

陳部長辭修先生講

公曆一九五一年八月十日

第二期抗戰關於政訓工作之指示

國民政府軍事委員會政治部編印

第二期抗戰關於政訓工作之指示

目次

| | |
|-----------------------|-----|
| 一、抗戰局勢之新發展與我們應有的認識與決心 | 1 |
| 二、關於政治部今後工作之討論與決議 | 7 |
| 三、第二期抗戰與軍隊政訓工作的改進 | 25 |
| 四、促進軍民合作是抗戰勝利的最大保證 | 41 |
| 五、唯有精誠團結方能雪恥救國 | 53 |
| 六、救災與抗敵 | 63 |
| 七、抗戰建國之真義與革命青年的責任 | 71 |
| 八、戰時工作幹部訓練及其他 | 83 |
| 九、政訓人員日常工作應注意之點 | 103 |

抗戰局勢之新發展與

我們應有的認識與決心

——民國二十七年十月十五日自崇陽前線寄發——

一、長江兩岸抗戰，開始迄今，綿亘已歷半年，我前線將士犧牲之壯烈，前後方民衆參戰之踴躍，實爲抗戰以來所罕觀。就戰果言：我軍已達持久消耗之目的；就戰術言：亦已收得防禦與攻擊兼施之效果，其他士氣與軍紀無不有長足的進步。試觀此次敵人動員兵力在三十四個師團以上，而傷病死亡達四十餘萬左右，較敵人在華北京滬徐州等役之五十五萬傷亡總數，其所受打擊，嚴重可知。就戰略言：敵之企圖會師武漢，不僅在攻略我南北抗戰中心，實欲包圍我主力，求最後殲滅，以達其結束戰局之迷夢。我軍

窺破敵人此種陰謀，一方面固愈久愈好的與敵週旋，另一方面則相機部署機動的戰略，力求戰而不決，以保持長期抗戰之健旺實力，使敵人速戰速決之企圖永不得逞，而我軍持久消耗之戰略能廣續進行，此為目前抗戰轉捩點我軍應採之方針。

二、本上述方針，我軍在保衛武漢的目的既達之後，武漢在戰略上已無絕對之重要性可言，蓋我軍所有之犧牲已索得應得之代價，而我所預期給予敵人之打擊，亦已超乎原有的要求，反之敵人以偌大損失，其所換得者，不過為一片焦土之空城而已。今後我軍為求戰略之主動地位，放棄武漢，非惟不致影響繼續抗戰，抑且更陷敵於被動地位。今後抗戰中心，非在城市之得失，而在求得主動地位，實施全國範圍之運動戰，以更便於牽制及分散敵人，以更利於消耗及殲滅敵人。在運動戰之原則下，我軍戰術上之運用，除正面箝制，側面襲擊外，將更積極活動於敵後，更進一步施行防禦攻

略戰，使敵顧此失彼，前後受敵，處處陷於進退維谷而後已。試觀敵人進攻晉南之挫敗，和他最近在五台所受之損失，均可謂運動戰制勝之明證。

三、敵人侵略我國，始終欲遂以華制華之陰謀。現在日寇佔領武漢之後，欲於交通線及據點以外，擴大其佔領地域，唯一詭計在樹立偽政治組織，藉此以「利用中國人打中國人」，「利用中國之財物資力以征服中國」。然只要我軍能於全國範圍發動廣大運動戰，則偽組織必不能存在；偽組織不能存在，則敵之陰謀，終不得逞。敵如必欲盡佔我四千萬方里之土地，宰制我四萬萬之人民，所需兵力，當為幾何？所需時間，當為幾久？誠使敵傾其舉國之老弱全體來華，處處保護偽組織，亦決不能持久。況敵人所利用之傀儡，均為軍閥政府中之陳屍腐體，早為國人所不齒，無論國內外均不能發生任何信用。其次敵愈深入，愈陷於被動地位，其兵力部署，與夫交通給養，必愈感困難，尤以戰線延長，可乘之隙愈多，我全國軍民能堅持

到底，不屈不撓，愈戰愈奮，隨時隨地皆能予敵以堅強抵抗，則敵之武力，終有窮時，最後勝利，必屬於我。

四、武漢放棄之後，多以為我方交通必感困難，此固勢所必然，但敵人今後與我在交通困難之地區作戰，其所感受之痛苦，何啻十倍於我。以敵人現代化之裝備，而無法使用現代交通工具，其困難自不難想像。益以今後地形更多的限制，敵機械化兵器，完全無法施用。因此交通不便，對於我劣勢武器之軍隊，不能謂為不利，若與敵方困難作對比，實佔顯著之優勢。今後我方利用優越地形，可以少數兵力作正面防禦，而以大部力量進行廣泛運動戰。全國各戰區在統一的戰略與統一的指揮之下，互相策應，配合作戰，必能由被動而改為主動，由防禦而轉為攻擊，以此而更加鞏固我後方，進以收復失地，則轉敗為勝，轉弱為強，實以今日為起點也。故今日形勢，實專屬於我為有利。而最後決勝之中心，不但不在武漢之得失，抑且

不在完全保持交通線，誠如 最高統帥所指示，「實寄於全國之鄉村與廣大強固之民心」也。

五、當此抗戰局勢劇烈發展之中，我軍民必須百倍加強最後必勝之信念，激發更深刻之敵愾心理，並須明確認識此次抗戰，完全為外求獨立，內求生存，而進行之最後階段的國民革命，與通常國際間勢均力敵之國家相互戰爭，完全不同，故抗戰之始，吾人即準備長期苦鬥，成敗利鈍，在所不計。蓋被侵略民族以革命者之地位而對付侵略者，固不能計成敗，亦不能計時間。稽之各國革命建國之大業，本非一朝一夕所可成就，其經歷之險阻與困厄愈多，則所獲之成功與勝利亦愈大。卽以我 總理推翻滿清與我 領袖統一中國之革命過程而論，十六個月抗戰，實尙未達到艱危困苦之極度，縱使延續五年乃至十年，亦非不可能。要之惟賴我革命精神無所撓屈，人人能再接再厲，愈挫愈奮，則障礙摧毀之時，卽最後勝利之日。反之，

敵人方面防線延長，用兵愈多，軍費愈大，實力消滅亦愈速。且以日寇姦淫擄掠之殘暴，日軍厭戰心理之增長，在其政治經濟上及國民心理上，均必能促成日本軍閥之加速崩潰。故今日所望於全國同胞者，即為咬緊牙關，多忍一分痛楚，使將來多得一分成功，同時一致降低生活，準備忍受百倍於今日之苦痛。人人抱必死之決心，作必勝之奮鬥。固不必斤斤於一時一地之得失，亦不必急於探問最後勝利之日期也。願我同胞，同心共德，貫徹始終，堅持到底，鏗而勿舍。則民族國家之復興與抗戰前途之轉捩，胥賴於是。全國同胞，其共勉之。

關於政治部今後工作之討論與決議

——民國二十七年十二月一日於南嶽——

- (一) 緒言
- (二) 今後政訓工作改進之建議
- (三) 關於今後工作之重要決議
- (四) 關於大會決議之說明
- (五) 結語

(一) 緒言

軍委會政治部于今年二月成立，開始工作，迄今已將近十個月了。在短短十個月中間，隨着抗戰軍事形勢的進展，政治部所指導的全國軍隊政治工作，也經過不少的變更與改革。這些變革，在中國建軍所必經的過程中，皆具有其現實的與歷史的意義。

中國軍隊的政治工作，實溯始于民國十五年國民革命軍北伐的時候，到現在已經有了十餘年的歷史。在北伐的時候，政治工作，極有成效，無論部隊官兵，以及一般社會，對政工人員皆極其敬重愛護，大家都一致承認北伐軍事的進行，得力于政治工作者不少！北伐以後，軍隊政治工作的情形，已大非昔比，尤其政工人員的地位，可以說是一落千丈！因此我們可以把中國軍隊政治工作的歷史，分爲三個時期，第一爲北伐時期：政治工作創始，且極有成績。第二期爲北伐以後時期：也可以說政治工作衰微的時期。到現在抗戰期間，我們一定要設法改正，增加政工的效能，提高政工人員的地位，以恢復到北伐時期政治工作所已有的信用和榮譽；也可以說：現在是我們政治工作的復興與發展時期。所以領袖今年三月間訓示我們：「在未來的半年當中，要一心一意，竭盡智能，從事于這種恢復軍隊政工人員的地位和信譽的基本工作。」

(二) 今後政訓工作改進之建議

最近曾在某地召集過一次會議，專為檢討我們半年來的工作與今後改進的方針；參加會議的除各級將領以外，有各師政治部主任以上的政工人員計有六十餘人。對於政工改進的意見很多，計收到提案二百零九件，審查結果，歸併合為九十六案，分為四類：

(甲) 政治部已在實行者，計四十九案，如：

- 1 辦理政工服務員案；
- 2 召集軍民聯歡大會案；
- 3 政工人員應指導小組會議案；等等。

(乙) 有待呈准施行者，計十六案，如：

- 1 增設連指導員案；

2 培養幹部案，

3 動員青年案，等等。

(丙)有移請有關機關合辦或作參考者，計十八案，如：

1 統一情報機關與部隊長官合組案，

2 部隊人員與政工人員由各該管長官互相考核案，

3 請派閑散之中委為政治部主任案，等等。

(丁)有移交軍委會政治部參考者，計二十三案，如：

1 恢復黨代表制案，

2 擴大集團軍政治部組織案，

3 請調軍隊政訓人員改任民衆運動案，等等。

(三)關於今後工作之重要決議

茲將擬請實施各案，已奉批照辦者，分列如下：

(甲) 組織

政治部系統職權，及政工人員之地位，仍照原有規定，其組織擬作如下之改進：

(子) 政治部本部

1 將軍事委員會政治部組織減少處股兩級，每廳以設四科為原則；原有各處長或升任副廳長，或調設計委員，或派赴行營及戰區政治部服務。

2 將部中現有人員三分之二，分派至各行營及戰區政治部及學校政治部服務。

3 現留工作人員之三分之一中，再行分派半數，至行營工作。

4 分派各部隊之政工人員及各地方之國民軍訓人員，同時調駐一處時，遴選資深者，負統一指揮之責。

(丑) 各級政治部

- 1 對抽調整訓之□□制師政治部，實行新編制，一律派設連指導員。
- 2 對前方作戰部隊，仍照舊編制，求其健全，并充實其政治工作隊。
- 3 對留駐敵人後方之部隊，應實行新編制，並增設政治工作隊。
- 4 遵照□□軍事會議決定及 委座指示，國民軍訓行政部分劃歸軍政部管轄，應將各省國民軍訓處改爲軍管區司令部政治部，並於游擊戰區之省分，增設游擊總司令部政治部，其主任以由軍管區司令部政治部主任兼任爲原則；但游擊總司令亦可保請核委。至各縣之社訓教官，於各縣兵役科增設政訓股，令其主辦兵役宣傳諸事宜。
- 5 對傷兵醫院監理員工作，過去每院傷兵多者千數百人，少者亦五六百人，但每院僅有監理員一人，助理員一二人，未免過少。且因治療處所到處分散，工作進行殊多困難，此不但關係前方戰士氣，且影響兵役宣傳，擬即比照各院收容傷兵人數，增加助理員額。

6 各級政治部之整頓與充實，應按實際需要，分別組織政治工作隊，救護隊，糾察隊，掩埋隊，偵察隊，運糧隊，茶粥站，收容所，合作社，俱樂部，軍郵等。其已實行者，應加強其組織。其未實行者，應命令其成立。

(乙) 訓練

1 訓練人數 三年之內，應完成口萬幹部訓練之計劃。

2 訓練成份 (一) 繼續招收失學失業之青年；(二) 挑選優秀及傷愈之軍官與士兵；(三) 各將領保送之幹部；(四) 抽調原有之政工人員。

3 訓練機關 以第一第三第四各戰時工作幹部訓練團為主，並依客觀之需要，分別訓令各戰區及行營政治部主辦之。

4 訓練原則 訓練原則分兩種：(一) 精神訓練，使其忠黨愛國，忠於三民主義。(二) 技能訓練，注重學習研究，合乎科學規律。

(丙) 宣傳

- 1 於各戰區及行營政治部，各辦「陣中日報」一所。
- 2 於各師出版油印不定期「陣中日報」一張。

- 3 各部隊設流動書店。

- 4 各師設一簡易日文日語訓練班，除增辦上項宣傳工具外，各政工人員並須作生活之宣傳，以前線生活等於士兵之生活，後方生活，等於民衆之生活爲標準。

再宣傳應以身體力行爲主，不尙空談，茲訂定原則：爲「服務卽宣傳」，「宣傳卽教育」。

(丁) 人事

- 1 照政治部原定甄選人員標準，以德行、信仰、學識、才能、資歷并重。
- 2 任用手續，以人事法規爲準。

3 此後交通困難，尉官階級，可斟酌情形，授權於行營及各戰區政治部甄用，報請核委。

(戊) 經理

1 經費支配 政治部今後以額定經費三分之一爲事業費，並抽撥一部作訓練幹部之用，餘作部本部及各級政治部經常開支。

2 經費轉發 交通困難，經費轉發不易。此後發給辦法如左：

(a) 由師部轉發；

(b) 由行營及各戰區政治部轉發；

(c) 淪陷區域政治部，可預發經費兩個月，以資週轉；

(d) 事業費可酌予預發。

8 降低待遇 現國家經濟困難，革命青年，應十兵民衆同甘苦，降低生活，所有選用青年生活費，每月以十五元爲標準。

(己) 衛生

I 撫養傷兵 後方勤務部政工人員，應協同軍醫署，收容傷病兵，并矯正積弊。

2 環境衛生 各部隊所在地，各級政工人員應指揮掩埋隊，救護隊，從事工作，以擴清污穢。并設收容所，收容傷病官兵，并從事護送診治。

(庚) 工作

1 工作方針 適應抗戰需要，以樹立建國建軍基礎。

2 工作對象 (一) 對軍隊應以提高士氣，撫養傷兵，防止逃亡為目的。

(二) 對民衆應以收攬民心，安輯流亡，不擾民，不拉伕為原則。(三) 對敵偽應以清除漢奸，毀滅偽組織，瓦解偽軍，搖動敵軍為目的。此外對後方之工作，則以協助地方政府動員參戰，動員自衛，動員兵員，動員生產為目的。部內工作，則以訓練青年，編審文件刊物，考核全部

工作人員，指示方針，設計與研究爲目的。

(辛) 紀律

政工紀律，除原有規定者外，茲訂以下兩原則：「以民心之向背，定部隊之紀律」；「以部隊之紀律，定政工之成績」。

(四) 關於大會決議之說明

上列各項政治工作之計劃，實皆根據半年來工作之經驗與教訓而來。今後第二期抗戰展開，向勝利之途邁進，有賴於政治工作努力之極多，故此次會議，實有劃時代之意義。茲特將各項重要決議，本此次會議之精神，以及最高領袖之訓示，擇要加以如下的說明：

(甲) 政治重於軍事

最高領袖所訓示之「第二期抗戰之要旨」

，其第一條卽爲「政治重於軍事」，此其含義有三：第一、吾人對倭抗戰，與日閩之窮兵黷武不同，吾人是爲正義而戰，是自衛戰，也可以說是三民主義與日

本帝國主義的主義戰；所以這是政治的戰爭。第二、日寇利用欺騙的手段，驅使其士兵爲少數特權階級的利益來拚命，是一種單純的軍事冒險，但我們是爲民族國家的獨立而戰，雖然在軍事方面我們趕不上敵人的武器，但我們可以政治的力量，動員全國人力物力以戰勝敵人。第三、在第一期抗戰結束，第二期抗戰開始的今天，我們已經牽制並分散敵軍數十師團的兵力於我們廣大的區域上面。我們有二萬萬以上的革命民衆散處在敵人的後方，我們要運用政治的力量，把敵人後方的民衆更堅強的組織起來，到處建立起我們的革命政權，並以我們留在敵人後方的武力，來鞏固這個政權。我們確信我們的政治運用成功，凡是中華民族的子孫，都將永遠是日寇的敵人，就在這一點意義上，日寇是不可避免的要走上崩潰的途程。所以說：第二期抗戰的第一要旨，就是「政治重於軍事」。同時在第二期抗戰中，將無限的提高了政治工作的重要性，這一點，一切政工人員更必須深切了解並努力達成此神聖偉大的任務。

(乙) 積極發揮深入敵後的精神

如上所述，第一期抗戰的

結果，吾人已將敵之大部兵力誘入於我有利的地帶，並分散牽制於廣大的地區，此實為我戰略上之最大成功。現在第二期作戰開始，吾人惟有積極發揮深入敵後之精神，除經中央指定留駐敵後作戰之部隊外，凡我黨政人員及革命幹部，凡屬敵後地區者，皆應留駐敵後。同時我全國上下皆應以敵人後方為我革命工作之主要對象，廣泛的深入敵後，發動游擊戰爭，鞏固各地革命政權，破壞敵人之交通，阻撓敵人政治經濟文化之一切設施，務使敵人疲於奔命，為我廣大的革命努力所包圍，打擊，以至於崩潰。必須如此，方能收穫第一期戰略勝利之成果，而我政工人員，尤須以身作則，樹立軍民之模範。

(丙) 降低生活水準與士兵共甘苦

我 最高領袖歷次訓示

吾人，須具克苦耐勞之精神，養成勤儉樸實之生活；而奉行此訓示之方法，又厥為言行一致與以身作則。現國難嚴重至此，我全體國民，不分上下，皆須抱

成仁之決心，犧牲小我，以求國家之生存，豈容少數分子仍保持其優游豪奢之生活；而爲政府服務者，更應根絕高官厚祿之心理，務必降低生活，與軍民共甘苦。無論全國上下，必須作到：前線生活以等於一般士兵生活，後方生活，以等於一般民衆生活爲標準。政治部擬訓練五萬青年幹部，即將以每月十五元爲生活費之標準。現在吾人必須降低生活之廣大宣傳，務求能在短期中使降低生活之辦法普及全國。必須如此，始能全國上下，一心一德，甘苦相共，死生同。

（丁）應具通訊兵與炊事兵之服務精神

在第一期抗戰中

間，各級政工人員努力者固多，而懈怠不盡職者，亦復不少。故本人在此次對政工人員訓話中，特別提出：政工人員應具通訊兵之精神，「先部隊而到達，後部隊而離開，」更應具炊事兵之精神，「早起遲睡。」這都很要緊的工作信

條，能夠做到這兩點，才能受人尊敬，爲人表率。

(戊) 以民心向背，定部隊之紀律；以部隊之紀律，定工作之成績。

就第一期抗戰各地經驗而論，凡政府要求民衆應作的事，只要有良好的辦法，民衆無不踴躍樂從，可見只有軍隊對不起民衆，沒有民衆對不起軍隊的。軍民合作，實爲我戰勝敵人之唯一要素，在敵人後方，我尤須與敵人爭民衆。故部隊紀律，又實爲抗戰之最高要求。部隊的政治訓練，實爲政治工作的基本任務，凡政訓好的部隊，其紀律一定是好的。因此政工人員，必須首先完成本身的任務，以政治訓練，提高部隊紀律。

(己) 政工人員有檢舉部隊長官及黨政人員之權。政工

人員有檢舉之權，在軍委會政訓令中即已明確規定，前次口口軍事會議，又重新加以確定。此次各級政工人員在討論中，許多人都認爲要提高政工權力，才好作事，殊不知政工地位的低落，決不是什麼法制規章與權力地位的問題，這

一點 最高領袖已歷次訓示。祇要我們能切實工作，以身作則，不畏艱苦，則工作無有行不通的。即以檢舉而論，中央須嚴加規定，但若我們行得不好，仍犯以往政工人員與部隊長官對立的毛病，把檢舉當成攻擊，把批評變成毀謗，則雖規定任何權力，也是一樣行不通的。

（庚）整訓及敵後部隊實行新編制之意義

政治部因為人

員及經費的困難，新編制始終沒有完全作到。此次大會決定整訓及敵後部隊實行新編制之意義，即在於加強這些部隊之政治訓練。至於正面作戰各部隊，因正在前線作戰，不宜多事更張，故仍其舊。我們要作到新編制，當然要增加費用；但我們應當力求節省，在我們現有經費中設法，在此經濟困難的時候，總要盡可能不增加國庫的負擔。

以上各點，皆不過就此次各項決議中之最重要者，擇要加以說明，以提起我政工人員及全國上下的注意。很明顯的，此次會議的討論與決議，都是根據

我們第一期抗戰中血的經，與教訓而來。我們要求得最後勝利，一定要不忘我們無數先烈犧牲生命而換來的教訓，並努力更改我們工作中的一切缺點與錯誤。

(五) 結語

我們在此次會議，檢討我們過去的工作，發現無數的缺點與錯誤。這是因為凡是參加會議的，皆能開誠佈直言無隱的來共同討論與批評，所以能有如此完滿的結果。在二百餘件政工提案中，有許多都是由部隊的將領們提出來的。比方要求恢復黨代表制，擴大政工組織，以及請開散中委為政治部主任等案，都是由許多將領聯名提出的。這都充分證明抗戰以來，我國軍隊對於政工的需要，以及對於政工的重視。我們相信，全體政工人員，定能發揮至高無上的革命精神，以完成抗戰勝利的神聖任務。

關於政治部後工作之討論與決議

第二期抗戰與軍隊政訓工作的改進

——民國廿七年十月廿五日出席口口軍事會議對政工人員訓詞——

- 一、抗戰已由第一期轉入第二期，即我由被動進到主動。
- 二、敵速戰速決之企圖已完全破產，一年半的抗戰，消耗了敵人龐大的軍力。
- 三、敵佔武漢後之停滯不前，證明敵力衰疲已極，不敢即刻繼續猛進。
- 四、檢討本身工作，顯見缺點弱點甚多，須急圖克服改進。
- 五、幹部缺乏是當前嚴重的缺點之一，三年內務須訓練口萬青年幹部，以應抗建國之需要。
- 六、政治部工作的三大要務：提高將士抗戰意識，以增厚戰鬥力；建立軍民密切關係，以鞏固抗戰的社會基礎；保障政策命令執行，以加強抗戰的政治作用。
- 七、以身作則，忍辱負重，委屈求全，是政工人員基本的工作精神。

八、檢舉瀆職軍官，接受部隊主官命令，均爲政工人員應遵循的守則。

九、改進工作，首應從調整本部機構作起，政訓人員之調動及經費支領辦法均應遵照新的規定。

十、新的工作方針須針對當前兩大困難而定，收攬人心，振作民氣，動員民衆自覺自動參戰，及深入敵後，瓦解僞軍爲主要目的。

十一、養成刻苦耐勞的精神，體念國計艱難，要一人作二人事，一物作二物用，一天作二天事。

十二、軍民合作是戰勝敵人的唯一要素，嚴整軍風紀是走到軍民合作的起點。

十三、政工人員應立志做「軍民聯合的通訊兵」及「精神食糧的炊事兵」。

十四、唯有極度的刻苦努力，纔能使抗戰力量極度的提高，將國家從極端的困難中救起。

各位同志：

目前我們艱鉅的抗戰任務，已經轉入第二期。今後政訓工作的方針，自須依據新的戰略作積極的改進。早間 領袖訓示我們，第一期作戰，主要的在消耗敵力，誘敵深入，分散敵人的實力，鬆懈敵人的陣線，準備我方爭取二期抗戰勝利的條件。關於這些準備工作，業已完成，今後我們在戰略上即須由被動轉為主動，使整個戰局能夠轉弱為強，反敗為勝。

我們仔細考察敵方對我進攻的策略，已經有若干次的改變。最初他們總想實施「以華制華」的陰謀，用盡一切威脅利誘，挑撥離間的方法，企圖達到不戰而屈中國的目的。到了七七事變以後，我全國將士忠勇衛國，敵愾同仇的怒潮，以及我政府與 最高領袖的領導統率的威力，根本粉碎了敵人的幻夢。敵知其詭計難售，乃調動大量的兵力，冀達到其「速戰速決」的企圖。經過了平津京滬的第一戰役，徐州及津浦線上的第二戰役，和長江兩岸的第三戰役，時

間遷延了十四個月之久，戰鬥擴展到了我國最大部份地方，敵人消耗了極龐大的兵力及財力，直到現在，戰爭的第一期已告結束，開始轉入了第二期，而敵人「速戰速決」的戰略，也已全部歸於失敗。領袖說過，敵佔我南京以後，不敢即行西進，已證明其識見不足，力量不夠。現在他佔我武漢以後，照理應該知道他過去失敗的教訓，但他之所以不敢即行進攻南昌，長沙，實在更其證明了他在進攻武漢的半年苦戰中，損失過大，兵力已極端疲憊，非再經過相當期間的補充整理休息，決不能對我再作新的較大規模的進攻。在此次戰役中，就我方說：僅五九兩戰區各醫院所收容之傷病員兵，已有二十二萬五千之多。敵方八單位即八個師團，每師二萬五千人，合計為二十萬人，每師團平均都補充過五次，每師以補充五萬計，至少要四十萬人，足見敵之傷亡，並不比找少。以前我們在瑞昌作戰時，曾搜獲敵方乞援的報告，內中敘述其困難狀況為前所未有，由這裏也可以證明敵方的兵力在長期的苦戰以後，已是何等的殘弱了。

；敵在這樣疲憊異常的狀態下，當然沒有氣力作積極的進攻。敵方在其播音中說我有四十萬大軍集結長沙，阻其前進，也可說是藉詞掩飾其無力繼續急進的弱點。事實上敵如不能在本月內積極攻我長沙，以後便更不可能。諸位都知道我們部隊已經補充完好，實力已更加堅強了。因此，在敵我雙方現有實力的對比，與彼此所具條件的比較之下，今後我方爭取主動，反敗為勝，確是完全有把握的。今後我們即應本此方針以進行宣傳工作，並訓練士兵。

關於我們政治部本身工作上的缺點，實在不少，尤其因為本人負了軍事上的一部份責任，不能不以大部心力處理戰區的作戰業務，故很少時間同各位研究政治部方面的工作，自己覺得是一個很大的遺憾！至於各部隊政治工作上的一切困難，本部負責長官並非不知道，不過事實上牽涉甚多，不如所想像的那樣簡單。即如政工人員的缺乏，即其一端。現在本部已計劃並且準備在三年內訓練口萬幹部，以應抗戰建國之急需。目前我們尚僅訓練一半，而且還不一定

能完全自己任用，因為各方面多需要此類幹部，都只好派去，因此幹部缺乏的問題，至今還未能得到完滿的解決。

至於工作權限問題，當然是各部隊長官及政工人員所注意的重大問題之一。但是我們一定要明白，我們政工人員決不能同部隊軍事長官爭權爭地位，而應同心協力，和衷共濟，以赴事功；我們應當深切了解政工人員在部隊中，祇應有工作上的競賽，不應有爭衡權位的心理。譬方有些政工人員責備軍事長官不努力，但是他自己工作努力的程度如何，却不自加檢討，像這樣嚴於責人而寬於責己的態度，祇能製造糾紛，貽誤工作，根本上就違背了政訓人員的工作精神。

政工人員應當從積極方面去開展工作，就是說：政工人員應當明瞭各級政治部工作主要任務，是在提高官兵的抗戰意識，以增厚部隊的戰鬥力；建立軍民的密切關係，以鞏固抗戰的社會基礎；保障政策命令的執行，以加強抗戰的

政治作用。因之，政工人員應當與軍事長官親愛精誠，和衷共濟，絕不可爭權位爭名分。在部隊中，軍事長官對我們行使命令，我們應該接受的。要知道凡事須委屈纔能求全，須忍辱纔能負重，領袖常是這樣提示我們的。所以大家必須要能體會這個深切的意思，以應付當前的嚴重國難。

關於政工人員在部隊裏面，應當恪守力行的事情，業已決定有下列三條：
一、接受部隊主官的命令，要幫助主官樹立信用，不能再像過去那樣形成對立形勢，以致影響政治工作的推進。

二、提高政治工作人員的督導作用，對軍事官長的嚴重錯誤——如軍紀不嚴，發餉不實，及指揮不力，以致影響戰鬥任務之達成等，各級政治部主任得實行檢舉，雖對上級官長，也應該以公正嚴明的態度執行這種職務。但這裏還必須要說明，檢舉祇有檢舉與告發的權力，並無權力處置被檢舉者的過失。換言之：他可以報告上級，使人改過為善，但決不可故意的毀謗。我們知道檢舉

與毀謗不同，批評與攻擊亦不同，前者是善意的，後者却是惡意的。所以被檢舉的人，實在應當感謝檢舉者，而負有檢舉責任的人，也不能因私情而放棄自己應盡的義務。

三、要認真鞭策自己，切實負責推進工作，必求其確有實效，以完成本身的重大任務，不能祇做粉飾門面的工作，或自己怠工，反而怨天尤人。至於今後工作改進的方向，本部亦有所規定，主要的有下面幾點：

①本部機構的調整——現在決定將處股兩級取消，科直隸於廳，每廳以設四科為準則，原有各處長，調任副廳長，或設計委員，或派往行營及戰區政治部服務。並將部中現有人員的三分之二，分別派往各行營戰區及部隊政治部服務，更就留部三分之一的工作人員，再分派半數，至行營工作。而派往各部隊之政工人員及各地方之國民軍訓人員，如同時駐在一處時，得遴選資能較高者，負統一指揮之責。像這樣，諸位所提的行文遲緩等缺點，總可以逐漸剔除。

本部與各級政治部間的連絡，也能更趨密切，同時使今後的政治工作，能夠更進步深入下層，着重於每個士兵的政治訓練。

② 幹部的補充——過去各部分都感覺幹部人員缺乏，這是一個迫切而嚴重的問題。上面說過，本部所訓練的幹部，因為各方面都需要，只好都派去一些，不一定能完全為自己所用。現在本部計劃在三年以內，訓練口萬幹部，目前還只不過一半。今後要訓練的幹部，其來源為（一）招收失學或失業的青年，（二）挑選優秀傷愈軍官士兵，（三）各部隊保送之優秀份子，（四）抽調原有的政工人員受訓。這樣可使許多有為的青年得到一個服務國家的機會。

③ 各級政治部的健全——就我們現有的幹部數量說，全體部隊即刻都派連指導員，還是不可能的。故決定先由抽調整訓的口口口師開始派遣，其餘則漸次設法。至於游擊敵人後方的游擊部隊，因為事實上的需要，必須依照新制辦理，儘先多派幹部去。

④經費問題——現在本部決定以□□□□元作訓練幹部之用，□□□元作為事業費用。轉發經費，因交通困難，以致不能按時寄到，嗣後決定由師部轉發，或各行營各戰區政治部轉發。

⑤關於軍訓管理——國民軍訓行政部分，劃歸軍政部管轄，將各省國民軍訓處，改為軍管區司令部政治部。游擊區域，亦設游擊總司令部政治部。各級政治部所在地方，對一切黨政機關，均須取得密切連絡。

⑥醫院監理工作——過去每個醫院的傷兵，多者千數百人，少者五六百人，原有監理員僅祇一人，助理員二人，傷兵政訓工作甚為重要，原來人數，實在太少，現在將設法補充。

今後的工作方針，必須針對着此次抗戰中我們所深切感到的兩大困難而定，即（一）如何撫慰受傷官兵，俾提高士氣，消滅逃亡現象；（二）如何迅速完成兵員的補充，以充實戰鬥力量。我以為後一點應該側重民運工作，而且首

在收攬人心，振作民氣，使被動的徵兵補充，變為自動的志願入伍，個個樂於上前方殺敵。在游擊區域內，則應以肅清漢奸，摧毀偽組織，瓦解偽軍，動搖敵軍為工作的重心。後方工作，則以協助政府動員兵役，動員參戰，建立自衛組織，擴大生產運動為主要的工作的目的。

總之，我以為一切問題，皆應根據整個計劃，作整個的改進，並且要遵循一定的原則進行。國家處此時機，危急萬狀，人力物力俱感極大困難，人人都應抱定「一人要作二人事，一物要作二物用，一天要作二天事，」的工作精神，纔有辦法。我們政工人員更應以身作則，當先倡導。

此外，政工人員本身的弱點仍多，也是無可諱言的。在武漢時候，曾有好些苟安偷生的份子，拋棄了前方的職守，而在後方胡鬧。對於這些份子，只有嚴厲的予以處分。今後政工人員務當以身作則，為士兵表率。在戰時更應當身先士卒，方能獲得部隊的信仰，否則不論說話如何巧妙，結果也只會再在部隊中

，發生惡劣的影響。深望每個同志都要自覺自勵，由自己的責任心來制裁自己，我相信每個人都能經常多負責任，多做事，必能補救許多缺點，並改正各自的過錯。

從各位報告中，知道從前所規定的職務，還沒有完全做到。可見我們不能祇是責備別人，我們應當隨時檢查自己工作的成效，集中精力，用種種方法，完成我們自己的任務。希望我們在今後的刻苦工作中，能夠使每個士兵和民衆，都能成爲堅決的抗戰份子。並且以宣傳力量，感動別人，使變爲實際的工作者。此次第九戰區的政工人員，在鄂南各縣，得到了較好的成績。他們在那裏工作的結果，遇到許多青年，情願不受任何報酬來爲軍隊服務，這種立志服務的精神，實在值得提倡仿效。現在本部每月經費□□□□元，如果以□□□□元栽植幹部，便可以培養十二萬青年。假使抗戰三年，每個青年，都具有這種爲國服務三年的決心，那末他們的生活標準，一定可以做到前方以士兵爲

準，後方以民衆爲準；並且從而積極提倡在長期抗戰中，犧牲個人的享樂，而普遍的減低生活的水準。最近我個人也已經開始這樣做了。而且我以為這種減低生活的辦法，還有很大的積極意義。因爲現在戰區愈加擴大，敵人的兵力也愈形薄弱。今後戰爭的開展，在於我們怎樣把敵人的後方變爲我們的前方，所以我們首先應養成深入敵人後方的精神，準備去過穿草鞋，吃冷饑，喝涼水的生活。我們試想，就是最大最富的省份，對人口兵員的容量也是有限制的。假如大家都想入川，縱把戰爭丟在一邊，試問口口師兵員，一個省份如何能容納得下？

最後，提到軍民合作這個重大的問題。我們知道，軍民合作是戰勝敵人的唯一要素，軍風紀的好壞，與軍民合作也有直接的關係。政工人員在部隊中所負的重大責任之一，就是糾察軍風紀。我主張今後各級政治部成績考核的標準，應以民衆對其部隊的印象爲斷。假如政工人員平日努力，那末部隊的軍風紀

一定是很好的，民衆也決不會有不良的印象。爲要達到這層任務，我主張政工人員，應該做一個「軍民聯合的通訊兵」。就是政工人員要比部隊先到後走，把軍民的感情預先加以融洽，事後又建立一個聯系。同時，還應當像個「精神食糧的炊事兵」，就是要早起遲睡，教育官兵，提高政治的認識。能夠做到上述二點，必能受人尊敬，纔是真正的軍民的表率。在鄂南時，曾經有少數軍紀不良的部隊把區保甲長拉去當伙子，民衆不敢做聲。後來我們糾正了這個錯誤，軍民便馬上融洽起來了。在軍民互相協作之下，做了不少抗戰工作，軍隊保護民衆秋收，民衆幫助軍隊修築公路，收容傷病官兵，以及運輸等等事情，雙方感情都非常融洽。但是如軍風紀有絲毫不良之處，那就很難得到民衆的幫助，也就一定要影響抗戰，要是造成這種結局，當然應由政工人員負責的。所以大家對於促進軍民合作，應當格外努力才對。

至於各位在會議中所提出的四十六個提案，據我看大都可以解決，其餘的

亦當盡力研究，以圖盡量減少大家工作上的困難。同時，希望大家要能體諒國家的困難，要能忍受困難，以最大限度的刻苦努力，來推進抗戰時期的重要工作——軍隊政治工作，使我們抗戰的力量得以極度的提高，把日寇完全擊潰，將我們的國家從極端的困難中拯救出來。

進改的作丁訓政孫軍與戰抗期二第

促進軍民合作是抗戰勝利的最大保證

——民國廿七年十一月廿八日出席口口軍事會議大會講話——

- 一、近三十年來敵對我侵略政策之演進——「以華制華」及「速戰速決」的陰謀完全失敗。
- 二、敵將寺內聲稱「中日戰爭方才開始」——足證敵已認識我持久抗戰之堅持性。
- 三、在我敵情勢對比條件之下，長期抗戰的結果，敵必由衰疲面歸於失敗。
- 四、發動民衆，使軍民打成一片，實爲當務之急。
- 五、整飭軍風紀是軍民合作的主要關鍵，軍風紀敗壞是官長及政工人員溺職怠工的明證。
- 六、後方辦事處，龐雜繁多，最易敗壞軍風紀，洩露軍事機密。
- 七、負責盡職，愛惜士兵，敵方均優於我，應一致努力除此奇恥大辱。

各位同志：

這次大會的重大意義和我們戰鬥的實況，領袖已經對我們有過剴切的訓示，各位長官，也都發表了詳細的議論。今天趁這個機會，特地把個人所感到的一些意見，提出來和各位談談，藉供參考。

首先要說到對敵情的判斷及其陰謀的認識，我們祇要把近三十年來敵人對

八、軍隊紀律敗壞，易使本身發生離心力，更且招致民衆的反感。

九、敵之侵略政策，窮兵黷武，橫行逆施，結果終必失敗。

十、三民主義的新中國，在我軍民艱苦奮鬥中，必然日益長大發展。

十一、敵人的侵略促進了我們的統一團結，今後全國軍民在最高領袖指導之下，更要矢勤矢勇，效忠黨國。

十二、最後勝利惟有從長期苦鬥中纔能獲得。

我侵略政策的演進仔細考察一下，便可以了解已經有過幾個重要的改變。在先，敵持着「以華制華」的一貫政策，企圖用政治手腕不戰而滅亡我們的國家。敵人先慫恿袁世凱稱帝，企圖在二十一條亡國契約之上，造成統治我國的傀儡政權。這種企圖，爲我們黨國先烈蔡唐二公領導的義舉所撲滅了。後來敵人又扶植北洋軍閥政府，以便順利的宰割我國，但結果又爲我國民革命軍的力量所推翻了。到我們北伐軍深入華北，進到濟南的時候，敵人於驚惶之際，由幕後的導演，一變而爲前台的打手。對我在濟南的革命軍民，施以極殘酷的屠殺。從此就完全暴露了日本軍閥滅亡我國的兇惡面目。「九一八」事變以來，敵人更於武力侵佔我東北四省之後，公然在冀東察北造成傀儡組織，企圖不費兵力，而達到征服我國的陰謀。直到蘆溝橋事變時，敵人還未放棄故有的伎倆，企圖以武力恫嚇的手段，迫我承認屈辱的條件，以遂其政治征服的目的。但「八一三」以來，全國實行動員抗戰，將敵人多年的政治陰謀，打得粉碎。到這時

候，敵人侵略的陰謀，遂完全採取武力進攻。當戰事初發生的時候，敵人不了解我們的實力，以為短期之內，就可迫我就範。經過了我十五個月的堅決抗戰，又將敵人「速戰速決」的迷夢打破了。在戰爭繼續進行中，我們的戰鬥實力，亦同時日益增長。而敵人侵略的迷夢，雖不斷為我抗戰力量所摧毀，但其陰謀，亦決不會因此中止。預計今後敵人必定還要對我實行更瘋狂的侵略。我們從敵將寺內昨天在北平所發表的談話中，便可以知道這一點。他公然宣告「中日戰爭方才開始」，可見敵方也已經看出了我們持久抗戰的決心。同時也正是表明敵人感到應付此長期戰爭的艱難，所以露出很大的焦躁不安，想尋求最後的應付方針。

據我個人的估計，敵人今後的侵略方針，在軍事上必然企圖要截斷我西南與西北的國際交通綫。同時以一部力量支持各地偽組織。敵人為着迅速解決戰事，當不惜以巨大的軍事與政治的雙重壓力加諸我國。但是我們並不會因此稍

有畏懼，我們將採取更積極更有效的應付方策，與敵週旋到底，我們只要能接受已往的寶貴經驗和教訓，必能克服自身存在的一切缺點和弱點，並積極充實自己的戰鬥力量，完備爭取最後勝利的一切必需的條件。尤其我們祇要更長期的與敵人戰鬥下去，敵人必會由疲憊衰弱而完全失敗，這是可以預先斷言的。

關於今後我軍對付敵人的兵力部署問題，領袖決定把全國軍隊劃分三部份，一部份深入敵人後方，一部份在正面扼守要點，與敵人對抗，一部份則調往後方加緊訓練。這是目前最切要的辦法。至於今後軍隊如何整理訓練，總長與副總長均已有很詳細的說明。我覺得現在最要緊的，就是如何發動民衆，使軍民打成一片的問題。領袖說：「地方可失，民衆不可失；民衆可失，民心不可失。」可見民衆的重要，民心的向背尤其重要！古人說「民爲邦本，本固邦寧」，一個國家要沒有民衆熱烈擁護，其它一切一切便都談不到「有民衆而民心不振作，還是沒有辦法，所謂「哀莫大於心死，而身死次之」，就是這個

道理。最近 領袖手訂抗戰四要，其中以收攬人心爲最主要的一條，我們應深切了解這一重大的意義。領袖常常訓示：「救國必先保民，」我們軍民實應以此奉爲圭臬。我覺得收攬人心，決不能單從政治方面努力，軍事亦很重要。軍事方面收攬人心的初步辦法，又全靠整飭軍風紀，我們可以直截了當的說，中國有不可用之兵，無不可用之民，更進一步講，無不可用之兵，却有不可用之官長與政工人員。因爲各部隊官長與政工人員，如能切實努力盡責，軍風紀便一定會好，軍風紀壞，便是軍事長官及政工人員溺職怠工的事實證明，這是無可疑義的。如果今後各部隊軍風紀都能轉好，便是收攬人心得到了初步的功。昨天聽到少數部隊有擾民行爲，對民衆的影響，一定不好，這種敗壞軍風紀的罪惡，直比漢奸的搗亂作用，還要厲害幾倍，所以今後欲圖軍民真能切實合作，主要的關鍵，即在嚴厲整飭軍風紀。

說到這裏還要附帶說明一點，就是各部份留守處與辦事處太多，也是損壞

軍風紀的一個原因。在武漢的時候，爲了統制辦事處，曾發現有一個師部的辦事處，竟有二十六個之多，真是駭人聽聞的事。這樣不但軍風紀不易整飭，並且很容易洩露軍事的機密。因爲各辦事處輾轉收發電報，常致洩露機密。以後每一個單位，祇要有一個能辦事的辦事處就夠了，否則一定會造成辦事不足，壞事有餘的現象。希望各部隊對這些地方，務必要切實注意改革。

總之，軍民合作的問題，確是保證抗戰勝利的唯一條件，若果我們真能將民衆都發動起來，自動的參戰，軍民真能打成一片，我敢保證不需三年，必能戰勝敵人。所以說動員民衆自動參戰，是執行新戰略的重要關鍵！

再則，我們要將我敵兩方所具有的優點和弱點作一個對比，使大家隨時檢討自己，同時能真切的認識敵人，所謂：「知彼知己，百戰百勝，」就是這個意思。敵人的每一個優點，是軍官能負責任。昨天敵將寺內在北平對新聞記者說：「身雖在平，但心在前方，所以對北平情況不甚明瞭。」我們反求諸己，

則不能否認有許多率領部隊作戰的軍官，却是身雖在前方，而心實在後方。這種不能專心盡職負責的人，不但對不住國家，而且也對不住自己；希望以後凡在職人員，都要切實負責，洗除此種污點。敵人第二個慘點是不作輕易的犧牲。敵人對部下士兵，非常愛護，必須有一定代價，才肯任其作必要的犧牲。但是我們有些部隊多犧牲於主官的血氣用事，因主官未能冷靜周詳的統籌全局，以致常常遭受毫無代價的犧牲。甚至還有想借損失過重，取得調後方休養整理的機會，故意使部下作毫無代價的犧牲，以達其個人貪生怕死，苟且偷安的私心，這真是軍人的奇恥大辱。

當然，敵人也有許多弱點。第一是他們的少壯軍人野蠻成性，無紀律，無人道，我們從淪陷區域被蹂躪同胞的慘痛事實中，完全可以得到敵軍姦淫擄掠，殺人放火，無惡不作的鐵證。日俄戰爭時代，日軍的嚴肅紀律，已蕩然無存。軍風紀是軍隊的命脈，紀律不良，軍心更易渙散，部隊本身也易於發生離心

。同時對於人民的關係亦必惡劣。因為寇軍的種種不良行爲，一定會更激動民衆的敵愾心。這種部隊，內部既不健全，外界環境又很惡劣，則無論其如何勇敢，結果必然要遭到失敗的。第二是日本軍閥的眼光短狹。一件事業的成功，全在能從大處着眼小處下手，就是須有遠大眼光，看清事業前途，還要切實的從根本上做起。但是敵人却只會貪圖近利，不向遠處大處打算，所以他的前途，也必然沒有希望。第三日本大陸政策，或海洋政策的侵略陰謀，根本與國際上對立，決不能成功。敵人的侵略政策在實質上，祇能得到其本國少數軍閥與財閥的支持，和一般民衆的利益是絕對相反的。日本軍閥一旦在國外遇到了像中國這樣的猛烈反抗，其影響所及，在日本國內必定要遭一般民衆的反對，卒至引起革命。那時候，日本帝國主義就要完全崩潰了。反之，我國三民主義，是主張各民族以自存共存爲目的，即內求獨立，外求平等，這不但合乎世界各民族的利益，而且是適合全世界人類的要求的，因此在三民主義旗幟之下，我

們國內的團結只有日益鞏固，國際環境亦只有逐漸好轉起來。

以上所舉數點，祇是幾個例子，總之，我們應隨處研究反省，對於自己的優點，應竭力保存，並發揚光大，對敵人的優點，也應竭力仿效，以造成戰勝敵人的優越條件。

此外，在自我反省之中，還應該注意此次抗戰在政治上給予我們的教訓。第一是敵人的侵略，促進了全國人士的覺悟，在一致對外的原則下，造成了空前統一團結的精神。所以經過這次戰爭，在政治上經濟上，都要有長足的進展，過去分崩離析的現象，絕不容許重演於中國，而且事實上也絕不會再發生那種現象。第二、我們知道一個國家革命的成功，全靠自身的刻苦奮鬥，若是依靠別人，往往會陷入很危險的境地。希望大家從今以後，打破一切僥倖心與依賴心，積極地去作自力更生的奮鬥。第三、是精誠團結，古人說：「物必先腐，而後虫生。」今日敵人所以敢侵略我們，完全由於我們過去自相紛爭，給了

敵人侵入的空隙，假如以前我們就能如此一致的精誠團結，我敢斷言今日便不致受敵人如此殘暴的侵略，所以希望今後大家格外努力加強精誠團結與衷共濟的精神。

最後大家要認清所謂最後勝利，必定要由我們在艱苦奮鬥的過程中創造出來的，絕不能在那裏坐等勝利的來臨。唯有我們百倍的努力，百倍的犧牲，才能完全實現。諸位既然相信我們必須爭取最後的勝利，那麼便應該在我們的工作中，表現出堅苦卓絕的奮鬥精神來，以求抗戰建國的革命事業，早日成功。

證保大最的利勝戰抗是作合民軍建促

唯有精誠團結方能雪恥救國

——民國廿七年十二月廿九日在口口對雲南將領及政工人員訓話——

一、國家處此嚴重患難中，必須我人出全力奮鬥，以圖挽救。

二、推翻洪憲帝制，打破暴日初次建立傀儡政權的企圖，是雲南革命將士最光榮的史蹟。

三、崇陽戰役的挫折應引爲我人之恥辱，今後要「明恥教戰」來雪恥復仇。

四、因私見而貽誤大局，是民族罪人；惟有精誠團結，協力抗敵，方能雪恥救國。

五、因指揮不力或意氣用事，致部下遭重大犧牲，實無以對統帥對士兵。

六、大敵當前，應澈底泯除私見，共赴國難。

七、勇於改過是青年特有的優點，繼承光榮的革命傳統完成先烈未竟遺志，是雲南將士的責任。

各位同志：

以前在平江的時候，就想和諸位晤談，可惜沒有得到適當的機會。今天在這裏能和諸位聚會，本人感到很大的興奮，覺得有無限的感想蘊在心頭，現在略爲提出幾點來和諸位談談。

我們國家，現在正處在一個很嚴重的危難中，需要我們出全力來奮鬥，以圖挽救。回想二十四年以前，我們國家也曾經歷過一次危難的時期。那時候，北洋軍閥袁世凱，在暴日引誘脅迫之下，爲逞他個人稱帝私慾，不惜出賣國家民族的利益，來接受暴日所提出的二十一條件。幸得當時蔡唐二公領導雲南的革命將士及民衆，號召全國，一致反對傀儡帝制，擁護共和，經過了無數次的血戰，終於將袁氏的偽政權推倒，國家民族生命得延續於垂危。蔡唐二公領導雲南軍民的討袁義舉，直接固是給那甘心賣國求榮的北洋軍閥以嚴重的懲戒，而在實際上，確實也給暴日乘機併吞我國的企圖以致命的打擊。要不是那一次

的義舉，暴日「以華制華」的傀儡帝政也許早已成立了，那裏還有我們今日爲國效命的機會呢？蔡唐二公及雲南革命諸先烈功業的偉大，能不使我們衷心敬佩麼？雲南軍民光榮的革命傳統，我們敢不竭力保持，更求發揚光大麼？先烈未竟的遺志遺業，我們敢不鞠躬盡瘁，以求最後的完成麼？在這國難異常嚴重的時候，今天和諸位聚集談話，使我衷心起着很深的感想，我覺得我們肩上所負擔的責任太重大了，我們若果再不出全力，將這拯救國家，復興民族的艱鉅任務完成，我們便無以對革命先烈，也無顏回去見我父老和革命先烈的子弟們！這是第一點。

再則，說到這次崇陽戰役挫敗的教訓，那是我們無數忠勇將士的血肉，以及人民的生命財產所換來的。這次的戰役，敵方宣傳是「七七」以來我方最大的失敗；敵人能這樣忘形的誇大宣傳，就是我們絕大的恥辱！我們不但不應該掩飾自己的恥辱，辯護自己的過失，而且必需能痛切明瞭自己的恥辱，深刻認

識自己的過失，竭誠接受慘痛的教訓才對。古人所說的「知恥近乎勇」和「明恥教戰」，意義也就在此。我們必須要將這次失敗的恥辱，變成日後爭取勝利雪恥復仇的起點。而且必須到了獲取最後的勝利，纔算是洗盡了積年累月的奇恥大辱。我們軍人目前最大的恥辱是：（一）失地日多，還未收復；（二）民衆受敵人蹂躪，我們未能加以保護；（三）指揮失當，使部下遭受無代價的犧牲；（四）自己未盡職責，却怨天尤人，文過飾非。——這四點是我們軍人刻不能忘亦不敢忘的事情！誰要忘了，誰便夠不上是一個俯仰無愧的革命軍人，夠不上是一個頂天立地的漢子。

這次崇陽的戰役，自我個人以至諸位，都有莫大的恥辱。這次挫敗的責任，我比諸位擔負的更多。我不但已經誠懇的向 統帥請求處分，而且對第九戰區戰鬥的每個缺點，都常常深切的在檢討自己的過錯，從未敢埋怨他人。我以為主官對於一切過失，應當完全自己承擔。這才是革命軍人嚴於責己，寬於責

人的基本精神，也是爲人處世應有的態度。追尋崇陽戰役挫敗的原因，我們應該深切了解，這並不是因爲將士的戰鬥不勇，也不是因爲部下不肯用命，以致失敗，實在是由於各負責主管意見的不和，不能同心協力，乃致遭此失敗。古人說：「天時不如地利，地利不如人和；」又說「和爲貴」；「三人同心，其利斷金」——這都是千古不能磨滅的教訓。須知當此國家民族存亡絕續的緊急關頭，惟有精誠團結，纔有戰勝暴敵瀚雪恥辱的可能。若稍有分歧，雖是極細微的裂痕，也都有危害抗戰，陷國家民族於萬劫不復的危險。本來戮力同心，抗敵衛國，是軍人的天職，若因私人小故，便而爭持不和，以致影響到抗敵戰鬥，不論其理由若何，其絕棄公義，勇於私鬥，危害抗戰則一，因此在整個國家的立場上，便都是民族的罪人！領袖嘗以「給敵人好，還是給友人好」的訓示警惕我們。在廬山集訓時，我也再三要求諸位爭大氣大義，萬不可因小而忘大，因私而忘國。暴敵侵凌我土地，屠殺我同胞，還要滅亡我國家民族，我們

爲求生存而抗戰，這是勢所必爭的大氣大義。若果未能從大處着眼，祇看到小處，祇在小處上爭執，而忘了敵愾同仇，戮力抗戰的大義，以致貽誤大局，那就必然要招致慘痛的失敗。現在諸位務必深切了解自己已往的過錯，痛自改悔，一反從前所爲，自今而後，全軍要和衷共濟，對付敵人，這是我所切望的第二點。

我覺得最堪痛心的，就是這次戰役中，我們員兵無代價的犧牲太多。我們知道作戰的第一要義，是要竭力消滅敵人的有生力量，而同時則積極的善用自己的兵力，戰鬥中員兵的犧牲固屬難免，但必須犧牲得有代價，無意義的犧牲，是自毀自滅的罪惡行爲。諸位試想，我抗敵將士由家鄉出發到前綫殺敵的時候，固然早就抱定了爲國犧牲的決心，但是誰不要求把自己所流的血，能夠洗盡國家的恥辱！像萬家嶺之役，我全軍將士都抱定必死決心，一致枵腹苦戰，在異常困難的戰地中，死守待援反攻，與敵相持到一週之久。迨我援軍到達，

乘銳反攻，終究獲得了很大的戰果。那次戰役，我員兵爲國犧牲的雖然數目不小，但是那種犧牲，代價却是很大的。所以人人都以犧牲，爲無上光榮。至於作戰時員兵的犧牲是否得當，全在指揮官的判斷能力若何而定。過大的無代價犧牲，皆由於指揮官能力不夠所造成的結果。由於指揮官的判斷運用失當，致使部下遭受無代價的犧牲，不僅是兵法所不許，而且在道德上良心上也是說不過去的。若更因指揮者互爭意氣，以致員兵無代價的犧牲過大，那更是大大的罪惡。有時敵人輕視員兵的犧牲，我們常批評其用兵的拙劣，我們猶豈能再蹈敵人的覆轍？此次第九戰區收容的負傷員兵甚多，就歷次作戰的情況而言，受傷數佔傷亡總數的三分之二，死亡數祇佔三分之一，此次傷亡數目，竟然相等，可見死亡率已超過了以前的戰役。這是第一因醫藥救護設備的缺乏，二因我將士激於義憤，雖已負傷，仍忍痛作戰，不肯下來，以致多死於戰場。而另一原因，就是主官指揮的不當，以致員兵受了意外的犧牲。今後我們務必要十分

謹慎的從事作戰，極精細的判斷戰局和運用兵力，愛惜自己的員兵，尤其要犧牲個人的私見，效法廉頗相如的大義大節，發揚中華民族固有的偉大精神，以求協力同心，共赴國難。在這大敵當前，寇氛橫行之際，我們還能有什麼私見不能排除！還能有什麼私怨不能消解！凡是中華民族的子孫，祇有一個公仇，祇有一個公敵，打倒我們的唯一敵人——日寇軍閥，為我們民族雪恥報仇，是我們每個國民的義務，尤其是我們軍人唯一的責任，這是第三點。

「忍辱負重，委屈求全」，是為人處世成就功業的要訣，我深信這個道理，並且常常自勉勉人。領袖謂天下無易事，無難事，我也常對自己說，天下無便宜事，亦無吃虧事。古今中外多少英雄豪傑，都是由吃虧中磨練出來的。唯能不計較私見，看得到大處，做得到忍辱負重的人，纔能成就偉大的事業。前面說過，我們革命軍人眼前最大的恥辱有四點，今後我們就得以（一）收復失地，（二）衛國保民，（三）守職盡責，對得起長官，（四）負責指揮，對

得起部下——向這四個目標去努力，才可以消雪我們的恥辱。

我今天在這裏講話，並不是以司令長官的地位，而是以兄弟同志的情誼和諸位互相勉勵，所以也就知無不言，言無不盡。諸位中間，有許多還是初次見面的，但因為我們是同生死共患難的兄弟同志，所以我也並不顧及這一點，仍是很坦白直率的將自己的感想完全向諸位傾吐了出來。諸位多是青年，我自己也是青年時期的過來人，深知青年的特性，就是容易犯錯誤，但也能勇於改過。希望諸位要努力發揚青年人的長處，表現出青年人特殊的優點。蔡唐二公及雲南革命諸先烈所遺留給諸位的革命傳統精神，是最可寶貴的，雲南軍人的過去歷史，也是很光榮的。龍主席督勵大家出來為國效力，同心殺敵，盧軍團長扶病在前綫督戰，這都是諸位的最好的模範。希望諸位要加倍努力，發揚傳統的革命精神，同全國軍民來共同建樹民族復興的偉業，這是我最近熱誠的期望。

國效聆雪能方結圖誠精有唯

救 災 與 抗 敵

——民國廿七年十一月二十四日於火後長沙對政工人員訓話——

- 一、長沙火災之成因，以及對人民對國家之負疚。
- 二、大敵當前，只有努力救災，以蘇民困。
- 三、救濟要旨，在使每一個賑款都用在災民身上。
- 四、長沙火後軍事形勢的分析。
- 五、加倍警惕，慎密注視敵人，救災不忘抗敵。

各位同志：

此次長沙大火經過，各位皆已有所知，其原因以武漢退出後敵人爲擴大戰果，猛力南犯，崇陽通城平江岳州一帶轟炸殆無虛日，瓦斷垣頽，慘不滅言。我以一部份隊伍打得不好，致岳州淪於敵手，通城繼陷，敵氛迫近平江，長

沙軍民激於民族義憤，不願以一草一木資敵，乃有十二日夜之縱火事件。實則敵人奪取岳州通城，僅為保衛其武漢佔領之必要手段，以其現有兵力，尙無奪取長沙之可能。我軍陣線，自經整理後，也非常堅強，□□兵團扼守岳州南面□□迄□□以北某水，□□兵團與敵隔修河對峙，長沙離最前線尙有三百八十里之遠，其破壞計劃雖屬預定，實施無乃失之過早。

因為湖南剛烈勇敢之民族性，最易流於躁急。加以地方負責者督率無方，致戰時之準備，一經鹵莽從事，反鑄成曠古未有之大錯。此番除了公私財產之損失，與人民生命之塗炭以外，而動搖人心，影響抗戰軍事，資敵人以反宣傳之口實，實在是國家民族莫大之損失。我們，在大錯鑄成之今日，應該以正確而冷靜之態度接受教訓，一點不能稍存偏激之見。因為如此重大之損失若能戒慎儆惕，善自處理，猶能轉禍為福。否則彼此埋怨，忘却大敵當前，事益不舉，民益顛沛，損失益不可計算。

今者中央對於首事人員已有嚴厲之處置，斟酌至當，使敵人無法利用此次錯誤向我作政治的進攻。中央除遴派大員，積極從事救濟和復興的事業外，各位同志亦被調來長沙參加臨時救濟工作，責任至重。但我們亦必須擇「需要做」與「能夠做」的工作加緊努力。其能做而不需要做的工作我們固無此閒工夫去做，需要做而在我們能力以外的亦不必「徒勞」。如建設大湖南，新湖南，或建設大長沙，新長沙，都不是我們今日的工作。此種計劃恐須等抗戰結束之後纔能實施；此時還談不到。我們應抱定「臨時救濟」四字去做。關於宣傳，一面對民衆解釋此次大火之經過及政府之措置，一面仍應贊揚湖南民衆自我犧牲精神之偉大，肅清一切悲觀沮喪的感情，讓大家眼睛一刻不懈的望準敵人。關於救濟，現在已由中央撥款二十萬元，湖南省府籌三十萬元，第九戰區前撥兩萬元，現在又令匯來三萬元，共有五十五萬元，以之解目前被災軍民之倒懸，也差不多了。問題就在怎樣使這些錢每一個都用在災民身上去，怎樣使死

的能迅速掩埋，傷的能獲得治療，飢寒無依的能得暫時的溫飽，流離道路的能得適當的地點疏散和安息。火場亦應迅速加以整理，街頭應迅速加以清除，免得從四鄉歸來的市民增加一番傷慘！

總之，此次事變值得我們學習的教訓極多，各位多是剛從學校走入社會服務的，若能埋頭苦幹，潛心考察，不僅國家民族受你們的福利，就是對於你們自己，也可以增加無數實際的工作經驗。

關於長沙事件以後的軍事，我可以負責的向各位報告一點，第九戰區方面，本人過去已經講得很多，現想不再複述，第四戰區方面口總司令的部隊已整理完畢，刻下已調去口個師赴粵反攻。敵人非增兵至五個師團休想再進。敵人若增兵，我們消耗敵人的目的就容易達到了。敵人目前以海軍封鎖我沿海，最南將近廣州灣北海，敵空軍狂炸我西南西北各重鎮，目的當然在截斷我南北國際路線。但我們早有妥善辦法，決不會坐困。何況我們是革命戰爭。在廬山峨

辯論時期我們早已豫想到最壞的條件。必要時甚至將第一線置於□□□□之線。但此時還無此必要。我早已說過，我們打倒滿清政府費去三十年，打倒北洋軍閥費去二十年。因為革命力量之逐漸壯大，打倒日本帝國主義一定可以縮短時間，提前完成。現在我們快打了一年半了。武漢會戰之後，我們的部隊都已經補充完畢了。照現在這樣子，我們有充分把握再打三年五載。別說三年五載，就再有一年半載的工夫，我不相信敵人還能像今天這樣頑強。他準要被我們拖得半死。到了那時候國際形勢一定要起變化。有些國家不敢出來說話的，一定也要說話了。國內那些意志薄弱之輩，看見敵人亡不了我們，一定也要更加堅定了。武漢退出後，敵人發出了一個宣言，提出許多講和的條件。有一位先生拿了那張宣言來找我，問我有什麼意見？我說我沒有意見。他說我們何妨研究研究。我說除了準備新的力量繼續抗戰以外，沒有什麼研究。實在的，中國四萬萬五千萬人之中，此種意志薄弱的人必然不少。但我們犯不着十分關

慮此輩。我們只要一心一意對抗敵人，他們將來也會跟着來的。我們不必與他們爲敵，我們的敵人，只有一個，就是日本帝國主義者！

我們一年半來的抗戰，單就表面上看去好像失敗，其實我們已取得偉大的成功。八一三以前，敵人還企圖運用傀儡政權以華制華。八一三全面抗戰開始，敵人被迫自己出馬，打破了以華制華的夢想，這是第一期抗戰第一階段的偉大成功。南京陷落敵企圖速戰速決，使我國屈服。但徐州會戰的結果，不僅支持三月之久，且在淮河、台兒莊取得部份的勝利，粉碎了敵人速戰速決的夢想，這是第二階段的成功。武漢會戰，是第二期抗戰第三階段的中心。敵人在長江南北岸的佈置完全是殲滅戰的佈置，即企圖吸引我多數主力部隊於武漢這一絕地而聚殲之。這，我們沒有如他們的願。假使廣州尙未陷落，我們也許還要以大部隊保衛廣州，敵人仍可以在廣州作同樣的企圖。但廣州先武漢而退出，敵人再無法覺得殲滅我們主力的地點與機會。可以說第一期抗戰的結果，

整個打破敵人殲滅我軍主力的夢想。

今後敵人被迫着在於他們極不利的地形作戰，必然要遭受到較前期更多的困難，準備較前期更大的犧牲，與我們對抗。別說敵人要打通粵漢路決不是容易的事，即令讓其如願以償，他們也無法保持運用這一線的交通。終必如陷泥潭，愈久愈不能自拔。我們則可以更機動的打擊敵人，在我們後方訓練的新部隊，在敵人後方發動廣大的游擊戰。這樣一來，敵人的潰滅和我們的最後勝利是必然的趨勢。

依照目前的軍事形勢，長沙在極短時期當無問題。但軍事瞬息萬變，要隨時注意不懈。中國民族最大的缺點是事來則慌張，失措，事過又鬆懈如舊。這真是要不得。我們今天是平時要做戰時的準備，戰時更要緊張慎密如平時一樣。過去做政治工作的人聽得前方打得好一點，大家做得很高興，及稍一失利，便垂頭喪氣，甚至逃避後方。這就難怪人家批評說只有「軍事抗戰」了。在這

樣國家生死存亡之際，做政治工作的應該發揮政治力量，來轉移軍事，不應專以軍事為轉移。希望各位在困難環境中奮發努力，為達成政治部給你們的任務而堅決奮鬥！

抗戰建國之真義與革命青年的責任

——民國二十七年十二月二日在吉安對戰時工作幹部訓練團第三團

學生訓話——

- 一、抗戰爲國民革命過程中必經之階段，爲達到建國目的必要之手段。
- 二、抗戰與建國應同時並進，一面抗戰，一面建國，抗戰卽所以掃除建國之障礙。
- 三、建國的目的與青年的責任。
- 四、青年應養成刻苦耐勞的習慣與艱苦奮鬥的精神，以負起繼往開來的責任。
- 五、刻苦應由生活做起，前方生活士兵化，後方生活民衆化。
- 六、目前政治工作應以收攬民心，積極動員兵役爲主要對象。
- 七、結論：青年爲國服務，不望報酬，三年之後，必可完成最後勝利。

本團開學時，早想來與同學們晤談，但因前方軍事匆忙，無法分身。今天在此集會，看見同學們飽滿的精神，嚴肅整齊的隊形，覺得國家的前途非常光明，心中十分欣慰。因此特別提出幾點關於中央的決策，以及我們在工作上生活上應注意的事項，來向同學們說明。

中央自全國臨時代表大會制定抗戰建國綱領之後，對整個的國策，有了更顯明更具體的決定。但是一般人對於抗戰建國的根本意義，往往理解得不透徹。有人以為抗戰與建國可分做兩個階段，接連進行，其意就是先抗戰後建國。在抗戰時期以內，其他一切不談，待抗戰終了以後，再說建國。這句話是絕對不正確的，因為抗戰與建國實際上是同時進行，並不能機械的分割的。如果抗戰時期不去進行建國的工作，不但將來建國事業發生許多障礙與困難，而且抗戰亦不能得到最後勝利。如果抗戰得不到最後勝利，試問將來那裏有國可建呢？例如我國經濟向來是沿海一帶畸形的發達，抗戰爆發之後，沿海的工業就大

受影響，不是移到內地來，就要淪陷在敵手。所以近今各國的經濟建設，都以戰時國防的意義為惟一的目標，我們在抗戰時期已經受了血的教訓，今後果能依照抗戰建國的綱領去迎頭趕上，一切都有辦法。

抗戰與建國，在步驟上可說是完全一致的，單就軍事方面，我們一面抗戰，一面自然就須要擴充新軍，發展軍事工業，並建設國防經濟。表面看來，這些步驟都是為着求戰爭之勝利，但是終極的目的則仍在建國。所謂建國，就是建設三民主義的國家。在建國過程中，我們遇到無數的障礙與困厄，而最大的障礙就是我們唯一的敵人——日本帝國主義，只有打倒日本帝國主義，我們方有順利的環境來進行建國的工作，並達到主義的實現。所以說抗日確是國民革命達到建國目的之過程中所必經的階段。我們現在一面抗戰，即是同時建國，而且正可以趁此機會多做一些平日不能澈底改革的事業，把日後建國的障礙盡力的予以剷除，使建國目的能從早實現。嘗攷世界各國建國的史實，無不是

經歷長期苦鬥的革命過程，往往少則五年十年，久則數十年或半世紀不等。在革命過程之中，荆棘載途，阻礙橫生，非有堅忍不拔，澈始澈終的毅力與精神，往往不免中途發生動搖，甚且悲觀失望，從而對於建國的前途及國策之根本，表示懷疑，而終於脫離革命，或背棄同志。故此在目前艱苦的抗戰期間，對於國策之中心目標，即建設三民主義國家的途徑及入手的方法，都應當有深切的了解，然後才能放大眼光，確實把握歷史的任務與建國的路綫，腳踏實地的，由大處着眼，小處着手，去盡每個人應負的責任。

講到建國的目的，領袖曾經在廬山訓練團訓示過，建國的目的就是要實現民族獨立，民權平等與民生樂利，要達到這目的，就必須恢復民族的自信心，民族的自治力與民族的創造力。一年半來抗戰的結果，民族自信心是大大的增強了，臨時代表大會之後，國民參政機構的樹立，亦表明民族自治力之訓練已有極大進步。至於民族創造力，在目前抗戰中正需要培植千百萬的優秀青年

，予以發展個性及充實建國智能的機會。

因此青年的責任問題，實在非常重大。試看社會上許多的人，老者已老，幼者尚幼，不會做事，將來做事的責任，無疑的，責無旁貸的放在我們青年的肩上，換句話說，青年是國家的中堅，繼往開來的主人翁，如青年不能了解建設三民主義國家的國策之根本，則不但對不起國家社會，對不起父母先輩，且亦為我們青年的莫大恥辱。

同學們大多數是蘇皖等省的籍貫，為不甘於作奴隸作漢奸，所以離開家鄉來加入戰幹團受訓，當然以顛沛流離為莫大苦痛，而亟欲收復每個人的家鄉。可是我們知道大家的責任，不僅要收復個人的家鄉，並要收復東北四省，及從前被迫割讓的台灣琉球，不僅要爭取我民族之平等自由，並要使一切的弱小民族，統統獨立自由，共存共榮，完成總理的大同主義，這是我們中華青年的重大責任。

我們青年如何方可以負起這種重大的責任呢？主要的就是要養成勤苦耐勞的習慣，艱苦奮鬥的精神，高深的學識，純潔的人格，在三民主義正統思想之指導下，服從 最高領袖，團結一致，精進不懈，人人以天下為己任，方可以荷負國民革命的歷史使命。

講到各國建國的奮鬥歷史，近二十年來，要算歐戰以後復興的幾個國家。如蘇聯、波蘭、土耳其為最艱苦。但是無論蘇、波、土，其成功決不是偶然的。他們的成功精神都有賴於舉國志士，尤其是愛國青年的堅忍奮鬥，犧牲無數熱血而得來的。我們抗戰建國的革命事業，如能效法他們建國時的奮鬥的精神，那末最後勝利必然會提早完成的。但是蘇俄與土耳其的建國，正逢歐洲各國大戰之後，所以他們的敵國也正自顧不暇，無人過問他們的內政。而我們當前的敵人，貪狠毒辣，處處為我們建國之阻力，處處增加我們的困難，則遠非俄、土當時的情形可比。所以我們在此嚴重情況之下，抗戰建國的偉業要同時進

行，那就非比他們加倍的刻苦，加倍的努力不可。

自然，刻苦的方法很多，但是着手的根本，應由生活上做起。最近口口軍事會議，領袖訓示我們，此後軍官佐及公務員的生活，應體念國步艱難，規定前方的生活要士兵化，後方的生活要民衆化，爲此爲一般生活的準則。使大家與士兵與民衆同甘苦，表示臥薪嘗膽，喫苦耐勞的精神。各位都知道，前方士兵的生活實在簡陋極了，他們爲了抗戰，晝夜的行軍，連日不得休息，或餓不得食，或渴不得飲，其苦痛不言可喻。至於我們貧苦的民衆，向來是吃粗糲的食物，穿敝破的衣服，生活已經夠苦了，現在且受殘暴倭寇的壓迫，流離失所，其苦痛更不堪設想。再看領袖的生活，也是極其簡單樸素，日常進餐都是很清淡的蔬食，而領袖甘之如飴，安之若素，這是領袖的勤儉美德，以身作則爲天下倡，所以不覺其苦。只有後方一些不覺悟的腐化份子，仍然是養尊處優，窮極奢糜，如何對得起國家！

領袖又啟示我們，「節用」即生產，蓋能節用即不浪費，不浪費即等於生產。此刻在場的同志，可說全不是生產者，但我們如能降低生活，同士兵一樣，自然合乎節用的條件，也就算是一個生產者了。抗戰期間政府能維持我們的生活，已屬國家之賤，如再爭權奪利，那就毫無人格。我們青年均是為國家的獨立自由，為爭取民族的生存而來服務，絕對不是為功名為利祿而來的。現在只要我們以刻苦自勵的精神，最低限度義務服務三年。則最後勝利，一定是屬於我們的。為着提倡這種不望報酬，只講服務的精神，政治部已經在衡山會議，自動請求減低一般的生活，將全部經費提出三分之一，作為事業費，在三年之內，訓練五萬個青年幹部。我們預計每個學生如果月支十五元生活維持費，計月需七十五萬元，這個數字雖然相當的大，但作為事業費來看，並不是不能的，而這個事業費的收效一定很大，至少在發動全國政治工作上，將有極大的推動力量。因為政工事業範圍極廣，而現有人員適應實際工作的要求，仍然

感覺不足，故此於各幹訓團在訓的二萬學生以外，再招收三萬青年，以適應日後建國的需要。

我知道青年的心地是最純潔的，他們只知爲國家努力，爲革命奮鬥。我在前線遇到鄂南的幾十個青年，協助戰區辦理動員工作，給他們薪水都再三辭謝，只請求每月發給十元的生活費，我問他們爲何不要薪水，他們的回答是：「爲參加抗戰建國而來，在前方工作惟有吃苦爲榮譽，要錢無所用途。」這是何等的氣概。但我們祇憑熱情是不夠的，青年要負起革命的重任，在持久戰爭中達到抗戰必勝，建國必成的目的，就必須有堅忍持久的毅力，與不折不撓的精神，若無此等精神毅力在內心燃燒支持着，則意志一定會動搖，意志動搖是革命者最危險的事。假使我們青年能深切瞭解本身責任的重大，當以刻苦耐勞，歷久不懈爲行動的金科玉律。

至於今後我們的政治工作，應以過去爲鑑，針對目前的需要，對症下藥，

力矯以往虛浮誇大之習，而向切實扼要方面做去，目前政治工作之對象，可分爲（一）軍隊政治工作，（二）民衆政治工作兩大類。軍隊政治工作，應注意堅強士兵之抗戰意識，加深士兵的同仇敵愾心理，並確立士兵的必勝信念，而於士兵之救護、收容、慰勞、撫卹、糾察及防止逃亡等，尤當視爲主要之工作。民衆政治工作：（一）在前方要團結民衆，使民衆充任我之偵探嚮導，并協助運輸、救護等工作，（二）在敵後要發動民衆鬥爭，破壞偽組織，肅清漢奸，瓦解偽軍，及動搖敵軍等工作，（三）在我們後方，則要切實進行全民總動員，如兵役、自衛、參戰及生產等工作。其詳細節目，政治部均有規定，茲不備述。

但是顯然的，今後抗戰以兵員之補充爲第一要務。自去歲七七事變開戰，以迄武漢放棄這第一期抗戰之內，我傷亡官兵不下百萬，如與歐戰傷亡之數相較，尙差很遠。歐戰四年傷亡數字，據我所記憶，同盟國約爲二千零九十萬人

，協約國約爲一千三百五十萬人，我們此次與日本帝國主義作戰，地城之廣，不亞歐戰範圍，時間之久，行將年半，而我傷亡之數，不過歐戰總數的十分之一。我國兵員的來源以廣大的人口論，應該絕無問題，但是徵募的方法以及新兵的質量，實大有改進之必要。這改進的任務，就是要靠今後的政治工作，來發動民衆，自動的志願入伍，使大家以當兵殺敵爲榮。

第二期抗戰業已開始，政治工作日益繁重，我們青年非腳踏實地，以身作則，切實去做不可。希望每個青年同志，要抱定以天下爲己任的大志，認清工作對象，遵照領袖最近的指示，人人自許以三年光陰，爲國家服務而不望報酬，則三年之後，必可戰勝日本，建設光明燦爛的三民主義國家，以完成我們青年對於國民革命的責任。

抗戰建國之義與革命青年之責任

戰時工作幹部訓練及其他

——民國二十七年十二月五日於吉安對戰訓第三團學生請示問題之

解答——

一、訓練問題：

- 1 訓練時間以完成訓練任務爲合度。
- 2 輕重兵器於可能範圍內，酌量添辦。
- 3 調整課程，以充實同學知識能力。

二、畢業後以回鄉服務爲原則。

三、救濟難民：救養兼施，以增強抗戰力量。

四、對付貪污土劣：在對日抗戰的大目標下，應避免磨擦，並用宣傳說服的方法，團結抗戰實力。

五、對付敵人的問題：

- 1 鞏固法幣，以打擊敵人破壞經濟的陰謀。
- 2 在淪陷區工作人員，能降低生活程度，給養不成問題。
- 3 領袖手訂抗戰四要，是打擊敵人長期侵略的唯一對策。

各位同志：

六、婦女訓練：培植幹部，動員全體婦女。

七、自我批評：缺乏規律、準備，缺乏集體生活，亟應糾正。

前天本人道經此地，在很匆忙的時間中，曾對各位同學，作過一次簡略的談話。同時，爲了徵詢關於抗戰問題及本團設施之意見，並藉以測驗各位的志趣起見，特許各位將所有問題書面提出，以便南昌歸來後，互相研究解決。截至昨晚止，收到各位所提出之問題共十三件，其中關於一般訓練者六件，關於婦女訓練者二件，關於對付敵人者二件，要求回鄉參加敵後工作者一件，關於戰區難民救濟者一件，對付貪污土劣者一件。今天亦以時間短促，祇能將上項問題，歸納起來，作一簡要的解答。

訓練問題：首先是訓練的時間問題。關於這，有兩個正好相反的見解。

一個是感覺訓練的時間太短，以爲各種學術科，都相當重要，在這短短時期，可以說連皮毛都還沒有學到一點，就要宣告畢業，未免是有名無實。所以請求延長訓練時間，多得一點學識，以便將來在工作中，發生更大的效果。另一個是感覺大敵當前，國難如此嚴重，青年實際救國工作的重要性已超過了一般理論的學習了，不應該再把這有限的寶貴時間，老消耗在訓練之中。所以請求縮短訓練時間，早日派往前方工作。這兩個意見表面上雖似各有理由，但實際都有錯誤。前一個是錯視了訓練的目的，後一個是輕視了訓練的意義。

我以為要說明這個問題，首先就得要使大家明瞭本團訓練之目的，是在指示工作方針。換句話說：就是要告訴大家，如何去做實際工作？我們更要進一步追問，爲什麼要指示工作方針？因爲各位雖然都抱着愛國熱忱，假如不在國家整個統一領導之下去努力，結果也許違背了原來的目的，或者各走一途，不能將所有力量都集中在最有效的一點上去發揮更偉大的效力。因此，政府不

得不根據一定的目的，制定緊要而又適當的工作方針，在一定的訓練期間，使大家澈底的領悟，堅決的奉行！明白了這點，則不僅認本團為深奧學識研究機關的見解為不正確；即對於輕視訓練的見解，也是犯了錯誤。

我們明白了訓練的意義，才有一定的標準，去決定訓練時間的長短。就是訓練的時間，必須以正好完成訓練任務為合度，過長過短，都不適宜。為什麼本團訓練期間，要定為六個月呢？因為各位同學，都是高中或初中畢業程度，已具備了普通國民常識。所訂各種訓練課程，均以簡單實用為主。六個月的訓練時間，已夠各位在工作上的應用了，不必需要過分長久的時間。至於高深學識的研究，固然重要，不過已經超過了我們訓練的範圍了。學問本來是無止境的，所謂「做到老，學到老」，即是告訴我們隨時隨地都可以學習研究的。團長曾訓示我們：「社會即是教育，機關即是學校，」就是這個道理。反過來說：假如對我們這種必要的訓練時間，都嫌太長；結果必致減少了應有知識，

在實際工作過程中，一定會發生困難，甚至走入歧途！所以大家如果真正立志救國，便必須珍惜這六個月的寶貴光陰，加倍努力！

青年人常因感情衝動，凡事偏於急躁，缺乏沉着堅忍的精神。此次請求縮短訓練期間，就是這種病態心理的表現。爲了使大家糾正這種毛病，不妨更進一步多說幾句。

誰都知道，這次戰事的意義，非常重大。不僅要求中國自身之獨立解放，與建設三民主義的新中國；還要更進一步扶助世界上的弱小民族，使他們都得到解放。以維護人類的正義和平。這是我們一貫的革命精神。同時，在敵人方面，不但想滅亡我們中國，獨霸東亞；甚至想征服世界，稱雄全球。這也是敵人的一貫侵略政策。在敵我這兩種極端相反的立國精神上，必然要構成現在的武裝衝突；相信這種衝突，一定需要很長的期間，才能解決。因此，我們的戰略，也就決定爲長期抗戰，準備着三五年，甚至數十年的時間，來和敵人奮鬥

！在這種長期抗戰的原則下，我們青年爲國效力的機會，正多着呢；我們又何必過於心急而拋棄了目前很好的學習機會？拿一段敵人的故事來說吧：甲午之役，日本前任外相宇垣一成，還在幼年時代。當戰事爆發時，他爲了愛國心的衝動，曾向日本參謀本部要求開赴前綫參加作戰。當時日本參謀總長允許了宇垣的要求，但並未派他前去。第二次他又請求，仍然擱置不理。一直到第三次請求，日參謀總長才對他說：「你這種舉動是錯誤的。中日的戰爭，現在還有人負責。戰爭時間很長。你們現在應該潛心讀書，將來爲國服務的機會正多呢。」這是一個最好的例子。你們現在也是如此。在訓練時期，應該專心研究，以加強將來的工作能力。到做事時，就要切切實實的工作。明白了這個道理，就不必請求提前畢業，或延長受訓期間了。

其實不獨你們，中國人普遍的也犯着這個毛病。比如在此次戰事未爆發以前，一般人都指責政府無抗戰決心。及至戰事發生了以後，又想馬上獲得勝利

。到現在，戰事已持續到一年半了，正是敵軍深入，戰局擴大，需要我們加緊奮鬥的時候；但是他們的意志，却又開始動搖了。這都是由於心理急躁，缺乏深刻的認識和堅定的信念所養成。前次我曾對你們講過：總理致力國民革命，推翻滿清，建立共和，前後奔走凡四十年。你們想：推翻一個腐敗的滿清政府，尚須三十年。自民國肇造至北伐成功，又化費了二十年工夫，纔算肅清了國內的軍閥勢力。我們現在的敵人日本帝國主義者，是世界上的一等強國，遠非腐敗的滿清和封建的軍閥可比。我們要想爭取最後的勝利，至少非有三五年，乃至數十年的長期抗戰，是不能成功的。所以浮躁急進或是意志薄弱，都足以貽誤大事的。

如果明白了這種道理，我想你們一定會了解本團規定為六個月訓練期間的意義，當然沒有延長訓練期間的必要，更沒有請求縮短畢業期間的理由。

(2) 添設重兵器問題：本團是一個短期的戰時工作幹部訓練機關。訓練

課程，偏重在政治方面。因為不是正式的軍事訓練學校，所以對兵器的設備，比較簡單。但爲了增加各位的實用技能及研究興趣起見，在可能範圍內，對各種輕重兵器，可以酌量的添辦一點。還希望各位利用機會，多多學習研究。

(3) 調整課程問題：關於這點，可分兩段解釋：一、請求增設日文科目。學習日文，當然很重要。本團已有幾隊，正在講授，以備對敵宣傳，作到更有實效的政治工作；並且要研究敵方情報，確定更切要的制敵計劃。但日本文字，也很深奧，決非短期內所能學習通順。現在正想設一外文專修班，分組教授各國文字，使各位可得一良好的學習機會，充實各位知識能力。二、減少軍事科目，增加政治科目問題。政訓救護等組，都請求減少軍事科目，增加政治科目。拿他們將來的主要任務來講，似乎可以變通。應俟與唐教育長等商酌後，再行決定。

畢業後是否調回原籍服務的問題。這個問題，我可以答覆各位，將來大概是以前鄉服務為原則。因為百分之八十五以上的同學，都是由淪陷區域來的。同時，我們今後工作，又必然要側重到敵人後方的活動。就是要運用淪陷區域廣大民衆的自發力量，摧毀敵人的偽組織，襲擊其兵力，使敵人陷於腹背受擊，進退維谷的困難境地！這種勇敢冒險的光榮偉業，已經寄托在各位身上，期望着各位去完成。並且實際上軍委會已準備在各戰區設立戰地黨政委員會，就是專為指導敵後工作的。預料你們將來一定能夠在這種工作中，完成保衛家鄉，光復故土的神聖事業！

三

戰區難民救濟問題：這個問題，極為重要！隨着戰區的日漸擴大，難民數目，也正在一天天的增加，假如沒有統籌的救濟辦法，不但是國家的重大損

失，而且人道上也講不過去。所以中央對顛沛流離，窮苦無告的同胞，極爲關切！不僅在消極方面，設置許多難民收容所，使他們都有個安身之所；並且在積極方面，籌劃難民墾殖築路等實際工作，用以養以教的方法，利用這些巨大的人力，幫助國家，增強抗戰力量，使他們也有爲國效力的機會。當然，這許多辦法，還沒達到盡善盡美的地步。可是大家應該知道，現在的問題，已經不是應否救濟難民的問題，而是如何救濟難民的問題了。希望各位在這方面悉心研討。如果有更好的有效而又切合實際的辦法，政府當然是要採納的。

四

如何對付官僚士劣的問題：解決這個問題，首先應當明瞭革命的目的，對象和手段的意義。我們的革命目的祇有一個，就是求中國之自由平等，無論在任何場合，我們都是謹守着這一個目的而不變的。所以革命的目的，是唯一

的，不變的。但革命的對象，就是革命的主要阻力，却隨環境而不同。但是無論革命對象如何變換，絕不能轉移我們的革命目的。革命的手段，就是達到打倒革命對象的方法，不但因革命對象的變動而必須變更；就是在一個不變化的革命對象內，也還是要時刻活用的。明白了這點，各位所提的問題，就容易解答了。

帝國主義與軍閥官僚都是我們革命的對象。在北伐時代，阻礙革命最烈，使我們不能達到革命目的的，是封建軍閥，貪官污吏。所以他們是當時國民革命的主要對象。當革命勢力發展到濟南，日本帝國主義橫出阻止的時候，我們為求完成統一大業，不得不暫時忍耐，避免與敵立即衝突，以提早完成北伐任務。這完全是革命戰略上應有的適當處置，絲毫沒有違背革命的目的。現在由於日本帝國主義的瘋狂進攻，同時，國內官僚士劣的勢力，已大為減削。我們革命的主要對象，是日本帝國主義者。在團結禦侮的策略上講：應當減少一切

內部的矛盾，集中所有的力量，來對付當前唯一的敵人——日本帝國主義者。這樣，我們對於官僚士劣，應當以避免磨擦為原則，以增強抗戰的力量，這非但不違反革命，而且是有利於革命的。

況且世上事，只要認清目標，決無不可解釋的糾紛，也沒有不可說服的人。所以我們如能用宣傳說服的方法，來啟發他們，則今天的官僚士劣，未嘗不能成為抗敵的力量。如果我們能夠以國家民族的大道理，說服他們，才是我們政工人員的成功。

五

如何對付敵人的問題：關於這方面的問題，共有兩件：（一）在敵人後方，法幣基礎應如何鞏固？部隊給養來源，應如何籌劃？（二）在敵人變更戰略，準備長期圍困的計劃下，應用什麼方法以爲抵制？關於對敵的方法，範圍

很廣，今天只就各同學所提出來的問題，說明幾點：

(1) 幣制問題。敵人如在我們淪陷區域，蒐集法幣，就可以購買外匯，增加我們的負擔；或故意壓低外匯的價格，破壞我們的法幣信用，動搖法幣的基礎。影響確實很大！不過我們已準備對策，以其他方式（或發行特種流通券，或加強地方銀行之發鈔權，正待研究。）代替防止敵人破壞金融的陰謀。

(2) 在淪陷區域工作人員的生活給養，我以為絕不成問題。例如目前廬山，雖在敵人四面包圍中，我們依雖可以設法接濟他們。我敢斷定無論在任何情況之下，祇要我們的革命精神存在，什麼困難都能克服的。各位儘可勇往直前的作去，對此不必耽心。我認為當前最要緊的，是降低生活程度的問題。前天我已說過：前方要以士兵生活為標準（生活士兵化）；後方要以一般民衆生活為標準（生活民衆化）。因為社會上一般浪費虛糜的惡習，和飢餓凍餒的淒苦情形，都是由於待遇的過高或過低而造成的。尤其在國家遭受到如此空前的困

難，全體民衆和士兵都一致爲國犧牲的時期，待遇的不平衡，根本不是共患難同生死的辦法。我們一定要實現「祇有工作差異，沒有待遇分別」的合理制度。果能如此，不僅能夠養成社會上儉樸刻苦的風氣；整個國家的戰時經濟問題，也可以由此解決大半。

(3) 說到敵人變更戰略後我們的對付方針，這是最關重要的問題。領袖在口口會議席上，已決定將全國軍隊的三分之一，據守要點；以三分之一挺進到敵人後防，去破壞敵人的組織；三分之一抽調至後方，切實整理訓練，準備積極反攻。可以說：這是在目前戰況下最正確的戰略。領袖還提出抗戰四要實施綱領，作爲第二期抗戰中軍事與政治指導的原則。我可以介紹給大家：

甲·提高士氣：(1) 增強政治黨務工作；(2) 造成同仇敵愾心——恨敵不怕敵；(3) 養成忠黨愛國心——保衛國家犧牲小我；(4) 闡明我軍抗戰之必勝性；(5) 闡明敵軍侵略之必敗性；(6) 刻苦自勵，先憂後樂；(7) 冒險犯

難，率先躬行；(8)賞罰嚴明，(9)財政公開；(10)爲事擇人——不用私人；(11)推行精神教育；(12)熟習戰術技能——藝高胆大。

乙·收攬人心：(1)加強政治工作與主義之宣傳；(2)撫輯流亡，保護商旅；(3)不拉夫，不擾民；(4)賠償民衆損失；(5)嚴行糾察軍風紀；(6)扶助辦理地方事業；(7)訪問紳耆；(8)維護老稚；(9)設立民衆學校；(10)召集當地子弟分別訓練，并予服務機會。

丙·愛惜公物：(1)緊縮節約；(2)善於利用；(3)過期被服裝器，應嚴令收繳；(4)獎勵收拾遺物棄材，以充國用；(5)保護驟馬——由各級主管特別注意，隨時檢查；(6)修理車輛與負責保存；(7)保存廢物，整理雜物；(8)編訂器物管理法，並嚴格實施。

丁·撫養傷病：(1)加強政治工作與宣傳工作——多講忠勇故事；(2)愛兵如子，視病猶親；(3)革除醫院積弊，澈底改革軍醫；(4)發給傷兵歸隊各

費——各醫院酌給週轉預備費；(5)常派專員慰問；(6)安撫傷病家屬；(7)各地駐軍在其附近設立收容所；(8)發動民衆，沿途設茶水站；(9)各師設置撫慰人員；(10)前線附近二百里內，增設臨時收容所。

以上這四項綱領，是領袖所手訂，特爲宣達給各位，希望大家深切體會，切實奉行，一定可以達到我們抗戰必勝，建國必成的目的。

六

婦女訓練問題：這個問題，我可以分兩點來說明：

第一、婦女與整個社會國家的關係。誰都知道，中國有兩萬萬多女同胞。這兩萬萬多人口，如能加以相當訓練，團結起來，組織起來，一定能發生和男子等量的力量。對於國家社會的幫助，一定是很大的。可惜因爲中國舊日禮教的束縛，使一般女子都與社會隔絕，文化水準落後甚遠；這就女子個人說：失

掉了獨立發展的機會，就整個社會國家講：也是莫大損失。這種不合理的現象，一直延長了好幾千年。近二十年來，婦女們開始參加了各種組織訓練，社會風氣，也爲之改變，並且樹立了很好的成績。我以為如有計劃的訓練婦女，對於社會，確能發生不可漠視的效力。有一次，江西省的熊主席曾對我說，他費過很多力量，勵行贛省的烟禁，成效終不顯著。後來召集所有的婦女講話，宣述鴉片之害。結果，他們各自回到家裏把她們丈夫的煙具毀壞了。這證明婦女動員所發生的力量，比多少警察偵探，都要來得大些！至於她們個性的優點，如縝密細緻，勤謹耐心等，更是男子所不及的。

第二、關於婦女訓練的意義，我國婦女幹部，經過歷次的革命浪潮，已具備了雛形的組織與訓練。最近政治部，青年團，對於婦女訓練，都在積極進行。同時對於婦女工作，也有很詳盡的規劃。只要幹部訓練有了基礎，不久將來，婦女運動，一定會有光明的前途。不過現在一般人，對於婦女軍訓，還有一

種錯誤觀念，必須加以糾正。他們以為拿起槍來，便算是軍事訓練。其實軍事訓練的範圍很廣，絕不是簡單一個槍法所能包括得了的。中央訓練委員會規定軍事化訓練的意義，包括精神訓練，體格訓練，生活訓練，行動訓練等項。由此可見訓練意義的重大和必要了。

現在我們的長期抗戰，方才開始。必須集中一切人力物力，在一個目標，一個組織系統之下，分工合作的動員起來，才能發揮偉大的力量。因為現在戰爭，是全體性的，沒有一個人不是有用的。婦女對於抗戰應負的責任，有許多是比男子都還重要。每到戰爭緊張關頭，我們便感覺婦女應做的事，實在太多！深望婦女界的先進，迅速領導全國女同胞起來擔荷各自應負的重大使命！

七

以上是對各位問題的解答，深感時間倉卒，不能盡所欲言。希望各位仔細研究，作為參攷的資料。

其次，本人對本團視察結果，大體認為滿意，不過還有應當改正的幾點，特別提出來請大家注意。

第一是缺乏規律。作事有規律，不但形式上的合理；而且具有一定系統，最易節省精力，增加工作效能。但是大家却都犯了作事無規律的毛病。比如你們這次提出問題的紙張，大小不齊，顏色雜亂，紙質也不一致，有用鋼筆的，有用毛筆的，真可稱五光十色了。事情雖小，但却可以證明各位向來沒有養成作事有一定規律的習慣。

第二是缺乏準備。各位所提的十三個問題，其中祇有兩個，比較重要，其餘的都是敷衍搪塞。假如平時有準備，何至如此？以幾千同學之多，却祇提出了十三個問題，亦可見平日對於問題太不關心了。領袖的過人處，就是對於事事物物，皆有準備，所以能臨事不亂，應付適當。普通人的毛病，多半是臨事慌亂，或事後後悔，這就是不能成功的主要原因。

第三是缺乏集體研究生活。小組會議，是研究問題的頂好辦法。總能在很短的時間內，看到自己一個人所不能看到的錯誤，發現一個人所不能想到的意見。假如你們這次的意見經過小組會議的討論，我敢說絕不會像這樣的零亂。

第四是不澈底。凡事只求表面敷衍，不務實際，是中國人的通病。你們也犯這種毛病。我一看你們的意見，就知道你們對這件事，沒有認真的去考慮研究。所以提出的問題，太半不切實際，都是倉卒應付的。

以後希望各位，根據我今天所指出的缺點，很快的矯正過來，養成善良習慣。才能領導羣衆，健全革命的力量，早日完成抗戰建國的大業。願祝各位健康！

政訓人員日常工作應注意之點

——民國二十七年十二月十三日在桂林對本部留駐西南行營政治部

工作人員訓話——

- 一、加強必勝信念，砥礪刻苦精神。
- 二、準備長期艱苦奮鬥的決心。
- 三、政工人員在工作上行動上均應做軍民的表率。
- 四、工作态度應注意：（一）切實；（二）主動。
- 五、同事間要互相切磋，互相勉勵。
- 六、虛心接受批評，隨時檢討反省。

各位同志：

這一次，軍事委員會因為軍事上的需要，和戰略上的變更，業經決定移駐□□辦公。同時以□□□□兩地接近前方，為取得密切聯繫，與指揮便利計，亦經奉令設置行營。本部奉令在□□行營設置行營政治部，對於第三第四第九

三個戰區政治部的工作，負有指導監督的責任。同時對於各級政訓工作單位的經濟人事，亦由本部授權得以便宜處置。所以各位奉派留駐此地工作，所負的責任非常繁重。今天有幾點關於工作上要注意的事，特別提出來向各位講一講：

(一)此次軍委會由前方遷口，絕對不是向後方退却，而是完全因為指揮作戰的需要。大家知道軍委會是一個發號施令的統帥部，應該在安全地方辦公，才能夠充分發揮他的力量。並且與各戰區取得固定的聯絡。所以第二期抗戰開始，根據軍事的需要，軍委會遷到後方，並同時在□□□□兩地分設兩個行營，完全是正確的必要的措置。然而每一個同志應當明白，我們的身體雖是住在後方，而精神則應寄託在前方。因為唯有前進才是光明的大道，後退則便是黑暗的絕路。這一點，我們應人人都有確切的認識。否則，人人企圖在後方苟且偷安，頹廢荒嬉，結果必遭宋明之末一樣的悲慘的命運。

最近在統帥部的後移中，我前方各部隊無處不積極反攻，步步前進，而各將領更熱烈表示深入敵後的決心，這是最可欽佩，令人無限欣慰的現象。我希望在此國家民族生死存亡最後的關頭，我們負有抗戰建國使命的政治人員，都應該抱必死的決心，以堅苦卓絕的精神勇敢前進，深入敵後，以敵人的後方，做我們的前方，來摧毀敵人的暴力與偽組織，這才是我們的責任。如果大家向後方退，那是非常危險的，要知道我們能退的地方，敵人也可以跟蹤而來，何況我期望寇亦能望呢。

(二)自我軍退出廣州武漢之後，一般人對於長期抗戰最後必勝的信念又表示懷疑與動搖了。其實長期抗戰，是我們既定的國策，決不能因一二城市之得失而改變。因為最後決勝之關鍵，並不在廣州武漢的得失，而實在於全國之鄉村與廣大強固的民心。最近 委員長告全國民衆書，以及前方各將領的談話，都是說明第一期抗戰的戰略，確已達到持久消耗戰的目的，並且完成了獲取

最後勝利的必要的準備條件。今後抗戰已由被動轉為主動，戰略上新的部署，與戰術上新的改進，都是決定於最短期間，實行向敵人後方作積極的反攻，同時趕速完成部隊新銳的整訓，以便與敵人作最後的決戰。故目前抗戰情勢，對我們為完全有利。政訓人員應當遵照 領袖關於第二期抗戰的全部指示，向所有軍民作廣泛的深入的宣傳，使大家增強必勝信念，並砥礪其長期苦鬥的決心。

(三) 近來軍事情況，比較沉寂，這是每次戰役之後必然的現象。可是我們却不可因為軍事消息沉寂，而偷安起來。事實上，第二期大戰正在醞釀之中，目前正是我們積極準備的時間。因為萬事事前沒有準備，結果必定要吃虧。其次，一般人都有一「聞勝則驕，聞敗即餒」的心理，更應掃除淨盡。現在敵人因為佔領武漢之後，傷亡過重，亟待補充並從新調整部署，故不得不有喘息的機會。但到了相當的時期，牠便要向我們大舉進攻。所以敵軍華北的指揮官

寺內說：日軍佔領武漢後，中日戰爭才真正開始。由這一點看來：可見敵人始終不會放鬆侵略的，更可以證明中日的戰事，決非短期間內所可以解決。所以，今後我們的軍事政治必須從新配備，澈底改進，以準備和敵人奮鬥到底。在這一個重要關頭，我們惟有以堅苦卓絕的精神，咬定牙根艱苦奮鬥，從死裏求生，才可以挽救厄運，奠定我們最後勝利的基礎。

(四)各位應注意自身的地位與責任，今後我們無論在工作上，行動上，都應該做其他各部分的表率。知道本部所負的責任非常重大，各位的工作，也非常緊要。所以我們的一舉一動，影響甚大，只有處處自愛自重，才能夠做人家的表率。此次本部由衡山駐地遷往衡陽，秩序欠佳，給予民衆一個不好的印象。本部是領導民衆的一個機關，我們每個同志都應當感覺慚愧，並切實注意糾正。在軍事行動中，最不好的就是攜帶眷屬，因此往往把各人的精神都貫注到自己的眷屬方面，而忽略了公事，這是最要不得的。所以各位留駐此地辦公

，必須把眷屬另行安置，使各人安心工作。同時各位出外，一定要攜帶本部工作人員手摺，以資識別。但不要佩帶證章，因為證章最容易發生流弊，所以本部職員應嚴格注意才好。

(五) 所有同志，對於今後工作，一定要時時緊張自己，切不可存絲毫怠忽之心，致為人輕視。對於工作的態度，這裏特別提出兩點，希望各位留意：

1 切實——做事不敷衍，在自己應負的責任內絕對不含糊馬虎，如果做事不切實，就不配做公務人員，又那裏能做人家的表率呢？做事求切實，例子很多，譬如一件公事辦了之後，不但是要查問自己的收發，不但是要查問對方有沒有收到，而且還要檢查對方究竟有沒有做，成果如何，辦對則加勉，辦不對就須加以改正，如此一件公事，才算做得切實週到。

2 主動——就是我們要隨時找事情做，不要讓事情等我們，例如經理部分，能夠按月發錢，那末請求發錢的公事就不會有了。過去衙門式的官僚機關、

所積壓的公事，一半是關於經費的，一半是關於人事更動的，只有絕少一部分才是關於工作問題的。所以腐化的官僚的做事方式，結果只有使工作者，把畢身精力，永遠埋沒在公事紙堆裏。如果做事能求主動，不但這些弊病可以剔除，而且定能發展每個工作人員的才能，得到很大的成就。

此外各位平日生活，亦不可有浪漫奢侈的行爲，各人的起居服裝，務求其簡潔樸素。如果穿軍服的，應該掛上裝帶，穿中山裝的，應使鈕扣齊整。我每日出外時，必一一細檢服裝，對於鈕扣特別注意。各位對這一點也要格外注意才好。至於本部今後的工作，此次□□會議有很詳密的討論，在□□會議第五號審查報告內（編者按：即本集第二篇），規定得很具體，今後本部工作的推進，大都可根據這個審查報告後規劃實施，希望各位切實留意。

（六）同事之間應該互相勉勵，互相督促。「各人自掃門前雪，莫管他家瓦上霜」的心理，務應絕對掃除。此種心理完全是自私自利者的卑劣行爲，如

果不徹底剷除，甚麼事也都做不起來。同時我們在部內做事，是爲國家服務，不是爭私人權利。所以我們應該從大的方面着想，不可斤斤於個人的利害。我們要爭的，是國家民族的生存，不是私人的一己的權利。其次我們對於外界的批評，無論善意與否，都應該虛心反省，隨時檢討，而且我們做事，要不怕人家的批評，更不可因人家的譏評，而表示恢心氣餒，否則便不是我們做事應有的態度。在另一方面，我們做事，應力求進取，切不可存「不求有功但求無過」的心理。此種消極的態度，如果有絲毫存在，影響於工作的進展很大，希望各位對於這一點，也特別加以注意。

以上幾點，是我們立身處世做事對人最緊要的幾點，希望各位身體力行，堅持不懈，才可以負得起政治工作的重大使命。

建 國 與 建 軍

——民國二十七年十二月十一日在桂林對中央軍校第六分校同學
訓話——

- 一、建國必先建軍。
- 二、建軍的目的。
- 三、建軍與國民革命。
- 四、建軍與認清敵人。
- 五、建軍人手的方法：整訓部隊與國防經濟建設。
- 六、抗戰以來關於建軍所得的教訓。
- 七、建軍的根本：在於全體將士澈底的省悟。
- 八、結論：抗戰必勝，建軍必成。

白主任，各位教官和同學：

最近在口口會議中，領袖曾經明白告訴我們：「建國必先建軍，建軍必

先整軍」這一個重要指示，這是關繫抗戰建國事業最切要的問題，我們應當細細的加以研究，才能得深刻的瞭解。今天趁便提供一點個人的意見，或許可以給大家作一個參考。

講到抗戰建國建軍，原屬國民革命過程中三位一體的事業。抗戰的目的在求民族的生存與國家的獨立，同時亦即掃除建國的障礙，以達到實現主義的目的。在我們建國之中，最大的障礙是日本帝國主義。爲了掃除這個建國的障礙，我們無可避免的要發動全民族的抗戰。爲了要支持這長期抗戰的勝利，以達到「抗戰必勝，建國必成」的戰果，我們就必須加速培植和建立新軍。只要建軍成功，抗戰自然勝利，同時建國的事業也可以提早完成。所以說：建國必先建軍，因爲建軍即所以剷除建國的障礙，障礙既剷除，然後方足以內言統一，外求獨立。否則，雖有建設國家的計劃，而無捍衛獨立自由的武力，則國家缺乏鞏固的基礎，建國仍然沒有確實的保障。因此，抗戰期間，樹立建國的基

礎，不但是爲着爭取長期戰爭的勝利，同時且亦爲未來的建國奠定百年之基礎。

在步兵操典綱領上，第一條就開宗明義的說明我們建軍的目的：

「國民革命軍，以實現三民主義，求得中華民國之自由平等爲目的，凡有侵犯我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人唯一之使命。」

我們是否達成了上述目的，盡了我們軍人的唯一的使命呢？這是大家應當時刻反省的問題。在我們反省之中，應當以失地未復爲恥，以日寇未滅爲恥，以主義未行爲恥！如果大家不能時刻反省這些恥辱，那末建軍的目的就永遠無法實現。

從整個國民革命的過程中觀察，我國建軍工作的歷史還是很淺。總理推翻滿清，創立民國之後，正因爲沒有深厚的革命武力，所以無法順利進行建國

的工作。民國十三年冬 總理北上宣言中，亦會明白提到：「辛亥之役，吾人雖能推倒滿清政府，曾不須臾，帝國主義者已勾結軍閥，以與國民革命爲敵，務有以阻止國民革命目的之進行。……」這都是因爲國民革命沒有建軍的基礎所蒙受的苦痛。 總理有鑒於斯，特命 領袖在廣東創立黃埔軍校，這可以說就是國民革命建軍的開端。

國民革命建軍的第一期任務是在打倒國內軍閥，完成統一。依賴 總理暨領袖的卓識與毅力，我們曾經迅速的建立了第一期革命的軍隊，並且順利的完成了北伐。這是國民革命建軍第一期偉大的成功。這種成功引起日本帝國主義莫大的嫉妬與恐懼，她嫉妬我們建國的進行，尤其恐懼我們建軍的發展。「九一八」以來，我 領袖忍辱負重，千辛萬苦，積極的進行整軍與建軍的工作，爲的就是要完成國民革命建軍的第二期任務，即打倒日本帝國主義，以求國家的獨立。在歷年廬山訓練與峨嵋訓練中，中央不斷的排除萬難，竭力爲準備抗

日而樹立建軍的堅強基礎，雖以時間短促，阻礙特多，經營數年，距理想的目標尚遠，然而誰都不能否認，今日能夠對日抗戰，而且愈戰愈強，愈戰愈持久，可說都是領袖致力國民革命建軍事業的結果。如果沒有近數年來整軍建軍的努力，我們簡直不能想像今日的國防力量是怎樣的一種情形。

世界各國建軍的歷史與環境均各不同，但是任何一國都有一定的假想敵以爲建軍的目標，卽如日本帝國主義，陸軍以中國與蘇聯爲目標，海軍以英美爲目標，這是人所共知的。我們現在一面作戰，一面建軍，現實的敵人擺在面前，建軍的目標是最顯明的。用不着找什麼假想敵了。但是要建軍成功，對於當前的敵人，必須有極深刻的認識。第一我們要明白敵人與我們基本的對立是主義的不同，日寇軍閥所實行的大陸政策，根本是企圖滅亡整個中國的最兇惡的侵略主義，它與我們所奉行的救國救民的三民主義，絕對相反。這兩個主義的對立，決定了中日關係是一個長期的鬥爭，非三五十年的時間，絕難徹底解決

這個敵人。因之，我們建軍的工作也是長期艱苦的事業，並非一年半載所能完成的。其次，我們要明白自己是國民革命的武力，與日寇姦淫搶掠的反革命軍隊根本不同。我們革命軍隊要戰勝反革命的寇軍，其關鍵不在武器，不在物質，而在我們的革命精神。如果沒有革命的精神，僅僅靠兵力靠武器，是不能完全克服反革命軍隊的。因此，我們的建軍必須特別遵奉 總理所手訂的軍人精神教育，來發揚信勇仁智四德，方足以創造神聖的武力。

自然，建軍是一件艱苦的工作，在平時要顧慮種種的環境，已經是很艱苦了，在作戰的時候，却尤其艱苦。就一年半來抗戰的經過，凡受過革命的洗禮，三民主義的薰陶和 領袖感召的部隊無不卓著戰績，反之為封建意識所渲染的軍隊，到了戰場簡直不能應戰。這就是說抗戰一方面試驗出來了革命建軍的成績，同時亦暴露我們軍隊所有的弱點。這些弱點亟須在今後建軍的工作中，迎頭趕上，予以糾正。在目前，建軍的主要工作，不外乎整訓部隊與國防經濟

建設二事。關於整訓部隊，中央已訂定了具體的辦法，決將全國軍隊分批抽調整訓。個人的意見，認為除編制，訓練，補給及裝備各方面，都要有大大的改進之外，最重要的步驟，是在化除私有觀念，把所有的軍隊都變成爲真正的國家的武力，根本剷除保全實力與擁兵自衛的錯誤觀念。因爲這樣，才能使壞的素質變成好的素質，使全體將士認識愈戰愈強的真理，並且提高軍隊的風紀道德，與革命的犧牲精神。至於國防經濟建設的實施，我認爲可以分兩個步驟來做，第一個步驟爲精神建設——即國防心理建設，使國人一致認識國防建設的重要及其意義，並且了解如何入手的方法。尤其是如何從國防的見地來實行總理的實業計劃，這是知的步驟，其用意就是要國人在心理上造成國防經濟建設的明確認識，使將來不致發生無謂的論爭。第二個步驟便是實行建設，研究^②如何在自力更生的原則之下，來利用外資，開發全國各地的富源，並且分先後緩急，因地因時，規定建設的實施方案，這就是行的步驟。

以上所述整訓部隊與國防經濟建設，是目前建軍入手的方法，至於如何入手，必須根據一年半來抗戰所得的血的教訓，來作改進的準則。在口口會議中，我們曾經檢討了過去作戰所發現的缺點，茲臚舉重要各點如左：

關於編制方面的：

- 一、單位數目過多，指揮級次太繁，致組織不能健全；
- 二、各單位力量，參差不整，戰鬥力亦不能一致；
- 三、部隊傳統的習氣未改，影響統一指揮的效能。

關於訓練方面的：

- 一、技術的貧乏：
 - 1 幹部學識能力低下，而業務太多；
 - 2 情報與通訊機構不健全，對敵情缺乏正確判斷；
 - 3 幹部實施經驗缺乏，戰鬥部署常多失當；（如不注意疏散隊形與

縱深配備，以及忽視搜索警戒等）；

4 諸兵種聯合作戰的成效很少，（如步砲兵之協同動作等）；

5 士兵一般的體質過差，發揚火力及地形地物利用之技能不夠。

二、政治訓練的缺點：

1 政訓工作缺乏內容，政工人員不能以身作則提高部隊的政治認識

；

2 軍風紀未能全體改善，影響於軍民的合作。

關於物質裝備方面的：

一、空軍及陸軍重兵器的力量薄弱；

二、運輸工具與通訊器材的缺乏；

三、機械化兵器的缺乏與科學技能的落後。

關於人事經理衛生方面的：

一、賞罰欠嚴明，守法觀念不足；

二、經理不健全，會計制度未能確立；

三、衛生人員缺乏責任心，救護治療工作均感疏懈；

四、後方勤務工作一般的均不健全，各線補給都未能適應前方的需要。

上面所舉的缺點，是我們犧牲了無數的鮮血頭顱所得來的教訓，我們應當毫不隱諱的來檢討自身，在今後建軍的工作中，積極地設法予以改正。第一、今後當百倍努力於鞏固統一，唯有統一，方可以使全國軍隊的區分，兵員補充，軍需工業與後方勤務，都獲得統籌的辦法，不致再發生任何掣肘或困難。第二、要使軍令絕對統一，一方面求戰時指揮的劃一與命令的貫徹，他方面在平時還要切實建立軍區制度，使各個軍區都有固定的駐屯兵力，並且指定其目標，使得一到戰時就能負擔獨立作戰的任務。第三、要澈底改革軍政，確定軍制。中國過去實無軍制可言，完全憑個人關係決定一切，所以抗戰發生，各種

弊端不一而足，今後必須以國防為目標，實行軍政的改革，樹立現代國防軍的軍制。第四、今後軍隊的訓練，應分明事權，精專職責，立於現代軍事科學的見地，嚴格督練。這就是說首先要打破一般的毛病，憑着個人粗淺的一些經驗，而反對科學的方法。其次，今後訓練的材料，必須根據此次抗戰的經驗來研究改進，不應拘泥於陳舊的內容，致不能適應實地作戰的需要。

這裏所講的，祇是就個人感想所及，約略舉出幾點參考的意見而已。但是我認為建軍的成功，根本上必須全體將士要有澈底的省悟。首先大家一定要講求「忠誠樸實」，誠心誠意，盡心盡力，站在國家民族的立場為抗戰前途着想，澈底檢討過去，規劃將來，一切務必實事求是，屏除過去的因循敷衍與虛偽的劣根性，這樣整個軍隊的改進才有辦法。例如編制，過去單位繁多，而實力不充，徒具形式，不講實際。今後大家就要澈底覺悟，務使一排一連，要有一排一連的實力，一營一團，要有一營一團的效能，否則甯可縮編歸併，這樣才

能實現嚴格的新編制。又如官階，過去亦多不講實際，一般人都以階級高爲榮，對於學識經驗資歷却完全忽略，今後也必須大家切實覺悟，把階級降低，以尊重國家名器，同時亦即是提高軍隊與個人的地位。凡此種種：全緣我們全體將士有根本的反省，能自覺自悟，來致力建軍的工作。尤其緊要的是，大家必須從此修養高尚的道德，恪守嚴格的紀律，造成革命軍特殊的風氣，使全軍上下一致興起，發揚國民革命軍建軍的武德，精神，氣節和紀綱，來共同完成建軍的工作。

根據過去一年半抗戰的成績，我軍已經發揚了革命建軍的精神，現在我們本着已往血的經驗與活的教訓，盡量的拿來研究，考慮，改良和運用，並且格外的刻苦，格外的耐勞，格外的堅忍自強，全體將士都能明責任，知恥辱，識時勢，顧大體，並且人人自動奮發，百折不撓，則在第二期抗戰中，一面作戰，一面建軍，我們深信必能達到抗戰必勝，建軍必成的目的！

保衛武漢的經過與今後抗戰的新策略

——民國廿七年十二月十八日在重慶行營 總理紀念週報告——

甲、武漢會戰的回憶

一、第一期作戰第三階段中，我軍士氣的增長，與國民戰時意識的進步。

二、保衛武漢歷次戰鬥的概況與我軍持久消耗戰之成功。

三、我軍在戰鬥中所發現的缺點：

- 1 一般的缺乏嚴格訓練，少數部隊不能貫徹命令；
- 2 部隊協同動作缺乏聯絡，少數將領不能和衷共濟；
- 3 凡幹部教育低落與經濟不公開者，必然影響作戰。

四、敵人所暴露的弱點：

- 1 士氣銳減，遠不如淞滬及徐州會戰時期；

2 山地戰中，敵海空軍與陸軍重兵器不能充分發揮威力；

3 預備役缺乏戰鬥力，且影響日本國內生產。

乙、今後抗戰的新策略

一、口口會議的新決定：

1 戰略部署的調整；

2 戰略戰術的改進。

二、反守為攻中的新氣象：

1 高級將領充分表現前進的積極性；

2 全體軍民確認貫徹持久戰及重要性。

各位同志：

今天向大家報告一些保衛武漢的情形，與今後抗戰的動向。關於這問題，本來有許多統計數字，可資參考，因為本人此次來渝，未及攜帶，所以今天只能報告一個概況，茲分兩部份敘述，第一講武漢會戰的經過，第二講到今後

抗戰的新策略。

在第一期抗戰中，我們以京滬，徐州，和武漢的三次會戰，分成三個階段。自蘆變發生，到淞滬開戰，直至放棄南京的第一階段中，我們的士氣，雖是非常熱烈，但近於浮囂，這是感情衝動的結果，彷彿初生之犢不畏虎，勝則易驕，敗則易餒，所以首都一失，人心動搖。但自台兒莊勝利以至徐州轉進之際，大家才撐住了氣，知道持久抗戰的真義，是要堅忍苦鬥，再接再厲，與敵人作長期的消耗戰持久戰，却不是計較一城一地之得失。在保衛武漢的時期，我軍士氣更其堅定，前線壯烈犧牲的精神，實為抗戰以來所罕見。同時民衆的戰時意識也有很大的進步，大家對於持久抗戰的認識，是更其清楚了，抗戰必勝的信念亦更加堅定。所以當我軍奉命改變戰略，依照一定的計劃向新陣地轉移，而自動放棄武漢的時候，全國人心和士氣絲毫不受影響，且因新戰略的確立而更趨於堅定，這是我們在一年多的血鬥中所獲得的軍民精神上的最大進步。

此次武漢會戰，敵人唯一的企圖，是要在武漢四週，造成一個極大的殲滅戰，根本解決我國的主力部隊，以完成他們征服中國的迷夢。敵人自佔領徐州之後，即以機動戰略，迅速進攻長江兩岸。六月十二日安慶失守，武漢會戰開始進入了緊張的階段。六月廿一日，本人奉命担任第口戰區司令長官，負責指揮作戰，轉戰於南潯路以及瑞陽之山地間，先後達四五月。在最高統帥之指揮下，賴我忠勇愛國將士，以熱血頭顱，與敵人血戰肉搏，得以完成了第一期持久消耗戰的任務，並且根本粉碎了敵人殲滅我主力的迷夢。以下單就第口戰區作戰的情形作一概括的報告。

現在回憶戰役的經過，覺得第一件遺憾的事，就是馬當的失守。馬當原是長江的天險，也是保衛大武漢的頭道門戶，其重要性，當然誰都明白的。當時我們有口口口師駐守馬當，後來因為北岸防務吃重，該師奉命調往北岸，另調薛師接防，但薛師因到達時間延遲，致貽誤戎機，敵人便乘隙，於六月廿六日

，佔領馬當。馬當既告失陷，湖口亦頓形緊張，我軍在地形極其不利的環境之下，因敵人海陸空軍的聯合威脅，傷亡過重，陣地無法佈防，只好被迫放棄。當時守備九江的兵力，本來相當雄厚，但以姑塘守軍素質過差，警戒疏忽，敵人海軍活躍的結果，姑塘亦被突破，九江也因而失守。可是南潯方面，由第九師負責佈防，戰事相當的穩定，使敵屢犯不逞，且於八月七日，在金官橋擊潰敵一一三聯隊，並擊斃其隊長田中大佐。

九江失陷以後，敵人藉兵艦砲火的威力，掩護陸軍在港口登陸，進襲瑞昌，而且竄繞我後方，威脅我馬週領陣地，卒賴我各軍一致奮戰，予敵人以嚴重打擊，相持至兩個月之久。敵人前後補充了六次，與我軍的傷亡，不相上下，可見當時雙方犧牲之慘烈。

但敵人佔領馬週嶺以後，因為威脅南潯路的目的，已經達到，便自瑞陽路繼續進攻。我左翼接防部隊，因實力薄弱，失去陣地，致碼頭鎮側面，大受威

脅，不久被迫放棄，守富池口要塞之口部，亦同時後退，致敵艦得以上駛無礙，這也是這次會戰中的遺憾之一。

敵人爲掩護主力由瑞昌西犯，便沿瑞武公路進攻。我軍節節抵抗，並圍困敵人於李家山附近，且曾兩次截斷小坳敵之後路，本可獲取全勝，然以部隊聯絡不確，情況不明，使我軍造成大包圍後，形成一個天然的漏網，敵且乘隙襲襲大橋河，並竄入洋港龍港方面。

在本年雙十節前一天，我軍在萬家嶺，獲得空前的大捷，解決了敵人四個聯隊。這次勝利的原由，完全由於：（一）我軍利用出奇圍殲之運動戰術。（二）官兵盡忠職守，服從命令。（三）敵人在山中戰車大砲，無法活動，且補給又被我截斷。

但是由瑞昌西犯的敵軍，經我軍在湯公泉，顏子山之線抵抗後，於十月五日，全部竄入排市以東，並強行渡河。以後敵人集中全力攻佔辛潭舖，慈口等

地。江南形勢與江北形勢同時吃緊，在十月下旬，我最高統帥部已決定改變新的戰略，金牛我軍担任掩護武漢周圍各部隊之自動撤退，使由武漢向南轉進部隊，大部均得以安全執行命令。同時在江西隘口西進之敵，與馬迴嶺南之敵，會合圍攻德安，二十七日在砲火及烟幕彈掩護下，突入德安縣城，與我軍發生劇烈巷戰。我軍以背水形勢之不利，亦奉命令轉移於修水南岸。

武漢放棄之後，我軍爲阻止敵人沿鐵路南下，即將□□軍移至崇陽蒲圻間，□□軍移至南林橋以西地區，□□軍逐次撤至通山及其以西地區。十一月三日，小嶺之敵，施放毒氣，與通山之敵，會攻南林橋。我軍浴血苦戰多日，卒以損失過重，於十一月四日晚退守公路以南，崇陽亦於六日不守。在這次轉進中，各部隊大致都是有計劃有秩序的撤退，可說已有很大進步。但假使全部都能夠按照原定計劃，及時由武漢分別轉移，還可以在通山咸寧之線，給予敵人一個嚴重的反擊。可惜因爲在武漢多延遲了一些時間，致掩護的部隊，實力消

耗極大。同時正面又過於寬廣，無法防止敵人突破，這也是一個很大的遺憾。

以上就是第口戰區作戰經過的大概情形。由這許多血的教訓中，可以使我們明白，軍隊如果缺乏嚴格的訓練，不能貫徹命令，非但不能戰勝敵人，簡直影響到整個的戰局。其次，如果各部隊聯合作戰，缺乏聯絡，不但不能收到大單位對付小單位的效力，反而受敵人集中一點，各個擊破。再則如果高級指揮官相互間不能和衷共濟，或是部隊經理不公開，那末國家的軍隊，便成爲私人的武力了，這是最危險沒有的事。這些弱點的暴露，使我們獲得極寶貴的經驗與教訓，在今後抗戰中必須澈底糾正的。

至于敵人方面，在武漢會戰中所暴露的弱點，也因戰爭時間的延長，而在逐漸增多。第一，方士氣銳減，在淞滬作戰時，敵軍作戰之頑強與他們火力之猛，已遠非武漢會戰時所可比擬。今後作戰時間愈延長，地形變化于我愈有利，敵人的海軍，就很少有活動的可能，空軍在山地戰的威力亦極微。而陸軍

重兵器，也不能發揮多大威力，所以今後敵人專靠輕兵器來向我們進攻，我們大可予以嚴重的打擊，並確有獲致勝利的把握。其次，敵人兵員補充的困難，此次會戰中表現其已達極點。在長江兩岸的戰爭中，敵人參加者有近衛師團，第九師團，第一百零一師團，第一百零二師團及天津駐屯軍等八個單位，瑞昌附近，我軍堅持了兩個月之久，敵人補充，先後共計六次，可見其傷亡之大。而且敵軍此次參戰的，多是四十歲以上的老兵，即所謂預備役，其戰鬥力甚差，且因他們在日本國內，都有固定的職業，一旦被征出國，對整個的生產，影響甚大，可見兵役問題，實在也是日本軍閥的一個致命傷。

自武漢會戰之後，日寇乃完全覺悟速戰速決的迷夢是根本打破了。寇酋寺內開始發出「中日戰爭才開始」的論調，日陸軍參謀總部，亦提出「對華百年戰爭」的口號，可見其色厲內荏，焦躁絕望之一般。爲對付日寇這種狂妄的企圖計，我們在軍事上，已從新部署。本年十一月底口口會議的舉行，使抗戰轉

入一個新的階段。這次會議中的許多新決定，就是針對着敵人的那種狂妄企圖而來的。

□□會議的新決定，約略的可報告如下：

一、戰略部署的調整，最重要的，共有兩點：

1 軍委會本身的調整 過去軍委會本身及所屬各部，因為純係軍事機關，始終位於第一線工作，以與前線取得切密的聯絡。但事實上，軍委會組織龐大，工作人員衆多，在前方有時非特妨礙本身的工作，抑且有礙作戰。所以此次會議決定將統帥部移至□□，以便宜發號施令，指揮全國軍事。同時為適應戰事環境，在□□及□□兩地，分設西南和西北兩行營，直接與所屬戰區取得聯絡。

2 從新劃分戰區 除原有戰區加以調整外，並在敵人後方，如華北、蘇皖浙等淪陷區內，設立三個戰區，深入敵人後方，做發動民衆武裝，肅清漢

奸，防止間諜及摧毀偽組織等工作，在口口會議中，領袖曾手諭第二期抗戰之要旨，須「政治重于軍事」，「民衆重于士兵」，新戰區的設立，也就是根據這個重要的指示。因為敵人的企圖，亟欲在佔領地區，肅清我們的武力，並鞏固偽政權，我們的措置，便是針對敵人的陰謀而來的。

二、戰略戰術的改進 由于過去的許多經驗和教訓，爲對付敵人的新的進攻起見，在這次會議中，我們對於戰略和戰術，決定大大的加以改善。在原則方面，我們嗣後軍力的部署，將以三分之一的力量，留在敵人後方，採取運動戰，游擊戰，以肅清漢奸，摧毀偽組織，並發動廣大民衆武裝配合國軍深入敵後，有計劃的進行運動戰，這對於兵力單薄的日寇是一個致命傷的辦法。例如今年九月二十九日至十月十日，我們在武寧以東的兩次大勝利，都是利用運動戰襲擊敵後所獲得的。其次，我們要把三分之二軍力，抽調後方，加緊訓練，第一次計劃抽調口口個師，大都均已調齊，即可集中訓練。這就是一

而抗戰一而建軍，也就是愈打愈強的基礎。訓練部隊而外，我們還計劃擴大加緊訓練幹部人材，希望有志青年，真正願意爲國效勞的，都集中起來受訓，以爲建立新軍之基礎，我們希望一年後可有口萬幹部，充任抗戰軍士。此外我們則以所餘的三分之一力量，扼守據點，繼續和敵人周旋，阻止敵人的前進，並鞏固廣大的後方。總之，我們的戰戰術，決定有重大的改進，其特點即在爭取主動，由被動而轉爲主動，由防守而改爲反攻，這是反敗爲勝轉弱爲強的重大關鍵。最近我們前後方有下面幾種新的氣象，就是說明我們已經在表現口口會議的精神了：

第一、過去各部將領，很多願意找覓機會，調到後方來補訓，可是口口會議以後，大家覺得「前方才是軍人唯一的位置」，只有前進才是生路。目前全國各將領，多能勇於前進，一致擁護抗戰到底，決沒有一個貪生怕死或苟且偷安的分子了。這是我們軍人的天職如此，但同時實證明我們爭取最後勝利確實有

了堅強的把握。

第二、過去一般軍人對於抗戰，固然是熱烈擁護，對於必勝信念，固然也相當堅定。但對於持久戰的認識，尙感不足，大家以爲抗戰勝利，可一踏即成，這種速勝論者的錯誤，最後，必然因失敗走到悲觀絕望的一途途徑。我們知道，對付腐敗的滿清，對付封建的軍閥，尙且化了數十年的工夫，何況對付一個有數十年準備的日本帝國主義者？我們至少須準備化五年十年，以與敵人相周旋，這種持久抗戰的重要性，現在已能爲一般人所了解了，這是一種很好的現象。

根據以上的分析，我們應當知道敵人正在勵兵秣馬，作更瘋狂的進攻和殘殺。我們唯有本着過去勇往邁進的精神，再接再厲，來抵抗強敵，才能取得最後勝利。如果在這個時候，以爲敵人已經停止進攻，或暫時將放輕侵略，因而稍微放鬆了一點，那末就中了敵人的毒計，正是自促滅亡了。

由于我們過去戰鬥犧牲的成績，我們已經具備了第二期抗戰爭取勝利的種種條件。最近國際情勢，逐漸轉變，也可說是我們一年多來以血肉所獲得的代價。我們主觀的實力，無疑的在逐漸增強，國際的情勢，逐漸向有利於我的方向好轉。總之，我們為民族的生存，國家的獨立與國民革命的實現而奮鬥，最後勝利當然是屬於我們的。領袖屢次指示我們說：我們有三民主義，就可以戰勝暴日，我們堅信在第二期抗戰中，定能予日寇以致命的打擊。

對駐渝外國記者談話

——民國二十七年十二月二十二日——

一、二期抗戰之情況

目前我軍正準備第二期抗戰，今後戰事重心，將力爭主動及着重攻擊敵人之後方。中國抗戰一年又六個月，其最危險期間，為南京陷落後之局面，當時敵人不敢猛進，而且企圖迫我為城下之盟，實為敵人對我判斷之錯誤。此次攻佔武漢廣州之後，照說敵人鑒於前此之失策，自當即行進攻粵漢或平漢兩線，以速戰求速決。但敵人最近之行動，反轉趨沉寂，這不是證明敵方判斷之錯誤，而是證明敵方兵力之不足，與我方實力之健在。故在目前敵人未補充整理前，決無力大舉進犯。從上面的情形說：中國失守南京為最危險時期，及至徐州之役，以迄保衛武漢之役，我軍已由被動而爭取主動地位，情形已大為轉好。

這一年又六個月的抗戰，敵人不但不能達到「不戰而屈服中國」的目的，更不能完成其「速戰速決」的迷夢，在武漢會戰中，復不能遂其殲滅戰之詭計。最近因我國的堅決抗戰，國際上由同情而轉到漸趨實際的援助，就拿這個事實，也可使大家深信日本決不能屈服中國，中國始終能堅決持久抗戰，以爭取最後之勝利。

二、軍械兵員糧食補充問題

關於軍械兵員及糧食補充與接濟，各方最爲關心，實際上我國已有充分準備，決不致被封鎖而發生困難。第一、軍械問題，自戰事發生後，我重要兵工廠均已由東南遷往西南各省，業已開始大量出品。目前的產量，足供長期抗戰，故一年半來掩護工作，完全成功。況今後敵人深入山岳地帶，重兵器無法發生威力，而輕武器反較需要。此項輕武器，即不仰賴輸入，我亦能自給。且山

地戰火力消耗減少，補充亦較易。而尤足注意者，即中國為被壓迫的國家，被壓迫的國家，具有革命之精神。此種革命精神，足以制勝一切，克服一切，決非敵人砲火與炸彈所能摧毀也。第二、兵員補充問題，作戰一年零六個月，我兵員之傷亡固大，但本人敢負責報告於諸君，我方作戰部隊歷次戰役所有傷亡之缺額，業已一一補充完畢。傷亡之補充，不僅有各省徵調之壯丁，同時在敵人後方亦進行大量之征補。更可敬愛者，即傷愈歸營之兵員，已達二十八萬七千四百餘人，因此足見兵員補充，決無問題也。至於兵役工作上所有之弊病，現正積極改善。第三、關於糧食問題，中國是以農立國的國家，所以鄉村間農產極為豐富，而且今年各省豐收，在前方有些地方，五角錢可以買一担穀。這樣的豐年氣象，糧食在後方當然不成為問題。就是在前方也絕不感到缺乏。

三、答記者問話

(一)問：今年冬季日本是否會在西北發動戰事，並如何進攻？

答：敵進犯西北，當然爲其企圖之一。但不論何時發動，我已有充分準備。至敵進犯之路線，大致不外兩條，一條是渡河攻潼關，由隴海線西進。另一條是沿平綏線的包頭，自北南下。但無論由包頭南下，或渡河西犯，依地勢及其兵力而言，均不能不有所顧慮。而且欲犯西北，必先應付山西我軍，以滅除其側背之威脅。但山西我軍，一年來始終活躍，敵迄無法解決，不久以前，敵在五台遭受慘敗，其所得教訓當不淺也。

(二)問：敵如進犯西南，切斷西南國際路線，中國是否將感受威脅？

答：敵前次進攻廣州，係徼倖偷巧。最近西南之軍政，已從新佈置，軍事上新設西南行營，負責指揮兩廣的戰事。政治上改組粵省府，負責改進政治軍政機構。經此番調整，西南抗戰力量，必大大增加。同時西南各省，國際視線所注，各國均有深切利害關係，想亦不能坐視日本之橫行也。

(三)問：浦東游擊戰之情形如何？

答：浦東游擊軍，其初係由少數人民所發動，現則有正規部隊參加，力量日益廣大，敵人時受威脅。其慌張情形，正如報端所載。此外蘇、豫、魯、皖、各戰區，游擊戰將普遍發動，使敵人顧此失彼，疲於奔命。蓋我今後作戰，將側重攻擊敵人之後方，以瓦解敵偽軍，摧毀偽組織，消滅漢奸，進而與正規軍配合，響應我軍反攻，收復失地。

(四)問：日本今後戰略如何？

答：由過去作戰經驗論，敵人固已深知欲征服中國，決非單純軍事所能制勝，必須利用偽組織，即所謂「以華制華」的政策不可。最近敵人積極羅致漢奸，希圖加強偽組織。但我敢斷言，敵此項計劃，決不能成功。因為中國有血性有氣節的人，任誰也不願當漢奸。現在所有的漢奸，大抵是社會上無恥的敗類，也就是所謂死了未葬的人。這一般寡廉鮮恥的漢奸，絕對不足以資號召

，故偽組織一定可以粉碎。

最後，本人願寄語友邦，日本帝國主義為世界上最無國格的國家，最是貪慾無厭的；與他和平講理，一定無濟於事，所以中國認定非堅決予以打擊不可。經過一年又六個月的戰事，日本的紙老虎已經戳穿，中國不但未被屈服，而且愈戰愈強，勝利的基礎，日益穩固。故日本已深感戰事前途之渺茫，即近衛文麿亦承認「真正之中日戰爭方自今日開始」，我人現在積極準備第二期大戰，將予日寇以澈底打擊，而斬於不久之將來，驅除暴敵，獲取最後之偉大勝利。

唯有前進才是生路

——民國廿七年十二月廿四日在招待各部院長官及重慶各界代表

晚會席上講——

- 一、第一期抗戰勝利的分析。
- 二、最近前方戰事沉寂的原因。
- 三、從動員工作上貫徹領袖對第二期抗戰的指示。
- 四、唯有前進才是生路：我能往寇亦能往，宋明後退結果的覆亡是歷史最嚴酷的教訓。
- 五、對於後方社會風氣的思想以及對重慶各界的希望。

今天想利用這個晚會，報告些大家最關心的今後抗戰的幾個問題。

第一問題：我們抗戰一年多，所得到的勝利，究竟何在？這可分三點說

明：

一、誰都想不到中國能對日抗戰，更想不到中日戰爭，能堅持到如此長久的時間，然而事實上，我們已經打了一年零六個月，而且愈打愈強，這是最顯明的勝利。

二、敵人最初企圖不戰而屈中國，以後又改圖速戰速決。但現在勢成騎虎，欲罷不能，這是敵人當初萬萬預想不到的。

三、要分析戰爭之勝負，我們須從三點觀察：一、精神被屈服，二、國家實力被消滅，三、土地完全被佔領。

但是一年來抗戰的情形怎樣呢？我們國民的精神，始終不屈不撓，誰都表現同仇敵愾，再接再厲，誰都有必勝的信念和長期抗戰的決心。其次，我們的實力，無論政治，經濟，軍事各方面，我們蘊藏的實力，還是無窮，僅就軍事方面說：我們的部隊已較以前增多四分之一了。在抗戰開始時，我們往往處於被動地位，後來我們漸漸改取主動，轉守為攻，而求得勝利如台兒莊萬家嶺的

大勝利，便是證明我們的軍隊是愈打愈強了。第三、在土地方面，我們雖然淪陷了很多地方，但敵人所佔的只是點和線，他們的後方，還是在我們的行政勢力之下，其他一切，也都在我們的控制中，總之無論在那一方面看，敵人都沒有獲得勝利，相反的更增加了敵人的困難與矛盾，這便是我們持久抗戰勝利的明證。

第二個問題：最近前方的戰況，較為沉寂，敵人何以沒有積極的動作，其原因可分為三點：

一、在武漢會戰中，敵人傷亡慘重，需要長時期的補充與整理，方能繼續作戰。

二、在武漢會戰中敵人征調的多是四十歲左右的人民，即所謂預備役，但日本四十歲左右的人民，在社會事業上多是有相當地位的人，其影響於社會全部生產事業甚大，所以最近所得情報，長江敵人已有五個師團，調回日本去，

這就表明敵人兵役上有很嚴重的困難問題。

三、戰事到了一個相當段落，必須從新考慮戰略上的佈置與對方力量的重新估計，故敵人在開始第二期作戰之前，不能不有相當時間的準備。

總之，敵人目前所以不積極進攻，無非因爲上述三原因，而絕對不是因此將停止進攻或放鬆侵略，因之，我們此刻須加倍努力，積極準備，以圖對付敵人新的進攻。

至於敵人今後的動向，據我們估計，在西南有可能利用其海軍佔據我們的海口，在西北方面，利用其陸軍的進攻，截斷西北國際交通線，長江方面甚或亦西進；同時敵人必然還企圖打通平漢粵漢兩線，佔據要點。在政治上，他們更須要利用漢奸，樹立偽組織，利用我們的人力物力來打我們。

針對着敵人新的企圖，我們也已經有了新的準備，此次口口會議，領袖指示我們今後對抗戰的重大原則，須「政治重於軍事，民衆重於士兵，後方重

於前方」，對於這幾個重大的指示，我們應如何的身體力行呢？我認爲我們必須要在動員工作上來做切實的工夫，茲舉其要目如左：

一、兵役動員，前方戰士的傷亡，必須後方民衆來補充，兵役制度的推行，影響抗戰最大，此事我們過去做得還好，以後還須努力改良，成效當不在小。

二、參戰動員，就是要組織與訓練民衆，使他們在兵役之外，能自動的來做運輸，慰勞，救護等工作，幫助軍隊抗戰。

三、物質動員，物質動員主要的在發展生產，與建設工業。自抗戰以來，許多國營及私營的工廠作坊，多向內地遷移，使全國的生產，不致因戰爭而停頓，尤其是由東南遷至西南的，好些兵工廠，正在繼續出品，今後我們的輕兵器，求其自給，這證明我們在物質動員上，已經有了成就，同時民衆的熱烈獻金，也是幫助抗戰的要素。

四、自衛動員，民衆有自衛力量，就能夠保衛家鄉地方，就可以使軍隊專

心在前線作戰，所以我們更加緊組織和訓練民衆，使有自衛的能力，來直接幫助抗戰。

以上數點，即是推行「政治重於軍事，民衆重於士兵，後方重於前方」的最實際的工作，願大家努力勵行，以副領袖的期望。

其次本人由前線來到後方，對於後方的社會風氣頗多感觸。在前方，自官佐以至士兵皆以殺敵爲職志，故意志極爲單純。但我回到後方來，看見社會上的現象，不禁發生幾種感想，第一、社會上一般表現出來的，精神極爲鬆懈，而且有互相磨擦的事情，這個原因，是一般的敵愾精神不夠所致，假使大家都顧念到敵人侵凌的猖狂，與國家前途的危險，必當聚精會神，來應付當前的敵人，絕無閒暇自相攻訐，所以我們要加强敵愾心理。第二、前方將士們拚命流血，戰區的人民流離失所，甚至轉死於道路，其淒慘的情形，可以想見。但後方仍然盡情享樂，即以宴會一端來說：有錢的人固然算不了一回事，可是這種

奢侈行為影響於抗戰精神者極大。所以我們希望儘量糾正改善，把生活程度降低，定一個最低限度的生活標準，即前方以士兵的生活為標準，後方以民衆的生活為標準。全國黨政軍一致的改善後，不但減少人民的負擔，而且可以增加抗戰的力量。委員長說：一節約等於生產，一節約本非生產，但在抗戰時，資源缺乏，能節約實無異增加生產。第三、前方許多青年同志，拿最低的生活費，一個月不過幾塊錢吃飯，可是真肯拚命，誰都從事實際的抗戰工作，因此在軍事上收到極大的助力，這等有用的青年，在我看來，較之後方拿幾百塊錢一個月而不做事的官尤為重要。

最後，對後方的同胞，提出數點希望，第一、願大家明白唯前進才有生路，後退祇是死路一條，最近最高統帥部的後移，完全因為顧慮到工作上的方便。今日統帥部在後方發號施令，很多軍隊都在前進中，有的正對着敵人作正面的抗爭，有的已深入到敵人的後方去了，希望後方民衆，也能儘可能的到前方

去，要知道我能往寇亦能往，而且退路是有窮的，宋明後退而致亡國的事實，洵屬今日全國人民最好的殷鑒。

第二、願大家都有持久戰的認識，和長期抗戰的決心，須知我們以前對付失敗的滿清，對付落伍的軍閥，尙需費數十年的工夫，何況是對付一個強橫的日本帝國主義，我們至少要化五年的苦鬥精神，來同敵人相周旋，那才能談得上很快的爭取最後勝利。

第三、必勝信念的堅持，實在是獲致最後勝利的最重要因素，我們有偉大的主義，偉大的領袖，我們還有很多很多其他的勝利條件，足以證明最後的勝利，必然屬於我們的。客觀的條件促成我們的勝利，我們再在主觀上加倍努力，我們或許還可以縮短爭取最後勝利的時間。

在今日，四川已經是抗戰唯一的根據地，希望在政治上，民衆動員上，都能作全國模範，並望各界同人同志，能以間接直接的力量，協助並輔導政治部的工作，那是本人最大的希望。

今後部隊訓練之要領

——民國二十七年十二月二十六日在重慶行營對六十三軍少校以上

官長訓話——

- 一、軍隊在後方應加緊利用訓練的機會。
- 二、技術訓練——射擊、手榴彈投擲法及衝鋒最爲重要。
- 三、機會教育與實用教育之真義。
- 四、精神訓練，政治教育以及整飭軍風紀的重要性。

各位同志：

今天能在安定的後方和諸位見面，實在是很難得的機會。諸位雖然駐紮在後方，然而精神異常飽滿，這是平日嚴格訓練的功效，希望始終貫徹此種精神，以完成軍人爲國効勞的天職。

部隊屯駐後方，首先應當注意的，是不要使生活鬆懈，應當隨時注意訓練

除整飭軍風紀，遵守社會秩序以外，還得幫助地方，維持後方治安，使前方作戰部隊，沒有後顧之慮。同時，更應當隨時準備上前線殺敵，一旦命令到達，就能夠立即開拔。所以大家身在後方，心則應當時刻在前方，換言之：一切都須事前未雨綢繆，才能夠做到戰時如平時，平時如戰時，以應付非常的變故。

在後方，軍隊尤其要加緊利用訓練的機會，過去有很多部隊，長官拿部屬看做私人的武力，部下對軍隊的觀念，也只知道有長官，而不知有國家。此種部隊，平日既無政治精神教育之可言，就是基本的技術訓練，也是一塌糊塗。因此，一旦身臨戰場，當然立刻潰亂，此類現象，在過去一年半的抗戰中，亦常有發現，這種活的教訓告訴我們，無論那個軍隊必須要有嚴格的訓練，而且絕對要以國家觀念的及民族意識的精神教育來訓練，然後這個部隊，才能充分的爲國家民族而犧牲奮鬥。

訓練事項，千頭萬緒，最緊要的，則是基本教練的演習，和典範令的研討

，進一步則研究戰略戰術的運用，以及如何用兵的方法。從過去一年半抗戰中所得到的實際教訓，我們深感部隊訓練之最迫切的科目，在技術方面，第一是射擊，第二是擲手榴彈，第三是衝鋒。

一·射擊——中國軍人射擊的技能，實在要比較敵人差得多，這是我們無容諱言的一個弱點。例如在戰場上使用機關槍，敵人能沉着應付，隨時節省子彈，而我們有時不免要胡亂發射，消耗雖大，但殺傷的效果却甚微，所以在前線常流傳一種笑話，敵人的機關槍聲音，常發出「怕不怕？」「怕不怕？」的問號，而我們的聲音就「怕怕怕……」，一直「怕」到底，這樣，射擊技能既然不行，臨急時又慌亂的胡來，這也是我們不及敵人主要原因之一。

以後我們就必須痛定思痛，力改前非，隨時注意士兵射擊技術的訓練，而且須在政治教育上，使士兵們了解，射擊技能之優劣，實在是決定戰爭勝負的主要條件。

二·手榴彈投擲法——這也是我們不如敵人的一點，在戰場上，亦常見我們的士兵使用手榴彈而不會爆發的，敵人就利用它而反向我們拋擲，這是我們何等恥辱的事件。這也是平日缺乏訓練，或是訓練無方，以致有此類毛病出現，此後實非嚴格注意不可。

三·衝鋒——衝鋒和白刃戰，可算是我們致勝最有把握的方法，戰鬥情緒之熱烈高張，以及勇於犧牲的必死決心，是我們軍隊戰鬥員唯一的長處，可是在另一方面，爲着我們士兵的體力不如敵人，因此，在衝鋒跑步以及肉搏格鬥之際，常常要吃虧，以後應在訓練之中，多多注意士兵體格之鍛鍊。

此外，我們在前線部隊中，往往多忽視工事之構築，以爲只要有勇氣有精神，就可以抗禦敵人，這是很大的錯誤。要知道戰爭，一方面是殲滅敵人，另一方面還要儘量設法減少自己的傷害。孫子云：「地形者，兵之助也，」就是告訴我們要充分利用地形；構築工事，也就是利用地形殺敵效果的一種手段。

孫子又云：「用兵之法，無恃其不來，恃吾有以待之，無恃其不攻，恃吾有所不可攻也。」所以在我國裝備比較劣勢的情形之下，來抵抗強敵，工事是非注意構築不可的。而且就教育的意義上說：使士兵多築工事，同時就可以養成士兵吃苦耐勞的習慣，對於體格鍛鍊，也是有很大的幫助的。

以上都是敘述我們部隊在這次抗日戰爭中所發現的最普遍的弱點，亟須注意改正的地方。至於訓練的方法和方式，在此刻抗戰最緊張的關頭，我認爲有兩種比較切實的辦法，第一就是機會教育，第二是實用教育。

先說機會教育，這是我們在軍隊裏面聽慣了的一個術語。嚴格的說：軍隊並沒有真正的所謂訓練時間，他隨時隨地都可以利用機會實施訓練，主要的是不可忽略訓練的環境，更不可忽略了寶貴的訓練光陰。部隊官長，只要肯努力，抓住機會就訓練，這對於士兵是有莫大的進益的。尤其自抗戰開始以來，那裏能有多少光陰容許部隊作訓練的時間，可是編隊，行軍，宿營，在前線，在

陣地上，都可以利用機會實施訓練，而且在這種環境中的訓練，效率往往比平時更大。過去部隊的習慣，常是晴天出操，雨天上講堂，以爲這就是利用機會教育，而其實是一種最大的曲解，須知道下雨下雪，才是最好的訓練士兵的機會。訓練士兵，不但要使士兵能適應環境，而且要訓練士兵能克服環境。在平時部隊沒有與自然界奮鬥的能力，難道在雨天雪天，敵人就能容許我們不打仗嗎？很明顯的，雨天避免出操，改上講堂，實在是可笑的辦法，絕對不能算是機會教育。

其次講到實用教育。我們大家知道，中國是要在抗戰過程中建國建軍，就是我們一面抗戰，一面更要建軍，以完成建國的目的。爲抗戰建國而建軍，就以建軍練軍，非從最切合實際應用的途徑入手不可，因爲第一我們沒有充分練軍的時間，第二我們練軍馬上即須應用，因此我提出實用教育的口號，以爲此後我們訓練部隊的主要方式。

過去我們訓練部隊，太注重呆板的形式，太注重不切實用的制式教練，每士兵幾個月不剃頭洗澡，但內務不得不求整齊劃一，或者持槍，打靶，跑步，前進等可以不學習，而向左轉，向右轉非求熟練不可。這種怪現象，在平時已經不可原諒，而在抗戰開始以後，還是沿用這一套，不但訓練士兵用這一套，就是在訓練一般智識水準較高的青年學生時也還是這一套。因之我們常發見一些熱情的青年，從抗戰開始就投入訓練班，參加軍事訓練，可是在「整理內務」上消耗他們的大部精力，在「向左轉向右轉」上又挫喪了他們的朝氣，致使他們發生莫大的苦悶與反感，這就是因為一般擔任軍事教育者，在抗戰開始以後，還沒有活用實際教育的能力，因而不能改變原有的訓練教育方式，以應抗戰之需要。我認為訓練第一要實際要有機動性，教育也要適應抗戰的實際的需要，這才是符合實用教育的意義，希望我們擔任軍事訓練的同志今後務必注意運用才好。

關於實際訓練的活用，可以提出行軍和宿營兩點爲例，加以解釋。大家知道，行軍和宿營，是部隊戰鬥中兩個最值得注意的問題，如果應付不得其法，對於戰爭勝負的影響是很大的，行軍沒有訓練，影響士兵精神，減少部隊作戰能力。宿營不注意，警戒疏忽，則有被敵人襲擊的危險。過去有很多的戰鬥實例，說明行軍和宿營是非嚴加注意不可的，但是這多半要歸之於平日的訓練功夫。

本來行軍的性質並非單純的一種，而須注意的地方也各個不同。一般的說：偽裝，衛生以及行軍速度等，是應當特別注意的。至於偵探搜索，前衛後衛，在戰鬥行軍中佔了一個很重要的部份，都是須要在平日多多練習。

其次，宿營，無論是在行軍中或是戰鬥中，都是非常重要的，宿營本身的教育意義，就在養成一種戰時警戒，例如偵察地形，宿地區分，派警戒哨，和友軍取得聯絡，以及衛生伙食等事項，都須特別留意，然後才能充分應付非常

的變故。

除上述的各項訓練之外，還要提到最重要的一點，那就是部隊的精神訓練與政治教育，這是提高風紀，養成士兵愛國愛民的主要方法。只有加緊政治教育與精神訓練，才可以使軍隊變成國家的武力和民衆的護衛，也只有這樣，軍隊才能爲民衆所愛戴，才能獲得民衆的幫助，而在作戰的時候，必然地獲取很大的勝利。

在後方，部隊屯駐在一個地方，無論生活起居，自然不免要和當地民衆發生密切的關係，這是最容易使軍民發生好的情感關係，但同時也最容易使軍民發生利害的爭執乃至引起惡感。過去，我們常見部隊在一個地方屯駐長久之後，民衆愛之如兄弟，而不願他們移防，但同時也有在某一地方駐紮的部隊，民衆恨之刺骨，甚至發生格鬥暴動等情事，其原因完全在於部隊政治訓練之參差不齊。現在我們必須使全體部隊一致加強政治訓練，以提高軍風紀之整飭。

否則這個部隊不但在地方上不能和當地民衆打成一片，而且可斷定一定不能打勝仗。所以担任部隊訓練和政治工作人員，須要特別注意才行。

尤其在前方，軍民關係的親密合作，特別感到重要。我們常見許多部隊，平日注意軍風紀，愛護民衆，作戰時一定能得到民衆的幫助，而且一定能夠打勝仗。否則，若是沒有軍風紀的部隊，只要他剛到一個地方，老百姓就先遷徙一空，還談什麼軍民協助呢？古人所謂：「得道者多助，失道者寡助，」在這次抗戰中，更加使我們明白：軍風紀確實是軍隊的命脈，是軍隊打勝仗的必要條件。

那末如何才能養成部隊的善良的軍風紀呢？這是值得大家研究的。普通部隊裏面有各種條文，規則和命令，公約等等的約束，還有其他很多特殊的好習慣，但是最主要的，還是應當從精神訓練和政治教育入手，就是說：從政治上提高士兵對國家對人民的認識，同時提高他的文化水準，激起士兵自覺的遵

守紀律與愛護民衆的習慣，進一步，如果使每一個士兵都明白爲什麼要同日本帝國主義者作戰，爲什麼此次抗戰是不同於過去的內戰，那麼他們就一定會明白何以需要軍民合作，來共禦外侮了。如果大家明白了這個道理，那末大家一定能自覺的來遵守軍風紀，自動的來造成模範的革命軍隊了。

諸位駐在後方，正是加緊訓練充實戰鬥力的最好的機會。希望大家刻苦淬厲，虛心的接受抗戰一年半中所得到的血的教訓，有過痛改，無過加勉。同時在技術上，使我們的部隊練成無敵的常勝軍，在精神上，使我們的部隊達成國家建軍的目的。總之我們要立志做一個模範，然後把我們練兵的精神推廣到全國的部隊裏去，這樣，堅持持久抗戰，完成國民革命，都是絕對有把握的了。

今後部隊訓練之要領

青年對長期抗戰應有之認識與努力

——民國二十七年一二·二五紀念日在中央大學講——

- 一、抗日是中央一貫的國策。
- 二、廬山及峨嵋訓練都是準備抗日的訓練。
- 三、十八個月來抗戰的成功及其明證。
- 四、今後對付日寇的戰略新部署。
- 五、青年在長期抗戰中應參加實際的動員工作。
- 六、青年是建設三民主義國家的主人翁。

今日爲雲南起義紀念日，又爲中華民族復興紀念日，因此得與諸君相聚一堂，共同參加這個偉大的紀念，深爲興奮。至雲南起義之經過與意義，邵力子先生已說得很詳細，毋待贅述。兩年前的今天，正是民族存亡絕續的一個轉捩點，當時發生如此重大事變的原因，亦正如剛才主席團所謂完全由於那般無智

無識，生性昏亂者，對於主義認識不足，對於領袖信仰不堅，因而造成那樣幼稚而荒唐的舉動。這都是已往的事，大家均甚明瞭，不必再述。茲僅將抗日的情形來報告一下。

事實上，抗日是中央一貫的國策，遠的歷史姑且不提，近自民國十七年「五三慘案」發生以後，中央即認定日本帝國主義為我們民族的死敵。中國欲求獨立自由平等，並完成國民革命，非打倒日本帝國主義，決不能成功。當時因國內統一事業尙未完成，國防設施尙待籌劃，所以對日的一切準備，只有祕密地埋首進行。

自民國二十二年起，廬山軍官訓練以及峨嵋訓練，都可謂是抗日的訓練。當時領袖所有的種種訓示，未曾公開發表，即如「抵禦外侮與復興民族」一書，直到今年春間才對外披露，於此可見領袖謀國之深，實非一般人所能完全瞭解。經過了廬山及峨嵋的訓練，我國軍人對日本帝國主義乃有深刻的認識。

，中央遂於二十四年具體的擬訂抗日計劃。然而當時民族的危機已日益加深，日本帝國主義的侵略與進攻，也步步緊迫起來。那時國人雖然知道國難的嚴重，可是還沒有表現充分的決心。唯有領袖最能認清敵人的陰謀與我們自己的弱點，所以曾經一再警惕我們，要我們作加緊的準備。二十三年夏季，領袖曾大聲疾呼的告誡廬山受訓的同學，說是我們再不努力，三年之後，敵八決不讓我們有準備的機會了！這句警語到了虜變發生，果然應驗了。其間在二十五年冬天，日本帝國主義曾企圖挑起中日戰爭，中央當時成立陝綏甯甘四省邊區總部，爲的就是要對付日寇的侵略。在百靈廟先殺制人，給予日本軍閥一個迎頭痛擊，對於這些強盜們是怎樣嚴重的一次教訓呵！所以，抗戰是國民革命歷史上一貫的必然的過程，這是大家務必澈底認識的。

從七七事變到如今，抗戰快要一年半了。可是有好些人還不明瞭抗戰的經過及其偉大意義。一般人最通常的有四個疑問：第一、十八個月的抗戰勝利究

竟在那裏？第二、長期抗戰將會延長到什麼時候？第三、最後勝利有無把握？第四、敵人最近的企圖何在？我認爲這些問題正是一般人所亟欲明瞭的，今天不妨重複的向諸位提一提。

第一、我們知道敵人侵略中國的策略，初圖「不戰而亡我」，繼欲「速戰速決」，均未得逞，在武漢會戰中，又企圖殲滅我主力，結果也完全失敗。敵人在戰略上政略上的失敗，與我們持久戰消耗戰之目的的達成，無疑的證明着我們十八個月的抗戰是完全成功的。同時，我們軍民的抗日精神始終不屈不撓，我們的實力，無論政治，經濟與軍事，皆愈戰而愈強，我們的經濟基礎日益鞏固，國際信用不斷增強，都足以反證我們沒有失敗，只有日益成功。尤以我全國上下民族意識與革命精神的加倍發揚，更是抗戰勝利的絕大保證。

其次，長期抗戰究竟延長到什麼時候？我認爲這個問題必須從主義的立場和革命的歷史上加以觀察。依據三民主義的立場，我們的民族政策是在扶持弱

小民族，由互惠平等的國際關係進而造成大同世界，但是日本帝國主義的大陸政策，完全以侵略與併吞爲目的，以欺壓弱小民族爲能事。這兩個主義的對立，與政策的分歧，已經決定了中日關係非三五十年，決不能清算。日本最近亦極力宣傳中日問題爲「百年問題」，可見敵人對這個問題已有肯定的認識。因此我們的長期抗戰，必須以革命的主義爲出發點，非到主義實現，革命完成，是不能認爲結束中日問題的。鑒於推翻滿清與打倒軍閥的歷史，我們準備數十年時間來對付日本帝國主義，也並不能算是怎樣長久的時間。但是我們深信，如果大家埋頭來幹，準備五年苦鬥，那末也許在三年之內，就可以取得最後勝利了。

第三、至於最後勝利有無把握，那是絕對不成問題的。爲什麼呢？最大的理由，就是革命到最後決沒有不成功的。一年半來抗戰的結果，我們已經具備了許多勝利的條件，而最大的勝利的保證，就是我們有偉大的主義與偉大的

領袖，所以在政治上是愈打而愈趨團結，經濟上是愈打愈有辦法，軍事上更是愈戰而愈強。

第四、關於敵人今後的企圖，是值得大家嚴重注意的。從表面看來，前線一般的戰況似較沉寂，但這並不是說敵人將從此中止進攻，或者放鬆侵略。不，絕對不是的。最近敵人的所以不能積極動作者，完全由於武漢會戰中傷亡過大，亟待補充調整，而且在它開始新的大舉進攻之前，不能不從新加以佈置。因此，目前是敵人第二期作戰的醞釀期間，陷在泥淖中的日寇，絕對不會在這個時間打算悛悔，而自拔於黑淵的。

今後敵人進攻的方向，大致不外乎以它的海軍進攻我西南沿海地域，以它的陸軍，截斷我西北的國際交通。同時，萬惡的日寇，還企圖以軍事與政治並重的侵略方法，扶植偽組織，利用中國的人力與物力來打中國。對於敵人的這些陰謀，我們絲毫不足畏懼，我最高統帥在口口會議時，早已指示了重要的

對策。依照我們新的戰略，決定全國兵力以三分之一深入敵後，三分之一扼守正面要點，其餘三分之一抽調訓練，準備將來決戰時的新銳兵力。同時，爲便於最高統帥部發號司令起見，軍委會乃決定後移。這種措置，並不是後退，而是前進。事實上，我們的軍隊的確是在前進反攻，或深入敵後。另一方面，爲着作戰指揮的便利計，已經新設了西南與西北兩個行營，在敵人後方又建立了三個戰區，這都是打擊敵人的最有力的步驟。此外，爲加強敵後工作，我們決定成立一個特種機構，集中黨政軍三方面的力量，來對付敵人的政治進攻，來摧毀所有的漢奸偽組織。尤其重要的一點，就是領袖手訂的第二期抗戰的幾點要旨，其中有「政治重於軍事」，「後方重於前方」，「民衆重於士兵」三點，是最值得我們注意的。總之，我們一切自有辦法，日寇決不可畏，漢奸更不足慮；只要我們自己奮發有爲，埋頭苦幹，在三五年之內，個個青年不望國家的報酬，祇望盡各人的責任，爲國家義務服務，爲國家犧牲奮鬥，那末勝利

一定屬於我們的！

青年是復興民族的新生命，是建設三民主義國家的基石，對於抗戰建國所負的責任是非常重大的。近年來青年感受國難日益嚴重的刺激，每多憤激的表示，本人對於青年的苦悶是十分同情的，所以遇到有接觸的機會，總是不厭煩瑣的與青年討論時事和救國途徑。我覺得青年實在非常熱誠可愛，尤以青年的純潔與真摯，真是令人愛慕。但是青年因為富於熱情的衝動，往往無暇作理智的分析，因此不能踏實苦幹，尤其不能隱忍持重的去應付事變，這於青年是很危險的現象，對國家也是很重大的損失。我覺得今日青年的主要任務不是到疆場上與敵人搏鬥，也不是到街頭去空喊口號或張貼標語，真正的實際工作是在全國總動員的方案之下，參加各種動員，厲行軍事訓練，並切實研究建國的智能。

關於戰時總動員，最重要的是：第一兵員補充，第二物質補充，第三參戰

動員，第四自衛動員。青年學生照兵役法的規定，可以毋需應徵，但是對於協助並促進兵役運動，必須要盡力參加。另一方面，爲着補充軍隊的幹部，與培養國家的武力，提高軍隊的國防化，青年應當踴躍的去投考軍校，造成志願入伍的風氣。在敵人國內，許多有專門學識的青年和富貴子弟，已經出現於敵人的營壘中，我們青年是應該怎樣的惕勵啊！

其次對於物質的補充，青年可以協助的地方很多，除了個人的節約，募捐與獻金之外，還應該時刻研究廢物如何利用，舶來品如何替代，其他關於發展商業，改良農業，與開發礦產，青年學生無往不可研究與實際參加。

第三對於參戰動員，如救護，慰勞，運輸，嚮導和偵探等等，不但自己可以參加，而且最重要的是發動民衆，領導他們去做。在武漢會戰中，依賴幹訓團學生的努力，的確收了很大效果。他們真正的使軍民打成了一片，使民衆直接的幫助了軍隊。我希望他們的工作經驗能夠爲全國青年學生做學習的模範。

最後，是自衛的動員，就是組織與訓練民衆，由其自衛的力量，來維持和鞏固後方的治安，以減少軍隊後顧之憂。青年在這方面，除了組訓民衆之外，應當格外注意投機份子的擾亂秩序，因為他們假冒抗日的名義，實行投機取巧，欺騙民衆和青年，往往結社營私，甚至三個人組織五個團體，對於這些冒充抗日的所謂「逃難的假革命份子」，必須予以無情的打擊，揭露其破壞抗日之真面目，才能使抗戰動員工作順利進行。總之，我熱誠的企望諸位對於抗日要有透澈的認識，對於長期抗戰有堅忍持久，和刻苦奮鬥的決心，同時努力參加戰時動員工作，並加緊學習，勤奮研究，準備為將來建設三民主義國家的主人翁！

培養革命的新生命

——民國二十七年除夕對三民主義青年團重慶支團部同志訓話——

- 一、抗戰以來革命新生命的成長。
- 二、青年團產生的意義和任務：
 - 1 青年團是國民革命的正統；
 - 2 青年的界說；
 - 3 青年團的性質及其任務。
- 三、青年團的工作範圍：
 - 1 吸收優秀青年加強本身組織；
 - 2 中心工作爲服務訓練與宣傳。
- 四、青年團的主要特點——軍事化的真諦。

各位同志：今晚是抗戰以來的第二個除夕，明天就是抗戰的第三個年頭的開始了。依照自然界季序的輪迴，逢臘盡春來，一切都要除舊布新，更換一番

新的氣象，自民國肇造，迄今已廿七年，每過一年，差不多都有新的進步，但是近幾年來的進步，却是特別的顯著而且迅速，領袖曾經說過，民國廿五年一年的成績，抵過民國廿一年至廿四年的成績，而民國廿一年至廿四年的成績，却有勝過民元至民廿年的成績的總和，正因為我們每年加速度的發展與進步，所以引起日寇軍閥很大的嫉妬，很大的焦躁不安，到了前年——民國廿六年，日寇鑒於過去他們延緩對俄戰爭的失策，乃多數主張對華速戰，因為恐怕再過幾年，日寇決非中國的對手了。但是一年半來抗戰的結果，證明中國是有偉大的進步和成功，尤其今年是抗戰過程中最困難的一年，我們畢竟也已歷盡一切艱險困厄，渡過了這重難關，從明天開始，就是轉弱為強，反守為攻的步步勝利的年頭了。

各位都是青年團的團員，大家一定都知道本團產生的歷史意義以及我們的革命任務，是在於負起國民革命繼往開來的責任，發揚困苦奮鬥，犧牲報國的

精神，增強抗戰建國的力量，我所謂「繼往開來」實包含着整個革命的歷史意義，大家要知道，我們這個團體，為什麼稱為「三民主義青年團」？原來我們的領袖在創立之初，便親手訂定了重大的涵義，領袖在「告青年書」上說過，「本團之產生，為求三民主義之實現……本團自當以力行勗勉青年，務使入人在組織訓練之中，養成排萬難，以實現三民主義之勇氣……更使此篤行三民主義之青年，組成國家之新細胞，担任建設新中國之先鋒，亟為國家社會一般民衆之模範。且進而使全國青年在三民主義的思想體系之中，受嚴格之組織與訓練，發生無限之活力。」上面這段話，對於本團產生意義與革命任務，已經規定得很明白了，現在我根據 團長平日的訓誨，再加一些解釋，使大家更進一步明瞭本團的性質，以及我們在革命歷史上所站的崗位。

我們顧名思義，要知道「三民主義青年團」這個名字所含的意義，實在非常之深刻，第一我們這個青年團之所以稱為三民主義青年團者，就是表明本團

是國民革命的一個正統，自總理手創這個主義建立民國，今日本黨總裁本此以爲領導抗戰建國的最高原則，到了我們的這一代青年，可說是是本黨革命的新生命的產生，我們知道本身的地位，就應該明瞭我們的責任，是何等的重大，我們每個團員，果能人人刻苦耐勞，處處站在革命後輩的立場，受革命前輩的指導，去爲社會服務，爲國家奮鬥，則革命先輩決沒有不愛護我們，器重我們的，而且也只有這樣，才不愧爲總理三民主義的信徒，和我們團長的忠實子弟。

第二、三民主義青年團，這個「青年」的界說，與普通一般對於青年的解釋不同，我們團裏的青年，並不一定以普通青年的年齡爲準則，凡是有革命熱情與向上的朝氣者，雖是白髮斑斑的人，在我們看來，還是一個革命的青年。所以我們所謂青年，並非專指學生而言，而是凡在三民主義之立場上，在領袖領導之下，確實爲社會服務，並負起抗戰建國之責任，完成國民革命之使命

者，都可以說是青年，護國有的國民志願儘量滿國章所規定青年團，並要應盡團長的特許，也都可以加入本團，做本團團員的。

第三、三民主義青年團這個「團」字，也有很深的用意，我們團長對團的解釋，就是「團結一致，來實行團章和三民主義，要為三民主義與團章團結到底，奮鬥到底，以達到我們挽救國家民族的革命任務」。這裏所謂團結一致，就是整個革命力量的團結，所以青年團決不是國民黨之外的另一個政黨，也決不是黨內的一個小組織，青年團顯然是國民黨所領導的一個革命的新生命，因此它所負的革命任務，也是絕對不可以拿青年會和童子軍相比擬的。青年團在政治上，思想上，行動上，是要團結全國的青年，受本黨的領導，來培養革命的新生命，為實行三民主義而奮鬥，而團結的，至於青年團與預備黨員的不同的意義，也是很自然的，記得團長曾訓示過，黨員可加入團，但團員不一定限於黨員，這就是一個很好的說明，同時反過來說，團員具有黨員的資格，

自然也可以加入黨，這是不成問題的。

講到本團目前工作，除了徵求廣大的優秀青年參加本團，加強本身組織之外，主要的工作是服務，訓練與宣傳，這三種工作的本身與其他黨政軍各方面都有密切的聯繫，在加強整個抗戰力量上說：大家的目的都是一致的。但是如果做的方法不好，聯繫不好，分工合作不好，便會發生摩擦，甚或衝突，因而減削工作的效能，這對於國家就是很大的損失，對於敵人等於是幫助他們了。故此我們不可不研究工作的態度與方法，我認爲第一大家要打破封建的觀念，要對事，不要對人，要爲大我，不要爲小我，抱定一種革命成功不必在我的決心去做事，那是決不會與人發生摩擦或衝突的，因爲現在國家需要我們做的事情實在太多了，人民日常生活上衣食住行的改善，抗戰期間各種動員工作的推動，戰區撫慰救護掩埋等等服務，以及敵後民衆的動員，沒有一件不是迫切的需要工作，如果大家真刻苦實幹，和衷共濟，以服務而不以爭攘爲目的，那末

任何人也都會歡迎我們去參加的。總之，我們處處肯幫助人家，爲人家服務，人家一定會信任我們，敬愛我們，而樂於培植我們革命的新生命的。

最後，講到我們青年團的一個主要特點，就是 領袖屢次所訓示的軍事化問題，所謂軍事化，並不是簡單的，因爲穿了軍服戴了軍帽，就算是軍事化，軍事化的最大意義，就是行動要迅速，確實，祕密，嚴肅，辦事要科學化，要堅決，澈底，而且一致，把過去一切苟且偷安，敷衍因循的腐敗習慣，完全剷除。在步兵操典上，單是一個射擊口令，就可以表明軍事化的神聖意義，普通射擊的要領，不外乎（一）指示目標，——認清敵人，（二）規定瞄準點——以全副精神注視敵人，（三）由左翼放或右翼放，或慢放，或快放，——講求先後緩急與輕重的對付步驟，（四）衝鋒——不顧一切，向敵人作決死的鬥爭，不準一人先走或一人後走，務須絕對的一致行動，這個簡單的口令，不但適用於軍事上，而且亦適用於現在抗戰建國的革命事業，對我們抗戰上，固早已認清了敵

人，看透了他的整個滅亡中國的陰謀，過去對於敵人的種種佈置，以及一年半的抗戰，在步驟上都是完全正確的，而目前則正是全民族一致向敵人衝鋒的時候了，這個時候，決不容許任何人臨陣脫逃，破壞我們全民族一致的行動，如果有人脫離我們的隊伍，那就等於動搖軍心，違犯軍法上的極典，應當為全軍所共棄的。以上不過是舉一個簡單例子，其他軍事化的實際問題，還是很多，希望大家把步兵操典綱領共十五條，細細的去研究一番，便會更加明瞭的。

今晚講的話已經不少，明天開始是新的勝利的年頭了，我們抗戰前途已經有很大的把握，對於革命事業的展望，也是更有燦爛光明了，在春天沒有來到人間的時候，冬季的陰霾是難免的，天空上鉛色的雲塊，也許反映着極少數悲觀失望者的心理，但是春天的確轉眼就要回到大地，一切生物正要蓬勃的滋長起來，我們青年團員，應當個個活潑樂觀，勇敢前進，歡迎大地回春，預慶抗戰建國的必勝必成，與我們革命新生命的長大，來負起國民革命繼往開來的使命。

爲斥近衛狂言警告全國國民

——民國二十七年十二月二十六日在渝市廣播——

在中日戰爭發展到新的緊張階段，敵人於深陷泥淖，黔驢技窮之餘，日寇軍閥的傀儡政客近衛文麿，竟毫不知恥，大放其狂妄的謬詞；窺其用意：一則在針對九國公約，向歐美各國作狡滑的試探，企圖進一步而實行獨霸東亞，一則想以巧言諛辭，離間我精誠團結，藉以瓦解我堅持持久抗戰的意志。其用計之險毒，實在更其揭露了日寇的幼稚荒唐，心勞日拙，與其內部焦躁絕望的矛盾和悲哀。

時至今日，中日間的關係，已經不是什麼和與戰的問題，也不僅是勝負榮辱的問題而是存亡生死的問題了。在蘆變開始時，我們領袖曾昭示國人，中國是一個弱國，戰端既開之後，只有拚全民族的生命，爭求抗戰的最後勝利，

若是妄想苟安，中途妥協，那便是自促滅亡。所以現在，就根本談不上和戰，更不必預測前途的難易和利鈍，所謂最後勝利必屬於我們，原是毫無疑義的，只要看我們前後方同志堅忍不拔的精神，和再接再厲的努力和勇氣，就可以證明抗戰勝利的基礎是早已奠定了的。今天的問題，便在於如何加強抗戰的力量，與如何提前完成最後的勝利，以減少戰爭所給予我們的痛苦，而從早實現獨立自由的三民主義國家的偉大建設。

至於近衛荒謬絕倫的聲明，我們領袖已有很明確的訓斥，近衛的謬詞，原是不值識者一笑的。除非沒有人心的漢奸們會附和以外，凡中外稍有常識的人士，定能洞燭其奸。但他這種買空賣空的野心，與淆惑人心的伎倆，對於我國，實爲莫大的侮辱，對於國際，也簡直是有計劃的玩弄。因此我們必須本着領袖所訓示的，予敵以嚴厲的駁斥，而且要赤裸裸的暴露他整個的陰謀。

第一：所謂建立「東亞新秩序」，換言之：就是驅逐各國在華的權利，實

行他對華的壟斷和獨霸。日寇此種猖獗的舉動，不但爲英美各國所不能容忍，而且試問日本，究竟有什麼力量來施行東亞門羅主義？更有什麼資格自居爲東亞的主人？日本軍閥如果不是健忘，應該記得當年日本被世界潮流所逼迫而開放門戶的事件。在世界經濟發達到廿世紀的今日，日寇竟圖關閉中國門戶，以一手掩盡天下人的耳目，來宰割中國，豈非是癡人說夢。至於東亞真正的領導者，老實說：只有中國可以當之無愧，東方的新秩序，也只有中國，秉着總理濟弱扶傾的政策，方能從新建立起來。東亞民族的救星，決不是日本大陸政策所標榜的新亞細亞主義，而必然是堅決主張獨立平等自由的三民主義。中國一年半抗戰的成功，充分的證明了東亞各民族の領導者，祇有中華民族，充分證明唯有中國抗戰的勝利，纔能確立東亞千秋萬世和平的基礎！

現在世界上任何國家，都應該澈底明瞭日本大陸政策的真面目了，日本田中奏摺併吞中國與征服世界的國際陰謀，自「九一八」事變至今，可謂飛速的

進展。最近日本政府「興亞院」的成立更是整個侵略陰謀最赤露的總暴現。「興亞院」的任務，不但是要侵略全中國，而且要直接的向世界挑戰。日本這種陰謀的總暴露，對於我們倒是好的，因爲這樣可以警傷我們和世界各國，使大家都能明瞭：假如有誰會輕信近衛的狡辯，而上了「興亞院」的當，那就是等於自己走上斷頭台去了。

其次，所謂「共同防共」也者，乃是日寇最無恥的誑騙。我們絕對不相信日本帝國主義有反俄的力量，更不相信他有反共的真意。日寇如果有那種力量，在張鼓峯事件中，早不是那樣的前倨後恭靦顏屈服了。日寇只有狂吠的能力，只有欺騙的伎倆。他把我們全民族要求獨立自由的精神，曲解爲「赤化」的象徵，更是表明日寇軍閥的幼稚和淺薄。在日寇軍閥的心目中，大概只有老朽昏庸的官僚政客與落伍的軍閥買辦，才是中國的代表，其餘的民衆，尤其是一般青年，則全是「赤化份子」。這個荒謬的認識，就是日寇軍閥對於整個中國

的社會觀！

近衛提議訂立「共同防共協定」，又沾沾然舉傀儡以自喜，真可謂大言不慚了。但近衛即刻就露出了他的狐尾，原來日寇要我們參加「共同防共」，爲的是要求在中國內地駐兵以及自由雜居的特權，這種特權，在我們三民主義立國的國家是絕對不能承認的。因爲日寇這種要求是滅亡整個中國的最巧妙的手段。日寇軍閥，要把駐華的日軍在中國內地退伍雜居，一方面就是想以日本在鄉軍人的組織來實行武力佔據中國，並攫取警察行政等等權利；他方面又可以藉此防止日軍撤回本國而發生國內革命的危險，日寇這種要求，真可謂是「一石二鳥」的詭計了。雖然國際間人民自由居住權是一種互惠的條件，但在領事裁判權沒有撤消之前，尤其是日本帝國主義抱着上述陰謀的時候，我們萬萬不能承認此種亡國的條件，這是全國國民與世界各國應當深切注意的。

再則所謂「經濟合作」，所謂「日滿支不可分離」的口號，更是薏藋之

至。中國對於日本帝國主義獨佔遠東的企圖，始終是堅決反對的，因爲我們不能在經濟上做日本的附庸，也不能同意他們那種損人益己的鬼端。老實說：日本並沒有資格談經濟合作，因爲日本國內根本就沒有獨立的經濟基礎。日本的商業，至今還是海盜式的野蠻行爲，試看日本人在中國做買賣的，不是當偵探間諜，便是販賣海洛因和嗎啡；不是組織特務機關，便是製造土匪和漢奸，像這樣的盜匪行爲，正是中國拒絕日本所謂「經濟合作」的最大原因。如果我們不揭露日本這種陰謀，果真「寬容」一點的話，那末全中國就要成爲日本的「大租界」了。

日本非但沒有獨立的經濟基礎可言，就是文化政治，也無一不是抄襲外國的，現代的日本社會，不過是東西文明的雜湊，所以日本這個國家，真正是個不東不西的東西。但是日本軍閥根本忘掉了中國所給予他們的恩惠，現在竟敢妄稱「中日民族融和」的口號；這是何等的荒謬，日本帝國主義的「融和」政

策，乃是滅亡整個中華民族，「融和」爲「大和民族」的最顯明的陰謀。至於日本軍閥要「替中國收回租界」的「好意」，更是最大的滑稽，我們要嚴厲的申斥這種滅亡台灣朝鮮的故技，是三尺孩提也能了然的。

總之，近衛的一派謬言，決不足以淆惑國際的視聽，尤其不能動搖我們堅決抗戰到底的意志。近衛的狂嘯，徒然證明了日本國內真正沒有半個政治家，代表現代日本的，只有一羣無智無識的野蠻的軍閥，所以日本對中日關係，只知道偵探術與特務工作爲最高的解決方案。至於近衛文麿，乃是一個可憐的仰承軍閥鼻息的應聲蟲而已。這裏，我們頗警惕世界人士，尤其日本的人民，就是日本軍閥的窮兵黷武，與暴戾橫行，正在加緊的促成毀滅人類文明，和破壞整個世界秩序的戰禍，如果不從早予以切實的制裁，無論道義的，或者實力的，尤其是日本國民的革命手段，那末世界的戰禍，必將伊於胡底，日本的滅亡，也正在此舉。

至於日本帝國主義以爲現代的中國，還可以用恫嚇的手段來屈服我們，以武力的壓迫來滅亡我們，那根本是歷史觀察的錯誤了。在我國民黨領導之下的新中國，決不能和宋明兩代的中國所可比擬，即是宋明兩朝、那滅亡的也只是兩代帝王的皇族，而絕不是中華民族。以日本一蕞爾小島欲陰謀併吞有五千年文明歷史的中華民族，真是荒天下之大唐。退一步說：日本軍閥要戰勝中國，也是絕對不可能的，甲午之戰，日本所打敗者，僅是一個李鴻章而已，今日中國四萬萬五千萬抗戰的人民，豈是日寇軍閥所能戰勝的嗎？

更可笑的，是日寇軍閥的反對我們領袖，日寇最大之幼稚，就在以爲中國的抗戰，是一個統帥或是幾個高級將領的問題，他完成不知道領袖的主張，乃是全中國人民的主張，領袖的精神，乃是全中國人民的精神，領袖的堅決抗戰，乃是代表全民族要求獨立自由解放的最熱烈的意志。換言之：日寇反對領袖，即是反對中國全體的人民。饒神甫曾親口告訴我：「日本軍人反

對蔣委員長，決計反對不了，因爲蔣委員長是代表整個的中華民族，他們要反對，就是表示他們的愚蠢」。這句話對於日寇軍閥，可謂是最好的教訓。

最後，我們敢負責爲全國民衆與全體將士證明，（衛的狂吠，只有刺激我們更深刻的同仇敵愾的心理，更大的增加我們對於日寇軍閥的激憤和仇恨。今後我們只有在最高統帥領導之下，繼續與日寇週旋到底，非到日寇驅逐出境，最後勝利完全達成，決不休止！而中日戰爭的結局也只有依賴我們自己的堅忍持久，長期苦鬥，來如何的增強抗戰力量，並提前完成勝利的一切條件，以達成「自助人助」重建和平秩序的大目標。對於國際人士，我們願致最坦白的忠告，就是中國一年半來的抗戰，已經完全戳破了日本的紙老虎，日本大陸政策的陰謀，亦已是最後的總暴露出來了。這回中國揭露日本豺獍面目的結果，對於世界的正義和平，是一個最有力的保證。願珍重人類文明的人士，一致奮起，作實際有效的制裁，以拱衛世界的和平與人類的福祉，幸甚幸甚！

加強堅忍持久的決心

——民國二十八年元旦對政治部工作人員訓話——

各位同志：

元旦團聚，首先得向諸位慶祝健康與快樂。

回想一年來的經過，雖然沒有做到的事情很多，但大部還算差強人意，在國難如此嚴重的今日，我們能安然在後方過新年，都是前線數百萬將士與民衆艱苦奮鬥所賜予的。現在第二期抗戰正在開展中，今後只有前方後方舉國上下，共同加倍努力，然後才能渡過難關，完成革命，而且預料抗戰前途情勢，必然日益加緊，從今以後，我們的困難，或許還要增加，因此我們當前的責任，自然也格外重大，從今天起，我們應當更其振作我們堅苦卓絕與團結一致的精神，奮鬥到底，以獲取最後的勝利。

我過去常說：革命的過程，彷彿一年四季氣節的進展，在「大地回春」以前，宇宙間的萬物，都得渡過一季陰沉的嚴冬，過了嚴冬，自然界才開始充滿生機，欣欣向榮。革命的困難時期，就等於陰沉蕭瑟的寒冬，在這個時期，正是意志薄弱者動搖得最厲害的時候，唯有堅定不移，貫徹始終的人，才能挨過重重壓迫的難關，而達於光明燦爛的革命前程，自然這些少數意志薄弱的動搖份子，必然會由動搖而終至叛離革命，但革命却決不會因此而中斷，古今中外的革命史實，沒有一次不是證明中途妥協的假革命者，結果必然像世間最柔弱的生物一樣，經不起嚴冬風雪的摧殘和打擊，而夭折死亡的，可是革命的內部却往往因此而愈趨堅實茁壯，卒底於成。

由於一年半的苦鬥，我們已經渡過了危險的難關，正好像可怕的冬天已經過去，生氣勃勃的新春已經來到，二期抗戰的勝利基礎，就在這期間奠定了，革命勝利的萌芽，是出現了，我們此後就得好好地保護培植，使他成長，在過

去的嚴寒中，我們沒有動搖畏縮，今後我們自然更加要本着堅苦卓絕的精神和勇往邁進的氣度，來擔當非常的革命任務，這不但我們自身應當如此，而且還要推廣至於全國，使悲觀動搖的偽革命者，從我們革命的陣營裏掃除出去，因為只有肅清了內奸，然後才能抵禦外侮，改造新中國，倘使現在我們還容許自己的革命隊伍中，存有一個悲觀失望妥協求和的份子，那不但我們黨內同志的恥辱，實在也是全體國民的污點，誰都應當設法予以肅清和糾正的。

最近有一件令人無限惋惜的事情，不得不向大家提起的，就是汪精衛先生自稱病赴昆明，祕密到安南之後，於十二月廿九日，在香港突然發表了荒謬的通電，響應最近倭相近衛的聲明，提出「善鄰友好」「共同防共」和「經濟提攜」三點，以為這就是「和平的原則」，而且建議「國民政府，應即以此為根據，與日本政府交換誠意，以期恢復和平」云云。關於近衛的狂妄聲明：我們黨的總裁，偉大的革命領袖 蔣委員長，早在十二月廿六日紀念週上明白宣告

：一總觀近衛的這個聲明，我們可以斷言，日本真正之所欲，乃在整個吞併我國家與根本消滅我民族，而決不在於所謂中日合作和經濟提攜等等的形式，」又說：「如果我們在虎額之下，苟求餘生，想以和平妥協的方法，求得獨立平等的生存，就即無異于癡人說夢，」但是汪先生却受近衛的欺騙與玩弄，竟上了敵人的圈套，我們爲了使大家更明瞭敵人的陰謀詭計，不妨把汪先生的建議再來分析一下：

（一）所謂善鄰友好

就是汪先生信任「日本對於中國無領土之要求」，贊助「以允許內地居住營業之自由爲條件，交還租界，廢除治外法權……」但我們早已知道，敵人要求內地居住及營業之自由，就是企圖將在華作戰的部隊，在中國退伍，永久留駐中國，這結果，使中國各地都變成敵人的佔領區域，就是把中國變成一個

日本的「大租界」，而這個交換條件，就是倭相近衛所謂「交還租界，廢除治外法權」，我想這是只有汪先生才會相信吧。

而且，我們大家都可以想得起，過去在上海和天津等地的日本租界，無一處不是鴉片嗎啡海洛因娼妓浪人漢奸特務機關等一切罪過的淵藪，敵人就利用這許多殺人不見血的卑鄙手段，來毒害我們的同胞，斲喪我們的國家，所以要求在中國「自由居住」，日本是萬萬不夠資格的。

抗戰一年半以來，敵人不但在他的國內顯露破綻，就是在華作戰的軍人間，也激起了很強烈的反戰和革命的情緒，日本軍閥及其傀儡近衛等之所以急急乎要提出「中國內地自由居住」的要求，就是要安插那般在華軍人，不讓他們有回國鼓動革命的機會，所以揭開了敵人的陰謀，認識了敵人的弱點，就可以知道敵人提出這種要求，如果說是「無領土野心」，完全是欺人之談，這也只有汪先生會相信的。

(二) 所謂共同防共

我們首先要問：日本和德義兩國，早已訂定共同防共的條約，爲什麼日本沒有能夠向德義要求自由居住或劃定共同防共駐兵的特區呢？所以在，委員長
的聲明中，就說：「他不過是要以共同防共的名義，首先控制我國的軍事，進
而控制我國政治，文化以至於外交，」——在我們全國一致實行三民主義的中國
，若再談共同防共，完全是無的放矢，」敵人的提議，和汪先生的附和，實在
還包含着挑撥離間與削弱中國抗戰力量的陰謀。

(三) 所謂經濟提攜

是日本帝國主義國家施行經濟侵略的美名，也是策動日本軍閥向華侵略的
主要原因，敵人一貫的迷夢，就是想排斥各國在華的利益，圖謀獨霸東亞，使

中國純粹成爲日本的殖民地，壓制我們獨立自主的經濟建設運動，強迫我們變爲日本的經濟的附庸，這種陰謀和野心，連我們的小學生都知道得清清楚楚，而汪先生還以爲「對此主張，應在原則上予以贊同」，好像他已經並不是中國人了。

綜觀近衛所提議以及汪先生所贊同附和的幾個條件，只要有一條，都是以滅亡中國的，這在 委員長的聲明中，早就說得非常透澈，中國人民，除非是像汪先生那樣「顛倒是非，爲敵張目」，此外恐怕沒有人不知道「中國不滅，日本的侵略工作是不停止的」。

自汪先生擅離職守，發表荒謬宣言以來，各界同胞無不痛心疾首，一致反對，本來以汪先生在黨內的悠久歷史，實不應有此種毫無理性的舉動，至于汪先生以爲這是「政治家」的態度，那是根本錯誤了。世界上任何國家有節操的政治家，從沒有在大敵當前，舉國赴難的時候，企圖通敵求降的。雖然這次事

件，對於汪先生個人的政治生命，是宣告最後的破產了，但是對於黨國基礎和抗戰前途，非但絲毫沒有影響，而且反足以鞏固團結，分明壁壘，增厚抗戰力量，這是毫無疑義的。從此使全黨同志和全國同胞知道，惟有堅決抗戰，貫徹到底，才能挽救中國，若是謀中途的妥協投降，那到底是要叛離革命，爲國人所共棄的。

現在汪先生的違法叛黨行動，已引起了全國民衆的反對和唾棄，我們中央爲了整飭黨紀，和貫徹抗戰國策起見，正要討論對汪先生的處分問題，從此以後，我們的意志，更是統一了，我們抗戰革命的陣容，也格外的團結分明了。在中國過去專制時代，只要一個將領或一個宰相的叛變和投降，就可以亡國，但現在的情勢，就完全不同，今天的全面抗戰，是中國四萬萬民衆的需要，我們每一個同胞都能明白，堅持抗戰，就可以復興民族，中途妥協，便是亡國滅種，在這種全國一致的認識之下，凡是倒行逆施的，自然會被唾棄，世界上決

沒有脫離了羣衆，而能夠獲得成功的。

革命的新中國的萌芽，已經從無數艱難危險的當中，生長起來了，這好像宇宙間的萬物，已經挨過了嚴冬而到了春天，全國一致的同仇敵愾心理的建立，就奠定了抗戰勝利的基礎，從廿八年起，我們要加倍努力，以完成偉大的抗戰建國工作，我們要立志以戰爭爭取和平，以戰爭結束戰爭，前清李鴻章的卑躬屈節，向敵求和，已經是不對了，今日汪先生的離黨叛國，對敵妥協，更是違法犯紀的行爲，是世間卑劣的懦弱者所做的事，這樣的行爲，決不配與革命爲伍，今日黨將給予處分，正是我們革命紀律所必需，願大家共同努力，貫徹國民革命的使命。

加 強 堅 忍 持 久 的 決 心

論抗戰建國中的建設事業

本文係去年十月十七日在崇陽前線對幹訓團學生之講演辭，意在說明抗戰爲手段，建國爲目的，故目前的戰爭，不過爲達成國民革命建國目的之一種手段。我們爲了爭取戰爭的勝利，加強抗戰的力量，就得一面作戰一面從事建設，尤其是積極的國防建設，然後才能提早完成艱苦的抗戰工作。今當新年歲首，民族復興史又展開了新的一頁，正是吾人策勵自省，加緊動員工作，努力後方建設之日。語云：「一年之計在於春」，用特提出實際的建設問題，以爲元旦獻辭，藉供國人今後致力建設之參考，務使建設與軍事相配合，抗戰與建國同時並行，則三民主義新中國之偉業，當可拭目而觀厥成也。

民國二十八年元旦陳誠謹誌

緒言

- (一) 建設的意義
- (二) 建設的內容
- (三) 民生問題與民生建設
- (四) 生產建設與國防建設
- (五) 建設的統一統制與管理
- (六) 建設與教育
- (七) 結論——自力更生

緒言

在我們艱苦抗戰期中，許多人對建設問題，很為注意，這確是個好現象，但在互相討論中却發生許多爭執，議論紛紜，莫衷一是，這種情形，直接間接都減少了建設的力量，影響抗戰的前途很大。所以今天把我個人對這問題的意見，特地提出來和大家研究。據我看大家所發生的爭論，多半是由於研究原則

上的錯誤，所以在未入本題以前，我先要把研究社會問題的基本原則說一說。社會是毫不停留的向前發展的。社會上人與人的關係，是一天比一天密切，這種相互關係結合起來，構成爲社會的總體。所以整個社會直接間接都是彼此聯鎖起來的，如中日戰爭，可以直接影響世界各國的經濟和金融市場，間接影響到各地物價以至影響到各個人的日常生活。這好像在池塘水而擲進一塊石頭，他的波紋可以逐漸波及到水面的全體。雖然因爲遠近不同，波紋有大小之別，但是總不能不受影響的。這是甚麼原因，就是因爲水面是整個的，水的每個分子都彼此聯繫結合着的。社會更是這樣。所以我們研究任何一個社會問題，都不能忘掉各方面的關係，片面的孤立的的研究，終不易得到正確的結論。比如就軍隊來說，必先高級長官下級士兵以至武器裝備，都有適當的全的組織配合，才能發揮很大的作戰效能，任何一部分的欠缺，都足以影響戰鬥力量的。在這次抗戰中，一般人都知道高級將領的重要，其實士兵又何嘗不是站在同

等重要的地位呢，不過各自担任的職務不同罷了。猶如五官四肢之於人身，缺一不可。明白了這個道理以後，賣辣椒的便不必說醋也是辣的，賣醋的更不必強爭辣椒也是酸的了。

其次，要知道社會是連續發展的，社會從沒有一天死亡過，因而牠的發展也從沒有一天間斷過，這樣整個人類社會發展的歷史，構成了極錯綜複雜的因果關係。好像沒有昨天，便沒有今天，有了今天，一定還要有個明天。今天的資本主義社會，是從封建社會母胎裏產生出來的，同時由於今天資本主義社會內部的許多矛盾，將來又必然要產生個大同社會。所以 總理的世界大同，並不是憑空來的，而是根據歷史的演變客觀的實況產生出來的。更顯明點說：由於我國社會落後，引起了日本帝國主義的積極侵略，才造成現在偉大的抗日戰爭。更由於全國一致的努力，才構成國民革命最後勝利的有力因素。我們從這裏當然更可以追求到中國社會何以落後，日本帝國主義何以必須向外侵略，這

些問題，說起來雖然話長，但這種方法原則，確是解決問題的不二法門。所謂「物有本末」就是這個道理。假如割斷了前後來研究，不尋索其來源及發展前途，結果不過只知其一，不知其二罷了。我們研究社會問題，要始終謹守這兩個原則，不懂這種原則的人便不能正確的研究社會問題。

(一) 建設的意義

人類社會在進化過程中，常常包含着兩種相反的成分。某些人代表全社會利益幫助社會向前發展。某些人爲了個人利益，不惜妨害了全體利益，而阻止社會的發展，甚至拉着社會後退。革命的意義，是要推進社會向前進展，以謀全體人類之幸福與安樂。就是說：要向合理的社會邁進，爲了達到這種目的，革命便須採取兩種必要方法。一方面對阻礙社會進步的反動力量和設施必須盡量破壞，以造成建設的順利條件，保證革命的迅速發展。另一方面，對新社會

的種種要求，必須努力建設以鞏固革命的真實基礎，肅清破壞革命的反動勢力，達到革命的真正目的。所以建設與破壞，在革命意義上來講，是站在同等重要的地位。而一般人多注重破壞，往往忽略了建設，這是莫大的錯誤。我們可以細看十三年建國大綱宣言中有：「建國大綱者，以掃除障礙為始，完成建設為依歸，……夫革命為非常之破壞，故不可無非常之建設以繼之，」早已指出了建設在革命中的重要性。總理為求中國社會向前進展，以偉大精神領導革命，對阻滯革命前進腐敗不堪的滿清政權與專制政體，作前後十餘次的劇烈鬥爭，終有辛亥革命的成功。民國以來，更與封建殘餘的北洋軍閥決鬥，其用意無非在運用革命力量，來掃除建設的障礙，以期新社會早日出現。總理手訂建國大綱等重要方案，就是要建設新中國的證據。總理說：「今後革命，當廣續辛亥未完之緒，而力矯其失，即今後革命，不但用力破壞，尤當用力建設，」可見其對建設之注視。領袖繼總理遺志，領導革命，造成歷史僅有的

統一局面，而努力種種建設工作。最近更發動全國人力物力與妨礙我國家獨立民族生存之日本帝國主義，作殊死戰。在七七事變後，領袖在廬山提出了「建國運動」的口號，指明了建設國家的道路。臨時代表大會宣言中，亦謂「吾人當竭其全力為國家民族爭取生存與獨立，同時根據三民主義，繼續不斷完成政治上經濟上之建設，俾中國得自由平等於世界」。又謂：「蓋非抗戰，則民族之生存獨立且不可保，自無以遂建國大業之進行，而非建國，則自力不能充實，將何以捍禦外侮，以求最後之勝利。」所以今天的抗戰，意即抵制侵略，掃除建設新中國的障礙，和從前的推翻滿清，打倒軍閥，肅清封建殘餘，完全是同一意義的。

其次，反動勢力也往往藉口建設，麻醉國人，以達其破壞革命之目的，遠如張勳復辟，袁世凱稱帝；近如日寇之製造傀儡政權，都是這樣。我們要知道：建設必須要站在革命旗幟下，才有進步的意義，反革命的建設不過是製造反

動局面，使社會永遠停留在不合理的狀態下面，例如日寇之建設傀儡政權，就是想使我國永遠陷於殖民地境地，叫我們過牛馬式的奴隸生活。而我們的建設，恰是要在這種苦海的彼岸建設一個新社會，使中國成爲一個獨立自由的幸福國家。大家祇要注意到這點，就不致皂白不分，誤入歧途了。

(二) 建設的內容

建設三民主義的新中國，是我們革命的總目標。更詳細點說：我們的建設，是要朝着民族獨立，民權平等和民生樂利的方向邁進，以達到中國的國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永久適存於世界。爲了達到這些目的，總理在建國方略中，就建設的性質，分爲心理建設，物質建設，社會建設三部門，領袖更把總理遺教發揚光大，將總理關於政府組織與地方自治的遺教，歸納爲政治建設，又補充軍事建設爲武力建設，完成了建設的五

大部門。

一、心理建設

即指孫文學說而言，其中所涵精義，是在力闢數千年來知易行難的荒謬學說。因為這種學說的影響，使全國人民甚至革命同志陷於畏難而止，不能篤信言行的境地。革命精神，喪失殆盡，流弊所及，真如總理所謂千百倍於滿清。這種腐朽心理的改變，等於革命靈魂的注入，有了這種革命靈魂，任何強暴的反動勢力，都不會絲毫動撼我們的革命精神了。領袖更將其範圍擴大，發揮「智仁勇」的精神，完成了實際上的精神建設，激揚忠義，發揮正氣，以挽救危亡，復興民族。

二、物質建設

係指 總理的實業計劃而言，實業計劃是 總理最偉大的建設部分。真正的社會發達，就是人類對自然的更大征服，物質的充分利用。我國地大物博，天然蘊藏特別豐富。比別人落後的地方，就是沒有開採利用，貨棄於地，良堪惋惜。如果我們真能照 總理的實業計劃實行下去，則經濟

發達，民生暢裕，衣食住行等問題都可迎刃而解，當然能成爲一個富強安樂的新國家。更應注意的，卽領袖所謂：「實業計劃一部書，其實就是一部偉大的國防計劃，」總理深謀遠慮，早爲國家民族策長治久安之道，可惜我們沒有切實奉行，予日寇橫暴侵凌的機會，回想起來實堪痛心。

三、社會建設

係指民權初步而言，表面看來，不過是說開會形式與秩序而已。實際上，牠却包含了兩種特殊意義。一是養成國民的組織能力。我們知道機械力量之偉大，因爲牠是基於一定的組織配合起來的，假如各部拆散，也不過是些鋼鐵碎片而已，一切都是這樣，何況於人類。我們自稱人口衆多，但要是加以嚴格的訓練與組織，還像過去一盤散沙的去應付敵人，就是再比這多上幾倍，恐怕也不會發生什麼效力。我們真能個個國民熟習總理的民權初步，養成一種組織習慣，發動全國民衆，膠結四百兆人民爲一體，可說一切都有辦法了。二是培養國民運用政權能力，達到民權主義最後目的，使人民能

管理政治，實現真正的民主國家。如果人民沒有管理能力，常被少數人假借濟私，貽害更不堪設想。所以 總理不單要還政於民，而且教人民來運用政權的方法，可謂仁至義盡了。

四、政治建設 照 領袖的解釋，是指「普通所謂政治的範圍以內的實際事物，特別是指國家政治機構之建設與運用而言」，意即健全政治機構，使民衆自衛組織健全起來。目前講來便是從改善人民生活動員，一切力量均以軍事做中心，以鞏固我們抗戰中的政治基礎，尤其對於怠惰、昏瞶、貪婪、舞弊的胥吏，更要澈底剷除。至於五權憲法，則如 領袖所言「爲政治建設所要建設的理想制度」，也就是政治建設的終極目的。

五、武力建設 即軍事建設，就是要發展軍事實力，創造國防武力，對內掃除障礙，對外保持國家民族的獨立平等。所以這裏所說的武力，是革命的武力，是要担任革命事業的，並不是如軍閥時代，做私人工具用的。我以前說

過，建軍的要旨，就是要使個人的團體的武力，變為國家的民族的武力，要使柔弱的武力，變為堅強的武力，更要使少數的武力，變為多數的武力，凝結為一體，在領袖統一領導之下，為民族抗戰，為主義犧牲。武力建設充足了，一切實際的建設，才得到了有力保證，尤其在國際軍備競賽弱肉強食的今天，武力建設，更感迫切重要。

這裏我們所以要把建設的五部門，都加以闡述的原因，就是要使大家知道建設的全體性，不要隨便忽略了一面，成為畸形的建設。因為時常有人祇講一民主義，失去總理三民主義的原意，或忽略了民生主義在三民主義中的特殊重要地位，這都是莫大危險，以下我們將進而說明這一點。

(三) 民生問題與民生建設

「建設之首要在民生」這是總理留給我們的重要指示，領袖解釋民生

建設，在三民主義中的重要性，曾謂「民族主義，要扶植國家與民族的獨立，就是要排除民生的障礙，民權主義，要建設人民的權力，就是要使人民自身能解決民生問題」，依照 總理的意思，「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，（也可以說是國家的生計）羣衆（民族）的生命，」其中頂要緊的，就是人民的生活。大家顧名思義，也能知道，祇要人民生活得到適當解決，則社會生存，國民生計，羣衆生命，亦自必迎刃而解。社會上一切問題的發生，以及人類歷史上最難解決的問題，就是民生問題。所以民生問題是一切問題的根源，也就是被 總理極端重視，而列爲三民主義的中心問題之唯一原因。我們要奉行 總理遺教，建設三民主義的新社會，也就不不得不致力於民生建設，同時一切的建設，都是以民生建設爲主要依歸的。

人類一切經濟的活動，都不外乎衣食住行四大需求，這四大實際生活問題，構成了民生問題的主要內容，充實這些實際需求的來源，當然存在於大自然

界中，因而人類時刻在謀對自然之征服與利用，以滿足他們的生活要求。所謂落後社會的意思，固然是一切都落後，但主要的還是指牠的生產落後，就是他對自然的征服和利用的力量，比較薄弱，因而他的實際生活要求，便不能得到比較好的滿足。照理講：生產愈發達，社會愈昌明，人類的實際生活，便愈能得到更大的滿足，所以人類便不必研究其他問題，祇努力於如何發達生產完了。但實際上不是這樣，因為社會制度的關係，使生產資本和生產工具都集中在少數人手裏，不從事勞動，專門剝削他人的剩餘價值，度其豪華奢侈的生活。同時大多數每日辛勤勞作的人，反而不能維持最低限度的生活，形成社會極大的矛盾現象。這樣社會的發展，祇有利於少數人，形成徒勞而無食，不勞而獲食不合理狀況，直接影響了生產的發展。總理認清了中國社會，是個生產落後的社會，欲求人民的生活舒適，非努力促進生產建設不可，同時看清了先進國家社會發展的弊害，想出了防微杜漸合理的解決辦法：一、實行平均地權，

以剷除社會階級中兼併侵略的不平均現象，達到耕者有其田的目的。二、節制資本，主張一方面保障私人企業，以求生產的迅速發達；同時限制私人資本，不使其操縱國民生計，以危害大多數人的生活。三、促進勞資合作，消滅因勞資衝突而妨礙生產的毛病，使雙方均在國家民族最高利益下合作，以加緊生產。四、發展國家資本，要使凡不宜於私人經營或私人所不能經營的企業，由國家來經營，中央政府與地方政府的經營權，也根據一定標準來劃分。五、政府人民協力解決生產與分配問題，使社會經濟有一定的軌道與秩序，所以總理的偉大處不單在於努力於建設，以解決民生問題，並且注意社會制度的改善，使其不妨礙生產建設，不單注意生產問題，同時更注意到分配問題，不單知道先進國家一般的矛盾現象，更注意到中國社會的特殊落後性，不單關心到現在的問題，還注意預防將來的弊端。領袖根據總理的基本原則，復倡導國民經濟建設運動，作為民生建設的初步實現，以期達到人盡其材，地盡其利，物

盡其用，事盡其功的偉大目的，進而完成世界大同的最高理想。

(四) 生產建設與國防建設

社會不能有一天的死亡或間斷，生產事業也就不能有一天停止間斷了，生產建設的意義，就是凡與人民生活有關，而促進人民生活利益的建設都可包含進去，所以一般人更廣泛的稱之為經濟建設，總經理的生產建設，大部涵於民生建設之中。所以明白了 總經理的民生建設，則中國生產建設的方針，也就可以大體明白了。我們在這裏所應特別提到的，就是國防建設。不過國防建設和武力建設，關係雖然密切，但並不相同。前者的範圍，顯然要比後者大的多，凡是與國家民族的存在獨立有關係的建設，統可謂之國防建設，並不是單限於武力建設。但武力建設，確是國防建設中最切要而必需的建設。領袖認武力為國家生命之一，我們就可以知道他的重要性了。說到國防建設，總理老早

就注意到這個問題的，譬如實業計劃之中，就含蓄了很大的國防計劃的意義，如河道海港的開闢，鐵道網的構成，以及某鐵礦產鍊鋼機械等大工廠的建設，無一不是以國防需要作中心的。領袖對軍事人員的訓練，有謂：「我們如果不將實業計劃研究得透澈，就不算懂軍事，更不配談國防。」可惜十多年來，我們受了特殊環境的限制，以及國人的不大注意，專講民生建設，並且把民生建設看成普通的經濟建設，忽視了軍事方面的重工業，輕工業，以至動力化學等軍需工業的製造，以至戰時軍事器材物資用品，都不能達到自給自足的要求。我們如果能曉得國家存在的重要，便更知道國防建設的重要了。在國際界限，仍然存在的現社會中，尤其列強虎視眈眈的今天，國防建設的重要性，確實超出一般生產建設之上，無國防即無國家，無國家還談什麼生產建設呢？老實說：我們今天所以受暴日的無理摧殘，就是由於我們過去無國防的建設。譬如許多工廠，建築在沿江沿海的通都大埠，這次戰爭形勢，沿江沿海都早變為戰

區，我們的工廠工業，於是受了莫大損失。德國研究國防經濟的某專家，到中國考查後，曾向我談過，中國的交通建設，那是由外向內修築，許多控制點與交通中心，完全便利了敵人對我們的侵略，這話說得很有道理。由此可以證明了我們過去的建設，不但談不到國防建設，而且有害於國防的。假如早能注意及此，不獨這些損失無從發生，即今日的戰鬥武器，亦可充實百倍，我們絕不是不注意一般的生產建設，而是在現階段應該側重國防建設。祇有國防建設的成功，才能負擔國民革命對外求國家民族自由平等的任務，保證生產建設的順利發展。到現在，我們已親身嘗過了實際教訓，要是還死守一般生產建設老調而不變，真有點不明輕重緩急了。

再者論到國防建設與各生產部門的相互關係。我已說過，社會是整個的，因而生產事業，也不會孤立來進行。所謂國防建設，是以國防為中心的意思，並不是忽略其他一切建設的意思。凡與國防建設有關的各生產部門，也必須建

立起來，要做到一切爲了國防的旨趣。例如有關軍事的生產，多半是重工業，但其主要原料爲煤鐵，於是又牽連到發展礦業方面去了。製造火藥，必須棉花，結果又捲入農業生產的範疇了。對於這些，若不同時並進，國防建設仍然不能成功。

(五) 建設的統一統制與管理

在今天資本主義社會裏，生產關係，已把全世界變成一體了。各國的生產建設，都力求統一，以增進其生產效率。封建時代的生產方式已經不適用於今天了。過去有些地方不能遵照全國的統一辦法來推行建設，乃另外形成獨個系統，各自建設，提倡本省土貨，抵制外省國貨，致國貨縮小流通範圍，是違反總理貨暢其流的原則的。比如就全國範圍言：因天然地勢與人工原料的方便，某些地方適宜於建設重工業，某地又因特殊關係適宜建設輕工業。國家對於

某種貨物，需要特別多，必須大量生產，某種貨物生產必須限制到一定的數量。這樣把全國適當的分配來建設，並統計全國生產數量與原料的分佈狀況，使各生產部門都能有一定聯繫與適當的發展，無過剩不足之感，來推動全國的建設事業。這樣全國大分工大合作的結果，一定能得到意外的成功。但是這必須有個全國統一局面和整個計劃系統，才能達到這種目的。要知道各地方關門建設，是種最不經濟的事情，因為假如全國各省都實行各自建設，便形成了二十幾個建設單位，致使不適宜生產的東西，也得生產，適宜生產的東西，反不能暢流進行，把許多精力物力，都自相抵消了，那有不失敗的道理呢？

統一統制和管理，是相連的東西，有了統一之後，才能談到統制和管理。普通所說統制，大半是指國家政府的管理力量而言的，統制生產與建設，是說有一定計劃，一定步驟的生產與建設，反對盲目的生產建設。使生產與建設在預定目的下面，合理進行，不使有絲毫的浪費消耗。我們由此可以看到統制的

唯一前提，便是統一。有了統一之後，便須緊接着來實行統制，使全國的建設事業，很經濟的來進行。例如各國的工業界，無論機械甚至螺旋釘，都是全國一致的，祇要是同號大小的螺旋，無論是機器或砲車，都可使用，無形中增加了許多便利。還有些平日製造玩具的工廠，一遇戰時，便能立刻改爲製造軍需品的工廠，這都是在建設時就遵循着一定深奧計劃的結果，和總理寓國防建設於實業計劃中，是一樣的用意。今天正在抵抗暴日，努力實施國防建設的時候，更須實行統制，在一定的計劃中，來進行建設。

管理的意思，普通係指工廠自身的管理而言，用意在於減少浪費，縮小生產成本，以加大製造品的生產效率。歐人台樓爾，提倡科學管理，使工廠生產在特別經濟的原則下進行，各國工業界於是舉起仿效，迄今仍在力求管理的精密。據說：日本最大的八幡鐵廠，爲了籌算每日需要多少手紙，工廠當局甚至特別派有專員坐守廁所調查人數，以求適當的供應。我以前參觀幾個地方建設，

對於生產各部門都有詳細的詢問，結果發現最大弱點，便是不能實行精確的科學管理，以最經濟的方法，運用工人和原料，致生產成本，不能減低到最小限度，以致價格較昂，不能在市場上戰勝別人。領袖在建國運動中，特別注意到「管」字，認為將來要達到「事無頹弛，地無曠廢，物無遺棄」的目的，非實行嚴密的管理不可。我們現在在艱難困苦中來建國，對於管理，更應特別注意。

（六）建設與教育

我們剛才說的是以國防建設作中心，進而推行一切的建設事業，以達到整個建國的巨大目的。然而這種建設推動力量主要的還依賴於教育方面。領袖認教育為國家三大生命之一，可見他對於教育事業的注重，我們現在所說的祇是和建設有直接關係而必須做到的教育事項。

現在的教育，首先應當注意國民建設心理的培養。大家知道建設事業是件最偉大的工作，因而也就不具某個人或某部分人所能獨自做到的事，必須利用全國每個人的力量，在分工合作的原則下，來共同進行，就是必須全國總動員來推行建設事業。領袖在國民經濟建設運動總結中，說明「須集結全國國民之熱誠聯工農商學兵之全力，以不分彼此之精神，分工協作之方法，向同一目標而努力」，所以我們必須以「智信仁勇」的固有精神，以教育的宣傳力量，使全國人民都了解建設對於國家民族與抗戰是站在同等重要的地位，他和各個人的利害關係，是非常密切，其前途是光明是偉大的。國防建設在目前特殊意義，是在啟發民族的建設信心，使人們進而堅決的負擔國防建設的任務，以完全成抗戰建國的巨大目的。經過這種建設教育，方能奠定發動民衆的基礎，造成全國建設的緊張空氣。總理「革命先革心」的精神教育，在今天是特別需要的。

其次，是專門技術人才的培養，我國多年教育惡習，便是沒有造就真正的專門人才，造就的人才，都是些什麼也能幹，但什麼也幹不好的。這原因自然是由於國家沒有走上建設大道，縱然有點專門人才，多是找不到適當工作，學而無用，以致影響到求學的人，養成了四面光，不願專門研究。有些人縱然找到工作，也由於研究不深，不能勝任愉快，發生時圖他就的心理。同時在學校培養的時候，就不注重實習，和社會的實際需要，以致養成爲能說不能行，能行不能用的無用人才。再加用人地方，不能採取人才主義，所用的無非是些才非其用的親友，所以求學的人，更不願深造了。這種情形，對國家損失太大了，我們今後既然需要專門建設人才，並且要注意培養專門建設人才，則對於上邊的種種隔閡，種種弊端，不能不力爲打破。至中小學教育，也應當極力培養國家建設的觀念，因爲小學生是將來中國的主人翁，將來的革命任務，建國大業，完全是在他們肩上的，我們要使他們能負擔得起建國的任務，就不能使

他們在光陰上學力上有絲毫的浪費。

(七) 結論——自力更生

我們既然來談建設，首先自然要理解建設的全盤意義，和一貫系統，以免頭痛醫頭，足痛醫足的毛病。不過我們雖知道建設是革命的重要內容，民生建設，是一切建設的中心，國防建設，又立於首等重要的地位。統一計劃管理，又是建設的要點，教育更是建設的主要推動力。然而還有一項，必須遵守的基本原則，為我國今日特別應注意者，就是自力更生。

一般的來講，不圖自立，專賴別人的國家，很難久立於世界。阿比西尼亞的慘痛經驗，和最近捷克的實在教訓，已經很明白的告訴我們了。總理在實業計劃中，談到建設的資本來源，主張吸收外資，但更注意到主權操之我手，並且主張利用國際資本，以防備任何一國優越的經濟勢力，控制我們的命脈，

失掉我們的自主能力。領袖更深切的說到：「我近來提倡國民經濟建設運動的宗旨，就在促起國民一致努力，用自己力量來發展生產事業，完成整個國家經濟的建設，這是最有把握的一個途徑，如果自己不努力，單靠人家是決無希望的……必須以自力求生存，能自強然後能自立，」這種自力更生的道理，已經說的最懇切了。雖然我們國家貧弱，並且遭受到歷史上空前未有之困難境遇，如果我國上下都抱着「自助人助」的信心，發揮我們自身所具有的偉大力量來「實幹、硬幹、快幹」，一面抗戰，一面建國，三民主義的新中國的成功與實現，一定是為期不遠的。

從國際局勢談到自力更生

——民國二十七年十月二日在崇陽對分發鄂南各縣政治工作人員

訓話——

- 一、歐洲局勢，在激變中，我們須從新作透澈的認識。
- 二、歐洲問題，非戰爭實不能獲得解決。
- 三、英法諸民主國家因恐懼戰爭，使侵略者之氣燄益形囂張，而主張國際正義者爲之寒心。
- 四、四強會議的結果，使捷克作了歐洲一時苟安局面下的犧牲者。
- 五、我們對於歐局應有的認識：
 - 一、英國的妥協外交，恰正助長了侵略者的兇鋒。
 - 二、慕尼黑會議的結果，並不能拆散德義日反共軸心，也不足削弱民主陣線的勢力。我們抗戰必須依「自力更生」的原則，以求最後勝利。

三、德捷事變的解決方式，決不能引用于中日，日本固然相似德國，但中國決不是捷克。苟不尊重我領土主權完整之原則，中日間決無停戰之可言。

六、希望于國聯者：

一、不澈底的經濟制裁，徒傷體面。

二、國聯盟約第十六條的精神，是在于集體制裁，而並不是各國個別施行。

七、根據自力更生的國策，我們感謝國際的同情與援助，但決不存絲毫依賴心與僥倖心。

八、根據自力更生的國策，我們有力量支配遠東問題，且能夠促進世界的和平。

各位同志：

在第一期第三階段抗戰日益緊張的時候，歐洲情勢，也正在加速度的演變。我們在這國際局勢大轉變的過程中，對於新的局面的造成，當然需要重新作透澈的認識。由于歐洲事件的刺激和教訓，我們更加堅信「自力更生」國策的

重要，這一年零三個月的抗戰，和最近半年來國際情勢的演變，給予我們新的激發，新的自信。從客觀事實的分析和堅決抗戰的經驗中，我們只有更堅定的信任我們「自力更生」的國策，努力向獨立奮鬥爭取民族自由的大道上邁進。

歐洲問題，錯綜複雜，誰都知道，非戰爭，實在不能獲得解決。這幾年來法西斯國家的挑釁，以及民治國家的積極擴充軍備，已經有箭在弦上，一觸即發之勢。此次捷克問題的醞釀，却到了星火燎原，戰爭即欲爆發的邊崖。捷克政府，在希特勒武力威脅之下，尙能堅苦支持，不甘屈辱，這是我們應該表示敬佩的。但英法諸民治國家，因為恐懼戰爭，不惜遷就侵略者的要求，不惜犧牲弱小民族的利益，只問目的，不顧手段，想盡種種方法，避免戰爭，這種行爲，使侵略者的氣焰益形囂張，使主張國際正義者爲之寒心，這實在是深堪痛心的。其實法西斯國家的全套本領，不過是欺騙、恫嚇、冒險、試探而已，只要看希特勒九月十二日在紐倫堡的演說，色厲內荏，竟出一般人的預料之外

。他對捷克提出哀的美敦書，起先是限定十月一日答覆，後來又展期十天，這也可以證明他和戰未決，不敢立刻訴諸武力，故意授人以轉圜調解的餘地，恰巧逢到英政府，在張伯倫首相的一貫的穩健政策之下，因為本身事業機構和軍事工業的衰老，而廣大的殖民地統治，時時有動搖之虞，對於世界和平問題。在未得着美國支持以前，不敢以實際的武力來維護，這正恰中了希特勒的詭計，展開英法德義四強會議的局面：強迫捷克割讓蘇台區，使侵略者不費一兵一卒之力，完全達到擴展領土的野心。捷克在列強壓迫之下，忍痛退讓，就作了歐洲一時苟安局面下的犧牲者。在短期間內，歐洲或許不致發生戰爭，但苟安不是真正的和平，而是種下去更深遠更殘酷的戰禍，這也是大家所承認的，因此，我們對於這次歐洲事件，應有下列的幾點認識：

一。此次事件，無疑的是希特勒得到意外的勝利。假使英國採取堅決的態度，支持捷克寧戰不屈的國策，那末希特勒的試探冒險政策，恐怕一定要失敗

。即退一步說：英國爲維持和平，不惜委曲求全，但真到最後關頭，亦不惜任何犧牲，表示英國一面愛好和平，一面也不怕戰爭，則希特勒也就不致無所顧忌，縱橫歐洲了。

二．一般人對於慕尼黑會議的估價，大概有兩種見解：（甲）認爲蘇聯被擯棄於局外，形成蘇聯孤立的局勢；（乙）認爲德義與英法攜手，日本置身事外，這是拆散德義日反共軸心，也就是無形中威脅日本。這兩種說法，都是着重第三者的關係，而忽視了專以現實主義爲出發的英國外交，英國的所謂現實外交，只在迴避戰爭，以免影響其海外經濟利益和殖民地的統治。自義阿戰爭所引起的英義對立，自德法交惡所引起的英德不睦，是保守派的英國人所最感到頭痛的，所以艾登集體安全政策會遭受失敗，專以功利主義爲骨幹的張伯倫外交，因而抬頭，他既沒有聯合法西斯國家反對蘇聯的積極行動，也沒有反對法西斯國家以制止世界禍亂的決心和計劃。所以四強會議之後，蘇聯企圖聯合

各民主國家以反對法西斯政策的遭受相當的挫折，是無可諱言的。而在事實上，民主和法西斯兩陣線的對立，確也因這次會議而減少了尖銳的成分，但就此認為拆散德義日反共軸心，減少日本對華力量，或是認為削弱民主陣線的勢力，影響中國抗戰，這些都是言過其實的臆斷。我們認為中國問題，始終是待依賴「自力更生」的原則，不依賴任何國家，亦不強求加入那一個陣線，這是獨立抗戰的最高原則，絕不因國際情勢的變化而動搖，這是我們應該澈底認識的。

三·一般人認為張伯倫和綏法西斯的政策，使歐洲獲得了初步的成功，或許也會應用到遠東，以妥協政策保持其自身的利益，因此大家以為四強會議或許牽涉到遠東問題，仿效安置捷克的辦法，迫使中日停戰，這點固然值得我們顧慮，但我敢肯定說一句，德捷辦法，決不能引用於中日，因為（一）在四強當中，和遠東利益關係最密切的，要算英國。目前英國的視線，還只射到歐洲局

勢方面，短時內尙難顧到遠東。而且遠東方面牽涉美國利益問題很大。自從華府會議以後，英國對於遠東問題的態度，多半隨着美國移轉，在未得着美國支持以前，英國一時不會有若何具體表示。（二）日本固然相似德國，但中國決不具捷克，我們爲了自身的生存，已經獨立奮鬥了十五個月，我們爲民族解放和世界正義而戰，全國一致，上下一心，第三者即使出而調停，苟不尊重我領土主權完整之原則，決無停戰之可言。

總之，四國協定，純粹是歐洲的問題，當然連同亟待解決的，還有西班牙撤退志願兵的問題，英義協定的實行問題，至於演變到如何程度，以及他將來對於遠東和世界和平問題的影響，那完全是以後的事，我們目前實不願擅作批評。

若單從遠東局勢來看，歐洲的不戰不和，確是於我最不利的一件事。最近國聯引用盟約第十六條來處置中日問題，這或是歐洲平定，英法可以轉移目光

對遠東的表示，但亦可以說國聯對侵略者無法制裁，將借此卸責。國聯盟約的精神，在於保障會員國領土完整和主權獨立，所以第十條有担保會員國領土主權完整的規定，如有違反盟約，就實施第十六條經濟制裁的辦法，七七事變以後，國聯曾經盡其最大之努力，並通過「精神援助中國，並避免採取一切足以減少中國力量的動作」的決議，現在似乎更進一步，對日本施行制裁了。我們對於國聯對我們的援助，當然表示十二分的感謝，同時我們也要請國聯注意兩件事：

第一：不澈底的經濟制裁，徒然損傷國聯本身的威信，過去國聯不是對義國施行制裁嗎？因為英國受了義國的恫嚇，便把石油拋在制裁項目之外。義國視同軍事血脉的石油，仍可自由取給。這次連禁品的名單，都沒有公布。這豈不是有名無實，徒傷自身體面？

第二：盟約第十六條的精神，是在於集體制裁，凡國聯會員國，都有履行

決議案的義務，並不如國聯報告解釋所云：可由各國自由決擇，個別施行，這是我們誠懇的希望國聯，能精確的加以說明。

在敵人的外交策略上來說，敵人不能阻止國際實施制裁的決議，也就是敵人外交上的失敗，因而引起敵內閣的衝動，而演成宇垣外相的下台。宇垣和坂垣意見的相左，實起因於外交政策，宇垣本身，原是受軍部捧場而來，他却打着親英緩蘇的旗幟，和軍部反英仇蘇的策略，恰巧相反，宇垣和英大使克萊琪在東京的談判，希圖調整英日關係，曾受軍部嚴厲的責難。軍部的主張，以為對英威脅，可以迫使中國放棄幻想，甚至不惜佔領香港和越南，貫徹反英犯粵的路線。還有關於設立「對華院」的問題，軍部主張將一切對華事務，劃歸「對華院」辦理，這樣使外務省就成爲一個空頭機關，也是此次宇垣辭職的原因之一。總之，宇垣的辭職，是由于日本外交的演變，他今後當更瘋狂地實施反英仇蘇與征服中國，威脅全世界的侵略政策。

日本不僅在中國施行殘酷的侵略戰爭，同時也在國際間亦展開卑鄙野蠻的外交戰。他不顧世界的正義，不怕國聯的制裁，他更不顧慮到英美法蘇的態度。他知道國聯軟弱無能，他更明白英法是委曲求全，避免戰爭，所以他敢肆無忌憚，用最卑鄙殘酷的手段，想一下子就征服中國。可是敵人根本就沒有想到，中國早就確定了「自力更生」的國策，以自己的力量，和暴敵相周旋。我們雖感激國際的同情與援助，但我們從來就不依賴外援，亦決不存絲毫僥倖心。這一年零三個月的艱苦抗戰，更加證明持久消耗戰的價值，益發顯明我們「自力更生」國策的偉大，我們要堅持到底，到戰勝敵人為止，我們只要從許多經驗和血的教訓中，不斷的培養戰爭的力量，侵略者一定會被我們驅逐出境的。

以上從歐洲事件的分析和遠東近勢的說明中，可以充分證明，我們「自力更生」國策的正確和偉大。大家知道，今天是我們革命最緊張的一個關頭了，

只要我們大家有堅決的信心，我們一定能戰勝日本帝國主義，而且憑着我們的努力奮鬥，我們一定有力最支配遠東問題。我們也有力量促進世界的和平。所謂主觀力量可以支配客觀環境，這就是我們「自力更生」國策的精神，我們抗戰，建國的偉業，就是要本這種精神做去的。

從國際局勢談到自力更生
