



民國十九年

蔣介石先生言論之一

中華民國十九年六月四日



MB
2693.09
719
2

蔣介石先生最近肖像



3 1799 6009 5



十民
九年
蔣介石先生最近肖像
蔣介石先生言論之一目錄

上篇 論著

以氣節廉恥為立黨立國之本

一月份之軍事政治報告

中篇 演講

國民政府元旦團拜禮訓詞

國民政府元旦授勳禮訓詞

一月六日國府紀念週政治報告

一月十三日國府紀念週政治報告

一月二十一日國府紀念週演詞

一月二十七日國府紀念週演詞

下篇 訓話

民國十九年蔣介石先生言論之一 目錄

一月六日中央軍校紀念週訓話	三〇
一月十三日中央軍校紀念週訓話	四二
一月二十一日中央軍校紀念週訓話	五八
一月二十七日中央軍校紀念週訓話	七三
對第二師全體官兵訓話	八九
對第二師官長訓話	九一
對第三師全體官兵訓話	九六
對第三師官長訓話	一〇二
對第一師官長訓話	一一三

附 錄

中央慰勞蔣中正同志文	一二九
電全國輿論界	一三〇
招待新聞界談話	一三一

上

篇

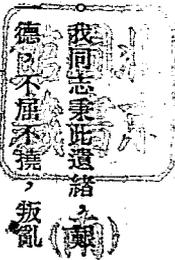
(論

著)

以氣節廉恥爲立黨立國之本

總理彌留之際，以奮鬥和平救中國之重任，付諸本黨諸同志。

苦奮鬥，亦既有年。中間反側時聞，干戈迭作，賴諸同志之一心



黨國之徒，次第削平。自今年起，當可漸現和平曙光，舉訓政之綱，上建設之軌矣。然

而以言外交，則帝國主義之壁壘依然；以言內政，則因一切反動而鮮著效績。而尤可慮

者，人心頹墮；世風澆漓，以投機取巧爲智，以叛亂反覆爲勇；氣節墮地，廉恥道喪，

凡吾民族遺留之德性，與總理提倡之精神，至是而日就淪亡，將使和平無實現之日，

而中國且無挽救之望！若長此以往，一任其下流忘反，則亡國滅種之禍，曾無待於帝國

主義之侵略，與共產黨之擾亂。國家民族而至於氣節墮地，廉恥道喪，則爲禍之烈，百

千倍於人以武力與經濟之亡我！蓋亡於帝國主義，亡於共產黨等，苟我民族氣節與廉恥

之尙存，則必仍有興復之一日；否則人心一死，國魂不歸，天長地久，永無復活之期！

以氣節廉恥爲立黨立國之本

此中正心所爲危，不敢不告，不敢不於十九年開始之日，謹掬肺腑涕泣以道者也。

總理致力於國民革命，四十餘年，其最大偉烈，爲中國民族復興之源泉者，卽以偉大之革命人格，創率羣倫，使貪夫廉，使懦夫有立志，使我全體同志皆有爲黨爲國赴湯蹈火之決心，使全體同志皆有砥礪靡隔開道如不反之至誠；秉此精神，乃能視敵魂魄，得全國同情。自第一次革命軍起於廣州，前後十餘戰，連遭失敗，革命精神轉因失敗而益彰，國民之同情於本黨者，亦轉因失敗而益摯，在本黨則斷頭瀝血，踴厲無前，在國民則嚮往殷勤，如望雲霓，此種可歌可泣之歷史，實以革命人格爲中心。辛亥以後，一部分同志，誤謂革命已成功，身心一懈，遂爲富貴所淫，蕩檢踰閑，如水就下，終至離畔主義，自毀人格，於是國人嚮往本黨之殷勤，不復如前。袁世凱乘此一隙，遂得摧殘本黨，爲所欲爲矣。總理熟揆得失之因，識其機樞所在，乃嚴格甄別，改組本黨，重申紀律，振起精神，同志等受此約束，誓死不渝，因是乃得竟北伐之功，成一之局，凡吾同志，應亦瞭然於本黨過去之教訓矣。蓋黨有健全的革命人格，則黨爲國

人所信仰，失健全的革命人格，則黨爲國人所厭棄；黨員而盡爲有氣節廉恥之黨員，則黨必健全；黨員而爲蕩檢臨閑之黨員，則黨必頹亡；此中消息，至捷至明，國家民族之興亡，悉繫於此。嗚呼！人心惟危，來日大難，吾同志奈何尙有不刻苦自檢，而終爲黨國之罪人，總理所痛恨者乎？

過去教訓，既如上述，以言將來，更多警惕。蓋就國民革命之全部使命言，今日之所得，僅及一二，最偉大之奮鬥，最險惡之境遇，將不絕而來也。同志際此時艱，尤宜奮厲！中正追隨 總理二十餘年，深仰 總理大無畏之精神，在每遇危險而益著。凡恆人所震懼疑慮者，總理無不處之泰然；非特處之泰然；且每以大無畏之精神，克服危險，使革命進展愈形迅速！總理此種摧毀一切反動之勢力，實得之於偉大革命人格。故境遇之險惡不足患，患在無克服境遇之人格。正惟吾黨有險惡之境遇，乃足以助我同志偉大人格之鍛鍊；正惟中國有險惡之境遇，乃足以增我國民偉大人格之聲光。孟子謂任大事者，必動心忍性，增益其所不能；故自有志者言，一切患難，皆爲鍛鍊發揮革命

以氣節廉恥爲立黨立國之本

人格之良穢，非特無所畏，且必歡欣鼓舞以赴之，乃得受總理之心傳，成總理之信徒。否然者臨危則退，見利則進，居恆則放僻邪侈無所不爲，卽幸免於法律之制裁，必無逃於人格之破產！值此國家民族危殆之時，而有此人格破產之黨員，則亡國滅種之咎，誰實尸之？此中正所以瞻念前途，憂心如焚，甯負失言之責，而不敢不言者也。

同志知之乎，本黨組織，今已公開遍佈於國內，其組織爲區分部，而區黨部，縣黨部，省市黨部。黨部所在之地，卽同志以身作則之地，人民以真誠接受本黨之指導，一區分部中同志而能以氣節廉恥倡，則此分區之人民化焉；若以腐惡貪詐倡，則此區之人民亦化焉。能以氣節廉恥倡，則正人君子，必仰慕而來以擁護本黨；以腐惡貪詐倡，則正人君子必却步不前，且必反對本黨。累是以上，爲區，爲縣，爲省市，以至於全國，苟導人於腐惡貪詐，而爲止人君子所惡，則黨且爲世道人心之罪人，又何貴乎各地有黨部耶？又尙何以黨訓收之有！彼共產黨之爲國人所擯斥者，以其破滅民族性無節氣廉恥也；彼改組派等之爲國人所擯斥者，以其朝三暮四反覆無常毫無革命人格也；彼殘

餘軍閥以及反側之徒爲國人所擯斥者，以其在本黨主義指導之下而又離黨以投機也。往事昭昭，公道未沒。本黨同志，苟能以各個的革命人格，團聚爲整個黨的人格，則前途一切困難，一切敵人，皆如摧朽拉萎，訓政工作之完成，可無愆期，而和平卽有實現之望。否則良心自訟，已無生望，况在內憂外患紛至沓來之將來哉？中正權衡全局，不避艱直，敢以此勉同志，且亦以此自勉焉！

一月份之軍事政治報告

討逆軍事結束改組派潛形

外交問題注重撤銷領判權

縮減機關以增進政治效率

中正受黨國重寄，忝主席政務，兼總戎機，念國步之艱難，感責任之綦重。雖亦躬自振奮，激勵僚屬，夙夜盡瘁，冀補萬一。無如國基初奠，反動肆擾，規模初具，阻礙

一月份之軍事政治報告

五

即生，致一切施設，實未能盡應民衆之渴望。然其間政府經營之苦心，亦有爲民衆所應諒解者。爰自本年一月起，逐月將一切政治軍事之經過，條舉大略，昭示全國，俾一般民衆得明國家政治之大勢與夫當局工作之情形，而收政府民衆協力合作之效焉。

軍 事

首言軍事。民國十八年，實爲黨國環境最困難之厄歲。叛逆既蓬起於四方，外敵復突犯於東北。一年之間，此輿彼仆之東擊西應，或則貌似忠誠，中途反噬；或則偶受誘惑，變態變歸。士卒犧牲，民衆顛沛，固已不待煩言。卽中正個人之痛苦，亦非言語所能形容。幸賴將士努力，民衆擁護，屢經苦鬥，始將一切反動勢力，次第肅清。至本年一月，各方軍事，遂漸告結束。茲特將其經過，分述如下：

(一) 討唐軍事，自去年十二月下旬第二盜軍總指揮劉峙北上信陽，卽督令各師，節節前進。自二十六日至三十一日，於冰天雪地中，經五晝夜之血戰，遂將唐逆主力，完全摧毀。楊軍長虎臣所部，遂抄出逆敵後方，於元旦日進克駐馬店。同時閻副司令亦

於一月三日蒞鄧督師，督同王金鈺王均等師南下。唐逆至此，遂成釜底游魂，乃於六日電閩副司令請求准其隻身出洋，將所部暫交劉興負責；但於七八兩日，復嗾使孫殿英部拒守西平鄆城，廣事蹙脅，冀圖最後之掙扎。但唐逆部下因飢寒交迫，兵無鬥志，且益以我二路軍追擊甚速，無力抵抗，故唐逆遂隻身化裝潛逃。劉興龔浩等亦于八日派代表向中央表示翰誠，其所部之旅團長等均翻然悔悟，誓志服從。遂於十三日在汝河附近完全繳械，聽候給資遣散，河南境內，此時已無唐逆一兵一卒之存留。于此，可知背黨叛國之反動軍閥，無論如何猖獗，如何險毒，終必爲革命勢力所消滅！此卽順逆之勢之所分也。

(二)張桂諸逆自西江潰敗以後，紛向廣西逃竄，第八路軍卽乘勝進駐梧州，調度一切，以便早日肅清。呂煥炎於六日晚抵梧，與陳總指揮商決剿滅殘逆辦法，朱總指揮紹良部任肅清桂林至柳州一帶張逆殘部及土匪潰軍，陳總指揮濟棠部任肅清桂平貴縣一帶反動軍隊。至其步驟，則先攻桂柳殘敵，次肅清南甯。刻桂柳已爲第六路軍次第肅清，

張逆殘部紛紛輸誠，小部竄擾甯廣南一帶，已不足爲患。黃權所部桂軍亦已向呂煥炎輸誠，呂命其退駐石龍，聽候改編。是張桂諸逆肅清之期，當在不遠。而改組派所憑藉之反動武力，既已潰敗無餘，故近日已銷聲匿跡，無從再施其譁張爲幻之技矣。

(三)自石友三所部在浦口安慶等處譁變，津浦交通卽爲之斷絕，而社會亦因此發生極大之疑懼。其實石部之變，全受奸人挑撥，以致出此下策。中央本和平統一之宗旨，深以內戰爲可恥，凡事苟可以和平解決者，決不願作無謂之犧牲，徒苦吾民。故自石部表示悔過，中央卽任命石友三爲河南清鄉總指揮，令其迅速離蚌，移駐歸德亳州。刻石部已於一月二十四日開始向歸亳開拔，徐蚌之間全由第二第三兩師接防，津浦交通，業已完全恢復。以上所述，則爲本年一月間結束軍事之經過情形。

外 交

次言外交，一切反動勢力既已肅清，各地軍事亦已漸告結束。故目前政府之重要工

作，對外則爲不平等條約之取消，對內則依據訓政方案積極從事建設。而在取消不平等條約之工作中，實以撤銷領事裁判權爲第一步。故自去年十二月頒布取消領判權之明令後，國民政府即積極進行，以期早日恢復法權，完整統治。而改組上海臨時法院，又爲撤銷領事裁判權之第一步。關於改組上海臨時法院，一月以來，經司法外交當局與外人交涉之結果，亦已有具體辦法，其內容不日即可公佈。此次決定，容或有未能盡滿國人之望者，但須知卽此不盡滿意之結果，亦曾幾經周折，始克臻此。不過此種組織，原屬一種過渡辦法，領事裁判權，一旦撤銷，則此種畸形機關，自亦不能成立。總之：一切不平等條約不平等特權之能否取消，完全以吾國人之能否自強爲斷；否則將永無實現此目的之一日！

內 政

再言內政，積極從事建設既爲目前政府之重要工作，而安定社會又爲從事建設之基礎。故政府久已三令五申，責令各地官吏，嚴行剿匪；於本年一月又通令各機關遵照清

鄉剿匪條例，嚴厲肅清各地匪患！庶使一般人民得安居樂業，而後方有建設之可言。

值此民生凋敝國幣空虛之秋，不幸又發生金貴銀落之恐慌。一月以來，金價奇漲，銀價暴落，竟成空前未有之現象。此不僅影響國民生計國家財政，且於國家存亡亦有關係！故政府軍事尚未結束，全副精神，咸注於討逆剿匪，致未能事先預防，至負愆咎。故至風潮劇烈時，即令關係各部妥籌辦法，以資補救。但其原因既極複雜，非一時救濟，所能奏效。故政府所定辦法，亦分治標治本兩種。治標方法，則取締金業交易所，以免投機操縱。而治本方法，則由政府明令改兩為元，畫一輔幣，保障人民財產，發展生產事業，恢復全國交通；同時積極開採金礦，使金幣質料之供給增加，以爲將來採用金本位制之準備。而他方面尤希望全國國民能極力提倡國貨，勵行消費節約，則國民經濟方有向上的希望。至於國家財政治標方法，則施行海關進口稅，改易金幣制度，藉免再受金銀比價劇變之波動。故政府已頒布明令，自本年二月一日起施行。總之：值此空前之經濟變動，國民應有徹底之覺悟，與堅固之決心，援助政府，協力合作！則國民經濟

國家財政，庶可挽救於萬一。

吾國歷代承襲亂廢弛之後，必以綜覈名實爲施政之本，其意蓋在增加政治之效率。目前既值訓政開始之時期，自應以刷新政治增進政治效率爲其準備。欲謀政治效率之增進，卽應防止政治機關之散漫與廢弛。而散漫之原因，由於組織之過大；而廢弛之原因，又由於機關之散漫。現在政府之機關，頗有超過實際之需要者，故惟有酌量裁減，庶能防止散漫廢弛之弊，而增加政治之效率。何況國家經濟久已瀕於破產，最近又因標金漲價，國民生計，更加困難，國家財政，更加支絀？若言開源，則費時需資，非一時所能實現；至於節流，則輕而易行，不無小補。故政府機關如能酌量裁減，則政費方面，至少可以減少三分之一，因此中正遂決定先將總司令部原有之總辦公廳、及總務、參謀、經理、交通、軍法、軍醫、營房、設計八大處，縮減經費，較前竟省去二分之一；並決定於三個月後，將總部完全裁撤。國府各院部會。亦將本此方針，實行緊縮。此實目前節流之最要方法也！

總括言之：此一月間政府之工作，除結束軍事，努力廢除不平等條約外，其最重要者，厥惟刷新政治，增加政治效率，藉作完成訓政之基礎。望全國同胞，本此主旨，以全力協助政府，以貫徹政府之政策，而實現人民之福利！

中

篇

(演

講)

國民政府元旦團拜禮訓詞

今天是元旦，是我們中華民國十九年的第一天，恭祝各位新年愉快！我們回想去，一年中間革命的成績，幸賴同志大家一心一德，能夠貫徹我們的主張，在一年中間，發生那樣多的對內對外的戰爭，尙能造成目今對於政治上軍事上的成績。這都是由於各同志一心一德的奮鬥，所以，在國際上，內政上，才能夠得到今日相當的成績。從今年今日起，希望對內戰爭不會再度發生，反動份子能夠澈底肅清，使得我們可以遵照國民政府所定的建設方案，實實在在的去進行。這是我今天貢獻給各位同志，今年大家努力的一點意見。現在，敬代表政府感謝各位同心協力，得到去年的成績；同時，在今年更希望各位同志格外的去求進步，尤其是在建設方面。最後，恭祝各位健康！

元旦國府授勳禮訓詞

自從 總理提倡革命以來，到現在民國十九年的元旦，幸賴全體將士捍衛國家，抵

抗外力的忠勇，大家同心協力的得到現在這個革命的成績。希望各位所帶的全體將士，知道我們總理創造革命以來的艱難，以及你們前方將士犧牲的功勞，因而得到了今日這樣的成績，大家時時刻刻不要忘記了自己革命的功績和辛苦，大家要貫徹始終，要能夠完成自己革命的使命！今後，希望各位隨時隨地均能把自己革命的責任攔在肩膀上面，使得各位革命的功勳，年年增續，以至造成中國國民革命的無上光榮！這一點，就是今天所希望於各位的。

一月六日國府紀念週政治報告

今後將努力建設工作

唐逆部隊日內即可完全解決

撤銷領判權英美均表示好意

唐逆生習的部隊，我軍已在駐馬店將其全部擊潰，並俘獲逆部師長二名。前被唐逆

竊去之鋼甲車及砲彈槍械等，現已悉數被我奪回。唐逆本人已潛逃，不知下落，現在約有三圍，尙未解決。我軍王均，徐源泉，楊勝治，劉茂恩等部隊，已將逆部四面包圍。閻副司令抵鄭州後，現正與何雪竹，韓復榘等，定作戰方略，想唐逆部隊，幾天內，當可完全解決。總之軍事前途，極可樂觀！今後我們將切實依照訓政方案，努力做建設工作。關於撤銷領判權事，英美均表示好意，惟法國對此稍持異議，但亦無太關係，只要我們自己拿定主張，勇敢進行，一定可得圓滿解決的。

此外還有一事，須請今天到會的各部長注意：在昔各該部每週亦自行舉行總理紀念週，所以很少來國府參加；今年以後，希望注意自己做紀念週後，部長次長及司長等，能到國府來參加；以便大家有見面的機會，報告工作，商議進行，於政治上，當裨益不少。請各部長轉達此意爲要。近來因天氣太冷，各機關似均有鬆懈之狀，首都爲全國模範，實不應有此不良現象。希望各主管長官，對於下級工作人員之衣食住行，隨時留意，尤其於勤務兵等之衣着，更要保持清潔整齊。近來常見街上有如乞丐之兵役等，此

實爲首都最不好的現象！請各主管長官，毋以細故而忽之。今後各機關高級職員，應一方面自己努力，以作表率；一方面時時監督下級人員，務使時時都有正當事做，不至整天坐在辦公室內，談笑話或看報紙；否則就會像從前北京政府那樣腐敗下去了！望大家對此千萬注意！

一月十三日國府紀念週政治報告

- ▲唐生智叛變迅速銷滅使其部隊不敢再以武力反抗中央是一個很大的警誡
- ▲國民應一致努力於國家經濟之獨立不用外國紙幣改良幣制防止投機增高商人世界知識
- ▲政府機關要節約消費整理廢物緊縮範圍以救濟政府財政的困乏
- ▲實行新稅則保護輸出產業獎勵農產物使國民注重農業爲國民經濟根本
- ▲中國國民經濟之對象爲國外資本主義而非國內實業家當保護國民生產獎勵國內投資使勞資關係之調節入於合理之途

這一星期經過幾件最要緊的事情，今天可以報告：

第一，是軍事上消滅唐生智叛變的軍隊。星期五那天，第二路劉峙的部隊佔領了郟城，唐生智部下大概還有幾千人沒有逃跑，現在指定在郟城以南二十里地的沙河，聽候命令，昨天已到了沙河南邊，願意繳械。上星期報告，說討唐事件這週內便可以解決，大概現在兩天內就可完全解決，沒有什麼問題了。唐生智這一次叛變，看起來不過是幾萬條槍的小問題，但是能夠很迅速地根本消滅他，使得別的部隊再不敢拿武力反對中央，來冒大不韙；這是很大的一個警誡。我們依着 總理在天之靈，和各方將士的盡力，消滅了叛逆軍隊，這是與國家革命前途關係很大的。

第二，就是金價暴漲的問題。這個問題比什麼問題都重大！這完全是我們中國國家人民生死的關頭！全國國民應當十二萬分注意的！如果這個問題沒有根本辦法，隨隨便便的過去，我們中華民國可以滅種，不止亡國而已！這問題所表現的重要意義是什麼呢？就是國家經濟沒有獨立；國家經濟沒有獨立的時候，要求國家獨立，民族獨立，當

然沒有希望的。現在我們革命，要求國家民族之獨立，沒有旁的，即就是要求我們國計民生的獨立。我們中國貨幣是用銀爲本位的，現在金價高漲，銀價低落，當然各種貨物亦跟着騰貴起來；而國民生計仍然陷於低劣的地位，不能與暴漲的金價同時活躍，所以一般國民生活當然非陷於破產不可。此種風潮的發生，我們政府不能先事預防，當然有很大的責任；但是如果國內軍事能夠結束，沒有一個叛逆，政府和黨部對此風潮必可預先料到，而且必能設法避免幾分。現在事情已經出來了，我們防患未然既已來不及，就祇有亡羊補牢的辦法。我們要推想這事情究竟從什麼地方發生？原因當然很多，根本上還是我們幣制不統一，金本位不能實行，匯兌由外國人操縱。外國人操縱中國金融，正如掌握我們中國人生命一樣，外國人今天要我們死，我們就死，給我們一點食料，我們就可以多活幾時，這真是最危險不過的事情！對於這個問題，兄弟沒有專門智識，也沒有十分的研究過，要請有專門經濟學識的人來研究補救的辦法。不過今天也可把兄弟所見到的我們的毛病說出來，請求大家注意。第一，我們一般商界普通國民都缺少經濟智

識，對於外國經濟狀況，既不明白，又不懂中國經濟情形，只想靠買空賣空來發財，却不曉得這種買賣的權操在外國人手裏，也不曉得這件事情，究竟有沒有利益。所以中國金融被人操縱，到如今還不覺悟，却拚命的歡喜買空賣空，弄得金價越發漲起，銀價越發低落。現在第一，要積極提倡這種智識，使得一般國民明白中外經濟狀況；第二，要嚴厲的限制投機事業，像現在的金業交易所，政府要十分的注意，不許專做買空賣空的投機勾當。金融上的買空賣空，其影響能使得國家的民族性也漸次傾向於投機，專門想升官發財，費許多虛假的心機，不做實在事情，所以國家沒有辦法，土匪亦一天天的增多；這種投機的習慣，是必須矯正的！第三，是我們的幣制太不統一，而且金融為外國人操縱，最大的關節，就是外國銀行發行鈔票，因此使得國內經濟日趨搖動！我們一定要設法改革幣制，使全國能夠統一起來，有了真正法定的幣制，然後可以實行金本位；尤其一般國民不可用外國人的鈔票，金融不受外國人的操縱，禍害自不至如此慘烈了。

現在我們整理財政的方法祇有二個：一個是開源，一個是節流。這原是老方法，現

在也只有如此。但是開源便需要經費，不是馬上可以做到，祇有節流是立刻可以實行。現在各部會的計劃都很大，但實際上多做不到，祇用了許多人，添了許多東西，結果一點成效都沒有。因為我們範圍太大，經濟與人才兩種力量統統不夠。我們處在革命時代，最要緊的是不用無用之人，不買無益之物！少數的人員，使用得法，可以做許多的工作；破舊的東西，整理起來，也可以有不少的用處。現在各機關光是找一般人吃飯，拿錢，添買許多不要緊的東西點綴場面。錢用完了，機關停了，事情也沒有辦，拿錢吃飯的人又要失業搗亂；各物件拿到拍賣店裏，一百元的原價，十元都賣不了，既沒有移交，也沒有人負責保存：像這樣冤枉的消費，不曉得幾多！如果我們能夠節約消費，緊縮範圍，整理廢物，我相信政費即使不能減少一半，至少也可以減少三分之一。現在反動的軍隊尚未完全消滅，各地時有扣留財政的事情，我們要保持這個革命根據地，就須從這裏着手。如若我們長官沒有這種覺悟，銳意改革，那我們便不能革命，政府也一定場台！在軍隊裏面，本是最講究嚴密的，發一套衣服，要寫明什麼年月所發，應當用到

什麼年月爲止；所以我們常常說，政府黨部都要軍隊化，就是希望政府黨部對於許多小的地方都要採用這種嚴密的方法。但是中國的軍隊，經費固然比外國的少，無益的消費却比外國的多，我們一師閒雜的消費，在他們就可以當三師用，中國軍隊不能進步，其原因也就在此。我們隨便到那一個軍事機關去看，比如兵工廠，軍械庫，這是軍隊的本色，然而無論上海漢口，甚至楚王台一個很小的軍械庫都有五千多槍，一百多機關鎗，存儲了十年五年沒有修理。這在外國人手裏，馬上修理了就可以用，我們中國人却堆起來不管，需用的時候，再要去買外國貨，這樣，中國能不窮嗎？我們現在是在革命時代，什麼東西經費力量都不及人家，更要一個錢當做兩個錢用！現在不僅不能如此，十個錢還不能當一個錢用，這樣政治能不糟嗎？政府裏同人不從這種小地方注意；規模大的地方，當然不能成功的。現在我們要照科學方法去做，要有範圍，有組織，有統計。科學方法注重實際，是由小而大，不是由大而小的，我們能夠照這方法做，什麼事都可以做成。如是不然，未小先大，那就是反科學，什麼事都要失敗。所以要請各部處注

意：我們做事要從小做起，慢慢的擴大範圍；利用廢物，尤其是重要的。我們中國的經濟已經要破產了，再不十分節省，那就沒有辦法了！

講到人民經濟方面，提倡工商業是最要緊的，但有許多地方，我們力量不及，辦不到，現在我們先要提倡農業林業。中國地大物博，人民如能勤勞一點，不會沒有飯吃，中國向來立國的基礎，是農業，更要引導一般國民，有許多荒山可以造林，有許多荒地可以耕種，政府固要十分負責保護，各級黨部宣傳也要注意到此。我們對於農業不僅要指導，並且要獎勵，能夠實實在在去做，光是森林，就可以立國，不僅西北東北如此，無論那省都要注意。我們現在本要利用外國機器，利用外國資本，但是外人不相信我們；我們總理本主張利用外資，但現在做不到，祇能先在根本上着想，在做得到的事情來做。倘若不從根本上着想，我們國民生計，格外危險了！所以要使得一般國民注意農業，中國農業能夠發展，纔能夠救國家。至于工業方面，現在各地黨部和政府同人，似乎統統忘了總理一句話，就是節制資本的對象，不是中國國內的資本家，而是外國

的資本家。現在中國的工商業已是十分衰敗，我們把最近一年內的工廠來統計，上海絲廠關了一半，香煙廠也多半關門，但是我們的工會，以及我們的黨部裏負責指導的同志，還是祇把工廠認做應當節制的對象。我們經濟的對象是外國資本家，對於自己中國的工廠實業，當然要想法保護他發展，現在却不能如此。上海租界內馬路造成，就有洋房建起來，地價也跟着飛漲；中國地方的馬路，開的很久，地價漲不起來，房子也沒有入改造。這當然有很多原因，中國馬路修得不很好也是其中的一個。但是現在外國租界上綁票案很多，中國地界並沒有綁票，外國租界地租房捐也比中國地界貴幾倍，為什麼中國地界的產業總不能發達呢？有一個朋友說，一定要政府設法獎勵，使一般房東有點保障，不能讓住戶欠了五個月房租，警察還不能干涉，所以要想辦法，使得中國內部產業能夠發達，資本家肯到內地投資。這只舉一端而言，一切的實業，政府都要盡力幫助保護，使得人們可以安心投資，發展產業。

我們 總理曾經講過，我們中國有幾十萬幾百萬元財產的已算大資本家，比諸外國

一月十三日國府紀念週政治報告

人却還是個窮人。我們黨部一面要體卹貧民，取締奸商，十元的房租，當然不能馬上增加到十五元；但是社會上一般生活程度已自然的增加，却不許房租增加一點，甚至欠了幾個月的房租，沒法追討，這樣便是財產沒有保護了。我們自己做得不對，便弄得外國人格外的可以操縱。我們中國經濟，實業，統統落後，我要更鄭重的告訴一般黨員和青年同志，我們本黨革命，經濟的對象是外國資本案，並不是中國人！不要把中國人的產業一天天壓迫下去，不要把中國人的基本一天天破壞！如果我們再不覺悟，當然是祇有破產，沒有辦法的了！

關於金價大漲這件事，我們各部已有相當的注意，不過還沒還十分緊張，很希望政府同人作着國民生死問題，十分的研究纔好！連日各報紙對此問題研究很多，各長官應該切實的留心，並盡力節縮消費，保護實業，使得國家和人民的經濟蘇救過來，免于破產。這是我們大家的責任，希望各位做到！

一月二十一日國府紀念週演詞

軍事：貫徹和平統一到底

政治：努力節縮並科學化

各位同志，上一星期唐生智叛變的戰事完全解決了，河南的戰事已可告一段落。目前值得注意的，上海臨時法院收回領事裁判權的事，大概在這一星期可以解決，待到下星期發表，現在不必詳細報告。今後政府同人所應該注意的有二：軍事方面，要使得不再發生國內戰爭，能用和平統一政策，貫徹到底。政治方面，政府同人應特加努力，並且要從縮小範圍節省經費着手。現在各部處科，都覺得有範圍太大，徒託空言，事實上做的事情很少的普遍弊病；希望各位十分注意這一點，總要盡量的縮小範圍，節省經費纔好。現在總司令部已於上星期決定縮小範圍，可以歸併的，就歸併，可以縮小的就縮小，大概此後的經費要減少到二分之一以上。冗員的裁減和機關歸併，在下一個月就可開始執行。我很希望政府各部也能夠縮減節省，如果這一點不能做到，我們儘自擴大，

一月二十一日國府紀念週演詞

二五

而沒有實際上的事情做，那麼政治上必無進步，即令沒有反動派的挑撥煽惑，我們自己也會覺得對不住黨國呢。所以很希望各部均能實實在在整頓起來，把範圍縮小，經費纔能夠節省，這是今天貢獻各位的一點。

上星期我會說，我們在這時候不照科學方法去辦事，事就辦不好。現在無論那一個機關，都很少照科學方法辦事的。照科學方法辦事，就要有組織統計和範圍三個要素。現在我們辦事不成的原因，就是不注重組織，便是有了組織，他也不去盡個人的責任，不能夠照着所定的系統和範圍去做。所以中國人辦事的毛病，除掉不注重時間以外，尤其是不注重組織，不曉得統計範圍的緊要：是最不好的習慣！因為辦事不能照這三個原則去做，什麼事業都辦不好，無論有怎麼大的能力聰明，都是不行的！現在我們辦事只求範圍擴張，也不曉得性質相同的歸納到同類機關，多餘的同類機關裁去，可以節省許多經費。尤其是政府人員為全國政治的模範，如果還不注重組織，有了組織也不當作一件事事情，隨便的不照組織去運用，也不曉得照着範圍有統計地去做事情，更不知道較量

先後緩急，因為如此，諸事不存輕重先後，所以有許多事情就愈弄愈糟了。我以為任何事情均應照科學方法去辦，並且從小的地方做起，是十分緊要的！希望各位同志以後均照能照科學方法實實在在的做到。對於辦事的时间，更加要注意！現在有許多機關，沒有着規定的時間做，到了時間，還沒有上辦公廳，上了辦公廳，也沒有工作做，這在主管長官方面應該切實調查，並時常去指揮。必須這樣，今後的政府才可得到很大的進步。以後無論大小機關，都希望能夠實在做到這一點。

一月二十七日國府紀念週演詞

收回主權靠自己努力自強

金貴銀賤須國人極力節儉

剛才錢秘書對五國海縮會議，及金貴銀賤問題，已有詳細報告，此外關於改組上海臨時法院問題，現可略為說說。這次金貴銀賤的風潮發生，大家都非常注意，一般國

一月二十七日國府紀念週演詞

民，因此問題，而深切知道經濟與國計民生關係之重要，是以此事對我國未始不無相當裨益。五強海縮會議，我們早知其無良好結果，會議多一次，即促成太平洋戰爭爆發之機會多一次，表面上為縮減海軍會議，實則無異太平洋戰爭快到之表示。大家要知道，太平洋問題；即為整個的中國問題，換句話說，所謂太平洋戰爭，就是列強對中國的戰爭！當此國家危急存亡之秋，我政府同人及全體黨員，應格外明白，準備一切的正當防禦！

改組上海臨時法院，現在尙未完全解決，但可作一非正式的報告。我們當知無論何事，如果自己不能努力，專靠別人的幫助，是絕對不可能的，現在定出三年取銷的辦法，不過是一種過渡，並非我們滿意的辦法，但大家要知道。就是這個令人不滿意的辦法，已是十分困難才做到的。總之此事的澈底解決，並不在外人有無誠意，全看我們自己能否自強，能否努力？如果不能，三年期滿以後，也許還不能完全取銷的。所以我們應時時留意大勢的變遷，喚醒國民共同努力，所有國家損失的主權，自可完全收回。

金貴銀賤的風潮，在我們國家現在的情勢之下，惟有全國人民極力節儉，才可以解決。假如我們國民每人每年少用一元，就有四萬萬元之多！當此之時，正是我們努力作爲的好機會，政府同人，應作模範，以爲全國倡。譬如烟酒，最好是完全不吸不飲，即無法禁止，亦必吸中國烟，飲中國酒！這雖是消極的辦法，但於國計民生，却有很大的關係，希望各部長特加注意，努力提倡！則我國生產事業，自可日趨發達，國家民族更可日益強盛。

一月二十一日國府紀念週演詞

下

篇

(訓

話)

一月六日中央軍校紀念週訓話

△已往革命工作，成功少，失敗多，希望今年努力奮鬥，得到更大進步，補救已往過失。

△革命不能單靠一個領袖，革命黨員不能有依賴性，必須自己立定志願緊張警惕。

△革命者不怕失敗，不怕敵人；祇怕自己墮落，腐敗。

△革命就是不投降敵人，我們要自強自立，有廉恥，能廉潔，不自私自利。

△注重時間，寶貴時間，是打勝仗與成功革命的要素。

各位同志：

今天是民國十九年第一個紀念週。回想我們去年一年經過的工作，再瞻念今年以後的工作，我們自己詳細的思量對於革命工作的成績，不僅沒有幾分成功，並且遭了許多失敗，實在是抱愧得很！所以在此新年第一週，便要立定一個志向，補救去年抱愧的地

一月六日中央軍校紀念週訓話

方，希望大家努力奮鬥，一定要有更大的進步纔好！無論那一個人，在一年開始時，一定有一個希望和目的，我們今年工作的目的，就是要改正去年不滿足的地方，並且要達到完成的希望！

我自己個人對於民族，國家，以及各位同志，所負的責任，實在沒有做到十分之一！單以中央軍官學校，政治學校，及各機關辦事人員而說，不僅不能每星期和大家見面，差不多還有一個月全不能見面的時候，這實在是很不好的。我們至少要每星期見面一次，測驗一次，把前星期所有的缺點，報告出來，在本星期改正牠，否則，辦事不免疎懈，機關漸次腐敗，革命一定要失敗的。現在我們就犯了這個大毛病了！但是大家要曉得，革命並不是靠着一個領袖，完全要我們自己負起責任來的！如果不明瞭此義，一定要領袖在旁邊督率，才能負起責任打起精神，不能自己盡責辦理，那就一定不會持久，也決不會成功的！革命事業，完全要靠本人從良心上發現出來，並且要曉得革命責任，並不是旁人的，就是我們個人的事業，也並不一定要旁人來督率教訓，我們才能夠

盡自己的責任。我們一定要自己督率自己，盡力工作，才能盡責任的，黨是我們自己的，國家也是我們自己的，職務當然也是我們自己的，如果一定要旁人督率，那就不能做革命者了！現在一般辦事人職員，都有這毛病，儘靠一個上官，上官一懈怠，什麼事情都做不出來，若是革命領袖死了，這革命也就完全失敗了！所以我們革命，完全要全體黨員個個人有精神，個個人肯負責任，黨的基礎才能堅固，黨的基礎穩固，就是領袖死了，腐敗了，黨也不會失敗，革命也不會失敗！無論軍官學校，政治學校，警察，各處辦事人員，均切要明白這一點，依靠領袖是不行的，領袖死了，或者腐敗了，這種專靠領袖的事業就完全糟了！並且倚賴人家的人，當然不能革命，所以一般青年，更要立定志願！我們革命，並不是爲那一個人而革命的，也並不是有人督率教訓我們，我們纔振作一點，這樣即是倚賴性了，這種品格性質，是最不好的！簡單講一句話，這種品格性質就是反革命！

大家更要曉得，我們革命者能夠成功事業，決不是很富足，飽衣足食的，一定是在

艱苦患難的時候，磨練志向，始終一致，纔能成功的。現在，無論軍校或政治學校的職員或學生，和一般人或普通學校的學生比較，都算飽衣足食不患窮苦的了，在這樣好的環境之內，如果還不能把革命的志向堅決立定，還不能始終一貫，還要營私舞弊或見異思遷，將來的前途，真是危險極了！無論學校，軍隊機關如果生活很豐富的，上官待他很寬厚的，這些部下和學生，一定沒有好的。所以希望各位學生，各位辦事職員，要磨練自己的志向，要曉得豐衣足食就是墮落的根源，自己對於體格精神，時刻要陶養磨練，天越冷的時候，起來越早，優良的品性，在嚴寒時，格外容易顯出來，希望大家在嚴冬天冷時，精神格外的要好，格外的要振作。尤其我們二十幾歲的青年，最好冷天用冷水洗面，如果此時不養成一種耐冷習慣，一定要等到熱水來洗，不僅學校沒有這許多熱水，將來出去作戰時，一定要等到熱水纔洗，恐怕敵人已打到面前來了！冷水洗面有許多好處，精神上，體格上都好得多，如果整年能用冷水洗臉，一年中再也不會傷風。這種事情，看去雖然很小，但是我們能在生活上時時刻刻緊張惕厲，就絕不至於墮

落了。我們革命者，不一定要上官來督率，完全自己要警惕着，惟恐自己墮落腐敗，不怕自己失敗，我們是無論如何不怕革命事業失敗的！因為革命者是要失敗的，失敗到最後，一定還是我們勝利！所以我們不要怕失敗，最怕是自己腐敗墮落；自己墮落，就沒有辦法，便真正的敗失了！如果你們自己不墮落，不腐敗，當然就不怕失敗，失敗一回，第二回可以再來，失敗二回，第三回可以再來，就是我們自己犧牲了，我們的學生，我們的部下，仍舊可以起來得到最後勝利的！所以我們革命者祇怕腐敗，不怕失敗，簡單的一句話，我們不怕敵人，只怕自己。爲什麼？我們自己的志願精神，如果墮落腐敗，這個敵人，比旁的什麼敵人還要厲害多了！所以我們時刻要治服我們自己的腐敗，墮落，此外的敵人再沒有在我們面前了。我們能夠治服自己，什麼敵人都怕的，如果自己不能自治，不能警惕，克服一切，那你自己心裏有鬼，外面的敵人和惡魔也就統統不能抵抗了！

上面的話，就是說我們自己能夠振作，便不怕敵人，如果怕敵人，便一定要失敗。

敵人不僅在軍事上有，政治上也有敵人，什麼事情都有敵人！所以革命者決不怕敵人！如果怕敵人，那人就不要革命？投降敵人好了！我們爲什麼革命？就是不要投降敵人，我們自己有主義，有主張，始終一致的抵抗敵人，我們纔能夠革命！我們是同惡劣勢力，腐敗勢力，來奮鬥的！再簡單講一句話，我們要自強，就是要廉潔，有廉恥，不能存一點自私自利，如果儘是講自己個人，怕自己個人沒有飯吃，沒有衣服穿，沒有錢化，這決不算是一個革命者！如果自己存了一點私心，祇顧自私自利，當然革命就要沒有成功的希望；並且個人沒有不投降敵人，沒有不給金錢勢力買去的！所以凡是我的部下，凡是國民黨員，通要知道，祇有我們自己始終不變時，才可以成功革命，我們不貪一點自私自利，且能自強自治，才可保持我們的人格，才可保持我們的精神，我們才有成功的那一天！

劣的機關不知道，就是我們總司令部裏頭，近來因我自己沒有工夫去巡查，也不免有少數的腐敗墮落現象，這樣，就是很可怕了，我自己不能不負責任的了。不過不能常

常同大家見面，常常監督大家，弄得發生腐敗的現象，我自己當然有責任有罪過，但這種罪過詳細追究起來，是應該要大家負的，我們革命的人，不應該要上官來督率的！目前可以講一句話，我們到機關上實實在在的調查時，要選擇幾個人出來，真正能夠打起精神做事情，不腐敗的，簡直可以說是很少，統統儘是朝着腐敗墮落方面走。這個樣子，就是我個人做了一個大腐敗的頭腦，帶了一般腐化墮落的人了！腐敗墮落的是什麼人？就是反革命！單講一句話，就是帶了一般革命的人，給他們吃飯穿衣服！所以這些事實，實在可怕得很！傷心得很！大家自己也沒有有一點良心放出來，大家真正吃的穿的，就是一般已死同志的鮮血！已死同志的鮮血都會給他們吃完了，革命事業也就此絕斷了！如若長此沒有一點自強自立的精神，這樣腐敗墮落下去，當然革命就要失敗！我們也就死無葬身之地，生無立足之所了！如果有一點廉恥的人，不去投降敵人，那末，失敗以後，就將沒有立尼葬身之地的，到那時候，要想再來努力也來不及了！

現在要講一點辦事的方法，把我們中國人最大的一個毛病，來同大家講講，各學

生，各機關的職員，通通要一樣的留心聽住。這番話我也講過幾回了，聽過的人，或者忘了，也許還有沒聽見過的。我們中國人比外國人多，腦筋也不弱似外國人，聰明才力也不差，並不比人家愚笨，而且人口最多，爲什麼我們中國要受帝國主義者壓迫，到現在還不能廢除一切不平等條約，和取消領事裁判權，有些租借地方，還要給外國人來管理呢？這外國人究竟有什麼長處，有什麼本事比我們好的地方在那裏呢？我以爲沒有什麼，外國人的長處，我們統統曉得，外國人的本事，我們眼前均可看得見的，但是外國人的學問，的確是要比我們中國人進步，比我們中國人有辦法，有道理，我們不能不佩服他們；外國人之能夠守法律，能夠服從國家的法令，也令我們佩服。外國人愛國家，隨便什麼地方，他自己有國家的人格保全他，能夠守秩序，守紀律：這種種，本來還不是一個最根本問題，我們中國人也通通看得到，做得到的。最緊要的是什麼呢？就是可以兩個字包括來說，即是時間！我們中國人都不當作時間是一件事情，不當作時間是最寶貴，最有價值的光陰。中國古時均很講究，很注重時間，凡講哲學的人，無論中

外，他總注重時間的問題。尤其是讀書的人格外注重，所謂「光陰似箭」，「白駒過隙」，「大禹惜寸陰」，「一寸光陰一寸金」，這均足以表示中國古時很注重時間。爲什麼現在祇有外國人注重時間，我們中國人倒忘掉了？這即是現在中國人不及外國人，也就是中國人要受外國人壓迫最大的原因！一個人不曉得時間緊要，不寶貴時間，那這個人使怎樣的工作努力，都不相干！因爲如果你不能注重時間，在這一中間一定要做的工作，而這工作又不能做好時，另外又去做旁的工作，結果，那工作就侵犯了你的時間，並且還分散你的心，最後，因爲分配運用不得當，就要弄得什麼工作都作不好。你們看看步兵操典，規定一步路走幾多時候，一個動作要幾多時候，統統是有規定的，但是我們中國的軍人，在軍隊裏頭，必須費了很多時候，纔能勉強做到，竟或現在軍隊裏頭，也還沒有做到的。如果軍人對於一分鐘要走幾多路，都不注意到，普通的人就格外不要講了！所以外國人走了兩步路，中國人最多祇能走一步半，或許只能走一步路。但那並不是中國人體格不好，脚步小，祇因中國人精神太差，把時間當作沒有價值的東西；所

以連到他們的精神也沒有了，駝了背，縮了腰，兩只眼睛看不見前面，一步一步的蹣跚去，如同從前的教書先生，走大方步的一樣，這樣怎麼能夠走得快呢？看看我們的軍人和學生，在外面走，兩三個人不能成隊的，無論官長士兵，也都不能禁止駝背縮腰，應該一分鐘走幾步路，也沒有一定。但是外國人，不僅是成隊的時候，得得的走上去，沒有一點不好，兩眼平視，胸部筆直，即令他一個人走起來，也是照我們陸軍的步法來走的，沒有一個東張西望，駝腰曲背的。還有領隊的領頭，尤其是軍官學校學生隊伍裏的領頭，也有些這樣的隨便起來的，扣子不扣，天沒有冷的時候，就把風帽先帶起來，一個人走路，兩只脚如同半死半活一樣，所以我常講中國人是一個半死人，並不是完全的一個人！這樣下去，將來怎麼能夠同外國人打仗呢？這是單說我們中國人不寶貴時間的情形。其他由此推類，無論什麼東西，都差不多。所以中國人對於時間不注重，不寶貴，因而所有的事情，時間總不能集中，紀律規則，自是沒有能夠保持的了。前次不是同你們講過嗎？打仗就是打時間，大家要曉得怎麼能夠打勝仗，怎麼才打敗仗？戰略戰

術高頭所論的，兩個字就講完了，那兩個字呢？就是時間，戰爭就是爭時間！你攻擊或準備的時間能夠比敵人快，你就可以打勝仗；否則，什麼都比敵人慢，那你一定會打敗仗！這是對於戰爭而言，無論什麼事業，都是這樣的。簡直可以講，我們父母生下來，有了智識，那就沒有一個時候不是在戰爭中間！不光是同敵人作戰，彼此都將槍砲拿起來，才算是戰爭，我們無論什麼時候，都是在那裏打仗的。戰時固然如此，平時也要如此！我們雖然立在這地方，但實際上，我們的精神思慮，却在籌劃着和敵人作戰。所以我們不僅軍事上對時間要寶貴，就是學校，機關的人，都要對於時間寶貴；時間就是戰勝的要素和祕訣，大家切莫忘了。寶貴時間的人，一定可以打起精神來做事業，他一定遵守紀律，一定有精神的；他如沒有精神，就不能照規定趕到那地方去，就是不能守時間。

今天講到這裏為止，就是告訴你們兩個字，我們戰略戰術一大篇，研究幾年不到底，我們祇是簡單的兩個字，記住了時間，知道這兩字的緊要，什麼戰術都可包括在內。不僅是軍人作戰是如此，我們生下來，一有智識，就一天二十四小時，都沒有不在

戰爭中間的！所以無論文學生武學生，統統要寶貴時間，才可以打勝仗，才可以成功革命！中國人所以給帝國主義者壓迫，束縛，就是由於國人不寶貴時間，人家一點鐘做好工作，我們要做二三點鐘，這樣，中國往昔所以就要失敗，而今竟有將要滅亡的趨勢了。最後一句話，就是要大家遵守時間，同時更須自強，不要人來督率；我們革命的人就是要自強，不自強就是不能革命了！我們要革命，就要切切記住今日講的話，並且要去一一做到！

一月十三日中央軍校紀念週訓話

各同志：

以前已講過多次了，無論軍人，黨員，最要緊的是要有精神！精神從什麼地方表現？第一要肅靜，不肅靜，精神就無從表現，並且無論如何也團結不起來的！第二要整齊，第三要清潔。必須這三個要素都做到，方纔見得有精神。要是不能做到，那就不僅軍隊練不好，彼此無精打采，便是國家也不能安定，我們心裏也很難安甯了！因為無論

那一個人，都是國家社會的一個分子，他必要有團體的習慣，要懂得團體的生活才行。有一個人不能靜肅，隨便的吵鬧，隨便的咳嗽，其他一切分子都被攪得不安了，分子一感不安，團體的精神當然就會散漫。所以靜肅兩個字，就是團結精神的最要緊的原素！我們要養成團體的習慣，曉得團體的生活，對於肅靜的修養，要切实注意才好！尤其在會場裏，咳嗽是最不好的！除非是個病人，纔萬不得已咳出來，那是沒有法子的事。如果並沒有什麼毛病，却在大堂廣衆之中來咳嗽，而且在軍隊裏來咳嗽，可真糟透了！這簡直是精神掃地，把我們軍人的面子都丟盡了！即令他自己還承認是一個有用之軀，咳嗽已告訴人家他已經成了病夫了！有許多人在團體中間，一休息的時候，就是咳嗽吐痰，這是最不清潔，而且最不衛生的。不懂軍人所住的地方不該如此，普通人住的地方也不應該如此。大家均須曉得：我們要革命，就先要革除自己的壞習慣！如果自己的壞習慣都不能革除，怎麼還能革命呢？自己本身已是殘敗不堪，怎麼還能夠建設國家改造社會？總理訓示我們，『我們革命就要先革我們自己的心』，革我們自己的心，就要從

一月十三日中央軍校紀念週訓辭

四三

自己的習慣行動牽起！大家生在二十世紀，就要做二十世紀的人，具備生存於二十世紀的條件，不要再做十九世紀的事情，更不可再做十八世紀的事情！十八九世紀的時候，可以吃鴉片烟，屋宇可以不通空氣，窗戶統統閉起來，也可以到處揮涕吐痰，隨街撒屎撒尿，自己儘可隨便適意，誰也管不着的。現在可就不行了，現在二十世紀的時代，就是團體時代，我們須得維持大家的公安，不能以個人破壞全體，否則就不是團體一分子，也就不是現代的人了！現在軍隊中的各團營連部，無論什麼時候進去，放眼一看，沒有一處不是骯髒齷齪，涕唾滿壁，垃圾遍地，這便不是二十世紀的人應有的現象。所以清潔整齊靜肅三個要素，在今代的人生中最要緊！如果這點都不做到，便無精神可言，不配做人，更不配做革命黨員，革命軍人。

最近金價驟漲，銀價暴跌，這是我們中國國家和全國國民致命傷的問題！大家可曉得嗎？帝國主義者來滅亡我們中國，不要拿鎗，不要拿砲，也不要飛飛機戰艦，或者派軍隊來直接侵略我們；只拿經濟的條件，他們聯合起來，就可壓倒我們，使得我們的金

破破壞，經濟沒落，國計民生沒有辦法，國民經濟日趨破產，這樣的事件擴大起來，我們中國實在難免滅亡之禍了！大家想想：現在突如其來的這樣一個大風潮，造成了金融史上從來未有的價格，銀價越低，金價越高，以銀爲本位的中國，所有一切貨物，就簡直不值錢了；外國貨價當然隨金價增高，外國運入中國的貨物，賺去我們的錢比從前更多了；中國的原料品，外國人更可用賤價買去了，結果一定弄得我們中國物價奇漲，工廠停閉，失業增加，全國陷於束手待斃的地位！這是多麼可痛的事情啊！此中癥結，還是我們中國商人太沒有知識，太不爭氣，專仰外國人的鼻息，讓外國人操縱金融。上海匯豐銀行正金銀行不斷的把先令日金的價格提高，中國商人也就拚命的去買空賣空，不惜傾家蕩產的做去，金價本沒有這麼高，他們買到這麼高，銀價本沒有這麼低，他們賣到這麼低，給外國人的鬼計加上一層保障，甘作虎俛而不自覺，這般人真不曉得是何心肝？這種買空賣空，比賭博還要利害，賭博輸贏無定，人家不能十分的操縱，尙且不免一敗塗地，金子的買空賣空，全由外國銀行操縱，豈不是白白送死！不料我中華國人倒

有這樣的笨伯，沒頭沒命地去送死，今天微倖得點小利，便格外大買特買，好像發了狂般的連身家性命都丟下去，暴虎憑河死而無悔！這樣子看起來，那是我們中國人活該的！帝國主義者又怎麼不乘隙而入，盡法擺佈我們，恣意宰割我們，而致我們的命呢？現在我們中國已經弄到這步田地，百業凋零，民不聊生了，如果我們中國人還不猛省，努力自強，還在醉生夢死之中，糊裏糊塗討生活，當外國人是恩公，看外國貨幣是寶貝，那我們沒頭大禍就在目前，不眨眼就是國亡種滅了！國家興亡，匹夫有責，我們當然不能夠就此過去，大家不能不愛國，不能不救亡！目前亡羊補牢的方法，第一就要絕不准許一班奸商，再有買空賣空的行動，破壞我們的金融，搖亂我們的國本！其次就要不買外國貨，不用外國鈔票，帝國主義者手段雖然毒辣，其能奈何我們呢？復次就是要振興我們的實業，激增我國的生產，開發我國的富源。我國的經濟條件能夠完備，國計民生能夠獨立，帝國主義者就再沒有在我們中國立足的餘地，也可不打自倒，操縱擺佈的使用，自然是要根本歸諸無用。

各同志！事到於今，再不容我們不急起直追，認真去做了！大家應盡力在可能範圍內，眼到手到，身體力行做起來，不容我們疏忽一點，疲玩一點了！尤其是我們革命黨員和革命軍人，爲國家的表率，做國民的模範，更加要劍及屃及，誓死不用外國貨！我們中國人不用外國貨，中國的財富，當然不會漏卮到外國去，外國人也一定不能來強奪我們中國的金錢。這就是我們中國經濟和外國經濟消長的大關鍵！此點不能做到，那我們根本就會不可救藥，無以爲國，無以做人，不知死所了！救國救亡，就是這個時候最要緊，國民革命，也就是這個時候最得力，大家要本着 總理大無畏的精神，誓與帝國主義者作殊死戰，拚命來挽回中國的利權，復蘇國民的生機！無論外國貨怎麼樣的吸引，誘惑，我們恨之刺骨，一定非用我們已有的中國貨不可！外國的紙烟雪茄啤酒等消耗品，凡可以替代的，我們都是要中國貨；至如西藥之類沒有替代的東西，萬不得已要含羞忍辱而去用牠的時候，也就祇能以最小限度爲止，說得到，做得到，該不用，便不用，否則就是賣國賊！怎麼樣叫做賣國賊呢？難道真是外國人給我們幾多錢，我們賣給

一月十三日中央軍校紀念週訓話

四七

他嗎？並不須如此，事實上也沒有這麼一回事。我們若是明知故犯，不該用外國貨反偏要用，不該買外國貨却偏要買，一天買一毛錢，雖是很少數，但一個月就要三塊錢了；在中國四萬萬人中，僅以一萬萬買外國貨的人來算，一個月也就要三萬萬塊錢漏出去了！你看，每一個月要三萬萬塊錢送給外國人，這個樣子還不是賣國嗎？這樣一來，積少成多，越弄越大，大到無有了期，非把整個中國完全消失不可，這比什麼賣國還要厲害呢！所以大家切不可以為惡小而為之，須知吸外國的一根紙煙，也就是賣我們整個中國的一小份的時候！今日在會場裏的各同志，大家都曉得國家的經濟，已是窮困到了不得了，國民生活更是一天天的走向完全破產的道路了，如果不是意志薄弱的人，不是毫無血性的人，便是鼎鑊在前，刀斧在後，就要死也不吸外國貨的一根紙煙！何況現在我們不吸外國紙煙也並不會死，也並沒有鼎鑊刀斧架在我們的前面或後頭麼？假使再吸外國紙煙，那就真是要想亡國的東西，涼血的動物，狗彘不如的了！各同志！大家聽了我的話，首先就要戒絕紙煙，永不再吸，並須勸勉人家亦不要吃，倘有病理狀態的人，非

喫不可，儘可吸中國紙烟，一定不吃外國貨！最好就是完全不吃，因為一吃，就是精神掃地而變爲病夫了！病夫大多，也可以滅亡中國呢！現在各處機關，祇要進去一看，就是紙烟舖子擺在前面，第一件事情就是忙着吃紙烟，這種人深中了亡國的劣根性，真可痛恨極了！以後無論那一個機關，決不許再在房間裏放擺紙烟！普通人民沒有知識，或許一時禁辦不到，但是我們堂堂的政府機關，學校，部隊裏頭，一定非絕對辦到不可。各同志！現在國家經濟的狀況，沒落到這步田地，國民生活的程度，危險到這個樣子，亡國之慘，近在眉睫！只看目前上海吧！所有中國的紙烟公司快要統統給外國紙烟公司打倒了！什麼南洋烟草公司，也都出賣了。中國最大宗的出口貨，就是茶和絲，現在上海的絲廠，至少關了一半，中國的茶業至少倒了一半，比不上他們印度茶，鬥不過他們外國絲，意大利養的蠶，好過我們的多，美國木頭造的絲，勝過我們的多，我們中國貨將要統統給外國貨打倒，到處都沒有人要了！連得我們中國人自己也只愛用外國貨，不要中國貨，這個樣子，我們中國人豈不是早已該死！國家早就該亡了嗎？大家要曉得，

一月十三日中央軍校紀念週訓話

四九

我們已經危險到這個地步，不警醒也要警醒，不爭氣也要爭氣了！我們正要觸目驚心，如喪考妣，救死尤恐不及，那裏還可以喫紙烟，那裏還可以用外國貨呢？！

現在我們救死之道，還有最要緊的一件事，萬不可忘掉。總理明白告訴我們，『中國人只有一般的貧，不能同外國人比擬，我們中國並沒有資本家』！接着又說『我們中國經濟侵略的對象，就是外國資本帝國主義者』。他的意思就是生怕我們會有今日沒頂之凶，所以特地給我們一個救生圈，不要我們自尋絕路往水裏鑽，要我們力爭上游，和外國資本帝國主義者拚命！不料最近還有少數的國民，少數的黨員，尤其是一般妄談經濟自命時髦的人物，忘了根本，把我們總理的話都付諸九霄雲外了！對於外國資本主義者如此厲害的侵略，倒也熟視無睹，漠然置之，更不想個根本的辦法去對付牠，反而掉轉頭，偏來掘鋤中國的根本！我們中國稍為有一點產業剛剛發展，正在希望長成勉強和外國商品對抗的時候，也非連根帶蒂的推翻不可，却還矯說是打倒資本家！這種活劇實在不煩累演，隨便的鼓動工潮，隨便的大鬧亂子，眼看中國的產業蕩然無存，國民生機斬

然盡絕，還要拚命的糊塗下去！果真這個樣子，祇有弄得外國的資本勢力一天天的漲起來，而我們中國的工廠却是一天天被打倒，一天天的關門！那些人以為中國的資本不好給他長起來，所以不去將外國資本家打倒，却因為他怕中國的金融受着保護而發展，反要先把他們所稱謂的中國資本家打倒；這不完全是一種因小失大的錯誤行為嗎？因此，一般人看我們的黨部和黨員就是恨在這一點！因為我們中國沒有大資本家，沒有大工廠，大地主，中國現在要想增長那些產業，還恐來不及呢！要是我國一般青年對於外國工廠出產的貨物，不能設法去制止牠們銷行，而對於我們中國的一般工廠，却天天設法使之閉門起來，那樣，中國怎麼又不會滅亡呢！我們大家應該要曉得這一點，要記住！總理的這一句話：我們中國經濟的對象，阻礙我們發展的，就是外國資本家；所以我們要制止外國貨銷行於中國市場，而積極去求謀發展中國產業。我們總理講的這些話，就是中國存亡的關鍵！我們一般國民沒有照這樣做，所以國家經濟國民生活直至今日，還是一天天的破產起來，長此以往，經濟不能獨立，就什麼東西都不能獨立的！

現在補救的辦法，當然我們政府要有一個澈底的根本辦法；其次就要我們自己，今天聽講的大家同志，要知道我們必須不用外國貨，不吸外國煙，我們自己少做一點賣國的事情！

今天要同各位講的，還有一件很要緊的事，上一星期會和各官長講過的，現在我們中國的各機關，有一個普通毛病，就是範圍很大，不切實際，結果什麼事情都做不了。現在無論軍人，學生，黨員，出去辦事，通要明白生在二十世紀的時代，不要忘了科學的方法。怎樣纔是科學方法？就是辦事要有條理，有範圍，有組織，有統計，腳踏實地，慢慢擴充，由小而大，由近而遠去作起來，這個辦事方法就是科學的方法。但是，我們中國人現在做一件事情，首先是什麼東西都做，結局却是什麼東西都做不好，我們自己才力既沒有，經濟也不夠，這樣到了一年兩年的時候，依然全無成就。凡是我的學生和部下，統統都要聽我的話，我們起頭的時候，一個人做了很少的事情，但是我們一定要有計劃；這星期做什麼，下星期做什麼，下一個月做什麼，下一年做什麼，我們全照

計劃一步一步來做。不要好高騖遠，不要志向太大——志向不能沒有，但是想一步就跑到天上去，那是辦不到的！所以要由近而遠，由小而大，由卑而高。在中國的哲學裏也講得很多，所謂譬如『行遠必自邇，登高必自卑』，你一定從很低的地方才能夠登到高山，從很近起才可以走到遠路，要說是一跨就走一百步，那是沒有的事。你看現在教導團有幾個學生，自己沒有本事，想做連長營長，排斥那一個，講那一個官長不好，這個樣子中國怎麼不亡？他沒有做到排長就想做連長，沒有做到連長，更要做營長團長；他想做團長時；一定排斥別個團長。這就是中國人亡國的性根：只曉得爭權奪利，不管自己本事沒有；儘是講人家的壞話，以為講人家的壞話，他自己就可以馬上升起來。要是這樣子，不僅不能升起來，簡直連自己的人格，均將一天一天的墮落，以致於破產！他們自己不明白，一點不知是非道理，隨便給我幾個報告，如我聽從他們的報告，一切官長可以不娶了？！這樣，我又怎麼能夠革命，帶這許多兵，兼做政治上的事情？！我如果聽了他的話，那就糟了！所以我們中國要國家獨立富強，就是要曉得自己的能力有限，我

們沒有這個才力，就不要去爭權奪利。其次我們辦事情要由小而大，先由小的範圍，一步步的做起來，這個樣子，才是造就人才，建設國家的方法。各等辦事情，也要由近而遠，由卑而高，由小而大。不光是我教你們這樣，你們大家將來再去教部下，也要統統給部下曉得：你們做人是由小而大，做事是由卑而高的，如果一下子高起來，跌下去，就要跌死！你們如果是我的學生，就要照我的意思去做，我就是要你們的事業成功的。

再講一個辦事的方法。現在我們中國人辦事，要照外國人的法子辦起來，如果照着外國人的計劃，有許多機關，至少我們的經費可省了一半以上的。我們中國人辦事不懂得科學方法，也不明白統計，不照預算，今天成了機關起來，馬上買許多東西，花一筆開辦費，過了幾天，棹子房子壞了沒有人管，也不去修理，也沒有個賬目，只曉得用了再買，這樣子就過去了。這個機關沒有了經費，這機關的東西就拍賣，一百塊辦的，五塊錢十塊錢就賣了。到再成立新機關時，再去購一百塊錢新的。所以我們中國如果不照經濟方法去做，當然不會好的，尤其是我們辦事的人，無論各機關，各學校，如果都這

樣，那就非亡國不可！要曉得，現在我們如不能一方面節流，一方面開源，無論什麼方法，也都沒有辦法的。現在既不能一下子辦到開源，那就只有把我們舊的壞的東西整理起來。國家也是這個樣子，經濟沒有，沒有辦法，祇得把陳舊破敝的東西慢慢修整好，至少可以有五分之一的物件拿來用得着。比方機關裏的器具，若在外國人，一定有人負責管理的。我們中國却不然，那一個勤務兵打破一把椅子，破在地下就算了。科學方法就不能這樣。這件東西那一個人管理，壞了就屬那一個管理人負責賠償，不是拿一把椅子隨便做人情的一樣破了就算了！所以現在中國的機關，要整頓起來，就是要從整頓舊的東西壞的東西着手，不要賣舊的東西，更不要隨便將舊東西丟掉，必至破碎不堪纔丟。我們要利用廢物；沒有壞的東西，就拚命地保存他！自己主管官長。每星期天天要去檢查，好的東西，不要給他壞，壞的東西先要給他修理起來。這個樣子，我們至少一年有三分之一的經費可以省出來。外國軍隊，每一套衣服，都寫記日子，這是那一天發的，用到什麼年月為止！外國人一身軍服至少用三年，寫明白第幾號，發給那一個。

這不僅是軍隊如此，凡屬機關也都一樣，我們中國不然，無論警察軍隊，機關，今天發了一千萬塊錢的冬衣，明年就壞了！即使不準賣的，頂多是今年穿過，明年就把棉花拿出來做夾衣，到熱天時，做單衣，以後也就丟了！那麼明年又要再發一千萬！外國人不是這樣，冬衣穿到那時，擲去年的單衣換過收起，已經破壞的地方，馬上修補；鞋子，軍帽，統統一樣。所以中國沒有管理方法，只管帶軍隊，也不曉得帶軍隊的方法，所以將軍隊弄得不好，國家也天天窮起來；不僅是軍隊，無論警察，機關統統是如此。所以我們現在要有這個方法，無論誰人，以後辦事均要曉得修理。整理東西，比創造還要緊！創造一件東西極不容易，但是我們修理是一定容易的。所以我們如果曉得修理的要緊，可以節省無限的經費。整理舊東西，也就是發展國家經濟，提高國民生活最要緊的一個原則！所以我們要時刻從修理着手，那我們國家的經濟，就可以一天天豐富起來，至少也不會破產。這就是告訴你們，現在國家經濟的危險狀況，我們挽救的方法，就是要從修理起手；我們修理事物，和辦任何事情，皆要由小而大，照科學方法去做。但

尤其重要的就是不要排斥人家，更加不可毀謗上官，妒忌人家。我們中國不富強，就是中國人不長進的緣故，見人家有點才，就妒忌他，他高一點，就是恨他，所以中國人兩個人以上的團體都沒有！兩個人也就要互相爭權奪利，便是親兄弟也還有打架的。中國要強，要獨立起來，要革命完成，如果根本上這一點不講究，不改造的時候，將來我們每個人都要人格破產，更沒有能力可以救治中國了。

復次，上一星期國內最要緊的是消滅唐生智這個問題，現在也對大家講講。我們星期五那一天，軍隊就已到了郟城，是第二路劉總指揮所帶的。唐生智還是在郟城外國醫院，他從前利用孫殿英土匪，現在若是退到北方去，背面孫殿英就要繳他的械，一般軍隊怕土匪繳他們的械，所以不願意。如若唐生智要想再下南打，他們士兵更是統統不願意，而且罵唐生智倒行逆施。所以唐生智走頭無路，却跑到郟城外國醫院裏頭。留下的軍隊大概還有幾千人，他們部隊到南邊，均願讓第一集團軍怎麼辦就怎麼辦，他們決意不願跟唐生智給孫殿英土匪繳械。所以這一次對於唐生智的戰鬥，實在根本可以消滅

他的。唐生智一消滅之後，當然以後的叛逆再不會明目張胆出來了。從前陳炯明在廣東，對於總理叛變，現在陳炯明已經沒有了。但是我們從廣東出發以來，雖然有了許多叛變，凡叛變起來一個，就打倒他一個，現在唐生智是最後的一個，也完全要根本消滅了！所以我們相信以後叛變的軍隊不敢再起來，我們的國家和隊軍，以後當然是有整頓的希望。不過因為國家經濟狀況和國民的生計程度是這樣子的天天破壞，所以以後必須照着我今天所講的方法，恢復我們國家和平時的經濟狀況，時時刻刻不要忘記今日的話，要使得我們國家平定之後，再把軍隊整頓起來，更把國家一般的事情統統整頓起來，使得我們國計民生不致於破產，這就是我今日告訴無論那一個學生軍警——都要實實在在記着做到的！完了。

二月廿一日中央軍校紀念週訓話

▲唐生智叛變的隊伍消滅以後，中國將無再敢明顯叛變之人。明顯叛變的軍隊要

消滅。騎牆投機的隊伍更要整頓。革命黨不怕失敗，不怕敵人，不信謠言，相信自己。革命軍心目中沒有敵人，革命軍要奮鬥到底。

▲中國雖然人多地大，如有人才，治理亦屬不難。作事要從自己作起，治理中國要先治好首都。

▲革命青年失業，自己要負責任，並應整飭自己。不爭奪權利，不排斥他人，遵守紀律，盡忠職務，可保不會失業。

▲得有機會設立學校，學校即應培植人才出來。

▲辦事要照科學方法：有組織，有統計，有範圍，要想革命成功，必須從小事的改良進步做起。

▲警察是維護公共安甯的要素，要實際作到預防危險，保持清潔，指導孩童等事。

▲野外演習，軍事作戰，青年失業，均是學生借鏡參證的材料。軍營的改良進步，乃國家前途的福利。

上一個星期在國裏頭，唐生智部叛變的軍隊，全部消滅了，一個都沒有逃亡。唐生

一月廿一日中央軍校紀念週訓話

智叛變的部隊消滅以後，將來革命的前途，一定發生一個很大的影響，我相信以後沒有人再敢叛變的了。不過還有一些反動力量的軍隊，仍舊是在那邊醞釀掙扎，沒有消滅完的。以後，這些軍隊雖然不敢明顯的叛變，但是，他們間接的無形的阻礙革命的進展，比明顯的叛變的力量還要大！這種軍隊在目前還是不少！所以我們革命，如果要澈底的成功，還要十分的努力，來整理感化這些部隊。從前那些部隊的長官，帶了那些軍隊，好像做生意的一樣，他們一有機會，隨時就可以叛黨，賣國，害民，弄得全國的社會人民，加增許多困苦和禍難。因為有這個原故，所以我們革命的力量更不能稍事懈怠，必將反革命所有的力量統統消滅，我們革命纔可以成功！現在唐生智叛變的軍隊雖然消滅了，但是我們以後革命事業的前途，還是十分艱難，必須各同志大家都盡心竭力，同心一志的去擔負這個革命的責任，時刻想念到我們這個困苦艱難的事業，這樣，我們然後纔可以成功革命，完成 總理遺留給我們的革命事業！

現在有一個問題，就是一般所謂革命軍，害怕自己力量要消滅，並且極力想方法去保持其生存與實力。同時，我們內部的同志也有懷疑自己，害怕自己將要失敗的。當此反動派四方八面造謠言之時，說什麼我們的政府要倒了，我們領袖的內部不團結了，各

種各色的反動謠言，非常之大的時候，我們內部竟有些不能自信的同志，聽了這些謠言懷疑我們政府真的要倒，或者是領袖要失敗，弄得他自己徘徊歧路，天天害怕革命事業的失敗。這種人就是不懂革命的意義！大家曉得，害怕失敗的人，他就不能算是革命的！我們怎麼樣纔會失敗呢？一定要有一個敵人比我們強，反動的力量比我們革命的力量大，我們對敵不過，那纔失敗。比如說，現在有一個甲的力量去打倒乙的力量，一定要乙的力量不夠了，甲的力量才能把乙的力量來打倒，然後這個乙的力量纔會失敗。現在是否這個樣子呢？事實上絕非如此的。所以一個人尤其是革命黨員，他如果怕失敗，就是不敢革命了！不敢革命而混在革命隊伍裏謀生活的人，終歸還是反革命！反革命的人，多是不想靠自己出力，反要佔人家的上風，他們不特不能自強自立，並且專想破壞人家，妨害人家，使得他在這個中間能夠混着生存。這種反革命想混着生存的人，他的生存是不實在的。比如上面說的乙的力量，若怕甲的敵人來打倒他，這個乙的力量也一定不能算是革命的；而且一定被人消滅的！我們革命黨的性質是怎麼樣呢？我們革命軍的

性質又是怎麼樣呢？我們革命黨和革命軍隊的性質是：大敵當前的時候，他一個人，也要去丟炸彈，一個人站在幾千幾百萬的敵人中間，一如沒有敵人一樣。他在丟炸彈，放手槍的時候，不怕失敗，更不管成功不成功！這是什麼道理呢？就是因為他心目中沒有敵人。心中沒有怕敵人的感覺，所以眼裏亦沒有敵人的存在。因而革命事業一定能夠成功！如果我們眼裏有一個敵人，怕這敵人來打倒我們，那末，他這個人就不是革命黨！也就不能夠革命了！我們不怕外面造謠言，不怕政府失敗，不怕革命黨失敗。如果我們怕失敗，就會徘徊歧路，東躲西避，如有這樣的行為，就完全是一種不革命的了！所以我們革命黨自己眼中不可有敵人。但是我們要想心目中間沒有敵人，要怎麼方法才可以呢？比方現有幾十萬敵人在軍隊裏同我們作戰，社會上又有無數的反動派，在我們四圍造謠煽惑，如果我們通通認他是可以打敗我們的敵人，當然就要怕了，就會不敢做事了！在這時候，我們革命黨員只要問自己是不是革命的？這第一個問題最要緊！如果是革命的，無論敵人有大多力量，是多麼兇惡，我們都不怕他！所以革命黨乃真是有

革命精神的人，他不怕敵人的多，來一個敵人打一個敵人，消滅一個敵人！所以革命黨心目中是沒有敵人的，不怕敵人的，也不怕失敗的！這樣的力量纔能夠算是革命的力量！革命黨黨員一定要存着這個心，我們如承認自己是革命的，那我們的前面就是沒有敵人！所有的敵人也沒有，一個不給我們消滅的！大家必須明白這個意思，纔可以去革命。如果不明白這個意思，今天這一個地方造反了，明天那一個地方的軍隊叛變了，後天別一個地方又發表宣言了，如此四方八面受着攻擊煽惑的時候，我們就會驚怕得什麼似的，那決不是革命者！實在呢，這不過是烟塵過眼，一會兒什麼也沒有，過去的歷史告訴我們，已經證明革命的人一定成功；不革命的造謠的人一定失敗了！所以如果能夠確信革命一定可以成功，便是祇留到兩三個人的時候，我們都是始終不變，遵照我們革命的道理，誓死奮鬥到底！這樣子，雖死猶榮！必須這樣奮鬥纔能夠算是革命黨員，革命黨有了這個自信，就可不怕敵人，更加不怕失敗了！

現在還有一個問題，有人說我們中國地大人多，革命是很難成功的，中國是很難治

好的。這個問題看起來，很不容易解答。但是，實際上，並不會有這一回事。大家要曉得：我們中國現在有幾多縣呢？一省一省算起來，全國不到兩千縣。如果我們革命黨員，真正有革命的精神，有革命的人材，只消一兩千的革命黨員派到各縣去，一縣有一個革命黨員在裏頭指揮一切，計劃一切，使得全國的各縣都有革命的力量普遍在裏頭，中國絕對是不難治平的！難道我們這許多的革命黨員，一兩千這樣的人材都沒有嗎？對於這一點，我們仔細想來，是要很慚愧的！即以目前的首都而論，我們有這許多學校，又有黨和政府在上面監督着，我們就應該能夠造就許多人才，求得許多學問，趕快將首都治好。因為能有這樣的一個好機會和基礎就已不是很容易的事了，如果首都尙辦不好呢？那我們真是對不起。總理，對不起國家，對不起已死的同志了！所以大家要曉得，中國雖然地大人多，實際要治理起來，亦是不難的，只要我們有人材，大家能夠努力，能夠用功就夠了。現在不要講各縣都有一個革命黨，各縣即可以治平；便是我們首都，大家也要曉得，我自己天天在首都裏，每週都與辦事人員見面，首都且是我們人才集中

的一個地方，但有許多事，却沒有照到我們所理想和定下來的計劃做到；以此類推，其他各縣當然更加不行了。這是什麼原故呢？就是我們革命黨員，一般辦事人員，和一般受教育的人，不能明白自己的職責，切實去做到；卽令就是一般軍隊，他們也和旁人一樣，不能夠自強自立，反而自暴自棄，得過且過，苟且塞責，並且還要喪失他們固有的革命精神。如此一個首都，尙是治理不好，又怎麼能治理中國，管到各省各縣呢？！在我們革命黨之下的人，尤其是我自己教育出來的那些學生，他們並不切實去做，而且還要弄得失業，沒有事情做，那他們不僅對不起國家，簡直對不起他們自己了！爲什麼會有失業的人呢？譬如學校裏出來的人，黨政方面出去的人，是不多的，而各地軍隊裏頭，社會裏頭，黨裏面，機關裏頭，人都不夠用，爲什麼還會有失業的人呢？這都是因爲一般學生，一般部下，不爭氣，祇知爭權奪利，排斥他人，懶惰驕傲。這一種人自然要給團體和社會上所排斥，以至不需要他們工作。對於這種人，我自己個人固然有責任，不能使得他們不失業和通有事情做。但是我們教育的人，祇能教他畢業爲止，分發出去之

後，這個責任就沒有了，以後再不能由教育的人，做領袖的人負責任養活他到老了。所以我們只怕沒有人才，沒有人用；決不怕人多，更不怕人才多！各位要知道，國家和黨裏的人才，是不夠用的，只怕自己不爭氣，不努力，如果自己努力，自己爭氣，決沒有人失業的！革命高漲的今日，尙且還有失業的人，那種失業的人真是對不起我們的黨國和他自己了！因為失業的人，必然是驕傲，懶惰，好高騖遠，爭權奪利，排斥人家，不守紀律，不服從命令的，要是這個樣子，當然是要淘汰的，不但失業而已，甚至還要不能夠存在！我希望各位澈底明白，現在革命的情勢，革命黨黨員祇要於革命有利，不論什麼事情，都要去做！一有工作，就應該放手去做；若說這工作不合式，做不了，那就什麼工作都沒有的！在工作的時候，尤其不好爭權奪利，排斥一般同志，更加不好不服從紀律，不服從上官！

現在有這樣一個好機會好基礎給我們自己求學，而我們自己再不能勉勵，再不能造就一般人才出來，給國家來用的時候，就真是我們自己不爭氣，不能為國家，為革命

而用，我們也就對不起自己！這番意思，希望各位，尤其是教職員，有責任的人，就應盡我們這個責任以求造就一班人才起來。因為必須有了充分的人才，然後革命纔可以成功。革命者並不是天生下來的，每個人都可以革命的，每個人都可以做革命黨員的，也祇是我們自己努力而已！要是自己不能努力，而一味祇曉得爭權奪利，好高騖遠，不肯做下層工作，那末，自己就會變為天天都想升官發財，自己作的通是反革命的行動，還不自知，這樣就無所謂人才了，人才沒有，革命當然難得成功，而他個人也就當然要失敗！

上週曾講用科學方法辦事，今日再挪來講講，因為上週政治學校的學生和一般教職員還沒有聽見。這是我們革命黨辦事很要緊的方法。

科學方法辦事，是什麼呢？第一就是要有組織，第二就是要有統計，有了組織之後，就要有一個統計列出來。比如說，那一科和那一部是同一個系統的事情；那一件同那一類是同一樣的性質，通通要有一個統計。第三就是範圍；將事物一類一類的分出來之

後，這件事務應歸到那一個範圍就歸到那一個範圍去。現在辦事的新方法，便是適用這科學方法，即凡事皆要有組織，統計，和範圍。如果現在辦事情，不有組織，不依科學的方法做，亂七八糟，今天發生那一件事情就辦那一件事情，明天有別一件事情，就辦別一件事情，也不歸納起來，也不分組織系統與範圍，結果那事情一定不能辦得好。所以我們辦事，一定要分門別類；能夠分門別類，才有一個統計；有了統計，再去範圍起來，那一個性質的事件，歸到那一類去，那就不會使得範圍擴大，並且系統分明了。所以我們辦事一定要有這三個要素，從最要緊的地方辦起來，使得有條不紊，秩序井然，也就怎麼多大的事情都可以應付裕如了。科學方法辦事，現在雖說是新的發明，但是中國從古以來，已經就有了這個方法辦事的。比如中國古時對於辦事有云：『物有本末，事有始終，知所先後，則近道矣。』這即是我國古時最要緊的辦事方法，一件事務要有根本，有底末，無論什麼事情，一定要推到他的根本在什麼地方？他的底末又在什麼地方？這就是物有本末。事有始終，乃對於辦事要分別從什麼地方做起，做到什麼

地方爲止。知所先後的意思，就是我們把一件事情的根本底末都曉得了，更要排出那一件應在先，那一件應在後，緊要的就先做，不大緊要的就留着後做。這樣，就是辦事的真正法子，也就是從前中國辦事的科學方法的道理，教給我們後人的。現在不過講起來明白點，就是要有組織，有統計，有範圍。如果現在辦事沒有組織，統計，範圍去做，既不曉得先後，又沒有個次序，那末，這事情就一定辦不了的。所以大家將來出去的時候，尤其是現在見習的時候，必須曉得：辦事要從緊要的地方先去辦，不要緊的地方後去辦，首先從小的地方，最要緊的地方慢慢作起來，然後才去擴大，那纔是我們革命黨員辦事的方法！不然，亂七八糟的去辦，結果，一定什麼事情都辦不好的。無論公安局，學校，軍隊，如果已經派定他的任務，這任務的性質已完全擺出來，他却全不明白，他應做的事情不做，不應做的事情倒做，那事情又怎麼辦得好呢？現在首都公安局的警察，就有許多不能實實在在盡忠職務。警察是什麼？就是社會一個教師，如果警察辦得好呢，不僅是社會上走路的人，能守規矩，就是在家裏的人，也是很清潔整齊的。但是

現在首都的警察不但不能夠如此，並且還有許多破爛的車子，甚至連輪盤都破爛了，也讓他儘管在路上走，即使這個車爛到怎樣地步，甚至要發生危險，也不曉得監督他們！坐車的人，也是各式各樣都有，坐在汽車上或馬車上，兩脚就是蹺起來擱在車門外。拖車的馬匹和驢子，兩三天沒有喫東西，也儘讓着車夫打他，就由牠倒在馬路上，來阻礙交通，有時還跌傷人……這樣的事情不曉得發生幾多了！這均是社會倒霉，也就是警察倒霉的！還有十幾歲的甚至七八歲的小孩子在馬路上喫香烟，警察亦不去干涉他，這是我們警察最倒霉的事情！如果是好警察，就無論七八歲或十幾歲喫香烟的小孩子，一看見便要問他：你是那一家的兒子，爲什麼這小年紀就喫烟？如果路遠的地方，我們警察，就要記起來，去警告他們的父母。如果路近的地方，我們一定領着他的孩子到他家裏，告訴他的父母，如果下一回再給兒子喫香烟，就要罰他做父母的。現在馬路上的馬車汽車大車，完全要受警察的指揮監督，如果他的車子不好，警察就要不給他通行，把他的照會拿下來！如果真要使得社會政治通通走上軌道，我們就要從能夠做到的地

方做起來，從很小的地方做起來！比如警察能從車子或者驢馬上注意到，由此類推，然後才能夠注意到大的地方。否則如上所述，馬躺倒在街上也不管牠，車子壞在路中間也不理牠，由得交通斷絕；坐車子的人隨便沒有一點規矩，甚至發生危險，均聽其便；這即是警察不盡職務，也就是場我們國家社會的台！你們自己要知道，如果警察現在沒有這樣的程度，警察局的署長，巡長，就要時時刻刻留心，時刻去巡查並監督他們，使警察知道那些事是警察應做的事情。這種事情太多了，要我一件一件講起來，當然沒有這許多的工夫，不過以此類推，其餘就可想見了。軍隊也是一樣。上次教導隊的教導團出發到滁州去，軍隊已經動員的時候，也有許多不照我們規定的原則去做的。無論一個軍隊。一個學校，一個警察，天天都要求有進步，將他們自己的毛病寫出來，作為改正的參考。惟有這樣，國家纔能夠真正的整頓起來。現在我們中國人，多不曉得這個道理，並不警惕自己的弱點，結果，竟連自己做出的事情對不對，都不曉得，弄得大錯特錯也不知道！又如軍事學校裏，我們出去野外演習的時候，缺點在什麼地方，這一回知道

了，下一回就要改正。我們爲什麼要演習野操呢？就是怕我們的毛病見不出來，所以要去實地演習，我們出一次野操要化許多經費，打一場仗要死許多人，爲的什麼？就是要革命成功，要各位天天去研究，求進步，使得將來犧牲的地方減少，無論團長營連排長，以至班長爲止，時時刻刻都要留心這種研究。

今天講的話雖然非常拉雜，但事實上是很切要的！都是關於我們實際的生活，和改正我們錯誤的地方，大家不要以爲這番話沒有用，不去注重研求實際進步。倘若不從這些地方做起來，無論你有怎麼好的學問，都是沒有用的。希望大家能遵照我所講的去求改良和進步，這不僅是關係我們的學校軍隊的前途，完全是國家革命前途的關鍵！我們個人如果做不好，那末，國家社會的大地方當然亦難做好。我們中國雖大，其大還不到二千縣，我們在這二千縣中間，就用得許多人，一縣裏有縣長科長，還有公安局長，更有縣底下的區，鄉，村，鎮，這些地方，正不曉得要幾多人材纔能夠用呢！目前不僅是這種人材不夠用，就是單以在軍隊裏的人材而論，還是不夠！然則何以受了黨的教育的

學生，還會沒有事情作呢？所以失業的人，應該自己努力用功，不要遭到失業，失業就是不是長進沒出息的人！現在，我感覺到失業的人太多，但是他如果好一點，能夠用功一點，就決不會失業的，無論什麼地方，都可以安插的。現在一般失業的人，我們就可用之做一個借鏡，大家都明白爲什麼會失業，失業的人，是最倒霉的！做領袖的人，他的部下失業的人多，也是最倒霉的！這種事情的發生，領袖的責任大，部下本人的責任更加大，希望各位以後自己要努力用功，不要重蹈他們失業者的覆轍纒好！

一月二十七日中央軍校紀念週訓話

△軍隊，社會，國家的強盛，必須具備清潔整齊靜肅三個要素。

△保全一件東西，卽是保全國家一份元氣。

△『仁民愛物』是革命軍必須具備的美德。

△不論用兵，帶兵，練兵，首先在要得兵心；要得兵心，必須自己以身作則。

勤勞勇敢，信賞必罰，恩威並濟。

一月二十七日中央軍校紀念週訓話

▲特務長就是軍營中的母親，其選調任用必須十分慎重。

▲高級官的任務在注重後方勤務；倉庫，子彈，糧秣，被服，勤務兵，伙伕，

担架兵，挑伕，均爲值得注重之對象。

每次紀念週，無論警察軍隊，都須將自己的精神振作起來，並且平日就得培養好，必如此，大家始可做全國軍警的模範。大家來做紀念週，決不是聽一回講，就算完事，紀念週是極重要的事情，到來聽講，不僅是爲你們自己，也是爲國家，更決不是爲總司令演講，要勉強你們來聽，要是這樣想，就不行了。無論軍隊，社會，或團體，要堅固強盛起來，一定要有清潔，整齊，和靜肅三個要素。要是做了軍人，連清潔衛生都不知道，什麼都要弄得沒有秩序，亂七八糟，那種人不但不能帶兵，也不能做一個良好的國民！同時，我們個個人都要愛惜公家的物件，即令是一針一線，都要保貴。在平時，看物件不算什麼，比如一根針，到了作戰，或者需要緊急的時候，要找來縫補，却是找不到的。軍隊的東西，通是精妙細密的，大家不要以爲很粗，不去留意，這些粗東西，均

有最精細的道理，所以卽令是很小的物件，統統也要保貴才好。祇有這樣精細的人，纔能夠帶兵！現在一般軍隊開到一個地方，住了百姓的房子，還要將窗子弄破，木材做柴火燒，這種不愛惜老百姓物件的軍隊，就是害國害民的軍隊，也就是土匪的軍隊！我們要使一般百姓不受軍隊的損失，就要把百姓的東西，看做自己的東西，也就是國家的東西，我們應着他寶貴地保存。因為保存百姓一件東西，不僅把我們自己的聲譽提高了，也就是保存國家的一份元氣。以後大家必須使得一般官兵能夠懂得愛物，並且要養成這個習慣。警察也是一樣，通要曉得每件東西，都是國家的，我們保全了一件，國家就多保全一分元氣。如果我們這一點都做不好，不能養成愛惜物件的習慣，其他就不要講了，那裏還能做國防軍，做革命軍呢？今天講演最重要的一點，就是要使得官兵們通能愛惜物件，保全物件。官長平時在自己營裏，不論一張桌子，一把椅子，一個碗，一雙筷子，一個銅羹，一定要每星期清查一次。行軍的時候，特務長要先到宿營地，清點這地方的公物，有幾張棹子，幾張椅子，幾件是向老百姓借來的，臨去的時候，仍舊要將原

物還給老百姓，如果敲破了什麼，就要照價賠錢。我們的軍隊，能做到這一點，那才成爲革命軍，否則如普通軍隊一樣，國家前途就沒有希望了。『愛物』是中國古時治軍的哲學，古時政治上的哲學就是『仁民愛物』四個字，要愛惜人民，第二件事，便先要愛惜物件，不能愛物，當然就不能仁民，人民就得不到政府一點好處，所以仁民尤要愛物，什麼物件都要保重。好的軍隊在作戰的時候，也是爲着人民；如果不能保護百姓，愛惜百姓，那就是一個土匪軍隊！我們以後，要養成愛惜物件的習慣，然後才可以做百戰百勝的革命軍。

軍官在軍隊裏最要緊的任務，大概可分三層，就是帶兵，練兵，和用兵。這三件事本是一體的，不過練兵要有練兵的本事，帶兵要有帶兵的能力，用兵更要有用兵的學問。不能練兵的人，就不容易帶兵；不會帶兵的人，更不能夠用兵。想練兵帶兵，就先要曉得兵的心理，所以我們軍人要懂得心理學，尤其要懂得士兵的心理學。若不懂兵的心理，兵是帶不了的，不要說幾團幾營，就是十幾個人也帶不了的。一個兵有一個心理，

一個兵有一個習慣，你不明白他，他怎能服從你，聽你的命令呢？練兵的時候，軍官有多少本事學問，品行道德怎樣，統統要表現出來給兵看的，每天同兵講話，訓練，當然不能掩藏或欺騙，要是差錯一點，士兵一定可以看出你們的不符，就會不信服你們了。所以說練兵第一要得兵心。要得兵心，就要以身作則，勤勞勇敢，對於部下，信賞必罰，恩威並濟。如果自己不能以身作則，祇是天天拿兵來打罵處罰，固然不行，就是天天拿兵來恭維奉承，也可以糟的！練兵的人要得兵心，就要賞罰嚴明，好的要賞，不好的要罰，要使得他感恩，畏威。他有毛病苦痛，或家裏有患難，我們要設法給他解除，盡力去幫助他，這些地方，很可以使得士兵知道上官對他是很誠意的，好像對子弟一樣；但是士兵犯了規則紀律，當然就要去罰他。所以我們練兵帶兵的人，第一要以身作則，勤勞耐苦；第二要『賞罰嚴明，恩威並濟』。不過，這些話誰也會講，我們必須深切去研究。怎樣才能恩威並濟，賞罰嚴明？也必須我們去實際體察，不是講講就可以辦到的。要做一個好軍官，不曉得要有幾多經驗，幾多閱歷，然後纔能曉得兵的心理，然後能得

一月二十七日中央軍校紀念週訓話

七七

兵心。帶兵的人要曉得軍隊裏最要緊的是什麼？當然以連爲戰鬥的基本；連是最緊要。一連裏最要緊又是什麼？那就是特務長。大家要明白：連長排長固然是一連最要緊的人，但如果特務長不好，一連的人也可以完了的。如果你們做了連長，隨便去找一個親戚朋友來做特務長，那你們一定是要糟的！外國軍隊帶得好，能夠不生出弊病，就是靠一個特務長。特務長要由兵升起來，當過很久的兵，至少三年，必由一等兵二等兵三等兵，再升到下士中士上士，才能做特務長，連裏的什麼事情他應當都懂得。有好的特務長，經理和會計的事情，統統能明白布置，不要你連排長去費心了。到宿營的地方，他又能先到宿營地，將炊具等等統統佈置分配好。現在我們中國的軍隊，特務長往往不穿軍服，不戴軍帽，口啣香烟，軍隊到一個地方，他自己先找好地方住，好東西吃，平時還要尅扣兵餉，或者餉發到了，攔壓幾天才發，中國的軍隊弄不好，就由於特務長不好，這個毛病關係很大，所以我們要時刻留心。特務長的職務精細一點說，完全是管理的事情，一百幾十人的連上，有幾個伙夫，廚房裏一天吃多少米，米貴起來怎麼辦，衣服

每星期破幾多，修理幾多，怎麼修補，完全是特務長管的，好像是家裏的母親一樣，完全是管理家務的。外國的軍隊，特務長就如家裏的母親，飲食起居，統統是特務長管的，一切兵的痛苦之解除，或爲家裏的事情要寫信等，通是特務長做的。中國軍隊的特務長，不僅不能當作母親，甚且還要敗壞軍隊的紀律，刻扣軍隊的伙餉，活像是一個最不好的營棍子。以後，如果編練新的軍隊，不論連長，營長，團長，對於管理經理的人，千萬不好用自己的親戚朋友；沒有軍隊知識習慣的人，也不要用他；如果這一點不改正，軍隊就永將沒有好的希望。現在的特務長早已進來，一下子不能出去，但以後必須曉得特務長選擇的要緊，從連長直到師長，都要曉得特務長的重要，特務長不能整理時，以後軍隊更不能整理了。所以從連長起，既然曉得特務長的整理和教育是這樣的重要，當然不好將其看輕。外國的連排長，有時還要受特務長支配，特務長雖然階級不高，但是排長連長往往却要受他的指教，他的權限很大，因爲他有經驗閱歷。目前，我們要練軍隊，練到特務長都能學外國的一樣，那個軍隊，就是很好的了；以後團長師長

委任特務長，不許再給連長自己保荐了。固然，現在一下子想從士兵裏挑出來，也許會沒有這許多有經驗學力的士兵，不過至少是要學生畢業的，有軍事學識的，不會敗壞軍隊紀律的，纔可以充任新軍隊的特務長。以後，要逐漸養成從士兵當中挑升出來，這並不是難事，兩三年的工夫，就可以造成很多的好特務長：以上是就連長講。

再就團部師部講，團長師長最緊要的是什麼呢？在平時練兵的時候，要注重倉庫，子彈庫，被服庫，糧秣庫等東西之好壞，或者潮溼。師長團長，每日應去檢查一回，被服用了，一年應該補換幾多，修理幾多，這些事情，雖然有副官經理，但是團長若不親去招呼，完全委托一般副官，那是靠不住的；軍隊裏頭的東西，要自己隨時看見，並且要親手去做，部下才能做的，因為僅僅看見還不相干，一定要做，才能跟上。現在一般團長師長不特手不去做，連看也不去看，或者一星期都不到司令部的還有很多，這種軍隊當然不會好的，不能作戰的。現在軍隊裏頭，最不好的事情，多是發生於伙夫，勤務兵，挑夫，馬夫，担架兵，軍佐，六種人中間，稍不留心，他們就容易生出毛病來，當

然軍隊裏頭的步兵，也有不好的。所以做長師長的人，尤其要團長格外的要緊，時刻要把一團的伙夫，勤務兵，輸送兵，担架兵，軍佐等的軍風紀弄得很好，對於這幾種人，團長要特別注意他。現在一般的軍隊，以為伙夫給他穿破爛點，挑扶隨便點不要緊，實在借軍隊的名義招搖撞騙；打仗的時候，躲在後面，敲詐人家的財物，統統是這些人。尤其是衛生隊的担架兵，各團營部的勤務兵，人家在前頭打仗，担架兵，衛生隊却不敢往前面去，反而躲在後面賭牌，敲詐，團長師長身邊沒有憲兵，如果稍有一點不留神，或者當着退却的時候，這些人便造下許多謠言，搶東西先跑。所以要想軍隊的根本基礎好起來，實實在在練到成為國家的軍隊，團長師長找伙夫，可以不要另找，祇須由士兵中間挑選出來，三個月輪流一次。勤務兵也是一樣，不要另外找沒有當過兵，不懂軍事學的，也是從士兵裏面挑出來好，戰時能夠擲一桿槍打敵人。無論勤務兵，伙夫，馬夫，統統要從兵士隊裏挑出來，担架兵格外要緊。不過現在沒有那麼多老兵，不能實行，但是將來的担架兵，一定要從當兵出身，或者退伍兵，至少担架兵的班長排

長，要是行伍出身，然後始可辦到無倫子彈怎麼兇，衛生隊均可上前去拾傷兵。如果是新的軍隊不能練成這個樣子，那就等於沒有用的；營長團長旅長，以至師長爲止，想練新軍隊，如果不注意勤務兵，担架兵，伙夫，挑夫，那個團長營長，便是不行了；不消說有怎麼本事聰明，對於這些兵都練不好的時候，那個團長師長，就是不能多有長進的，甚至不能做軍官。所以高級長官，對於排長連長不注意的地方，最要先去注意，不要以爲担架兵，勤務兵等沒有用，不去理他，實在這些兵比前線作戰的戰鬥兵，更加緊要，這就是我們帶兵的高級官最要注意的。所以團長在平時的時候，每星期必要到各連裏頭看看廚房，廁所，乾淨與否，並且帶了副官去，發見不好的，馬上記起來，那一個連上的伙夫不好，那一個連上的茅廁污穢，在每星期的紀念週時發表，下一次再是這樣，就得罰他。比如上一星期，伙夫勤務兵出了毛病，就要責成他們的連長營長追究，並要記連長的過，將那出毛病的兵夫斥革。每星期紀念週的時候，最好做這種東西，賞的罰的，統統在紀念週的時候發表，使得全體官兵，均有所警惕。這卽帶兵的人，要注重軍

隊的後方和零星兵目的意思。比如作戰的時候，團長自己要出發了，軍隊統統出去了，團長至少要去營房看看，有東西掉了沒有？有無勤務兵衛生隊躲在後面，不敢上前的？必須巡查完了，自己纔走，然後派副官在隊伍後面，如果發見有勤務兵，伙夫，不敢上前，馬上就要罰他，要緊的地方，或路口，也可派一個副官站在那邊巡查監視後方的事情。這是團長所應該注意的。

師長格外要緊了。當師長的道理在什麼地方呢？大家要明白：師長下令作戰，固是最要緊的工作；就是後方勤務，行李，輜重，兵站，那一個東西缺了，那一件不夠，或者需要補充，尤其要注意與計劃，比如今天行李應該移到什麼地方，輜重應該輸送什麼地方；在作戰行軍的時候，對於上車下車，上船下船的分配等等，差不多完全是師長的任務，師長這個責任是最要緊的！師長自己當然沒有許多工夫，必須指揮幕僚去辦。但是緊要的地方，比方說是軍隊的運動，有時就要自己親自籌措。怎麼樣能夠打勝仗呢？就是在運動力的強大，和運動的快捷，那一個時間趕得上，就是那一個打勝仗！

運動如果沒有力的，那軍隊無論練得怎麼好，都不相干。所以驢馬槓架不齊備的，運動力就要減少。比如說炮兵，雖有一尊大炮，但是沒有驢馬快子，這炮就要等於沒有用的。輜重也是這樣，很多綑絲積起來，要緊的時候，沒有挑夫驢馬車輛去運送，一樣還是沒有用。運動力量沒有，無論怎麼好的軍隊都要失敗。所以師長等高級官，最要注重後方勤務，平日一定要使得軍隊時常去練習移動。其次還有一種軍隊特別的要緊的學問，就是軍隊乘載火車和輪船的運動，這也可說是最高等的學問！因此師長旅長的學問，完全就在運輸綑絲輜重這些地方。比如一師奉命移動，當然沒有足數的船車，參謀長就要計劃那一團上那一個車，那幾列車皮；那一團上那一條船，裝不下的要等着；同時各級官長就要去檢查自己的部下到齊沒有，出發沒有？人通到了這個地方，參謀長一定還要去檢查他，有無次序？紀律好不好？有沒有照規定的時間上下。軍隊上車上船以後，後面的輜重，伙夫，輸送隊，有沒有到齊，擺行李的方法對不對，輸送的車輛夠不夠？這個，完全要師長自己親去監督。若僅是靠幾個參謀副官，那是辦不好的，而況中國的參

謀副官又多是沒有那些專門學問（有學問的固然也是很多，）很多的人尙且不負責任？所以師長應多多監督，時時刻刻要看他們的報告，行李運輸完了沒有？究竟報的確不確？運輸的秩序好不好？如果車輛壞了，輸送隊不夠，師長就要趕緊去督責經理處和兵站想方法。現在各師的軍隊，不論到一個什麼地方，軍隊一排一排進宿營地去，進去的軍隊，統統沒有秩序，有的穿草鞋，有的穿皮鞋，各式各樣的怪現象都有，這是很倒霉的！還有帶兵官，把隊伍帶到前面去了，後面的伙夫，病兵，勤務兵們連叫化子做不出來的樣子，統統都有了。這都是因為師長旅長團長不管，沒有學問，不曉得在後方有這樣的緊要。我們的軍隊，帶兵的是連長營長團長負責任；後方勤務，伙夫，病兵，則要師長特別的派副官招呼。一到宿營地輻重擺起來，這一堆是這一營的，伙夫勤務兵應住什麼地方，統統要有一個計劃和秩序。不要這個勤務兵腳痛，或者有毛病，肩膀上掛着一把破的雨傘，拿了一桿破的棍子，差不多叫化子都沒有這樣難看的情形也發生出來。軍隊好否，就在這一點，對於這些担任後方勤務的人員，不注意到，軍隊就教不好，這些都

一月二十七日中央軍校紀念週訓話

八五

弄不好，無論怎麼好的軍隊都不相干。所以帶兵的人，練兵的人，用兵的人，都需要注意最緊要的後方勤務，和軍隊運動的教育及勤務兵伙夫那些人員，如果不注意到這一些事情，一切學問都沒有用的，更不能同外國軍隊去比較！

以上所講，就是今天你們教導團的軍官和學校裏的軍官大家都要特別注意的。我今天講的這一點，你們學了一年工夫，或者幾年的大學，都沒有這麼重要，所以要能夠實實在在的聽道，實實在在的做到。如果不能這樣子，外國人也都不肯教中國人這些東西，所以大家要瞭解這些，才可練成一個好軍人，將來去做一個好軍官。今天一點鐘的話，如通能切實作到，無論什麼人都可做一個好的軍官，並可同外國人去打仗，而且成功最好一個軍隊。這就是軍事秘密！但是這也沒有旁人教我，完全是我自己經驗閱歷得來，擲平時的經驗體察出來的告訴你們。

中國自唐生智消滅以後，革命的基礎，可以斷定一天一天要更加穩固起來。但是要穩固這個基礎，最需要的是什麼呢？就是要練成功一個很好的，很強大的，很精密的一

批軍隊。這種軍隊不要多，只要他可以同外國打仗，那末，我們國家就有希望了，革命的基礎就可穩固了！希望大家要練成功我今天所說的這種軍隊！要練這種軍隊，並不是難的，從前不懂方法，沒有人教，固是沒有辦法，現在我教你們，如果再不會好的時候，那末，就是自暴自棄，自己甘做一個亡國奴，絕對不會好的了！總理交給我們的黨，以及革命的基礎，我們早該穩定下來，而且這個軍事學校，既然能夠發展到現在，以後，要想好好地維持鞏固下去，當然要靠我們現在這班軍官，士兵，大家一起奮鬥努力。祇有這樣才可以使得中國獨立，才可以取消領事裁判權，和不平等條約！如果我們沒有好的軍隊，自己不爭氣，不努力，無論你怎麼樣，外國人口說的取消領事裁判權，不平等條約，那種話完全是假的！天下的事情，如果你自己不長進，想人家的權利交還給你，那是沒有的事。人家已得的權利，不會交回給我們，就是由於我們自己不爭氣，沒有好軍隊，這也就是最倒霉的事情。所以無論收回領事裁判權，收回臨時法院，雖然現在條約訂得很好，但骨子裏，他們多是假的，我們自己的權利，不能自己奪回來，歸

一月二十七日中央軍校紀念週訓話

八七

自己保護，却要同人家講話，要得人家同意，這還不是假的嗎？以後，全靠自己爭氣，將好的軍隊練起來，使得外國人怕我們！現在練軍隊，必要練到使得外國人怕我們，就是不作戰，外國人也不能放棄那些權利！這個樣子，我們才能做一個獨立國家的國民，纔能完成我們總理領導的國民革命。大家如果要做起來，首先就要靜肅清潔，把自己的身體精幹，弄到同外國人可以比較。如果自己的身體精神尙練不好，當然一切事情都做不到，外國人不相信我們有力量，再不會給我們中國獨立的。現在各國開海軍縮減會議，就是討論以後怎麼分割地盤宰制弱小民族，他們統統想爭海洋的霸權。海洋的霸權是什麼？就是間接管理我們中國的問題，直接乃是太平洋問題，太平洋問題即是我們中國的問題！如果我們中國自己不爭氣，再不努力奮鬥，三五年後，國家就會亡了！但是我們如果莫名其妙，還在鼓子裏不知道，那是不行的。希望大家切實記住，實實在在的去，我相信這樣子的軍隊在我指導之下，祇要有十萬人，照着我的計劃，可以橫掃一切困難的！中國當然可以獨立的！如果有十萬這樣理想的好軍隊。希望大家每

人每星期所聽到我的話，均能切實去做，個個人一個樣子，然後才能完成革命的責任。

對第二師全體官兵訓話

——十八年十二月十二日在總理陵——

顧軍長，第二師各官長士兵們！今天我們第二師的官兵，來參謁 總理的陵墓。

總理沒有死的時候，我們第二師的官兵有很多曾看見過 總理。今天大家要曉得，我們第二師是什麼軍隊呢？就是我們國民革命軍最先組織的一個軍隊，就是討伐陳炯明打攻惠州最光榮，最有名譽，最革命的一個軍隊！你們曉得嗎？（齊答：曉得！）我們第二師消滅了陳炯明，接着又討平楊希閔劉震寰，帶了來北伐，打倒吳佩孚，孫傳芳，張宗昌，最近又打倒桂系軍閥：可以說我們第二師是本黨裏最勇敢的一個基本軍隊！大家曉得嗎？（齊答：曉得！）我們第二師從打下惠州以後，隨便到什麼地方，都是打勝仗，這個『無攻不克』『百戰百勝』的光榮名譽，是我們第二師的官兵不知在陣頭上死了幾多才換得來的！所以大家以後要格外勇敢，保持我們的光榮和名譽，才對得起我們的

對第二師全體官兵訓話

總理，才對得起我們已經死了的「一般官長士兵」！大家更要曉得，過去那樣強大的軍閥和叛逆，統統都給我們打倒了，現在對付唐生智這些叛軍，我們拿出過去那種勇敢犧牲的精神來，一定可以平定一切叛逆，統一中國！我再把 總理的幾句話告訴我們最勇敢最光榮最革命的「第二師官兵」，總理說：『革命軍人，要辨是非，明順逆』，『革命軍人要犧牲一切，保護國家，保護人民，實現三民主義』。所以犧牲一切來擁護中國國民黨，擁護國民政府，掃除一切叛逆，使中國獨立自由：就是我們第二師的責任！大家曉得嗎？（齊答：曉得！）還有幾句話，要同你們講的，就是我們革命軍人，不能隨隨便便，和普通人一樣；因為我們着了軍服，戴了軍帽，是應該格外有精神，格外整齊，格外清潔，無語立正走路，隨時隨地都要注意。

各位官兵！我們今天來參謁 總理陵墓，是爲什麼呢？是我們大家一心一德敬重總理。大家要曉得，我們必須要實現三民主義，才是真真的敬重 總理！三民主義是怎麼實現呢？第一件事，就是救中國，就是要求中國的自由平等。如果我們大家打仗不勇

敢，不守軍紀，不聽命令，那就不能革命，不能救中國，不成其爲第二師的軍隊，也就不是 總理的信徒了！所以我們今天參謁了 總理之後，要更勇敢的去消滅一切叛逆，實現三民主義，做 總理的忠實信徒。我喊口令的時候，大家一齊向後轉。大家看看 總理陵墓前面，那邊有楊子江，前面有很好的山，很廣的平原，這個地方，就是我們 總理生前最喜愛的紫金山。如果我們作戰不勇敢，不能掃除一切叛逆，統一中國，中國就會被帝國主義者滅亡，我們就要做亡國奴，不能保持首都，也不能再來這地方了！所以大家來參謁了 總理陵墓，要格外愛護我們革命的首都，愛護我們 總理的陵墓，打仗時要格外勇敢！末了，今天大家可以看看總理的陵墓和祭堂，看完之後，就去看國民革命軍陣亡將士遺族學校。凡是陣亡官兵的子弟，總統可以送入這學校裏去讀書，一切費用，都由學校供給，直至十六歲成人以後，再給以相當的職業。大家難得來，各處都可以去參觀參觀。

對第二師官長訓話

對第二師官長訓話

民國十九年蔣介石先生言論之一

九一

——十八年十二月十五日在南京勵志社——

△要以主義爲中心去團結精神

△要以自己的人格去感化士兵

△革命軍人要作挽救危亡的中流砥柱

△教育士兵要從小處易處入手

軍隊能勇敢，能百戰百勝，第一件事情，要靠精神團結。精神怎樣才能團結？要一般官長士兵，拿主義作中心，大家都能夠爲主義去奮鬥，去犧牲，大家才能夠團結。如果不是以主義爲中心的團結，那是絕不會持久的。

官長能使士兵服從命令，視死如歸，最要緊的，就是要使士兵知道，爲主義而死，是最光榮的事情；貪生怕死，主義不能夠實行，是我們革命軍人最大的恥辱！要使士兵知道，主義不行，就是活着也同死了一樣！這樣，才能夠使他們團結精神，奮鬥到底。所謂「知恥近乎勇」。

戰時：一個人要指揮幾十個，幾百個，甚至幾千個人，一個命令下去，要大家都能夠做到，自然是一件很難的事情；這全靠平常對部下的教育。如果在平時，下級對於上級都很信仰，上級對於下級也都很信任，相處得像家庭父子一樣，戰時才能夠有把握。不然的話，各自爲戰，當然是會一敗塗地的。所以如果想在戰時收到好效果，完全要靠平時能對部下精神貫注得到。要拿自己的人格去感化士兵，要以身作則，給士兵一個榜樣，使部下對自己已有威可畏，不敢看輕自己，這樣到戰時才可以使士兵服從命令，視死如歸。所以平時一個連長要作一連的中心，一個營長要作一營的中心，拿自己的人格去感化士兵，去教育士兵，是最要緊的！

什麼是要人格？就是要廉潔，要勤儉，要耐勞，和不爲部下看輕的一切事情。所謂有人格，便是說，要使自己所作的事情，問心無愧，要不說假話。如果你不騙部下，當然部下也不敢騙你。勵志社有一個信條是「不說謊」，天下事使自己良心最感不安的，便是欺騙人家，說謊話。要自己常常心安，便要在無論如何惡劣的環境下，言行一致，不

去欺騙人家。中國鬧到今天這個樣子，都是由於許多人的品格和道德的墮落；不願這一點，什麼事都可以做得出來；祇管自己，不管人家。要是這樣，國家怎麼能夠不亂？誰還看得起我們這樣的國家？所以，在今天想挽救人心，挽救國家的危亡，便要從這裏入手。人家可以騙我，我却不能去騙人，無論環境變到如何險惡，絕不可去葬送了自己的人格和道德！不去同流合污，隨波逐流。能夠這樣，就是我們祇有很少的武力，也可以成功救國的事業。

救國的起始，其實並不一定要有很多人；祇要有一個人提倡，幾個人附和，就可以喚醒一般人的覺悟，造成功一種形勢了。我們翻開所有的歷史看看，差不多都是這樣。在現在不顧廉恥，人格掃地的風氣中，我們要作中流的砥柱！扶持國家的正氣！不要使中國亡了！這是我們革命軍的責任！

現在的軍隊，一天不如一天了。固然因為衣食住各方面都不大好，不能夠和外國比賽；但整齊並不完全在乎物質，在精神上，也可以表現的。官長如果有良心，能按照治

軍的要領去做，軍隊自然會有精神的！比如：早晚點名先要看隊伍站得整齊不整齊？外出的時候，風紀衛兵，一定要看看官兵的服裝，整齊不整齊？各級值星官在放假外出之前，先要集合點名檢查；回來的時候，也是一樣。這本是很容易的事情，我們的官長，都懶得做，怎能把軍隊訓練得好？

現在隨便到一個營門裏看看：奇形怪狀的士兵，到處都是！也有不扣風紀扣子的，也有不扣大衣扣子的；風紀衛兵，自己衣服都不整齊，自然也不曉得去干涉人家。南京是中外觀瞻所在的地方，外國人如果看到我們是這樣，一定會罵我們是叫化子的。這是很丟臉的一件事情，大家要切實去改正！

士兵是很難教育的，要把軍營當作家庭，士兵當作兒子一樣去教導他們。教兒子，要怎樣去教呢？要想想父親教我們是怎麼教，用我們的父母教導我們的方法，去教導士兵，便夠了。我們想想：父母究竟用什麼法子教我們，使我們今天會這樣愛我們的父母？也無非是在吃飯，穿衣，睡覺幾件上，事時時注意到我們而已，我們同樣的就用這

幾種事情去教導士兵，士兵自然會親愛我們如父母了。

軍隊不好，不完全在主義不懂；大部份在沒有注意到如何去教他吃飯，穿衣，走路，扣風紀扣一類很小的事情。小的錯誤，不注意，漸次就弄得不可收拾了。帶兵不注意小的動作，是帶不好的。做官長的，不要先把一切難的事情要求士兵做到，比如識字，一天識不到三個字，是聰明才智有限，射擊五發中不到五發，是技術未精，是很難一蹴而求到的；祇有先要求他們在吃飯的時候，要怎樣去遵守吃飯的規則，穿衣的時候，要怎樣去注意服裝的整齊。在小的容易的地方，先下手去教導他們，他們自然也會像子弟一樣的敬愛我們了。到戰場上，也自然會勇敢効命，視死如歸了。這是教兵的方法，希望各位官長深深注意！完了。

對第三師全體官兵訓話

一月九日在總理陵前

今天因第三師剛從廣東討逆回來，特爲帶你們各官兵到總理的陵前來參拜。各位到廣東去討逆，由於各官長的勇敢，忠實，已把叛逆的軍隊，廣西的李宗仁黃紹雄，同廣東的張發奎等的逆軍消滅了。使得我們的策源地的廣東趨於穩固，這個功勞，是非常之大的！你們的勞績，除開保護了革命的策源地外，還發揚了我們革命軍的名譽，使得我們從前在兩廣已死了的官長士兵的功勞能夠繼續下去，不會給反動叛逆的軍隊所掠奪！並且大家此次到廣東去，所受的辛苦和犧牲，是很大的，因此你們對於國家，對於中國國民黨，對於三民主義的功勞，自然也是非常之大！大家要保持這個功勞，保持我們革命軍自己的名譽和光榮，使得第三師從此以後，更能真實地去做一個爲革命保障的軍這個樣子，纔能夠算是本黨的黨軍，纔能夠算是本黨的一個基本部隊。

大家得勝回來，參拜總理，已得到了無上的光榮，以後你們要隨時隨地記住保全這樣的名譽和光榮。要如何才能保持已得的榮譽呢？必須大家能夠遵守紀律，服從命令；並能格外勤勞，格外耐苦，真真實實的做到一個革命軍的模範軍隊！駐在京城裏面

的軍隊，尤其要守紀律，軍紀風紀，非常嚴明，服裝更要整齊和清潔。隨便走出外面去的時候，要守規矩，不要同沒有教育的軍隊一樣，沒有軍紀，那才可說是革命軍的第三師的軍隊。我們第一師，第二師，第三師的軍隊，是國民革命軍最先頭的，最有名譽的軍隊，最勇敢的軍隊！大家必須保持這個名譽，保持這個光榮，不要使別人有半句話說第三師不好。發了餉的時候，大家不可亂去花錢，把領得的餉積蓄起來，到年底寄回家去，養活自己的父母妻子，決不好祇圖個人自己的舒服，而不記得有家，不曉得有黨，不曉得有國。大家做革命軍的官兵，即是在國家裏面最有光榮，最能爲黨爲國爲百姓犧牲的。大家必須不怕死，不貪財，去作一個在國家裏面最高尚而且最有名譽的一個軍人。軍隊就是我們官兵的家庭，大家在這軍營的家庭裏面，要同父兄弟一樣的相親相愛，祇有這樣，纔能夠同生同死，纔能夠做革命軍。所以官長一定要愛護士兵，士兵也一定要服從官長，同生同死，相親相愛，纔能算是一個真正革命軍軍人！

各位經過這次戰爭，一定得到許多的經驗。知道許多的缺點；大家更要曉得自己是

本事不足的人，時時刻刻要去學本事。比方，從這次作戰下來，大家感到缺少的是什麼東西？究竟敵人比我們能幹？還是我們比敵人強？我們自己的缺點與優點，隨時都要想到，並去切實的研究。今後更要努力去學本事，求學術，守紀律與服從官長的命令。必如是，官長纔能夠教給我們許多本事，我們纔算得是 總理的一個信徒。大家要曉得革命軍的第一師，第二師，第三師，即是 總理的最忠實的一個軍隊；也就是本黨的最忠實的一個軍隊！大家必須時時刻刻的想到：我們是 總理的部下，是黨裏最忠實的一個部隊，是擁護中國國民黨，實行 總理的三民主義的；定要具有這種信心，纔能永久保持我們第三師革命軍的名譽。必須不怕死、不貪財，天氣寒冷，也不怕凍，臨陣受傷，也不怕痛，那纔不愧為一個忠實勇敢的革命軍人。這次在粵作戰，有少數部隊退却的，這少數的隊伍是最不名譽的了！我們革命軍，只有向前的，除非是死在陣線上，決不能有退却或者落後的。革命軍以一當十，是我們 總理的遺訓，就是十營敵人來的時候，我們一營人也能夠打退他，並且還能夠消滅他！這次退下來的官兵，自己就格

對第三師全體官兵訓話

外要奮發蹈厲，力求恢復那個名譽。須知革命軍是有一個連坐法的，軍隊在前線上是不許退下來的，退下來的軍人就不能稱是一個革命軍人，也不能算是 總理的一個信徒！這次打仗，最勇敢的要算第十八團，如果大家統統有第十八團一樣的勇敢，那就無論什麼敵人都可以消滅的！而且敵人也是一個人，我們也是一個人，我們槍械比敵人好，我們的彈藥比敵人多，我們還有 總理的三民主義的力量和民衆的幫助，任他是什麼敵人，我們均可把他消滅的。希望大家以後能夠百戰百勝，不好有一個人，在火線上退下來，更不好做沒有廉恥的事情，要保持第三師過去奮鬥的光榮！不要因爲一個人，一連人或一營人差了一點，却毀壞了我們第三師全師人的名譽。第三師的官兵既均曉得我們是 總理最勇敢最忠實的部下，不論在什麼時候均不好倒 總理的霉，倒大家自己的霉！必須切實遵守連坐法，要一個人能打敵人十個人，然後才可以保持你們革命軍的名譽，實現我們 總理的三民主義！

現在你們回到首都了，就要正式上鞍下操。自己要曉得戴了軍帽，穿了軍服，就是

國家的人，最光榮的在國家服務的人，就不能像鄉下百姓一樣隨便，尤其不得違犯紀律。大家更要曉得：不是平常什麼人，都可以帶軍帽穿軍服的，我們戴了軍帽穿了軍服，就要格外的保持我們自己的名譽，我們是爲國爲民也是爲我們自己拚命犧牲，而來帶軍帽穿軍服的！所以我們的軍帽軍服是格外的要神聖高尚，格外的要清潔整齊。國家的威儀就是式樣在我們軍容之上！要是軍帽軍服不潔淨，那就不僅是污穢了自己的人格，還破壞了團體的榮譽了，希望大家深切了解這個意義，極力注重服裝的清潔纔好！

你們看了 總理陵墓之後，還可去看看那邊的遺族學校。遺族學校是什麼呢？是專爲我們陣亡的革命軍軍人子孫而設的，不論官兵，如果爲黨國捐軀犧牲了，他的後代子孫就可以入這個學校，等到教育長大成人，另外介紹他去做事業。大家如果曉得有我們陣亡將士的後代，無論有地方讀書沒有，統統可以介紹到這個遺族學校讀書。大家去看的時候，要規矩謹慎，一班學生統統是我們已死了的先烈的後代，我們要做他們一個模範，他們的父兄也是同我們一樣在戰場上爲黨爲國爲肅清反革命打仗而死的；我們應該

向他們表示深崇敬仰的意思。

對第三師官長訓話

——一月九日在 總理陵前——

這一次各位在廣東討伐張桂叛逆回來之後，自己應該要曉得這次戰役的缺點在什麼地方，優點在什麼地方。學問是無窮的，軍隊好處還有好的，要不厭精益求精！這次打仗之後，一定可以發現許多缺點和各種不好的地方，自己就要拿這些缺點——如陣中射擊，子彈消耗等等，統統指摘出來，凡是營連排長班長都要曉得過細的研究，應該怎樣的改良補救纔好，那纔有很大的裨益！

現今各位來到首都，最緊要的是要守紀律，一個軍隊無論到什麼地方，如果沒有軍紀風紀，那是無論如何一定要失敗，而且給人家消滅的。第八師這一次出去之後，據沿途的報告，紀律是不好的；所以一見到敵人，沒有打仗就退下來！第三師第十四團也跟

着他們退下來。並不是不曉得敵人有多少力量，張發奎有什麼力量，他自己報告出來的基本軍，也不過七千多步槍，還不及我們一師人。不僅是還有旁的軍隊，就是祇有第三師的四團人也可以抵擋得住。這一次十四團退下來，全賴十八團上去挽救，這個名譽才保住，才把敵人打下去，否則我們竟要打一敗仗，那不但與第三師的令名有關，對於我們革命軍的名譽也是最關切的了！爲什麼要退下來呢？明明白白曉得敵人有多少人，有多少槍，那還怕牠什麼？張發奎這種反覆小人又算得什麼厲害？所以大家以後作戰，心思一定要鎮定，絕對不能夠輕易退却，不論什麼敵人，心裏如能鎮定，當然可以打勝仗的。如果心裏有了怕死或怕給敵人衝過來的念頭，這就一定要失敗的！所以第八師和第三師十四團沒有打仗即行退却的緣故，就是怕敵人兇。戰鬥的心理，最要緊是一定要有打死敵人的心理！我們要相信無論多少敵人，都一定可以打敗他。倘若有一點怕敵人的心理，那就敵人已無形的打進我們心坎來，無論怎麼多的軍隊，也就一定要給敵人打敗而且要消滅的！如果身爲一個軍官而沒有這種堅決自信的心理，那麼他這個軍隊就一定

是要打仗的！從前有一句話說不好的軍隊：『只怕敵人不死』，他們可真是不怕死的嗎？怕的只是敵人呢！所以我們革命軍『不怕死』這個口號還不能算滿足。凡退下來的軍隊是爲什麼呢。他就是不怕死而怕敵人！他如果怕死的話，就不敢亂走，也就一定不怕敵人，要拿一枝槍去同敵人肉搏，拚個你死我活，一定要打死了敵人，他們才不會死，纔沒有敵人來打他們！所以唯其怕敵人的就是死也不管，一讓敵人打，不敢打敵人，敵人一衝來，他就心驚胆怯，甯可兩只眼睛背着敵人走，掉轉身子讓敵人來射擊！這個樣子怎麼還不死呢？敵人是一個人，我們是一個人，如果我們有本事，有子彈，有槍在手，就決不應怕敵人的。所以大家要曉得，我們練兵就是要練到不怕敵人的軍隊，才算是一個革命的軍隊！

其次，這一次打仗下來，無論上至師長下至排長，對於自己的部下，那一個勇敢，那一個不勇敢，那一個忠實，那一個不忠實，做官長的人，要去明白知道，這是一種最要緊的學問！如果這一點都不懂，僅是帶了一團一營的兵，其中那一個有功，那一個有

過，統統不去管他，有功不賞，有過不罰，那一個有本領，一概也不知道，這樣的官長可就糟了，不特部下不會怕他，不能爲他所用，連他自己也要降而至於沒有用。所以我們做官長，首要以身作則，尤其要自己不怕敵人，不怕苦，去做部下的模範。第一要緊，要先弄好自己本身，也就是本身要有學問，要有毅力。我們要成功事業，就要找我們自己的替手，如若一個人沒有替手的部下，當然自己祇得一對眼睛，一手一足之力，一定做不了什麼事情出來。所以我們帶兵要在平日選擇部下！比方自己做了排長，自己的一排兵中，那一個勇敢，那一個不勇敢，那一個好，那一個不好，一定要分別出來，找到好的就要記住他，不好的就要用心教他好，一排三十幾個人，如果找到的三十幾個部下，人人都好，那末，我一個人兩只眼睛就等於六十幾只眼睛一樣了。所以祇是一個官長的好，還不算好，一定要他的部下個個都好，那才好的。但是這有什麼法子呢？就是要對於好的部下賞他，壞的部下罰他，這樣一來，壞的部下也就要好起來了。所以大家不僅是做了一個排長連長營長就算了，我們要做國家的事業，幫手越多，我們

的事業就可越快成功；否則沒有幫手，那就決不能成功事業的。大家要明白，現在做官長最要緊的事情是什麼？就是要選擇部下！如能這個樣子，便是我們自己死了，也有部下頂替上來，我們的事業還可以由於部下成功的！如果你不認得部下，好的人你也不提起來，壞的人你也不處罰他，那樣的軍隊當然不會好的；沒有好部下，就當然不能夠成功事業，並且什麼事情都做不成功。這些話，從前我早已同你們講過了，這次由廣東回來，再同你們講一回，告訴你們這個法子。隨時隨地選擇部下。一排雖祇有三十幾個人，其中一定有忠實勇敢的人，那種人就要好生培養起來，特別提拔出來教練他，勉勵他，督率他，使得他能夠做其餘士兵的模範。好的名字自己記下來，不好的也記下來，遇着有緊要事情的時候，或者有提升的時候，就可以有人用得着。我們做官長，做革命的事業，最要緊就是要學到這一點，做到這一點。

還有一層，現在有許多官長尤其是班長，多感不夠程度，我們必須時刻爲他們打算，並親自去留意教導他。不論是做師長旅長團長的，都要當作自己是一個班長，如果

以爲這種士兵的小事情，不必去管他，那就不對了。不僅是你們做了師長旅長團長的要管，就是我做總司令，看見那一個兵不對，我自己也就要親身去教正他。爲什麼呢？因爲我們兵的程度不夠，我們官長的程度也不夠，所以我自己都得當作是一個排長，一有機會。就要去教他們。你們當師長旅長團長的人，因爲自己部下程度不夠，只有自己去指導他們管率他們。比如夜晚的時候，自己就是要巡查步哨，看見士兵有不妥的，立即糾正他們。高級官如不巡查，下級的人更不用說了，士兵就什麼事情都敢做出來。所以一定要上官以身作則，勤勞耐苦，那軍隊纔可以維持紀律，纔能整頓起來。不然，一天到晚儘管自己睡覺，既不去巡查攷察，也不知道班長排長，自天光至到夜晚，在那邊有沒有盡到規定的任務。這樣下去！不特軍隊弄不好，自己也很難心安！現在官兵程度太差，全靠上官時刻去督率他們，纔能夠振作精神起來，纔能夠維持軍隊的紀律。但是整頓軍隊，要從什麼地方纔可以整頓起來呢？整頓的根基，又在什麼地方呢？大家軍是出出操，或講些術科學科內務，便算我們軍隊最要緊的學問嗎？這些固然不

錯，但是推到根本上最要緊的還是在乎軍隊的精神！軍隊的精神怎樣才能夠團結起來呢？我們要當作我們的部下士兵如三歲小孩一樣，吃飯，穿衣，住屋，走路，均先要教他學會，營官長^{營長}的就要先在這些衣食住行的地方注意到，才能算得是一個基本軍隊的官長；必有這樣的官長，才可根本整頓起來。這並不是說士兵走路齊一點就好了，打仗勇敢一點就算了，這通不是根本的所在。要想軍隊根本整頓好，第一件就是要衣服整齊，能夠清潔，不要給他骯髒破爛，官長時刻要去督率他檢查他，好像從前我們的父母教我們一樣，穿衣服要教，吃飯也要教。現在我們桌子也沒有，櫈子也沒有，吃完了飯，就是滿地飯粒菜汁，弄得這地方好像不是人吃過飯一樣，那就是沒有教育了，如果此點尙不注意糾正，也就不能算一個軍隊了！士兵吃飯沒有一點規矩，亂七八糟的，那不僅是營房弄得不清潔，以後就無論什麼東西都是沒有一點規矩，都是不能清潔的了！吃飯都沒有規則，旁的事情就更加不要講了。所以要部下聽我們的話，服從我們，就得從這些最容易的地方去教他。以後我們雖然沒有棹子椅子吃飯，也要六個人或八個人一席，

不要湯水亂倒亂潑，把地方弄髒。各連排住的地方也要監督他們洗得乾乾淨淨，如果有骯髒的或者還沒有洗清的，我們就要處罰他！必定要吃飯睡覺和住的地方十分的整齊清潔，然後精神纔得緊張。現在天冷的時候，比方沒有禾草墊鋪，或者禾草不夠，我們便要隨時隨刻想法子使得他們暖和些，如買得到的就要添買禾草，否則也就另想旁的替代方法，能使他暖和一點，就得給他暖和一點。一到夏天天氣熱的時候，尤其要清潔，纔不會發生蚊蟲，蚊蟲一生大家就容易出病了。要曉得軍隊是什麼東西？軍隊就是最清潔的東西！軍人要有最高尚的人格！大家如不明白這一點，那自然不能做官長，也自然不能練成好軍隊。你要教兵，就要先使得兵明白軍隊必須清潔整齊，而且實在做到，那纔能算是一個兵，纔可稱爲一個軍隊。因爲國家裏面再沒有清潔整齊得過軍隊，也再沒有高尚得過當兵的！比方走路最容易，人人都會，但是我們爲什麼却要教士兵立正，還要教他們照步走？就是因爲軍人高人一等，一點也不能隨便，須認真把以前不良的舉動習慣嚴格糾正過來。試看外國人走路，無論軍人非軍人，稍息不稍息，他總是兩眼筆直向

前，身體也筆直的走着，並沒有腰駝背彎，東張西望的。我們中國一般人不消說了，光是看看街上的兵士就夠了，有些兵在路上走，脚步既不齊，更不要講東張西望，竟自什麼壞樣子都表現出來，國家的體面都給他丟盡，軍人最高尚的人格也給他倒霉極了，所以我們要軍隊好，根本上就是先要從衣食住行做起來，這四件事並不是難的，個個人都會的，但是許多人却沒有注意到，都不能夠整齊清潔。所以我們以後，要根本整頓起來，就要衣服整齊清潔，吃食整齊清潔，居住整齊清潔，行也整齊清潔。

大家還要曉得，軍人就是最聰明最高尚，而且是最細密的人！大家當作做軍人粗鄙麼？衝一個鋒，或衝一下就死了，便算得好軍人麼？那是不懂我們軍人的話，實在說起來，一國之中，最高尚，最細密，最聰明，最名譽的，就祇是軍隊！比如說軍隊裏的細密，一天的飲食，一連人買多少米菜，今天破壞幾多衣服，損失幾多子彈，每次打仗完了，統要算起來，中國的軍隊如不能將這些細密的東西計算起來，就不能去同外國帝國主義者打仗，外國就將永遠壓迫我們。所以我們的軍隊，要是最精密，最聰明最靜肅

的才行，決不是嘻嘻哈哈粗魯不堪的。我們雖有幾十萬人，也同祇有一個人一樣的靜肅。必須這樣，纔能夠使得軍隊有秩序，不靜肅就一定沒有秩序，並且不會聽從官長的話，官長也將要指揮不靈，甚至不成其為軍隊了。所以我們教軍隊，無論野外演習出操作戰，只有官長一個人指揮的聲音，沒有其他的聲音，如果軍隊不能練到這個樣子，那就不能算是真正革命的軍隊了！所以今天特地教你們練軍隊要從根本上練起來，最容易的地方練起來的法子，也就是在衣食住行人人皆會的地方，先教他們從整齊清潔靜肅的三點做起來，如果能夠這樣，那你們當然可以成功你們的事業，國家從此再也不會要權辱國了。尤其是對於勤務兵伙伕，在隊伍的後面，各官長格外要注意他，官長如若只管上前，後面什麼東西都有，骯髒腐敗一齊發現，那是不可以的。所以我們做官長的人，要注意隊伍後尾的事情，特別是團長旅長師長，不可以為背後的事情，托付副官就算了，大家要曉得，我們到宿營的地方去住，有些地方我們固可以派參謀副官去招呼，但是我們自己官長一定要等到隊伍齊來了，查明有病兵沒有，有落伍的兵沒有，伙

仗，行李等有沒有到齊，等到人人都到齊了，我們官長才可以走，爲什麼呢？因爲高級長官的責任，就是重在後方勤務，後方勤務就是行李，輜重，及其輸送的一切東西，如果這種事情不去管，只管自己的安閒，那可糟了。所以你們以後不論出發也好，打仗回來也好，添伍動員的時候，無論團長營長連長都得注意這些，如若一連的連長不管仗仗，只管兵，那一連就定要打败仗。不僅先要去管仗仗，病兵，逃夫；並須檢查行李，不許官兵有多的行李，如若那一個行李有缺少的，需要的趕緊追究他補足。這種學問，多是沒有管本子的，外國人也不肯教我們的，所以大家對於我講的這番話，不好聽見講過就完了，一定要實在去做到，在做的時候更要體卹部下的痛苦，尤其是宿營的時候，廚房煮菜的地方同兵士茅廁的地方，連長格外的要去檢查，並使其找的地方與睡地分開，如果茅廁廚房宿舍，都在一起，那就糟了，沒有一兩天就可生起病來。凡屬軍人的精微細小的地方，我們格外要去注意，做連長的人尤其要這樣子才可算得一個好軍官。今天所講給你們聽的，是一個根本治軍的辦法，他人不能這樣教你們，老實講，他人也不會

這樣教你們的，所以希望你們以後，要做一個好的官長，就要你們知道今天所講的電要，並去切切實實的記下來，一點一滴的通通作到。

對第一師官長訓話

——十九年二月三日在 總理陵前——

今天藉着各位在南京過路的時候，有幾句很懇切的話告訴你們：好久見不到你們，沒有講話的機會，精神上常常記念着你們，恐怕你們的精神一天天墮落下去，軍紀一天天壞起來，把從前 總理交給我們希望我們完成的事業，不能成功，因此沒有一個時間，我心目中忘了各位官長。尤其是各位常在遠地，不能常在我自己指導之下，格外的記念掛慮，如同一個家裏的子弟，出去在外面，父兄總得時常記住，關心子弟的康健！特別是第一師第二師第三等師的軍隊，是我們 總理遺下來的一個基礎，是中國國民黨的生命所在；也就是我們革命的主要力量！所以常常怕他墮落，腐敗。如果這一點軍隊，

萬一不幸而走入墮落腐敗的路上，那就不僅是中國國民黨的生命沒有力量的保障，就是總理遺下來的革命事業，亦將很少成功的希望！想各位對於這一點也有同樣的感覺吧！各位無論平時或戰時，在軍隊裏總要想到你們的責任是如何的重大！對於黨，對於總理是怎麼的一種關係！時時刻刻，不僅要自己爭氣，還要為本黨爭氣，為總理爭氣，使得總理遺下來的這一點生命的寄託，不會給人家欺負和誚罵，這是各官長自己應該時刻勉勵留心的！無論到什麼地方，都要唯恐我們革命的精神不緊張，不可有一點倒霉場台的事。不僅是軍隊的軍紀，時刻要嚴肅，就是自己個人的人格，也時刻要修養。倘若我們人格墮落了，即是革命的生命沒有保障了！大家要曉得：自從唐生智叛逆的軍隊消滅以後，我們革命的基礎已確定了，中國國民黨的基礎已確定了！我們這個基礎，由誰確定的呢？就由我們在前方冰天雪地中作戰的官兵同志，大家為主義，為黨，為總理留下來的基礎去奮鬥，由困苦犧牲中所得的一種結果。所以這個結果，是辛苦犧牲，困難危險，換來的代價，確是不容易得到的成績！我們既然曉得這個成績不容易

得到，就要時刻去求保全光天化日！隨便什麼東西，得到都是很困難的，要成功一個事業，要消滅許多叛逆，要犧牲許多的同志官兵，而得到的成績，尤其很不容易。但是我們要失敗，却是很容易的！如果我們以後自己不爭氣，不努力，一味祇知懶惰驕傲，或者狂瀆濫賭做出種種不規則的事情，這樣下去，只打一個敗仗，就可將從前一切的辛苦犧牲一筆勾消！不但如此，就是總理遺下來的革命的基礎，也要給我們自己滅亡了！總理以下已死的一班將士的生命，也將在我們手裏斷送了！我們第一，第二，第三等師，乃是在鎗林彈雨，冰天雪地之下，從九死一生的中間，成功的一個軍隊；這樣的軍隊，如果還要在我們手裏腐敗下去，那我們就不僅是對不起國家和革命，也簡直對不起自己了。所以無論那一次作戰，總是第一二師做總預備隊，這次第一師討伐唐生智叛逆的戰鬥，動作非常之快，比較各部隊算是最勇敢，所得到的戰利品也最多，這樣，才不愧為我們第一師的軍隊！不過，大家要曉得，我們軍隊，不進則退，一天沒有進步就會退步，一天自己滿足，這個軍隊就要一天腐敗一天。大家要曉得，我們現在消滅了唐

對第一師官長訓話

智，打勝了西北軍，不算什麼稀奇！這些封建的軍隊，當然是要給我們革命軍打倒的！我們革命軍的犧牲奮鬥，不久更要同帝國主義去作戰，我們要能夠打敗帝國主義者的軍隊，使得中國真正能夠獨立，自由，平等，才算是有一本事，纔算是有功勞，有紀律的軍隊。大家要曉得，我們同西北軍唐生智打，我們沒有打，他們內部官長的意見就已不一致，宋哲元要來打我們的時候，孫良誠先來同我們通信，要來降投我們；唐生智要來打我們武漢的時候，他的部下便離心離德，看見我們的軍隊，問他們自己的良心還問不過，這種軍隊，當然沒有勇氣，當然不能同我們軍隊比較。我們革命的軍隊同反革命的軍隊打，並不是因為我們有大大本事，才打到勝仗，而實在是由於我們有主義，有精神所得到的一種結果。精神的寄託，就是由我們總理所手創的，由本黨實行的三民主義！各位官長均要曉得：我們祇有一個黨，和一個主義，除了黨和主義之外，沒有什麼，在這種精神之下，大家一心一德，不投降人家，也不能給人家勾結一點；我們祇有服從黨的命令，政府的命令，去討伐叛逆的軍隊，鞏固黨的基礎。因此，我們才可

以打勝仗，才可以戰勝一切叛逆。希望大家緊緊的記住：我們打勝仗，固然是由於我們辛苦艱難得到的，但是最大原因，却是同反革命軍隊打，反革命軍隊沒有革命精神，當然是我們有革命精神的戰勝，我們還沒有打仗，就已經在精神上打勝他們了。所以我們在革命軍中，對於一般的部下，士兵，無論怎麼辛苦困難，主義是不可忘的，也不可忘了黨，早晚晝夜，無論是精神講話，訓話，唱歌，到了最後的時候，總要將意志歸結到主義和集中在黨裏頭！這一點能夠做到，精神亦不懈怠下去，我們無論怎麼樣窮，怎麼樣苦，都可以打勝仗的！各位要切實記住：我們每次打勝仗，第一師的官長雖然常常是勇敢上前，但決不好因此存有一點自滿的心思。要曉得我們沒有黨，沒有主義，我們就不能打勝仗，甚至還不能夠存在。

現在各師的軍紀風紀，均漸漸地比不上從前了，第一師比較還好，但也有許多地方漸漸墮落下去，這種風氣，我們要隨時隨地改正；如果稍一不留心，墮落起來，那就不免要一失足便成千古恨了。一個人要做好人不容易，軍隊也是一樣，要做好的軍隊，必

須日積月累，慢慢的纔能好起來，但是要把軍隊變壞，却是很容易的。這點不可不特別警惕！我們的軍隊越是打勝仗越要堅信我們 總理的主義，主義就是我們軍隊的靈魂！我們有了靈魂隨便到什麼時地，都可以打勝仗的。各位千萬不要忘了自己的靈魂！本黨的三民主義！

革命軍人的智能比甚麼都要緊。總理誇過：革命軍人之智，在於明是非，別利害，辨順逆；這一點大家更要注意到。革命軍要跟着主義去做，不要逆了我們的主義，叛了我們的黨，像唐生智一樣。唐生智自作聰明，自以為了不得，實在他却是最笨，最不聰明！他走錯了路，不明白是非順逆，無論他有怎麼好的本事也要失敗和消滅的。我們大家的事業是黨給我們的！我們如果不在黃埔，在 總理指導之下，或者是在唐生智的指揮之下，那就糟了，無論你怎麼勇敢聰明，結局都要跟了唐生智失敗。所以我們無論團長旅長師長，均要跟隨好的上官，服從主義，服從黨，認識順逆，不走錯路徑，一意向前奮鬥，革命的事業才可以成功。即令戰死了，犧牲了，我們的精神，主義所培養

的生命還是存在的！這次唐生智叛變，不久，就被我們打敗；但是設若唐生智打勝，即使武漢給他佔領，那時的情形將怎樣呢？他可以成功最後的事業嗎？他果真到了武漢，打了勝仗，他更要不得了，他的部下跟着他走的罪惡更加要大！設若我們失敗了，我相信我們仍舊可以起來，可以存在的。這從什麼地方去證明？大家知道：我們國民黨的失敗，不止一兩次，陳炯明叛變的時候，總理在白鵝潭的兵船上，困守兩月，軍隊都失敗了，但是現在總理遺下來的革命事業，却這樣大，在總理意志之下的軍隊却這般多了。從前打勝仗的陳炯明現在又在何處呢！所以我們認識了總理，認識了黨，認識了主義，我們就是失敗，或者死了，還可什麼都不怕，因為我們仍舊有同志繼續我們革命的責任。我們必有這種精神，然後可以打勝仗，可以完成革命！第一師各同志官長，這次很迅速的打了勝仗，以後最危險的地方，還要我們第一師去，大家的精神，榮譽，幸福是無窮的。如果大家完全秉承着總理真正的精神，永遠做總理真正的基本軍隊，我們的事業也就永久可以存在下去，這是第一師官長應該曉得的一件很大的榮幸的

事。大家如能這樣想，以後就不要怕失敗，也不要怕敵人，更不要怕叛逆。任何敵人，任何叛逆，我們均可掃蕩他們的。但是怕的什麼呢？就是怕我們腐敗，怕自己不爭氣。自己腐敗，乃是不可救藥的事！

此次各位在河南駐馬店，鄆城一帶作戰，我們雖然沒有見面，但我却沒有一時一刻忘了大家。我常常想着：在冰天雪地中的部隊，作戰的情形怎樣？天氣非常的寒冷能夠支持否？我記念你們，比記念自己家裏的子弟，還要增加幾倍。你們無論做排長連長，或者團營長，對於自己部下的士兵，也要和我在南京記念你們大家一樣，時時刻刻注意他們的飲食，起居，身體有無毛病，當做自己家裏的人一樣看待。我相信，常能這樣的軍隊，一定可以長久打勝仗的。我雖然沒有常見你們大家的面，但是我很相信，你們對於我是沒有忘記的！這從什麼地方證明出來呢？就是從我自己的腦筋中間證明出來，因為我沒有忘記你們各位官長士兵的任何一個，所以相信你們第一師的官長士兵也忘不了我！你們對於自己的士兵，也是這樣，你有一份誠意對部下，部下就有兩分誠意對你，

所以我們對於部下士兵，要時時拿自己的誠意對待，這是帶兵的第一個條件。如果打仗的時候，才想靠兵士，平時却不能好好的待遇他們，或者竟至刻扣他們的餉項火食，那樣就不是革命軍了！也就不能做 總理的信徒了！大家既是革命軍的軍人，第一要時常記着黨和黨的主義，第二要時常愛惜自己的部下。這兩個條件，如果時刻存在，我們隨便怎樣，都可以成功革命與獲得勝利的；如果這兩個條件少了一個，那就一定要遭到消滅而且根本要失敗！

我們帶兵的人，要想一個人指揮一千人或兩千人都完全聽話，確是一件很難的事情；就是帶一排兩排，要使幾千個人都聽指揮，要他到東就東，到西就西，要他去死就死，也是很難的。但實際研究起來，却並不困難，因為我們革命是有主義的。不過平日訓練軍隊，要使士兵都明白主義，爲主義而奮鬥，即是爲着他們本身而奮鬥，乃是很要緊的；除此之外，我們最要緊的方法，是在得兵心！在主義訓練，精神講話之外，還要在無形中間，使他們不知不覺的敬重我們，愛護我們，願意聽我們指揮。要達這目的，

全賴我們實實在在的指導他們，教訓他們的時候，把他們看做兒子兄弟一樣，不僅如此，還要當他們是三歲五歲的小孩子一樣，殷勤地去教育愛護他們。因為士兵在鄉下家裏沒有教育，雖然能夠吃飯掃地，但是他吃的不像樣，有的伏着吃，有的蹲下或者跪着吃，飯粒菜湯不免狼籍滿地；衣服也穿不整齊，入了伍戴着軍帽就是歪的，風紀扣子不扣，腰間皮帶縛得很寬的，帽子上有的帽花也沒有，這種士兵，真好比作剛能學步的三歲小孩子，處處均是要人教導。他雖有口舌，却有許多話說不像的，我們做官長的人，如果懂得新兵教育的法子，首先就要作到得兵心。得兵心從什麼地方做起呢？就是從吃飯，穿衣，住屋，掃地，這些洒掃應對，衣食住行的地方做起。從小的地方，去改正他們，指導他們，教訓他們，使得他們無形中間，坐有坐的樣子，站有站的樣子，吃飯也有吃飯的規則，吃了飯不會落得滿地；穿着衣服沒有出外以前，我們定要給他檢查一遍；夜晚或者門沒有關，毛氈沒有蓋上，我們就要給他關起蓋上，不使他着冷。地掃不乾淨，教訓他一次不會，教二次，二次不會，教三次，若還不會，就要罰他。你們不要

以爲這種小地方不要緊，我們想使士兵聽話，就要從這種小地方起手，同家裏教育孩兒一樣，總可以使士兵對於我們親愛，敬重，服從。要士兵服從，聽我們的指揮；不從敬重，親愛我們的地方着手，什麼都是假的！我們要他服從，必須先使他親愛敬重我們，這纔是真的服從，真的心悅誠服。但是要使士兵對於我們親愛，却必須我們先對士兵親愛，像父母愛護兒子，實行家庭教育一般，軍隊才練得好，才可以團結精神，同心同德的去打我們的敵人！你們多數人必以爲士兵有兩隻腳就會走路，並不知道實際他們是不會走的。軍隊中的立正，和開步走，是開始教育最要緊的一個教育方法，也就是最粗淺的方法！父母教兒子也是如此，就是先要教他們學走路，從最淺教起，所以我們如能拿家裏父母從前教我們的，體會出來去教士兵，那就一定可以練成一個很好的軍隊。現在有許多士兵，立着不像樣子，背駝起來，天氣並沒有十分冷，他却弄成那種怪怕冷的樣子，如同病人一樣！教出來這樣士兵的官長，就是在學校裏沒有受過嚴格教育。大家要知道：我們戴了軍帽，穿了軍服，就是國家裏最高尙的一個軍人！不可以毋軍人的台。

倘若穿了軍服駝起背來，走路兩眼看着地下，這種人是不配戴軍帽穿軍服的！無論經理人員，衛生人員，大家都要曉得，穿了軍服，戴了軍帽，就不能那樣隨便，年歲老的就退伍，凡在軍隊裏的人，胸部一定挺出來，兩眼向前看，不可駝了背。尤其是我們第一師要做一個模範軍隊，如果這一點也不懂，我們就什麼東西都不能做，不僅是不能做模範了。軍隊要好，必要整齊嚴肅，要整齊嚴肅，必須注意伙夫，勤務兵，挑夫，衛生隊，經理人員，尤其是特務長！如果是一個好的官長，一定先能將這些人注意到，如不能注意這一些人員，無論如何也不能將軍隊練好。所以我在學校裏教學生，首先就要學生注意廚房，茅廁，倉庫，病院！因為我們如果想練成功一個好軍隊，首要就是衛生經理，後方的事情弄好了，前方打仗才可獲勝，勇敢纔有効力。如果後方的衛生，經理不好，勤務兵犯規矩，伙夫燒飯不盡力，需用的輜重趕不上，甚至飯也做不上來，你就沒有辦法，無論前方怎麼勇敢，餓了二三天，身體自然就要抵不住。所以行軍到了宿營地，最先就要找好兩個地方，一個是廚房，一個是廁所，如果這兩個地方不找好，却先

去找宿營的地方，這樣辦事情，就不能說是好的官長。特務長知道宿營地已經指定，到達時，就要趕緊去把茅廁坑挖起來，茅廁與廚房的地方要相隔很遠。在軍隊裏，不僅連長要注意這些事情，營團旅長，統統要特別留意才對。一連的連長，乃是一連之主，比如說連長是一個父親，而母親却是特務長，一連裏的母親，就是要管理一切家裏的零支，吃飯，器具，飲食起居等等事項的。所以一連的特務長不好，將如家中一樣，做兒子的，衣服就穿不暖，吃飯也不能飽，所以特務長比連長還重要。現在一般的連長，都是把他的親戚故舊找來當特務長，不論他有沒有當過兵或帶過兵，軍事動作懂不懂？光是用來買東西，甚至記賬都做不好，那怎能夠勝任呢？中國軍隊的不好，第一就是特務長不好！外國軍隊則不然，無論那個連排長，統統要聽特務長的話，要從新兵升做一等兵，上等兵，下士……至少做過三年兵的軍人，才可以做特務長。連排長看見特務長都得謙恭敬重，外國軍隊的好，就是在這些地方。現在要想中國的軍隊好，大家就要看重特務長，先要找個好好的特務長。要想做一個很好的連長，那是很要緊的，學問雖

很粗淺，但這却是最要緊。這些事我常常想同你們講，可惜沒有機會，這是在學校裏沒有教過的，也沒有書本子做參考的。這種學問，全由我自己體驗事實得到的，特意教給你們，你們自己不好看做粗淺因而以為用不着。軍事上最粗淺的東西，就是陸軍大學最高尚的學問，陸軍大學高深的學問，就是那最粗淺的吃飯穿衣之後方輸送，子彈補充等問題，而這種事情，又完全是經理，軍醫，特務長去做的。我們要做一个好軍官，或想成功革命事業，不好以為是粗淺的東西，便不注意。尤其是軍醫，經理的人員應該知道：自己沒有受過嚴格的教練，就要時刻去研究這些實際的事情，時刻留心這些粗淺的事情，並求切實做到。要做一个好軍官，就要注意到這很粗淺的地方；對於士兵，伙夫，勤務兵，衛生隊，担架兵，挑夫，這些人的起居飲食，如不能切實注意到，決難做一个很好的軍官，風紀軍紀也絕對維持不起。凡做了連長營長團長的人，帶一連或一營出來，出發以後，必須親至宿營的地方，看看東西掉下沒有；有勤務兵，病兵，伙夫等落伍或躲在後面賭牌的沒有？有進百姓家裏敗壞軍風紀的沒有？正在出發的時候，一定要派副

官在宿營的地方搜查一兩回，你們如希望做一個好軍官，帶成好的軍隊，非從這些地方着手不可！我今天特地對你們講這最粗淺的辦法，就是希望你們通通成功一個好軍官，各位要想學好，就必須將剛才講的一番話切切實實去實行！完了

民國十九年蔣介石先生言論之一

一二八

附

錄

附錄

中央慰勞蔣中正同志文

激揚同志忠貞以樹革命模楷

並願全體一心一德奠定國家

中央執行委員會第三屆第六十次常會議決，慰勞蔣中正同志，茲誌慰勞全文於次：

本黨敬承 總理「和平奮鬥救中國」之遺訓，凡可以避免戰事，安定閭閻者，無不持以寬大，許人自新。逮再三容忍之後，見其亂國叛黨，形跡彰聞，非德可懷，非理可喻，乃不得不本奮鬥之遺教，張救國之師干。自桂系軍閥，倡亂武漢以後，以至于馮玉祥，宋哲元，石敬亭，孫良誠，唐生智，張發奎等，其稱兵作亂，目的無不為破壞中國之統一，編遣之實施；其朋類者都為殘餘軍閥，反覆小人，苟任披猖，勢將不國。本黨受 總理付托之重，值國家興滅之際，何敢姑息，決議興師。陸海空軍總司令蔣中正同

中央慰勞蔣中正同志文

志，宵旰憂勤，指揮若定，鞭撻所至，典刑以張，斬當途之荆棘，致訓政於康莊。本黨緬懷總理遺緒，民生疾苦，於蔣同志凱旋回都之日，悲喜交臆，嘉慰同深，決議激揚同志之忠貞，以樹革命之模楷。並願吾全體同志，念此時艱，一心一德，以奠定國家，以完成主義，則所以慰蔣同志者更大矣。

電全國輿論界

——十八年十二月廿八日——

對國事既具灼見應抒諫言

以真確見聞作翔實貢獻

凡屬嘉言咸當拜納

各報館均鑒：自國民革命軍統一全國，中央求治至急，人民望治尤殷，大之欲躋中國於自由平等之域，小之求使民衆咸得安居樂業。格於環境，變故迭起，訓政既已開

始，軍事猶難結束，雖為革命進程中必經之階段，而身受黨國付託之重，不能為人民早日解除痛苦，內疚神明，外慚清議，固不忍稍自暇逸，更何敢閉塞聰明？歲月易逝，民國十八年條將終了，欲收除舊布新之效，宜宏集思廣益之規。各報館為正當言論機關，即真實民意代表，對於國事，既具灼見，應抒讜言。凡黨務，政治，軍事，財政，外交，司法諸端，咸望於十九年一月一日起，以真確之見聞，作翔實之貢獻。其弊病所在，能確見事實癥結，非攻訐私人者，亦請盡情披露。並希將關於上述各項之言論及紀事，同時交郵寄下。凡屬嘉言，咸當拜納，非僅中正賴以寡過，黨國前途，亦與有幸焉！

招待新聞界談話

——十八年十二月三十日——

希望新聞界認清是非

常有正確批評以正民衆視聽

招待新聞界談話

今日集全團新聞界於一堂，個人略有意見發表。總理在臨終時，曾有和平奮鬥救中國之遺言，我們國民政府，年來即切實奉行此教訓，因為和平即不能救中國，國家不統一，更得不到和平！一年以來，自桂系稱兵，以迄現在，總是叛亂迭出，這實在很是不幸的。輿論界於此，應知擾亂和平者為誰？誰擾亂和平，誰即為國民之公敵！新聞界在昔因未注意變亂真相，以為政府是好窮兵黷武，總是設法去打別人，因此之故，遂發生了很多不良的觀念。各位可回想已往，那一件事是政府有意去打別人？桂系當統一告成，編遣會議以後，派兵去打湖南，甚至還要來攻江西。政府對此，若不明令討伐，還成什麼政府？責任所在，實非得已！當桂系亂平，馮玉祥又與改組派聯合作亂，政府委曲求全，勉得和平解決。殆韓石效順，馮去山西，政府即寬大對之，不加深究，苦心維持和平，於此已可大白于天下。在廣東方面，也是為自衛而戰，殆戰勝之後，亦無一兵去向廣西進攻。直到這回西北叛將，驅了政府很多糧餉彈械之後，又打出潼關，政府為維持紀綱，不得已才派兵討伐，但逆倭既挫，亦未窮追。現在唐逆又與改組派勾結，圖

謀作亂，政府亦爲維持和平與統一，才命令討伐。由以上事實，輿論界就可深刻認識，究竟是政府好戰？還是他們——一般叛將叛亂而引起戰爭。現在一般國民，也因輿論失正，疑惑政府有心好戰，他們不知道，野心的軍人之慾整難填，且終必叛。如此軍隊而不討伐，國家何以能統一？民族何以能獨立？今年因叛亂不斷發生，人民確已太苦，希望明年再不有此不幸事件，俾政府得致全力於建設！更希望新聞界認清是非順逆，常有正確之批評，以正民衆視聽！則野心家與一切反動派，必惕於民意之不可侮，而不敢故意作亂。新聞界在過去常有是非不明或模稜兩可者，無論對於何事，每持袖手旁觀態度，以致弄得是非不明，紀綱不振，歷年紛亂，其原因雖多，而以人民無是非，不管事爲最大！卒至以失敗與勝利定是非，遂釀成無限致亂之由！這是要請新聞界特別注意的！從明年起，政府決遵總理臨終遺言，努力奮鬥，使中國獲得真正的統一，完成本黨革命的使命，此爲兄弟今日的希望，並希望明年得因我們的奮鬥而順利的達到我們的目的！

22244

介紹蔣介石先生的言論集

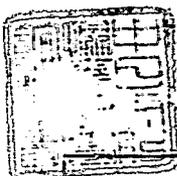
『蔣介石先生演說集』由民智書局發行，平裝五巨冊，定價二元二角，由中央軍官學校編輯。內容有對軍校學生說的，有對普通軍隊說的，也有對政府官吏，普通學生，工人商人，及一般民衆說的。討論的範圍包括黨義，軍政，和一切人生的智識，各種辦事的方法；時間從十三年五月八日在黃埔軍校對第一期學生第一次訓話起，到十七年三月十二日在南京總理逝世三週年紀念大會報告止。這四年間中國起了莫大的變化，政權由軍閥們的手裏交還給代表民衆的中國國民黨。蔣介石先生就是領導三民主義的信徒向前奮鬥的一位革命領袖，是為全世界人民所欽佩景仰的一位偉人。那麼，在這樣一個轉變的時期裏所發表的言論，自是非常重要！任何人均有一讀之必要。

『蔣介石先生的革命工作』由上海太平洋書店印行，平裝兩巨冊，定價一元六角。全書分四大編：有傳略，著作，法令，報告，文書，講演，談話等部門，共八百餘頁。凡蔣先生重要言論，均搜羅無遺，誠為革命者必讀之書。

上列二書，本店門市部概有發售。

出版預告

民國十八年蔣介石先生之言論，共編為四厚冊第一集已經付印，出版後由本店發行。民國十九年蔣介石先生之言論，每月出一集，全年十二集，均由本店發行，預定全年者僅收洋一元五角。



中華民國十九年二月初版

蔣介石先生言論之一

每冊實價大洋二角

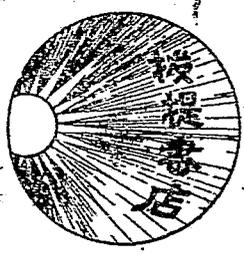
有發行權

校閱者	邵力子
編輯者	鄧文儀
速記者	林春華
印發者	拔提書店
分售處	各省大書店

南京國府路

反(422)

Handwritten scribbles and numbers, possibly including '44451'.



Handwritten number '104'.

C
03.09
1/2