

江寧自治實驗縣湖熟鎮農民抵押貸款所二十三年度營業報告





江寧自治實驗縣湖熟鎮農民抵押貸款所營業報告

本所設立，迄今一年有半。其中經過情形，除第一期（即自二十二年七月一日起，至二十二年十二月三十一日止）已略有報告外，茲將本年度（二十三年）本所概況及營業情形，分別報告如下：

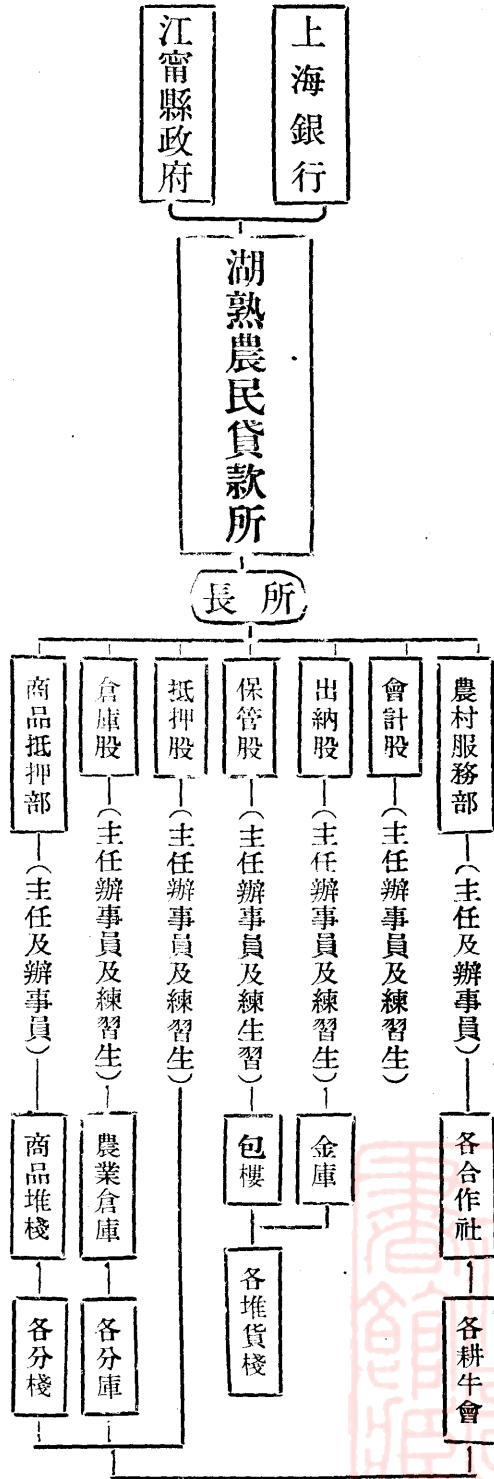
甲 組織

本所組織，原分會計、出納、抵押、倉庫四股，嗣以保管事務重要，乃增設保管股一股。每股設有主任一人，及辦事員練習生若干人。各職員均本分工合作之精神，辦理所內一切日常事務。本年夏，因農村事業日繁，於是有農村服務部之設。專司指導農民組織合作社，耕牛會、倉庫、及其他工作——如推廣改良種籽，樹苗，改良農事，暨其他一切對外服務事項。十月間，又應當地商會及商界之請，兼營商品抵押放款業務，於是復有商品抵押部之設。辦理商品堆棧，商品押款，及對於商業上往來之其他一切事宜。茲將本所組織系統表列后：

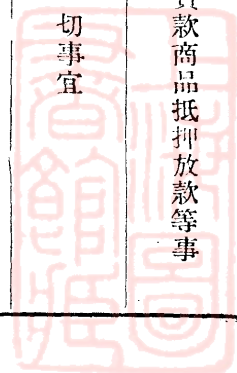
職別	姓名	略	歷	所	任	工	作
----	----	---	---	---	---	---	---

乙 人事

本所員生，原僅十三人（外有工役二人）本年度因業務日臻發展，人手甚感不敷，於是逐漸增加，計添聘營業員一人，管理員三人，收貨員一人，事務員一人，練習生四人，工役一人，茲將本所工作人員名單，開列於下：



所長	楊逢昌	山西銘賢學校農業推廣部主任	主持本所所務辦理文書及農業合作貸款商品抵押放款等事
主任	陶朗如	上海銀行甯行行員	主持出納股一切事宜並幫辦保管股一切事宜
主任	方錦才	龍游地方銀行行員	主持會計股一切事宜並幫辦各股抵押放款一切事宜
主任	陳立莊	太倉大豐當櫃缺	主持保管股一切事宜並幫辦抵押股一切事宜兼負檢查複押品責任
主任	吳子環	供職湖州洛舍仁大當十五年	主持抵押股一切事宜兼任營業員鑑別金銀衣物評估抵押價值
辦事員	蔣劍南	供職黃埭永大當十餘年	抵押股營業員鑑別優劣並評定押額
辦事員	沈肖虎	蘇州大德當學業	抵押股寫證員並幫辦會計事宜
辦事員	孫家謨	蘇州廣大當學業	抵押股贖票員並幫辦會計出納事宜

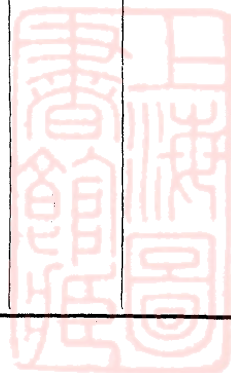


辦事員	葉德馨	九江彭澤永生當學業	保管股打包員並對辦抵押股贖票會計股寫賬
辦事員	楊光燁	無錫元大米行堆棧員	倉庫股管理員並對辦保管股打包兼辦商品抵押部一切事宜
辦事員	王鈞	供職漢口存義公稟號十一年	保管股第一堆棧管理員
辦事員	周仁良	供職無錫永豐當七年	保管股第二堆棧管理員
辦事員	李如松	供職漢口源隆興雜貨號十年	商品堆棧管理員
辦事員	楊明琚	棲霞鄉村師範學校畢業	本所事務員兼農村調查農業推廣及耕牛會一切事宜
僱員	戴渤	供職南京永慶等糧食行十五年	本所商品堆棧收貨員兼任各分棧巡迴管理員
練習生	羅時勛	亦濟濟生當學業	打包並助理各股辦事

練習生	徐傳麒	私塾五年六合徵收員	拾牌尋包搬運並助理各股辦事
練習生	陶顯福	郭莊廟小學畢業	理票尋包搬運並助理各股辦事
練習生	馬德全	湖熟中心小學畢業	兌號尋包搬運並助理各股辦事
練習生	王治燮	湖熟完全小學畢業	打號拾牌尋包並助理各股辦事
練習生	田祥	南京小西湖小學畢業	銷號尋包並助理各股辦事
練習生	姚家榮	江寧鎮完全小學畢業	登賬銷號並助理各股辦事
練習生	竇景炎	湖熟完全小學畢業	登賬並助理各股及第二堆棧辦事

丙 業務

本所本年業務範圍，已漸擴大。東至句容，西迄秣陵，南抵溧水，北達湯山。凡距湖熟



鎮半徑約五六十里內之農民，均與本所發生關係。而担挑負荷，前來請求抵押貸款者，每日應接不暇，且有來自百里之遙者。可見貸款所之創設，極合當地需要。營業日益增進，同人之努力爲不虛矣。查甸溧淳化三處，均有當舖，渠等乃肯捨近求遠，即因本所待人和氣，辦事認真，利息低廉故也。本所經營之業務，原有四項：（一）辦理衣類金銀抵押貸款；（二）辦理農產抵押貸款；（三）辦理合作社貸款；（四）辦理儲蓄匯兌，（此項業務，因環境關係，尙未充分舉辦。）本年又增三種業務，即（一）辦理農業種籽貸款；（二）辦理商品抵押貸款；（三）辦理耕牛抵押貸款。今將本所本年營業概況，分述如次：

（一）放款還款

一、衣類金銀抵押貸款

本年上期放款總數爲十一萬三千〇〇四元，收款總數爲三萬七千八百七十一元二角；下期放款總數爲十一萬〇〇六十五元四角，收款總數爲十萬〇五千七百三十二元三角。合計上下兩期共押出十一萬〇五百七十九號，共放大洋二十二萬三千〇六十九元四角，共收回七萬五千八百七十號，計洋十四萬三千六百〇三元五角。本年衣類金銀抵押放款，除收回一十四萬三千六百〇三元五角外，淨放大洋七萬九千四百六十五元九角。放款以五月七月爲最多，收款以九月十月爲最多。

二、農產抵押貸款

本年上期放款，總數爲七千七百〇七元八角，收款總數爲七千〇七十二元八角；下期放款總數爲一萬一千四百一十元，收款總數爲三千〇六十五元。合計上下兩期共放大洋一萬九千一百一十七元八角，共收大洋一萬〇一百三十七元八角。本年農產抵押貸款，除收回外，淨放大洋八千九百八十元。（以上結餘數係未到期者）

三、農業合作貸款

查在本所指導下之合作社，共有八社。本年上期放款總數爲四千六百八十八元，收款總數爲一千一百六十六元；下期放款總數爲五千元正，收款總數爲四千三百七十二元。合計上下兩期共放大洋九千六百八十八元，共收大洋五千五百三十八元。全年合作社貸款，除收回外，淨放大洋四千一百五十元。（各社放款，均能如期收回，年底結餘數，係未到期者）。

四、耕牛抵押貸款

耕牛抵押放款業務，係自本年五月間開始試辦。至八月十五日止，共組成耕牛會七十九會，共放大洋三萬三千三百二十九元，至十二月二十七日止，本息如數收清。收款成績之優，當以此項貸款爲最。

五、農業種籽貸款

改良種籽之出放，係自去年開辦，本年夏如數收回，因即將收回之改良麥種，仍然放給農民，並照時價每石加洋二角，購回麥種四十餘石，放時再照時價每石減洋一角，以資提倡，農民甚為悅服。農民種過之後，覺改良麥種產量甚大，生長情形，亦較原有品種為佳。故本年秋季後，請求借貸麥種者，紛至沓來，惜本所供給太少，僅放五十二石四斗三升，計合大洋二百四十六元二角。

六、商品抵押貸款

商品抵押貸款，係自本年十一月開辦。至本年年底止，其放款總數為兩萬六千七百〇二元。除收回大洋一千七百二十四元外，淨放洋兩萬四千九百七十八元。

總計以上六種業務，本年共放大洋三十一萬二千一百五十二元四角，共收大洋十九萬四千三百三十二元三角。除收淨放洋十一萬七千八百二十元一角。茲將本年度放還款一覽表，附列於后：

月 份	項 目			
	上 月 結 餘	本 月 收 還	本 月 貸 出	本 月 結 餘
一 月	二七，三八四・二〇〇	六，〇二四・九〇〇	一一，六五〇・九〇〇	三四，〇一〇・〇〇〇

二月	三四，〇一〇・二〇〇	一二，三二一・三〇〇	一五，六五九・八〇〇	四六，三八四・七〇〇
三月	四六，三八四・七〇〇	三，八七一・九〇〇	一一，五八七・五〇〇	五四，〇六五・〇〇〇
四月	五四，〇六五・〇〇〇	七，三四三・二〇〇	一七，二三八・一〇〇	六三，九五九・九〇〇
五月	六三，九五九・九〇〇	一二，一九七・七〇〇	二五，六〇二・三〇〇	七七，三六四・五〇〇
六月	七七，三六四・五〇〇	一三，六六一・五〇〇	一九，九六七・一〇〇	八三，六七二・一〇〇
七月	八三，六七二・一〇〇	一三，二七七・七〇〇	四四，〇〇三・三二五	一一四，三九七・七二五
八月	一一四，三九七・七二五	一一，五一二・〇〇〇	三五，〇五八・二〇〇	一三七，九四三・九二五
九月	一三七，九四三・九二五	二四，六三八・〇〇〇	一三，二六一・七〇〇	一二六，五六七・六二五
十月	一二六，五六七・六二五	三四，五二九・〇八〇	二六，四一一・三八〇	一一八，四四九・九二五
十一月	一一八，四四九・九二五	四一，一四〇・八二五	三三，四三八・〇四〇	一一〇，七四七・一四〇

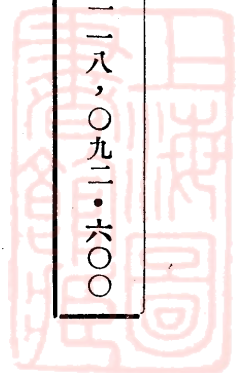
十二月	一一〇,七四七・一四〇	二五,〇二一・一四〇	三二,三六六・六〇〇	一一八,〇九二・六〇〇
-----	-------------	------------	------------	-------------

(2) 損益

一、本年上期盈虧情形

查本所本年上期之放款額，雖較去年大為增加，然利息之收入，仍不敷開支。故決算結果，虧洋一千〇六十二元八角七分七厘。但明為虧損，實際生財購置，已列入開支之內，故損失亦不大也。茲將本年上期之盈虧表，列下：

		虧		盈	
付	項	總	數	收	項
利	息	利	息	總	數
各項開支	三,二四四・〇三〇	掛失手續費	四,八一三・九九三	雜損益	一〇・一三〇
	二,七二三・七九六				八〇・八二六



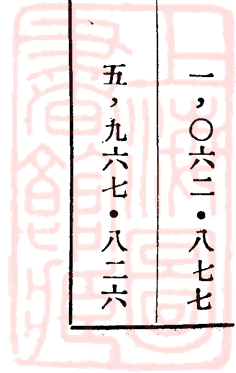
合	計	五，九六七・八二六	合	計	一，〇六二・八七七
					五，九六七・八二六

(註)縣政府之津貼，已在各項開支內打除。

二、本年下期盈虧情形

查本所本年下期之放款額，又較上半年增加；故利息之收入亦多，而縣政府之津貼，雖然減少一半，利息仍可維持開支。本所將能達到自立之地步矣。下期決算，計盈洋一千〇二十三元三角一分二厘。茲將本年下期之盈虧表，列下：

		虧				盈	
付	項	總	數	收	項	總	數
利	息	六，六一九・六〇〇		利	息	九，八九四・二四七	
各	項	三，三九三・〇九三		棧	租	二・八〇〇	
開	支						



本期純益	一,〇二三・三一二	管保及保險費	八四一・六二八
		掛失手續費	二三・二九〇
		雜損益	二七四・〇四〇
合計	一一,〇三六・〇〇五	合計	一一,〇三六・〇〇五

(註)縣政府之津貼，已在各項開支內打除。

丁 所務

一、金銀衣物抵押期限之改訂與保管費之增加

查本所金銀衣類貸款規則，所訂之抵押期限、僅為六個月。時間短促，農民甚感不便。本所有鑒於此，即將抵押期限，自本年七月份起，改為十個月。實行之後，農民稱便。並規定每元每月加收保險及保管費洋二釐五毫，以補助本所開支之不足。均蒙縣府核准，並予備案。農民對於加費一層，亦毫無怨言。一俟本所將來利息收入，足敷開支時，仍擬將利息減低，以輕貧民担負，而報民衆愛護本所之盛意。

二、縣府津貼之減少

本所自客歲七月開幕起，至本年六月底止，適爲一週年。此一年之間，每月由縣政府津貼大洋四百元，補助本所開支，而輕人民負擔。自本年七月份起，縣府以經費支絀，又以本所漸能自立。因即將本所之津貼，減爲二百元。至下年度起，則將津貼完全取銷。本所乃由待人扶助之境，漸進於足能自立之域。本所同人，努力之目標，亦卽在此。今已逐漸實現，差堪自慰。

三、各月拍賣逾期抵押品之情形

本所抵押放款，各項均能依期收回。僅金銀衣物銅錫等抵押品，間有逾期不贖者。然亦甚居小數，統計亦不過^{百分之}一之二而已。且此項滿期抵押品，甚易拍賣。計除本息外，每元可有一角五分至二角之餘水。除衣類由衣店包買外，金銀銅錫，則自行拍賣。茲將本年度滿當之各月統計表，列下：

滿當月份	滿當款額	原當時期	當時放出額	滿當額估當時放款額之百分數
二月份	二〇四・〇〇〇	二十二年七月份	一六，五六六・七〇〇	〇・〇一%
三月份	六〇・一〇〇	二十二年八月份	六，一八七・三〇〇	〇・〇七%

四月份	六五・〇〇〇	二十二年九月份	二，一六一・二〇〇	〇・〇三%
五月份	一二〇・七〇〇	二十二年十月份	二，三五三・〇〇〇	〇・〇五%
六月份	五四・八〇〇	二十二年十一月份	四，四六一・七〇〇	〇・〇一%
七月份	一四二・二〇〇	二十二年十二月份	入，一六五・七〇〇	〇・〇一%
八月份	二五六・〇〇〇	二十三年一月份	一二，三九〇・九〇〇	〇・〇二%
九月份	二六九・一〇〇	二十三年二月份	一五，三〇三・八〇〇	〇・〇一%
十月份	三一三・八〇〇	二十三年三月份	一一，三八三・二〇〇	〇・〇二%
十一月份	三一三・一〇〇	二十三年四月份	一五，七五八・一〇〇	〇・〇二%
十二月份	四八〇・三〇〇	二十三年五月份	二三，三七〇・二〇〇	〇・〇二%

四、建築新屋之籌劃

查本所營業日益發展，現租之房屋，不敷支配。另闢之堆棧三處，亦已貨物充斥，難以

擴展。且是項堆棧，距本所甚遠，不特管理不便，即經濟上亦受損失不淺，因此一再請求縣府及銀行，撥款建築合用之新屋。嗣縣府遷治土山，因主張本所亦隨同遷往，所用地皮，由縣府撥給。至建築費一項，則由縣府籌集，或向銀行借貸若干，刻下尙未決定。但建築房屋之工程圖，業已繪成。是項建築費，預計約需四萬元之譜云。

五、內部之訓練與對外之聯絡

本所內部極爲融洽，同人皆本分工合作之精神，互相扶助，當日之事，當日辦完，對於所務，毫不苟且，推諉，擱置，每月並開所務會議兩次，討論應興應革之事項，及研究技術方面，工作方面，種種必須改良之點，以期增進效能，推進業務；對外則與當地及附近各鄉人士，聯絡感情，使業務得社會之贊助，日益推廣，對待顧客，則和顏悅色，懇勤招待，務求大家滿意，本年度並增設休息處，問事處，預備坐櫈，涼篷，藥品，茶水等等，來賓悅服，一改舊日當戶對典當之態度焉。

戊、農村服務事項

一、合作社

關於合作社之組織，本所亦甚注意，本年內受本所之指導及貸款者，共有九社，（一）西楊家邊信用合作社，（二）樂墅崗村信用合作社，（三）馬巷村信用合作社，（四）上王墅村信用

合作社，(五)樊家邊村信用養魚合作社，(六)堯商村信用林業合作社，(七)崗西村信用合作社，(八)畢家邊村信用合作社，(九)宋墅村養豬合作社。查各社尚知守信，借款數次，均能如期歸還，且有能提前壹兩月還款者。至於借款用途，除在青黃不接時購買口糧，及冬季完納地稅外，其餘尚能用於生產事業方面，並聽受本所之指導也。

二、耕牛會

年來農村破產，農民信用，難以維持。非農民自願走向絕路，實因經濟壓迫，勢使然也。故欲挽救此種趨勢，非使農民有良好之金融機關不可。合作社確為輔助農民繁榮農村之最佳組織，然今日我國農民之智識甚低，訓導匪易，而公正熱忱之農村領袖，尤為難得。社務每為一二識字分子所把持，利用，全體反受其害，致皆畏縮不前，離心離德，對於合作社興趣，大有一落千丈之勢，本所有鑒於此，於是乃有耕牛會之倡辦。其目的即欲結合真正之良好農民，以耕牛會之名，而行合作社之實也。按耕牛抵押貸款，有下列各種優點：(一)有耕牛者方能請求入會，可以藉此淘汰一班非農民。(二)以牛作抵，其放款自較僅憑信用而無担保之放款，更為可靠。即各會員相互間，亦可避免無謂之爭執與猜忌。(三)以牛為標的，核放款項，自有準繩，不致超過會員之還款能力。(四)組織耕牛會，可以藉此認識農民，農民亦可以因此認識指導者及放款者。(五)農民入耕牛會之後，可以得到一切訓練，無形中明瞭

無限責任之意義，及合作精神之重要。(六)農民對於耕牛，素所重視。因其爲耕作上所不可少之工具。故愛護耕牛，較愛護田地，尤爲關切。以之抵押，必不肯輕易放棄。卽不回贖，耕牛亦易於脫售，不若土地之處分，極費手續也。(七)組織耕牛會，除可以簡單之手續及較短之時期，能以低利借款外，並能減少農民無數之損失。如合作保險，合作防疫，可以免除疾病死亡。及冬季廉價賣牛，春季貴價買牛之一切直接損失，與高利貸款及高利貸糧等等其他間接之損失。以上各點，均爲據根實際經驗所得之結論，而耕牛貸款，在旱災歉收之時，己能全數收回，卽可見此種業務之有益可靠。本年久旱不雨，正當青黃不接之時，不獨禾苗無水可救，卽人畜亦無物可食，本所於兩月中組成耕牛會七十九會，徵得優良會員一千三百四十人，放款三萬三千三百二十九元。本年十一月間，復爲聯絡會員感情，推進各會業務起見，又指導成立湖熟區耕牛會聯合會，以備將來辦有成效時，改爲合作社聯合社之基礎也。

三、農業倉庫

本所本年除在湖熟設立專倉，供給附近農民儲押糧食外，復應各村之要求，辦理分倉二十二處，共押糧食八千八百三十五石八斗，共放大洋一萬九千一百七十八元八角。預算本年期農民每石可得五六角之盈餘，下期每石可得一元五角之盈餘。

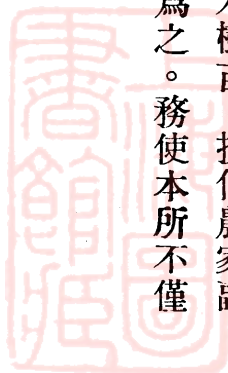
四、其他

本所對於農村服務事項，除上述三種外，對於改良種籽，及推廣林木樹苗，提倡農家副業（如養豬養魚製米糖種藕等），介紹醫藥衛生等，遇有機會，均努力爲之。務使本所不僅爲放款機關，而成爲復興農村之一種中心組織焉。

——營業報告完——

附列本所各項統計圖表

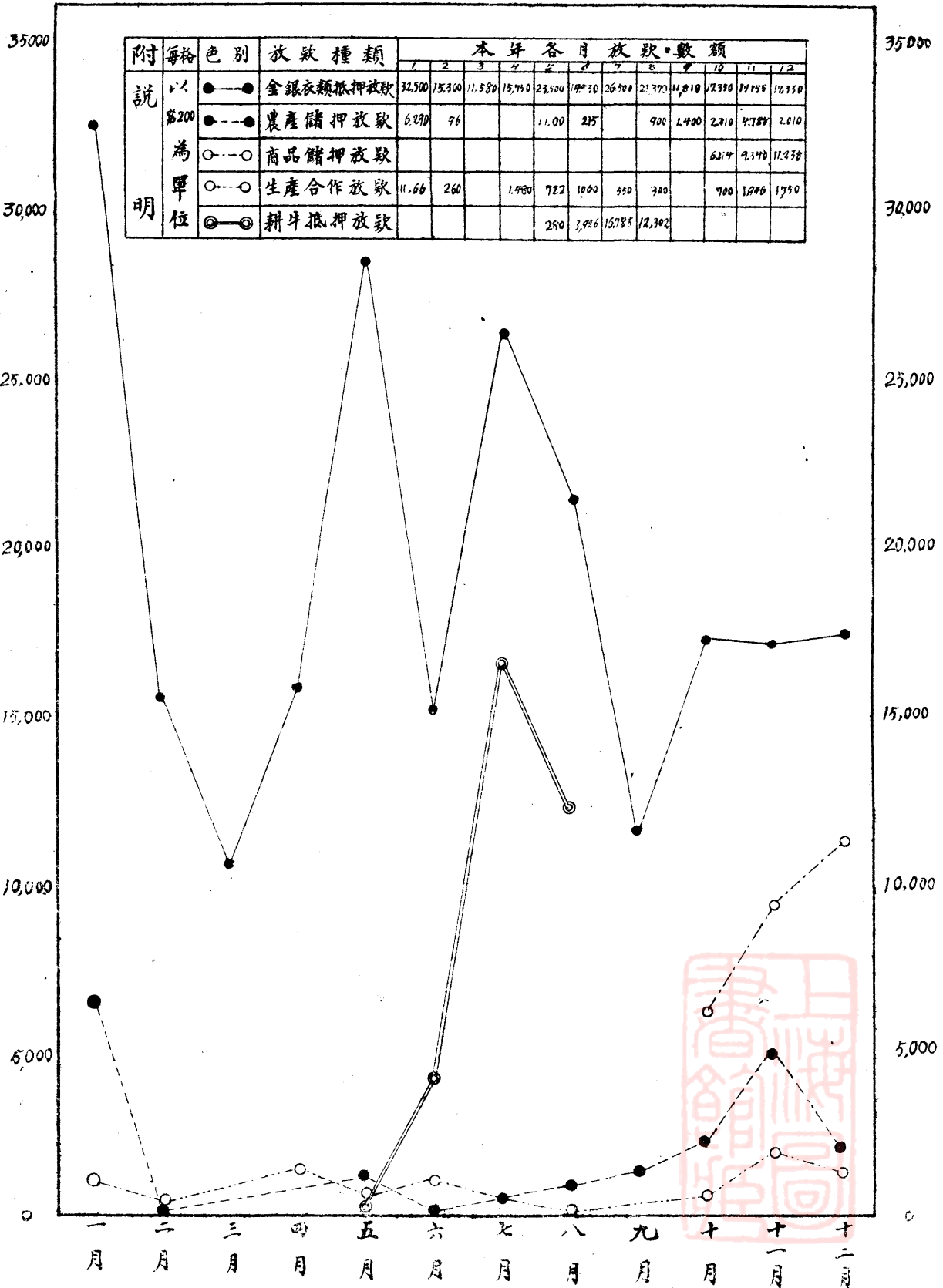
- 一、本所廿三年度放還款一覽表
- 二、本所廿三年度逐月各項放款比較圖
- 三、本所廿三年度逐月放還款比較圖
- 四、本所廿三年度逐月放款結餘比較圖
- 五、本所廿三年度放還款百分分配比較圖。



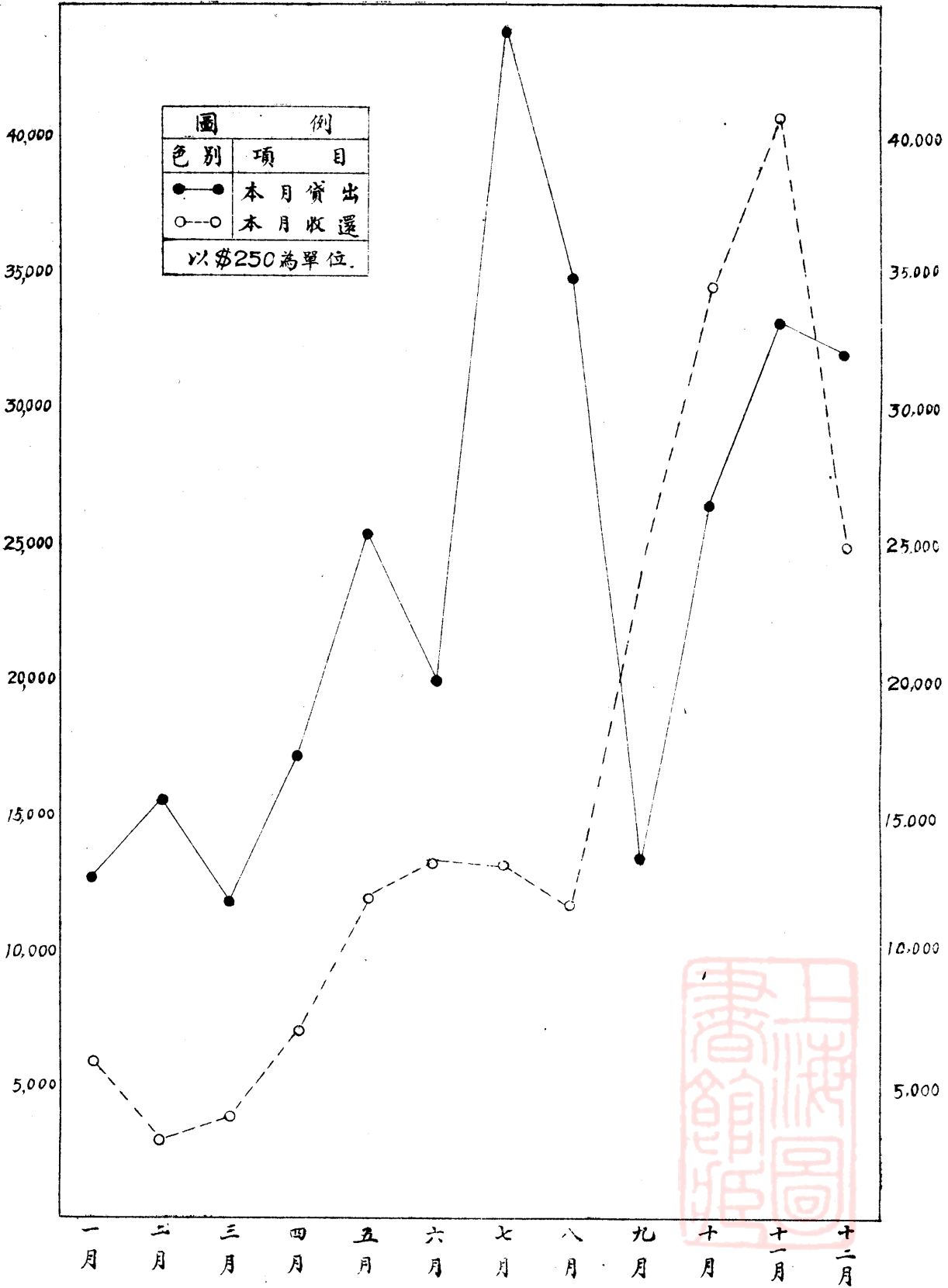
江甯縣湖熟鎮農民抵押貸款所二十三年度放還款一覽表

營業項目	上 期		下 期		全 年 合 計		除收淨放款額
	放 出 款 額	收 回 款 額	放 出 款 額	收 回 款 額	放 出 款 額	收 回 款 額	
衣類金銀抵押貸款	二二,〇〇四・〇〇	七,〇七二・二〇	二一〇,〇五五・四〇	一〇五,〇七三・三〇	三三三,〇六九・四〇	一四〇,〇六三・五〇	七九,四六五・九〇
農產抵押貸款	七,七〇七・八〇	七,〇七三・八〇	一一,四一〇・〇〇	三,六六五・〇〇	一九,一七八・〇〇	一〇,一三七・八〇	八,九〇〇・〇〇
農業合作貸款	四,六八八・〇〇	一,一六六・〇〇	五,〇〇〇・〇〇	四,三七三・〇〇	九,六六八・〇〇	五,五五八・〇〇	四,一五〇・〇〇
耕牛抵押貸款	四,四二三・〇〇		三九,〇八七・〇〇	三三,三三九・〇〇	三三,三三九・〇〇	三三,三三九・〇〇	
農業種籽貸款			二四六・二〇		二四六・二〇		二四六・二〇
商品抵押貸款			二六,七〇三・〇〇	一七,七四〇・〇〇	二六,七〇三・〇〇	一七,七四〇・〇〇	二四,九六六・〇〇
總 計	二九,〇六二・八〇	一〇,二四一・〇〇	一八二,五五〇・六〇	一四八,三三三・三〇	三三二,一五二・四〇	一八四,〇三三・三〇	一七,八二〇・一〇

江寧自治實驗縣湖熟鎮農民抵押貸款所二十三年度逐月各項放款比較圖



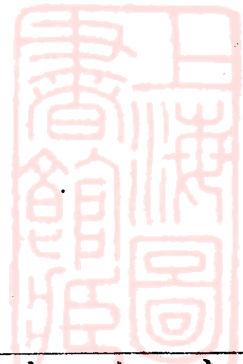
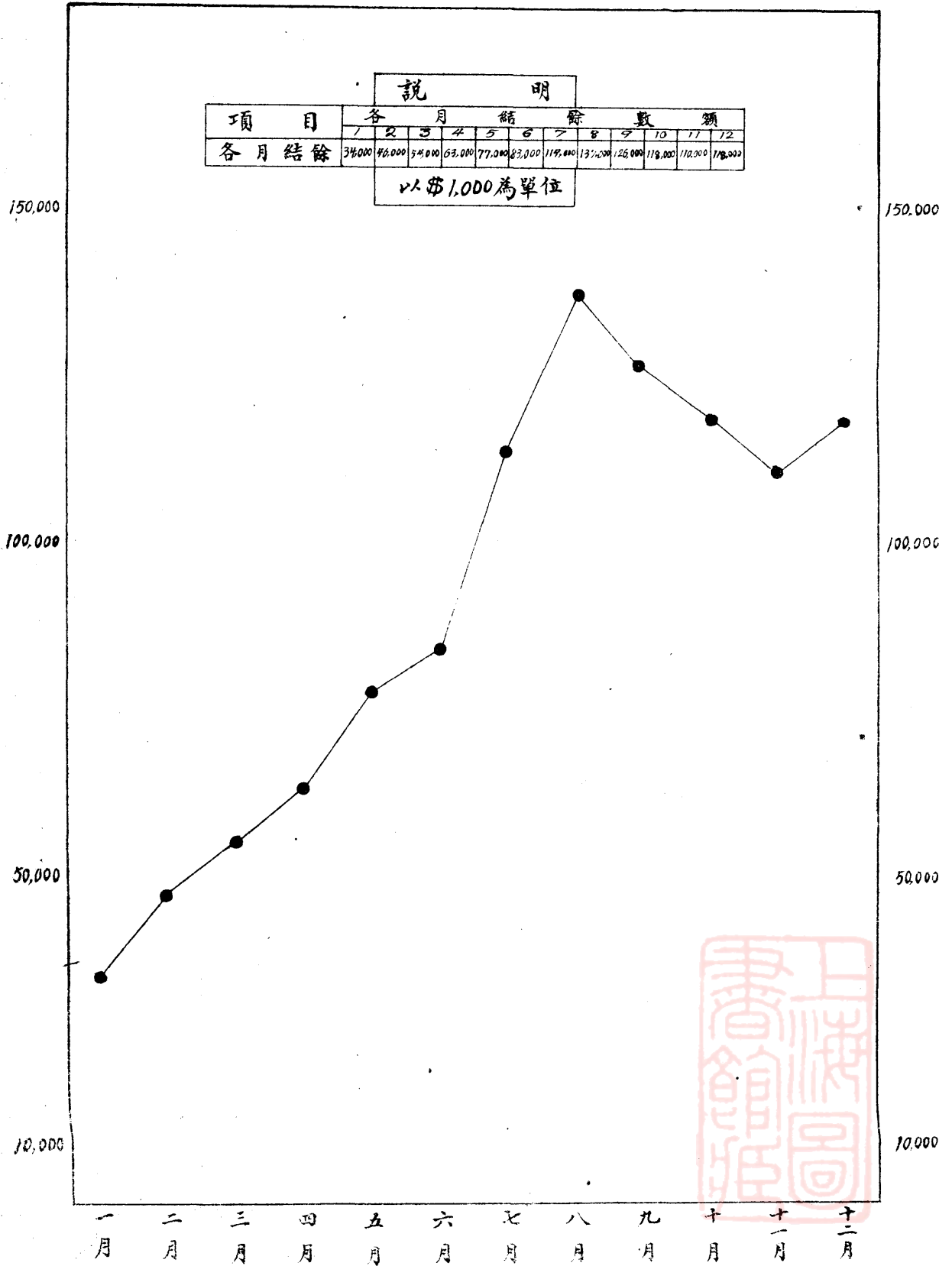
江甯自治實驗縣湖熟鎮農民抵押貸款所二十三年度逐月放款還款比較圖



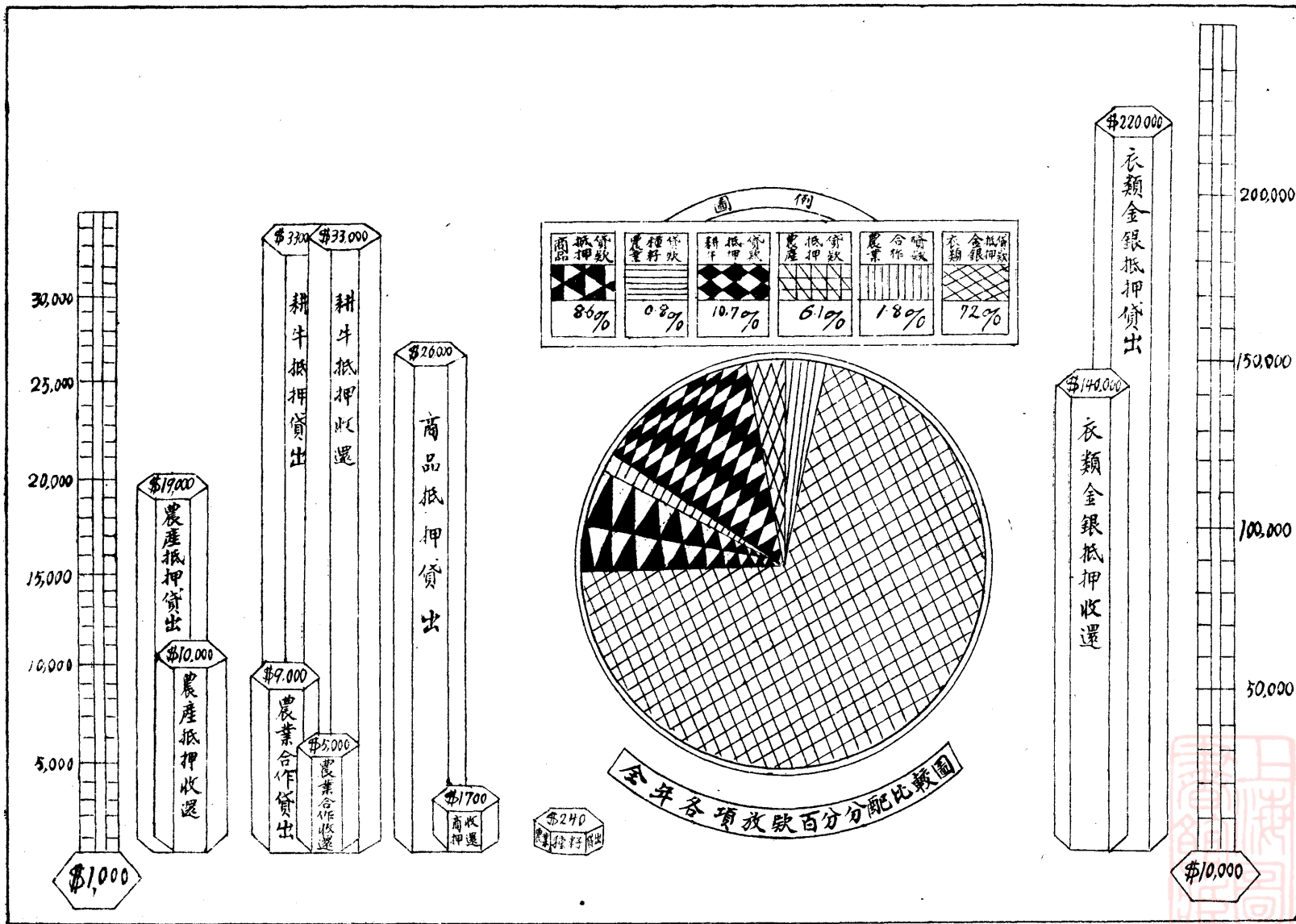
江寧自治實驗縣湖熟鎮農民抵押貸款所二十三年度逐月放款結餘比較圖

項 目	說 明											
	各 月 結 餘 數 額											
各 月 結 餘	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	34,000	46,000	54,000	63,000	77,000	83,000	119,000	137,000	126,000	118,000	110,000	118,000

以 \$1,000 為單位



江寧自治實驗縣湖熟鎮農民抵押貸款所二十三年度全年各項放款還款百分比分配比較圖



上海图书馆藏书



A541 212 0012 4500B



