

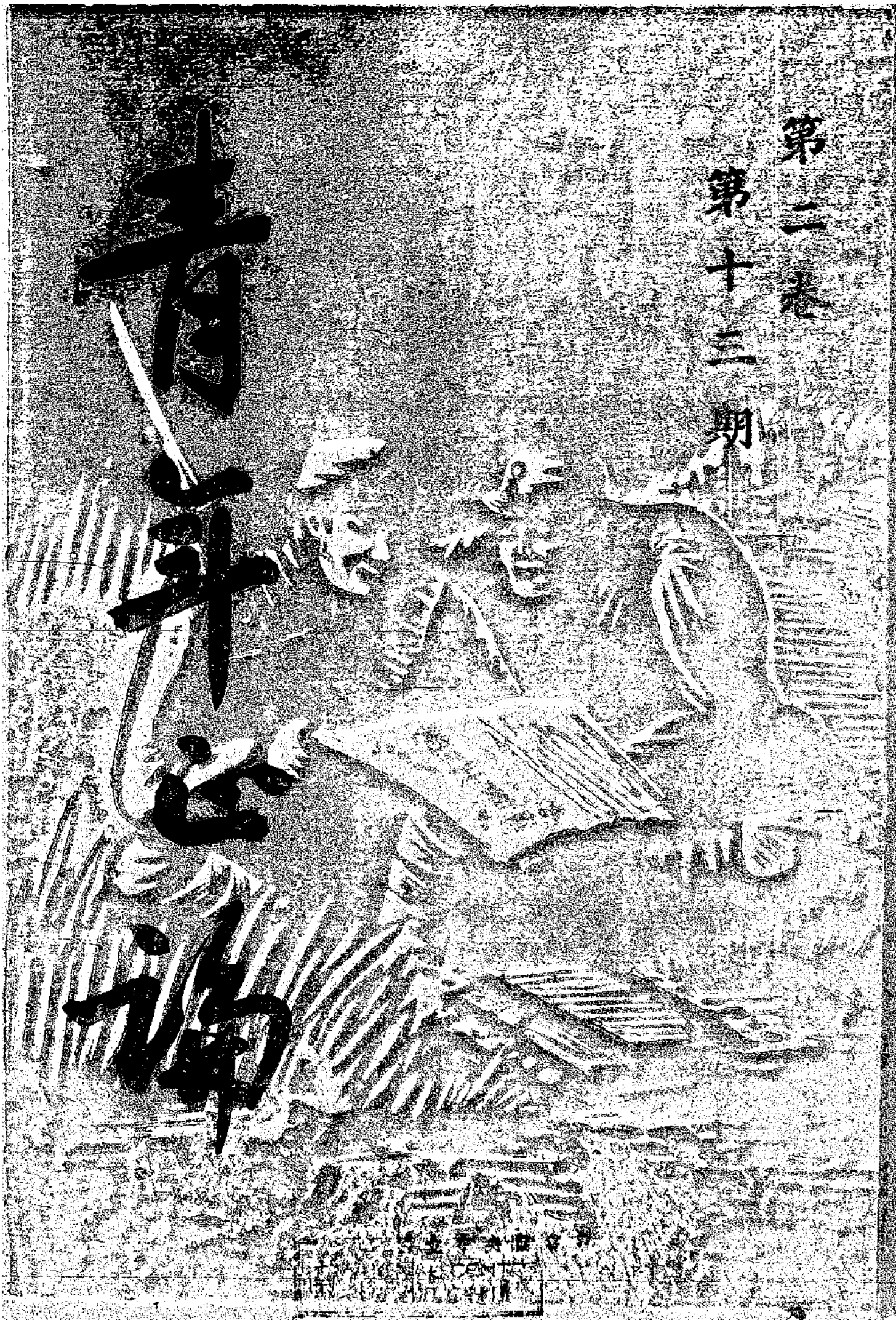
第二卷

第十三期

青

年

刊



上海大夏大学图书馆藏

意大利參戰了

東平

當歐戰爆發，意大利曾宣佈「保持中立」，嗣後且出任過好幾次調停人，舉世都以為他是個道地的和平主義者。然而，於和事改革失敗，歐戰範圍之日益擴大中，意大利漸漸表示「必須參戰」了。

在兩個星期以前，我們會說明意大利的參戰問題，其關鍵並不在意大利本身，而在於英法能否優于讓步，同時又說明意大利果欲參戰，自應致意參戰後列強對其可能之反響及意大利對同盟國戰事是否有決勝之把握，所以，我們當時的結論，認為英法如不對意優于讓步，則意大利的參戰是「定的」，不過參戰必須等待參戰的時機，這個最好的時機就是英法戰爭失利，若特勤確乎快要重獲勝利的時候。

實際局勢的演變，很合乎這「搶果子」的意圖。歐戰交戰國雙方在佛蘭德斯區一戰，同盟軍敗北，希特勒加重右翼含有閃擊性的戰術，一步步的成功，他一面席捲了法國北部沿英吉利海峽各要地，一面大軍數百萬，直逼法都巴黎，截至十一日止，德軍距巴黎僅只二十五哩。法政府亦即開始撤退，於是意大利認為「時機」已到，墨索里尼在羅馬發表演說，正式對英法宣戰了。

宣戰後文透爾同盟國後，義軍即侵入法屬利維拉，十二日義國飛機軍，開始轟炸英地中海海軍根據地馬爾他島，十三日，法屬及英屬塞得港兩一島雙方亦開始了激戰。

在這裏，我們向黨外預測意大利參戰後，地中海上的戰爭，究竟誰勝誰負，整個歐洲戰局又如何演變；但我們特別值得注意的，就是這相的參戰演說。他對作戰的目標，會亦深深的說：「……吾人應持

超武等 解決海上之邊界問題，此四千五百萬人之民族，在海上雖無真正之自由，此項在領土及軍事上較諸吾人之願望，必須予以斷斷……」這很顯然的，意大利的參戰，完全是想滿足他的領土的慾望。其次他對地中海上的小國，又提出保證似說「余特鄭重聲明，意大利不願其他海陸鄰國，持大戰爭滋擾，此言則對瑞士，南斯拉夫，土耳其，埃及，希臘等國，予以注意」這一類的意風，自然是意大利雖然已經參戰了，但惟恐戰爭不幸擴大到巴爾幹半島上，以至迷離了意國的作戰目標。

總之，意大利的參戰，是視英法之危，目的在權益，性質與上次歐戰時的參戰有些相像。

也很可能，這一次地中海上的小國，因為有墨索里尼如上的保證，仍舊保持中立，而使歐洲的戰禍暫時不致擴大。不過，實際的情形，就要看蘇聯的態度如何了。

(六，十四。)

禁煙與抗戰並重

書表

六年禁煙計劃，轉眼已經屆滿，我們發願了，領袖今年禁煙紀念訓詞，覺得對於禁煙政策有更明晰更深刻的認識，同時對於禁煙方法也找到了更切實更有效的途徑。

領袖首先昭示給我們的，是「抗戰與禁煙並重，不容軒輊，亦不容分割」因為現代戰爭的勝負，不是單純的決定於純軍事上的強弱，而是決定於整個國家人力財力的大小，煙毒如果不能禁絕，則生產減少，病夫加多，人力財力，日形空虛，必如林則徐先生所言，「一尊惟無少藥之節，抑且無可用之兵」軍需兵源均不夠接濟補充，抗戰前途，

自然感到極大困難，所以禁烟政策的貫徹，是支持長期抗戰的必要條件，更恰當點說，就是爭取最後勝利的一個重要的因素。正因為如此，所以敵人才用盡種種陰謀詭計，到後來合着他的軍事行動，發動其毒化政策，企圖用此種武器，滅削我抗戰力量，並且使中國人永遠不能翻身。我們認識了這點，就知道禁烟與抗戰並重的意義所在了。

不過僅有認識不夠，更緊要的乃是如何運用有效方法，使澈底的普遍的禁烟，這點，領袖指示得更詳明更堅決。第一是運用保甲機構以防奸防匪的方法，實行連坐處罰，第二是集中黨政軍所有力量，不論任何原因與地區，凡屬烟犯，一律處以極刑，本來烟毒之為害，初來亞於漢奸土匪，尤其在抗戰期間，單就幫助敵人實行毒化政策一項而論，已足夠格殺有餘，一般人提到漢奸土匪，因恨入骨髓，看見烟犯，卻漠然視若無睹，故今後我們應該在民眾中間造成一個普遍風氣，以仇恨漢奸土匪的心理仇恨烟犯，以防奸防匪的警覺偵察烟犯，真正動員一切保甲機構，實行澈底的清除與檢舉，這種烟犯在根本上已不能立足，自不難清本肅源一網打盡，過去禁烟乃至一切懲罰貪污奸匪的不能澈底見效，固然夾雜有別種關係，但執法精神之不夠森嚴不能不說是重大原因之一，自今以後，烟犯既然和奸匪同樣看待，我們自不能再有絲毫寬容姑息，一定要明正典刑，樹立德紀威嚴，使每個民眾知一觸法網，萬難倖免，然後才能警懼戒傷，自動根絕。六年禁烟計劃雖已屆滿除惡務盡，吾人仍須努力，以求澈底粉碎毒化政策而莫立抗戰建國的基石。

六、三

本期目錄

時評 意大利參戰了……東平
禁烟與抗戰並重……雲樵

怎麼展開目前的政治工作……袁守謙

希特勒眼中的意大利人……子明譯

唯心史觀唯物史觀與唯生史觀……劉石歐

歐戰中的降落傘隊……張本孫譯

怎樣展開目前的政治工作

袁守謙

提要

- 一、人員之缺乏，並非工作上不可解決之困難，吾人應服膺「建設」一人要做二人用」的訓示以補人員之不足。
- 二、所謂工作，即是以人為主宰，適當使用「時間」「空間」「工具」所得的總和，故人、時、地、物，事固有其獨立性，但亦有其不可分性。
- 三、人、時、地、物、事，均有其主從關係，吾人瞭解何者為主，何者為從，凡事均能把握其重心，則不致本末倒置，約念不分而時半功倍矣。
- 四、要一人用兩地，廢地利用，廢時利用，廢物利用，以補一切之不足。
- 五、最有效的工作為縮短時間，超越空間，其次為遵守時間和適應空間，最後效的工作即是延長時間和不足空間。
- 六、治事以治人為先，凡治人得者則萬事皆樂。
- 七、機械治人之法則，約言之，可分四種：一選，二用，三教，四誠。選要廣，用要善，教要勤，誠要嚴。
- 八、工作人員「質」之改造，即可補償「量」之不足。

自本戰區舉行聯會以後，我有一個深刻的感想，以為會議的收穫，與其說在會場之中，還不如說在閉幕之後。蓋議而不行，已成今日中國的通病，行就是工作的實施，實施工作的範圍很廣，在這裏所提出來的，僅僅是一點基本的問題。

在過去，沒有權，沒有錢，不容易開展工作，幾乎成了政工人員的口頭禪，這次會議中，很少有人提起，這是一種進步的現象。可是另外的問題，接著又發現了，這就是人員不夠；今天人員不夠的困難，又成爲各位異口同聲的論調了，因此特地把用人的問題，要首先提出來加以討論。

我們不能否認目前人員缺乏的事實，也不能否認人員補足了，可以增加工作效能的事實。古人會說：「求樂易難」「求速成城」，這是說明一件事物的容易成功，全靠力量衆多的道理。何況在這科學

發達的時代，分工非常精細，每一部門的事，都需有一定的人員去做；如果人員不足，工作會受很大的影響，是毫無疑慮的前提了。不過我們要知道，現在政工人員的缺乏，固然是事實，因人少而工作不能開展也是事實。可是我們進一步考察，今天不能按照編制補足人員，並非上級需要了許多人不肯派下來，而隨是無人可補；同時上面對於人事的機構，還沒有調整好，也是一個重要原因。大家只看到人少不能辦事的困難之一面，而沒有看到人員補充的困難之另一面，現在僅僅從一面去觀察，而不從另一面去研究，還是官僚們奉行故事的做法，而不是革命者建功立業應有的態度。易經上說：「窮則變，變則通，而不足，當然是窮；窮則變，變則通，不變則不通，所以我們要在困窮之中，來謀變通的辦法，萬不可任水流舟，或坐以待斃，如果聽其自然，把這種困難事」的責任，都推測到政治部或戰區政

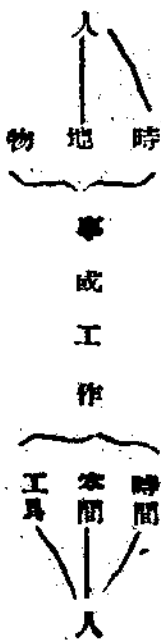
給部身上去，恐怕抗戰結束了，我們還在等待着補充人呢？所以必須設法排除這種困難。在解決法中，研究補救的辦法出來。使我觀察，今天人員的缺乏，與其說是量的問題，無寧說是質的問題。假如在質的方面，都是合乎標準的人才，還可以選用質之有餘來補量之不足，所以不甚嚴重。且以事實論，本戰區按編制應有人員共是二千七百零七人，實有人數一千八百四十一人，其差數為七百八十二人，這個差數，約當編制人數四分之一，換一句話說，就是本戰區工作人員，只差四分之一的員額。總理昭示我們：「一個革命黨員，要發揮一百個人的力量。」總統也說過：「一人要做二人用」，現在我們暫不希望一個人當一百個人用，只要做到一人能作二人用就行了。照此標準，我們的人員，即令相差一半，也沒有多大關係，況現在所差者，不過四分之一；實言之，依我們現有的人數，除了做完每個人本身的工作，再另外加做一個人的四分之一的的工作就夠了，這豈不是綽綽有餘的事情嗎？所以我們要排除克服這種困難，必須檢討我們質的情形，物質的缺點。

總裁在「主管機關推行政令之要領」，「訓練的目的，與訓練實施綱要」，「軍事基本常識」教習訓詞中，曾再三訓示黨政人員，要時時刻刻注重「人、事、時、地、物」五種事情。在其手訂之「黨政人員自修研究與工作要項」中，又以管人管事管時管地管物，為管教藝術之「管」的範圍。人事時地物五者既這樣重要，其在黨政機關中之性質，與主管官及其工作人員之關係究竟怎樣呢？照字面解釋，在一個機關中，人是工作人員，事是工作，時是時間，地是空間，物是工作的工具。根據總裁的語言，人事時地物似乎是分立的；不過在實際的研究，作者分開來說，固然各有其獨立性，但...

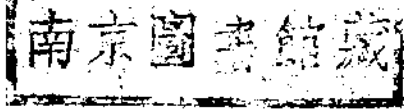
起來，又有其不可分性。我們可以假設幾個問答語：「人是幹什麼的呢？人是做工作的；工作是什麼呢？工作是用時間空間工具所得的總和。」因為人們不能離開時地物而單獨成就一種工作，必須佔據一定的空間，積累一定的時間，使用其所備的工具，其結果才是一種工作的表現。總裁常說：「時間是事業之母」，「地是事業之基」，「祇有物沒有說明，我們可以補充一句：『物是事業之推進機』」，所以人做工作不是單靠人的條件；而工作乃由人利用時、地、物所產生出來的結果。我們可以數學公式表明之：

事 = 時 × 地 × 人

再把人與此四者之關係，列為表解如下式：



我們現在要進一步問，工作的好壞，依什麼標準來判定呢？這就要看工作，員使用時間空間工具之程度了。今再以數學方式來說明：假設工作的最高標準為一〇〇分，時間就需幾百分之幾，空間也需幾百分之幾，工具也需幾百分之幾（這百分比是假定的，我們自然可以因時因地因物制宜；可以將某種比份加多，某種比份減少。）才可以得到這個標準。換句話說，時間空間工具之和，合乎一〇〇分之標準，便是工作最好的表現。如果三者之和，祇有百分之五十，其工作也就只有百分之五十的表現；而至於三者之和，祇有百分之零，其工作的表現，也就等於零了。因此我們可以知道工作好壞之標準，完全看工作人員如何善於使用時間空間及工具而來判定了。我們既知道了時地物係工作中心問題，就應該再研究怎樣使用這三者而便合乎最高標準。



合乎最高標準的工作，我們普通稱之為「有效」；其實「效」是指工作而言，「能」是指人員而言；工作有了效果，方謂之「效」，人員有了能力，方謂之「能」，所以要有最大工作效率，必須要有最大能力的人去做才行。現在再將人時地物事五者略加分析，以說明這個道理。

法律上有主物從物的名詞，意指一種東西，除了本身之外，還有其附屬的關係。人時地物事五者也是一樣，就機關為例來說，以人官、主官為主，屬員為從，以事言，主營業務為主，營業事務為從，以時言，工作時間為主，自習時間為從，以地言，所在之空間為主，鄰近的空間為從，以物言，主要工具為主，次要工具為從；這是很明顯的。不過我們做主從兩方面還不夠，每一事一物的關係，應該在主要之外再向上為三種，就第一種關係，我們雖不給它以適當的名詞，同時也知它沒有主從兩者相互的密切，可是非要用一隨時存在。譬如說，不為我們直接管理的人，而事實上與我們又不能脫離關係，譬如政工人員對於部隊中之官兵及民衆，就是很好的一個例子。其他在事時地物方面，如軍隊的工作，休息的時間，廢棄的空間，以及不必要的工具，都是屬於這一類。我們為什麼要把一件事物分作這許多關係呢？因為本來無事，其做事的基本條件；本來無物，其無不分，都是做事的根源。如果知道了何者為主，何者為從，何者有非從關係，若手時才不放棄其步驟，而能把握其重心。同時一件事之成功，實因其本身力量，往往是不夠的，所以必須運用附屬的東西，高而至於利而不損的東西，來增加力量之不足。

現在一般當主官的人，往往高居在上，工作任屬屬員負責，行動無所拘束，以為是當主官應有的態度，這是很大的錯誤。這種人不僅沒

有盡了分內的職責，而且可以發生上行下效的不良影響；其次為典制官僚人物，完全忽視工作時間，盡或把這正當的時間，用作無關痛癢的事，以為有了應酬連絡，自己地位就可以穩固，工作成績則非其所計。再有人不知道守自己的崗位，盡去微營，西去活動，希冀取得不勞而獲的收入，任自己隨地荒蕪，而又不許人家來耕種。還有現在社會上有一種不良現象，就是學非所用，用非所學。譬如學農的做政府，學西的做軍事比比皆是，這雖然是社會的畸形發展，個人不能負很大的責任。可是我們既已担負了某種工作，就得馬上顯工作的性質去請求此種工作的學識，學習此種工作的技能，才不致竭蹶。然而一般人就很少注意自己的技能，是否合乎工作之需要的；就是以所學該所用的人，一旦有了位置，有了辦法，將過去所學的部求之高閣，再也不加研究。這幾種情形，可以說是亡其所本，或失了主宰，任何大小工作都不能成就，且足以招致覆亡而有備，所以我們做事，第一要知道應以什麼為「主」的道理。

其次就「從」的方面來說，先談人員，當主官的人，有的固然胸東身奉公，但對於他的部下不知分配工作，不知考核成績，更不知如何督教，所以自己雖十分努力，效率則完全談不上。再談時間，有幾人對於工作時間，雖不怎樣荒廢，而對於自備時間，則常用於不正當娛樂之中，因之學識日退，行為日惡，終至於不給負重大責任。再談空間來說，研究衛生的人，最注重環境衛生，環境不合衛生，自己病倒之內，怎樣清潔，都會受環境的影響，不僅衛生，任何環境的影響，都是如此，再談工具，吾人往往只知使用一種工具，一旦此種工具失其效力，或發生故障時，即束手無策。一個步兵除了步槍以外，還要整利刀手榴彈，以為殺敵之具；吾人需要多準備大要的工具。

。這就是這利主義。這種種藉藉東西所發生的力量，雖說不及主體方面的力量，而其。發揮力量時，有能有助於主體，或者發生反動力量時，有害有礙於主體，都是毫無疑義的。所以我們做事，必可使我們轉弱為強及有餘的時間，那樣的空閒。一次要的工具，統統有助於我，這就是第一應知什麼是「空閒」的道理。

一廢人利用、廢地利用、廢時利用、廢物利用。總之這四句有名的教訓，實可為上文所述的第三種關係最好的說明，今天我們都說工作人員不夠，若果就量的問題來說，我們的宣傳民團等項工作，在抗戰中不防盡量發給當地黨員學生，以及部隊中之官佐士兵參加；訓練他們，領導他們。使之對於我們有所幫助。這就是廢人利用的辦法。至於利用廢時，我可以談兩件事：其一英國有一工程師，每次從西城到東城去辦公中間要坐十五分鐘的車，他便利用這坐車的時間，看法律書籍。教十年如一日，後來政府考試司法人才，他竟名列前茅。這是極空閒時間。我們一定很多。如能於利用，不僅可以造成一種專門學問，至少對於我們的職務，多少補助。至於我國善於廢地利用的，要算四川。該省境內，不僅川西河堤都種上農作物，沒有一畝空閒，且連飛機下餘地，即高山峻嶺上，都開闢成了熱地。人們常稱四川為天府之國，其得天獨厚的地方固多，而其人民能勤勞利用廢地，也是重要原因；末了，說到利用廢物，在科學界最明時代。世界上幾無可棄而不利用之物，這個事實不用舉例，且不僅科學可以利用廢物，即我國古代陶器貯藏木屑竹頭的故事，也是很好的例證，從各項發明中，我們可以瞭解了利用廢人、廢時、廢地、廢物對於增加我們工作的效率，是有絕大的力量的。因此我們更可以明瞭工作之重要，如果本身力量感覺不足，也不必擔憂，可將廢物的力

量用上；如果廢物的力量使用上去還嫌不足，我們再把廢棄了的東西，也變成力量用上，必可達到人定勝天的結果。

現在再要研究的是怎樣才算最有能力的人，怎樣才算最有效率的工作，先說人，我以為最有能力的人，可以增加時間，這種人在八小時工作中，能相當於九小時或十小時的工作。次之為能把握時間，也可以說是守時，使時間不致浪費，於一定時間以內，做完預定計劃的工作。第三能力的人，就是浪費時間，毫無功效。其次最有能力的人，又能擴大空間，譬如這塊地由普通人來耕種，只能收五石糧食，但能用科學方法，使之收六石七石。次之為能保守空間，使應產五石的地，仍能收穫五石，不致短少；最無能的人，則縮小空間，收良田幾畝，五石糧食能收到三石二石，甚且不收。還有最有能力的人，其使用工具有合乎科學的方法，使同一物當做二物用。次之為有近于科學的方法，使用工具，總使一物發生一物的效用。無能的人，便是違反科學方法，要使用加倍的工具，或者有工具而不能使用。再說工作，其意義亦與前者相同，茲為易於明瞭，再加反復說明，所謂最有效的工作，能縮短時間，提早完成，八小時的工作，七小時六小時完成。顯出時間做別的工作。次為遵守時間，八小時工作，八小時內做好；最差的為延長時間，八小時工作，十小時始能做好，甚至十小時還做不好，最有效果的工作，且能超過一定的空間，能使滿地滿土，統統用上，在五石地中，得到九石以上的收穫；其次為適宜空間，五石地仍能收五石之用；最差的則不是空間，五石地，僅能收三石二石之用，最有效果的工作，還有使用工具的節省，一件東西使用期間為一年的，能保養至一年以上；其次為使用工具的合理，一年使用期的東西，總在一年內，不致損壞；最差的為使用工具的浪費

，一年使用兩次的東西，半年八個月就糟塌了。

根據上面的分析，我們可以知道：最有能力的人，不必在預定的時間，因定的空間，定量的工具完成他的工作；其工作自然為最有效，最有能力的人，在一定的時間空間工具中絕不失時效完成其工作，則是努力一點，加上輔助及利用來的力量，一樣可以做到最有效果的地步。惟有最無能力的人，必須加以訓練，增進其技能，督率其努力，或者可以達到人一己百的效用。如果無能而又不知努力，結果必一無所成，這是最可怕的事情。

這樣說來，似乎工作有效無效的責任都在人的身上了，諸位或者說我是在提倡人治主義，本來人治主義久已失去它的時代性了。可是我們不能不要求有管理能力最強的人來担任工作。但總裁指示我們的種種，又以管人為最先，三民主義上稱「治」為管理，我們不妨稱「人治」二字即謂「治人」，就是說：今天革命的幹部，必須人人具備「治人」的能力，如能治人，管理自己的部屬部屬官兵及民衆，使其力量都能發揮出來，自然可以收到事半功倍之效。今日我們的工作人員，雖明知其質及不夠，但又格於事實，不能讓他們通通到學校裏受訓，同時又不能令其脫離革命陣線而流落無歸，在這兩難困難之下，我們只有另尋補救辦法，這就是實施怎樣管人的方法了。

總裁的訓詞中常常有「訓練人才」「甄別人才」「保護人才」「考核人才」「勸督嚴明」一類的指示，歸納起來，都是管人的方法。不過在「總裁管人方法」中，又可類別之為「選」「用」「教」「誠」四種：

選人有兩種，一為舉薦，一為徵拔；說到舉薦，大家必以為我唱高調，因為各主任，至今還沒有保用人的權限，怎樣去舉薦呢，不過

我們保用之權雖一時沒有，而對於現有的部下甄拔之權，是已賦予了的。譬如某人立場是否堅定，思想是否正確，能力的高低，品行的好壞，學問的優劣，都應該瞭如指掌。聞某也可升級，某也須訓練，隨時向上級報告，則優秀的人才不致埋沒，所謂選賢與能，便是這個道理。不過要甄拔這些人，必須以「公」字為標準；像古人所說：「內舉不避親，外舉不避仇」的大公無私精神。要知所謂私人，並不一定是指親朋友，凡是任用沒有能力的人，或任用沒有能力的親戚朋友，就叫做用私人。曾國藩有兩句話：「為事擇人，心公事舉；為人謀事，心私事廢」，這話說得非常透澈，我們要為事擇人，不要為人謀事，一切辦法除成見，自然會「心公事舉」了。

其次談到用人，用人有兩個條件：一個是量材，一個是盡才；量材是量材使用，盡才是盡人盡其才。總裁的訓詞有一段，「根據我們已有的「人」，來組織應辦的「事」，那一個人為主，那一個人為輔，甲「事」交那一個「人」去辦，乙「事」又交那一個「人」去辦。「人」和「事」的關係，總要辦到「人人有事做，事事有人負責」。這是說明量才使用的意義，這從分配適當之後，自然可以人盡其才。不過量才使用的標準，一定要做到一個「明」字，「明」才能够「知人善任」；不過明以知人，不是很容易的事情，因此關於我們都屬，必須時時與之接近，細心觀察，澈底瞭解他，澈底認識他，現在介紹一段古人考察人的方法給大家，以為參攷：宋人所撰孔子集語有這樣一段話：「遠使之以觀其忠，近使之以觀其敬，煩使之以觀其能，卒然問之而觀其智，急與之期而觀其信，委之以財以觀其廉，告之以危以觀其節，醉之以酒以觀其性」。其中忠，敬，信，廉，節，是屬於品格方面的，智能是屬於能力方面的，性是屬於生理方面的。除最

後一條稍涉權術，吾人不必師法而外，其餘都可以拿現有的工作來實地效勞，不必像古人讀木石信的信條動作，只望我們事事留心就行了。我們絕不若這一個觀人之法去效察部下，並不難做到古人所謂「大焉覆鏡」的妙用。

再談到教人，人差不多都有一種惰性。孔子曰：「十室之邑，必有忠信，如丘者焉，不如丘之好學也。」忠信易而好學難，因為好學是一種進步的表現，一個人不求進步，便是受惰性的阻障。故我們必須教督部下，時時刻刻求進步，克復此惰性使之去其所短，增其所以長，就是有長處的，使之發揮，有短處的，立刻糾正。查出他的毛病，便要醫治他的毛病，知道他的優點，便要提高他的優點；使他在學問能力或做人方面，都能有長進。所以曾國藩說：「人才以培養而出，難能以磨練而成。」我們要培養他們，磨練他們。培養便是增其所長，磨練便是去其所短，不過要達到此目的，須有「誦人不德」的精神，隨時隨地至再三的去教訓。簡單說，教督自己的部屬，必須做到一個「勤」字。

最後談到「誠」字，一個人的好壞，並不完全由於他的主觀條件所造成，客觀條件也有很大的影響。所謂「近朱者赤，近墨者黑」，環境轉變人就有這變化的力量，所以我們對部下，務必須領導他向好的方面走，不要向壞的方面走。如果偶然發現部下的思想言論或行動有錯誤時，就要立即設法去訓誡他；先誠之以言語，不誠；再誠之以文字，不誠；再誠之以刑罰。務必使他改正過來，因為我們認為環境可以影響人生，則必須使之遠離什麼壞環境之錯誤，而以最大的力量拉他回來才好。如見此人有一事不法，一言失當，一念之差，便視為不可救藥，不去理睬他，這是很大的錯誤。現在再引曾國藩一段話：「

稽察屬員。要如父兄之子教弟，先之以訓誡，繼之以嚴飭，不可存嫉視之心，致成隔膜。如有不服教訓，怙惡不悛則寸掛彈章，不必問屬員心服與否？」這話即對部下要「嚴」的道理，嚴才能把人的惡習改正過來。曾國藩又有「廣收」，「善用」，「勤教」，「嚴繩」，四種管理屬員的辦法，這和我上面所說的「選」「用」「教」「嚴」四點完全相同。「選」要「廣」，「用」要「善」，「教」要「勤」，「嚴」要「嚴」。如此管理人員或者可以說思過半矣。假如我們對於部下，第一步能選賢與能，能棄之以公；第二步能知人善任，能辨之以明；第三步能去短從長，而教之以勤；第四步能懲惡獎善，而繩之以嚴。也可以說，一個人選拔甄別出來之後，能夠量才使用，以盡其才，糾正其惰性，以增其長，改善環境，以誠其惡；我相信這樣做下去，不好的質量，必可慢慢的有所轉變；要緊的是不應放棄管人的責任，須要時時培養。不好認真質量而就此心灰意冷不加以管理；因為人們都是後知後覺的中才多，輔導之可以增加革命的力量，否則也可以破壞革命的陣營，這是不不可不再四注意。

總之，對於人員的管理，一定要適合上面所談的種種條件，如此工作才能順利的展開，才能增進工作的效率，萬不可存任水自流，坐以待斃的態度，再者盡量多少是否完全可以增進工作的效率，倘有可以研究的他方。曾國藩又有云：「凡治人者以員少為妙，少則有事實而無推諉，少則必博才足以了事者。」如果照曾氏的說法，關於人的條件不但不要多，而且提倡量少，這與政工負責同志，再請求多多補充人員的意見，恰恰相反。不過在這科學時代，分工極為重要，我們也不能不認量的問題，但增加質的力量改造質的內容，可以價補量的不足，這是天經地義的道理。

希特勒眼中的意大利人

培恩著
子明譯

意大利已經參戰了，希特勒幸而未捕測到，亦不幸被他推測到了！意大利是搶奪果子的國家。這篇文章極其深刻，值得一讀——編者。

假如軍士真能決定國家的命運，那麼意大利應該永遠是地中海的領袖——在那裏，他已統治了幾個世紀了。

在地中海裏面，意大利佔據了同德國在北極一樣的地位：給勇敢民族以堅強領導，她的中心的地位，允許他的統治在赫耶利達到幼童的。

但是如果她的民族是脆弱的並且力量是分散的，意大利就要成爲外國人所窺視的地方；在數日之內，就可以在極長的海岸線的任何一點上，踏上她的半島。

這是意大利的弱點——一個仇敵不可以在隨便任何地方登陸，並且可以從兩個不同的方向，切斷她國家的完整。

她不能阻止這些事件，因爲她不敢使她的軍隊力量被分散到各個方向，而在一個決定勝負之點不沒有強大的兵力。

軍事上的重要性

意大利北部在軍事上有着很重要的地位因爲下列五個原因：

- (一) 波河同其他平行的河流，造成了有利的地勢，防衛着北面同南面；雖然他們常常氾濫。有些河流雖有高的堤壩，但是經常被沖斷了。
- (二) 意大利北部是意大利工業、食物生產 和民族力量的中心。所以北部的失陷，或者會破壞了國家自衛的意志，和堅持的力量。
- (三) 在阿爾卑斯山下很難以擊山頂上的人，並且對於意大利軍隊進攻山上的溪流是極不便利的；所以意大利堅強的守衛那些在極北部的阿羅爾斯溪流。
- (四) 倫巴底平原一直伸展到威尼西亞東部危險的地帶，可以在伊孫佐，或克倫地亞前線的意大利軍隊，很容易爲從南的羅馬進攻巴士亞方向的敵人所切斷，或被暫停備。
- (五) 這是康拉德的徵滅計劃，但是很不幸的，在上次世界大戰中，由於軍隊的缺乏，而不能實行。

意大利不可勝的原因，並且又由於法國人佔據了最重要的隘口的原因。

意大利在這樣的前線反攻法國是沒有勝利的希望的，就是在築有堅固壘壘的尼斯山峽，除非以重大的犧牲才能換得勝利。

總之，從軍事觀點上看，伊孫佐防線，阿爾卑斯山的西部和尼斯門戶是北部意大利的弱點。假如同時攻擊這樣的弱點，意大利所倚靠的只有她嚴密的鐵路網。但是由於她從北到南的狹窄國境，這是不免有相當危險（只要兩天或一晝夜的行軍）；並且，在這種緊急的時候，意大利國民不能保持着鎮靜的。

假如心理學對於攻擊人是有用的，那對於攻擊意大利人也是有用的了。

不能應付近代化戰爭

假如沒有外援，意大利的經濟情形是不足以應付近代化的戰爭，並且她極長的海岸線，使她在任何時候，都需要強大的海軍。這兩個因素減少了他軍事的力量，意大利

利人民不可信任的特性，造成了第三個因素

意大利南部完全為地中海反射的紫藍色
彩籠罩著。那裏的人，矮短的身材，黑黑的
顏色，他完全賦有著奴隸的感情；他的脾氣
很容易變化，從怠惰的安逸很快的變為神經
緊張，感情激動。

神聖緊張也不能說是靈魂的追求。因為
他沒有固定的目的，他的激動很快的又平復
了，他又恢復了以前一樣的冷漠。

怠惰和衝動永遠是追求神聖的，他極爲
不可相信並且有著矯飾的面貌，在任何地方
甚至於在無權的舞臺上，他一樣的是在緊
張與成功之中打哈欠。

他很喜欢在他頭腦中長成計劃，但是他
不希冀也沒有恒心去實行它，想像對於他同
事實是一樣的，所有他的貓就是天鵝。雖然
有些時候，他的計劃看起來是是很完備的
但是常常使它成爲一首美麗的詩。而實際上
了真實，活潑的意志含著不健全的目的。

他的軍事價值是不在這些特質問題之內
的。意大利是非軍事的，當他穿制服的時
候，他昂頭闊步的閃射着眼睛，搖擺著指揮
力，希冀每個人都注視他。他好像在演戲，

扮一個士兵的角色。

當此嚴重的戰時，意大利民衆常常訴苦
，並且收縮起努力，受傷回死的念頭，他的
官長也失去了孤軍作戰的意志。

被視為奇異的是意大利的戰略；表現了
地中海民族的躊躇、懦弱、無決心同疑慮的
特性，所以一個意大利人常常想像他是被敵
人包圍了，他的缺乏責任心的意圖，使他對
於給養和軍火的供給能力很薄弱。

驚慌的主因

當意大利人發現自己是處在很吃緊的
環境的時候，好像一九一七年十月末在伊孫
佐前線一樣，他們在那裏未能保有甚麼地方
——普遍的恐慌，使每個人只想到保衛自己的
皮膚。

意大利北部人民特性是很不規律的。很
多的是混血兒，受了強劣氣候的影響，比南
方更要堅強一點。

大部分說來，北方人要高些，長些，皮
色也更美更堅些。

雖然意德都是賦於感情的種族，但是意
大利沒有德國人那磨厲害的犧牲精神。他們
的思想自然不如純種種族的集中，但是他們

們同國的南方人區別了他們。

加上他們地中海民族的特性，北部意大
利人獲得了天才和事業心，東部賦有工業頭
腦和聰明，而的拿里舍是野蠻的；最好的特
質，就是無事業心的表現。南方人很少有尋
找事業的意志，但是北方人總有一個清楚的
目標並且常常達到目的。

從軍事觀點來看，北部意大利產生不願
自己安全的倔強的士兵，和很有決心、很謹
慎的官長。

阿爾卑斯山裏的農民賦有最可驕傲的士
兵精神，並且在北部意大利大城市裏，充滿
了熱心、愛國的情緒。

但是這些特質——同南部意大利比較起來
，很光亮的特性，很快的會在德國人同法國
人面前凋謝。

北部意大利人民缺少集團精神和責任心
，所以，使個人服從團體需要，使個人做社
會的工具，都是不可能的。

北部意大利人可以受極嚴刻的訓練，但
是接觸了南部意大利人，則常常發生破壞德
性的弱點，所以結果整個意大利的力氣，會
比一個北部意大利人還小。

從民衆自衛的觀點來看，意大利民族的

持性可以分爲下面數點：

搶奪果子

他主要的形態是熱心與感情衝動。他的神經不持久，所以就產生了驚慌的態度。意大利人非常希望勝利的果實和勝利的榮譽，但是只肯做最小、冒險。

他最聰明的去搶奪他所允許別人爲他拿出火坑的栗子。

他常常參加強大的一面，但是不論對同盟國或對朋友，他是不可信任的。

他認爲達到堅苦的、不明顯的、戰爭所需要的任務，是很困難的，因爲他願意參加顯著部分，並且喜歡聽到他的贊美的功績。

意大利人，可信任的，過於小心的，懦弱的特性，是戰爭中，爲我們所正確觀察到的。當一九一五年五月二十三日，意大利參戰的時候，他不願犧牲自己轉變了從五月一日在華沙新進攻俄國的計劃，還是堅持的實行它，一直到八月爲止。

實在的，意大利是在參戰四星期以後，才冒險的，伊孫佐進攻。

在一八八八年，意大利因爲三國同盟關係幫助法國。雖然畢士馬克同毛奇都計算着，有一部分法國軍隊是在阿爾卑斯山的西部，但是在任何時候，德國政府都不能過於希冀意大利的幫助。

一八八八年，意大利同意參加五個軍團兩個騎兵師（共約二十萬人）援助亞爾薩斯左翼作戰。

希利芬被征服了，因爲這部分支持的力

量，是不能安全的計算在內的。那天在意大利的軍隊比在德國的還多，所以與輪上，都反對意大利軍隊。他也想趁機動員，和以意大利軍的缺乏爲理由，使意大利軍隊趕不上去參加西線作戰。希利芬動作的迅速，使意大利同盟國不能阻擋阿爾卑斯山以西的國軍隊。

不幸的是，年青的毛奇不能先對意大利參謀的同樣看法，不承認南部意大利人沒有一定的決心，沒有保守他的諾言的特性。

一九一五年，意大利，定要差遣三個軍團兩個騎兵師，比原來所想的數量稍小。但是在開始的時候，就草率地實行了約言，證明不在動員以後十九天，派遣軍不能運到阿爾卑斯山那邊。從這一點，又可以推論出來，這小部份軍隊的主力，至少在動員後兩個星期，才能做到戰場上去的準備。差不多那一天就是決定勝負的一天了。

總之，對於德國軍的幫助是太晚了，雖然意大利已有充分時間去玩他的把戲，等候着觀察輪船從那條路跳出去。

不能計算到幫助

從意大利態度上，得到一個教訓，北部的力量發揮的大些。假，分配給意大利軍隊的阿爾卑斯山，拖延的不久，他們也可能反攻法國。

假如，希冀意大利軍隊在北面幫忙（或者，爲要善於利用意大利力量，也可能在困難的阿爾卑斯山西部前線）意大利幫助不

能超過法國以中海艦隊的第一次決，時看出來，只能保留着。

無論如何，意大利強壯的海軍，會使國得不不能在法國南部海岸着陸。

在布羅溫斯或耶基多克出現這樣一股力量，一定給，國一個很深的印象，同時比意大利軍隊在萊茵河上游，對德國更有利些。

另外一件有價值的事件，意大利軍隊突然離開倫和爾河，到達朱林和爾爾加德出缺。

意大利應該最初保持中立。（雖然實際上她是隨在，變我們的立場）並且在一個月以後，也不參加同盟國的最後一戰。差不多就，她的希望。

這完全是保持着他的心理，很小心，尋找容易成功的機會，但是絕不做毫無所獲的孤注。

有一個很自利的觀察，就對意大利人僑居國外的土地。他可以對法國，或者是對中立的瑞士或奧地利發生這種要求。

僑居法國的意大利人在羅馬尼亞，瑞士，科西嘉，亞尼斯，和東阿爾及尼亞，瑞士住滿了梯銀諾一區；澳大利的意大利居民在南的羅馬尼亞，西伊斯的里亞，和達爾馬提於的一部份，都目標過在於國意大利人。

法國的損失，更容易使意大利滿足他的貪慾野心。但是義大利政府願感到強權國家的遭受打擊。同時英國的參戰也使意大利不願奪取法國土地，因爲意大利和利科的供給，完全靠着英國海軍仁慈的賜與。

事實上，德法在直布羅陀和蘇彝士運河上的威權，常常可以決定義大利的政策。比北部最強大的軍事力量，還可優先。

唯心史觀唯物史觀與唯生史觀 (續)

劉石麟

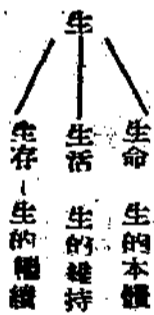
五、唯生史觀的哲學基礎是怎樣的？

上節詳引 總理的遺教，加以分析，我們從這裏可以看出人類社會進化的原動力，只是生存的要求。這就是 總理所發明的民生史觀，我們以民生史觀的觀點中，更開發為「唯生史觀」哲學，這樣就奠定了三民主義思想的基礎，足以抗衡唯心史觀和唯物史觀，而成為後來居上的理論。本文起點曾說過，「民族」一語必須有專特的史觀信仰，唯生史觀就充當這種中心信仰的標的。何以故呢？因為：(一)言

「。總理這個說法，是由民生方面來說，其實我們要是把牠擴大一下，不只是民生是這樣解釋，即宇宙間的一切生物現象，也可以這樣解釋。

宇宙變化的物體，由變化而演化，由演化而生萬物，所謂「天地感而萬物生」，「一生二，二生三，三生萬物」，就是這個道理。

宇宙變化而滋養百物，宇宙是生生不已，百物亦是生生不已，這些生生不已的萬物，一定有其生的本體。這個生的本體，就是所謂「生命」；生的本體的維持，就是所謂「生活」；生的本體的繼續，就是所謂「生存」。即是一個生物都有其生命，有了生命，就要維持其生命，要維持其生命，就得有生活方法，有了生活方法，然後方能維持其生存。爲明瞭起見，可示圖於左：



第二：人類就是生物之一，人類既賦以生命，即思所以維持其生活，繼續其生存之道。人類因爲要維持其生活，繼續其生存，故社會才有種種活動，社會才有無限的進化。人類的生存方式，大概不外兩方面：一是物質方面，一是精神方面。在物質方面，就是物質生活；在精神方面，就是精神生活。因爲有物質生活，所以既演出現濟、政治、法律等科學；因爲有精神生活，所以既演出現理心理與哲學，爲明瞭起見可列表於左：

後來居上，乃因其能集大成而涵括其他一切的道理，拿唯心唯物唯生史觀發展的程序來說，顯露可以看出唯生史觀之建立，乃涵括唯心唯物二者，並去其偏而並存其當，這是學術上的中和作用，沒有偉大的思想家，是不能達成這種任務的。總理於學術上的功績，與其說是開創毋寧說是集納。唯生史觀之發現，乃推陳以出新，決非憑空而臆造。此其於科學時代採取科學論斷價值，是絕對不能加以否認的。

第一：唯生史觀的名詞，其重要之點，當然在「生」之一字，生是什麼意思？最好拿 總理自己的話來解釋。總理說：

「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的小計，國家的生命。」

物質方面——有經濟政治法律的演出

人類有了生命，不似在維持其生活，並且還繼續其生存。因為要維持其生活，還要繼續其生存，故才有種種方面的活動。其最要者：一為經濟活動，二為繁殖活動；三為教育活動；四為娛樂活動；五為政治活動。六為政治活動。這些活動，在維持生存；繁殖活動，在繼續生存；教育活動，在改善生存；娛樂活動，在教養生存；政治活動，在調劑生存；政治活動，在保障生存。因為有了這些活動，所以人類的社會，在精神方面，有各種文化的組織；在物質方面，有各種經濟的組織，因為社會有種種文化的組織，與種種經濟的組織，然後人類社會，這才有了進化。我們可以歸納的說：人類社會所以有進化，是因為人類社會文化組織與經濟組織的發展。人類社會文化與經濟的組織之所以能發展，是因為人類社會維持其繼續生存。這就是 總理所抱持而為三民主義信徒所奉的唯生史觀，茲為明瞭起見，特用略圖表示其內容於下：



六、唯生史觀和唯心史觀物史觀的比较

以上已將唯心、唯物及唯生三種史觀，分別加以解析，現在我們要從各方面將唯生史觀分別與唯心唯物史觀加以比較，然後可以明瞭：為什麼唯生史觀是後來居上的理論了。

(一) 唯生史觀與唯心史觀的比较

總理遺教中對唯心史觀很少批判，這因為這種理論，在現時學術思想界中，多認為不合時代不合科學的玄學幻想，當此唯物論風行的時期，唯心史觀在醜惡哲學中，尚有其支配的勢力，但顯露不克保持那一道同風的實地，對社會問題政治思潮，雖於發生指導的影響，所以 總理竟很少論列，然我們知道唯心史觀以精神為基礎，是極端主觀的，黑格爾大即可為唯心論的代表，他的主張就是：宇宙間的一切現象，皆心的作用，實在完全站在心或精神的方面，所謂物質現象，也不過是特殊的精神現象，一部人類的歷史，不是物質變遷史，乃是精神變遷史，故歸納到思想是社會進化的原動力，這就是唯心史觀的簡單解釋。吾人據上列解釋，可以比較究明他與唯生史觀的不全出來，即有兩方面：

- (1.) 基本觀念不全：
 - 一、唯心史觀的基本觀念，以「精神」為出發點
 - 二、唯生史觀的基本觀念，以「生存」為出發點
- (2.) 對人生問題解決的方法不全：
 - 一、唯心史觀只講內在的工夫，偏重精神現象，其結果必然使人類精神文明進步，而物質文明，却因之退化。

二、唯生史觀，是要人類用其智慧，發展物質，以求生存的安適，其結果必然的使人類精神文明與物質文明並進，而使人類生存得以安全。

(二) 唯生史觀與唯物史觀的比較

關於唯物史觀，總理的批評極多。其與唯生史觀的異點，自不難以之詮釋。我們且看總理怎樣的說：民生主義講演中有云：

「現在馬克思發明物質是歷史的重心……這個道理究竟是怎样呢？……近來美國有一位馬克思的信徒威廉氏……說馬克思以物質為歷史的重心是不對的，社會問題才是歷史的重心；而社會問題又以生存為重心，那才是合理。民生問題就是生存問題。這位美國學者最近發明，這與吾黨主義若合符節。這種發明，就是民生為社會進化的重心。社會進化，又為歷史的重心，歸結到歷史的重心是民生，不是物質。」

「照馬克思的觀察，階級戰爭，不是實業革命之後纔有的，凡是過去的歷史都是階級戰爭史。古時有主人和奴隸的戰爭，有地主和農奴的戰爭，有貴族和平民的戰爭，簡而言之，有種種壓迫者和被壓迫者的戰爭。到了社會革命完全成功，這兩個互相戰爭的階級，才可以一齊消滅。由此便可知馬克思認定要有階級戰爭，社會才有進化。階級戰爭是社會進化之原動力。這是以階級戰爭為因，社會進化為果。我們要知道這種因果的道理是不是社會進化的定律，便要攷察近來社會進化的事實。近幾十年來社會是很進化的，各種社會進化的事實，更是複雜的。就是講到經濟一方面的事實，也不是一言可盡。但是用概括的方法來講，歐美近年來之經濟進化，可以分作四種：第一是社會工業之改良；第二是運輸與交通收歸公有；第三是直接徵稅；第四

是分配之社會化。這四種社會經濟事業，都是用改良的方法進化出來的。……這四種社會經濟進化，便打碎種種舊制度，發生種種新制度。社會上因常常發生新制度，所以常常有進化，至於這種社會進化是由於甚麼原因呢？社會上何以要起這種變化呢？如果照馬克思的學說來判斷，自然不能不說是由於階級戰爭。社會上之所以要起階級戰爭的原故，自然不說是實本家壓制工人，實本家和工人的利益總是相衝突不能調和，所以便起戰爭。社會上因為有這種戰爭，所以才有進化。但是照歐美近幾十年來，社會上進化的事實看，……這實本家和工人的利益相調和，不是相衝突。社會之所以有進化，是由於社會上大多數的經濟利益相調和，不是由於社會上大多數的經濟利益相衝突。……社會上大多數的經濟利益之所以要調和的原因，就是因為要解決人類的生存問題。……人類求生存，才是社會進化的原因；階級戰爭，不是社會進化的原因。階級戰爭是社會當進化的時候所發生的一種病症。這種病症的原因，是人類不能生存，因為人類不能生存，所以這種病症的結果，便起戰爭……再照馬克思階級戰爭的把說來講，他說實本家的盈餘價值，都是從工人的勞動中剝奪來的，為一個生產的功勞，完全歸之於工人的勞動，而忽略社會上其他各種有用分子的勞動。……由此可見所有工業生產的盈餘價值，不單是工廠內工人勞動的結果，凡是社會上各種有用能力的分子，無論直接間接，在生產方面，或者是消費方面，都有多少貢獻。這種有用能力的分子，在社會上要佔大多數。……像這樣講，就會在二個工業極發達的國家，全國的經濟利益不相調和，發生衝突，要起戰爭，也不是二個工人階級和一個資本階級的戰爭，是全體社會上大多數有用能力的分子和一個資本階級的戰爭，這些社會上大多數有用

能力的金子，因為都要求生存，免去經濟上的戰爭，所以才以公家來分配貨物，多數資本家的所得稅遺產稅來發達全國的運輸和交通事業，以及改良工人的生活和工作。做種種之多數經濟利益相調和的事業，歐美各國從這種種經濟利益相調和的事業發達以後，社會便極有進化，大多數便享幸福。所以馬克思研究社會問題，祇求得社會上一部分的毛病，得有發明社會進化的定律。……所以民生問題才可說是社會進化的原動力。我們能夠明白社會進化的原動力，再來解決社會問題，那才容易。馬克思認為階級戰爭才是社會進化的原因，這便是個果爲因。……馬克思研究社會問題，用功幾十年，所知道的都是已往的事實，至於後來的事實，他一點都沒有料到。

看了以上所說，我們可以看得出來唯物史觀與唯生史觀，其不同處至多有以下各點，我們可由兩方面來說：

(1) 由基本觀念方面說：

一、唯物史觀的基本觀念，是以「物質」爲出發點，就是以經濟的變動，爲社會進化的原動力。

二、唯生史觀的基本觀念，是以「生存」爲出發點，就是以人類求生存，爲社會進化的原動力。

(2) 由解決社會問題方面說：

一、唯物史觀解決社會問題的方法，是基於唯物史觀的基本觀念爲出發的，唯物史觀的基本觀念，是以物質的變動，爲社會進化的原動力，根據這個物質的關係，歸結到人類的生活史，是一部階級鬥爭的

歷史，但階級的利益，總是互相衝突，而要消滅階級間的衝突，便只有階級鬥爭的方法。因之階級鬥爭，便成爲唯物史觀解決社會問題之唯一方法了。

二、唯生史觀解決社會問題的方法，是基於唯生史觀的基本觀念出發的。唯生史觀的基本觀念，是以人類求生存爲社會進化的原動力，根據這個原則，人類要求生存，並非階級鬥爭所能解決，而是大多數經濟利益相調和，用大多數有用有能力的分子的力量，打破舊制度，發生種種新制度，因而改善人類的生存，促進社會的進化。因之唯生史觀解決社會問題的方法，是消滅階級鬥爭，使社會上大多數經濟利益相調和，以增人類的幸福的。

(三) 總 結

從上面的比較，我們可知唯心史觀與唯物史觀，都只是各以其主觀的見解，各是其是，各非其所非，在那裏大吹大擂，其實兩個都是毛病，一個半斤，一個八兩。唯物史觀，太過機械；唯心史觀，太過空洞。對社會進化的原動力，及人生問題的解決，都未能觀察得透澈，如果依他們的見解，則人類社會，必形成畸形的社會。惟有唯生史觀，既不偏重於物質，也不偏重於精神，總是要物質與精神同時發展，以求人類生存的安適。生是包括心與物的，心與物是互相作用的，因之唯生史觀，亦是包括唯心史觀與唯物史觀的。

不過唯生史觀却不是二元論的；總是以「生存」爲中心的一元論。

歐戰中的降落傘

殷謙姆著
張本源譯

當天際泛起了魚肚白的光明，或是夜色朦朧的黃昏時節，在英格蘭或法蘭西的任何一處上空，發現了飛機軌軌的聲響時，在英法人民的腦海裏，會立刻浮現出一重恐懼的暗影；他們或驚愕地，或震盪地凝視着敵人的飛機，會驟來下變備良好的降落傘——這些暴戾的德意志人，無疑地，會無聲無語的降落下來，破壞一切。

降落傘在這次世界大戰中，是新建立的兵種，有些關於他的，是值得敘述和介紹的。

降落傘的輪員，必需要智勇兼備，他們配帶着相當重的作戰器械，選擇幽僻昏暗的所在，降落後一直深入敵人的心腹要地。他們還得隨時隨地立刻籌策起新的陣地，來應付突如其來的攻擊。

所有被選作降落傘隊員的士兵，在過去甚至在現時，還得能具有足夠擔任這項任務的毅力；士兵在着陸時常有因技術或因體力的不認識而致生成被殺害，關於這些，我們已聽過許多很生動的故事了。

有些更是失敗明顯的例證：很多士兵在飛向飛到目的地的上空，該是他們奮然謀下的時候了，可是他們卻懷着恐懼的心理，而猶豫遲延，結果是被他們的長官加以槍殺後，把住艦的屍體，從飛機窗洞裏推落下去。

降落傘隊的士兵需要更長久的訓練；據說一個剛開始訓練降落傘的士兵，當他從飛機上真明真妙地漏跌下來，碰撞到地面時，各器官所受的震動，全像一件東西從二十丈高的牆頭上墮落到堅硬的地面上一樣地劇烈。

在訓練之初，先得使他充分地領悟到降落傘的作用和性能。起初練習隊員的高度，也是逐漸增加的，而且地上多半是鋪着沙子，或者乾草土。

至於對真正行動時，降落地點是不容許你選擇的，任何地區任何建築物或是刀山呈現在眼底下，也很毅然地降落下去。所以損傷腰骨，或是拆斷了肢體的百分率，是佔着相當大的比較呢，因為攜帶了笨重的械彈，是極容易摔倒而感痛苦到極手的。

德國的降落傘士兵照例必須攜帶了裝飲

料的水，罐頭，自行車，自動水復槍，手槍，口火，輕便無線電機，和燃燒一切用的炸藥及其他一切應用物品。他們對於這些他們所攜帶的各種器物，都得事先有極純熟的應用訓練。

這些德國降落傘隊士兵，時常希冀能在他們降落的地區裏，得到「第五縱隊」的幫助，這個德國特務團體，是經常的混入要佔的地區，用恐怖的手段來發動當地人民幫助他們配發軍械及其他機械，當他們降落以後。

希特勒似乎是從蘇俄學會了全部關於降落傘隊的一切。這是在三年以前，當蘇俄舉行大規模軍事演習時，就有一千二百名全付武裝的紅軍自天而降，平安地落在假想敵人陣線後面一百英里之處，這在當時，是露作莫大的成功收穫，同時這種新奇的陣容，更成為德國軍部的專家們，焦思慮慮的討論的主題了。

蘇俄爲着提倡人民對於飛行和降落傘的興趣，特地在莫斯科廣場，建立了一座高塔

，通常地舉行着一百六十尺高度的降落傘的降落競賽。所有參加表演的人，是這樣巧妙地駕馭着降落傘，他們操持着傘的繩索，能隨心所欲地改易他們降落的方向，不過德國對於俄國降落傘隊訓練的意識上，顯然又有很多的改進，她鼓勵着每一個日耳曼人，都認定能當選為降落傘隊員，乃是無上的榮譽。

德國的降落傘隊是和突擊隊，處於同等功用的重要地位，並且在以往戰役中，表現在這方面，也極其明顯。他們隊員大多並操着極流利的，專用以降落傘隊的國度裏的方言，他們都經過大規模的特殊部門的訓練，來適應於他們履行使命的需要。

對於敵方國內重要地點，及其交通聯絡途徑，他們都瞭如指掌，隊員們也知道敵方電力站，鐵道的聯絡點及自來水廠的所在地，和其他有關一切，這些都是他們攻擊的目標。

其實，降落傘隊真正的目的，乃在破壞所有的交通動脈，好使敵國得了癩癩病症一樣，以至首尾不能相顧。德國在這方面充分表現任便略波蘭，荷蘭和比利時的功績上，可是在對挪威的一役，很少發生效果，或者

這是因為挪威的地勢的關係。

在波蘭和德國交綏之初，許多套裝的德國士兵，三三兩兩的，或者單獨地降落波蘭各處，來進行破壞和暴動的陰謀，例如炸毀鐵路和橋樑等；其他的降落士兵，却攜帶了輕便無線電機，經常的和德軍總部取得聯絡，報得波蘭的軍事調動的情報。

也和蘇聯一樣，德國也利用降落傘隊送

給養，給已無降落在敵境的降落傘隊員。其實這種輪擲食品軍火，並不算是新奇，英國皇家空軍，在上次大戰裏的東線上，已用了多年了。

希特勒也許正在得意他降落傘隊，和閃電戰的突擊的成功；不過在英國是不怕降落傘隊的，因為全英各處，已經安排好了軍事擒捉他們的部署了。

青年正論 第一二三期

中華民國二十九年六月十六日出版

編者兼發行者 **青年正論社**

地址：洛陽東大街六號

印刷者 **洛陽中原印刷所**

代售處 **全國各大書局**

定價 全年二元 半年一元