

# 國際企業家

朱 章 編

1 9 4 3

大 漢 出 版 社 發 行

# 國際企業家

## 目次

- 一、世界馳名的福特汽車——亨利福特……………(一)
- 二、世界第一忙人——金融大王摩根……………(七)
- 三、操縱美國國運的——鋼鐵大王卡尼基……………(一三)
- 四、鋼鐵業的後起之秀——許華甫……………(一九)
- 五、玩弄美國政治的美字油空人——洛克斐勒……………(二五)
- 六、電報業泰斗——康奈爾……………(三〇)
- 七、聖保羅城的脚夫——鐵道大王詹姆士喜爾……………(三三)
- 八、控制美國交通的巨子——戈利斯亨欽登……………(三八)
- 九、世界銅王——庫洛克……………(四四)
- 十、遠東海王——大萊……………(四九)

三三五、二〇、于西安



- 十一、製造戰爭的報業大王——哈斯……………(五三)
- 十二、由措地板到總經理——陶哈代……………(五七)
- 十三、垂拱而治的企業巨子——佛洛甫……………(五九)
- 十四、日光島的主人——威廉勒伐……………(六一)
- 十五、路透社的主人——保羅路透……………(六六)
- 十六、海上一霸——薩達倫特……………(七一)
- 十七、近代鋼鐵業的開山祖——白錫茂……………(七六)
- 十八、銀行界的戰將——愛德華……………(七九)
- 十九、使世界戰慄的軍火大王——克虜伯……………(八二)
- 二十、實業界的怪傑——巽俄……………(八八)
- 二十一、強盜型的三井——三井高利與中上川彥次郎……………(九二)
- 二十二、海賊型的三菱——岩崎彌太郎……………(九七)
- 二十三、侵略中國的劊子手——大倉喜八郎……………(一〇二)
- 二十四、實業狀元——張季直……………(一〇七)

## 序

中國工業化的三個要素，是「財」，「材」，「才」。其中自以「才」一事爲最重，「財」是需要人來籌劃，「材」是需要人來運用。中國的財力和資源雖然不十分充裕，但只要善爲籌劃和運用的人才，建立一個普通的工業基礎總是可能的。

工業上的人才，有兩種，一是「技術人才」，一是「經營人才」。這兩者都很重要。不過，其中却有難易之分：「技術人才」是可以賴學校造就的，「經營人才」則非單純學校教育所能造成。這種人才，需要毅力，魄力，勇氣和銳敏的眼光，精練的才幹。這一些條件的養成，如其說是靠天賦，不如說是靠社會環境的培養，和薰陶。我們不否認社會上有天才，但天才并不一定是成功的人，就事實來說，以天才人成功的往往還不如以中才人成功的數量多，因爲天才的人容易自恃聰明走入歧途，中才人却能以自知缺陷而努力向上。所以我們說天才并不是成功的保證。

那末一個人成功的保證是什麼呢？我們的答覆還是社會環境。人是藉模倣或啓示而創造一切的動物。我們研究每一個發明家或事業家，在他成功的因素中，總會有多少的啓示和模倣。這些啓示和模倣，就是社會的給予。

我認爲給予一般人的啓示作用最大的，莫過於名人傳記。因爲在這些傳記裏包括各種性格的人，各種不同的環境，以及各種不同的事業。想做事業的青年，在這些複雜的事項中，多少總可以找到一些與自己相近的東西，因而自行警惕、奮勉，以底於成功。

在本書蒐輯的廿四人的傳記中，有十八人是毫無憑藉赤手創業的，他們當年的艱難困苦，恐非今日讀本書的讀者所能想像，可是，他們都成功了。我們今日中國的青年，應當鼓起創業的勇氣。

今日的中國，工業界還是一片荒原，這同十九世紀中葉的美國西部，多有相似的地方，由美國今日的情形來證明，不久的中國，亦必是遍地工廠。可是這些工業部是誰的事業呢，則看今日的青年那一個能奮勇先登，爲國家工業建設而努力。

最後我要特別聲明一點，就是：

中國今後工業建設的方針，與美國日本以及英德各國都不同。托辣斯和財閥的形成，乃是資本主義的病態，三民主義的中國，決不允許這種渣滓存在。創業的青年應當牢記着這樣一個原則，就是：「工業建設要配合國家的立國政策」。

一九四三年七月卅一日編者

# 國際企業家

## 一、世界馳名的福特汽車——亨利福特

世界上成功的科學家，工業家，在他進行他的事業的過程中，往往被人看做是有神經病的，可是，也正因為他們有這種不顧一切的神經病，才能克服一切困難完成他們的事業。舉世聞名的汽車大王亨利福特，便是這種神經病的人物之一。

亨利福特於一八六三年七月三十日生於美國密喜干州的農家，他父親本是一個愛爾蘭的移民，在內戰時期和賓夕法尼亞州的一個富有的農家女兒結婚以後，才定居於密喜干州匯內郡的祇盤地方，專事耕作。

一八六九年，五歲半時，福特就進了一家村塾讀書，但是因為他的興趣常常貫注在旁的地方，所以他一般學科的成績都很不好，那時；他心中念念不忘的是一只錶，在教室裏聽講時，只要先生的眼睛一放鬆，他便在位置上玩弄起他的表來他常把地埋書豎了起來，當作屏風，使先生看不見他在弄錶，有時先生望他說道：「福特，你真喜歡地理呵！」他便紅着臉，不作一聲，而同學們卻哄堂大笑起來了。



他這樣玩弄了許多時，便居然成了一個修表匠，爲了滿足他的研究慾起見，他使常常跑到鄰家裏討表來修，他父親看見他做這種不要錢的勾當，很是氣憤，有時竟因此責罵他的兒子，但是這位青年機師的心，早已被機械迷住，所以每夜九十點鐘光景，一等他父親睡下，他便偷偷的從馬棚溜出去，跑到近村人家去討表修，討得了，便喜歡得什麼似的躲在自己的房裏動手修理，直到天光發白，才搬起修理好的表來睡覺，但睡了一二點鐘便又照常起身，洗了臉上學去，毫沒有一點精神疲倦的樣子。

十二歲時有一天，他和他父親騎着馬上街去，在途中，他偶然看到了一輛蒸汽汽車這是他第一次看到的沒有馬牽的自動車子，他覺得很是奇怪，於是便跳下馬來來問那機關手，那機關手也很親切地把蒸汽機的構造一一對他說了，從此之後，這一無馬的馬車便永遠縈繞在他的腦中，甚致睡夢之中，他也在把牠研究。

到十七歲上，他進了一家機械工廠去做學徒，於是才看到真正的機器，那時他的歡喜的樣子，真是難以形容，機器對於他，真像是一位好朋友或是一個慈愛的母親。

四年之後，學徒的學習期限滿了，他便進底特律的製造汽船引擎的乾船塢引擎公司充當機械技師，那時他在操作之餘也漸漸看起書來，後來他在一本雜誌中讀到了一篇關於瓦斯引擎的文章，使他想到瓦斯或許可以代替蒸汽，瓦斯淋或許可以代替石炭瓦斯，於是買了許多書籍雜誌來細細研究，不料後來，他一生的偉業，便在這個念頭上成了功。

他在乾船塢引擎公司工作了幾年，他的機械智識也隨着歲月的荏苒，日有增進，但到了他二十六歲那一年上，他的那位務農的父親，因為極不願他充當技師，終於把他硬拖回家裏，不久，他便娶了妻子，住在鄉間幫着他父親砍伐森林。

一個人一有了嗜好，他的心便像着了魔的一般，無論你怎樣去抑制他也不會抑制得住的，現在福特雖被他父親拖回了家來，但他的心却無時無刻不與機械引擎為伴，祇要一有機會他便會疾馳而去，投入他長勞夢想的老朋友的懷抱中的。

不久，機會居然來了，但由洛特電廠請他去做技師，於是他硬着頭頸和他父親作別，帶着妻子去工廠服務，那時他爲了便於研究起見，他在公餘之暇，更在自己寓所的附近造了一所小工場，一到晚上，便到那邊去從事他的「新摩托」的研究，對於這樣辛勞的生活，他說：「我不獨不以此事爲苦，且持有莫大的興趣，而信其必有結果，但我自己的確信，還不及我妻子來的強，她常常在鼓勵着我，以促其成功」。

從這幾句話看來，我們可以知道他對於機械的研究是怎樣的熱烈了，同時，他妻子對於他後來的發明上，助力之大，我們也可以明白。

後來，他覺得廠裏的工作時時妨礙他自己的研究，於是便於一八九九年八月十五日辭去了工廠裏的職務，專心從事他的汽車發明事業，甚至把所有的生活費都拿來充作實驗費，在這樣緊苦奮鬥之中，他的妻子不但不覺得委屈，並且還竭力最勉他，使他不致半途而

廢，對於他當時辭去工廠職務一事，他自己寫道：「還是去就事呢？還是做自己的汽車？兩者之中，總得放棄一樣：那末，我情願不去做事，因為我的汽車研究快要達到成功之域了！」

辭職的次年，他經年累月的苦心研究，終於獲得了結果，那便是被他創造了一輛可以應用的汽車，後來又稍加改良，至一九〇三年，他四十歲時，他便募集了資金創辦福特汽車公司，開始從事汽車的製造，他一生的事業從此便定下了堅實的根基。

汽車製造家，最重視的事情便是車行速率的增加，而賽車則是汽車製造業的廣告，爲了這個緣故，他特地從鹽湖城請了駕駛專家巴內奧德非來替他作賽車表演，在格羅斯波痕特的賽車場上和聖克雷耳湖冰上，福特自己也曾有幾次賽車的記錄，其中最高的一個是行駛一哩僅用三十九又五分之四秒。

汽車公司開辦後，他便格外忙碌起來，除了馬達，揮發器，磁發電機，小鈞，裝殼穿孔器和穿孔台的設計之外，他還必須考慮其他種種關於買賣的事，他考慮着巨額的金錢怎能在經濟的多量的生產中，迅速地轉轉，廉價的交易如何以最快的速度去彌補標準的利潤。

在現代市場裏，競爭是最劇烈的，製造家們必須日新月異地改革他的出品，才能獲得很厚利，一九〇九年，福特和他的同人們研究了許久之後，產生了最初的T字號車，因為這

新式車子的速率和機件的配置都有了良好改進的緣故，公司營業便更形興盛起來。這一年的第一季也便賣掉了一萬輛以上的福特車，十年以後每年銷數已是一百萬輛了。

不久福特的一位朋友泰洛發明了一種產業合理化的方法，施用了這種方法，便會使工人們的生產効力增加，當時泰國的工廠管理家和製造家都被他這種方法激動了，至一九一三年，福特更照着他的方法在廠裏訂立了一種機件配列法，施行的結果，生產的効力果然增加了，他的荷包果然一天一天膨脹起來，但工人們卻都怨聲載道，因為這辦法使他們的工工作弄得極度緊張，忙了一天之後，竟比以前兩天還要疲乏。

但是福特是一個精明的企業家，他知道假如把這方法施用下去，工人們的體方必會衰退，而工作効力也決不會永遠保持着這樣的高度，他的利潤，當然不消說，也不會永遠有這樣可觀，同時也許工人們耐不住這樣緊張的工作，要吵鬧起來，因此他想出了一種補救的辦法，於是提高工資和減少工作時間，一九一四年一月起，他便發了一個通告，把最低的工資定了每週五圓，同時，工作時間也改為每日八小時，這樣一來果然很有成效，他非但沒有虧本，而正相反，他的盈利更一天一天增加起來，他當初實行這個辦法時，一般資本家都譏笑他，都認為他這樣一定行不通的但等到他的事業一天一天發達起來時，卻都轉而忌妬他，攻擊他了。

他爲了擴張規模，便於伸展他的商業勢力於歐洲起見，在一九一七年在愛爾蘭設立了

一個分席。

業務發達的結果，公司各股東都累積起了巨額的財富，福特看看自己辛苦創立起來的產業，而股東們卻毫不費力的就可以來分享，心裏實在有些不甘，於是在一九一八年向各處借了七千五百萬金元的一宗大款項，來收買少數股東的股票，頓時使自己居於最大的股東的地位，而獨攬起大權來。

他時常擔心人家以種種方式來分享他的利益，一九二〇年，他需要一筆現金償還到期的一部分借款，當時有一位銀行家去拜訪他，答應如果銀行家的代表能夠在他公司的監督部當一個職員的話，就可以給他一切便宜，結果福特情願不要這一切便宜，辭謝了他，而用他自己的方法去籌措款項，他把廠裏所有車輛和配件運給他的商人，要他們立即付款，讓別人去借錢，常是他的一種基本的原則，他停止了生產，解除了分銷處的一切訂約，結果許多商人破產了，許多分銷處倒閉了，但經過了相當時候，他的工廠卻換了一個新的姿勢又再度開張了。

一九二二年，他賣出了一百三十三萬二千二百零九輛福特汽車，資本的積聚，使他成為全世界第一流的富豪。

現在，全世界一切平整的道路上，風馳電掣般飛馳着的汽車，大部份是福特汽車公司裏的製造品，而在其工廠中，則製造過程內所需的一切原料都應有盡有，使他可以不必仰

給於人。

晚年的福特，深居在百萬畝大的他的父親的農場裏，被一大羣用人秘書，私人事務員和佩着勳章的警察保護着，他重修了他父親的莊屋，使他完全恢復了他所記憶的兒童時代的景象，他建築一所陳列館，把昔日用過的那些四輪馬車，轎子，舊式犁水車，和他手製的汽車模型等，通通陳列在內了。

## 二、世界第一個忙人——金融大王摩爾根

美國紐約的華爾街是世界金融的中心，而華爾街的銀行集團中，還有一個霸主，就是摩爾根。他不但控制着全美的銀行，并且還控制幾個不可一世的企業大王，譬如鋼鐵大王，鐵道大王，都會蔭庇在他的羽翼之下。

有一次，這位霸主到倫敦，英國的豪商們一致的要求他去保壽險，原因，是因為他一身繫全世界經濟之安危，萬一他要突然的死去，世界上不知有多少富豪要破產。其威勢之大，遠在凱撒，拿破侖以及現代的希特勒之上。

摩爾根於一八三七年四月十七日生於美國科內提卡特州哈特福德市。他的父親喬愛斯摩爾根出身農家，曾經在一家衣店裏做夥計，後來因為服務忠實，被升為賬房。到了三大

世界第一個忙人——金融大王摩爾根

八歲時纔自己在波士頓開起商店來。當時他因為勤懇誠實，不但店裏的生意很好，而且有了信用之後漸漸有許多商家拿款項來託他辦理匯兌，不久他就停了商業而專門經營金融事業，把那家商店改爲銀行。苦心經營了五年之後，因得英國富豪喬治比波德的信賴，遂由兩人合資創立了喬治比波德銀行。從此他和英美資本家都有了密切的接觸。同時聲名就洋溢於兩國的金融界了。後來比波德氏去世，喬愛斯摩爾根繼任爲行長，這家銀行也改名爲摩爾根銀行，這是他父親發跡的約略的經過。

小摩爾根幼時，他父親還是一個小商人，所以他祇受了很少的一些初等教育。後來他父親開始辦理匯兌而富裕起來時，他纔在波士頓入中學，卒業後，他父親就送他到德國去遊學。入格奇格音大學，受高等教育。當時德國的大學生大都出身高貴，喜歡羣聚飲酒、吟詠、舞劍。祇有他不喜歡和許多人混在一塊，所以在郊外林間常常可以看到他獨行踽踽的在那裏散步。他在學校裏，一般課程都不見有甚麼特長，祇有數學一門則使他極感興趣，每次考試的成績也極爲優異，這是使他成爲金融大王的一個很重要的因素。

二十一歲，他在大學畢業而回到美國。不久便入紐約達卡西瑪銀行實習，因而懂得了國際間複雜的貿易關係和世界金融的微妙的趨勢。此時他父親也擁有巨資，但他性喜獨立，決不想依靠他的父親。他認爲父子之間，所有的祇是血族關係，事業上則應當處於對等的地位。他曾經對人說過：

「不錯，我是喬愛斯。摩爾根的兒子，但我並不想借此而站立在世界上，我要成爲一個獨立的奇男子。」

到他二十三歲那年，和他父親合作的比波德，想把在倫敦的銀行作爲本店，而在紐約和費城各設支店一所，他見小摩爾根年少幹練，深爲器重，於是就請他担任美國兩支店的代理人。當時人家看見比波德驟然以重任加到他身上，都以爲這是由他父親的關係而來的；那知他祇任不久，果然一切事務他都處理得井井有條，於是說覺得比波德的眼力確實不錯。不禁以「英雄識英雄」的話稱頌起來。

二十七歲，他和紐約巨商達蒲特氏合組達蒲特摩爾根公司，至三十四歲又和費城豪商達賴賽爾發起組織了一家大銀行，運用他們的資本，代理投資事業，經營證券買賣。起初他們的營業範圍不大，等到工商界和交易所的一切內幕和關係都被他們熟悉之後，隨由狹而廣的發展起來。同時隨着信用的廣播，摩爾根的名聲也就喧傳於全世界了。

一八七六年，美國政府借換公債，他就供給了許多現金，結果得到達五百萬元之多，翌年又買進公債五億二千萬元，得利一千萬元，買進紐約塞脫拉爾斯脫公司股票四億餘元，把他在歐洲市場賣出，得利四千萬元。同時他更把資本總額一億萬鎊的美國五大鐵道公司合併爲托辣斯，而受他一個人的管理。這時有一家大湖汽船公司想和摩氏競爭，他們把客票和貨物運費都格外減低，但是終因資本不敵，而歸於失敗。後來美國所有鐵道陸續都

難於維持，而均入於摩氏的掌握。因此他就可以從運費的漲落操縱全國商品的價格了。

一八九〇年，他的父親在摩洛哥蒙特卡羅的療養院病故。銀行家遺產二百萬鎊，完全由他承襲。五年後，達賴塞爾也跟着去世，達賴塞爾摩爾根公司爲他一個人所獨占，於是他在金融界上的支配力更強大起來，而足以統轄無數銀行。此時，他所經營的資本總額已不下三千萬鎊。

自從鐵道托辣斯成功以來，摩氏已成爲當時美國唯一的理財家，一切事業假如不是由他經營，簡直前途就很少希望。至本世紀之初，摩氏更進而實行第二個大計劃，就是組織美國鋼鐵托辣斯，當時執鋼鐵業之牛耳，且如磁石一般吸收了許多規模較小的鋼鐵公司的卡尼基鋼鐵公司，正因業務膨脹過當，一時資本難於周轉，同時卡尼基氏看到這時該公司股票在市價也在票面一倍左右，於是卡氏就和摩氏商量出售，結果卡氏以自有資本全部，一半現金一半股票供摩氏周轉，自己退處局外，每年但取二三百萬鎊應得的利益。這樣一來，卡氏的鋼鐵業就頓時落入摩氏的手中，摩氏遂與其他七家製鋼公司訂立合同，而於一九〇二年成立了大鋼鐵托辣斯，其時集合的資本金共有一萬一千二百萬鎊之鉅，而在他支配下的職工竟有二十五萬人之多。

鋼鐵托辣斯的成立是一件極繁難的工作，當時一般人都料不到他會成功，既成功之後，大家又認爲他將終身在這上面籌劃應付，而夠他忙瞭了。豈知他的雄心尤以爲未足，不

久，他又把南太平洋鐵道和聯合中央太平洋鐵道合併起來，這事雖由朋泰和皮德爾大鐵道管理人出名，實則暗中操縱的，仍是摩爾根。

後來，摩氏又渡大西洋至英國，收買了雷蘭德汽船公司的許多股票和四十六艘商船。同時更收買了英美德三國的許多小汽船公司而組成一個國際航業公司。這樣一來，他就可以拿鐵道和航路兩大托辣斯來左右歐美兩大交通機關。

至此時為止，他已握有全世界企業的生殺予奪之權，他以國立商業銀行為中心又與無數小銀行訂立合同，合組為一擁有億元資本的大銀行，與英國的英蘭銀行對峙，結果使世界的金融中心由倫敦移到紐約。

關於摩氏一生的事業，上面已約略的敘述了，現在再談談他的生活狀況。

摩氏是世界第一忙人，雖是一分鐘的時間也難虛擲的。他的事務所設在紐約的華爾街，那裏的活動現象，或許比較一個都市還要忙碌些。他每天坐在一間四周裝着玻璃窗的四方屋子裏，一時忙着這樣，一時又忙着那樣，從未看見他停過。因此不是營業上有直接關係的外客，固然不能在他事務所裏和他見面，就是可以去見他的人，他接見時，也祇給你三分鐘作為接談的時間。有一天，有一位客人去見他，他謙恭的說了一聲請坐之後，就要客人簡述來意，自己則緘默不言，屹然凝視着客人的面孔，等到客人話說了一半的時候，他就制止客人道：「我懂得了」。客人見他這樣，很是驚惶，立即不作一聲。那時，他

便用一句簡單的語解決了客人的問題或是要求。又有一次，有一個素不相識的人，帶着担保品，來請求他通融現金，這個人所辦的雖是一家普通銀行，但一年營業上的數字却很大。摩氏聽他陳述了不到一分鐘的時間，他就點點頭說道：「好的」。他辦事的敏捷神速，從這一件事上就可以知道。他一天二十四小時中，勞作的時間總要佔去十八小時，而休息和睡眠則祇有六小時。假如發生了特別事故，那就徹夜不眠，但第二天精神還是非常活潑，絕無絲毫萎靡的形色。

摩氏所營事業範圍很大，所以他的事務所，來客不絕，簡直像一間火車站的待客室，其中更有行商，有銀行經理，有鐵道公司汽車公司的總經理，甚至還有國務卿和各部長，但他會客時間則一律以三分鐘為限，有才能接見的就用電話或書面答覆。有一次財政部長要請求他一些事情，親自來和他談話，三分鐘之後雖然沒有談完，也祇得回去，用書信來作補充。

西洋有句俗話叫做：「天下之道集羅馬」，現代的經濟就像這句話一樣，全集中在他一個人身上。因之他的舉一動一靜，都對天地的變化一般。常為一切新聞、雜誌、演說、談話、所反覆稱道，有一次有一個狀貌魁偉的美國紳士出現在倫敦某旅館，第二天早晨各報立刻喧傳，說金駝大王已來倫敦，並且首途揣測他渡英的目的。這時英國許多巨商就竊竊私議起來，他們認為他若是健康那就沒事，若有三長四短，那末整個市場就會發生大波瀾。

，因此，他們就一同來請求他去保壽險，摩氏對他們笑笑，同時也就答應了他們的請求，劉羅特保險公司受身體檢查，訂立了保險契約。他一生對於、醫學影響之大，於此可見。

他是一個忙人，但他極喜遊船和探訪勝蹟，所以也偶然抽閒外出，每當天晴之時，他同着一名水手踏上他的科爾察亞號小汽船，自己張帆操舵，出沒於滄溟之間，這時他便由「世界一大忙人」變而為一大閒人了。

他一生精神矍鑠，到老亦不稍減；甚至一九一三年他死的那年也並不見得他怎樣衰弱。

### 三、操縱美國國運的鋼鐵大王——卡尼基

現在是鋼鐵時代，鋼鐵專業發達的國家，便可發現一切。十九世紀初葉，美國的鋼鐵事業還很幼稚，自從卡尼基投身鋼鐵業之後，經過三四十年的艱苦經營居然在他一個人的手中，把美國的鋼鐵業繁盛起來。美國國運之所以有今日的強大，卡尼基確是有功的功臣之一。

卡尼基於一八三七年生於蘇格蘭達華姆蘭地方。他的父親成業是一個鐵工，因為家業奇窘，所以常常天一亮就起來做工，直到半夜過後纔休息。當時英國產業革命已漲起來，

用機器作工的工廠已經因爲可以省到。幸其父親做工的那個作場是用手工工作的，因爲工作效力僅及機器工數十分之一，所以不久就被淘汰而停閉。他父親被雇主解雇回來後，爲生計所迫，便攜妻挈子，混在當時一大批渡海赴加大陸謀生的苦工隊裏，到了美國賓夕法尼亞州匹茲堡市，進一家紗廠做工。卡氏天性極孝，雖然這時祇有十二歲，但他目擊他家庭的苦況，心裏不忍再安閒必日，於是請命於父親之後，也進這紗廠去做替紗的小工。每星期雖僅得工資五先令，但對於家用也不無小補。從此之後，他就每天不到天亮起身，匆匆吃了一些早點後就進廠去做十七八小時的工作，過着奴隸一般的生活。

他在紗廠工作不到一年，就得親戚的介紹，就改入另一紡織廠當汽鍋火夫。但火夫的責任是很重大的，偶一疏忽，汽鍋爆發，臺工廠就會粉碎，所以這個工作使他神經整天緊張着，不能稍稍偷閒一下。每到半夜，他常從床上起來，小心翼翼的去檢視鍋爐弄得他睡覺都不舒服。

到十四歲上，他在另一地方得到一個電報局信差的職務，那時他那種歡喜的形狀真是難以形容。但同時他心裏也很躊躇，因爲他入地生疏，年紀又小，送遞上或不免發生失職的事情。於是他把主要的幾條街道各處商店的宇號，都一一暗記在心裏，同時更將職務上必要的知識也都研究了一下。結果他把職務果然應付得很好。卡氏是一個有志的青年，他決不肯讓自己的能力停留在狹窄的範圍裏。因此他常趁有暇的時候在局裏和同事練習通

信的事務，結果居然學會了收發電報的方法，並且單單憑着聽覺也能辨別電報的意思。有一次費城來了一個電報，當時電報技師尚未到局，其他的人正手忙腳亂預備把住在幾里之外的技師請來，那時他就從從容容的上去代替了收報的職務，使大家都對他非常驚異，從此之後，技師便常常請他代辦，他也很能發揮他的能力。後來這事被局長知道了，局長就將他升做技師。

不久，他父親染急病去世，他於悲痛之餘，更毅然負起贍養老母弱弟的責任，因此服務愈勤，而為一般人所稱道，此時寶夕法尼亞鐵道開巧延長路線到匹茲堡。該公司地方監督斯考脫氏是卡氏的同鄉，常因通信事務到電報局裏來那時鐵道公司裏正需要一位電信技師，斯考脫看見卡氏人品端正，服務誠懇幹練，因而就推荐卡氏去担任這個職務，同時兼任斯氏的書記，每月的薪俸是七鎊。

從此，他就每天在斯氏辦公室服務，有一天東區置軌鐵道上，忽生障礙，以致特別快車適時不到。此時有數列貨車都停在車站的側線上。焦急的等候着，祇望特別快車一到就可開出去。但等了好久仍無結果，於是大家鼓噪起來。此時斯考脫氏尚未到來，因而站員都不知所措。卡氏眼見着事態的急迫，再三考慮了一下之後，就冒着斯氏的名通電給各車掌，使特別快車暫勿前進，停滯着的數列貨車於是魚貫而去。不久斯氏到站，知道他把這件困難事情已經處理得很妥當，因此非但不責備他冒名的罪，反而嘉獎他一番，並且從此

更加信任他起來。

後來有一家河邊煤運公司，死了一個投資十股的股東，斯氏竭力懇求卡氏籌集五百金填補進去做該公司的股東。但卡氏手頭沒有這許多錢，於是和他母親商量，結果從他母親的叔父那裏借得了一筆錢，湊足了十股，即五百金之數，而加入該公司，從此他便開始了投資事業。

不久，又有一位教師名烏特夫，也發明了一種臥車，（當時西洋尚無臥車）來懇託卡氏介紹，同時勸他出資合作。卡氏因沒錢而婉辭。但烏特夫是一位熱心人，願意借款給他，於是卡氏加入此項企業，結果臥車得到極厚，卡氏也賺了許多錢。

一八五九年，賓夕法尼亞發現石油井，卡氏和幾位同志一同去察看之後，認得希望甚大，即與幾位同志合資把油井買了下來，開始用新式機器採油。不到幾年，卡氏果然獲得厚利，便成爲極富了。

卡氏三十歲那年，賓夕法尼亞鐵道公司，計劃將亞路橋梁由原有木橋改建爲鐵橋，並且決定先從匹茲堡着手，卡氏聽到這個消息，便又和二三位同志組織起鐵橋製造公司，承辦此項工程。不久，公司順利甚盛，他於是擴大範圍，更在工廠中製造汽鍋，車頭等機器，並靠他自己石油井裏的石油而使鐵工案大加發展起來了。

三年之後有一家哈姆斯他特鐵工廠，因與卡氏競爭失敗，遂由卡氏收買了，卡氏買得

了這以後，仍然繼續不斷的開拓他營業的範圍。到一八八〇年時，已經有鋼鐵廠七所歸他管理。當時在匹茲堡五哩之內，空中終天噴騰着卡氏鋼鐵廠的沖天的黑烟。幾所工廠的出產總額每月鋼塊有十六萬噸，鐵塊亦有十四萬噸之鉅。廠裏都鋪設着各種鐵道，百輛以上的材料轉運車，就整天在上面轟轟隆隆來去。同時他們更裝置着強力電機，使二百噸重的鐵鐵，在一擊之下歸於粉碎而便於轉運。製鋼製鐵兩部份工廠一共用着職工一萬五千多名，假如加上火夫礦工雜役等，那人數就在二萬七千以上。工人每月的工資，計總起來總有二十五萬鎊。

一八八一年卡氏又與克羅邁氏合辦一製鋼廠，名曰卡尼基克羅邁公司，請他的弟弟湯姆斯爲該公司協理。至一八九二年卡氏更歸併各公司而把匹河統一起來，稱爲卡尼基製鋼公司。那時資本金總數已在五百萬鎊之上。後來又與腓立哥格公司合併。請腓立白爲總經理，擴充資本至一千二百萬鎊。至一九〇〇年，卡氏更將組織大加改革，增加資本至二千五百萬鎊，使公司所轄各工廠不但能製造鋼鐵，引擎汽鍋等機器，而且還能製造火車頭，軍艦等。那時該廠工廠，設備的完善已被推爲世界第一。

當年美國製鋼托辣斯在金融大王摩爾根氏鐵腕之下組織成立時，卡氏更竭力扶助。不久卡氏又分設製鋼公司七所，以增厚金融的基礎。這七公司的規模都極宏壯，牠們的名稱和資本額如左：

- 一、輝特洛製鋼公司 資金四〇、〇〇〇、〇〇〇鎊
- 二、美國鋼綫公司 資金一八、〇〇〇、〇〇〇鎊
- 三、國民鐵管公司 資金一六、〇〇〇、〇〇〇鎊
- 四、國民製鋼公司 資金一二、〇〇〇、〇〇〇鎊
- 五、美國鋼版公司 資金一〇、〇〇〇、〇〇〇鎊
- 六、美國鋼片公司 資金一〇、〇〇〇、〇〇〇鎊
- 七、美國鋼箱公司 資金六、〇〇〇、〇〇〇鎊

和以前卡尼基公司一共計算起來，那時資本總額已達二萬二千九百萬鎊之鉅，因此到一八九九年秋，就是渡美五十二年後，這位名震全世界的鋼鐵大王就拿了他自己投資三百萬鎊所應享的利息和公司送他的酬勞金，重渡大西洋回到他的故鄉蘇格蘭隱居去了。

我們回想卡氏開始投身在製鋼業的時候，美國鋼鐵工業還非常幼稚，大部份的鋼鐵必須仰給於外國。但經卡氏三四十年的努力經營之後，美國出品却轉而操縱了世界鋼鐵市場。這種偉大的創業精神，確實使我們佩服。同時卡氏所辦的大工廠也是全世界實業史上所少見的，據說一八九九年卡尼基製鋼公司的純利竟有四百萬鎊之多，說起來，人家或者不會相信吧！

卡氏雖然是一個企業家，但對於文化事業亦頗關心，他生平資助英美各處圖書館和大

學的捐款總有一百幾十萬磅之多。同時他對於社會上的一切公益事業，也很願意出錢幫助，因為他知道一個人無論怎樣有錢，到死的時候，反正不能帶着走的。

卡氏回到故鄉後，一直過着淡泊的生活，直至一九一九年以八十二歲的高齡逝世。

#### 四、鋼鐵業的後起之秀——喀萊斯許華甫

在邁地是大企業的美國，一個人如果想在少年時代便露頭角於實業界，實是一件不容易的事。可是本篇的主人翁，許華甫氏，竟以小工出身，而在二十歲的少年時即在聲譽最大的卡尼基鋼鐵公司升到湯生工廠的技師長和管理人的位置，廿六歲升到哈姆斯地特廠的經理。不到四十歲，竟成為全美鋼鐵托辣斯的總經理。其年歲之輕聲勢之雄，在美國的實業家還算一潤奇跡呢！

喀萊斯許華甫於一八六二年二月十八日生於美國賓夕法尼亞州潑來阿城的威廉姆堡村，他的父親是村中一家織呢工廠的工人，家境異常貧苦，一八七二年，許氏剛十歲，他父親挈了他遷居到亞勒牙尼山頂的羅雷特村，因此他就進了村裏一所俄國教會辦的聖法蘭西斯專門學校畢業，許氏天資聰明，又能刻苦用功，所以在學校裏，他常名列前茅而為教師所稱賞，對於一切學科他都熱心研究，而其中機械學一科，他更有深湛的造詣，三年

後，他平穩談話，甚想繼續深造，但終以家道清苦，不能如願，於完學便幫着傭業郵務轉運的父親，終日辛苦遞送郵件，有空的時候。還往家鄉近山野間，替農家耕作，藉得閒時許氏天性溫和，做事又勤懇可靠，所以鄉里間人士，對他都很愛惜，但是一個有志氣的青年，怎麼永遠埋沒他的聰明才智在這種窮鄉僻壤呢，所以在一八七六年，他十四歲的時候終於離家別友，遠離鄉井前往匹茲堡尋求他的命運去了。

他隨匹茲堡去的動機，本是想進卡尼基鋼鐵公司作工，以適應他機械學上的本領，但是到了匹茲堡之後，卻找不到一間介紹人，於空屋轉轉進了一間鐵器店去作設計，勉強存留。

俗語說得好：「有志者事竟成」，許氏在這間鐵器店裏一天又一天的勤奮着作事，一方面耐私下卻守着卡尼基公司的總督，他等了一年多，總不見機會到來，有一天卡尼基工廠機精工頭加普頓，瓊斯突然來雜貨店，購買菸草火柴等物，許氏因為在店服務已久，知道他是公司裏的人，心裏頓時高興起來，暗向自己說道：「我的時機畢竟到來了」，一面眉飛色舞的走上前去招呼瓊斯道：「今天天氣不熱嗎？」瓊斯答道：「今天固然很熱，但我在工廠裏住得久了，所以覺得廠外任何地方都是熱土哩」許氏接着便很聰明的表達他自己的願望道：「但各人的志願不同，譬如我，那就深願長在工廠裏和機器作伴，假如你還得遊玩，介紹人入席，那無論怎樣勞苦的事，我都願意做哩」瓊斯看見他說話的態度和於於誠，而且他人品端正，做事幹練，當即起了引進他的念頭，於是對他說道：「你願

意進教去做什麼事情呢？」許氏毫不猶豫就告訴他應當當工匠，此時瓊斯便正色問道：「你知道嗎，當工匠是要有相當素養的。」許氏簡捷答道：「知道呀。」瓊斯接着又問道：「那末你該做鍛鍊的工作嗎？」許氏答道：「能夠的。」瓊斯聽了非常快活，於是立刻和他訂了約請他入廠做工，每日的薪金是一元，從此許氏就踏上了那可以展其抱負的康莊大道了。

許氏初入工廠時，僅在瓊斯下面當一名樸匠，每天澀着重鐵鎚，穿統淡青的從事鍛鍊工作，人家都以此種勞作為苦，但他卻盡之泰然，很覺滿意，由於工作時勤奮，技術的精進，他當獲上司的垂青，尤其瓊斯氏更愛護他的幹才，常常賞他一週總會獎送他，六個月之後，瓊斯升任布雷特康工廠監督，於是便推薦他為樸械工頭，此時許氏還是一個十五歲的少年哩。

他既任樸械工頭，除以其樸敏勤懇為工廠服務外，更潛心研究，力謀改革，後來總理卡奧基的刑罰終於發覺他是一個出類拔萃的助手，而開始把許多機要事務委他辦理，許氏也拿出他銳利的目光，猛烈的精力，驟然擔當一切艱巨，使卡奧基氏不必躬親，而諸事皆獲優等的成績了！

此時卡奧基氏與瓊斯氏同為康工廠第一廠，業務均甚繁，各處均布有雷特康工廠定章均為極完善，大有官階遞上竟後不暇之勢，於是卡奧基氏遂決定擴充工廠，改良機

械，以應社會的需求，改良機械需要人才，卡尼基在全公司中私下物色了很久，再也找不出一個比許氏更勝任的人，於是許氏便受任為特別技師兼事改革，也努力了一年多之後，終於把工廠裏的全部機械完全改換了面目，現在布雷特庫工廠九具等鐵爐中，有八具就是許氏一手創設的，本來美國鋼鐵業常較英國遜色，但經過這次改革之後，卻轉而比英國進步，同時卡尼基工廠的出品在歐美市場裏的售價驟然增高了。

機械改良成功以後，許氏頓時被公司所器重，不久，總理卡尼基即將他擢升為愛特牙湯生工廠技師兼兼管理人，其時許氏僅有二十歲。

在他任湯生工廠技師長時，瓊斯氏亦在該廠服務，不久，他發明了一種合鐵機器於製鋼時可以節省勞力和費用，他把這項發明功績歸諸瓊斯氏，做為提攜他的報酬，瓊斯氏的聲名因而大著於冶金界，此種報恩的行為也確是許氏美德之一。

許氏在湯生工廠工作六年之後，因大展其才，成績昭著，乃升為卡尼基公司中最佔重要地位的哈姆新特工廠的監督，他把該廠的組織，大加改革，擴充規模，結果，使該廠的營業愈加興隆起來了！

當時美國鐵爐所用的裝甲鐵板，都是向英國定購的，後來海軍當局看見卡尼基公司規模宏大，出品精良，於是便勸卡尼基從事製造該項鐵板，以減少國家儲蓄，但卡氏以此種製須有特種設備，費用甚鉅所以一直躊躇着沒有實行，及至許氏被任為湯生工廠監督，

於是他在再三懇懇之下，終於決定着手製造，而這項重大的責任，也就落在他的肩上了，當初他着手創辦這件事的時候，人家都說沒有成功的希望，惟許氏抱有堅毅苦幹的精神，終於排除了種種障礙而出人意外地完成了這件難事。

卡尼基鋼鐵公司自從出產了裝甲鐵板之後，就聞名於全世界了，同時該公司所製造的裝甲鐵板不但能滿足美國的需要，而且向來用英國鐵板裝置戰艦的國家，像俄國和法國等，也爭先向該公司定購，使該公司成爲世界上第一家製鋼公司。

一八八九年瓊斯氏病歿，許氏遂繼任布雷特庫鐵工廠監督，三年之後，哈姆斯他特工廠監督以事去職，於是許氏便一身兼理兩廠事務，當時他僅有三十歲，負着這樣重的責任，卻能從容自如，毫不露出一點爲難的神氣，此後，他又以哈姆斯他特廠爲根據地，兼營湯生廠業務，這兩廠在卡尼基公司中占着最重要的地位，各有職工數千人，每年所出各種鋼鐵製品有數百萬噸之多，卡尼基把他的偉大事業交托給許氏一人全權辦理，使他能夠盡展其才，以與同業競爭，這一點真是卡尼基的有眼力有識見處，同時也是許氏才能強大的證據。

一九〇〇年三月，卡氏決意退休即推許氏繼任該公司總理，從此他就督率着職工數萬人，使公司業務一天一天發達起來，後來他又費了許多精力，令旋折衝，使美國九大鋼鐵公司團結合併而組成鋼鐵托辣斯，當時操縱這鋼鐵托辣斯的是金廠大王摩根，但摩氏對

於創始是素乏經驗，組織之初，千頭萬緒，若是沒有許氏的長才，恐怕也不會成功吧。

鋼鐵托辣斯成立後，最困難不易解決的是總理問題，因為當時九大公司的主持人，你爭我奪，大家都想抓住這個地位，此時許氏還不到四十歲，資望尚淺，但他憑着出衆的才具，到底打倒無數野心家而出任總理之職，然而要扶一系統不相屬的各公司職員一事，到底是非難辦到的事，所以許氏初任總理時，着實費去不少苦心，他首先調和新舊分子，繼則毅然以猛烈手段淘汰老朽庸人，積極運用敏捷，再逐步推進其事業，終於使資金總額億萬元的鋼鐵托辣斯歸於他一人手下，向着繁榮的前途進展了。

許氏以一個微賤的小工起身，不過二十餘年，竟超擢為總理，終於積起億萬財富，成為一代的大富豪，這當然一方面是由於機運，但一方面也是他的勤奮努力所造成，許氏因幼年受天主教的薰陶，所以中年發了大財之後，曾捐了許多錢給天主教辦理學校，設立青年會館。

至於許氏平素的生活，我們在牠的住宅上，就可以窺見其大概，他共建有豪宅三所，都非常闊壯，一所即布雷特庫末宅，建築費約三十七萬元，此外是布雷特庫末宅和「索德」的別墅。

## 五、玩弄美國政治的美孚油主人——洛克斐勒

在美國，擁有厚實的金錢家們，多半都喜歡參與政治。政黨政客們有許多是這些金元巨子手掌裏的玩物。其中勢力最大的，要算煤油大王洛克斐勒，據說，每次美國改選總統，他都要撥下巨大的資金，替他所愛護的政客們活動一下。可是，這個玩弄美國政治的巨子，却是利奇華特地方一個佃農的兒子。

洛氏於一八三八年生於紐約州利奇華特地方。他父親是一個佃農，家况極苦，勤勞所得，僅能免於凍餒。洛氏六七歲時，就幫着他父親在田裏耕作，有時也跟着他母親在山上採柴。到十四歲上，他想替父母分去一部分的負擔，於是就到附近一間農人家裏去作傭工，每天在田裏做着十二三小時的工作，等到夕陽西下，腰背也酸痛得不能再支持的時候，纔拖着農具回到茅屋裏去休息，但到東方發白後，他又在田間驅背工作了。如此一日復一日，秋去冬來，他獲得工資，交給父母，一部份留為家用，一部份作為他上鄉村小學讀書的學費。

到十六歲，洛氏以為鄉僻處到底不是發展事業的地方，於是帶了他積蓄很少數的錢，到了俄亥俄州之格羅頓市，當時他看到都市的繁華非常驚異。幾天之後，他進了一家

商店去做學徒。當初進去時，固說不嫌鄉僻俗氣，處處感到碰壁，但洛氏是從小勤儉慣的，所以經過相當時間的注意和學習之後，倒也並不覺得比因閒耕作爲苦。後來他抽暇進了本市的一所高等學校讀書，又能刻苦用功，所以不久，他的功課就超過全校同學，而爲教師所稱許，同時，他的品性也非常端正，凜凜然有不可侵犯的風度，當時學校的院子裏，種着幾株胡桃樹，同學們看見他走近時，臉上冷若冰霜，就拂起胡桃殼向他丟去，那時他毫不動怒，祇微微笑了一下，但窺着同學們不防備時，他却奮勇追去，抓住了，一問同學給他重重的毆打一頓。這是洛氏的辯答，後來他在煤油事業上的成功，也全靠他有這種伺隙下手的手段。

這所高等學校裏，有一位名叫符里司的教師對他特別關懷器重。一天，他清晨到校，靜靜地走進符里司的房間，突然告訴符里司道：「我固不得已的緣故，要請先生讓我退學。」符里司看見他說話時態度非常堅決，因而驚異地探問他退學的緣故。他就哭起來回答道：「我的父親死了，現在我就要回去奉養母親，同時我家裏還有一個年幼的弟弟，若是祇靠我眼前的一些工錢，一定養不活一家人，所以我不久就要到一家汽船運輸行去做工，現在我特地來和你告辭。」符里司聽了他的話，非常的難過，又非常的爲他惋惜，但也沒有其他方法可以幫助他，祇得讓他離開學校了。

洛氏進了汽船運輸行之後，且任該處書記的職務，年得薪金三百元，後來逐漸加到五百

元，洛氏是一個有志于大事業的人，所以他每次領得薪金後，就把錢積蓄起來。等到積到了一個相當的數目，他就把這筆錢拿去買木料，編成爲筏，沿着俄亥俄河漂到幾哩路以外的一處水車場轉賣給別人，像這樣子，他每天就可以博得十元的利益。這是洛氏從事實業的開端，後來他又接連着做了許多類似的小買賣，積了不少的錢。

一八五九年，美國賓夕法尼亞州初次發現煤油，熱心企業的美國人頓時對煤油事業注意起來。洛氏的成功，也就在這時踏上了第一步。一天，洛氏到他的昔日的老師符里司氏家裏，剛巧有一個鄰人纔從賓夕法尼亞州採取煤油回來，想把牠當做燃料，可是因爲有極濃的臭氣，使人感到很不舒服。洛氏聽到了這個消息，心裏很是疑惑，因而就請符老師向鄰人討了一些回來試驗。他點上火燃燒後，果然看見一種黑煙四溢，同時發出一種極難聞的臭氣，於是他仔細加以研究，結果發現器皿底上有一層殘滓，他說道：「我懂得了，惡臭的發生是由於殘滓，我一定要發明一種方法，除去這種殘滓」。

不久，他果然發明了煤油精製法，引起了他從事煤油企業的念頭。可是他沒有資本，於是他決計設法籌出營業資本。他先同友人休哀脫合辦堆棧事業。五年之後，果然被積聚了二萬塊錢，於是他親自到賓夕法尼亞州去調查對況，回來之後，就陳說利益鼓勵同志與辦這項事業，後來募集了八十萬資本，加上了他籌得的二萬塊錢就着手經營其時他還是一個二十五歲的青年哩。

當時洛氏的朋友愛特留正在研究進一步的煤油精製法，後來果然被愛特留發明了另一種新法。洛氏知道了之後，不肯放棄專利，於是在一八六五年將煤油二十七哩的那半，和愛氏合資設立第一煤油精製廠，並聘愛氏為技師。二年以後又設第二煤油精製廠。那時每天出產的煤油已有二千加侖之多，於是立定了斯坦達特煤油公司（即美孚油公司）的基礎。

不久，因為他所經營的煤油都是用最新發明的方法提煉，所以一切舊式的煤油公司都被淘汰。當時鬧風潮起，想和他合資的人很多，但都被他拒絕了。其中祇有一個名叫富拉格羅的富豪，得他允許加入在組合中。至一八七〇年，他即以百萬元資金設立了有名的斯坦達特煤油公司，洛氏自任總理，以弗魯成廠家為總。富拉格成格羅，即以理事而兼理會計的職務。

洛氏經營的煤油，既以質量優廉通行於全世界，於是種種改良輸送的方法。向來他們從油井裏取出煤油之後，須先將油裝在桶裏，載上重牽的貨車，運往就近河岸，再換木筏或平底船轉運到該公司。這種運輸方法在時間人力和經濟上都不經濟，所以後來終於改用新法，乃於地下裝置鐵管直接輸送。這樣一來，製成鐵管的事業就發達起來。洛氏眼看着這樣有利的事業落在人後，心裏很是不甘，於是在一八七七年上，他又籌了一筆款將所有鐵管都收買了，按着托辣斯制度設立了一個聯合鐵管公司。

一八八二年，美國實業界發生大恐慌，鐵在各處的油田和精油製造廠，都來要求加入

斯坦達特煤油公司，因此該公司勢力大增，一時資本金竟由八百萬元增至二萬二千萬元以上，煤油輸送管延長至二萬哩，煤油汽管增至二百段，煤油運輸車增至七萬輛之多，而由他所供給的煤油，竟佔全世界煤油消費量三分之二，規模之大，於此可見。

一八九二年俄亥俄州高等法院宣告托辣斯組織不合法律擬定，於是洛氏就取消托辣斯名義，而仍用煤油公司舊名。廣設分公司。最近也又根據新澤西州的法律重組托辣斯。在這托辣斯中，一切實權都操在五個幹部人員的手裏。這五個人當然都是美國的大富豪，洛氏就是其中資產最大權力最高之一人。

洛氏雖是一個世界聞名的大富豪，但是他的生活很是節儉。他每天起得很早，進了極粗糙的早餐之後，就開始佈置家事，但一點鐘之後又趕往公司事務所辦公。到了中午就在公司俱樂部附近的小飯店裏草草進食，到下午四時公事了結後，纔離開事務所，或者輕裝散步，或騎馬到郊外去遊玩，決不餘易揮霍，浪費金錢。

他有吝嗇的名聲，這大抵是他不肯出錢辦公家事業的緣故。但是他在政治上用的錢却很多，因為凡是富豪總和政黨有密切關係，每次總統選舉運動，大富豪便拿出許多錢來供給一般政客去活動，使選出來的總統更認為自己幫忙。據說斯坦達特煤油公司在每次選舉運動中常常是出錢最多的團體；但他們和政治的關係究竟如何？限於篇幅不再敘述了。

## 六、電報業的泰斗——康奈爾

美國綺色佳城有一個著名大學，名叫康奈爾大學，全世界有不少的學生是這個大學畢業。可是你知道這個大學的創辦人是一位木匠嗎？這位木匠，名愛茲拉·康奈爾，原為美國新澤西州人，康奈爾幼年時時候，以父親因為家境貧苦，乃帶着妻子跋涉二百五十餘英里，遷徙到紐約州之德路透坡，在一座小山的近旁，開墾荒地，并且兼燒瓦窯為副業。

康奈爾十六歲時，他父親頗希望他仍舊以燒瓦窯為業，可是康奈爾不願作這種職業。有一次，他父親僱了一木工為他建築驛場，他在幫助之餘，感覺木工的工作很有興趣，等到驛場建成之後，他就同他的弟弟進山伐了許多樹木，歸來為其家建築了一所兩層樓的住宅，式樣很好，於是鄰人都很誇誦他的天才。

康奈爾十八歲時，即外出謀生，先到息拉勾斯替人押運木料往返紐約，兩年後，聽說綺色佳城，有一個商店需人，於是帶了幾元路費，穿了隨身的衣服徒步前往，在綺色城，得到一個木匠的位置，後來又替人修理軋花機，從此對於修理機械發生了興趣，并且孜孜不倦的繼續研究。一年後，有一位學前大空創辦了一座麵粉廠，康奈爾即進入該廠擔任修理機械的工匠，任職十二年，甚為學前伯所器重，後來竟升到該廠的總工程師。

他住過粉廠住過的期間，曾娶一聰慧的女郎名叫吳德者爲妻。并且在工廠旁購地數畝，建築了一座住宅，在此居住了二十年，生活頗爲安適。

不久，畢伯的麵粉廠因爲商業不景氣而出售，康奈爾，亦即隨之失業。費了幾個月的時間，竟沒有找到職業。不得已，遂拿着他原先發明的一種農具到美恩州出售，并且以此往見農業雜誌的記者史密斯先生，史密斯很稱讚他的發明，但并未能幫助他獲得政府的專利權。遂後徒步跑到佐治亞州，亦無若何收穫。乃重返美恩州去見史密斯。史密斯這時正想找他，見他歸來，大喜道：「我正需要你替我造一部機器。政府現在撥出三萬元，令孟斯教授試驗電報是否可用。試驗的地點就在華盛頓與巴爾提摩爾之間，地下裝還鉄管的工作，已由我承包，每英里一百元，不過，此項鐵管須掘一地溝埋下去，我想請你製一部掘土機器，費用歸我負擔，成功之後，當從重酬謝。」康奈爾自然很高興的答應了，於是晝夜設計，幾日之後，居然製造成功，先在史密斯的園中試驗，此項機器係用四隻牛拖拉，可以掘兩英尺半深一英尺寬的溝，一面掘土，一面可以放管子，極爲便利，史密斯喜出望外，遂請康奈爾負責安裝華盛頓到巴爾提摩爾間的一段鐵管的工程，康奈爾以爲電報事業，此後必將日益發展，如果自己再從事這種職業，前途自然也是不可限量的。

其後孟斯教授，忽然又感覺在地下埋鐵管非常不便，決志另行研究其他方法，康奈爾也看出這番道理，於是跟着孟斯到華盛頓，一方面閱讀電學書籍，一方面努力試驗工作，

不久他發現電氣管不如電線，但當時的華盛頓與巴爾提摩爾間的電報，尚可應用但無人肯再出巨資改裝電線，康奈爾爲了引起注意他的新方法起見，乃自己出資在波士頓的牛奶街至學校街鋪了一條電線，試辦電報，可是波士頓的市民對此并不特別注意。到一八四二年，康奈爾又把他所電報線籌到紐約，在百老匯路與現在的城市旅館間，裝了一條電線。而紐約的市民也并未注意，如英倫普通人等在這種情形之下，一定要心灰意懶，另作他圖，可是，康奈爾的毅力甚堅，他知電報業的發明家，都要經過挫折的，他決不忍使他和孟斯敦授的心血，付於一旦，於是繼續苦鬥。方面努力宣傳，不久，磁電公司果然要改裝田紐約至華盛頓間的有線電報工程，聘康奈爾爲顧問，年俸千元，康奈爾任職以後，非常熱心，且又非常儉樸，每年中以一半的薪金購買磁電公司的股票。

此後，第二條有線電報又要由紐約及阿爾巴尼間裝設，全部工程由康奈爾承包，完工之後，獲利六千餘元，從此，他即開始組織「伊利密喜干電報公司」，營業很好，這時美國各地有線電報已非常盛行。投資經營者很多，康奈爾因恐各家競爭，彼此不利，遂將若干家電報公司聯合起來，改組爲南方聯合電報公司。幾年之後，房屋在美國發展了五十萬英里的有線電報，員工達二萬餘人，每年盈利在七千五百萬元以上，在這個偉大的公司裏，康奈爾繼續作了幾十年的董事長。

康奈爾既發財之後，即設法如何運用他的資財，他在一生中受刺激最大的一件事，即

是未曾受過高深教育，於是，第一個志願，便是想辦一個大學。在未辦大學之前，先辦了一個康奈爾圖書館，設備極為完善。其後即購地二百餘畝，建築康奈爾大學聘華特為第一任校長。此後，康奈爾及許多富豪都不斷的向康奈爾大學捐款，到今天，康奈爾大學，已成為美國最富的大學，學生四千餘人，教員七百餘人。一八七四年，康奈爾去世之日，康奈爾大學師生排隊送喪，特色佳城全市的人民閉市誌哀。

## 七、聖保羅城的脚夫——鐵道大王詹姆斯喜爾

一八五六年，美國西部聖保羅城的輪船碼頭中，擁着許多衣服襤褸的脚夫。他們以代輪船卸貨為生，勞勞苦苦的在飢餓線上掙扎着。在這一隊人裏面，有一個十八歲的青年脚夫，名叫詹姆斯喜爾。在這時，他的生活，同別的脚夫并無歧異，可是，在廿幾年以後，這位窮苦の脚夫，却一躍而為控治北美交通的巨子。他的生活歷程，太不平凡了。

詹姆斯，喜爾於一八三八年生於北美洲加拿大安列釐阿湖畔的，惠靈頓村，他父親是愛爾蘭的移民，母親則是蘇格蘭人，他家裏薄有田產，父親自己下田耕作，勤勞儉樸，確是一個良好的農人，喜爾氏既是一個農家子，少年時代，當然也會隨着父親在田壠間工作，但是他的父親很注意教育，不願使他兒子永遠埋沒在畎畝中，所以很早就送他上學，而

喜爾氏的性格也比較適合於讀書，他一上學就整天捧着書本研閱，對於名人詩集，冒險小說尤其喜歡，因為嗜讀此種書籍的緣故，所以更好作幻想，他常常一個人拿了一本書，蹣跚的到近郊深林裏去隱藏起來，斜倚在樹根上沉思默想，對於他自己的將來，構出許多理想的圖畫來，有時還把書中英雄自命，想入非非，他父親看到了他這種趨向，因而決定待他稍長後學做牧師或是醫生。

但不幸天違人願，喜爾氏的大好前途，竟在他十五歲的那年，因他父親病故而完全煙消雲散了，原來他家裏雖薄有田產，但他父親生時素性疏懶，不善理財，稍有虧空，所以他父親逝世之後，他的家道也就頓時陷入坎坷之境，使喜爾氏的種種幻想不得不歸於泡影了。

喜爾氏既處於這種厄境，勢不得不輟學而進入混濁的社會去作生存的競爭，因為他曾讀冒險小說，知道美國西部是一片人煙稀少土壤肥沃的處女地，若是到那邊去從事墾殖，定能衣錦還鄉，所以在他計劃着如何應付生活的當兒，最先想到，而且毅然決定的去處，就是這片西美的曠野，但是他當時，旅費無着，不能成行而且人家都笑他是夢想而不肯借給他，於是他就得先在農家和商店裏當僱工和夥計，作為暫時的安身之地，他早作夜息的勤勞了整整三年，在這三年中，他不但把他的稀少的工資奉養了他的母親，並且也為自己積蓄了一點錢，作為到西美去的路費。

於是在十八歲上，離開加拿大，同着母親一起向西南方出發，經過了千辛萬苦之後，終於到達了密士失必河上游，閃尼蘇達州的聖保羅城，當時那裏還是一片荒涼寂寞的曠野，喜爾氏到達以後就在船埠元作碼頭上的搬運夫，每天穿着襤褸的衣服，戴着油污的帽子，搗着他處遠來的木材等貨物，往來於船埠與汽船之間，博得每日二元的工資，他碌碌終年，辛苦萬狀，回想到在森林間讀書的快樂，常使他引起無限悲愁，但是有志的青年，決不會被眼前的困苦毀去了他初時的志願的。

二年後喜爾氏的命運，終於有了轉機，因為勤儉耐勞，服務誠懇，被聖保羅一家汽船公司聘為船員，掌管貨倉，從此他便投身在轉運業，而跟着他的長材向前途邁進了。

不久南北戰爭爆發，舉國鼎沸，人心若狂，農夫們擲下鋤犁，學生們拋去書包，紛紛組織義勇軍，喜爾氏大為震動，急奔及北軍徵兵事務所，陳述自己應募的熱忱，但經軍醫檢查身體後，證明他目力不足，不合當兵資格，他在失望之餘，竭力懇求軍醫通融錄用，但結果終被軍醫的一番婉辭所卻，使他不得不萬分懊喪地仍歸回汽船上去，管理貨倉事務。

經過這次挫折以後，喜爾氏愈加刻苦自勵起來，力求掙節，以謀獨立經營事業，至一八六五年，就是他在汽船上勤勞了十年之後，他已略有積蓄，於是離開舊日的行業，拿他所積蓄的錢，買了西北轉運公司和聖保羅太平洋開的大北鐵道公司的股票，經理轉運業，同時作石灰木材等的買賣，憑着他的精明幹練經營事業範圍也一天一天的擴大，同時他

的錢也一天一天膨脹起來。

七年後，他和一位朋友名叫諾爾曼費德森合資創辦紅河通運公司，以汽船往來於諾海特和維尼卑克之間，載負旅客並轉運貨物，從此他對於轉運事業的趣味便愈加深厚，而經驗也一天豐富一天了：

不久，大北鐵道公司因營業虧損，幾瀕破產，全線長度僅有四百哩，而負債卻達三千五百萬元之鉅，弄得華爾街的一般投機家都縮起眉頭，束手無策，但喜爾氏之意卻與衆不同，他認爲任其自然，決非良策，應當設法力謀挽救。同時更深信若將公司章程修改，並展長鐵道線使西美富源日漸開發，則鐵道收護必厚，因此不久他便和道那德，司密斯及喬治，斯台芬二人合資將這條鐵道收買下來，從事改革，至一八七九年，他就將這條鐵道改名爲聖保羅，明尼阿波斯，歐尼多伯鐵道，推斯台芬氏爲總理，而自任總管，擔任經營責任，掌握事業全權，這是喜爾氏舉辦大事業的開端。

當喜爾氏的計劃發表時，社會上一般有識見的人都嘲笑他，他們認爲在同一方面橫貫大陸的鐵道已有了兩條，一條是受美國政府津貼的北太平洋鐵道，一條是英國政府辦的加拿大太平洋鐵道，這兩條鐵道都有雄厚的資本和後盾，仍然是無利可圖，現在喜爾氏的資本既不大，又銜後盾可恃，同時所定路線又都分散在各小市鎮，支路四出，中途還要經過一片幾百里人煙稀少的曠野，將來怎能賺得利益呢？結果不是讓列車徒勞往返嗎？

外面的流言雖然很多，但喜爾氏胸有成竹，他的志願本是想在荒野裏開拓富源，而鐵道就是達到這個目的的最好手段，因此他對於自己的計劃，決定堅持不變，以期貫徹初衷，爲了展築鐵道，他曾隻身前往沿線實地勘察，翻山越谷，跋涉數千里長途，竟不惜以血肉之軀與風雪相搏鬥，鐵道延長線開築後，他更日夜奔走，督率工人，從事工作。

在喜爾氏指揮之下，鐵道工程日有進展，至一八八六年，全線所經隧道都已完成，鐵橋亦均架設竣事，翌年春平地鋪軌工程同時並進，他雇了八千多工人，限一月築成一百哩，計算起來每哩平均需工價三萬元，到一八八七年底這條六千多哩長的大鐵道終於全部竣工，乃再恢復原名爲大北鐵道，喜爾氏在此七年之中，竟完成了這樣大的事業，使社會上昔日嘲笑他的人都禁咋舌驚駭了：

這偉大的大北鐵道完成後，聖保羅以西，至太平洋沿岸數千里間的富源就漸漸被人開發，同時世界各地移民西美曠野的，也一天多似一天，不到幾年，這片亙古數萬年來被豺狼虎豹盤踞着的原野，乃成五穀豐登的黃金之園了，直到現在美國人士還盛稱這位新鐵道大王爲「使不毛的瘠土開出薔薇花來的巨人」哩。

大北鐵道的建設，使他頓時名馳於全世界，但是勇於進取的喜爾氏，那裏是區區一條鐵道就能滿足的人哩，不久，他又感其長才從事航海事業，購置了六隻汽船和運貨船，行駛於丟盧斯與蘇必利爾之間，使海陸運輸互相聯絡，後來又謀發展美亞二州間的航業，作

支配各口岸的計劃，他終於設立了一個大汽船公司，以普極德當特爲起點與大北鐵道相銜接，操縱了北太平洋的航業，該公司的船隻，載重都在二萬噸至二萬八千噸之間，甲板面積超過七千二百方尺，例如明尼蘇達號和往年觸礁的達科塔號都是該公司的汽船。

憑着堅忍不拔的精神，赤手空拳創立偉業的喜爾氏，雖是一位企業專門家，但是他從小有讀書癖，到老都沒有改去，無論旅行到甚麼地方，他手裏總帶着一本書的，同時他又酷嗜美術，他發跡以後，就大批收買名畫。雕刻，古玩，寶石至於他的家庭生活，也很簡單，他祇和他妻子兒女數人清靜儉約地居住地聖保羅船埠的臨流勝處，雖然他所住宅的建築費有一千五百萬元之鉅，他的夫人是他在聖保羅當碼頭搬運夫時認識的一位小旅館裏的女僕，他開始獨立經營事業以後，叫她在東美一所教會學校裏讀了兩年書後，才和他結婚的。

喜爾氏晚年身體健旺，生活安定；一九一六年已七十八歲的高齡逝世：

## 八、控制美國交通的巨子——戈利斯亨欽登

以一個農家、工出身的窮漢，在三十年後，他所管轄的鐵道居然有從南極到北極那樣長，我們想，這豈不是人類奮鬥的奇跡嗎？

這位交通界的巨子，就是美國戈利斯亨欽登他是美國徒手致富者的一個模範人物，於

一八二一年生於美國肯塔基州哈爾文頓村。他的父母都是極虔誠的清教徒，爲人勤儉正直，在本鄉務農，家境很之貧苦，因爲他是他父母的獨子，所以一家人對他希望甚大。

亨氏從小就在村裏的小學校讀書。到十四歲那年秋天，因爲困於家計，只得退學，但他這時身體却長得非常高大，並且孔武有力，因此便在隣近的一個農家做工，每年拿到十七鎊的工資，他得了工錢，毫不亂用，常常把餘款積蓄起來，因爲他認爲這樣纔能脫出苦境。

他十六歲那年，已經積了一些錢，於是就帶了錢到紐約去做生意。當時紐約市面剛在發達起來，他從紐約買了許多雜貨徒步到美國南部去販賣，六年之後，他賺了許多錢，同時囤積也添了許多。二十二歲時，他的一位堂弟也到了紐約，他便和他堂弟合資開了一家雜貨商店，安安定定的過起日子來。再不像從前那樣無冬無夏背着貨箱做行販了。他們這家雜貨店，一共開了七年，隨着歲月的荏苒，他們的生活也一天天寬裕起來。

一八四九年加利福尼亞州發現金礦，當時前往採金的人很多。他的致富心也被打動，於是約了幾個同伴帶了一百四十磅積蓄，取道巴拿馬地峽趁船而去。但是到了巴拿馬，沒有船來，於是他們就在那裏逗留了三個月之久。

當他們在巴拿馬候船的時候，他的同伴都整天縱酒賭博把身體志氣糟塌盡淨，獨有他一個人絲毫不沾染這種惡習。他趁別人在胡鬧的時候，獨自背起貨箱在這條二十四哩寬的地峽上往來行販，並且每天閱讀書籍，舉凡數學，歷史，地理等，他都用心研究，預備將

來應用。同時他鑒於巴拿馬氣候惡劣，地多瘴癘，每天作適當的運動以強健身體。所以後來有許多同伴病倒時，他卻得避過病魔的侵襲。

他到達加利福尼亞時，囊中已積有一千鎊，他預計將來礦業必定還要發達，而目下採掘的工具尚少，於是他就往薩克滿多地方開設一家械器店，趁鋼鐵價廉的時候，逐漸購附近所有鋼鐵盡數收買，堆集在貯藏庫裏，四年之後，果然有一大批人前來開採石炭，這批人一到就四出購置械器，他就拿出幾年來貯藏的鐵，替他們定做械器，賺了一大堆錢。

這時亨氏除鐵業之外，還注意到好些企業。他看到美國南部數州已漸漸發達，但交通機關却還一些空白，因而夢想着建築一條大鐵道，橫斷大陸，聯絡大西洋到太平洋間三千五百哩的長距離。他認為這個夢想如能實現，那人們就可以深入美洲腹地，使荒區變為沃地，則新大陸面目完全改換。在空暇的時候，他常常把這個問題提出來和人討論，同伴們聽到了他的話，總說他是癡人說夢而一笑置之，毫不理會他。

有一天鉅富的礦主藍勒特斯吞福特偶然經過亨氏的鐵店，看見他店裏貨積如山，同時正用着二十輛驢車將貨物運往尼發達州宮斯托克礦山，覺得這引鐵店規模很宏大，於是就停下來和亨氏談起他正想在礦山裏修築一條運輸專用鐵道的話，並徵求亨氏同意，承辦這項工程。亨氏聽了他的話，不禁奮躍起來，答應當夜就到礦主寓所商議進行的辦法。這是亨氏興築大鐵道的開端。

不久美國南北戰爭爆發。多數資本家都氣餒起來。一時不敢把企業的範圍擴大。礦主蓋氏與鑛山運送鐵道的計劃亦被打消，但是亨氏不是那種意志薄弱的人，他有堅毅的性格，熱誠的信心和百折不撓的精神，凡事只要一經決定，那就有千難萬阻也不能擋住他的前進。所以他雖然沒有甚麼大的依靠，還是邀了六個同志，越過崇巒山脈，冒着險前去測量，一心希望達到修築橫斷大陸鐵道之目的。到一八六一年時，終於被招募了一百七十萬鎊資金，創立起聯合中央太平洋鐵道公司來，同時更赴華盛頓奔走運動，請得了政府的補助。

但此時美國東部也成立了一個鐵道公司，這公司的計劃也是建築一條通到海岸的鐵道。於是兩個公司就競爭起來，結果為當時鐵道需用材料價格暴漲，並且非以現金不能購得。亨氏以財力，信用和救活的辦事手腕同時向對方施以壓迫後，終於獲得勝利，到一八六九年五月十日，兩美商原計劃開會議決建築兩大洋之鐵道，以開闢新世界門戶，便為貿易交通。於是亨氏的計劃便獲得了切實的保障。

這鐵道的計劃實現以後，亨氏還不以爲滿足，更進而謀築南太平洋鐵道，自舊金山經新奧爾良直達紐約，也和三個同志商定在紐約設立總公司，由他自己任總裁，每年逐漸進行，設分築泰克薩斯，阿肯塔，昆西哥，瓦特馬來等支線，到一八九六年時，全綫長度已超過九千哩，分公司有二十六所，而視私有和受他管理的鐵道，合起來的長度簡直就等

於從北極至南極的距離。同時他已可以乘着自已私有的客車，在自己私設鐵道上橫行於大西洋和太平洋之間了。

這樣一來，鐵道大王之名立刻就風行全世界了，但是亨氏的抱負尚不止此，他對於自己已成的事業還不感到滿足。一八九〇年他更把他的交通建設事業，由陸路擴充到水路。他設立了一個太平洋郵船公司，自任總經理，督造商船，航駛於大西洋和太平洋，航海線長達四千九百七十六海里。後來又在弗基尼亞州的紐朴得紐斯地方建立一座大船廠，雇用了四千多個職工，從事軍艦的製造。他這座船廠在當時要算全世界的模範船廠。美國海軍的中堅凱伏斯者，肯塔基和伊利那斯三艦，就是這座船廠的出品。

以上所述都有亨氏一生所做的事業，現在再談談他的性格，修養和日常生活。

在亨氏的性格中有兩種特點，一種是堅毅不撓樂觀奮鬥的精神，這在上面敘述他的成功史中，我們已經可以明白了，另一種就是淡泊和幽默，他對於任何事情都能處之泰然，即使人家對他有所不滿，他也毫不介意。因而使人反覺抱歉，同時當他想督促人家的時候，也決不用嚴重的態度和教訓的口吻，而常出之以幽默的使人自己省悟的方法。有一次他領了十個鐵道辦事員一同到英領哥倫比亞的汛哥弗島去勘察煤礦，這島離開海岸綫有十哩多路程，他們預先和島上的人約定雇馬十四匹在上岸的地方等候，但當他們到達那邊時，卻只看見一匹馬在那裏候着，於是大家非常失望。亨氏裝着堅決的神氣說道：「馬既然沒有

來。那末我們就奮勇徒步走去，難道沒有馬，我們就退回去嗎？」當衆人聽了他的話，還猶豫不決時，他一個人却已跨上了馬而頭也不回的飛馳前去了。衆人不得已，只得列隊冒着曉風緩緩的走去，一路上深林密菁，倒木塞途，更時時遇到數澤而深可沒膝的積雪，受盡了跋涉的苦楚。事後他們纔知道原來這是亨氏故意佈置好的惡作劇。他的用意是在警人偷懶。

亨氏做事非常勤奮，並且非常有秩序，他每天必定做完了事情然後回到家裏去，無論這一天的事務怎樣繁多。這是他一生做事的規則，直到晚年不改。在退休之前，他曾經對一個新聞記者說過：

「我每天必定做完當天的事情，這在我已是一種習慣。明天有明天的事情，所以我決不敢把今天的事情推諉給明天，俗語說得好：『你的穀物必定要在今天種下，否則明天就不會有收穫』。今天就是我種穀的日子，怎樣可以蹉跎過去呢？六十多年來，我常常拿這句話來策勵我自己。」

亨氏賦性淡泊寡慾，不但舞舞會，園游會等社交場中很少他的足跡，就是煙酒二物，他也絕對不沾。服裝飲食也都不考究。他曾經在紐約以十萬鎊造一所別墅，但造好之後，卻後悔起來，說是太浪費了，結果還是讓給人家。

亨氏惟一嗜樂是讀書，他的桌子上常常放着許多詩集，甚至在事務忙迫的時候，他

也常常偷閒拿了一二本詩集獨自嘖嘖來吟哦。他曾經好幾次游歷非洲大陸，每一次出游，必定帶着書本，好像不帶他就會喪失健康似的。他於一九〇一年以八十歲的高齡逝世。

## 九、世界銅王——庫洛克

十九世紀的美國西部各省，和中國現在的西部各省情形一樣，蘊藏豐富而人口稀少，有志氣有雄心的青年，都想在這一片荒原裏尋找到一條生路。可是這個工作是艱苦的，只有怕犧牲的青年，才能如願以償。擁有萬萬家產的銅業大王庫洛克，便是這樣成功的一個。

庫洛克於一八四一年生於美國賓夕法尼亞州一個貧農的家裏。他的父親本是愛爾蘭人，母親則是一個移住在蘇格蘭的法國人，後為貧困所迫均至美州謀生，萍水相逢，遂結為夫婦，庫氏幼時跟着父母在田間耕作，只有趁冬季農閒無事的時候，才在隨近的鄉村小學讀書。

在他十四歲那年，他跟着父母遷居到美國俄亥俄州並入當地中藝學校肄業，他在學校裏時，常常聽得人家說起美洲西部怎樣富裕，怎樣可以由開礦發財的話，使他飛騰和冒險的心激盪起來，決定要到那邊去開闢利源，三年之後，他任密蘇利州某學校教席，使他有

了積蓄資金，作西行準備的機會。

至一八六二年，果然他的希望實現了，他籌得了相當的資金，買了數十頭牛，轎着一輛破牛車，踏上了他向西海岸去的征途。沿途跋涉了七百餘哩的高原，晚上和牛一同睡覺，早晨則又起來趕着牛向前進發。這樣風餐露宿，經過了千辛萬苦，行了四十五天之後，終於被他安然到達了沙司巴柯地方。

他到了沙司巴柯之後，但見茫茫四野，風物蕭條，任何可以致富的機會都沒有，不免大失所望，當時他很想立刻回去，但是轉而想到他這次出來，他的父母親友本來都反對他，並且曾經竭力阻止他的，現在立刻回去，不是要被家鄉人笑話嗎？因此他定下心來，決意在這裏住下去。靜待時機。

他鬱鬱的在沙司巴柯住了半年之後果然他的機運到了。他得了一個消息，說是蒙塔那州拔羅克地方又發現了一個金礦，於是他便打起精神趕着牛羣再向西進發。在荒原峻嶺之間，他始終保持着不屈不撓的精神，和一切苦難搏鬥。當時旅行西海岸的困難和危險，是全美周知之事，因為不但山裏吃人的猛獸，劫掠財物的強盜，並且森林間更常有蠻人出沒，放射毒箭，殺害行人，他鼓着勇氣，一共行了六十五天纔到達目的地。

他到了蒙塔那州之後，看到當地礦工人數極多，但供給礦工生活必需品的商人卻極少，他認為這是一個獲厚利的機會，假如積得巨金就可收買探礦權。於是他就把牛羣賣掉

，到鹽湖城採買貨物轉運到礦山裏求售，等所有貨物完全賣掉之後，再去採辦。這樣不怕跋涉的辛苦，做了一年多買賣之後，果然博得了很大的利益。到了一八六五年春季他積資漸多，因在礦山附近開設了一家大商店，當時礦工最需要的是菸草，他們對於菸草正像口渴的人對於甘露一般，雖然你賣給他們價錢很貴，他們也是很願意來買你的。庫氏看明白這一點，因此就騎着馬到印第安那州的波賽市買了幾千磅的菸草回來。他買進時每磅的價錢只有六先令，在礦山出售時，卻抬高到二十或二十四先令，但礦工們還是你搶我奪的來買哩，不久，他又在礦山開設了一家麵粉專賣所，不但賺到了很多的錢。同時他的名聲也因此被傳播到很遠的各處了。

庫氏既擁巨資，因於一八六六年偕游美國各都市，調查各處商情，作為興辦事業的準備。一年之後，他回到蒙塔那州，建議當局擴張郵政，當局採納了他的意見，並請他經理密蘇利到窩忒柏利間四百哩長途的郵政，任事後，他對職務非常努力，所以成績極佳，但他的希望尚不止此，一八六七年，他又到紐約考察，結果認識了一位朋友，各叫阿爾屯乃爾。庫氏和他在紐約合資設了一家兼做金融匯兌的商店，從此他經營事業的範圍日漸擴大，不久，他們的分店也在通都大邑設立起來了。到一八七〇年時，他更和一位名叫拉拉比的朋友合資創辦了一所專營金融業的錢莊，使他在金融界上漸漸樹立信譽起來。

他在實業界，金融界，贏得名譽之後，就轉變他的目的，謀插足於採礦事業了，數年

以來，他默察着蒙塔那鑛業的情況，知道他的前途必定大有希望，但深以自己沒有開鑛專門知識爲恨，因此在二一八七二年春季，他進了紐約哥倫比亞專門學校採鑛科，研究採冶學理和方法，二年之後，深有造詣，於是出資購得蘊藏量極多的甘必大鑛山，而成爲一個大鑛主。甘必大鑛山是一個銅鑛，庫氏爲甚麼一定要開採銅鑛而不開採他種金屬呢？這就是庫氏的精明處，也就是他所以能夠成功的原因。我們知道十九世紀末葉是一個蒸汽萬能已成陳迹，而電氣應用剛剛開始的時代，電氣傳導，必仰給於銅線，銅線的需要既日漸增大，供給當然不可缺乏。庫氏炯炯的目光早已熟察了這個趨勢，所以他與辦鑛業時，就選定了銅鑛，作爲經營的對象。

後來，果如他之所料，由於電氣事業的發展，銅的需要大增，因此他的鑛業獲利竟達千百倍。於是他更擴充範圍，購得許多鑛山，其中有一座鑛山名叫維爾太，就是今日世界第一銅山，價值十萬萬元，但他收買時，爲數不過十萬圓。不久，他鑛山裏產的銅愈產愈多，他的總產額竟可供給全世界之所需而有餘。

庫氏既擁有銅王之名，乃一躍而爲第一流實業家，更進而參加政治活動。一八七六年費城開市百年，設紀念博覽會時，他被選爲蒙塔那州議員，將本州富源介紹給世人，翌年被選爲蒙塔那州共濟會會長。一八八四年蒙塔那州第一次州議會成立，被選爲議長，一八八八年被民主黨推選爲大陸議會候選議員，但結果沒有當選。翌年蒙塔那州與美國合併。

開第二次會議，又被選爲會長。一八九〇年第一次立法會議在赫勒拿召集，選舉美國元老院議員時，被推爲候選人，結果因共和黨占多數而失敗。

一八九三年，庫氏和共和黨領袖麥卡斯特台利競選元老院議員，台利適建設礦山專用水道，要求庫氏供給用水，二管之水，庫氏竟索價二萬磅。因爲他們都是大富豪，大家靠着財力，招集黨員供自己驅使以競得政權，所以政敵的錢當然可以大敲竹槓的。

一八九九年一月，庫氏又被蒙塔那州推爲元老院候選議員，他的政敵台利百計阻撓，混亂選場。於是他出資運動共和黨員十五人，叫他們投他的票。台利知道了這個消息後，就向法院告發。但高等法院覆審時，因庫氏財力雄厚，兩黨證人竟互立契約概不出庭對質，使審判無法進行，直到元老院某議員出來證明庫氏確曾命子姪以六千磅賄得選舉票三張後，庫氏才敗訴，審案亦始了結。

翌年七月，民主黨在康薩斯開會競選議長時，庫氏又與台利發生劇烈的衝突。這時台利剛有事前往歐洲，祇將競選的事委託給他的私黨，而庫氏不而但身與其會，並且拿出百萬資財，作爲競選費用，結果遂被庫氏得了優勝，當庫氏獲勝的消息傳至歐洲時，台利正病危旅中，他的朋友還隱瞞着這個消息，不讓他知道哩！

實際上，庫氏是一個長袖善舞的實業家，而在政治上的活動乃非其所長，然而勇於進取一點，實可爲吾人奮鬥的模範。

## 十、遠東海王——大來

遠東航業大王羅伯特，大來氏在前幾年去世了。他生前經營創辦的大來公司，要算是太平洋沿岸最大的航務公司了。你會見過烟囪上繪着S形的輪船嗎？這就是大來公司輪船的標識呵：

當他最初創辦時，大來只有一隻很小的帆船。到現在大來公司裏，從幾千噸的小船以至四五萬噸的巨船真不知有多少了，在太平洋上，吐黑烟，破大浪，往來行駛差不多大都是大來公司的船了。

羅伯特、大來生在蘇格蘭的福扣克地方，家境很窮，沒有什麼財產，他的祖父本來以航海生的。

有一次，大來的三個伯父駛了一隻小船去航海，在大西洋中遇着風浪，便沉沒了，三個伯父也一齊淹死在海裏，沒有一個生還。從此，大來的父親就捨棄航業，搬到加拿大去了。

大來在故鄉進了幾年小學，到十一歲便輟學了。

他十三歲時，跟了父親到加拿大，他第一次工作便是幫人家去剝羊皮，每星期有十先

令的工資。

這是他第一次用勞力得到的金錢，所以他領了這十先令，心中真是有說不出的快活，回家便交給他的父親。

後來他又到一個木工場裏去做僱工。賺幾個錢來幫助他的父親，以維持一家的生活。這時，他父親在加拿大的事業很不如意，煩悶的時候便出去吃酒，常常吃得大醉，裏的生活，因此也更困難了，大來看到父親這樣就立誓終身不飲酒，他後來常說：「我業的成功，全在戒絕飲酒，常在醉鄉的人，他的事業，是不會成功的。」

壯年時，大來到美國去。

四十四歲時，他住在舊金山，經營國外貿易和販賣木材，都得利頗豐，這時他乃改入美國籍，做美國人了。

大來的經營航業，在五十三歲才開始，那時，他因為覺得在國內外貨物的運輸很不便，所以想自己買一隻船，結果，他買了一隻雙桅帆船，船名叫「賣書童子」，船身很小，只能載三百噸貨物，誰知道這小小的「賣報童子」，便是他將來，偉大事業的基礎呢。

大來先開內河的班頭，繼辦中美的貨運，把花旗的洋松，販賣到中國來，每年價值幾十萬元。後來又把很多的錢，收買美國航務部的太輪船十七隻，在太平洋中開行，從此美國到遠東來的航路，便都在大來的手中了。

世界的交通是天天在進步的，費了一週的時候，渡過茫無邊岸的太平洋，大家都覺得心焦吧，所以大來又費了一千六百萬美金，造成兩隻又大又快的大郵船，一隻叫胡佛，一隻叫柯立芝，從此渡重洋的旅客，坐在這大輪船上，又平安，又舒服，又快了。這都是大來到苦經營的功勞！

大來公司發達了，大來便成了遠東的航業大王。現在世界各國各大口岸，都有大來輪船的碼頭也有大來公司的貨棧。他在中國還辦了幾個學校，供給平民讀書。

他自己曾做過一本自傳，贈送親友，他在書中說：「我一生事業的成功，都是從刻苦而來的，要成功一樁事業，一定要不怕困難，慢慢做去，沒有一個人像我少時那樣的窮乏了，希望世界上的青年人，大家努力做去！」

大來成功後，不忘幼年的困苦。

有一次，他坐了輪船到蘇格蘭故鄉去，這時福扣克城已經很熱鬧，他小時住的破屋已經不見，那裏有許多木廠，他進去一看，見所有的木板上都刻他的名字，原來他故鄉的人，聽得大來回來，都表示極大的歡迎。

大來和他夫人的感情是很好。

當他在加拿大做工時，就認識了她，後來在美國結婚，他一生事業，得到夫人幫助的地方很多。

後來他的營業發達，各處都有分公司的設立，當他出外到各埠去視察時總攜着夫人同去，所以美國人說大來夫婦，終身作蜜月旅行。

他一生的朋友極多，大科學家愛迪生也是他很重要的朋友，

當愛氏初發明電燈時，他讀了報上的消息，很不明白。世上那有不用火便能點燈的道理，這一定是騙人的話。所以他便把報紙丟在字紙簍中了。

後來，他想朋友總不會騙他吧，所以就寫信給愛迪生，請他寄幾個電燈給他，掛在木工場裏，愛迪生回信說，要預先安置電線，通了電流，才能發光，大來聽了，搖搖頭說：「這更糊塗了我真弄不明白呢？」

他一生中所最不明白的要算科學發明了，他說在幾十年前，要和船上通信，一定要等這船進了港口，現在無論何時，都好用無線電和船上通話了。他又說，現在有無線電，電話，汽車，飛機，在他幼年時，真做夢也不會想到呢。

大來常常趁了輪船，遊歷各國，所以各地的朋友很好交情的也不少。

他到年老時，仍舊出遊不已，在八十歲時，還坐了飛機航行各地；不多幾年前，大來還到東方來旅行，所以大來真可以算是世界上的大旅行家了。

大來在八十八歲時，精神還很好，每天還要到舊金山總行裏去辦事。後來忽然生了病，請了許多有名的醫生都沒有治好，不久也就去世了。

現在大來的名聲已經震動全世界了。他是遠東的航業大王，但是我們要記牢，這航業大王在五十三歲時，還只有一條小船呢。因為他能夠刻苦耐勞，才能成功，他這種精神，真值得我們佩服和仿效的。

## 十一、製造戰爭的報業大王——哈斯

在世界新聞界中，以私人資格管理報紙最多的，要算美國的威廉·茵蘭道爾夫，哈斯。今日的美國政局往往受着哈斯系報紙的左右。

哈斯於一八六三年生於美國加利福尼亞州的舊金山，他父親是一個富豪，哈斯十九歲時即入哈佛大學讀書，在學校裏非常放蕩，功課成績很壞，他常常描繪了教授的漫畫像加封送到正在吃飯的教授那裏去。使教授非常難堪。在學校他曾參加「學校新聞」的編輯這是他嘗試新聞生活的第一次，可是，他天性頑皮，藉着學校新聞的機會幹了不少的惡作劇和談諧的玩意。終於受到選學的處分收拾了書籍行李和一些亂報紙，離開了哈佛。

哈斯退學以後，即請求他父親給他一些工作的機會，他父親爲他指出了兩條路，一爲農業一爲開礦，可是哈斯的答覆，却出乎他父親的意料之外，他說：「不，我要辦報」。這時，舊金山時報報主正因爲債務關係，要抵押給他父親，同時他父親也正因爲懷

有政治野心，企圖謀劃一個屬於自己的機關報，現在聽說哈斯要辦報，正打中他的心窩，於是立刻就叫福接辦舊金山審判者報。這時哈斯祇有二十四歲。

舊金山審判者報，原是一家小報，但在哈斯八年的努力經營之後，銷路竟增加了數十倍。不過這一個報紙并不足以滿足哈斯的慾望，他立志要到紐約去和當時唯一的報紐約世界報競爭。不久他父親去世，便全帶着他全部的鉅額遺產，從舊金山到紐約了。

到紐約以後，出馬第一砲，便是以十八萬元的代價收買了集納晨報，這個報也是當時大報之一，原主人與紐約世界報主人是兄弟。哈斯收買了集納晨報之後，即開始和紐約世界報競爭，首先減低自己報紙的定價，繼後便將晨報分為兩個報，一為紐約美利堅人為集納晚報，同時，在報紙中盡量增加奸盜色情私人秘史以及一些低級趣味的新聞材料。因為當時世界報之所以在紐約舉步一時者，即是靠着這些東西。

哈斯及世界報競爭開始後，即感到幹部不足，但他經過短期間的考慮之後，便直接去找世界報的星期增刊編輯柯達特談話。他找到這位青年記者，非常乾脆的拿出了一張三萬五千元支票送到對方手裏，說道：「柯達特君，從即刻起，請你和你的幹部到我的報館來，聽我的指揮」。

於是第二天柯達特便親率着手下的兵將投奔到哈斯的麾下，供他驅使。其後不久，世界報晚刊的編輯主任勃立斯本因事遭受世界報主人的申斥，心懷不滿，哈斯乘此機會，又

把勃立斯本也羅致到手下來。

自此之後，哈斯又繼續收容了許多名記者和新聞畫家。陣容益加充實。可是報紙上始終沒有特殊驚人新聞，終不易將世界報一拳打倒。他深為這件事情所苦惱，常在辦公室裏踱來踱去，尋求制勝的方策，忽然有一天他覺悟了「報紙應當製造新聞，製造驚天動地的新聞」。

他發現了這個原則之後，即隨時注意機會，有一天他抓住了「一個題目」，立刻把他報館的各畫家列名敦請到他的辦公室來，告訴他說：「列名敦君，請你即日到古巴去，把西班牙人虐待古巴人的情形和那裏將要爆發戰爭的象徵畫了回來」。古巴是受西班牙統制的一個小國，西人蹂躪古巴人的消息時有所聞。列名敦到古巴不久，即給哈斯一個電報說「古巴并無戰爭的象徵，不久擬即返美服務」，哈斯看了立刻答覆他說：「請勿歸，仍望努力作畫，戰爭由我供給」。可是戰爭怎樣能由他供給呢？有一天，他忽然發現了一條電訊，立刻就跑到編輯部告訴總編輯說：「謬計，戰爭的序幕要揭開了」。這條電訊的原文是這樣：

「古巴共和國大總統之親屬，席爾納小姐，年輕貌美，并懷大志，茲因參加古巴獨立運動被判徒刑二十年，即將解赴美洲海岸，度其葬送青春的囚犯生活」。

自這條電訊在報紙上刊登下以後他即員動他全部的工作人員，作營救席小姐運動，他

以報館名義寫信給西班牙女王，請求釋放席小姐，並且在報紙上號召全國的閨閣名媛和一切有名的婦女，數萬人聯名上書西班牙女皇。同時他又命令他駐古巴的記者，盡量蒐輯西班牙虐待古巴人的消息繪形繪聲的傳給美國人。他以為這些消息還不夠驚人，於是他更進一步作直接援助席小姐的計劃。不久他即派遣了許多工作人員到古巴，住在洛柯吉得監獄的附近，等待機會。到一八九七年的十月十日這一天的集納報上，忽然在第一頁上用大字標題：「本報記者已救出席司納小姐」下面就是記述着該報記者奮勇營救席小姐的故事，并登載席小姐在美國國旗的保護下在紐約登陸的照片。這個消息一出，全美人士便哄動起來，甚至連美國總統瑪金納氏，也不得不讚揚哈氏的神奇。

原來美國和西班牙爲了中南美州的勢力範圍問題，兩國感情鬧的很惡劣。這件事一出更增加兩國的惡感，尤其是西班牙方面氣憤尤甚。有一次西班牙駐美大使打電報回國，其中有一句侮辱到美國大總統，這段電文給哈斯得到了，立即在報紙上公佈出來，并且加了一句解釋，說是「侮辱美國」這個消息，越發掀動美國人的感情。

幾天之後，泊在古巴海港的美國軍艦美櫻號忽被炸沈，船員二百五十人全部殉難。哈斯得到是個消息，一面主張對西宣戰，一面還故意加重美國人對此事的重視，他在報紙上登了一個資格，說道：「誰能說出美櫻艦是誰炸沈的，賞五萬元」。

果然，不久戰爭爆發，哈斯即率記者，到戰地採訪新聞，加強描寫。他的報紙遂因之

統制全美的人心。最後，美國戰勝，哈氏的集納報也就增加到一百五十萬份以上。西班牙戰敗了，哈斯的大敵世界報也就戰敗了。

哈斯的報紙，從此一日千里，現在他的掌握下的報紙計有九個晨報，十五個晚報，和十五個星期報。另外還有九個大雜誌，和兩個大的通訊社，一個是國際新聞社，一個世界新聞供應社，訪員遍於全世界他的報紙的總銷路達四百五十四萬份。在美國的新聞界，他成了一個托辣斯，甚至於南美和加拿大都有他的勢力了。

哈氏身體很健康，沒有煙酒嗜好，生不唯一的興趣就是好收藏繪畫，他的夫人是一九〇二年結婚的一個女伶。

## 十二、由揩地板到總經理——陶哈代

紐約施台貼街二十四號大廈的屋頂上，有一所很講究的住宅，有音樂室，球房，餐室，客廳，書屋，理化實驗室等無不俊美動人，其設備最妙者為臥室，在牀頭附近裝有許多電門，以管制臥牀及門戶之移動，如開第一鈕，則牀後之門壁即完全收去不見，開第二鈕，則牀及徐徐入內，既入，則門壁依然如舊，均復原狀，開第三鈕則北窗開啓，開第四鈕則南窗開啓，如在天氣清明星月皎潔之夜，主人如欲露宿，則開第五鈕，所有之屋頂牆壁

由揩地板到總經理——陶哈代

即完全失其所在，開第六鈕則一切又復原狀了。

這間住室的主人，就是美國大企業家陶哈代。

陶哈代在十歲時，乃是紐約哥倫布街上的一個賣報童子，十二歲時，在某煤氣工廠裏作揩地板僕役。少年並未受過正式教育，不過他在煤氣廠服務時，常在蒸溜器旁，借着餘光讀書，尤非常喜歡機械，凡煤氣工廠的一切設備，他都詳加研究，如有不領會處，必窮加思索，非至各種疑問均渙然冰釋後決不放手，因為他對煤氣製造有相當研究，到二十歲時，即一躍而為煤氣公司經理，由此一帆風順三十歲以後，科學界即許當專家，四十歲後，財政界即認為巨子，現在他直接管理的事業有二百餘處，遍於美國二十三州，其中包括煤油，煤氣，電氣，電車等部門。

陶哈代生平有一種特長，即是知人善任，現在在他公司中的一個一等要員佛路甫，就是他某次與某煤氣公司商洽合併時所認識的一位對方代表。他覺得他很能幹，一九〇五年，便與他合辦了一個陶哈代公司，請佛路甫為董事長。至今他還仰賴他的幫助。

他僱用人才，還有一個特殊方法，他物色大學中最幹練的畢業生，令其先入他公司所辦的陶哈代預備學校，教他們在電車上練習賣票，在馬路上掘溝，為用戶修理電表，經賣煤氣爐竈，然後視其成績，予以相當位置。他以此種方法，自行養成不少的實用的高等人材。此種學校，現在共有四處，他嘗說：「如果是在大學中精通學理的人，再肯穿上工人

衣服實地工作，則將來必可成爲有作爲的人物」。

### 十三、垂拱而治的企業巨子——佛洛甫

紐約華爾街有一所高大的巨廈，是陶哈代公司的總管理處。該公司的主持人，直接管理着一百多個公司，每一家都能得到充分的發展，這位主持人就是陶哈代公司的總經理佛洛甫。

佛氏身長體重，氣宇軒昂不喜歡多說話，當別人說話時，總是凝神靜聽，他雖然管理着一百多個分公司，可是他的書桌上祇有兩件東西，一枝鋼筆和一瓶墨水，此外並無片紙。他沒有私人祕書，自己也很少寫信，每遇有事情只是作一個記號，分別叫他的屬員去辦，一切瑣屑細務，都置之不問，他休養精力，專備應付重大問題，如果你看見他親自動筆寫信，那一定是該公司有重要事件待他處決。

佛氏以一八七四年生於美國賓夕法尼亞州，幼年時隨家庭移居到科羅拉多州的李台微爾。李台微爾有豐富的礦藏，可是這時還很荒涼。佛氏的家庭人口衆多，生活很苦。佛氏少年即以賣報紙爲生，但所入無幾，不得已，乃在暇時到街上垃圾堆裏拾破瓶及破銅爛鐵器具，轉賣給舊貨店，後來佛氏發跡之後，有一個老年人還認識他，說他當年是一個走路

很快的孩子。

佛氏十七歲時，隨家遷至談痕埠談埠是一個繁華都市，佛氏初到時，在一家電氣公司擔任檢查電表和兜售電燈的工作，每月薪金十五元。這個職位雖然很低，但他認為祇要能做一些讓公司注意的事，一樣的可以得到上進的機會。他的記憶力很強，憑他的記憶力把主顧的姓名都記下來。這一點對公司業務的發展，大有幫助。同時，佛氏待人非常和藹，懇切，公司的同事和主顧都很喜歡他，因而逐漸為公司當局所重視了。

陶哈代也是赤手艱業的人物，某次，佛氏代表公司與陶氏接洽公事，一見之下，陶氏即很重視他，等陶氏在談埠將煤氣公司組織成功後，自任總經理，而以佛氏為副經理，一九〇五年，他們兩人又合辦陶哈代公司，佛氏任總經理，不數年，創辦一百多個分公司，遍佈美國二十州。

有人問佛氏，為什麼他一個人能夠處理這樣多的事務？他的答覆是這樣：

「就實際上說，我並不能夠作很多的事，事情到了我的桌上，祇是向我請示原則，我簡單的批註意見後，即可令人執行。我的責任，第一就是使各個公司都能夠實際的活動，並且考查其營業的消長。我要使我的腦海中常有一個簡要的統計表，每年一月份的第三個星期，我總可瞭解上年度各公司的營業狀況，我可以將最近盈虧帳略和聲托出；每年每月都有詳明的比較，除此以外的重要工作，就是周知同業們的消息。」

「經理與職員的區別，其實非常明顯，職員所作的乃是今日的事，經理則是為職員準備明天應作的事。這是一個顯明的界限，有許多事業家之失敗多半是不能遵守這個規條。我做事常事先做計劃，我以為無論任何人都應當到公事房之後，才細想今日應當作什麼事。」

「我以為記人的面貌和姓名，是一件很重要的事。這件事看起來很難，其實，練習過相當時間之後，即可養成習慣。我少年的擢升，全是由於此，我今後的成功，也要由於此。」

#### 十四、日光皂的主人——威廉勒伐

中國的婦女，無論是城市和鄉村，幾乎沒有一個人不知道「日光皂」的。其實，日光皂不祇在中國是如此，在歐洲，在美洲，在澳洲以及亞洲其他國家裏，沒有一處不是這樣的。有人說：「日光皂」是跟着日光走的，凡有日光的地方，都有日光皂的蹤跡。這話實在也不為過。

日光皂是日光皂的主人，——威廉勒伐——却是一個貧苦出身的小商人，由於刻苦努力，幾十年後居然名滿世界。

日光皂的主人——威廉勒伐

威廉勒伐於一八五二年九月十九日生於英國蘭加斯德地方。他的父親是一個意志堅強而又極虔敬的基督教徒，起初在一家雜貨店當雜役，後因不肖供人驅使，脫離該店而自營食物販賣，因此家計也漸漸寬裕起來，中年後，在教會裏佔有重要地位，曾任星期學校監督，在公共事業上盡過不少的精神。勒伐氏幼時就在他父親開設的水食物店裏幫着做事，到三十歲的時候才離開父母，自己在本鄉經營一家雜貨店，維持生活，因為他用全部精力集中在擺置店務上，所以一切事情進行很快，同時也有辦理實業的長才，也就在這個時候植定了根基。

一八八五年，三十四歲時，勒伐氏將他的雜貨店以六萬鎊出售給某公司，而在惠靈頓地方買下了一所製造肥皂的小工廠，開始辦起實業來。那時他正年富力強非常有為。同時他對於出品，又能不顧成本，細心研究，力求精美，所以在初時，雖耗損了不少資本，但過後終漸漸發達起來，而自己立下了穩定的基礎。其時這小工廠的產量，每星期可出五十噸肥皂。

他鑒於商標在營業上影響極大，於是費幾個星期的時間，苦苦地擬出了十幾種商標，邀集許多親友，請大家批評。結果一致認為「日光」二字最易引人注意，乃就用「日光」做了他出品的商標，後來勒伐氏的營業果然蒸蒸日上，他這商標的一番苦心到底沒有白費。

兩年後，他又費了許多勞力和資本，製成一種家庭用皂，因為他能夠耐久而不酸敗，所以極爲社會所歡迎。這時他想到廣告也是一種無形的資本，因此又費了許心思和資本。製成了許多新奇出色的廣告，遍貼街頭巷尾。一時日光牌肥皂竟風行全國，而其他工廠的出品頓時黯然失色。營業蒸蒸日上。而他的出品幾乎獨佔市場了。

不久惠靈頓戰時肥皂廠附近的地價逐漸漲起來。同時勒伐氏又看到瑪斯河口，水陸交通都比惠靈頓便利，因此他於一八八九年把惠靈頓的廠址出賣了，乃在瑪斯河口撤離。他建起新工廠，並在工廠週圍造了許多村舍，以供廠中職員和工人住宿。同時爲擴充規模，又展業務起見，甚投他弟弟投資合辦，把他的商號轉爲勒伐兄弟製皂公司。

自從他弟弟和他合作後，乃將工廠組織大事改革。他們把所需的機器和原料，改爲直接向出產地採購，這樣一來，零售人的費用就省去了。同時因了這個緣故，他們製造時的副產物也可以不致虛擲。例如向美國購買油車，而於埃及採辦棉花子。在澳洲薩摩亞地方買了椰子後，隨即將牠運到悉尼榨取油質，把油質製成木頭工廠，而油渣就賣給澳洲農家做牛馬的肥料。在這種制度下，他們原來的成本就減低了許多，而出品就大大地增加了起來。

勒伐氏自在撤離德港改建新廠以來，因占海陸交通之便，更兼一切新辦法行得適當的緣故，營業之盛，大有二百里之勢。可是不久他們兩兄弟又發現了新的障礙。原來他們

的原料像獸脂、植物油、鹽、煤等都是取給於國外的，雖然買進的價格不貴，但入口時關稅却加重了，所以儘管生產費運輸費怎樣減省，出品的價格還是不能降低。他們認爲在這種情形之下，要減低成品價格，在世界商場和人家競爭，就非在國外設廠製造不可。於是他們竭力籌集資本，次第在世界各處普設工廠，結果在美國波斯敦和費城設了兩個工廠，以出品供給美國。在托朗都設一廠，供給加拿大；後來在瑞士的亞爾敦，德國的曼亨，比利時的不魯賽等地方也陸續設起製造廠來，而英國全境更幾乎沒有一處重要都市不設分廠。一八八九年，他們又收買了美國平夏明格克公司，專製一種猿牌肥皂行銷美國市場。

到現在爲止，勒伐兄弟公司所出的肥皂，著名的已有六七種之多。他們在撒離德港的本廠，規模宏大，設備完善，爲增進生產效力起見，分工甚至分到六十幾種之多。在運輸上，他們築有鐵道和各處交通幹線相連絡，並且爲便利水道運送計，更備有公司專用船舶。

至於公司業務增進之速，實堪驚人。他們在一八九四年時，募集股本一百五十萬鎊，這年得純利十四萬二千一百四十鎊，合歲息一分。但到一九〇〇年時，增加股本至三百萬，這年得純利四十八萬一千三百六十六鎊，即合歲息一分六釐以上。當時他們在英國的廠裏，雇用的職工有三千二百多人。

勒伐氏獲得意外的財富之後，便想施惠給那些爲他工作的職工。他設立了一所模範工

廠和一所模範村落。模範工廠設在立撤離德港，廠中一切機器，都用電氣發動，據說這是爲了節省職工的勞力而這樣辦的。廠裏設有運動場，散步場和休息娛樂室供職工遊散。職工的飲食由衛生指導員負責辦理清潔。職工的工作時間每日規定八小時，工資則以九小時計算。模範村落是供給職工居住的，其中最小的家庭有寢室二間和廚房一間，每星期房租是二先令半。村中設有教堂，初等學校和許多教化上的設備。學校裏實施着基督教的教育，使職工的子弟們都學得循規蹈矩，柔順和平。此外村裏還有運動場，俱樂部，郵政局，勸工廠禁酒會等，均係一些便利職工，陶冶職工身心道德的設備。

勒伐氏一生的事業，大概的如此，現在再來談談他的私生活。

他是一個性情幽雅，富有美術興趣的人，時常獨自一人到鄉下去散步，或在野外的清溪中泛船，或則翻山越嶺作整日的遨遊。晚年，他更購了頗爾敦地方依藍沙白古園中的蒼林館，這座別墅位於一個高丘上面，下方就是瑪斯河，風景極佳，素爲蘭加斯德人士所稱道。當他居住在這蒼林館時，常常在晴朗的日子，邀請許多親友，駕着四馬高車，到各處幽趣的鄉間去游玩。我們知道富豪們的晚景大多是這樣子的，他們儘可以養尊處優。年紀雖然老了，身體還保養得很好，精神也很矍鑠，因爲他們的心中有的只是恬靜和安謐之感。呵！

## 十五、路透社的主人——保羅路透

路透社是全世界新聞之樞，無論任何國家的報紙，都離不了，「路透社」三字。這和「美孚油」，「福特車」，一樣的名遐邇。

路透社的創辦人就是英國的保羅路透。路透原籍並不是英國人，他於一八二二年七月廿五生於德國加塞爾市，十三歲父親去世之後，他就由伯父的介紹而入某銀行服務，但每年僅得薪金八鎊。所以生活很是窘迫。到了十八歲那年，有一天他被銀行派往主顧數學家高斯先生家裏收取款項。當時高斯即身在款三百法郎交給路透氏。但路透氏回來核算後竟發現高斯多付了他三百法郎。於是立刻奔到高氏家裏，詢問高氏是否數目算錯了，高氏隨即發怒起來，說道：「我難道會算錯嗎？」這時路透氏就慢慢地把他發現高氏多付三百法郎的經過陳述出來。高氏聽了，知道自己錯了，於是和顏悅色的向他道歉，並且對他表示不欺的美德，稱頌備至。從此路透氏就常常出入於高氏的家裏，領教了許多數學上的知識。當時電報機剛剛發明，而高氏則秘密地在他家裏裝置了一架。高氏看見路透氏好學，因此有閒的時候常常把電報的學理詳細地講解給他聽。從此，路透氏便沉溺在電報的趣味裏，孜孜不倦的做着研究的功夫。

不久，路透氏辭去銀行職務，赴柏林經營書店。一八四五年，二十四歲，他和普魯士官家女麥格羅斯女士結婚，婚後即偕新婚前往英國，想在英國辦點事業，結果一無所成，失學而歸。

這時法國和德國已經架設電線，但是兩國間電報，常因政治上衝突而不通。路透氏看到了這種情形，深感有彌補這種缺憾的必要。他想用飛鴿傳書的方法代替電報，因此他和其夫人在物維愛爾和愛克斯兩地試驗起來，結果成績很好。於是他在上述兩地各設一個新聞通訊機關。專門發送兩國商業新聞，要務非常發達，使他賺了不少的錢。但是不久，法德兩國戰爭解決了，電報恢復傳遞工作，於是飛鴿傳書法即被廢棄。飛鴿通訊事業，路透也知道是暫時的經營，他心中念念不忘的則是藉電報傳遞的通訊事業。當時大陸各國政府，對於新聞監督極嚴，常趨壓迫。路透電既然想辦通訊事業，當然很苦於這種煩擾。他看到當時既有英國是採取自由制度的國家，政治上比較少些束縛，於是他在一八五一年，重到英國倫敦定計久住，並且改入了英國國籍。

路透氏到了倫敦之後，即集合同志，組織通訊社，敷設卡雷與多弗之間的海底電線，竭其全力，從事政治和商業上的通訊事業，初時託他承辦的，祇有一些私人商家往來的電信，例如希臘商人向多腦河各口岸或卡拉佛古蒲爾等處代理店報告糧食市價和銷路暢滯的消息。但是他對於這種蕭條的營業狀況，毫不介意，祇知道努力硬幹。同時他對於顧客，

殷勤備至，祇要能力所能辦得到無不竭力為他們謀便利，甚至電報不通的地方，他都設置通訊處或代辦人傳遞顧客的電信。

一八四八年，路透氏想到俄國開辦通訊事業。剛巧俄國拔爾目克省大地主培爾男爵因西歐發生革命受有嫌疑，亡命在倫敦，不敢回去料理田產；按照俄國法律，凡是革命黨的財產都要沒收的。男爵想在田地沒有被充公的時候，先將牠賣去。但是當時俄國政府對於往來蓄信檢查極嚴，致使男爵不能和他的財產代理人直接以書面接洽。因此男爵和路透氏商量，懇託他前往聖彼得堡一行，代他向財產代理人接洽變賣田地的事情。不久路透氏帶着男爵的鑰着印章的指環到達了聖彼得堡，男爵的財產代理人看到了這隻指環，知道路透氏是男爵派來的人，就把這件事情依命處理。事後路透氏靠了男爵經濟上的幫助，就在俄國設立通訊事務所了。

二三年後，路透更謀擴大通訊網計劃在東俄和中國北京，土耳其君士坦丁之間架設電線。他得了俄國王公的資助而派了一個名叫皮曉白的英國人前往考察那兩條路線。皮曉白氏在人煙絕跡的冰天雪地和戈壁沙漠裏辛苦跋涉了一年有餘，纔僥倖的到達了北京，考察之下，知道此項電線的架設尚非其時，須到一二十年之後纔有實行的可能，於是路透氏祇得把這偉大的計劃打消。

此時歐洲各國新聞事業漸趨興起，不過政府對於報紙、課稅極重，所以牠的銷路不見

暢旺。至一八五八年新聞稅法廢止後，報紙即突然風行起來，路透氏的通訊事業也隨之而大大發展了。

一八五九年意奧二國發生戰事，路透氏與兩國政府締訂了特別契約。在兩國軍隊長都派駐電報通訊員，傳達詳細戰報，使當時一般注意國際新聞的讀者，大感便利，而全世界人士對路透氏的事業亦從更增加推重贊許起來。

一八六一年美國發生南北戰爭時，他又以機敏的手段，將戰況報告各地。在託倫脫事件上，他的通訊成績最爲優良。當時南軍因戰機危急。派梅松，蘇利透兩人乘英船託倫脫號密往英法兩國乞援。經巴拿馬時，梅蘇兩人被美國軍艦追獲，送交北軍。路透得到了這個消息之後，即用最快的方法飛報英國首相巴爾瑪斯頓，首相召開內閣緊急會議後，即議決向美國要求放還梅蘇二人。此後路透氏更常採取美國當局的政見，報知英國政府，因此深得首相的信任。

一八六五年路透氏把他的營業擴大爲公司組織，公司組成後，即往漢志王國請求國王喬治予以敷設海底電線的特權，以溝通英國和阿刺伯間的消息，並預備將此線由漢志王國通過印度展至遠東。當時漢志諸大臣極力阻撓，謂將這種權力送給一個私人，是從來未有的事。但社會上一般輿論却都與路透氏深表同情，而國王也很希望因此電線的設置而增進他和英國的關係，所以結果路透氏得到了勝利，此項海底電線敷設成功後，他的通訊事業

的根基便日益鞏固起來。

同年秋天，又該通訊社於德京柏林。德國政府因為按照他們的法律，凡是不經官廳允許的營業，都認為違法，而且這種通訊社又是英國人所辦，對於政治不無關係；因此就以妨害行政為理由，百般抑制。於是路透社親自去謁見首相俾斯麥，向他提出抗議，責問他為甚麼對那種有根據的通訊要情加干涉。詰問他通訊社所發的通訊有沒有記載失實的地方。俾斯麥回答他說，他深知道路透社的電訊都是確實可靠的，但是不奉政府的命令，不經政府檢查的電訊到底不是德國所能容許和發放出去的。結果路透社的通訊社雖然被迫停辦，但不久德國却出現了一個大陸通訊社，這就是路透社暗中指示勃昂南德男爵組織的代替機關。直到現在，大陸電訊社還是德國大通訊社之一。（第二次歐戰前改為海通社）。

一八六九年路透社得到拿破崙三世許可，在法美之間敷設了海氏電線，歐美兩洲間直接用電線通訊就是從這時開始的。

一八七二年至一八八九年間，路透社參與波斯政治，說動了波斯國王，使波斯與英國續訂了條約，在政治上和通商關係上為英國獲得了許多特權。

一八七八年路透社辭去通訊公司總經理的職務，但仍參與許多重要會議，力謀公司業務的發展；於一八九九年間逝世。

## 十六、海上三霸——薩達倫特

英國以「海上交通」稱霸於世界，并且憑着牠控制散佈各地的殖民地。英國航業中的霸主，便是P O公司、而P O公司的發展，完全是薩達倫特的鐵腕所造成。

薩托馬斯，薩達倫特於一八三四年，生於蘇格蘭阿柏丁地方，他父親素無恆業，少年時代，曾拿了幾百磅遺產到南非湖好望角，從事某種企業，結果完全失敗，於是重回本國，定居於阿柏丁娶了妻子，經營小商業，但不久，就抱病去世，父親死後，家境更加困難起來，薩氏便隨着母親，一同到了外家，靠着他外祖父韋白斯特氏生活，韋氏是蘇格蘭東海岸上的一個兼販乾糧的木匠，因壯年勤儉，所以晚年生活相當寬裕，同時天性仁慈，富有宗教思想，薩氏幼時很受他的薰陶。

大約在十歲左右，薩氏進了阿柏丁聖經學校肄業，創辦這所學校的是當時很有名的梅爾溫博士，薩氏跟着他攻讀，直至十四歲時，以優等成績畢業，他外祖父希望他將來成爲一個牧師，所以在他畢業後，又送他進專門學校去讀書，但是薩氏對於神學性情不近，所以剛剛讀了一個學期，就離開那所專門學校，而進一戶商店去當夥計，那時他還是一個十五歲的少年，那戶商店是叔父開的，經營的是綫莊和地產介紹的生意，本來很有希望，但

他叔父不善於理財，以致中途倒閉，從此薩氏便徬徨失所，過起困厄的生活了。

有一天他母親和他叔母閒談之間，偶然述及她倆少年時的友伴詹姆士亞蘭，現在倫敦一家大汽船公司裏當總經理，當時薩氏也在旁邊，聽到了這一段話，心裏便私自忖度，假使能夠投奔這位亞蘭先生，豈不就有出路了，因此便懇求他母親和叔母爲他介紹，但當時她們都不曉得那家公司的名字，祇在信封上寫了倫敦探交大汽船公司等字，把信投郵寄去，但是世上奇事儘有，不久居然得到回信，招薩氏前往倫敦，在其信內他們才知道那家公司名叫半島及東方汽船公司，縮名爲P.O.汽船公司，薩氏去後，即被任爲該公司書記，其時他才十八歲。

薩氏任職書記後，憑着他蘇格蘭人堅忍不撓勤懇盡職的素性，逐漸顯露頭角，深得總辦亞蘭氏的信任，他認爲業航海者必須洞察世界情勢，所以常存着一種調任海外遍赴各地視察的私願，兩年後，印度孟買支店有了缺額，他便高與萬分，即以補充員向總理自薦，總理看他能力堅強，就答應了他，並且請他兼管香港支行的事務，從此他便一帆風順，轉輾昇遷，事業的範圍也隨着一天一天擴大起來。

他在孟買和香港支店工作了三年之後，又被擢升爲中國和日本方面的航業事務監督，此時他更大展長才整理遠東業務，開闢廈門汕頭福州間的航路，使香港，廣東和上海之間得往返聯絡，同時更開辦香港和長崎，橫濱間的定期航行，定下了遠東的基本航線，他在

世界航海業中心的香港，一其任職十二年之久，在這時期裏，他竭力振興業務，使公司日益發達，因此更爲公司所器重。

不久他和一位名叫拉勃洛克的朋友合資創設黃埔香港船塢，同時他與英國海軍部交涉的結果，英國遠東艦隊，便常駐在這船塢附近，從此使香港成爲英國海軍的一個根據地。

他在香港的時候，鑒於歐洲人在中國經商，祇靠着一月印度銀行，作爲金融週轉的機關，實在有些不夠，同時他認爲英國人在中國經商更須有自己的銀行，剛巧孟買的許多英國企業家正想在中國設立銀行，他們的發起人均向薩氏徵求意見，他聽了他們的計劃之後，認爲要在中國設立銀行，不能完全離開中國商人而獨立經營，否則必遭失敗，那時香港、上海兩處中國巨商和薩氏往來的很多，薩氏竭力向他們解說後，終於獲得了他們的同意，於是孟買的英國企業家便擁戴薩氏，協力設立了香港上海銀行（俗稱匯豐銀行）以薩氏爲銀行協理，在種種計劃上完全聽命於他。

一八六四年歲抄，薩氏得香港總督沙格希，羅賓孫推荐，被舉爲香港市議會議員，當時他年僅三十一歲，照例年歲這樣輕的人是沒有資格當議員的，但當時總督極想和中國一般富商相聯絡，想見着這位P. O. 公司的代表薩達倫特氏，向爲中國與歐美人士所器重，担任市議會議員最爲相宜，所以也不管他年歲的長幼，就把他推荐了。

一八六六年倫敦雷頓堡P. O. 總公司因薩氏勞績卓著，召他回國任爲顧問，一年之後，

公司計劃更改遠東泊船地點。又派他東來，薩氏曾居印度和中國十二年，對於遠東情勢非常熟悉，所以處理事務都成竹在胸。公司當局也深知他的才具，所以事無大小，都完全交托給他，這樣一來他的長才便更有伸展的餘地。而公司的事業也隨着一天一天發達起來。

一八六九年，蘇彝士運河開通後，歐洲間的航海業，受到很大的影響，其中尤P.O.公司所受損失最大，其時薩氏在公司中已居重要地位，他竭力設法補救，建立了許多功績，因此到一九七三年時就被推為公司總監督。

八年後薩氏以復業公司業務成功，又被推為總理，就任剛一年英國航業家與蘇彝士運河公司間發生糾葛，當時航業家在運河上常受運河公司種種牽制。經過運河的船舶往往無故被留難，更隨時增加通過稅率，和無理的需要，加重航業家的負擔。在遠東經營航業的P.O.公司，進出蘇彝士運河的船舶最多，薩氏身為總理，勢難容忍。於是起而聯合航海業與運河公司對抗，一時附和他的人很多，聲勢很大。剛巧此時英國海軍佔領埃及，同時英國政府有開鑿第二運河的宣傳，於是運河公司的態度便軟了下來，而英國航業家趁此機會靠着政府的後盾，提議蘇彝士運河公有，但航業家們正在熱心運動的時候，英國政府却突然與創辦運河的法蘭西人吉賽普斯妥協，議定條件，由運河公司將運河開放，並逐年遞繳通過稅率，英國方面則出資八百萬磅，作為無條件的賠償。航業家們聽到了這個消息，頓時鬧動起來。痛斥政府的失策，同時更加堅決地以各種方法來和運河公司相抵抗。

雙方相持了很久之後，運河公司股票的價格便日漸跌落下來。於是急壞了雷賽普斯，使他不得到倫敦來向英國航業家求和。當他和薩氏會晤之下，終於獲得了解決這件糾紛的頭緒，不久英國諸航業家和船主會集於P.O.公司辦事處，磋商了幾天之後，雙方互有讓步，結果在英國航業家方面不但減低通商稅率而且也獲得購買運河公司股票的特權，在運河公司方面，也因這次會議而獲得更大的收益，因為在這次會議以前，他們股票的价格，每張不到七十磅，協議成功之後竟頓時漲至一百五十磅了。

這件糾紛解決後，薩氏以幹旋有功，被運河公司推為英國七代表之一。後來更由七代表推為倫敦評議會的會長。

同時P.O.公司在薩氏的魔腕之下，業務發展之速有一日千里之勢，他初任總理時，公司所有船舶總噸數不過十萬，但僅僅數年功夫竟突增加到三十五萬噸，並且這種船舶又是歐洲商船中被推為最大最好的，他們都揚着英國的國旗，為國家增光不少。此時公司資本總計有二百三十二萬鎊，此外還有債權八十萬鎊流動在外邊。

薩氏目光遠大，手腕高超，他所統轄的船舶航行全世界各地，但他不僅是一個長袖善舞的實業家，卻同時在各方面都有活動，都能表現他的才具。他曾幾次為蘇格蘭林諾克區推選為國會議員，使他有二十多年功夫列席在國會裏，一八九一年他更有功國家而被封為勳爵，一八九七年更由英皇賜予聖十字大勳章。

薩氏夫人馬克諾特氏是一位信教的大富豪的女兒；一八八〇年承襲了她父親的遺產後，使薩氏的事業更形宏大起來，她爲薩氏生了兩男一女，大兒子進的是薩特斯底軍官學校，二兒子進的是伊頓專門學校。

薩氏晚年常居於英國南部薩萊克斯海岸的一所別墅裏，領略風景和他的家人度着古雅有趣的生活。

## 十七、近代鋼鐵業的開山祖——白錫茂

距倫敦不遠，有一座小山，叫丹麥山，山下有一座貴族宅舍，與英皇的水晶宮遙遙相對。這座住宅，佔地四十餘畝，宅內亭台樓閣，山水花樹，在倫敦可稱首屈一指，這一座住宅的主人翁便是近代鋼鐵業的開山祖白錫茂的公館。

白錫茂於一八一三年生於查爾登城，少時家貧，受教者很少，但他自幼即接近於機械學，他父親給他賣了一本機械學的書，他反復誦讀，日夜不輟。十八歲時，在倫敦爲人作雕刻繪畫的工作，一年以後隨着聲譽。他所雕刻的模型竟能陳列到「皇家學會」裏，其天才之高，可以想見。

白錫茂富於視察力，當時英國通行一種印花稅票，手續極繁，政府和人民都感覺不便

，他費長時期的研究，另造了一種印花，手續簡單，並且替政府省去費用不少。成功之後政府即委任他爲印花稅票檢查員，每年薪金七八百鎊，生活相當優裕。豈知印花稅票又經過政府一番改良之後，不需要他作檢查員，遂將他辭掉，這件事，給予白錫茂很大的打擊。

但是，白錫茂並不以此灰心，仍繼續運用其想像力，努力研究，一年以後，遂又發明了一種鉛字鑄造機，經過幾次試驗之後，便利很多，孰知因此竟惹起刻字人的反對，大家聯合起來，排斥他的新發明，於是白錫茂的鑄字機，竟不能爲人採用。

有一次，白錫茂想替他妹妹裝璜一冊畫冊，需要青銅粉若干，這種粉在德國的成本，每磅不過十先令，但到英國後的售價，每磅竟至四磅十先令。利益非常優厚。白錫茂有所感，以爲如果能夠做這種物品，豈不立成巨富？於是，他集中力量注意研究這種物品，用各種可能的材料從事試驗，一直繼續了十八個月，未得結果，但這位大發明家的志向并不稍懈，又耐心的繼續了六個月，竟然製成成功，他將他的成品，拿到市上拍賣，獲利至十八倍之多。他鑑於前一次的發明被政府欺騙，這一次便將製造方法，絕不告人。其後，有他一位朋友，知道他有這種發明遂籌集一萬鎊的資本，請他設廠製造。從此，白錫茂便正式經營製造青銅粉事業，每年獲利百分之三百。

十年後，白錫茂以既有事業已經穩固，遂又將其精神於研究方面，先研究火車鐵軌的

抽氣筒，後又研究煤礦通氣法及兵器改良法，後二者，白錫茂都曾貢獻於政府，但政府並不甚注意。其後，法皇拿破侖第三聞得白錫茂有改良大砲的新法，乃願出資助其成功。有一次，白錫茂正在法國試驗新製的鎗砲，旁觀者有一位武官對他說：「如果這種砲身不用更硬的金屬品製造，恐怕放射出來的子彈，仍無充分的力量。」白錫茂聽了大為感動，從此便立志研究改良鐵質。但他並未學過冶金術，知道從何處着手呢？因此他購買了大批冶金學的名著，潛心研究，並到處參觀冶鐵工業。

久之，白錫茂對於冶鐵學稍有心得，乃在墨濟克拉斯試立冶鐵工廠，經過一年多的試驗深知鐵之所以不堅者，乃是由於含炭氣太多，如果在鎔化生鐵時供給猛烈的空氣，則鐵中所含的炭氣，就可以被逐出。他試驗以此法鍊鐵，鐵的顏色，果然白如純鋼。從此更進一步研究改良製鋼的辦法，前後經過十八個月的時間，爐改進了七八次，耗費極多，但結果所製鋼竟能發展，白錫茂驚喜異常，二年之後，遂獲得專利權。不幸，經過一個時間之後，許多願主都批評他的出品不佳，甚至攻擊他過去的一切研究，都是欺世盜名。可是白錫茂並不因此灰心，把各方面批評他的文章都取來詳讀，讀後又加試驗，最後乃發現他所製鋼之所以品質不佳的原因，乃是由於鐵中的磷素，未能取淨。於是立志研究補救的方法，并且預定了三年的期限，外界的一切笑罵，他都置若罔聞。待後新鋼製成，竟至無人過問。他拿着成品向別人兜售，大家都以白眼相加。不得已，他又同友人合夥辦了一個工

厥，大量製造，廉價出售，經過一部份人的試用之後，大稱滿意。於是白錫茂的鋼鐵播名於英國。

至一八六六年，白錫茂的製鋼法，風行全國，並受政府獎勵，特給他一萬鎊的酬勞。一八七四年，被聘為鋼鐵學院院長，各處學會都贈以獎章，甚至於瑞典國營燈爐局也請他作名譽顧問，德國漢堡城給他一種特別自由權，奧皇贈以勳爵，德皇拿破命第三贈以金質大獎章，一八七九年，被選為英國皇家學會會員，同年，維多利亞女王贈以勳位和倫敦城的特別自由權，其後，他旅行到美國，美國以他的名字改換了一個城名。這種榮譽，真是空前所未有。

晚年的白錫茂除經營大規模的鋼鐵事業外，仍繼續作各種研究。六十四歲的時候，尚研究赫息爾的光學并且製造了一座五千倍的望遠鏡，放在英國天文台中。這種研究精神雖非常人所能及。也可為吾人效法啊！

現在是鋼鐵世界，但現代鋼鐵的製造方法，乃是創始在白錫茂的手中。

## 十八、銀行界的戰將——愛德華

英國最大的私家銀行，就是米蘭銀行，他在英國有一千二百所分支行，資本在二十萬

萬元以上，這個銀行的總管理處在倫敦線針街五號。其中有一間小小的公事房，在一張特別寬大的椅子上，常坐着一位紅頰白髮日光炯炯的老人，這位老人便是米蘭銀行的總經理，曾經戰敗過許多英國大銀行家的戰將——愛德華。

愛德華幼年很貧苦，先在一家商店裏做夥計掌管出納。後來米蘭地方有人組織了一家小銀行，登報招聘經理。愛德華頗願投身銀行業，遂前往應考，這次投考者有三百多人，愛德華在自薦書中陳說最為懇切，因而引起招考人的注意。在面試的時候，他便陳述他的意見說：「如果你們能給我辦理這個銀行的全權，並允許我收買其他小銀行，我即就此經理」。他又說：「小銀行資本不足，必須吸收外資，才有把握，資本乃是辦銀行不可缺少的條件」，這個銀行的董事們，很器重他的見解與理想，遂請他做經理。他就職後不久，就進行收買了立刺地方兩家銀行，這兩家銀行因為有競爭關係，並不願兩家完全出售。如果有一家能銷出，其他一家即不願再出售。當時愛德華看清了這種情形，遂計劃秘密進行收買這兩家銀行，使他們彼此都不知道，同時分途進行，待條件商妥之後，在一小時以內兩家分別同時簽字，及至兩家明白了他這套把戲時，已經晚了。

從這一年起，他就立志在職一天，每年至少要收買一家銀行。後來他竟實踐了他的志願，最多時每年竟收買了十二家銀行。

米蘭銀行的業務遍於全英國及其所轄各地，只有一椿缺憾，即是米蘭銀行的勢力未能進

大倫敦市，倫敦的銀行界非常守舊，對愛德華的政策，都不贊成，因而共謀抵制，愛德華多方想法，終於讓他在倫敦收買了一家小銀行，這一宗規模原來很小，大家都不甚注意，因而防護稍疏，致被愛德華攻破其弱點，這個消息發表之後，倫敦銀行界大感不快，可是愛德華並不以此爲滿足，仍暗地進行其進攻計劃，果然不出半月，又有一家倫敦銀行被他收買。從此，他在倫敦的勢力日益擴張。一九一八年九月，倫敦復傳出消息，謂聯合股份銀行將與米蘭銀行合併。聯合股份銀行的資本與公積金共達二千二百萬鎊。存款亦有三萬萬元，自從這樣大的銀行被愛德華吞併以後，倫敦銀行界益爲震恐，及聯合建議政府，不准米蘭銀行再事擴充，商會中亦向愛德華提出抗議，國會亦派人調查。可是，愛德華對於這種戰略性的競爭，頗富興趣，有一次他親自出席倫敦商會，站在台階上連講了三個鐘頭，大意說：

「在我未發言之前，全場的人，或者都在反對我，待我講演完畢之後，我相信諸位都要親近我，我相信，我們英國要想在戰後抵制德國商業的發展，唯有聯合各銀行養成較大的財力之一途，現在全世界正在聯合起來與我們競爭，我們若不自行聯合，急起直追，眼看我們英國所有的商業地盤都爲人奪去了。」

自從發表了這篇演說之後，倫敦銀行界居然都爲他所折服，不但不再反對他，甚且彼此亦互商合併之法。

此後，米蘭銀行的業務日益發達，成爲全世界金融界的一個巨頭。

## 十九、使世界戰慄的軍火大王——克虜伯

德國威廉第一，威廉第二和現在的希特勒，之所以敢橫行世界，因素固然很多，但軍火大王克虜伯所給他的胆量 and 勇氣亦實在不少。凡受過德意志民族蹂躪的國家和人民，祇要提起「克虜伯」誰又不寒而慄呢？

克虜伯砲廠是經克虜伯父、子、孫三代再接再厲經營起來的偉大事業。

第一世克虜伯名叫腓特烈克虜伯於一七八七年七月十七日生於德國伊遜地方，他是一個氣概不凡，意志堅強、富有忍耐力的人，起初在本鄉開着一爿鍛冶鋼鐵的小工廠，憑着他沉着苦幹的一股德國人的戀勁，孜孜不息的在那裏工作，力圖推進他的事業，當時正是拿破崙的鐵蹄蹂躪着全歐洲的時代，大陸各國聯盟與英國杜絕貿易，英國是以製造大砲聞名世界的國家，這時他們所製的大砲當然無法銷售於歐洲大陸，腓特烈便想趁此機會包攬全大陸所用的軍械，因此他就開始在自己的小工廠裏，化了許多資金試驗起鑄造的方法來，但是不久，大陸同盟歸於瓦解，英國仍照常與大陸各國通商，於是他的計劃失敗并受到了很大的損失，到一八二六年他三十九歲時便懷着一肚子的這眼淚死去了。

第二世克虜伯名叫阿爾佛雷特克虜伯於一八一二年四月二十六日生，他具有他父親的性格，而他的勇往直前的精神，和創造的天才，還比他父親勝過一籌，從小就跟着他父親拿着坩鍋，學習鑄鋼鐵的祕術，在十四歲上，他父親撒手長逝，他受到的遺產，除了這煉鋼熟術之外，幾乎別無長物，但是那時他卻必須上瞻老母，下撫兩位弱弟，在這樣困厄的情形之下，他不得不以十四歲的幼齡便擔負起他父親遺給他的破爛小工廠廠長的責任，憑着他一股堅毅不撓的精神，在惡劣的命運之下奮力掙扎，果然，一分努力總有一分成功，他的事業逐漸的呈現出在望的色彩來，六年之後，他已有能力可以僱傭十個工人，再十年，在他小工廠做事的，除了主要幹員之外，已有九十九個職工，同時他兩個弟弟也已長大，可以稍稍幫助他了。

阿爾佛雷特所以能夠逐漸發展他的事業的原因，是他的三種大發明，稱三種發明是：金屬製成的匙，無鍛接的車輪板與鋼製的礮，他於一八六三年發明用輪展機展車輪板，以節省勞力和工資，發明之後，就把專利權賣給英國人，得到了很多的錢，後來發明金屬製匙，又把國外的一部份專利權出賣而僅以國內專利權留給自己，至於鋼礮一業，則因為正是他父親耗費了無數金錢精力慘澹經營而到死時仍沒有成功的事情，所以非但沒有輕易地把專利權讓給人家，而卻以全部的力量經營着，他把營業所得的收入，完全充作擴充事業的基金。

從一八四五年到一八五三年是克虜伯公司發展史上最重要的一個時期，那時他專心製造鋼鐵，鑒於舊法製鐵都用鑄鐵和銅錫合金，不很堅固，想加以改良，於是先從試驗鋼鐵硬度着手，而無意中卻發明了那極好的鐵道上用的無縫接鐵輪，我們知道這早先用的車輪板是用鍛鐵打成的，假如要鍛接，便脆弱不能耐久，現在他用鑄鋼代替鍛鐵，便無須鍛接，一八五一年倫敦博覽會開幕時，他就拿着無縫接車輪介紹給全世界，而在二年後，取得七年的專利權，從此克虜伯廠的名聲聞於全世界，營業日盛，為他的製鐵事業樹立了深厚的基礎。

鑄鋼是一件難事，但阿爾佛雷特慘澹經營，費了幾年光陰，精密分析試驗鑄鐵後，終於鑄成了一種適宜於製砲的鋼鐵，此鋼質地強韌，製成砲後，發砲時氣壓的變化和砲彈的猛烈摩擦都不能使砲膛損蝕分毫，阿爾佛雷特獲得了這個成功後，即製成三磅砲一尊，於一八四七年呈請普魯士砲械檢查委員會試驗，結果成績甚佳，二年後，又製成六磅砲一尊和二磅重鋼鐵一塊陳列於倫敦博覽會，獲得全世界的好評，後來他又把這兩件東西獻給普魯士皇帝，普王嘉獎了他一番，並於一八五三年賜他亦鶩勳章一枚，以資鼓勵，同時就在這年，普太子，威廉（就是後來的威廉一世）親自到克虜伯工廠參觀他們製砲。

一八五四年，克虜伯廠為勃倫斯威克政府製十二磅砲一尊，砲身上捲着強而且厚的鋼帶，許劃者霍爾其司大佐親手試放時，讚嘆不置，同年阿爾佛雷特又製六磅砲數尊和一些

鋼板發條的標本送謬享博覽會陳列，後來這種六磅砲在奧地利試放，因成績優良，得巴伐里亞王威丁堡所贈金牌，翌年，普魯士王特賜金鋼石鑲嵌的金牌褒獎他，這年巴黎博覽會開幕，他認為把發明的功績向全世界表彰的時機又到，於是製成了一尊十二磅的炸裂彈砲，五磅重的鑄鋼一塊，帶去陳列，結果受到金質大獎章，而他的工廠的業務也從此更發展起來。

一八五四年克里米亞戰爭爆發後，各國都發見舊式砲的缺點而請克虜伯廠承造鋼砲，使小小的伊遜市驟然熱鬧起來，機器的隆隆聲，鐵鎚的鑿鑿聲，日夜不息，同時克虜伯廠的工人也增至一千人以上。

一八六一年，普魯王威廉二世和太子腓特烈威廉來克虜伯廠參觀，阿爾佛雷特在事前把九噸重的鋼鐵一塊五十噸重的大汽鎚一具和七噸半重十五呎長的鑄鋼一段，陳列在一間房子裏，王駕一到，就請到那間房子裏觀賞，普王巡覽之下，深為感動，當時正是拿破崙三世野心勃勃的時候，普王認為祇有靠着這種東西預作強兵的計劃，纔能應付未來的事變。

當時克虜伯廠裏正創製來福線後膛砲，至一八六三年丹麥戰爭發生，於是銷路大增，這年他們晝夜趕造，共製成二百零四尊，翌年又奉命造八百十七尊，因此廠工常患不敷，在一八六二年時，他們廠裏所僱職工已有四千零三十一人，次年即突增至六千四百十三人。

，又次年，更增至八千二百五十五人。

一八六六年德國南部諸邦與奧地利交戰，克虜伯奉普魯士政府命，造大小徑口砲八百二十六尊，後又約造七百三十六尊，這年所造大小砲的重量，總計有六十二萬五千噸之多。

一八六七年巴黎博覽會開會，阿爾弗雷特又製四十噸重鋼塊和五十噸重鋼砲各一，運往巴黎陳列，他這次所造的砲，身長十七呎半，口徑十四吋，膛內置來福線四十條，工程之大，世界少有，博覽會閉會後，他就把這砲獻給普魯士王，而由普王配置在基爾軍港，此後十年間，他接連不斷地替各國政府造砲，並且以大股東資格，握得某大煤礦的全權，因此使他工廠裏所需煙煤和焦炭的價格不致被人壟斷。

一八七〇年，普法戰爭爆發，克虜伯廠竭力為普魯士政府造砲，至色當一役，普軍利用着克虜伯廠所製的猛烈的大砲把拿破崙三世打得一敗塗地。

從此，克虜伯廠聲名大震，營業亦日趨興盛，各國君主前往伊遜市參觀的絡繹不絕，一八七七年普王威廉一世作第四次臨幸，同時巴西皇帝也趁游歐之便枉駕工廠參觀，隨從考察的有幾個皇族和伯爵，翌年普魯士王太子又親往巡覽，摩洛哥和中國使臣也曾去參觀，一八八一年更有檀香山諸島王前往參觀。

一八七六年美國費城博覽會開會，他的出品，被公認為全世界鋼業的冠軍，博得最大

的榮譽，當時他陳列的，除幾種鐵道上用的鋼鐵外，有鋼砲七尊，其中最大的砲，口徑十四吋，重量五十六噸半，就是砲車的重載也有三十三噸。

一八八七年阿爾佛雷特去世，由其子腓特烈，阿爾佛雷特，克虜伯繼承其業，腓特烈，阿爾佛雷特天性寬厚，精明幹練，真是他祖父和父親的稱職的後繼者，他於一八五四年二月十七日生於伊遜市，從小就在他父親的指導之下學習鍊鋼和製砲術，他父親在世時，他早就幫着管理工廠，所以他接手時已是一個老練企業家了。

當時世上新有鐵甲的製造，他於一八九〇年出資買下麥達堡地方的該爾松鐵工廠，專造鐵甲砲架砲彈砲車和其他鐵甲物品，不久，他又將該廠和在基爾及柏林營業的德意志造幣公司合併，一八九二年，德皇威廉二世親幸工廠，試放九吋口徑的鋼砲，當時開花彈所中之的，竟遠及十二英里半的長距離，從導火到發砲的時間祇有七十秒左右，而彈砲飛達的高度竟有一萬一千四百五十六吋之多。

一八九三年芝加哥萬國博覽會開會，腓特烈，阿爾佛雷特以一百二十噸重的大砲二尊運往陳列，驚動了各國觀衆，該砲身長四十五呎九吋餘，口徑十六吋五四，膛內安置來福線一百二十條，該砲所用砲彈每枚重二磅半左右，供給開花彈用的火藥每一發需一百四十磅餘，克虜伯工廠出品的精良偉大，可以概見。

腓特烈，阿爾佛雷特更將攻擊用的十砲和防禦用的鐵甲同時並製，十餘年前，他們廠

裏所造砲彈的射擊力能貫穿一呎至一呎六吋的鐵板，現在，鐵板最厚的已有十呎，甚至開花彈打上去也僅僅炸裂而不能洞穿了，克虜伯廠的砲彈是全世界第一的，但竟不能打穿他們自造的鐵板，你想想也不奇，這種鍊鋼的秘術創自阿爾佛雷特，即第二世的克虜伯氏；他只傳給他兒子，而從不肯洩露給外人的。

戰爭隨着帝國主義的發展而日益頻繁，武器的製造也因戰爭的頻繁而愈來愈需要，所以後來腓特烈，阿爾佛雷特，克虜伯竟儼然成爲一個工業國的君主，他下面有工廠總理和各廠的部長，而隸屬他廠裏的勞工，據一九〇〇年的調查，竟有四萬六千七百人之多。

這位第三世的克虜伯氏在一九〇二年十一月二十九日以心臟癱瘓症去世，享年只有四十八歲。

## 二十、實業界的怪傑——聶俄

上海江西路，有一座德國對華的貿易機關——天利洋行。天利洋行的主人就是這位實業界的怪傑聶俄。他獨霸着半面歐洲的煤、鐵、和石油，他有通達世界各地的航線，他在德國會一度掌握着七八十家報紙。在第一次歐戰的時候，這位身穿工人服和沒有後跟破皮鞋的怪傑，竟能使不可一世的威廉皇帝與登堡，和魯登道夫等時時就教於他。這位暗叱

一世的人物，早年却是一個商店的學徒。

羅俄的祖父是在德國萊茵河上經營航運事業的一個船夫，因為首先利用汽船，頗為同業所攻擊。其後，羅俄的伯父和父親會先後繼續經營這種事業。羅俄是他父親的次子，他父親死後，由他的長兄繼續經營萊茵河的航業，他自己因為年幼即在一個商店裏做學徒。稍長，對礦業發生興趣，曾在某礦業學校學習了幾年，這時他對於事業前途期望甚大，遂將他應當承繼的家產五萬馬克全部拿出來設了一個煤業公司，營業頗有起色，其後他的長兄死去，他即繼續經營祖父的遺業。幾年之後，居然有汽船二十艘，駁船八十艘，煤礦四處，入有股份的煤礦公司三十八處，自曼即河至荷蘭界，自曼南布姆至伊謀立克都有他的商店。但是羅俄還不以此為滿足，洋勵奮發，刻苦經營，十三年之後，竟成為全德國最大的煤商。到一九一四年已擁有資產三千萬馬克。為德國有數的富豪。

第一次歐戰爆發，羅俄發財的機會到了，當維也納的最後通牒送達塞爾維亞時，羅俄正在格爾汀，見報後，星夜趕回老家，在他的住室中的電話旁，一直坐了四十個小時，未曾離開，他指揮他各處的產業，完全作戰時準備，待歐戰正式爆發後，他的一切事業，不但受絲毫影響，并且都有迅速的發展。自比利時海口以至東土耳其舊京沿途都成為他的勢力同時，他又輸煤炭食物於瑞典挪威，四年之間，盈利至數百萬，更進而壟斷了德國波蘭，比利時羅克遜堡以及法國北部的主要煤礦德奧兩國的主要鐵礦，羅馬尼亞和拿里西亞的石

榴礦。這三種礦產乃是戰時工業的重要原素，露俄既完全掌握之後，乃又發展許多附屬工業，如以鋼鐵為主的兵工廠，以森林為主的造紙廠，以副產品為主的化學廠。戰事結束之後，他所有的魯克遜堡鑛產為同盟國所奪，但他并不因此灰心，仍本其不屈不撓的精神繼續經營，不久之後，西班牙及南美等處都有他的勢力，在蘇聯實行五年計劃時，所需要的工程人才及材料，多半由他所供給。

露俄在實業上發展的範圍很廣，除上述的輕重工業外，他又極力發展航運，來往萊茵河的航業幾為他獨佔，平均每二十四艘船中，有十九艘是為露俄所有，海外航業一直由西歐發展到東亞，前述的天利洋行即是他在東方商業的大本營，在金融方面他有一個大規模的工業銀行，全國各種工業，大多在他的經濟控制之下。

露俄的經濟勢力既雄，遂進而想操縱輿論，歸他收買的報館有七八十家，上自聖彼得堡的半官報紙「德國普通時報」，下至傳誦全國的滑稽報「簡單主義」，甚至於奧大利和匈牙利的報紙亦有大半歸其私有，報紙所用的紙張，係由他的紙廠自造，新聞消息亦係由他的通訊社傳送，規模之大，全歐無與倫比。一九一八年，他又與德國政府訂約，凡火車上所賣的報紙，一律以露俄系的報紙為限，火車及官廳接待室的廣告地位，一律歸露俄的公同獨佔，每年在這兩方面的收入，約二百萬馬克，他以百分之五十或百分之六十送與政府。

翼俄在第一次歐戰前，全副精力均努力於工商業，從未參與政治。歐戰爆發後，因屢為國家救濟，政府各重要大臣遂不辭與他來往，并且遇有財政問題及戰費問題尤不能不和他相商。因而，乃被選為最高作戰會議委員之一。不過，他的政治生活並沒有若何驚人的成績。一九一八年戰事結束，翼俄在和議過程中曾發生很大作用，因為戰後賠款問題，德國政府固然需要仰賴他，而協約國方面，亦不能不相當尊重他的意見。其實力之雄厚，可以想見。

翼俄雖是不可一世的大富豪，但他的生活，却異常儉樸，他日常起居的房子，非常狹小，而且黑暗，他將一間地下室作為書房，每天的辦公都在這裏。每天的早餐除一杯咖啡外，別無熱菜，最多再添一個鴿子，很少飲酒，亦不吸煙，生平任何嗜好都沒有。不喜歡讀書，不喜音樂，不喜歡藝術，不喜歡戲劇，對於自然風景亦毫無興趣。如果讓他站在喜馬拉雅山的阿非爾士峯向全世界看，恐怕他所注意到的，祇是何處有富源可以利用，何處有生意可以經營。他時常出去旅行，不帶一個僕人，僅攜手提包，衣服破舊不堪，常穿工人服，鞋後跟往往磨去半截亦不加修理。見過他的人誰也不敢相信他就是富可抵國的翼俄。在德國及歐洲各地，他自己有許多很偉大很漂亮的旅館，可是他每次觀察的時候，總是擇一間最壞的房間下榻，他有許多很寶貴的秘書，這些秘書過去都是在皇室、海陸軍部以及參謀本部任過要職的大員，可是他居身其間，依然故我。

這位怪傑，自己曾說過：「我的事業，是以煤炭發跡，由煤進於鋼鐵，由鋼鐵進於航業

及其他工業。煤的別種爲森林，有森林乃能製木炭，有木炭乃能造紙，有紙才有新聞事業。

### 二十一、強盜型的三井財閥——三井高利與中上川彥次郎

日本的金融和工業，有大半操在三井一家的手中，日本軍閥之所以敢與世界爲敵，也就因爲有三井三義這些財閥爲他撐腰。

三井的歷史很久，其中最關重要的有兩個人，一是創業者三井高利，一是中興的中上川彥次郎。

三井高利是三井高俊的第四子，十四歲時，卽在他長兄三郎佐衛門的商店中跟夥，前後達十四年之久，他的商業天才，頗爲他的長兄所佩服。據說有一次他的長兄要試驗他的才幹，給了他三貫錢，并告他說「今天你可以做你所喜的做一筆生意」。他拿了錢出門，到黃昏歸來，除了三貫的本錢以外，另外賺了二貫，他的長兄很驚異，問他何以賺錢如此之多，他說：「我到江戶時，看見日本橋上來往的人非常之多，因有所感遂在橋頭賣草鞋終日，結果獲得兩貫的剩錢」。

他的長兄後來因爲羨忌其才具，遂生敬而遠之之念，有一天給了他五十貫錢，讓他回

老家，唐晉營業，并且與他約定不許在大阪江戶及京都三個地方開店。

他對於他長兄的措施雖然不滿，但亦無可奈何。遂以五十貫錢在故鄉——伊勢——開始作放帳的生意，獲利頗豐。後來。後來他的長兄三郎左衛門去世，他就馳往江戶繼承三井氏經營的商業。

這時高利氏經營的商業有兩種，一為綢緞業一為錢莊，當時綢緞業都有賒帳的習慣，結果有許多綢緞店因此倒閉。高利就職之後，立即在店前豎一木牌書「現錢交易」四字，另一方面又降低價格，并且規定下「言不二價」的辦法，結果，生意竟因此興隆起來，後來這塊「現錢交易」的木牌永遠被保存在三井家中，作為傳家之寶。

天和二年，即在東京建築大規模的綢緞店即是現在三越百貨公司的前身。所用職員已達千人之多。

天和三年五月，高利又在東京開設錢莊，就是現在三井王國的支柱之一——三井銀行的前身。同時在京都大阪開設銀莊分號。從此，三井家的事業就奠定了最初的基礎。

高利晚年頗為三井家的百年大計着想，一方面在家族中選了八個比較賢明的親族分為八家，一方面又製定了家法十條，責令子孫遵守。這十條家法對三井後日的發展關係很大。其原又如下：

一、單木易折，衆則難摧。汝等務相協力輯睦，而圖家運之鞏固

一、從各家營業所得的總收入，須先抽出一定公積金後，方能以餘額分配於各家。

三、從各家之內舉一長者為家長，為全體的總理，各家皆唯命是從。

四、同族決不能相爭。

五、堅決拒絕奢侈，嚴厲奉行節儉。

六、若將手下無弱兵，提拔賢能最宜留意，并須注意下輩無怨嗟不平之聲。

七、主人關於一家之事，不分上下大小，均能通曉留神。

八、同族的兒童在一定年齡之內，須與別到店員受同一的生活待遇，并使他們在經理

指揮下勞動，決不能以主人自居。

九、買賣，當可以減價時，應有決心。

十、往長崎與外人從事交易。

自高利以後，經過百餘年，在這百餘年的期間，三井的家業時隱時替，但就整個的形勢來說，總是逐步擴展的，不過，這個時代的三井，始終是以商業為主。

引導三井走入工業的，就是明治時代的中上川彦次郎。

自明治維新以後，三井內部的積弊很多，尤其是當明治二十三年，全團毫不景氣的

襲擊，三井形勢日替。當時的三井家長即邀集各家主人，商議整頓的方策，結果公請井上

馨伯負責整理，因為在前任總經理三野遊世的時候曾留有遺言，說：「如果三井家發生

下存亡的大問題應將萬事付託井上先生。

井上當時是三井家的顧問，自受託後，即隨時留置堪負大任的人才。有一天無意中在火車上遇到山陽鐵道會計的社長中上川彥次郎。井上早識中上川氏的奇才，遂邀他加入三井，負整理責任。恰巧中上川也因事與黨道會社發生意見，遂即欣然答應。明治二十四年八月，這位被稱為工業日本之劃時代的人物，即加入三井王國。

中上川彥次郎生於一八五四年，為中上川才藏之子，曾在英國留學研究法律經濟，明治十五年創辦時事新報，自任社長，後入山陽鐵道會社為社長。功績頗著，他被井上薦入三井後，先任三井銀行的理事。明治二十五年升為副行長。以七個月的時間，他草出一個大改革計劃，商得三井高保的同意，即着手分別施行。他首先着手的即是徵用少壯有為的幹部，在中上川的腦筋中，有一個堅決不撓的信念，就是一事業在人，他以為欲刷新老舊的三井必須拔用新進的人才，當時被他引進的，皆是一時的英俊，直到現在，在日本工業界佔地位的人物，有很多是經他一手陶冶而成。

其次，中上川便着手改革三井的特遇制度，在過去，三井是採用經理和徒弟的制度，徒弟的時期很長，升遷機會很少，并且薪俸很薄，不得不依賴額外的收入，中上川氏首先把這種制度加以改革，不論新舊，凡有一技之長的，立即升擢，薪俸加倍，並且另給紅利，使每個職員都無經濟上的顧慮而能專心在所辦之事業上努力。

三井一向是以代理國家金庫起家，所以他與政府的關係甚深，但弄到後來，政府中有權有勢的人竟藉故向他賴債，以致庫存非常空虛，中上川接事之後，乃以極嚴苛的手段挽救這種危機，無論任何人的借款，到期非還不可。爲了這種債權問題，他曾正式向法院控告過大藏大臣，沒收過當時唯叱一世的桂太郎的財產。有一次首相伊藤博文因爲旅行京都旅費不起，派祕書向京都三井支行借款，支行的經理打電報向中上川請示，中上川回覆他「無保不借」，結果伊藤首相祇得打電話到東京指定担保品才將款借到。這種作風，雖然使他個人得罪了不少的權貴，但積弊已久的三井，却由此復興起來了。

中上川除整理積弊之外，并注意於工業方面，逐漸使三井的資本滲入工業中，他首先注意的即是鐘淵紡績會社，鐘淵的前身爲綿商社，爲澀澤氏所經營，其中有三井的一部份資本，明治二十一年以經營不善股東決議解散，次年卽由三井一家承盤，改名爲鐘淵紡績會社，初期尙多虧本，中上川着手整理之後，提高工人待遇，乃使其他各廠的工人紛紛轉入鐘淵，其後大阪實業家聯盟與鐘淵對抗，但終爲中上川所擊敗，於是鐘淵卽一帆風順，成爲日本紡績業的中心之一。

其次，日本最大的製紙廠——王子製紙會社，原來亦是澀澤經營，僅有三井一部份股份，中上川任事之後，卽派人加入王子製紙會社，終於用手段將澀澤趕走，而完全成爲三井管理的事業。

再次，如三井鑛山會社，芝浦製造所，都是在中上川一手中經營起來的。中上川是奠定今日三井事業的唯一功臣，可惜壽命太促，在明治三十四年以四十八歲的壯齡即與世長辭。

現在的三井，直接管理的公司有五十二家，資本在二萬萬七千萬元以上，間接管理的公司三十四家，投資的公司二十四家，在這些公司裏，包括所有的企業部門，佈滿了日本本土和殖民地。總資本達二十二萬萬，占全國資本總額的九分之一。

## 二十一、海賊型的三菱財閥——岩崎彌太郎

日本的三井以強盜型的手段起家，三菱財閥，則以海賊型的手段起家，現在兩家是日本財政上的兩根支柱，也可以說是日本軍閥的兩條腿，不過三井的起家，歷史很久，三菱則是明治維新以後的爆發戶，這個爆發戶，之所以能在短期間趕上三井與三井此肩就是因為他的創辦人岩崎彌太郎富於海賊性，岩氏且足以代表日本民族性的海賊性。

三菱是三個菱角的商標，他的創業者是岩崎彌太郎。彌太郎於一八三四年生於四國高知縣。他父親是一個酒鬼，不務正業，他母親却很賢慧。彌太郎幼時即在外祖父家習漢文，性好滑，意志極堅強。有一次他父親因酒醉辱及鄉紳，被打得體無完膚，控於官，而官

受賄不理，反將他父親下獄。彌太郎奔走各處託人闢說均無效，他即在獄門上寫了一付對聯：「官以賄賂成，獄因愛憎決」。官吏大怒，執之下獄。但他在獄中却頂着一個囚犯舉會了算術。後來，官吏憫其孝行，遂將他父子都釋放出來。

彌太他出獄後，仍無正業，在地方爲浪人，有時參加政治團體，爲人作報仇殺人的勾當，有時即在故鄉閑散着而一籌莫展。

這時有一位後藤象二郎，在長崎一帶販運軍火，聲勢很大，適有人介紹彌太郎於後藤，後藤卽予重任，雖然有若干人不滿彌太郎，但後藤却企望甚殷，有一次後藤的一位朋友有七萬兩的現款交給他，後來這人死去，這七萬兩卽歸之彌太郎，有人說這就是三菱洋行建立的資本。

此時，有一個韓國人白樂，與彌太郎爲友，他說朝鮮與長崎間有一個無人島：如能佔據，可獲巨利，彌太他遂招人同往，果然到達一島，時在夜半，彌太郎非常得意，卽在島上樹一木牌云：「奉大日本土藩之命岩崎彌太郎發現此島」，及天明，竟爲島人逐回，同志都責難他，他說「無須吵鬧，我回去一定割腹以謝諸君」，可是，回到日本之後，他依舊幹他的浪人勾當。

這時後藤象二郎正在輔佐土佐藩山內容堂，爲了戰爭關係，急需人主持財政，後藤乃又介紹彌太郎在山內部下辦理兵站事宜，彌太郎就職之後，大量發行紙幣，結果因摺券開

題，被羣衆把他趕跑，幸有後藤的援助，終能保全地位。

不久，明治維新告成，政對整理各藩的貨幣，彌太郎仗着後藤在政府方面的暗通消息，在人心動搖的時候，大量購買二三折的紙幣，後來政府一旦發表十足兌現，一轉手間，竟獲利九十萬元。這是三菱的第二批資本。

繼之，彌太郎又被任爲土佐商會的大阪主持人，吃喝嫖賭無所不爲。土佐商會乃是由內家的私產，山內的左右對他這種揮霍無度的行爲非常不滿。陰使石川七左衛門者偵查他的行動，後來石川的工作，被彌太郎看出，遂進而說服之，結果石川反立誓爲彌太效忠，三菱成立之後，石川竟成爲他的四大天王之一。

土佐商會幾經改組之後，到明治四年，竟成爲彌太郎私人的產業，改名爲三菱商會。這時三菱商會有汽船六艘，曳船及帆船等五艘，這些實際上都是土佐藩的產業。

在三菱商會成立的那天，我們這位海賊，一反前此鬱鬱不得志的脾氣，召集全體職員在廣場中十分傲慢的訓話說：

「諸君知照，自今天起，三川商會（即土佐商）改名爲三菱商會，從來所有的土藩的商會財產，以及此次新購到的六艘汽船，都確實的變爲彌太郎個人的財產，我此後，絕志宦海，專心從志海運事業，并決心以經商立身。在過去長久的期間，我以藩吏身份鬥爭，幸無大過者，均爲諸位之賜誠不勝感謝，諸君今後也應當和從前一樣的援助我，并且以我

的部下的身份來服務……如非所好，則請自此時辭職。不過，交誼却願永久不渝。

此次三菱商會的職員因不滿於彌太郎的傲慢而辭職的，計有半數，剩下的職員，則一心一意的作他的部屬。

三菱的起家，是以航業為中心，可是當三菱初起時僅是許多航運公司中間的一個小公司。這時在航業中最有力量的是三井家的郵便會社，和美國的太平洋汽船會社，郵便會社因資本雄厚，官僚習氣十足，對客常傲慢無禮，彌太郎抓住這個弱點，吩咐三菱的船務要特別注意，對顧客招待應特別週到，因而頗受人民的歡迎。但在資本上講，三菱終非這兩個大公司的對手，彌太郎拚命競爭的結果，乃使公司的財政陷於苦境，甚至於連開船前的煤炭都發生問題。這樣艱苦掙扎繼續了二年之久。彌太郎在這個時候，個人非常勤勉，每日上午八時半到公司，先檢查昨日業務，次召集幹部人員授以當日的工作方針，後再核校賬目，并披閱來往函件，必要時自己提筆覆覆。上述例事整理完畢後，即外出視察市況，正午返回午餐，午後，往訪外商，探詢國外經濟狀況。至三四時返公司，再考察本日各職員的工作，如有不當，立即責令重辦，每日睡前必記日記，并整理重要函件，親自下鎖收藏，這種日記的工作，終身未曾間斷。

彌太郎對於公司的人員，雖不免粗暴，但豁達磊落志慮高遠，對每個人都能待以適當

禮。薪俸按才增加，有功必賞，所以全公司人員，都能視公事如家事。

在郵便會社及太平洋會社兩重壓迫之下，三菱仍是一籌莫展，彌太郎每日乘隙至後藤象二郎處痛哭（後藤時已任職政府）後藤後來告訴他，政府將討伐台灣生蕃，如者包辦軍運，一定可以發財，并且暗示他去和大隈及大久保兩人接洽。這時大隈和大久保有一個愛妓名阿倉者在橫濱富貴樓，彌太郎爲了個人的事業乃不惜卑身厚禮去向這位名妓求援，結果，賴着阿倉的關係，他竟和大隈和大久保結了不解緣，從此，他先後包辦了征台灣的軍運和征朝鮮的軍運，營利數百萬元，并且賤使大隈以大藏鄉的資格，下令取消郵便會社的政府補助金，雄視一時的郵便會社，從此便爲三菱打倒了。

郵便會社既倒，三菱便集中力量攻擊太平洋會社，終於藉着大隈的力量，將太平洋的股票，逐漸吸收到三菱手裏，不數年，亦即正式歸併於三菱。

三菱崛起的方式，非常暴橫，因而引起各界的不滿，反三菱的人，除報紙及政治力量攻擊三菱外，并組織了一個專以反三菱爲任務的共同運輸會社，其中有三井的益田孝，有澀澤，有政府的大臣。社長爲海軍少將伊藤雋吉。商股六百萬，官股二百六十萬元，并以板垣所組織的自由黨爲依輔。

自明治十六年起，自由黨和共同運輸會社，便在全國展開反三菱的鬥爭，派遣宣傳人員，到處揭穿三菱的黑幕，鼓勵羣衆搗毀三菱，可是倔強彌太郎，并不因此氣餒，仍指揮

幹部與反對者決戰。同時，紀已歸下野的大隈請書來，組織改進黨，以與自由黨對抗。雙方競爭激烈的即是運費，以東京至神戶而言，由五元五角跌至一元五角，穩可跌至五角，後來亦附有贈品，僅僅六個月的期間，共同運輸會社共虧了十萬元，三菱虧了六十八萬元。在這種劇烈的競爭中，彌太郎的健康日壞，神經時常錯亂。明治十八年春，雙方的鬥爭雖經西鄉從道的調停暫告平息，但彌太郎的病，已經不救了。乃於是年二月六日死去，年紀祇有五十二歲。

彌太郎死後，三菱的事業即由其弟彌之助和其子久彌接辦，彌之助接事之後，即將三菱的事業擴充到工業和礦業方面。

現在的三菱，直接間接管理的和有投資關係的公司，共有一百四十多家，資本十八萬萬左右，佔全國總資本的十一分之一。

## 二十三、侵略中國的劊子手——大倉喜八郎

日本財閥中與中國關係最多的是大倉財閥，他所投資的中國事業，有本溪湖煤鐵公司、鴨綠江製材公司，北洋保商銀行，滄元紡織公司，等十九個單位，換言之，大倉乃是以經濟宰割中國的劊子手。地與中國的政治關係最複雜，中國友人亦最多，其中最要好的是張

作霖。大正十三年，大倉在日本慶八十八歲生日時，中國曾有四十八個要人聯名賀壽，文字長數千字，其中有：「僑自謂好以餘生供中國產業開發，由中日經濟結合，謀將來親善，以固東亞和平。」現在我們特別介紹一下這位「中國之友」的大倉。

大倉財閥的創始人爲大倉喜八郎，於一八三七年生於日本新潟縣北蒲原郡。幼時熟讀四書五經，十七歲時，父親去世，翌年母親亦死，悲痛之餘，即立志離鄉，其姊貞子很鼓勵他，將平素積蓄的儲金二十兩，送給他。這二十兩亦即是今日大倉財閥的基本資金。

他首先經營雜貨店，頗獲相當利潤，不久日本內亂爆發，大倉以爲戰爭爆發後，需要槍砲必多，遂捨棄了雜貨業，在橫濱江戶間販賣槍砲，并且在神戶創辦大倉屋，這時，大倉才二十九歲。

幕府與諸藩因爭相採用新式武器，於是大倉的定貨單日多一日，獲利極厚，有一次被幕府軍捉住，已判死刑，卒賴他的機辯得脫。

其後，幕府軍退却，大倉卽正式與政府聯系，在奧門開設支店，專辦官軍的輜重事宜。在這變亂的幾年中大倉以經營槍炮業積蓄了不少資本，及至明治維新以後，國內平定，槍炮業的黃金時代已經過去，大倉乃改變方針，於明治五年出國，先至美國考察日本生絲及茶在美國的銷售情形。後來又轉到英國，這時出國的日本人，全是政治家，以商人資格出國的，大倉是第一人，在英遇到大久保和伊藤博文，他們問他出國的目的，他說：「日

本將來的衣食住三項，必受歐風的影響，欲衣不缺，必須在國內製造毛織物，我來英的目的，即是想考察曼徹斯特與格拉斯哥的工程，並擬購買機器回國，自行設廠紡織。他們非常贊許。

大倉自歐美返國後，即以十五萬元創立大倉商會，目的在發展國際貿易，次年即在倫敦設支店，專販運本國的土地產品，換回國家政府和人民的必需品。

明治七年，日本發兵侵台灣，政府即以重責任委付大倉，往察台灣和長崎間，後來台灣事件解決，他大不贊成，以為日本應乘機佔領台灣，進一步以台灣為根據地，再圖南洋。

明治八年，大倉又首先向朝鮮作經濟發展，戴著許多國產品渡海至釜山兜售，第一次頗為順利，第二次便作大規模的交易計劃，並且在石川島造船所定製了一艘高麗丸，專作高麗間之航運，後來又在朝鮮設立銀行，作為侵略朝鮮經濟的大本營。

大倉所辦事業的作風，並無一定的計劃，他的眼光同饑餓的老鷹一樣，看到那裏有肥肉便向那裏去撲。由朝鮮注意到東三省，由東三省而中國本部，由中國更發展到印度。

他到中國來，前後七次，足跡遍南北，他與張作霖的關係最密，他在東三省的事業多半是依賴張作霖的關係建立起來，他們兩人的相處，都很狡猾，當時有人稱他為「狸與狐」。

他與段祺瑞的私交也甚好。段任國務總理時他乘機取得鳳凰山的鐵礦經營權，段氏嘉其門三十年如一日，從事中國產業之開發的精神，特授以一等大綬寶光嘉禾章。

他與中國關係之複雜，可於兩事見之，一為辛亥革命時，他曾貸款與革命軍，其對中國革命之功，當不可湮，另一方面在溥儀失勢時，他又結交溥儀，對溥儀和其羣臣的生活，曾大表不平，並且有一度，他堅決邀請溥儀到日本住在他的別墅裏。

大倉在中國的產業，有十九個，茲分述如下：

一、本溪湖煤鐵公司：本溪湖的煤鐵出產很盛，一九一〇的時候，尙無人注意，大倉因爲日本工業發展急需煤鐵，於是親臨調查，不久即出資二百萬元，創立本溪湖煤鐵公司，一九一一年開幕，這時目擊其成的，即是後日替他寫壽文的奉天總督趙爾巽。

二、鴨綠江製材公司：日本國內的木材，既為三井的王子製紙會社所統制，大倉的魔手遂不得不伸到中國來。一九〇四年設立大倉組製材所，日俄戰爭後，又與鴨綠江採木公司合併，成立鴨綠江製材公司。

三、北洋保商銀行：日俄戰爭之後，大倉向魔手即由南滿伸到中國北部來，一九〇八年，即與瑞記洋行禮和洋行等共同出資，與北京政府合辦北洋保商銀行，這個銀行創立的目的，即是穩定日本在華產業的根基。

四、裕元紡織公司：大倉利用中國的廉價勞力於一九一六年與王祝三氏創辦天津裕元

紡織公司，資本二百萬元，爲北方大紡織公司之一。

五、裕津製革公司：一九一七年，大倉利用中國皮毛在天津與徐樹錚合資創辦。

六、興源公司及大源礦業株式會社：歐戰以後，中國之鉛錫引起世界的注目，首先下手槍奪的，即是大倉，大正七年曾聯合三井三菱等在湖南水口山，創立興源公司，獨佔水口山鉛鐵的開採權，後來因爲又取得陝西的煤礦權，遂改設大源礦業株式會社。

七、富樂公司：一九二〇年大倉自中國農商部取得江西樂平錳礦的開採權，遂於翌年設立富樂公司，從這個公司成立後，日本的鋼鐵業即高枕無憂。

八、鴨綠江製紙株式會社：一九一九年，大倉與大川平三郎合資創辦，年產一萬五千噸。

九、興發公司：此公司係大倉與張作霖合辦，專墾東蒙土地。唯後因內戰關係，遲未進行。

十、吉林興林造紙公司：係與吉林督軍總貴卿合辦，資金五百萬，全由大倉供給。

十一、山東礦業株式會社及魯大礦業公司：一九二三年創辦，包括魯大公司在內，佔有淄州，坊子，金嶺三處的開採權。

十二、共榮企業株式會社：專管東三省之木材製紙及電氣事業，資本一千萬元。

十三、華興公司：係大倉與蒙古奈曼王合辦，專開墾東蒙古清河流域的水田。

十四、青島冷廠株式會社：一九二一年設於青島，月宰牛千頭，多輸往日本。

十五、豐源公司：一九一七年與周其齊合辦，專伐松花江流域的林木。

十六、上海益昌碼頭：一九一四年設立，專運銷北海道的鹹魚。

十七、順濟公司及五金公司：順濟公司專開採口西豐境，餘干，樂平三處的煤礦，後又成立五金公司，開採湖南常甯的銅礦。

十八、滬陽馬車鐵道公司：一九〇七年創立。

此外大倉在中國參加投資的，尚有中華匯業銀行，中日鷄蛋公司，開冶洋行，湖南大同礦業合資會社，安東製鍊所。并且還在中國參與過五次大借款，如隴海鐵路借款，上海關北水電借款等。

大倉在昭和三年四月二十二日死去，時年九十二歲。

大倉財閥，直屬的公司，共三十二個，傍系的公司十七個，參加資本的公司，有六十個。資本總額在二萬萬左右。

## 二十四、實業狀元——張季直

中國最初的實業，雖是由於張之洞，李鴻章諸人的提倡，但他們並沒有實際的親自參

加工作，最初與辦實業的商民，如鄒官應等，雖然創辦了工廠，但以缺乏經營的才能，并未能任實業界樹立基礎。能提倡實業而又能終身為經營實業努力工作并創立了相當實業基礎的祇有張季直先生一人。

張季直先生名謇，於一八五三年（清咸豐三年）生於江蘇省之南通縣，乃有「張南通」之稱，幼時讀書很聰明，十五歲時即讀完十三經，四十二歲始中狀元。一八七六年（同治六年）曾在吳長慶的軍中作幕，一度隨軍征朝鮮，亂平之後，即回家侍親，家境相當貧苦。

一八九五年（光緒二十一年）張之洞以洋紗傾銷，漏卮甚巨，乃囑令張謇在南通辦紗廠，這時張先生正在提倡實業教育救國，也很樂於舉辦這件事。可是張先生終久是一個窮書生，一文莫各，若想籌資數十萬談何容易，所以，當時人間張先生要辦紗廠「詆者十之五六，惜者有其二三，贊者一，助者不及一」（張謇：徬工證明書後序）而這個時候的環境，可是「秉政者現聞蔽不足與謀，擁資者又乖隔不足與合，然固不能與政府隔，不能不與擁資者謀」（自訂年譜）。爲了籌募這幾十萬資金，張先生曾費盡心血，他自己曾說：「忍侮蒙譏伍生平不伍之人，道生平不道之事，舌瘁而筆凋，晝齒而夜夢者不知凡幾」（張謇爲紗廠致南洋大臣劉督部函）「下爲商苦，上與官磨，隨事委蛇，屢瀕於殆一，爲紗廠致盛杏蓀函）但張先生仍以爲「圖之方始，則籌之不敢疎，毀之者多，則持之不

改辦。請保護實業呈商部文。在風氣未開貴仕賤商的清末，張先生能以狀元的身份，伍生不伍之人，道生不道之事，其意志之堅強，實為一般人所不及。

張先生在接受張之洞的意見後，即奔走上海南通各處。最初認股者是：廣東人潘華茂、福建人郭勳、南通人劉桂馨、海門人陳維鏞、甯波人樊芬，五人計劃在南通設廠，張先生即舉海門人沈敬天與陳劄二人為通（南通）董任股二十萬，以潘郭樊三人為滬（上海）董集股四十萬，共六十萬元，張先生并無一文股份，僅任聯絡官廳的責任。廠址即在南通城西十五里之唐家廟。

一八九六年（光緒二十二年）通董為購買廠地，和興建廠房已用去二萬餘兩，而滬董却遲遲不交股金，亦不訂購機器，屢次函催，始終藉詞推諉。因為此時上海的紗市正在衰落，一般以新紗廠集股者，聞者非激楚不言，即掩耳疾走，陳樊二人因此亦徘徊觀望，終至退股。正在這個時候，張之洞以湖北紗布局南廠的機器出賣，索價五十萬兩。張先生即乘機招入蔣書箴高清兩新股，企圖承買紗機，由官商合辦，可是原來的股東潘郭二人忽不贊成此事，要求退股，張先生聞訊，一番設廠的熱誠頓遭鉅變，當日反覆籌慮，繞屋而走，徹夜不能成寐。

至一八九七年六月潘郭終於退股，至此最初認股的六人已退出四人，全部的責任皆集於張先生一人身上。張先生遂求助於江鄂兩總督，及至凡相識的官吏不管有無力量肯否援

助，一都懇求到，結果，過去以建廠和激勵之大吏如張之洞等，皆掉頭不顧，而「鼠儉黠吏陰嚙而陽弄之者，比比皆是」，在這種「官吏階層百端，紳商觀望」的情形下，隨可以敗亡，但張先生「聞謗不敢辯，受侮不敢怒，閉目塞耳趨程宣遠」。甚至於為廠中事情來到上海，都不敢支用公費，自己以賣字自給。最後不得已，乃與盛宣懷分購紗布局機器，各招商股二十五萬，分在池滬設廠。盛宣懷和桂嵩慶亦先代張先生招股五六萬。

通廠受各方羈延，遲至一八九八年三月始重新動工，不數日，已集到之股本十八萬兩即次第用盡。張先生遂即請求桂嵩慶，桂漫然自食其言，語於盛宣懷，盛亦支吾其事，告急於劉坤一，劉亦委謝不顧，待張先生憤而辭職劉又委婉挽留。為飭南通知州及海門同知協助勸募，知州則出示諭董，籤役四出而已。「遷延至冬，糜已垂成，并開始收花，需款已剩不容緩，而手中所有者不過四五萬兩，不得已乃向各方挪借，往往甲日籌得一二萬，乙日已罄，丙日別籌，丁日又須還甲，此時，創辦人的處境，實如張先生所說：「譬之躑危涉險之人，攀虎豹而踞虬龍，稍有錯趾臨睛者皆有趨避之勢」，張先生先到湖北袁之於張之洞，張則推向盛宣懷，歸而哀之劉坤一，劉則分電上海鎮江蘇湖九江四道勸入股份，實際上僅海分司徐星槎答應了少許。至于蘇道湖的袁爽秋本與張先生為舊好，至此，乃責其不當辦這種事情，所謂「雖甚相愛者之詞，不必與疑與非者之詞二也」。

正在這危急萬分的時候，南通士紳忽又散佈謠言，謂官本將斃着落，諸生三百餘人，

聯名向州署控告。

一八九九年夏紗廠開車前後，全廠資本不足二十五萬，除各項開支外，所餘無幾，張先生乃往來甯滬，企圖借公款，不成，企圖發揚北蘇州先例，以廠屋抵借，亦不成。請張之洞另派殷商接辦亦不可。告急於各股東者，凡七次，無一回答，這時張先生在滬，每日與同志二人相與徘徊於大馬路泥城橋的電燈光下，仰天嘆地，一籌莫展。

紗廠於一八九九年四月十四日正式開工，未開工前即以已購的花，變價還債，既開之後，只能以低價拋紗買花。所幸南通附近產棉極豐，手工織布業亦甚發達，上海雖然紗市不好，而通廠的紗却能暢銷，終於以紗花自轉的方法，把紗廠維持下去，這就是現在大生紗廠。

張先生在大生紗廠創辦成功之後，即續辦絲織廠，鐵工廠，麵粉廠，榨油廠，規模都相當宏大，外并辦了一個南通大學，其紡織學院乃中國唯一的紡織最高學府，中國紡織界的人才，大多出身於此了。

一九〇〇年，他又籌辦通海墾牧公司，把南通至海門間一大片荒灘，開墾出來，到現在這個地方，已經成爲沃野，并且有新村和學校了。

一九〇三年，又經營呂四鹽業公司，和呂四漁業公司，一九〇四年創辦宿遷玻璃公司後二年又設資生鐵廠，及常樂鹽生酒廠。

張先生一生除創辦了不少工業以外，并且協助了不少事業的成功，一九一二年（民國元年），他作農商部長的時侯，曾極力維持了漢冶萍公司的存在，交通銀行一度曾有歸併中國銀行之議，幸因張先生出任總理，才把交通銀行維持下去。

此外，如中央大學的前身南京高等師範，復旦大學，商務印書館和上海銀行等，都會受過張先生很大的幫助。

張先生在七十歲以後，即將所辦各項事業分別委人接辦，自己遨遊山水，至一九二六年（民國十五年）七月十七日中午，這位在實業界奮鬥了三十多年的張狀元，乃與世長逝了。出殯的邪天，四方前來執紼者有一萬餘人。

介紹研究西北邊疆問題之唯一期刊

邊疆月刊

「邊疆」月刊係中國邊疆學會陝西省分會編印，以發揚主義，研究中國邊疆學術文化及政教經濟社會等問題，擬邊建邊方案，實蒙政府採擇，促進國族團結與建設邊疆為目的，每月十五日出版一次，現已出至十七期（九月號），由文化服務社陝西分社發行。



# 大漢出版社徵稿簡則

- 一、本社以闡揚三民主義文化，促進國家工業化，並協助西北建設，研究邊疆問題為宗旨，除由本社編譯部指定專員譯著外，並徵集國內外學者專家之專著或譯稿。
- 二、本社徵稿以工業，技術，自然科學，社會科學，黨義，西北問題，哲學，文學，中外史地，經濟，政治，教育，文藝，藝術，以及各級學校參考書等為範圍，不論撰述或翻譯，均所歡迎，文字語體或文言均可。
- 三、本社對於來稿有斟酌增刪之權，不願者請先聲明，如係譯稿，務將原文一併交下，以憑參考。
- 四、來稿務請繕寫清楚，切勿兩面或用紅水書寫，須加新式標點，如有圖表須用墨筆繪製，以免製版。並請註明真實姓名通訊地址，暨本人簡明略歷。寄稿務請掛號郵寄，以免遺失。
- 五、來稿經本社編譯委員會決定採用後，其報酬如次：
  1. 現金（暫定每千字三十元至一百二十元）。
  2. 版稅（暫定初版照定價抽百分之五至十五，再版以後抽百分之十五至二十五）。
  3. 贈書（贈送本書三十冊至一百冊，並長期贈送本社出版刊物）。
  4. 惠稿人領受何種報酬，請先聲明，不用之稿，可由本社寄還。
- 六、酬現金之稿件，除贈送惠稿人本書一十冊外，惠稿人如向本社購買，在二百冊以內，照定價九折計算。
- 七、抽版稅之稿件，除贈送惠稿人本書二十冊外，惠稿人如向本社購買，在二百冊以內，照定價八折計算。
- 八、不受現金或版稅之稿件，除贈送惠稿人書籍外，惠稿人如向本社購買，在二百冊以內，照定價七折計算。
- 九、本社著作權契約及抽版稅辦法另訂之。
- 十、惠稿請寄西安大漢出版社（暫由梁家牌樓公字四號黎小蘇轉）。





中華民國三十一年九月初版

# 國際企業家

(全一冊)

編者 朱 章

發行者 大 漢 出 版 社

印刷者 中國文化服務社陝西分社

總經售者 中 西 書 局

西安南院門三十九號  
成都詞堂街三十四號  
重慶戴家巷十六號

西省圖書雜誌審查處審查證處查字第四五二號

1175  
219



一  
定  
價  
：  
三  
十  
元  
一