

盧忠肅公集



明大司馬盧公集卷之五

宣雲奏議目錄

謝恩到任疏

恭報理標兵馬疏

請增標營兵餉疏

衝邊將領需人疏

經理屯田種馬疏

用人修具飭法治兵疏

請留標將劉欽疏

小夷乞款疏

明大司馬盧公奏議 卷五 目次

駁部議清餉為新餉疏

請定密奏密揭規式疏

請借馬匹弓矢疏

請留中軍疏

遵旨諭讐小夷疏

屯政疏

密奏小夷納款疏

更置將領疏

宣密陳邊計疏

附后



總督軍門初次練兵規則

明木司馬盧公奏議

卷五

目次

二

明大司馬盧公奏議卷之五

宣與盧象昇建斗著

會稽後學施惠重刊
同里後學李庚校字

宣雲奏議

恭謝恩到任疏

同日專使莫念

崇禎九年九月二十三日奉旨盧象昇仍以兵部左侍郎兼都察院右僉都御史總督宣大山西等處地方軍務兼理糧餉寫敕與他著星速到任料理不得少延欽此又於本月二十八日准吏兵二部咨文該微臣奏爲咫尺天顏恭請陛見以獻芻蕘以圖報效事奉旨知道

明大司馬盧公奏議

卷五

一

了盧象昇已膺新命著遵旨星速赴任料理不必陛見該部知道欽此欽遵備咨到臣微臣稟奉明綸卽兼程前赴宣大受事隨准前督臣梁廷棟差官齎送總督關防一顆達字一百九十八號符驗各一道令旗令牌十面副并吏書文卷到臣臣謹於十月初一日在居庸關恭設香案望闕叩頭謝恩交代訖竊維今日事勢莫急於邊防禦口機宜莫急於宣大臣以庸才陋質受任巖疆感恩倍於恒等圖報止有赤衷從此而勞怨不敢避也虛文不敢襲也一切彌縫粉飾之事苟且目前之計不敢爲也維當刻刻圖維事事實做以報皇上庸任之

隆恩今不敢拘尋常到任之例卽赴駐劄衙門苟安自
便徑從居庸厯岔道懷隆宣府各邊口以便經營條奏
臣心夙夜矢之矣伏維聖明鑒察施行

崇禎九年十月初五日

明大司馬盧公奏議

卷五

二

恭報理標兵馬疏

竊微臣向叨總理之任自崇禎八年十二月二十五日謝楚撫事至崇禎九年七月二十八日奉命入援蓋七月於此馳驅半載成效鮮聞茲復以討賊未竟之局貽之後人深自愧懼皇上不卽加譴猶使濫任宣雲此聖明使過之仁而亦臣愚圖報之日也新理臣王家禎久歷中外才練識精事事俱以實心幹濟臣昔備兵大名知之頗悉今奉簡書而往封疆其有賴矣若循往例臣應候代兼效古人舊政告新之誼以自盡其區區之誠乃宣雲要地明旨諭臣星速到任臣遂不敢少延且總

明大司馬盧公奏議

卷五

三

理無衙門無地方頃又以入衛北來遠離豫楚自欽頒符驗旗牌而外要亦代無可代也至於各省直兵馬錢糧千頭萬緒剿兵之調撥撤遣剿餉之題畱借支臣一照部文部則通行理屬定以款項與以冊式覈以循環成規甫立而倥偬北援簡命載承相去益遠一應支銷文冊撥補款項尙須移文各省直撫按及行各司道府州縣等官通盤銷算始免混淆此非旦夕可至者惟是總理之設首自臣始當日苦無一兵一馬并衙門官吏人役皆於倉皇辦賊中招募增置而糧餉之處設更艱臣拮据半年共有馬步兵四千題明在案內除遊擊羅

岱之馬兵二百餘名因夷丁私逃本弁改委管潞陽營
訖加銜都司薛贊虞之步兵五百餘名因其兵遊滑難
用臣於本年五月內汰之又副將雷時聲戰沒其部下
川黔兵傷亡及汰去病弱共二百餘員名實存標營馬
步官兵三千一百餘員名臣簡其精銳一千六百餘員
名隨征入援統之者遊擊朱文進都司楊從義守備張
寵陳德也存雷襄陽剿賊者一千五百餘員名統之者
都司孔思成張平中軍廖應登也又標下中軍旗鼓巡
捕傳號旗牌等官八十餘員名執事標勇及各家丁并
騾兵等兵三百九十餘員名以上共現在標營馬步官
丁三千五百餘員名內中隨征入援之數卽委監軍道
參議張大經督率先至邯磁河北候新理臣入豫調度
雷襄剿賊之數已移會治臣苗胙土暫隨楚兵征剿亦
候新理臣到任調遣其官丁花名年貌及馬騾數目毛
齒已備行監軍道冊報新理臣仍併報臣咨部查考不
敢瑣煩聖聽也其他在豫者則總兵左良玉所統宣威
營之三千餘員名遊擊羅岱所統潞陽營之一千八百
餘員名都司孔道興所統之一千七百餘員名此皆客
兵之數而聽豫中撫臣調度者也在楚者則總兵秦翼
明所統之川兵二千又鎮筓營三千副將楊世恩所統

之川黔兵三千此亦客兵而今作主兵之數聽楚中撫
治二臣調度者也總皆東南脆弱之旅馬少步多不足
當賊賊亦藐之往臣初拜總理之命尙有關寧勁卒可
用雖費調停駕馭而殺賊頗強今新理臣受事益苦無
應手之兵臣是以身任巖疆自治不暇而猶不能不爲
新理臣躊躇顧慮也所幸先調滇兵近已報有六七千
至楚蓋臣於去年冬月卽慮邊兵不能久於內地故疏
題原任高平知縣侯宏文改授推官職銜軍前監紀往
滇募兵宏文滇人也慷慨有氣節素懷報國赤心臣措
餉萬金與之期以募兵三千今爲數且倍所費不貲俟
其冊報到日若兵果堪用兼有馬匹器械則此番勞績
激勸宜優該營將兵尤須急定以餉額臣旣量移何敢
越俎新理必有以處此矣統惟皇上敕下該部查覈施
行

崇禎九年十月初八日

明大司馬盧公奏議

卷五

五

請增標營兵餉疏

竊惟封疆大計戰守兩字盡之矣臣愚不才屢試罔效而皇上猶用之於衝邊申之以簡命不過此區區赤腸爲聖明所照察爾日者叨任宣雲卽從居庸關歷岔道柳溝永安劉斌堡周四溝黑漢嶺四海冷火焰山靖胡堡滴水崖寧遠堡長伸地龍門所牧馬堡鎮安堡青泉堡兩河口鎮寧口獨石口迴環四百餘里其間大小隘口極次衝邊不下四十餘處此皆昌宣密邇之地而陵後要害之所也除修築宣邊事宜已經監臣魏國徵疏請奉旨著微臣再加確商具奏臣卽欽遵移會監臣并

明大司馬盧公奏議

卷五

六

宣鎮撫按從長籌畫另本上聞今以目前事勢計之口屢經闖入修邊尙費日時權衡於緩急戰守之間不能必其不來惟來而有以待之且能厚集兵力鼓銳出奇以大挫之此所謂治標也宣大兩鎮總兵官標健兵丁及督撫標兵營路各將領戰兵俱宜立法簡練務使知方有勇可合可分庶臨事而臂指相聯緩急有濟此微臣力所能爲分所得爲者業與撫鎮道將其矢公忠力圖振刷俟行之稍有成效乃以入告未敢一一條奏瑣瀆聖明而兵餉之盈虛標本之擘畫有不能不仰懇明綸早爲酌處者臣標營官兵僅以五千五十四員名計

在承平無事見其多當口患剝膚苦於寡蓋臣雖備員
總督遇有邊警必不敢託言調度安坐鎮城惟蠢動零
夷責成鎮將剿禦若窺疆大口臣必親提勁旅躬冒矢
石以爲元戎戰裨先標營戰兵至少亦非一萬不可刻
下急宜增設馬步五千并求天語敕部早措馬步五千
兵之餉若惜小費而遺大計徂近習以忘遠圖連年口
患便爲炯鑒豈但疆臣心悚卽計樞諸臣處此當不勝
爲封疆長慮耳及查標鎮諸兵餉額臣標馬兵月支一
兩六錢亦有支一兩五錢者步兵月支一兩四錢亦有
支一兩者宣大兩鎮總兵官各有馬健丁五千月支一
兩八錢又加折米銀四錢每兵共月支銀二兩二錢兩
鎮舊標兵各馬步五千馬兵月支銀一兩三錢步兵月
支銀一兩一錢其間多寡盈縮之數尙覺參差除鎮兵
待臣閱視後再爲參酌調劑務求至當永立成模此非
可旦夕定者臣標馬兵月支一兩五六錢步兵月支一
兩二三錢以視該鎮健丁月支二兩二錢太相懸絕非
所以平情示勸居重馭輕也今當急議量加以示鼓勵
馬兵以一兩八錢爲率每月量加銀二三錢不等除將
領中千把總外共馬兵三千名每月約該加銀七百餘
兩每歲約該加銀八千四百餘兩步兵以一兩五錢爲

率每月量加銀二三兩不等共步兵二千名每月約該加銀五百餘兩每歲約該加銀六千餘兩以上通其馬步現額標兵五千名除官不加外每歲通共該加銀一萬三千餘兩雖爲數不多而之以鼓舞兵丁何啻投膠挾纊此項別無設處似當於停賞銀內每歲如數坐撥以爲定額至應增馬步五千馬三步二其餉一照前額每歲該銀十萬二千餘兩并官廩馬料約略計之每歲共該銀十四萬餘兩邇值三空四盡之時司農仰屋無措微臣豈不知協恭相體苟且支吾但以此獨邊當彼勁口不如是則治標急著措手何從此微臣所以日夜

明大司馬盧公奏議

卷五

八

躊躇而不能已於呼籲者也臣雖謏劣書生不閑軍旅然於練兵布陣奇正分合之法頗曉端倪古一萬二千五百人爲一軍於是而天地風雨龍虎鳥蛇備焉今卽不能取盈此數如馬步備萬亦足傲而行之若經年練成詎敢爲宣雲一塊土獨私其用凡密邇陵京之地俱可資一臂以報效朝廷豈不猶愈於遠調邊腹之兵終無緩急之濟哉伏乞皇上俯鑒微臣之血忱早定危疆之大計速敕戶兵二部刻期議覆立見施行

崇禎九年十月十二日

衝邊將領需人疏

臣奉總督宣大之命適當口口口口之餘觸目警心懲前毖後唯願以一片血忱與鎮道將領各官力圖安攘旬日來閱歷宣邊大略已盡但見邊將毫無足恃軍馬處處單虛應設烽臺墩堡十無二三寥寥戍卒防兵鶉衣百結此其積漸由來豈一朝一夕之故及今從頭經理非一手一足之能除臺牆墩堡軍馬錢糧等項容臣考昔訂今因時酌地次第上請外目今急在用人自總兵而下如協將路將以及守把防操等官其關係地方安危亦猶文職之府廳州縣也近日宣疆失事諸弁應

明司馬盧公奏議

卷五

九

處者必多臣介馬巡邊未見邸報倘俟部咨到日懸缺請補未免稍遲且臣受任之初見聞未確夾袋無人卽欲就近咨題未能冒昧從事是在樞曹首念邊陲要地查照革任逮問各弁員缺遴選近地之有才幹者早爲推補庶幾臂指得人疆場有賴也臣今查閱宣邊事竣卽赴陽和鎮城簡練標營兵馬枕戈待旦必不敢片刻偷安自取罪戾頃於本月初五日臣在永寧據赤城兵備李仙風有兩河口外零夷打牲之報初六日臣在周四溝據該路參將賀讚有昌平逃兵窺伺四海冶之報臣當行營路各口嚴防邊隘而親督協路諸將羅映垣

王定賀讚所在設備以待隨有宣昌監臣魏國徵昌平
鎮臣王承允率兵緊襲各夷丁見無出路俱就撫歸營
口外打牲零夷旋亦報遁無迹凡此皆微臣隨地飭防
而未敢以小事題報也謹因請補將領而并及之統惟
聖明敕下該部施行

崇禎九年十月十五日

明大司馬盧公奏議

卷五

十

崇禎八年十月十五日

崇禎八年十月十五日

崇禎八年十月十五日

崇禎八年十月十五日

崇禎八年十月十五日

崇禎八年十月十五日

經理屯田種馬疏

竊思屯政廢而軍貧馬政廢而兵弱此今日極敝難返之大病也而在宣雲兩鎮爲尤甚臣自出居庸關沿邊閱視并察人情風氣之宜但見地土荒涼居民寥落米糧豆草湧貴異常詢之二三野老僉云此中有地而苦無人有人而苦無牛具籽種卽或有地有人勉措種具而賦役旣繁收成又薄得不償失故多委而去之臣竊謂不然凡地利天時未有不與人力相配者也宣雲連年被口又值年歲凶荒失業之軍民因無生趣遂無生理夫豈眞不毛之地也哉從來生聚先於教訓屯法急

明大司馬盧公素議

卷五

七

宜講求但其效在三年以後經營拮据之始未有不苦難而多費者倘或傳舍其官邀幸旦夕則已若疆臣視國如家由庶而富而教舍此別無良圖或遠或近或軍或民廣爲招徠給以種具此下手法也其間因時因地因人爲之參調劑量須於經始後詳計力行未可以條陳盡也至於營伍戰馬中土所產不及邊方邊方所產不及夷地先年開市我中國實借以收夷之利分夷之長其後市廢而夷馬盡爲夷用矣各邊又不知種馬專仰給於倭解市買費多而不得其用及與口遇人馬俱各披靡蓋人不足以敵口而馬不足以載人何怪口口

屢番突犯不能一矢相加乎惟是種馬之利亦在四五
年後蓋一二年而孳生三四年而繁衍閱五年始強壯
可供馳驅通計五年內牝牡料草之資以視頻年買解
之費可省十五此法甚善而計目前者必以爲迂乃天
下事每多誤於欲速畏難臣今爲封疆軍旅思長久之
策是法正宜急行耳以上屯馬二款實籌邊至計裕國
遠圖臣前疏練兵措餉爲治標今疏種馬屯田爲治本
標本兼治安攘可期但所需資本不貲約略計之得銀
十萬乃可措手當此中邊多事內帑空虛司農告匱臣
何敢再向皇上一一籲求惟望皇上敕下戶兵二部并

明大司馬盧公奏議

卷五

七

崇禎九年十月十八日

用人修具飭法治兵疏

臣自十月初二日出居庸關由宣邊以達宣鎮由宣鎮以抵陽和跋履兼旬馳驅千里諸凡協路將兵邊口衝要以及城堡墩臺錢糧器械等項逐事親查一番不覺憂心如焚焦思欲絕驚念宣雲艱窘之狀所見更甚於所聞也臣今於本月二十五日抵臣鎮城簡練標營兵馬并以標兵練法次第通行宣大兩鎮暨協路邊堡大小諸弁仍與之列款訂期明賞飭罰痛洗從前虛應之習力圖向後振起之模若其呼應不靈督率罔效卽當先請國法首正臣辜斷不敢粉飾因循致令封疆一誤

明大司馬盧公奏議

卷五

三

再誤也然所早夜傍徨靡措者有三大事焉以錢糧之匱乏也而積逋又日甚一日以兵馬之單虛也而凍餒又日甚一日以邊地之遼曠邊墻之難恃也而口勢又日橫一日危窘多端支撐無策是以官其地者朝奉簡書夕膺國憲但見窮邊苦塞頻年送舊迎新疆事固多債轅覆餗之虞人才亦滋竭澤逝波之嘆究竟決裂大患國家受之微臣於此不禁低回嘆息忠憤填胸而計無所出也唯幸聖明在上神武布昭睿照炳於當幾幽遐盡蒙洞燭臣敢不大其心堅其志罄其犬馬之力以圖一當於疆場日來終夜以思應行應言者何啻千頭

萬緒除修邊事宜標營兵餉種馬屯田諸務已經疏請
此外則莫如用人修具飭法治兵爲急矣從來用人必
人與事相配臂與指相聯上與下相信而後可相需以
有成況乎起敝回枯尤難旦夕責效頃臣過柳溝晤懷
隆道參議胡福宏過雲州晤赤城道僉事李仙風過宣
府晤口北道參議賀鼎至陽和晤兵備道副使竇可進
冀北道參議聶明楷朔州道僉事朱家仕諸臣才品識
見皆足以有爲如賀鼎則精敏而有擔當胡福宏則沈
毅而有條理竇可進之通才出以爽練李仙風之幹濟
出以詳明聶明楷見遠而駕熟鞭輕朱家仕心細而運

明太司馬盧公奏議

卷五

四

斤迎刃謂非封疆之選不可但虞遷轉無常未免官爲
傳舍伏望聖明責成久任仍乞稍寬文網俾各展布所
長在諸臣不至以危地生畏避之心在微臣亦得以羣
力效抒忠之益誠便計也至若程能課績當以一年爲
期如一年之內該管信地口騎不入卽宜加陞一級口
或窺疆而能大創使遁功與匹馬不入等其諸製器練
兵修築屯種一切興釐要務果有奉行實蹟者仍與隨
時題敘以優異之典及之庶乎激勸斯彰羣情共奮以
上用人一款應候吏部議覆從來戰守必有其具而盛
甲火器爲先所需者鉛鐵耳硝黃耳倘一一歸之市買

當此三空四盡安得如許金錢古人煮海鑄山因民利導其法可做而行臣觀宣雲一帶地方雖極苦寒而山澤之間銅鐵鉛硝俱堪採用若令戰守諸兵於團練之暇就近可取以視遠方買運省便實多夫銀鑛不可輕開蓋恐奸民結聚爲患若鉛硝銅鐵其爲利頗微盜賊奸民不至生心於此況邊方與腹裏不同軍旅之事與有司又不同省買運之費量給貧軍使免枵腹之虞而我收銅鐵鉛硝之利有益無損豈不瞭然以上修具一款應候工部議覆從來封疆罪案立法非不森嚴每當交壘之時輒皆畏口不畏法以故敗於潰逃者十七敗

明大司馬盧公奏議

卷五

五

於血戰者十三至各路各口參遊都守操把等官分信而守遊哨以防舊章明明具在乃口近不覺口入不知任其自去自來封疆日損日壞夫豈法之不行要亦行之有待是以人情希倖免於後遂爾忘警惕於前則行法於後先緩急之間關係實大臣今特請聖裁除大帥監司臨陣逗怯及玩誤軍機據實題參候旨正罪外武官自副將以下文官自知府以下如有恇怯逗遛抗違玩誤者容臣立行軍法馳奏上聞庶人情聳惕以上飭法一款應候兵刑二部議覆從來用兵未有不閑節制不諳奇正不明虛實而能決勝者亦未有人馬不相習

技藝不講求呼吸不聯貫而可言節制奇正虛實者臣
自出關以來閱視鎮將營路等兵觀其武藝無非花法
死套及令縱馬馳驅且多仆地跌傷以甲冑則色號參
差不一以營陣則部伍混亂不齊甚至一路將而營馬
不過百餘匹者一守操而戰馬不過十餘匹者且多羸
瘦不堪加鞭卽倒臣急究其根因覈其原額詢其草料
而各官攢眉哀控謂貧軍月支馬料八錢每日僅以二
分六七釐計十數年前豆每升不過四五釐草每束不
過二三釐僅可支用今豆每升貴至二分零馨馬料一
日之需止可買升餘之豆存活實難他如城堡墩臺戍
卒有月支糧銀八九錢者甚而有六七錢者又甚而壓
欠至四五月不能領者單衣掛體竟夕無餐凍餒僵亡
日逐見告微臣目擊此情旣爲駭異更切悲愴恨不繪
瘠人羸馬之形以祈皇上天恩一視倘從此絕無補救
將見衝邊士馬救死不遑驅以當口徒滋糜爛耳由是
言之宣雲實實無餉寧止餉缺宣雲實實無兵寧止兵
單至若練兵之道大小諸弁尤屬從來未曉率此以往
口至卽危雖日討文武將吏而誅之何益明旨所謂從
頭整頓悉慮綢繆固非一端而目下治兵爲急但頭緒
多則心志亂更張驟則耳目驚臣愚以爲簡練次第將

由淺及深由近及遠以標兵爲榜樣而督率首及於宣雲兩鎮之兵以鎮兵爲榜樣而教習通行於協路戰守之兵蓋不惟戰兵宜練卽守兵亦宜練精神欲奮時日欲寬而足餉尤爲根本除臣標兵數單而餉薄已經專疏懇陳宣雲兩鎮如健兵營月餉頗厚無煩再議其舊額鎮標月餉僅抵新設健兵月餉之半厚薄相懸尙須參酌臣當再與兩鎮總兵官商推之所最苦者協路守口軍兵以每月八九錢之餉而逋負動踰萬萬壓欠動至半年以致衝邊士馬生活爲難大小將領凡歷任宣雲者惟求速逮速斥此尤邊方第一可慮之事今欲從

明大司馬盧公奏議

卷五

七

頭整頓則從前本折積逋先須設法補給向後京民二運務期按月關支庶各軍兵餽口有資可責以知方有勇不然故者堪憐逃者堪憫鋌而走險者堪憂臣不知其所止也以上治兵一款應候戶兵二部議覆總之封疆大事莫急於宣雲莫重於宣雲莫危殆窘迫於宣雲縱令事事湊手亦必三年而有起色微臣不敢求皇上於事後寬臣之罪但求皇上於事前用臣之言并望在廷諸臣設身處地以諒臣之心痛切相關以應臣之手謹會同總監撫合詞上請臣無任戰慄悚惶待命之至

崇禎九年十月二十七日

請畱標將劉欽疏

竊照微臣標兵五千經前任督臣楊嗣昌題定經制分爲節制三營統以副參遊都等官見今節制中營則中軍副將白安領之節制左營則遊擊劉欽領之節制右營則遊擊馮舉領之三弁皆久於行陣與其士卒相習緩急可用者近該兵部將遊擊劉欽推寧武健兵營參將以八角所守備李雲陞補欽缺在樞曹用將原不拘方而微臣初至地方首以簡練標營爲急務觀欽才貌儼然戰將也閱其營伍且復料理有方詢之陽和道臣實可進亦備道本官賢能該營夷漢兵丁素相習服權

明大司馬盧公奏議

卷五

六

衡於緩急之用合無將劉欽以參將職銜仍管標下節制左營事務新推之李雲卽補寧武健兵營遊擊亦兩便之道也除臣一面畱本官任事外懇祈皇上敕部速覆施行

崇禎九年十一月初七日

臣等謹將標營情形具奏伏乞聖鑒訓示謹奏

卜夷乞款疏

本年十一月初四日午時准巡撫大同右僉都御史今降三級戴罪管事葉廷桂塘報據右衛路參將唐通稟報十月二十九日辰時據殺胡堡守備甄奇英稟報

云

云等因到臣該臣看得□□□□也其性無常而叵測往者卜酋見併於插今併插投順於□年來□□窺邊內犯卜插從之是不惟順□且爲□用矣今卜失免男省吉木台吉忠義夫人孫男那兒木台吉一旦有歸命投誠之稟恐其詐以嘗我否則爲□□所使皆未可知邊臣惟有急籌戰守奉行天討而已若夫卜插諸夷與

明司馬盧公奏議

卷五

九

其驅而爲□用不若收而爲我用此理甚明但以我用夷必我之力足以制夷死命乃可今日尙未易言也今殺胡口馬市新開撫臣葉廷桂鎮臣王樸業遵旨親赴彼中彈壓料理可免意外疎虞而乞款一節據臣愚見似當一面宣布威德以示羈縻仍密察眞僞情形以施操縱微臣初至地方容與撫鎮道諸臣深籌熟計得其要領再請廟謨至各口遠哨嚴防尤萬分喫緊臣復飛檄通行矣統祈皇上睿照施行

崇禎九年十一月初七日

駁部議清餉爲新餉疏

竊照增兵措餉在今日萬分艱難疆臣苟可支吾斷不敢輕向內廷呼籲臣甫任宣雲深籌熟計驚心於口口屢犯之後兵馬積弱之餘萬不得已而請增新標五千并酌增舊標月餉俱荷聖明鑒察下部速議臣敢不悉心圖之卽在計臣方當仰屋持籌亦謂標旅不得不增標餉不容不措誠哉急公至誼也但議清三鎮兵馬缺額之餉以濟目前急需募練之兵計臣用心良苦乃其中更有萬分難處者蓋清兵覈餉原係督撫官本等事若餉果有餘兵果不足銖兩亦當裁節寧待增兵措餉之

明大司馬盧公奏議

卷五

三

日始議清釐宣雲諸鎮兵馬缺額固多然究所由來正因額餉積逋歷年壓欠至數百萬兵以無食而逃亡馬以無料而倒損非餉在而無兵無馬也此事彰明較著屢見於從前督撫之題參倘有一分餘糧則營路邊堡鶴形人面之貧軍其餉銀壓欠至四五月而嗷嗷不得一餐者方將藉爲續命勢難削針頭之鐵以哺臣標戰兵臣今日倘苟且承當謂措餉卽可取之清餉遽將五千標旅選募入營而後來查無額餉則聚之不可散之不能以虛名而釀實禍臣身不足惜其如封疆何總之清兵覈餉與增兵措餉事理雖同一轍頭緒不宜混淆

臣舊標兵五千應增月餉一萬三千餘兩新標兵五千應用歲餉十四萬餘兩必求計臣確定款項按月解發方可刻期募練實圖剿禦不然臣萬不敢以軍機爲嘗試也至於三鎮兵馬錢糧雖各有司其出納者臣備員總鎮自當徹底清查務使有一份卽充公帑一分之用斷不令漏卮於外竭澤於中況三鎮餉司原屬戶部其間兵食多寡歲額盈虛有一冊報臣卽有一冊報部大率出浮於入支應不來庚癸之呼逐日見告頃宣鎮管糧司官畢拱辰大同管糧司官秦樂天俱見臣攢眉稱苦深慮脫巾若再分營路邊堡之餉以餉新標不惟以

明大司馬盧公奏議

卷五

三

虛數而抵實數以緩著而當急著事勢不能行見剗肉醫瘡增兵仍是減兵增餉仍歸減餉未得新標之用先貽各鎮以艱在他處猶且不可況宣雲第一巖疆乎抑臣因是而有芻蕘之獻焉從來理財治兵當籌其可大可久者其用首在鹽法鼓鑄種馬屯田鹽法非臣職掌不敢輕談鼓鑄業奉俞綸卽當開局屯牧二事臣已專疏入告懇借本錢此國家大幹濟所關而未可以徒手經營旦夕責效也臣賦性淺躁才復闊疎惟任事癡腸夢魂不置今待罪宣雲中外皆知其極危極苦而臣不自以爲危不自以爲苦倘旦晚間叢戾積愆早膺嚴譴

則已如以聖明之生全得黽勉終事則如練兵鼓鑄以
及屯種等務竭臣心力而爲之數年之內必有可觀彼
時方以經營漸裕之物力少佐司農仰屋之一籌臣力
臣心所可自矢目今受任伊始百孔千瘡飢軍展轉溝
中口口耽耽塞外巧炊之計臣實不能計臣亦必心亮
之矣臣焦思如焚勢難姑待懇祈皇上敕下該部從長
確覆速賜施行臣不勝悚慄待命之至

崇禎九年十一月初十日

明大司馬盧公奏議

卷五

三

請定密奏揭規式疏

竊照邊疆之事莫重於薊遼宣大及陝西三邊而今日之宣大視薊遼三邊尤爲喫緊諸凡重大事情有宜昌言者有宜密奏者但疆臣稟成廟算貴於明目張膽而行密之一字恐開中外疑端臣受事宣雲踰月章凡十五上矣皆發抄皆具揭未嘗有所諱也案照崇禎五年五月十二日准通政司咨爲恭進密奏事奉聖旨以來機密本章著另加標識鈐印以別常奏卽通行傳飭該衙門知道欽此欽遵在案臣思向後軍機口情應言非止一節除無大關係者照常奏報照常發抄其或事機

明大司馬盧仝奏議

卷五

三

應密未便洩之外庭則請自閣部兵科而外概免投揭仍於應投閣部兵科揭帖寫密揭字樣外加釘封以便該衙門關防漏洩至所奉聖旨及凡部覆與該科之應抄參者各部咨臣衙門亦寫密咨字樣外加釘封如此則邊情慎重而中外之氣脈呼吸仍通於事機未必無補也再照各鎮哨探夷情及口外聲息事無巨細例皆協路邊堡報撫鎮該道撫鎮該道報臣臣與撫鎮皆隨時報部以臣愚見近日中邊多故廟堂日見其煩樞部應接不暇今後各邊塘報凡有關切者微臣或報或題不敢延晷至於隨常偵探及口外零夷往來撫鎮旣報

兵部臣衙門似不必再為轉報以省驛遞差役以免應
接煩文似為簡便統惟聖明裁鑒施行臣臨疏不勝瞻
仰待命之至

崇禎九年十一月十四日

明大司馬盧公奏議

卷五

十四



奏議文似為簡便統惟聖明裁鑒施行臣臨疏不勝瞻
仰待命之至
崇禎九年十一月十四日
奏議文似為簡便統惟聖明裁鑒施行臣臨疏不勝瞻
仰待命之至
崇禎九年十一月十四日
奏議文似為簡便統惟聖明裁鑒施行臣臨疏不勝瞻
仰待命之至

請借馬匹弓矢疏

竊照治兵一款微臣屢疏言之矣三鎮皆臣兵而自近及遠則莫急於標營由淺入深則宜詳其教練臣標五千實苦單弱蒙皇上允增五千一面多方召募專候戶部餉銀有旦夕不能待者其餘一切盔甲械器號衣旗幟火藥等項臣嘔心拮据晝夜經營約三月可辦所需工料價值皆當自行設處不敢呼籲內廷所最難者無如戰馬頃臣在居庸關初拜宣雲之命聞殺胡口新開馬市卽飛檄陽和道臣竇可進借動東路庫銀委官赴口市買經月來望眼欲穿未獲一馬詢之委官常萬邦

明奇馬盧公奏議

卷五

五

朝束帶等咸謂欽遣內臣奉旨買馬並不許各鎮攙越遂至空文而返蓋內臣忠於王事而不知宣雲練兵買馬尤王事之最大最急者也目今天氣嚴寒夷馬恐未必卽有來者臣舊標營馬匹止有二千方擬再補一千新標營尙須三千目前共需馬四千計無所出況各鎮皆有年例買馬銀兩而臣標獨無臣又初至地方勢難張空拳以肆應用是萬不得已千冒聖明懇祈特敕該衙門將殺胡口買到解京馬匹權宜撥給一千匹應臣標急須以資簡練再敕工部揀發堪用角弓三千張箭六萬枝待開局鼓鑄及屯田等務料理有緒經年之內

前項馬匹弓矢俱可陸續買造解還朝廷以盡臣犬馬之心也至於市馬向後若來仍希天語申諭內臣聽陽和宣府大同各鎮通融市買庶撻伐堪資巖疆有濟矣統惟皇上睿照俯允施行臣臨疏不勝悚息待命之至
崇禎九年十一月十四日

明大司馬盧公奏議

卷五

五

請畱中軍疏

竊照大同西協副總兵官侯拱極已陞山海總兵所遺員缺臣於十一月初六日准大同撫臣葉廷桂咨稱健兵左營副將童朝儀堪任臣卽時移咨兵部矣朝儀在大同頗久熟於邊計口情撫鎮皆以爲相宜蓋爲地擇人非爲人擇地也本月十五日接見邸報部推臣標下中軍副總兵白安調補前缺查推補日月臣咨尙未到部樞臣奉有酌議之旨故爲此推耳乃臣標戰兵也白安戰將也察其爲人忠實勇敢而馭下復有恩信分毫不苟授以營陣之法皆能領略傳宣臣自十月二十六

明大司馬盧公奏議

卷五

毛

日抵陽和經今二十日矣方欲以標營爲各鎮及營路榜樣晝夜經理如白安劉欽馮舉皆得力將官臣備員總督凡各鎮將領之賢能忠勇者皆得而調取應用今反自近他移於西協未必相宜而臣標又失一臂臣不得不據實請畱也如以中軍不便帶府銜則臣節制撫鎮者也各鎮總兵卽帶銜宮保者亦在臣節制之內況督臣中軍體貌原不在協將下事關封疆軍旅大計稍破常格總係朝廷之鼓舞臣曷敢私仰祈皇上敕下該部覆議將童朝儀就近補大同西協而白安仍以中軍管節制中營事其於營務邊情便益不小曷勝激切待

命之至

崇禎九年十一月二十日

明大司馬盧公奏議

卷五

天



崇禎九年十一月二十日

命之至

遵旨諭誓卜夷疏

十一月十一日准兵部職方清吏司案呈奉本部題准大同撫臣葉廷桂塘報卜夷乞款緣由本月初六日奉旨卜夷投口已久茲乘馬市忽請守邊其中必有詭情著該督撫鎮確偵悉備併選擇智幹通官嚴辭諭誓責令自效事宜還著相機酌行務得要領毋墮狡計卽放還俘獲亦須有名方成操縱也著詳議速奏欽此欽遵備咨到臣該臣看得卜夷情形微臣業已於塘報疏中約略陳之矣茲奉明綸於口情邊計洞照無遺頃臣面會撫臣葉廷桂鎮臣王樸已將操縱機宜從長商推撫

明大司馬盧公奏議

卷五

完

鎮之見皆與臣不謀而合臣與撫鎮之見更與明旨不謀而合所有諭夷一節臣於本月二十一日已選差知事通官王元猛進忠齋臣諭帖同撫鎮差官前去謹將原諭抄錄進呈御覽內開欽命總督軍門諭順義王下卜失兔男省吉木台吉忠義夫人孫男那兒木台吉據你門差部落朝庫兒等二十餘人到邊墻底下稟說情愿歸順天朝看守邊墻又將萬歲皇爺原發順義王舊大印爲信足見你們報效本心當初你家原是好入只因口口遣兵併吞故此遠避近日調了哈馬前來市賣這是你們好處你們稟到已經本朝天朝我萬歲皇爺

乃是天生聖人神武威嚴聰明仁愛原只要剿殺叛逆如你們向善要做好人的萬歲皇爺自然替天行道不忍加誅只恐你們無有真心本部院未敢輕易保奏如果真心歸順先要將口口行的事體一一預爲稟報再與東西哈喇哈家講說教他與你們一心恭順天朝若是口有一人一馬到我宣大山西邊上你們一面來報一面在邊外奮力堵禦方見得誠心實意天朝決不虧負於你本部院也好替你們一力保奏如前日活捉來的夷人已分付好生畱養決不傷害只等你們歸順的實自然放還并哈馬來時加意看待交易本部院說的

明大司馬盧公奏議

卷五

三

言語句句是真你們各自細思回報此諭此臣所發之諭帖也彼雖狡計百出血氣心知固在須待其情形畢獻而後我之操縱可施此時維當恣飭邊防申嚴哨探內修戰守外示恩威所謂以夷攻夷以不治之法治夷庶幾要領在是耳至俘獲諸夷目前似未可卽釋俟其歸命投誠確有憑信而後開一面之網示恩信於遠人可也至操縱機宜所當恭請廟算者尙須密切奏聞未敢造次臣謹會同大同撫臣葉廷桂宣大按臣林銘球會疏以聞

崇禎九年十一月二十八日

屯政疏

竊維屯政一事臣前疏不過言其大端耳宣雲十分艱窘屯本無資所請種具等銀計部無以應而仍欲搜之三鎮及以撫賞貨物變價充之措手尤難雖然畏難則天下事無可爲者矣粵稽太祖高皇帝嘗諭羣臣曰興國之本在強兵足食昔漢武以屯田定西羌魏武以務農足軍食我仁宗皇帝曰古寓兵於農不奪其時先帝所立屯種法甚善後來所司數以征徭擾之既奪其時遂無其效大哉王言豈非祖宗金石之訓乎是以洪武元年卽命諸將士分軍屯種開立屯所永樂五年令各

明大司馬盧公奏議

卷五

三

省直增設按察司僉事一員專官屯田正統二年令各省直巡按御史專管屯田景泰三年令南京倉場大臣并兩直巡撫都御史兼提督屯種正德三年題准歲差御史一員督理京省衛屯種嘉靖二十九年詔差風力重臣二員經理北直山東宣大等處屯牧成憲班班可考治法本於治人今飢饉薦臻蒼黎骨立軍需日耗邊計日蹙終無補救之方乃言及屯務而中外或以爲迂詢之地方而軍民亦以爲苦此其故有三立法膠柱一也責效嚴促二也任事之人三也屯廢已久於今經始貴在用因何謂因則因時因地因人是矣臣與各撫臣

不過提挈大綱而承宣督率綱舉目張在該營各道畢力奉行隨宜調劑在各路廳官卷查督屬拋荒地畝據宣雲兩鎮所報共一萬六千二百六十餘頃當以崇禎十年爲始設爲借種具募開墾用屯軍三法而歸於專責成課實效兩條借種具事宜有四凡荒地不出軍田民田二項因無資本遂至拋荒每年納糧拖累官私交困地方乏食大率由斯今欲以軍種而地多不在軍以民種而民多棄其地莫若聽從軍民之便每地一畝約用僱倩耕牛銀三分籽種及糞土銀三分以一頃計之共用銀六兩此借種具之大概也一凡軍民種地乏資

明大司馬盧公奏議

卷五

三

本者向民間稱貸加息不貲徒滋費累今議官給種具銀每畝六分地有上中下三等應均勻配搭或一頃二頃以至十數頃聽從人便領銀開種俟秋成每銀一兩除還本外納穀息銀二錢本折隨之官私庶爲兩便一凡領官銀開種若概授之貧窶單夫必有失誤須於附近地方總立一大屯長用義官及各衛指揮之大有德行身家者再分立小屯長用義官及該衛千百戶之有種息皆責成之仍聽各路糧官從公選舉親自經理不必別差吏胥別委官府致滋紛擾一凡各路管糧官原

以糧務爲職卽如腹地之州縣官是也須確查本路有荒地若干計畝給銀多方鼓舞務使所屬無遊民曠土而芻糧賴以充盈豈非分內事賢者之所樂爲乎如某路有荒地百頃卽應發籽種銀六百兩千頃卽應發六千兩其銀須三次給發第一次發十分之四定於正月初旬次發十分之三定於二月下旬次發十分之三定於四月初旬責成該管各道計頃計畝分發該管廳官轉發屯戶先取實收併造細冊在案秋成卽照銀數徵收本息募開墾事宜有三一凡地畝拋荒或因納糧當差之苦或因籽種牛具之艱不得已乃委作沙場耳今

明大司馬盧公奏議

卷五

三

除借種具四款外不論軍民人等但有願領牛具籽粒代官耕種者每地一頃六十畝用佃戶一人用耕牛二隻佃戶須有妻室加以鄰佑保結每月給食米三斗工銀五錢牛每隻十二月至三月每月給料草銀一兩四月至十一月放青農忙時應用短工八十工每工工錢三分該銀二兩四錢每工食米一升二合約該米九斗六升籽種糞土照數給發此募開墾之大概也一凡佃戶旣領地畝牛具一切工銀食米籽種俱官爲給發至秋成所入米糧草束俱係在官升合不許侵沒尤在各路管糧官不憚辛勤朝夕巡行督課分別勤惰多方勸

懲察天時審地利計刈穫軍儲始有賴焉一凡地畝遠
近肥瘠不等一人所領不得過十里以外遠則難於照
管其地亦須上中下均勻配搭始免偏枯仍於本屯近
地擇殷實有德行或指揮千百戶或省祭義官爲之稽
查鼓勵有功加給職銜劄付旌以門扁免其雜差功最
者題敘錄用軍屯事宜有三一凡營路邊堡各軍原
供守禦非戰兵也若清隱占汰冗役覈虛冒使人人各
守信地亦自安閑全在道廳臂指相承實心幹理督率
守操等官將近地荒田或每頃用忠實稍有身家軍二
名官牛一隻以十頃爲一小屯用軍二十名用官牛十
隻百頃爲一大屯用軍二百名用官牛百隻仍恐守操
官各有地方之責不能朝夕稽督再擇本衛所指揮千
百戶練達有身家者每百頃或分委二三員專事經理
而以管糧廳官總司其事該管各道不時親自巡查此
用軍屯之大概也一凡屯軍與民佃不同原有本身月
糧每年長種官屯之軍每月止加給銀四錢五分農時
仍用闔衛闔所軍更番力作每工日給銀二分工止免
給籽種糞土等費一如民佃要在各路廳官出納稽查
調停斟酌不得令守操及衛官染指一凡屯軍旣食官
餉種官田牛具籽種又在官一一措給每年所入米糧

草束俱屬公家仍以所收豐歉定各軍勤惰及守操衛
所等官功罪分別賞罰勸懲專責成有道今之屯田卽
管子之內政也日計不足歲計有餘衆人成之不足一
人敗之有餘此須各道廳區畫經理以匝歲爲期舉凡
開屯利弊及所入分數歲終臣等會疏甄別上聞課實
效有道借種具募開懇用軍屯三法目前屯政要不出
此而人情物理各鎮不同各路不同卽在各官做手亦
自不同三者惟從其便參酌而行期於不病民不虧國
務臻實效而止實效之有無多寡須從公確覈最優者
爲上等其次爲上中等又其次爲中等無效者爲中下

明大司馬盧公奏議

卷五

五

等紛紜滋擾延卸玩誤者爲下等上等超陞上中等加
級中等免議中下等降罰下等參究其守操衛官及義
官等官亦照五等論敘總之屯本一萬歲可得銀穀之
息二千餘金然而計息其小者也先賢孟軻云治天下
者使菽粟如水火蓋王道本諸耕鑿小民以食爲天是
故千里餽糧師不宿飽遠方易粟道多饑民今將棄土
悉就耕耘邊地雖甚磽瘠若時和年豐上地每畝歲可
得穀四斗中地地下地可得三二斗查上中地無幾而下
地居多酌其盈虛通計地一頃歲可得穀二十五石百
頃則二千五百石千頃則二萬五千石萬頃則二十五

萬石矣夫此二十五萬石者不論其在官在民在軍總皆窮邊至寶夫孔桑言利論者鄙之臣謂從身家起見則爲墨吏從朝廷起見則爲賢臣從聚斂起見則心事可誅從救時起見則經綸可法此之不可不力行也寧待再計決哉臣再考宣雲諸鎮洪武三年曾定出塞軍餉永樂十三年曾發內郡民丁轉餉景泰三年曾令京營兵來轉餉嘉靖二十年曾詔運京粟以助邊餉是祖宗朝以來卽爲宣雲一塊土費如許精神今事勢孔棘甚於當年而窮迫又且數倍內帑空虛旣不敢望京倉匱乏又無可資兵民醵面以延生塞馬嘶風而骨立反

明大司馬盧公奏議

卷五

美

覆思維必從屯政下手所慮者道廳遷轉無常責效太速稍萌趨避終亦罔功此尤不可不權衡其究竟者他若窮邊戍卒遠塞愚民但知坐食以苟安否則趨時而逐末語以業農本務無不首鼠畏難初行一兩年必且紛紛指稱不便惟今擘畫方新要在經權互用惟取其劑量合宜不必拘方偏執行之一兩年官府各有成模軍民習於趨事天下事似難而易矣伏候聖明敕下該部議覆行令臣等遵奉施行

崇禎九年十二月初六日

密奏卜夷納款疏

十二月十三日准巡撫大同右僉都御史葉廷桂塘報

內開

云

到臣該臣看得馭夷之道貳而討之服而舍

之此帝王治世之大經也卜部諸酋受天朝六十餘年
豢養年來見逼於插托命於口在今日固孤雛腐鼠耳

飢則附人一旦叩關乞款與其爲口用不若爲我用也

明甚臣前兩疏正謂犬羊之性向背無常恐出口人所

使是以恪遵明旨密察情形加愆邊防專官諭誓及臣

與撫鎮道各遣通官齎諭以往而二酋子率部落俯首

邊牆投誠歸命觀其聞刀說誓自願守邊時調哈馬就

明司馬盧公奏議

卷五

三

市中國情實就我羈縻矣則在我今日因卜夷以用哈

聯哈卜以制口其中大有機設存焉設或虞其別有狡

謀我之邊防原不因酋孽乞降而弛況數千里長邊數

百里餘衝口每遣一哨丁不百里輒返且有人馬被傷

不得返者茲借卜以偵口及禦他部落零夷窺竊亦便

計也遐考當年款口之日歲糜金錢不貲且往來講說

大費邊臣之手今未用一絲一鏹而遠人來歸實聖天

子威靈所鼓動也至操縱機宜臣始終不輕言撫賞待

一年以內果探報分明邊方無事實實爲我中國效力

方可酌議量賞兩年以來方可酌議加賞三五年後方

可酌議復其舊封曰下叩關歸順及向後報探口情惟
當量給花紅酒食宣諭天朝德意而已恭懇聖明密下
在廷諸臣從長確議取自聖裁仍以密旨頒發臣等遵
奉施行或再發敕諭一道宣示卜夷庶若輩頂恩圖報
益堅其恭順之心至前俘獲諸夷似宜乘其酋孽歸命
量行遣釋少示朝廷恩信此亦操縱之一端也若夫用
卜哈以制口及宣雲以戰爲守以屯爲戰并以進取爲
戰守全策機宜貴密區畫尙多非一疏可盡臣前恭請
陛見面陳意正在此謹體明綸另本密切馳奏統惟皇
上睿照施行

明大司馬盧公奏議

卷五

三

崇禎九年十二月十五日

更置將領疏

本年十二月二十二日准巡撫大同右僉都御史葉廷桂咨稱照得掄將之道智謀勇敢位置之間規圓矩方得其宜而邊事以理矣雲鎮協守侯拱極員缺先該職以健兵左營副將童朝儀咨補繼該樞部以軍門中軍白安已帶府銜改補前缺此蓋遵功令而權衡之也然兩將俱屬賢者均在要衝何彼何此寧有揀擇於其間惟是殺胡市口原屬協守責任邇來哈夷賣馬皆屬該協經理近日卜夷叩關守邊亦係該協講誓而副將童朝儀足智多謀妙於駕馭茲哈馬之源來卜部之彌耳

明史司馬盧公奏議

卷五

五

本官之力居多當此緊急之時更以生手處之恐事機稍乖則疎虞不淺此西協之必不可無朝儀也然用朝儀於西協將何以置白安乎安驍勇逸羣素稱敢戰東征西討久著威名卽近日入衛無處不身先士卒以本官而處衝地人地未始不宜第陽和增募標兵五千目前召軍買馬制器教練非久於此者不能指揮如意且節制營爲應援之兵聞警卽當統兵四剿白安眞其選也使一旦更易曷有英勇如安聽軍門之驅策者是陽和節制營又不可無白安也職爲封疆起見非敢紛紜旁掣而冒多事之嫌等因備咨到臣准此爲照大同西

協副將一缺先准撫臣葉廷桂咨文議以童朝儀調補實爲朝儀熟於該協邊情口情卽昨諭讐卜夷之舉足徵其識略矣乃咨未及到而兵部業以白安推補臣隨具有協將人地宜酌一疏奉聖旨白安已有旨了督標中軍還著另行遴補欽此夫臣前疏急急請任朝儀於該協畱白安於標營者實因兩將各有所宜爾近日撫臣屢札相商謂白勇童智二弁一轉移間有益於封疆軍旅不小臣莊誦明旨有云督標中軍還著另行遴補蓋謂白安已帶府銜不便於中軍非不便於標營也微臣頻年征剿凡事行間深知任將之難百不得一白安忠直勇敢惟祖寬可與伯仲他將俱不能及皇上注念宣雲特允增臣標五千夫增兵勢必增將臣方旁搜博採思得廉勇標將數人用之現在之白安終不宜使之他適況今大同西協馭下夷開馬市皆賴童朝儀料理不便以生手易之此臣等實實從封疆軍旅起見詎敢有一毫偏執以自蹈欺罔之罪乎伏乞皇上敕下該部如撫臣所請以童朝儀就近改補西協使之殫心悉力通市馭夷至標營所以位置白安及中軍作何咨補容臣另疏詳確上聞臣不勝悚切待命之至

明大司馬盧公奏議

卷五

四

崇禎九年十二月二十八日

密陳邊計疏

先該微臣奏爲遵旨會勘修邊事宜馳赴昌宣境上天
顏切近葵獻彌殷尙有籌畫宣雲大計面奏御前懇乞
聖明特允陛見以罄愚忠事奉聖旨知道了邊計口情
盧象昇果有確畫著不時密切奏聞不必又請陛見該
部知道欽此竊惟臣本豎儒不諳邊務連年征剿久歷
戎行因是於將吏兵民之情略窺一二及至統兵入衛
遠馳薊東所有薊門形勢與夫兵馬錢糧邊垣墩堡臣
遂得經目經心旋奉簡命總督宣雲星馳出關卽介馬
衝寒周觀邊塞其兵力其餉銀其天險皆不可與薊遼

明大司馬盧公奏議

卷五

聖

同日語也是以崇禎七年口由大同邊入崇禎八年口
亦由大同邊入崇禎九年口由宣府邊入內地不勝其
蹂躪陵京因此以震驚當事諸臣爲法受譴亦復何辭
惟痛念三年以來烽警三番疆臣三易邊事愈爲之決
裂人才益苦於彫殘如人身病至十分百藥罔效回生
起死夫豈易言聖明在上合羣策羣力以爲之博採旁
求重懸賞罰遠圖區畫毋狃目前豈終有不濟者哉請
先以邊防言之自關寧而薊昌而宣大此內邊也自開
原而遼陽而廣寧而大寧而開平此外邊也國初宣鎮
薊遼原爲唇齒因大寧興和淪棄異域開平難守移衛

獨石宣遼遂隔聲援我成祖文皇帝北伐旋師曾諭羣臣曰惟守開平興和大寧遼東甘肅寧夏則邊境無事此所謂守在四夷也當年口與插並峙稱雄又有三十六夷及卜酋與河套吉囊等虜雖順逆無常尙借款貢羈縻之術作我外藩故東口卽強但攻遼左而不及薊宣雲晉諸邊三五年來口日益強併屬夷併卜插併吉囊遂使建州小口東自鴨綠西至賀蘭綿亘五六千里口口無處不犯勢衆而路多我邊無處不防備分而力薄及其深入調援倉皇馳逐彼因糧於內地我千里而轉輸物力先窮兵民交困寧非失策之甚者乎是必深

明大司馬盧公奏議

卷五

聖

察口情而後可以熟籌邊計必熟籌邊計而後可以密運軍機今口據瀋陽等處爲根蒂習知寧錦兵多薊門天險榆關備周故頻年以來皆從宣雲內犯由瀋陽至大寧開平以及宣大不過千七八百里策馬長驅半月可到誰其禦之臣查獨石至開平約二百四五十里開平至大寧約三百五六十里大寧至開原遼瀋約千有餘里審勢擇要莫若以馬步兵三萬出屯開平作我外衛此進一步法奇而正者也敢密切詳陳焉開平地肥可以屯牧原係中華故土淪沒外夷若論安邊遠猷固宜恢復舊業況逼處昌宣近地首當口衝倘外無重兵

卽哨丁亦不敢至今以三萬兵屯之口來我先力戰於外而聲息早通於內一便也口若悉衆以攻我亦併力以守使不得長驅進口二便也卽不然知開平有兵從遼瀋迤北遼河呂金山一帶曲折西行以窺雲晉雖非開平一處可守而去宣昌稍遠三便也又不然口恃其衆且強以數枝綴我開平之師以數枝分突內地似屬可虞然口未入口在外先分其勢口卽入口還顧恐扼其歸進退之間終有牽制四便也又敖酋陰陽順逆陵後患之我大兵一至開平敖非驚而遁卽懼而降其遁也可免肘腋之虞其降也可當耳目之寄是宣之用敖

明大司馬盧公奏議

卷五

聖

亦猶雲之用卜否則就近剿之五便也然亦有五難一難於兵二難於餉三難於屯四難於守五難於戰何謂難於兵邊庭積弱內地地方患兵單何能遠驅塞外臣復有說焉宣雲邊長數千里所在須兵倘進扼開平不獨衛宣也東而薊昌西而雲晉皆可藉爲聲援其數卽當取之現兵如宣鎮總兵官可發五千宣鎮撫臣可發一千宣鎮協路可共發九千臣標可發四千雲鎮總兵官可發三千已得二萬二千之數矣此外所少八千人聽之部議或於薊昌近地分撥似不患無兵也何謂難於餉時細舉盈現兵且苦枵腹坐食猶虞不敷一旦驅三

萬人出塞行糧鹽菜馬騾豆草從何得來臣復有說焉
各兵坐餉取之額編但須嚴催速給而三萬人行鹽每
人日以三分計歲須銀三十二萬四千兩馬騾一萬頭
匹每頭匹加給草豆銀三分歲須銀十萬八千兩總而
計之歲須銀四十三萬二千兩盡索之司農恐萬分難
措然而尙不及款虜時各鎮撫賞之額除內廷區畫措
辦外所不足者莫若起廢弁召商賈開事例申邊引通
馬市以充之五款之說甚長仍須另疏縷陳未敢潦草
似不苦無餉也何謂難於屯內地尙多拋荒遐邊豈堪
耕作且屯本屯具安出臣復有說焉開平一塊土頗稱

明大司馬盧公奏議

卷五

四

沃壤迥異宣雲師徒羣集於彼原有月餉行鹽非若召
募開懇者另費貨糧工食況驢騾鋤鋤又行軍之所必
攜所需者止牛具爾因勢利導或不患屯之不興也何
謂難於守聞之開平城垣房屋無存惟餘荆棘瓦礫兵
至彼而寢處荒郊孤懸塞外大口蜂擁而至何以禦之
臣復有說焉兵數以三萬計行必分營止卽成壘伐木
爲寨掘土爲壕安置拒馬鹿角炮火於四面馬兵遠哨
步卒堅持旣無應援又無退步安得不盡力以禦所謂
置之死地而後生或不患守之不力也何謂難於戢口
聞我進屯開平必且悉衆來犯若口衆數倍於我控弦

馳騎合圍分攻我師自救不遑安能當□臣復有說焉
□自遼瀋西行裹糧不過半月所恃者入口搶掠耳我
屯開平預於邊外阻之計遼瀋至開平疾行亦須旬日
彼遠來我坐待反客爲主堅壁以需俟其糧盡野無所
掠出奇縱擊之必多斬獲似不患戰之失策也以上五
難五便微臣已備列情形從來任事之人卽任罪之人
非常之原黎民懼焉微臣受任三月計慮萬端深見宣
雲別無守法止有戰法以戰爲守以屯爲戰以進取爲
戰守要策則取開平而宿重兵實奇著亦正著應否可
行恭候聖明密敕在廷諸臣詳議確奏非臣所敢率漫
明大司馬盧公奏議

卷五

聖

崇禎九年十二月二十八日

雲別無守法止有戰法以戰爲守以屯爲戰以進取爲
戰守要策則取開平而宿重兵實奇著亦正著應否可
行恭候聖明密敕在廷諸臣詳議確奏非臣所敢率漫
明大司馬盧公奏議

附總督軍門初次練兵規則

照得兵法云治衆如治寡分數是也明於分數而變化生焉目今邊方多故終日禦口終日練兵大率皆相沿往例修舉故事而已本部院叨任巖疆奉有從頭整頓之明旨期與督屬將士盡心竭力上報朝廷爾將士須各以義膽忠肝聽從號令今將初練規則開示於後仍刊成書冊頒示軍中通行曉習倘有違玩軍法無赦須至刊冊者

一定營制本部院原額標兵五千向經前部院酌定經制分爲節制三營近該本部院疏請增兵五千合

明大司馬盧公奏議

卷五

吳

成一萬應分左右中前後五營每營各兵二千除中營副總兵白安左營遊擊劉欽右營遊擊馮舉照舊外再設前後兩營擇將統領每營分左右二部每部分左右前後四哨除將領而下用坐營守備一員千總二員把總四員百總五員千總管每部戰兵一千名把總管每司戰兵五百名百總管每哨戰兵一百名外設塘撥千總一員衝鋒材官六十員馬兵以二十五人爲一隊步兵以五十人爲一隊百總隊長照數分派左右中三營俱馬兵前後二營俱步兵各有

專屬以便責成簡練

二嚴束伍凡軍中隊伍分明然後號令歸一近來百
總犯法千總不知隊伍長犯法千百總不知伍兵犯
法隊伍長不知成何法度今後事無大小各照本管
連坐至布陣劄營閱操對壘凡有進止不齊部伍不
肅混亂誼誨者一照本管以次究懲

三立軍容邊鎮多五方雜處之人充兵食餉又兼服
色混亂漫無查考是以脫伍私逃者離信生事者紛
紛見告甚有彼營生事冒名此營黑白不分毫無忌
憚今後各兵號衣甲冑俱用白布一條上書某營某
部某哨第幾隊兵丁某人大帽之上仍用鐵一片上

明大司馬盧公奏議

卷五

卅

鑄某營某部某哨第幾隊字樣以便查考遇行兵出
哨如衣帽字號不明該地方軍民卽拏送軍前以奸
獎論

四明耳目行兵全以旗幟金鼓爲耳目近來各營旗
幟顏色混雜長短參差全無定則平時操演尙難認
識况臨陣乎今後中營將官用大旗黃心黃邊黃帶
左營將官用大旗藍心藍邊藍帶右營將官用大旗
白心白邊白帶前營將官用大旗紅心紅邊紅帶後
營將官用大旗黑心黑邊黑帶中營左部千總用中
號旗藍心黃邊黃帶右部千總用中號旗白心黃邊

黃帶左部左司把總用次中號旗藍心藍邊黃帶左
部前司把總用次中號旗紅心藍邊黃帶右部右司
把總用次中號旗白心白邊黃帶右部後司把總用
次中號旗黑心白邊黃帶左營左部千總用中號旗
藍心藍邊藍帶右部千總用中號旗白心藍邊藍帶
左部左司把總用次中號旗藍心藍邊藍帶左部前
司把總用次中號旗紅心藍邊藍帶右部右司把總
用次中號旗白心白邊藍帶右部後司把總用次中
號旗黑心白邊藍帶右營左部千總用中號旗藍心
白邊白帶右部千總用中號旗白心白邊白帶左部

左司把總用次中號旗藍心藍邊白帶左部前司把
總用次中號旗紅心藍邊白帶右部右司把總用次
中號旗白心白邊白帶右部後司把總用次中號旗
黑心白邊白帶前營左部千總用中號旗藍心紅邊
紅帶右部千總用中號旗白心紅邊紅帶左部左司
把總用次中號旗藍心藍邊紅帶左部前司把總用
次中號旗紅心藍邊紅帶右部右司把總用次中號
旗白心白邊紅帶右部後司把總用次中號旗黑心
白邊紅帶後營左部千總用中號旗藍心黑邊黑帶
右部千總用中號旗白心黑邊黑帶左部左司把總

用次中號旗藍心藍邊黑帶左部前司把總用次中號旗紅心藍邊黑帶右部右司把總用次中號旗白心白邊黑帶右部後司把總用次中號旗黑心白邊黑帶總按五方而領兵官大小卽以號旗大小爲差各以心應其分方而以邊帶應其本營本部主將倘有違誤者軍法從事至旗幟尺寸及應書字樣另發細款

五分戰具軍法俱利者弓矢腰刀火器也此外則長短鎗悶棍爲便其他大刀雙刀馬叉等項俱不堪用今後該營馬兵每名除弓矢腰刀外仍於馬上各習

一藝或三眼鎗或悶棍或八尺長鎗各隨其便務要精熟步兵以火器爲主每隊用大炮手八名三眼鎗鳥機神鎗等手共十六名長短鎗悶棍手共二十四名餘二名除隊長外再用一隊副兼管書識要識字者永爲定規

六設操規操法無常全在勤而有制多而不混今後弓箭手步射俱照本部院到任閱操例用草把五大束每束高六尺圍六尺相離各三丈以六十步爲準每五人認定一把二十五人並射挨次站立舉旗掌號畢方控弦齊發不許先後參差仍刊定較射冊式

冊內書某營某將官下某部某千總下某哨某百總
下第幾隊某隊長下第一把某人某人第二把某人
某人蓋五人爲一伍五人同射一把以伍對把雖千
百人同射一看了然仍於各官丁箭翎之下楷書注
明某營某部某哨第幾隊兵丁某人以便認箭至操
練步兵火器以五十人爲一隊共列四隊掌號一聲
五十人齊放放畢卽以頭隊作四隊二隊作頭隊更
番迭放如有放遲及誤火信不響不發者分別究治
放完仍於每隊抽點數人照舊用鉛子對把射打以
試其能否其餘長短鎗悶棍腰刀使法臨時口授不
能詳載

明大司馬盧公奏議

卷五

辛

以上乃粗淺練法初次只宜如此待演習有條由
淺入深另行教練

崇禎九年十一月

明大司馬盧公集卷之六

宣雲奏議目錄

請飭兵政疏

增練標營事宜疏

豫籌戰守要務疏

措辦標營盔甲器械疏

買補標營馬匹騾駝疏

宣雲鼓鑄事宜疏

請定五營將領疏

遴補中軍疏

明大司馬盧公奏議

卷六

目次

邊情疏

急飭兩鎮戰兵疏

特舉俸深賢能道臣疏

特舉廢弁疏

請飭京民二運疏

駁吏科陳給事疏

請改廳官職銜疏

處分協府將備疏

請討賊疏

塘報情疏

請卹故督梁廷棟疏

自檢遠調滇兵違宜疏

參玩防明偵哨疏

酌議馬市疏

更擇標營將領疏

明次司馬盧公奏議

卷六

目次

二

東營標營練諭疏

南營標營練諭疏

參戎胡仰勳申疏

自劍發騰越兵數宜疏

請卹故營果戎勳疏

明大司馬盧公奏議卷之六

宜興盧象昇建斗著

會稽後學施惠重刊
同里後學李庚校字

宣雲奏議

請飭兵政疏

臣至不才過蒙皇上簡任莊誦坐名敕書命臣經略一應邊務不時往來調度各鎮將官兵相機戰守務要聲勢聯絡彼此應援各該鎮巡以下悉聽節制欽此又于崇禎九年十二月二十五日奉聖旨邊政玩弛行法宜肅今後各夷入口及臨陣時將吏各官有蒙泄逗怯等

明大司馬盧公奏議

卷六

一

情除鎮道副將參奏掣究外其餘聽該督立正軍法各邊一體飭行欽此微臣凜奉天綸惟能自治乃能治人不敢自寬何敢寬人況今屢見薊遼山海等處塘報及回鄉口供口口秣馬厲兵耽耽思逞此何等時也夫自文武將吏以及營衛軍兵其間相制相維總恃此法法不立則心志蕩然立法不豫且畫一則耳目紛然言戰言守茫無歸著封疆何賴焉臣竊謂法行自近宜先自臣標營及三鎮巡撫總兵官之兵始乃三鎮除山西撫臣吳牲有通省責任防河禦寇遠在省會山西鎮臣王忠剿賊中原未敢請撤今惟有宣大撫鎮及臣標兵爾

臣叨任總督于邊防兵政總不出聯絡調度四字若調度違宜聯絡無術此臣罪也如其隔膜視之多方聯絡而不應執拘參之多方調度而不靈則撫鎮罪也三鎮邊長二千三百餘里處處皆當口衝邊牆墩臺又一無足恃欲防宣雲之邊必須以戰爲守而戰豈易言哉兵力不厚不可以戰兵心不一不可以戰兵律不嚴不可以戰臣今與撫鎮約如大口窺犯宣邊則宣鎮總兵爲前茅雲鎮總兵爲後勁臣標爲中權如犯雲邊則雲鎮總兵爲前茅宣鎮總兵爲後勁臣標爲中權皆須計日計程星馳剿禦連營繼進勢若輔車敢有後時卽按軍

明大司馬盧公奏議

卷六

二

律至于合營對壘之時臣親督標營居中調度宣雲兩鎮爲左右翼聯絡以制勝兵宜合不宜分止言戰不言守守則專責之路將及守操等官若戰兵藉口分防觀望影射者殺無赦蓋口口入犯其分合多寡雖不可知若能挫彼一番自可使屢番心怯若能挫彼一股自可使別股膽寒猶愈于戰不成戰守不成守口口口口直驅內地也然而標營總鎮之兵固專言戰矣營路守操之兵固專言守矣撫道其將何居謹照腹撫謂之提督邊撫謂之贊理守巡兵備各道不論邊腹皆謂之監司夫贊理云者宜照撫屬信地率其標旅計餉計兵且戰

且守與臣同心聯屬鎮道鼓勵兵將酌緩急而調劑之
監司云者宜照道屬信地視臣標及鎮兵所向各於境
上隨營監軍催饋糧草如此分任如此責成庶幾兵政
邊防較若畫一稍有玩泄臣卽恪遵明旨鎮道副將據
實參挈參遊而下卽正軍法不少貸也若臣與各撫臣
如或各懷私心互相諉卸隳職掌而誤封疆自有聖明
之法度在懇祈皇上敕下該部覆議請旨行令臣等遵
奉施行

崇禎十年正月初一日

明大司馬盧公奏議

卷六

三

增練標營事宜疏

案照崇禎九年十二月二十日准兵部咨該本部題爲
口口越攻屬國等事奉聖旨口口攻犯朝鮮雄圖思逞
關門薊遼宣雲一帶在在宜防該督監撫鎮道各有專
責俱著秣厲以待其宣督增兵事宜著卽上緊募練足
備防剿爾部仍通行馳飭欽此臣隨飛檄三鎮文武凜
奉明綸嚴飭信守并各枕戈秣厲以待口口此時增兵
募練在臣標尤屬喫緊然有關鍵存焉欲收練兵之效
先清募兵之弊營伍所切忌者市井游棍及串營滑軍
也要在集土著之精強招四方之勇敢而兩者甚難以

明大司馬盧公奏議

卷六

四

土著則協路墩堡各用守兵各須壯士宣雲人稀土曠
精強者不得十三且戰兵之餉旣稍厚于守兵恐各路
各口之兵離信更名以應則守益單以四方勇敢則跋
履而來復多安家行糧軍裝等費誰其裹糧應募者乎
臣于去年十月疏請增練標兵奉旨下部因餉銀未定
措手無從至十二月內倉場臣李遇知兼攝司農念切
危疆新舊標餉力認部發臣方敢懸示募兵廣求精銳
經今半月矣日與陽和道臣竇可進及標營將領多方
料理隨募隨閱隨隨收而堪用者甚少仍行各鎮總
兵官并協路等將使各就近募選適原任宣府總兵張

全昌因奉文入援詣臣轅門謁見自言世受國恩願效一臂臣復措發銀兩令赴山陝等處招徠戰士一面分立五營以白安劉欽馮舉朱尙義岳維忠各任其事左右中三營爲衝鋒馬兵前後兩營爲火攻步兵募到者卽因其人察其所近分發收伍教演此臣募練之大端也至于五營初設頭緒紛然必須酌定一番經制如錢糧多寡之宜裒益本折之宜會計關支截算之宜清釐以及馬匹駝羸隨征器具步伍營壘進止軍容無一事可以空手經營粗心就理者古人作三軍謀元帥蒐乘卒三年而後用之今時勢倥偬安得從容暇豫乃爾要在忙而不亂整而有條自可計期集事臣今晝夜拮据五官並營其間營制宜定將領宜擇兵食宜籌經費宜覈馬羸器具宜詳業已區畫舉行然兵馬錢糧國之大事容臣分別款項各具簡明疏次第縷陳因奉有止緊募練之旨故敢披瀝愚忠慰聖懷於萬一爾謹奏

崇禎十年正月初五日

明大司馬盧公奏議

卷六

五

全昌因奉文入援詣臣轅門謁見自言世受國恩願效一臂臣復措發銀兩令赴山陝等處招徠戰士一面分立五營以白安劉欽馮舉朱尙義岳維忠各任其事左右中三營爲衝鋒馬兵前後兩營爲火攻步兵募到者卽因其人察其所近分發收伍教演此臣募練之大端也至于五營初設頭緒紛然必須酌定一番經制如錢糧多寡之宜裒益本折之宜會計關支截算之宜清釐以及馬匹駝羸隨征器具步伍營壘進止軍容無一事可以空手經營粗心就理者古人作三軍謀元帥蒐乘卒三年而後用之今時勢倥偬安得從容暇豫乃爾要在忙而不亂整而有條自可計期集事臣今晝夜拮据五官並營其間營制宜定將領宜擇兵食宜籌經費宜覈馬羸器具宜詳業已區畫舉行然兵馬錢糧國之大事容臣分別款項各具簡明疏次第縷陳因奉有止緊募練之旨故敢披瀝愚忠慰聖懷於萬一爾謹奏

預籌戰守要務疏

吏戶兵工等部接出聖諭邊報屢奏□□臨窺情形已確一切戰守機宜兵部急須上緊料理如各邊衝僻隘□設防按伏果否周密選銳橫堅偵哨果否嚴明簡練戰兵果否人堪殺□新增召募果否就緒可用昌宣編烽添臺果否聯絡得宜各督監撫鎮書夜圖維仍明白回奏又□若東犯西邊作何策應若西犯東邊作何策應及應用何兵將俱要預行派定勿致臨期張皇延誤欽此仰見聖慮淵深臣等敢不夙夜祇承以圖一當若設防按伏選銳偵探簡練戰兵編烽儲備歸併收保等

明大司馬盧公奏議

卷六

六

務臣業呈馳移會監撫及飛行鎮道將領等官務各殫精料理至如聖諭所云用何兵將所云聞警馳援及東西策應此三大關鍵尤戰守中全著急著也夫以邊庭全局論薊遼爲東邊宣大爲西邊以微臣督屬論宣府爲東邊大同山西爲西邊宣邊東接薊門黃花鎮西至大同平遠堡長一千三百餘里大同山西東接宣府柴溝堡西至榆林黃甫川堡長九百餘里總計三鎮之邊延長二千三百餘里協路守口諸兵毫無足恃蓋錢糧動缺半載日不聊生況每城堡不過窮兵數百每墩臺不過貧戍數名旣不足藉爲聲援亦安能使之當口所

可言戰者止三鎮總兵官及督撫標下耳山西總兵王忠剿賊中原悉其精銳以往寇氛方橫調撤無期三鎮而缺一鎮之兵邊長可慮此時或當急寇或當急口懇請聖明敕部確議毋示口以瑕若宜雲兵力有限合之尚可圖功分之實難援剿臣前疏議前茅中權後勁專求畫一之法以爲調度之宜敢再請聖裁除督屬東西應援一如前議外其或他邊有警應調宣大之兵則微臣應督旅前行宣大撫臣應飭備居守臣自合標兵鎮兵以當一面請勿與別鎮合營軍法所最忌者號令煩多彼此觀望師徒鱗集阜白不分唐九節度所以潰師

明大司馬盧公奏議

卷六

七

相州也而不惟是也師行糧從尤宜預計官兵應援跋涉不戰已疲勢不能裹糧馳逐臣前疏謂督屬道臣各照信地隨營監軍催饋糧草此就本境言耳若夫出境則兵爲客兵將爲客將并官亦爲客官折色尙可自攜本色從何措辦于斯時也金錢不能果腹餒卒難以揮戈此大可慮如待臨期呼籲延誤必多主計之臣急宜早爲區畫而不惟是也每見從前口警主客之兵雲集此處告搶掠彼處報殺傷本營將帥莫辨爲某隊之兵丁本地居官莫識爲何營之士卒亦安所顧忌而知斂戢乎臣到任後卽督行標將除各兵年貌腰牌之外仍

於大帽各將某營某隊鐫寸鐵爲記於號衣各將某營
某隊兵某人書尺布爲記倘衣帽無記腰牌不明者重
治以法并及其本管百隊中千行兵時如無記號腰牌
離伍他往或入民間內房許諸人執而送之官如有搶
掠生事則許徑執而殺之勿罪如此則營伍分明舉動
知戢一或離信生事隨處可查業通行督屬鎮將矣竊
謂各邊各鎮亦可做而行之以上事宜總之恭繹天言
所謂勿致臨期張皇延諉乃行兵要務卽備口要務是
以摘陳愚見上請聖裁懇祈皇上敕下戶兵二部詳確
具覆行令臣等遵奉施行

明大司馬盧公奏議

卷六

八

崇禎十年正月初六日

臣等查各邊亦四州而計之因土事直隸之恭親天言
取類一如雖計生軍制與何查業並行督屬鎮將矣竊
計主再興指察時而錄之必異收也限營田長限舉備
計出計抄如八尺間因長指萬人時而致之官收亦餘
計內抄并與其本管百刻中午計兵執收無時無刻朝
其計兵某人書尺布爲記倘衣帽無記腰牌不明者重
於大帥各將某營某隊鐫寸鐵爲記於號衣各將某營

該臣看得戰兵必需戰具以爲制勝之資近代治兵者
有其人而已未習其數也備其數而已未詳其具也夫
豈盡不知兵者乎大率以餉銀之外經費無出遂一切
苟簡從事殊不知戰具不備卽健卒無所施其能若猶
是尋常兵數也千人不得百人之用矣所謂戰具一盞
甲二弓矢三炮銃四刀鎗五帳房挨牌六旗幟金鼓七
鑼鍋鈹鏃八拒馬鹿角蒺藜九營燈響器輜重車輛十
水袋土袋并盛火藥鉛子皮襖布袋凡此缺一不可臣
頃設五營奉有上緊募練之旨日與道將廳官詳籌熟

明大司馬盧公奏議

卷六

九

計中左右三營爲馬兵急需鐵甲六千副前後兩營爲
火攻步兵急需綿甲四千副隨營滅寇威遠毒虎等炮
三百八十八位挨牌三百六十面神鎗三眼鎗三千杆
又五營急需帳房二千頂鑼鍋二千口鈹鏃一千把拒
馬鹿角共三百六十架鐵蒺藜十萬個營燈四百盞輜
重車五十輛水袋八百條下營口袋四千條皮襖五百
七十六件盛火藥小口袋八千六百四十條盛鉛子小
口袋八千六百四十條此征剿必需之具而弓矢刀鎗
不與焉蓋弓矢一項近該工部覆奉旨解發到角弓二
千張箭三萬枝皆堅利可用刀鎗二項營中新舊現在

者俱堪修造而用之不須另費工料也惟盛甲等一十七項經費不貲且非旦夕可辦簡查舊案逐事清釐內盛甲一項前督臣楊嗣昌曾請有工部銀九千三百兩先經造完鐵盔一千五百六十五頂甲一千六百三十一領存銀尙多但已造之甲連年征剿率多毀敝臣今晝夜督造新甲修理舊甲經月之內可得新舊三千副先給衝鋒馬兵并將先後工料等銀通盤查算另行奏報尙該鐵盔甲三千副約用銀九千餘兩此時公帑匱乏不敢再向內庭呼籲稍俟鑄錢生息陸續成造可耳大炮一項前督臣張宗衡亦以鑄息打造多有存焉者

明大司馬盧公奏議

卷六

十

其數不敷已經設法製辦亦不敢再請工料等銀至于三眼等鎗旗幟金鼓布帳羅鍋鍬鍬挨牌拒馬蒺藜皮襪大小口袋等項尙該銀一萬餘兩色色皆須置備條件俱費金錢刻下鳩工集事臣力靡遺無米而炊臣心良苦除多方設處外查各鎮尙有積存撫賞布疋等項年久多損壞不堪若揀擇以充物料頗省金錢亦化無用爲有用之一端也事關緊急軍需臣已另疏題請矣統惟聖明垂照施行

崇禎十年正月十八日

買補標營馬匹驟駝疏

謹照陽和節制三營定於前督臣楊嗣昌諸凡覈餉清
兵買馬制器每事皆從實做故雖在任未久而條理井
然已故督臣梁廷棟繼之纔半載耳巡邊兩月應援京
川三月未及在鎮城一料理也臣於去年十月二十四
日抵陽和任事首問標營兵馬實在馬騾二千七十一
匹頭卽照舊標營論之兵該馬騾四千二十四匹頭隻
尙缺一千九百四十九匹頭隻遐考其故當日三營初
定止現在馬一千二百二十一匹現在騾駝三百七十
八頭隻原缺馬騾駝二千六百零一匹頭隻前督臣楊

明大司馬盧公奏議

卷六

七

嗣昌因有亟請標營馬匹一疏求內部發銀六萬四千
五十六兩而當時部覆止給一萬兩安能濟事嗣昌又
多方措處動新平堡馬價及題准撫貨兼搭節次買發
中左右三營戰馬及天城陽和飛騾其一千一百八十
四頭匹其原疏可查也經今二載騎征倒斃者頗多是
以新舊馬騾駝止存二千七十一匹頭隻目下增設五
營共該戰馬五千匹騾駝一千頭隻現缺戰馬三千八
十五匹現缺騾駝八百四十四頭隻共約該價銀八萬
五千餘兩臣今日止張空拳耳謹查各邊鎮俱有買馬
年例銀兩不知臣標何以獨無上年十二月內該兵部

覆允撥發岡寺種馬銀二萬兩到臣未敢輕動拮据兩
月陸續買馬共六百四十九匹內五百匹則皆大同撫
臣葉廷桂念臣受事伊始又奉旨新練標營暫那雲鎮
年例馬價爲臣多方購市而得之者也現缺馬騾駝三
千九百二十九匹頭隻別無堪動錢糧惟有撫賞舊貨
或酌量變價或配搭銀錢可以通融市駿而撫貨幾何
兼多毀壞如屯田資本如營伍器具皆欲取給焉微臣
于此亦大費支吾矣況錢糧各有款項仍當專疏具題
臣今但就馬騾駝一項條分縷悉而言之以祈皇上俯
鑒臣愚之不欺并聽該部存案以便查考統惟聖明照

明大司馬盧公奏議

卷六

三

察施行

崇禎十年正月十八日

宣雲鼓鑄事宜疏

謹照陽和鼓鑄先經前任督臣梁廷桂題奉欽依在案近該大同撫臣葉廷桂疏請雲鎮一併開局復奉有俞綸總之軍興匱乏巖疆經費無資聖明灼見其艱難故令疆臣稍得便宜經理乃宣雲皆臣督屬也卽陽和鼓鑄亦總爲宣雲地方計也兩鎮事同一體查宣府分守口北道職銜從來有兼理鼓鑄字樣卽如前任道臣荆之琦在事以五萬鑄本經營未及一年得息萬餘充城守軍需急用宣人至今稱之今宣疆事事窘迫合無行令該鎮自措資本一體開鑄稍佐軍需每年終同陽和鑄息查明奏報務使涓滴皆歸公家實用勿令漏卮再照宣雲陽和鑄局雖開資本匱乏所鑄官錢尙不足供本地軍民之用與戶工二部錢法絕不相妨斯蓋有益無損者也統惟皇上敕下該部行令臣等遵奉施行爲此謹奏

崇禎十年正月十八日宣雲督臣晉鳳也附題味

明大司馬盧公奏議

卷六

三

請定五營將領疏

謹照標營經制臣已疏聞矣兵至一萬制分五營每營二部二千總每部四司四把總每司五哨五百總隊伍截然此古法也至於戰馬驟駝盛甲刀鎗弓矢火器及行營一切器具微臣亦旣多方料理詳悉奏明而各兵丁陸續應募者自十二月下旬迄今源源相繼則此時且募且練先須將得其人中營陞任副總兵白安已奉旨允畱左營遊擊劉欽右營遊擊馮舉俱係現任前營新委遊擊朱尙義則原任一片石遊擊後營新委參將岳維忠則原任太平路參將也此五將者白安經歷行

契司馬盧公奏議

卷六

四

間最久質直少文英勇敢戰劉欽誠謹不苟騎射與白安等而膽氣略同馮舉胸中明白弓馬便利亦一時衝鋒之選三官皆舊標將士卒服習已久部署不必再更朱尙義岳維忠方當初試未悉淺深大約俱可用之才然將爲三軍司命而標營又各鎮榜樣倉猝用人敢不其難其慎目前姑劉委管事一兩月之間視其所募兵丁奚似所練營伍若何方敢爲之具題實補及查宣大山西各總兵官標下健兵營將領俱係參將職銜而臣標反係遊擊于事體稍覺不便況劉欽業陞寧武參將臣惜其才略而特疏畱之是參將固其本等耳馮舉昔

爲路將曾加府銜今在標營反貶其秩該弁日夕怏怏
合無將左右前後四營俱改爲參將衙門劉欽馮舉各
予以應得之秩庶臣督三鎮臣之標營亦便于領袖三
鎮之標營也再照兵滿萬則成一軍五營將領各不相
下則呼吸調遣爲難宜設一團練總兵官庶幾號令歸
一然于五營之外再議設官恐多一番廩糧胥役之費
合無卽將中營副總兵白安量加總兵職銜責以總練
之事實爲便計白安資次戰功與王忠相埒業加府銜
原非躐等微臣一從封疆起見毫不敢作過情之請以
示恩懇惟皇上敕下兵部議覆施行

明大司馬盧公奏議

卷六

五

崇禎十年正月二十四日

遴補中軍疏

該臣看得中軍一官職在傳宣非其人難以輕任前疏請留白安正以其忠實勤練也奉旨另行遴補臣隨多方諮訪先以原任恢復登黃參將胡以寧咨部而咨文未到本弁業推漕撫中軍旣欲以原任助馬路副將劉邦域咨部而該弁緣事未結恐於大體有妨未敢冒昧從事再三審擇惟臣前任總理時標下中軍參將周元儒清謹過人習知軍旅足當傳宣之寄本官隨臣剿賊半載歷盡艱辛如清泥灣確山滁州汝州裕州等處大捷援剿將吏俱經敘功加級而臣標白中軍旗鼓以及衝鋒隨征等官概未一敘者寔以流弊未平尙有待也今用人之際本官似宜陞補前缺至於總理中軍或另行題補或卽以河南巡撫標下中軍兼管臣已咨會新理臣王家禎定奪臣與理臣有同舟之誼彼此通融用人諒不以爲嫌耳若劉邦域才貌騎射亦一將材近日疆場多事選將甚難不以二卵棄干城在樞曹當有以處此統惟敕下兵部速覆施行

崇禎十年正月二十四日

明大司馬盧公奏議

卷六

六

崇禎十年正月十九日都察院右僉都御史仍管兵部
左侍郎署部事王業浩具題奉旨據報□□聲犯榆林
該撫鎮白當嚴行偵備出奇扼剿然其謀叵測□語難
憑宣大等鎮不得輕信少有疎懈欽此同時又准兵部
咨爲塘報事職方清吏司案呈奉本部送兵科抄出總
監昌宣太監魏國徵題前事奉旨哨法屢旨申飭如何
僅撥數名致遇賊無幾輒被損傷殊屬玩泄該將領著
查處仍一面多選銳丁聯絡出哨相機截剿并確偵是
何部落明白具奏該部知道欽此欽遵備咨到臣看得

明大司馬盧公奏議

卷六

七

□□窺犯慣于聲東擊西哨探最爲喫緊頃臣接宣鎮
撫臣劉永祚塘報永安堡哨丁康岳以出哨被傷此事
旣經監撫相繼題報臣不敢復贅但思邊外□情出沒
原無定所往時哨法多循故事不百里輒回近日屢奉
明旨嚴飭各口頗知遠哨而遠哨則不能不深入深入
則不能不遇敵遇敵則不能不傷損各邊散漫口多將
備等官人人自顧其信地聯絡之法頗難臣今會議陵
邊之後仍當暫駐宣東永寧延慶等處將協路兵丁逐
名查閱爲之選銳汰弱授以設伏出奇庶幾緩急有濟
又查火焰山爲薊昌宣三鎮要地其下有韓家川逼臨

敖穴可以屯兵臣當親往相度并察敖部情形另行馳
奏至於口口聲犯榆林非分突以亂我耳目卽詭言以
懈我防維正宜虛實互用張聲援鼓士氣以待之計口
口用兵久矣決不止以二千人孤行遠塞爲入犯計其
自瀋陽而西必取道蓮花泊十方寺黃泥洼等處口騎
多寡并向往何方不能掩寧錦哨丁之耳目也臣一面
馳羽書密會撫臣方一藻屬其呼吸相聞務得口中舉
動以便戒備事關軍情理合具題明白統惟皇上鑒察
施行

崇禎十年正月三十日

明大司馬盧公奏議

卷六

六

急飭兩鎮戰兵疏

本年正月二十日據大同總兵官王樸呈稱

云

又據

宣府總兵官楊國柱呈稱

云

等因到臣該臣看得兵

家之事莫難於治衆如治寡尤莫難於用寡如用多治衆如治寡稍知節制者能之用寡如用多非通變化者不與焉臣與各鎮總兵官有調度之責必平時預爲部署而後臨事不致參差宣大山西三鎮大帥正如常山蛇然首尾環應乃山西鎮臣王忠以剿寇遠行矣所恃者宣大兩鎮耳大同總兵王樸之兵已練成一旅緩急堪資本官在事兩年極知畱心軍旅尤善鼓勵將兵觀其馬步分明器具完備蓋通乎治衆治寡之說者矣宣府總兵官楊國柱受任方新又當積弛之後兵不成兵馬不成馬近日謁臣於陽和苦無下手處然而點頭知尾濟以忠實赤腸亦大帥中之錚錚者時不可待宜將其部曲刻期團練以供援剿急需斷難悠悠從事據本官回詳謂舊標兵五千半供城守新建兵五千半防懷來現在標下止健兵二千五百人夫總兵統轄全鎮協路城堡皆其責也協路城堡戰守之兵皆其兵也況宣府鎮城及懷來要地皆不可無兵而至分總鎮標健以充之此則地方無可奈何之策耳萬一有警戰兵四分

五裂大帥將從事於戰乎從事於守乎每見恇怯之將
坐擁多兵遇口尙不能一戰國柱雖忠勇責以用寡恐
萬萬不能當早爲之地也臣正躊躇繕疏間接見邸報
兵部一本爲南山關係匪輕等事奉旨南山拱護陵園
臺牆隘口軍兵器悉屬緊要這派信增兵及分防延
慶團練修葺事宜俱依擬著該督監撫嚴飭道將及時
恪實舉行不得延卸其增兵月餉該部卽與議覆欽此
臣未見全抄未知覆疏事理大率樞臣王業浩虛公詳
練必將熟計深籌務使戰兵守兵各有耑責以爲封疆
萬全計也統惟皇上敕下該部一併速覆施行

明天司馬盧公奏議

卷六

三

崇禎十年二月初一日

臣未見全抄未知覆疏事理大率樞臣王業浩虛公詳
練必將熟計深籌務使戰兵守兵各有耑責以爲封疆
萬全計也統惟皇上敕下該部一併速覆施行

特舉廢弁疏

臣維邊腹將兵數非不多也每當剿寇禦口十不得一焉總之近代用兵皆不教而戰而海內將才復少間有一二堪任者又或處非其地遇非其時以至於敗此疆事所以日見阡危也臣雖久在行間連年征剿然豫楚江北俱腹裏地方兵則僅取其象人將則止堪以備數心竊憤之及任宣雲以爲邊庭將士不知桓桓赳赳者幾何人而痿痺渙散之形猶然腹裏也至於饑寒困苦之狀殆有甚焉數月來拮据兵事講求將才未敢苟安片刻覺任將更難於練兵除標營及各鎮協路將領之

明大司馬盧公奏議

卷六

三

現任者容臣因才器使隨時甄別去畱題請外看得原任山海總兵官尤世威夙將也崇禎八年領關門鐵騎兵援豫彼時臣尙撫鄖聞其部曲饒有節制兼多戰丁朱陽關及蘭草之失以數千客旅久戍荒山水土失調疾疫交作放大寇乘而奔突非戰之罪也昨年臣以總理之役入豫親至朱陽蘭草詢之士人採之輿論咸謂本官善撫士卒曉諳軍情迄今尙在候勘不無可惜至原任宣府總兵官張全昌出自世胄三十登壇先年奉督臣洪承疇調赴江北剿賊沈邱瓦店之失以一千孤軍歷秦豫數千里猝遇大寇四顧無援遂至陷身賊壘

臣初亦疑其少不更事及至宣府此中軍民士庶無不思念之者本官前案已結昨秋奉詔勤王因口退中止近日謁臣於陽和察其本心觀其才智亦將門有用之流臣委赴山陝募兵前疏已經題明在案此二弁者皆願集其戰丁自備鞍馬在臣軍前立功竊念宣雲危窘之地將領視爲畏途世威全昌懷此忠義臣安忍淪棄之不以入告乎懇維皇上敕部議覆允行非臣所敢擅便至二官效用廩糧臣自設處其戰丁不拘多寡亦卽於標營之內簡汰弱旅通融湊支不復另糜帑爲此謹題

明大司馬盧公奏議

卷六

三

崇禎十年二月初八日

請飭京民二運疏

案照先該微臣題爲京運壓欠愈多衝邊事勢危迫等事奉旨云又卷查該前督臣楊嗣昌題爲危邊餉缺

軍飢民運積逋可駭等事該戶部覆奉旨云我皇上

於邊餉急需何等注念而年來積欠如故軍儲日匱致

令枵腹荷戈者無以爲生疆事固萬難支撐兵情尤莫

可控揣關係豈渺小哉臣請以崇禎十年爲始省直應

解三鎮民運錢糧除河南山東各州縣相去遼遠仍責

成司府類解其北直州縣之近宣府及山東州縣之近

寧武大同者各從其便徑解餉司取餉司實收報臣衙

明司馬盧公奏議

卷六

五

門及各監撫并各司府衙門以覈完欠蓋錢糧解至司
府未必有意那移而時窮勢迫之時不得不通融收發
遂使經徵州縣或已完而誤被參罰或未完而任意拖
延迨至駁查時已過矣前欠未清後欠又積矣附近州
縣徑徵徑解頗爲直截其寫遠者仍繇司府轉解但須
州縣起解司府之日卽先揭報督監撫餉司每歲仍分
上下兩半年各解足五分在州縣徑解者上半年不得
過三月下半年不得過九月在司府轉解上半年者不
得過五月下半年不得過十月稍有違玩從重題參庶
一歲之中錢糧款項分明類參摘參可無躲閃混淆之

獎至於解發京運亦將三鎮及臣標額餉定擬四季給發每季仲月初旬自京發行本月下旬解到各鎮聽各餉司將實收銀兩揭報督監撫衙門臣與各監臣撫臣每季終卽將各鎮本年本季額該京運主客餉銀有無盡數解發或已解發若干尙欠若干據實題報斯亦直截分明之道也竊計頻年以來水旱盜賊兵災幾徧海內請蠲請賑所在籲求內而部司外而司府州縣持籌仰屋實處萬難臣等寧不多方曲體惟是餉一愆期百事俱難措手究竟以愆期而至缺額兵士日見逃亡馬驟日見倒斃脫巾走險爲害不可勝言圖維及此安得

明太司馬盧公奏議

卷六

五

不疾呼哀鳴爲目前救濟補苴之策也若夫餉司發銀尤宜通盤打算一體平施如一鎮也通計營路城堡墩臺若干戰守主客軍兵若干京運民運現在銀兩若干本季本月應支糧餉若干務求調劑適均勿得偏枯啟釁此又恤軍平情至理所當一併請旨申飭者懇惟皇上敕部確覆永立成規庶封疆軍旅有賴矣謹題

崇禎十年二月十六日

李騰蛟京職主客餉銀

餉司將實收銀兩揭報督監撫衙門臣與各監臣撫臣

每季終卽將各鎮本年本季額該京運主客餉銀有無

盡數解發或已解發若干尙欠若干據實題報斯亦直

駁吏科陳給事疏

臣偶接邸報見吏科給事中陳啟新有圍揚之報堪畏一疏蓋因流寇再犯江北而發也其條議當否自有聖裁獨理臣卸理事而改邊一語臣未得其解卸之一字啟新何所見而云然夫以臣之才未能辦賊豈足當口憶去年七月剿寇襄漳忽聞大口入犯率土同仇之誼非不耿耿於心止緣身任總理以討賊爲職未敢自請入援直至七月二十八日接奉明旨倉皇北行彼時臣兩足患毒裏瘡介馬而馳惟知急在君父雖赴湯蹈火臣其敢辭及抵近畿蒙皇上陞臣兵部左侍郎再奉尙

明大司馬盧公奏議

卷六

三

方總督各鎮追口薊東仰仗聖明之威靈口衆宵遁臣方整搦理標兵馬候旨南行而宣雲之推又見報矣夫宣雲在今日難乎易乎危乎安乎討賊固是艱辛然卽掃蕩愆期廟堂猶或相諒若衝邊遇口進而封疆退而國法何處是躲閃之地何年是結局之期其情形瞭然也啟新何云卸者以爲臣自卸耶不擇安而擇危不處易而處難臣謀身亦甚拙矣以爲當事諸臣代臣卸耶危疆偏以付勞吏難局偏以困庸才諸臣爲臣謀抑又拙矣臣束髮通籍於今十有六年節經內計兩番外計三番繇部郎而陞郡守繇郡守而歷監司繇監司而推

節鉞以至爲理爲督從無片紙隻字一達長安生平亦不能以面孔向人爲富貴功名地蓋臣性使然非緣矯強此可自信以信之海內者啟新未嘗學問不知微臣之進退始末更不知疆事之難易安危揣其大意總之率漫陳言道聽塗說耳臣昔剿寇中原竭盡心力反有爲柔媚巧滑結納要津之語以相試者蒙聖明洞鑒於上臣且笑而置之今啟新之疏未足有無何庸置喙但略陳梗概對質大廷使啟新知三代之下亦自有純臣焉明微臣之心廣啟新之見臣安能無說而處此懇惟聖明電照施行臣臨疏不勝惶恐屏息待命之至謹題

明大司馬盧公奏議

卷六

手

崇禎十年二月二十日

請改廳官職銜疏

謹照宣大山西等鎮臨邊一帶設有同知通判等官專管路廳之事分理各路兵馬錢糧蓋與協路將官相頡頏而守備以下則有相臨之體矣同與判俱係廳官而同知五品通判六品同知之轉爲部郎爲知府通判之轉最優者乃得知州在朝廷名位既爭兩級體統便有不同而在人情自處則階級稍崇前途稍遠覺奮勵琢磨亦易臣查宣府一鎮廳官凡八在鎮城與上西路上北路係同知東路南路中路下西路下北路俱係通判大同一鎮廳官凡四東路西路係同知南路中路係通

明奇馬盧公奏議

卷六

三

判山西一鎮除省會及腹裏外近邊廳官凡三西路中路係同知東路係通判似當盡改爲同知衙門凡通判中俸深賢能者卽與就近陞補俸淺平常者改授內地另請銓除此於彈壓責成甚便也至邊方路廳非腹裏府佐之比庸劣卽宜急去賢能當與優遷每見腹裏有司陞遷考選輒引邊俸之例明乎任邊事者最爲苦難其俸期特減於內地也近日宣大山西各廳有歷俸至五六年不得加半秩轉一官者此於平情示勸之道尙有可商所當聽吏部一併酌議者統惟皇上敕下該部

允覆施行謹題

崇禎十年二月二十五日

明大司馬盧公奏議

卷六

五



崇禎十年二月二十五日

處分協府將備疏

謹照督屬三鎮俱係衝邊而宣東密邇陵京尤爲喫緊臣於去年十月拜命卽沿邊查閱而西見百事頽靡曾與協路將領及各守操等官多方戒諭諸凡戰守之具又頒示簡明切要之條以三月爲期躬行覆閱蓋未嘗不體其難而寬其責也茲臣自會議陵邊後隨進居庸關恭詣陵園叩謁從昌平得勝口出柳溝南山以達永安延慶州登火焰山厯靖胡寧遠諸堡而抵獨石龍門張家等口直至萬全右衛柴溝新河紆回曲折盡一千三百里之長邊蓋無處不到矣每至一處卽將大小將

明大司馬盧公奏議

卷六

三

備等官試其騎射探其胸藏觀其營伍閱其城堡墩臺因而單騎登高涉險微服往來諮詢軍民之疾苦察將領之貪廉訪地方之利弊聞得一言輒自三思三省欲行一事尤爲其慎其難苟能起做回枯敢不悉心經理若夫戰守機宜自大帥而下惟協守路將守備操防各官是賴以協路言之東協副總兵李重鎮永安路參將賀讚龍門所參將張巍獨石路參將薛光允葛谷堡參將劉永亨此五弁者才智各有所長操持俱能自勵撫循部曲整頓軍容非復向來光景以各堡守操言之獨石城守備邱萬良滴水崖守備孫祿馬營守備甯致

中張家口守備周洪猷四海治守備賈悌柴溝堡守備
甯承芳此六弁者年力正饒驅策守禦兼知盡心以技
以才無忝折衝之選以上大小諸弁臣一一旌以花紅
銀牌更檄行該鎮道分別獎勵之使之奮發有加聿觀
成績獨至龍門城萬全右衛兩處廢弛特甚龍門城則
守備閻師周萬全右衛則守備王國棟也二官任事各
三月有奇爲時未久雖然三里之城經營設備才力稍
堪者月餘可辦惟其念不能急公勤不能補拙遂因循
至此而王國棟之庸劣更甚於閻師周臣查右衛一城
大炮神鎗等項爲數儘多又儘堪用乃纍纍塵封似經
年未曾演放一旦有警緩急何資其他樓櫓箭簾炮架
鉛鐵子毫無安置修葺夫器不靈而人靈守備有專城
之責烏用是五官俱頽者爲哉王國棟宜革任另行推
補閻師周宜降級戴罪示懲若假以時日猶然玩愒則
請褫革之不少貸也此外將備之平常者姑策之以後
圖而操防千把總之勤惰優劣者亦隨時賞罰勸懲未
足登賢書白簡若宣府中協副總兵張韜則不能無說
焉龍門城雖屬守備閻師周職掌乃該協駐劄之地何
以全無督率稽查至協兵三千臣於去年十月繇宣邊
赴任卽閱其營伍進止坐作騎射刀鎗多所未習曾再

三告戒期以加意簡練而經今三月有餘從頭細閱依然如故也及臣切責之惟曰兵原不堪餉又甚薄無可奈何願以此身當先殺賊本弁之氣固壯矣然官以協守名設或信地報警將一人一騎往乎抑須統其部曲臨機分合東堵西防耶況兵窮餉薄宣雲各邊盡然治疆事者譬若治家富家有富家之料理貧家有貧家之料理大家有大家之料理小家有小家之料理如必豐亨豫大始事經營危邊何所賴乎蓋本官遼將敢戰調度非其所長宜置之於衝鋒而另補一協將庶人地不至兩誤耳以上應調用革任降懲及應推補各官懇惟

明大司馬盧公奏議

卷六

三

皇上敕下該部議覆施行謹題

崇禎十年二月二十五日

請討賊疏

題爲聖主日煩宵旰臣工宜效捐糜循職多慚感時思奮請終討賊之任以罄報國之忱事從來有君無臣之歎志士恥之我皇上御極以來敬天法祖勤政恤民勸善作忠任賢黜墨廣闢文武兩途薪樞之典深究封疆大計安攘之謨多難興邦殷憂啟聖以其時考之則可矣乃寇猖於腹口橫於邊口之橫也震撼及於陵京寇之猖也荼毒徧於省直國家養士三百年豈至今日而尚有曠世奇才深藏不欲試者乎抑臣等封疆之吏已任者束手局中未任者裹身局外也臣自叨督宣雲拮

明大司馬盧公奏議

卷六

三

据四月每念中原寇禍輒想前愆時聞口外口情驚心後戾惟是思不出位誼不避難此臣所以報朝廷而質衮影者若夫宣雲之任謬及謏劣總理之役推用新臣聖懷自有鑒裁微臣何敢思議故謂臣不堪辦討賊之事則可謂臣不欲終討賊之事則不可謂臣不敢辭禦口之任則可謂臣果能勝禦口之任則不可人情處安地不免望危地而魂搖處易局不免當難局而色沮若臣所當之危且難不自今日也東西南北惟皇上命耳且臣犬馬之年三十有八精力尙強正堪驅策臣父母方當望六臣妻臣妾可以侍養臣子四人俱在襁褓

幸無內顧之憂頻年以來止數蒼頭隨任而行間所有
亦惟衣裳圖書毫無繫戀如謂邊事尙宜擇賢者辦賊
不應累後人臣願統率援兵賈其餘勇以竭茲犬馬之
力成敗利鈍雖難逆睹髮膚頂踵可以自捐倘慮宣雲
多事料理需人則山西撫臣吳牲大同撫臣葉廷桂才
品識力經濟遠勝於臣而縝密精詳不啻十倍且在地
方日久資深勞著二臣威德軍民將吏素所服從俱可
就近陞補此臣耿耿血忱不敢不明明劄漚恭聽皇上
蚤敕在廷當事諸臣從長酌議取自聖裁者也謹題

崇禎十年二月二十八日

明司馬盧公奏議

卷六

三

塘報口情疏

本年三月初四日辰時據宣府總兵官楊國柱報稱三月初一日申時據獨石參將薛光允塘報

云

等因到

臣該臣看得舊開平雖係中華棄地實則薊昌宣三鎮之外藩尤東西口人往來之要道也今據宣府總兵官塘報哨有口人十一騎并駝馬三匹自西往來又七騎向東遊行四騎入開平城仍同七騎東往明係口騎窺邊恐非零星游牧况自獨石以至開平多與敖目故巢相近敖雖小醜爲口嚮導則有餘豈特宣邊急宜戒嚴東而薊昌西而雲晉皆當早爲之備者微臣刻下方將

明大司馬盧公奏議

卷六

三

西閱大同恐去昌益遠呼吸不靈姑暫止目前之行整搨新舊標兵以待又飛移各監撫并嚴飭鎮道協路文武各官實圖剿禦外事干口情相應題報伏維聖明照察施行謹題

崇禎十年三月初四日

請卹故督梁廷棟疏

臣看得崇禎九年六月內殺胡口出塞斬獲功次此已故督臣梁廷棟任內事也撫鎮道將俱已渥被聖恩廷棟獨以口闖宣邊奉旨革職勘問身雖化爲異物名尙列於爰書朝廷功罪賞罰原自並行微臣豈得輕爲置喙況廷棟生前與微臣又素無一面者乎其歿於王事及致病根因臣旣爲先後同官諮詢得實謹代死者一披瀝焉廷棟自蒙皇上起之田間授以巖疆重寄於崇禎九年正月赴陽和受事卽巡閱宣大山西各邊驅馳塞上又調度官兵出口籌畫剿口機宜拮据不遺餘力

明大司馬盧公奏議

卷六

美

及閱宣三鎮邊牆見百無一恃兵餉復萬分艱窘廷棟素諳邊情自知無下手處遂至驚憂吐血病骨支離無何而大口入犯矣督兵援剿轉戰良涿薊通之間因病中不善乘騎於夏店東墜馬折其中指病勢遂劇十月初一日就絕於薊州西關此其始末情形也廷棟自任事宣雲以至口入內地未及半年自統兵入衛以至殞身行間亦僅三月邊疆失事之譴爲督臣者雖任淺猶然罪魁塞外報捷之功爲督臣者卽身在敢云功首竊以聖明浩蕩之恩平心衡量使廷棟而在也廷棟在而口口幸未闖邊也今日且將邀功懋懋賞之天恩矣不

幸適當口變以身殉之失事以前既有成勞堪錄失事以後尤覺盡瘁堪憐倘蒙皇上惻然憫念原情有罪酌與卹錄廷棟固銜結九原而凡有生之臣子於以勸善作忠人心愈知奮矣臣性愚戇從不敢與人作緣生者尚落落寡知死者復悠悠奚問獨先後同官之誼存歿感慨之間仰體聖明澤及枯骨之至仁俯鑒微臣不忍負死忠之本念用敢披瀝愚衷如此懇惟皇上恩照施行謹題

崇禎十年三月初十日

明大司馬盧公奏議

卷六

三

自檢遠調滇兵違宜疏

竊思人臣比肩事主貴在相成爲國用人期於中窾故
任事而失其宜必終虞僨事進言而合於道斯無愧立
言臣於三月十二日接見邸報巡按貴州監察御史馮
晉卿有理臣委用非人一疏蓋因滇兵入楚沿途多擾
糾臣誤用監紀推官侯宏文臣閱之不覺心折其論臣
短於任人淺於知兵并陳失關防疎於戒備字字皆中
膏肓且於指摘箴規之際獨存正直忠厚之心臣安能
不閉閣自思急圖補過也滇兵之調雖經兵部覆奉明
旨而疏請者臣宏文之委雖經吏部覆奉明旨而疏請

明大司馬盧公奏議

卷六

三

者亦臣當日但知剿寇需兵未計滇南萬里征調艱難
臣之疎一也但見宏文勇於任事慷慨請行遂委以監
紀未察其力能勝任與否臣之疎二也身任總理惟知
拮据目前至後來奉命入援不及預爲忖量臣之疎三
也旣捧勤王之檄倉卒北行卽當思遠調之兵作何安
頓乃因邊旅盡撤惟恐賊勢復猖滇兵在途不爲補贖
中止臣之疎四也臣八月二十九日督旅至都門始聞
滇兵入楚沿途糧餉不接洵脊多虞彼時追口薊東未
遑具疏譬說急請處分臣之疎五也夫臣有此五疎幾
何而不誤封疆軍旅之大計晉卿不言臣宜自劾况經

指及豈可諱罪苟安臣當將晉卿之疏抄行督屬文武各官明臣之短爰以爲戒集思廣益勉厥後圖所望聖明俯酌微臣情罪之輕重一示懲處或降級或戴罪以昭功令而勵將來庶臣得安心供職不至冒昧服官也十二日燈下臣方繕疏旋於十三日之早再接邸報見晉卿前疏欽奉聖旨奏內事情已有旨了盧象昇不必苛求該部知道欽此微臣凜對天言愈益慚悚伏念任人用兵何等關係前此匆忙舉事致貽悔動之愆皇上卽憫臣之無知終於朝廷功令不合況臣數年之內爲治爲撫爲理爲督竭蹶疆場雖久諸凡劣狀實多其大

明大司馬盧公奏議

卷六

三

者如規儀未飭而以書式冒罪於唐藩如剿賊襄漳而致關防亦誤於陣失俱蒙聖恩寬貸洊厯今官淺蹀躞疎未知所創故臣昔年辭總理一疏曾言臣才止堪治一中郡近日請討賊一疏曾言雲晉二撫精詳縝密十倍於臣蓋自維器小受盈力絀任鉅亦旣時時魂夢不寧矣今晉卿讜論相規實人臣比肩事主之誼若遽因言求斥不免跡鄰卸擔詞涉激陳惟乞皇上以降罰之典矜臣處臣在不忠於君者誤認以爲譴責在循職自效者實見以爲生成此微臣所束躬屏息以俟者也至於晉卿臣未相識觀其肝膽才情議論識見此他日封

疆有用之選而臣愚尤切知己之感焉統惟聖明睿照
處分施行謹題

崇禎十年三月十三日

明大司馬盧八奏議

卷六

四



崇禎十年三月十三日

明大司馬盧八奏議

卷六

參玩防明偵哨疏

本年三月十六日據分巡口北道塘報

云

等因到臣

該臣隨批哨探之法屢奉明旨申嚴日來本部院又多
方慈飭何寧遠堡夜役十名出邊不四十里遇賊僅九
人反爲剝奪衣糧乎夫明哨則兵丁宜多暗偵則行徑
宜密所謂夜役者晝伏夜行之謂也若悠悠忽忽以往
又以老弱充數見賊卽逃偵不成偵哨不成哨猶然虛
應故事仰道將防守官并原差夜役速提究解仍移會
將備務照節次申飭明旨檄文悉心料理再有玩泄按
法參治批行去後謹照衷情全在哨探而出哨與偵探

明大司馬盧公奏議

卷六

四

原自不同選銳聯絡赴口外揚我兵威使賊人知我有
備此所謂出哨也晝伏夕行以健卒潛身遠瞭暗伺賊
人踪跡動靜此所謂偵探也哨丁宜多探役宜少哨丁
名爲尖哨宜馬探役名爲夜役宜步近日邊方多不解
此義明暗旣無指授多寡不知權衡非朝出而暮歸卽
遇夷而有失明旨灼見其非宜故屢番嚴飭臣雖愚昧
巡邊之日親與將備等官再三誠諭繼以檄文如何會
哨如何遠偵不啻詳切今寧遠堡夜役十人離邊不遠
一遇零賊卽踉蹌而回衣糧被奪雖係小失而防守官
之遣發無方漫不經事可知也王際隆麼磨末弁不足

辱白簡臣已一面提究將備亦應并議查宣雲近例操防多不屬守備管轄此非舊制臣方欲酌議改正事尙未行路將張巍受事未久整頓營務頗有可觀寧遠探役係零遣而非會哨情猶可原頃臣會哨之檄於三月中旬移行監撫并通行督屬當以四月初一日爲始今後各協路堡墩每月明遣大哨一番務以千人五七百人爲率酌給行糧各路兵交會於邊外遠地其暗遣偵探不拘時刻以勤爲貴以密爲主務選精健伶俐軍丁量加口糧遠赴三百里外多方偵口若明哨大哨或有違玩疎失其罪首坐協路將領至分遣偵役或有違玩

明大司馬盧公奏議

卷六

望

疏失其罪先究邊堡守備操防將官酌情事重輕并論庶於哨探之義有當也統惟聖明垂照諭飭施行爲此謹題

崇禎十年三月十八日

酌議馬市疏

謹照殺胡馬市雖在雲鎮而京邊馬匹自當通融市買以供撻伐之需自去年冬月迄今俱儘欽遣內臣市駿解京各鎮未敢攙越臣標奉旨新增募練缺馬三千餘匹題允分買已經三月有奇三致公移於內臣郭尙禮石竭并行鎮道將領催買前後買得六十餘匹且俱買剩不堪之數安能濟事近日宣府山西薊遼山海通昌等處無不委官赴買差使鱗集輻輳而馬不來間有百十騎至口率高擡其價平昔十餘金可售者今勒至數十金不啻三倍各鎮委官又互相爭購愈爭而價愈高

明天司馬盧公奏議

卷六

聖

卜哈諸部知此情節俱將劣馬零星營利往來絡繹致難稽查殊非事體夫設市原以收夷虜之長爲中國之利若因爭買而使利歸各部不可不酌議者一也市口甚有關係各處差來員役守候月餘不得數馬五方雜處畱滯居停不可不酌議者二也馬市在雲雲之撫鎮道將擔許多利害且係臣督屬臣亦有責任在身乃請旨分買而終不得數千數百爲本地方緩急之資斯亦天地間大不平事不可不酌議者三也臣再三籌度以一歲計之除十二月至三月地凍草枯市馬不至間有零售要亦無多自四月至十一月計八箇月臣標與宣

府大同山西等鎮應分買四箇月薊遼山海通昌等鎮
應分買四箇月逢雙月則臣標與宣大山西等鎮委官
赴市逢單月則薊遼山海通昌等鎮委官赴市各將應
買馬匹及所攜馬價通盤打算均勻市買臣督屬各鎮
分買雙月四箇月臣已移會各撫監酌定至各鎮分買
單月四箇月應聽兵部酌定仍嚴禁爭擾免爲各部所
笑并以杜意外之釁庶幾情平而理當其應買月分
或有馬無馬或馬貴馬賤一聽各人之遭逢至於買解
內廩簡練兵戎固所以壯神氣固腹心然而禦寇門庭
尤勝於禦寇堂奧不宜使邊方缺馬剿禦無資致煩禁
明

天司馬盧公奏議

卷六

馬

旅戒嚴貽憂內地尤在聖明裁察如先次解京馬匹已
足供雲錦之羣姑赦內臣暫緩買解使各鎮得以從事
卽不然仍將各鎮分定單雙等月上半月儘內臣買解
京卽下半年月聽分定各鎮市買此又劑量咸宜之法總
在皇上睿裁敕部確議畫一遵奉施行者也謹題

崇禎十年三月十八日

臣等謹將各鎮分定單雙等月上半月儘內臣買解京
卽下半年月聽分定各鎮市買此又劑量咸宜之法總
在皇上睿裁敕部確議畫一遵奉施行者也謹題
臣等謹將各鎮分定單雙等月上半月儘內臣買解京
卽下半年月聽分定各鎮市買此又劑量咸宜之法總
在皇上睿裁敕部確議畫一遵奉施行者也謹題

更擇標營將領疏

謹照臣標奉旨新增募練臣督行陽和道臣竇可進東路同知鄭獨復并檄各營將領中千等官多方募選訓練三月以來若兵額若戰具若軍容略已就緒雖未足稱起桓勁旅而從此漸富有勇知方除另本詳悉具題外自今五營將官如中營白安左營劉欽右營馮舉俱已遵奉明綸加秩任事惟朱尙義岳維忠二弁新經委任微臣前疏不敢遽請實授者蓋將爲三軍司命必須熟察其才情力量果與事相配而後可責以成功朱尙義習於火攻膂力方剛才思復爽堪任前營之事岳維

明大司馬盧公奏議

卷六

聖

忠誠實不苟與士卒相安然欠機警倘遇衝鋒陷陣恐非其所長不得不議更置也惟再四訪求有現任都司僉書管新平堡守備事李昌齡者騎射閑習營伍熟知本弁在新平五年守禦著勞事事整辦該道廳亦亟稱其能堪補後營將領應將先委之岳維忠權在標下聽用俟有相應員缺咨部酌議因材而器使之至左右前後四營業經題奉欽依改定參將衙門李昌齡係都司僉書應陞遊擊職銜管節制後營參將事若朱尙義原係一片石實授遊擊昨歲入援之功奉旨加陞一級應陞實授參將管節制前營事其李昌齡所遺新平堡守

