

貴州省農村合作委員會

# 農務週刊

第二卷·第四十八期

中華民國廿八年六月八日出版

全年廿五期 半年十五期 零售每份一角

千家駒

轉載

轉載

自中國農村戰時特刊第五卷第十期轉載

合作金庫是我國新興的一種農業金融制度。

中國的農村因受幾十年來帝國主義的剝削，苛捐雜稅的榨取，天災人禍的迫害，到了近幾年來，農村金融實已走到山窮水盡的境地，尤其是農民

二十年前，一方面農都市資金過分膨脹，另一方面在農村中則枯竭到甚至「欲求一元，以購買置種而不可得」這種畸形的發展，引起了社會

有心人士的大聲疾呼，「資金歸農」的口號，遂在政府對所謂「復興農村」的要求，銀行老板尋

覓過剩資金出路的新動機，與一部分鄉村工作者的倡導下，高唱入雲。農民銀行的開設與興，放款

一時遂成了風氣，計當民十七年至二十四年間以農民或農工，農村為名的銀行，就有二十餘家。以上四者農民銀行之設立，規模最為宏大。但事實上，所謂「資金歸農」運動，並沒有使中國偏僻的農村金融處處發生，而祇不過在某些區域盡了些打鴨射鵝的作用。以數量來說，民國二十三年，都市資金流入農村的不過二千五百餘萬元，二十四年亦才四千萬元左右，這無論就其在各銀行放款總額的比例上，或就中國數千萬農家的實際需要來說，都實在微不足道。況且區區的数量，亦大多集中在少數交通便利之區，或商業性農

作的發  
的農村  
放款，  
金的農  
，甚至  
，這我  
業的立  
非求之  
的豪紳  
不過是  
，這我  
業的立  
非求之  
的豪紳  
不過是  
，這我

本 期 要 目

總

機關的農村放款，我們雖不能否認它已相當的成功，然就其救濟農村偏枯的金融，恢復農村生產力的意義上說，却不能不說它是整個失敗了。

合作金庫是鑒於過去農村投資失敗的教訓，在國輔補金融機關過去做農村的放款種種缺點而發明出來的一個新的農業金融體系。他的目的是要培養農民資金自有自營自享的合作金庫制度。辦法大致是這樣的：合作金庫以市官作金庫為共同組織體系中之基層機構，讓合作金庫至少須有十萬元股金方得成立。其業務區域以縣為單位，凡內以事實需要，得設金庫代辦處，金庫對合作放款，其貸款手續，可免遲緩，不失及時。讓合作金庫既有股金十萬元，即可以此為擔保，向銀行放款，如銀行向金庫放款，再由金庫轉放於合作社，則銀行不需巨額開支而得大量投資，且有金庫為介，可獲安穩安全之保障。銀行農貸則向金庫放款，而為其正常重要業務，則向來以合作社為對象之直接放款，皆可移轉於金庫，銀行僅以間接關係，經由金庫供給合作社以資金。則農村放款標準，條件，辦法，皆可藉合作金庫之力而調整，使歸一致。其以競爭所發生之問題，自然消滅。但這是合作金庫成立時之十萬元股金，竟從那裏來呢？在原則上，合作金庫應以合作社為其組織之骨幹，但目前合作社缺乏無力全數認購，提倡機關如當地政府，地方銀行，農民銀行，或辦理農貸之各銀行，暨其他不以營利為目的的機構皆屬之，農本局亦例居其列。然合作社認購股額，可期與年俱增，提倡機關認購之股數，即隨其所增之數，按年遞減。假以時日，金

庫股金積滿而全為合作社所有，當過渡期間，提倡機關得合併行使其認購之股額，選舉金庫的理事監事，然合作社縱認股金額極少，而至少須選理事監事各一人，以符輔設扶導之旨，嗣後合作社認購股達兩萬元以上時，即可選增理事或監事一人，提倡機關所選之理事名額，即隨之而等量遞減，直至最後完全為合作社所有而減至於零。所以合作金庫最初雖然是政府機關所提倡舉辦的，但到了若干年後，合作金庫却完全歸合作社自身所有，而達到自營自享的目的了。

這種合作金庫比之以前農村的放款究竟有些什麼不同的意義呢？據「合作金庫的意義和進行步驟」說：（一）是「合作金庫深入農村使農村資金貸款合理化」，過去的農村放款機關，因業務性質之特殊與營業費的限制，不要說深入農村為不可能，即通都大邑也不能普遍設立，因貸款機關和農村相隔絕，故結果就祇有社員借款還款時間之勉強劃一，所有合作社社員，不問是否需要，何時需要，大家同時貸款，不問貸款用途長短期，和還款來源的或先或後，大家同時還款。造成一個不合理的現象。有了合作金庫就可以彌補個缺路，因為合作金庫的分佈，將來不但每鄉都有，而且鄉內重要市鎮，也有金庫代理處，和農民極相接近，往返便利，不負風險，不但節省時間與金錢，而且社員需要貸款，隨時可借，有力還款，隨時可還，使農村借貸切實合理化。（二）是「吸收民資，增加貸放資金的來源」，欲普遍的救濟農村金融，無論金融機關或政府財力均萬萬不敷，我們必須找一個大量的資金

來源這就是有民量減低而農民自息，就要把放款吸收當地存款，民衆自身的一個意把剩餘資金，筆存款，再去供的使命，（三）的合作金庫制度調整農民資金合是吸收農民資金以供應需資金的能在「集有餘，穩固的農村金庫要仰求於外來資質，因為合作金庫還要用儲金購股初成立時，合作金庫，但經過相當期，最後結果，合作有，這時的合作組織，他的基礎，界的牽制，而成給農村」各銀若建立合作金庫而讓放於農之安全，貸款於能穩妥的合理的

虛。(五)「劃一農村貸款的方式，」過去農貸機關，宗旨辦法，彼此差異，放款方式，也各有不同，關於借款的利率，期限，數額，也沒有一定的標準，如果聯合合作金庫，則金銀機關的資金全部可以通過合作金庫這個橋樑，才放出去。放款辦法，就可以趨於一致。這樣農村貸款便可以達到組織化標準化的階段了。(未完)

## 訓令

合總文字第八一〇號  
二十八年六月十二日發

令本會全體工作人員

案於民國二十八年六月五日奉  
貴州省政府省黨字第八號訓令開：「案准貴州省動員委員會二十八日五月二十二日動字第九二零號公函開：「案奉國民精神總動員會二十八日五月冬轉電開：「各省動員委員會並轉全國同胞公鑒：昔楚自克庸以來，其君無日不討國人而訓之，在軍無日不討軍實而申敬之，此鼓勵軍民精神以濟強盛之明效。茲值精神總動員國民月會開始舉行，會長躬為倡率，指示周詳，所以堪擬警學我全國同胞者剴切明白，屬在下風，同深振奮。國民月會為普通經常工作，今後月會能發揮其最高效率，即精神總動員成功之決定因素，督導之責，既賦於黨政教育人員及地方公正人士，自應躬行實踐，為民表率，振作自身精神，喚起國民自覺，主要關鍵，厥在於此。其下級動員機

關之督察考核，相互間之觀摩砥礪，均為推動工作要件，並應切實注意。現在第二期抗戰方殷，建國大業又在途中，必須淬煉精神，方克負重艱鉅。精神總動員之倡導，其旨深遠，惟其發軔之始，應為澈底之圖，總期認清三大目標，返照網領規定，蕩衆一心，努力邁進！將來之必輝彰成，決於此日之共挽危局；人心一轉終局，即可蔚為興國氣象。尙祈共勉，用竟全功」等因；奉此，除分行外，相應函達查照，並轉飭所屬一體遵照」等由；准此，除分行外，合行令仰遵照，並轉飭所屬一體遵照。此令」等因；奉此，合行令仰遵照！此令。

委員長周治春

## 工作提示

- 1 仁懷萬湖漁 第六二號第一區魯班場聯合社可代當其地消費業務，其名稱用：「保證責任仁懷魯班場區信用合作社」。陳壽第一
- 2 龍里能思英 第一二八號 陳壽第一號各該員等返室工作，亦依一覽單，殊無必要，嗣後可將返室塗程里數合併報單內，至於室內工作無需另報。
- 3 台拱羅宇華 報告一號據稱擬利用夜間空暇時間，為職社員補習一節，用意至為佳善，惟所擬發給材料，稍嫌過深，恐職社員難以獲益，前奉照本會訓練中心社初步標準及指導制度及其

實施辦法，或第四屆指導技術講義，作為補習材料較妥。

4 江羅世仁 第六七號據稱上歸里社不能記賬，擬將該社改營業荒業一節，查記賬業務之基礎，無論經營何種業務，必須有詳細賬目之記載，始可明悉其業，狀況，仰遵照部頒合作社會計規則明悉三種」詳為訓練為要。(按該社情形，可以甲種為教材)

5 威寧蕭配萱 第一一七號所請製發二十八年度職員證章一節，本會二十八年度未製證章，仍以廿七年所發證章繼續有效，業經呈報省政府通知各機關並已登報公告矣。

9 平舟張治國 第一六七號查合作社借款，其撥款日期既經預定，到期時，不問貸款機關通知與否，自應準備如期還款以維信譽，如到期而確無力還款者，亦應依照限期還款辦法申請展期，仰根據上項原則指導該社可也。

7 青溪王大本 第八一號據稱發行多收後山場社利息六元九角九分一節，仰指導該社逕向農行函洽退還可也。

## 人事

- 一、委王邦驥為本會辦事。
- 二、安順縣政府合作室助理員尹昌，着提升為該縣合作室指導員。
- 三、黔西縣政府合作室指導員張輝，着調大定縣政府合作室工作。

合作... 國地...

### 玉屏概况

孫尚健

#### 一、總論

玉屏古稱平溪，與青溪同屬思州府（岑蒙），民成立改設縣治，地居貴州東部，黔湘交界，澧水之濱，京漢公路橫過境，東經澧水而入湖南之晃縣，西溯澧水到鎮遠，與本省青溪、岑蒙、省溪及湖南之晃縣毗連，東西長六十五華里，南北長三十五華里，面積總數為二千七百二十五華里。在慶清時，商賈往來如，台繁盛一時，民國以來，本省為市閩警擾，盜匪四起，天災頻仍，民不聊生，現雖各事統一，但原氣尚難恢復。筆者來玉屏及一觀，雖將耳聞目睹者筆記如下：

#### 二、地理

1 氣候 本縣地居貴州東部，氣候良好，終年雨水稍多，晴日較少，夏不甚熱，冬不甚冷，生活易過。

2 山脈 本縣山脈屬於苗嶺山脈，由青溪入邊境，分為兩枝，天然成爲本縣與鄰縣分界，至離晃縣四十里之酒店塘則合而爲一，因此本縣地勢，成爲一盆地，西面高山，而山則小丘。最高處逾二千公尺左右（以平地看，不以海平面）。

3 河流 本縣水道有澧水及其支流，澧水源出施秉西，經鎮遠由西角流入縣境，貫流境西南，東流入湖南，在縣境內計長四十餘公里，其他支流則分佈於東北，西北二部，全流均能通行

船隻，且能灌漑沿河田地。

4 人民 縣境人民大多爲漢族，僅少數爲侗家（居叢山者），總數爲三萬六千餘人，大部分集中於市集及沿河一帶，天性勤苦，衣、食、住、行均很簡陋，喜飲酒和吸大煙，身體不好，因飲酒過度，不講、潔，人民當中鮮有貧白者。封神思想亦甚重，信奉佛教，道教和巫師，在病疫流行之時，人民相率求神拜佛，「看香」。歷年來因省內政治紊亂，各地匪患四起，軍閥專橫，人民生活不安寧，以村長村霸爲非常，富者貧而貧者愈貧。

5 行政 玉屏爲貴州二等縣，全縣面積爲二萬二千五百華里，份三區，計三十八保，四百四十一甲，四千八百八十八戶，人口總計爲三萬六千八百七十二人，男二萬零一百二十八人，女一萬六千七百六十四人，全縣壯丁數爲七千五百九十九人，識字者男五千六百七十二，女只三百二十三，其餘均爲不識字者。有職業者男一萬四千六百三十八人，女八千零三十八人。

#### 6 市集 本縣共有下面的幾個市集：

(1) 縣城：位西南，瀧臨澧水，城週六里，人口三千餘，商賈不甚發達，爲全縣政治中心，政府及中央機關均在焉。

(2) 鮎魚堡：位居東北，城去三十里，即連，爲黔湘交界地，京漢公路與銅玉公路交接處，全鎮不及百戶，人口五百餘人，二區區公所設此，爲第二區政治中心，商業亦很發達，爲桐油及茶油集散地。

(3) 朱家場：三區區公所設此，爲三區政治中心，距城三十里，位居北部，山嶺重重，附近居民，性質野蠻，爲玉屏土匪經常出沒之地，商業亦不興。

(4) 麻香塘：該地原爲玉屏市第一，位居澧水之濱，在熊李會盛一時，其是興業，商業之盛冠於全縣，民元以後，境內盜匪四起，人民遭劫如洗，至今原氣尚未恢復，但仍爲食鹽入口地，茶油大宗集中。

(5) 大市場：東距鮎魚堡四里許，靠京漢公路，商業很甚，以桐油，茶油爲集散大宗，湖南晃縣屬涼傘之貨物均集散於此。全鎮百餘戶，人口五百。

(6) 其他：新，驛程，關家屯，茅坡，羣龍場，田勝岩等爲當地油，鹽，米供給場所。

#### 7 交通

(1) 大道：玉屏在米通行汽車前，往來均爲步行，大道共有五條：玉岑，玉青，玉涼，玉省，玉晃等。沿途均穿山過嶺，險阻非常，商旅往來治安上常生困難，冬防時沿路均有哨兵看守。

(2) 河流：玉屏河道只澧水及其支流，雖河面不寬，但可暢行無阻，在交通上佔很重要的地位，商人運貨往來岑蒙，青溪，鎮遠，晃縣均非此不可，因汽車運貨不甚經濟，在玉屏貨物出入口均以船隻爲主，每船載重爲六噸左右，上水只需八至十人，下水四人，計算成本運費，船運只佔汽車百分之五左右，河流實爲玉屏主

要交通。

(3) 公路：甲、京漢路修養於民廿三年秋大，在玉屏縣境者計五十餘公里，對於文化及新識的運入，佔很重要的地位，至於在軍事上，政治上，經濟上，更不必說了。乙、銅玉公路：銅仁至玉屏，民國廿七年春大動工後因事中断，同年十二月復整理，六月可餘稍事完成，但因工作不良，路甚不堅，遲遲至今未通車。此路對於商業上佔重要地位，軍事上亦感便利，全為各工民工修養，實為人民幸甚的結晶。

(4) 電訊：電話：長途電話和城鄉電話二種，長途電話已開始通話，城鄉電話費用均已籌足，然因事年餘未見裝置，對於治安方面甚有影響。2 郵政：玉屏有三等乙級郵局一所，信櫃一個，對於文化及精神上的食糧尚不感缺乏。

三、經濟：  
(1) 農業：玉屏縣農民保守性太強，外來知識，鮮有接受者，各方面均墨守成法，不但沒有進步，反而退步，玉屏因地勢關係，沿河水田多，佔全縣水田百分之七十，山土則反。每年各項糧食出產，除供給自己食用外，鮮有輸出售者，全年出米二〇〇〇〇担，麥一五〇〇〇担，包谷一五〇〇〇担，桐油一八〇〇〇担，約值五四〇〇〇元，茶油一五〇〇〇担，約值四八〇〇〇元，桐茶二項銷路甚廣，為玉屏收入之第一，二位。

(2) 工業：1 竹簞：玉屏特產，名聞全國，往來旅客，均爭先購買，製造者有鄭芝

山、洪品山等十餘家，以鄭芝山出產為最，品級分三、四級，上級每對四、五元，下級每對一元左右，其成本每對約值五角左右，利息很厚，年出產二萬對，此外附帶賣竹杖，每年收入亦厚。

2 陶器：玉屏產陶器甚多，除供給本縣外，還大批輸出外縣，年出產約值一千元以上。3 造纸：玉屏所造係為粗紙——燒及包皮——產地沿河，及二區田冲一帶，手續簡單，資本少而利息多，年出二千多萬張，約值一千元以上，集散地為大屯場及麻背塘二地。4 商業：玉屏商業，差不多均以季節而定，下半年比上半年盛，因為本縣的出產——桐、茶——是在秋收後，玉屏輸出貨只

桐、茶及竹簞、陶器、紙估大宗，輸入的貨品很多，如食鹽、棉紗、糖、紙張、瓷器……等。每年玉屏收支相差甚巨，至抗戰軍興以後，輸入物品日漸減少，因此價值高昂。輸出貨物銷路不廣，價值極低，市面象景，更形蕭條！

(4) 金融：本縣金融非常枯竭，同時又無金融機關及團體之設立，金融之週轉，幾全操於富有者，其週轉以供貸為手續，今借鈔與借谷兩種，借鈔月利二分至三，四分等，如遇貧病急需時則五、六分不等。借谷均加五。當地有一句話可見剝削貧民之酷就是：「錢加三，谷加五。」此外在週轉方面有做台會以濟，但是因時間過長，會員不守規章，以致多中途緩會，貧民怕而無機會參加。民二十六以後，合作事業創始後，農村中貧民得入合作社機會，解決其痛苦，兩年半中合作社已遍全縣，貸款機關先為農民銀行

現為合作金庫，其貸款達六萬，金融已復趨活躍。

四、文化

在玉屏八的口中，常常說着這樣一句話：「上不出天子，下不出典史」。可見原來文化之發達，知識程度之高，但是，相反了，現在文化知識之低，在說到上面的話來猜想現在，一定是不相信的。筆者以第一區來作，個例罷！第一區的八口，男女是一萬零三百八十四人，其識字者男子五七九六人當中，只一七六三人。女子四五八〇人當中只二十二人。

現在政府已有一個普及教育的計劃，同時注意於師資的選任，在民廿八年春天——寒假，曾開辦了一期寒假教師講習會，講習教師數十人，可是在二等縣的玉屏，四萬人口的玉屏，而全年各地兩項教育經費僅只八二四·七二元，因此各校內容極劣，學生，教師在學業方面無自修的機會，師資亦甚缺乏，小學畢業亦教小學，玉屏文化要是像從前一樣，還望地方熱心公益者，及政府的努力。

(1) 學校教育：全縣有兩級小學二所，初級小學，環立小學二十八所，男女學生二〇三〇人，因環境和經費關係，教師徵聘不易，除城區男女小教師外，鄉間教師均在當地徵求物色，成績上很壞，現因抗戰關係，流亡來玉者很多，真才亦不少，城區男女兩校成績均突飛猛進，學生知識亦在上進中，鄉間則依然如舊。

(2) 義務教育：經費是由省款開支，教師

### 合作團地：定番第三區合作事業推行計劃

亦有由省受調者，亦有在當地部。徵聘者，俱因人力不及。歐陽校長雖稱——成績無甚顯著，有校八所，學生四百八十人，全年經費開支在二千元以上。

(3) 社會教育：玉屏有民衆教育館一所，全年開支爲八八八元，成立已五月開矣，工作進行很速，課節，課章，雜誌亦切合需要，每日閱講者亦多，可惜地址狹小，缺少運動場及運動物具，須增設改進。

(4) 合作事業：  
(1) 合作行政：玉屏合作創始於民國二十六年六月，設立合作辦事處以管理合作事業之推進及指導事宜，後於次年五月改合作辦事處爲合作指導員室，設主任指導員一人及指導員二人，主辦合作事宜，本年三月又奉命合併縣政府，改設合作室，一方面因節省開支，一方面求得合作與行政上之連繫，在第三次改組富中，合作事業之推進很速。有合作社六十一社，社員二千一百四十七人，已收股金總額四四〇二元，儲金二三四元，儲谷四五八斗，已墾荒地六百餘畝，已植桐油三千餘株，(上面是三月底統計)最近擬辦治瘧疾藥(PUSININ)(註一)之製造廠大規模的供給，和造紙養蠶等業。

(註一) 治瘧疾藥的藥名爲貝時洛(PUSININ)爲干屏城距港觀樓信社社員焦方均發明，焦係上海醫專畢業，針藥在玉屏施用，均有效，擬向衛生署化驗代索專利治瘧疾。

(2) 合作金融：在過去一、二、六、六月至二七年四月——合作金庫未成立之前，合作貸款由貴陽農民銀行辦理，在還段時期，共貸二十七社，款額二萬餘，因相隔太遠，時間上太長，

所以放款當失其效用，自二十七年六月起，合作金庫正式成立，資本十萬元，利現在，放款達六萬元，在鄉村中有穩穩的資金，貧民的痛苦當然可以解除。合作社社員們的生活亦比之從前富裕，同時合作金庫設立以後，合作社借款的效用時間更能實著，不致可借非所用，白白的浪費了。以上數項，是筆者來玉一年中之所見所聞與所作，特拉雜記下，以備關心地方者之參考。

### 定番縣第三區合作事業推展計劃

計劃 二十八年六月至十二月

孫季揚擬

- 一、本區合作事業概況  
本區自二十六年十一月開始推辦合作事業，因過去工作人員未常用住區工作，係採取游擊方式，故進展頗緩，截至本年五月底止，概況如左：  
一、社數：二十四社，(內有已成立未登記之社一社)  
二、社員人數：八百八十人。  
三、社股：八百八十股。  
四、股金：一千七百六十元。  
五、購買金庫股本：購買一百二十八股計一千二百八十元。  
六、貸款：二萬一千三百五十一元。  
七、儲金：二百七十六元五角。  
二、綱領  
本工作計劃包括時間爲本年六月一日起至十

月三十一日止，共計七個月；分四個階段進行，第一階段爲指導各舊社充實舊表，各種會議等，職員任滿之改選，社員入社出社之變更登記等工作，時間爲一個月。(六月)第二階段爲訓練聯社社員及充實各社業務與指導組織新社，時間爲二個月。(七八月)第三階段爲劃一各社賬簿及覆查與指導各社營業長產儲蓄與抵押及指導組織新社，時間爲二個月。(十一十二月)在每月裏抽出五日爲指導中心社之活動。

### 三、各階段工作之預計

#### 第一階段工作

一、指導各社充實舊表：指導補發股份證書，若缺社員名冊即立會決議錄社章，職員印鑑，圖記，登記證書，指導充實或請領，並指導製備卷宗以資保護，事務所指導整理清潔齊，社牌之缺者，亦囑其製備。

二、指導充實各種會議：理事會，監事會，社員會，信用評定會，職員大會等會議簿，本區轄社之具備者。備新成立之數社，餘須全部指導充實。

三、職員任滿之改選：本區在二十七年六月以前成立之社，所有任滿職員，均未加以改選，甚有亡故退社者，亦未改選，在本月內所有應改選或補選之職員，全部加以改選，指導辦理呈報變更登記。

四、社員入社出社之變更登記：本區各社有放款與非社員者，此非社員亦繳股金，但未依法入社且未呈請變更登記，有社員而未貸款者

訓練職員：1，訓練理事使知理事會之職權與任務，並當之召集次數與社務之處理。

2，訓練庶事使知庶事會之職權與任務，及當之召集次數。3，說明社會信用評定會之職權與任務，4，指導紀錄各種會議簿之方法，及本社業務之說明。

二、訓練社員：1，說明社員大會之職權及召集之方法。2，使其背誦社名及理監事姓名。

（上注重於理監事主席司庫等）3，本社所採責任之解釋與業務之說明。4，本社概況之明瞭：甲、社員人數，乙、社股數，丙、股金數，丁、對外負債數目及債權機關。戊、本社資產。己、業務區域。5，社員之職權義務。6，股金之意義。

三、充實社務：本區轄社均為信託，信託事務為放款，存款，及代理收付款項，代收收付沒有經營之可能，存款，處此教育落後農村破產之定番，富者因利息之低，且對合作之認識亦淺，增起不前，貧者以經濟力弱之故，亦無款可存，只有指導辦理儲蓄業，俾貧苦社員或非社員得以由辛苦而來之代價，從口中積餘以備急時之需，而養成良好之節儉

合作者，指導其組織信託2在舊社社員之感經濟恐慌，而貸款未超過其信用，且未超過金庫規定者，可指導其申請短期貸款，以資接濟。

五、指導中心社之活動：訓練職員。

### 第三階段工作

一、劃一各社賬簿：本來各社賬簿，在第一階段工作開始時，即須加以整理，惟本區各社簿記，以時間關係，未克劃一，計在八月以前，可以劃一，劃一以後指導各社，將過往之賬簿於新簿記，並用舊賬作為參考。

二、覆查舊社：覆查第一二階段指導各社之各項，能遵照實施否？若能遵照實施且能明白者，用口頭嘉獎，否則用口頭申斥。

三、指導各社經營農產儲蓄與抵押：本階段為新谷登場之時，農戶社員之需款者頗多，每將所收之谷出賣，以資應用，而此時適谷價最廉之時，終歲辛勤，悉為所剝，每以此種損失甚鉅，故擇合作社基礎較好者，辦理儲押業務，其辦法如下：1，儲押農產物品以谷為主要物品。2，各社社員之因需要而賣谷者，願於事先向各該社申請儲押。3，儲押金額最高不能超過當時市價百分之七十為原

社員非得社裏同意，不得自行開啓。7，如社可借倉或租倉時，由社集中保管，得酌量徵收倉租。8，由各該社將各社員儲押之倉單中後，向本區農業倉庫申請借款。

四、指導中心社之活動：指導擴充業務。

### 第四階段工作

一、指導各社兼營農產儲押：本階段內，新谷已全數收集，儲藏妥當，農戶社員之需款者，指導辦理申請儲押。

二、指導組織新社：指導組織新社及其他合作社。

三：舉辦社員訓練。

四、指導中心社之活動：指導兼營繁殖業務。

### 四、結論

以上所計工作，均係顧及各社之現狀，及社會之環境，從事計劃，以期在本計劃期內，能奠定本區合作事業之基礎，俾合作空氣，在本區內緊張起來，而參加合作組織者之興趣。

## 望城坡合作社之成立

韓克信

筆者幸運的得到普安縣合作指導員室主任葉兆元先生的允許，得以隨同參觀望城坡信用合作社的成立大會。

天氣的陰沉，東北風吹得耳尖略感刺痛，但

約十分鐘後，就轉入較狹的田隴中的小道，這時望城坡的房屋也出現在對面不遠的半山坡中了，那只是兩所破舊的小屋，孤零零地站在背景全為高山佈滿的一座小山腰裏，我不禁懷疑它否是能容納全社的三十幾個社員。因為這房子確實太小了。十分鐘後我們就到了這村舍，回頭一望，望城坡正遠遠的展開在山下，望城坡是名符其實的。

狗的吠聲驚覺了村舍的主人，一個年約四十模樣衣服穿的並不整齊的男子，把我們讓進屋內。後來知道他叫張大么，是本地的保長，也是望城坡合作社的組織者。社員大會的召集人。

這時社員還未到齊，因為他們住的非常疏落，社員都分散在周圍二三里內，開會是很不容易到齊的，這之間，我們就同張大么拉雜地談着，從談話中我知道這個合作社組織人的大概，

他有每年可下四斗種子的田地：（這裏習慣上用下種的多少來表示耕地的面積，家有十來口人，其人有幾個是他的雇農，所以在本地他算是一個中等的地主，雖然房屋是那有破舊，衣服是那末不整齊，而且大么還對我們說，「我們人老三輩都開事，我十八就開起公事了」他會受過兩度的保長訓練，所以「責任」「政府」「組織」「利息」等名詞也還用得頗為純熟，這次組織合作社得力於他的地方很少。

有人說社員到齊了，大么就出去佈置會場，屋的中間就放一張破方桌，桌前一座火盆，盆周

他們是需要合作的，他們太苦了，天氣已經入冬，他們還是衣不蔽體，光着頭站在火盆邊發抖，而北風真也與他們作對，很命地由門縫裏鑽進，吹着他們的脊背以至腳根。

黎主任作了臨時的大會主席，先逐一向社員問了姓名年歲住址。記得問到一個老農夫的時候，他嘆息着說「唉！一過年就五十九啦！」在這一聲嘆息里沉痛地顯露了他過去五十九年的艱苦生活。

接着黎主任詳細地說明組織合作社的意義，作一個社員必要的條件，講解合作社章程等，這之間社員們只是不作聲的聽，這並不能表示他們對所講的是否了解。據筆者的觀察他們只懂得加入社可以借錢，此外他再無所知了。因為今後，有人問「後山的張大瓜沒有老婆，也沒有田產，可以讓加入社嗎？」由這一個問題的提出，就可以知道他們對信用合作社的意義未能完全明瞭。同時，在這一個問題中間，也子想見很多真正需要合作的農民道被擋在合作社大門之外。

最後是選舉職員，但在未選之先，張大么就聲明說「大家就可不要選我，因為僅公務方面我就忙不過來，要是那選我，我是幹不了的」。由態度上看，大么的意思是誠懇的，並不是玩花樣，因為他說了一句真實的話「我壞了，你們不敢說話」。可是，大么的聲明未完。就不少的社員說「你家不出來，那能成哩」。但結果大么不願幹，而且黎主任也不願大么當選理事。免其操縱

監事。黎大體說，這次選舉，還相當的民主，幾個當選的職員，都經過大多數的社員舉手同意。選舉後，就宣佈散會，曹安謀掌望城坡信用合作社的成立大會，就閉幕了。

由於這次參觀望城坡合作社的成立大會，筆者頗為實際情形提出兩點，盼合作工作者能注意及此。

(一) 組織合作社最應注意的是職員的選舉應當民主的，而現在的多數合作社也不是不能做到這一點，與常為土劣類之把持，不特對農民無益，反使前者又多獲一件剝削農民的法寶，所以為避免這點，必須設法使貧苦的農民進入社的組織中，雖然在增加生產和改善農民生活的目標下，不必排斥紳士的加入，但紳士的加入則必須防止，這是我們應得注意的一般原則。

不過，這真我們連着一個問題，就是貧苦的農民因為過去在封建地主以及土劣的淫威下，還淫威使他們幾乎不自主地有一種奴性的服從，所以這時即讓他們自己辦理合作社或使其加入合作社中，他們似乎抱着不敢的心理，並且也不敢反對紳士們的意見，而結果成了「有聲望」的人的尾巴。就像望城坡合作社的例子，張大么無心來操縱這個合作社，他實心希望農民們自來負責任辦，但農民們却非拉他在內不可，這是一個重大的問題。是需要我們合作指導人員善為運用指導的方法，而切實注意合作社幹部的訓練。

(二) 農民工作是艱苦的，言語的不通且不容易使他們瞭解，而且有時有一兩個能瞭解，且有熱心性的青年農民，願意而且敢於做事，却因他一字不識，而不能擔任工作，這使我們想起了農民教育工作的重要，使得我們獲得農民出的各種工作須要配合地發展。我們從事於農村台工作的同志，應當隨時注意到農民的教育工作，應當耐的去教育農民！（自中國農村戰時特刊第五卷第八九期台刊轉載）