

華北聯合

中日兩國

第四·五號



第九卷·第三期  
民國三十三年五月刊

—華北合作事業總會—

北平·西便門外

治道有二教與養而已  
養靈於先而教居其次  
蓋非養則教無以施非  
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



# 華北合作

王蔭泰



## 中文目次

農村再建與華北合作	少力譯	(二)
改革後之總會新機構		(七)
農倉經營與合作組織	余 異	(九)
總會本年度粟採種圃設置計劃		(四)
食糧增產芻議	誠	(一五)
我國社會上流行之一種信用組織——合會	愚 夫	(二〇)
河北省聯增設地區辦事處		(二六)
中國合作運動年表(續完)	青 田	(二七)
日本產業組合年表	林 陵 譯	(三五)
中國之工業合作運動	吳 儂 譯	(三七)
縣合作社聯合會會計實務詳解(三續)	于 德 敏	(四一)
倉庫業務經營要領		(四九)
縣合作社聯合會倉庫業務章程準則		(五〇)
合作同志應潔身自愛	馬 積 儀	(五三)
急待改良的交易場之弊病	劉 文 遠	(五三)
寄華北合作同志	郝 健	(五四)
玉蜀黍混合選種術	循 農	(五五)
編後	C · M ·	(五六)



# 農村再建與華北合作

少力譯

## 一、合作社之使命

### (一) 以把握農民為第一

由中國事變發展而為大東亞戰爭，已閱一年，然將華北地下資源及農畜產資源，實行增產、對日寄與之職責亦不能減少，那是以戰爭勝利為第一義的。即在愈行超重點主義之下，希望以之來達成使命的。

可是，一方依民國三十年七月在事實上的戰鬪開始來看，因為英美對日華施行了資產凍結令，杜絕了華北的第三國貿易，食糧問題的解決便成為緊急的重要事項了。再加上大東亞戰爭所得到的影響，將從來對日期待的生活必需物資的獲得也因而減退，華北自身在自給自足之體制下，重要資源之努力開發增產，形成了由資源趨向資材的轉換——粗笨的工業的開始，搬運輸送能力的飛躍的強化，輕工業的振興，往食糧自給度的向上邁進。

如此所顯示出來的成績，不過是其開端而已。要想來完遂它，非把握着占華北總人口八成以上的農村——農民是不能成功的。也就是說，不如此，那關於棉花、食糧、皮革、毛等的增產，其生產部門的勞力補給便要遭逢着絕望的困難的。所以在華北對農村工作是含有最基本的必要性的，如果在政治方面來觀察，不能不說是更加一層的緊要性的。

### (二) 合作社設立的緊要性

至今還不能寫出新生華北農村的實體的，然而，要來一窺其概貌却是必然的事情。一言以蔽之，華北的社會是以半封建的半殖

民地性為根幹，而停滯在早期資本主義的過程中，所以自身的發展是極其遲緩的。然華北國民經濟的根幹，也是以農業戶數占總人口八五·七三%，人口占八〇·〇九%為基礎的。事實上，來徵諸農業經濟便可以瞭解了。因之，其他產業部門之不能發達，可以看出，由龐大的農村人口對於土地的緊縛度來推斷，是很強的。

可是，農民之土地分配是極度零細化的。以現在的土地生產力來說，為營謀一家五口人的獨立生計，如果不耕作二〇—二五畝田地，是必須過着飢餓生活的，故不能不過飢餓生活的農家戶數約為七〇%之多。另一方面，五〇畝以上的富農地主為二〇%左右（山東省較少，約為一〇%程度），其中農約為一〇%是正確的。所以土地分配被地主富農所壟斷，那末，七〇%算作農奴的小農民們的土地是彼其緊縛了，因為封建的地租——隨着勞働提供那納物地租及納金地租——枷上了稅租、公課的桎梏。

再以流通過程來看，於地主、高利貸資本、商業資本之恣意的蹂躪之下，不要說擴大再生產，就連單純再生產也不能無阻礙的進行着。在那種流通經濟部門，是高利貸資本、商業資本、地主的變形，相依而成三位一體的土豪劣紳化，此外，更有成為歐美資本的部下的買辦資本化，如同成了對農民的收奪者了。在那種巧妙的榨取的範圍中，華北農民僅僅為了獲得自己的生活資料，即陷入了牛馬一般勞苦的狀

態，所以，再繼續上相等的天災人禍，可以十分的來保證，農家經濟已經步入崩壞的一途了。更以東洋農業的決定要素來考察，因為治水及灌溉諸關係的共同體的停滯性，而殘存下來了鞏固的封建性的。

除以上之社會的、經濟的要素以外，在事變後，隨着中共的進出，顯著的附與了政治的、軍事的困難性。

中共在民國十六年十月確立了督察冀軍區，開始在華北扶植其勢力，邇來農民的無氣力，趁其停滯性，利用那粗朴的民族感情，沒收了不在地主的土地，對貧農層施以分配，與地主携手，以期順利的進出，以武力指揮了農民的開放，遂行命令系統的強力的統一，以計劃銳意抗日勢力的助長，在省縣邊區逐次擴張其魔手。

那樣，便成爲東亞新秩序建設與共榮圈確立的障礙了，是不待贅言的。

所以，要建設華北農村，把握華北農村，必須將敵性要素殲滅，那是新民會設立的本旨之一，在實行機關的華北政務委員會、新民會的指導之下，要以農業生產力的增大，流通過程的合理化，來謀農民生活的安定，來構成農村經濟的下部組織。故對共產黨之經濟組織加以防衛而成爲攻勢的組織體，是可以看做華北合作社的使命的。

## 二、各合作社之歷史

在中國關於合作社的歷史，是並沒有多久的。民國八年薛仙舟在上海提倡合作，認合作體

之設立是當前的急務，遂設置了勞働者的消費合作，但尙不脫試驗的性質的，當時不過只是理論時代。繼而便可以見到梁漱溟在民國十八年發表的河南村治學院的趣旨書，那是由散漫而集合成的合作理論，於民國二十年便在山東省鄆平縣實行了，仍是以實驗爲主的。然在同年有了華洋義賑會的設立，才算步入到實踐時期。（編者按：中國華洋義賑會總會成立於民國十一年二月。）該會鑑於六年的長江氾濫，八年的黃河水害，遭到了空前的災害，遂活躍於農民的救濟。其結果，若以金融的見地來說，是有相當成績的。民國二十四年的統計，合作社數爲六、三〇〇社，信用合作社占五五%，那便是義賑會活動的結果。繼而國民黨及國民政府對於合作運動有了認識，便在民國二十三年在南京舉行了全國合作事業討論會。

在那個會議裏所討論的，有二、三個事項是值得注意的。第一是從合作社數來看便可以明白了，截至民國二十三年六月止爲九、九四八社，與民國十四年相比約增加九〇倍，然社員數在二十三省的紀錄仍是三七三八五六人，實在是寥寥無幾的。

二在政府方面指示的指導精神，不過是僅僅對於農民的救濟，以培植民族的自覺爲基本，以期全政策的展開。

民國二十三年見到合作社法的公布而未見施行細則的設定，在討論會中關於這一點加以論究，其他如經理方法的簡易化，常置監察制度也見到了檢討，並且對於遊資投入農村的債權

問題與人材訓練等等也予以討論。

那可以說是企圖以政府來推廣合作社的，實際上的業績，徵諸南開大學研究生在民國二十五年所寫的經過八省視察研究報告，指摘出來：在機構上關於統一系統的缺欠，在指導上關於人材的缺乏與基礎訓練的不足，在事業上合作金融之未確定，對社會認識不足等等，事實上變爲土豪劣紳的發財機關了。所謂合作社的名義，是可以看做高利貸的現代化，以外國資本與商業資本的結合來實行購買原料而已。

在華北爲嚆矢的，是在民國二十二年設立華北戰區救濟委員會所設立的農賑組，那是以救濟農村爲目的而施行貸款的。翌年民國二十三年改組爲華北農業合作事業委員會，在那以前並沒有可以揭出的事例，僅僅以冀東各縣來說，是缺少與下部行政機構的連繫，成爲鄉村共同體的細胞化僅有所謂互助社，看來並沒有什麼業績的。向來的貸款，以中農爲對象而貸出的不少，所謂對於零細農是以地主級爲中繼而貸放的形式，其影響所及只是高利貸罷了。其後便遭遇到了事變。在冀東地區，以通州事變爲契機，希望從速建設農村，當時設立的冀東新民會便是打算來整理各縣互助社的。

在那以前，棉產改進會也設有合作社。不僅冀東，就是各地也沒有統一的合作社，新民會便是爲推進它而設立的。

此後，至民國二十九年，由那年初日本軍方面便在內地招聘了專門家，配置於當地特務機關，努力大的整理統計，漸次才可以見到一元

的統制。於三十年對華北指示了全般適應的合作社指導要領，根據那個要領，在特務機關指導之下，由新民會來育生，因有縣聯合會的設置，竟進展到下層的鄉村，更增設縣聯合會之指導統制以期系統組織之確立，在各省設立省合作社聯合會。民國三十年十二月十六日看到了華北合作事業總會的設立，華北合作社的機構是確立了。可謂指揮命令之系統成爲一體。當然，戰時的合作社之成否，是以鄉村單位合作社之擴充之質來決定的。這是與新民會鞏固結合而相互連繫的。對農村的施策已經普及了全華北，可以說是開始確立了完全機構。當然，二年，三年也許不能如此，就是十年，二十年也是在不可能範圍以內的。可是，合作社本來的崇高的，國策遂行機關的目標，那才是戰時的合作社的存在價值罷。

三、合作社之性格、組織

(一) 華北合作事業總會

那是以之居華北合作社的中樞機關來創立的。以以鄉村合作社爲會員的縣合作社聯合會及以縣合作社聯合會爲會員的省合作社聯合會爲普通會員；以華北政務委員會及中國聯合準備銀行爲特別會員，其出資總額爲五百萬元，計分十萬股，每股五十元，業已支付半額，會員之出資股數如次：

○特別會員

華北政務委員會	四五、〇〇〇
中國聯合準備銀行	四五、〇〇〇
小計	九〇、〇〇〇

○普通會員

河北省合作社聯合會	二一〇〇
山東省	九五〇
山西省	一、五三五
河南省	六〇〇
蘇淮特別區	一〇
青島地區	五〇
縣合作社聯合會	四、七五五
小計	一〇、〇〇〇
合計	一〇〇、〇〇〇

是有限責任組織特別法人。因爲政府及中央銀行直接參加其組織來行使議決權的，還有關於普通會員的規程之變更，諸規定制定之變更，事業運營之重要事項及人事，得受該會承認之必要，對於事業及人事則與以統制力，以增強該會之指導力，以期合作社系統機關一貫的業務進展。

然其業務根據規程，是以金融業務及指導業務爲主的。

(二) 省合作社聯合會

是下部機關——縣合作社聯合會之育成指導機關，上部機關——事業總會之意旨傳達的繼續機關，所需資金是以縣合作社聯合會之出資爲主要的，並以省公署之補助金來補充，成爲縣合作社聯合會之自治的聯合團體，是保證責任。

業務是以指導業務爲樞軸的，主要是專司教育訓練、宣傳、普及、監查等業務，同時也經營金融業務，與縣合作社聯合會販賣、購買業務之斡旋，以棉花檢查業務占相當大的比重。

(三) 縣合作社聯合會

在名目上是單位合作社與省合作社聯合會的中繼機關，實際上是以單位合作社之結成擴充爲縣合作社聯合會之責任，自身爲經營單位，具有最推進的性格。

資金是仰給於鄉村合作社之出資金，並爲之集中統一，其他則賴於縣公署之補助金，省合作社聯合會的交付金，是採取自治的聯合團體的組織，爲保證責任制度。

業務則實施合作社事業之全部，即金融、販賣、購買、利用、生產、指導之綜合運營，並司教育、宣傳、訓練，爲合作運動之普及發達的實行機關。在外部並沒有這樣的情形，因爲要兼營二三個經濟事業機關，且是指導機關兼備的，遂隨之發生二三種弊害，將來，其指導費須由別的方法來決定，出資金徵收之多寡，確有改善此種制度的痛感的。

(四) 鄉村合作社

所謂單位合作社關係的施策，是傾注在銳角的重點主義之下的，當然是必要而不可缺少的。

資金是不得依存於社員之出資金，因爲想要減輕貧窮農民的負擔來規定其較輕額，而且可以分期支付以求公平，並限定社員一人之平均最高出資股數，故由無限責任而爲保證責任制度是不可避免的。

單位合作社之業務，以信用、購買、販賣、利用、生產五種來綜合成爲全部，其間由必要的部門逐次實施到重點的，是必然的。那是帶

有國策遂行機關的性格。即以信用事業言，春耕貸款的貸借，鑿井貸款的放出，是政府資金，並非自己資本。購買事業也看到生活必需物資的雜穀，鹽、油、火柴、雜貨等的價格公定，對其發展並無大的阻礙。而必要的肥料、農藥等之大量供給亦大堪期待。販賣事業有棉花、小麥，爲了自身的重要性，遂有公定價格的設定，農民也不能高價販賣。利用、生產事業，雖爲緊要的對策，看來是並沒有多大的進步的。以上的諸因及敵性分子的居間，阻礙了合作社成爲政策機關的強化，要完遂下層合作社負擔的業務，未免含有難於到達的重要性。

由中央至下層合作社命令系統的強力運用，與政府、新民主會、聯銀、華交、棉產改進會等，有更強力連繫的必要。

四、合作社之事業

(一) 信用事業

事業總會自身，傾注最大的主力，有信用事業及指導業務二種。

規程上之信用事業舉例如次：

- 一、普通會員之各種貸款、票據貼現及往來透支，
- 二、普通會員之匯兌業務，
- 三、普通會員之各種儲蓄事項。

然該事業總會創立以來，日期尚淺，並沒有看到可以說出的成績，截至八月末止的貸款金額表，其總額達三三、一九七、〇七三圓。

○特別貸款

(單位圓)

春耕資金	一、〇〇〇、〇〇〇
鑿井資金	七、四一五、〇〇〇
計	一、九、四二五、〇〇〇

○普通貸款

短期貸款	一、二二七、〇七三
長期貸款	二、五五五、〇〇〇
計	三、七八二、〇七三

以上的特別貸款，在華北是以食糧增產爲目的。根據當局的計劃，所融通的資金，如春耕貸款，向來是經過聯銀、省公署、縣公署等機關以貸放於農民，從本年度(民國三十一年度，以下同——譯者)事業總會爲謀其一元化，均由下部機構貸放。各省別之貸放額如次：(單位千元)

河北省	四、六〇〇
河南省	一、二八五
山東省	三、七〇〇
蘇淮特別區	四〇〇
計	一、二、〇〇〇

本年度春耕貸款放總額爲一二、〇〇〇千元，與前年三、八九四千元之比較增強三倍，對去年之六、〇〇〇千元有兩倍之增加。那種貸放，是與華北農民以相當的滋潤的。但根據每個人的貸放額，不能不說是前途遼遠的。

使用用途	A	B
種子	九六、六二二圓	四二五、六〇二
肥料	一六、九六	二一、一
計	一〇三、六九六	四七二、六三四
	一八、二	三三、四

農具	一〇三、八三三	三三九、五四九
役畜	一八、二	一六、九
勞力	九六、八七九	三七四、三三七
其他	一七、〇	一八、六
計	一九、二六一	四〇三、八七八
	一九、七	二〇、〇
	五七、二〇九	二〇、〇
	一〇、〇	二〇、〇
	五七〇、五〇〇	二、〇一五、〇〇〇
	一〇〇	一〇〇

註：A爲河北省保定道總額  
B爲山西省所屬總額

即河北省保定道貸放社員數爲二七、九八八人，每人平均二〇、三八元，山西省聯貸放社員數爲一〇八、三六五人，每人平均爲一八、五九元之少額。要是以合作債券等的發行來看，此後更要增額了罷。

鑿井貸款在華北全境，本年企圖鑿井二十萬眼，每眼平均貸放五〇元無息資金及無償配給二噸燒磚用煤，以期完遂其事業。其實行團體爲華北交通、華北棉產改進會及該會來分別擔當。該會分擔鑿井數爲一四八、三〇〇眼，放出貸款七、四一五千元。鑿井狀況極爲順利，大體在本年度中可依其計劃的規定來進行。

	(單位千元)	
	分配眼數	特別資金 普通資金
河北省	八六、四〇〇	四、三二〇
河南省	一五、〇〇〇	七五〇
山東省	三五、五〇〇	一、七五〇
山西省	一一、〇〇〇	五五〇
青島地區	九〇〇	四五〇
計	一四八、三〇〇	七、四一五
		一、二五〇

除貸出普通資金外，爲期完遂掘鑿更附加的來貸放。

普通貸款中，以短期貸款爲主的是販賣資金，小麥爲五、一〇一、五六〇元，葦蓆九二〇、〇〇〇元，以前對於棉花的貸放，截至八月末仍不明瞭，然按上市之際來看，可以看出所需資金是超過小麥資金以上的販賣資金的。

同樣的是購買資金，可以看到對肥料爲一、五九六、七〇六元，對生活必需品爲一、七八三、七二五元，雜穀一、〇九五、〇八二元，種子三三〇、〇〇〇元，土布三五〇、〇〇〇元。如此，對於肥料及種子的貸出爲最適合於合作社本來的使命了。

在以上揭出了本年度信用事業。那種程度的資金貸放，是否入到了現行農村機構的內部，據推測那是不可可能的。依五十縣聯之實態調查，以本年度上半年期之主要業務爲一〇〇，販賣事業爲八〇%，購買事業爲九%，信用事業爲一%，那樣，特別資金不過爲七%，普通資金爲四%，便失了事業的平衡；對於社員貸款三元至七元之程度，可以說是信用事業成了假死狀態。然在合作社之機構內，必要資金着着準備的機構，預想其活潑發動，則惟有期待着存款業務的從速實施。

(二) 購買事業

在流通過程上，關於本事業的活動須賴合作社的推廣，可以看到是相當大的。然對敵封鎖的嚴密，也是劃然分出合作社成員與非構成員的區別的。遂直接釀成了合作社之謳歌的氣運

創立當初，縣合作社仍是依存着當地商人及地區的商業機構分配給農民，使之收到了那以雜穀、雜貨、鹽、油、火柴等爲主之生活必需品資的配給。去年春季，有了省聯的設置，開始將配給劃歸到合作社的系統來，同年末，有中央總會的創立，見到了一貫的購買事業體制的確立，並未惹起摩擦的程度，排除了從來的商業資本，以增進農民的福祉。如按以前的合作社的性格加以敘述：隨着物價高漲而設立之公定價格，只以農民的配給價格爲限度，故嚴戒了購買的念頭。而生產必需資材的配給，仍照原來的樣子，今後當更要進一層的將生產資材經營量增大化，這無論從增產方面或合作社經營的健全化方面來說，也是有由消費資材交易轉換的必要的。

在本年度事業總會創立以來，依其指導統制方針，斡旋物資的經營量是僅少的，與其他事業來比較購買事業爲九%，不過占僅少的比重而已。即如左表：

民國三十一年上半年 (單位圓)

○生產資材	
碗安	一、二四〇、二〇〇
豆粕	七五二、三三三
棉籽粕	一三三、九三六
膠器	二、八六四
計	二、二二七、三四三
○消費資材	
高粱	一六二、四二七
玉米	七九七、八六六
小粉	一五九、五〇九
計	一、六二九、八〇二

上述之疏安，更於本年秋季配給了小麥基肥，其省別配給狀況，合計爲三千噸，有如下表。(單位噸)

省別	春季追肥	秋季基肥
河北省	一、〇五〇	一、八八五、五
山西省	一〇〇〇	四八
山東省	四〇〇〇	一、〇〇〇
河南省	一〇〇	一三八、五
青島地區	三〇	
總計	一、五九〇	三、〇七二
計	四、六六二	

此外，在年度所行小麥及小麥種子消毒，爲實業總署的全額補助，消毒藥劑計九二、八一三磅，經系統組織而配給之。

(單位磅)

省別	小麥用	小麥用
河北省	五、二八九	一四、六四〇
山西省	三、三七七	八、四〇〇
山東省	三、九七二	二二、〇〇〇
河南省	二、六二〇	一、九二〇
蘇淮地區		一六、四八〇
青島地區	二、二九九	一、八一五
總計	一七、五五七	七五、二五五
計	九二、八一二	

揚水機僅依河北省聯的統計，北京地區一五〇架，保定地區一、六三九架，石門地區一六一架，邯鄲地區五〇架，合計爲二、〇〇〇架，於本年度中配給終了。

(三) 販賣事業

在以前也可以看到，華北的農家經濟以客觀主觀兩個要因瀕於毀滅，那是不待贅言的。爲了建設農家經濟，要使農民積極的來增產，第一必須着手蒐集機構之合理的整備和運用，這



並不是擲取他們所生產的農產品，而是以正當的價格來販賣，再生產也是比較容易的，如此便成了合作運動前進的捷徑了。這是僅以販賣事業來進展的，對於全面的進行仍是不可能的，只是可以看做自主的增產氣運的振興了罷。

直至合作社一貫系統組織出現了，又因了運轉資金的缺乏，各縣合作社的販賣事業，也是區區不統一的，是與商社相結合的。然在本年度，事業總會專專來放出短期貸款，以緩和運轉資金的缺乏，可以說是指導一體的，省合作社聯合會，對機關，對業者的協定重點，爲了將來事業的圓滑運營起見，專注那準備工作，販賣事業的活潑的活動，是可以看出難言的狀況的。因爲全面受託販賣迄今尚未做到，販賣事業的主要部分是在交易場行使的。

以經營的物資來看，是採取重點的、農作物變爲商品作物的有小麥、棉花、煙葉等等，家庭手工業是以土布、葦席爲主的，關於此種統計沒有揭載出來，未免是遺憾的事情。

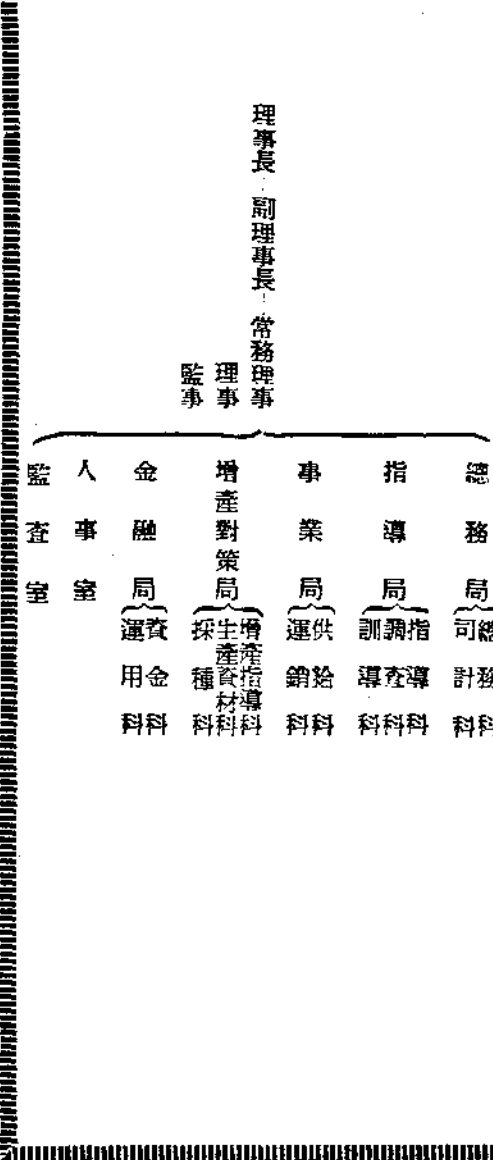
爲了防止社員的不利販賣，確保食糧及特殊作物，並杜絕流入敵地區等，在蒐集機構上負有重要任務的是農業倉庫的建設，克服了若干資金的困難來完遂它，今後增加助成金額以期待大大的建設。其狀況如次：

省別	既設倉庫	本年度竣工或計劃
河北省	一〇五間	穀物六二間 棉花六間
	二、二二二坪	穀物五、五九七坪 棉花七四一坪

河南省	無	三〇間
山西省	無	一六〇間
山東省	七間	二〇〇間
	一九〇坪	一、〇〇〇坪

### 改革後之總會新機構

總會創立當時，原於理監事下設三局九科，即總務局、指導局、增產對策局，增設生產指導科。本年度，隨時局之進展與要求，總會內部機構復大事改革，首將指導局內之生產指導科擴大，升格爲增產對策局，內設增產指導科、生產資料科、採種科三科，以期協力政府，澈底實踐華北增產對策。復將指導局內之事業科分出，升格爲事業局，內設供給、運銷二科。其原屬指導局指導科之訓練工作，亦分設訓練專科處理，仍設指導局。同時監查科亦脫離指導局而改組爲監查室，人事科脫離總務局而構成人事室。至是總會機構，由三局九科而擴大爲二室五局十二科矣。



#### (四) 利用事業

由本來的意味來說，利用事業，至現在幾乎併沒有實施。販賣事業附帶的販賣品的加工，例如那樣比販賣籽棉有利的軋花、半壓榨事

業，是未見其實施的。如醫療設施等，需要多數的設備資金的，那更是屬於考慮以外的。當然，要以比較的容易的來看，依上級合作社助成金等來考察，是頗堪期待的。

一方是見到了交易場有相當的進步。僅河北一省有二〇〇左右，交易數量在京漢沿線年五至六百萬圓，冀東有一千萬圓的例子，縣聯交易取手續費千分之五以充擴充自己的資金。以農業倉庫的利用來考察，目下的農業倉庫

的設置併不是容易的事情，那在前面已經說過了。

(五) 生產事業

生產擴充雖是必要的事業，可是因了技術者獲得的困難性等，幾乎尚未着手。

(六) 指導事業

徵諸合作社誕生的歷史，並不是從上邊的命令來結成的，是必須依合作社構成員之自發的結合而產生的經濟合作運動；可是，在華北並不如此，是屢屢爲人所指摘的，它是爲了各種任務的從速進行才來設置的。對於國民程度極低下的合作社，及沒有自覺的認識之華北民衆之間，想來完遂其所負擔的任務是不容易的。所謂民衆在事實上，除去一部毫不關心的態度便是沒法子的行動，甚至有輕視合作社稱爲新民商社的情形，所以，使他們認識自覺合作社的本來使命，是合作運動進展的絕對要件。合作社若不努力指導民衆誘掖民衆，從事種種宣傳，他們便視合作社並不是民衆運動，而是與銀行、商店同一的了。

合作事業總會創立以來，至八月末，縣聯常務理事在中央經了六十日的訓練，樹立了基本方針，銳意向教育、指導、宣傳邁進。

教育可分爲事業總會對省聯、縣聯職員施以長期教育與短期經理教育，及對於單位合作社社員的指導教育兩種。長期教育一年分數次，期間爲兩個月，委託新民會中央訓練所行之。短期經理教育期間爲三星期，由省聯合會主辦，總會對之補助經費派遣講師，施行所有的

指導與援助。對於單位合作社員的指導教育，由縣聯來負責，總會爲其計劃、指導、援助。至八月末止，長期教育終了者，日系達二一七名，華系達一九七名，卒業於短期經理教育者約三〇〇名，皆挺身於當地的合作運動。

爲普及宣傳與指導方針的發展，理論的實踐的諸問題的研究，關於會員活動的情報連絡，關於合作運動的啓蒙宣傳的意義，每月刊行有「華北合作」以供合作運動担当者之參考。對於單位合作社社員及職員的教育，爲其組織

強化，發行了平易的新聞型機關紙旬刊「華北合作報」，(按即合作總會刊行之「農友」) 此外，更準備發行有宣傳畫、日曆、小冊子、小畫冊、傳單等等，此外在目下更準備有電影、演劇、畫劇班等的施設。

由以上所述來看，如教育、宣傳、在現在所實施準備的，是仍感有不足的。最後，舉出其綜合的成果，合作社數及構成員數，從事業總會創立當時及截至八月底止，分開來看：

縣	創立當時		截至八月底止	
	單位社	社員	單位社	社員
河北省	八八	六、六四〇	七二八	〇七四
山東省	四四	四二八	二二六	九五四
山西省	六一	四八四	一八六	八一四
河南省	二六	九八〇	九〇	二七八
蘇淮地區	二	二〇	六	五九四
青島地區	—	—	四	一四、三六五

依上表可知山東省及河南省縣聯數及單位合作社數均顯著減少，在其地區因該總會之創立，嚴選整理合作社的內容關係，那是一種特殊的事情，自當別論。

總會設立以來之合作社之普及、是可以見到順利進步的。尤其河北省是值得特書的，單位合作社約有五成的增加，社員數將近十成的增大，這樣，指導事業可以說是民衆間有所理解的。

以上各種事業一加以概述，還有許多要待今後努力之點。尤其是爲適應現勢着手生產事業，希望那種要求從速實現。更有中國方面指導者的育成，也是迫切的急務。靜靜凝視合作社的前途，並不是平坦的罷。切願中日一體，以「今年是勝利年」的意氣，來從事民國三十二年度的奮鬥！

(譯自支研經濟旬報通卷)

第百九十四·五合併號



# 農倉經營與合作組織

余

異

- 一、序言
- 二、農業倉庫之意義及其效能
- 三、農業倉庫所經營之業務
- 四、合作組織為農倉經營上最適當的主體
- 五、結論

## 一、序言

近年以來，我國農村、外受資本主義經濟的影響，內因天災人禍及農業本身的缺陷，使農村經濟呈露極度的凋萎現象。於是，「復興農村」和「救濟農村」的呼聲，隨處可以聽見。復興和救濟的方策，因了觀點不同，雖有許多相異的說法，但在農村極度貧困的現狀中，欲謀農村經濟的復興，實在應該由雙方入手：一面消極地減低農民被剝削的程度，一面再積極地增加其應得的收入。爲了使這兩種目的達成的圓滑起見，更應當給農民以資金的援助，使有恢復農事改良生產的能力。

如何才能減低農民被剝削的程度和增加其應得的收入？最有效而且簡捷的途徑，當推改善農產品的收集運送和銷售；如何才能予農民以資金的援助？我們說以通融短期資金爲農民所最急切需要的，而且進行起來也比較簡易有效。

這農產品的收集運送和銷售，及農業短期資金的流通，都是農業倉庫所經營的事業，所以說農業倉庫對於農村復興和農村之救濟上有極宏大的助力。

農業倉庫與農村經濟既有此種重大的關係，那麼如何經營和由誰來經營農業倉庫爲最有利的問題，不

能不加以詳細的考慮。本篇則欲簡述其與合作組織的關係，以期尋求

## 二、農業倉庫之意義及其效能

### 甲 農業倉庫之意義

設立農業倉庫的主要原因是在於求謀一國之內的食糧自給自足。這是任何時代中的任何國家所欲達到的最低目標。自上次歐戰以後，世界各國經濟界蒙受到非常劇烈的變化，尤以農產品的價格之漲落不定給予更多的損害；低落時使農業生產者得不償失，漲價時影響消費者，而生產者也因受商人的操縱將利益剝奪了去。農業生產者既不能收獲應得的利益，農村自然要呈現衰微現象。在我國因海禁撤消，農產品變成商品在市場流動，又因了缺乏農產品種類和品質的裝璜，昧於運送和銷售的技術，其所失的應得的利益，更較別國爲甚，農倉之設立更較急需。

出發揮農業倉庫最高的效能的方法。

農業倉庫的性質和其他倉庫不同。譬如按設立倉庫的目的分：

(一)有以積穀備荒爲目的的倉庫，如歷代的社會義倉和常平倉等，其主旨爲貯儲糧食，備荒年饑饉之用，農業倉庫雖也含有貯藏的性質，但其主旨在發展農業；(二)有金融界或私人所經營的商業倉庫，設立在交通發達，貨物集中的城市，欲謀分配與供給的調節和便利，但其性質則多在營利；(三)有國家設立或政府特別指定的倉庫，其目的雖也在於調節糧食的分配供給和農產品價格的穩定，但其經營的範圍之大小，則又和農業倉庫不同。

農業倉庫有其獨特的性質，就是其經營之目的爲謀託存者的便利，

而「不以營利爲目的」。然而農業倉庫所經營的業務，本含有營利的性質，所謂「不以營利爲目的」者並非收支計算不得有絲毫餘利的意思，只是經營業務上所獲得的利息，不能用發給股息或紅利的形式，拿來分配給出資者，以免流於營利主義罷了。

## 乙 農業倉庫之效能

農業倉庫的效能，非常重大，其功用能促進農業經濟的發達，農村社會的繁榮，進而解決國民經濟建設的糧食問題。茲分述如下：

第一、可以調節農產的需要和供給的數量，穩定農產品的價格，經濟學裏的價格理論中有供求律，是說對某種物品的需要超過供給，則該種物品的價格趨於上漲；反之，對某種物品的需要不及供給，也就當供給超過需要時，則該種物品的價格，趨於下落。這個定律也適用於農業的產品。在農產收穫的時期，市場上造成農產品的供過於求的現象，因此其價格低落，等到青黃不接的時候，則又造成對農產品的求過於供，因而價格高漲。收穫之時，農民售賣農產品，因了價小，所得不多，到青黃不接時，購買糧食，因了價漲，蒙受很多損

失。農業倉庫爲救此種弊害，當供給多時，可以貯備一部過多出產，到了需要孔亟的時候再拿出來賣。這樣，可以調節供給需要的過多，間接着可以穩定物價。

第二、有助於農村金融的流通，年來農村經濟破產，農村秩序騷亂，都市的資金不敢向農村投入，我國農民既乏團結，又極愚陋，尤其缺乏適當的借款抵押品，因之不能取得都市金融界的信任。於是，都市金融界視農村投資爲畏途，農村更因資金缺乏而奄奄一息。農業倉庫成立之後，收集農民生活所必需的農作物，以之作爲通融借款的擔保品，易於取得金融界的信任，自然可以活動農村金融。

第三、農產品流通性之擴大，農業倉庫大多設立在人口稠密，交通發達的城鎮乃至各大商業中心地，如果全國農倉分佈，構成網狀的形狀，就好像在全國各地開設了農產品的推銷店一樣。推銷的範圍擴張，農產品流通性因而大增，自然是應有的結果。再則農業倉庫所發行的農倉證券，更可以作農產品的代表，以之抵押借款，無須農業品實體，其便利也足以增加其流通性。

第四、促進農產品的改良，農業

倉庫可以用科學的檢查方法，按農產品的品質分成若干等第，然後按照它的等第來規定若干差別的價格，這樣不啻對優良的產品無形中予以獎勵，而可以間接地促進農產改良，所以，農業倉庫確爲改良農產

## 四、農業倉庫所經營的業務

農業倉庫所經營的業務，大別可分爲主要的和兼營的兩類。主要的業務爲託存物的保管，是每個農業倉庫所必須經營的；兼營的業務則

可分（一）託存物的調製改裝及包裝，（二）託存物的運送及售賣，（三）以倉庫證券爲擔保的貸款等三種。關於兼營的業務究竟應全部行使或行使一部，固然應視情形而定，但爲謀求託存者的最多便利起見，最好是把業務範圍擴大，儘可能兼營各項可經營的業務。

### 甲 主要的業務

託存物的保管，爲農業倉庫的主要業務，所保管者究竟爲何種物品，應按照各地農業生產的類別來決定，但以主要農產品爲限，則是應加遵守的原則。其保管的形式及方法，應依照與託存者的契約協商而定，也就是依據託存契約及其行爲成立的順序而定。因此，附隨於

品的方法之一。

以上幾點，都是直接或間接增加農民的收入，刺激農村經濟的趨向繁榮，進而促進國民經濟的發展，因此，農業倉庫的建立，實在是當務之急。

倉庫託存契約的物權與債權之效力，及基於此而有關於農業者的權利義務，應該逐一論列：

第一、對託存物的權利 倉庫託存契約成立之後，託存物寄託於倉庫之中，此時農業者對所託之物所生之物權效力，可分託存物之占有權和所有權兩種：（一）農倉業者因受託而具有對該託存物之占有權，但並非說農倉業者實在已執有保管品之完全的所有權和處分權之謂，託存者仍可繼續享有其原來的占有權，不過以農倉業者爲託存者的代理人而占有其產品罷了。（二）就託存物的所有權來說，則又應依契約之規定而所有權仍屬託存者或可暫屬農倉業者的分別。譬如在混合保管中，託存者既將物品交付倉庫與其他種類和品性相同的物品混合保管，則對自己原來的物品自應失去其所有權者，就是一個例子，

## 第二、保管上的義務 農業倉庫

保管物品所負的義務，爲使託存者享受利益，不受損失。爲達此目的，農倉業者應該：(一)在寄託期間內，未經託存者的承諾，不得將託存物品任意轉寄他人，(二)應遵守託存時之契約規定，按照規定之方法和形式與時間保管，如無特別規定，應按定章辦理，(三)對所保管的物品，有力求安全無損的義務，(四)對所託存物品之損失，除因非人力所能挽救的天災外，應負賠償之責，(五)爲利便寄託者的金融，有隨時應請求而發給以託存物爲擔保而發行之倉庫證券之義務，(六)託存物保管期滿時，託存者得請求農倉追還其寄託品，農倉有立即照辦的義務。

第三、保管上的權利 保管託存物既應負如上的義務，則其應享之權利，也因了保管物品而有下面數種：(一)依託存時之契約或業務規則之規定，農倉業者於託存物品出倉時，得向託存者徵收保管租金；(二)基於該託存物品而波及損害其他託存物品時，得請求託存者賠償；(三)託存物保管期滿，或已達農倉規定之保管期限，或因他故而無法繼續保管時，農倉得請

## 求託存者收回所託存之物品；(四)

託存物品受調製、包裝、改裝等事項之處理時，農倉得於託存出倉或出售時，要求託存者償還。其費用在未付清之前，農倉對該物品有「留置權」，拒絕其託存物出倉或出售。又農倉庫因保管寄託存物而支出必要的特殊費用時，對該物有「先取特權」，先於其他債權者受清償的權利；(五)託存期滿或未滿以前其物品有損及於他物，農倉要求託存者退回而遭其拒絕時，農倉有將該物拍賣的權利。

第四、保管期間 農業倉庫所保管的物品，都是在性質上並非絕對久藏不壞的，而又爲社會上一般消費的必需品，其保管的期間本不必太長，而且農產品每年都有一次或一次以上的收穫，所以保管期間最多不能超過一年。但農業倉庫是爲給予託存者以真實的便利的，如果託存者認爲有收回的必要，仍可隨時請求收回。所以，在託存期間上是很自由的。

## 乙 兼營的業務

一 託存物之調製包裝及改裝 對託存物施以調製包裝及改裝等加工事業，以統一其種類品位，使其價格增加，以增加託存者的利

益，爲農業倉庫達成所負任務的重要方法之一，所以農業倉庫極應兼營此種事業。尤以我國農村副業不甚發達，更可以利用農閒時候從事。

第一、調製 如稻穀的去殼及乾燥、蠶繭類的殺蛹乾焙等。在保管或銷售中，都能增加其本質的優點。

第二、包裝 農業倉庫在承受全部散置或僅加一重包裝的物品，爲運輸的便利，應加以包裝。此種事業如經營廣潤，更可以發展當地副業。

第三、改裝 對原來託存物的包裝樣式不合，或發生亟應糾正的弊害而加以改換包裝，就是改裝事業。

此三種加工事業之施行，有依照託存者的委託行爲而成立的，有未經委託而因保管上之必要，爲倉庫自動從事的，如爲後者，則應格外審慎辦理，蓋如有錯誤，倉庫應負賠償的責任。

## 二 託存物的運送及售賣

託存物的運送和銷售是一而二，二而一的事業，運送爲銷售的手段，銷售爲運送的目的，所以把兩者連起來敘述。農業倉庫對託存物

的運送和銷售，可以分爲「介紹」和「代理」兩種行爲說明。

第一、託存物的運送及介紹售賣 在這種行爲中，農業倉庫立於託存者與輸送人或轉運棧，或立於託存者與其他商人之間，而從事運送及銷售之居間人，其行爲止於從中斡旋。所以，農業倉庫在此種場合的權義，也只爲居間人的權義。其主要的義務，爲在遂行其任務時，應只爲運送或售賣的媒介，應依照委託者的委任本旨去管理所受委託的事務。而所應享的權利，也爲居間人所應享的權利，就是報酬的請求權，請求手續費以爲報酬。

第二、託存物的運送及代理售賣 在代理的行爲之中，農業倉庫以自己的名義代理他人而爲運送承攬及售賣承攬之謂。代理運送人之權利可分：(一)交付運送品於運送人時有報酬之請求權；(二)爲促委託者償付其應得的報酬及所增款項起見，對其運送品有留置之權；(三)有對委託人要求預付代理運送的必要費用的請求權。代理運送人所負的義務，則爲運送品遭受損壞或毀滅時，應負損害賠償之責。至代理售賣人則在售賣委託者的產品，故農業倉庫又處於「牙行」的

地位。與購買者的對方，因受委託而直接立於權義主體的地位，至農倉此時與委託者的關係，則為委託與代理的規定。其行為直接對委託人發生效力。其所享之權利、義務，其義務則為遇有對方不履行債務的時候，代理售賣人應負自己履行之責。但如有特別表示，自不在此例。

三 以倉庫證券為擔保的貸款 在現代農業生產中，資金是頂重要的因素，但農民以其個別的對人信用，不能取得充分的資金來圓活地運用，必待其農產物換來了資金之後，才能通融便利；或者由農業倉庫收集農民的農產物，加以集中保管，而後再以受託的農產品予以資金的通融，這就是農業倉庫的貸款之性質，而農倉貸款是以農倉證券或聯合農倉證券為擔保來運用的。所以對農倉證券的種種，有加以敘述的必要。

第一、農倉證券的效能 農倉證券是農業倉庫基於託存契約，依照委託者的請求所作出的書面，這種書面是具有代理受寄物及得據此加以處分的兩種效力的有價證券，因此，牠具有兩種效能：（一）當交

易的時候，現物無出倉的必要，只須將農倉證券的背書移轉，即可致送於買主。如此，可以省却託存品出倉等手續。（二）以農倉證券擔保借款，與現物擔保無異，在資金的通融上，也減少許多經費，且對物品的信用也可因而鞏固。

第二、農倉證券擔保貸款的種類 因貸款者的不同可分為三類：（一）以本農倉作成的農倉證券為擔保而貸款，此為最普通的形式。（二）以其他農倉所收受擔保的農倉證券為擔保的貸款，即其他農倉證券依照質當的形式而為貸款之意。（三）託存物寄託於聯合農倉，以該物品的聯合農倉證券為擔保而貸款。

第三、農倉證券的種類 農倉證券可分單券與複券兩種。單券又稱一枚證券，係指存倉證券而言，其持有者雖可拿去出售，或憑之入質，但在背書過後戶交付債權者以後，除非債務的履行完畢，不能拿他出售。複券又稱二枚證券，係指存入證券與抵質證券而言，使用之時，可以一方面用存入證券去供買賣之用，一方面用抵質證券供入質之用。

#### 四、合作組織為農倉經營上最適當的主體

農業倉庫的使命與目的，既為發展農村經濟，復興農村，並進而解決國內食糧問題，其所負之使命，非常重大，其所欲達之目的，非常高遠。但是，農業倉庫的業務經營，需要相當的技術與知識，其組織之因子又需要多方面的便利，所以，對其經營的主體，實在有詳加考慮的必要。

按照我國的農倉業法，經營農倉者，限於：（一）合作社或合作社聯合社，（二）縣、鄉、鎮、區農會，（三）鄉、鎮、區公所，（四）以發展農業經濟為目的之法人，（五）經營農業生產事業或與農業生產有直接關係之事業者十二人以上。所以，按照法律的規定，是以這五類為經營農倉之主體。但是，這五類之中，除合作社之外，作為農倉經營的主體，都有相當的缺陷，在未說明合作組織為適當的農倉經營的主體前，似應先指明其他主體的缺陷。

##### 甲 非合作組織經營農倉的缺點

一 縣、鄉、鎮或區農會是以改良發

展農業為目的的公法人，以之為農業倉庫經營的主體，對入倉的農產品的改善，確可以收到很大的便利。但有很多缺點：（一）農倉大概都感資金的缺乏，故於金融的周轉上殊不能圓滑，因此經營放款業務較感困難，隨時可降低利用農倉的觀念；（二）農會長大多事務繁瑣，不能傾全力於農倉事宜；故在農倉證券的發行上，不無相當阻力；（三）比較的需要較多的經費，有加重委託人的負擔的缺點。

##### 二 區鎮鄉公所

區、鎮、鄉公所由行政上的權力及便利上看，作為農倉經營的主體，確有其獨特的優點。但也有缺點：（一）區、鎮或鄉公所管轄區域比較廣闊，而辦公人員却並不多，在瑣碎的政務外能否傾全力於農倉經營很成問題；（二）農產品的運銷，須隨機應變始能應付裕如，政務人員迫於公事，恐不能辦到；（三）我國政務人員，位置不十分穩固，在此情形下，恐不能專心於農倉之經營；（四）農倉需要較多經費，非區鎮或鄉公所所能籌劃得出。

### 三 以發展農業經濟爲目的之法人

以發展農業經濟爲目的之法人，其經營農倉不在營利，利用者的負擔可以減輕。但其弊害甚多；如（一）年終時經營所獲盈利，不得分配給出資者或利用者；（二）在放款業務上頗感困難；（三）此種法人乃爲經營純粹的公益事業，如經營農倉，所有公積金僅能以填補損失的名目出之，所積數額自然很小，基礎也自然隨着稍欠穩固。

### 四 十二人以上的農業生產者和與農業生產有直接關係者

其所以拿十二人以上的農倉生產者和與農業生產有直接關係者做農倉經營的主體，是因爲將利用農倉的人和經營農倉的人打成一片，恰符合於農倉經營的真正意義。但因係個人經營，資金常感不足，且農業生產者對私人經營的事業也大多懷着疑懼和觀望的心理，影響其業務進行的順利。尤其是這種主體所具有的優點，都是農民的合作組織所固有，而合作組織則無其缺點，因此，農倉由其經營仍非完全合於理想。

### 乙 合作組織爲農倉經營之最適當的主體

合作組織是指合作社或合作社聯合社而言。合作社或合作社聯合社的目的是在於企圖社員間產業及經濟之發達，和以營利爲目的的經濟團體是絕對不同的。所以，合作組織的目的和農業倉庫的目的是完全相契合的。爲了解釋合作組織之所以爲農倉經營之最適宜之主體，我們作如下的論列：

第一、目標與原則的相符 合作組織的目標，是在根據合作主義的原則，企圖發展社員間的經濟上的利益，並進而改造社會的，所以和現代以營利爲目的的資本主義的企業，絕對不同，其爲非營利的經濟團體，是非常明顯的。農業倉庫的主要目標，在企圖以倉庫的設施，及其業務方針，改善農產品的收集與運銷，調節人民糧食，流通農村金融，以期增進一般中小農業者的利益，當然也不能以營利爲目的。所以，在共同目標上，都以改善農民生活，發展農村經濟爲目的，在原則上，更同爲地產營利主義，爲農民作有益的服務。農倉由其目標及原則相符的合作組織來經營，自然極易風滑，而目標與原則

也不會改變。

第二、利用者和經營者的合一 農業倉庫的事業爲農家的協同事業，應由農民基於自發的意思，爲自動的結合，由自己經營，才能使農民完全視爲自身之物而加以經營利用，獲得滿意的成功。因爲農業者的困苦之需要農倉解決者，只有農業者自己體貼深切；農業者的產品之需要農倉予以利用，也只有農業者自身最爲明瞭。因爲知道的深切，所以加倍愛護，因爲加倍愛護，所以能孜孜不倦的努力，如此，才有成功的可能，而合作組織正是一種基於農業者自發的意志而自動結合的組織，其所經營的業務，都是基於社員的利益。因此，農業倉庫由合作組織去經營，爲利用者與經營者之合一，因而能發揮其最高的效能。

第三、產品品質的標準化 欲謀農產品的銷路增加，必須農產品的品質能有一定標準。農產品標準化的利益，可以列舉如下：（一）各地農產品的價格，容易比較，使價格與產品得以平衡；（二）供給商業界以共同的標準，可以擴大市場的範圍，得以大批銷售；（三）以產品爲抵押而請求貸款時，因產品

標準化而易於通融；（四）對購買者可以減少產品考驗的手續；（五）可促使生產者改進生產。此種利益，爲農業生產者所不容忽視的。但我國農產品的交易，向少信用，又乏標準，以至你詐我欺，以劣品混入，影響農產品的交易者甚多。農業倉庫對於託存物品，雖有檢查的規定，但託存者常在個別保管之情形中，不能達到一定的標準。合作組織的業務中，則可以根據社員全體決議，統一步伐，向農產品品質標準化的目標前進。

第四、資金融通的便利 農村之中，資金呆滯，有無相通，只得賴諸高利貸。農業倉庫的貸款業務，正是補救此種缺陷。而欲達到目的，非有豐富的資金不可。合作組織可以吸收社員的儲蓄，又可以用合作組織的堅固信用向外申請借款，所以，農倉由合作組織經營時，就可以在既有利又準確，又迅速又適當的條件下，向金融機關取得資金的通融，比較由農倉單獨向金融機關借款，便利甚多。

第五、產品運銷上的方便 合作組織大都經營運銷事業，以運銷社員的產品，增加社員的應得利益爲目的。兼營運銷業務的農倉，如果

由經營運銷業務的合作組織去經營，可以減少許多開支，增加許多應得的收益。

第六、發揮更完善的經濟作用。合作組織立於合作主義的理論基礎上，其所作的經濟活動，約可分為信用，利用，購買，販賣四部門，總括了人類多方面的經濟生活的需要。近來由合作學者與合作實施的倡導，合作社放棄以往的重點

主義的偏於一種事業，而採取綜合及關聯的經營，將社員的多面的生活需要予以圓滿的解決，其事業之無限的發展，極堪期待。農業倉庫所經營的業務雖含有複雜的性質，但只能在合作組織多種經濟活動之下，佔着特殊的獨立部門，務與合作組織的綜合經營的諸種事業，取得密切的聯繫，才能發揮其宏大的效能。

由於以上各點可見合作組織經營農業倉庫，可以使農倉的效能盡量發揮，使農倉所經營的業務更加易於達成任務。

### 五、結 論

綜觀以上所述，農業倉庫經營是具有如此重大的使命與責任；又從以上正反兩面的討論得知農業倉庫最適當的經營主體，是由農民所組織的合作社或合作社聯合社，因此，我們很希望農民一致參加在合作組織之下，使其普遍而有系統的發展起來，同時並附帶經營農倉的業務，使其在合作組織的經營之下，獲得完美的結果，以此二者作為輪軸而向改善農村經濟，安定農民生活的大路上前進！

## 實踐 華北食糧增產對策

### 總會規定本年度粟新品種採種圃設置計劃

品 種 名	育 成 地	採種圃設置地	採種圃面積	所需種子量	豫定生產種子量	每畝播種量
粟華農二號	北京本場	河北省良鄉 清苑	三、一〇〇官畝	四、六五〇市斤	三七〇・一四千市斤	一、五市斤
粟華農一號	濟南支場	山東省歷城 武清 滋陽	三、〇〇〇	四、五〇〇	三五八・二〇	"
粟華農三號	青島支場	青島高密	一、〇〇〇	一、五〇〇	一一九・四〇	"
計		青島市	二〇、三〇〇	三〇、四五〇	二、四三三・八二	"





# 食糧增產芻議

誠

- 一、緒論
- 二、中國食糧的恐慌
- 三、中國食糧問題的緣起與增產對策
- 四、農田共同經營合作社對於食糧增產的效能
- 五、尾聲

## 一、緒論

中國古時的哲人說：「民以食爲天」，「倉廩實而知禮義，衣食足而知榮辱」，「制民之產，必使仰足以事父母，俯足以蓄妻子，樂歲終身飽，凶年免於死亡，然後驅而之善，故民之從之也輕」，所以立國之本，在使民生安定。在平時一國食糧的重要既然如此，在戰時食糧的重要性就更加深刻化了。我們要知道，前方作戰的將士，與後方民衆心理的安定，均需要充分的食糧來保障，否則前方將士走到飢餓的線上，後方民衆心理動搖，那麼戰爭就沒有不敗的道理了。試舉兩個例來說：第一次世界大戰的德國之所以失敗，並不是它的軍隊不

能够維持，實在是因爲經濟物力不能支持，食糧遭受了極大的恐慌，一切軍需無從取給，以致國本動搖，而陷於自行崩潰的慘境；又如拿破侖在征俄羅斯的時候，武功赫赫，舉世驚駭，似乎不難奏勝利之凱歌了，可是俄羅斯用了堅壁清野的戰略，使拿破侖軍隊後方的食糧接濟不上，前方也不能得到據獲品，就不能不因食糧的缺乏而一敗塗地了。由此觀之，戰時食糧的重要性又是如此。

第二次世界大戰開始以來，已經有四年之久了，大家高呼長期戰、持久戰、換言之，即是經濟戰、資源戰、食糧戰，要把握着最後的勝利，必須有充分的物資與食糧的準備。中國已經參戰了，所以應當積極的充分的準備物資與食糧，不僅要使軍需的供給無憂無慮，而且要能使後方的民衆豐衣足食、前方將士食糧的供給源源不斷。

軍需生產不在本篇範圍之內，暫且不談，先將中國的食糧問題研究一下，給負了確保農產與食糧增產責任的合作諸公們一點參考。

## 二、中國食糧的恐慌

中國擁有廣大的土地，四萬萬的農民，也是名符其實地地地道的農業國家。像這樣的國家，農村事業應該非常的發達，農村社會應該充滿着蓬勃的朝氣，農村的組織理當特別的堅固而完密，農村的食糧定能有大量的生產，不僅能供自國的消費而且能有巨額的出口，可是事實告訴我們竟大謬不然：中國農村凋敝，農民生活日近枯窘，衣不煖體，食不果腹，住不得所，淒涼滿目，還要仰賴外國輸入食糧來維持人民的生命。以農立國的國家，是這種情形，豈不慚愧欲死！

中國食糧的恐慌情形，我們隨處可以見到，每年因凍餓而死的何慮數十萬，不過沒有正確的統計數字來作我們的參考。中國食糧到底缺乏到如何的程度，只好拿食糧的入口數字來代表一下。

民國元年至二十一年洋米洋麥入口統計表：

（見中國經濟學社出版經濟學季刊第四卷第四期陳光甫著吾國經濟改造的根本問題）

時期	洋米數量(單位担)	價值	洋麥數量(單位担)	價值
民國元年	二,七〇〇,三九一	一一,六八〇,四六一	二,五六四	七,四八九
二年	五,四一四,八九六	一八,三八三,七一九	二,六四〇	六,二一三
三年	六,七七四,三六六	二一,八四三,二五三	九九八	三,一九〇
四年	八,四七六,〇五八	二五,三三六,三二八	二,五八六	一〇,三三八
五年	一一,二八四,〇三三	三三,七八九,〇四五	五〇,五五五	一三一,〇〇六
六年	九,八三七,一八二	二九,八五四,四九三	三六,一六九	七九,九三三
七年	六,九八四,〇二五	二二,七七六,九三三	一六	八四
八年	一,八〇九,七四九	八,三〇〇,二九一	二〇	八八
九年	一,一五一,七五二	五,四六二,四五五	五,四二五	三三,二九七
十年	一〇,六二九,二四五	四一,二二〇,九九八	八一,三四六	三〇一,八〇五
十一年	一九,一五六,一八二	七九,八七四,七八八	八七三,一四二	三,〇五七,八〇七
十二年	二二,四三四,九六二	九八,一九八,五九一	二,五九五,一九〇	九,〇九六,〇六五
十三年	一三,一九八,〇五四	六三,二四八,七二一	五,一四五,三六七	一七,六八九,七四九
十四年	一一,六二四,六二四	六二,〇四一,五〇五	七〇〇,一一七	二,六五四,七四七
十五年	一八,七〇〇,七九七	八九,八四四,四二三	四,一五六,三七八	一七,九六五,一九四
十六年	二一,〇九一,五八六	一〇七,三三三,二四四	一,六九〇,一五五	七,〇五五,六六七
十七年	一一,六五六,二五四	六五,〇三九,二二二	九〇三,〇八六	三,三三八,八八六
十八年	一〇,八二三,八五五	五八,九八一,〇四五	五,六六三,八四六	二,四三〇,七八五
十九年	一九,八九一,一〇三	八二,二三四,一九二	二,七六二,二四〇	一一,八三〇,六九〇
二十年	一〇,七四二,八一〇	六四,三七五,八五一	二二,七七三,四二四	八七,六三九,三〇一
二十一年	一一,三八六,四四四	一一五,三〇六,三三二	一五,〇八四,七二三	五二,〇五八,九六四

民國二十一年至二十五年食糧進口統計表  
 (見實業部月刊第二卷第四期下錦濤著食糧統制之面面觀與張培剛著民國二十五年的中國農業經濟)  
 (單位公担每公担合兩市担)

種類	二十一年	二十二年	二十三年	二十四年	二十五年
米	一三,九六九,九九	一三,九四〇,〇〇	七,七〇六,六〇	一三,九四四,四二	一三,一〇三,四四五
小麥	一〇,三三三,〇〇	一〇,七〇九,〇〇	四,九四九,四九	一〇,九〇九,〇七	一,一六〇,〇九三
雜糧	一〇,〇三〇,八五	一〇,七七一,二二	五,九七九,四六	一〇,〇四六,〇〇	一,一六〇,〇九三
雜糧	六,九七九,〇〇	一〇,〇三〇,〇〇	一〇,〇三〇,〇〇	六,九七九,〇〇	六,九七九,〇〇

由表上可以見到中國食糧的恐慌情形是與年俱增的，民國元年的米麥入超還不過二百餘萬

担，到民國十年已經增到一千餘萬担了，以後陸續增加，竟到兩千萬担以上，值一兩萬萬元。

滿清橋事變以後的統計數字缺乏，且因戰事的關係，以不進步的中國來看，入口的數量只有更要增加，食糧的恐慌更加嚴重罷了。

在日本與英美戰爭開始以後，中國食糧的輸入又形斷絕，以仰仗外米來生活的中國各大都市，餓殍到處可見，以上海一隅而論，平均每日餓死一二百人以上，真是駭人聽聞。又豫南向來是產麥之區，也因收成不佳，每日逃亡的達數千人之多。中國現在食糧恐慌的情形，既然是如此，在外國食糧不能輸入的情況下，我們必須要提倡食糧增產，來挽救渡過這危險的時期。

### 三、中國食糧問題的癥結與增產對策

中國食糧的恐慌，雖然是如此的嚴重，但是真正將生產量與入口量來比較一下，中國食糧的恐慌並不是一個不治之症。

據估計一九三一到一九三五，五年間中國稻穀產額平均為一,〇二六,〇一一,〇〇〇市担，入超額為二六,三四六,〇六〇市担，入超額只佔生產額百分之二·五六。小麥五年間生產額平均為四四六,三三九,〇〇〇市担，入超額為二一,九七七,七七九市担，入超額則不過佔生產額百分之四·九二。由是觀之：中國食糧入口與生產量的比例是非常微小。如果中國食糧每年誠能增產百分之三、四，食糧即可自給而有餘矣。

中國食糧的生產，在最豐收的年度中也不過六七成，所以只要講求增產的對策，食糧恐慌的解決自是不成問題的一件事。

在我們講求食糧增產對策之先，第一步要找出中國食糧所以恐慌的原因，將這種原因尋找出來，再爲對症下藥，就易於着手了。

中國食糧生產不足的原因，分別敘述於下：

(一) 生產技術的落伍——R.H. Tawney說：「中國是在巨大的國土上，施行小農國的耕種。」又據金陵大學教授 Butler 說：「依照中國十七省十七地方二八六六農場計算，主要作物每公頃的平均產量，計小麥爲九·七公担，米爲二五·六公担，而日本每公頃的小麥產量爲一三·五公担，米爲三〇·七公担，中國的土質氣候適宜於種植小麥和稻米，均較日本爲優，而日本每公頃的產量反較中國爲多。」由此可見，中國生產技術的落後到如何地步了

(二) 土地不知充分利用：

(1) 荒地太多——中國可耕而尚未耕種的土地，究竟有多少，是與食糧生產有莫大關係的。中國的荒地面積，據內政部十八年至二十年的調查，中國內地二十一行省共有一、一七七、三四〇、二六一畝，且此調查僅止二十一年，其已經呈報的省分中間未曾填報的縣分還很多，所以中國荒地的面積還不止此數呢。

(2) 濫用土地——中國有許多的土地種植着罌粟、菸葉等等的毒物及其他消耗品，使極肥沃的農田不能得到正當的利用。又中國的墳墓雖沒有統計，可是佔用土地的面積爲數也不

算少，人口愈密之處，土地價值愈高的地方，墳墓也愈多，真是太浪費土地了。

面積	數%
未滿十畝者	三六·〇七
十畝以上者	二六·八四
三十畝以上者	二〇·五一
五十畝以上者	一〇·八四
百畝以上者	五·七四

(三) 小農及佃農太多——據農商統計載，全國農場的大小與戶口的百分率如下：

總之十畝不滿的小農佔全國農民三分之一有強，不滿三十畝的小農佔全國農民三分之二，這樣極小的農場普遍各地，也是食糧生產量過少的原因啊。

(四) 農村資金的不足——中國金融完全集中在少數的都市內，作些投機事業，農村內的資金不但談不到流通自如，即使購買種籽，農具，肥料等必需生產物品所用的資金也是無法籌措，這樣情形，如何影響到農業的生產量便可想而知了。

(五) 不知防災——中國歷年來，因爲水旱災所遭受的食糧損失實無法估計，如民國二十三年的大旱災，據中央農業實驗所的調查，被災的省分達十一省，共二百六十九縣，受災田地的面積合計三三〇、四一三、〇〇〇畝，其中損失僅稻米一項有二一五、九八四、〇〇〇擔（二十四年申報年鑑）；又如民國二十年的大水災，災區十餘省，計三萬四千方里，糧食的損失又何止千萬担呢！在平時因蝗虫，黑穗病，麥銹，浮塵子，夜盜虫，稻熱病等等而損失的食糧，也爲數不貲，這些都是中國食糧恐慌的原因啊。

今再引一段吳覺農先生所形容的中國農村，

他說：「我們經濟的本身，是保守的習慣，無組織，無知識的群眾，運用着惡劣笨拙的經營方法，舊式的肥料種子，與年久失修的水利工程，簡單的說便是愚貧病散四個字，一方面被高利貸，苛捐，重稅，奸商，貪污官吏，軍閥以及封建地主所剝削，更益以數十年國際資本主義與國內的都市金融資本家，加緊向農村作更緊厲慘酷的壓迫，即使沒有愚貧病散的病症，沒有外面的剝削惡疾，也已不勝其壓迫了，何況病入膏肓的中國農民？」像這樣的中國農村，食糧的生產那能充足呢！

食糧增產的對策，我們按照上述的原因逐條的探求一下，能將這些不良的因子取消，食糧的恐慌一定可以迎刃而解了。

(一) 擴充耕地面積

(1) 開墾荒地——中國是一方面有大群的無土地和土地不足的農事勞動者，另一方面却有大塊的沒有人耕種的土地。許璣氏說：「Butler之統計，中國可耕之地約有七萬萬英畝，中國已耕地僅占可耕地之百分之二六，即一萬八千英畝云。倘 Butler 所說無誤，則中國可耕地應有四十六萬萬畝（一英畝合六·五八六七華畝），可耕而未耕之地尙有約二十四

萬畝。此估計數誠未免過高，但據內政部之調查報告，互相印證，中國可耕而未耕之地，或不下二十萬畝。所以以中國過剩的勞動力，來從事於墾荒的工作，則食糧生產量可以大增，決無疑義。

(2) 禁止種植罌粟菸葉——中國大多數的省分均植此種毒物，即就華北來說，山西的罌粟，山東的菸葉，所佔用土地的面積很大，而且極肥沃的土地，改種稻麥雜糧最為適宜。假若在最短期間，能將各省的罌粟菸葉禁止種植，對於食糧增產當有很大的補益。

(3) 提倡公墓——在此節約期間，政府當提倡公墓或火葬，以免除無謂的浪費土地。

#### (二) 改良生產技術

(1) 採用新式農具——中國農民所用的農具，如鋤頭、鐮刀、鐮、犁等，還是幾千年前遺留下來的古物，用這種陳腐的器具，欲求生產力的增加，那如何可能呢？所以要改用新式的農具，不僅可以使生產率急劇增加，而且可以減低生產費用。

(2) 改良種子——洋米洋麥所以輸入的原因，固然是因為中國食糧生產量的不足，可是品質不佳也是一個重要的原因。利用同量國產麥所出麵粉的數量，較同量洋麥所出的麵粉為少，且質粗不適口；前些年濟南的麵粉廠曾因使用國產麥而虧累不堪，因而改用洋麥，都是因國產稻麥品質不佳的原故。所以應當收集國內各地最優秀的品種作比較的試驗，並且要按照各地的自然環境作分區的試驗，以謀品種的

改進，將試驗結果最優秀的品種，在各地設立大規模的採種圃，培育種子，配給農民來使用。

(3) 使用化學肥料——中國農民所用的肥料，多是藉天然的物品，方法不當，所以肥力薄弱。今後應設立化學肥料工廠，大規模的製造，廉價出售給農民。但是肥料的製造與使用，必須按各地土壤的性質，與種植作物的種類，有通盤的籌劃。

#### (三) 使都市資金流入農村

(1) 政府低利貸款——由政府撥付資金與合作社，轉貸給農民，譬如春耕貸款、鑿井貸款、購買牲畜貸款等。

(2) 提倡銀行農村投資——都市銀行資金過剩，而農村資金不足。但是銀行仍不肯投資到農村的原故，是因為農村治安的不穩固，投資沒有保障，所以政府應竭力來保障農村投資，以示提倡。

(3) 發行合作債券——現在華北政府撥助各項貸款的資金，其數雖達四五千萬元，但施之於華北一億農民身上，誠如杯水車薪，無濟於事，所以應發行合作債券，來吸收民間遊資，開發農村。

#### (四) 防災

(1) 整頓全國水利——中國的農民完全是靠天吃飯，豐年還可一飽，荒年就要死亡遍野了。中國的天時又不適合人意，不是三年一水就是五年一旱，中國食糧不能自給，這就是一個大的原因。所以政府應當多多開浚河渠，利用人力戰勝天然。語云「黃河百害，唯富一套」

，就是因為水利的功勞，將不毛化為膏腴；四川叫作天府之國，也是因為溝渠很多的緣故。

(2) 防除害虫——農作物的種子，必須先行消毒然後再下種，使害虫無從繁殖；如果害虫發生，要大家集合起力量來捕滅它，使害虫不會蔓延與傳染，這樣生產的數量自然增加。

(5) 大規模耕種——中國小農太多，前節已經說過。小農的耕種是浪費勞力的資本的，所以應當將小農團結起來，組織成農田共同經營合作社，化小農場為大農場，使用科學管理法，利用機器實行大規模的耕種，以達到增產的目的。

## 四、農田共同經營合作社 對於食糧增產的效能

中國食糧問題的癥結與對策，過去經濟學者也曾發表了許多的意見，政府也曾下了極大的努力實行過，但是因為什麼中國食糧問題還沒有得到解決呢？我們要知道一種政策的實行，必須有好的組織，大的統制力量才可以，中國民衆如一盤散沙一般，那會實行得好呢。假如不把中國的民衆組織起來，任何好的政策也不易實行，所以要達到食糧增產的目的，實行增產的對策，必須先把中國的農民組織起來；農田共同經營合作社，就是組織農民的最好方案。什麼是農田共同經營合作社呢？共同經營就是耕種播種收穫等等特定的工作，利用全體社員的力量來經營，將小農場的界限取消，改為

大的農場，如此，可以使用科學化的機器，利用科學化的管理方法，雇用生產技術指導員。共同經營是單就農業工作而論的，土地仍照舊歸個人所有，農業的收益也歸個人所得。我們要了解共同經營不是共產，是組織民衆的方法，達到食糧增產的手段，政府可以利用共同經營合作社來統制食糧與確保農產。

農田共同經營合作社的優點是什麼呢？他的優點就是將小農場化爲大農場，以達到實行大規模耕種的目的：

(1) 大農場能够充分利用效能較高的機械，來從事耕種與收穫，因爲小農場不但沒有購買機械的能力，也沒有利用機械的地方。數畝或數十畝的農場，利用價值高的機械，每畝所應攤的費用太大，是不合算的。

(2) 大農場的資金使用在不直接生產的建築與器具的地方少，而使用在土地及機械直接生產工具上的多，資金的運用自較小農場的適當。大農場集合多人的力量，信用較小農場高，容易獲得資金。

(3) 大農場需用種籽肥料的數量多，可以用極廉的價錢大批購買，生產成本因之降低。在出售農產物時，可以待價而售，不受奸商的刁難。

(4) 大農場可以利用科學管理法，採用分工制度，增加勞動力的效能。

(5) 大農場主產物生產的數量多，廢物的生產量也多，在小農場上被遺棄了的，大農場則可以利用作副產物的原料以增加收入。

在前而我們已經提到過農田共同經營不是共產，雖然共產主義的集體農場制度也是採用大規模的耕種方法，但是集體農場却不能達到增產的效能。根據德國人的調查，稱作「歐洲穀倉」的烏克蘭地方，在蘇俄共產主義的統制之下，每英畝所產的穀物祇有二、三噸，荷蘭每英畝所產的穀物要有七噸之多。這塊歐洲最肥沃的烏克蘭黑土地帶，還有最勤勉耐勞的農民生產這樣少的原因，就是實行集體農場制度的結果，所以在德國佔據了烏克蘭之後，認爲要增進農產，鼓勵人民勤奮工作，集體農場制度必須廢止。在一九四二年二月六日頒佈的新農業令上，集體農場已爲農業組合所取代了。

農業組合也就是所謂農業共同經營合作社，不過這組合的對象是沒有土地的農民；農業組合將土地分配給個別的農夫，每個農民所領得的土地是二英畝半，這塊土地在現在還不是農民的私產，倘若事實證明他們確能耕種這塊土地，他們就可以取得所有權了。這種農業組合是將過去共產主義的集體農場改變成爲私有產權的第一步，農業組合則負擔供給農具及農業機械的義務，這樣烏克蘭的農民一方面做了自己農田的主人，在他方面與其他農田所有主的農民合作工作。

在意大利的西西利島上，因爲大地主的充斥純粹的農業勞動者不得不作爲大地主剝削的佃農生活，因此他們起來組織合作社，藉合作社而從事共同經營的工作。合作社一方面對地主負有支付佃租的責任，一方面指導社員農業

技術的改良，共同購入飼料肥料，共同販賣其生產物。這種合作社開始在一八七七年，至一九一三年世界大戰開始的前夕已達到八十三家了。

在日本同樣也有共同經營或土地利用合作社，尤其在今日戰時下的日本，爲達到食糧增產的目的，農田共同經營的方式更形擴大了。日本昭和十六年七月十七日公布農業統制令，規定着：(一)鄉村組織成共同刈取、共同脫穀共同播種的團體，(二)在農忙時期，農會長對農業的勞動力要有合理的計劃，(三)要提高牲畜及農業機械的效能，設立共同利用的設施。在食糧極度恐慌的中國，我們要解決這個問題，也應當來效法上述各國組織成農田共同經營合作社。

農田共同經營合作社的對象，可以分爲兩方面來講，一方面是以沒有土地的農民爲對象，一方面是以小的自耕農爲對象，將中國廣大的荒地利用農田共同經營合作社分配給沒有土地的純粹農業勞動者；利用農田共同經營合作社將各各的小自耕農集合起來從事大規模的耕種這樣，中國的食糧增產運動就不會沒有效果了。

## 五、尾聲

作者沒有深入過農村，更沒有辦過合作，這篇文章的動機，就是爲提倡組織農田共同經營合作社，利用共同經營合作社來達到食糧增產的目的，解決現在中國食糧的恐慌。一得之愚也許不會完全是無稽之談吧，還希望合作同志們努力研究一下！

我國社會上流行之

一種信用組織——合會

愚夫

- 一、前言
- 二、合會之意義
- 三、合會制度產生及盛行之原因
- 四、合會之動機及會款之運用
- 五、合會之分類
- 六、合會得失之分析
- 七、鄉村合會與都市合會之研討
- 八、結語

一 前言

我國乃世界文明古國、古代文物典章發明之早，爲他國所不及、而今則反以步他國制度爲榮，效尤他人之什物爲貴，此種矛盾，要非無故，蓋我國當時制度，視若聖賢垂教，祇知遵循，而無復有鑽究之者，結果乃僅知其當然而不知其所以然，此我國文化，所以望塵莫及他

國者，要之非我之退化，抑亦彼等之進化也。

且不論南北無不流行，觀乎各省當稅收入之鉅與合會組織種類之繁，概可知矣。典當屬私人營利事業，利率過於高昂，其宜如何改善，本文不具論，請論合會。合會一制，具勤儉儲蓄相互保險扶危濟困諸性質，其信用之穩固、組織之周密，計算之巧妙，固遠較典當爲進步，即現今之合作制度亦未敢多讓，只是形式組織上稍欠科學化，故稱之爲合作制度之雛形，亦未爲不可。政府對合會制度，應設法予以保障，蓋相沿成習，相習成風，婦孺皆知，無須爲之解釋，苟政府予以提倡，加以相當之改善，其成效或在從首組織合作之下。固然合作制度實較合會組織爲優

但因其倡自歐美，對於鄉村平民，尚須詳加解釋及指導，恒事倍而功半，倘能改進合會，使學合作制度之實，則人民守舊一層難關不能衝破而可立時見效也。故撰述下文，以供研究合作制度及實踐合作工作者之參考，同時亦可使一般人對我國合會明瞭一二。

相仿，殆皆屬同類也。合會之主動者俗稱會首，應會首之邀請而參加者稱會脚或會總，放會時所得之總金額謂之會額。其每人逐期付出者謂之會金。已得會之會總或會脚謂之重會，其所付之會金爲重會金。未曾得會者謂之輕會，其所付之會金謂之輕會金。

日本之所謂「無盡講」，即同於我國之合會，亦同樣的流行於社會，現在已略加變更，改爲「無盡會社」矣，所以在平民金融組織中，仍能保持着一部分勢力。

二 合會之意義

合會乃我國民間社會，最流行之舊式信用經濟合作制度，救濟會員相互間金融之組織也。通俗之名，因地各異，如山東稱集會，邀會，聚會，請會；安徽稱打會；浙東稱糾會；湖北稱約會；廣東稱做會；雲南稱除會。而以打會，做會，請會諸名較普遍流行。此與日本之無盡講及印度之奪標制助會等如謂是人既見信於人，何不

(一) 救濟困難之方 人處環境不平，有身擁數萬資財，不勞而獲享樂之階級，有身無分文，終日在生活線上奮鬥而仍不能溫飽者，相差懸殊，若不加救濟，恒足釀成變亂。世每有胸富才能而手無寸金，無力施展，以其一已平時對人之信用，集相知之親友若干人，合爲一會，則巨額之款可以立集。如謂是人既見信於人，何不

逕向他人告貸乎，惟借款須抵押品，即信用借款，亦須按期付息，積年累月，爲數不貲，是人終日經營，挹此注彼，何異爲人作嫁？合會雖亦按期換款，然而以其盈餘，付還本銀，出入之間，相差遠矣。若此合會誠有利於會首者也。

(二) 自助助人之道 合會之有利於會首，前已述及。至於會脚亦有莫大之利益，語云：「朋友有通財之誼」今日我之助人，安知他日之人不我助？況且換款之時，爲數不多，按期累增，至收得之時，亦可得一巨款，是即集腋成裘，聚沙成塔之意，聚零星而成整數，斯儲蓄之本旨也。既得成人之美以增進友誼，又可儲蓄整數，便利於投資，故曰合會者自助助人之道也。

(三) 會首之理財方法 合會非僅爲無產階級間所常用以集積資本，中產階級亦恒以爲理財之方法。蓋中產階級之人，衣食自足，終歲無憂慮之時，親友之間，

尤能信任，於是常合會以致巨金，存在穩妥之商紳中，其所生之息，必能適合於每期所換之會金，而不虞缺少，於是數年之後，會期終了時，會首所得之會額，即爲淨餘之金矣。故終年不辭辛苦，爲合會而奔走者良有以也。

由是觀之，合會實爲我國民間集資之良法。會首固可用其平日對人之信用，致巨額之款，以事他營，然後再分期償還之。會脚既可顧全親友之情誼，又可用以爲儲蓄之道而不致使資金死藏，故有稱之爲「中國式之貯蓄制度」者。

### 三 合會制度產生及

#### 盛行之原因

概括言之，合會之能產生及盛行於我國，肇端於社會經濟之緊張，至其詳細原因，可如下述四端：

(一) 平民貸款機關之不完備 我國金融事業素欠發達，得稱平民貸款機關者，

不過因利局與當舖而已。因利局之辦法雖佳，惟屬慈善機關，資金有限，借款數額又小，故其效用，僅能介惠於細民，此其流行之所以不能普遍，業務之所以未見發達也。典當舖之設立甚廣，

幾遍於全國各地，然而此等以營利爲目的之貸款機關，爲維護其營業之安全，利率之計算焉能不高，條件之規定焉能不苛，於是典當雖以貸款便利著於社會，而缺少相當抵押品之貸款者仍不能利用之。若此，則欲免除抵押品之寄存與苛苦之規條者，必自謀辦法，是以有邀親友數人集資之合會組織。

(二) 儲蓄機關之不發達 我國人民生活樸儉，酷愛儲蓄，勢應儲蓄機關格外發達，然而實際却屬相反，所設者只稍見於都市，僅城鄉左近人民可以利用，而窮鄉僻壤，雖有儲蓄之願望，祇能死藏有用之金錢耳。有合會之組織，性好儲蓄者乃得償其素願，既可博蠅頭之微利，免資金之死藏，又能達

集腋成裘之目的，而便利於投資也。

(三) 人民生活程度之驟增 由於經濟政治之變化，人民生活程度日漸增高，而其生產能力則依然如故，於是社會上充滿與生活掙扎之呼聲。但養生送死之費，又缺一不可，婚嫁喪葬疾病等項，在在非錢莫行，中產以下階級日以勞力謀生者，平日服用尙能勉強應付，一旦遭意外，即束手無策，既無生財之道，又乏點金之術，惟有請親友幫助。此又合會產生及盛行之一因也。

(四) 重利之爲人所痛恨 我國之利率甚重，乃爲無可掩飾之事實，民間之借貸利率，三分四分之日息爲社會所習見，而印子錢轉子錢等，其利率之高更足駭人聽聞。究重利之釀成，則爲資金缺乏，流通不暢之現象，而此種現象之促成，儲蓄機關亦當負一部分責任，蓋所謂儲蓄銀行者，以吸收中產及平民社會之零星存款爲唯一之業務，而其吸收之款項

即不復貸諸中產及平民之社會，故其結果，不啻使中產以下階級之資金，流通愈趨緊縮，利率增高，勢所必然。於是彼欲擺脫重利之盤剝者，不得不求諸合會一道矣。

綜上所述，皆直接間接促進合會制度之流行，然而此項缺憾，不過爲社會上一時之現象，須知合會制度之得以行之久遠者，其本身固有特殊之優長也。其詳俟論其得失時述之。

### 四 合會之動機及會

#### 款之運用

合會之動機，係指會首合會之原因而言。會款之運用，則謂會脚得會後，對於會額之處置。二者所云皆會款之用途也，故同時述之。

(一) 合會之動機 會首合會，皆有相當之原因，此種原因，即爲合會之動機。合會者欲求一會之易成，除個人之資金信用情誼外，其合會之動機，必須得會脚之諒解，若動機不正，言語支

吾，而期合會之成功，豈非緣木求魚？合會之動機本無定則，但就其用途，得分經濟的或積極的與社會的或消極的二部，述之於下：

(1) 經濟的或積極的動機 凡所集之款，係用於生產方面者，皆為經濟的或積極的動機。此種動機，以其光明正大，易得會脚之諒解而容納其請求，故成功較易。創業、置產、投資添置工具等屬之。

(2) 社會的或消極的動機 除用於生產方面者外，其他之動機皆為社會的消極的。此種動機約可分為二種：

1 能得會脚之同情者 除生產方面之動機外，在某種情形之下，亦有能得會脚之諒解而予以援助者，俾合會得渡其難關，安心從事其本身之事業，如因疾病而蒙之意外損失，婚嫁喪葬之虧空，以及零星舊欠之整理等項是。

2 不能得會脚之同意者 如因賭博荒唐及其他

不正當之原因而合會者屬之。

(二) 會款之運用 會款之運用，即會脚處置會款之方法也。關於此點，吾人可分三方面言之：

(1) 經濟的或積極的運用 如以收得之會款，存放於穩妥之銀行錢莊商家，投資於工商業，購置不動產屬之。

(2) 社會的或消極的運用 如添辦衣飾，償還債務，儲藏現金或用於預先指定某項非生產用途等屬之。

(3) 經濟的或社會的運用 凡會款之運用，究屬經濟的抑社會的，不能加以確定之判別者，如典定房產等屬之。

### 五 合會之分類

我國會式頗多，各地異名，其法亦有所不同，千頭萬緒，若欲加以系統之分類頗為困難。但以其收會之方法為標準，區別之，則可得下列三種：

(一) 輪會 又稱伸縮會

### 縮會

(1) 意義 輪會者，採用坐次輪收法之會式也。收會次序，大致於合會時，由各會脚預先認定，依次輪收，永不更動，故各會脚所摺之會金，亦以收會時期之先後，前伸後縮，各人不同；其收會時期愈前，所摺之會金愈多，收會之期愈後，所摺之會金愈少。蓋收會在前者，其會金上溢出之數，即貼還後收者之利息，而收會在後者，其少摺之數，亦即扣回應期所摺之利息，故其會金之分配，亦按相當之利率計算而出，初非貿然算訂者也。因會金之前後伸縮，故又稱之曰伸縮會。因發源於徽州浙西一帶，通稱曰新安會或徽式會。各地之名稱皆有不同，如攤會、座會、坐會、認會、輪收會、換收會、至公會、興龍會、鷄縮腿等是。

(2) 特徵 1 會首合會，例作會規，將何人何期何年何月

收會，及各人應摺會金數額，附錄於後，以便檢查。

2 會脚收會時，免摺會金，而該會會脚應摺之會金，由會首摺之。

納會金之方法，得分為二種：

A 舊式輪會 如會首每期摺款，等於該期收會會脚應摺之會金時，因會首摺還之總數，不過還本，而享有免納利息之優待，故會首為報酬起見，按期設席款待諸會脚。此法由來甚久，當為輪會本來之辦法，故稱之為舊式輪會。

B 新式輪會 如會首每期摺款，前後一律，而等於二會所摺之會金，此種情形，會首於還本之外，加摺相當之利息，故酒席按期歸收會人辦理之。此項辦法流行較遲，當為後人變通改善之例，通稱之為新式輪會。

3 輪會之會期，普通多一年一轉，每期之收會摺

款皆以會收票之收付為憑。

(3) 優劣 取坐次輪收之法，收會次序，由各會脚於期先各自認定，故其會金分配，皆取遞差法以均其損益。會脚應會可酌量自己之經濟能力，預計未來之需用，而認定收會之先後。方法之佳，莫此過焉。然而利之所在，弊害隨之；收會次序半期預定，會金分配又為遞差，中途若有急需，毫無通融之餘地，未免失諸呆板耳。且也，會金分配，墨守先民遺教，難以算理，諸多不合。收會先後損益不均，晚近會期縮短，不平等之負擔更顯，收會先後之爭執，安能免乎。

(二) 搖會

(1) 意義 用拈闌卜彩之法，決定得會與否，以點多者得會。首期會額常亦歸會首坐收。不過此種卜彩辦法近乎賭博，不宜取法。搖會會式甚多，總別之可分為堆積會與縮金會兩類，二者



主要之差別，即一爲堆利式，一爲稅利式、茲述其間之異同於下：

1 堆積會會首，只按期還本，不加利息，而縮金會會首，則按期加利息若干。

2 堆積會之利息，係重會逐期加納，故其會額陸續增高，而縮金會則由輕會按期扣除，會額始終爲規定之數目。故堆積會之會脚，其得會前所理之會金，數目前後相同，而縮金會之輕會會金，則逐期縮小，蓋前者之利息，於收會時一次實收，後者則逐期扣現也。

3 縮金會例作會規，并以會收票作會金出納之憑證，而堆積會大都省却此種手續。

4 堆積會之人數，有多至四五十會者，縮金會至多只二十人左右。

5 縮金會之會期較長，通行者每年二期。至堆積會，則多爲月會或間月會，故有攤月會及月月紅

等稱。

6 縮金會因計算較繁，記憶不易，故其流行限於中產以上之社會，未能若堆積會之流行普及。

不論搖會之爲堆積會或縮金會，以其組織之繁簡，均可別爲總式單式兩種。總式通稱爲總會，以一會之成功，會首會脚間之關係必須經第三者會總之介紹也。凡不須第三者之介紹者屬單式。

(2) 優劣 搖會行搖彩之法，以點多得會，機會均等，爭執可免，法至良善。而流弊所及，迷信賭博之惡習叢生難起，綜合計之，約有三端：

1 搖彩必須用骰，究近賭博。迨及近世賭風甚熾，會脚每藉搖會爲賭博，以得會與否分判勝負，因之常有積而負者，不啻以所得會款之全數一併擲而去之，故曰擲會。其法如全會卅人，內有甲乙丙等十人，願各以兩元擲會，若十人中無人得會，則不分

勝負；設甲竟得會，則乙等九人，甲須各予以兩元，因擲會之例，以得會者爲負，而以不得會者爲勝也。據云擲會之始，起於湖

想得會者，蓋存有僥倖得會之心，故互約之人數僅一二，多亦不過三四人；擲會之數目等於會金，若互約之人有人得會，其他各人，本屆會金均可無須已出，而取償於得會之人。此法在得會之人輸出不多，又僅一次，會額收入究非小數，可作正用，故多願花少許擲會費而得會，并無怨尤之心。迨後性喜擲會者，大都逢會必擲。設前此已有多會因擲獲勝，則此次雖負，亦可裁長補短，毋傷於實際。厥後所擲者既多，此法大盛，一般喜賭之人絕不希望得會，竟以擲會爲賭博，直類於投機之性質，以會額爲孤注，常有名雖得會而竟全數輸出，共害不可謂不大。

2 搖會決定得會與否，採用骰子，故俗稱得會曰得彩，因之淺識者流，以之與賭博獲勝相比擬；每有得會之人，受親友之要挾而設宴款待，或則接踵登門，紛紛稱賀。須知會額收入非比得彩，數雖可觀，然而以後各期，仍須陸續償還，故一方面增一筆收入，一方又添若干債務。此一般人對於得會觀念之錯誤，昧於合會與賭博之分別耳。

(三) 標會

(1) 定義 標會有奪標之意，而行折現競爭法，又曰寫會，或稱劃會，票蓋會等。其組織，會數與會金皆無一定。會期常逐月舉行，每月會期開票一次，以投票之最高票價爲該一期會額之取得者。首期係由會首坐得，第二期起採用投票競爭之法。以標價最大者爲得標之人，下期仍照原會金擲納，不加利息。凡得會者，必須覓一有信用之人，或殷實之商店作爲保證，以負完全責任，始克收得會款，此所以防流弊也。

(2) 優劣 得會與否，取投標競爭之法，以標頭最大者得會，方法雖佳，而弊害甚大，歸納言之，約得下列五端。

1 造成高利 標頭最大者方能得會，於是需款者，往往因其需款之緩急，分別狂加標頭，力出高利以應，故結果乃造成高利，而合會之義盡失。覺神妙莫測也。

2 刻剝平民 標會之法，盛行於下層社會，而此輩狂加標頭之人，均以貧苦者為多，惟因貧苦故甘心出此高利，以冀獲得會款，受虧不遠計也。

3 形同賭博 據云一般不急需款之會脚，預知某會脚心欲得會，則暗中串通其他會脚，揚言萬分急用，此次必將標出若干標頭云云，故使某需款之會脚聞之；該會脚恐其真被他人奪去，則必倍書其標數，以冀操必得之權，豈知適墜他人術中。又同時設有二三人皆欲得會，則你猜我忌，標頭之大，尤不可預測，如此標會，直一變相之賭博也。

4 得會機會之易失，因照投標競爭之法以決得會與否，故欲得會者，往往因標頭太低而失得會之機會；不欲得會者，反因標頭較高而得會，此又與救濟困難之旨相背。

5 設機之隱伏 凡一會之成，不論會首會脚，莫不

不希望其有始有終，毋致半途散會。獨此項標會危險實甚，每有貧苦會脚，凡遇急需之時，只圖飲鴆止渴，拚命加標，迨至日後無錢，性有裹足不前之一法；一人如此，他人未必不如是，循至脫會者日多，而會乃於是散矣。

### 六 合會得失之分析

上節合會分類中，已各別談到其缺點，茲再討論合會之一般得失：

(一) 合會之優點 合會之法，流行遍於窮鄉僻壤，傳授普及於婦孺，其得致如此地位，非僅因其為潮流之產兒，適應民衆之需要；最足稱道者，當為其本身之優長，於是全國人民莫不歡迎之，信仰之，利賴之，而奉若珍寶也。至其優點所在，計有七項，介紹如下：

(1) 歷史之悠久 合會之法，由來久矣，其在我國約有千年之歷史，雖云當初所行，未必為今日之方式，但草創之始，簡陋勢所必然

此。

(3) 感情之組合 合會之行，雖為金錢之授受，但會脚應會，皆以與會首或會總之感情而定局。如被邀之人與會首感情深切，即使信用稍次，亦不使拒絕其請求，反之，交誼淺薄者，則多吹毛求疵，百計推託，設或存心應諾，每多爭先奪後不肯讓步。故輪會之損失較大者，多歸至親密友所擔任，而會首之免換息金，僅償會本，亦近於會脚幫忙之一道。其設席酬謝，又含聯歡之意義，稱之曰感情組

合，誰曰不宜。

(4) 完全對人信用，能應用信用通融資金者，只見於資產階級，急需資金之平民，每言告貸必須附帶抵押品，如私人間之房地產抵押借款，再如衣飾之向當舖典當，而能以信用通融資金之辦法，則只見於合會，合會會金之授受，皆憑一紙會票，其非完全對人信用而何？即使合會之人，提出一部不動產，歸各會脚輪流保

管，亦不過會首之手段，以堅會脚之信用，而利於合會之進行，固未能以對人信用病之也。

(5) 聚零為整 我國之儲蓄事業，尚未普遍發達，零星小數款子，無專營之儲蓄機關，吸收之以供社會之應用，而達資金周轉快捷之目的，既不經濟，又慮浪費，或且危險橫生，此社會經濟落後之現象也。於是善於理財者，乃運用其平日之信用，集至親好友若干人而成一會，零星之資金乃有所歸宿，而不致作無謂之浪費，有用之金錢亦不復擲於虛耗。抑有進者，零星換付，負擔不見甚大，一旦收會，整數立成，其便利存放固無待言，即使收會較遲，其逐期換款，亦可博蠅頭之微利，又不失儲蓄之本旨，誠一舉兩得之妙法也。

(6) 利率較低 我國市場利率，素稱高昂，民間借貸利率更重，其名稱奇特者，如印子錢、轉子錢，加一錢，老鴉錢等，取息之

高，往往出人意料。今合會之利率，低者僅三四厘，高者亦只一分左右。近年來金融恐慌，利率亦不過二分，較諸民間利率，不啻有天壤之別。

(7) 年期有定 合會乃臨時的有定期的組合，年期之長者亦僅十年，短者二三年或半年，滿會之日即告解散，會首會脚兩無糾紛。如此辦法，雖為時人學者所不滿，然合會之起因，究在扶助會首，一朝會款清償，會脚利益均沾，會首之責任亦了，當然無繼續存在之必要。況且近年來，社會經濟劇變，年期稍長，合會不易，即會首本人亦多縮短年期，俾得早日了結，今若將會期改為無定，其間之變換異常，難免中途發生損失，終至告散。不特此也，年期有定，不啻明示會脚，若干年內可得一筆相當之收入，以供其事業之進展，而得於期前籌劃其運用之方策。

各別之缺點，已於前節分類中提及，今再綜述一般之缺點於後。

(1) 組合匪易 我人合會，必望其始克有終，絕不存心中輟，視信用如兒戲，故會脚人選，必須再三斟酌，審擇募集，勿求速成，貽濫合之嫌，又不可太嚴，致不能繳足定數，若得其中，斯足稱善，而於會脚之信用程度及經濟狀況，尤須特別注意。又如輪會之排定次序，最費苦心，每有人數齊全，而因先後爭執，以致功敗垂成，亦可見合會之匪易。

(2) 年期太長 前人合會，多為十年滿會，比較短者亦八九年之久，此種情形，於現行會式之中，猶得窺見其一斑，迄於晚近，會期逐漸縮短，但會額大者，仍多五年以上。夫會期之長短，關係合會人之風險，會期長者危險之機會較多，死亡流離，境况變遷，雖非出當事人之故意，然而此皆年

期太長之故。

重 合會以義起信終，故為信用之組合，其會金授受僅憑一紙會票，而總其責任則有會首，設有不測，應會人——會脚——得向會首處理，故其負擔責任太重。

(4) 輕會權利保障之缺乏 合會為信用之組合，重會收會僅出立會票，除會首本人，有時提出相當之不動產，交輕會輪流保管以自堅其信用外，會脚收會皆無提存担保品之習慣，此於輕會，殊鮮保障；一旦中途解散，彼重會固然棄棄以去，不顧不問，而輕會惟有聽會首或會總之處置而已，苟會首或會總經濟窘迫，償還會本力有不逮，諸輕會亦無可如何，祇得自認損失耳。

(5) 不能應急需 常人合會，均動機於特殊之需用，不過一會之成，輒不能創設於晨而成功於夕，一言甫出，千金立業也，坐是我人合會，待稍有成議而機會已失，於是進退兩難矣。此僅就合會而言，若會脚方面，除輪會預定收入可作例

外，如標會之自由投標，或可以較大之標頭以冀獲得會款，而流行最廣之搖會，殊無法以操必勝之權，其不能應急需明矣。

(6) 時間精神兩不經濟 我人既定合會之議，於是東奔西走，邀集會脚，時間精神，所耗不貲；迨後每屆會期，邀請設宴，其時間精神之消耗，若以會首會脚併合累積，亦甚可觀。夫合會之目的，不過求少許資金之通融，而其耗費時間，耗費精力，乃至於此，或謂其得不償失，似非過言。

(7) 範圍太小 一合會之成，至多數十人，其能得資金之通融者，只不過極少數之人，而急需資金通融者所在多有。若東西奔走合會，固亦可組成一會以救眉急，但個人所耗精力太甚。若共同組織一信用合作社，既可隨時予窘迫者以資金之通融，且所耗之精力時間均較節省，而收效之範圍亦大。

## 七 鄉村合會與都市合會之研討

鄉村與都市之經濟狀況懸殊，社會情形各異，故所行會式亦不盡同。綜其差異，約有六端：

(一) 會式之差異 鄉村都市風氣不同，人民性格亦異。鄉村人民趨向守舊，持有頑固保守之風，都市人民則思想較新，見聞較廣，合會之改善，端賴此輩。今合會之行於鄉村中為輪會、縮金會等，都市所行者為標會、堆積會等。

(二) 會額之零整 因會式之不同，會額於是有零整之分。鄉村合會，會額多為固定之整數，不論首期末期，收歸之數額相同，而都市行者，會額輒無定數，或則按期遞增，或則視標頭而定，奇零尾數，是所不免。

(三) 會期之長短 農民收入皆有一定之時令，其工作輕閒之時即其金融寬裕之期，合會集宴，此其時也。會式多週年或半年一舉，每

之優點雖多，缺憾亦復不少。

期轉會，年會集中於夏令，半年會非六、臘、即屬五、十一兩月，正、七兩月殊不多見。惟近年合會多縮短年期，以期早日完結而減風險，然而墨守成法，不加改革，會利之增加竟不復顧及矣。至於城市人民，經濟情況較佳，收入亦豐，又以月俸制之流行，故多月月紅或雙月會。

(四) 集會地點之不同 鄉村合會，會脚多係熟人，至親密友佔其大半，即有不相熟識，亦多深知底蘊，無虞意外，又以人數不多，故輒於會首家中舉行集會。都市人民，五方雜處，會脚經濟狀況，僅憑會總片面之傳述，且以人數較衆，舉行較繁，故多借公共場所如茶肆等中舉行集會，所費不多，地位適宜，招集亦較容易。

(五) 合會之難易 鄉村合會比較容易，良以民風敦厚，彼此相知，合會之人若稍持鄭重，則應會各脚決無失信之虞。不若都市之五方雜處，距離遙遠，雖爲親友，

往往對各人家道情形不甚明瞭，各會脚之行動亦難隨時監督，故各會脚往往於得會之後私自潛逃，或縱不潛逃，實無發會能力，情面相關，對之亦無可如何。可見城市合會之難也。

(六) 會利計算之不同 鄉村之會利計算，皆一本成法，加一加二，高下懸殊不遠，非若城市所行，往往隨會首之意自由訂定，或高或低，漫無限制。

結語

在資本缺乏之我國，尤其在缺少金融組織之我國農村，由於資本人口之集中都市化，農村乃呈破產之現象。然而農村經濟在國民經濟中，佔絕對重要之位置，且農村經濟直接間接，對於全國之工商業均有極深切之關聯，故邇來爲增強國富皆以復興農村經濟爲初步。考農村破產之主要原因，當推資本缺乏。農民雖欲努力生產，奈無力舉辦完備之工程，無力購買優越之工具，

無力選購優良之種籽，無力多備肥料何？故復興農村，首須從金融方面着手，此已爲一般所公認之事實。信用合作固爲優良之平民金融組織，若能普及於農村，深得農民之信仰，其效當可速見。奈我國民氣特殊，尤具封建思想之農民，只知墨守成規，毫無改進研討之知識，由於此種迷信守舊保守苟且之心理，故一般新制度絕難進入農村。組織信用合作，又焉能無此番困難？

我國之合會流傳久遠，雖頗多缺點，不如合作制度之完備，然欲融通農村資金，由合會下手，效可速見。若能利用農民之信仰合會，以合會爲一過渡手段，由之逐漸達到組織合作社之目的，或可較置合會於不顧，由灌輸農民合作知識起點，按部就班組織合作社爲順利。故由合會以建設合作制度，實一適合民情之良策也。

x x x

河北省聯

增設地區辦事處

河北省合作社聯合會，爲便利業務經營及澈底強化指導縣聯工作起見，曾先後於北京、天津、石門、順德、邯鄲、真、勃等地區分設地區辦事處各一所。本年度因應事實需要，復增設保定、唐山兩辦事處。保定地區辦事處之工作範圍，即前屬省聯直轄之清苑、滿城、徐水、定興、新城、容城、雄縣、安新、高陽、蠡縣、博野、安國、望都、唐縣、完縣、易縣、涞水、定縣、曲陽、新樂、順寧、任邱、涇間、行唐等縣聯。唐山地區辦事處管轄之縣聯，即從天津地區辦事處管下分出之冀東道屬肅龍、灤安、撫寧、昌黎、灤縣、樂亭、臨榆、遷化、興隆、豐潤、玉田等十一縣及唐山一市。自唐山保定兩地區辦事處成立後，河北省聯共轄有八地區辦事處，即：

- 北京地區辦事處
- 天津地區辦事處
- 石門地區辦事處
- 順德地區辦事處
- 邯鄲地區辦事處
- 保定地區辦事處
- 唐山地區辦事處
- 真勃特區辦事處



青田

### 一、年表

民國三十年

十二月十六日華北合作事業總會發表其會員如下：特別會員為華北政務委員會及中國聯合準備銀行，出資股數各為四五〇〇〇股，出資金各為二、二五〇、〇〇〇元，共九〇、〇〇〇股，四、五〇〇、〇〇〇元，普通會員為省合作社聯合會四，出資五、二三五股，二六一、七五〇元，縣合作社聯合會二、三九，出資四、七六五股，二三八、二五〇元。共計普通會員二四三，股金一〇、〇〇〇股，五〇〇、〇〇〇元。總計五、〇〇〇、〇〇〇元。

十二月十六日華北合作事業總會頒發施行「省合作社聯合會職員服務規程準則」。

十二月二十一日山西臨汾縣合作社聯合會出刊「臨汾合作週刊」。

十二月華北合作事業總會加入東亞協同組合協議會。

本年度交易場華北四省共有總場四十二所，分場及出張所三十八所，計河北省總場三十三所，分場三十五所，河南省總場二所，山東總場五所，分場一所，出張所一所，山西省總場二所。交易種類一般的為麥、粟、高粱，玉蜀黍，落花生，棉花，豆類，馬，豚，牛，鴨，雞等。特殊品目為山東之葉煙交易場及河北省豐潤之豚毛交易場等。

河北省合作社聯合會制定實施各縣收買棉花大綱如左：凡省內設有縣合作社聯合會之各縣，其所產棉花均由各縣合作社收買之，其他未設之縣則由棉商收買之。

棉產改進會舉辦棉花多產獎勵會，凡棉農合於下列兩條件者均可參加：一、在該會工作區域內之棉田均可參加，但模範棉田不在此限；二、每名參加面積，須在一畝地內栽培美棉在三畝以上者。棉農可到合作社或鄉公所申請參加，將來所種棉花，經該會審查認為產量豐富品質良好者，該會即依審查結果，分別等級，發給獎金獎狀，其獎金等級為一等五十元，二等二十元，三等五元，四等三元。

民國三十一年

一月華北合作事業總會（以下簡稱總會）制定「代表選舉規程」，「理事會及常務理事會規程」，「華北合作事業總會職制及分掌規程」，「職員服務規程」，「薪給規程」，「職員身份保證規程」。

一月總會頒發「省合作社聯合會職制及分掌規程」，「省合作社聯合會新給規程準則」，「縣合作社聯合會職制規程準則」，「縣合作社聯合會新給規程準則」

一月總會制定「華北合作事業總會存款規程」。

一月總會制定「縣合作社聯合會計規程準則」。

一月總會制定「存款業務實施要領」，「縣聯辦理存款業務規程準則」。

一月總會制定「華北合作社職員共濟會規程」，及「施行細則」。

一月總會制定並施行「華北合作社職員酬恤金規程」。

一月總會為確立大規模食糧增產，計畫樹立急速實施增產之方策

一、全華北鑿井二十萬眼，二、實施肥料之配給，三、配給防止病虫害之藥品，四、改良品種之普及。

一月總會準備貸放春耕貸款一千二百萬元，制有春耕資金貸放要領八項，及縣合作社聯合會春耕資金貸放實施要領九項。貸放地域為模範地區及治安良好縣份，二月底準備完成，四月底貸放完竣，利息總會對省聯為年利六厘五毫（日息）

本利償還日期為三十二年二月末日，省聯對縣聯為年利七厘（日息），本利償還期為三十二年一月末日；縣聯對社員年利九厘，（月息）本利償還日期為三十一年十二月末日，每畝八元以內，每戶不得過八十元。

豐富品質良好者，該會即依審查結果，分別等級，發給獎金獎狀，其獎金等級為一等五十元，二等二十元，三等五元，四等三元。

民國三十一年

一月華北合作事業總會（以下簡稱總會）制定「代表選舉規程」，「理事會及常務理事會規程」，「華北合作事業總會職制及分掌規程」，「職員服務規程」，「薪給規程」，「職員身份保證規程」。

一月總會頒發「省合作社聯合會職制及分掌規程」，「省合作社聯合會新給規程準則」，「縣合作社聯合會職制規程準則」，「縣合作社聯合會新給規程準則」

一月總會制定「華北合作事業總會存款規程」。

一月總會制定「縣合作社聯合會計規程準則」。

一月總會制定「存款業務實施要領」，「縣聯辦理存款業務規程準則」。

一月總會制定「華北合作社職員共濟會規程」，及「施行細則」。

一月總會制定並施行「華北合作社職員酬恤金規程」。

一月總會為確立大規模食糧增產，計畫樹立急速實施增產之方策

一、全華北鑿井二十萬眼，二、實施肥料之配給，三、配給防止病虫害之藥品，四、改良品種之普及。

一月總會準備貸放春耕貸款一千二百萬元，制有春耕資金貸放要領八項，及縣合作社聯合會春耕資金貸放實施要領九項。貸放地域為模範地區及治安良好縣份，二月底準備完成，四月底貸放完竣，利息總會對省聯為年利六厘五毫（日息）

本利償還日期為三十二年二月末日，省聯對縣聯為年利七厘（日息），本利償還期為三十二年一月末日；縣聯對社員年利九厘，（月息）本利償還日期為三十一年十二月末日，每畝八元以內，每戶不得過八十元。

一月總會規定華北全境鑿井二十萬眼，每眼貸與無利資金五十元，免費石灰二噸。

一月總會在「華北合作」及北京新民報刊登廣告，徵求華北合作社徽章圖樣。

一月山東省合作社聯合會，三十一年度事業計畫實施要領中，規定為食糧增產與確保強化合作社之活動。

一月河南省合作社聯合會規定三十一年度指導計畫大綱，主要為生產力之增進及蒐集統制，整備強化合作社之組織，又農事指導計畫中為指導便利，設置合作社農事委員會。

青島市為食糧作物之增產，擬定主要食糧作物增產獎勵五年計畫，自三十一年度起，主要為小麥，甘藷，及粟之增產，其辦法：1優良種苗之增殖普及，2鑿井獎勵，3施肥獎勵。

二月十二日總會召開常務理事會及理事會，其協議事項如下：一、三十年度決算報告，二、三十一年度事業計畫。

二月十八日總會召開監事會，暨查前年度決算書。

二月二十七日總會於西長安街尚

友會召開第一屆代表大會，議決前年度決算及承認本年度事業計畫。三月一日山東益都縣聯鷄蛋交易場成立。

三月六日總會由京西長安街遷移舊刑部街二十六號新址辦公。

三月三十日第四次治安強化運動開始，其目標為「建設東亞」，「剿共自衛」，「勤儉增產」三項，合作社為實施增產，積極指導關於種子消毒，疏安施肥，及採種圃等事項。

三月總會印發各縣聯「粟之種子消毒法指南」五項，消毒藥劑為「福雷散」「麻礪羅」「三保盧托」三種。計第一回配給藥劑「福雷散」九七〇磅。「三保盧托」三二〇磅。「麻礪羅」六七〇磅，消毒種子四九九〇〇〇磅，播種面積四八八〇一〇畝。第二回「麻礪羅」六〇〇磅，「三保盧托」六、六七五磅，消毒種子一、四〇〇、〇〇〇磅，播種面積一、二二二、五〇〇畝。第三回「三保盧托」六、四六五磅，消毒種子一、二五〇、〇〇〇磅，播種面積一、〇六九、四九〇畝。

三月總會經營粟、小麥採種圃，為優良品種之育成增殖，以普及全華北農村，制定計畫及要領，頒發各

縣聯，並派員巡迴指導，已設置者如山東之歷城縣採種圃，委託栽培面積三、四三八官畝，滋陽縣採種圃栽培面積三、三〇〇官畝，河北省之良鄉縣粟採種圃栽培面積三、七〇三官畝。

四月一日青縣合作社聯合會成立，本月末並組成鄉合作社三十四社，社員九千五百三十四人，已繳資金一二、六四二股，二五、二八四元。

四月十五日總會徵求華北合作社徵章揭曉，計應徵者三百餘人，經審查結果，總會總務科丹藤正久氏作品當選，當由總會製發各合作社職員佩帶。

四月十五日總會分在北京、天津濟南各地施行合作社要員採用考試，計應募者一百四十七名，由考試委員會審核計採用最優秀者廿五名。

四月高陽縣聯食糧家畜交易場成立。

四月南京中國合作學會發刊「合作前鋒」。

四月中國合作學會舉辦第三屆年會。

四月總會副理事長山根讓氏著「華北合作社運營之原則」一書，文長萬餘言，經調查科程大鈞會務員

譯為中文，內容分概說，各論，結論三章，各論分教育主義之原則，自營主義之原則，全戶加入主義之原則，不分公積金主義之原則，交易額採比例的攤還之原則，市價主義之原則，限制出資利息之原則，合作社聯合之原則等八節，對於華北合作社之機能與使命，闡發甚詳。

五月五日總會發刊「華北合作社會報」第一號，並規定每月十五日及三十日各發刊一次。刊載總會法令規程記事並省縣聯活動情況等。

五月五日蘇淮特別區合作社聯合會成立。

五月五日及六月八日山東省聯分別舉辦第一期及第二期合作要員訓練班，會期均為一個月。

五月十五日總會施行縣合作社聯合會常務理事候補者訓練，將前由總會招考錄取之二十五名及各縣派遣人員十名加以訓練。訓練要領為使受訓人員確實明瞭華北鄉村之實態及建設之基礎知識，合作運動之各種指導要領，執務知識及合作理論等。

五月十八日至六月三日，石門地

區辦事處舉辦第二屆合作經理講習

會，參加人員六十七名，計為四十

二市縣聯職員，科目為業務實踐七

十八小時，合作概論十三小時，合

作簿記八小時，農業四小時，庶務

三小時，總計一〇六小時。

五月十八日至六月十四日石門市

合作社聯合會舉辦鄉村合作要員講

習會，人員二十六名，科目為經理，

運營，合作運動等。

五月二十七日總會令發各省聯入

會暨請書暨讓股承諾書格式。

五月山西省合作社聯合會為期生

產指導之徹底，於主要農產縣配置

農業技術員起見，於二十二日起考

取中等以上學生十五名，施行一個

月之訓練，訓練畢分發各縣聯實地

指導農事增產事項。

五月總會修改「縣合作社聯合會

職員服務規程準則」一至十條。

六月一日青島合作社輔導委員會

改組為青島地區合作社聯合會。

六月一日蘇淮特別區合作社聯合

會及青島地區合作社聯合會加入總

會為會員。

六月一日河北省合作社聯合會邯

鄲地區辦事處成立。

六月二日東亞協同組合協議會在

東京舉行大東亞協同組合懇談會，

華北合作事業總會派員出席並報告

「關於華北合作事業總會之機構與

事業。」

六月十一日至十七日石門地區辦

事處舉辦順德道屬各縣聯職員短期

農事訓練，人員十四名，總計十一

縣聯，科目為一般農事講習。

六月十二日河南省合作社聯合會

歸德地區辦事處呈准設立。

六月十五日河北省行唐縣交易場

成立。

六月二十五日河南省合作社聯合

會舉行一週年紀念會。

六月二十五日至八月二日河南省

聯舉辦經理講習訓練，受訓人員七

十八名，科目為合作概論，簿記理

論，合作社運營，華北合作史，省

聯事業全般，河南省農業問題及簿

記實習等。

六月三十日至七月一日總會舉行

第一次省聯常務理事聯席會議，討

論事項為：一、關於物價對策之件

二、關於事業方針確立之件，三、

關於浮動資金吸收之件，四、關於

購買事業之件，五、關於販賣事業

之件，六、關於促進鄉村合作社設

立之件。

六月總會及省聯派遣優秀會務員

十名赴日本留學。

六月蘇淮特區銅山縣聯出版「合

作半月刊」。

七月一日河南省合作社聯合會新

鄉地區辦事處成立。

七月一日河北容城縣聯交易場成

立。

七月十五日河北省合作社聯合會

真渤特區辦事處成立。

七月廿一日至二十八日共八日間

蘇淮特區合作社聯合會召開徐州地

區縣聯職員經理實地指導講習會。

八月一日至二日山西省聯召開第

一次協議會，三日召開日系指導員

會議，說明第四次治運期間合作社

各項指示事項及方針。

八月六日河北省合作社聯合會北

京地區辦事處召集各縣聯常務理事

舉行施肥改善及種子消毒實地講習

會，會期二日。

八月六日至十五日十日間，蘇淮

特區暨鹽縣合作社聯合會舉辦經理

事務講習，及其實施要領，聽講

者為該縣聯及辦事處職員十名，講

習要綱：為一、會計科目解說，

二、購買之意義，三、交易之意義

四、傳票之性質及作法，五、帳簿

轉記方法，六、記帳須知，七、實

地記帳。

八月十八日至二十五日蘇淮特區

聯合會舉辦淮安、淮陰、泗陽、三

縣聯經理事務講習會於淮安縣聯內

，聽講者淮安四名，淮陰二名，泗

陽二名，講演要綱為：縣合作社簿

記解說，複式簿記解說，購買之意

義，交易之意義，會計科目解說，

傳票，帳簿，記帳方法，記帳上之

須知，例題。

九月二日真渤特區辦事處舉辦合

作要員訓練，受訓學員三十三名，

期間二十日，科目為：合作社大意

合作社組織及運營，合作社知識，

協同組合，規程解說，種子消毒，

簿記等。

九月二日山西開喜縣聯出版「合

作社旬報」。

九月八日總會召集各省聯常務理

事及辦事處總務科長協議關於第五

次治安強化運動方針之指示並具體

實施方法，關於合作社方面置重點

於「確保農產減低物價」，革新生

活安定民生，「兩大目標」。又於各

省聯各地區辦事處召集各縣聯常務

理事舉行治強會議，計九月十六日

在石門及天津，十八日在保定，十九

日在新鄉，二十日在開封，二十二日

在邯鄲，二十三日在運城及濟南，二

十五日在臨汾，二十九日在瀋安。

九月十日至十七日通縣、聯學辦商民講習會，內容係說明華北緊急物價對策之要領，參加聽講者七百五十名。

九月十六日山西介休縣聯出版「介休合作社報」。

九月十九日山西龍關縣聯出版「新民合作週刊」。

九月止總會貸放之春耕貸款一千二百萬元，計河北省四百六十萬元，河南省一百二十八萬五千元，山東省三百七十萬元，山西省二百零一萬五千元，蘇淮特區四十萬元。

九月止總會規定掘鑿之二十萬眼水井，至是統計已鑿成十四萬八千三百眼，計河北省八萬六千四百眼，河南省一萬五千眼，山東省三萬五千眼，山西省一萬一千眼，青島九百眼。計特別資金貸出七百四十一萬五千元，普通資金貸出一百二十五萬元。

九月止總會貸出資金額三千九萬餘元，此項資金由省縣聯依次貸與農村以培養農民之生產力，其實際效果極為宏大。

九月止總會分配種子消毒藥九二、八一八磅，計粟消毒藥一七、五五七磅，小麥消毒藥七五、二五五磅，分配於河北省粟種子消毒藥

五、二八九磅，小麥種子消毒藥一四、六四〇磅，山西省粟消毒藥三、三七七磅，小麥消毒藥八、四〇〇磅，山東粟消毒藥三、九七二磅，小麥消毒藥二二、〇〇〇磅，河南粟消毒藥二、六二〇磅，小麥消毒藥一一、九二〇磅，蘇淮特區小麥消毒藥一六、四八〇磅，青島地區粟消毒藥二、二九九磅，小麥消毒藥一、八一五磅。

九月止總會配給肥料總數四、六六二噸，計春季配給肥田粉一、五九〇噸，秋季配給肥田粉三、〇七二噸，計河北省春季一、〇五〇噸，秋季一、八五五噸，山西春季一、〇噸，秋季四八噸，山東春季四〇噸，秋季一、〇〇〇噸，河南春季一〇噸，秋季一三八·五噸，青島地區春季三〇噸。

十月一日總會出刊「農友」旬刊內容計分世界要聞，世界知識，合作講義，新生農藝，新國民生活建設，娛樂，農村服務與家庭，各地合作動態等八版，每月一日，十一日，二十一日出版三次。

十月一日至二十一日三週間，蘇淮特區合作社聯合會舉辦合作要員訓練，目的為練成建設新中國先驅者之素質及合作社運籌之理論，並

技術的熟習，聽講者除東海縣聯外十六縣職員計四十七名，講習科目為：一、特別講演四小時，二、合作社簿記四十四小時，三、合作社概論四小時，四、組織概論六小時，五、法規六小時，六、販賣購買專業三小時，七、信用利用專業三小時，八、農村問題四小時，九、東亞聯盟與合作社關係二小時，十、東亞戰爭意義二小時，十一、農業增產問題四小時，十二、日語七小時，十三、教練十小時，十四、考查六小時。

十月一日至十五日，又十六日至三十日，河北雄縣舉辦鄉合作社經理講習會二次。

十月四日至十二日山東益都縣聯舉辦葉烟草乾燥及調理講習，聽講人員二千七百名。

十月八日第五次治安強化運動開始入合作社對此運動擬定方針三項。

十月八日至十二月八日河南陳留縣聯舉辦經理訓練，受訓者三十名。十月九日故城縣物資交易場成立。

十月九日至十日山東嶧山縣聯舉辦農事訓練，聽講人員一百名，科目為疏安使用法，種子消毒。同月十日至二十三日舉辦鄉合作社職員訓練，聽講人員三十八名。

十月十日至二十三日山東滕縣聯舉辦農事輔導訓練，聽講人員八十五名。

十月十日至二十五日山東桓台縣聯舉辦鄉合作社指導員訓練，受訓者六十名，科目為合作社設立要領合作社概論。

十月十日至三十日石門地區辦事處舉辦第三屆經理講習會，受訓人員，三十一市縣聯職員三十八名，科目為簿記八十一小時，合作要論六小時，經理事務二十六小時，規程準則七小時，精神講話七小時，統計常識二小時，農事及施肥改善各一小時，總計一百八十三小時。

十月十三日總會常務理事打越顯舉辦理訓練，受訓者三十名。

十月十三日總會常務理事打越顯太郎到任視事。

十月十五日至十七日青島地區聯合會即墨區舉辦補助工作員訓練，受訓者一百五十名。十月十五日至二十日河南省聯於開封地區辦理簿記講習會，受訓人員三十六名。十月十五日至三十日山東濟寧縣聯舉辦職員訓練，受訓人員五十名，科目為合作社概論及運籌方法。十月十五日至十一月十日開封縣



聯舉辦幹部訓練，受訓人員一百名。  
十月十六青島地區聯合會即墨區舉辦模範農家講習會，聽講人員四十七名。

十月十七日山西省聯呈請設立農村工藝指導所，以獎勵農家副業，助長農家經濟之發達，授以必要之技能，以養成實務工作人員之指導者為目的。入所資格為合作社社員及其家族，年齡在十五歲以上卅五歲以下，學業程度在初級小學卒業以上身心強健者，分高等普通兩科。

十月十八日至三十日山東歷城縣聯舉辦鄉村合作社役職員訓練，受訓人員五十名，內容為役員啟蒙訓練及職員事務指導。

十月中旬河北省聯北京地區辦事處舉辦農產物品評會於北京中央公園之新民堂。

十月二十日至二十二日青島即墨區召開合作社推廣會議，參加者八十名。同月二十日並舉辦農業技術講習會，聽講者七十八名。

十月二十二日至二十四日青島即墨區舉辦農產品評會於即墨城內。

十月二十二日至二十七日河南省聯於歸德地區辦理簿記講習會，受訓人員二十五名。

十月二十三日總會副理事長山根

謹在北京廣播電台向全國播講華北合作社之任務，翌日對北京記者團發表合作社一年之回顧談。

十月二十四日總會舉行「華北合作事業總會暫行條例」頒布一週年紀念，王理事長出席致訓詞。

十月二十五日總會組織治安強化運動督勵班五班，赴保定，石門，順德，邯鄲，天津，唐山，滄縣，德縣，濟南，濟寧，滋陽，濰縣，青島，開封，新鄉，歸德，徐州，銅山，柳泉，太原，臨汾，運城等地指導合作社協力治強工作。此外由山根副理事長偕同安河內總務科長自十一月二日至十日出發德縣，濟南，徐州，開封，新鄉等處指揮一切。

十月二十六日河北省合作社聯合會順德地區辦事處呈准設立。

十月二十六日至二十八日青島膠州區舉辦農產品評會。

十月二十七日廣宗縣聯召開各鄉合作社。理事長會議，努力增設鄉村合作社。

十月二十七日至十一月十一日從廣縣聯舉辦鄉村合作社常務理事事務訓練，人員三十七名，科目為精神講話，合作意義，購販關係，疏安及種子消毒之使用法。

十月三十日至十一月三十日開封市合作社聯合會舉辦合作社之長訓練，人員二百六十名。

十月三十日河南省聯於新鄉地區開辦簿記講習會，人員四十名。

十月下旬山西瀋城縣聯舉辦農產物品評會。

十月山西省聯成立合作畫劇講習會，講習終了後，分別派赴各村講解並表演，以提高農民合作精神。

十月總會編印「農村更生之道」二萬部分發各省縣聯閱覽，以謀復興農村，確保農產。

十月蘇淮特區建設人員訓練處訓練合作社人員。

十月總會制定「鄉村合作社章程」。

十月蘇淮特區東海縣聯成立，屬社五十八社，社員二萬一千一百三十四人。

十月中河北滿城縣聯舉辦鄉合作社理事講習會三次，人員二百四十六名。

十一月一日河北吳橋縣聯出刊「合作彙報」。

十一月一日至十五日山東長山縣聯舉辦鄉合作社指導員訓練，人員五十名，科目為合作運動，合作概論，合作社簿記等。

十一月一日至七日山東泰安縣聯舉辦役職員訓練，人員十三名，科目為合作社工作，合作社概論。

十一月一日山東德縣聯舉辦職員訓練，人員一百九十名，科目為共同運銷法。

十一月一日至十五日山東臨清縣聯舉辦指導員訓練，人員四十三名，科目為合作社工作之使命，事業運營法。

十一月三日至五日河北通縣聯舉行第三屆農產品評會。

十一月三日至十日山東長清縣聯舉辦職員訓練，人員三十名，內容為合作社運動，合作社運營實務。

十一月五日至二十日山東滋陽縣聯舉辦職員訓練，人員五十一名。

十一月十日至十五日河北涿縣聯舉辦交易場職員講習會，聽講人員二十名。

十一月十日至三十日山東齊河縣聯舉辦鄉合作社職員訓練，聽講人員五十名。

十一月十四日至十六日青島膠州區舉辦合作社推廣講習會，聽講人員一百二十七名。同日十七日起至十八日舉辦農業技術員講習會，人員五十二名。同月十九日至二十二日舉辦補助工作員訓練，人員三百六十五名。同月二十三日至二十四日舉辦模範農家講習會，人員五十八名。

十一月十四日總會聘華北產業科學研究所之長秋元貞次郎為理事，又理事山田金五辭職遺缺由中富員夫（現任棉產改進會副理事長）繼任。

十一月十四日總會增設「生產指導科」，辦理關於生產技術之指導獎勵事項，關於採種園事項，關於種苗肥料農業及農具等生產資材之技術指導事項，關於技術員之養成及技術訓練事項，關於實施食糧增產對策必要之技術指導事項，關於農村副業及其他農產物加工之指導事項，關於其他生產技術之指導事項。

十一月十五日至二十一日河北平谷縣舉辦職員訓練講習會，受訓者五名。

十一月十五日至二十五日山東章邱縣舉辦合作社職員訓練，受訓人員三十名，內容為職員事務指導及新設社職員輔導。

十一月十八日至二十日河北涿縣舉辦合作社指導員講習會，受訓者三十五名。

十一月二十日山東齊河縣舉辦農產品評會。

十一月二十日河北順義縣舉辦斗局講習會，宗旨為改良斗制，受訓人員一百二十三名。

十一月二十日至二十一日山東博山縣舉辦職員訓練，受訓人員二十名，科目為設立工作、合作社概論、合作社簿記等。

十一月二十一日至二十五日五日間，總會生產指導科長波多腰武及會務員開田、渡部出差濟南、歷城、濰陽、濟寧、青島、高密等縣聯視察增產情況並予以指導。

十一月二十一日至二十日北京東郊合作社聯合會舉辦生活革新講習會，受訓人員四十名。

十一月二十五日河北香河縣舉辦家畜交易者講習會。

十一月二十七日青島勞山區舉辦補助工作員訓練，受訓者一百七十七名。同月二十八日舉辦農產品蒐集講習會，受訓人員四百名。同月三十日舉辦模範農家講習會，受訓人員一百八十二名。

十一月二十八日至十二月三日山東濟陽縣舉辦合作社役職員訓練，受訓人員二十五名。

十一月三十日至十二月二十二日北京西郊合作社區聯合會舉辦鄉村合作社講習會，受訓人員四百六十六名，分十班講習，共二十八班。

十一月河北良鄉縣舉辦鄉村合作社理事長訓練，受訓人員五十名。

十一月總會制定重點指導鄉村合作社設定實施要領，頒發所屬省縣聯實行，其辦法擬將社員推薦之中堅青年，保送至縣聯或省聯訓練，使其為合作社之職員，而擔當合作社之育成業務之推進及諸般運營業務之處理。

十一月總會為使各會員養成節約美德起見，特製定「活期儲蓄存摺」一種，分發各省縣聯實施儲蓄業務。

十一月山西省聯擬自本月起至明年一月止再訓練農業技術員三十五名，分配於各縣聯，擔任生產指導。

十二月一日至十五日山東淄川縣舉辦合作社指導員訓練，受訓人員三十五名。

十二月一日至三日山東濰縣舉辦合作社職員訓練，受訓人員十三名。

十二月三、四兩日總會召開事業科長會議，第一日為事業報告及經

濟建設之協議，檢討。第二日協議：

- 一、關於購買販賣業務規程，二、關於購買販賣品目，三、關於合作社手續費，四、關於特產品之販賣，五、購買重要統制物資，六、民國三十二年度省聯購買販賣事業計畫等。出席者省聯及辦事處科長以上共四十八人。

十二月五日至二十四日山東臨淄縣舉辦鄉村合作社職員訓練，受訓人員四十五名。

十二月七日總會派雷常務理事及康事業科長赴滿洲及日本各地考察合作事業。

十二月十日止山西省鄉村合作社數三、〇五七社，社員數為七六八七〇一人，出資金二、三六八、七三三元。

十二月十日止統計河北、山東、山西、河南、青島共有鄉村合作社二一、三三三社。河北、山東、河南備金總數四八八、五六二元。

十二月十日止統計河北、河南、山東、山西、蘇淮特區整井工作計共已完成一六三、五五九眼，未完成的者三六、四四一眼。

十二月十一日總會為增加農產，召開採種園連絡會議，生產指導科要員及良鄉、歷城、濰陽等採種園



分所屬	太原地	區分所	地區	鄉鎮	縣屬	汾陽	臨汾	臨泉地	晉安	地區	運城	分所	分所屬	辦事處
縣合作社聯合會	太原市 太谷 晉泉 清源 榆次 徐蔣 陽曲 壽陽		離石 介休 靈石 汾西 襄陵 堽城 臨汾 洪洞 汾城	浮山 安澤	平遙 汾陽 離石 中陽 祁縣	文水 交城	平定 盂縣 和順 昔陽	武鄉 沁縣 潞城 長治 長子 靈關 屯留 晉城 濼縣	襄垣 高平 陽城	絳縣 安邑 解縣 萬泉 聞喜 榮河 猗氏 芮城 夏縣 永濟 新絳 臨晉 稷山 河津 虞鄉 平陸 夏縣 曲沃	沁水	一	小計	
	八		一一		七		四	二二		一九		合	計	二六

註：表內有○記號者為撤退之縣縣

有※記號者為未向總會出資之縣縣

所屬	直轄	省轄	新辦	鄉鎮	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬	縣屬
縣合作社聯合會	開封市 開封縣 蘭封 杞縣 陳留 封邱 中牟 考城	通許 東明 長垣 濮陽	商邱 夏邑 睢縣 柘城 明縣(民權) 太康 淮陽 鹿邑	彰德 湯陰 滑縣 臨漳 汲縣 新鄉 淇縣 原武 清化	輝縣 滎陽 延津 陽武 獲嘉 修武 武陟 沁陽 溫縣	孟縣 濟源 武安 內黃		孟縣 濟源 武安 內黃								
山東省合作社聯合會																

總計 省轄四、地區聯合會二、辦事處八、分所七、縣市聯合會三一

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

縣市縣八十

附 錄

- 本文參考書如下
- 中國合作運動史
- 中國農村合作運動
- 農學月刊
- 「華北合作」月刊
- 合作事業
- 合作訊
- 中國合作文獻
- 合作前鋒
- 第一期黨察合作人員指導訓練班講義
- 中國華洋義賑救災總會二十四年度報告
- 壽勉成編
- 合作之理論與實際
- 日本農村合作運動
- 農村合作
- 合作論
- 合作講義
- 農情報告(二十五年)
- 農友旬刊
- 合作理論
- 合作事業
- 先驅者之道(華北合作社運動の回顧)
- 中國農村經濟常識
- 河北日報(二十九年度)
- 新民報(三十一年度)
- 馮紹文
- 孫繼秋譯
- 曹時進
- 劉鈞
- 于樹德
- 實業部
- 侯哲弄
- 王世韻
- 福田政雄
- 薛暮橋

# 日本產業組合年表

明治二十四年(光緒十七年)對貴族院提出信用組合法案。

明治三十年(光緒二十三年)對貴族院提出第一次產業組合法案。

明治三十三年(光緒二十六年)帝國議會通過產業組合法。產業組合法公布(三月六日)。產業組合法施行(九月一日)。

明治三十八年(光緒三十一年)平田東助伯、加納久宜子等創設大日本產業組合中央會(二月二十二日)。

明治三十九年(光緒三十二年)在東京市召開全國產業組合大會、為大會之嚆矢(五月)。在全國陸續設立道府縣分會。

明治四十一年(光緒三十四年)第一次改正產業組合法，承認信用組合之兼營，并登記手續簡便化。

明治四十二年(宣統元年)第二次改正產業組合法，規章關於產業組合聯合會及產業組合中央會事項。

明治四十二年(宣統元年)於兵庫縣明石町召開第八屆全國產業組合大會，為大會在地方召開之源始(五月)。召開第一屆產業組合講習會。

大正元年(民國元年)於兵庫縣明石町召開第八屆全國產業組合大會，為大會在地方召開之源始(五月)。召開第一屆產業組合講習會。

大正二年(民國二年)產業組合中央會與日本勸業銀行協定，依產業組合開始資金紹介事務(一月)。

臺灣產業組合規則公布(二月)。

大正三年(民國三年)產業組合中央會加入萬國農事產業組合聯合會(二月)。朝鮮地方金融組合令公布(五月)。

大正四年(民國四年)對產業組合功勞者舉行第一次功勞章發獎式(五月)。在樺太公布產業組合法。

大正六年(民國六年)第三次改正產業組合法，特定市街地信用組

合。產業組合中央會遷移事務所於  
東京市牛込區揚場町(九月)。

大正九年(民國九年)產業組合  
中央會開始物資仲介斡旋事業(一  
月)。

大正十年(民國十年)產業組合  
法第四次改正，承認全國聯合會之  
設立。

大正十二年(民國十二年)第五  
次改正產業組合法。公布產業組合  
中央金庫法(四月)。全國購買組合  
聯合會事業開始(九月)。

大正十三年(民國十三年)產  
業組合中央金庫業務開始(三月一  
日)。產業組合中央會監查事業開始  
(七月一日)。

大正十四年(民國十四年)在農林  
部設置產業組合課(四月一日)。當  
產業組合法公布二十五週年時，展  
開產業組合振興刷新運動(五月)。

「家之光」創刊號發行(五月)。  
大正十五年(民國十五年)產業  
組合紀念日制定(三月)。中央會附  
屬產業組合學校開學(四月一日)。朝  
鮮產業組合令公布(一月)。

昭和二年(民國十六年)大日本  
生絲販賣組合聯合會設立(二月)。  
昭和六年(民國二十年)全國米  
穀販賣組合聯合會事業開始(九月

一日)。全國信用組合協會創立  
(五月)。全國消費組合協會創立  
(五月)。

昭和七年(民國二十一年)承認  
全國產業組合聯合會設立(二月)。  
改正產業組合法，承認農事實行組  
合之法人加入。

昭和八年(民國二十二年)第一  
次產業組合五年計劃開始(一月一  
日)。產業組合青年聯盟全國聯合  
會創立(四月)。全國醫藥利用組合協  
會落成。中央會亦遷移該建築內  
(九月)。全國農村產業組合協會創  
立(十月)。

昭和九年(民國二十三年)大日本  
柑橋販賣組合聯合會創立(九月)。  
全國市街地信用組合協會創立(十  
月)。中央產業組合新聞社創設(九  
月)。全國乾繭販賣組合協會創立  
(十二月)。

昭和十一年(民國二十五年)對反  
產運動在商工部設置調整委員會(七  
月)。闡明反對產業組合課稅之態  
度。

昭和十二年(民國二十六年)支  
持產業組合代行國民健康保險組合  
法之政府案，與日本醫師會對立，  
展開活潑的運動。

昭和十三年(民國二十七年)第二  
次產業組合擴充三年計劃開始(一  
月一日)。產業組合未設置町村解  
消運動全國一致展開(九月)。農業  
報國聯盟創立(十一月)。

昭和十四年(民國二十八年)產  
業組合監查聯合會事業開始(四月  
一日)。產業組合中央會館竣工(七  
月十八日)。關於石油配給統制問  
題，農村團體一致反對農林大臣之  
裁定，任堂農相辭職(九月)。關於  
戰時下農山漁村問題，結成全日本  
農山漁村同盟(十月)。對於產業組  
合課稅，設置課稅對策委員會，展  
開反對運動。

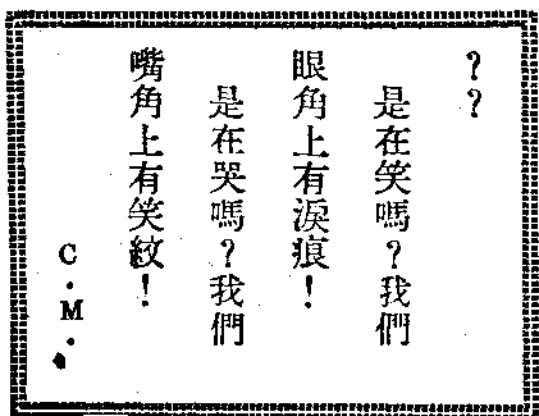
昭和十五年(民國二十九年)因  
設置產業組合共濟制度，關於收買  
三保險公司，由農林大臣發出中止  
命令(二月)。全國產業組合設立  
役職員共濟會(二月)。中央會退  
出I.C.A.國際產業組合(八  
月)。與帝國農會協力展開部落農  
業團體整備運動(八月)。發生農業  
團體統合問題。

昭和十六年(民國三十年)合併  
全購聯，全販聯，日柑聯，開始全  
國購買販賣組合聯合會事業(一月  
一日)。中央農業協力會結成(五  
月)。組合金融協會設立(三月)。

解散產業組合青年聯盟，結成農村  
協同體建設同盟(五月)。解散全  
國乾繭組合聯合會，設立全國乾繭  
組合協會(六月)。對於國策會社  
之紛立，昂揚再檢討論。因對英美  
宣戰大詔頒發，中央會會長對全國  
組合員闡明今後活動方針。(十二  
月八日)。

昭和十七年(民國三十一年)解  
散農村協同體建設同盟(三月)。全  
國市街地信用組合協會解散，設立  
市街地信用組合統制會(五月)。  
共榮海上火災保險有限公司設立  
(七月)。

(林陵譯自昭和十八年產業組合手帳)





# 中國之工業合作運動

大津衛著·吳儂譯

## 抗戰生產力之源泉

### 一 工合

從來中國之合作運動，是以農村的信用合作社爲主的。也就是說，因了中國農村之歷史的脆弱性，尤其是爲了要救濟世界恐慌以來農村之一般的窮乏，所以，合作社的主要任務，便成了對於農村貸借資金的。在過去二十年來的歷史的發展，我們是相當知道的；可是，不來討論新發生的事情，那也是不必要的罷。關於這個問題，當然便是工業合作運動了。自從民國二十七年起，在抗戰陣營裏，便以主張設立工合爲急務，當年四月便設立了工業合作協會上海推進委員會，當年七月又根據行政院訓令，成立了中國工業合作協會，繼續於當年九月開始實務，其後遂有相當的發展，現在可以說，合作社竟成爲抗

戰力之重要的源泉了。

在中國事變勃發的時候，日本軍隊以無比的急進攻擊，將那從來爲中國工業中心地的沿海地帶漸次陷落了，天津·青島·上海·無錫·杭州·廣東·漢口等重要地點，完全歸入手中。尤其是將上海·無錫·杭州等華中工業地帶，所謂當時集中有中國工業百分之七十的重要工業地帶的失陷，是破壞了中國民族的工業，當然，抗戰的工業力也顯著的衰退了，那是比看到火還明瞭的事情。所以，內地的工業生產品尤其是軍需品的缺乏，尤其是在抗戰陣營中，爲了應付這長期戰，如何要來圖謀工業品的自給自足，那是絕對必要的。工業合作運動，確實是爲了繼續抗戰，再建工業生產力，以充足軍需和民用，並可以之來救濟難民。失業問題的解決，也就是活用了人力·動力，而基於那中國經濟建設的要求來發展的。但

是，工業合作社是怎樣組成的？如何能表示出來它的生產能率呢？如此，所得到的結果，是不能假之於宣傳所能表示出其生產能率的。工業生產的再建是爲了要抗戰，那是不能忽視的問題。試以簡單的解說明其究竟。

我們誰都知道，中國的工業一向是非常遲緩的，近年來才逐漸開始發展，而大部分却集中在沿海各省。既如上述，因了中國事變的發展，該等工業地帶立即失陷，遂在抗戰陣營中便揚言着「工場內地遷移」的議論。但是，實際上能遷移完了的，據那方面的資料，僅達百分之十的程度，在內地抗戰地帶，而且還要採用近代的生產方法，然生產不足，到底是不能補充那軍

## 工合運動展開之方

### 法與組織

那是抗戰陣營所揭出來的口號，當着推進工業合作運動的時候，原則上也是以之居先採爲第一着的。適應着軍事的需要，把生產能力增強起來，這是所有交戰國的重要任務，並不是重慶政府的獨有政策。當工業合作運動的展開，相應着敗戰陣營，「抗戰的情勢，轉爲當面的軍事的必要」，所以，按照地域的分布來設定是有意義的。

(一) 在接近前線的後方區域或

需·民需的。在以前，當抗日軍撤退上海的時候，在上海的有志抗日的中國人，爲了應付上述的生產不足，便計劃向政府建議，採用合作方式，利用當地的原料，來建設各種小規模工業，使之回復生產，救濟勞動者及難民。那便是成爲工業合作運動的端緒的。

抗戰政府便採擇了以上的建議，根據民國二十七年八月行政院訓令，在漢口成立了中國合作協會，該協會爲適應着事態的逼迫，來施行工場內地遷移，即是協力勞動者·機器的後方輸送。武漢既漸於危險，中國工業合作協會便撤至宜昌，以後又移到萬縣，在民國二十八年一月遂向重慶移去了。

「經濟建設須以軍事爲中心」，那是抗戰陣營所揭出來的口號，當着推進工業合作運動的時候，原則上也是以之居先採爲第一着的。適應着軍事的需要，把生產能力增強起來，這是所有交戰國的重要任務，並不是重慶政府的獨有政策。當工業合作運動的展開，相應着敗戰陣營，「抗戰的情勢，轉爲當面的軍事的必要」，所以，按照地域的分布來設定是有意義的。

其後方區域及游擊戰區——那種地帶，想係因了交戰的關係，交通的阻害，日軍的封鎖，軍需及日用品的杜絕，遂不能不利用當地的原料來從事生產，以充軍需，去繼續抗戰。

(二) 在前線後方的比較安全區域——在那種地帶，是以補助既存的工業，來增加生產，以充火急的需要為原則的。

(三) 在最後方的最安全區域——在那種地帶，以協力政府實施的統制經濟，為生產的主要目的。以上三種地帶的設定，很明顯的是對交戰（敗戰）上那生產組織的破壞的補充方法加以計算。至於那種生產的方法也是適應着那三種地帶的。

(1) 在戰區或游擊區，是採取那必要的機械·器具等能隨着軍隊的進退而移轉的游擊方式的，並以手工業及半手工業的生產為中心。

(2) 在比較的安全地帶，所必需的機械類是固定的，必要時亦得移動，是以手工業及半機械的生產為中心。

(3) 在最後方的安全地帶，是集中比較多數的勞動者，來實行一切基本的工業生產。

然上述的生產方法，是以供抗戰的必要為主眼，置有重點來生產的。即於(一)軍需品，(二)民間生活必需品，(三)工業原料及工作機械，(四)輸出品及足資獲得外貨的，(五)補充財源的等等上傾注全力。

基於上述的方針來實踐戰時生產的增強，是不能不有一定的組織的。其組織即由中國工業合作協會——區辦事處——事務所三級來組成的。協會是全國工業合作社的組織，金融調度，技術指導及最高企劃監督機關，在協會之下，為應適當地生產及消費者之需要，分區設置辦事處，在辦事處之下設有事務所。區辦事處及事務所，為直接担当合作社的組織，技術指導及貸款等機關。在全國設有五個區辦事處。(一)西北區辦事處(陝西·甘肅·河南·山西及湖北各省)。(二)西南區辦事處(廣西省·桂州市)——包括有湖南·廣西及貴州三省。(三)東南區辦事處(江西省贛縣)——包括有江西·廣東·福建·浙江·安徽五省。在各區辦事處之下，是採各個事務所分散設置的組織的。如上述的生產方法與組織，那

末，工業合作運動現在是如何的姿態呢？例如在接近戰線的地區，便以農家或廟寺為簡單的生產單位，想對着叢生的竹蔭便是麻布工場，在那森陰的百姓家中現出了機械工場的狀態。在接近安全地帶的對方，想那生產的設備是漸次成為固定化的狀態。那就是所謂工業的分散化了罷。這想係與那外國人，如美利堅，法蘭西等高度工業國家所倡導的工業分散化運動，是同一範疇的。然在抗戰中國之工業分散化的基礎，因為根本中國的工業不是近代化的，所以不能忘却它是以手工業或家內工業為基礎的。

### 彼等對該運動的見解

工業合作運動的目標，顯然是以抗戰生產力的培養為主的，其次，所以便聽到了強化抗日陣營的意義乃至目標的罷。

民國二十九年七月，孔祥熙在「中國工業合作運動二週年之回顧」(經濟叢報)第二卷第七期)一文中，會申述了回顧工業合作運動二週年的意義，其大要可列舉如下：

(一) 遂行經濟持久戰之工業合作運動——經濟持久戰是近代戰爭勝敗的關鍵，戰爭的現階段是不能不採「以戰養戰」的政策。從來，在各地所建立的工業基礎，便是利用那簡單的工具，以圖生產機構之迅速的回復。工業合作運動對應那種要求當然是最適當的。

(二) 確立中國經濟建設基礎之工業合作運動——工業合作運動是以合作制度來解決勞資的糾紛，並將所有的勞動者集中在一定組織之下，來勵行勞動者自身事業的管理，其利益也直接歸屬於自己，尤其是在抗戰建國之經濟方面是負有非常偉大的責任的。

(三) 由於工業合作運動可以內外得到援助——很多外國對於神聖的抗戰建國(?)表示絕大的同情，因了工合運動的進展，由外國各地與以實質上·道義上的援助，可以說是在抗戰建國上的工合的重要性了。

(四) 促進戰時工業及確立戰後工業立國之基礎的工合運動——抗戰政府為確立戰時生產，將國防關係的重工業及基本工業定為國營，並確立了其餘大小民營工業的指導監督，以謀促進戰時工業生產，



來確立戰後工業的基礎，工合運動在遂行國策上是負有重要的責任的。按二年來所設立的一千四百個工業合作社的生產種類，已達一百餘種，那樣，在軍需民需各方面是可以廣為供給的。

(五) 復興鄉村工業之工合運動——自從戰前中國有了新工業的勃興，當時舊有的小工業、農村副業及家庭手工業，便沒落了下來。但自抗戰開始，新工業的大部分却又被破壞了。工合運動要以舊式工業為基礎，來復興那沒落了了的鄉村工業，以補充重工業、大工業的不足。農村副業及家庭手工業，是以那簡易的工具、單純的設備、來適應那各地固有的環境，並且利用家庭婦女之閑散勞動力及農閑期間，開始那隨時隨地的生產推進。

(六) 增進民業生活必需品之工合運動——在促進戰時生產的時候，對於人民生活的必需品，如食糧及紡織類的增產，是不能不特別注意的。工合運動便着重在這一點上，所以在已經設立的工業合作社中，紡織工業即占有百分之六十七以上。

(七) 採用分散形式減輕空襲的損害——在戰時下工場的秘密地，

是易於遭到敵機的襲擊的。所以工業合作社便採用分散形式，在空襲的時候沒有什麼影響，即使損害也是很輕微的。

(八) 維持強化勞動力之工合運動——技術勞動者是工業發展的基礎，對於生產方法及生產技術的改良，尤以熟練工人為基調的。工合運動深切注意及此，對多數技術勞動者施以訓練，參加的婦女也最多。利用婦女的剩餘勞動力來從事生產，對於抗戰力的增強是大有裨益的。

孔祥熙上述的說明，雖然多少含有宣傳的意味，但是對於工合運動的將來希望的見解是可以明白了。雖是含有多少宣傳的誇張，可是抗戰政府對於工合運動的期待也可以明白其如何的程度了。

從楊學坤「抗戰中中國工業合作社之長成與展望」(「經濟叢報」第一卷第十二期，民國二十九年四月)的一文中，可以知道工合運動展開的當初，關係者曾經數次的集會加以檢討，意見才趨於一致，對於該項運動的意義有如次的說明：

(一) 動員資本勞力，建設戰時國防經濟，振興內地工業；  
(二) 補充現時國內工業的不

足；

(三) 以小規模的工業形式，圖各縣之自給自足；

(四) 復興內地經濟，促進國內外貿易；

(五) 雇用難民及傷兵，以解決其生活問題；

(六) 代替破壞的沿海工業，增強抗戰力量；

(七) 使諸友邦瞭解中國建設精神，促其援助。

(八) 與愛國人士以實際工作的地盤；

(九) 在敵後方各地，創設工業合作社的新組織，利用當地原料來生產，以供給軍需民需；

(十) 利用合作精神，以圖全國力量的團結。

以上指出的工合運動的意義，便是在上海設立的中國工業合作促進委員會之思想的根底，後來因其發展，又在漢口設立中國工業合作協會。

以工合運動展開以前所付與的意義，與交織成二週年的成果之孔祥熙的說明相對照，在說明的文字上看，並沒有何等的矛盾。想要分析工合運動之宣傳與其成果，因了資

料關係上的困難，所以就是將宣傳的說明全數加入裏面去，也是沒有什麼意義的罷。在現階段之工合運動的意義，其結局是有如次的要求罷(「抗戰中國之工業合作運動」——「東亞」昭和十六年十一月)：

(一) 工業生產力之再建；

(二) 軍需民用之充足；

(三) 失業問題之解決；

(四) 人力物力之活用；

(五) 經濟防禦之構築；

(六) 戰後工業立國的基礎之確立。

### 可注目的現況

工業合作運動基於以前所說明的生產方針及組織，其業務可分為(一)紡織工業(二)化學工業(三)冶礦工業(四)機器工業(五)電氣工業(六)交通用具工業(七)其他工業等七大類，可是各區合作社的製品狀況，依據前揭的楊學坤「抗戰中中國工業合作社之長成與展望」一文中的發表如次：

(一) 紡織——可分為平布、斜文布、條子布、帆布等，每月產量約一萬三千疋，年產約十五萬六千疋，價格國幣三百六十餘萬元；

(二) 脫脂棉·紗布——平時多仰仗外國的供給，工業合作社爲補充其需要，特別督勵其大量生產，在西北區寶雞，月產一萬六千餘磅，在西南區邵陽，月產一萬餘磅，兩處合計年產價格約達三十九萬餘元；

(三) 煤——在西北區鳳縣草涼車站，設有產煤合作社，每月採掘四百餘噸，在四川省雲陽縣高陽鄉、江口鎮兩處，設有產煤合作社九社，其生產量每月一千五百餘噸，年產合計約二萬三千餘噸，價格約爲二十七萬餘元；

(四) 鹽——在雲陽之石馬標·石碛子·農霸鄉三處，先後設立三個合作社，其月產鹽百餘噸，在甘肅省兩當縣，設立陝甘採鹽合作社，其月產鹽砂三百五十餘噸。

此外，更舉出洋火、酒精、硝酸、砂糖、紙等的生產額各若干來。第一本文的發表是在民國二十九年四月，所以此後的生產增加也是必須考慮的；第二相反的，本文所發表的生產額究竟是正確的嗎？第三工業合作社的生產額，對抗戰上不可少的需要究竟補充到了如何的程度？那末，可檢討的問題是很多的，但可加以檢討的材料並沒有

一些。在民國二十九年七月，工合會第二次地方代表大會席上，工合協理理事長孔庸之的演說中，發表其生產額月額爲六百五十萬元，只漠然的說出了總額，其內容是全然不明的。

就是任何生產事業也是相同的，工業合作社的發展，對於資金問題却很重要。如土地的購買·房舍的建築·機械的購買等等，是需要固定資本的，至那原料的購買·租金的支付·固定資本的償還以及臨時損失的補償等等，在工作繼續上，是必然需要相當多額的流動資本的。然而，多數社員只是一些難民·失業勞動者·傷兵以及出征軍人的家屬，要使他们拿出那些資本來，到底是不可能的。所以，工業合作協會不僅單單在組織上·技術上負一些指導責任而已，並且還要常常提供一些信用，去努力達成那生產的目的。

工合協會供給資金的源泉，不外是(一)政府支出者，(二)金融機關之投資，尤其是金融界對於協會的借款，(三)國際團體及海外僑胞捐款等。然其數額，依前揭楊學坤的報告來合計，在民國二十九年年初，大體可推定爲八百二十萬元

的程度。

然其資金的貸借狀況如何呢？貸借的金額，可以根據楊學坤的報告，至民國二十八年二月的直接貸款合計爲八一八、一四六元，其中長期貸款爲五九七、九八九元，短期貸款爲二二〇、一五七元。依其業務別的順序來看，是化學工業，文化工業，紡織工業，機械金物工業，服裝工業，食品工業，土木石工業，金屬工業。而且，楊學坤上述的貸款額，至民國二十八年四月二十七日的報告，增加了九四四、一八八元。謝君哲「我國合作事業的演進」(香港「大公報」一九四一年八月二十二日—二十七日連載)推定民國二十九年的貸款額爲四、六九〇、一八〇餘元。如果按其報告上的數字來說，不能算是獲得了相當的增加。可是，以不足五百萬元的資金，散布在廣汎的抗戰地帶的各種工業中，或爲固定資本，或爲流動資本，究竟能够有如何的實際效果呢？却是一個很大的疑問。

### 阻止發展的要因

在民國二十九年七月工合協會第二次地方代表大會席上，孔理理事長爲說明工合運動的現狀所示的數字

如下：

工合社總數 一、七八〇社  
工合社員總數 二二、七〇〇人  
貸款總額 五、〇〇〇、〇〇〇元  
生產月額 六、五〇〇、〇〇〇元

其他的資料也不完全與這個相符合，想係不正確的中國式發表的。可是這個「雖不中不遠矣」式的東西也是不能置之於不顧的。

但是，工合運動能够成爲抗戰生產力的源泉嗎？雖然沒有正確的資料，不能加以檢討，可是對於抗戰意識的提高，是不能忽視其成爲精神上的食糧這一點的。巴魯·巴克有云：「……那可以救濟難民，與以生活，對抗日本對中國的經濟侵略，維持中國的當地工業。尤其是成爲了給與中國民衆精神力與自信力的無限源泉。對於勞動者·技術家以及熱心愛國的青年，都與以工作。……從工業合作社可以發現新的中國工業的。……」這不啻增強了工合運動之抗戰精神的意義。伊德加·斯諾也有這樣的稱贊：「……在計劃的時候，只是桌上的空論……可是到了今日，却成了中國的新的工業的基礎。其計劃是建立了新經濟的堡壘。」爲了抗戰現實逼迫的要求，不能不認工

合運動的發展是必要的。將來工合運動的進展，尤其是關於組織的普遍化，民衆動員的問題，邊疆中央化之工合的責任，工合運動對於農村之變質的關係等問題，與抗戰陣線力相關聯，也是頗堪注目的罷。

對於工合運動的將來，在抗戰陣營裏雖然如何宣傳，但也可以指摘出來阻止其發展的要因是存在着的，那也是必要的罷。（劉屋久太郎「中國工業合作運動」五九—六〇頁）

第一是資金問題。即如上述，我們便可以知道，工合的社員，多數是難民。失業工人。傷兵。抗戰軍人家族。總之是無產的。假使組織三萬個單位的合作社，如何也是需要數億元的資金的。可是那種貸款只到五百萬元的程度（民國二十九年的數字）究竟能够做些什麼事情呢？

第二是技術問題。也就是說，工合運動是以手工業生產的組織化爲目標的。可是，直至今日分散分地的工人，尚未集到一起。在實際上，與其說是對於集中的這一幫人，予以工業技術的修練，却不如說是組織起來訓練較爲恰當。爲了訓練組織這一幫人，協會曾設有訓練班，是養成幹部的，並沒有什麼成績。本來，由一個鄉下的青年來

育成一個工人，當然，對於急速的工作是感到困難的罷。技術的問題，是足以阻止工合運動的前途的。

第三是原料問題。例如在工合運動的第一年度，半製品及化學原料，在川康區是由成都重慶來供給的，在湖南各地如長沙。邵陽。衡陽，是由上海。金華等地來供給的。然那所有的地點，長沙。重慶現在幾乎成爲廢墟了，因了寧波輪送線的封鎖，在今日是不能再從上海。金華購買的了。所以，在獲得原料的困難上更加了一層的強化，是沒有改善的可能。況且，再加上原料價格的騰貴，其困難的激化是可以想像得到的罷。

（譯自經濟每日第二十一卷第十號）

派赴日本產業組  
合學校留學會務  
員陳旭初等一行  
已於四月二十一  
日抵東京

## 且來幾句口號——感不動人（？） 心的——吧！！

要想合作運動走入它原有的軌道，

首須革除合作者升官發財的心理。

要想合作社的主人（老百姓）得到合作的實惠，

首須合作社的公僕（合作者）停止其蠅營狗苟的行爲。

合作社不是升官發財的所在，

狗苟蠅營的合作者們！

你們趕快改途易轍吧！

「士當先天下之憂而憂，

後天下之樂而樂，」

合作者應具有這種胸襟！

「莫莫大於心死而身死次之，」

狗苟蠅營的合作者們，

難道你們的心真個死過去了嗎？

假如你們的心真是死去了的話，

你們也須提防着你們自己的末日——

那也就是老百姓和你們算帳的一天。

（最後的口號）

爲合作前途打算，我主張

來一次最嚴厲的「淨化」運動：

清除合作陣營裏的利己主義者！

清除合作運動裏的「合作混子」！

編者



## 縣合作社聯合會會計實務詳解

于 德 敏

### 第二章 補助帳簿

#### 第一節 補助帳簿之性質

合作社採用複式簿記，複式簿記以總帳統制一切帳簿。但總帳只能表示合作社之全體事業成績及財產狀態，對其詳細內容不易顯示，故為補助說明其詳細內容起見，而有補助帳簿之設。例如總帳活期儲蓄存款之餘額為表明合作社全額之活期儲蓄存款，但對其內容即各存戶分別存有之款數，不易一目了然，因此用「活期儲蓄存款分戶帳」，記載各存戶之收支及餘額。然而補助帳簿為補助總帳之內容，故補助帳簿之集計金額須與總帳該帳戶之餘額一致。

#### 第二節 補助帳簿之種類

合作社之補助帳簿，依縣合作社聯合會職制準則規定之各係區別如左：

##### 1. 庶務係之補助帳簿

(一) 會員名簿

- (二) 會員分配金計算帳
- (三) 辦事處往來帳
- (四) 本處往來帳
- (五) 職員身份保證金分戶帳
- (六) 經費豫算帳
- (七) 雜益雜損明細帳
- (八) 圖書及雜品帳
- (九) 郵票及印花收付簿
- (十) 所有物帳
- (十一) 暫付款帳
- (十二) 利息明細帳
- (十三) 現金出納帳
- (十四) 現金庫存簿
- (十五) 借入金帳
- (十六) 定期存款帳
- (十七) 往來存款分戶帳
- (十八) 活期儲蓄存款分戶帳
- (十九) 定期儲蓄存款分戶帳

##### 2.

金融係之補助帳簿

- (二十) 定期儲蓄存款分戶帳
  - (二十一) 特別儲蓄存款分戶帳
  - (二十二) 存款期日帳
  - (二十三) 存款餘額月計簿
  - (二十四) 長期信用放款分戶帳
  - (二十五) 短期抵押放款分戶帳
  - (二十六) 特別放款分戶帳
  - (二十七) 存出款項帳
3. 事業係之補助帳簿
- (二十八) 購買品買入帳
  - (二十九) 購買品賣出帳
  - (三十) 購買品收付帳
  - (三十一) 販賣品收買帳
  - (三十二) 販賣品賣出帳
  - (三十三) 收買販賣品收付帳
  - (三十四) 販賣品加工帳
  - (三十五) 受託販賣品收付帳
  - (三十六) 受託販賣整理簿

#### 第三節 補助帳簿之格式及其記帳方法

每一交易發生須填製傳票，根據傳票應即時登記關係補助帳簿。茲以順序說明之。

##### 一 會員名簿

此帳簿之黑線上部為會員名簿，而黑線之下部代替出資金分戶帳，故須依會員分別記載之。

##### 1. 格式

第 \_\_\_\_\_ 號 會員名簿 民國 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日加入  
 會員名 \_\_\_\_\_ 保證金額 \_\_\_\_\_  
 地址 \_\_\_\_\_

年 月 日	摘要	出資股數		出資金 現在額	出資繳納金額			轉讓	現在	出資未繳 金額
		自認	轉讓		現金繳納	分配金繳納	合計			
				現在						

2. 記載要領
- (一) 第 號——會員之號數。
  - (二) 會員名——會員名。
  - (三) 地址——會員之地址。
  - (四) 民國年月日加入——會員入會之年月日。
  - (五) 保證金額——出資金額之二倍。  
(註) 依縣合作社聯合會章程第四條之規定  
 保證金額為出資金之二倍。(例如認一股時  
 保證金額為六〇圓)
  - (六) 年月日——即傳票之年月日。
  - (七) 摘要——須記載傳票摘要欄之說明  
(即交易之說明)。
  - 「出資股數欄」
  - (八) 自認——會員親自認繳之股數。
  - (九) 轉讓——由其他會員轉讓之股數。
  - (一〇) 現在——自認股數及轉讓股數之和
  - (一一) 出資金現在額——出資金之總額。
  - 「出資繳納金額」欄
  - (一二) 現金繳納——以現款繳納之金額。
  - (一三) 分配金繳納——由分配金轉繳之金額。
  - (一四) 合計——(一二)現金繳納及(一三)分配金繳納之和。
  - (一五) 轉讓——由其他會員轉讓之金額。
  - (一六) 現在——(一四)合計及(一五)轉讓之和。
  - (一七) 出資未繳金額——由(一一)「出資金現在額」減去出資繳納金額欄(一六)

第 4 號 會員名簿 民國 31 年 10 月 9 日加入  
 會員名 乙村合作社 保證金額 120圓  
 地址 乙村

年 月 日	摘要	出資股數		出資金 現在額	出資繳納金額			轉讓	現在	出資未繳 金額
		自認	轉讓		現金繳納	分配金繳納	合計			
				現在						
31/10,9	入會	2	2	60.00						60.00
32/8,9	第一次納村社 由甲作		1	90.00	20.00				20.00	40.00
32/10,5	第二次納度金 由乙作							10.00	30.00	60.00
33/2,3	第32分 年配				45.00	1.50			76.50	13.50



口簿(七) 購發。

(八) 分配率——分配金之利率(依縣聯章程之規定為年六厘以下)

(九) 分配金——應分配之金額。即(七)項總額(未繳出資金) × (八) 分配率 + 365 = 分配金。

(註) 依縣聯章程第九十四條第三項之規定，分配金及特別分配金之計算，以圓位為單位，即不滿圓位時不計算之。

「購買額之分配金」欄

(一〇) 每圓之算定額——對購買額每圓應得之特別分配金。

(註) 依縣聯章程第九十四條第二項之規定，特別分配金最高不得超過該事業年度盈餘金之四分之一，而該特別分配金額，以存放款之利息、手續費、利用費、或者購買販賣之金額為標準。茲假定以左記販賣購買之金額為例計算每圓之算定額。

記：

(甲) 民國三十一年度盈餘金總額 10,000 圓。

由盈餘金 10,000 圓提出 2,000 圓，依購買販賣之金額分配與會員。

(乙) 民國三十一年度全年由會員收買之販賣品金額為 100,000 圓。

(丙) 民國三十一年度全年賣與會員之購買品金額為 400,000 圓。

計算例：

每份分配金 = (盈餘金總額 × 分配率) ÷ 總份數 = (10,000 × 0.06) ÷ 200 = 3.00 圓

(一一) 本年度購買額——於本年度中賣與該會員之購買品總額。

(一二) 分配金——應得之特別分配金。即：(一〇) 每圓之算定額 × (一一) 本年度購買額(未繳出資金) = (三) 分配金。

(註) 依縣聯章程第九十四條第三項之規定，計算基本金額不滿圓位時不計算之。

「販賣額之分配金」欄

(一三) 每圓之算定額——對販賣額每圓應得之特別分配金。

(一四) 本年度販賣額——於本年度中由該會員收買之販賣品總額。

(一五) 分配金——應得之特別分配金。即(一三) 每圓之算定額 × (一四) 本年度販賣額(未繳出資金) = (四) 分配金。

(一六) 分配金合計——出資金之「分配金」及事業數量之「分配金」之和。即(五) 分配金及(四) 分配金、(一五) 分配金之和。

「處理始末」欄

(一七) 處理年月日——前記各項分配金整理之年月日。

(一八) 撥付出資金或存款付款——前記分配金整理之金額。

3. 交易例(以甲村合作社為例)

(1) 由民國三十一年度盈餘金中，依照繳納出資金額，以年六厘計算該年度之分配金，(會員第三號，於民國三十年五月六日認四股，同時繳納第一次出資金 40 圓，民國三十一年六月三十日又繳納第二次出

資金 20 圓。但繳納通知期限為三十一年五月三十一日。) 計算方法參照記帳例第一、二、三、行。

收 實 (30.56) 收	收 (30.56)
出資金 未繳出資金	未繳出資金 40.00
120.00	120.00
收 (31.630)	
未繳出資金 20.00	
收 (31.630)	
未繳出資金 0.60	
(總計出資金總額之) 溢約金 (共 30 日)	

1. 過期日數共 30 日 (5, 31-6, 29)  
2. 溢約金按收金額總額溢約金額千分之一 (溢約金總額 20 圓)  
3. 計算例 (20 圓 × 1,000) ÷ 30 = 0.60

(註) 第二次繳納出資金 20 圓，雖於三十一年度六月三十日繳納，但分配金計算之起算日，應以通知期限之翌日即六月一日計算，無因對過期之日數業經繳取溢約金之故也。

第一次出資繳納金雖於民國三十年五月六日繳納，但起算日應由民國三十一年一月一日起計算，蓋因該分配金為民國三十一年度之分配金也。(非民國三十年度之分配金)

(註) 依縣聯章程第十四條之規定，會員繳納出資金時，過期一日應繳收溢約金，其金額為應繳納金額千分之一。

(註) 依縣聯章程第十七條之規定，繳收之溢約金額列入準備金。

(2) 民國三十一年一月三十日，前記例題(1)之分配金於一月二十九日，經常會會員大會常會之審議皆無異議，故於本日處理之。





三 辦事處往來帳

縣聯如設立辦事處時，對其辦事處所收付之一切資金，應登記辦事處往來帳，同時以辦事處往來通知書通知對方。關於縣聯與辦事處間之會計，須參照本會頒發之「辦事處會計解說」。然為縣聯損益明確起見，以每日最終餘額（指未開票前）於每年十一月末日計算利息，翌日併入之。又因資金利率之不同，故於辦事處往來帳須依左列設定帳戶記載之。

- (一) 特別資金（即特別借入金）：依各利率分別設定帳戶。（十一月末日計算利息，利率應依該特別借入金之利率。）
- (二) 普通資金（除特別借入金外）：應設一帳戶。（十一月末日計算利息，其利率借方餘額按照短期借入金之利率，貸方餘額按照往來存款利率計算之。）

1. 格式（見次段）

2. 記載要領

- (一) 年月日——傳票之年月日。
- 「摘要」欄
- (二) 本處——始由縣聯發生交易之說明須記於摘要欄「本處」內，不記於「辦事處」欄。
- (三) 辦事處——始由辦事處發生交易之說明，須記於摘要欄「辦事處」內，而不記於「本處」欄。
- (四) 借方——支出之金額，即支付傳票及轉帳傳票（支出）之金額。（本帳簿與本處往來帳，皆係依總帳之貸借式，故與

辦事處往來帳

年 月 日	摘 要		借 方	貸 方	借或貸	餘 額	利 息			日 數	積 數	利 率	金 額	處 年 月 日	
	本 處	辦事處					日 數	積 數	利 率					金 額	處 年

其他之補助帳之記帳方法不同）。

- (五) 貸方——收入之金額，即收入傳票及轉帳傳票（收入）之金額。
- (六) 借或貸——餘額為借方餘額時即記「借」字，如為貸方時即記「貸」字。（借方合計金額多即記「借」字，貸方合計金額多即記「貸」字。）
- (七) 餘額——借方及貸方之差額。
- 「利息」（非依傳票記載）欄
- (八) 日數——對前記餘額之日數。（對其餘額之日數業經確知後記載之）
- (九) 積數——(七)之餘額乘(八)之日數，所得之數為積數。即： $(七) \times (八) = (九)$
- (一〇) 利率——依規定之利率。（計算利息時記載之）
- (一一) 金額——所得利息之金額。即： $(九) \times (一〇) = (一一)$
- (一二) 處理年月日——(一)金額記帳之年月日。
- 3. 交易例（以甲辦事處普通資金（非特別資金）為例）
- (1) 民國三十一年九月十日，為設立甲辦事處起見，由縣聯暫撥付經費一、〇〇〇圓。參照記帳例第一行。（除利息欄）

發 (91.9.10)

辦事處 1,000.00

（註）此外須另製「辦事處往來通知書」。

（註）參照四、本處往來帳記帳例第一行。

(2) 民國三十一年九月十八日，因開始辦

理業務起見，支取一〇、二〇〇圓現款。參照記帳例第二行（除利息欄）及第一行利息欄。

收 (31.9.18)  
 10,200.00

(註)參照四、本處往來帳記帳例第二行。

(3) 民國三十一年九月二十四日，接到甲辦事處發行之「本處往來通知書」一張，內記載收到張村合作社第二次繳納出資金三股計一五圓。參照記帳例第三行（除利息欄）及第二行利息欄。

收 (31.9.24)  
 15.00

(註)參照四、本處往來帳記帳例第三行。

(4) 民國三十一年十月五日，劉村合作社前由辦事處除買之麵粉價款二〇〇圓，本日繳到縣聯，代替收納之。參照記帳例第四行（除利息欄）及第三行利息欄。

收 (31.10.5)  
 200.00

(註)參照四、本處往來帳記帳例第四行。

(5) 民國三十一年十月十三日，由辦事處收入現款一三、四〇〇圓。參照記帳例第五行（除利息欄）及第四行利息欄。

收 (31.10.13)  
 13,400.00

(註)參照四、本處往來帳記帳例第五行。

(6) 民國三十一年十月二十日，付與辦事處現款八、〇〇〇圓。參照記帳例第六行（除利息欄）及第五行利息欄。

收 (31.10.20)  
 8,000.00

(註)第五行利息欄，因餘額為「貸」之餘額，故「日數」及「積數」須以赤字記載之，為區別利息雙方之不同也。

(7) 民國三十一年十一月三十日為利息計算日，故當即計算之。參照記帳例第六行之「日數」及「積數」及第七行利息全欄。

(註)第七行之日數及積數之合計，赤字須加算赤字，而無字須加算黑字，於同欄記載雙方之合計，同時赤字以往來存款利率，黑字以普通借入金利率，計算各應得之利息，將該利息仍照舊赤黑雙方記在利息欄內。

(8) 期末結帳。參照記帳例第七行（除利息欄）第八行及第九行（無傳票）。

(9) 整理前期應收及應付之利息。參照記帳例第十行及第十一行。

收 (31.12.1) 收 (31.12.1) 支  
 146.30 146.30 0.83 0.83

(註)參照四、本處往來帳記帳例第七行第八行（註）傳票之製作，應依第七行利息欄之「金額」，赤字為支付利息而無字為收入利息也。

(10) 民國卅一年十二月五日，支與辦事處一、〇〇〇圓現款。參照記帳例第十二行

收 (31.12.5)  
 1,000.00

(註)參照四、本處往來帳記帳例第九行。

(11) 民國三十一年十二月三十一日，此帳簿年末無結帳之必要也。

4. 記帳例

辦事處往來帳

(普通資金)

年月日	摘要		借方	貸方	借或貸	餘額	利息			埋年	月	日
	本	辦事處					日數	積數	利率			
9/10	投資	金	1,000.00		借	1,000.00	8	8,000.00				
9/18	支	金	10,200.00		借	11,200.00	6	67,200.00				
9/24	支	金	15.00		借	11,215.00	11	123,365.00				
10/5	代收劉村合作社麵粉價款	金		200.00	貸	11,015.00	8	88,120.00				
10/13	支	金	8,000.00		借	2,385.00	7	16,695.00				
10/20	支	金		13,400.00	貸	5,615.00	42	235,830.00				
11/30	次	期		6,615.00	借		7	16,695.00	日6厘		83	
			19,215.00	19,215.00			75	522,515.00	2分8厘	146.30	31.12.1	
31/12	前	期	5,615.00		借	5,615.00						
31/12	支	金	146.30		借	5,761.30						
31/12	支	金	1,000.00		借	5,760.47						
31/12	支	金			借	6,760.47						

(註) 表內黑體字代表赤字 (本章未完)

# 倉庫業務經營要領

## 第一方 針

縣合作社聯合會（以下簡稱縣聯）為促進集荷農產物及其確保需要供給之規制並為治安工作上必要對敵經濟封鎖之農產物集積保管起見設置倉庫

百坪其建築以磚瓦為合宜（標準設計書及參考圖另紙說明）

### (三) 建築資金

視倉庫業務之所經營以集收補助金而建設之為最善除華北合作事業總會及省合作社聯合會予以補助金外更希努力得縣公署之補助金其不足資金應竭力以自已資金充當之再不敷需要時可經由省合作社聯合會向華北合作事業總會請求通融倉庫建設資金

### 二、倉庫之經營

縣聯制定倉庫業務章程以期其業務經營適當

#### (一) 保管

##### 1. 保管貨物

委託品以縣聯之會員及會員之社員生產之農產物並其所有貨物為主左記各貨物不得予以保管

- 甲、容易減少損毀腐壞及變色者
- 乙、有能致其他貨物損失之虞者
- 丙、有危險之虞者

##### 2. 保管方法

穀物、乾棉、蘆葦其種類及品等相同時經委託者之允諾得充分混合保管之其他委託品依照特定保管方法保管之

##### 3. 保管期間

保管期間限六個月以內但經委託者請求時得更續六個月保管期間  
保管期間之變更須考核農產物之確保及除却統制配給上之必要品質並視倉庫之利用狀況而決定之

##### 4. 保管費

保管費根據倉庫建築費收容力事務費等再參酌地方情勢及其他倉庫業者之保管費經理事會協議決定費率  
保管費以月計算之每月初一日至十五日及十六日至末日各為一期入庫及出庫期不拘日數不足一期者以一期計算  
保管費於物品出庫時按出庫數量向委託人徵收之

##### 5. 對委託品之金融保證

保證委託品之金融於縣聯之貸付業務內辦理

##### 6. 貨物保管之注意事項

保管委託品時應特別注意左列事項  
甲、充分檢閱委託物存庫之是否適當  
乙、保持倉庫之低溫乾燥充分施行換氣

- 丙、努力除却蟲害鼠害
- 丁、謹防火災偷盜

## 第二要 領

### 一、倉庫之設置

縣聯與各關係機關（軍連絡部縣公署新民會華北交通等）協議樹立設置計劃並遵照上級機關之指導以圖積極的設置倉庫

#### (一) 設置場所

縣聯本諸左列各條選定適當設置場所

甲、農產物之集散地

乙、交通運輸便利地點

丙、得以安全保管地點

丁、得以發展將來倉庫業務地點

#### (二) 建築規模

建築倉庫之規模以適應前項條件以縣聯業務之狀態而決定之其幅圓以五十坪至

戊、對委託品須附保險火災  
己、視倉庫設置地之治安狀況注意警備

(二) 委託品之製造改裝包裝

爲增高農產物之價值必須改善品質與統一規格時縣聯指導委託品之製造改裝包裝同時因其必要之際從事製造改裝包裝此時所須諸費皆由委託者擔負之

(三) 委託品之運輸經紀及代理

縣聯爲委託者便利計辦理運輸經紀及代理

理事項使委託品之運輸諸費減輕及便利以促進倉庫業務之進展

(四) 委託品販賣之經紀及代理

爲確保委託品計積極施行販賣之斡旋此時依照縣聯受託販賣之方法行之即可必要時購買其販賣品妥善控制措置之

三、倉庫業務之計劃

關於倉庫業務之收支計算依照左記各條辦理之

(一) 倉庫建設費於十五年間遞消之

(二) 倉庫補助金以「發下基本金」科目收受之他方以「建築物」科目處理

(三) 保管費以「保管費」手續費以「收入手續費」各科目處理之

(四) 合作社必須負擔之人工諸費以「雜費」科目支出之

(五) 薪給費備品消耗品各經費均以各該科目處理之

# 縣合作社聯合會倉庫業務章程準則

## 第一章 總 則

第一條 本會倉庫業務規定如左除另有規定者外均依照本章程實行之

一、保管受託品業務

二、受託品之製造改裝及包裝業務

三、受託品之運輸經紀及代理業務

四、受託品販賣之經紀及代理業務

前項之業務不妨碍保管會員及會員之社員之貨物時雖非會員及非會員之社員之貨物亦可辦理

第二條 本會受託之貨物如左

一、會員及會員之社員所生產之農產物且爲其所有者

二、非會員及非會員之社員所生產之農產物而爲會員及會員之社員所有者

三、非會員及非會員之社員所有之農產物

經理事會協議者

第三條 遇競爭委託時依前條第一款第二款第三款之順序接受之

依前條規定而在同一順位者經理事會協議決定之

第四條 依第二條之規定於貨物保管上有必要時不論何時得定相當期間向委託者及持票人要求受託品出庫此時要求之順序依照

前條規定之最後者作爲最前者逆數之

## 第二章 出入庫手續及保管

第五條 委託保管者須先提出委託聲明書(第一號格式)

第六條 受託品入庫時應將存庫票(第二號格式)交付委託聲明書

第七條 受託品保管之處所及保管之方法應依照本會指定者行之

第八條 對保管中之委託品依章程之規定認爲有不得受託之物品可向委託者或持票人要求其委託品出庫

前項受託品因領取遲滯至發生損害時由委託者或持票人負賠償責任

關於第一項認爲緊急必要時不論有無委託者或持票人之允諾得相當處置其所擔負因此而生之損害本會不負責任

第九條 保管期間限六個月以內但經委託者或持票人請求時得繼續保管期間前條更續期間不得超過六個月

第十條 希望委託品者須提出存庫票或第十四條規定所發行之倉庫票證明請求出庫

第十一條 混合保管之貨物委託者或持票人雖未與該貨物所有協議亦可行前條之請求依前項規定請求出庫時不論存庫時之先後照委託數量交付委託品

第十二條 關於委託品之出入庫卸貨物等委任者或持票人應受本會之指揮

第十三條 保管期滿經二週或依第四條及第八條規定請求後至一週仍不提取委託品時本會得行拍賣或適宜處分之

### 第三章 票 證

第十四條 本會受委託者之請求時發給倉庫票證(第三號格式)

第十五條 前條規定之倉庫票證以存庫票換發之

第十六條 第十四條規定之倉庫票證遺失或損毀時應具本會所認可之保證人或提出擔保始得請求委託品出庫或補發倉庫票證

第十七條 凡請求倉庫票證之分割更換及再發給時徵收本會所規定之手續費

### 第四章 損害及保險

第十八條 本會擔負蟲害鼠害雨漏水浸竊盜丢失等損害賠償但因天災及其他不得避免之事由而至損害時不在此限

因火災而損害時委託者對其委託品自行保險火災者本會不負任何責任但由本會對委託品保險火災時不在此限

第十九條 本會所負賠償責任內發生之委託品受損害額以時價計算之

第二十條 混合保管之委託品受損失時由委託者或持票者五名以上到會調查損害以混合保管貨物之損失數量比例成數辦理但委託者或持票者未滿五名時即應集合全體辦理之

第二十一條 本會對委託品保險火災時其保險金額按委託品之時價保險費以實費爲標準由常務理事定之出庫時向具領人徵收

第二十二條 本會認爲必要時對委託品附以運輸保險

第二十三條 雖由委託者對其委託品自行保險火災時其火災保險費亦須經由本會接受

### 第五章 製造改裝包裝販賣及運輸

第二十四條 擬委託製造改裝包裝或運輸經

紀及代辦其委託品者應提出存庫票或倉庫票證

第二十五條 製造改裝包裝委託品時應將該費用金額記入存庫票或倉庫票證以備出庫時向具領人徵收

第二十六條 接受委託運輸經紀或代理其委託品後於必要時可待達到一定數量一併辦理之

第二十七條 運輸經紀及代理之手續費以委託品交付運輸人同時向委託者徵收之

### 第六章 保險及其他費用

第二十八條 委託品之保管費依照章程規定之保管期間之期數計算經理理事會協議所定之費額出庫時向具領人徵收之

第二十九條 倉庫票證之發行及其他手續費按左列徵收之

- 一、發行票證手續費 三角
- 二、補發票證手續費 一元
- 三、更換票證手續費 五角
- 四、分割票證手續費 五角
- 五、補發存庫票手續費 三角

第三十條 關於委託品之販賣搬入看管製造改裝包裝及摘出貨樣之費用依另規定者徵收之

(第一號格式)

委託申請書	件數	種類	記號					民國	年度產
				特等	一等	二等	三等		
數量									
保管期間		自民國		至民國					
保管場所									
保管方法									

右記物品請准予存庫是荷

民國 年 月 日

住所

委託申請者

縣合作社聯合會

台 鑒

(第二號格式)

第 號 存 庫 票	委託者	貨存者	記號	種類					民國	年度產
					特等	一等	二等	三等		
數量										
保管期間		自民國		至民國						
保管場所										
保管方法										

右記物品存庫無訛

民國 年 月 日

縣合作社聯合會

出 庫 標				出 庫 數 量	合 計 剩 餘 額 取 人 者 印
民國	月	日	年		

張二製複須 (註)

票 證 第	號
發行年月日	年 月 日



## 犀燭

### 合作同志應潔身自愛

徐州市聯 馬禎儀

合作運動是目前貧弱的中國底一顆起死回生丹，一般合作陣線的戰士們，無疑地都是狂瀾苦海中的救生員，所以他們底使命是偉大的，地位是至上的。他們拯救民衆，援助民衆。他們不僅要復興農村，且要建設農村。他們誠如教育界的良師，又似醫學界的良醫。他們該受人們何等的崇敬啊！但是，可憐得很！他們一個又一個的，有的根本在品性上沒有完美的修養；有的沒有認清時代，沒有認清自身，忘却了「以身作則，自救救人」的神聖使

命；有的竟完全喪失了良心，運用他的職權上的便利去私營他們底副業；他們假着配給民衆的名義，把物品完全收買下來，却私自按市價暗盤再轉售他人，從中獲取一筆大利，真正需待配給的民衆却一絲未得，——這真是一個值得注意的嚴重的事！又他們的日常舉止，往往是官僚的氣派，軍人的威武，那傲慢的態度，根本使人不相信他是一個能刻苦的民衆的領導者，像日本及歐美各國的合作同志們，都具有着相當的修養，一種與民衆打成

一片的平民精神，以與中國合作同志相比，真有天壤之別。我們知道，合作同志，既非是政客，

#### 急待改良的

### 交易場之弊病

雄縣聯 劉文遠

交易場成立以來，迄今數載，其成績固未可抹殺，但其弊病亦甚多。茲就所見，提出幾點以供交易場責任者之改良參考。

一、檢查員未負起應有的職責——檢查員之設立，原爲檢查交易場內貨物之品質，評定其等級與價格，今檢查員僅成了一「守門官」，專司檢查受付票與交易票，別無所事，如此，殊失了設立檢查員之意義。

二、買賣兩方偷漏稅課的情形——爲避免納稅與交納手續費，買賣兩方共同將物品價格數量商妥後，在交易場內不開交易票，而出場外舖中或其他空閒地方交付物品價格。

三、賣方進場內開付受付票後，

又非是軍官，乃是忠實的民衆運動的領導者。這是要請每個合作同志認清的啊！

俟其物品賣却，然後再買取同等的物品而不開交易票，竟以進場時所開之受付票作證，偷稅出去。

四、賣方進場內開付受付票後，俟其物品賣却，然後將受付票轉給自己的親友，以買取同等的物品，而不開交易票出場。

五、縣署稽徵所徵稅，本應俟交易場開付交易票而後開票收稅，但稽徵所往往不開稅票，僅就交易票蓋印徵稅，如此，易養成通同作弊之害。

以上所述，想係交易場的一般弊病，不只是一處如此。希望各地合作社的責任者，對於此等弊病，能定一種有效的防止方法，或於事後能加以有效的制裁。同時對於交易場的人員，須慎重考查其品質行爲而後採用之。

# 寄華北合作同志

郁俊

## 第六封信

我們一刻也不能忘却這個「積極的改造環境和消極的適應環境」的基本理念的。我們爲了合作運動的進程，爲了合作事業的展開，爲了農村的復興，爲了民生的安定，我們要來一鼓奮起，打倒這些合作的阻礙，踏平這些合作的荆棘，粉碎這些合作的困難，要以大無畏的精神戰勝一切，克服一切，來完成我們合作主義的最高使命和任務！

我敬愛的合作同志：

我們要想展開合作運動，必須堅強地把握住「積極改造環境和消極適應環境」的基本理念，以及抱定決心苦幹硬幹的百折不撓的精神，除非如此是絕不爲功的，因爲要來開拓今日農村的康莊大道，誠然是件極度艱辛困苦的工作。雖然自己已經感到了聲嘶力竭，流盡了所有的血汗，可是容我們回顧一番我們究竟收到了幾許成效罷。不必贅言，那確是

不啻有「天壤之別」，不能相提並論的了。

這絕不是我有意來些誹謗合作運動的言論，而是說明了合作運動的展開和推進是需要「堅苦卓絕」的奮鬥到底的偉大精神的；否則，合作運動不但不能廣汎展開，而却要陷於沒落的垂亡狀態中去。

這是什麼道理呢？還是讓我先來一叙我在鄉村中推進合作運動所遇到疾首蹙額的問題吧。當然

這也許早爲諸位敬愛的合作同志所熟悉的事情。然而我們絕不能爲了它的困難，便要疾首蹙額，便要退縮不前，便要放棄了合作事業，便要否定了合作的理論基礎，來自甘承認是合作主義的失敗者，或竟成爲合作主義的叛徒的；恰恰相反，我却認爲這正是我們發揮合作內在力量，英勇鬥爭的時候，要以合作的總力來克服這些合作的阻礙，要以合作的精神打倒這些合作的障礙！更要知道：「金字塔不是一日成功的」，何況是建設我們的農村復興我們的農村的艱辛工作呢。同志們，我們必須堅定我們的信念，堅定我們的主張，來積極展開我們的戰鬥，去爭取那合作的最後勝利！

現在，我只來擇述二三點，在我推進合作所遇到的小小阻礙吧。——這當然是幾點非常普遍的現象，而正因爲它是非常普遍的現象，所以便成爲我們合作同志共感疾首蹙額的問題了；甚至連推進合作運動的勇氣也都消沉殆盡！

第一、便是不能一濟眉急的春耕貸款；我們農村的貧乏，並不是只說句：「已經達到了無產可破的程度」的幾隻字便能描畫

淨盡的。可是我們的農民，對於合作運動也認得異常清楚，以爲合作社是足以消滅高利貸層的，然而他們終年所引頸以待的那一點一滴的春耕貸款，是絕對不能滋潤他那焦焚心胸的饑餓之火的。所以，連我們的工作人員，對於那不能一濟眉急的春耕貸款，也不無表示遺憾的地方。讓我們來看一下上年度（民國三十一年度）的春耕貸款的實績吧。在保定道的一個社員貸與額是二十元三角八分；在山西省內的一個社員的貸與額是十八元五角九分；如果拿全華北合作社社員總數來平均那筆鉅大的春耕貸款，實際上才五六元而已。請想，際茲百物飛昂，農民需款若渴的時候，他們得到了那少許的貸款能够做些什麼事呢？我們從事於合作運動的工作同志，真也無法對於我們親愛的社員加以解釋的。本來也是不必解釋的事情。何況解釋也不能一濟農民的眉急呢？

第二、便是不能博取信任的優良品種——誰也明白，合作運動的最終目標是建設農村，復興農村。但是，它的基本的核心的工作便是勵行農業增產。以農業增產來建設農村，以農業增產來復興農村，那才是最有力的藥劑。



我們爲了合作運動的全面展開，爲了澈底協力農民，遂無價的配給了優良品種，以期繁殖推廣，而謀農產量的激增，農民福利的增進。其結果，却有不少的合作社員，對於那配給的優良種子不無嘆喟！當我去歲出差到京漢線一帶觀察的時候，親自晤見了X生產運銷合作社的理事某君，他們非常懇摯地對我說：「上方所配給的優良品種，發芽率還不到百分之二十五！」這真是連我自己也不能相信的怪事。明明是由山東採種團繁殖生產出來的優良種子，爲什麼運到河北省來便不會發芽？真令我咋舌不置！不用說一般的社員，對於優良的品種是沒有絲毫信任的。

第三、便是對於購販事業採取不協力的態度——說來也真使我們合作同志慚愧汗顏！本來合作事業以購買販賣業務爲主幹的；如果合作社不來代替社員經營轉運購買及販賣業務的話，那末我們便可以說，合作運動的存在與否便沒有什麼必要了。因爲購買和販賣的業務是合作運動的中樞，是合作運動的命脈，所以購買事業的主要內容是包括着：

(一) 供給社員生活上的必需品；(二) 供給社員生產上的必

需品；(三) 加工社員之必需品然後分配與社員等等。販賣事業是含有運銷的意義的，其主要內容可以分爲：(一) 販賣或運銷社員的生產品；(二) 加工社員之生產品然後販賣等項。換言之，合作社的購販事業是包括了社員生活的全部的。可是，目前合作社的購販事業，社員大都採取不協力的態度，不但沒有踴躍參加的精神，簡直大有談虎變色的趨向，我真不明白這是什麼道理。真也奇怪，一般社員對於「共同販賣」不是退避三舍，便是成爲耳旁秋風。這樣，如何會能確保農產呢？

目前一般合作社的購買業務，所運營的物品種類，大都是農民不十分迫切需要的東西，而片刻不能離開的應用物品却又不常代爲轉運，如此，一般社員怎會對購販事業加以協力的呢？

我相信，以上所述的三種事實是非常普遍的現象，雖然能使我們在進行工作上感到疾首蹙額，但是，我們不能因爲它的困難和障害便畏縮不振。我們一刻也不能忘却這個「積極的改造環境和消極的適應環境」的基本理念的。我們爲了合作運動的前程，爲了合作事業的展開，爲了農村的復

興，爲了民生的安定，我們要來一鼓奮起，打倒這些合作的阻害，踏平這些合作的荊棘，粉碎這些合作的困難，要以大無畏的精神戰勝一切，克服一切，來完遂我們合作主義的最高使命和任務！不錯，在目前的合作運動途行中，當然要感到不少的困難，但是我們要「消極的來適應」它，再去謀「積極的改造」它，我們不能灰心，不能退縮，而要有很大的勇氣和魄力來與之搏鬥！奮鬥到底！

還是依以上所述的三項來分析罷。春耕貸款是爲數較少，社員並不能得到什麼十分的補助，但是我們要明白，「合作社」絕不是「合借社」，況且借錢度日，借錢興家，在實際上絕不是春耕貸款的主旨，就假令每個社員都能够借到二百元錢，我相信也不會一濟眉急的。

我以為須以少數的錢來辦些根本的基礎事業，那才會有發展有希望的哩。我們要積極努力倡導春耕貸款的正當用途，「以最少的錢來做最大的事」，才是最根本的經濟原則。其次，優良品種不能博取信任也許是真實的事情，但是，我們更要進一步的來追求，發芽

率不及百分之二十五究竟是什麼道理呢？這個並不難更新，不難謀其改進，不難博得社員信任的。我們要認真，要科學，要採有效的方法，必須做到優良之「實」，不能只優良其「名」。我相信，只要我們努力，這個問題，是不足以阻害合作運動的發展的。

最後，我們知道，購販業務的重要，的確是足以左右合作運動的發展的，我們同志，必須抱定爲社員犧牲的決心，抱定要爲社員增加福利的崇高理念，否則絕對不能成功的。第一，須先來斷然改革目前交易場的流通機構，謀其合理化，一切要以社員的福利爲依歸；第二，便是盡量減低手續費的徵收額或全部免收，以盡合作社的功効。我們相信，我們犧牲一些，社員便實惠一些，這是天經地義顛撲不破的道理，同志們以爲然否？

即致：  
合作的最敬禮！

你的合作同志

郝健上

四月十日狂風之夜

# 玉蜀黍混合選種術

循農

玉蜀黍一名玉米，又名苞米。全世界之總產額年約十二億萬石左右，主要生產國為美國，在我國以河北江蘇湖北等省為最多，其他若滿洲出產亦不少。其用途，種子磨粉可供食用，又可以釀酒及酒精，如以之為家畜之飼料亦屬適宜。不過我國農家不知改良，以致品種日漸退化，產量不豐富。欲求品質之改進及產額之增加，實有採取簡而易行之混合選種術之必要。惟玉米與小麥兩種作物不同，所以牠的選種法亦異。茲將玉米混合選種之要點誌左：

## A 第一年

- 1 宜就田內選之。(生於田邊地畔，墓側，丘基，池旁等處不選)
- 2 宜選於無病蟲害之株。(微有蟲害尚無妨)
- 3 宜選於比較強健高大之株
- 4 宜一株結二大果穗者(遇年景欠佳時，亦應擇一株上有一大穗及一小穗者而選其大穗)
- 5 宜結穗部分適中便於伸手摘取。(結穗部分過高，成熟較晚)
- 6 宜在同群中現有早熟性者
- 7 宜不生旁枝，莖上葉鞘宜短。
- 8 宜無分蘖性。
- 9 宜穗形碩大。
- 10 宜被苞葉封被嚴密。

甲、田內選種時之注意點：  
1 宜合於本品種之特徵。(

- 1 宜選於大面積之田內。
  - 2 宜選於果穗粗大而穗軸細小。
  - 3 宜色澤齊一，無雜種混生。
  - 4 宜種粒肥大均勻。
  - 5 宜受粉完全種粒滿佈於軸上。
- 乙、割去苞葉複選時之注意點：
- 1 宜穗上種粒行列整齊，直而緊密。
  - 2 宜果穗粗大而穗軸細小。
  - 3 宜色澤齊一，無雜種混生。
  - 4 宜種粒肥大均勻。
  - 5 宜受粉完全種粒滿佈於軸上。

- 丙、普通農民，於成熟收穫前，如能照以上各條嚴選者，定能得良好結果。若更欲嚴選，可將每穗給以臨時號數，而將其穗長、穗底周、粒行數、行粒數、(一行之粒數)全穗粒數、百粒重量等一一求出，列表而計算之，即將性質各項相加而求平均數，而某號穗之各項皆在平均數以上時方可當選；
- B 第二年
- 甲、將去年選得之種子，本年春種於種子區，種子區之附近須無他種玉米栽培。
  - 乙、開花宜將雙數行之各株頂上雄花摘去。
  - 丙、成熟以前先將單數行捆倒收穫(不可以為種)。
  - 丁、雙數行內各株，按第一年選種法選種，種於第三年種子區。
  - 戊、雙數行內未被選之各株，穗脫粒後為第三年種子之用。
  - 己、第三年之種子區依照第二年辦理。如此年年按法實施，不可間斷，則種子愈精，以此種子播種則田內之產量與品質必定更進步也。

### 編後

▽食糧增產，乃戰時應有對策，今年既視作「勝利年」矣，則今年之增產食糧，更應妥籌熟計，期其實現。誠君之「食糧增產芻議」，對此貢獻良多，而其中整荒暨禁種罌粟菸葉諸端，尤為理應必行，事非難舉者。

▽青田君編「中國合作運動年表」，本朝續完。本表止於三十一年十二月底。

▽「農村再建與華北合作」暨「中國之工業合作運動」，讀者可與九卷一期中「一年來之華北合作事業」暨前四期連載之「重慶政府下工業合作社之地位及其現狀」二文合觀之。

▽自本期起，本刊擬闢「犀燭」專頁，儘量披露地方工作真相暨諸同仁意見，希各地同仁踴躍賜稿！

(C.M.)

# 華 北 合 作

## 四・五月號目次

### 卷 頭 言

合作社に於ける増産施策の推進……………山根 謙(五八)

東海縣合作社運動概観……………波多腰 武(五九)

……………多門亮深(六一)

### 特別寄稿

春の雜記……………坂井徳三(六七)

交易場短見……………吉戸本生(七三)

現地雜錄……………陣川一三(六六)

……………野上明路郎(六五)

筆 隨……………福田政雄(八二)

……………三國志を讀みて感あり……………めぐり生(八三)

### 諸 資 料

採種圃覺書……………増産對策局(七七)

農業倉庫業務運營要領……………(八五)

縣聯倉庫業務規定準則……………(八六)

農業倉庫施設費に對する事業總會助成金交附要領……………(八九)

編輯後記……………(七八)

卷

頭

言

山 根 讓

本年一月九日の中國參戰と我が對支政策の轉換に伴ひ、華北に於ける合作社運動の方向にも新なる展開が豫測せられてゐたのであるが、今般機構の全面的改革と共に日本側役職員の身分の変更をみたことはわが合作社運動の一轉期とも言ひ得るものである。

即ち事業總會に於ては食糧増産の緊急要請に應へんがため今回増産對策局を新設して増産指導科、生産資材料及び採種科の三科を置き、又從來の事業科を昇格せしめて運銷科、供給科の二科を包含する事業局を設置することとなつた。之によつて全華北に亘る増産施策の推進とそれに呼應する生産資材の供給と生産物收買工作の統一的指導を實施しうる體制を整へ得たのである。更に人事部、監査室の設置により、業務運営と人的整備の綜合的強化を計る準備を完成したが、之は訓導科の新設による日華職員の養成と相俟つて合作社の將來の發展を約束するものであつて誠に欣快に堪へないところである。

又既に發表せられたる如く、新なる情勢に伴ふ顧問制の實施により新機構内に於ける日本側役職員は一應責任者たるの位置を退き、新に中國人の責任に於てその自主的創意を尊重しつゝ事業の進展を計るといふ立前をとることとなつたのである。此の事は無論自己の持場を離れて閑職につく事を意味せず、寧ろ從來以上に側面的協力と援助とを強化すべきものであることは今更喋々を要しない。新に責任者たるの地位につくべき中國側幹部については目下當局に於て銳意選衡中であるが、全華北に亘る廣汎なる機構の人的整備を完了するには尙相當の期間を要するわけであるから、それまでは例へば從來の省聯常務理事が省聯顧問兼常務理事事務取扱として發令されたる如く、暫時主動的立場をとりつゝ逐次新なる情勢に適應する體制の確立に努むべきである。斯くする事に依つて日本側役職員は眞の指導者としての役割を果し得、華北合作社運動の將來も亦洋々と展かれてゆくであらう。

私は今次の此の新情勢に對處し、更に大いなる覺悟と不動の決意を以て、參戰華北の合作社に課せられたる使命の達成に邁進せんことを同志諸君と共に誓ふものである。

(四月二十日)

# 合作社に於ける増産施策の推進

波 多 腰 武

農産物増産方策としては次の方策を必要とする。

- (甲) 技術の方策……生産技術改良方算
- (乙) 経済方策……価格方策

日本に於ける農産物増産奨励に關して劃期的ともいふべき小麥増殖五ヶ年計畫に於ては、此の二方策の運営順調にして實施三ヶ年にして早くも所期の目的を達成する成功を収めたことは吾人の記憶に新たなところで、五ヶ年計畫完了の今日一千萬石以上の小麥の生産を維持し、大東亞戰爭完遂の爲食糧確保に貢献するところ頗る大なるものありと云はねばならない。今年度華北當局の示さるゝ施策に表れて居るものは専ら(甲)の方策で乙に關する施策も當然實施さるべきであるが、現在當局の方針が明かにされない今日之れに備へることはできない。従つて茲には専ら技術的方面の事項のみに就て之を述べようと思ふ。

技術的増産方策としては一般に次の二方策が採られる。

- (一) 栽培面積の擴張
- (二) 單位面積當收量の増加

前述の小麥増殖計畫實施の際には此の二方策とも採入れられ、従つて小麥の栽培は増加したが大麥・稗麥の栽培は減少したので或る方面からは小麥の増産は大麥及び稗麥の栽培を犠牲にすること

に依つて成功したといふが如き批評さへ與へられたのである。

今回の施策に於ては斯くの如く小麥一作物に限定されたわけではなく増産することを必要とする作物が各種のものに亘つて居るので、此の二方策を其のまま各種の作物に適用することは如何に華北の土地面積が廣大であつても困難である。従つて棉花の栽培、反別は現状維持とし、専ら單位面積當收量の増加に重心を置くこととし、粟粟は其の栽培を禁止するといふやうにし、食糧作物に就いては如上の二方策が併用されることとなつてゐる。然し一方積極的に耕地面積を増加することが必要なので、田畑の開墾又は復舊等の方策が華北墾業公司を通して施行されることとなつてゐる。

さて單位面積當收量の増加方策としては次の事項が擧げられる。

- (一) 鑿井に依る灌漑栽培の普及
- (二) 施肥改善殊に硫酸の施用
- (三) 病蟲害の防除

此等は何れも農事試験研究機關殊に華北農事試験場に於ける主として日系農業技術者に依る試験業績に基くもので、之が研究的基礎は夫々の専門者に依つて詳細の説明がある筈であるから茲には省略する。要するに華北全般に亘り確實に戦果を収むることを

得ると思考せられる共通的事項のみが採り上げられたのである。増産施策の基礎たる優良品種の研究並に推廣に關しては今回の施策には採り上げられてはゐないが、別途に之が研究は華北農事試験場に於て著々と其の成果を擧げ、推廣に關しては一昨年以來年次計畫に従つて實施されてゐることを附言する。

農産物の生産は自然力・地力・人力・種力の合體の成果であるから當然地域に依る特殊情事を考慮すべく、苟も増産に効果ある事項は悉く採り上げ増産の成果を輝かしきものとしなくてはならない。如上の増産に効果を収むべき技術的三方策を増産の實行者たる農民に推廣するには、之に要する資金、資材及び技術を浸潤せしめなければならぬ。之には組織を要する。

斯くして之れが組織としては共通の施策を行ふ共通の組織たる合作社が多少の例外はあるが原則として採り上げられたのである。而して本施策は多分に國家的要請に基くものであるから、之れが企劃機關又は増産運動展開の機關として農業増産推進委員會が設立されたのである。即ち合作社系統が行政組織系統並に新民會組織系統と有機的關係を保持しつゝ、運営さるゝと同様、本増産施策は行政機關新民會並に合作社系統の首脳部を以て組織さるゝ推進委員會との有機的關係の下に展開さるべきものである。而して其の實行機關は合作社系統である。従つて合作社は生産指導を實施するに當つては其の全組織を動員し全機能を發揮せしめねばならぬ。

鑿井に要する助成金・融資金並に疏安配給に伴ふ代金としての融資金の運用には金融機能を肥料揚水機其他の資材の配給には購買品配給機能を、而かして又技術の推廣には技術機能を動員しなければならぬ。又組織を通ずるのであるから組織機能の動員を必要とするのである。

此等の機能は概ね合作社に於て具備して居た機能であるが、技術機能に就ては昨年十一月十四日付を以て事業總會の分掌規程が

改正され、從來指導科中の一係に過ぎなかつた農事係より生産指導科の創設を見たのであつて、其の系統組織たる省聯及縣聯にも之に關する機能を具備せんとして居る際に急速に本増産施策の實施を見たので、技術員の大動員が行はれて居ることは周知の通りである。

本施策の實施は華北全地域に實施するものであるが、専ら其の成果を期待し得る地區に止めて居る。即ち重點施策縣を設定して居る。然るに此の重點縣に於ても合作社組織は其の整備を見てゐるが、其の下部組織たる鄉村合作社に於ては其の整備未だしの感が深いのであつて、縣より農民迄の組織化の急務なるを痛感するのである。

技術指導は施策要綱に依れば日系技術員一五〇人、華人技術員三五〇人を各地に配屬して農業技術の指導をなさしむる外、各機關所屬の技術員四五〇人を華北合作事業總會の囑託とし、地區乃至縣委員會委員長の區處の下に農業増産遂行に遺憾なきを期すとあり、計九〇〇人の技術員の動員といふことになる。然し此の中日系一五〇人、華系三五〇人の外は従前も農業増産に従事せられて居たわけで、新規増員は日系合計五〇〇人であり而も之を合作社の傘下に統制しやうといふわけである。

二一〇縣に及ぶ重點縣に對し而も棉花第一採種園や其他例外地區を含んでゐるが各種作物を包含する此の大事業を、一縣平均僅か五人弱の技術員に依つて遂行せねばならない。従つて相當の困難を伴ふものであることは當然覺悟しなければならぬことである。然し乍ら此の技術員の活動に依つて各縣に配當・配給された資金並に資材が始めて増産に作用することになるのであつて、然らざれば資金資材の轉用、貯藏となり何等増産に作用しないこととなるを保し難いのである、技術者の使命亦大なりと言はねばならぬ。

(四月一日)

# 東海縣に於ける合作社運動の概観

——組織の面より見たる——

多門亮 深(談)

## 一、縣の概況

本縣は蘇淮特別區に屬し、海州地區の中心縣として最重要の地位を占めて居る。江蘇省の最北端に位し、隴海鐵路の基點となり、華中華北の接壤地帯なる故に、政治經濟文化等各方面に亘り事情複雑にして且重要な意義を有して居るのである。地質的に云へば黄河デルタ地帯に屬し、縣の東部一帯は強度のアルカリ地帯で、鹽田以外には使用出來ず西部一帯は山東山地の餘脈が來てゐる爲、山地砂礫地となつて居る。全般に亘る土地の利用狀況は左の表によつて瞭解し得るであらう。

種別	面積(單位畝)	百分率
農耕地	3,700,000	77
湖沼	36,000	0.7
山林	36,000	0.7
原野	1,000,000	21
荒地	36,000	0.7
鹽田	36,000	0.7
其他	36,000	0.7
計	4,800,000	100

本縣の總人口は四三三、七四五人で、その中農民は三二五、四八八人で七五%を占めてゐる。其の他工民三二、三七六、漁民五、〇二二人鹽民四、七七八人等である。

河川港灣による交通は一般に便利であつて、特に鹽運河の價值は大きい。漣雲、漣水、淮陰に至り、大運河と連絡してゐて、船團を以て交通してゐる。その他濰縣河は海州濰陽間、大沙河は海州濰縣間を連絡してゐる。

港としては、隴海鐵路の起點をなす遠雲港は、日本及青島、上海と

連絡し、將來の發展は刮目すべきものがあらう。此の外大浦、新浦の二碼頭あり、青島响水口間に定期連絡船が通つてゐる。自動車は海州から淮陰濰縣に通じ、鐵道水運と相俟つて海州は此の地區の交通の中心地をなしてゐる。以上から總括して本縣は食糧の生産地と云ふよりも、集散地として重要である事が察せられるのであるが、次の統計は正に之を證明するものである。

東海縣食糧生産及移出見込表(單位市斤民國三十一年一年間)

種目	生産豫想高	移出豫想高
苞米	三七、七四八、二〇〇	二四、〇六九、〇〇〇
高粱	二二、三八六、四〇〇	八、四一九、三五〇
小麥	五三、七九九、〇〇〇	三五、二六三、一五〇
粟	三、六一〇、八〇〇	二、六一五、四〇〇
大豆	四、〇六一、四四〇	三、一六九、八〇〇
綠豆	一、八五二、六〇〇	一、五四九、三〇〇
黃豆	二、三八〇、三〇〇	二、九六七、四〇〇
黑豆	三、二五〇、〇〇〇	一、四四三、一〇〇
小豆	二、七七二、〇〇〇	一、〇四八、五〇〇
計	一五〇、四〇五、七四〇	八九、二四五、〇〇〇

東海縣の治安は一般に良好である。敵の勢力は概ね北隣の濰縣、

南隣の漣雲縣で食ひ止められ、容易に入つて來ないのである。然し漣雲縣界の少部分へは時に敵の蠢動を見る程度である。

## 二、合作社の組織

東海縣合作社聯合會は民國二十九年十月に創立された。創立後常務理事が短期間在職しては轉任して行つた。是が組織の不統一及事務の整備不十分を結果として生んだ。それで會員たる鄉村合作社の出資金も二圓、三圓、五圓の三種類あつて、何かと不便なので之を一率に二圓に統一する計畫である。

東海縣は全縣の郷數一二三の中威令地區九九郷で、その中に郷單位の合作社が五八ある。辦事處を鄉村合作社と縣聯合會の間に八處設置して居たが、昨民國三十一年その内一處を解消して七處となつて居る。一處を無くした理由は、縣聯合會の周邊で、其の直轄を妥當とする爲である。

本年度鄉村合作社に對する方針は(一)郷單位合作社を自然村單位に分割編成を行ふこと。(二)社員の組織率を七五%迄に達せしめる様社員増加に努むる事。以上二項であり、新地域に對する合作社新設は行はぬ豫定である。

第一の合作社の單位を自然村にして再編成する事は面倒なことであるが、合作社の進展に伴つて、行はざるを得なくなつたのである。此の縣の一郷は七乃至八個の自然村を以て構成されて居るが、收麥や物資配給其他種子配給等が活潑に行はれたら、郷單位合作社の缺陷が自然暴露して來たのである。物資の配給にしても合作社の存在する地元の自然村は其の恩恵を受けるが他の村に及ばない。收麥の際も自然村と合作社區域が一致してゐる場合には、社員が「自分の事」として引受けたが、郷單位の所では唯單に上からの命令としてのみ受取つた。郷單位にしても部落に對する連絡は必要である。その爲合作社の役員は、自分と特殊關係ある顔役を代辦人を定めてゐるが、其れから先は組織的に行かないので、半個人的關係となるのである。要する

に縣聯合會の業務運営は社員に迄徹底せず、中間で遮斷されてしまふのである。

第二に就いては、前年末社員數は一五、四六四人であるが本年中増加二九、〇六二人計四四、五二六人に達せしむる計畫である。此の縣には非社員にして入社したるものがある。豫約をしてゐると云ふのは、出資金を出して居ないで、加入の希望を表明してゐるのである。

第一と第二の目的を實行するために、目下現地指導班六班を出して居るが、之に際し綿布の配給を利用してゐる。即ち綿布の配給と結合して合作社の編成を行ふと共に、綿布の市價一尺二圓のものを合作社で五十五錢で配給し、その差額の中から股金を徴收する手續を採つて、加入を容易ならしめてゐる。尙此の綿布の一般的取扱は、社員に現金一尺につき一圓を出させ、五十五錢との差額四十五錢を貯金として受入れ、一種の天引貯金としてゐる。現在合作社の配給を受けた棉布は五〇〇〇疋である。他の配給物資に於ても同様の利用法が採り得る譯である。前記指導班の活動方法としては一村に二晩三晩泊込んで組織宣傳工作をやるが一番よい。かうすると優秀な青年が頭を出して來る。鄉村長に組織を依頼すると好い者は出て來ない。

尙新地域への合作社新設を見合せるのは、縣聯合會が獲得し得る配給物資が少く、徒らに擴大のみを行へば、配給面に窮屈な狀況を惹起すると、對敵關係を考慮して指導の徹底化を一應期する事を考へて居るのである。

東海縣では、出資金を鄉村合作社に残してゐる場合が多いが、此等の合作社に於ては、昨年の收麥での社員の缺損を補填する爲に使つてしまつた所が多い。今後出資金は出來るだけ縣聯合會に吸収し、更に社員の出金を奨励し、之を縣聯合會に受入れ、物資配給の際之から代金決済を行ふ體制にしたいと意圖してゐる。尙出資を前述の理由で無くした合作社に對しては其の後の物資配給に依り社員に對する無理を生ずる事なく配給價格と一般市價との開きの一部で損失補填を行は



せ、尙足りぬものについては年末縣聯合會から交附金を支出して、缺損無からしめた。尙單位合作社には有給者として、常務理事及一人乃至二三人多くて五六人の職員があり、その人件費は配給物資の手數料で賄つてゐる。

辦事處は現在七處あり、各一處に職員が一名乃至三名配置されてゐる。その中二個處は本年中に縣聯合會の直轄區域とする爲廢止する豫定である。辦事處の任務は、縣聯合會の出した觸手として、(一)管下の合作社を指導すること、及び(二)縣聯合會の配給事務取次である。其の經費として辦公費だけを支給してゐる。一個處につき一月二〇〇圓位であつたが、今は物價騰貴で足りない狀況である。其の使途の主なるものは人件費及縣聯合會に對する連絡旅費である。辦事處の活動は其所を擔當する人によつて格段の差を表はすものである。昨年の收麥に於て、七辦事處の中二個處の擔當者は、各合作社に行き、合作社の社員に頭を下げて供出方を頼んだ。要するに共同精神に訴へ、苦樂を共にする精神を昂揚せしめ、官僚的色彩を去つた點に於て、社員の感激を誘發し、收麥成績を擧げ得たのである。

本縣には交易場が十一あり、全縣の農産物は縣令の示す所に從つて總て之を通じて取引される。その手數料は月に約一萬圓で、縣聯合會の經營に資する所大である。此の狀態に到る道程として前に小波瀾があつた。初めて海州近郊に場所を開き、交易場を設置した時は、商社の不買同盟によつて潰れ、又從前通り集市によつて取引が行はれたが、その不合理性を改めるために更に構想を練つて交易場の設置が實現したのである。現在交易場の職員として十一の交易場に三十三人の職員が居るが、之等は總て縣聯合會より派遣せられたものである。

縣聯合會に對する出資金は二六、四〇〇圓、内拂込濟二二、九〇〇圓である。之では尨大なる事業分量に應じ得ないので、現地に於て、下部及び縣公署方面から資金を調達すると共に、系統組織を通ずる資金の融通を期してゐるのである。

職員は新民會部員が二名あり、其の他の四三人の職員は全部雇員で

ある。他に傭員が二七人居り、總計七十人の者が縣聯合會の事務所辦事處交易場に勤務してゐるのである。

### 三、組織的觀點から見た合作社運營

昨年は合作社の下部組織の完備不十分なる狀況下に於て、國策の命ずる所に依り收麥に力を注ぎ、原麥二五、〇一〇袋蒐荷した。即ち初め無理に思はれてゐた合作社への割當二五、〇〇〇袋を越えたのである。之が昨年に於ける最も重要な又金額より見ても最大な事業であつたが、之を行ふ場合組織の不整備による缺陷がはつきり表面化したので、今年は組織の強化を中心とする事業運營が意圖されてゐる。

收麥に於て合作社が好成績を擧げたのは、五八の鄉村合作社をうまく利用したからである。海州には商社が多いので、之が無統制に田舎に入つて買付けると混亂を起すので、縣公署は縣内十三箇所を指定して商社の買付場所とし、其の他は合作社の活動に委した。此の收麥に於ては、概ね小麥五俵に對し棉布一疋及びマッチ一個の裏付物資が出されたが、之が商社に多く渡され合作社は初めは殆んど之が配給を受けず、後になつて渡されたのも全體として少なかつたので、收麥工作に於て相當のハンデキャップが付いた譯である。小麥の收買價格は一俵百疋六〇圓で、圍は二十圓方上廻つてゐたので、相當無理であつたが、裏付物資を價格に直すと充分餘裕があつた。合作社は裏付物資乏しくとも又無くとも社員に訴へ、組織の力を動員して小麥の供出に努めた。大體の生産量見當を付けて、辦事處鄉村合作社のルードで割當をし、供出を督促した。前項に於ける辦事處の活動に述べた様な事がその一例である。之で鄉村合作社に掛けた損失は、後で來た裏付物資を供出の成績に依り優先的に配給する事によつて埋めさせた。結局合作社は全縣收麥量の三〇%を集め、その他は三百軒の商社が集めたのであるが、合作社は裏付物資に相當する以上の小麥を蒐荷したのである。合作社は組織の原則上裏付物資は眞に裏付の意味を發揮し、公定價格を遵守するが、商社はさうでないで、商社に依つて

は裏付物資を何の關聯も無しに販賣して巨利を收め小麦は闇値によつて買付け、公定價格との差損を之によつて埋めると云ふ手段を採つたものもある。かかる買付法は低物價政策遂行に非常な障害になるのである。合作社は收麥と關聯する事業として青麥販四八、〇〇〇圓を放款した。青麥販とは一種の青田貸付であつて、此の地方では舊四月八日が農具市の最終日であり、之で農具を買はねば一年買へぬと云ふ事になる。然るにその時はまだ麥がとれないので、收穫物を引當に金を借りて農具を買ふのである。之は金利も年九分と云ふ様に安いので農民に喜ばれた。一般の青麥販の利率は百分に付月十五圓である。然し小麥を受取る時公定價の六十圓をやつたので、金利の安い位の事は農民にとらへ何らの利益をも齎らさぬ事になつてしまつた。然し合作社はすべての事業を凡て收麥に結合して、結局農民をして、合作社は時に無理をする事があつても、共同の力で結局自分等の爲になるものと云ふ結論に到達せしめたのである。かくなる爲には役員が農民の立場になつて國策の命する所に邁進すると云ふ態度を常に採るのみならず、收麥に關する辦事處の會議、郷村合作社の社員大會等を開いて趣旨を誤りなく徹底して行つた活動の效果も見逃し得ない。本年は生産指導を起點とし、生産資材其他生活必需品配給を統制的に行つて行くから、非常に順調に行くものと思はれる。

物資の配給は統制品と自由販賣品に區別して考へられてゐる。前者は棉布、臘燭、砂糖、食糧である。之等に關しては、社員に對する配給量を縣聯合會に於て確保し、棉布は毎年家族一人五尺宛、砂糖は毎回家族一人宛四分の一市斤、食糧は毎月家族一人宛四十市斤、臘燭は毎月一口一戸宛一包を辦事處郷村合作社のルートで配給してゐる。現在マツチについても此の方法を行ふべく着手してゐる。

菓荷配給の圓滑なる進行を可能ならしむる爲に、倉庫建設を計畫してゐる。縣聯合會は三棟で總面積二五〇坪、之に結び付く郷村の簡易倉庫は收容能力百擔を標準としてゐる。村の簡易倉庫は新設する事なく在來存するものを借用する計畫で、此の倉庫體系が出来上つたら、

物資の菓荷配給につき大きな計畫性と圓滑性を保ち得るであらう。

此の縣に於ては最近の傾向として農業生産力の低下が相當に現れてゐる。例へば人口が殖えたので牛豚の屠殺數が多く肉の不足従つて物價値上が起り、之をきつかけとして、百姓が役牛を肉用として潰す事を覺へた。此の爲に役畜はぐんぐんと減少の傾向にある。又事變後舊式農具の新陳代謝が餘り考慮されなかつた爲に農具の鐵部分の補充が充分でない。各種の徭役が農繁期と重なる事があつて、此の方面からも聊かの打撃がある。其他色々な條件が複雑に結合して生産力を低下せしめてゐるが、之を向上せしめるのはどうか、勿論政治的には清政、清郷が行はねばならず、經濟一般としては物價政策が適正妥當に行はねばならぬ等の事はあるが、合作社としては自分の活動の全部が、之に密接に關聯する事を自覺して事業を運営して行くべきであらう。其の一部として生産指導が重視されねばならぬ。本縣に於ては昨年東海、房山、白塔、桃林の四個所に八五畝の採種圃を經營した。今年は二〇〇畝に擴大する計畫である。その種別は小麦、大米、包米、蔬菜其他雜穀少しである。大米については許墟に先づ採種圃五〇畝を開設、此の種子を普及する事になつてゐる。技術講習會は之を關聯して實施する。即ち採種圃擔當者講習會を三月に三日間、蔬菜栽培者講習會を二月に一週間、水稻栽培者講習會を十月に三日間行ふ。其の他模範農家講習會を四月に三日間開催するが、之は一五〇家を對象としてゐる。養豚についても五月に二日間五〇〇家を對象として講習し、土布の敷布製造につき二十名を五月に一週間訓練する。以上は社員を對象とし、殊に家を重んじた對象選定を行ひ、篤農家を講習を通じて組織化し、更にその水準を高め、之を中核として一般農家を高め活動せしめんとするものである。訓練については合作社自體の役員訓練も五回に亘つて行ふ豫定で、その中三月四月の二回に亘り各二週間行ふ單位合作社の經理講習は、鐵道沿線の合作社の經理事務の確立整備を目指すものである。かく訓練を行ひつつ事業及組織前進の爲に、社員増加方法に關する協議會、販賣事業方法徹底の爲の作物別供出協

x x x

議會を開く。前者は郷村代表者及郷村合作社役職員の合同會議で舊正後に開く。後者は小麦、包米、豆類、大米等すべて縣聯合會で取扱ふ物品につき事業開始前に行ふもので、一回の會議でも蒐荷の成績に及ばず影響は實に大きい事が、今までの體験で實證されてゐる。

要するに本年の方針としては、基本を

一、民衆組織體を高度に飛躍せしむ

二、以て生産力の擴充強化を急速に實現せしむ

と云ふ事に置き、信購販利生産指導等の諸事業を之に具現する爲の手段と見なして運営する。具體的措置の重點は、(一)單位合作社と交易場の擴充調整、(二)生産の獎勵、(三)副業の提唱である。此の大方針に基き、組織の擴充整備の確固たる基礎の上に、事業運営の飛躍的發展を企圖してゐるのである。

(文責在記者)

隨筆

黄河の水 (其の一)

野上明路郎

濁流滔々五千年の夢を流す大黄河。此の河の故に王朝は興つたが、又王朝は滅された。「黄河の決潰は王朝の變易を象徴す」とは民間の俗説のみではなく、實に黄河一度怒れば、一秒時三萬立方米の濁流を華北の平原に吐き出して、大害と言はず家屋といはず、一面の泥海の中に沈めてしまふ。禹は九年間も東奔西走して治水に努めたが、其の効果がはたして傳説の如きであつたか如何か。洪水傳説は原始民族の共通神話とされ、禹の存在も如何やら怪しいものとなつたけれ共、支那の歴史は兎に角水に始り、水と闘ひそして、今も此の水が有るか無いかの爲に苦慮を續けつゝある。水を管理する、即ち治水することが國家の仕事であり、水の國家管理がうまくいつた時代は繁榮した王朝であり、水の國家管理が、うまくゆかなかつた時は混亂の時代で、水を治亂とは相關々係を待ち相因果して居る。

黄河は怪物だと誰もいふ。然し怪物の實態を究明した者は少い。今も黄河委員會なる中央政府直屬の立派な機關はある。阜成賓館の御隣で靜かな春宵千金の夢を結んで御座るのであらう。一向此といふ音を聞かない。然し黄河は中牟から南へ流れて居る。華北に、特に天津の水田に水が足らんとて急に北流分水の工事が行はれて居るやうであるが今少し本質的なことを大東亞戰を勝ち抜く位の意義で考へ實行したら如何だらう。華北の建設は黄河を征服するにあるから。

歴代の王朝も農民へのジエヌチアアとして黄河治水の爲には何とか、かとか役所も設け役人も置き仰山らしく見せかけ政治が行はれた。ところが、歐米人が、國際聯盟が此の黄河の實態を究めて對策を樹てゝやらうとしたことなどは吾々東洋人、日人も華人も、種々な意味に於て深く考へぬ問題である。黄河に關し科學的調査が發表されたのは、國際聯盟、フリーマン氏、トッド氏及びエリアツソン兩氏の報告、更にエンゲルス氏の貴重な實驗報告等が其の主なるものであり、大谷光瑞氏も、興亞計畫書の中に黄河治水對策の概要を述べて居られ、最近は黄河研究が流行して様々な意見が出て居る。大塚憲による黄河治水策としては華北電業の内藤謙吾先生の所論と、朝鮮の水利王藤井寛太郎先生の意見とがあり共に大いに傾聴するに足るものであり、斯くあらねばならんと誰も首肯するところである。筆者は昭和十二年十一月に内藤先生と略同一の意見を發表したことがあり、當時は誰も相手にせず一笑に附せられた。筆者は斯く直觀したので科學的根據を持つて居ないが故に誰にも相手されなかつた。が今は眞實に黄河の大塚憲を研究し、華北平原に計畫的に水の配給をせんとするそれこそ五千年の歴史を轉換、する事實が現實化されんとしつゝある。

有史以來決潰數約八百回、溢流三百回、此は單に歴史に記されたもののみである。此の河を治めるのが吾等の世紀の偉業の一でもあらう。(つづく)

現地雜錄

陣川 一三

近時食糧不足から起る諸問題が巷間に喧傳されると共に、本年度最高政策の一つとして採上げられた増産てふ大目標が示され、之に伴ふ種々の具體策が當事者に於て進められて来たことは、われわれ合作同人にとつてまことによろこばしき限りである。即ち現下食糧問題を總つて、合作社當面の問題として、計畫生産と、嚴格な消費規正に依る民生の安定と云つたものが大きく横はつてゐるのである。然してこの食糧問題に關しては、種々の事が考へられるのであるが、その組織體たる社員を對象とし、社員の生活安定、農村に於ける金融、經濟の合理化、乃至は明朗化に努めつゝあるわれわれは、時に計畫増産より倉庫保管に伴ふ農村金融の全面的獲得、それから大都市中小都市、農村たるを問はず、消費の嚴格なる規正を叫ばざるを得ないのである。

斯かる食糧問題が、大きく浮び上つて来る事の豫想されたのは、昨年の麥收時頃からであつたのであるが、翼東地區に於ても、昨年秋季より、上級系統合作社に對し意見を開陳して、融資を請ひ、簡易なる倉庫の設備をなすと共に、有擔保貸付金の方法に依る、食糧

物資の、個人別保管を開始したのである。小範圍なりとは云へ、一部鄉村に對しては、種々實績を挙げつゝあり、現下これらの倉庫保管に對する資金の放出は、凡ゆる郷土資本の活用は勿論廣く浮動資金の動員、乃至は政府の豫算等に依り、大規模に且、計實的に實施されねばならぬ問題だと云へるであらう。これらの資金の問題であるが、一、二の郷土資本及浮動資金は、殆んど總て、銀號、糧棧、當經營者等に依つて、把握せられてゐるのである。天津を中心として津浦線、京山線、大運河を通ずるこれら、銀號、糧棧、當舗の農村に及ぼす、金融力は、蓋し恐る可きものがあらう。彼等に掌握されてゐる限りその動員、利用に當つては云ふまでもなく、彼等の全面的協力を必要とするのであるが、それには相當の困難が伴ふものであることは、過去の日本に於ける組合運動の發展史に見られる米穀問屋肥料商等との抗争に徴して、も明らかである。然も最も困難視される點は彼等が有力な地方財閥として、微妙な關係を以て地方政體と結びついてゐる點である。これらの客觀的條件は、單にわれわれ合作事業に據はるものに對してのみならず、新民會運

動に於ても、幾多の障害の根源となつてゐたのである。今やこれに對しては、唯二つの道しか考へられないのである。即ち一は、妥協點を見出して協力せしむる事であり、次は斷乎整理の手段を取り、企業合同せしめて組合的組織になし直接政府の指導監督を受けしむる事である。要は、參戰體制下の華北をしてより一層強力な、明朗な、たくましさものたらしめることであつて、軍、政、會民、等抽象的なものでなく、もつと進んだ、軍人も政治家も、科學者も、技術家も商人も悉く、協力一致、眞に綜合的威力を發揮し「撃ちてし止まむ」の大道を突進すべき秋なのである。事態は正に危機に直面してゐるのであつて、一度時機を失せんか物價問題、食糧問題、に關聯して、建設華北の前途に一抹の暗影を投ずるに至るであらう。現在に至り「増産」てふ大事業が、わか華北に大きく「クローズアップ」され、たのであるが既に於ける彼等の足跡を引き出して検討して見ても、所謂郷土資本、浮動資金なるものは、終始プロカー的動きに一貫し、いさゝかも農民の生産指導部等に働いてゐない。この事實は、彼等の最大の弱點と見て良いのである。當事者の緻密な洞察と、明確な判斷處置が、早急に要請される所以である。

ひるがへつて、吾が合作社の現況をみるには事業總會より下は單位合作社に至るまで、一貫した強力な、理念と實力どか必要であるにも拘らず、現在の活動は殆んど縣までに止まり、郷合作社以下の動きが全くできてゐない。従來に於ける上級系統機關の對縣指導若くは縣聯繫員養成と云つたやうなものをもう一步進めて、對郷合作社指導、郷合作社要員養成にまで延ばしてより、積極的な指導を行ふ事が望ましく、更に郷合作社の業務運営上に實際問題として何の程度の自主性を持たせるかの明確な指示が切望される。われわれはわれわれの實力養成の爲に、強力な業務遂行の爲に、明朗な合作郷建設の爲に、最も要す可き最も弱き郷合作社を早急に健全なたくましいものに育て上げねばならない。然して最も精密な實態調査の完成、緻密な計畫の樹立、強力な業務遂行をなさねばならない。郷合作社の育成強化は、縣聯の責任かも知れないが縣聯の指導能力の稀薄を告白し、敢へて切望する次第である。

以上バラ／＼に書いて見たが、要は舊態の打破、と健全な經濟、金融機構の確立と云つたやうなものが、刻下の急務として參戰體制華北に取上げられて良いのではないかと思ふ。

(昌黎縣合作社聯合會常務理事)

## 春

## の

## 雑

## 記

坂井 徳三

## たねまき

このあいだ、萬壽山のちかくへ散歩に出かけた。雨のふつたあとで、いくらか風はあつても、埃の少しも立たない好い日であつた。一つの畑で、たねまきが行はれてゐた。三人——男二人、女一人でやつてゐる。

近づいて見ると、農具は「ロウ」(種)だ。「ロウ」には、じようご狀の箱がついてゐて、そのなかに種子を入れて、役畜にひかせて進んでゆけば、人間ひとり、地面をすき返しながら、同時に種をまいてゆけるものである。ところが、こゝでは、一人の若者が、それをひいてゐた。彼は、彼の肩にピツタリと附着して、肩をしめ、胸をしめつける綱を、ものともせず、からだを前に倒し、全身の力をこめて、グイ、と、それ

を曳いてゐた。一條をひきおへると、彼は息を入れて休む。その息は、さすがに荒く、その眼は光つてゐる。

「ロウ」を使つてゐる男が一人。これは少し老人である。もう一人の女。これが、あとから「と」と、トウモロコシの種を、まいて行つてゐる。すき返された條は淺い。が、そのなかに、順番を待つ小孩のやうに、可愛いく、心やすげに、トウモロコシの種が、すつと一列をつくつて、ならんでゐる。やがて、まもなく、その日の夕方までに、その上に柔い土をかぶせられるのだ。彼らは、そこでグツスリと眠る。やがて、不思議な力はたらいいて、生命の創出に輝いた若い芽が、この地上で顔を出すやうになる——それまでの時間を、彼らはグツスリと眠るのだ。背景には、萬壽山の壯大な

構成が立つてゐる。

その後、數日して、雨がふつた。會社からのかへり、雨のなかで、頭からぬれながら、この雨が、あの貧しい畑の、トウモロコシの種を、あたたく、うるほしてゐるであらう事を、何度も思つた。そして、次の適當な休みの日に、あの種子の芽が、どんなぐあいに出てゐるか、或は、出さうにしてゐるか、それを見にゆきたいものと考えた。そう考へると、その雨は、いかにも氣持のいいものだった。

次の二十五日の日曜日に行つてみたら、きつと、小さな可愛い芽が、手をひろげ、手をつないで、すらつと並んでゐるに相違なからう。

## 城郭中の小孩

その時の、その小孩の顔を、

よく僕は記憶してゐる。「どうだ、おどろいたか、まいつたか」と云つたやうな顔で、彼は、チラ、と、僕の顔を、ぬすみ見するのだ。僕の方は、最初おもはず驚いて、驚いた聲を上げてしまったので、その小孩のそんな顔に氣づいてから、なにも驚いてやしないぞと見せたかつたが、もう追ひつかかなかつた。

それは、僕が、昨年の一月の「華北評論」、「城郭中の地主」といふ題で書いたことのある山東の畛る地方の大地主の邸のなかでの事である。

じつさい、小さな貧しい部落を、いくつかさすぎて、そのあとで、ひくい丘をこえた我々の眼に、丘の稜線の上で、ポツカリと、この城郭が浮んだのである。

そして、十分か、二十分のの

中には、もう、この城郭のなかを、或る興奮をともしなひながら、おとづれてゐたのである。

「この城郭の高さは、いくらあるでせう？」

「この城郭の周囲は、いくらありますか？」

「あの、表の廣場にある牌樓の巧な文字は誰が書いたのですか？」

「この主人公は何をしてゐるのですか？」

「この主人公は何畝の土地を所有してゐるのですか？」

「自分の家では、べつに農業はやつてゐないのですか？」

「小作人は何人ゐるのですか？」

「親戚とは、どういふ関係なのですか？」

「相続は、どういふふうになつてゐますか？」

「小作料は、どういふ割で、とりますか？」

僕は最初この城の家老とも申すべき人物に向つて、この黄土大地の一つの創造物についての止むに止まれぬ質問をならべてゐたのであるが、そのあいだ

に、いつのまにか現はれて、僕と、この家老先生とのあいだに立つて、きゝ耳を立て、眼玉をクル／＼とさせてゐた小作人のせがれが、この小孩である。

「高さ何尺」「周囲何尺」「所有何畝」の答へに僕は一つ／＼感歎の聲を上げた、それほど、この規模は、大きかつたのだ。そして、僕の感歎のたびに、この小孩が、僕の顔をのぞき、はなをうごめかし、やゝケイベツし、やゝ笑ひ、してゐるので、まもなく、僕も氣がついた。

が、しかし、この小孩子の、このやうな存在に氣がついた時には、僕のおどろきも、最初の頃のおどろきとは、いさゝか性質がちがつてゐた。最初は、このR氏の城郭、および地主としての規模の大きさにだけ、おどろいてゐたのであるが、次には、この地主の取得する小作料の高率さ、この地主がこんな大地主のくせに農産確保に寄與する事のいかに僅少であるか、農業經營の改善にいかによつてゐるのか、さういふ事のなかに、僕

のおどろきは、つゞいてゐたのである。

が、僕は、この異邦人をツクツクと眺める小孩を、また、ツクツクと見返さざるを、えなかつた。そして、僕が、いくつかの愚問へこの小孩には、あきらかに、愚問に見えたらう)を終つて、やつと興奮がしづまりかけ、さきほどこの小孩の出した、もう、さめてしまつた、お茶に手を伸ばした。このお茶は、いかにもうまくなかつた。

じつは、さきほど、この城に來、この場所に腰を下した時、僕は一包のお茶をポケットから出して、この小孩にわたしたのである。なにもかも高くなつてゐても、お茶はまだいくらか安く、そしてみんなで楽しめるし、特に中國のお茶はその匂が非常に柔かで、僕は好きなのだ。それで、この前の町を出る時に好い茶を一包だけ買つておいたそれである。が、この小孩は、そのお茶を使はず、あきらかに、ほかのお茶を使つてゐる。彼がはなをうごめかしてゐるのには、このことも、あるの

かも知れなかつた。が、こんなコドモが、小孩が、得意になつてゐるありさまは、いかにも世界の傑作だ。いかにも人類史的な美觀だ。世紀的な希望だ。僕のやうな詰らないおとなが、なにかで得意になるよりは、この小孩が得意になつてゐる方が、どんなに「天帝」の意になふことか！こゝからも、ちよつと覗ける澄んだ青空がハツキリと、そう語つてゐる。「おゝ、たのもしきイタツラ小僧よ！」僕は、北京での、かつての小さき友である五寶を思ひ出さざるをえなかつた。

だいたい、この小僧は、僕に向つて大いに得意になつてゐるけれども、自分の主人公の城郭の廣さ、城壁の高さ、所有耕地、小作料の割合、小作料の收入、その他が、どのくらゐに達してゐるものか、今日はじめて知つたものに、ちがいなからう。そう思つて、僕は、この小僧に聞いて見た。

「この家は何畝の土地を有つてゐるか知つてゐるかい？」

「八千畝だ！」

「お、前の、主人公の返答より、三千畝ふえてゐる。「小供は正直なのであらうか、それとも、一層誇張してゐるのであらうか？その時、すでに主人公は奥へ引つこんでゐたが、家老先生は、やはりそこにゐた。この小孩を、横眼でみながら、家老先生は、いくらか口をゆがめながら、の、しつた。」

「こんな小僧、なんにも知りやしない！テェツ！」

だが、その口裏から、かへつて、僕は、八千畝が、R氏の、ほんとの所有面積だといふ断定に達した。僕にたいして、ことさら「小供は正直」であつたわけではあるまい。だが、また、ことさら頭のなかで計算して誇張したわけでもあるまい。しかし、いくらか誇張して、まあ少々は相手をビツクリさせてやれといふ無邪氣な野心の上に、なほ一般に父兄のあいだで信ぜられてゐるR氏の所有地面積の畝数といふものが一致して、だいたい、そんな數字になつて現はれたものらしい。で、つまり、やつぱり「子供は正直だ」

つたらしい。

僕は、たづねた。

「君は、北京の、僕の小朋友、五寶を知つてゐるか？」

「知らない。」

彼が五寶を知つてゐるわけもないことだが、いくらか彼をかにかつてやりたくなつて、僕は聞いたのだ。

「ホウ、五寶を知らないのか？それは残念だ！」

「うん、知らないよ。北京へは行つたこともないもの！」

彼の、まつたくまじめな顔が、こう答へると、僕は、彼が五寶を知らないのが、ほんとに残念に思はれた。

あの小孩は、今、なにをしてゐるであらうか？この春は、なにのたねまきを手傳つたであらうか？

## ニレとナツメ

樹木の多い北京だが、そして、わりあい早く暖くなる北京だが、そこが緑になつてくるのには、もどかしいほど、時間がかかゝるやうな気がする。

緑にならずに、先に、花が咲くのだ。桃の花が散り、杏の花が散つてしまつた頃、緑になつてゐるものと云つては、地面にシガミついたバラ、な雑草と、水邊の楊と、それから大木のニレである。

ニレは、それが緑のものを萌えだすまでは、たいてい、エンジュといつしよに見られてゐる。同じやうに頑固に、無表情に立ち並んでゐるからだ。エンジュとアカシアは、非常によく似てゐるので、かへつて、一年を通じてその區別を、いろ／＼と詮索してみるが、エンジュに立ち並んでゐるニレについては、むしろ見逃しがちである。しかし、春の花が、あとから／＼、咲いても／＼、エンジュの群が、いつまでも、冷たく無表情に緑の芽を吹き出さないでゐる時、——まつたく、それは、憎らしいものである、エンジュの樹と、あの白い花とを愛すれば愛するほど——その時、同じやうな冷たい頑固な幹から、眼のさめるやうな緑の小さな枝を、大きな樹いつばいに飾

るのが、ニレである。

これは、しかし、葉ではな。花である。そのうへ、町はづれの農家の貧しい子供たちにとつての、たのしい、おいしいおかしである。子供たちは、手に手に、この緑の枝をにぎつて、この無数の、丸い小さな、自然の甘いセンベイを、かちりながら、黄塵の下で、あたゝかい土の上で、あそび廻るのである。ちようど、その頃、子供たちの母親は、或は姉は、手に袋か、かごをもつて、道ばたの柳の若い芽を取つてゐる。あの、ちようど緑のひもを、いくつもの結び付けたやうに見える柳の若芽を取つてゐる。それは、穀物に足して食べられるものである。

北京の市内でも、家庭によつては、春、ニレのこの緑が出そろつた或る日、これを煮て、家内一同で食べる事が、年中行事の一つになつてゐるさうだ。それは、ききんの年には、こらいふものを食べなければならぬぞ、といふいましめのためださうだ。

これが散つたあとから、アカシアの花が咲いて、北京中が白い匂にむせると、もうドツとばかりに夏がおしよせ、北京は緑におぼれるやうになる。

「北京には、なんの樹が一番多いか？」

これにたいし、人々は、普通「エレジュが一番多い」と答へさうである。しかし、僕の一人の友人は「ナツメが一番多い」と答へた。なるほど、北京の中心地帯ばかり見てみると、エンジュが一番多いやうに思へるが、外城や、内城でも城壁に近い附近を見ると、庭のなかに立つてゐるのは、非常に多くナツメである。いなかの農家では、もちろん、ナツメである、それからニレである。

山東省の、(有名な中興炭礦のある)襄莊は、やはり襄の莊なのだ。城内は、ナツメの大集散地であるし、附近の農村に非常に多量のナツメが産する。

北京市内の食料品店で賣つてゐる蜜棗はなか／＼おいしく、ちかごろではセロファン(あのセルロイドみたいたいな、紙みた

いなもの)で包んで大切に賣つてゐるが、農家で食つたり、地方の市場に出てゐるのは、あんな大粒のものではない。もつと、ありふれたものだ。しかし、ナツメが、交通不便な中國の奥地で砂糖の代用を演じてゐる役割は大きなものらしい。日本では、我々、子供の時に、ナツメの木にのぼつて、ナツメを取つて食ふ事は、親たちから非常に恐れられてゐたものだ。事實、ナツメの青いやつを食つて、エキリにかゝる子が、たくさんゐた。それが、中國では、ホシガキみたいな、乾かされてちようどホシガキみたいに甘くて、うまいのだ。そして、日本の農家でカキの木を植ゑてゐるやうに、中國の農家ではナツメを植ゑてゐる。

だから、ニレも、ナツメも、それ／＼、農民の労働に親しみのある該のなかに取り入れられてゐる。

榆錢飽、麥必好。

榆錢兒落、種穀也不錯。

榆錢落、種稻作。

榆錢落地、濕乾種地。

襄樹三年不算死。

襄樹當年不算死、柳樹當年不算活。

襄多年歲熟、梨多年歲荒。

襄塞鼻窟窿、牽住毛驢種豆兒。

襄發芽、種棉花。

襄開花、忙種田。

襄花開、割小麥。

襄兒紅團々、兩手扳肩々。

襄紅肚、磨鎌割穀。

百姓が働いてゐる

百姓が、はたらいてゐる。

礦山でも、鹽田でも河川でも、街上でも、百姓がはたらいてゐる。

百姓が、はたらいてゐる。

畑で、麥を作り、粟や高粱や

棉を作つた上に、石炭を掘り、

鐵礦石を掘り、鹽を作り、土木

工事をやり、そして、すべての

農産物を運搬してゐる。どこか

らどこまでも、百姓が、はたら

いてゐる。

まことに中國の生産は百姓の

労働によつてゐる。

莫大な産額に上る石炭——こ

れを掘つてゐるものが、いはゆる半農半工の農民である。「たぬき掘り」の仲間に至つては純然たる農民である。鐵礦石においても同様。鹽の場合には、農繁期を働きに出なければならぬのであるが、それでも半農半工であるその他の労働においても、すべて然りだ。

この二重性格は、零細農業から來てゐる。すべての統計が示してゐる中國の農村における零細農の壓倒的な多數は、彼らの生活費の不足部分を、農業外から求めなければならぬ。そこで彼らは、その時の物價および食糧の不足の状態によつて、或は近くの甲産業、或は遠くの乙産業のなかに身を投ずるのだ。

が、現在までの大部分の状態では、彼らは、産業のなかに身を投じ切らない。彼らは、あくまで田園との關係を保有してゐる。そこで彼らの労働は、どうしても季節労働とならざるをえない。農繁期となると、彼らは荷物を背負ひ、ぞく／＼と家郷の田園に引返し、そこで彼らの



愛する大地をシツカリと踏まへ、彼らの信する家郷の空気を胸いつばいに吸ひ、朝はやくから夜おそくまで自分の思ふ存分はたらし、そして、その年の家族の労働の成果たる收穫を見とじて、また産業部面に歸つて来るのである。彼らが田園との關係を切らないのは、彼らが賃銀収入に不足を感じ、どうしても農業労働によつて自家食糧を確保してをかなければと考へるからであり、反對に彼らが農業外の労働賃銀を求めるのは、彼らが農業經營だけによつては、いかに生活が困難なからなのだが、いづれにしろ、農業經營が、少しでも改善されて行くのでなければ、どうも悪い状態のドウ／＼めぐりが、いつまでもクリかへされるやうに思はれる。

彼らの収益がふえて、その収益が農業に投下され、農業經營が改善され、技術が高まれば、彼ら一人あたりの農産收穫はふえ、農業の季節性は緩和され、結局ほんとの意味での過剰人口が農家内、農村内に生じて来る

やうになるのではないか？その場合だと、その過剰人口は、もう農村内に出たり入つたりしないで、完全な産業人口となるこゝとができるわけになる。しかも、農業の方は、減低されないで、といふ事になる。今日普通に存在してゐる意味の過剰人口だと、それは過剰人口とは云へない過剰人口なのだ。農業經營が改善され、技術が低まれば、一人あたりの農産收穫は減り、(季節性も一層濃厚となり、)食へないから農家農村を出るが、一方、産業の賃銀は家族への補助的な意味になつてゐて全家計をまかなつてくれるやうにはなつてゐないから、やはり家の僅かな畑にかちりつかなければならなくなる。こゝでグル／＼廻りが行はれるが、結局それを通じて農産は減低するといふことにならう。

素人考へだが、どうも、かういふことらしい。つまり、二兎を追ふものは一兎を得ずだ。たゞし、百姓自身は、何も好んで二兎を追つかけてゐるわけではあるまい。彼らは、やはり、も

し田園に純一なる愛をさしげることが出来るならば、あくまでさうありたいと考へてゐる。純朴な百姓、野天で働くことの好きな百姓、食糧を作り出す事に熱意を持つ百姓は、その百姓のまゝでは、どうしても、坑のなかで石ころを掘りだしたり、苦力小屋で枕をならべたりする事は、好きではない。らしい。それは我々が農家を訪ね——それが、どんなに貧しい農家であらうと——それを、いはゆる苦力小屋に比べて考へて見ると、どうしたつて、農家の方を、あゝ、樂しき我が家だと思ふ。土のまゝの壁、高粱幹の屋根、傾いた柱であらうとも、それは愛する郷村の郷家なのだ。愛する作物と生き、また死ぬる場所なのだ。おそらく、農業外の収入を手に入れなければならぬなら、ならないほど、猫額の土地、破れた家は、激しい愛の對象とならう。しかし、食ふに足りぬとなれば、仕方なく彼らは腰を上げて、二兎を追ふことになる。

で、農家の収益をふやして、

農業經營を改善……といつても、それが簡單でない事は世間で百も承知してゐる。だから合作社の力を借りるといふ事になるのだらう。食糧農産物の増産をめざして、諸事業は合作社を通じて農村に向つて行はれる、といつか新聞に出てゐたが、我々素人が感心するまでもなく、その考へは尤もな事だ。これと同時に、産業の側でも經營の改善、技術の向上が必要で、百姓の暇な時の労働力にだけ頼るなどいふケチな考へではいかんのではないか？

「百姓が、はたらいてゐる。曠山でも、鹽田でも、河川でも、街上でも百姓がはたらいてゐる。……」  
かう、くちづさんで見ると、なか／＼詩的に聞こえるが、しかし、右のやうに、考へて見ると、なかなかな、ゴタ／＼した問題で、詩的だとか何だとか云つてをれぬ事のやうに思へる。

### 「生民」敘事詩

その子をば路ばたに捨てま

した、

すると牛や羊が育てました  
その子をば林に捨てました  
すると木こりが連れて歸り  
ました。

その子をば氷の上に捨てま  
した、

すると鳥たちが暖めてやり  
ました。

鳥がとび立つと泣くその子  
の聲は

大きく長く野にひびきわた  
りました。

やつと腹ばふやうになつた  
その子は、

人なみすぐれて、からだも  
大きく立派でした。

やつと自分の手で物を食べ  
る年になると、

この子はもう、自分で、大  
豆をうゑました。

大豆はすぐ伸びて緑の葉を  
ヒラ／＼させました。

この子が穀物を植ゑる、苗  
が美しく立ち並ぶ、

麻と麥を植ゑる、すぐスタ  
／＼と繁る、

瓜を植ゑる、するとたくさ

に瓜がなります。

ではない。

これは、「詩經」の「大雅・生民」の一節で「この子」とは周の祖先たる人と傳説されてゐる「后稷」である。右の詩には、この前があり、また後がもつと續くが、まことにこの「生民」一篇は、「大雅」のなかでも、土の句と、牛羊の句と、労働の樂しさと、氏族の祭の喜びとが、うづまいてゐる神話詩である。周族は、よき先祖を持ちたるものかと思ふ。

どうも、中國の農業は、周族によつて、はじめて深く黄土の上に植ゑつけられたものゝやうだ。そうしてまた、農業の地を護るために周族によつて、いろんな苦難がたゞかはれたやうだ。殷虛において、農業に關係のある器物、道具が発見された事から、商代農業が考へられ、また仰韶の出土物から夏代の農業も考へられるだらうけれども、夏代、商代のは、未開時代ないしは文明の時代に入つて間もなくで、周代のやうにハッキリした農業を示してゐるわけ

后稷は、中國のあらゆる神話傳説のなかでも農業經營の大家であり、最高の農業技術者である。この后稷は、多くの神話傳説にヒツパリだこになつてゐるから、その時代も系統もマチ／＼にされてゐるが、しかし、ともかく、この后稷を自己の祖と仰ぎ、彼がいかに生れ、いかに苦難の道を行き、しかもいかに恵まれ、奇蹟を現はし、生れながらの農民であるかを讚美して行つたところに、周族——農業民族としての周族の生活と經濟と詩とがあつたのだ。

また、この詩は、幼き后稷の生長から民族經營を歌つたものであるし、また、一般に古代の中國民族の生長と經營を描寫したものである。たとへば、捨てられたこの孤兒が、牛羊に助けられ、育てられる、といふ所の表現と考へ方は、古代の中國において、農業と平行して、牧畜がさうとうに盛んであつた——家畜の肉、家畜の乳が、大人、また子供の大切な、魅惑的た食料であつたといふ事を除外

しては考へられぬほどの強い句で、我々に逼つて來るのだ。黄土といふ大地の上で、漢の諸族は、わりあいに早く農耕に移る事ができたのであるが、牧畜にめぐまれない農業であつたわけでは決してない。周族の「生民」神話の初頭に牛羊の乳の句をかぐ事を今日僕は、なにかたいへん愉快な事のやうに感ずるのだ。(筆者は農村研究家、北支那開發囑託)

……七八頁より

(カ) 推廣圃場生産物は郷村合作社を通し蒐集し其の收買に當りては一般圃場生産品と比較の上收買價格を格上すること格上に依る差損金は各縣聯に於て考慮すること

(キ) 推廣縣合作社聯合會は推廣計畫を獨立し規定の様式に依り作成の上省聯及事業總會に種子交付申請書を提出すること

## 交易場短見

合作社の交易場は合作社販賣事業の變體的形態であり、合作社本來の販賣理論よりすれば不合理なる事を俟たず、然し乍ら物には自ら順序があり、合作運動は飽くまで實踐であり理論ではないのであるから其れの立つ社會環境に立脚せざるを得ない。従つて理論のみに依る飛躍は許されず況んや現在の合作社の弱體を以て純理のみを迫ふて功を急ぐときは、徒に摩擦を激化し有終の美を成し得ないであらう。

凡そ事を成すには自ら力を省み、理を究め、勢を量り、環境を慮りつゝ行ふことが必要である。頭初の幼稚なる形態から順次軌道的本來の形態に移行するのが普通である。半封建的社會環境にあつて従來長年月の間強力な地盤を有する糧棧や其中に深く習慣付けられた民衆を對象として行ふ現段階に於ては現行の交易場の制度も亦止むを得ない處であらう。

組織力、弱體微力なる、社員

教育機關其他、系統機關の整備不十分なる、現在の合作社を以て強

き隋勢と金融力を有する所謂土豪劣紳相對し、之と正面に取組む事は不賢明であつて結局大を成す所ではないと思ふ。當分 合作社の組織が強化し社員教育が徹底し、金融が圓滑となり系統機關が整備するまで——の間は交易場を以て販賣事業の一方便とし、物資の流通、調整、蒐集に寄與すべきである。特に合作社が未だ成立日尙淺く、合作社自體の確立が極めて重要な今日に於ては、交易場が収入の重要な基礎をなして居る現状よりしても、經營的に之が開設經營が極めて肝要であらうと思料せられる。

即ち交易場を經營せる合作社に於ては收支關係が安定し、經營が確立してゐるが、交易場を經營せざる合作社は概して赤字の所が多し收支の不安定を示して居る。現在では未だ貸出金も僅少で、従つて其収入利息も微々たるものであり、購買事業に於ても物資の不足統制或は取扱物品の制限等に由り其の収益を大して期待出来ない今日に於ては、交易場の収入は唯一

の財源と云ふも過言ではないであらう。

合作社が營利機關でない事は今更喋々を要しない。然し乍ら合作社も一個の經濟機關であつて、特に自己の責任に於て獨立獨歩の經營を要請される今後には従來の無軌道的經營と異り、之が確立を期する事は極めて大事なことであり最も苦心を要する處である。

由來協同組合運動に於て對民衆理論と經營確立との並行は困難な問題であつて良心的當事者の苦慮は實に此の點にある。要之、漸定的方便とし従來の環境に立脚して而も摩擦を避け、他面合作社自體の經營を確立し社員將來雄飛す可き基礎を養ひ漸次本來の販賣方法へ誘導して行くを可とする。以上過渡的方便として一應交易場の經營を容認する前提の下に次の愚考を述べてみよう。

(一) 合作社組織の確立  
交易場を行はぬ處は縣公署の包稅等との關係が大なるもの如くである、之は現在既に開設せる地方に於ても其頭初は、大抵此種の事情があり其の困難を排除して今日を成したものであるから、

未開設の合作社に於ては關係機關に協力を求めて速かに事を進め、經營の確立を期せられ度いものである。従來は宣撫的色彩が多く従つて各種の助成金等も相當にあり所謂無軌道時代と云へるものであつたが、かかる經營が今後も可能なりと思ふ當事者があればそれは甚しい認識不足であつて、社自體の責任と獨立の經營を要請される今後の合作社と從來の様相を思ひ合はせるといさゝか戰慄を禁じ得ないものがある。「合作社の確立」是が高遠なる合作理論を實現するための先決問題であり、基礎問題である。理窟は種々あらうが先づ交易場の開設を要望する所以である。

(二) 場内の整理  
一日數百多きは數千の民衆が參集するのであるから之が出入物品取扱の秩序の有無、整理の如何は事務運行の能率に重大なる關係がある依つて夫々考慮工夫し又民衆の訓練に努める事が肝要であらう

(三) 適地の選定  
開設場所に付いても相當の考慮を要する。先づ第一に貨物の搬入に便利なこと、多人數參集するが

故に相當廣い場所であること、將來倉庫と不可分の關係があるから倉庫を設置した場合を考慮すること、水害匪害等のおそれ無い所たること、貨物輸送に便利な處たること、特に貨物移出の可能な地方に於ては鐵道站或は運河に近い便利な處たる事等々が必要である治安の關係は勿論考慮を要する。

#### (四) 倉庫の併置

合作社事業の積極的進展に伴ひ農業倉庫設置の必要は不可欠となるが、交易場と倉庫とは又不可分の連繫があり農業倉庫の充分なる利用、交易場の圓滑なる機能發揮の爲めには倉庫と交易場とは併置するのが得策と思はれる。又購買品の配給に當り交易日を地區的に指定し配給計劃を樹立し計劃的に行ふ事も考へられるが、此の場合購買品の保管も驛附近の倉庫に保管される事が便利であるから、交易場と併置される事が最も好都合である。

#### (五) 検査制度の確立

現在の交易品は品種が雜多であり、未だ一定の品等査定が確立されず、出品に付いて便宜査定されるといつた極めて漠たる査定に依

つてゐる。従つて價格の決定も原始的で種々不利不便を免れない。別項の品種依裝の統一と共に一定不變の検査制度を確立し之を勵行せしめる事が緊急の要事である。

#### (六) 品種銘柄の統一

總體的に見て華北農作物品種が品種學的に未だ原始的部類に屬し、今後大いに研究改良の必要があることは凡ゆる方面から要請されてゐる所である。勸農事業を使命とする合作社に於て、今後優良品種を普及獎勵し品種銘柄を規制統一する事は常に交易場の整理に便する處大なるのみならず、販賣上又貨物取引の上にも多大の便益を齎し、更に長期戦下最大の要請たる食糧増産並に敏速なる經濟統制にも對へ得る所以である。

#### (七) 容器、依裝の規格

##### 統一

現在中國の農産物は殆んど一定の依裝をなさず、收穫物を便宜の器物に入れて搬出する状態にて、商品價值低く、品等査定取扱に不便至極であり能率を低下する事も亦甚大である。之は從來往々不正の行はれる事實よりして一面危険性もあるが社員の教育、前記検査

制度の確立と相俟つて一日も速かに整理統一される可きである。

#### (八) 計量度衡の統一

現在の交易場の計量は各地區々であるが、之は建値や取引の上で不便至極の事であるから少くとも華北全體が統一され、同一の計量が行はれる日の速かならん事を要望してやまない。合作社が一大辯論を起し政務委員會に諮つて目的貫徹に邁進せねばならぬと思ふ。

#### (九) 社員の福祉施設

交易場には田舎僻遠の地からも農作物を搬入する事であるから、現在に於ては最も自然に最も多數の社員が參集する唯一の機會である。従つて合作社の趣旨——合作社は社員自らの機關にして農民の權益擁護機關なる事——を周知せしめ、社員教育を徹底せしめる絶好の機會と云つてよい。

又平素知識の啓發や慰安娛樂を受ける機會に恵まれない彼等農民に社會常識や世の動向を教へ慰安を與へ人生の歡びを享けしめる事は極めて必要適切なる事である。

此の意味に於て交易場に次の如き施設をなす事は極めて有意義であらう。左に一應思ひつくまゝ愚

述を試みよう。

1 社員教育館——各種の資料を集めて隨時參觀せしめる。

2 休息所——湯茶の無料接待は勿論平易なるポスター繪本等を以て民衆教育に資する。

3 宿泊所——僻地から出て來た者の爲に無料或は至極低廉な宿泊所を設置する。

4 慰安所——平素娛樂慰安に恵まれない農民のため、ラヂオ、蓄音機、映畫、樂器其他適當なる娛樂設備を與へて人生の悦びを分か兼ねて教育啓發に資する。

之は前記の休息所や宿泊所と合併して設置してもよいと思ふ。

5 食堂——多人數參集の此種の場所に輕便な飲食店茶館はつきものであるから、適當な施設を以て至極安價に食事し得られるやうな設備をなす。勿論之は合作社自體が經營する必要はなく、適當の營業者に場所を提供し格安に販賣せしめればよいのである。

#### (十) 販賣事業との並行

現在の合作社交易場は單に物資を集め手数料を收める事より出でず、折角交易場に集荷された物資

も糧棧商人の收買に放任されてゐるのが一般である、而して糧棧商人は此收買物資を有利に販賣して利を収めるのみならず、更に之を活用して農村必需物資の入手を計り一舉兩得の行爲を爲してゐる。之は實の持廻れと云ふより寧ろ更に掌中の玉を他人が利用してゐるかたちと云はなければならぬ。合作社は現行の交易場から百尺棒頭、更に數歩を進めて合作社自體に於て農産物を現金收買して之を自ら販賣し、交易場業務と販賣業務を完全に連繫せしむる事が當然と考られる。斯くすることによつて交易場が單なる手数料徴收施設なりとの不當なる批評から脱却し、本然の販賣業務に於ける集荷施設としての意義が明確に認識されるに至るであらう。

而して此場合問題となる二三の點に付いて考述する。

### 1 資金の問題

合作社自體に於いて交易場に於いて收買を爲す場合、最も先頭に擧頭する問題は收買資金の問題である。買取りを行へば相當額の資金を要する事は論をまたない。然らば現在の縣聯合會に其資金が充

分備へられてあるかと云ふと遺憾ながら否と答へざるを得ない。殆んど縣聯合會が行つてゐる事業の資金にさへ、極めて窮屈な状況下にあるから、收買資金の如き相當多額の資金を需要する事業を開始する事は現在の資金状態では不可能と云はなければならぬ。

然らば資金調達を如何にするか資金の中で最善のものは勿論自給資金であるが、現在の縣聯合會に出資金或は諸積立金等自給資金を收買資金に充つべき相當の額を急速に増加せしむることは先づ困難と見なければならぬ。

然らば此の資金は他給資金に依る外ないのであるが、他給資金に於いては系統機關により借入金に依る事が最も安全であり且本然の道であることは勿論である。

系統機關による資金の融通は從來に於いては極めて窮屈の憾があつたから、今後系統機關は更に豊富なる資金を積極的に融通して、此交易場品收買による新なる販賣資金を充分ならしめ、縣聯合會は上級系統機關と緊密なる連繫の下に、此の資金を充分に利用して交易場利用による新なる販賣事業の

積極化を圖らねばならぬ。

### 2 糧棧其他舊機構との關係

合作社自體が交易場に於いて收買を行へば糧棧其他舊商人との相剋磨擦が生じて其間幾多の社會的政治的問題が惹起する事は明らか豫想される事である、純理論的に云へば合作社に依る農民の自主

的販賣こそ正しい事であり當然の事である、此の自主的販賣機構の強化確立こそ農民更生上絶対必要

の要素であり、新しき社會の姿であり、之を阻止し論難する何者も許さるべきではないのであるが社會推移の動きはしかく簡單には行かず、特に商業者が政治層と特別の關係をもつ中國社會に於いては尙更の事であつて、可及的に磨擦を最少限度ならしめて、正論的革新社會機構の建設に努めねばならぬ。此の合作社自體の收買業務にしても全面的に行はず部分的に小より漸次大へ向つて擴げて行く事にして舊機構との問題を自然の中に解消せしめる事を考へねばならぬ。

### 3 收買方法に付いて

交易場で收買する方法は當然即時現金買即ち買取りでなければならぬ。

らない。合作社の原則的方法から云へば委託を受けて現金の必要な農民には假渡金を渡し、後日販賣してから精算して代金を支拂ふのが常道であるが、斯くの如き方法は現在の農民には決して歡迎されないから實際問題として行はれ難く、従つて事業の順調なる發達は期し得られないされば合作社の收買は買取りでなければならぬ。

買取り行爲は物價の變動に依る危険が伴ふ爲め原則的に戒むる處であるが、現在の如く物資が不足し物價は逐次高騰の傾向にあり、而も當分(戦争の終結する迄は)下落的要因を考へられぬ現在に於いては、販賣に於いて投機的行爲さへ慎み適切に處理すれば必ずや損失を蒙むるが如き事は殆んど無いと云へるであらう。

斯くて收買された物資は縣聯合會の販賣事業として取扱はれるのであるが、此際購買事業との關係に於いて特に考慮されるべき極めて重要な一事がある。

交易場に於いて收買される物資は農作物であり現下重要不可缺の食糧である。即ち各方面に於いて需要絶人員手筋の垂涎をかざるも

のである。反面農村に於いては生活必需物資が不足であり、或は極めて高價であつて、縣聯に於いて之が斡旋をなすことは全社員の切望をかざる處であり、而も縣聯自體に於いては仕入物資難で取扱品は僅少であり系統機關による物資配給量も未だ充分ならず、縣聯購買事業の活潑性の要素に於いて不足不充分的折柄、此交易場に於いて收買せる物資の販賣に當りては特に相手方との物資交換を條件とする販賣方法を採るならば、買手方は食糧の需要絶大なる折柄、交換物資の供給斡旋には最善の好意と盡力を爲すべく、茲に縣聯は販賣物資に於いて購買品の仕入手當を自然的に有利に行ひ得る事となり、一石二鳥の効果を期し得らるるであらう。是即ち從來放任されてゐた手数料主義の交易場經營から歩を進めて縣聯自體の收買が從來の賣の特權を生かし、掌中の玉を立派なる武器をして活用し得る所以である。

以上交易場に付いての偶感を一通り列記してみた。尚問題は殘されてゐるが後日更に改めて筆をとる事にしたい。(志戸本生)

### 新刊紹介

土屋 喬雄 編

### 『大正 府縣別小作慣行調査集成』

新刊といふには些か舊いけれども、昨年十月に刊行された好書の一つに右に掲げた土屋喬雄編「大正十年府縣別小作慣行調査集成」がある。

明治維新以來、日本に於て行はれた全國的な小作慣行調査は、周知の如く五回に及んでゐる。そのうち、明治廿一年度を除く他の四つは農商務省當局の手によつて摘要整理され、各々印刷に附されてゐる。明治十八年小作慣行調査抄、大正元年小作二關スル慣行調査資料、大正十年小作慣行調査、昭和十一年小作事情調査等がそれである。以上のうち明治十八年及び廿一年の調査資料は大正十二年の關東大震災の厄に遇ひて灰燼に歸せしめられ、他の三つも、その後の火災によつて他の多くの調査原資料の運命と同様に、現在既にその一部を消失せしめたのである。

かゝる貴重なる調査原資料の煙散とその重要性に深く留意せられ、この蒐集に對する極めて地味な努力を續けられた人に土屋教授がある。教授の努力は既に幾多の形に於て發表せられてきたのであるが、今回大正十年度のそれをほど完全に取纏められたのを機會にその刊行の運びに到つたのである。なほ既刊の四つの小作慣行調査資料は余りに簡略に過ぎ、小作慣行の各地方的特色を充分になし得ない憾みがあり、各府縣の地方的特色を知る爲には、どうしてもそれらの刊行物原資料たる各府縣の調査報告書を直接、整理總括せられない以前のまゝの形に於て見る必要が痛感せられてゐるのである。

さて本書に於て土屋教授は「全くの研究資料であり、利用する方はいづれもかゝるものとして利用せられるに違ひない」(凡例)との見解からして、語句の未だ到るまで原資料の體裁を保存することに努められてゐる。然もまた一方では各府縣の調査者の差違によるかゝる報告書によくみかける如き「組方の區々を統一整理し」(凡例)、これを利用する者に對して、無益な努力を省く考慮をも拂はれてゐるのである。かくしてこの國家的大調査が殆ど完全に近い形において永久に保存され、後學の便に供され得るに到つたことは研究者の大きな喜びでなければならぬ。

(東京栗田書店刊行)

增 産 資 料

採 種 圃 覺 書

(增 産 對 策 局)

專業總會に於ては昨年度河北省良郷、山東省歷城、滋陽の各縣に粟採種圃の設置をなし、該當縣聯の協力を得て一八〇、五七三市斤の優良種子の生産を獲得したが總會は之を別記計畫の如く十四重點縣に配布して重要食糧たる粟に對し計畫増産を期することとなつた。

せんと計畫しつゝある。以下採種圃關係の資料を抄録して参考に供する。

民國三十一年度粟改良種子推廣計畫

一、方 針

更に本年度に於ては、昨年度の良郷、歷城、滋陽のほか、河北省武清、清苑、山東省濟寧、高密の各縣及青島特別市の八ヶ所に計二〇、三〇〇官畝の粟採種圃を設置し、優良品種の増産を可及的速かに行ひ、益々合作社組織に依る農村指導を強化すると共に華北の最大要請たる食糧増産を強力に遂行

華北食糧増産計畫に基づき粟の品種改良に依る増産を計らんが爲華北農事試験場に於て育成せる優良品種に就き之が原種の交附を受け本會經營の下に採種圃に於て増産せるが之を合作社組織を通じて農民に配附し合作社組織に依る農産指導性を強化すると共に食糧増産計畫を遂行せんとす。

二、採種圃生産種子量及推廣豫定面積

採種圃名	品種名	生 産 量	推廣豫定面積	備 考
良郷	華農二號	四一、二〇〇斤	二七・五千畝	畝當播種量一、五斤
歷城	華農一號	一〇〇、三九五	五〇・二	〃
滋陽		三八、九七八	一九・五	〃
計		一八〇、五七三	九七・二	〃

三、推廣縣名及面積

(一) 山 東 省

縣 名	推廣面積	配附種子量	品 種 名	備 考
歷城	七、〇〇〇 <small>官畝</small>	一四、〇〇〇 <small>市斤</small>	粟華農一號	歷城採種圃生産種子
惠民	〃	〃	〃	〃
寧陽	〃	〃	〃	〃
汶上	〃	〃	〃	〃
曲阜	〃	〃	〃	〃
濰縣	〃	〃	〃	〃

滋陽	〃	〃	〃	滋陽採種圃生產種子
濟寧	〃	〃	〃	滋陽縣採種圃生產種子 二六〇五市斤
嘉祥	六、六八六	一三、三七三	〃	歷城縣全右 二二九五
滕縣	七、〇〇〇	一四、〇〇〇	〃	歷城縣全右
計	六九、六八六	一三九、三七三	〃	

(口) 河北省

縣名	推廣面積	配附種子量	品種名	種	子
良鄉	六、八六六	一〇、三〇〇	粟華農二號	良鄉縣採種圃生產種子	
宛平	〃	〃	〃	〃	
涿縣	〃	〃	〃	〃	
順義	〃	〃	〃	〃	
計	二七、四六四	四一、二〇〇			

備考 畝當播種量 一、五市斤

四、推廣要領

本計畫實施に當りては關係各機關の協力を求め實効を收むるに遺憾なきを期するものとす

(1) 推廣縣の選定は次の事項留意の上之を爲すこと

(イ) 採種圃設置縣を中心に周圍縣に對し通路式に推廣することとするも特殊地區にありては周圍縣にて非ざるも推廣効果顯著なる縣を選定すること

(ロ) 推廣縣は食糧増産施策重點縣を優先的に推廣すること

(2) 推廣鄉村並に農家の選定は次の事項留意の上之を爲すこと

(ハ) 治安良好、粟作付面積大にして蒐集容易なる地方を選び配附社員を集團的に選定し且つ集團栽培を爲し得るやう集中配附を行ふこと

(ニ) 合作社の組織強固にして鄉村合作社に對し推廣並に蒐集に關する指導徹底せること

(3) 推廣種子配附

(ホ) 推廣種子は鄉村合作社を通し社員に有償配附すること

配附に當りては一社員當りの配附量は本年度粟栽培播種面積に必要とする種子量を以て限度とする

(ヘ) 推廣種子は等量交換を以て社員に配附すること

(ト) 推廣種子は種子消毒(銅粉劑〇、二%披覆)を完了したるものなること

(チ) 推廣面積に對する畝當播種量ハ一、五市斤とすること

4 其他

(リ) 配附に要する經費は受配附鄉村合作社の負擔とすること

(ヌ) 合作社縣聯合會は鄉村別、社員別配附量を配付完了後速かに事業總會に報告すること

(ル) 推廣種子と交換したる交換粟は本會の所有財産なるにより本會の指示により處分すること

(ヲ) 推廣縣に於ては推廣圃場に對し鑿井、肥料の配給等を重點的に行ひ且つ模範作圃等の指定に當りては該圃場に限定すること

(ワ) 各種多收穫立毛、農産等(品評會に當りては推廣圃場及推廣圃場よりの生産物を優先選奨すること(七二頁へ)

編輯後記

△最近ほど決戦體制といふ事を深く身にしみて考へさせられることはない。若し此の一戦に敗れんか、東亞十億の民族は永遠に米英の奴隷にされてしまふだらうことを思へば、それこそ右を嚆つても勝たなくてはならないのだ。

△それにつけてもわれわれは東亞の敵米英に對してもつと強い敵愾心をもつべきではないか。と同時にわれわれの周圍にある米英的なもの、ユダヤ的なものに對しても飽くまで闘つてゆかねばならぬ。

△日華兩文「華北合作」も新情勢に即應して漸次改革してゆくつもりである。何ういふ方向に進むべきかについては諸賢の御意見を伺つて参考にしたいと考へてゐる。

△現地からの投稿が相變らず少い。新情勢に合作社運動の關聯その他について大いに意見を吐露して頂きたい。合作社運動の新たな展開のために。

(四月二十日、田中生)



# 採種圃補助指導員會議き、がき

採種圃を設置してある各縣には、事業總會より派遣された農業技術者が駐在してゐるが、何分面積廣大な地域であるため二名や三名の職員のみでは、到底各採種圃の小麥、粟の生育状況を實地に視察しつゝ之を指導する事が困難なので、夫々現地に於て農民を主とする補助指導員數名を任命して、彼等に各圃の見廻りをさせ、其他一切の採種圃經營の事務を補助せしめてゐる。

總會に於ては適時増産對策局職員が現地に出張の上、補助員會議を開催、彼等に對して諸計畫、工作の方針の説明指導をなし種々の聽取をして相互間の諒解を深め、その活動を積極的ならしむると共に、彼等の資質の向上を計り、採種圃經營の圓滑化を計りつゝあるが、合作社經營の採種圃は次第に一般農民の間に認識され普及されつゝある現狀である。

79  
去る二月上旬より三月上旬に亘

り山東省、歷城、滋陽、濟寧、の各縣に於て行はれた採種圃指導員會議に於ける聽取調査によれば大體次の如き現狀であつた。

## 一、採種圃に對する農民の認識狀態

一般農民は勿論採種圃と云つても仲々ピンと來ないらしいが、合作社の名前は大體普及されてゐるので、合作社が良い種子を呉れるさうだと言ふ噂は聞いてゐた。

採種圃の設置してある地域では目のあたりそれを見てゐるから大部分は認識してゐるが、採種圃といふ言葉は「指導者側」の使ふ言葉であつて農民には不向きである。此種の工作が百の宣傳よりも一の實績を必要とするものである事は言ふ迄もない。配付された種子が實際によいといふ事になれば、向ふから積極的にどん／＼請求に來るのは當然である。

歷城縣 採種圃は作付總面積約

三千畝に達するが、此處には九名の指導員がゐる彼等はそれ／＼自分で農耕をやる傍ら、補助の仕事をやつてゐるわけで一ヶ月の中、實地指導は平均三、四日乃至七日位、面積にして一人三〇〇餘畝位の地域を受持つてゐる。彼等からの聽取に依ると近在の老百姓は大體に於て合作社配給の種子を欲しがつて居り、金を出して買つてもよいと云ふものさへあつたとの事である。採種圃は縣城を中心にして里以内(日本里)位のところに散在してゐて七百餘名の農民が耕作に従事してゐる。新種子の優良性は殆んど全ての農民が認めてゐるが昨年は收穫した粟を全部供出せず、に食糧として秘匿してゐる者もあつた。或は自己の食糧としてではなし、闇取引をして高く賣つてゐる者もあるかと思はれる節も無いではない。然し大體に於て最初の契約を破つて秘匿してゐるのは種子買上げの見返り品たる雜穀の供給が不足してゐる事が相當大きな原因をなしてゐるやうに察せられた。事業總會に於ても此の點は充分考慮して平衡倉庫と交渉して、見返り物資を出来るだけ多く與へ

る様に努めてゐるから、漸次斯うした事實は減少してゆくだらう。滋陽縣に於ける採種圃作付面積は約三千畝で之を三名の指導員と九名の指導員とが協力して經營に當つてゐる。廣い縣城内にも小麥採種圃の一部があり、小麥が青々と芽を出してゐた。此處でも問題になつたのは老百姓が收穫物を全部賣らぬ事で、その理由を指導員に聞くと、昨年の粟は旱天のため收穫が少かつたためと、矢張り自己食糧にするために賣惜しみをしたので、買上げ値段の安かつたためではないとの事であつた。仰々採種圃設置の趣旨は北京の試験場に於て多くの専門家が多額の金を使つて作り出して優良な種子を華北全體に普及させるため、先づ各地の採種圃に於て二三十倍に増殖し、收穫された新種子は合作社で市價に依つて買上げ、更に之をより多くの農民に交附し、斯くして新種子の各地の地質との適不適を研究しながら漸次推廣してゆくものである。従つて之を農家に委託する場合は、豫め契約書を提出せしめるが、その條文中に「收穫物は全部合作社が之を買上げる

ものとす」との意味の一項が明記されてゐるのである。然るに農民が契約を履行せず、收穫の一部を秘かに隠匿して自己の食糧にあて甚しきは闇で他の方面へ流すといふ事は單に契約違反といふに止らず、華北全體の食糧増産といふ大きな見地からしても誠に遺憾であると言はねならない。事業總會の増産對策局にてもこの點を如何にして防止すべきかに頭を悩ましてゐるが、結局、指導員及補助指導員が委託農民に對して右の趣旨を念入りに説明し、根氣よく彼等を説いて認識を深めさせるより外に根本的な解決は成し得ないものである。補助的な方法としては、委託農民が食糧の不足を來す事のない様な方法を講じること、即ち最初委託農家の選定に當つてあまりにも狭少な土地しか有しないやうな農民——彼等は結局食糧に不足するのであるから——を選定しないことや、先に述べたやうに中央機關に於て随時必要量の食糧を斡旋してやる事等々を實行する必要がある之等の方法によつて收穫した新種子は全部合作社へ買上げる事の出来るやうな状態がだん／＼

生じて來るであらう。

滋陽縣採種圃の指導員中には非常に熱心な青年が多く武清渠君といふ指導員は昨年六月からの指導成績が優秀だと云ふので、補助員會議の席上で表彰され、縣知事の手から銀盾を授與されたが、斯ういふ表彰は誠に時宜を得た試みと言ふべく、今後とも眞面目で優秀な篤農家はドン／＼表彰して激勵してやるのがよいと思ふ。

濟寧の採種圃でも八名の指導員が任命されて居た。作付面積は約二、二〇〇畝で委託農家約三〇〇戸であつた。之等の中には純粹の農夫あり。半商半農あり、雇農あり種々様々であるが、平均面積三十畝位の自作農を以て委託農家とするのを原則としてゐる由である。指導員には歴城、滋陽と同様手當として月額二十圓乃至三十圓位の謝禮を與へてゐる。受持つ面積の多少に依つてその金額も増減するわけである。中には郷公所の官吏をしてゐて片手間に副業稼ぎをしてゐると思はれる指導員も居るが、大體に於て他所と同様熱心な青年が多いやうであつた。此處では本年の小麥採種圃が最初で粟

の方は設置してゐないので一供出不足の問題はまだ提起されてゐなかつたが之は小麥の收穫期に入れば當然起生してくる問題であつて、今からその對策を立てておく必要があらうと思はれる。

## 二、新品種の優良點と缺點

採種圃に播かれた粟及小麥の種子が優良である事は老百姓も殆んど全部が認めてゐた。

歴城の粟について聞くと、昨年は雨も少く一般に發育が悪かつたが、現地種に比して粒が大きく量も多いのみならず莖が強く大きいとの事であつた。收量は大きいが、缺點としては收穫時期が少し遅い。即ち昨年の收穫は八月の初め頃であつたが、粟を收穫した後小麥の播種を八月中旬に行はねばならないので非常に忙しい、もう少し早めに收穫出来ればよい。殊にアルカリ性でない土地ならば發芽が早いのであるがアルカリ性の土地では不適當で三倍位の量の種子を播いても發芽は極めて少いと言つてゐた。(註八月とあるは陰曆による)

滋陽では昨年度の粟種子の優

點として莖が固く丈夫なること、消毒が完全に出來てゐるので病氣がないこと、結實の際粒子が密集してゐること等を挙げ、缺點としては粒子の数が少いことを指摘してゐる。又小麥の種子については1發芽がよく丈夫なこと、2色が青いこと、即ち早天の際現地種は黄色味を帯びてゐるが、新品種は青色が濃く早害に耐へる力が強い模様であること、3一粒の種子から間違ひなく一本の苗が出来ること等々の優點を證言してゐる。唯一畝六斤配給量では不充份であり少く共一畝につき八斤位は必要であると述べたが、之は濟寧に於ても要望されたところであつた。播種と發芽との關係は極めて微妙なもので、素人には仲々判らない。先に述べたアルカリ土質とさうでない場合とでは非常に異なるし、播種の時期に依つても大いに變つてくる。早く播けば種子量は少くても済むが時期が遅れば發芽がすつと少くなつてくる、肥料の多い土地では種子量が少くても済み、肥料が少ければ多量の種子を必要とする……之等の種々の點が相關聯して微妙に影響してくるので經驗ある

農民でさへも時として思ひ違ひをする事もあるらしい。合作社が昨年配付した粟種には發芽の狀況が非常に良好であつたが、農民の中には從來の粟と同様に考へて多量に播種したため、發芽が多く密生して居たと云ふ。斯うして實地に經驗して見て始めて、種子の優秀さを農民が眞に認識するやうになるわけである。

### 三、委託農家の要望事項

新品種の優秀性は大體に於てどの農家にも認められてゐるが、彼等の要望は當然その缺點と考へるものに付いて之を直したいと言ふに歸する。歷城では粟について收穫時期が少し遅いので早くならぬものかと相談を持ちかけて來た。磁陽と濟寧は配給種子が指定面積に播種するには不十分であると答へた。之等については土地改良、肥料の施用、播種時期の繰上げ鑿井による旱害の防止等によつて或る程度の緩和を計りうるだらう。

又現下の農村では肥料の不足が相當深刻な問題となりつゝある。滿洲から大量に輸入されてゐた豆粕

肥料の價格が非常に昂騰し、到底手を出せぬのみならず一部ではこれを食糧に供さへしてゐる状態なので、肥料の入手は益々困難になつて來てゐる。化學肥料である硫酸の効果が近時漸く農民の間に認められて來たので、硫酸を買ひ度いと言ふ要求があちこちで起きるやうになつた。總會で斡旋する硫酸は、現地驛貨車渡噸六百圓の高價で或る地方では氣狂ひ價格だと排撃してゐるさうであるが、滋陽の農民の聲によると一噸六百圓位ならば買つてよいとの事であつた。硫酸は一官畝に約六十斤位必要で之を三回に分けて二十斤宛施肥するのであるが、この肥料は水をやらぬと効果がなないので、井戸の無い地方ではあまり役に立たぬといふ話である。此處にも鑿井の重要性を泌々と感ぜさせられる。

尙農家の労働力についてちよつとした資料があるので掲載して置く、それは濟寧採種圃の委託農家の一部分についての調査で餘りに部分的のもので全體を知るためには適當とは言へないが、農村の一面を知る参考ともなるので敢へて引用してみる。

番號	1	2	3	4	5	6	7	8	9	均平
委託農家數	一七	一五	七	六	七	九	八	一八	四	一〇・二・五
労働可能者數	三	三	二	〇	二	二	二	七	二	
耕地面積(括弧内は小作面積)	一〇〇(官畝)	七〇(〃)	一〇(〃)	四〇(〃)	二〇(〃)	一一(官畝)	四三(〃)	一一〇(〃)	一一(官畝)	四六(官畝)

右の表によると委託農家は何れも相當の土地を有し大家族を擁する富農又は中農が多い。これは以前にも述べた様に、採種圃に於て收穫した作物の全部を供出する事を契約しながら、食糧不足のためその一部分を隠匿する農家を出來るだけ少からしめんが爲である。農家の労働可能者數はその大家族の數に比して非常に少く、相當の耕地面積があつても舊式の農法では收穫量が少く食糧が不足勝ちとなるので、なるべく支障なく供出し得る様な中農以上を選ぶ譯である。労働者數等と云ふのがあ

で調べてみると、若主人が死亡し老人子供ばかりの家族であるが常雇を置いて耕作せしめてゐる事が判明した。

以上の如く採種圃經營の指導者たる合作社側では、常に現地農民の聲を採上げその要望に應へつゝ時局の要請する食糧増産の大目的に向つて邁進してゐる。採種圃設置に際しての諸條件については『民國三十二年度粟採種圃設置計劃書』に左の如く規定されてゐるから参照されたい。

### 採種圃設置實施要領

- 一、本會は華北農事試験場より交付を受けたる原種を以て縣縣を通じ農民に採種栽培を委託するものとす
- 委託條件は別紙委託契約書に依るものとす
- 二、委託農家の設定條件は次の如し
  - (イ) 本施設に必要な立地條件及經營規模を具備する農家たること即ち地力肥沃にして灌溉に便なると共に集團して本施設の經營に十分なる耕地を有し且つ周圍に推廣に適應する廣汎なる該作物栽培地帯に接續すること
  - (ロ) 農家は指導に依り本工作に正當なる認識と理解を有し進んで協力す



随想

理窟はやめよう

めぐり生

いろはにほへと

人間の持つ既成概念などいふものはある事象の無数の反覆によつて他愛なく醸成される感

まり効果的でなかつた。

此の變更には大分反對もあつ

たらしいが、結局「いろは」を用ひるやうになつて小國民たちは

一言居士

世の百般の事象の理解は、理窟ぬきに何時とはなしになされ

百科辭典

脚をあらはしてしまふ。知識の集積は勿論必要だがそれを柔かな謙讓の衣に包み、必要なときに始めて小出しにすると云ふのが望ましい。

一言居士を百科辭典式と言つたが本来の百科辭典なるものは如何にも興味深いものだ。それ位のことには誰でも知つてゐると憤慨される方々も居られるかも知れぬが一應次の抜萃を眺められたい。

しの部

- しまうま(縞馬)
しまんおんせん(四萬温泉)
しまだくずし(島田崩し)
しまねけん(島根縣)
しまへび(縞蛇)
しまむらぼうけつ(島村抱月)
しみ(紙魚)
シミーズ(下着)
しみずトンネル(清水隧道)
しみずのじろちよう(清水の次郎長)
しみどうふ(凍豆腐)
しみぬき(汚點抜き)
しみんせい(うえん) (嗜眠性)

（騒炎）

この排列を靜かに味はつてみると、實に興味深々たるものがあるではないか。

名 酒 落

眞面目な話題の場合酒落などは無論禁物であるが、ちよつとした言葉の遊戯が座談の空氣を和ませる効果はなか／＼捨て難いものだ。M某といふ筆者の友人は酒落の名人で滅多に發言せぬ代り一度口を切るや忽ち満場を騒然たらしめたものであつた。

あるとき新劇の翻譯芝居を見に行つた。舞台は大詰でサリリーと言ふ女主人公が毒をあふつて自殺し、戀人の男が嘆き悲しむ場面であつたが「お、サリリーあなたは何故このわたしを殺して死んだのだ、サリリーサリリーといふ大愁嘆場に突然、聲が響き渡つた。

「サリリーとはつらいね！」客席からは途端にドツと哄笑の渦が巻起り！折角の悲劇の場面が減茶々々になつてしまつたことがある。理窟屋にはこんな名酒落は言へぬものだ。

駄 酒 落

このM某と一緒に知合の先輩の家で一杯御馳走になり乍ら話を聞いた時である。話といふのは先輩がある詐欺師に引つかゝつて飯をおごらされた上幾何かの金をせしめられたといふ内容のものであつた。この時もMは黙つて聞き乍ら隨所に巧みな酒落を散發した。「先づ先輩が尾羽打枯らしてゐるので可哀さうに思つて飯を食はせてやる事にしたと言ふと『そいつが喰はせ者でしたか』とやるし『飯を出してやつても仲々手を出さうとはしない』と言ふところでは『喰へない奴ですな』と半條を入れる。そんな具合で話の終るまでには大分秀逸が飛出したわけだが、最後に結局欺かれたのだつたと話を結ぶと『たう／＼一パイ喰はされましたか』と結論をつけた。徹頭徹尾『喰ふ』ことに關してのみ酒落をとばしたのである。駄酒落といつてもこの男位になると確かに凡人の企て及ばぬ垢ぬけのした所があつて愉快である。

新聞の讀み方

新聞で一番面白いのは何處かと問ふと、その道の友人は決つたやうに三行廣告欄であると答へる。あの一見ゴタ／＼した細かい文字の間に社會の本當の姿が潜んでゐるからに違ひない。政治面や社説等を讀んで来て、それをそのまま自説の如く文章の調子までそのままに滔々と述べる御人もあるが、大抵の人が一應は目を通してゐるので、何だあの男は受賣りをやつてゐるなと忽ち輕蔑されてしまふ。その點あまり人の讀まない經濟面の株の相場だとか、人事消息欄あたりを秘かに愛讀しておき、機會を見て『君、アヅマ新は遂に二百圓を割つたね』とか『厚生省次官が九州の炭坑視察に来てゐるね』などと切出し周囲の人々をアツと言はせるのは仲々興味深い。その意味でも三行廣告欄などは無限の興味を以て愛讀出来る内容を持つてゐる。理窟を言ふひまがあつたら明日から早速讀んで應用して見給へ。

理窟はやめよう

古人戒めて曰く『病は口より入り、禍は口より出づ』と禍とまでゆかずとも男子たるもの毒にも藥にもならぬことをベチャクチャ喋言るものではないさうだ。「男は一日に三度口を開けばよい」といふ位のものである。「不言實行」これが日本的性格の基底であるといふことは敢へて吉田松陰まで遡らすとも、かの特別攻撃隊の十九軍神の日常をみれば自から悟り得るだらう。清潔運動の大講演をやるより先づ自分の傍に落ちてゐる紙屑を拾ふべし、胡同の人糞を攻撃する前に自ら箒を取つて街路を掃くべし、美しい詩を吐く詩人に醜男多く偉そうな理窟をひねる大人には馬鹿が多い。とやら、もうお互ひに理窟を言ふのはやめよう。そして黙々と而も聞らかに足もとの土を掘らうじやないか。

（十八年四月清明節の夜）

# 農業倉庫業務運營要領

## 第一方 針

縣合作社聯合會（以下縣聯ト稱ス）ハ農産物ノ蒐荷ヲ促進シ其ノ確保並ニ需給ノ規制ヲ圖リ治安工作上必要ナル對敵經濟封鎖ノ爲メ農産物ノ集積保管ヲ爲サンカ爲倉庫ヲ設置スルモノトス

## 第二 要 領

### 一、倉庫ノ設置

縣聯ハ關係機關（軍連絡部、縣公署、新民會、華北交通等）ト協議ノ上倉庫ノ設置計畫ヲ樹立シ系統上級機關ノ指導ニ依リ倉庫ノ積極的設置ヲ圖ルモノトス

#### (一) 設置場所

- 縣聯ハ左ノ諸條件ニ基キ適當ナル設置場所ノ選定ヲ爲スモノトス
- (イ) 農産物ノ集散地點ナルコト
- (ロ) 交通運輸ノ至便ナル地點ナルコト
- (ハ) 保管ノ安全ヲ圖リ得ル地點ナルコト

- (ニ) 將來倉庫業務ノ發展ヲ期シ得ル地點ナルコト
- (三) 建築規模

倉庫ノ建築規模ハ前條ノ設置上ノ諸條件及縣聯ノ業態ニ應ジ決定スヘキモノナルモ概ネ建坪五十坪乃至百坪程度ノ煉瓦建築ヲ適當トス（標準設計書及見取圖ハ別途指示ス）

#### (二) 建築資金

倉庫業務ノ經營的見地ヨリ助成金ヲ仰イテ建設スルノ方途ヲ講スルヲ妥當トスルニ付華北合作事業總會及省合作社聯合會ノ交付スル助成金ノ外縣公署ヨリノ助成金ノ交付ヲ仰ク如ク努メ不足資金ハ可及的ニ自己資金ヲ以テ充當シ更ニ所要資金ニ不足スル場合ハ省合作社聯合會ヲ通シ華北合作事業總會ノ倉庫建設資金ノ融通ヲ求ムルモノトス

### 二、倉庫ノ經營

縣聯ハ倉庫業務規程ヲ定メ業務ノ適實ナル運營ヲ圖ルモノトス

#### (一) 保管

1. 保管貨物
  - 受寄物ハ主トシテ縣聯ノ會員又ハ會員ノ社員ノ生産シタル農産物ニシテ會員又ハ會員ノ社員ノ所有スル貨物トシ左ノ貨物ノ保管ハ之ヲ爲ササル

モノトス

(イ) 滅失、毀損、腐敗又ハ變色シ易キモノ

(ロ) 他ノ貨物ニ損害ヲ及ボス虞アルモノ

(ハ) 危險ノ虞アルモノ

#### 2 保管方法

穀物、線棉、蓆子ハ種類及品等ノ同一ナル場合ハ寄託者ノ承諾ヲ得テ可及的ニ混合保管ヲ爲シ其ノ他ノ受寄物ハ特定保管ノ方法ニ依ルモノトス

#### 3 保管期日

保管期日ハ六箇月以内トシ寄託者ノ請求ニ依リテハ更ニ六ヶ月ヲ限り保管期間ノ更新ヲ爲シ得ルモノトス

保管期間ノ更新ハ特ニ農産物ノ確保又ハ統制配給上ノ必要アル場合ヲ除キ品質及倉庫利用狀況ニ依リ之ヲ決定スルモノトス

#### 4 保管料

保管料ハ倉庫建築費、收容力、事務費等ヲ基礎トシ之ニ地方の事情及他ノ倉庫業者ノ保管料ヲ參酌シ理事會ノ協議ヲ經テ料率ヲ決定スルモノトス

保管料ノ期數ハ月ノ初日ヨリ十五日迄及十六日ヨリ末日迄ヲ一期トシテ計算シ入庫及出庫シタル期ハ日數ニ拘ラス各之ヲ一期トス

保管料ハ出庫ノ際受取人ヨリ出庫數量ニ應シ之ヲ徴收ス

5 受寄物ニ對スル金融

受寄物ヲ擔保トスル金融ハ縣聯ノ貸付業務ニ於テ之ヲ行フモノトス

6 貨物保管上ノ注意

受寄物ノ保管ニ於テ特ニ注意スヘキ事項左ノ如シ。

(イ) 入庫ニ際シテ受寄物トシテノ適否ヲ充分檢見スルコト

(ロ) 倉庫ノ低溫乾燥ヲ保持シ換氣ヲ充分ニ爲スコト

(ハ) 蟲害、鼠害驅除ニ努ムルコト

(ニ) 火災、盜難ヲ防止スルコト

(ホ) 受寄物ニ對シ火災保險ヲ附スルコト

(ヘ) 倉庫設置場所ノ治安狀況ニ依リ警備ニ注意スルコト

(二) 受寄物ノ調整、改装、荷造

農産物ノ商品價値ヲ高メル爲品質ノ改善ト規格ノ統一ヲ圖ル必要ニ依リ縣聯ハ受寄物ノ調整、改装及荷造ノ指導ヲ爲スト共ニ必要アル場合ハ縣聯ニ於テ

受寄物ノ調整、改装及荷造ヲ爲スモノトス此ノ場合ニ於ケル諸掛ハ寄託者ニ於テ之ヲ負擔スルモノトス

(三) 受寄物ノ運送ト仲立又ハ取次

縣聯ハ寄託者ノ爲ニ運送ノ仲立又ハ取次ヲ爲シ受寄物ノ運送上ノ諸掛ノ輕減

及運送上ノ便宜ヲ圖リ以テ倉庫業務ノ進展ヲ促進スル如クスルモノトス

(四) 受寄物ノ販賣ノ仲立又ハ取次

受寄物ノ確保ヲ圖ル爲其ノ販賣ノ斡旋ヲ積極的ニ行フモノトス

此ノ場合縣聯ハ受託販賣ノ方法ニ依ルヲ適當トスルモ必要ニ應シ買取販賣ヲ爲シ統制措置ニ善處スルモノトス

三、倉庫業務ノ計理

倉庫業務ニ關スル收支計算ハ左記ニ依リ處理スルモノトス

(一) 倉庫建設費ハ十五年間ニ之ヲ銷却ス

### 縣合作社聯合會倉庫業務規程準則

#### 第一章 總 則

第一條 本會ノ倉庫業務ハ左ノ各號トシ別ニ定ムルモノヲ除クノ外本規程ニ依リ之ヲ行フモノトス

一、受寄物ノ保管ヲ爲スコト

二、受寄物ノ調整、改装及荷造ヲ爲スコト

三、受寄物ノ運送ノ仲立又ハ取次ヲ爲スコト

四、受寄物ノ販賣ノ仲立又ハ取次ヲ爲スコト

前項ノ業務ハ會員及會員ノ社員ノ貨物ノ保管ニ支障ナキ限リ非會員又ハ會員ノ社員ニ非サルモノノ爲ニ之ヲ行フコトヲ得

第二條 本會ハ左ノ貨物ノ寄託ヲ受クルモノトス

一、會員又ハ會員ノ社員ノ生産シタル農産物ニシテ會員又ハ會員ノ社員ノ所有スルモノ

二、非會員又ハ會員ノ社員ニ非サルモノノ生産シタル農産物ニシテ會員又ハ會員ノ社員ノ所有スルモノ

ルモノ

ルコト  
(二) 倉庫建設助成金ハ「下附基本金」勘定ヲ以テ受入レ他方「建物」勘定ヲ處理スルコト

(三) 保管料ハ「保管料」、手数料ハ「收入手数料」勘定ヲ以テ處理スルコト

(四) 合作社ノ負擔トナルヘキ人夫賃諸掛ノ支出ハ「雜費」勘定ヲ以テ處理スルコト

(五) 人件費、備品、消耗品等ノ諸經費ハ夫々當該科目ヲ以テ處理スルコト

三、非會員又ハ會員ノ社員ニ非サルモノノ所有スル農産物ニシテ理事會ノ協議ヲ經タルモノ

第三條 寄託ノ申込書シタルトキハ前條第一項第一號、第二號、第三號ノ順位ニ依リ其ノ引受ヲ爲ス

前項ノ規程ニ依リ同一順位ニ在ルモノニ付テハ其ノ順位ハ理事會ノ協議ヲ經テ決定ス

第四條 第二條ノ規程ニ依ル貨物ノ保管上必要アルトキハ何時ニテモ相當ノ期間ヲ定メ受寄物ノ出庫ヲ其ノ寄託者又ハ證券所持人ニ請求スルコトアルヘシ此ノ場合ニ於ケル請求ノ順位ハ前條ノ規定ニ依ル後順位ノモノヲ以テ先順位トス

第二章 入出庫手續及保管

第五條 寄託ノ申込ヲ爲サントスル者ハ寄託申込書(第一號様式)ヲ差出スモノトス

第六條 受寄物ヲ入庫シタルトキハ入庫票(第二號



（様式）ヲ寄託申込者ニ交付ス

第七條 受寄物保管ノ場所及保管ノ方法ハ本會ノ指定スル處ニ依ル

第八條 保管中ノ受寄物ニ付定款ノ規定ニ依ル寄託ヲ受ケ得サル貨物アルヲ認メタルトキハ寄託者又ハ證券所持人ニ對シ其ノ受寄物ノ出庫ヲ請求スルモノトス

前項ノ寄託物ノ引取ヲ怠リタル爲損害ヲ生シタルトキハ寄託者又ハ證券所持人ハ其ノ賠償ノ責ニ任スルモノトス

第九條 保管期間ハ六箇月以内トス。但シ寄託者又ハ證券所持人ノ請求ニ依リ保管期間ノ更新ヲ爲スコトヲ得

第十條 寄託物ヲ出庫セントスル者ハ入庫票又ハ第十四條ノ規定ニ依リ發行シタル倉庫證券ヲ提示シテ出庫ノ請求ヲ爲スモノトス

第十一條 混合保管ヲ爲シタル貨物ニ付テハ寄託者又ハ證券所持人ハ其ノ貨物ニ付權利ヲ有スル者ノ協議ニ依ラス前條ノ請求ヲ爲スコトヲ得

第十二條 寄託物ノ入出庫、積卸シ等ニ付テハ寄託者又ハ證券所持人ハ本會ノ指圖ヲ受クルモノトス

第十三條、保管期間満了後二週間又ハ第四條ノ規定ニ依リ請求後一週間ヲ經過スルモ仍寄託物ヲ引取

ラサルトキハ本會ニ於テ競賣又ハ適宜處分ヲ爲スコトアルヘシ

第三章 證券

第十四條 本會ハ寄託者ノ請求アルトキハ倉庫證券（第三號様式）ヲ交付ス

第十五條 前條ノ倉庫證券ハ入庫票ト引換ニ交付スルモノトス

第十六條 第十四條ノ倉庫證券ヲ喪失又ハ滅失シタルトキハ本會ノ認ムル保證人ヲ立テ又ハ擔保ヲ供シテ受寄物ノ出庫若ハ倉庫證券ノ再交付ヲ請求スルモノトス

第十七條 倉庫證券ノ分割、書換又ハ再交付ノ請求アリタルトキハ本會所定ノ手数料ヲ徴スルモノトス

第四章 損害及保險

第十八條 本會ハ蟲害、鼠害、雨漏、水漏、竊盜、紛失等ニ因リ生スル損害賠償ノ責ニ任ス。但シ天災、地震其ノ他避クヘカラサル事由ニ因ル損害ハ此ノ限ニ在ラス

第十九條 本會ノ賠償ノ責ニ任スヘキ事由ニ因リ受寄物ニ付生シタル損害ハ時價ニ依リ算出ス

第二十條 混合保管セル受寄物ニ付損害アリタルトキハ寄託者又ハ證券所持人五名以上、寄託者又ハ證券所持人五名未満ノ場合ハ全員ノ立會ヲ求メテ損害ヲ調査シ其ノ損害ヲ混合保管貨物ノ數量ニ應シ之ニ分賦ス

第二十一條 本會ニ於テ受寄物ニ火災保險ヲ附スル場合ノ火災保險金額ハ受寄物ノ時價ニ依ルヘシ此ノ場合保險料ハ實費ヲ標準トシテ常務理事之ヲ

定メ出庫ノ際受取人ヨリ之ヲ徴收ス

第二十二條 本會ハ必要ト認ムル場合ハ受寄物ニ運送保險ヲ附スルコトアルヘシ

第二十三條 火災保險金ハ寄託者ニ於テ火災保險ヲ附シタル場合ト雖モ本會ヲ經テ授受スルモノトス

第五章 調製、改裝、荷造、販賣及運送

第二十四條 受寄物ノ調製、改裝、荷造又ハ運送ノ仲立若ハ取次ヲ依頼セントスル者ハ入庫票又ハ倉庫證券ヲ提示スルモノトス

第二十五條 受寄物ニ付調製、改裝又ハ荷造ヲ爲シタルトキハ入庫票又ハ倉庫證券ニ其ノ料金額ヲ記入シ受寄物ノ出庫ノ際受取人ヨリ之ヲ徴收ス

第二十六條 受寄物ニ付運送ノ仲立又ハ取次ノ依頼ヲ受ケタル場合ニ於テ必要アルトキハ一定數量ニ達スル迄之ヲ取纏ムルコトアルヘシ

第二十七條 運送ノ仲立及取次ノ手数料ハ受寄物ヲ運送人ニ引渡スト共ニ依頼者ヨリ之ヲ徴收ス

第六章 保險料其ノ他料金

第二十八條 受寄物ニ對スル保險料ハ定款ニ規定セル保管期間ノ期數計算ニ依リ理事會ノ協議ヲ經テ定メタル料金ヲ出庫ノ際受取人ヨリ徴收ス

第二十九條 倉庫證券發行其ノ他ノ手数料ハ左ニ依リ其ノ都度之ヲ徴收ス  
一、證券發行手数料 三角  
二、證券再發行手数料 一元  
三、證券書換手数料 五角  
四、證券分割手数料 五角  
五、入庫票再發行手数料 三角  
第三十條 受寄物ノ販賣、搬出入、看買、調製、改裝、荷造、見本搬出ニ關スル料金ハ別ニ定ムル處ニ依リ之ヲ徴收ス



(第一號樣式)

寄託申込書

		記號		種類	個數	等級	數量	保管期間	保管場所	保管方法
右入庫申込候也 民國 年 月 日 住所 寄託申込者 縣合作社聯合會 御 中				民國	年度產	特等		自民國	民國	年
		一等				至民國				
		二等				年				
		三等				月				
		四等				月				
		合計				日				

(第二號樣式)

第 號 入 庫 票

		記號	種類	個數	等級	數量	保管期間	更新期間	保管場所	保管方法
右正ニ入庫候也 民國 年 月 日 合作社聯合會				民國	特等		自民國	民國	年	月
		一等			至民國					
		二等			年					
		三等			月					
		四等			月					
		合計			日					

出庫	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日	民國 年 月 日
出庫數量											
合計											
受取人											
取撥者											
氏名印											
者印											

發行年月日	年 月 日	證券番號第	號
-------	-------	-------	---

(註) 二枚複寫トスルコト

民國三十三年度農業倉庫施設費ニ對スル

事業總會助成金交付要領

第一方 針

本會ハ民國三十一年度以降三ケ年ニ亘リ農業倉庫ノ設置普及ヲ促進センカ爲助成金ヲ交付スル計劃ニシテ本年度ニ於テハ農産物増産施策重點縣ニ指定セラレタル縣聯ノ倉庫ノ新設若ハ増設(附屬設備ヲ含ム)ヲ緊急トスル實情ニ鑑ミ之ニ重點ヲ指向シ左ノ方針ニ依リ助成セントス

(イ)本助成金ハ一縣聯ニ對シ五千圓ヲ限度トス

但シ省其他ヨリノ助成金アルトキハ本助成金ト合算シ其ノ總額五千圓ヲ超過セサルコトトシ又昨年度本助成金ノ交付ヲ受ケタルモノハ本年度ニ於テハ交付セサルコトヲ原則トス

(備考)省其他ヨリノ助成アル場合ト雖モ五千圓ヲ超過セサルコトヲ原則トセルハ倉庫ノ設置普及ヲ促進センカ爲極力省縣ヨリモ助成金ノ交付ヲ仰ク如ク努メ以テ助成金ノ交付ヲ廣範圖ニ及ホサシメントスルニアリ

(ロ)本助成金ノ交付ハ左ノ順位ニヨルモノトス

- 一、民國三十三年度農産物増産對策實施要領ニヨリ指定セラレタル施策重點縣ニシテ倉庫ヲ新設セントスルモノ
- 二、前號重點縣ニシテ倉庫ヲ増設セントスルモノ
- 三、其他ノ縣ニシテ倉庫ヲ新設若ハ増設セントスルモノ
- (ハ)本助成金ノ交付ヲ受ケントスル農業倉庫ハ左ノ條件ヲ具備スルコトヲ要ス
  - 一、農産物ノ集荷、保管並ニ輸送ニ便ニシテ將來倉庫業務ノ進展ヲ期シ得ル地點ナルコト
  - 二、保管ノ安全ヲ圖ル施設ヲ有スルコト
  - 三、煉瓦建築ニシテ建坪ハ概ネ五十坪以上ナルコト

第二要 領

一、助成金ノ交付ヲ要スルト否トニ拘ラ

ス本年度ニ於テ倉庫ヲ新設若ハ増設セントスル縣聯ハ總テ第一號様式ニヨル倉庫建設計畫書ニ通テ作成シ所屬省聯事業總會ヘ夫々一通ヲ提出スルモノトス

- 二、省聯ハ前條縣聯ノ倉庫建設計畫ニシテ助成金ヲ要求セルモノニ付檢討ヲ加ヘ別紙倉庫建設計畫書(第二號様式)ヲ作成添付ノ上助成金交付申請書(第三號様式)ヲ事業總會ニ提出スルモノトス
- 三、事業總會ハ縣聯及省聯ノ倉庫建設計畫ニ基キ助成金ノ交付金額ヲ決定シ之ヲ省聯ニ通知ス
- 四、本助成金ハ決定通知ト同時ニ省聯當座口付替ニヨリ一括送付ス
- 五、本助成金ノ縣聯ヘノ交付ハ該工事業關スル事業總會ノ承認(民國三十一年十二月十一日附華合總總第三四九號「省縣聯ノ建築工事ニ關スル件」)ヲ俟テ行フモノトス

第三 其 他

- 一、助成金ハ他ニ流用スルコトヲ得ス
- 二、助成金ノ使途不適當ト認ムル場合ハ其ノ一部又ハ全部ニ付返納ヲ命スルコトアルヘシ

(第一號樣式)

○○縣合作社聯合會農倉庫設計書

設置場所	敷地坪數	棟數	建坪(延)	收容量	預定期	工事期間	建築費	附屬設施費	買地費	計	所要經費

備考

(1) 收容量ハ公石ヲ以テ記載スルコト(一公石—五斗五升四合)

(2) 附屬事務所、塲、寢舎等ニ要スル費用ハ附屬施設費欄ニ記載スルコト

同上資金計畫			自己資金借入金	助成金	計	利用計畫並ニ收支見込ノ概要
縣	省	縣事業總會				

(第二號樣式)

○○省農業倉庫設計書

順位	縣名	棟數	建坪(延)	自己資金	借入金	助成金	計	備考

(註) 順位ハ方針ノ(ロ)ニヨリ一、二、三、ヲ以テ表示スルコト

(第三號樣式)

農業倉庫建設助成金交付申請書

別紙倉庫建設設計書ノ通縣廳ヲシテ倉庫ヲ建設セシメ度ニ付テハ助成金 圓也交付相願度此段及申請候也

民國三十二年 月 日

○○省(地區)合作社聯合會

理事長 何 某

華北合作事業總會

理事長 王 蔭 泰殿

# 我 爲 爾 爲

一、本報主辦世界經濟合作發展會，其宗旨在促進各國經濟之合作，以謀世界之和平與繁榮。本報自創刊以來，即以此宗旨為唯一之目標，故凡有關於經濟合作之消息，無不竭力搜羅，以供讀者之參考。茲為便利讀者起見，特將本報所載之經濟合作消息，彙編成冊，名曰「我爲爾爲」，以供各界人士之參考。此冊共分五章，第一章為「經濟合作之概論」，第二章為「經濟合作之現狀」，第三章為「經濟合作之問題」，第四章為「經濟合作之展望」，第五章為「經濟合作之建議」。全書文字淺顯，圖表豐富，誠為經濟合作之入門書也。凡我同胞，如有欲知其詳者，請向本報發行部函購可也。此冊每冊售價大洋一角，郵費在內。總發行所：世界經濟合作發展會，上海南京路。

# 世界經濟合作發展會 第五卷 第三期

一九三九年五月十日出版

編輯者 世界經濟合作發展會

發行所 上海南京路

電話 二二六號

世界經濟合作發展會  
第五卷 第三期  
一九三九年五月十日出版

人 我 爲 人  
人 爲 我 人

品用店商署官

具器防消察警



東京風扇牌保險櫃  
富士牌自行車  
先鋒牌洋燈  
消防筒  
帆布水龍帶及水龍頭  
各種式警報器  
各種事務用品  
折疊桌  
省煤爐  
各種金銀器  
天幕其他帆布製品

# 會商本岩

號五〇四街大北四東京北  
番五四九一・四四九一(4)局北話電  
二八三段北路大民新封開 所張出