

閻伯川先生全集之一

治晉政務全書初編

第一冊
政論講演



MG
D693.09
1079



3 0289 7968 4

序

政治為維持人羣之具，故基於公平，則其羣繁榮，基於偏私，則其羣衰枯，稽諸歷史，無往弗驗。蓋公平云者，適應時代人羣之需要也。吾國後世政治，只求安民，不求用民，上焉者以無事不擾為主，下焉者與民為敵，愚之柔之，養成因循怠惰之習。故民皆知依人而不知自立，知守舊而不知進取，知愛身家而不知愛羣類。專制君主視一國為私產之流毒也，海禁大開而後，列強各恃其軍隊、政治、經濟之力，自西徂東，集視線於吾國，譬湯沃雪，國勢遂危。於是仁人志士，奔走號呼，力圖自強。迨辛亥光復，共和肇造，而國體雖更，破壞之餘，秩序蕩然。言建設者，時移世易，往古不足為法，即世界諸大強國之現狀，亦亂機四伏，隱憂方長。所謂人類三大問題者，如國際戰爭，經濟戰爭，階級戰爭，均無解決，謀國之始，又烏可蹈其覆轍耶？遂於治軍餘暇，外

序

一



A 55126

觀世界之現狀，內察吾國之需要，精研深討，規畫經營，本用民之宗旨，圖公道之實現，挽危局於方今；企富強於久遠，懲前毖後，著為政治芻言，屢陳當道，期見實行，徒以時方多故，未克舉辦。民國六年奉命兼縮晉省民政，乃舉夙昔所經營規畫者，與地方人士詳加討論，製定用民政治大綱，始於六政三事，終於村本政治，循是進行，則民智、民財、民德，既同時而增進，故民族、民權、民生，亦同時而解決矣。於是由理想而試驗，由試驗而實施，施所弗宜，隨時更張。雖十稔之間，稍著成效，而事屬草創，全功未竟。乃承海內賢豪，時以晉政相垂詢，歷時既久，案牘充棟，或一事而關係數事，或數事而實為一事，歸檔非易，檢閱尤難，且法規半由創制，故彼此相成，文告多根據事實，故終始連貫，即隨時之講演與會議之紀錄，亦次序相屬，而弗容倒置也，爰命所司，彙集檔案，去其繁複，理其精要，都為十類：曰政論，曰吏治，曰自治，曰村政，曰內務，曰實業，曰教育，曰財政，曰司法，曰統計，顏以治晉

政務全書，蓋紀實也。書成披覽一過，數載經歷，如在目前。雖屬陳迹，而鑒往知來，實足以資他日變通改進之借鏡也。尤願與世之建設政治者就正焉！因書數語，以弁諸簡。

中華民國十七年八月五臺閩錫山序於太原省公署岫園敬士堂

閻伯川先生全集之一

治晉政務全書初編

例言

一、本書起訖，以民國六年七月閻公兼任省長之日起，至民國十六年六月省公署取消之日止。

二、本書記載法規文牘以省公署制頒及核准者爲度，但各廳處局縣單行章程有足取法者，分類摘附於後，以資參考。

三、本書分政論、吏治、自治、村政、內務、實業、教育、財政、司法、統計十門。按內容多寡，分十二冊。

四、本書政論講演以事實聯貫爲次序，法規文牘以頒制年月爲先後。

五、烟禁本屬內務，但舉辦村政以後，凡禁種、禁運、禁販，注重自治，概劃入村政範圍，本書關於普通烟禁均列入村政項下，餘仍載內務門。

閻伯川先生全集之一

治晉政務全書初編總目

政論

第一編 講演……………第一冊

第二編 進山會議錄……………第二冊

吏治

第一編 官制改革……………第三冊

第二編 官方整頓……………第三冊

第三編 官吏養成……………第三冊

第四編 考核獎懲……………第三冊

自治

- 第一編 自治設施……………第四冊
- 第二編 民德培養……………第四冊
- 第三編 民智開發……………第四冊
- 第四編 息訟會……………第四冊

村政

- 第一編 講演……………第五冊
- 第二編 村制……………第六冊
- 第三編 村禁約……………第六冊
- 第四編 村財政……………第六冊
- 第五編 禁煙(鴉片)……………第六冊

第六編 天足 附：剪髮……………第六冊

內務

第一編 民政……………第七冊

第二編 警政……………第七冊

第三編 區制……………第七冊

第四編 保衛團……………第七冊

第五編 禁煙（鴉片）附：禁賭……………第八冊

第六編 災賑……………第八冊

第七編 防疫……………第八冊

第八編 衛生……………第八冊

第九編 積穀……………第八冊

實業

第一編	厚生計畫案	第九冊
第二編	農業	第九冊
第三編	林業	第九冊
第四編	棉業	第九冊
第五編	蠶桑	第九冊
第六編	牧畜	第十冊
第七編	水利	第十冊
第八編	工商	第十冊
第九編	路政	第十冊
第十編	權度	第十冊
第十一編	鑛務	第十冊

教育

第一編 講演……………第十一冊

第二編 法規……………第十一冊

第三編 文牘……………第十一冊

財政

第一編 財政整理……………第十二冊

第二編 釐稅改革……………第十二冊

第三編 幣制……………第十二冊

司法

法規……………第十二冊

文牘……………第十二冊

統計

法規

文牘

第十二冊

第十二冊

閻伯川先生全集之一

治晉政務全書初編

政論上

第一編 講演目錄

- 政治研究會開會宣言（七年四月二十日政治研究會開會致詞）……………一
- 山西用民政治實行大綱……………四
- 用民政治計畫之實現必須有精神以貫注之（七年四月二十一日滄政治研究會之講演詞）……………一六
- 用民政治以民德民智民財爲主要務將此意傳播於鄉里
- （七年八月三日爲冀甯道區初選當選人在軍署新講堂開會之講演詞）……………一七
- 對於省內政治現在的設施與正人心方法（七年十一月蒞山西旅京同鄉歡迎會之講演詞）……………二一
- 觀察晉北各縣爲官紳警學商界各村長副等之講演詞（七年十一月十九日至十二月一日）……………二五

政治大義在使國內人人爲好人（七年十二月十八日蒞商界講演會之講演詞）……………四七
對於行政進行上之經過與增加教育經費之必要

（八年四月一日蒞省議會第二屆第一期臨時會開會之講演詞）……………四八

攻其惡無攻人之惡無諸已而後非諸人（八年七月八日蒞青年會第四次夏令會之講演詞）……………五一

行政宗旨及行政與立法之關係（八年蒞第二屆省議會第二次常年會開會之講演詞）……………五三

視察各縣災情詢問民間疾苦宣布政治宗旨（十年三月十二日南巡在沁縣文廟之講話）……………五六

最近之希望（十年四月十三日在軍署大自省堂召集第一區初選當選人之講話）……………五九

自愛與自立（十年十一月二十一日蒞太原市自治公所之講話）……………六二

非官民合一不能成良好之政治

（十一年二月二十日在軍署自省堂爲全省商界聯合會人員之講演詞）……………六六

欲使民治主義完全實現必須民間有施政之活體組織

（十一年四月一日蒞省議會第三屆第一期臨時會致詞）……………七一

社會是大家共同的組織商人也應該管事（十一年七月二十五日爲榆次商人之講話）……………七五

各處戒煙會懲戒煙所以民辦者效果爲最良好

(十一年十月十一日蒞第二次行政會議第一日之講話)	七七
注意村界(十一年十月十二日蒞第二次行政會議第二日之講話)	七七
跋——解釋傢具快三字 說明人民不識字的痛苦抵不住受教育的痛苦	
(十一年十月十三日蒞第二次行政會議第三日之講話)	七八
精神貫注(十一年十月十四日蒞第二次行政會議第四日之講話)	八一
勞苦乃成功之代價(十一年十月十五日蒞第二次行政會議第五日之講話)	八二
政治上最要不得者爲一律辦法(十一年十月十六日蒞第二次行政會議第六日之講話)	八三
村情政治家性教育(十一年十一月蒞軍署懷生堂爲各界候補人員之講演詞)	八四

附錄：

政治研究會簡章(七年四月二十二日)	八七
政治研究會各股聯合會議規則	八八
政治研究會各股分股會議規則	八九
山西臨時政治會議大綱	八九
星報大總統視察晉北政治情形文(八年二月十六日)	九〇

告省議會初選當選人歸鄉後勸導器政文	九五
告參眾兩院初選當選人歸鄉後勸導鄉人禁煙放足剪髮文	九七

閻伯川先生全集之一

治晉政務全書初編

政論上

第一編 講演

政治研究會開會宣言

(中華民國七年四月二十日政治研究會開會致詞)

本會設立之旨趣，載在簡章，本會研究之事項，刊有大綱，無待贅言，所不能已於言者，則用民二字之標題也。

鄙人嘗謂我國後世政治，只求安民，不求用民。其善者以無事不擾爲主，其不善者則與民爲敵，愚之柔之，故其民知依人而不知自立，知守舊而不知進取，知愛身家而不知愛羣。以此爲國，是曰無人；非無人焉，無有用之人焉。斯乃專制君主視一國爲私產之流毒；抑亦閉關之久，海宇統一，無敵國外患，接獨以使然也。

溯自西力東漸以來，我國首當其衝，乃不能應世界之潮流，以行適時之政策。惟東鄰先知先覺，趁國家閒暇之時得以從容布置，有數十年之維新，一躍而躋於強盛。此非我國民之先導乎？我國今日所處之地位，所遇之時會，較之數十年前，大有今昔之感，即便急起直追，已有時不我待之懼，設再因循，則坐以待斃已耳，烏乎可！

況改革以來，國家既爲人民之公產，若仍墨守舊習，以消極的政治，維持現狀，則民將終於無用，而國奚以存？揆諸當日改革之初心，不亦大相逕庭乎？

鄙人念此至熟，以爲國本在民，人民不能外國家而求生存，國家亦不能外人民而言富強。將欲用之，必先教之，養之，如父母之保育子女，如師長之管理兒童。救國之道，舍此莫由。

曾於甲寅之歲，本此義陳之政府。復於治軍之暇，講求軍國道理，草擬政治芻議，一以實行用民爲歸宿。年來每見僚屬，以此訓勉。頃於育才館講話時，一再注意及此，聽者印有筆記，今各送閱，以資印證。質而言之，用民之下手工夫，不外注重教育實業耳；二者能舉，則民力可用矣。今大綱中所標之民德、民智、民財三端，亦卽此意。

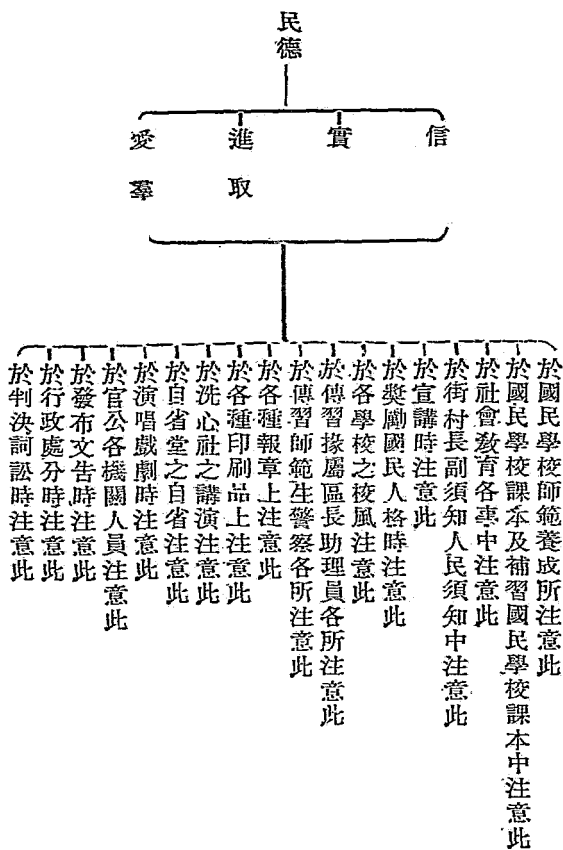
鄙人於此三端，大體了了，而節目細微，尙待研求，集思廣益，正賴諸賢。蓋知識當求諸世界，應用須切於地方。所謂政治，爲自造的，非仿造的也。

各會員或長於學識，或富於經驗，應請各就所知，分任其專。至於用民政治之進行，尤非僅教育實業兩界中人所能勝任愉快也，必官治上一途進行，有互相之維繫，自治上協同動作，各發揮其本能；然後上作下應，殊途同歸，庶有達到目的之日。

鄙人留東之時，考求日本維新成功之原因，而以「文武一途，官民一心」八字爲概括之評論；質之諸君，當不以余言爲謬。今所標之用民政治，如文武不能一途共進，官民不能一心共理，則終扞格而難行。故無論軍政民政，當趨於同一之正軌，不但上之官紳一德，又必使下之人民各能自用，以發展其能力，方合乎用民之真旨。

爰本此旨，集合我軍、民、官、公立各機關之人員，並特請諸紳士，組成斯會。惟望慎思明辨，止於至善。非特教育、實業，當依大綱所定，切實計畫；其他軍政、財政、內務、警政、司法，自治諸事，均與用民政治有相聯之關係，亦應各擬十年進行計畫之策，以規久遠，毋慮人之非笑也。毋曰，我輩職務久暫不可知，不必如此久計也。須知我國行政之人，只顧目前，西人譏爲短命政策。此正我會同人所當猛省者爾！

山西用民政治實行大綱



擴充原有男女師範學校

添設可容二千四百人之國民師範學校

添設各屬男女師範學校

創設可容一千五百人之模範示教養成所

添設可容二千五百人之師範講學所

各縣均設師範講習所

調查學齡兒童籌款設學每次以五個月爲限

勸導入學實行強迫每次以一個月爲限

第一次省城至七年九月普及

第二次各縣城至八年二月普及

國民教育——以普及

第三次各縣鄉鎮及三百家以上村莊至八年八月普及

第四次二百家以上村莊至九年二月普及

第五次百家以上村莊至九年八月普及

第六次十家以上村莊至十年二月普及

整頓各縣教育會

整頓各縣勸學所

特別創設貧民學校七處

創辦童子軍講習所

各縣均辦童子軍

編定頒發國民學校課本

廣設注音字母傳習所並發課本

於甲乙種實業學校籌畫改良辦法

於普通教育教材注意此

於職業補習學校籌畫改良辦法

於安插游民收集貧民注意此

創辦蠶業工廠分期招收工徒

推廣農桑總局（附設農民傳習所由各縣區分送學生）

職業教育

以發展國民
經濟為主

設立女子甲乙二種蠶桑傳習所（由各縣區分送學生）

擴充工業試驗所

選送學生赴日各工廠實習

選送留法勤工學生二百名並先傳習若干日

省城及各縣均設商業傳習所

整理平民工廠

設立農學編輯會

設立中醫改進研究會

設育才館

設行政研究所養成縣承政承審主計視學宜講技士人員

設地方行政講習所養成各縣區長助理員

設政治研究會

設學術研究會

人才教育

以供給適應
時代之行政
自治及社會
高等專業之
用爲主

- 設涉外事項討論會
- 設法令編審會
- 設區行政討論會
- 設警官講習所
- 整頓省城警察傳習所
- 設容二千四百人之區警傳習所
- 設容一千人之保安警察傳習所
- 整頓大學高等專門普通各學校
- 規定留學貸金章程分年增加留學歐美學額
- 各縣保送留日學生設立預備學校
- 加送北京南京武昌三處高等師範學生
- 選送本國所立各外國學校學生
- 創設外國言文學校

-
- 設改良戲劇社
獎勵通俗報章
設立圖書館
分期普及注音字母
戲園加講人民須知
設立半日學校
設立冬春學校
實行周行宣講
頒發街村長副須知
頒發人民須知
頒發家庭須知
頒發商人通識
頒發刑律及刑律講義
頒發社會補習教育課本

印散星期附刊及司法附刊

印散農業淺說

實行十五歲以上二十五歲以下失學人民分期補習國民教育

商請議員組織視察團並講演開通民智

設立選民通信機關

組織年假暑假全省學生講演團

設立女子家庭教育研究會

組織女學生勸導團

設立全省各學校夏期講演會

設立全省街村長副傳習所

設立省城洗心社各縣均設分社

設立各學校及公眾之自省堂

製給天足獎品彩畫二十萬張

製給辦理禁煙剪髮獎章褒章

社會教育

以改良風俗
開通知識
為主

規定人民讀人民須知條例

禁止婦女佩帶銀器

實行人民早起規則

限制文武官吏納妾

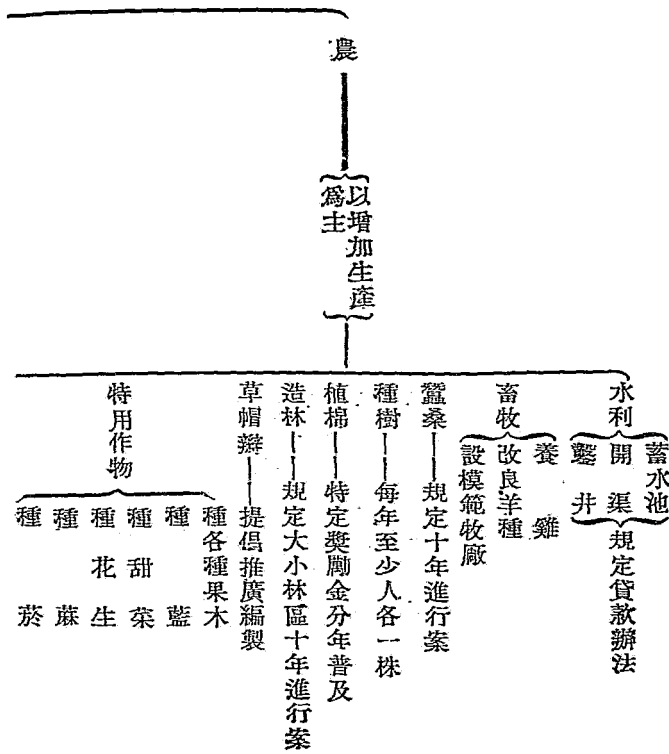
實行禁賭條例

實行取締乞丐規則

實行稽查貧民規則

實行禁止早婚條例

實行獎勵各縣正紳加給名譽職



編製各寸士也

編製各村土地

各縣設農桑分局

設立蠶業工廠

設立中南北萬桑園

各縣設官苗圃

各村設公苗圃

製菸

製肥料

釀造

製糖

製皮

造紙

造玻璃

民財

工

以製熟土貨
仿造外貨爲
主

設機器廠

紡織

電氣

建築

道路

水力工程

造針

油脂

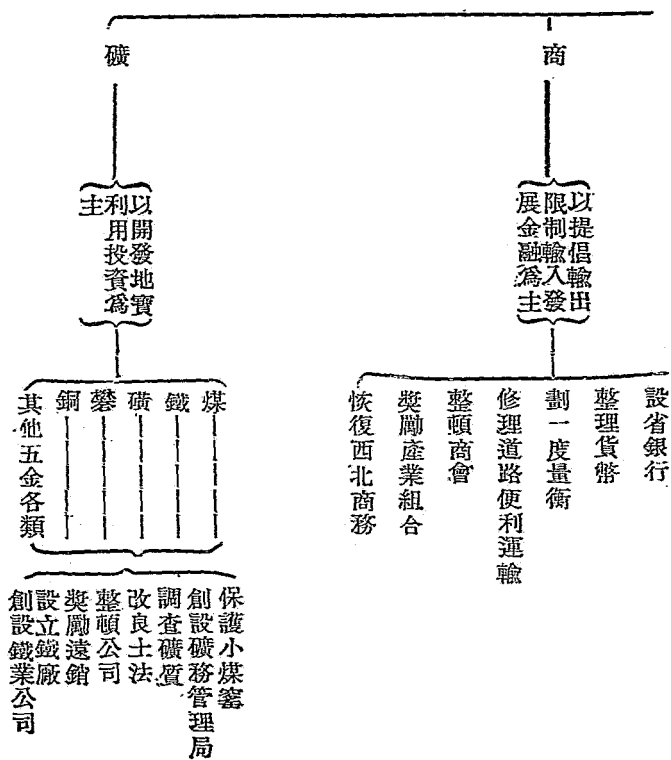
礮水

蘇打

鑛業

籌設紡紗廠

設銅元兌換所



用民政治計畫之實現 必須有精神以貫注之

(七年四月二十一日蒞政治研究會之講演詞)

用民政治之計畫，不自今日始，數年前鄙人即已研究及此；當金巡按在晉時，與之商榷者屢矣，特以時方多事，未克有所興舉。迨沈省長來晉，未及籌劃，旋亦去職。而自孫省長蒞任後，鄙人曾有兩次之拜訪，專為商榷推行用民政治，議論尙無端倪，孫省長亦去職。鄙人接任省長以來，迭次用兵，又復無暇着手，迺兵事甫畢，而防疫之事又起；事變紛乘，迫切難待。茲幸防疫告竣，正好乘此閒暇，與諸君共籌進行之辦法。然表中所列，其條目至為繁多，以晉省現在之財力與人才言，閱者或不免有望洋之歎。然凡事件之應行舉辦者，必須先逐一列出，乃能從此做起，其為今日所能辦者，立即舉辦之，其非今日所能辦者，以曾經列出之故，亦可共相曉然，思為未雨之綢繆；如求學者則從而知學術上之所注意焉，行政者亦從而知設施上之所趨重焉，迨專機成熟，舉辦自易。否則，空洞無物，將從何處做起耶？故表中所列各專項，無一非現在所亟應籌辦者，且無一非就晉省現有之物質上狀況所逐件列舉者。然亦非謂僅列一表，遂即畢乃事也！蓋表中所列者，為一種物質；而能設法使之實現，以著其效用者，則非有精神以貫注不可。其一，則在官吏方面，必須具有一種責任心，是謂職務神聖，凡經計畫定者，認真

做去，絕無欺瞞。其一，則在社會方面，必須有健全之輿論，以立於輔助監察之地位。蓋在安民政治時期，官吏以不做事爲主旨，所有職務，不外詞訟、錢糧、緝捕三者，盡職與否，一長官卽足以監察之，本無待於輿論之獎助，亦更無待於輿論之監察。今則不然，用民政治，千緒萬端，何一不需知專爲措施，然又豈一長官所能一一監察者？是則不能不有賴於健全輿論之監察，尤不能不有賴於健全輿論之輔助與鼓勵。然欲使此種精神貫注其間，其用以達之之手續，卽在戶籍與登記，而輔助之者，則爲警察。然此兩者，則又非從分區自治做起，無以集事。此爲日後進行手續，今不妨與諸君一併討論及之。諸君其各分擔責任，從今日做起。

用民政治以民德民智民財為主要務將此意傳播於鄉里

（七年八月三日爲冀甯道區初選當選人在軍署新講堂開會之講演詞）

今日趁諸君投票已畢，尙未散歸之前，召集諸君於此，將有極鄭重之談話，茲簡單言之。共和政體，大權公諸輿論，不似專制之時，一人負責任。然則將人人負責任乎？其勢又有所不能，故公舉代表，以負責任，而選舉之法尙矣。諸君既取得人民代表之資格，卽應代表人民而負責任。今日卽責成諸君擔

負責任之日也！不得不以最主要之語言，爲諸君說明之。所謂變法者何耶？變其舊政之不適者，而爲最適之新政耳。十數年前，倡議變革者屢矣！而以民間不曉然於變法之必要，故多所疑畏，其實極普通極簡單之理也。海通以前，中國在亞洲天然區域以內，東南限以大海，西北限以崇山大漠，絕無敵國外患之可虞；此一片土，惟中國大邦，邊荒蠻夷，以兵力威之，來朝入貢，列爲附庸可也；一朝興替，不過易姓而治，人民少受驚恐，不久卽定，仍不易納租賦之慣例。歷朝所謂政治，不外爲人民謀安全，求溫飽而已。今所謂變法者，卽變此數千年來之舊思想也。從古以爲地外無地，天外無天者，突然梯山航海，破除天塹之險阻，挾其火車輪船之便利，而創爲歐亞交通之大變局，履我堂奧，如彼戶庭，不過六七日程已耳。非僅一國也，且有多數之國，並皆精銳，智略、道德、能力，遠在我國民之上，日與往還，而國交於以生。使彼時卽毅然變法，至今日亦必有可與頡頏之概。乃計不出此，必待迫於不得已而始言變法。扼要而言，不外富強文明已耳！友邦旣富強，我亦必須富強；友邦旣文明，我亦必須文明；方足勢均力敵，而與之平等，相形之下，不致見絀，玉帛相見，修兩國之好，猶之可也。彼皆有挾而來，非謂以亞洲大陸爲彼殖民政策之區域乎？曲從之，則全國之生計被奪；不得已，則必出於戰鬥，戰鬥而勝，始足食息於斯。欲戰鬥之勝，非強沒辦；是以鄙人極端主張用民政治，以民德、民智、民財爲主。總之，以人爲根本，人好，則諸事可以做到；人壞，則雖有善者，亦莫如之何矣！用民政治無他，求不爲

他族之奴隸而已！

(二) 民德者，國民之道德：一信，二實，三進取，四愛羣。民德實不止此數，而今日時勢，恰以此爲對症之良藥。詳爲解釋如下：信也者，交際之要素也。閉關時代，人與人相交以信；全球大通，國與國相交以信；猶之乎言而有信，與國人交止於信。理論上固如斯矣，事實上亡國無信之可言，強國必重信。英吉利商旗遍全球，亦以信爲之基礎也，各國皆重信，而英爲先進，分數獨優，國家社會舉全力提倡信字，而全國無不信之事，亦無不信之人。日本方在作信字，而未完成，故國家以政令嚴重干涉其不信者，社會之制裁不信亦極嚴。及觀我國，雖未敢曰作僞字，然未曾作信字也，此則鄙人曾親見之矣。實也者，極平易極簡單之理。實言之，國家空名義耳，人民不實，國家何由而實？政治空符號耳，人民不實，政治孰與之實？天津水災後，外國建築皆存在，而中國房屋，傾圮無遺，一實一不實也。德皇威廉第二，乘摩托車巡前線，道經一新築之橋，馭者緩其機，徐徐而度，皇謂之曰：『汝慮斯橋之不實耶？誤矣！安有德意志人民而不實之事者乎？若其有之，予亦決不敢以七千萬人民而與世界戰矣！』觀此二者，實字之關係國家，不恭重哉！所謂進取，卽振作精神而作事是也，無論何項事業，終認現在爲不快意，而以最快意期望於將來，時思優勝於今日之方法，而改良之，或十星期一爲研究，或一日一爲考察，或以大衆合力討論，或以一人精思獨運，日有所進，日有所取之謂也。所謂愛羣，於人羣有互

相扶助之義務是也。人宜知一指之力，不敵一拳，聚散之勢殊異。中國四萬萬人民，乃四萬萬指，與一拳相遇，其不敵如故也。獨矢之折，二童子能之矣；束矢而折之，竭壯夫之力，有所不能。諸君歸而提倡愛羣於鄉里，勿使外人以散沙見譏，而輕我爲易與也！

(二) 民智者，國民之智識。欲民智之啓發，非從教育入手不可！辦學諸人，實專其責。國民智識，以國民小學爲本位；官吏知識，高等以上諸校所培植也。山西不患人才教育之不足用，特患國民教育之普及，所以亟亟以國民小學校之增設爲不可緩者，職此故耳。諸君歸籍時，宜極力提倡。須知所謂義務教育之義務，一方面國民對於國家有受教育之義務，一方面父兄對於子女弟妹有供給子女弟妹使之必於小學畢業之義務。爲國民者，必如斯而後取得國民之資格。

(三) 民財者，國民之財力。彼泰西各國戰品之完全，精利，充足，何一非民財所爲？中國不由國民之財力加以研究，何以敵彼完全、精利、充足之戰品？有志於此，非既富不爲功。而欲民財之富，非實業講求，又何從得充足之財力，而備此捍災禦患之戰品？戰品充足而後能禦外族之侵略，保護共同之幸福，此有經濟之原則在也。欲富其國者必吸收外界之生財，得寸則寸，得尺則尺。貿易於本國境內者，不認爲增財者也。吸收外界之財，有二種方法：一爲人往國外，以勞力精神，博得金錢之報酬，積而挹注於本國，以增長富力。一爲販運本國物品，售之外國，而取得其價值，以增長富力，皆是也。更有

金錢散之本國，國家不認之爲消耗；若散之國外，則真消耗矣。諸君宜以此意告之鄉里，使人人多購用中國貨，則金錢斷不消耗於國外，既可爲本國培養富力，又可免他國之欺凌。

以上所講，用民政治之綱要也，諸君能傳播鄉里而普及之，則不愧爲國民代表！且此次諸君被選爲代表，不能如前次之覆選後即爲了事也；尙有多數要言，將借重諸君之口，傳播於百姓之耳。前者，發給郵花箋筒於諸君，且註諸君之居址於冊者，將來鄙人通信於國民代表，卽不啻通信於國民。傳播宣達之責任，諸君所負之義務也。此義務必俟下次選舉發表，接替有人，方爲解除之期限。在此義務期間，務望實心實力，共負責任！尙有其他政治上重要言論，各廳處長講演之可也！

對於省內政治現在的設施與正人心的方法

（七年十一月蒞山西旅京同鄉歡迎會之講演詞）

今日來此，蒙各界同鄉歡迎，鄙人生有兩種感想：一種是感謝，一種是因感生愧。諸位都是很忙碌的身子，今天能夠費上頂寶貴的光陰來歡迎鄙人，這是鄙人很感謝的。至於諸位對於鄙人方纔許多褒獎期望的話，鄙人覺得實在慚愧。

現在山西的情形，稍覺安靜，亦係實情。不過是爲甚麼能夠這樣呢？並不是鄙人個人的力量，是從種種的原故生得：第一、就是因爲我們省裏風俗淳厚。風俗淳厚了，人民自然多能夠循法守禮；有了循法守禮的人民，所以無論甚麼事情都是容易辦的。第二、是士習端正。有端正的士習，那下邊的許多人民，自然是跟着他們的言行，所以於無形中常受一種善良的誘導。有這些原故，所以山西現下能夠平平安安，沒有甚麼災亂。若僅鄙人區區的力量，實在辦不到這樣。

至於鄙人對於省內政治，些稍有點設施，也算不得甚麼功勞！要知道鄙人現在實在受着社會上一種優待；既居着這優異的地位，自然有分內應做的事情；既辦分內應做的事，便應當實心去做，把專事辦的完善。

諸位久在京城，對於省裏政治上種種設施，恐怕有不全知道的，鄙人現在把這些事情，略爲諸位提一提。鄙人自兼省長以來，所舉辦的有六政，因爲實行六政，便生了兩種難事，第一、是縣裏有這麼許多事情；知事一個人的力量實在照顧不過來，縱然想推行諸政，也是徒勞無功，所以一定要籌畫替知事分勞的法子。第二、是人民知識不開，對於諸政，謠言很多，爲解釋人民誤會起見，先是靠着告示的力量，從前爲着推行這事，也發過告示一二萬張；因爲人民識字的很少，毫不濟事，必須到處派人演講，使人民明白長官推行諸政，對於他們全是好意，並無壞心。若從根本上解決，必須從實行自治和普及教

育兩方面着想。普及教育，我省已經着手進行。實行這事的手續，說來也很話長，不過起首頂要緊的便是培養教員。按我省人口，除女子外，已及學齡的兒童，即以十分之八計算，每年亦須有一千八百名師範生畢業，纔夠支配。這樣計劃，實施很覺困難，鄙人已咨省議會籌議。這是對於人民開知識的計畫。至於替知事分勞的辦法，亦籌有三種：（一）將省中考取之六項掾屬，畢業之後派往各縣。（二）村之編制：每村設村長、村副各一人，其下有閭長，每二十五家爲一閭。此事正在進行之中，月內約可辦妥。村的編制，係仿日本町村之制，閭長則仿古制。閭長的責任，在傳達謄政，務使家喻戶曉，使省城的命令及於人民，完全沒有隔膜。這是設行村制的意思。（三）是區制：我省各縣，大縣有五百餘村的，其餘三百餘村、二百餘村不等，頂小的縣份，也在百村以上，每村有村長一人，這麼許多村長，知事一人，還是指揮不到，所以在省署開了十來次會議，於知事村長二者之間，纔想出一種區制，區設區長，要他替知事指示村長，並轉呈村長的意思。這是一種調劑的人員，並且他還有專管的專情，就是調查戶口，登記財產的專。此事尚未辦到，與（一）（二）都是替知事設置的輔助人員。區長今冬十二月十五日即能畢業，分派各縣之後，則區制可以編好。此後知事不能全行指揮村長的一層，也可以無庸慮及了。這麼一來，自然六政也就可以着實去辦了。這就是省裏政治設施的種種形式和情形。

還有一層應告大家的：我們中國現在很弱。和各國比較，論人口自然是不少，論領土也是很大，即

就知識而論，也不是十分不如人，東西洋留學回來的學生，現在社會上服務的也很多，然而於國家毫無補救。仔細想來，這個積弱的原故，並不是僅只因爲我們知識不如人，要知道僅只知識，實在不足以強國，要在使人人能做好國民。果然人人能做好國民，自然當兵去也是好兵，做官去一定也是好官，無論去做甚麼事情，都不能壞的。要使人人都做好國民，先當從正人心起首，人心正了，事情便沒有不可行的。鄙人對於山西正人心的法子，就是個尊重公道，務使人人有了公道之心，各走各的正路，這是教人爲人的學問，也是山西的根本主義。若欲求技術的學問，則有科學。至主張公道的下手方法，就是先提倡道德。欲提倡道德，又當先尊崇宗教。宗教盛行的現有好多，耶、佛、回、道，都是能愛人救人的好教，但拿我們的歷史和社會上情形看來，孔子的道理，對於我們相宜的地方，實在比別的好教多，所以鄙人要對於孔子的道理，特意來敬崇。但是有一件，孔子的道理，是大無能名的，我們要提倡，必須從遵行他的道理上來，並不是作上幾篇尊崇孔子的文章，就算盡了提倡孔道的義務！

還有一層，是關乎軍人方面的；山西的軍隊，並沒有甚麼長處，但是總沒有勾通匪人的，這是鄙人所敢自信的！因爲山西所招的兵，雖然不是中上等人，也沒有品行很壞的人。對於官吏，鄙人也是這樣，縱然不能使山西做官的都是好人，也不能委任壞人去做官去。鄙人常以這話，訓勵手下的人。我省官吏，貪贓賣法的現已無有，這就是鄙人對於任用官吏時，必先求其不壞的一點效果。這又是對於吏治的辦

法。

適纔聽見學界說的人羣競爭一層，鄙人以為不如替人羣謀幸福的好。我們試看，從古至今，那些聖賢豪傑，沒有一個不是替人羣謀幸福的；不然，便不成其為聖賢豪傑了。我們國家不能強勝的原故，頂大的就是因為我們對於謀人羣幸福的觀念過於薄弱。我希望諸位學生，都要替社會留個好榜樣，讓他們看一看！大家把這句話記在心裏：『無論做甚麼事情都倚靠公德二字，個人主義，萬萬有不得！』諸位要知道，我們人在世上所顯露於人的，並不是僅只五官四肢，當有聰明知識；心中常存在的，只有天理。提倡道德，便是自己的責任。能夠這樣，那天資高的人，自然能大有成就，就是次一點兒的人，也不失為人的模範。若是離開道德，去做事情，實在可怕的很！

還有幾句話，就是鄙人想把省城的洗心社支過這裏來，將來請幾位老先生，每浹復七日，給你們講演。這事，不但與你們功課沒害，而且還能得着許多做人應有的經驗，將來辦事，很有益處。盼望大家接着把這事商議一下！將來演講的時候，還要好好去聽，萬不可懈怠！

視察晉北各縣為官紳警學商各界暨各村長副等之講演詞

（七年十一月十九日至十二月一日）

(一)對政界紳界之講演；方今世界和平，國內大局，亦行見底定，中樞注重新政，力紓民困，鄙人此次晉京，陳述所行的用民政策，極蒙嘉納。今繞道歸秦，與政紳兩界諸君相晤，用將我所抱的政見，與諸君略言之：

余之政見，就是用民二字。用民政治與安民政治不同。安民政治何嘗不是！不過在今日爲不適時耳。用民政治，起源在秦以前，春秋時列強環峙，不競爭不能圖存。安民政治，施行在秦以後，焚書坑儒，所謂愚民政策是已。當那時候，惟恐人民鬧事，故設法使之相安，爲君主專制不二法門，相傳二千多在，牢不可破。近世閉關主義不行，日本先覺，維新僅五十年，政治刷新，人民知識因之增高，一躍而爲第一等強國。我國地大人多，本是頭等國資格，可惜國民多未受教育，官紳人才又少真正愛國的人才，所以西人笑中國爲世界空地，就是譏我國沒有人的緣故。現在外患日亟，我國官紳，要是自甘滅亡，也就沒說的；設願意生存，非用民不可！

用民何在？在用民的德，用民的智，用民的財。用民的德，以宗教爲前提；用民的智，以學校爲急務；用民的財，以振興實業爲左券。這三樣非官廳提倡不可。從來興利必先除弊，所以六政之中，禁煙，剪髮，天足，就是先除表面上的弊害；至於種樹，蠶桑，水利，利之所在，不用說了！先就種種棉言之：本年河東有一縣種棉，增收款在三十萬以上；雖省北關外無成績之可言，然而代縣知事，試種五畝，

秋後報告，所種的棉，收穫的成績尚好，可見並非不宜。山西一年買布買棉的錢，據各方面調查起來，約在二千萬元以上。明年棉花下種，我打算將韓侯嶺以南的種子，移種在嶺北。這樣漸漸的遷移，棉花當能普遍，漏卮就可杜絕。

省北土地，有不能種棉的，亦可以辦牧畜、造林兩事。提倡牧畜我打算購美利奴羊種三百隻，分置牧場，預備繁殖，以增毛業上的收入。提倡造林，生利尤厚，如美國一畝森林每年有十三元之附產，合中國洋錢二十六元。我省多山，造林最爲相宜，民間急應照辦。

我心中所注重的六政三專，共是九件，俱是要辦的，但皆是治標的辦法，尙非根本上的解決。最要的是實行強迫教育，人有教育，知識日增，自然不作那無理的專。東西洋文明各國，到街市上面，不聽見有吵叫的聲音，這都是有教育的緣故。美國商應賣的貨物，俱標出價目，往往無人照管看視，有一賣錶的，所賣的錶，各有定價，人要取錶，拿上貨，留下價錢自去，沒有欺哄偷竊的弊病，也沒有少給錢多拿貨的，其文明景象，真教人佩服！所以人都說住在外國，如在天堂一般。回顧吾國，黑暗甚於地獄，相差不可以道里計，這都是無教育的緣故。

現在我國所行的教育，僅學校的一部分，造就少數的人才，以與世界各國比較，何能比勝？這非有普通的教育不可！教育多與一分，人心就好一分；人心好，社會上就有公道；又何怕政治不能辦呢？各

縣知事辦理新政，往往苦於沒辦法，並非沒辦法，是因縣署沒編制。我爲知事們規定縣署編制，就是想與知事們增加辦事的能力。比如治水一樣，渠中積水，宣洩乏術，汎濫無歸，先爲開渠，水流自有軌道。縣知事原是以興利除弊爲職務，但是閩縣應興應革的利弊很多，勿論知事一人，如何精明勤勞，要無明白的人幫他的忙，輔助他辦事，那縣裏的事，如何能辦的完善呢？況知事辦理一縣的事務，事多人少，未免過勞，我所以想出三件事來輔助他：

(一) 接屬：皆用專門人才，各司其事，知事遇有政見，可以分任。

(二) 村制：未編制以前，村中的人民，多不識字，每受縣署書吏、衙役的嚇詐。現在舉定村長副，就是想不致地方上有壞人，爲地方上興利除弊的意思。譬如村民遇有小事，村長副就可代辦，又何怕官廳差役的欺侮？所以發下人民須知，散到鄉間，必要看視，以啓發應有的常識，自無前弊。

(三) 區長：我所籌設的區制，煞費研討，始決定如此辦法：縣長以下設一區長，上輔佐知事，下扶助村長副；其最要緊的，就是在辦統計，人民之出生，死亡，轉移，婚嫁，貧富，皆賴區長們爲精密的調查。這以上三者，皆是縣知事辦事的幫助，六政三惠，又何患不舉？雖然，強迫教育，地方自治，這仍是治標的問題，仍非根本上之起因。所謂根本辦法，就是在治人心。人心一壞，萬事不減。外以看待中國的人，多鄙棄我們，就因我國人心的壞，達於極點。現欲變壞爲好，非換人心不可！我國人心的

壞，並非幼童的壞，壞在三十歲以上的人，最甚的爲官吏，爲紳士，故改良政治，必先官紳把自己良心使他發現，把自己本心使他光明，百事自好。現在山西政治，就從治人心上作起，我對於貪官，汚吏，劣紳，士棍，務必從嚴懲辦，就是這個意思。

晚近人心的壞，甚於洪水橫流。說到中國，不應如是！因我國有孔子，孔子最尚仁道。論語云：『夫子之道，忠恕而已矣』。孟子云：『教人以善謂之忠』。韓昌黎原道：『博愛之謂仁』。可知教人學好，並不在乎才學文章，作一僞人，務必提倡尊孔，實行愛人之道。孔子一生僕僕風塵，笑罵不顧，果胡爲者？我們注在今世，襲孔子弟子的美名，無孔子愛人的事實，也是社會上的蠹賊耳！

論語云：『君子之德，風也；小人之德，草也；草上之風，必偃。』我很盼望官吏紳士，及早回頭，民間就可以感化。當官紳的，總要學孔子仁者愛人的道理，總要存一先知覺後知，先覺覺後覺的思想，萬不要恃強而凌愚弱，萬不可倚勢而欺貧賤。清朝時候，朝政太壞，所以地方上出了許多貪官，汚吏，劣紳，士棍。現在政治刷新，我定要把這四等人，剷除淨盡，萬不容他們爲害地方！你們衆紳士們，都是正人君子，熱心公益，須要主張公道，並具一番熱心，毅力，幫助縣知事做事，對於一般百姓，要常常與他們講演人民須知上所說的民德、民智、民財三大要事，把壞人都感化或好人，頑民都教導成良民，所以說紳士有轉移風化的力量。

孔子爲聖中之時，識時務者謂之俊傑，凡事總要合時宜。現今正在危急存亡的時候，大家應努力爲公，化除偏私的意見。若要學從前老腐敗的樣子，當了紳士，自恃爲無人敢惹，就常常想討便宜，違法律，對於公益事件，却是毫不關心，那可就大錯了！所以說，有知識的明白紳士愈多，則地方愈幸福，愈開通；若地方上都是些無知識，不明白的人，那地方就不免鄙陋蔽塞，諸事吃虧了。

(二)對警界之講演：我屢次發給你們各縣警界的手諭，你們想都知道。我今天再與你們簡單說幾句：晉北各縣警察，非常的壞，毫不整齊，巡邏守望，略具形式，都欠精神，以後都要好好的進行。但進行非款項不可，這款項不是你們警界人所能辦到，當由縣知事籌辦。至於警察上一切進行事項，那是你們的責任，純然要你們去辦。你們省北一帶地方，地面既遼闊，事務也繁雜，你們當警佐的，總當辦理的這縣比他縣格外好纔行！所有部下的巡警，要你們好好的教訓他，操法不好，服裝不整齊，就當申斥他，要是不聽就嚴爲處罰。這不過是舉其一端，其餘關係重大的事件，更要竭力教訓他們纔是！至於你們警佐巡官們，爲各巡警的表率，尤宜自知愛重，不可有受賄枉法的惠情，若有這等毛病，我非重辦你們不可！若是風俗壞的地方，你們警察，總要認真稽查，凡不正的人，嚴行罰辦，那風俗就可以歸於醇厚。總之，警本爲士，察貴乎明。我簡單說這幾句話，你們總要留心記住纔好！

(三)對學界之講演：你們衆學生們：我很喜歡！盼望你們的也很大！因現在中樞刷新政治，最

注重學務。國家的強弱，全在教習教授能否得法，學生能否上進，關係實在重大。如果教育辦好，人才輩出，把私心化去，顯出公道心來，維輔國政，教訓國民，將來我國自可富強。

我現在有句話問你們：你們教習，是管得寬的好？管得嚴的好？（學生答云：管得嚴的好。）教習考試題目，是先說範圍的好？是不說範圍的好？（學生答云：不說範圍的好。）你們須知教習管的寬，試題先說範圍，就是害你們的教習；管的嚴，不示範圍，就是為你們的教習。你們在校內肄業，對於各級職員的管理教授，固然最惡嚴格，而悅寬弛，這是當學生的通性，果真後日思想起來，那寬待的，是你們極大的仇人；嚴格的，是你們極大的恩人。試就這樹木譬之：當那出生時，他後日成材，或為棟樑，或為薪柴，皆未可預知，然都想他成為棟樑，這是人情所同，舉世公認；若在他枝節百出，而不加之以斧斤，削其旁枝，究竟能成為棟樑之材不能，你們想該也都明白！你們在這求學的時代，就是樹木初生的時代；期望你們成為良善的偉人，猶期望樹木成為棟樑之材。你們要想成一個良善的偉人，非請教職員等嚴加約束，規正不善的行為，成就人類必須的美德不可！要是寬弛之下，任學生自便，在一時似乎相宜，其實使學生日趨下流，學成萬惡而不自覺。以可重可愛的學生，成爲害社會的蠹蟲，你們想好不好呢？我國古稱禮義之邦，民德的高尚，風俗的敦厚，可想而知，至於今日，成一大不道德的國家，已爲世界各國所公認，美國人之在中國者，不得過凶凶，總要回本國受些良好教育，恐在中國日久，習

最壞的風俗，磨滅了他素有的道德心！

又有我國專門畢業的學生，赴美留學的，自朝至夕，不得覓一寓所，因為中國人的心性最壞，致被外國人以盜賊來看待，後交藉他國的車夫作證，始有敢留之者。照這看來，中國最高尚的國民，反不如美國的車夫的信用！我們要想免此恥辱，非先改良社會風俗不可。欲改良社會風俗，必先增進個個道德。今日的學生，就是後日居社會上重要地位的一分子，其關係最大，所以你們求學的目的，固貴有改良社會的知識，尤必須養成個人高尚的道德；然後由己及人，由少及衆，風俗苟能轉移，社會自有進步，數年以後，就可雪前日的國恥，使各國將爲之一大驚動。這是你們所當堅持自勵的，也就是我前說的苦學救國的目的。

你們現都尚在求學期間，須知這期間內，你們的父兄，培植很不容易。從入校到畢業，從國民入高等，經這八九年的時間，想你們父兄，操勞幾許精力？耗費若干銀錢？而你們的父兄，甘願犧牲一切，都不計及者，無非希望你們學成以後，爲家庭作佳子弟，爲國家作好分子。你們各應仰體這種意思，刻苦勤學，勵志進取，預備將來學成，爲國家辦事，爲父兄爭光。況且舊日是父兄拿錢請先生供子弟念書，近來是國家拿錢設學校，教你們求學，這無非是國家培植的意思，希望你們學生學成，好與社會辦事，這就是人羣幸福的觀念。古語常說：『民生在羣』，要是孤獨生活，萬不能適用於現今的世界。人既

不能離羣而獨居，所以社會最重合羣。要是沒學識，不但不能爲人羣謀幸福，且不足保障人羣的幸福。所以國家不惜資財，培養人才，就是希望你們將來學成致用，在社會辦事，替國家效力，爲人羣謀幸福，而作人羣幸福的保障。你們既明白這意思，就該各各奮勉勿怠。

再你們腦筋中，當有時刻不忘的「人羣不死」四字。凡物有生就有死，人羣何以不死？因有多數具國家主義的大國民來竭力維持他。你們既受國家培養的惠，我盼望你們後日出而應世，總要維持社會，增進人類的幸福。要知國家培養你們的目的，全爲社會計，非專爲一己計。社會的隆替，國民固各負責，而你們尤該注重人羣不死四字，引爲終身不可擺脫之責任。

再教育有三：體育、智育而外，首重德育。你們學生求學，尤當注意道德。修身是實踐的學科，你們務當身體力行。我常說：『好國民，要留些好樣子與社會看』。你們教職員，各負教育的責任，平日爲學生講解，於德行一方面尤當特別注意，可將我民德四要，告諭人民八條，繕書大字，貼於講堂，俾各學生時時觀覽，永久不忘。再你們先立一個學生不娶纏足婦女會，已娶過門的，就教他放展；已定未娶的，也寫書教他放展；未定親的，必須定天足的女子。本年年假時，我要趁全省高等小學校以上的女學生年假回家的時候，各發給委任狀一紙，要教你們各學生回家，向衆百姓講說人民須知，勸辦天足，教他們早知明白，纔合我的心願！這是你們當學生的在社會上直接辦事的第一步。學生們正在求學的

時候，爲什麼要委你們辦事呢？因爲現在我國危險極了，若不大家一齊出來，趕緊設法救國，到了亡國的時候，就趕不及了！我聽過段總理說：『亡國之民，不如一狗。』就是因爲亡了國的人民，受外人的種種虐待，不敢說話，實不如一狗尚敢咬人，你們看，這多麼可怕呢！

近日歐戰已經結束，我問你們：協約國是些什麼國？（學生答：英、法、俄、美。）還有什麼國？（學生答：還有日本。）我們中國在協約國內不在？（學生答：在協約國內。）我們中國及美國，都是參戰國，你們知道協約國與何國開戰？（學生答：與德國開戰。）現在是何國敗了？（學生答：德國敗了。）這回歐洲大戰四年之久，德國所憑的是強權，協約國所憑的是公理，所以此次戰爭，並不是德國與協約國戰，實是強權與公理戰。要是德國戰勝公理，武力薄弱的國家，恐不能一夕存！今幸虧協約國戰勝，就是公理戰勝強權，而在公理薄弱的國家，亦恐難乎其免！所以我盼望你們學生們，必須一齊主持公理，方可救亡。要是成了無公理的國，在地球上，終久存在不在。這回協約國戰勝，收功於美國。美國人民，與各協約國的人民比較，程度極高，就以買物一事論，美國人民賣物的，排列各物於街上，人不守候，每物上定明價錢，有人路過，想買此物，看明所標的價錢，照數留錢取物而去，他人過此，不取所列的物件，亦不取所留的銀錢，買物的不怕受賣物人的欺哄，賣物的人亦不怕買物的人取物不給價，就這一事論，你看人民程度，到何等地步呢？所以能戰勝強權，大伸公理於世界。反顧我國，能乎

不能？

你們這回年假回家，不可虛度這好光陰，必要時時爲人民講演，人民須知，及村長副須知，破除那城鄉人民的舊俗，以補助政治的進行。你們盡一分責任，社會就得一分利益，萬不可膜視而不屑注意就好了！以上凡所告與你們學生們的，果能切記勿忘，遵循實行，就不負國家培養你們的目的，也就不負我淳淳告誡你們的這番意思了！再還有你們師範生，我與你們說幾句，你們要知國家對於師範生，尤爲注重，因爲師範原是以培養師資爲目的，今日的學生，就是異日的教師，凡多數國民，無不賴你們爲造就。你們果能苦志勵學，孳孳不已，異日學成業就，吐辭爲經，舉足爲法，絕類超倫，必能爲良好的教師，就是由你們所成就的，諒也不在少數。若是玩日愒歲，放佚怠慢，自誤猶小，而誤人、誤社會、誤國更大。因爲師範生，有轉移風俗，改良社會，拯救國家的責任，其所負的責任既重，應該磨礪砥礪，以期矜式，斯人而後方能不愧父母長養的大德，外不負國家培育的宏恩。你們潛夜自思，該當何如？我所盼望你們的在斯，就是國家所盼望你們的也在斯。

我再向你們各教員說一說：教習教授學生，總要得法，比如栽培小樹一般，如有野枝發注，就要用斧砍去，但久養成習慣，自然正幹發達，成爲材料，將來作樑作柱，即能助理國事。如教授失法，任其自由成長，不加砍伐，就成蓬蒿壞材，不堪任用了。現在當教習的，有一樣最可恨的害，就是學校考試

出題，多有預先告知的。爲顧自己的飯碗計，不願誤人子弟，這種教習壞人才，不但對不住國家，似於個人良心上亦問不過去。在座的諸君，不要以爲我說的過甚，這個道理，你們大家可以深長思之！

（四）對商界之講演：方今歐戰停息，世界漸次和平，現在中樞爲講求民生主義，於各種商業，亦特別注重。我今日對於各位商人，也有幾句話，給你們說：商人經營商業之成敗，譬如果子樹能否開花結實，全在培植的人去澆灌，而商人的道德心，也要培植。如想叫人心變好，有兩個培植的法子，一、要聽好話，二、要看好事。聽好話尙容易，看好事就很難。因爲什麼呢？如有人與你們講些好書，談些好道理，就可把好話聽了；但作好事的人，現在實不多見，因爲說着容易做着難。然想叫百姓們都聽好話，現在也不容易，因爲讀書人太少的緣故。就山西能看書的說來，如前清舉、貢、生員及現在學校畢業生，合計全省不過三萬多人。刻下印發的各種書籍，各種告示，能夠完全看明白，也就是這三萬多人。若僅此三萬多人能看書，能看告示，如太倉一粟，何能叫大家多聽好話呢？惟你們商人，現在能夠看白話書籍告示的，尙能識淺近文字的，約計有五十多萬。要想教社會上好，商人也要負責任。就如人民須知上所說的民德、民智、民財這三件事（民德是期望百姓成個好人，民智是期望百姓成個有知識的好人，民財是期望百姓成個有錢又有知識的好人），爲要使人人清楚，非借重你們商人不可！我認定你們能扶助我，能給我幫忙，勸導百姓走好路，社會改良就很快。你們回去後，須將我期望百姓的好意思對

大家說，使大家都知道纔好！再本省長還盼望你們再辦兩樣事：一是組織商界傳習所，一是宣講人民須知。商人都能幫忙我使家喻戶曉，我期望百姓好的目的，就能達到。我印多少書，說多少話，無非盼望你們好，並盼望你們替我教別人好。比如鄉下人，到你們櫃上買貨，你們就可對他講講人民須知怎樣好法，怎樣要緊，總要對他們講說！你們如能聽我的話，咱們山西，豈不當下就是一家好人家嗎？你們可知道，現在省城的商號，各家門口，貼着四個大字，令不識字的顧客，先識此字，然後再說買賣？照這樣說來，識字的人，一天比一天多了。還有大字號的舖掌，常在街上，與各舖夥計講演舊日商務情形，及現在商人應有的知識。我想你們對於中國舊日商業情形，可以了然了，但是外國作買賣人的法子，恐怕你們尚不知道。近年來祁、太等縣，商號紛紛倒閉，皆由商人的知識太淺的緣故，所以就一年不如一年了。我曾於人民須知上給你們說過，現在商務重在合夥，譬如一個人的財力很少，能集合許多人的財力就成了一個極大的財團，就可作極大的生意。這是發達生意的要點。

現在晉北各縣的商務，疲敗極了，從前大宗進款，全靠西北口外商號，近年來口外土匪滋擾，商號多半失敗，進款也就遠遠的不及從前。你們要知歸綏等處，一日不如一日，不是因沒有商業知識、沒有商業團體的結果麼？爲今之計，口外商務，既暫難挽救，只有從實業上入手，或可漸次補救。

今年閩南各縣，種棉已有初步成績，明年人民應多種棉花，兼學紡織，數年以後，花布一項，可以

不運現款出外了。

關北一帶，沙地極多，應多種落花生，以盡地利，收量必然比五穀加倍。此外，如種桑、養蠶、栽植各種樹株、改良牧畜、養雞等事，件件講求，地利人力，兩方兼盡，收入之數，比從前當格外加多。再令婦女放足後，學習工作，如養蠶、織布，及幫助農田等事，境內既無游民，自然可以富足，再漸漸圖謀恢復口外商業，當不難逐漸發達。

大家仔細想想，我說的是不是？無奈現在我們山西商務，往往有鋪掌一領資本，不謀生意發達，祇圖自私自利，不是任意揮霍，就是侵吞肥己，將資本耗盡，方肯罷手；所以現在財東開設商店，視為畏途。這也是商務不發達的一個大原因。商務不能發達，人民由何富足呢？我們中國以前的商賈，很有信用，很講道德，那時的商業，比現在就好得多，所以勸你們須先注意於此。

你們還要知道，我們個人有鄰家，國家也有鄰國，如英、法、美、德，就是我們國家的鄰家。這等鄰家，有好的，也有壞的；有與咱為友的，也有與咱為仇的；不要以為外人都是好的，都是不好的，總要分別而論。今日外國人與咱們為仇的，惟有德意志，我國現已與協約國將德國打敗。所以希望你們商人，經營商務，要具世界的眼光。該和睦，就要和睦；該提防，就要提防；各人心中，總要有這樣主見纔好！我今日希望你們大家，要把這話記著，抱定誠實遠大的宗旨，具有與世界商場上競爭的能力，

纔可以獨立於世界。

(五)對各村長副閩長之講演：我們晉北，地方偏僻，一般人民，對於新政推行，不能十分瞭然，所以我從北京回來，繞道而行，沿途所經各縣，必先招集街村長副閩長等，將推行新政的大意，親自說明，你們須留神細聽。

第一是閩閩：這件事體，不是自我創出，原是中國古來有的。你們讀過書的人，當知道周禮上五家爲比，二十五家爲閩。一閩之中，和和氣氣，互相親愛；有了不好的子弟，大家都要管教；有了水火盜賊，大家都要幫助；有了病人，大家都要看護。所以孟子說：『出入相友，守望相助，疾病相扶持』，就是這個道理。那時候的好人多，壞人不能存在，村黨之中，路不拾遺，夜不閉戶，當百姓的何等安樂！何等幸福！這都是有閩制的緣故。

後來經界一壞，閩制也跟着壞了，窮人從此多了，壞人也從此多了；好人既沒有團體，就不敢惹壞人了；壞人既多，就敢於欺侮好人了。到這時候，好人家的子弟，被人勾引學壞；土豪、惡棍、游民、盜匪，弄的良民不能安枕，當百姓的，憂愁苦惱，何等不安樂！何等不幸福！

我想中國是五千年文明古國，古來堯、舜、禹、湯、文、武、周公諸聖人，有極良好的政治，能使百姓享受幸福。後世日漸退化，這如敗家子弟，壞了家規，並不是祖宗的家規不好。如今要想地方改良

，我所以又來從新編村閭制，想教好人結成團體，出入相友，守望相助，疾病相扶持。如此，則窮人得以漸少，壞人便不能存在。須知村閭制編不好，壞人還是不能除，好人還是不安生，你看是自己害了自己不是？若是知事能嚴管你們，就是好知事；你們受知事的管束，就是好國民。我嘗說：『治國如治病』，小孩有病，父母必與他請醫療治，小孩願意不病，卻不願服藥，你教他服藥，不是哭，就是鬧，爲父母的，或善誘他，或強迫他，總要想個法子，把藥教他服上，病就可以好了。百姓們若不明白，就和無知的小孩一樣，知事就如他的父母；當村長副閭長的要都是明白人，就如他的賢兄長，他有不好處，總要教他改了，且要教他學好，教他圖謀生計。就如開渠、鑿井、栽樹、種桑、牧畜、養蠶、養雞等事，都是於人民極有利益的，要設法勸他們遠逐興辦，一定可以一天進步一天，當百姓的，自然就能享受那安樂的幸福。

第二是禁煙：爲什麼不要吸鴉片呢？因爲今日吸煙，跟從前不同。從前種鴉片的時候，所耗的錢還在本省，雖有禍害，不過一人一家。現在山西不種鴉片，所有鴉片，全在外省輸入，我們拿上現銀、現錢買外省的煙，每年要用現洋一千萬之多，若再吸煙，就將暗省的金錢輸出外省。金錢要都流行在外邊，本省所花的，祇剩幾張紙幣，或是撥兌錢，糧食布匹，所以沒有一宗不貴的。咱省的人，若再要吸鴉片，不顧生命，豈不是一天比一天窮了？窮人越多，地面還能安靜嗎？所以吸煙的害，就是害全省的人呢。

？我尙記得，十年前，我拿上十千錢的票子，便能到舖子換十千現錢；拿一千票子，便能換一千現錢。要是今日，我們就拿一千票子，亦不過僅能換得四五百現錢。這是什麼緣故？這都是因爲現金融不足之故。現金融爲什麼就不足呢？皆因我們要吸鴉片之故。假使你們一縣吸鴉片的入少，一縣便可過好日子；一戶沒有吸鴉片的，一戶便可過好日子；所以說，這種東西，非嚴厲禁止不可。我現在做成些丸藥，與你們一個限制，只要戒斷，是絕不罰辦的。你們可是要趁早領藥，不要辜負了這個機會！本年沿河一帶，遍駐稽查隊，嚴防陝西鴉片入境，如查獲偷運的人，就按土匪槍斃；內地已戒煙的煙民，如調查見再吸，也要按法重辦。嗣後煙土轉運既難，價必越貴，大家就是破產傾家，恐怕也吃不起了！還不趕快痛戒，脫離這鴉片的苦害麼！

第三是禁賭：爲什麼要禁賭呢？各縣鄉下，有一種壞風俗，就是到了閒暇無事的時候，羣居賭錢，其初還是小賭，以後便是大賭，一般無業游民，浮浪子弟，便趨之若鶩，呼喝盧雉，日夜不絕。說起賭博的壞處，不但廢時失業，習慣學壞，而且輸了錢，傾家敗產，出妻賣子，爲非作歹，奸盜搶竊的事，全是這賭博輸急的時候，發生出來的。初賭之時，受害的不過是他一家；到後來則窮不聊生，受害的便要及於社會了。所以賭博一事，在功令，定要禁絕，除人民一律禁止外，對於商人，官吏，我更要求深惡痛絕，嚴法禁止。凡賭博財物及開場營利者，刑律上定的罪名很重。你們做父兄的，務得遵此功令，

各人管教各人的子弟。當村長副的，務要各村勸告各村的人民，不教他們成羣結夥作這歹事方好呢！

第四是禁纏足：爲什麼不要纏足呢？因爲現在世界上，凡強盛的國家，沒有一個有纏足的婦女；婦女纏足的，就是我們中國。我們中國纏足的風氣，以山西爲最甚。山西尤以雁門關外爲最甚。現在生活艱難，男子負擔太重，婦女如不纏足，就可以幫助男人作一點事，男人負擔就輕了；並且不纏足身體發達，生下子女，身體也是強壯的。前清旗人婦女不纏足，所以男人們的身體，就較強壯，母壯兒肥，就是這個道理。在你們心理上，以爲婦女不纏足，任意而行，恐怕壞了風俗。須知道上古時候的人，並不纏足，風俗是很好的；自中世以後，纔有這種纏足的風氣，風俗纔壞了。這纏足的危害處，你們鄉下愚民，還有不明白的，不知這惠關係國家的強弱，實在不可輕視！就如現時食糧布匹的價值，一天比一天昂貴；人民生活的程度，一年比一年增高；纏足婦女，體質既柔弱，步履又艱難，不能操勞，不能效養，不但毫無能力，不能幫助男子做事，就他自己的一舉一動，一茶一飯，也還要指望有人照護，倚靠着男人養活；若是有錢的家裏，尚可勉強；要是窮人家裏，便難支持；試想那男子的負擔，能不受累？家道的注計，能不困難麼？我前次道經直隸，見那高陽縣的婦女，都是不纏足的，每一婦女，用洋機織布，每日能賺大洋一元，一年可賺錢幾百元。又如東南各省婦女耕種勞動，贍養全家的，不可勝計。這都是不纏足的好處。就以本省而論，省南各縣，二十歲以下的婦女，業經一律解放；惟有雁門關以外，纏足之

風尚熾。我從今以後，要訂一條新法律：如再要纏足的婦女，就要定本夫的重罪，決不寬容，大家可要注意的！你們回家，務將此章各告妻子，從今以後，再勿蹈此惡習，致犯禁令，這是很要緊的。

第五是勸興學：再說你們如願意人家好，就要教子弟念書；子弟念書，自然發達，念書愈多，家道就愈發達。你們培養子弟，切不可因家貧無力，半途而廢，以至誤他的終身。要知凡是財主的子弟，不一定好；官家的子弟，也不一定好。這是甚麼緣故呢？大半是嬌養壞了；惟獨窮漢的子弟多是好的。我衙門裏有弟兄兩個：一個當官長，一個當差夫，當差夫的聰明才智，倒比那個當官長的還好，因為小時候沒念書，所以他不能上進。為父母的，不教子弟念書，就是誤子弟啦！我幼年在村裏念書的時候，有一位同學，家很貧窮，他母親是個寡婦，賣豆腐為生，家境雖然極窮，有一個兒子，非教他念書不可。我問他說：『你家道既寒，為甚麼不送你兒子學買賣，學種地，拾柴火，立時可以賺錢？為甚麼你還要教他念書？這不是自討苦吃麼？』他說：『人若不念書，就是個瞎子。人常說：『寒門生貴子』，我的兒子安知道不是好的？若要念書，好的也顯不出來，不是父母把他誤了麼？且念下多，有多的好處，念下少，還有少的好處；無論我如何貧窮，總要將他造就出來，方不至於虧負他的材料。如能讀書成名，固然好；萬一不能，就是能識幾個字，記一筆賬，也不至受人瞞哄，若是他實在不堪造就，我也沒得說了。這樣，就是我將來死了，纔可以對得住他死去的父親，纔可以對得住我的兒子呢！』你們想

，他一個寡婦，在那樣窮苦的時候，尙且知這個道理，何況當父兄的呢？況且現在跟從前不一樣，以前比方是冬天，大衆關住門子烤火就好；現在比方是春天，萬物皆靈發揚起來。所以說：從前念書，是爲子孫富貴；現在念書，是爲人羣幸福。人要念書，以後萬不能生存，國家也是不准的，所以非念書不可。將來強迫教育實行，要是有子弟不念書，官廳就要罰辦，你們要牢牢的記住！不過念書，要注意課本。從前大學論語，並非不好；因爲講的義理精微，詞旨深奧，小孩子不懂，所以前頭的念書人，有念成書呆子的。以後不可教他先念深書，等他年歲大了識字多了再念。現在所用新編的教科書，由淺入深，分年漸進，正合孩童心理，教他們念，最爲相宜；況且書上又有圖畫，由形識字，由字悟義，教法既好，領略也易，讀課本一年，勝似舊日讀經數年。我們既要尊崇孔教，斷無廢經的道理，教科書的詞意，也都是從聖經賢傳編出來的，不過字句淺顯，孩童容易明白，較之讀經，不至於徒傷腦力。這如一年分四季，冬季穿皮襖，到夏天就要換單衣，明白的人早換，不明白的人遲換，總不能不換。若是到夏天還穿皮襖，那就不合時了！這小孩們要念課本，也就是這個道理。至於你們年長失學的人民，也得有點普通知識，萬不可自安愚陋！我所發的人民須知，都是好話，卻也都是俗話，識字的，固然能看得明白，看得懂；就是不識字的一聽認字的念念講講，也沒有不懂、不明白的。你們識字的，與不識字的，可以時常被此參互，講求講求，果能夠熟讀深思，也自能得多少益處，萬不可看得輕了！將來注音字

母普及；你們大家都要認真學習，祇有四十五個字母，如能練熟，便可應用無窮。這都是救濟年長失學的人，開通愚民知識的法子，你們大家都要注意。

第六是勸入伍：（說到此處，就問衆人云）：你們看地方上是有土匪的好，是沒有土匪，使大家能夠安安靜靜過日子的的好？（衆人答云：沒有土匪的好。）你們既知道沒有土匪的好，更該知道地方上要有好軍隊纔能夠防得住那些土匪。我們中國有兩句俗話說：『好人不當兵，好鐵不打釘』，壞就壞在這個上頭！你們細想：快槍是世上最利害的物件，這一桿快槍，拿在好人手裏，便是保護人民；若拿在壞人手裏，便能殺害人民。若好人不當兵，其結果一定是好人要受兵的害。如百姓明白此理，一定是萬萬贊贊成好人當兵的，並且要尊重軍人的。我如今是要好人出來當兵。

以上是將新政的要緊事，略說幾樣；其他與利除弊的事尚多，凡是我有命令要辦的，你們都要實力奉行。我想你們村中不免有疑惑的，以爲從前省長，都沒有辦什麼事；這省長又教辦各樣的新政，豈不是多事麼？但我有問你們的話：我所辦的憲，是爲你們，是害你們？（衆齊呼云：是爲我們，不是害我們！）你們既以爲是爲你們，不是害你們，就要遵照去辦。我還有一段話，因爲百姓人多，不能家喻戶曉，所以教你們街村長副團長來，你們回去對各家說：省長願意你這人家好，不願意你這人家壞，你們說是對不對？（大衆齊呼曰：對！）你們既以爲對，他們也必以爲對，你就把我說的話傳告他們。如傳

到百姓，百姓不聽，是百姓的過；若你們傳不到百姓，是你們的過。從此以後，你們當街村長副的，能將長官的話都轉告百姓，纔能上下一心一意，沒有辦不成的事。

至於做街長副閭長的，都是上等人，必定是素日品行端正的，纔能被舉，纔能替社會上辦事，若有所推舉的人不好，反倒爲社會的蠹蟲。我再舉村長副閭長必要的道德，略說如下：

第一、要主張公道：凡處理村事，不要倚勢欺人，不要倚強凌弱。關於村中有利益的事，就要設法振興；關於村中有弊害的事，就要認真清除。年老的人，要替年幼的人想好法子；明白的人，要替糊塗的人想好法子。要是遇見本族親近人的事，不要偏三向四，村規纔能整齊嚴肅。

第二、要熱心公益：人的通病，都是辦自己的事很熱心，遇公衆的事就冷淡。你們以後總要激發熱心，辦村事如辦家事一樣，不可存私，不可貪利，公公道道，圖謀公益。閒暇無事，常常教人學好。自己有壞子弟，要教化他學好；凡一村一街之中有壞子弟，也需勸導他學好，其父兄自然就感你的好處。有不務正業的男人，就要勸他務正，他的妻子自然就感你的好處，有不聽勸導的，就可以報告縣長，警戒他們。把地方上的壞人，都感化感成了好人；把社會上的頑民，教導他們成了良民；總以使他们都好爲止。一家如是，家家如是，村中街中，自然都說你好了，那村事也就自然有起色了。古人說：『先覺覺後覺』，正是這個意思。我五臺所住的堡子，僅三十餘戶，內中沒有一個壞人，沒有一個打架鬥毆

的，就是因爲堡中有幾個好老人常常的教導，子弟們就不敢閒遊，不敢浮華奢侈。別的堡中好老人少，就不如我住的那個堡子。所以街村長副必把這個道理存到心裏，一街一村，自然就漸漸的好了。

第三、要有毅力：你們大家，都是輔助縣知事辦事的人。比如省長叫辦什麼事情，傳之縣長，縣長傳之街村長副，街村長副再傳之閭長，閭長就把公文的意思，傳達於各家。如縣長命令查報煙民，你們就遵照上邊定的辦法，逐家講說纔是。一閭中要有什麼事情，就趕緊報告村長；再大些的事情，由村長報告區長，報告縣長，沒有辦不了的。我所希望你們，就是辦這些事情。如有人反對，如有人阻擋，總要有毅力堅持到底，不爲衆論動搖，不因阻撓退避，這纔算能辦事呢！

政治大義在使國內人人為好人

（七年十二月十八日蒞商界講演會之講演詞）

今日來社之講演，爲人民對於各次新政觀念之解釋及正謬；惟恐大衆心理，認爲既辦某某政治，又辦某某政治，並未有何等之辨別。此就國家典省的政治言之，恐不易了悟；就一家言之，較爲明顯。夫一村之中，必有昔爲興盛之家族而今衰敗者，亦卽有昔爲微弱之家族而今爲隆盛者。此正與國家之政治相似。必須研究其何以由強而弱，由盛而衰；又何以反衰弱爲強盛，何以改疲敗爲隆盛。此中必有道理

之存在。總之，不外乎人爲，萬萬無人勤儉而家不興，亦萬萬無人懶惰而家不敗者。諺云：『三十年河東，三十年河西』，此就家族而言；若國家，則其興替也以漸，歷年過遠，人恆忽略，略其治亂之迹，有如家冲幼稚，習見其長上之舉動行爲，認爲理所當然，而以反乎所習者爲異矣。至於一切政治，皆理所應爲者。前此之官吏不作事，正其曠職之咎；人民不作事，正其放棄之過。此如家專不治，正家長之不職；子弟不務正業，正子弟之不率教，其理一也。知一家一舖之理，即可知一國之理。家長舖長，絕不能認所屬之子弟夥友有範圍以外之動作爲正當，必須使人人勤勤懇懇，各專所專，方爲好家長，好舖長。政治之大義，亦不外使國內人人爲好人，而不得有一壞人，政治的目的達矣。

對於行政進行之經過與增加教育經費之必要

（八年四月一日滬省議會第二屆第一期臨時會開會之講演詞）

此次召集開會，原爲議決八年度預算案，本定於三月十五日，嗣以辦理預算遲延之故，故將會期改爲本月一日。至所以造送遲延之原因，固由於辦理預算人員，手續多未熟習，然亦因支出太多，而收入太少，兩相比較，不敷甚巨，曾經幾次之討論，始得收支適合。爰將此項編製預算案宗旨，爲諸君簡單言之：

此次預算案，比較上年，共增加一百四十五萬，而教育經費即需用一百二十餘萬，故此大編製預算，可謂單純以擴充教育為宗旨之預算。至教育之所以必須擴充者，則以近來行政上之感想，實有不能不擴充之勢。蓋鄙人對於行政上，本持積極進行主義，而以近來發生種種困難，一則由於人才不足，一則由於國民知識不足，故一變而為和緩之進行；如此次考取隸屬區長，本謀政治上之速成猛進，然人數甚多，程度未能齊一，所期望者，難盡如願，欲再添招，已無合格報名者。而各縣之高等小學，國民小學，亦因考取隸屬區長之故，大感無人任教職員之不便，故昔日所持之猛進速成的主義，不得不變為和緩進行的主義。斯則關於人才之缺乏所致，故人才教育不可不擴充者，此其一。

現在國民對於新政，雖可勉力奉行，但因知識缺乏，不曉為政之本旨，為今日當務之急者，每不見諒於人民，因之行政上遂感幾多之困難，以致進行緩和。此亦不能不為之設法救濟，使人民對於政治上的知識，均可略通曉。故普及教育不可不擴充者，又其一。此就行政方面，增加教育經費之感想也。

前者，鄙人對於教育實業，原係並重；近則屢經體驗，確見兩者固當並重，然進行則不能不分先後。振興實業之公例，全恃資本與知識二者。以知識而言，如晉省森林、礦產等類，幾於遍地皆是，然以知識缺乏，致令貨棄於地，實堪惋惜！而欲具有此種知識，舍擴充教育不為功。

至於資本，以表面言之，似乎不關於教育，而究其實際，資本則由信用而來，信用而未著，財產不

能聚會，資本自無。然此信用，爲個人的信用，只可與辦個人實業；欲與辦團體實業，非公式之信用不可！比如國家銀行，必爲全國人民所憑依；又如政府批准債票，不問其爲何機關，取信人民，絕無疑義。此可謂之公式的信用，實國民道德組合而成。欲養成國民道德，要非教育不可！

實業固非有新知識不能辦者甚多，然亦有舊知識可辦者亦不少；如開渠、灌地、開墾、造林，其利恆有數倍、數十倍者，所需資本，亦不過十數萬元。人人明知有利，而因人無信用，不肯投資本辦者有之；其辦至中途而停頓者，有之。問其甚何如？即曰：很好。問何以停滯？曰：人不得法也。不心而論，山西地方雖窮，籌集數十萬資本，似亦非難；所以不能者，社會間公式之信用未孚，無一人能爲社會取信用之故也。鄙人認爲：教育爲實業之根本，國民道德未成，無公式信用，雖有資財，亦不能聚；雖有實業知識，亦難成功。此等現象，諸君來自鄉間，當必較鄙人爲更明切也。

此次預算案增加實數，本係一百二十餘萬，因上年收入虧短二十餘萬，故合計增加一百四十五萬。至支出既經增加，其收入自亦不得不隨之增加。其增加款目，如改訂釐則，增加斗捐，提用惠本，登記收入各項，約可增加一百二十餘萬。其於不敷之數，不得不從田賦項下附加一角，以資彌補。關於此層，以係增加人民負擔，行之頗難，曾經再四斟酌，舍此再無別法；否則，全盤政治，必有停擱之虞；權其輕重，勢非出此不可！近因編設區制，已各增加一角；此次若再增加，亦明知困難實甚。況就教育方面

言，人才教育則由省辦，而普及教育則由縣辦，高小學也，國民小學也，徧行設立，頗屬不易；而實業方面，個人實業，家庭實業，總應提倡，如種樹、栽桑、養蠶、牧畜等事，亦胥賴縣地方辦理；如地方預算不足，辦理亦必不易。所以鄙人因感此種困難，就今日順便談話間，為諸君試建一議，請裁酌焉！

蓋各項行政，無論歸省辦，或歸縣辦，其所增加之負擔，無非取之民間。然以今日政治信用薄弱，民智未開，增加負擔，實非鄙人所願。查畝捐至明年年底，即已期滿，如將此項收入，半歸省用，半歸縣用，各縣所分配者，原有多寡之差，其分配多者，固可興辦許多事業；其分配少者，裨補亦非淺鮮。且既將畝捐劃歸省地方一半，則此次預算案內所擬田賦附加一角之款，即可取消。如諸君一致主張起來，似以人民負擔，及政治進行，皆可兼顧。此意原非鄙人所得而主張者，不過因感人民負擔上之困難，聊建一議，諸君其審察可否而裁酌之，所深望也！

攻其惡無攻人之惡無諸己而後非諸人

（八年七月八日滄青年會第四次夏令會之講演詞）

張伯苓先生適繼所說之欲成民國，須與物質奮鬥，與社會之惡奮鬥，與自己之惡奮鬥（張先生解釋與物質奮鬥時，鄙人適心不在，未能聽明，想係指物質進化而言）。綜此三奮鬥；一則為物質之進化，一

則爲社會之進化，一則爲個人精神之進化，鄙人圓滿贊成。蓋民主國體，人民不能再抱獨善其身之義，主之云者，卽爲人類主持去惡之謂也。君主國體以君主主持去惡之事，然必君先去自己之惡，而後能以去人之惡，所謂堯舜率天下以仁而民從之；若不能去自己之惡，而徒責人之惡，是所令反其所好，而民未肯能從之者。民主國體，卽係以民主持爲人羣去惡之事也，故主張公道之責，卽歸於人民。但必自己先能公道，然後能主張公道；如自己不能公道，而徒能說人不公道，則吾國今日人人皆能之；而何以公道仍未見伸張耶？其病根所在，卽在自己不能公道耳。是以此三奮鬥，缺一不可。若只能與物奮鬥，則成一個機器人，是無益也；若徒與社會之惡奮鬥，必至爭奪無已時，是亂國也。故必須一齊做起，且必須先與自己之惡奮鬥得勝後，始可以與社會之惡奮鬥，所謂攻其惡無攻人之惡，無諂己而後非諂人也。否則，忘己責人，不止無益於國家，且適足以陷人類于滅亡。不觀俄國之共產黨乎？人皆認爲共產黨之先進，而以高唱共產主義之主旨，其多數黨魁，最後演成一挾款潛逃之結果，言論與事實相反如是，可不警惕！且難在攻去自己之惡耳，如能攻去自己之惡，自不患不能攻人之惡。好好色，惡惡臭，不待人教，特患其鼻竅不通耳！此張先生之意，你們要好好領略！余尙有一言：剛纔所說的話，不在書本之上。我的惡，在我身上；攻我的惡，就是我身上有的東西。你們的惡，就在你們身上；攻你們的惡，就是你們身上的東西。所難者，你們惡在何處，你們能認識否？攻你們的惡的東西在何處，你們有把握麼？

你們要好好研究；否則，張先生一片好話，你們無從下手矣！

行政宗旨及行政與立法之關係

（八年蒞第二屆省議會第二次常年會開會之演講詞）

今日爲第二屆省議會開第二次常年會之日。省議會爲代表民意的機關，開一次會，一定有一次的新民意表現出來，以作行政界的標準。鄙人及在場諸君，根本上都是一個百姓，對於今日開會，心中必同有愉快之感。甚願趁此機會，與諸君多談談話：

第一、就個人言，鄙人本是一國民，但就職務言，則係爲國民辦事的人，故願趁此民意表現的機會，先將職務上的事，與諸君一言。審核決算，爲議會最要緊的事，乃此次所交的決算，只能交六年度的，鄙人深滋抱愧！不過，因前此概未辦過，現祇將鄙人手內所經過的六年度決算辦齊；此次如辦的得法，以後即易於着手矣。

至鄙人對於行政宗旨，亦有欲與諸君言者：前此對於民政上一切進行事項，注重在發生；此後，則注重在核實。蓋事實未發生以前，固無所用其考核；今則辦理業經兩載，自六七月間，鄙人即認成發生的機會已多，必更以核實的主旨，考察而督促之，始得有完成之實效。如人才是否得用；款項有無虛耗

；已興辦之實業，其真績究各若何；已興辦之教育，其成績究各若何；以前既經做到者，以後應當如何；以前未經做到者，以後又當如何；此則注重考核理由之所在。蓋政治設施，原有先後之順序，譬若農夫治田然，始則播種耕耘，唯恐其苗之不發生；既發生矣，則應設法成全，使之由開花而結實，乃爲一定順序。此就鄙人職守上言也。

第二、再就行政上與立法上之關係言，鄙人對於山西的政治，取的是該怎麼辦就怎麼辦的意思，絲毫沒有自己要怎麼辦的意思。然推諉事實，究係如何？在己，恐有見不到之處，實欲以公衆之意思爲標準，所以每發生一件事，總願經多數人之研究討論而後出之。故在軍署邀集各界人員，成立一地方業編審會，其中有省議會議員數人，列席討論，以多人之組織，徵集公同之意思。凡一切法令，除中央業經規定外，其屬於職責內所辦者，每有創設，必須交由此會審查，取決衆意，然後分別交議或頒行。鄙人以此心理，推開說，既抱此該怎麼辦的主義，一定是最願意取得多數人民代表的同意，故願與諸公打破舊日議會與官廳的隔閡。諸公如有所欲言者，儘管言之，或以公文，或以函件，或請主管者出席說明。如以公文來，鄙意亦即以公文答覆。如以函件，鄙意擬請編審委員五人，議員五人，爲詳悉之討論，有當改正者，無不即時改正。蓋鄙人行政，求其當而已，絲毫無厭人說不當之意，但討論其當不當，鄙人決不敢稍存憚煩之心。深願一掃從前客氣，彼此皆以真相見，則此心或可與大衆共之！此行政與立法

之關係也。

再今年行政，與百姓有一件最關切的事，就是包稅。以前各項稅捐，是經官吏徵收。自去年招商包辦，約可增收六十餘萬。此並非多取於民也，民亦並未絲毫多出，乃全係剔除官吏中飽弊竇所省出的錢。今年招包，亦可增收五六十萬。然亦並非人民多拿出錢也，乃是包商較去年賺的少了。或者說，包商多出錢，必逼民間出的愈多。此實不然，即使包商少出了錢，應該收的稅，你能不讓他包商收麼？即使包商多出了錢，不應該納稅的，我們也不許他向人民征收。且余對於官民收納稅捐上，定有一種最穩當、最公平的方法，就是將各項商畜等稅，釐定徵收則例，印書數萬本，頒發各村商民，使各明白，何種物品，不應納稅；何種物品，應納稅若干；如包商征收不當，如何提起告訴；如偷漏稅捐，應受何等懲罰。此等多數之印刷品，實為徵納稅捐之最公最恕之法也。近聞自此印刷品出後，民間明白前此有加徵數倍者爭減之，可見商民要懂得稅則，則包商必知所顧忌，不敢妄為矣。

此外，還有一事，山西與鄰省有最大的關係，即禁煙是也。人生於社會間，有衣的能換來飯吃，有飯的能換來衣穿，所以能交易各得其所者，因其間有一種職司媒介的東西在焉，金錢二物是也。山西前此禁煙，未免緩急倒置，捨本求末，不先禁販而先禁種，以致輸出現金，購買鴉片，已十餘年，長此以往，將來必發現一大悲慘的事。近有自外國歸者，說印度已經亡國，尚知沒有現金不行，是以盛倡婦女

佩帶銀器首飾等物，以冀保存現金于萬一。印度人是已亡國的人，倘知如是；我國幸尙未亡，甯可不早爲設法，盡全力以保存之？日前正太路局某君曾說：該路每日輸入金丹嗎啡等物，約值兩萬餘元，全年計，須輸出現金七八百萬元之鉅。此猶就一路言也；其餘各路，尙不知輸入有若干焉。至鴉片一物，禁種，我省已經禁絕；禁吸，實未除根。而鄰省則因有土匪之故，大種而特種，現款之輸出該省者，尤爲不可勝計；故山西因受各方面之影響，非有極善辦法，無從救濟。今姑假定言之，則開放煙煙，原可堵塞漏卮，然不唯對於法律上不應如此，而質之吾人良心上，甯能過去？再四思維，惟有於煙禁更加嚴厲之一法，然亦必須山西上等人民有自身之覺悟，不能僅恃官廳之力也。蓋少數官吏，在此民智薄弱時代，不能解決人羣中如禁煙之偌大問題。深願諸公及多數人民與以相當之助力，以期廓清人生之大毒，是所切盼者也！

視察各縣災情詢問民間疾苦宣布政治宗旨

（十年三月十二日南巡在沁縣文廟之講話）

余此次南巡，抱有三種意思，剛纔已由馮科長代爲宣布，茲再約略言之：一、視察各縣災情，二、詢問民間疾苦，三、宣布政治宗旨。吾省去年亢旱成災，田禾歉收，難民遍野，嗷嗷待哺，雖省城設立

賑務處，頒布救災章程，選派委員，分往各縣查賑，然人民能否均霑實惠，不致流離失所，余心戚焉！故余必須親自查察。吾晉自民國七年以來，振興庶政，頒布政治設施大綱及各項單行章程，在立法者，統籌全體，勢難兼顧一鄉一村，或恐法行於各縣，不免有宜於此而失於彼，或因辦理新政，增加人民負擔，事功未見，欲益反損，大非余施政本意。故余以爲：政有不宜者，可以緩辦，或停止亦可；譬之官道植樹一事，如果土地不宜，遇有阨狹之處，乾燥之地，難望成活者，則不妨將彼段劃出，免糜巨款。其他各政，無不類是，爲之而有益，自宜積極進行；爲之而無益，而必爲之，是則煩民。此余所以對於新政頒行以來，曾否便民，爾欲一知其真相。故此次不辭跋涉，周詢民間疾苦者，此也。現在世界文明進化，競爭日烈，機詐日多，致治之道甚難。欲做到古來夜不閉戶，路不拾遺，必須抱具一種良好政旨，尤宜使人民洞達其真理而後可。余之政旨，不外做好人有飯吃兩句話。此兩句話，看似膚淺，其實社會人人都容易明白。如能本此兩句話盡力做去，人人做好人，人人有飯吃，庶乎古之休風，可見於今日！何謂做好人？一勤而已。傳曰：『民生在勤，勤則不匱』。余歷年提倡興利之政，均爲民求不匱之道。人民對於此種政治，若不明白做好人有飯吃之益，視爲應酬官事，不學勤字，則余心殊失所望！故余此次田巡，必宣傳政治宗旨，亦惟做好人有飯吃耳。又致訓詞於村長副曰：一縣之大，施行各種政治，非知事一人之力所能及，故設掾屬、區長、村長副以輔助之，村長副尤關重要。余沿途詢問人民爾村長

如何？或答曰好。問其好在何處？曰主張公道辦事省錢。余深信主張公道辦事省錢確爲村長副之好處，如果全縣之村長副，推而至於全省之村長副，皆如是，則三年以內，可收小效；六年以內，可收大效；晉省何患乎不治？此余對於村長副之期望也。

又余此番自平陽府至沁縣，沿途考察，各縣政治，首推長治。長治係富庶之區，自有可觀；而沁縣並不富足，一切政治，頗具精神，人民亦各勤苦耐勞，自今以後，如能日積月累，力行不輟，則必爲上黨一帶文明之中心。此余對於沁縣前途有無窮之希望者也。余再對於紳士說兩句話：地方紳士，要注重一和字，萬不可鬧意見，意見一生，互相傾軋，必至地方公益專宜，停滯不行，影響於行政甚大。余前次由北京回省，路經大同一帶，有幾縣紳士不和，極力調和，始歸一致。諸紳士各宜善體此意焉！

余對於教職員謂，宜以愛教人。愛者，爲人羣團結之根苗，論語云：『惟仁者能愛人』，蓋美德也；否則，必出於殘忍之一途；故現在施於教育，惟此爲宜。推此愛加之於衆人，衆人皆能相愛，則社會安甯，人羣得所矣；否則，僅以學術教學生，而忽此愛之美德，不過爲社會造一才足濟惡之壞人，則所謂非徒無益，而又害之也。余於諸生，則有極簡單二語相期：（一）以做好人有飯吃求學，（二）以教人做好人有飯吃立志。（於是命在場學生高聲朗誦三次。）爾等學生，須牢記余之所言，庶不負余造就爾等之意也，諸生勉之！

最近之希望

（十年四月十三日在軍署大自省堂召集第一區初選當選人之講話）

今日召集諸位，因諸位來自各鄉，均係一鄉之人望，故受多數之信託，爲舉其尤深信託之代議人才。諸位覆選專舉，不日仍回故鄉，吾之行政宗旨，正好與諸位一述，以便相助爲理，並輾達一般人民，使其瞭解，知吾之政治，無非爲人民謀福利耳！

適纔所發宣布行政宗旨文，內有民治的民生主義一語。中國既爲民國，以民爲主，即當由民施治，凡政治上之權利義務，必求其平等享受，平等負擔。然人民不能生活，有何民治可言？所以做好人而外，必須人人有飯吃。吾雖抱此主義，以爲人民謀，而人民萬不可專賴官長，處於被動地位。民治應由民自動，苟不自動，是官治而非民治也。不過一般人民，尙未養成政治能力。惟公道自在人心，今日欲講民治，民生，第一須主張公道，果能公道森嚴，萬事皆如流水，其勢極順，其功易成，故官吏應以國權主張公道，紳民應以人權主張公道。人權出於天賦，公道卽是天良。希望諸位伸其人權以主張公道，其效實較國權爲宏偉！

吾此次出巡南北，普通情形，終以人民缺乏自動力爲最著。論運用政治能力之養成，本尙需時；若

吾之六政三事，均屬日用尋常之範圍，並非高深難及之道，即無官廳提倡，人民亦宜自辦。在黑暗時代，或者人民求其自辦而官廳反爲掣肘，致遏抑人民之生機，此吾所長太息者也！今既不掣肘，且爲提倡，人民猶不自動，則六政三事，等於虛設，其他各項，又安能望其進行？人未嘗不欲有衣食，有安樂社會，有好事弟，有好鄰家等等，所以不能自動者，皆不能了解吾之本意，疑有別種作用，即本身關係至密切之事，亦放棄不顧。希望諸位回鄉，務詳細解釋，使人人能自動，則人人均有完善之生活矣。

復次，山西鑛產，因中央頒布鑛業條例，凡屬國內鑛區，但有中國國籍者，均可領照開採，即與外國人合辦，亦無不可。山西本有鑛產最富之稱，遂引起多方面之覬覦，與吾交涉辦鑛者，絡繹不絕，均因願全本省利益，不敢輕許，致招出若干人之惡感，所以有前次之風潮。現在彼輩亦已明白，但乘諸位聚合之便，亦爲說之。本省鑛產，他人既不能開採，祇有本省人自辦爲最適宜。當初本擬集股自辦，經許多研究，無論本省股分，不易集成鉅款，縱能如願相償，亦惟造成少數資本家，於私有制度上增社會之障礙。蓋鑛產之利，劃歸股東，而入股不多之股東，其股票仍不免爲大股東吸收而去，結果爲少數坐享厚利，於全省人民，毫無所補，即次多數之小股東，亦不能沾其餘潤，遂決定收歸公有，所有利益，全省人民均沾。希望諸位澈底了解，回鄉後，並爲一般人民開導！

此外，又有一根本問題，即教育是。吾對於教育，發生極危險與極切要之感想。吾國歷代之教育，

皆欲造就最高等之個人。一人僥倖成功，便能博得多數人之崇拜，復能養尊處優，剝奪多數人之脂膏，以奉一己。社會上羣視爲理所當然，於是互相仿效，互相競爭，均思出人頭地，壓倒一切。現在學校教育，猶是此種積習，專注重個人之超越，獎勵個人之成功，並以彼此競爭爲利器。不知競爭人材愈多，社會危險愈大，由競爭而嫉妬，而排擠，而傾陷，而殘忍。祇有孤立生活，決無共同生活；祇有枯燥生活，絕無和樂生活；鬪至社會上不能生活！是非轉換方針，大加改革不可！其道爲何？卽以親愛爲宗旨，發達學生之親愛教育，使彼此掃除競爭惡習，覺人人皆可親，不覺其可恨；覺人人皆可愛，不覺其可仇。享享皆以社會公衆之福利爲目的，個人之福利，自在其中；專爲個人而不顧社會，雖有福利，亦未必能久享，縱能榮幸一生，實則有何樂趣耶？希望諸位回鄉，對於興辦教育，務必注意及此！

諸位在鄉村，爲各鄉村之紳士。吾之政治，與紳士最有關係，觀紳士如何，該村之政事卽如何。詳言之，紳士好，則一村之政事均好；紳士壞，則一村之政事俱壞。可以舉一例爲證：吾北巡經過定襄，有一村，諸事未辦，人民惡劣之情形，尤爲刺目，與四圍各村相較，未有如彼之特別者！後回該村，加以考察，乃一頭腦極舊之紳士，對於各項新政，均認爲大反古道，與彼之意見相違，吾之辦法如何，亦毫不過問，知事請彼相商，置諸不理，若論其人格，實非土豪惡棍之流，惟不負責，不同羣，凡沾新氣者，必不好，必不當辦而已。村民因該紳士如此，致其力量無所施用，轉相率而吸金丹，縱賭博，以及

其他各不當行爲，百弊俱出。彼紳士並非敵人如此，蓋人是動的，必須有善做，不進則必退，因該紳士厭惡新政之故。致民志無所發揮，而影響所及，遂至販鴉片，聚賭博，而竟無法制止，幾於害盡一村。可見紳士與本村關係之重大！希望諸位，對於本村事務，努力提倡！村好而縣自好，縣好而省自好矣。

吾現在可以總結數語：吾希望山西作到一種粗治，亦曾與各官吏談及。所謂粗治者有二：卽化除盜賊土棍，與撫恤鰥寡孤獨也。按此次出巡，所見各村，以此二項爲最急。諸位均身處其中，朝聞夕見，自較吾所觀察者尤爲明瞭。苟能辦到真化除，真撫恤，粗治立能實現。至如何方能辦到，就官吏言，祇在不愛錢，不懶惰；就紳士言，卽不魚肉鄉民耳。希望諸位，抱不魚肉鄉民之主旨，切實進行！達粗治之期，多則四五載，少不過二三載。此爲吾最近之希望，自信其有可能性，亦卽所以希望於諸位。至粗治以後之景象，恐非吾才力所能及，權不作此渺茫之希望矣。

自愛與自立

（十年十一月二十一日蒞太原市自治公所之講話）

今日太原市自治公所成立，余對於街閭長等，以及一般人民，有幾句談話：我們山西，從前是沒有

辦過自治的，不但山西沒有，即各省辦過者，亦屬甚少，故太原市自治之舉辦，在山西爲初創，在各省亦不爲後起。

自治二字，原指人民各自爲治與共自爲治而言，與官治立於相輔的地位。從前人民皆聽治於官，舉凡屬於人民利益之事，莫不由官操之，所以如警察廳，縣知事等所辦之事，關於人民自治一方者，甚屬不少。惟因官廳爲人民所辦之事，不能盡心竭力，視若己事；又以既辦官事，無暇顧及於民事；用是欲舉人民之事，而仰治於官，終難辦理周到，恰至好處。此一般人民爲謀自己利益應由自己着手自辦起見，而自治所以成立。

夫因官廳爲人民所辦之事，不如人民自辦之爲周到，而始舉辦自治，則是自治之事，即爲人民自己之事。若人民亦辦不周到，而與官治相同，甚且不如官治，則自治又何須辦？即辦，亦等於不辦！

你們街閭長等，應細心想，平日所辦一街一閭之事，是否能如辦自己之事？若不能如辦自己之事，即是不夠自治的程度。你們不夠自治的程度而辦理自治，不但於事無益，且反徒耗人民之財，則自治適以自害，故余願你們從此以後，務要督促街閭的人，一齊夠了程度！然後，這自治的事業，方能辦到好處。

但是這自治的程度，如何才可以夠？簡直言之，不過曰自立與自愛而已。人如不能自立，即不能辦

自治；不知自愛，亦不能辦自治。故不自立與不自愛，實爲自治上之一大障礙。且現今社會的人，大都
不講公道，愛佔便宜，而上等人犯此病者尤多；此病不除，恐愈治而愈壞。所以然者，蓋自治是最公道
的專，亦最講理的專。若不講公道，愛佔便宜，則是自治其名，盜賊其實。我們今日之預備自治，豈不
似嫌太早了！白費你們自治經費時日，豈不可惜！

且余更有言者，官治是官與百姓辦事，自治是百姓與百姓辦事。做官的不能盡心與百姓辦事，固是
壞官；若百姓只管個人謀利益，不能爲公共謀利益，則亦不是好百姓。百姓壞與官壞固屬同等，但百姓
不壞而官壞，尙可以自治濟之，若百姓亦等於官壞，則根本已壞，再教誰來救濟。

余今引近日一專，爲大衆言之：前日省城商民，齊到中國銀行擠兌現款，是固由於官無信用，以致
人民畏懼若此。要知大衆果把中國銀行擠的週轉不開，一旦接折扣兌，或逕不兌現，騙了大家，試問將
來究竟是誰吃虧？余聞英國某銀行停止兌現，已經五年，而市面紙幣之週轉，仍屬照常，不但並不擠兌
，且亦並不折扣使用。蓋彼國人民，曉然於擠兌折扣之爲自己吃虧，故實行所無專，以俟將來終有兌現
之一日，而不爲無意識之舉動，此無他，自治之程度夠也。今大衆不顧自己利益，不爲衆人計畫，一味
隨波逐流辦事，假非余籌出幾十萬來維持，恐一般人民之受害，尙不知到何地步！大衆試想，以這樣心
理自治，何等危險！

今爲大衆剖切申明，此後官與人民，要彼此信用，互相輔助。余作事決不哄人，能爲你們辦的一定辦；不能爲你們辦的，一定告訴你們不能辦。我不欺人，人亦不必欺我。只望大衆各告街閭各界，抱定自立自愛主義，專講公道，不佔便宜！先從省城辦起自治，以次推及於各縣。如果辦好，即是大衆的生機；否則，大衆拿出辦理自治的金錢，終教他們平穿大襖的人白費了，豈不可惜！（講畢，田會辦演說自治之權限及制度，並引古周禮官制爲證。）（次由崔處長致詞，略謂：省垣往戶叢雜，人情散漫，東家不管西家的事，所以舉辦自治，很難見功。聞近日又有賭博、吸鴉片、金丹，及婦女纏足等事，勉勵大家留心查禁。未復引論語里仁爲美之說，易爲市人爲美以爲贈。語畢。）

適纔聽崔處長所講，省城內吸金丹鴉片者尙多，賭博之風，亦未禁絕，此等風氣，尤以公館內爲最盛，殊堪痛恨！嗣後如有公館上的人打麻雀，吸鴉片，你們可指名報告他。報告犯法之官吏愈大，賞愈重，不必稍存顧忌。（次由趙旅長演說：各街長副在軍署聽兼座的講話數十次，所聽過的話，曾記憶否？一切自治功課，曾保存否？並說市政進行之方法及查報煙賭之要點，望團長先從二十五家着手，由二十五家調查明白，報告街長，轉報市長、議長，自有辦法。次由楊廳長講演本省籌備自治情形，並謂市自治成立後，官員之公館，亦在市政範圍以內，均當一律守範圍，人民亦應一律干涉，不得徇情迴護云云。）

楊廳長所言，是說官員之公館，亦當遵守自治規則。余於此有一疑問，設公館上有不守規則者，你們將有何法以處之乎？試想一想。余告你們，如有此等公館，應將其不守自治之情形，告示大家，使大家皆知爲不能自治之公館，此即真輿論也。輿論爲公道之保障，果能如此，不患自治結果不好！

非官民合一不能成良好之政治

（十一年二月二十日在軍署自省堂爲全省商界聯合會人員之講演詞）

前幾天你們開全體大會的時候，我因爲有點事情，沒有到會，今天特意請你們來此，和你們作精神上的談話。

我們山西是一個商業的省區，而且在二十二行省中，還是一個商業最發達的省區，所以外人都稱道我省爲商業省，就譬如人家一般，我們總算一個以商業爲主的人家。這種稱道，在我們自己尋思起來，也很不錯，就以我們所穿衣服而論，布匹差不多都是買自外省，大略計算起來，每年只此一種出款，不下兩千萬元，加之其他，爲數更多，然而我省並不至於有甚麼窮困的情形，這都是商務發達的原故。不過，這話已經是帶點過去的性質了；若就現在而論，商業却是一天下落一天。這其中也有點原故，不能不和你們談談。原來我們山西商業發達，全由於商人的道德好，人品好；第一是具備個信字，第二是具

備個儉字，第三是具備個謙字。無論在外省做買賣，在本省做買賣，都憑着這三個字與人交易，所以從前的商業，十分發達。現在人情狡詐，習俗奢靡，如太谷、平遙等處，從前號稱商業繁盛的地方，現在都是一年不如一年，推原其故，不謙的毛病尚少，不信、不儉的毛病實大。就以山西的票號說，在前清的時候，握全國金融的樞紐，福公司賤贖用銀二百七十五萬兩，七日間便可湊足，信用何等昭著！現在票號，奢華習氣，實太利害，一個票號掌櫃，簡直比一個做大官的還要闊氣。有人說山西商務下落的原因，是辛亥革命，是銀行設立，其實都不是根本原因；根本原因，還是商人變壞的原故。你們不看這幾年來商人所鬧的詞訟嗎？領上財東的本，三年就給他賠個乾淨，甚而至於使財東家破人亡。像這樣的商人，訴訟案件上，層見疊出，多麼可恨！從此點看來，也可以證明商人的道德墮落了，無怪乎我們山西的商務一天下落一天呀！唉！我說到此處，又想起一件事來：民國二年，我第一次進京，袁總統特意託付我一件事，他說：『中國財政技術，只有你們山西人擅長。我在北洋時節，很想用你們山西入理財。究竟你對於這件事，有沒有把握，你可以替我研究一下！』民國四年，我第二次進京，袁總統的話頭，就與從前不同，他說：『我前次託你研究的專情，就目下看來，山西入理財也不行了，人說現在票商倒閉，不能盡怨時勢，人方面的原因亦甚大。』你們要知道袁總統這話，也就知道山西商業下落的原因在那裏了。總而言之，我們山西的商務，現在完全是一種下落的情形，能否挽回，就全在你們大家身上。

，就此如一塊石頭從山頂滾將下來，能由半山裏截住，便不至一直滾到山根，就想重行推上山頂，也比較容易一點，若還聽其自然，那前途就不堪設想了。這是你們應當注意的一點。

至於政治方面，我對於你們也有點希望：從前官民不相融洽，但是我的意思，非官民合一，不能成良好之政治。這樣理想，行之已經數年，雖然見點成效，究難免還有壞的官紳，欺負百姓，欺負你們商人。我不常說貪官、污吏、劣紳、土棍爲人羣之四害嗎？這就是我對於這種人切實痛恨的意思。好在你們現在有一個全省商界聯合會，集合各縣商會代表，組織成功，正好爲你們商界被人欺負的人出口冤氣。或是拿縣商會的名義，或是拿省商會的名義，或是向法院告訴，或是向我告訴；只要真有冤枉，報告實在，不欺哄我，我絕沒有不爲你們查辦的道理，因爲我對於人羣四害，實在是恨之入骨了。這也是你們應該知道的一點。

還有關於官民共惡的一點：商家習慣上，常不信任公家，爲官吏的，又不知取信于人民。這種弊病，我現在極力想把牠去掉，我實在不願意教公家失信。我們山西如果有這樣的官吏，絕不是我的意思，你們隨時可以向上級官廳告訴他。就譬如人民買的公債票，看見報紙上登着中籤的票，論公理，你們立刻在縣公署就應該領出錢來；但是，實際上是不要就延時日？紳士們是不是還要從中回扣？這種情形恐怕難免，但是要讓我知道，我非處分他不行！這也是你們應當知道的一點。

還有一點，說出來大概有人是不樂意的，就是說商會上應當選商人爲會長，不可選紳士。俗話說的好：『天上下雨地下滑，自己跌倒自己爬』，你們爲甚麼不選你們商業知識頂好的呢？你們不要以爲紳士可以替你們對付官，實際上，好官用不着他們替你們對付；若是壞官，恐怕他們還是真官一氣！再進一層說，就是選舉商人，也要選舉好商人。商會原來是商界的心，以前無商會，是無心；今日有個壞商會，是有個壞心；與其有壞心，尚不如沒心！這又是你們應當注意的一點。

還有關於包稅的一層，我可以把我的意思告訴你們。稅是由商家供給公家的，按我的意思，甯讓公家少收，不致商家吃虧。這次改行統稅，在公家，真至少收二十多萬元，但我總覺得是便於商家，所以就毅然實行了。再說包稅人員，我原來的意思，是要包給你們商人的；就如酒稅要包給酒商，煙稅要包給煙商，因爲專關同行，一定沒有甚麼騷擾勒索的情形，這是你們很清楚的。如果包稅時，有那商家以外的貪劣士紳，要來操縱把持，官廳如祖庇他們，你們應當知道我的意思不是這樣。這又是你們應當注意的一點。

此外，還有更盼望你們的：現在的金丹鴉片，商人販賣的很多，你們商會，就應該嚴密的稽查，就應該說我們這商會，完全是好人的集合，販賣煙丹的壞人，我們是絕不要的。果然能夠如此清除，那些販賣金丹鴉片的人，自然沒有容身於商界之地。這是我對於你們的一種盼望。

再說關於紙幣的一層：商家濫發票子，弊病很多：一來信用不好，時常騙人；二來無限制的出票子，就是老百姓的大害。這話說來，你們或者還不甚明白，你們要知道，錢多了，物價一定要漲的；物價漲的時候，在有錢的富戶，固然不妨甚事；可是在沒錢的老百姓們，就吃了苦了！況且，有錢的人，多半是拿錢賺錢，人家勞動上一年，纔賺二三十吊，他放上二百吊錢的賬，就可以賺錢三四十吊，而且放賬還都是放在貧人的手裏，所以我常說：『紙幣多一分，與老百姓分飯吃的就多一分。』再進一層說，還不僅只這個，有時候出紙幣的商家運調不周，停止兌現，老百姓們又要跟着受騙。凡此種種，都是商人出紙幣的流弊，所以我好幾年來，累次縮減紙幣，嚴責出紙幣的商人準備一定的基金。這完全是我爲老百姓們謀飯吃的苦心，你們商人，應當明白的。

還有關於商業根本性質上的幾句話，你們也不可以不明白！前邊不是說我們山西商務下落，盼望你們振興嗎？實在說起來，就是振興，也還要有點範圍，因爲商人既不能從地下在財生貨，那麼，多一個商人，不是社會上多一個劫奪旁人財貨的人嗎？所以我主張用着多少商人，就用多少商人，額外的商人，是一個也不可有。說到這裏，我又想起一件事來：前幾天有一個知事向我說：『要是不教他們打虎，他們縣上的錢行生意，就要大爲減色。』我當時對他說：『像你們這樣的生意，原來就不應該做！』商人是爲懸懸有無的人民，生活上用不着的商，愈少愈好，何況打虎嗎？你們回去告訴大家，如要打虎

，使我知道，總要重重的懲辦幾家。這也是你們應當知道的。

還有一點要囑咐你們的，就是希望你們商人，也要識些大體。就如去年中國銀行票子緊起來，我當時就極力的維持，不料忻縣有幾個商人，就乘風作浪，說是山西省銀行停止兌現，並且拿出省銀行的鈔票來，說是八毛錢就賣一元。像這種無知的商人，真是社會之害！你們要知道，省銀行是我們全省財政所關，何等重大！所以說商人也應當識點大體。

總而言之，我對於人民，完全是主張公道。你們大家能結團體，保持商界的公道，省的我替你們操心。以上所說的話，還希望你們回到縣裏的時候，對你們商界明白講講！

欲使民治主義完全實現必須民間有施政之活體組織

（十一年四月一日蓋省議會第三屆第一期臨時會致詞）

今日開臨時會，得與諸君在此晤談，心中甚是愉快！此項臨時會議，注重在預算案之審核。今屆預算案概略，當由楊政務廳長代為說明，鄙人將趁此機會，就山西政治，與諸君略一述之：湖山西政見之設施，無非為實行民治主義。但就經過情形預定將之趨向，欲使民治主義完全實現，必須民間有施政之活體組織。然此組織，不宜於大，亦不宜於小，大則恐等虛設，以其任事者為義務職也，小則活動力

不夠。欲欲使民間有施政之活體組織，宜以編村爲民治之單位，蓋以人民素無此種組織，如同無串之錢，散漫無紀，非特無民治可言，即官治亦不足道。

故第一所表明者，即編村制是也。編村組織之良否，實爲民治之根本問題。所謂編村之組織之良者，即指編村之大小距離合宜，村長副閭鄰長得人，能組成一活體之謂也。如人有首及心腹四肢之義，村有村首，有村心，有村之手足，必機體俱備，運用乃能敏活，民治精神，始得有發揮光大之導機。故村長副之得人與否，實爲編村能否組成活體之最要關鍵。自編村制實行以來，幾經考驗，人民慎選好村長副之力量不夠，實已無可諱言。所以能獲收效益，有好村長副出而任事者，實由於官廳命令之力量使然，因規定村長副如選人，則爲知事記過，知事負此重責，故由人民選出委任時，知事自必審慎考慮，不敢使壞人濫充其間。因之，鄙人對此有兩種感想：（一）就其好處言，爲民治之將次成立；（二）就其不好處言，爲人民程度之不足。蓋慎選好村長副，必須經縣知事運用其心力，始能做到，則民治主義之圓滿效果，甯能一蹴可幾？

在鄙人心理上，認定民治主義，欲使其圓滿實現，一則官廳方面，必須將政治往下放；一則將人民程度，設法提高。鄙人前對各官吏，曾有『人民加入政治難，政治放在民間易』之談話，即因人民程度不夠，欲使人民參與政治，必須先將政治上複雜詭崇之假面具打破，而一變爲樸實平易，去僞反真，實行

放在民間。凡係人民利害切身之事，均使人民自己爲之，人民亦必能自己爲之，此方合民治之主旨，亦卽自治之精神。近令各村設息訟會，卽欲以是非之權，付之人民，使得具備辨別是非之知識，練習參政之能力，而自了一切爭執也。按之法律：民惠訴訟，尙可自了；刑惠訴訟，則不許自了。鄙人意謂：刑惠除命盜等重案外，兩造情願自了，自亦不妨准其自了之。卽如村中竊割秋禾案件，若案必經官，則兼理司法之縣知事暨承審員，雖人百其身，亦必窮於應付；往返道路，守候時日，人民亦不勝其累，因被竊二斗之麥，一涉訟庭，縱四斗麥之費用，亦尙不敷開支；若用村自治公議之條款，酌罰示懲，立時可以解決。類如此者，不一而足。總之，實行自治，要實行真自治，切不可抄襲他國條文，不問其是否適合，漫於試驗，所生危險，實非堪受。數年以來，吾國因試驗法律，所受之犧牲，幾至連國家之命運帶去！若自治專業，不從真正自治着手，而更蹈已往之覆轍，則非僅自治不能實現，恐併固有之治安現況而亦無之矣！前者，縣議會一事，奉令後，卽擬依照實行，曾經徵詢各縣之在省各機關人員之意見，至數十人之多。各各皆謂：『此惠若行，在我縣情形，必係有損無益』，竟無人謂爲常辦者。並引民國元年各縣擾亂情形，與劣紳把持票選，盤踞議會，以爲殷鑒，請爲詳加考慮。並有謂：『縣議事會，設立之主要，原以監督一縣之財政。山西各縣，均有公款局之設立，是財政已歸縣紳經手；更有清查財政委員之選派，是財政仍經縣紳覆查。似此層層監制，非敢謂絲毫無弊，究竟弊已減少。按山西情形，本可再加

考慮，不必冒然進行也。」云云。余以此語亦是，故暫停頓，遂與自治籌備處諸員討論，人皆恐縣議會辦起來，結果不好，是指人民程度不夠而言。余意：自治必須要辦，然必須要辦真自治，大家可研究研究，人民程度短什麼，我們趕緊添什麼，當就縣自治之關係上，應使人民知道的條件，一一寫出，編成俗話文字，印成多數的本冊，派員到縣，就同縣中紳士向民間切實宣布。使大家都明白了縣議會關係怎麼大，如果選出好人，來辦好事，百姓們有如何好處；如果選下壞人，借仗上人民代表的名義，接近官廳，借仗上官廳的權力，欺負百姓，魚肉鄉民，人民受如何的害處！把這些條件，一一教人民全明白了，然後再辦，不怕遲辦一、二年，怕早辦起來沒好結果，某處先明白，即先辦某處之自治，諸君勿疑鄙人為不願縣議會成立監督縣知事之行政也！鄙人對於知事之升降，是在辦公桌上二三十人公開之，無所隱諱，若能有良好之監督機關，以監督縣知事之行政，實為鄙人所深願也！

第二所表明者，為區制：區制之設，原為精密施政之意。按山西之現區域，欲積極實行興利除弊之政，絕非縣知事一人之力所能辦到。近日擬澈底整理村範及辦理禁煙、國民教育等事，討論結果，非知事親到各村，按戶口冊之檢查，不能得其真確。一日辦一村，二三百村之縣份，即其餘都不辦，亦非終年不能了，此勢所不能也，非有區長分任其事不可！鄙人所以對於區制，持慎重主義，不敢輕於變更者，不特此也，即以訴訟論，設區以來，大為減少。查十年度忻縣報來訴訟案件，統計三百餘起。當時適

朱廳長在座，隨問其在忻縣時訴訟案件有若干起。伊答云：『當時無統計，一年約在三千起上下。』他縣雖未比較，大致亦不甚差。再如村長因干涉村中壞人被害之案，近來屢屢發生。此等情形，拘束壞人，何等緊張！因拘束壞人而被害者，究居少數；其被拘束而改悔或歛迹者，實屬多數。此等力量，亦非村長能如此，亦必須借區長之扶助。以村長距知事遠，距區長近，故扶助村長，區長之力，較知事爲大也。此等緊張情形，誠恐因區制變更，而一旦緩弛，壞人之勢，將必復熾，此鄙人所以持慎重之心也。至區長人衆俸薄，不稱職者，亦復不少。第一班考取者爲學生，第二班由各縣舉定，送省練習，成績亦復相等。現擬廣開選擇之路，期於易拔精良也。

總之，鄙人本心，實爲謀山西百姓全體之好，而後有所措施，並無絲毫成見。尙請大衆公議，有可行者則行之，有可止者則止之，有可變更者則變更之，要使眞自治實現，人民眞能享受自治的實利才好！實際上能爲民設想，卽有與法律不合者，亦必設法思所以救濟之，斯則鄙人所切望也！

社會是大家共同的組織 商人也應該管事

（二十二年七月二十五日爲榆次商人之講話）

從前商人只做買賣，不管外傳；現在情形不同，社會是大家共同的組織，商人也應該管事。你們成

立這個援助會，這是很好。譬如商店一樣，老掌櫃和小夥計都能管事，這買賣必能發達，社會也是如此。我認定商人是社會中堅，大家把往日不管事的心換過，結成團體（比如你們的商會），先要自己不吃虧，再出來主張公道，幫社會上辦事，那個力量就很不小。平定整理村範，凡村莊裏面有個紳士和念書人或買賈人，這村莊就辦得起來；如三種人都沒有，簡直沒有辦法。榆次買賈人多，可以說是個好幫手。就以你們經商而論，榆次好了，買賣也好做，賬也容易收。要全縣都好，不能專靠知事一人，也不能靠少數紳士。這些眼前道理，你們總要明白纔好！況且榆次向來是富足的縣份，大家可要知道：窮人學壞，壞不到那裏去，富家子弟壞，就非傾家蕩產，以至於喪命不可！你們榆次，和太谷、祁縣、平遙，都是下架的富人，再不整理村範，恐鬧到上無片瓦，不可收拾。大家務要振作精神往前辦！不要怕難，雖然很難，也要去辦。我體驗出來，凡做過二三十年商人，沒有不明白的，社會上事務，他都很通達。我常說：『山西第一等人多做買賣，第二等人纔去念書。』大家以後，總要對來往的主顧，熱心勸導，親戚朋友，更應勸告！勸他們再不要販金丹、鴉片，或是吸食。其餘的事，也當如此。社會上必定受你們好影響哩！』

各處戒煙會暨戒煙所以民辦者效果為最良好

(十一年十月十一日蒞第二次行政會議第一日之講話)

前次出巡七縣經過情形之報告一書，業經印就。此係文章，亦不甚切事實。其困難處，登載不過十二、三。甚至有的下鄉二十日以後，尙無切實辦法，詢問村長副，始終不得要領，即按冊指詢，仍以安分好人素無嫌疑為答，偶有發現，不過一二人。各處戒煙會所，有民辦者，有官辦者，亦有官民合辦者，就中以民辦者，效果為最良好。

注意村界

(十一年十月十二日蒞第二次行政會議第二日之講話)

提高人民程度，使參加政治，是先進國之前例。中國迫不及待，必須將政治先放在民間。放在何處？即以村為單位。所謂村本政治，一村為有組織、有機體的活體，方能實行。然最大障礙，則為現行律。舊日的政治，含有官吏萬能、國家主義的專利性質，似為官吏的所有權，人民一過問，便為違法，與今日政治，大相衝突。深感困難，乃設法向法界商榷辦理，以次解決之，是以村禁約、息訟會、保衛團三

者，皆救濟此困難之要務。尤宜注意者，爲村界。村界不可輕視，經界清而人民定，土地定，收入定，以後事無皆定。此亦應當如此不得不如此之理由。先有輪廓，然後第一步乃爲整理村範，如新製一石磨然，糧食種類不同，磨必洗製好方可。無組織則徒勞無功，官吏和人民以心相合，乃能用衆，幫助作成之，但必先去隔閡。新舊之間，如南北背向，扭轉指針，必用最大力量，由心上斡旋，如海舟之舵然。用衆乃大多數人作事，少數妨害進行者，必去淨方可。總而言之，是難的，不是容易的；是勞力費心的，不是輕省安佚的。然所費的心力，一分有一分的效果。人民了解之後，方有真覺悟，官吏作事，亦即有興味，不費心力的辦法，即能將所辦的事全辦好了。

政窾

解釋傢具快三字 說明人民不識字的痛苦抵不住受教育的痛苦

(十一年十月十三日葢第二次行政會議第三日之講話)

馬祕書宣讀整理村範會議錄，兼省長更對於「傢具快」三字，詳明註釋，謂：「區長村長副街閭鄰長皆知事辦事之傢具，須慎爲選擇；否則，傢具不快，費力多而成功少。法警、吏警，及左右使令之人，亦傢具也。萬不可知事等心費力，對人民少發生感情，而爲若輩之聲音、顏色、敲詐、訛賴之惡習

所破壞，非僅不仁，抑亦不智。知事對此，應大爲注意，如有不好者，立即撤換，然必須公道，如撤去一懶於作事之人，則懶者皆能勤矣；撤去一勤於作事之人，則勤者皆懶矣。」嗣由羅瀛輯員賡續宣讀，兼省長從中摘出「人民不識字的苦痛抵不住受教育的苦痛」一語而說明之，謂：「此之結果，乃辦理不善之過也，縣署與省公署，當分任其咎。卽如種樹，本係要政，然若不審地宜，而一律栽植，則流弊滋多。總之，官吏不肯用心，而徒照法律、章程、規則做去，必無效果。」更言：「百姓因煙丹敗亡，是官吏良心上的病，是官吏顏面上的羞。街村長副十人中必有一、二壞人，此種人專能結納區署縣署左右之人，久之，則知事且受其浸潤，包圍，是不可不以大力量振作之。」嗣由崔祕書賡續宣讀，兼省長謂：「官吏行政，以恨人之心救人，雖救不感；以愛人之心治人，雖治不怨；無論何政，總以愛惜人的心理爲之方可。」嗣由王祕書賡續宣讀，兼省長更概括而聲明之，以爲：「一篇書中，多講心字，用心行政，不重法律，非不要法律，乃放在心的後面，作爲後盾，以待最後之救濟。知事了然於心，方不至膽怯。好在用心是政權法律的前驅，用法是用心行政的後勁，相濟互助者是也。專制之朝，百姓帖服，非縛其手足，繫其頸項也，政權法律有以羈縻之而已。假定劃一特別區域，內中不設官吏，不定法律，不行政治，而貧富苦樂，相安於無事，非人人至聖賢境界，不可一朝居。父母不可以得之於子女者，以其無政權；孔聖人不能得之於人民者，亦以其無政權。無政權，則非常困難；有政權，則易。有政權之不

用，而用心、用權，以從事感化，則尤易之易者，大可不必膽怯。」

下午四時開會，兼省長蒞堂後，由孫道尹宣讀五十三縣解答困難問題，兼省長從中指示：「從前辦理教案，不失之矯枉，即失之萎靡，不得大中至正之道。知事遇此等事，須承認宗教之好。而強橫不說理，非教中宗旨矣。又村範圍困難，以販毒嫌疑人不具結，不取保。辦理之方法，實則甚多，如山陰陳知事辦法最好，從不能取保中，尤能取得三人甘與同罪之負責保狀，知事萬不可膽怯也。法律觀念深，則不違法，而事亦辦不下去。能以深於法律，而不用法律犧牲法律之形式，方可得其精神。」云云。嗣馬祕書宣讀應行研究問題，省長對於「整理村範圍提案之解決」，兼省長謂：「使人民戒後不再吸六層辦法，看似空話，其實此皆人民心上固有者，不過知事不提，人民如忘之，社會人羣中，亦不能有發動之機會。須知一縣數萬人，人人同此心理，知事一為發動，人人皆可為之扶助，空氣為之一變，切勿目為迂闊不切事實。余有姪輩，即深蒙政治上之機會，而得脫此痼疾者。知事為發動全縣人心向上之人，有此權，更有此心，效力甚大。可為定之一名曰：「政竅」。尋着此竅，則人心上所有的好處，皆能一一實現之，舉凡興利除弊，大可放膽為之，放手為之，無所用其怯於心也；得道者多助，即此道是，余以為甚有興味。從前辦法，也是恐怕人民家敗身亡，反足以速其敗亡。今之辦法，全縣成一體，何難之有？最後六條，尤須用心研究，辦法在內，經權均在內。對於屢犯不悛者，亦不可輕易辦罪，必全村人心

成以爲非辦不可，始可一辦。社會經意外變故，而一時無政治，亦無官吏，而人民仍維持秩序者，卽此同情作好之心力爲之也。吾人今日開會，更須知人民天天開會，人人開會都有所議論，且甚相同。試發一違反人心的命令，必羣起反對。吾人今日與人共事之人字，宜重讀。既知人人心上相同之好，照此辦下去，必有政如流水之樂，百十萬人民，皆可作其助手，何事不能辦下去？然又不可大意，又不可膽怯，又不可不放手，冰淵朽索之心理，卽雷厲風行之手腕也。」

精神貫注

（十一年十月十四日蒞筵二次行政會議第四日之講話）

知事之於一縣，營長之於全營，省長之於全省，恆曰精神貫注。此理可借電燈公司之作用爲譬：機器發動，電閘一開，全城立刻通明，祇因各處皆一線相通故也。知事之心操得到，更將中間障礙遮蔽之物慾、偏私、貪黷、遲能、負氣、要好，一切種種，完全祛除淨罄，線路通暢，電流無阻，則十、百、千、萬、億之燈泡，一體通明，無微不照矣。作官一事，凡怕勞好佚、不負責任、利心重、好名心重的人，皆不能作好官。更須認百姓的苦樂利病，就是自己的；百姓的休戚榮瘁，也是自己的。余無他法，只以對於自己的孩子處處設身處地以觀，則愛百姓的心，自不覺流露於無形。然如此作官，比從前十百

倍的難；惟其難，是以可貴。有了發電機，又有了燈泡，電力方有設施之地；人有愛人之心，再加以政治權，方能作專業。知專於此，要大爲覺悟！

勞苦乃成功之代價

(十一年十月十五日澄筭二次行政會議第五日之講話)

此次辦法，大衆勿認爲放鬆，實乃加嚴加密之辦法。以感化法改去大多數人之嫌疑，所餘少數中之少數屢犯不悛者，以習藝所長期作工容納之，比監獄還得力。嫌官的力量小，法的力量小，所以改爲用心的力量，用衆的力量。官與法合，爲一百斤力；心與衆合，爲一千斤力；二者併爲一，乃爲一千一百斤的力。兩股相輔，乃加也，非減也。從前舊法子試驗多年以窮矣，非換轉一個新法子不成功。諸君如不於此求了解，毋乃枉勞跋涉！大家都是山西共事，千萬用不着客氣，有言必盡宣達之。今冬，明春，還擬躬往外縣視察一次。各縣知事，切記不許花百姓一個錢，不許費百姓一點事，舖張擾累一分，即減除政治上二分力量。三日以前，即召集村長，從早到晚，致學生等候着我，此大錯矣！甯使我來之後，再召集，亦不爲遲，或臨時打電問副官處，時間進確，再召集本城學生可也。初辦事，人民不相信；於數星期以後，知事下鄉振作，勤勤懇懇，人民未有不大大爲感動者，勞苦乃成功之代價。從前平路進行

，如今遇見大陡坡，非全體合一，盡力猛進，不能上去。六個月以後，又到平路，比從前平路又不同，大有『此日中流自在行』之概矣。人民不多費錢，公吏人等不多耽擱功夫，換他一點同情心以求人幫助之誠動之，即得之矣。

政治上最要不得者為一律辦法

(十一年十月十六日蒞第二次行政會議第六日之講話)

楊廳長宣讀整理錢賦辦法畢，兼省長加以解釋，略謂：『糧賦必須整理一次。惟實際上，真正民欠甚少。國家政治原則對，辦專方法不對。須知不是催逃亡絕戶，窮苦無力的欠糧；是為清理現在、整頓將來之正賦。此之意義，知專回縣，必須向人民、紳士說明白，與其名之曰催民欠，不如直名之曰免民欠之為正當也。聞有某縣一人名下欠糧至數千元者，此非民欠，乃經收人員架使之弊也。知專以精神拿起此專，再請公正紳士助之。至各縣中有亢旱災情，更屬重要，此須另案辦理。』

兼省長復謂：『政治上最要不得者，為一律辦法，或宜於此不宜於彼，不但一省中各縣不能一律，一縣中各村亦不能一律也。用章程不如用心，心以為如何合情合理即如何辦可耳。』嗣由陵川縣劉知事、天鎮縣段知事等，各以代表鄰封數縣，起立致詞，大致皆表示其感受兼省長之訓話，大為覺悟，發

爲一致猛進之決心，以極力推行民治主義之村本政治爲職志等語。衆省長復對大衆發言，略謂：『聽各知事之致詞，臆想易經之卦象，一爲天地否，一爲地天泰。明明天在上，地在下，何以成否象？以其各不相關故也。天在下，地在上，事實上不之能，何以成泰象？以其交相養也。知事爲親民之官，眞能以百姓之心，加諸政權以上，即不難成其爲地天泰之景象。此即百姓之幸福。余對於各知事，甚覺放心，將來終有良好之結果，願與大衆共同完成此重鉅之責任！』

村情政治家性教育

（十一年十一月遊軍署懷生堂爲各界候補人員之講演詞）

我上星期所標之村情政治和家性教育的問題，給大家仔細研究。剛纔聽你們所答的話，像是村情政治，有點了解，對於家性教育還不能十分清楚，再給大家講解講解：我前次回到村裏，召集村中父老談話，並託他們辦兩件事：一件是把村中所有的人家挨戶調查：誰是走上坡的人家？誰是走下坡的人家？走下坡的人家，究竟是因爲天災，婚喪，盜賊，疾病呢？還是因爲懶惰，奢侈，無能力呢？應該就他們所犯的毛病，早早勸導，務使他們成一個興旺的人家纔是。至於整理村範所列各項，件件都應該辦。最要緊的，要本人心上的公道，按村中的情形，怎麼樣辦與村中好，就怎麼樣辦。這就是村情政治。第二

件是我願意每年給村中大洋二百元，補助國民學校學費，使貧窮子弟通同上學，實行普及教育。我看第一件很難辦到，第二件容易辦理。衆答曰：『第一件你說很難，我覺着容易，因為是順乎人情的理。第二件你說容易，我反覺着很難，因為是背乎人情的理。』我問其故，一位說：『我是個莊稼人家。我的兒子，在國民學校上學。今年農忙的時候，我教他耨田，他就不肯去耨，叫他好幾次，他勉強耨了一天，又上學校去了。當時因為十分的忙，就是用大工錢雇人也是很難，結果，就誤我少打了幾石糧食，吃了許多的虧。所以我說，普及教育這件事，很難辦到。』又有一位老漢說：『我村有個租種人地的佃戶，他的兒媳婦，現在女學校上課。今年收秋的時候，他不願意回家打場。以後她嫂嫂說：『你在家中做飯，我們去打場』，不料叫回來住了一天，她又上學去了。這真是說甚麼女子受教育能成好家庭，簡直是受了教育反要破壞家規！照此看來，誰家還敢教子女們上學啦！』我聽了這兩段話，心上受了一種刺激，即對他們說：『我普及教育的意思，不是如此，這都是教員誤會了我的意思的緣故。』現在教育家提倡個性的教授，我以為應當提倡家性的教授，譬如農家之子，就把耨田作爲他的一門功課，農家媳婦，就把打場作爲她的一門功課，評定他們的分數多寡，就以耨田和打場的勤惰爲標準，總要使上過學的男子比沒上學的男子愛鋤田，上過學的媳婦比沒上過學的媳婦愛打場纔是！假如當教員的不觀察男女家性如何，隨便教學生們念幾句書，學些習氣，那誰還肯讓子弟上學，誰還敢讓子弟上學呢？那就大違背

我的普及教育宗旨了！兩位老漢聽了我的話，喜歡的說：「照你的話，普及教育真好！但各教員都不是這樣說法，所以我們從前疑惑教育不可普及。」我此次回家纔知道家性教育要緊。當教員的，總要明白各個學生的家性。在學校內邊所學的功課，都是於他們家庭有幫助的，所以學生學的功課越多，幫助他的父兄作事越勤。這纔是普及教育的真道理！

我們今後施政爲甚麼要採用感化主義？就是認定從前之法律制裁愈嚴而瞞哄的弊病愈多；即以禁煙說吧！不特有關係的父兄家人，絕不肯說出，致他子弟犯法受罪，就是漠不相關的人，亦誰肯白白把人報告，教人犯罪呢？所以平素告示吸販煙丹爲壞事，子弟吸煙，父兄真能氣的哭，及官廳一來抓拿，則不管有無關係的人，通通爲他飾過，通通替他哄人，只靠官廳搜查，實在是非千百之中未必能獲一二，且即使盡能找獲，然有煙民很多之處，如其縣卽有煙民八千之衆，官廳可能完全抓獲來放到監獄裏去嗎？試問此一監獄內能容納數千人嗎？所以此次的整理，非放開法律注重人情不可！但是近日我聽有人誤會感化主義是不能澈底的，所以我再對大家講解講解：感化是感化能受感化的好人，並不是感化怙惡不悛的壞人。此其中有點竅要，譬如某縣吸煙丹的八千，第一次感化，總能感動十分之三，其中觀望的，總佔十分之六，疲斃難化的人不過十分之一，把壞人中最利害的一二人，重辦一下，他們的黨羽，必然羣相戒勉，頓使改悔，多數觀望的人，自然不敢觀望了！所謂懲一儆百，不勞而成，這就是感化主義的竅

要。總而言之，此次感化主義，乃是有政權的感化，非單一的感化，亦即是與好人自新的一個路子。若是真正壞人，除了他，合乎一般人的心理，就可以依法把他除去。你們應當明白這個真諦纔好！

附錄：

政治研究會簡章

(七年四月二十二日)

第一條 本會根據用民政治大綱所標之民德民智民財三項研究分年進行辦法列表計算其計算年限之多寡按各專之繁簡定之

第二條 本會會員無定額除由省長特別延訂外並於省垣官立公立各機關人員中指派之

第三條 本會會長由省長自任之

第四條 本會設總核若干員由會長指任之

第五條 本會分股研究暫設九股如左

一 總務股掌會中一切庶務及不屬於以下各股之事項

二 國民教育股掌國民教育事項

三 職業教育股掌職業教育事項

四人才教育股掌人才教育事項

五社會教育股掌社會教育事項

六農政股掌農業行政事項

七工政股掌工業行政事項

八商政股掌商業行政事項

九鑛政股掌鑛業行政事項

第六條 每股事項多寡不等應於每一事設主任研究員一人或數人由會長按會員學識經驗分別指任之

第七條 本會會期無定日由會長於必要時召集之

第八條 本會會員均不支薪費及夫馬所有會中一切雜費由省公署支付之

政治研究會各股聯合會議規則

第一條 本會議以教育或實業各股全體會員共同組織之

第二條 會長有交議或諮詢事件應由各股股長召集全體會員開會討論

第三條 各股互有關聯之事項應由各股股長公同協商召集各股全體會員開會討論以定進行之方針

第四條 凡各股股長提出本股之事項應由全體會員研究完善送呈會長交總核審察

第五條 凡會議時由會長指派總核一人爲主席

第六條 凡開會之前一日應通知總務股預備一切

政治研究會各股分股會議規則

第一條 本會議以指定與自任各會員及續經會長核准加入之會員分股組織之

第二條 各股分擔事項由各股股長聯合同股各會員實行計畫

第三條 各股內擔任同種事項之各會員應共同研究編定草案

第四條 前項草案每編定一種即交本股股長集全股會員開會研究

第五條 一股內表決之案至二種以上即由本股股長發起開各股聯合會議研究之

第六條 除各股內分項之單獨會議由擔任之各會員自行集合討論外其全股會議應於開會前一日通知總務股酌定鐘點以免與他股會議時間衝突

山西臨時政治會議大綱

第一條 兼省長爲決定本省此後之政治方針召集政治會議

第二條 本會議由全省各行政區所選之代表及各項行政人員組織之

區代表係由全省各編村村民會議各選村代表一人再由全區村代表互選區代表一人候令赴省與會
區村代表資格無限制

第三條 本會議以省長爲主席

第四條 本會議各代表來省旅費由縣支給在省寄宿費及回縣旅費由省支給

第五條 本會議選舉細則由各區村自定之

呈報大總統視察晉北政治情形文

(八年二月十六日)

爲呈報視察晉北政治情形，恭呈仰祈鈞鑒事：竊維循名責實，爲政治之大綱；直接公開，乃共和之原理。錫山自兼攝民政以來，勉循茲軌，廣勵同僚，以言名實，則有考核處，有實察所，有議員百人之視察團，有紳民二千人之通信機關，種種設備，似於綜覈之道，思已過半，而終歎歉然有未安於心者，

則以庶政雖與少數人之公開，而究非與多數人之直接，爲長官者，深居簡出，距社會遠，則形格勢禁，於新世界平民政治之精神未合也。每思巡閱閭里，實踐躬行，徒以百裏甫興，苦無暇晷。會值奉召入都之便，歸途繞行晉北，單騎簡從，且行數十里，得以實地考察政治之狀況。每過一處，集合官、紳、軍、警、學、商、人民等，分別講演，上以宣揚中樞愛民之德意，下以鼓勵一般人自勤之本能。綜計視察半月，沿途地方安謐，人心感奮，有足以上慰鈞座者！謹將視察情形，及愚慮所得，爲我大總統據要陳之：夫行政以人爲本，而人之本位，略分治者、被治者、與扶治者之三級。知事治人者也；學生商民，受治者也；掾屬軍警紳士，則扶治者也。必此三級人合同而化，始能收政通人和之效。錫山所過各縣，其知事則循分任勞，尙無違背職務之處，而對於政治之觀念，則視爲繁難者多，視爲簡易者少；虛費力量處多，恰到好處者少。此之原因，由於政以令行，不知從人心下手也。其掾屬之承政、承審、主計、視學、宣講、實業技士、管獄員，及村長、閭長等，則意氣多屬勤懇，視事未免稍易。此由於甫從講習所畢業而來，熱心有加，歷練尙少也。其駐軍則紀律尙稱嚴明，盜匪亦咸絕迹，而詢以歐戰結果，則茫然而莫知；卽以實業技能，亦遜謝其不敏。此由於兵民分途，教育未普也。其警察則巡邏守望，略具形式；保安衛生，仍欠精神。此由於教練未精，款項不足也。其紳士則城鄉分黨，互相排軋，新舊分界，尙待融和，對於政治，動生障礙。此由於思想之不溝通，專權之失平均也。其學校普通不佳，大同尤

次，就中惟渾源，忻，崞，較有可觀。此由於教職員少責任心，學生亦少進取心也。其商人則各大村鎮，無處無之，較之神學兩界，人數爲多，對於現行各政，易於領悟。論其地位，則屬社會之中堅，聆其輿論，可作衆人之嚮導。故在政治上觀之，商人實爲大助。惜乎勤儉有餘，識見不足！此由於交通不便，商學未興也。其人民則樸魯之氣多，而狡詐之情少，告以新政利益，咸欣然而色動；勉以自治才能，則遜謝而未遑。此由於鄉愚無知，能力薄弱，故待自治官治之提攜，非取保育政策，實行干涉主義不可也！錫山默察此各級人等之現狀，因人而鼓舞之；對於人民，則諭以守法律，受教育，而於改良家庭習慣，增進婦人職業，尤爲注意。對於商界，則諭以經濟競爭，商人全恃學問，社會開化，商人卽是先知，一面責成各縣，廣設傳習所，仿照省城辦法，將有業商人，輪班講習，以期智識之開通。對於教習，學生，則諭以救國全恃苦學，心致乃可作人，教者如雞孵卵，必有一定之熱度，學者如苗出土，當期秀實之成材。對於紳士，則諭以教養並重，古今中外，理無二致，藉祛新舊之惑，一面責成知事及有期望之紳耆，關於用人及負擔，務求其平，以息城鄉之爭。對於警察，則諭以警本爲士，須知自尊，察貴乎明，毋爲民害，一面於省城添設教練，以爲推行之模範。對於軍隊，則諭以保障和平，盡神聖之天職，崇尚公理，輔民治之進行，一面責成各軍官，實行補習普通教育，以增進軍人之品格。對於掾屬及村閭長等，則諭以經驗卽爲良師，道德必有責任，一面並令知事勤加指導，以資助理。對於知事，則諭以公僕其身

，父母其心，身勞心悅，則事有興味矣；又諭以繁者其事，簡者其心，執簡馭繁，則迎刃而解矣。此外，合併講演，則以主張公道爲宗旨，俾上下人等，知公道爲國家精神，社會元氣，爲官吏者，當以官權主張之，爲紳民者，當以人權主張之。而凡貪官，污吏，劣紳，士棍，誓必掃除淨盡，免爲民害，蓋欲使人心納於軌道之中，必先將政治基於公道之上也。此就所接見之各級人等，而加以誠勉之大略情形也。至於晉北地方，素苦貧瘠，改革以還，生計尤難。蓋出產既少，日用必需之棉布等物，全省外來，所恃以生財者，約有二項：一爲本地所產之糧米，一爲口外貿易之贏餘。此項貿易歲入，每縣少則二三十萬，多則六七十萬。近年口外商務凋敝，來源斷絕，民間有無相易，全恃米粟，幸而糧價較貴，尙堪挹注，一遇年荒，或遇穀賤，則險象立生，此大可虞者也！錫山視察所及，心焉危之！益覺生利補助之專，萬不容已。幸而上年試種棉花，成績頗佳，雁門關外，試種已成，終恐難以普及，關內則每畝有收生花百斤者！從此大加提倡，於農業界生產力，當必裨益匪淺。其他現行各政，頭緒雖多，不外與利除弊二端：其關於除弊者，必先使其知弊之當除，則阻力自無。如剪髮、禁煙、禁賭等事，人民咸知爲害，成績尙好。天足一專，間有以恐壞風俗爲慮者，此不知古代盛時，風俗敦樸，並不纏足耳。錫山責成宣講員，本此意以立言，則一般持風俗論者，自無異詞，而又有學生不娶纏足婦女會以促進之，則革新可望有成也。其關於興利者，必先使其知利之所在，興辦則易。如種樹、蠶桑、水利、牧畜，以及設區、

編圖、戶口編查、人事登記等事，人民均知爲利，尙無抗拒不辦之處。大抵政以愛民爲主，苟使人民能了解其意者，無不樂從。卽強迫教育，人多視爲難辦，而錫山考察所及，覺推行亦自易，誠以今之國民學校，卽三代謹庠序，申孝悌之道，人孰不有子弟，亦孰不欲子弟之成人？所謂人心之所同然也。第教育實際上所應籌備者，則有數事：一曰師資缺乏問題：晉北師範最少，必省城速爲儲備；否則，各縣第一期尙可勉強，第二期卽難辦矣。二曰教員校長兼職問題：此次所行之處，以原平小學校爲最佳，一切接待指揮均小學生任之，秩序井然。問其故，則該處各校，共一校長，品學較優，是以能整齊劃一。錫山以爲此等辦法，遇有師資缺少，學款艱難之處，最爲善策，蓋分而爲之，不能校校得有好師資；不如合而爲之，則薪水分攤，可以專同一律。外國所謂模範示教，亦卽是意，此必宜仿行者也。三曰國民學校男女合校問題：蓋欲造就普通國民，僅藉四年之國民教育，不能濟事，非講家庭教育不可；欲講家庭教育，當先造成賢母良妻，然後子弟自進於良善；故直接教育女子，卽間接以教育男子也。但女子普及教育，非男女合校不可，而此時風俗錮蔽，非漸行提倡，不易消此阻力也。四曰貧民學校問題：邊地最苦，而貧民中優秀子弟，不得成爲人才，此實爲一大憾事，故擬另籌公費，專設貧民高等小學校數處，並推進於他縣，而於省城設貧民中學，以資上進，此兩待舉行者也。此外，經過之鎮市，有因現金空虛，而濫發紙幣者；有因度量衡參差，而互相欺蔽者，當設法以取締之，劃一之也。經過之道路，有因橋

梁失修，而跋涉困苦者；有因山坡高峻，而載重難行者；道在分段以補築之，平治之也。更有行宿之區，村閭里，召致二三長老，詢問疾苦，或云郵政不通，百事停滯；或云醫生缺少，遇病張皇；或云農夫學習農桑，易得實用；或云洗心設立分社，可救人心。凡此耆老之庸言，洵屬親身之閱歷，故普設郵樞，建立醫學，傳習農民，均爲不可緩之事，而洗心社之分設，尤屬要著，蓋範人心於正軌，非有此宣揚道德之機關，不足助政治之推行。此就所周歷之各處地方而愚慮所得之大略情形也。以上所陳，人地情形，晉北如此；其他各縣，自有異同。錫山以要政所羈，弗克遍及，凡所未到之處，應即特派大員，代爲巡查，以期合於平民政治之精神，而合乎直接公開之主旨。況幸值我大總統崇尚道德、勵行平治之日，錫山忝司兼職，敢不率同僚屬，仰副盛懷！已派道尹徐之榮、馬駿、許鑑觀，按部巡視；並特派育才館長趙戴文，六政考核處長崔廷獻，警務處長南桂馨，分頭講演；一俟事竣，再行彙報。除將視察後擬辦事項，妥定辦法，另文呈咨外，所有視察晉北政治情形，及愚慮所得，是否有當，理合繕錄講演詞，一併具呈，伏乞大總統鈞鑒訓示。再此呈原擬俟各道尹視察後彙呈，現因該員等一時周行未竣，是以先行具報，合併聲明。

告省議會初選當選人歸鄉後勸導要政文

諸君既係初選當選人，卽是社會中堅人物，能有提倡、轉移社會風化之力量者也。須知現今世界各國，紛紛大戰，無非是國民爭謀生存；我國人民貧弱已極，實有危亡不保之象，若果國家亡了，則人民生命財產，都不可保，後悔莫追；趁此未亡以前，趕快齊心努力，共謀自立，庶可轉弱爲強，轉貧爲富！鄙人以欲救我山西之貧弱，洗辦水利、蠶桑、種樹、禁煙、剪髮、天足六政。此外尙有三要事：一曰編定村制，使有下級行政之機關。二曰調查戶口，使有一切行政之根據。三曰普及教育，使貧家子弟，一律有謀生之能力。此三件要事，與六政並重，均屬用民政策入手之急務，固賴官吏及區村長副等之實力奉行，而尤貴有多數公民輔助，乃能收猛進速成之效。諸君皆公民首選，須各自尊重此公民之資格，擔負此公民之義務，將六政三事，與人民切實勸導，免生誤會。禁煙、天足二項，在六政中尤關緊要，非嚴厲不能掃此大弊；諸君須一致主張，將亡國痛苦，隨時警告，以啓發一般人之愛國心。今特派員給予此文，集衆講演，並附送人民須知、新刑律、官吏必要覺悟等書，及各種講演。諸君收受後，務必分發各處，以期增進人民之知識。本兼省長認諸君爲社會中堅，必能扶助新政，爲民興利除弊。本兼省長常欲與諸君通信，故令將諸君通信地址查明存記。將來與諸君各寄送報紙及印刷文件，借諸君之口舌，傳達人民，以通上下之情。諸君其各自勉勉人，有厚望焉！

告參眾兩院初選當選人歸鄉後勸導鄉人禁煙放足剪髮文

今有一言爲諸君告，卽促進文明與進化是也。人羣之進化，官治與民治皆負其責。剔除舊弊，刷新政治，此二語爲官吏之政軌，人恆能言之；一爲考查，去治甚遠。斯其弊害，全在於民。人民之心理，每安於舊習，非有鄉人士黨之奔走提倡、振聵發蒙，恐官吏之所及，僅見於文告；人民之陷溺，終無有底止。當此世界文明競爭之時代，吾晉人士其忍視中華民族爲印度波蘭之續而不思爲之振拔乎？本督軍兼省長負政府付託之重，本良心之職志，爲人民前途幸福之要求，不得不爲諸君告者，在藉民力以輔官吏之不及，然後除舊弊，行新政，以與吾邦人士相見於文明進化之場，而不爲世界潮流所扼，此余之所期願，當亦爲諸君所樂與助成也！中國之通弊，在明知其害而姑爲苟安，惜一指之痛而失其肩臂，優柔不斷，至於今日。擇其顯著者言之：鴉片之毒，纏足之風，在中國爲大害，而吾晉爲特甚，稍具知識，誰不痛恨？本督軍忝治一方，職責攸關，吾晉之弊害，當與吾晉人共除之！計自受事以來，禁吸煙，禁纏足，三令五申，未嘗不嚴。但鄉愚無知，罔識利害，偷吸鴉片者，仍復不少。每百人平均以五人計，每人年吸以五兩計，全年漏卮，每年當不下四五千萬元，當此不已，則敲骨吸髓，現金必有盡時，逕流所至，必成一紙幣滿行之場，社會經濟，將陷於百劫不復之地。本督軍竊嘗以爲：吾晉人民，在未禁種

以前吸煙，其害不過及於一家，在禁種以後吸煙，其害必及於全省。言念及此，能無悚懼！至婦女纏足，亦無不視為固然，縉紳之家，或且未改，何以責平民？最可異者，僅一髮之微，猶戀戀未肯剪除！以此民族，欲與歐美各國齊驅並駕，安得不相形見絀，啞然自失？於此而欲爲文明進化之期望，更何異南轅而北轍？瞻前却後，可爲危慮，又孰甚焉！

今諸君應選遠來，皆人民所信仰，其一言一動，爲人民所樂與聽聞，當可斷言。本督軍欲藉諸君之力，輔吾晉政治之不及。歸鄉以後，務望不惜勞頓，不吝唇舌，本其才識資望，親對村民闡發吸煙、纏足之弊害，務使羣相勸勉，奮力革除，勿令吾民再受吸煙纏足之害，出水火而登衽席，諸君之功，不但爲吾晉人民賀，要亦爲吾國民族前途之幸福，其愉快又當何如也！至於剪髮之事，雖屬個人身體上之形式，無關重輕，然人民之觀念，未嘗不藉此爲轉移。前清入關伊始，卽下令薙髮，雖殺人流血，亦所不惜，其故可深長思矣！況家庭之兒童，與學校之學生，其服飾形狀，均不使有歧異，則入學之人，亦將視乃當然之事。村野之農夫，與學校之教員，恆以髮辮之別，視教員爲新奇，或且以外洋人目之，使其髮辮同一剪除，亦庶無違反之感想。此種事實，當亦爲諸君所嘗見聞。藉此剪髮一端，以誘進人民之進化，亦未始非文明之初步。本督軍深願與諸君共策進行，尙其善體斯意，共除民害，則幸甚矣。

0244523

BC
3.09
9