

• 度年十三國民華中 •

# 雲南 省 合作年鑑



中國合作事業協會雲南省分會研究組編

昆明威遠街一九一號

(每冊定價八角)

雲南省合作事業管理局刊印

昆明明印所代印

# 雲南省合作年鑑目錄

第一章 概述

第二章 雲南合作事業委員會

第三章 雲南省建設廳合作事業管理處

第四章 中國工業合作協會滇黔區辦事處

第五章 昆貢合作實驗區

第六章 昆明縣合作事業委員會

第七章 合協雲南省分會

第八章 雲南合作保健會

第九章 富滇新銀行之農村貸款

第十章 中國農民銀行昆明分行之農村貸款

第十一章 中國銀行昆明分行之農村貸款

第十二章 結論

序

滇省合作事業，發動較遲，然工作人員從事之熱忱，則至堪敬佩。余於本省各項合作事業，過去均已參與工作，初為農貸，繼而行政，而促進，而金融，而供銷，各事以得廖雲台先生之領導，及各同仁之協作，目前均已略具基礎，此則私衷為事業慶也。

編輯合作年鑑 本省早以此項需要，惟以負責乏人，終未成議，合協滇分會成立後，設研究組，由瞿明甫先生主其事，發動合作年鑑之編輯，徵稿整理，費時三月，現告完成，雖印刷困難，決當設法出版，以供各方之參考。

本年鑑之得以編成，全賴各合作同仁之分章編撰，第一章及末章為瞿明甫先生自撰，第二章為左雅甫，王  
之文兩先生，第三章為李國亮，馬法圖兩先生，第四章為葉維生，劉天達，步正三先生，第五章為何修義先生，  
第六章為桂進謙先生，第七章為徐俊先生，第八章為汪耀三先生，第九章為湯汝尤秦超人兩先生，第十章為李奇  
流周克光兩先生，第十一章為張天放錢企湖兩先生，當茲付印之際，敬代協會向諸先生表其謝忱。

本年鑑因印刷關係，對各項統計表格，多無法排入，當由協會妥慎保留，尚希各同仁諒之。

楊體仁 三月三十一日

合作年鑑 序

# 第一章 概述

滇省合作事業，其發動雖較他省爲遲，然以各方之努力推進，社數日增，貸款額日鉅，省內合作機關復能充分合作，現辦理事業者，計有雲南合作事業委員會，雲南省建設廳合作事業管理處，中國工業合作協會滇黔兩辦事處，社會部合作事業管理局呈貢合作實驗區，昆明縣合作事業委員會等五機關。其以社會團體，或其他方式協助合作事業者，則有中國合作事業協會雲南省分會，雲南省合作保健會，及合作座談會等三團體。從事合作金融者，則有富滇新銀行，中國農民銀行昆明分行，中國銀行昆明分行，及最近成立之省合作金庫。以下各機關及團體，均就其本身之職掌分頭辦理，互相協助，而不相衝突。茲就各機關成立之沿革，及其三十年度之工作概況，分章說明，以供合工人員之參考。

## 第二章 雲南合作事業委員會

### (一) 沿革

本省行政當局鑒於農村社會之衰頹，急宜予以復興；農村經濟之崩潰，需要積極建設；農民生活之貧困，正特扶助改善，乃於民國二十六年特准撥救國基金舊滇幣一千萬元，籌組農工銀行，以爲實施之根本。嗣因種種關係，農工銀行未克實現，遂改設基金保管委員會而於富滇新銀行增置農村業務部，以楊體仁先生主其事。楊先生即本政府救農之宗旨，及苦幹實幹之精神；從事各項設施，不斷研求改進，以爲農村建設，除供給農業生產之必需資金外，更須有嚴密之組織，發揚農民集團力量，協力共謀，始克有濟，於是多方發動，於廿七年秋在全省經濟委員會領導下產生一主持全省合作行政之新興機關——雲南合作事業委員會，時值抗戰進入第二階段，各國家銀行相繼內移，爲聯合各方力量，共策事業進行，經全省經委會呈請省府依照組織大綱第八條「經濟委員會得

組織各種專門委員會辦理專門事項之一規定，指派高直青，王武科，黃石，楊體仁等四人為委員；並聘請徐元章為委員，同年八月五日，全體委員就職，舉行第一次會議，由王武科為常務委員，通過組織規程十四條，該會遂告成立，旋加派楊體仁為常務委員，亦由全體大會天放為委員，當工作肇始，首即審訂事業實施原則，編擬工作計劃大綱，制定各種應辦書表，準備工作，細具端倪，乃經第三次委員會議決，先行設立第二區專員辦事處，以委員黃石兼任專員，率領全部技術工人入處，前往開遠，進行工作，翌年春為建立工作幹部，培植專門人材，更創辦第一屆合作指導人員訓練班，以爲各區各區工作之先聲，夏六月，訓練告成，擇定各區中心縣份，着手推進，由是工作漸趨開展，會務亦蒸蒸日上。迨於二十八年冬再派委員黃石為常委，令將二區專員辦事處予以結束，俾得集中全力，共策進行，率領各委員之精勤計劃，指撥週詳，事業進展，得以蒸蒸日上，人員不斷增加，區域不斷擴大，組織愈趨普遍，成效益形顯著，雖然時間短促不過三年，而具體成果，較之他省，大有迎頭趕上之勢，本年春，該會復鑒事業愈趨發展，特擬組織之策，愈益加緊，為求工作正確前進，特請總委會常委穆雲台先生兼任該會主任委員，以資領導，並聯絡各方力量，配合各部工作，擴大委員會之組織，由七人增為十一人，先後邀請鄒枋，毛北屏，汪向宸為委員，各委員間之合作精神，竟有盛譽為全國各地之所罕見。

(一) 指導機構

1. 內部組織 該會內部組織，分總務技術金融三股，總務股轄文書會計庶務教育四組，技術股則為指導講習二組，金融又為出納賬務二組，各股置主任一人，分掌各股事務，各組設組長一人，辦理各該組事務，辦事員講習員若十人，視各該組事務之繁簡而定，少者一二人，多者七八人，此外有專員技師員之設，直隸常委之下，秉常委之命，協助各股組專門技術事項，是為成立以來之組織，至三十年度開始，另增秘書一職，隸於常委之下，代表主委執行機要事務，其他均由常委逕行處理，目前該會有主委一人，秘書一人，(委員兼)常委三人，委員六人，股主任三人(常委兼)專員二人，技術員二人，組長六人(有兩組為專員兼)辦事員十四人，講習員五



指揮，不免兼顧難週，乃於二十九年一月九日第二十二次會議，通過各縣指導員辦事處組織遺題十條，公佈施行，凡一縣指導人員有二人以上者合作社達八十社以上者或事業推動上有特殊需要者，均可設處，直隸委員會，並經該會就指導員中擇優委任負責指導員，代行辦事處主任職權，該會復以辦事處為縣單位合作事業推進之樞紐，其未經設立者，亟宜予以組織，已經設立者，亦多未盡其固有效能，特修訂組織通則，加強主任職權，普設辦事處，依事業進度的分等級，依等級高下核定經費，藉以發揮工作效率，達成指導任務，該修正通則，共二十條，經主任委員之核准，於三十年十一月施行，依第三條所定標準，分別改組或設立，主任指導員一職，大部均已委實，目前每縣皆有辦事處之組織，所不同者，經費與事務員也。

丙縣合作委員會 本省合作事業，在過去三年中，積極開展，數量上固足自誇，而質量上猶多欠缺，社員未能普遍，業務偏於信用，社員對合作認識不足，職員對合作經營無力，種種問題，皆由指導員選用失宜，應予改進，該會對此，極端重視，以為研求改進，實有集中人力擇地實施之必要，乃經委員兼技術顧問主任黃任先，率領工作隊，分赴各縣途主審核定，擇於昆明縣先為實驗，確有成效，再為推廣，二十九年十一月二十日，即昆明縣合作事業委員會成立之期，會中委員，除省合委會派員參加外，當地黨政金融各機關首長，均踴躍參加，並由該會聘請專家，委員會並請徐嘉銘先生為主任委員，主委百謙總幹事，由委員楊進稱兼任之，明總幹事長段幹事，由該會聘請專家，指導員八人，分駐八區，各負其責，該縣指導員之責，由該會聘請專家，由委員楊進稱兼任之，明總幹事長段幹事，由該會聘請專家，吸收各區社員，擴大業務經營，增加自集資金，進行鄉鎮組織，舉辦訓練班，訓練職員，俾能如期完成，定為各縣模範，其進行經過，詳本報第六章，茲不贅述。

甲縣視察制度 視察制度，係指會二十九年八月二十二日第三次會員大會通過之工作指導員視察辦法，視察之任務，不外事實檢察與人員考核，實質進行能否依照規章所定？與人員有無怠忽飾掩之弊？關係事業之成敗，至為重要，該會為健全視察制度，特設視察員，實施視察制度，並於外兼

本員職務通則第七條規定「視察員代表本會執行領導督察任務」。

二十九年春，以若干縣份距省遙遠，鞭長莫及，亟應派員赴該縣指導，乃將視察區域重新分割。三十年秋季九月，視察人員，略加補充，視察區域，再度調整。至視察工作之進行，則由各視察員輪赴所轄各縣，親往合作社所在地分別考察。每到一縣，報告一次，合作社視察報告表，每社一份，記者在明瞭各員之工作情形，後者可觀察各社業務之經營，凡考察所得，勿論工作之勤惰，指導之得失，業務進行之利弊，一律呈請委員會採納施行。視察員與指導員之間，仍保持其友誼關係，總計過去視察縣份，達三十九縣，視察合作社，七百五十三社。視察次數，凡百三十八次，所有應興應革之處，亦經委員會予以全部施行，最近為增進視察工作之效，會經具體計劃，即依各區事業之進展，區分等級，各級區域之工作項目，駐鄉日數及工作人員個別考核，亦加厘定，其每一項目之視察中心，同時予以明白指出，俾各員有所遵循，或更從而發揮之。

#### (四) 合作教育

一、合作訓練班，民國二十七年二區專員辦事處成立，乃在開源縣辦一短期之「合作人員訓練班」，以養成工作之實務人員。翌年一月開始招考，共有學員五十六名入班受訓，於四月十五日正式開始上課。課程編制有合作概論，合作經營，合作法規，合作簿記，指導須知，農業經濟，農業常識，農村調查，精神講話等科，於二月二十五日結業，參加畢業考試者四十五名，其畢業學員共為三十四名，均分赴各縣工作。是為本會第一批幹部。民國二十八年二月，本會又在昆明舉辦第一屆「合作指導人員訓練班」，招考高中畢業並服務教育兩年以上之青年訓練，訓期為五個月，入班受訓者八十九名，並由開遠合作訓練班保送畢業學員四名，共為九十三名，於五月二十一日開課。課程編制有：合作概論，合作法規，合作指導，各類合作經營，合作簿記及會計，農業金融，合作金融，農村調查照統訂，農事常識，農業倉庫，棉業推廣，鄉村衛生種種講話，特別演講，公文程式，合作討論及演講競賽等。乃於五月二十五日結業，得畢業學員八十三名，是為本會第二批幹部，二十九年，本會



工作區域日漸擴大，乃決定舉辦見習員訓練班，招收中學畢業生，加以短期訓練，以應急需。爰於二十九年五月舉辦第一期「見習員訓練班」，訓練方法分為講堂教授，內業實習，外習實業三種，各一個月，實習期滿，即派充本會助理指導員。計第一期畢業，並參加工作學員十四名，第二期於同年月舉辦，學員十九名，是為本會第三批幹部。二十八年中央經濟部合作事業管理局，創設全國合作人員訓練所，分期調集各省合作指導人員，訓練兩個月。本會計第一期選送十五名，第二期因各口指導春耕組社，無暇抽調，第三期八名，第四期十八名，第五期十四名，第六期五名，總共六十名，各員受訓歸鄉，均能克盡職責，推行工作，亦較前為佳，以後仍調派前往受訓。

三、合作講習會。本會於二十九年七月舉辦第一期合作講習會，講習期定為一星期，科目有精神講話，合作概論，業務總論，社務總論，合作簿記，討論及實習等六種。第一屆舉辦縣份為：昆明、宜良、祿豐、蒙自、羅水、迤海、寶山等七縣。

(五) 合作三年計劃

本會為配合中央合作三年計劃起見，經擬定本省合作三年計劃。查本省行政區一百三十一單位，但各地經濟條件不同，政治環境亦未盡一致，其中交通阻梗，氣候惡劣，工作不易推行，又如邊區各縣局，與他國接壤，界線且有未清，荒涼遼闊，特種民族散佈，合作事業，宜徐徐推動，故計劃中暫訂百縣為單位，內分八部，其綱要如次：

- 一、健全各縣合作指導機構及視察制度：甲，普設各縣合作指導員辦事處，乙，健全視察制度。
- 二、完成縣各級合作組織：甲，縣各級合作組織之推進，乙，專營合作社之推進，丙，改善會計制度。
- 三、積極增加自集資金，建立合作金融系統：甲，推行合作社自集資金運動。乙，籌設各縣合作金庫。丙，充實省合作金庫。

- 四、建立合作教育機構培養合作人材；甲，省單位合作教育機構之樹立。乙，縣單位合作教育之實施。
- 五、完成合作供銷系統，發展供銷業務。
- 六、推行保險合作，發展社會福利事業。
- 七、樹立合作人事制度。
- 八、樹立合作統一體制。

(六)最近統計

(十一)雲南省四年來組社進度比較表

年份	推行份縣	數			比				
		互助社數	合作社數	總計	推行縣份	互助社數	合作社數	總計	比
27年	1縣	6社		6社					
28年	30縣	160社	61社	1337社					
29年	59縣	204社	3770社	3974社	+29縣	+160社			+160社
30年	66縣		8450社	6450社	+29縣	+1402社	+3909社	-1402社	+3709社
備註	(十)表示增加(十一)表示減少								

(十二)雲南省合作社四年來社務進度比較表

合作年鑑



年份	指導員數	社數	社員數	股金數	每社平均社員數	每社平均股金數	每一指導員平均指導社員數	每一指導員平均指導社員數
28年	78人	1667社	36143人	11318 <sup>50</sup> 元	2.16人	7元	21.3社	463.0人
29年	146人	3974社	106790人	431965元	26.3人	108.67元	27.2社	731.4人
30年	160社	6450社	213022人	1121457元	33人	173.8元	40.3社	1331.3人

### 第三章 雲南省建設廳合作事業管理處

(十一)沿革

滇省合作行政工作，屬建廳主管，初由建設廳第一科主持，繼改由第五科辦理。二十八年九月經濟部合作事業管理局派視察主任胡士琪氏來滇，接洽調整合作行政機構，復以奉經濟部咨送調整各省市合作行政及推行合作事業機構辦法，建設廳張廳長認為本省合作行政機構之調整確具需要，乃由建設廳呈請省政府於建設廳下設立合作事業管理處，專負合作行政之責。經省政府第六三四次會議議決准予設立。當於奉令後，派專員李國亮從事籌備，嗣後並由廳長暫兼處長，建設廳第五科科長朱映杓暫兼副處長，專員李國亮暫兼主任，復擬擬具管理處組織規程，送經省政府於二十八年十二月二十九日第六八七次會議通過。二十九年八月乃依據組織規程改派鄒枋為處長，李國亮為秘書，於八月十六日分別到差辦公。此合作事業管理處設立之經過情形也。

依據省政府所通過之組織規程共計二十條：管理處之職掌如次：(1)全省合作事業之計劃。(2)全省合作社登記及成績之考核。(3)各縣合作行政主管機關之指揮監督。(4)全省各縣市合作行政人員之考定及

考績。(5)全省合作事業之巡迴視察。(6)全省合作教育之設施。(7)特種合作之實驗。(8)有關機關團體之聯繫。至其內部組織，則分爲三課：第一課掌理文件之收發，分配，撰擬及保管，典守印信，人事之管理，出納之辦理，及不屬其他各課之事項。第二課則掌理全省合作事業之計劃，整理，特種合作之實驗，合作社業務經營方法之設計，合作指導方法之研究，合作刊物之編輯。第三課掌理全省合作社之登記，合作組織之改進，訓練合作行政人員，及倡導其他合作教育之措施。全省合作社及合作社行政人員之審核，促進合作事業機關及其他有關機關團體之聯繫。至於工作人員之設置，計有處長一人，副處長一人，秘書一人，課長三人，課員五人至十人，辦事員一至七人，視察員五至七人，一人爲主任。技正一至三人，技士佐各一至三人，會計員一人。其中處長，副處長，秘書，視察主任，技正，餘委任。管理處並聘酌用雇員，與招收見習員。又爲計劃各項事業之推行起見，得設置計劃委員會，委員九人至十三人，此外並得應事實上之需要，聘用顧問一人至三人，專員二人至四人。

(三)管理處二十九年度之工作

合作事業管理處自八月十六日至八月底止，大部工作爲購辦器具，委派人員，編製預算，及整理內部；九月間除派員赴昆明呈貢及宜良等縣視察外，注重於各項計劃之草擬，九月中計草擬雲南省建設廳合作行政設施綱要暫行登記辦法等八種。九卅後處址被炸，以幾經遷移及敵機不斷轟炸，工作難免滯延，除日常工作外，僅草擬實驗婦女及消費合作等計劃三種。十一月五日處址移至昆明東郊外右營村，工作中心則在於各種計劃之實施及進。

一、合作行政設施原則綱要之決定：合作事業省各不同，其設施均須依照社會經濟情形而有變異。管理處於成立後，即擬就合作行政設施原則綱要草案十條，就行政目標，重心，行政機關工作（登記、查賬、實驗、監督）及促進機關工作（組織、指導、宣傳及協助）分別予以確定。

二、登記制度之確立：經擬定南省合作登記暫行辦法章程及各省辦理各縣合作社登記程序等項，各一種，呈請建廳備案，其所採辦法之要點有五：

(1) 將各縣分為巡辦彙報與呈報核示者兩種，視合作事業之發展，登記人員之有否，以定登記辦法。  
(2) 合作社所送表格力求簡單。現規定呈送登記須知所列之各款表件外，其他表格章程為二份，其中一份並加蓋縣印發還。

(3) 辦法力求迅速。規定在十五日內，由各縣將報單及表件，由本廳轉送各社。

(4) 統一調查及代辦登記辦法。由行轅選派幹事並及於推廣之統一。

(5) 已組各社，其補辦登記時，辦法力求簡單。十縣合作推廣員並應編制，並將其詳報呈報省會，此外為加速合作社之登記，另訂一各縣補辦合作社登記工作簡章辦法，將各縣分別列為甲、乙、丙、丁四種。

限期登記，以速確實為標準，其優勝縣份之主動，或代辦人員，由管理補助該縣政府或該縣視察，一經省府將暫行辦法核准即可實施。

三、各地合作社之視察：本處為明瞭各地合作事業情形，經派員於九月間赴昆明呈實及宜良等縣視察，十二月初赴會澤視察，計調查合作金庫二所，信用，消費，供給生庫，水利等合作社二十八所，並擬就「呈實合作實驗區視察報告」，對於金融機構，從事監放之意見，「鄰社担保」，「向合作社按月收息」及「核減放款手續」等報告五種，業已送省存調金融及合作促進處參考矣。

四、查賬制度之擬定：抽查賬目為監督進行中各社之最善方法，擬具抽查合作社賬目辦法呈廳核定，其要點有五：

- (1) 抽查賬目內容力求詳細，並養成工作人員以駐鄉為工作之常態。
- (2) 監事查賬技術之訓練。

合作年鑑

(3) 備促查賬報告書之按期報送。

(4) 合作社應興及應革各點之檢討。

(5) 抽查賬目報告應送促進及並辦機關，並將其改進情形於三個月內簽註彙報。

五、特種合作之實驗：特種合作事至重要，本處於十月間擬就一在昆明縣推行婦女信用合作社辦法，提倡婦女組社并養成其節約習慣，惟以空襲頻仍，在昆明縣推行頗有未便，乃與呈實合作實驗合作，於十一月中派員前往辦理。又以疏散區內對消費合作社之需要極盛，乃擬就「推行昆明縣疏散區消費合作社辦法」，擬在該區中推

動十個消費合作社之組織，必要特予以經費上之補助，及人事上之借調。

六、合作教育之策劃：關於合作教育可分社職員訓練及協助工作二種：共二十人，予以一個月之訓練。兩個

月之實習後，派赴各縣担任合作登記工作，大致均已決定。但以空襲期間，該所遷至郊間，處所狹小，不克兼辦

現在在寬地址會。

(1) 社職員訓練，本處擬在最近內舉辦昆明等十縣合作社社職員巡迴講習，並擬具詳細辦法呈請經濟部合

作事業管理局，蒙准撥一次補助四千元，以資進行。

(2) 協助工作，呈實合作實驗區以舉辦合作社社職員講習會請求本處派員協助，經派員一人前往協助，自十

月十一日起為期二月。該員前往旅費，則由本處担任。

(3) 合作三十五年度之工作。擬就三十五年度之工作，仍依前辦行政之登記、監察、及監督四項工作分別着手。為觀察此

四項工作起見，會由鄒曉村於三月間赴進東會澤等縣，九月間赴進南開遠蒙自等縣視察，進東視察之交通工具

二、由中行供給，進南視察之交通工具由會澤在滇中計觀察合作社十八所，為特達三週。

登記工作，經於本年四月間呈請烟發一雲南省各縣辦理合作前登記辦法，一雲南省建設

登記工作，經於本年四月間呈請烟發一雲南省各縣辦理合作前登記辦法，一雲南省建設

登記工作，經於本年四月間呈請烟發一雲南省各縣辦理合作前登記辦法，一雲南省建設

登記工作，經於本年四月間呈請烟發一雲南省各縣辦理合作前登記辦法，一雲南省建設

應處理合作社登記暫行程序」及「雲南省各縣補辦合作社登記工作執事辦法」三種，分發各縣，切實施行，各縣於接奉後，均紛紛請發預發空白登記表，經印加三千份，分發昆明會澤等五十餘縣備用，現各縣多已陸續填發到庫有昆明市，呈貢，大勐等二十餘縣，登記表千餘份，經派員分別詳細查呈社會部合管局備核。

三、委託代辦登記

六省各縣辦理登記人員極感缺乏，為迅速推行計，特於本年四月間訂定代辦合作社登記辦法，並經就合作訓練班之便，委託各學員代為辦理，現已有會澤，姚安，鎮南等十五縣，由合作指導人員代縣府辦理登記。

四、舉辦初級合作行政人員訓練班

本省各縣政府，以過去缺乏辦理合作社登記經驗，計感不便，經舉辦初級合作行政人員訓練班，由每縣保送學員一人，授以合作知識，計發講義十三種。各種講義均由專家及對合作有實際經驗之人員編講，將各項講義，送合協滇分會編成叢書之一，業已出版。

五、查賬

本廳於二月間會編就「合作社查賬須知」一種，分發安甯縣合作金庫等，以供參考，惟以本省合作社賬冊多未齊備，查賬工作一時無法進行。

六、實驗救濟農村方案

救濟農村方案為建廳張廳長所訂，並經省府通過在昆明縣先行試驗，經本廳先後派秘書李國亮暨主任馬泳圖協助辦理，此外更就本廳經費節餘項下，提撥一部藉供辦理實驗人員之旅費津貼。

七、新縣制合作之推行

本廳對於新縣制合作之推行，特與中國合作事業協會滇分會合作，編輯新縣制合作叢刊，就本廳經費節餘，勻撥刊行，該項叢刊，共計「縣各級合作組織大綱釋義」「怎樣組織保合作社」「怎樣組織鄉（鎮）合作社」「縣各級合作組織比較論」，「縣各級合作組織的實際問題」。其第一，二兩種，業已編就出版，藉供指導人員之參考。

八、通俗合作讀物之編印

本處以各社需要此種讀物，特與中國合作事業協會滇分會合作，編輯合作讀物三集，計十二冊，內計教材三種，故事三種，常識，調查，歌曲，花鼓，演劇，話劇及連環畫各一種，所有印費



由本處擔任，其「合作社的故事」與「初級合作讀本」均已出版。

九、普通合作分組訓練方法之實驗 昆明縣合作委員會，舉辦合作社普遍分組訓練，本處特就中央補助本處之合作教育經費四千元中撥出一千元，予以補助。俾得實驗是項辦法，並規定該會應將試驗結果，具報本處備核。

十、取消合作社股金存行辦法 本處以股金存行辦法，諸多不便，經與各有關機關洽商，由本處函商取消，茲已得復函同意取消，並應各方需要，由本處擬訂合作社股金運用規則一種，以備應用，現用在核訂中。

十一、審核各縣中心工作 各縣建設中心工作，均經建廳分別發交本處審核，本處審核時依據（1）其無合作社之區域，促其從速組織，（2）其已有信山社者，促其組織特種合作社，（3）其不明瞭者，予以說明三點，令飭辦理，並於年度終了時，核審其未報縣份，呈廳令催補報。

十二、設置兼任視察員 為促進靜態行政，特於十月間，聘請錢金湘，桂進華，舒明華，馬廣平，蕭贊猷，萬仕元，步正，顧彼得，傅斯德九君為兼任視察員，不支薪給，各員因其本身職務赴各縣視察時，即協助本處辦理靜態行政，計視察縣份，有開遠，蒙自，路南，宜良，安甯，保山，龍陵，大理，鎮南，通海，華甯，彌勒，玉溪，楚雄，祥雲，呈貢，廣通，祿豐十八縣。

十三、接洽加息一厘之動用。農貸機關加息一厘，依據四聯護處之規定，以用於合作教育為限。本處以滇省合工人員待遇較低，經呈請合管局洽商四聯總處，准將加息一厘酌作指導人員之薪津，旅費及醫藥費。經四聯總處同意照支，但暫以加息一厘總額十分之四為限，已由指導機關依照規定辦理矣。

十四、派員出席全國合作會議 全國合作會議於四月三至九日在陪都舉行，本處由處長鄒枋代表出席並建議「擬於舉辦各地合作社職員講習會時，多採用合作教育與合作指導分立制度案」及「擬請對考績在丙等以上各合作社不再採用鄰社担保，監放及核減放款細數單案」均經大會通過。

十五、協助合協總分會 合協總分會於七月間成立，本處爲團結合作力量起見，竭力予以協助，除該會備編本處工作人員一人，專任該會工作票給則由本處担任，此外并捐助該會合作教育經費，專作辦理合作教育之用。

十六、三十一年度工作計劃之擬定 本處三十一年度工作計劃，業經擬定，分爲完成登記制度、實施查賬辦法、流通合作金融、實驗特種合作、提倡合作教育及發揮抗戰效能六點，并以新縣制合作組織之推動，爲三十一年度工作之重心。

十七、編製各項參考資料 本處以應各方需要，特編就參考資料多種：計爲「一年來合管處工作簡表」、「雲南省各縣合作社統計表」等五種。

十八、其他事項 本省各項有關合作工作如合作社座談會、合作協會、合作保健會、慶祝國際合作紀念節等，莫不參加。

十九、結論 以上各節，二至四屬登記，五屬查賬，六至十屬實驗，十一至十二屬監督，十三至十八屬其他，本處以經費所限，除在靜態行政工作外，不敢有所進行，本年七月起，中央合管局特照補助費原額增加三分之一，本處則以各項增加補助費，專作刊印新縣制合作叢刊之用，而以其收入，交由合協總分會會計組保管，專作印刷費用，蓋本處對於中央補助各費，均望以最低之數額，而獲最高之效果也。

## 第四章 中國工業合作協會滇黔區辦事處

中國工業合作協會滇黔區辦事處，前名中國工業合作協會雲南辦事處，於二十八年二月奉令成立，奉北齊氏率派爲主任，負責推進本省工業合作事業。迨去年三月，貴州省劃歸本區，始改今名。

奉准重慶未經改組以前主任之下務設總務、組織、財務、技術四課，及秘書、視導等人員。改組後，因工作區域擴大，事業加繁，乃依據組織規程改設第一、第二、第三三課，秘書、技術二課，及視導、稽核等人員。附屬機構，在本省原有大理、曲靖、玉溪三事務所，本年度復增設保山、昭通二事務所，昆明一指導室，及供銷業務代管處，暨染織、機械翻砂兩合作實驗工廠。

（一）推行區域合作組織及其業務

本省在本省境內，計轄大理、曲靖、玉溪、保山、昭通等五事務所及昆明一指導室，已如前述，而大理、曲靖二事務所之合作事業，業已推行至各該縣鄰邑之風儀。雲南二縣，本省推行合作事業之區域，截止計爲一市（昆明）、八縣（大理、鳳儀、曲靖、雲南、玉溪、保山、昭通）。

本區處導組之工業生產合作社，除力求量的發展外，並求其質的健全。對於各社業務種類之選擇，以促其需與用級喚取外匯者爲主，各就當地特產，分別導組本地或外來失業技工，流亡難民及出徵軍人家屬，依法成立各項工業生產合作社。其經營方式，在城市以集中爲原則。此外，並利用農村剩餘勞力，就其原有生產技術，導組各種農村副業之工業生產合作社，改良其生產技術，訓練，其經營能力，以增加戰時生產，並促進農村經濟之繁榮。其工作場所，以分散在同一村莊爲限，但其原料之購置及產品之運銷，仍爲集中經營。本區處爲求其組織業務更趨健全發達，及解除其各社單獨經營之困難起見，並於本年一月間先就昆明縣各染織社導組縣聯合社，統籌各社供銷業務，督導其社務管理，成立以來，頗著成效。其他各縣，現亦準備仿行，刻正計劃中。本區處爲謀全區各縣各種業務之合作社供銷業務困難之統整解決，復於本年九月成立合作社供銷業務代管處，關於本區處在雲南境內歷年組社工作進展情形，則二十八年底七社，社員一七六八人，股金四、五三一元，二十九年底至二十年，昆明市縣及大理曲靖玉溪共有公積金五八〇六一元，公益金三三三〇一元，社數一〇〇社，社員九七九人，股金四七一五元，三十年底計合作社一九〇所，社員三六〇八八人，股金二三〇〇六元，社數九七九

(三) 合作貸款

本區處自成立迄今，先後由總會撥給貸款基金六十萬元，三年來對本省各縣各工合社之資金貸款，除以上項基金適應各地需要，調撥分配，以資挹注外，復於本年度與昆明中國銀行訂定合約，由該行參加放款，預定總額為一百萬元。自此本省工合社資金，不虞匱乏。其貸款手續，凡由本區處基金項下貸者，均由各事務所逕行核放；其向中國銀行借款者，由本處介紹該行核收。利息均為月息九厘，無須担保，自申請至核放，其時間與手續，皆甚簡捷。茲將本年度貸款數額，列表如下：

機關別	貸出		收回		結欠	
	長期	短期	長期	短期	長期	短期
本會	64360.00	35006.99	11300.00	175637.99	53,060.00	174,191.00
中	121,001.00	598,253.00	23780.00	102,450.00	125,221.00	500,803.00

(四) 教育、訓練及宣傳

本區處對工合教育之實施，分工合幹部訓練與社職員及其家屬之一般教育為兩大部門。幹部訓練為招收大中專畢業之青年為練習生，施以合作訓練三月或六月，做學合一，因材施教，期滿後，派充本區處各所室指導員或助理指導員。本區處各級工作人員，多數為此種訓練所造就。對各社社職員之訓練，分工合作智識灌輸」與「工業技術訓練」二種。其方式變分為「集中」、「單位社」及「個別」三種。集中訓練，以訓練班或講習會之方式行之，其主要對象為職員，社員次之。單位社訓練，以社全體社職員及其家屬為對象，由指導員經常分赴各

社輪流舉行講習。社員職員分兩次舉行，平均每所需時兩日，每半年將全縣社職員普週訓練一次。個別訓練，大致以家庭訪問之方式行之，舉行個別談話，或以問答方式測驗其對合作意義及社業務瞭解之程度。至工業技術訓練，原為派員設班訓練，或巡迴指導，自染織及機械兩合作實驗工廠先後成立以來，乃改由各該廠統籌辦理，其詳情見第五節。

綜觀各種訓練方式，集中訓練，需要大量經費，單位社員個別社，則需大批指導人員，皆不合經濟原則。惟舉辦實驗工廠，或導組聯合社，因其本身業務可能維持工作人員之生活，並富有示範作用，對教育訓練工作，用錢少而收效大。

關於本區處三十年度訓練工合社社職員之次數人數，表列如次：

個 別	單 位 社	集 中	職		社		員	
			次 數	人 數	次 數	人 數	次 數	人 數
測 驗	談 話 會	技 術 訓 練	智 織 訓 練	知 識 訓 練	一 二 二	六 八 八	一 七	一 四 〇 四
				技 術 訓 練	九	三 〇 三	一 一	四 九 九
				一 〇 九	一 〇 四 六	一 七	二 三 一 四	
				四 五	五 六 〇	四 〇	六 三 七	
				一 一	七 八 九	一 一	二 一 四 七	
				一 一	六 三 〇	一 一	一 四 八 四	

所之... 有紀念週會、月會、工會總會、茶話會等四種。本年七月國聯合作部，在昆明舉辦全省工合產品展覽會，計陳列產品八百餘件。

以上各項工作，對於增進社會人士對工合事業之認識，頗多效益。

### (五) 實驗

本區處為改良原有各工合社社職員之製造技術，訓練其管理能力，及招收熟練技工，灌輸其合作常識，造就工合社優秀份子起見。特於本年八月及十月，先後成立染織及機械翻砂兩合作實驗工廠，以為各染織及機械合工社社職員教育訓練輔導之中心。成立以來，除積極經營其本廠業務，以為各社表率外，並附設技術訓練班輪流調訓與各該廠經營同類產務之工合社社職員。染織廠自成立迄今，已舉辦訓練班二次，抽調各織布社職員入廠受訓前後計三十人。機械廠訓練班，亦正籌辦中。

### (六) 供銷業務代營機構

滇越鐵路中斷昆市被炸以後，本省工合社之供銷業務，益趨困難，本區處原擬多方設法，倡導各社自動組織聯合供銷機構，終以資金限制，未能實現。本區處為謀全區各種業務之工合社供銷業務之通盤解決起見，乃呈准總會於本年九月設立本區工合社供銷業務代營處。各事務所所在地之供銷分處亦在積極籌設中。其供銷資金及供銷貨款，除由總會撥專款國幣三十五萬元外，並向富滇新銀行訂定供銷借款透支新滇幣一百萬元。蓋其營業收益，除一部撥充供銷基金，餘均撥教育福利之用。

代營處之初步業務，為原料供給與成品銷售。原料供給，係由各社委託代購棉紗、染料、鹽鹼，及機械為大宗。

代營處為使其業務經營更趨有利起見，特與總會及其他各區之工合供銷機構密切聯繫。以期本區各工業合作

社之供銷業務，迅速開展。

(七) 福利事業及社會活動

本區處在經費極端困難之下，會對工合福利事業，多所盡力，初承各界，捐贈大量藥品分發各市縣工合社應用，並特約麥澤醫師為昆明市縣各工合同工之醫藥顧問，免費診察，其他事務所，亦有同樣設施。本年多與合作保衛會成立，刻正督促昆明市縣之各××員全體加入為會員，各社員之保健工作，較前更進一步。此外，處所各市縣，並設有工合閱報室六所，工合俱樂部四所，工合招待所三所，其工合託兒所，及工合小學，均在積極籌設中。至於社會活動，凡有關抗建及國族利益者，處所望各工合從業人員，暨工合社職員，莫不自動踴躍參加，如參加軍訓，參加紀念集會，宣傳演劇，認購公債儲券，捐募寒衣，獻金贈書等各種活動，對於國民動員，在社會各階層中，多有發生領導作用者，茲將各縣工合同工購債捐款額共計公債一三五〇元，節建儲券九三九〇元，獻金一〇九五九元。

(七) 三十一年度工作計劃

本處成立將及三年，過去因人力經濟俱欠充實，致事業未能如預期之開展。現以本區工作，將適環境之需要，並配合已有之物資而積極推進，特擬訂三十一年度工作計劃綱要，按序進行。期於本年之內，獲致區工合事業，糾正過去各種缺點，俾得趨於合理化。其計劃內容，大要如左：

(一) 充實本處組織機構 處中因有各課，實行分股辦事。加強各工合社救濟設計及指導並勵行觀察輔導工作。父自一月一日起，成立昆明指導室，將昆明市縣工合社指導事項，劃由該室負責辦理。

(二) 擴展工作區域及供銷業務 本年內擬增設雲南江寧勸業安順遠義畢節威甯等事務所及鎮遠指導站。原有工合社供銷業務代營處將力予健全組織。現已租得金碧路舖面為供銷處門市部，俟修理完竣，即正式開幕。

並擬積極籌組聯合社並籌設供銷業務代營分處。

(三) 擴充並籌設合作實驗工廠。本區原有染織及機械翻砂兩合作實驗工廠。成立未久，尚鮮成效。本年內擬擴充，並於該兩工廠內附設技術訓練班，以便於訓練期滿，分發各織染及機器廠，改進其技術。又在濱海機關，將與本區合辦各種合作工廠，現亦洽商辦理中。

(四) 確定組社業務部門及社數。本年度擬在濱海及新設各專務所所在縣份，就紡織化學醫治機械服裝食品土木石等各項工業部門導建新社三百五十社，並整訓幹部指導人員。擬任此項工作。

(五) 籌劃教育福利事業。除促進合作員工保健會之發展外，並將籌設工合醫院，工合小學，工合員工儲蓄部，工合婦女工作部及工合俱樂部。

## 第五章 呈貢合作實驗區

(一) 合作業務

經濟部合作事業管理局，為辦理全國合作事業示範工作，特在豫、鄂、等九省，各設置直接合作實驗區一處。本區於二十九年一月一日始籌備成立。本年十二月一日合作事業管理局改隸社會部，本區亦奉令隨之改隸。本區任務依照三十年九月部頒合作實驗區組織通則之規定為辦理：(一) 關於本區合作事業之籌備規劃事項。(二) 關於本區合作業務之指導事項。(三) 關於本區合作金融之籌劃事項。(四) 關於本區合作教育之實施事項。(五) 其他有關合作事業事項。

本區機構依前部頒合作實驗區組織通則及各專務事業經常費預算之規定，為主任一人，由區局中派任，總務主任區事務，並指導指揮所屬職員，主任以下得設視察二人，指導員六人，辦事員二人，由主任呈請局中派充，秉承主任之命分別辦理內外勤工作見習員四人，由主任派充見習員，實習事項由視察指導員負責指導之，並得設服務



員若干人。江汁成年度經費每月為二百元，三十年代仍照本年度預算辦理。並聘請會計師。由主任呈報風中派來，梁家莊。二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

本縣之有合作組織，始於民國二十七年，當時新銀行在本縣設立農村貸款委員會，派員分赴各鄉鎮，宣揚合作組織之利益，經該會組織之信用合作社共計六所，社員六百二十人，股金一千二百四十元。自二十九年一月本區成立後，藉著通合作組織活潑農村金融，截至三十年底止，增組信用合作社六十二所，社員增加五千九百八十人，股金增加二萬一千一百三十六元。查本縣共有九十二村莊，應屬最早日完成個個合作網者。其組織信用合作社組織者共有八十八村，下餘水海，子腰灣，楊柳沖，梁家莊等四村，因該地無適當農人，故至今尚未有信用合作社之組織。本縣地勢多起伏不平，各村莊為灌溉田地，需要組織水利生產合作社。計有：望龍橋、厚營、等二十五村，現已組織成立者計有安江、王家莊、兩水利生產合作社。

（四）合作業務

才縣信用合作社目前業務計有放款儲蓄兩項，在放款業務中復可分為轉放與短撥兩種，轉放為合作社按照金庫核貸社員借款細數，轉放與各社員利息長先至一分四厘，期限多為一年，短撥為借款社員按月向社繳納借款利息，合作社即將此項收得利息與現有股金儲金，歷年盈餘按照事先申請，社員人數及需款緩急分別，予以貸放期間三五月至半年不等。儲蓄每社員每月最少五角，最多為五元，均於觀覽時間向社存儲，社員如遇婚、喪、病、災，等需款情事，得隨時向合作社提取儲金一部或全部。並撥水利生產合作社之業務，則有開溝，築壩，購置，抽水，機器，引水灌溉田地等。王家莊水利生產合作社，現有抽水機十六馬力十八馬力各一部，已灌田地一千五百畝以上，溉田畝一百畝。安江鎮水利生產合作社，現有抽水機十六馬力十八馬力各一部，已灌田地一千五百畝以上，二社每灌漑田畝收水費十八元，水租銀一兩八分。每升穀重約五斤，每畝止二水利息產者每社以現時灌漑田畝為數尚少，收入僅敷開支，以後逐年增加灌漑畝數，增加產額現時為每畝有盈餘。尚未，。

### (五) 合作教育

本區爲灌輸合作社社員合作常識，增進其處理社務業務技能起見，除平時由外勤同仁，列席合作社名譽會議，研辦合作常識以及社業務處理方法外，並於民國二十九年十二月間，舉辦合作講習會一次。爲使于合作社社員到會聽講與節省費用起見，特選定古城，上可樂等十三處爲講習地點，由本區同仁分別前往主持，以上十三處相距講習期間均爲七天，每日授課四小時，課程計有合作常識，合作簿記，社務業務處理書表，實習等四種。總計聽講人數共爲四百三十六人，代表八十八社，平均每處到聽講員三五五人。各社會出席聽講之職社員，除對合作意義已有較明白之認識外，而於社務業務處理方面亦較前爲有進步。

### (六) 合作貸款

本縣之有合作貸款，始於民國二十七年富源新銀行農村貸款委員會，派員駐縣辦理合作社貸款，每社員貸款數額最少爲舊幣五十元，（合國幣五十元）最多爲舊幣五百元，（合國幣五十元）月息八厘，（合作社轉放於社員月息多爲一分）限期爲一年。二十七年二十八年兩年貸放共五萬三千四百五十二元貸款，收回則由本縣縣政府担保。二十九年春本縣合作金庫成立以後，合作貸款皆改由該庫辦理，該庫二十九年內共貸放三十一萬七千五百九十八元，每社員貸放數額少者五十元，多者一百五十元，平均則在百元上下，月息八厘，限期多爲一年。貸款手續則有貸款社指導機關簽請田照抵押，鄰社担保與按月解息等。至三十年內金庫對於合作貸款已有把握，遂先後將上項田照作抵，按月收息，隣社担保等手續廢除，同時爲適應一般物價，將每社員貸款最高額增至三百元，平均額爲二百元。該庫三十年全年貸款約爲一百十萬元，上項貸款除內有四萬餘爲水利社貸款外，餘均爲對農社放款，近聞該庫自三十一年度起，將試辦對合作社透支貸款，擴大水利生產貸款。果爾，其於促進本縣合作事業之發展，當具甚大之效用。

### (七) 尾言

合作年鑑



員會議，公推穆主任委員雲台兼任本會主任委員，同月並令委本會委員桂進華兼任總幹事職務，次年一月諸事就緒，本會路決定以官渡妙湛寺為辦公地址開始辦公，而本會遂從此正式產生。

(二) 機構及合作社之分佈

本會係採用委員會制度，設委員九人，由各機關代表暨省合委會及聘任地方人士組織之，計雲南合作事業委員會三人，昆明縣政府二人，昆明縣黨部一人，昆明縣合作金庫一人，熱心合作事業人士二人，九人中互推一人為主任委員，對外代表本會，委員會之下，設總幹事一人，主持會務，總幹事之下設合作指導員，助理員，協助員若干人，分駐各鄉推動工作。並設幹事及書記若干人，辦理會內一切經常事務。

本縣三十年度合作社之分佈狀況，茲列表統計於下：

區別	項目	社數	社員數	社股數	股金總額(元)
一	區	三八	一,三〇三	一,三五二	五,四二七〇〇
二	區	六九	三,六五一	四,三〇六	三九,二〇九〇〇
三	區	三五	一,一二八	一,四四六	二,八九八〇〇
四	區	四六	一,〇〇〇	一,二八三	二,五七六〇〇
五	區	三九	八四九	一,〇五三	三,一五〇〇〇
六	區	二一	五三四	三,一六五	六,三三二〇〇

合作年鑑

七	三六	一,六二四	四,六三一	九,二六二〇〇
八	三四	八一〇	九八二	一,九六四〇〇

(二) 合作業務

甲·各種業務之狀況

本縣各種業務之合作組織茲分別列表於下：

業務種類	社數	社員人數	營業資金總額(元)
信用	三〇六	八,〇一二	二,八六二,八五一〇〇
供給	二	三三三	九二,八六〇〇〇
生產	三	七一九	一一,五五〇〇〇
消費	三	七五五	一四,五三〇〇〇
公用	四	一,〇七二	五〇,三三〇〇〇
抵押	八		
儲金	六一		一一,八四四〇〇

茲將本會指導各社經營特種業務，成效顯著者分別舉其要者述之：

(一) 第二區龍馬村墾殖生產社，自動利用自有資金與人力，種植白楊，有加利，桐子等十萬餘株，收效甚著。

(二) 第三區郭家凹，太平村，下河梗，白龍寺，任旗營，王旗營等六信社，雖未向外借款，但仍能舉辦存款業務。

(三) 第三區王旗營信社，利用自有資金與人力墾荒，將川瀋鐵路廢址開成田畝十五畝，實行共耕，收獲穀子四石五斗。

(四) 第三區石開，小莊，白龍寺等三信社，除辦理信用業務外，復自動集資試辦消費業務。

(五) 第三區小莊信社並自動試辦公用業務，就村中經營合作茶室，由社員輪流照應茶水，興辦異常蓬勃。

(六) 第六區范家營，小普吉，桃園大小村等四信社除辦理正式存款外，復自動以上除方式舉辦另一種存款。

(七) 第六區龍筆二村信社，除正式存款已照常舉辦外，復自動參加實物存款，現有穀子八斗一斤，並願不再取出，作為永久公積金。

(八) 第六區大普吉電燈公用社，早已辦理成功，照目前油價計，每電燈一盞，每月可節省國幣四十五元，該社現有電燈四百盞，每月可省油一萬八千元，全年可省二十一萬六千元。

#### (四) 合作教育

##### 甲·普遍舉行單位社社職員訓練

本會為利用教育力量，促進合作事業起見，特擬定合作社，職員訓練辦法大綱一種呈准施行，依照訓練辦法大綱，合作社社職員訓練分為三級舉行，第一級為單位合作社社職員訓練，其目的在普及合作意識。按照規定，

每社訓練時間爲八小時，其訓練科目計分：(一)合作大意，合作組織過程及其內容，(二)合作社業務，(三)模範社應具備之知識及條件，(四)存款業務及其他問題，均由本會指導員定期分往各社實施訓練，自本年九月份起至十一月份止，計先後訓練三月，雖其中困難不少，(如社員程度不一，集會無適當地點，以及社員參差等)然訓練結果，收效尙多，舉其要者，有下列諸端：

- (一) 社員對合作大意，組織內容，均能相當了解。
- (二) 社員對儲金，存款，充實自有資金之意義及方法，均能簡單認識。
- (三) 社員對記賬以及填寫書表能力均有增加。
- (四) 社員參加存款人數增加。
- (五) 增進社員團結互助精神。

乙·分區舉辦合作講習會。

辦理單位社訓練之後，繼則舉辦第二級訓練，即分區舉行合作講習會，其目的在普遍灌輸經濟合作社必備之知識，培養合作社社務管理業務經營及記賬人材，以促進合作社自動經營之能力，按照規定，就昆明縣自治區域，選擇適中地點，分爲八組舉行，每組講習日期一律定爲六日，講習科目計分：(一)合作概論，(二)法規大意，(三)社務須知，(四)業務須知，(五)合作簿記，(六)書表實習，(七)問題討論，(八)精神講話等數種，聽講員以各合作社現任理監事主席經理司庫會計等能寫識文字者爲主，名額以每社選送二人爲標準，每組以六十人至一百人爲限，講員除由各該區指導員負責外，並由會派定專員担任，自本年十二月開始講習以發，各組均能按照規定日期及地點，順次舉行，效果實較歷屆舉辦之講習會爲大。

丙·集中舉辦合作社職員講習會

第二級分區講習會訓練後，本會擬於三十一年度開始再選撥各優秀職員，集中辦理一月之專門訓練，培

育中心合作社實務人材，以爲各社楷模，現正籌備進行中。

#### 丁、派員担任學校合作課程

本會爲謀合作理論之普遍宣傳起見，特向本會所在地官渡鎮附近之雲南省立昆明商業職業學校及雲南省立官渡農商製糖職業學校分別接洽於商校排定「合作概論」課程二小時，農校排定「農村合作」課程二小時，由本會派員前往担任。自本年春季開始，一年以來，該兩校受課學生，對合作興趣異常濃厚。

#### 戊、工作討論會

本會自本年一月以來，鑒於工作之檢討，有重於工作之進行，特分期舉行工作討論會議，每次會議均承省會委會委員親臨出席參加指導，是以會議時間特長，會場空氣尤見緊張，討論問題之前凡屬本會內外勤工作人員，例須作一次詳細工作報告，一年以來，討論案件甚多，本會所有工作莫不以此爲出發基點，實爲工作上之依據，亦本會精神上之聚結也。自第五次會議以後，復鑒於縣金庫與本會爲推進昆明合作之變遷，兩者相輔爲用，乃將會議擴大，更名爲昆明縣合作事業討論會，自此昆明縣合庫工作人員亦同時參加，每次討論尤見詳盡。

#### (五) 合作金融與合作指導之連繫

本會合作金融與合作指導之連繫，可分四端述之：

(一) 合宜辦公 縣合作金庫爲謀工作之便利，即於本年二月一日，由本縣東郊小壩遷至官渡鎮與本會合宜辦公，不僅深感人事調協毫無隔閡不便之處，且遇有疑慮，即可隨時相互咨詢商酌，節省人力時間不少，而各合作社，亦因此免雙方奔波，殊感便利。

(二) 訂立放款合約 本會爲求貸保手續之改善，乃於本年二月間與縣合作金庫訂立放款合約一種，以爲本會及縣合庫辦理放款工作之準繩，其中主要之規定約有二端：(甲) 放款數額如何核定？(乙) 放款手續如何辦理？此項規約訂定以後，因雙方皆能竭誠遵守，是以收到異常之效果。



(三) 協助宣傳及訓練工作 本會得縣合作金庫同意，凡縣合庫職員，因調查或發放工作下場時必須盡力利用機會，協助進行宣傳及訓練工作，例如宣傳合作意義，辦理存款業務，教導記賬方法等……同時該庫並將每次外勤工作人員對各社作概況報告，副本送交本會作為參考。

(四) 聯合舉行工作會議 縣合庫參加本會歷次舉行之工作討論會，亦為雙方連繫之一，前已備述，並不另及。

## 第七章 合協雲南省分會

(一) 沿革

本省合協分會（以下簡稱本分會）。於三十年七月間經昆明各合作有關機關第六次座談會之決議，推定廖嘉銘，張邦翰等十四人負責籌備。當即發刊啓事，徵求會員。以會員登記踴躍，即於七月十一日假昆明縣官渡鎮省立農校舉行成立大會。是日九時開會，到會員廖嘉銘等一百五十餘人，來賓五十餘人，公推廖氏為臨時主席，當經通過分會章程并依表選舉廖嘉銘，張邦翰，楊體仁，毛北屏，王武科，鄒枋，黃石，汪向宸，聶明宙，于百溪，蔣震揚，張天放，桂進華，湯汝光，鄭子彬等十五人為理事，黃燕，錢企湘，楊本立等三人為候補理事。並由大會公推廖嘉銘為理事主席，以示鄭重。賡續於是日由總理事主席召開首次理事會，到理事楊體仁等十五人，候補理事黃燕等三人，當經議決敦聘龍主席為本分會名譽會長，李參議長煥庭為名譽副會長，公推鄒理事枋為本分會總幹事。并決定會址暫設昆明成遠街一九一號。

(二) 機構

本分會為充實內部機構與促進各項工作起見，特於理事會之下，設置九個專門委員會，遴選專家，負責設計推進。並於總幹事之下，設立十一組，以便分工辦事，務專責成。

(三) 工作計劃

合協總分會自成立以來，依據「集中合作力量，促進合作事業，止兩大目標，積極進行。並即擬就本分會三年度工作計劃概要，其概要如次：

- 一、本分會各項工作，以團結合作力量，促進合作事業為目標。
- 二、本分會工作範圍，以合作行政機關，合作促進團體，金融機關及教育團體，所不便，不願，或不及辦理，而於事業極有關係者為限。

- 三、本分會各項工作，如其他機關或團體，確努力所能及，願意接辦時，本分會應即轉移於其他機關或團體辦理。

- 四、本分會暫以會務，福利，研究及聯絡四項為本年度中心工作。

(四) 推進實況

本分會成立迄今，為時雖未逾半載，但因各理事之領導有方及各會組之負責人熱心工作，對於促進合作事業，則團結合作力量之責，頗不負各方人士之期望。茲將本分會過去工作實況，列成簡表并註明其負責人如次：

(甲) 關於福利方面者

- 一、壽險——辦理合管處國民壽險（負責人錢企湘房錫三）
- 二、獎金——辦理本分會本年度獎金（負責人錢企湘朱覺先）
- 三、合作招待所——第一招待所於三十年十月二十九日開幕（負責人左雅南張芸農）

(乙) 關於研究方面者

- 四、編印叢刊——已出版者：(1) 合作指導技術的實際問題。(2) 合作法令解釋簡編。(3) 合作社登記講義。(4) 中國之合作運動（英文本）。(5) 合作規章新編。（負責人——瞿明宙）

合作年鑑

五、編印會訊(即合作界)——已出版六期。(負責人——廖明宙)

六、編印合作通俗讀物——已出版者有：(1)合作故事，(2)初級合作讀本。(負責人——廖明宙)

七、編印新縣制合作叢書——已出版者有：(1)縣各級合作組織大綱釋義，(2)怎樣組織保合作社，(3)怎樣組織鄉鎮合作社。(負責人——鄒坊)

八、編印合作日歷——已出版送贈各會員及各合作社。(負責人——周克光)

九、編印各縣合作通訊——已由會函聘各地會員担任通訊編輯及通訊員，計共六十七縣，一百六十九人。各縣合作通訊之已出版(油印)計有十一月，十二月兩期。(負責人——沈岩夫及廖明宙)

一〇、舉行公開演講——已舉行四次：第一次李敏主講，第二次陳瑞文主講，第三次張傳新主講，第四次湯惠孫主講。(負責人——蔡俊及廖明宙)

一一、舉辦會員小組讀書會——已成立者有十一組，郵寄書籍兩批。(負責——朱光斗及廖明宙)

一二、舉辦合作講座——已在國立雲南大學辦理兩次。(負責人——鄒坊)

一三、捐贈合作書籍——捐助雲南圖書館。(負責人——鄒坊)

一四、舉辦大學生合作論文獎金——已在雲南大學辦理兩次。(負責人——廖明宙) 本校會派員轉請其並辦函復聯辦

一五、設計各種方案——已設計全省特種合作及合作教育方案(負責人——毛北屏劉天遠左雅南孫燕郊)

一六、編輯三十年雲南合作年鑑——已組織編輯委員會，擬定編輯綱要，聘請編輯委員及校稿，分派編輯就緒三十一年四月可以出版。

(丙)關於聯絡方面者

一七、舉行集團旅行——共舉行三次：第一次西山，第二次溫泉，第三次大理。(負責人——桂連華張炳

近)

(三)王仲情

一八、實驗巡迴事務員制度——已在昆明、楚雄及安甯試辦。（負責人——桂進華、羅仕元、耿清華）

一九、實驗合作工作競賽——已試辦五種：（1）合作社糧食增產工作競賽，（2）各縣已組特種合作社競賽，（3）各縣合作社已繳合作金庫股金競賽，（4）各指導員辦理存款徵文競賽，各合作社記賬成績競賽。（負責人——桂進華）

二〇、實驗合作社考績辦法——已先在昆明呈貢安甯試辦。（負責人——桂進華、黃燕、何修義、王鴻、耿清華）

二一、實驗合作社借款透支制度——（同上）

二二、組織節省合作參觀團——已舉辦貴州省合作參觀團。（負責人——毛北屏）

（丁）關於會務方面者

二三、徵求會員——已有個人會員二九五八人，團體會員五單位。（負責人——孫燕郊）

二四、催收會費——已集有會費國幣一七七六元。（負責人——黃燕）

二五、募捐基金——已募及將收款共國幣二一〇〇〇元。（負責人——鄒榜）

二六、募集合作社社員子弟獎金基金——已由各方自動捐集國幣一百餘元。（負責人——黃燕）

二七、籌設支會——已成立蒙自縣支會。（負責人——魏唐臣、張必藩）

二八、記載本分會大事記——三十年度已整理在本刊發表。（負責人——晏明宙）

二九、整理文件保管卷宗——三十年度文件統已整理歸檔，共收計文二百五十二件，發文二百四十三件（負責人——張國賦）

四〇、起草各項計劃及辦法——已經擬訂者實施者有：（1）三十年度工作計劃（附得房工作進度表），（2）處理公文程序，（3）辦理會員壽險辦法，（4）研究組工作提要，（5）增產工作競賽辦法，（6）小組讀書會簡單，（7）各縣合作通訊辦法，（8）集體旅行辦法，（9）巡迴事務員辦法，（10）已組特種合作社



方式，與惠濟醫院，昆華醫院，仁民醫院，紅十字會醫院取得聯絡，聘上述各醫院院長為本會之名譽理事，會員有病須住院者，則介紹至此等醫院，減輕其醫藥費，本會並津貼其醫藥費之一部份。

本會自設於昆明市翠湖東路中國工業合作協會滇黔區辦事處，各項事業，正在籌劃推進中。

## 第九章 富滇新銀行之農村貸款

### （一）創辦緣起

滇自九一八事變以後，本省政府有見於此，乃發動全省勸募救國捐，迄民國二十五年，集得救國基金實幣約一千萬元，（折合國幣約二百萬元）經決定以一千萬元向外購械充軍實，以一千萬元設立雲南農工銀行，其一千五百萬元，草就章程，以救濟農工促進生產為目的，農田水利合作事業均歸該行主要業務，嗣以農工銀行行長一席擇人不易，乃改聘農工銀行基金委員會，將業務委託本行辦理，是為本行開辦農村放款之基金。

本行奉命代辦農工銀行業務以後，即於是年十一月與農工銀行基金委員會訂立代辦業務合同，並於行內成立農村業務股，辦理農村合作事業放款，經營農業倉庫及調劑農村金融，當時未嘗以「農貸」為名，蓋已鑒於海權放款固不足以盡農濟農村之能事也。

### （二）農村業務股

民國二十六年一月，本行農村業務股正式成立，查農村業務之興敗，在本省無成規可資鑑鏡，雖有資金，而經驗及人員均感缺乏，農工銀行之無適當行長人選，即為該行暫緩成立之原因。本行有鑒於此，在籌辦之初，即確定下列方針：（一）以訓練幹部首要工作，故成立農村業務人員訓練班，招收高中以上畢業學生，藉以從根本上建樹人事制度；（二）從小規模實驗，着手試辦，故以昆明一縣為初步開辦範圍，然後根據昆明實驗之成效，漸圖發展業務，以期普及全省。二十六年三月，招考農村業務人員訓練班，投考者踴躍，有高中畢業生二百餘人。

經嚴格取締，得男生十一人，女生四人，預皆全省中學優秀學生。繼昆華簡易鄉村師範及官渡農業學校又選送勞農生十八人開班訓練，授以農業金融合作原理及會計珠算等學科。上課三個月後，適值農事旺盛，即乘時派該班學生到昆明各鄉從事實際工作一個月，然後再授課。備身畢業，正式由本行委用，關於農法方法之請求，固已不遺餘力，而打破環境之深入農村，此班學生均盡力於實有足多者。此後本行農村業務，即以此班學生為基本幹部。六月一日，本行農村業務部正式成立，查該部業務之興辦，亦本省城郊區所首創，頗有預金，而

二十六年三月開始訓練學生之際，即已同時進行昆明縣農村放款業務之籌劃，首先在昆明縣內設立農村貸款委員會，以縣長、建設局長、教育局長、縣黨部鄉村師範學校校長，農事機關主管人及地方紳首為委員，以本行所派農村業務部主任為常務委員，其後並於各重要區域設立辦事處。首先放款開始於是年五月農事農貸不能離合作，這已成為公論，奈本省前此舉辦合作先例，失敗者多，使農民對「合作」二字，已失去其信仰，為一新耳聞及宣傳方便計，乃決定用借款聯合會，推行之初，因農民聯誼關係不易取得，收效自屬不易，然經一月之努力，卒能達成全縣一百會以上之目標，又以新辦之按月收息，以按數發還，留辦法認真實行，款項安全，農民信用因以確保，此項內貸出舊還幣十萬元，至年終收款，其按期收還者佔百分之九十九，雖有極少數之誤期，然僅收時以未實費力，自此農貸之安全性始予證實，其後續辦農業倉庫三所，亦尚能按正軌進行。是年九月續推行呈貢，昆陽二縣，次年又舉辦晉甯，玉溪，安甯，賓川，昭通等縣，其辦法悉如昆明所行者。

在此階段，經昆明一度放款之後，合作社已漸漸發動組織，仍於一借款聯合會一還清款項後，改組成立信用合作社及手工業借款合作社等，惜以合作指導工作未能全力兼顧，信用合作社僅能做到「一合借」「一合還」，未能完成合作之規模，固無庸諱言，所幸農民借到資金後，運用合乎季節，生產自有增加，還款自然守信，且農村利率降低，借貸關係頗形改觀，則農貸之任務實已達到矣。本行亦曾注意合作教育之功效，會與昆華簡易鄉村師範學校兩度合辦合作訓練班，調集昆明，呈貢，昆陽，晉甯，安甯等縣湖五縣合作社職員，在官渡受訓，每次以

兩週爲期，對合作思想之傳播，亦開其端焉。

### 本行概況(三) 農村業務部

四十七年七月七日，盧溝橋事變發生，迄卅七年前方戰況緊張，本行以後方生產理應促進，民間痛苦須待解除，適奉中央政令，擴大農貸範圍，於是遂積極作擴大之準備，但同時政府以敵寇深入，國防需要迫切，本省政府即將農工銀行基金委員會裁撤，其基金撥撥購械，本行乃決定以自有資金大量投入農村，二十七年六月，改組農村業務部爲農村業務部，同時並招收第二期農村業務人員訓練班，繼續推行三區中心縣區之農貸，在第二期訓練班未畢業前，盡量利用原有各縣之業務，適是時，中國農民銀行來滇籌設分行，對本省農村金融，亦極願共同負責辦理，並勸籌設各縣合作金庫之計劃，本行當即謀取得協作之途徑，復查農村金融之改造，有待於合作事業之發展，則本行農貸人員組織合作社，不惟舉非專長，抑且顧及不暇，乃贊助雲南省經濟委員會設立合作事業委員會，以專責成，而期完善。

二十七號八月，雲南合作事業委員會成立，集合作專家與農業金融主辦人員於會內，共策進行，因該會成立伊始，人材缺乏，經費不多，本行奉省政府令代辦省合委會金融股，二十八年六月成立合同本行負責際對合作社放款責任，本行又以國幣一百萬元貸與合委會作爲該會基金，以週息四厘行息，並代放此項資金於各縣，藉資補助該會經費，繼因中國農民銀行實行對農村放款，並清手合作金庫之輔導，中國銀行旋亦參加，本行乃協商中農兩行劃分區域，將合委會金融股在各該區業務轉委任中農兩行代辦，並訂定各行互相搭配貸款辦法，且因當時合作組織成立之縣份不多，合作金庫之籌設比較困難，本行乃將辦理成效之環湖五縣劃出作爲農行首先輔導合作金庫之區域，昆明，呈貢兩縣合作金庫，隨之成立，本行亦勸認提倡股本以資提倡，厥後農本局來滇與本省建設廳成立合約，劃宣威，羅平等二十縣爲輔導合作金庫區域，本行亦參加提倡股本三縣以資協作。此後本省金融界對合作放款之和諧空氣，實已奠定基礎矣。



先是本行第二屆農村業務人員訓練班開課，值國內合作界彭師勤君來滬，本行即延聘到班講學，合委會初成立時，指導人員亦感缺乏，事業不易開展，乃舉辦合作指導人員訓練社，前合作司長章元善，擬行調充主任，經黃弁，處本局總經理何康，先後蒞滬，章侯兩君並親往授課，何君亦到班訓話，本行亦感於高級幹部之急待培養，乃開辦高級行員研究班，以準備擴充分行推廣農貸之根本，章侯二君仍長期担任功課，講學之風，一時稱盛，合作幹部人材之培養，因以稍植根基，而本省合作事業之規劃，藉以上諸君之助者實多。

本行於高研農訓兩班結東繼續開辦行員訓練會計特別訓練等班，嗣後又設銀行專科學校，幹部人員源源產生，合委會亦加辦見習員訓練兩班，並於三十年度應各農貸銀行之請，分辦合作人員訓練班，分發各行服務。

本省農貸具備上述條件後，業務因以逐漸擴張，民國三十年底，縣區達達七十縣之數，一省合庫於年底又增設緬南一縣，且自本行將合作指導專權移歸省合委會主辦以後，合作事業亦得隨正軌而發展，特種合作社次組成，信用合作社亦多辦理簡易農倉，而貸款亦遂因之更形合理化，貸款總額，本行單獨貸出數字，亦將超過國幣二千萬元，(年底正確數字尙待清結)各行總計已在國幣四千萬元以上。

四、省合作金庫

農貸數字之加多與收回成績之良好，在平時固屬難能可貴，但自抗戰第三年度開始，國內物價水準加速提昇，幣價已跌落，農民對貨幣數量之需要漸增，又因幣值前後懸殊，債務人得利頗鉅，故貸出數字增高，實為客觀情勢所造成，而農民還款踴躍，亦非農貸人員特而居功，若昧於情勢繼續擴大農貸，不惟難收救濟農村之實效，抑且加大通貨數量之流通，影響社會經濟，實非淺鮮，查合作金融之歸宿原在社員須令謀得自動互助之途徑，本行辦理農村業務，自始即確認此項目標，值茲時機，豈可誤入迷途，故於三十年九月呈准省府結束農村業務，轉由輔導省各作金庫之成立，正照案辦理間，復奉省府令擬具本省行政三年計劃，普設全省各縣合作金庫，限三

年以內完成，瞻望前途，實感興奮，惟農貸轉形，達到合作金融，工作繁雜，自不亞於往昔，其成敗特賴人之努力矣。

## 第十章 中國農民銀行昆明分行之農村貸款

滇省合作社款由中農行負責辦理者，計有晉甯、富民、陸良、石屏、蒙自、馬龍、瀘江、江川、華南，等九縣，由輔設縣合作金庫辦理者，計有呈貢、平彝、宜威、瀘西、師宗、羅平等六縣。此十五縣中一年來辦理合作成績，雖然晉甯等九縣，貸出約計四百五十餘萬元，呈貢等六縣貸出約計三百五十餘萬元，但以與各縣合作社數，社員人數互相比較，每一社員平均只可得國幣二百元，值此物價不斷高漲之秋，農民借得國幣二百元，堪作何用？此其一，各縣合作指導員與農貸員，原有配備殊感不敷，事業推進，不無影響，此其二，合作社組織，因為指導人員太少，顧及不周，不免受一般士劣及中農之操縱，合作實惠對於農村貧民，尙有待於普遍深入之推進。此其三，綜此三點，實爲年來推進合作事業之餘憾，吾人檢討過去，理應力謀補救。茲特按照三十年度農貸方針，規定三十一年度事業推進計劃及款數額，計：（一）合作社貸款，擬貸數爲八，〇〇〇，〇〇〇元，（二）合作金庫貸款，擬貸數爲一〇，〇〇〇，〇〇〇元，農場貸款擬貸數爲三，〇〇〇，〇〇〇元，（四）農村儲押貸款，擬貸數爲三，〇〇〇，〇〇〇元，（五）各行聯合特種貸款，擬貸數爲三六，四五〇，〇〇〇元合計六〇，四五〇，〇〇〇元，太平洋戰禍起後，貨幣銀行不易，因此將儘量吸取游資，而擴大農貸業務。過去缺憾，甚願有以補償，而獲得美滿結果。

## 第十一章 昆明中國銀行合訂之農工貸款

（一）農貸

合作年鑑

甲·農貸區域內機構之設置

民國二十七年秋，本行到滇設行後，約同粵滇新銀行及交通中國農民兩行，共組木棉貸款銀團，在開遠蒙自建水石屏等縣，辦理種植木棉貸款。並與建廳及全省經濟委員會，合組木棉推廣委員會，意在使經委會所屬之合作事業委員會，担任組織部分，以合作方式，推廣種植木棉。建廳任技術部分，由二十八年一月起，正式在開遠蒙自建水石屏等縣，開始工作，本行負責款銀團總幹事之責。各縣設幹事一人，均由該行調派。二十九年，本行與雲南合作事業委員會金融股代辦人富濱新銀行商定，辦理安甯昆陽建水會澤霽益鎮南姚安彌渡鳳儀永平等縣一般農貸。三十年度，又增加龍陵漾濞牟定箇舊等縣。每縣設農貸輔導員一人，助理輔導員若干人，負責貸責任。各縣輔導員，並兼合作事業委員會合作指導員，負責組合作社責任。惟安甯一縣，則輔設合作金庫，其提倡股本至成，實行四成，合委會一成，庫中除設理事七人，監事三人外，由本行推荐經理會計出納營業員各一人，每縣合作指導員，除本行農貸員兼任者外，並由合委會調派專任指導員，惟該會以人員缺少，未能每縣均派。

乙·人員之補充及訓練

本行自三十七年底開始辦理木棉貸款，二十九年辦理一般合作社貸款，人員逐漸加多。或由管轄行調派來滇，或就地徵用。以山外調派，費用浩大，語言隔閡，遂就昆明招考中學以上畢業，曾有農事經驗者十六人，從事兩週短期訓練，結束後，以三人派往廣東。餘即由雲南各縣實習人手仍感不敷，三十年七月，又與富濱新中國農民及合委會共同招考一批中學以上畢業，兼有農事經驗之學生，由合委會負責主持訓練，訓練期間自七月至九月。入數共六十五名。結業後，分配各行會試用，本行分獲二十四名。在行實習二週後，又分派各縣實習。是年七月，滬渝處又有招考學生涂霖，委託金陵大學訓練之舉，招考高級初級各一班，高級班係收大學或專科以上畢業，有農事經驗者，訓練三個月。初級班係收高中以上畢業，有農事經驗者，訓練六個月。雲南錄取高級班生十名，初級班生四名，由七月開始訓練，高級生於九月結業，派瀘服務者三名，初級生於十二月結業，派瀘服務

者七名。均先在內部實習，明至計明，然後分赴各縣實習，到相當時期，考其成績優良者，漸逐改級或升調，以資鼓勵。

(二) 工藝

而關於之空境，丙股普通農貨之流通，至五十年行通民國二十七年來，通商行後，對於農貨，僅從事於木棉之貸款。至二十九年農貨方針確定，始允棉與金委會官商新銀行商定一般農貨合作貸款。當時因合作社在雲南為新興事業，農民多不識，進款多因難，故至十九年擬在該縣中，共組織合作社七百六十五社，有社員百五十五人，共備出國幣四萬零七百七十九元七角七分。

一(六) 原料對辦之辦法  
上。整理法... 總計有合作社一，五六八社，共貸款... 幾超七倍之多... 辦理而... 丁。特種農貨之流通。對軍用手部與對市工業。...

雲南土著民族，種類雖多，皆散居各縣山間。尤以東南邊疆，多首種雲南阿尼之類。西南邊疆，多屬夷瑛。探礦阿尼之類。該行農貨區域縣份，此類民族極少，僅木棉區域之開遠蒙自方面，有少數土佬貸款種植木棉。建水有彝漢之納樓彝棉社，羊街白土彝等信社。安甯八橋方面，有彝漢之納樓彝等合作社。其他拉祜、景、佤、苗、人參加合作社實數者，各縣俱有，數亦不少。此類有... 民家話... 的民家話... 集居於鳳儀大理... 劍川... 其對辦能力與漢人同，故鳳儀縣之合作社，上之九皆講一民家話之社員所組成也。

辦雲南其始推廣之農業，如木棉、油桐、茶樹、蠶桑、麻、種植烟草等經濟作物，極有希望。木棉已由本行主辦木棉貸款銀團及木棉推廣委員會，在開遠蒙自律水等縣努力推廣。自民國二十九年始，至三十年代，推廣木棉種植款數，達... 他如油桐、茶桑、蠶桑、樹蔴、菸草，均擇適宜區域，協助推進。如永平縣之種植種茶種蔴，彌渡姚安鎮

南等縣之栽桑蠶蠶，但俱非專力經營，多屬零星試辦，倘短期能見成效，即可大量推廣。

雲南農田水利事業，規模較大者，由本行與中央交通中農三行共同與省政府簽訂一千二百五十萬元合約，組織雲南省農田水利貸款委員會辦理。勸宜良營安南靖平陸良邱北會澤等縣水利工程。已在進行中者，有彌渡竹園壩灌溉面積二一，七六〇市畝，宜良文公渠灌溉面積三〇，〇〇〇市畝，宜良龍公渠灌溉面積一四，〇〇〇市畝。需益松林壩灌溉面積一〇，五四〇市畝，會澤海壩受益面積一，〇〇〇市畝。其他開渠築壩挖塘等規模較大，收效速之小型工程貸款，則各縣均有，或組織水利合作社，或於信用合作社中貸款用於水利工程方面。農民所得實益甚大。其他農業貸款，如華西公司建水黎原的繁殖及水利貸款一千五百萬元，改良煙草烤烟貸款五百四十餘元酒精原料的產銷貸款十餘萬元，蠶業新村的投資六百萬元。

雲南境內多山，有溫熱帶氣候，故副產不少。如有經濟價值之農林禽畜，隨地皆有。鄉村農民幾無一家不飼養雞豬牛馬。惟工藝方面則欠發達。僅單純手紡與織布工業，素為農村婦女之閑餘業務，較為普遍。本行辦理農貸，對於各縣農村副業之提倡協助，亦多就舊有者擴大之，缺乏者誘導之，雞豬牛馬數量，較戰前幾增加一倍以上。並與裕濟紡織公司商辦紗線，供給社員織布工業，促其發展。

(六) 鄉村儲蓄之推進

雲南各縣合作社之組織，始於二十九年。於三十年度對各社股金之週年增加，開始勸導。並提倡各種儲蓄，按月實行。如建水縣實行儲蓄之社，達八十餘社。會澤縣各社之儲金，達二萬餘元。其他各縣少者有千數社，或者正積極勸導中。至於鼓勵社員購儲蓄券之各縣，多者達數萬元，少者數千元。雖為數不多，而儲蓄之空氣，則已遍及各村矣。

(二) 工資

甲·工資業務推廣情形

本行滇省工合貸款業務，於二十九年秋開始。先在昆明試辦。是年冬爲促進滇省工合事業，即與中國工業合作協會雲南省辦事處簽訂一百萬元之工貸合約，並商定於昆明玉溪大理曲靖保山昭通等縣，首先推動。但當時本行以人手缺乏，僅在昆明市略有推進，迄二十九年底止，貸款計三三，〇〇〇元。三十年度起，以中國工業合作協會總會，與該行總處於二十九年冬簽訂二千萬元之戰時工貸合約，滇省分配計一百五十萬元。——較本行與中國工業合作協會雲南省辦事處原訂之一百萬元，增加五十萬元。並增加工貸人員，在滇工作。同時中國工業合作協會雲南省辦事處，亦增加工作人員，積極推進滇省工合事業，故該行滇省工貸業務，即於三十年春正式展開，惟仍以工作人員不敷分配，除昆明外，其他如玉溪大理曲靖保山各縣，皆由農貸人員就近兼辦，故推進甚緩，至本年十二月底止，各縣貸款額數如下：

昆明	三一，三六四，〇〇元	大理	七八，八〇〇，〇〇元
玉溪	九，六四〇，〇〇元	曲靖	七一，五〇〇，〇〇元
霽益	二三，〇七〇，〇〇元	保山	七，七〇〇，〇〇元
合計	六三，〇二四，〇〇元		

乙·貸款區域

本省工合運動始於二十八年春，中工合協會迄三十七年春止，計設立區辦事處於昆明，並於大理玉溪曲靖三縣先後設立事務所三處。本年秋季，又增設保山昭通兩縣事務所及昆明縣官渡鎮指導站一，故本年度，本行工貸業務，亦即以中工合協會設立機構之所在地爲限。計昆明玉溪大理曲靖（包括霽益）保山昭通等七市縣。三十年度，昭通工貸以交通不便，本行工貸員迄未前去，故未放款。

丙·每月生產數量

各縣工合社以設備簡陋，技術較差，且因流動資金不甚充裕，生產率較低，本行貸款之各縣工合社，每月平

均生產量約計：

昆明	六九八，六六〇元。	大理	一六五，二八九元。
玉溪	一八九，四四〇元。	曲靖	八九，一六〇元。
霧益	四〇，二九〇元。	保山	一〇，四一六元。
合計	一，一九三，二五一元。		

## 第十二章 結論

由以上各章所述，足見本省合作事業，不論動態或靜態合作行政，不論合作促進或合作金融，均已達相當基礎。本省合作事業委員會繆主任委員雲台，於本年七月在雲南合作創刊號發刊詞中，對本省合作事業會有指示如下：

合作事業之規模，不外組織，金融，供銷及教育四項系統。省聯合社之籌組，縣聯合社之普設，此組織系統也，省合作金庫之籌組，縣合作金庫之普設，此金融系統也，省合作社物品供銷處之籌視，縣合作物品供銷分處之普設，此供銷系統也。省合作事業協會分會之籌設，縣合作協會支會之普設，此教育系統也，組織及教育為合作事業之前兩輪，定其左右，金融及供銷為合作事業之後兩輪，決其遲速。四者中一有阻壞，全部事業即受其影響。惟如何而籌組不失時效？如何而普設不致虛濫？如何而上下運用靈活？如何而前後配合適當？則尙有待吾人依據人地事物時之情形而予以檢討者也。

合作事業之綜理，驟視之，似無甚可供檢討者，苟稍加細察，幾於無時無之，無地無之，如與每保有合作社一所之原則相較，各縣平均社數是否過少？普通信用合作社以有社員四十至六十人為原則，現有每社平均人數，應否增加？每社平均有股金若干？每社員平均有股金若干？股金僅為貸款額百分之幾？此關於股金數額者也。指

辦員平均每人指導若干社？每人指導社員若干人？每人經放貸款若干元？此關於指導工作者也，蓋以國內外合作實例而論，股金對貸款比例，不宜過低，一指導員約能指導合作社四十至六十所，揆諸實際，是否相合？至如指導合作社之費用，每社現爲若干？是否尙可減少？每一社員平均借款若干元？是否數額過少，不敷應用？此類實際問題，千頭萬緒，均有待吾人之檢討者也。

然於決定事業規模與着手事業綜理之際，尙有一基本原則，不容吾人稍加忽略者，即合作事業在時代中之特殊使命是。抗戰期間，農產價格高漲，鄉村日趨繁榮，勞工工資既增，平民收入自豐，但如何吸收游資，如何促其節約，如何使合作自籌資金取借入資金而代之，如何使合作社存款業務駕放業務而上之，均屬重要問題。再則他日抗戰勝利，農村之建設，端賴合作社爲基點。蓋其組織深入，而分佈廣遍也。惟如何而社務之健全，足以負荷重任，如何而業務之發展，足以適應需要，如何而合作之戰時效用，仍能持續於平時，如何而合作之連鎖精神，益能發揚於社會。所舉各端，既與規模之遠大有關，復與綜理之微密相連，故吾人須時加注意而不可一日或忽也。最後尙欲言者，即吾人檢討一事，須具有充分之熱心，細心，眞恆心，熱心主始，細心主全，恆心主終，出版之初，同仁之研討探究，或多具熱心，尙望持之以細，庶幾智慮周詳，處之以恆，方得計日課功，和衷共計，同爲瀋省合作事業盡其所能。

敬摘錄繆先生所示，以爲本年鑑之結論，並作合同同仁努力之鵠的。



出期之時。...

...

...

...

...

...

...

...

...

