



# 總裁言論

第三冊

卷五 關於黨務政治經濟之言論  
卷六 關於新生活運動之言論

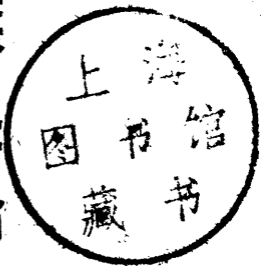
中央宣傳部  
中央宣傳部  
編發社  
印行

上海圖書館藏書

A541 212 0012 9895B



卷五  
關於黨務政治經濟之言論



~~1529467~~

# 卷五 關於黨務政治經濟之言論

## 目錄

上 總理書·····	一
軍政統一問題·····	四
廢督裁兵議·····	一三
三民主義與五權憲法概要·····	一六
以黨治國的眞義·····	二七
論今日黨政軍與社會組織 唯一要素·····	三九
第三次全國代表大會開幕演辭·····	四七
政治人材的重要·····	五九
努力完成訓政之大業·····	六六

第四次全國代表大會開幕詞	七五
黨政工作人員須知(上)	八七
黨政工作人員須知(下)	一〇六
復興民族之要道	一三一
教養衛	一五二
今後改進政治的路綫	一六七
現代行政人員須知	一八八
推進政治注重農村建設	二三五
推進政治之先務	二四七
從政述要	二五一
欲弭禍亂必先正人心	二五四
現代國家的生命力	二六〇
「全國總動員」的要義	二八四



現代國民必備的條件·····	三〇一
國民經濟建設運動之意義及其實施·····	三〇九
對外關係之報告·····	三二〇
國民自救救國之要道·····	三二六
地方行政人員工作綱領·····	三四一
中國之統一與建設·····	三六四
統一救亡·····	三六九
建國運動·····	三七七

# 上 總理書

——民國十年三月五日——

中正匆促言旋，途中稍有感冒，致回里後身嬰微疾，呻吟床第間者四五日。現在熱度雖退，而元氣尙未全復，病體懶慢殊甚。惟對於本黨進行計劃，仍日夕貫注全神，未嘗須臾忘也。此次勾留廣州旬日，決定援桂要綱。競存汝爲，均各贊同，心竊幸之。然目前爲中正之所切憂，有一不忍言而又不能不言者，厥爲選舉總統問題是也。上次因此意見紛歧，致滋誤會。嗣經商榷一再，始行解決。惟現在爲期伊邇，根基尙虛。桂逆既未剷除，西南難望統一，議員又未足數，國會尙非正式。則選舉總統一節，鄙見以順各方輿論，從緩進行爲是。此事前在粵時，亦同汝爲細加研究，彼言：對黨惟有服從，於此固無異議。然以事實上之利害關係而言，平桂之後，首舉大元帥，再選總統。則凡百進行，較爲穩當。此汝爲對中正一人之私言，乃中正對先

生亦一人之私言，諒勿以此視汝爲亦反對先生之人也。先生之主張早選者，其目的在乎注重外交與對抗北京政府爲最大關鍵。但由中正觀察，或有未盡然也。回憶吾黨失敗之歷史，無一次不失於注重外交者。民國二年及五年二度之革命，先生皆借重日本以爲我黨之助，乃日本反助袁助逆，以制我黨之進行，吾黨因以失利。逮乎民國七年，先生督率海軍西下，聲勢不可不謂浩大，而又恃美國外交爲之援助。宜乎不致失敗，不料西南主張紛歧，內部不能統一，吾黨又因以失勢。英國從中妨礙，而美國反爲壁上觀。則外交之不足恃，蓋可知矣。近觀俄國外交之近狀，尤足借證。列強各國，對於俄國之壓迫，可謂無所不用其極，兵力壓制之不已，繼之以封鎖，及其封鎖之無效，又利用波蘭及反勞農軍以搗亂俄國，而俄國卒不爲其所困者，亦以其內部之團體堅強，實力充足，乃有所恃而無恐耳。吾黨標榜顯著，外人目中，無不視吾黨爲勞農制之化身，故無論爲美，爲法，與吾黨個人有極善之感情者，至一顧及其本國之政策，鮮有不爲其所反對與阻梗者。故本黨惟

有團結內部，放棄外交，以蘇俄自強自立爲師法，以譚義金等反動軍憑藉外交之失敗爲殷鑒。則內部鞏固，實力充足，自有發展之餘地也。將來桂逆一平，或順長江而下，或自西北而進，直搗黃龍，統一中國，固非難事。若以選舉總統之後，黨見隨以歧異，內部因之不一，西南局勢，亦頓形渙散，仍蹈民國七年之覆轍，所謂對抗北京政府者安在哉？近聞北京極望南方之選舉總統，以海市蜃樓爲倒孫之張本。此言雖未足深信，然亦可作一參考之材料，不無注意之價值也。至論廣生現狀，先生之於競存，只可望其宗旨相同，不越範圍。若望其見危授命。尊黨攘敵，則非其人，請先生善誘之而已。敢佈腹心，幸垂鑒焉。

# 軍政統一問題

——民國元年載軍聲雜誌——

中央集權地方分治之說，澎湃沸騰，喧嘩囂張，幾成爲今日吾國政論家無關緊要之口頭禪。南北統一，政府成立，已將期年，國家政策社會事業宜乎方針早定，得所藉手矣。乃竟紛紛擾擾，是是非非，卒無一大政治家出而決大難，定大計，而演出此一種不三不四之國家，無聲無臭之政府者，何哉？由於軍政擾亂，故直接間接影響於國家社會焉耳。

吾不知今之所謂分權集權者，果指何權乎？將指內政外交財政交通警察諸權而言之乎？抑指軍政權而言之乎？吾寧謂指其前者諸權爲客體，而以後者爲主體耳。果爾，則吾知其所爭之權不過如是如是云爾。

假以軍政而分權於各省，則當先解決各省都督爲中央簡任或各省民選，與各省都督獨任軍政或兼任民政乎？吾知該地方分治者，必曰都督民選，自

應兼任民政也。果如所言，則各省各成一半獨立國，如美國之各州，而都督之地位，無異於中央之總統耳。然歐美各國憲法，無論其爲君主民主，斷未有以軍政權而付之於民選之長官者也。惟考吾國歷史之事實，唐之節度使，清之督撫，以地方分駐長官而兼管民政軍政，卽行省爲國家最高行政區域，乃以一官而兼兩權也。然唐清不因之而亡乎？至於都督民選與否，當待決於政論家，本報爲軍事專報，而記者亦非政治專家，非特不遑論，亦不敢論也。惟都督不能兼掌軍政之理由，略述數端如左：

各省財政不一，物價不同，邊省財薄物鮮，而軍備較多者，其一省之財之物，每不能充一省軍備之用，是一省之軍備，不能爲一省都督所私有者，此其一。各省之軍備，當就全國之國防而定，不能畛分域限，此疆爾界，蹈前清惡習，以致要政不舉，指臂之使不靈，如甲午之役，南洋艦隊坐視不顧，廣甲被虜，而乃有我非北洋艦隊乞恕放還之說也。是一省之軍隊，不能供一省都督之私用者，此其二。軍權既歸於都督，則軍政重要問題，中央不能解

決，而政治運動自必分趨於都督，是不特軍政爲都督所專制，卽政治亦將爲都督所蹂躪矣。是一省之軍備不能爲一省都督所專制者，此其三。民國成立未踰一載，而各省都督統制，橫暴驕淫，矜功盜名者，何啻一二，自今以往，雖難預斷此種現象之有無，萬一爲一二野心家所操縱，則非徒擾害共和，或且演成寡人專制之惡習，小之糜爛於一省，大之釀成戰國唐末之禍，速列強之瓜分，是一省之軍隊不能爲都督所節制者，此其四。各省地勢不一，營制各別，各省軍隊既直轄於都督，則都督意見不同，卽可任意改革，而間接之軍部，必鞭長莫及，則求軍事之統一進步，豈非緣木求魚哉？是一省之軍隊，不能爲都督所直轄者，此其五。前清徵募新軍，不下十載，迄其末季而各省不特營制不一，甚至軍裝口令兵語學科之最便最易之事，亦有所不同，此皆直接於各省督撫各自爲政之弊也。是一省之軍隊不能爲都督所自制者，此其六。就此以論，則吾國之軍制，決難使都督直接，而襲前清之釋政而以狃現今之惡習也。或曰，以子所言，集權中央，防範都督，法非不良，意非不

美，然用之於開明專制時代，固無不可，而行之於民主共和政體之下，則未免有戾於其性質也。凡共和各國，如美如法，皆限制中央，分權地方，建國數十年而共和政體得以奏鞏固之效者，豈容此中央集權，而反蹈寡人專制政治，俾第二之拿破倫復出現於吾中華民國乎？噫！是何言歟，吾見今日吾國之政論家談及共和憲法，未有不將法美二國爲榜樣，討論引證，源源不絕，以吾國政體非依模葫蘆，則不足以制定，至於彼我之歷史，今昔之狀況，亦未始不略述其一二，而其建國之真相，當時之事實，果能窺其一般乎？吾今先詰數語於吾國之政論家曰，世界共和各國之陸軍總長，其必以武官充任乎？而反觀於今日吾國之真象，其果能破除此範圍耶？吾亦知其箝口結舌而不能自圓其說矣。吾以爲今日欲談建設共和真民主，必先破除此範圍，然後再論其他，不然，無亦不揣其本而齊其末矣。當美國建國之始，超然立於歐洲國際團體之外，無人干涉，而吾國能之乎？其獨立之前，十三州各已成爲獨立之後，無大總統以爲之統治者幾六年，而吾國能之乎？吾國三千餘年之



歷史，凡其間能維持統一而不致分裂者，未嘗非恃統一政府之能力也。此歷史昭昭，自古已然，況今日之列強虎視眈眈，躍躍欲試，其思分割此一片乾淨土者，不啻一二，使非恃此一強有力之政府而爲之對抗，豈能人自爲戰乎？故今日之軍政集權於中央者，其對內所圖尙淺，而對外所圖尤重也。今日之政客，苟不度勢揆時，而乃膠柱鼓瑟，徒欲效美法共和之皮毛，吾未見其有成也。吾嘗以爲中國果欲建設強大之共和國，當此十年之內，必不可徒效美法共和之皮毛以爲之治理，而且絕對的當用開明專制之精神以爲之規劃耳。倘正式大總統果有革命之精神與民主之思想，則吾必以其爲具華盛頓之懷抱，而用拿破倫之手段，以建造共和民國之模範；否則政黨私見不能消，都督野心不能戢，藩主暴亂不能平，而民之憔悴於水火之中，終無光天化日之一日，竊恐共和民主之效未見，而豆剖瓜分之禍已成矣。

夫各省都督，無論爲委任，爲民選，其兼轄軍隊弊端之明而且甚，既如此，則都督不能兼管軍政，可一言而決矣。然吾國版圖遼闊，幾佔亞東大陸

十分之九，而道途梗塞，交通不便，如遠疆邊藩，尤爲濡滯，倘各師直接於軍部，每年派一二十大使，分往各省，爲之檢閱，有非累月經年，不能復命，則全國之軍隊檢閱訓練諸要務，不幾運掉不靈乎？信如是也，則中央政府既不能直接，而各省都督又不能兼管，果當如之何而可乎？勢不能不權其形勢之輕重，量其狀況之緩急，將全國軍隊，破除省界，分爲數大管區，每管區設一節制長官以爲之督責，如美國之軍事行政，分爲四大管區，其以太平洋沿岸以及大西洋北方與西南方爲三管區，又以菲律賓爲獨立管區，其間各管區更分爲二三師管區，以圖行政上之便利，後改四管區爲九管區，除菲律賓爲三管區外，均以其節制長官直隸於陸軍總長，卽考之各國軍制，如法如德如英俄，其大略皆以軍師旅團所在地，制定管區，以統屬於其管區之司令長官，乃稱之曰某軍師管區，其各管區之司令長官，皆直隸於中央政府。從未聞如前清之督撫，與今日之都督，以省分民政之範圍，而兼管軍政者也。或以爲管區之制，乃圖行政上之便利，固非不可，然於戰術上，不無運用之

窒礙也。雖然此吾乃爲行政上地方的區分，至於戰術的區分，則師旅團隊之制，毫不變更，是無妨於戰術也。吾今以爲管區之制，適用於吾國者，約有數端，聊述如左：

(甲)以都督而兼軍民兩政，其弊在於不專其責耳。各省都督中，軍人政治家固不乏人，而其端務紛繁，不能自理，勢不得不藉一二幕僚以爲之左右，於是諸弊叢生，如是者見不一見，而其餘之非軍人非政客者，既不知軍政之利弊，又不知民政之損益，更無論矣。倘軍民分治，各管區設節制長官，專督軍政，則檢閱考察命令報告，無所窒礙，而軍事之統一可以圖矣。

(乙)軍政關係於一國，至重且大，非民政可比，彼其行政之結果，動爲全國之影響，若其歸轄於一省，則軍隊徒知爲一省之軍隊，而國家之觀念因之薄弱，於是此疆彼界，各省互相抵制之惡習，愈久而愈深，愈深而愈烈，勢必致各省獨立，或互相殘殺，而指臂之使不靈，是國家之軍隊，不特不能藉其保護，而且反增行政上之障礙也。若破除省界而直轄於管區，則軍隊無

界限之見，而命令有統一之效也。

(丙)各省之物質不均，地理不一，而軍隊之多寡不定，或以一省之物質，不能養一省之軍隊者，其弊端已如前所述，不惟此也，且邊省藩疆人口稀少而軍備較多者，或以其程度不到，或以其資格不足，每有定所駐兵額，其土著不足應當徵之數者，勢非另徵他省之兵以補足其額不可，果如所言，則管區之制不立，省界之見不除，將猜疑嫌忌逃亡散漫之弊，由此叢生矣。反是則集數省之財力與人民，挹彼注茲，互相補充，而軍隊之規劃，可以統一矣。

(丁)兵器貴乎統一，又當講求獨立，此夫人而知之也。吾國兵器不一，南北懸殊，又須仰給外人，而無獨立能力，此爲吾國軍政無上之缺點，而推本導源，其罪當歸於榮祿，唱議海軍經費爲改修頤和園之用，於是南北製造各局凶之廢弛，而貽今日無窮之害，然各省各自爲政，不能集資合力共同整頓，而每省之財力又不能自行開辦，徒致虛靡經費，一無所舉，是亦未始非

一絕大之遠因耳。倘管區制定，則各管區集數省之財力，設立數個大兵器廠，製造修理，更新除舊，一切兵器，皆仰給於是廠，則平時可節國家多數之經費，戰時可脫外人束縛之範圍，於是兵器統一之效，亦可以收矣。

以上數端之利弊，不過舉統御上要者而論，則吾國之軍制，自非破除省界，設立管區制度，斷無統一之效，已可見其一斑矣。至於營制、教育、經理、衛生等項，則所關尤大，姑待續論。總之吾國今日之現狀，非破除省界，集權中央，不足以固共和，非改設管區，統一軍政，尤不足以道共和，故中央集權之要鑰，關於軍政統一問題爲尤切耳。不然則軍政紛亂，漫無收束，而財政人口物資之流弊，更不知伊于胡底也。

# 廢督裁兵議

——民國八年二月十九日——

天禍中華，七年三亂。痛定思痛，乃策善後。廢督裁兵，其爲切中時弊者乎。夫武人干政，爲致亂之源，擁兵之督軍及類似之護軍使鎮守使以及都統等官職，允宜廢除矣。顧策時之士，謂以軍區長官而易督軍者，則其干涉民政，整毒地方，曾何異於督軍？如劃分數省爲一軍區，則軍區長官之權力比督軍爲尤大，乃反成大督軍之現象。而於軍閥之勢力，不惟不爲之少減，而且爲之大增。豈如摧陷廓清，使中國從此無兵戈之苦。夫亦曰廢督軍制，於行省不置高級軍官，一軍民政長官節制之。蓋軍區制之主旨，其爲便於徵兵而設，非爲便於駐兵而設也，吾國今日之徵兵制不能實行，則軍區制自無必要之可言。總之，多設一職位，卽多增一弊竇，職位者國家之名器，可以因事而設官，不可以因官而設制，其理固至明也。軍政雜職之不廢，則軍制

複雜，軍政決無理清之道。猶督軍之不廢，則軍民兩政決無分治之日者一也。此督軍與其軍事雜職之不可不廢也。裁兵之法，當以徵兵之制爲則，各省駐屯兵數不能平均，而其徵兵之額，當以人口爲標準，不得有輕重之弊。如欲實行裁兵，則必先令各省客兵各自歸籍回籍，科以定額。溢者裁之，冊者補之。選其精壯者編爲國防軍，直轄於陸軍部以移駐邊防。其有餘額，則編爲武裝警察，支配各縣，平時聽省長之指揮，保地方之治安，戰時作國軍之後備。則各省無軍政長官之必要，而軍民分治之制，於是亦可以實行矣。然而廢督裁兵猶未可以爲廓清軍政之至道也。如欲一國之軍政入於軌道，而使軍隊皆爲國家之軍隊。則國家對於國軍，當設軍政檢定會以監督其軍政，而以各省各選一本籍最高級而有聲望之軍官組織之。凡關於增兵，裁兵，調兵，徵兵以及其軍費，軍制與黜陟軍官諸問題，皆須由檢定會可以後，陸軍部方可咨請國會表決，而後由陸軍部執行。則陸軍部純爲軍事執行機關，其部長部員不必盡屬軍人。英美各國，已有成例，是非我國所創行者也。特廢

督軍制而改爲軍區長官制，乃與其省長同城而兩大，是與不廢等。裁兵而無監督機關與其體方法，則仍爲元惡大憝所資以作亂，與不裁等。今以監督之權授之軍政檢定會，表決之權歸之於民意機關，執行之權付諸陸軍部。則監督機關在軍政與民意兩機關之間，使其從中疏通聯絡，庶人民有參與軍政之權，而兵權則不爲武人所專擅。則國家有永久和平之望也。一得之愚，敬乞採擇。



# 三民主義與五權憲法概要

(民國十三年雙十節校閱後講)

各位學生！各位同志！今天是中華民國十三年雙十節，就是中華民國十三年前在武昌起義的紀念日。我們當着今天，便要回念中華民國十三年前爲革命而犧牲的先烈，我們應該繼續先烈未竟之志，努力奮鬥，以創造我們真正自由平等的一個獨立國家。

本校長因爲本校的職務以外，還有旁的職務，所以這兩星期以來不能常常來和各位講演。今天乘着這紀念日，便同大家把最緊要的話講一遍。

我們現在這個中國國民黨是從那裏發生的呢？是從中華革命黨生出來的。中華革命黨又是繼續那個來的呢？是繼續國民黨來的。國民黨是中華民國元年成立，就是把中華民國未成立以前的同盟會改組的。所以要講起本黨的歷史來，是很長的，一時不能詳述，祇可將簡單的要語說一說：中國的革命

黨，以前是沒有什麼具體的組織的；到一九〇六年，我們的總理在日本東京，聯合中國各部分的革命分子，組織一個同盟會，這個時候才有具體的革命黨。到了民國元年，乃改爲國民黨。及至民國二年，國民黨爲袁世凱壓迫失敗了之後，差不多連團體都散了。這是因爲當時的分子太複雜，有賣黨的，有專注意升官發財以圖私利的。有把國事黨事擱在腦後的。所以到了民國二年給袁世凱打敗以後，總理曉得分子太雜是無用的，不如另外組織一個有名有實的黨，如是便重新組織一個中華革命黨；這是在日本東京成立的。到了民國五年，因爲有種種複雜情形，不能貫徹我們的革命主張，同時在外國的黨部，也發生困難，因爲當時都已用國民黨的名稱註了冊，可以正式和國內黨部通信，一旦改變名稱，又要另外註冊，這是很不容易的。於是總理又把國民黨的稱恢復，不過再在國民黨三字之上，加上中國二字，叫做中國國民黨，藉以多收中國健全的革命分子，然在精神上還是和中華革命黨一樣，不過和民國元二年的國民黨便不同了。

這是本黨的歷史簡單的報告，要請各位學生留心！

照上面的所說看來，中國國民黨在最初的時代，就是同盟會，我們應該繼續同盟會的精神與主義，來建設真正自由和平等的國家。但是同盟會的口號有四句：第一就是驅除鞑虜；第二就是恢復中華；第三就是建設民國；第四就是平均地權。現在滿清已經推翻了，中華也已經恢復了，此時我們所努力的，就是建設民國；和平均地權。所以我們現在的革命口號和同盟會時代，雖有多少不同之點，然而同盟會傳下來的三民主義是一點沒有變更的，現在我們中國國民黨的口號，就有三民主義和五權憲法這二個口號，大概各位都已聽得很熟了。現在我把這個口號的意義，簡單地概括地說幾句，使各位好留心記着。

三民主義第一個主義，就是民族主義。民族主義是什麼意義呢？就是要求我們中華民族獨立，享得真正自由平等的幸福。同時並主張世界各民族獨立，一齊享得自由平等的幸福。換句話說，就是一面不許外國帝國主義壓制中

；同時我們中國也不壓制旁的民族或國家。這就是民族主義簡單的意義。

民族主義既然要求民族獨立，當然我們就要起來打倒國內的軍閥，推倒壓制我們的國際帝國主義，惟其我們要這樣，所以我們就要辦這個陸軍軍官學校；所以我們就要練革命軍，就是爲了要打倒軍閥，要推倒帝國主義，要給我們中華民族得到獨立的機會。如果我們不能這樣，將來打仗死了，我們也是爲民族獨立而死；爲打倒帝國主義而死；爲世界各被壓迫的弱小民族奮鬥而死；爲全世界人類求自由平等而死；死了也是很有價值的。只要我們主義不死，我們的精神就可以永存，只要我們精神久遠存在，而我們亦就永遠不會死了；如果我們不能奮鬥，甚至做人牛馬，那末就是雖生也不如死。不自由，毋寧死，這是人類所應奉爲圭臬的一句話。要請各位學生明白這個道理才好。

民族主義已經簡單的講完了。現在要講一講民權主義，民權主義，就是要分創制權，複決權，罷免權，選舉權等。選舉權是現在已經有了，但是弊

病很多，所以選舉權之外還要有三個民權。這三個民權是什麼？第一是創制權，就是人民有什麼意見與才力，都可以依法集會，提出來交議會議決，議決後便可實行，這是使中華民國各個人都有自由發展的機會和獨立的精神。複決權就是凡人民認為不適當的法律，及舊派官僚與議員雖經以往決議選舉的，仍然可以提出複議，藉以達到推翻的目的，這是所以補助選舉與創制權的。但是有上面這兩個民權，民權還是不完全的，所以還要加上一個民權，就是罷免權。凡是不合法律的議員和官吏，人民都有罷免他的職權。因為現在人民祇有選舉權，但是沒有其餘三權，還是不行的。這就是民權主義簡單的意義。至於民權要如何才能實行，這就是要靠人民有力量。現在我們在這裏辦軍官學校練軍隊，就是所以保障民權的，現在我們中國的民權，可謂完全被特殊階級剝奪了。即以選舉而論，就要有財產的，有什麼資格的，才有選舉權；這是何等的不平等。如果我們將來能為大多數人民奮鬥，取得自由平等的民權，那末我們就犧牲了，也是很有價值的。以上所說的，就是民權

主義。

三民主義第三個主義就是民生主義。簡單地說一句，民生主義的原則：第一就是用全國人民的力量，來開發全國的利源，節制資本，以防止社會貧富之不均，第二就是繼續同盟會第四個口號平均地權做下去。平均地權是民生主義的精髓。因為地權平均了。人民的貧富，就可以平均；社會上種種不平等的現象，也就可以消除。現在我們中國國民黨主張用抽地價稅的方法，來實行平均地權的計劃，比方一個人有一塊土地，他就要到政府那裏呈報地價若干。如果他報告實在，說地價可值百元，政府就每年照這百元抽十分之幾的稅，如果他因為怕納稅太多，便把地價報少些，那末政府隨時就可以照價收買他的。這個方法，因為地價不等，譬如在黃埔的地，每畝只值一百元，而在廣州市的地價，最高每畝有買到十幾萬元；如果值十幾萬元的地與值幾百元的地地價，納同樣的租稅，豈不是價賤的地大吃虧了麼？如果這樣下去，大地主的資本一天大過一天，富者愈富，貧者愈貧，豈不是貧富更不

均勻了麼？所以地價稅，一定要以他地價貴賤來分等級而納租稅的，地價賤者，納稅自然減輕，而地價貴者，納稅亦應該加多。但是平定地價，還有一個期限，大約以十年爲一期，等到十年之後，從新定過地價一次，以補地價隨時漲落之弊，那末地權自然而然的就會平均了，到了地權平均了的時候，人民的富力也漸漸可以平均了。而民生主義也就可以實現了。

關於實行民生主義的節制資本一層，將來有專家的政治教官可爲各位解釋明白。關於地價稅的說頭很多，大概我剛才所講的，就是總理的意思。現在我們所以要辦這個軍官學校，以及各學生所以到來學軍事學識，都是爲了要實行這個主義，如果我們真能犧牲自己少數人的生命，去爲大多數人謀幸福，是很有價值的，就是奮鬥而身死，也是爲國民謀良好的生活而死，爲謀人類前途的光榮而死，只要我們的主義是不死的，我們的生命也就是不死。代代的傳，以至於千年萬年，這是何等的光榮呢！比之那北洋軍人，爲外國帝國主義而打仗，爲一人一家而打仗，戰死了，不但無益於世，而反遺臭

萬年。價值相去如何！這是要大家審慎的。

以上所講的，是三民主義的要點。現在我要把五權憲法的概要，亦簡單地講一講，五權憲法是那五權呢？就是立法行政司法考試彈劾。這五權大概立法行政司法，三權分立的憲法，是各國所通行的，不用我細講，大家都可以明白的，但是總理爲什麼又要在這三權之上，加上考試彈劾兩種？這是有原因的，因爲政府沒有考試權，便不能援用真才。比方現在有錢的便去錢去買官做。父做官的，兒子也可以仗着勢力去做官；不問他有執政的本事沒有。像這樣弄下去，政治又何能不腐敗？所以只有另設考試一權，使人民有權去考試做議員做官吏，那末有聰明才幹的人，就不致爲資格或財資所限制，而得爲國執政的機會了。這就是考試權的意思。此外還有彈劾，彈劾權就是監察權，就是政府所以彈劾不良議員以及腐敗官吏，要使他們議員官吏不至有法外行動。

我現在已經把三民主義和五權憲法概略解釋清楚。我望大家就要努力使



他一一實現出來。如果不然，我們就永遠沒有自由平等的日子；就永遠要受外國帝國主義的壓迫；就永遠做人家牛馬奴隸。我們想到底做自由平等的人好呢？還是做人家牛馬奴隸好呢？

還有一層，就是我們以後打仗，爲三民主義來打仗，爲自由平等來打仗，是不能沒有一個預先計劃的。做革命事業的人，是要甯靜致遠，視死如歸的，按照一定的次序，和想出良好的方法，然後才能達到目的，不是一下就可以打倒帝國主義和軍閥的。前次已經講過了，軍閥所以能夠在國內作惡，都是帝國主義者慫恿他的，帝國主義者所以能夠侵略中國，也是全賴中國的軍閥做他的走狗。換句話說，就是沒有中國的軍閥，帝國主義者便不能在中國立足，所以我們要打倒帝國主義者，首先就要打倒軍閥，現在中國的軍閥做外國帝國主義的走狗的，就是吳佩孚陳炯明之輩。這種叛逆和國賊，就是我們革命的障礙物。我們就應該首先掃除他們，然後才能夠打倒帝國主義，并且中國的軍閥打倒了，帝國主義便無依靠，真是不攻也要自破的。所以

我們今日的革命的工作，直接是要打倒軍閥，間接就是要打倒帝國主義。但是我們要曉得，軍閥與帝國主義者，是相依爲命，不能分離的。我們今日與軍閥開始戰鬥，就是與帝國主義者作戰一個樣子的。因爲軍閥的後方勤務，就是帝國主義者來担任的，如同貸債賣械，豈不是接濟軍閥作戰麼？所以我們要曉得戰略雖然是有時間與秩序的，而戰術上還是要紮硬寨打硬仗爲穩妥的。由此看來，我們攻擊軍閥，與攻擊帝國主義者，是不能分別彼此與前後的。所以我們革命黨打破這兩種戰線，是更要加倍努力，格外奮鬥才行咧！

今天正當我們閱兵的時候，遇着這種狂風暴雨的氣候，正所謂在風雨飄搖之中，這也是好像我們中國國民黨在廣州市的光景一樣，無日不在飄搖不定之中，我們當着這種緊急存亡的時候，大家更加奮發才行。我們要曉得，現在中國國民黨的根基，還是很薄弱的，我們黨的生命，都在我們一個學校裏面。這種本黨的生命責任，我們是應該擔負起來，不能有一毫客氣與推諉的，如果我們還不發奮，還不努力實行我們黨裏的主義，便是我們黨裏的罪人

，也就是我們全國國民的罪人，這樣的人好像死尸一般，還有做人的意義麼？還算是有中國國民黨黨員的資格麼？還算是陸軍軍官學校的學生麼？我但願今日雙十節以後，我們軍官學校同志明白我們總理所創的三民主義，了解我們總理所定的五權憲法，大家一齊向我們這條光明路上走去，繼續我們先烈十三年前的今日爲革命而犧牲的精神，完成我們革命的責任，這是本校長希望各位同志學生的地方。

# 以黨治國的真義

——十五年八月十四夜於長沙市黨部歡迎會講——

▲黨員的地位和責任 黨的基礎在區分部 黨要有鐵一般的紀律  
以黨治國的真意義

今天的講演，不是普通的講演，因為今天這個黨員大會，並不是平常的會，可說是自己家裏的懇親會，所以兄弟用最親愛的，如同對自己家裏同胞手足一樣的態度，對於各位有所規勸，一點沒有客氣；同時要請各同志用很親愛的態度，和很懇切的教訓來指導兄弟，使得兄弟能為黨盡責，使得本黨的精神天天發揚起來，使得 總理的主義普及到全中國，使得我們革命趕緊的成功！

據中央黨部考察各省黨部的成績報告，各省黨員工作的成績，要算湖南第一！無論哪一省黨員的工作，都沒有湖南這樣的好。就這一點，可知湖南

同志，對於黨的工作，比別省同志格外熱心，所以能使我們的黨普遍到一般羣衆，我們黨軍來到長沙之後，能夠吸收很好的黨員，組織一般的民衆。這一點，兄弟對於我們辦黨的同志，表示十分敬意！

今天先要講的，就是我們黨員的責任和地位。現在有許多的黨員，以爲現在的政府是本黨政府，本黨已經在長沙公開了，湖南差不多全省在本黨勢力範圍之內，從前秘密的時候，黨員沒有什麼權利可得，現在公開了，做黨員的應該得到很大的或相當的權利，應該使黨員做官，應該使黨員在政治上各有特殊的地位；這等思想，是完全錯誤的！要曉得黨員，在黨的勢力範圍之下，應該更加負責，更加努力爲黨做工作，更沒有權利可說！並且對於做官做委員，這等有權利的事情，黨員絕對的不應有什麼希冀，這樣，才算得一個真正的黨員，才是立在真正的黨員地位。各位同志的大多數已經是很明白的，或者也還有不能明白，我們爲什麼入黨，入黨以後的責任地位怎樣的，所以兄弟今天趁這個機會簡單對各位同志講明白，免得以後還有許多誤

會。

我們黨員入黨以後，所有自己的生命，身體，權利，以及一切自由平等的幸福，都完全交給黨了！黨員入黨以後，生命不再是自己個人的了，是我們黨的生命了，自由平等也完全交給黨裏，個人便絕對沒有自由平等可說了！我們爲什麼要入黨？就是我們覺得現在國家這塊孱弱受盡外國帝國主義者與軍閥的壓迫，弄得全國四分五裂，人民水深火熱；照這樣下去，不僅是國要亡，連我們自己的生命也不能保持，所以我們覺悟到國家人民這樣危險，與其受外國主義和軍閥的壓迫，不如我們團結起來，大家同仇共死，來同帝國主義和軍閥拚命。我們知道一個人要同我們的敵人——帝國主義和軍閥拚命，是打他們不贏的，一個人發揮不出力量來，必須要我們大家聯合在一起。怎樣聯合呢？就是要有一個團體；有了團體怎麼呢？就要有一個救國救民的方法。這個方法是什麼呢？就是三民主義！團結在這個救國救民的主義之下，就可以發揮我們的力量，打倒敵人！所以我們決心犧牲自己的生命，財

產，自由平等，一切都交給了黨，使黨能自由運用，使黨能發號施令，使所有黨員都能同生死，和我們敵人拚命！照這樣意思再簡單些講，便是我們哪一天入黨，我們的生命就是黨的，不是我們自己的；哪天入黨，我們便沒有個人的自由平等，一切行動；言論，就要拿黨做中心，聽黨指揮，聽黨命令，黨要我們生，我們就可以生！黨要我們死，我們就要去死！這樣，才算是——一個真正的黨員，是一個能負責任的黨員！

上面這一段話，最應當注意的，就是我們有了黨，纔可以把各個人的力量集合起來，各個人的力量集合在一處，纔可以發揮出去。各個人的力量無論怎樣偉大，沒有了黨，便如同散沙一般，一定不能打勝敵人；不僅不能打勝敵人，還要給敵人消滅。我們有了黨，有很大的團結力量，敵人纔不敢欺負我們，壓迫我們！我們要這個黨的道理，便是如此；我們黨員要入黨的道理，也是如此！我們有了黨不僅可以抵抗敵人，並且可以打倒敵人。所以黨是頂重要，黨員看黨應該比自己生命還重要！我們自己的生命可以死，我們

的黨不可以亡！

我們這個黨，不是一年兩年造成的，我們總理革命了四十年，由興中會，而同盟會，而國民黨，而中華革命黨，而中國國民黨，一直到最近改組的中國國民黨，我們的黨，已有四十年的歷史！民國元年有一百多萬黨員，民國十四年有五十幾萬黨員，現在有六十多萬黨員。本黨既有這樣長久的歷史，這樣多的黨員，很完備的組織，最適合時代的救國救民的三民主義，并且有總理這樣偉大的精神，來領導我們革命，本黨早應該發出很大的力量，革命早應成功，何可到現在國家還是四分五裂，人民還是水深火熱呢？各位聽着，就是黨員不肯負責任，不曉得自己在黨內的地位，所以個人謀私舞弊，不真正做黨的事情，黨有利益給他，使他做官，他就是黨員；黨沒有利益給他，他就不聽黨的命令，不聽領袖的指揮，有黨員好像沒有一樣。這是我們的黨從前不能成功的真正原因！由此看來，一黨單有黨員，是不中用的，必須黨員能犧牲他個人的自由，聽黨的命令，聽黨的指揮，一切行動言



論，統統以黨爲中心，同生死，共患難，萬衆一心，行動一致，才能可以打倒敵人！如果黨員不聽命令，不肯拿黨做中心，只知道營私舞弊，升官發財，這樣的黨，莫說一兩年，就使十年，百年，千年，萬年，都不會成功的！所以必須品行高尚，操守廉潔，爲黨盡忠，不想做官發財，富有犧牲精神的，才可以做我們的黨員；否則趕緊滾開去吧！

上面是談黨員的責任和地位，現在再要談黨的組織和紀律。

黨的第一個重要條件，是組織。由全國代表大會產生中央執行委員會，由各級黨員代表大會產生各級黨部執行委員會，中央黨部命令各省黨部，省黨部命令各縣黨部，縣黨部命令各區黨部，區黨部命令各區分部，區分部由黨部直接增加，牠的組織是很精密的，有了這個組織，它才可以活動，由上至下，如身使臂，如臂使指，上級下了命令，下級絕對服從，這樣，黨才可以領導黨員，黨員未曾入黨之前，對於組織應該研究得十分明白，才不枉做一個黨員，入黨以後，應該時時記住我們黨的組織的基本，這就是區分部，

也可叫做小組。各位不要把區分部看輕了，黨的精神完全寄托在區分部，黨的基礎完全築在區分部上面；若是區分部裏的黨員，個個人能夠聽從區分部的命令，能夠盡力他在區分部裏的工作，能夠在區分部內先團結起來，然後區分部有精神，我們的黨也有堅確的基礎。黨的基礎并不是在上面的，是完全在下而的，就是在各位黨員身上！組織的機關就是區分部，所以區分部是最要緊的！我們黨員無不是屬於市黨部或區黨部，一接到區分部的報告，某日某時在某處開會，到了時候，一定要去赴會。區分部議決的議案，個個入都要無條件的遵守，等到工作做完，更要報告區分部委員。區分部能夠這樣，黨才可以訓練，黨員才有精神，才可鞏固基礎；若是不能實在做，到不能服從區分部議決去做，那就沒有黨，黨就要塌台！所以凡是黨員，對於區分部都要比自己家裏的事情更看重些！

第二：我們口黨，怎樣可以維持許多黨員的秩序，使得上下活動靈便，沒有一點糾紛？這全在一個決議案決定以後，無論怎樣，大家必要一致的實

行。爲什麼能有這種精神？因爲我們黨員應該遵守紀律，這個紀律是同鐵一樣的。黨員犯了紀律，應該受黨的懲戒，開除；如在黨軍或黨政府之下，情節最重的竟可槍斃！我們黨能有這個精神，纔算有紀律，有了紀律，上自總理，下至黨員，隨便哪一個，不能違犯的，違犯了紀律，就是背叛黨，便不能爲黨員。所以黨員一定要守紀律。對於黨的議決案一定要切實遵行，不可陽奉陰違；如若犯了紀律，使用紀律處分他，這黨才有精神，才可以實行黨的命令，才可以使大家一致團結起來，打倒敵人，完成我們的革命。

剛才我講，我們黨員要犧牲個人的自由平等，這句話怎樣講呢？就是說黨員要有服從性，不能有一點自由，而且下級一定要服從上級，區分部服從區黨部，區黨部服從縣黨部，縣黨部服從省黨部，省黨部服從中央黨部！黨除了服從以外，再不能表現他的力量，所以我們有服從性的人，才能夠做真正的黨員！不能有這個服從性的，就是黨的敗類！我們黨的議決案，命令，

絕對的服從，黨才可以成功！本黨沒有改組以前，黨員人數並不少，但黨不能發揮他的力量，黨員不能做黨的工作，這是什麼道理呢？就是沒有紀律。從前黨沒有紀律，所以沒有精神，因之黨的力量不能發展，不能強固；總理改組本黨的作用，就是曉得從前的黨沒有紀律，黨員不聽指揮所以決心把本黨改組，嚴定紀律，要拿鐵的紀律來節制黨員，使得黨員不敢指揮，能用紀律把精神統一起來，黨才可以強固，才可以發揮力量。所以能守紀律，才是真正的黨員；否則不能算是黨員！

湖南省黨部，從公開以後，對於黨部的責任，要十分認識清楚不許投機政客，土豪劣紳來敗壞！這次湖南省黨部對於登記特別注意，這是湖南的特色，並且表現湖南很嚴的紀律，充分的精神，值得我們中央黨部對於湖南省黨部，表示十分敬意的！黨員要有最高的人格，最廉潔的操守，最堅決的犧牲心；沒有做黨員以前，他有個人的自由，做了黨員以後，就必須遵守本黨的紀律，服從本黨的命令，因為一個黨員的行動，不是他個人的關係，是

黨的全體都有關係的。比方我蔣介石入了黨，做了國民黨黨員，我犯了紀律，做了不好的事，一露的時候，人家決不是罵我蔣介石個人，是罵國民黨，國民黨有了蔣介石這個黨員，給人家罵，完全是黨的失敗。所以無論哪一個同志，凡不守紀律不服從命令的，我們認定他是我們的敵人，要共同去打倒他！

黨員所應做的工作很多的，除了受黨的訓練以外，對於非黨員的民眾，各種羣衆的運動，都要極力的參加，並且領導他們，這是我們國民黨員的重要責任！我們黨的是要喚起民眾來革命的，所以我們應到羣衆中去，做羣衆的領導。因此，故，我們黨員的品行，人格，都要保持尊重，不可自暴自棄，隨便把黨員名譽敗壞了！大家要曉得黨員是立在國民領袖的地位，是代表我們黨的，個人有一點錯誤，我們黨的名譽就給他破壞，黨就失了羣衆的信仰，不能領導羣衆來革命了。我們國民黨是站在領導各階級來革命的地位的，國民黨的黨員是黨的代表，有領導羣衆的責任，我們自己要保持這樣重的

大地位，千萬不要做不廉潔的事！能夠這樣，才是總理真正的信徒，才是我們真正的黨員！

我上面所說，都是黨員最重要的條件，各位同志聽明白以後，一定要切實做到！能夠這樣做去，湖南的黨部不僅可使湖南發展起來，並且可做各省黨部的模範，湖南的黨員也可做各省的模範黨員！這是今天兄弟所希望於大家的！各位能切切實實的做到，今天這個歡迎會，才有意義。

最後還有一點意思，要同各位講明白，就是黨員與政府的關係。黨的效力，必須黨員共同一致，團結精神，方能充分表現出來。在羣衆方面如此，對政府也是如此。我們的政府是由黨產生出來的，黨是政府的一個靈魂，政府完全要黨來領導，要黨員來擁護，輔助，才能施行我們的黨政綱，發揮我們黨的效力！所以我們黨與政府，是相連的，不能分開的。從前趙恆惕是壓迫我們黨的，我們認他是敵人，他與我們的關係，利害，統統相反，我們要想種種方法反對他，破壞他；現在的政府，是我們黨政府，也就是我們自

己的政府，我們的黨命令政府，指揮政府，政府才能發生效力，照黨的主義政策去實行。如果黨員不明白這個政府是黨政府，與政府始終立在反對地位，政府的一舉一動，我們都要反對，我們黨的效力就完全失掉了！我們黨的力量怎樣才能強固敏捷？必須政府完全聽黨的命令，照黨的政綱做去，黨員卻也不掣政府的肘，這一點，每一個黨員都要留心記着的。從前許多黨員不明白，他以爲黨既立在監督政府的地位，黨員對於政府就可以反對，卻不知『以黨治國』這句話，不是說我們黨員統做官，統統到政府裏面去治國，祇是拿黨來做中心，根據黨的主義，政綱，政策，決定了政治方案，命令政府實行。黨不是直接施政的，是命令政府做發號施令的機關，所以黨對於政府有輔助的必要，我們能夠輔助政府，黨才能發生效力！黨與政府要很密切地團結起來合作，黨才可以達到治國的目的！所以請各位不要誤解『政府同黨的地位』，須知政府有利，黨也有利，政府有害，黨也有害，政府失敗，黨也失敗，黨同政府是相連的，不可分開的！

# 論今日黨政軍與社會組織之唯一要素

——十七年八月八日——

吾黨革命之真意，在除舊布新，實行三民主義。然舊不能除，則新不易布。中國舊有之害，與三民主義最不相容者，外而帝國主義之侵略，內而貪官污吏土豪劣紳流氓匪徒之作祟。使良善之民不能生存而發展，此不可不除者也。軍閥者，帝國主義侵略者之偃，而貪污流氓匪徒之藪也。一方面斷送國家人民之權利，博帝國主義者之歡心以保持勢力。一方面容納貪污土劣流氓匪徒以攘奪權利。故不消滅軍閥，革命除舊之工作爲所阻梗而決不能開始。故軍閥者，阻梗革命之第一障礙物也。自民國紀元以後，凡革命者亦曾用種種方法，思除去此障礙物以成就革命。然軍閥藉軍隊之力以頑抗，始終爲



革命之障礙。近年以來，所以有北伐之舉，以軍隊之力，消滅其軍隊，排除此革命障礙物之軍閥，差幸二年之間，軍閥先後消滅，軍閥之軍隊完全解體。是革命之障礙物已去，自今以後，即當進行切實之革命。

今日雖已排除革命障礙物之軍閥，然軍閥之所以成爲軍閥，惟恃有軍隊。今消滅軍閥之軍隊者，亦仍爲軍隊。軍隊不切實改良，前之軍閥雖去，後之軍閥未必不復生。軍隊爲國家命脈之所寄，斷不能因恐有軍閥之故而盡廢。故欲有軍隊而不生軍閥，則莫如軍隊黨化。軍隊黨化，則軍隊中人人服從三民主義而不自爲一人所用，軍閥自無從產生，國民黨者，三民主義之黨也。三民主義者，民族，民權，民生，皆爲全民利益計，而無褊隘之主義者也。故軍隊而黨化，即無異軍隊國民化也。故曰國民革命軍之軍隊<sub>中</sub>乃民衆之軍隊者，即此意也。不特如此，中國之軍隊而黨化，且將成爲世界最純潔之軍隊，不但不爲世界禍，且爲世界福。蓋因國民黨之三民主義，欲使各個民族皆能獨立平等。非欲于自己民族發達之後，侵凌其他民族；凡爲民者皆有

權，凡爲民者皆能生。非爲國內一部份人爭政權，營貨殖，亦非爲己國民權民生發達之後，侵凌他國之民權民生，所以異於共產主義者在此，所以異於國家主義者與帝國主義者在此。故中國軍隊而黨化，無論國內國外，除自私自利以侵凌他人者外，固無一不在擁護保障之中，有百利而無一害也。

總理常曰：「天下爲公」卽此意也，故軍隊黨化，實爲今日最要之一。

軍隊既黨化矣，革命之障礙物不特已去，且永無復生之機會矣。而第二之最要者，卽爲黨之軍隊化。國民黨爲三民主義之大本營，黨不健全，則一切革命之工作，不能實在。今日黨之弊端：在紛雜，在懈怠，在意志不統一，在權限不分明。此其故皆由於黨之不能軍隊化。軍隊者，爲人生死存亡關係之所寄也。故其精神必振作，其紀律必嚴明，其思慮必細密，其計劃必周詳，其任務必確定，其功過必分明。反是者必將死而不生，亡而不存。軍閥之軍隊所以每戰必敗者，軍隊官僚化，土匪化，不能成爲真正之軍隊故也。故軍隊而不能成爲真正之軍隊，則死而亡。社會而能軍隊化，無論何事與軍

隊無異，將必勝而必成。故能以軍隊之精神爲黨之精神，則黨決無懈怠之弊，以軍隊之紀律爲黨之紀律，則黨決無紛雜之弊。以軍隊之思慮計劃爲黨之思慮計劃，則黨決無不統一之弊。以軍隊之任務功過爲黨之任務功過，則黨決無權限不分明之弊。故黨而不軍隊化，則爲散沙。黨而能軍隊化，則各有所事，各有其責，各有所以盡力之處，而逐漸發展。黨員之任務，爲三民主義之領導者，監護者，宣傳者，調查者。領導不僅在言論，當以身作則。監護不僅在行政，當先及於同事之黨員，宣傳不僅在粗簡之標語與口號，當不惜苦口敝舌婉轉之解釋。調查不僅在現在之表面，當探究其事之歷史變遷與環境。故爲黨員者，無論在鄉在市在省，皆有繁重之任務可爲。監護有所發現，調查有所心得，皆當上其意見於上級，而彙之於中央。如是則中央黨部對於一切應興應革皆有根據，而具力量，與行政非特不相衝突，而有指揮扶助之益矣。此黨之不可不軍隊化者，又爲今日最要之一。

至於政治，則向者以急於剷除軍閥之故，凡百精力，皆萃集於軍事，而

未能切實進行，或粗具規模，或徒有名目。因之投機謀事之徒，不免沓來紛至，朝獻一策，夕進一謀，遂使政局現重疊顛倒分碎散漫之象，此而不治，後將益甚。治之道，亦惟行政機關之軍隊化。夫使行政機關而軍隊化，則政事上決無未經詳細計劃而輕舉者，決無未經鄭重手續而輕廢者，亦決無奉命不行或奉行而不報告者。事各有人，人各有責。不至冗員雜湊，勞逸不勻，推諉延宕，無人顧問。故行政機關而軍隊化，則奔競之風自消，官僚之氣自滅，萎靡不振之狀，巧滑偷惰舞弊把持一切不正當之思想自能削除。今之行政機關，所最難者，不用一舊有之人員，則手續多有不便。用一舊有人員，則舊有之積習即隨之而入，且未幾而傳染於新進人員。官場腐敗之氣，遂瀰漫於全體；故行政機關而軍隊化，以軍隊嚴密之組織，組織行政機關，以軍隊整肅之紀律，規範行政機關，必能事無不舉，舉無不力，而腐敗之穴窟，不能存在。即用舊式人員，亦不至有輸入舊習之患矣。此行政機關之不能不軍隊化，又爲今日最要之一。

自古每當易代之際，鼎革之後，其風化必肅靜，其人心必振作，百廢俱興，能續至百年或數百年而不替者，此何故也？蓋以用兵之後，軍人多散於民間，於不知不覺之中，社會亦進於軍隊化故也。如古之井田屯田之制，及保甲團練之制，皆寓兵於農，寓兵於工，簡言之，照軍事組織以組織社會，維持秩序也。夫以無主義之社會，而能軍隊化，其整飭社會之力量，且可及於百年數百年，若以三民主義為根本，而復使社會軍隊化，則長治久安，更何待論。今日社會風俗之澆薄甚矣，人人思不勞而獲。於是投機求倖，欺騙攘奪之風，日盛一日，遇事生風，於中取利者，不一其道。富者日縱於奢淫；而無暇及於正事，貧者日陷於無賴，又不安於正業。憑空取財以度生活之徒，幾於車載斗量。社會每發生一事，無論好壞禍福，即借其名義以圖私利，故問題愈多而彼輩獲利之機會愈多，以如是之人心風俗，欲望其建一事業，行一主義，不可得也。故今日而欲改革民衆，組織民衆，訓練民衆，不可不先使社會軍隊化。以軍隊之精神，紀律，計劃，任務，輸入於民衆之中。

使社會之上，不敢以強凌弱，以巧陷愚，以奸詐欺誠實，則凡百職業，皆臻正確，而三民主義自亦深入於人心矣。此社會亦當軍隊化，又爲今日最要之一。

軍閥者，革命之第一障礙物也，今已掃除矣，反對革命者，已無屏蔽之具矣。然反對革命者，倘欲利用歷來忍苦受辱而成苟且之人心，使凡百政令皆不能實現，此其阻礙革命，不減於軍閥也。其慣用方法約有數端，曰推諉，曰延宕，曰蒙混，曰假借。一事之來，勢在必行，則互相推諉，推諉不得，則日事延宕。延宕既久，則用蒙混。蒙混不得，則圖假借。四者必有一售，或連續而來，或交互以及，必使其事有名無實而後已，此非明白之反對革命，而其潛伏之力，遍入於各界各類之中，今已漸漸發現，後必日益加甚，苟不及早以至健之精神，至嚴之組織與紀律，爲之掃除廓清，則將來革命所有之工作，悉爲反對革命者藏身之所，此非至可痛之事乎！此中正所以於軍隊黨化之外，又有黨員與行政人員社會民衆皆使一一軍隊化之主張，以清其

源而杜其漸，庶幾革命可以貫徹，三民主義得以實行也。

# 第三次全國代表大會開幕演詞

——十八年三月五日——

今天是我中國國民黨第三次全國代表大會開幕的第一天，是本黨的歷史上和中國革命的歷史上最值得紀念的一天，也是在中國革命的過程中要開一新紀元的一天。回憶自從十五年在廣州開過第二次全國代表大會以後，因為北伐和清黨的關係，全國代表大會已經有三年沒有開了。全國代表大會之所以不能早早開的種種事實上的障礙，各位同志大概都是很明白的，用不着多說。可是在北伐完成的現在，全國代表大會實在是不能延頓了。如再延頓下去，不獨本黨間基礎將要動搖，本黨的生命將要斷絕，而且為民衆謀福利，為民族求獨立的一切政治設施，都不能進行。所以一切忠實同志，都應該絕對的擁護這一次代表大會，不應該加以阻撓和破壞。阻撓和破壞這次大會，就是不獨是動搖黨的基础，斷絕黨的生命，而且是妨礙三民主義的實現，也就是



給與帝國主義以破壞中國的口實和機會。從這一點看來，這一次的代表大會的重要，實不減于第一次代表大會。這一次代表大會的責任，實不輕于第一次代表大會。我們必須努力，使這一次代表大會的責任，能夠盡到，這一次代表大會的使命能夠完成。全體同志：全國代表大會已經有三年沒有開了，這三年之中，有許多黨務問題和政治問題，都要大會來解決。所以這一次的大會，對於黨務政治，都要討論出一個切實的辦法。然後革命的進行，纔有一定的方向。黨員的努力，才有可遵循的軌道。然而對於黨務和政治要謀切實的辦法，就要對於黨務和政治的現狀，確實的認識，和深刻的了解。如果認識不清，了解不確，一定找不出一個適當的辦法。全體同志對於黨務和政治自然認識的很清楚，用不着多說。我現在以個人的意見，擴客觀的事實，把黨務和政治的現狀，擇要向大家報告。我們根據這些過去和現在的事實，就可討論出將來應取的方法。同時根據這些事實，也可說明個人對於本屆代表大會的希望。

先從黨務說起：黨內的根本弱點，是思想不統一。因爲思想不統一，所以意志也就不能一致。因爲意志不能一致，所以行動就不統一，團結就不堅固。因爲行動不統一，團結不堅固，於是黨的糾紛，都是從黨員思想不統一而發生。在清黨以前，各忠實同志因爲反對共產黨竊據本黨黨權，破壞中國革命，還能夠在統一的意志下做統一的行動。所以當時本黨內部糾紛。沒有現在這樣厲害。自從清黨以後，本黨內部的共同敵人已經肅清，於是同志之間，遂發生許多複雜的思想和矛盾的行動。致使整個的黨，無形中陷於分裂的狀態，這實在是我們最痛心的一件事。本來中國國民黨有總理所手創的三民主義，所以照道理說，全黨同志應該以三民主義的教義，統一全部的思想；以三民主義的精神，統一全黨的行動。不幸許多同志，把總理所手創的三民主義置之腦後，他們不根據三民主義去發揮本黨的革命理論，而離開三民主義，自己任意發揮個人主觀的見解，致使黨內理論紛歧，思想複雜。一般同志陷于錯雜的思想之中，而不知何去何從。在一方面，有許許多人大倡

農工小資產階級爲本黨應代表的民衆，而自命爲革命的份子。在別一方面，有許多人竟否認三民主義爲社會主義。這些思想，我們只要研究 總理的三民主義，敢說讀完 總理的遺教，始終找不出這些理論，就可知這些左偏右傾的理論，都是錯誤的。我們當然不敢附和，亦不敢贊同。因爲：

(一) 本黨所代表的民衆，決沒有階級之分。既不排斥農工階級，也不限于農工階級。一切被帝國主義者所剝削，被封建勢力所蹂躪的民衆，都是本黨應該代表的民衆。難道中國除卻農工小資產階級以外，就沒有被壓迫的民衆麼？對於農工小資產階級以外的被壓迫民衆，尤其被帝國主義所壓迫的民衆，本黨就可以任其痛苦而不代表其利益嗎？我們只知本黨有擁護農工利益政綱，絕對不承認有代表單一階級利益的理論，更不能有代表小資產階級利益的理想。他們這種理論在三民主義上就沒有根據，對於中國的實際情形也不相合。奈有些青年，對於三民主義既沒有正確的理解，對於社會實狀也沒有深刻的認識，以致爲這種似是而非的理論所蒙蔽，而拋棄三民主義的精

義。這種引青年入歧途的理論，不僅貽誤青年，而且破壞本黨革命的理論，違背 總理之三民主義。他們因為這些理論的錯誤，所以發爲錯誤的行動。例如當此內憂外患相逼而來之時，代表大會之不能不開，已爲顯見的事實。而他們誤解民主集權的精神，徒慕民主的虛名，竟反對代表大會。這種立異鳴高不顧革命的言論和行動，實足以淆惑三民主義的真義，動搖本黨的基本。

(二)三民主義之爲社會主義，總理在其遺著和講演中，已經反覆說明。因爲三民主義的革命，不僅是民族革命，而且包含社會革命。平均地權和節制資本，就是實現社會革命的方法，社會革命，就是實現社會主義的手段。中國之不能採取階級鬥爭，固由 總理再四說明了，然而決不因爲三民主義不贊成階級鬥爭，便說三民主義不是社會主義。而有些人竟把三民主義中間的社會革命性抹煞，這也是明白的違反 總理的三民主義。

總而言之，黨內一方面有好高騖遠不適國情的激烈理論，于別方面有株

守成見不適近代社會的落後的思想，致使最有高尚理想和切實辦法的三民主義混淆不清。思想上方有這種複雜的現象，黨內派別之事遂因而紛起。所以我說本黨的病根，實在是思想不統一。

再從政治方面觀察：本黨的革命是爲民衆謀福利，只要認識政治的實狀，就可以知道中央之所以不能建設的理由。在這種形勢之下，中央雖有爲民衆解除痛苦的決心，但革命既不能爲民衆謀利益，勢必致使民衆對本黨失去信仰，對革命發生厭惡，黨若失了民衆的基礎，革命如沒有民衆的同情，黨那裏還能存在？革命那裏還能成功？所以希望這一次的大會，對於政治也應該討論出一個切實的辦法，以消滅地方割據的形勢，而鞏固中央的地位。

以上所說的，便是目前黨務和政治的實際狀況。總括起來，黨的病源就是黨內意見紛歧，思意複雜。政治的病源就是在地方割據，中央法令不行。在今日以前，民衆只受革命的犧牲，沒有享受絲毫革命的利益，這實在使本黨無以對民衆。但要實施爲民衆謀利益的政治，一定要中國全國完全統一于

國民政府之下，一定要地方絕對服從法令，進入軌道，然後纔能順利的進行。如果封建割據的實際，仍舊潛伏在形式的統一之下，那末中央的一切建設計劃，決沒有實施的可能。但是中國的實際情形怎樣？中國已真正統一了麼？我們只要看一看實際政治狀況，就可斷定中國實際上還沒有統一。北伐完成以後：形式上已經統一在國民政府之下，而且地方軍事領袖，也沒有不以服從中央相號召了，但是事實却完全相反。地方把持財政，購買軍械，私增兵額，都聽地方爲所欲爲，中央絲毫不能加以干涉。而且不僅地方的行動中央不能干涉，甚至地方常以軍事的實力威脅中央，要挾中央，中央對於地方，如果有什麼要做的事，都以協商的方法去徵求同意，而地方對於中央，如果有什麼請求，就以命令式的方法來要挾。中央的法規，既然不能規範地方行動，中央的命令，也不能強制地方以服從。例如這一次的湖南事件，完全表現出地方反抗的態度，五中會議明白的規定政治分會不能任免他們所管轄區域內的人員，而武漢政治分會竟擅自任免湖南省政府主席和全部委員。編

這會議決議各地部隊不得編委會命令不能擅自調動，而離編道會議不到半月，武漢竟調動軍隊，擾亂湖南江西。湖南事件發生之後，政府即明令截止軍事行動，並且命令各軍各駐防區聽候查辦，而武漢竟置中央命令于不顧，仍舊進擊江西，至今有進無已。如此真是服從其名，反抗其實。這些現象，都是表現中國的政治到現在還沒有達到真正統一的狀態。中國的政治既然沒有達到統一，一切建設計劃，自然不能實現。黨內一部份同志常常攻擊中央當局，以為政府沒有為民衆謀利益。這雖然不敢說他們是出于惡意，至少也是昧于事實。事實上阻撓民衆利益的障礙還沒有剷除，民衆的利益那裏能夠實現。而阻撓民衆利益的障礙，便是地方各自為政，不能真正服從中央，完成統一。這種現狀如果仍舊延長下去，不但是將來革命前途將有莫大危險，而且過去的革命努力將成空費，過去的革命成績將墮地無遺。因為從黨的面說，本黨主義是主張以黨建國，以黨治國。然而黨要完成建國治國的使命，一定要黨的本身能夠健全。如果黨的問題都不能解決，那裏能夠解決國的

問題。黨的本身都不能統一，那裏能統一國家。所以黨內的糾紛如果不得到解決，那末，本黨在中國革命的過程中，實在有失去領導地位的危險，就是本黨的政治生命斷絕，本黨的政治生命斷絕，則中國革命的進行勢必至於終止。

所以這一次大會對於黨的問題，一定要有適當的辦法，然後纔能保障過去的成績，領導將來革命的進行。全國代表大會是本黨最高的權力機關，一切重要問題，大會都有力謀解決的權利和義務，如果大會對於黨的問題不能解決，則本黨無健全的希望。所以我希望這次大會能夠討論出適當的辦法，把本黨過去弊病完全消除，在黨的歷史上開一個新紀元。然後才不負手創本黨的總理、才不負爲黨犧牲的先烈。

此外我還誠懇的希望一切同志，要以親愛精誠的精神，共同團結。革命本來是沒有先例可循的創舉，世界革命的歷史，固然可以給我們許多教訓，然而因爲時代不同，環境不同，歷史上革命的經驗，不能完全指示我們革命



的進路。所以某一時代某一社會的革命運動，實有許多新發現的現象，要我們發明新的應付方法。因為這個原故，所以在革命的過程中間，難免有種種錯誤的舉動，應該善意的批評，不應該惡意的攻擊。應該以他們錯誤的行動作為失敗的教訓，而不應該拿來做攻擊個人的資料。本來無論什麼人都不能完全免去錯誤，尤其是革命這種艱難困苦的工作，更難免時常發生錯誤。我們應該以全力發現自己的錯誤，以謀糾正，不宜專求別人的錯誤而從事攻擊。所以我很希望一切同志，對於別的同志一時錯誤，不要再提起。指摘別人的錯誤，不僅於革命進行沒有什麼好處，而且徒然引起許多糾紛。這一點我希望一切同志都要注意。古人說：「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，我們現在不要再算舊賬，以前各位同志之間，雖然主張難免稍有出入。然而我們要鞏固本黨建設國家，取消不平等條約，完成國民革命，除了泯除派別的思想，團結能為黨犧牲一切的忠實的同志，大家集合一地，共同努力以外，還有什麼辦法？所以此次大會，不但集中本黨力量，而且要團結

本黨精神。再換一句說：就是在融貫本黨同志的意見，消弭本黨派別的糾紛。所以反對大會或彈劾個人的舉動，是使本黨分散力量，無異自戕其生命，決不是我們全體黨員所樂聞的，亦不是此次大會的宗旨。故不論第二屆中央執監委員或是此次被推選的代表，無論持有任何意見，或贊成或反對，均應該到會，平心靜氣和衷共濟的來討論議案，得到一個圓滿的結果。我們黨員至此惟有各盡其職，不放棄責任，在大會中間來發表意見，貫徹主張，至於消極抵制或反對決議，這是從前議員對議會的辦法，決不是黨員對大會的態度。如果使本黨分裂或將來另行開會，這是蹈西山會議覆轍，皆不是忠實黨員的行動。時至今日，如果不能在團結方面着想，而在抵消一方面用意，是決不能成功的。所以我們黨員對於大會，應該極力犧牲成見以謀團結，大家不可還懷着入主出奴的思想。如此本黨的意志才有統一的希望，本黨的團結亦不至於有破裂的危險。全體同志：我們記得第一次代表大會開會的時候，總理嘗十分沉痛的對我們說：「我現在已經老了。我的生命大約不久了，

今後我要把中國國民黨這個孤兒付託於全黨同志」。各位同志，自從總理逝世以後，已經四年了，這四年來，中國國民黨這個孤兒受的磨折已經不少。到了現在，這個孤兒沒有夭殤，實是萬幸。一切同志，應該努力扶養這個孤兒，使他日益成長，才不負總理付託。

# 政治人材的重要

——十八年九月二十一日在中央政治學校講演——

- 一、真正革命不怕軍事上不能成功，而怕政治上不能依照 總理所著的建國大綱建國方略做去。
- 二、中國目前最需要的是政治人材。
- 三、政治工作是要鑽進腐敗而醜惡的社會裏面去，政治人材亦要在污穢齷齪裏面才可鍛鍊出來。

各位教職員，各位學生：

今天本校開學的日子。前一個星期曾同你們講過現在中國政治的情形，和我們所需要的東西了。今天借這開學的機會，有幾句話和大家說說，這些話，並不是兄弟自家想出來的，乃是 總理已經教訓過我們的。

現在我們設立政治學校，其目的是培養革命的政治人材。前一個星期我會說過，如果中國的政治方面不能進步，則無論什麼事體均不會成功，這是一定的道理。不管軍事上發展如何的迅速，政治沒有辦法，革命也就沒有辦法。所以現在不怕軍事上不能成功，而怕中國政治不能依照 總理所著的建國方略建國大綱，步步進行。

中國的國家如此之大，而且已有數千年的歷史，我們如果希望中國國民黨拿到政權之後，於三五年之內，便依照 總理之教訓建設起來，乃是不可能的。不論在個人的學問上，事業上，都是這樣，我們要求迅速，只能在可能之中達到一個相當的程度，如果越過了可能範圍以外，則將絕對不能成功。古人說欲速則不達，便是這個意思。譬如現在以一百個人要做兩百個人的事，乃是可能的，教他做三百個人的事，也是可以的，但是已經有點吃力了，如果教他做一千人的事體，那便是不可能的。我們中國國民黨，以前沒有一個專門訓練政治人材的機關，所以現在政治人材非常缺乏。要中國政治馬

上合於 總理的理想做去，當然是不可能的。

自前年創辦這個學校，因為各種關係，時間不夠，設備不完全，因此未能把我們的理想達到。現在無論中外人士，尤其是外國政治家，他們問我說，你覺得現在中國什麼東西是最需要的呢？我總答復他們是人材；人材的缺乏，是最困難的事體，這是我這幾年來在政治上親自感覺到的。中國現在的政治，是不能使人滿意的，幾乎沒有一件事是可以合於我們理想的，這不僅反對我們的人批評是如此，即我們自己亦有這樣感覺。上星期我曾說過，這種現象，是應該的，是必然的，因為我們在政治上還沒有成功，我們的中央政治學校還沒有辦得好，要政治滿足大家的要求，便需要政治的人材，而政治的人才，是要待政治學校養成的。

在從前，我們偏重於軍事一方面，因為一個革命的開始，總是一種軍事行動，所以當時 總理因感覺軍事幹部的缺乏，便要我辦一個黃埔軍校，黃埔軍校開辦了一年，當時還沒有四百人，即同反革命派奮鬥而消滅了東江

敵人了。開辦了三年，把中國完全統一起來。現在軍官學校出來的學生雖然很多，然而真正能夠做軍隊的基本人材，還是很少的數目，以這樣少數的幹部人材，我們即可以使軍事有辦法。現在軍事快要結束了，革命的工作，完全靠着政治人材，我們曉得，政治人材，不能東拉西扯了一批人，來做這個工作，一定要有一個嚴格訓練像黃埔一樣的學校，訓練出一批幹部的人材，才可以負起這個很困難的責任。

政治和軍事比較，政治的工作更要困難些，要培養軍事的幹部人材，六個月或一年便可以成功；要培養政治人材，則不是六個月或一年可以辦到的。要造成一個軍隊的幹部，只要守紀律，聽命令的軍事人材，就可辦到。舊的社會習慣，不會帶進新的軍隊來，而影響於軍事的。至於政治的幹部人材，則要鑽進腐而齷齪的社會裏而去，改造這腐敗而齷齪的社會，他的工作，比軍事要困難幾倍，往往有許多很好的同志，去幹政治工作，起初是非常好的；過了幾個月，好的都變做壞的了。他們被社會同化了，於是什麼貪官

污吏都願意去做。總理說：革命先要革心，這句話是非常重要的，尤其是負政治責任的，要切切實實的做到，如果政治幹部人材不能革去他在舊社會所得的一切舊習慣舊觀念，則根本不會成功一個我們所要求的人材，而政治亦將因此永遠不能進步，革命也不會有希望了。

今天開學的日子，有很好的機會同各位教職員學生們說話，我們要知道，我們在學校裏第一個目的是求學問，但是除了這個目的以外，我們還有兩件很要緊的事要注意的：第一是要隨時隨地留心政治上發生的事實，我們要精細的觀察現在的政治，而判斷將來政治的結果或趨勢。我們念書不能專門靠些書本子上的學識，因書本子上的學識如不能應用到事實上則等於無用。我們留心政治上的事情，而後有政治上的經驗。這是非常重要的。其次，比這項更重要的，乃是要大家都養成一種革命的志向，養成一種要改革中國政治的決心。大家在政治學校裏面，並不是專為學政治學而來，乃是為改革中國的政治而來的。政治比之於軍事還要困難，因為幹政治的人，要鑽



入污穢醜陋的社會裏面去，我們要在污穢醜陋裏面鍛鍊出政治的人格，而去改革污穢醜陋的社會，我們四方八面都是敵人，你要廉潔勤勞，當然要受人家的攻擊排擠；當然要受人家的妒忌怨恨。我們政治學校，就是要造成能在污穢醜陋的社會裏，四方八面都被攻擊着排擠着的政治人材。所以我們要有一個使中國政治弄得好的決心，有了這個決心，則一進萬惡社會，就不會同流合污了。關於這一點，大家在學校時代就要修養，就要訓練。

上面是本校長希望於本校各學生的，希望各位教職員隨時隨地領導學生們，使能養成始終不變的革命志向和革命者的人格。希望大家都成爲廉潔剛毅的政治人材，以去改造中國的政治，我們應時時刻刻體念總理革命要革新心的教訓，因爲政治上不怕無政治學問政治經驗的人材，只怕沒有政治人格的人材。我們不能同流合污，我們要確定我們立場，我們希望本校能造成廉潔勤勞之政治人材。無論何時何地不變本志的政治人材，繼續着總理事業、遵循着總理的遺教，以建設新的中國，這個責任，在各位教職員各

學生的肩膀上，希望大家互相勉勵，這是本校長在開學日所貢獻於各位的意見。

# 努力完成訓政之大業

——二十年五月十七日在國民會議閉會式講演——

一、國民會議之目的，在謀中國之統一與建設。

二、鞏固統一，當於民主與法治植其基礎，故須由國民會議制定約法以資遵守。

三、發展實業，增加生產，為實行三民主義之根本方案。

四、培養民族之毅力，恢復民族自信心，必能使三民主義成功。

五、今後教育設施，須依照國家教育宗旨及實施方針之規定。

六、完成地方自治，安定地方秩序，為今後重要工作。

七、國民會議以後，革命成敗之責任，在於全國國民之本身。

國民應盡力督促政府完成訓政之大業。

國民會議，此次集會首都，先後十有二日，與會諸代表既以莊肅熱烈之誠意，表示全國國民一致接受總理之遺教，復以周詳之討論，制定訓政時期之約法。議決關於經濟教育外交等各要案，而示今後建國圖治之方針，諸代表在會議期中之辛勞，不僅無負各地同胞之付託，亦且對於整個國家，克盡其應有之使命。茲當會議告終之頃，中正敢代表國民政府，再致鄭重之敬意。

國民會議之目的，在謀中國之統一與建設，其性質既與尋常集會不同，故其所議決者，條目至簡要，而成就之也則至爲艱鉅。此等決議案之能否實現，不僅尋常毀譽榮辱之問題，而實爲國家民族生死興亡之所繫。在鞏固統一，與完成建設之二大原則下，圖存救亡，政府與國民實有同等之職責，而不能別其孰爲重輕。中國今日在政治推進之階段上曰訓政，而其實際之工作，則爲建國，執斤運石，邪許同聲，非全體一致，各獻其長於工程之總計劃，則偉大閎實之建築，不能平地湧現，而吾人皆將無所庇風雨。故確認統一

與建設之需要爲一事，辨明統一與建設必由何道以求得之，又爲一事。接受總理之遺教固重要，接受而以全力奉行之尤爲重要，於此中正又敢以十分之懇敬，對於行將言旋之吾全體代表，貢獻下列之各點，願懇切開陳於各地父老昆季之前，而蘄求一致之努力。

一曰：鞏固統一與尊崇法治。欲求統一之鞏固，當於民主與法治植其基礎，必以民主之精神，爲統一之精神，而後統一乃爲澈底；必以法治之軌範，爲統一之軌範，而後統一之效可久。統一之重要，不待煩言，苟以國家建設，譬之於建築工事，則統一者其基址也，無基址即無建築，非統一則不能建設。然統一云者，非僅削平反側之謂，亦非僅統一行政事權之謂，真正之統一，要當植基於全體之國民。誠以統一非單一之謂，必匯合衆流以歸趨於共同，而後統一之力量乃生，然欲就衆異以求其共同，則又必有共循之軌範，此中正之所以主張由國民會議制定約法以資共守也。總理重要之遺教，其精神悉已包容於約法之中，今後全國同胞，祇須以全力維護約法之尊嚴，

則統一之基礎自固。惟領法爲一事，行法又爲一事，我國從來守法尊法之習慣，較爲缺乏，民主與自由之意義常被誤解，致受一盤散沙之譏，以貽國家危亂之禍，是則法治精神之培養，又爲訓政工作之要件。必使法律有效，而後國家乃可久安，建設方得實現。在積極方面，凡法律之規定，其應爲者，必須各盡其事，而不可放棄職責；在消極方面，凡法律所限制，其不應爲者，必須絕對遵守而不可絲毫畔越。今後全國國民，以至政府官吏與軍人，必須皆知守法爲立國立己立人之要則，不可再蹈放縱恣肆之錯誤，以陷國家於凌亂不安。無法律即無自由，皮之不存，毛將焉附，此爲吾全國同胞所應共勉；而在教育方面，亦應以嚴格的規律生活之培養，造成國民崇法守紀之精神，則民權主義乃得以充分實現，而憲政亦克早見其完成。

二曰：確認民生爲國民之首要，依照總理之遺教，討論民生問題，爲國民會議重要之任務，政府此次鄭重提出實業建設程序案，與教育設施趨向之注重生產化職業化，以及約法國民民生計章之規定，皆以此旨爲中心，中國

今日陷於國貧民困之狀態，必須在經濟上有自給自足之能力，而後方可言實現民族之獨立；亦惟國家在經濟上有自給自足之能力，而後國民有均給均足之享受，故增加生產，實爲實行三民主義之根本。代表諸君子回歸之後，希望特別闡述此義於國民，農民能每年增加一斗之農產，工人亂每日多作一小時之工作，即國家與民族，可少受一分外國經濟力之壓迫。故國民必以游惰爲可恥，以勞動爲可貴，而後可以自存，可以救國，民生主義方得實現，而民族亦始可遂其生存。

三曰：培養民族之毅力 不平等條約之束縛，國民既已加以一致之否認，中國在國際之完全平等與自由，政府自當本其固有職權，必期其實現，惟於此有更願吾國民痛切認識者，國家完全平等自由之獲得，必以實現民族的獨立爲主要關鍵，苟民族之經濟力與自衛力，未能達到獨立與充實之地步，則國際的平等與自由，託基猶極縹渺，故吾國民必須力屏虛矯之惡習，恢復民族的自信，涵養剛毅忍苦之德性，日夕不忘於雪恥圖存之工作，中正敢言

以吾四萬萬優秀之民族，果能一德一心，刻苦黽勉，實行三年生聚三年教訓之決心，則不惟國家與民族達到完全獨立與自由，決非難事，且必能以三民主義之成功，植世界大同之基礎，此中正所灼然自信，尤願吾全國同胞之同具此自信心也。

四曰：推進教育設施 教育爲立國之基礎，訓政時期之教育，最的增進與質的改善，應同時並顧，關於教育普及，中央及地方均當視爲首要之急務，而尤當恢復三十年前學校初興時代之精神，由各地人士，引興辦教育爲自身應盡之義務，而後經濟與師資之困難方有適當解決。一方面質的改善，同爲重要。過去教育之不良，國家與人民已交受其弊，今後教育設施，務須依照中華民國教育宗旨及其實施方針之規定，與夫此次會議通過教育設施趨向案之原則，特別注意於固有德性之培養，強健體魄之鍛鍊，與夫近世科學之灌輸。蓋非培養吾民族固有優美之德性，不足以奠民族獨立之根本；非提倡體育以增進民族之健康，不足以保障民族之生存；非注重於科學之灌輸，則



國民生產能力與生活技能，無由增進，而違反科學精神之傳統惡習，亦將無由更革也。

五曰：安定地方秩序 目前國家之大患，爲地方秩序之不寧，政府對於剿除匪患之未盡，實深引爲疚責，而當督率負責者以努力。惟地方秩序之安定，尤賴當地人士之協力自謀，更能事半功倍，故興辦保甲，清查戶口，緝除匪類，充實人民自衛之能力與組織，改革人民不良之嗜好與習慣，各地人士均當效法前賢舉辦鄉約之精神，各有盡瘁鄉里之努力，而後社會之秩序必日見安甯，國家之元氣，乃可恢復其旺盛。近年可憂之現象，尤在各地優秀人士之羣去其鄉，鄉村空虛之結果，必致庶事不舉而基礎日隳，此尤社會之隱憂，所當努力以挽回之者也。

六曰：完成地方自治 建國工作，以地方自治爲根本，此爲總理特具之灼見，吾人既已接受總理遺教而努力奉行，則今後工作，即應以建國大綱爲人人必備之課本，而於其第八條所規定之調查戶口，丈量土地，辦理警衛

，修築道路四者，尤應以加倍之努力，盡量促成。蓋憲政開始時期之到達，依於省縣自治建設成績之如何，訓政六年，時限至促，吾人正須以團體競賽之精神各自奮迅之前進，甚望諸代表加緊倡導，與各地同胞相互策勵，省達於縣，縣達於鄉，父詔兄勉，一致爲地方自治之促進，此爲國家建設之最基本的要件，三民主義之實現，將視此爲關鍵，蓋必自治事業一一興辦，而後四種政權之使用，方得歸着於具體之事實，而不流於空虛。

救國建國，端緒繁多，所欲與代表諸君子言之，而希望由諸君子以達於全體同胞者，右之數端，未爲能盡；惟是此次國民會議之後，國家之政治，已入一新階段，總理昔日在北上宣言中說明國民會議之意義；諄諄以國民自決其命運自擇其需要爲言，而歸結於國民之覺悟與奮鬥。自今以往，國家之建設與復興，既已共定必循之步驟，揆諸知難行易之訓，唯在吾國民之艱苦力行。語有之，作始也簡，將畢也鉅，數載以來，國事之艱危至矣，而民族內在之生氣，則常蓬勃發露而不可掩，由磨礪而進光明，從奮鬥以求生路

，此爲今日國民共有之職責，而代表諸君所尤當珍重前修以期共勉者。蓋國民會議以前，革命成敗之責任，在於國民政府之能否領導國民，而指示其應循之道路；國民會議以後，革命成敗之責任，乃在全國國民之本身；全國國民能否盡其最後之努力，並督促政府完成訓政之大業；此國民革命成敗之所繫，亦中國興亡所由判也。

# 第四次全國代表大會開幕詞

二十一年十一月十二日

- 一、革命黨員要精神結合，改正缺點，領導國民，完成國民革命。
- 二、此次大會負有兩個重要使命：（一）團結內部；（二）抵禦外侮。
- 三、爲實現精誠團結，當不惜犧牲一切以促成之，但不可違背黨章和總理遺教。

主席，各位同志：

今天是總理誕辰，本黨第四次全國代表大會在今天開幕，際此內憂外患的時候，我們追念總理遺教，省察革命環境，真覺得有無窮的感想。我們中國國民黨，從民國十三年改組以來，到今年已經八年了，在此八年之中，舉行了四次的全國代表大會，第一次全國代表大會時，有總理親自在會場中指

導我們，要本黨負擔領導國民改造國家的責任，我曾經記得，當時 總理說，自第一次全國代表大會開會以後，就要把黨交給我們黨員的全體。這句話因爲 總理嘗<sup>嘗</sup>自己覺得年老爲革命奮鬥犧牲，不能預知什麼時候離開我們而逝去，所以不能不望同志共同負責。在第一次全國代表大會以前，我們中國革命事業的責任，老實說是由 總理一個人負擔的。那時 總理看出本黨黨員有些不明白革命責任，一切祇靠領袖一個人，這種革命情形，覺得是極危險，所以 總理很慨嘆自己畢生革命，年已老了，而革命的前途還沒有得到光明，因而有這一段沉痛的話，以託孤的精神，把革命事業，交給全黨同志，使大家知道革命是全黨同志共同的責任。我們在今天回想這一句話，真覺得十分的痛心，非常的慚愧，我們在此八年之中，對於 總理所交給我們的黨，我們所盡力的有幾何？我們爲國家爲革命所已盡力的又有幾何？真是愈想愈覺得愧對 總理。在第一次全國代表大會開幕時， 總理親自指導我們，要本黨同志全體來負「改組本黨」「改造中國」的兩大責任，另外還指示我們

一個要點，就是要有堅實團結的精神，革命纔不會失敗。總理說：「從前本黨不能鞏固的地方，並不是有什麼敵人用大力量來打破我們；完全是由於我們自己破壞自己，全黨的團結力非常渙散，革命常因此失敗。」想到這一段話，凡是我們忠實的黨員，心中真要起萬分的慚愧，總理當時又說：「我們革命黨最要緊的是要有一種精神結合，」所謂精神結合，是要我們知道爲黨爲國來負革命的責任。第一要犧牲自由，第二要貢獻能力，我們個人能爲黨而犧牲自由，全黨方能得自由；個人能貢獻所有的能力於黨，而後黨纔有能力。總理指出我們革命黨到民國十三年，還不能成功，就是由於我們只顧個人的自由，個人的力量，使黨失去自由與力量，以至於失敗。這實在是極精確的教訓。現在我們要反省是不是能夠像總理所講的做到呢？自從第一次全國代表大會，總理領導我們改組本黨，直到第二次全國代表大會以後，幾年間犧牲了無數同志無數將領無數人民的生命財產，纔能夠統一廣東，完成北伐，到第三次全國代表大會的時候，本黨已經統一全國了，國民政府奠

都於南京，代表大會在首都開會，總理交給我們的責任和使命，大體上覺得無愧於心，但是要使革命不受失敗和挫折，無論如何，是要保障。總理所苦心創造而遺留下來的中國國民黨，不但是要保障，並且還要發揚光大，使日益鞏固，日益充實，這樣才不負總理的遺命。現在我們試想一想，自從第三次全國代表大會以後，到今天第四次全國代表大會也已開會了，我們究竟成了怎樣的情形，想到此處，真使我們發生無窮的悲慨。總理生時，有總理領導我們，一般黨員，祇要跟了總理來做；總理去世，是要希望有歷史有經驗的先輩同志，秉着總理的教訓，以領導我們，精誠團結，來努力奮鬥，以完成革命的使命，這樣黨纔有基礎，革命纔有出路。但是在現在這種情形之下，不僅總理所期望於我們的不能達到，抑且在事實上本黨由三全大會以後，支離破碎，使國民革命的生機，幾乎斷絕。連已經統一了的局面，都不能保全，這樣我們如何對得起總理，如何對得起為革命而犧牲的先烈，更如何對得起一般為革命犧牲而渴望本黨解救的民衆？尤其是在現在

國難臨頭的時期，我們的強鄰，時時刻刻來壓迫我們，東三省的土地，主權，和行政，幾乎完全在他們軍力蹂躪之下。最近天津又發生暴動，背後的指使是很明顯的，這樣在全國人民天天在悲憤不安之中。一般國民責備本黨責備政府。我們自己一加反省，應該有怎樣的感想？總理所期望於我們的是不是現在這種情況？我們自己省察一下真覺得無以對總理，無以對先烈，無以對全國國民。我們現在要急起直追，就應該知道怎樣改正我們的缺點，恢復大黨的生命，恢復民衆的失望，來領導國民，完成國民革命的使命。

代表大會是大黨的最高權力機關，第四次全國代表大會各位代表同志，都身負艱難困苦中，負起領導國民完成國民革命的責任，這是大會最重大的使命。我們既然負了這個使命，就不能不苦心研究，找出一條光明正當的道路來。我們要研究用什麼方法，去得到全國國民的信仰，使一般國民能夠信仰總理的遺教，實行總理的三民主義，必先要省察自己過去的缺點，和尋求失敗的癥結所在。事實擺在面前，過去的種種，仍不外乎總理所說，



我們如不能有團結的精神，則革命一定失敗的那句話。總理諄諄告誡我們同志的這句話，就是我們立身處世，救黨救國，唯一無二的指南針。我們中國革命不是不能成功，祇要能夠團結，無論敵國外患，怎麼樣嚴重，斷不能與我們的革命精神相抵抗。所以最要緊的，是在打開一條出路，使本黨能確實團結，而後我們可以運用團結的力量去掃除一切的外患。「兄弟鬩牆外禦其侮」這一句幾千年來的成話，是最確實不易的教訓，而在今日尤其覺得有深切的意義。我們現在要抵禦外侮，保障國家，就問自己有沒有兄弟鬩牆外禦其侮的精神。處在目前敵國外患壓迫包圍之中，我們來開第四次全國代表大會，要打破困難的重圍，開闢今後的生路，除開確確實實的恢復我們的團結精神造成全黨一致的力量，別無其他的方法。爲了實現團結，我們同志之間應該什麼都可以犧牲什麼都可以忍受，大家以總理之心爲心，以國家的利益和革命的利害爲前提，相信沒有不可以達到團結的。不過我們負革命救國責任的本黨，要實實在在講團結，還有一個不可忽略的要素，那就是尊重

紀律，如果一個革命的團體拋棄了紀律，空洞的團結，不但是沒有用，其結果還是失敗。所以我們團結本黨，要在紀律之中來團結，否則不是團結本黨，而是敗壞本黨。

本黨過去的事實，不但沒有團結的精神，並且不尊重紀律。總理在世的時候，已發生這種現象，當時就有多少同志，祇要個人有自由，不能為本黨爭自由；祇要個人有力量，不能為本黨增力量。而且隨便的反對總理的意旨，甚至侮辱總理領袖的人格，所以總理到了晚年，時時將遵守紀律的話，訓誡我們一般同志，記得總理民國十三年離開廣東要到北平的前一日，對我們講，他個人要單身到北京去，和軍閥奮鬥，希望一般青年學生，及一般黨員，最要緊的一句話，就是「要犧牲個人的自由，把各人的自由平等，都貢獻到革命黨內來；黨內的紀律都要遵守，黨內的命令，都要服從，只許黨有自由，個人不能自由，革命纔可以成功」。記得總理又講中國國民革命自同盟會到民國十三年，為什麼還沒有成功，就是因為今天大家說得

對，就可結成一個團體。明天如果遇到他個人的利害與團體的利害發生衝突了，他就不惜破壞團體，攻擊領袖，分散力量，以徇其一個人的私利。現在我們想起總理遺囑遺教，大家同志必覺得非常痛心。自民國十五年以來，國內一切軍閥官僚的勢力，都被本黨次第削平，十七年以後黨國已經完全統一，而不意本黨內部糾紛，忽於此時發生，致統一事業垂成又敗。到了今年，竟成了內憂外患天災人禍一齊交迫的現象，追想總理所說革命事業，非敵人所能破壞，而是本黨自己破壞自己的一句話，真使我們傷心之至。

總理每於一次革命失敗之後，每每訓示同志，要自己檢查錯誤，尋求失敗的癥結所在。今日四全代會在此開幕，中央同人，對於過去成績，覺得非常慚愧，即使我們全國同志，不加責備，同人更何能自恕。但今日內憂外患，天災人禍，實爲空前未有之國難，不僅中央同人有負職責，即合全黨同志之努力，共赴國難，亦恐力有不及之虞。故全體黨員，最近有一共同心理，就是大家都覺得非先團結內部，解決本黨的糾紛，不能抵禦外侮。至於如

何實現本黨的團結，那自然以親愛精誠爲前提，而同時要不妨害本黨的基本組織。所以此次四全代表大會，諸同志所負的責任很大，大家要在不違反黨章與總理遺教之下，以大會共同的公意，來研究出如何使同志團結的方法。我們如果不能想出一個真實團結的方法，不僅給日本侵略壓迫而已，整個中華民族的前途，將有不堪設想之危險。此次大會是黨的最高權力機關的會議，大家必能在不背本黨的紀律與大會的尊嚴之下，促成本黨的精神團結，來一致抵禦外侮。簡括言之，此次大會兩個最重要的使命就是：

### 一、團結內部

### 二、抵禦外侮

這個使命實比第一次全國代表大會開會時負有（一）改組本黨，（二）改造中國的兩大使命，尤爲重大。我們要負起這種重大的責任，兄弟以爲必須注意兩件事；一是革命的道德，二是革命的精神！什麼是革命的道德呢？在這個革命將有失敗的危險，全國對於本黨的信仰漸漸喪失的時候，又有空前的

國難，來試驗我們革命的道德，我們就要犧牲個人自由，尊重本黨紀律，服從大會公意，發揮出革命黨最高的道德來。什麼是革命的「精神」呢？就是總理所說的要有成仁取義的精神，為國家為民族而犧牲個人的一切幸福，乃至於生命。我們在這個時候，必須有領導民衆，為國殉難的精神，纔可挽回我們的國運，換句話說，就是一絲不苟且，一毫不游移，義之所在，則以全力赴之，一切以革命大義為依歸。我們能恢復這個革命的道德，提起我們革命的精神，則一切抵禦外侮，團結內部的工作，必然可以實現。全體同志如果都能以黨國之利害為利害時，我相信黨內問題，沒有不可以解決的。一切的異同是非，沒有不可以我們的精誠去解決的。一致結合，固然無問題，而然國前途也自然能得到光明而鞏固了。

我們一致認定黨內的團結，是我們目前唯一的出路，因為客觀的事實，不能不使我們有這樣的團結，我們主張以往的糾紛，應以總理所說的同志間結合的精神來求解決，祇要不背於黨章與總理遺教，無論如何應以全力

實現我們的團結，這並不是說中央不顧過去的一切，隨便毀壞本黨的統系。現在國難當前，我們全體代表同志，必定知道：（一）日本的橫暴侵略，一天天的擴大。（二）水災與匪患以後，已經民不堪命。最近因外交迫，不僅東三省民衆受了莫大的痛苦，即全國同胞，都是在十分的困苦之中。社會經濟，國民生計，已到破產的地步，這樣國危民困的情況，擺在我們面前，怎樣去解決這個困難，是我們大會應該研究的。照現在革命的環境，我們要救國，唯有團結內部；要救黨，也唯有團結內部；要對外，格外的要團結內部。革命是要講求方略的，國難在前，我們要研究還暴解決對外要緊呢？還是解決對內要緊？我們要對外不屈服不妥協，惟有對內講求團結的方法。如果對內不肯退讓，那就對外不能進取；不但不能進展，而且對外與對內的效果，完全成一反比例。我相信對內如能退一步，那就是對外能進十步。假使對內要進一步，其結果必使對外完全失敗，這是必然的定律。這一點，代表諸同志必能審察我們黨國的環境，而加以適當的決定。總理告訴我們，我們黨員，

要整齊步驟，聽命於黨，進則同進，退則同退，我們革命黨結合的精神，就是在同進退共生死，黨與黨員的生命是一條的，黨的使命是革命救國，我們所以講團結講寬容，也是爲革命救國。因此我們認爲團結的實現，當以不惜犧牲一切來促成，但不可違背黨章和總理遺教，更不能違反四大大會的公意，否則如果僅僅達到團結目的之一部，而毀損了全黨的精神和紀律，則於黨於國，都無益處的。總之，我誠懇希望大會的代表各同志，認清我們的環境和事實，在愛護本黨基礎和不背本黨紀律之下，實現我們的團結，抵禦空前的外侮，以期不負我們的總理和先烈，對得起全黨同志和我們全國同胞。謹十分誠意祝大會的成功。

# 黨政工作人員須知

——二十二年八月十四日在星子黨政人員訓練所訓詞——

一、此次訓練意義之重大。

二、黨政工作人員必須：

1. 注重常識之充備，（舉國旗黨旗黨歌之意義及尊敬愛護之必要爲例）

2. 注重基本生活之革新：

一切態度、精神，體格，行動，應爲一般官兵之模範！  
以向善之決心，改已往的錯誤。

修身爲治齊之本，體育爲修身之本。

3. 同時負責教出良兵以爲良民之模範，教出良民以爲良兵之基



礎。

4. 因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜，（廢物利用）

5. 竭力使軍隊生產化——推進兵工政管及軍隊中職業教育之實施。

三。望大家切實做到上述五點成功一個現代的黨政工作人員！

各位同志：

現在我們在星子縣集合各師黨部和政訓處一般同志來訓練。大家要曉得：這一次的訓練，可以說是我們各個人，和我們整個革命軍，革命黨，以及國家一個成敗生死的關頭！如果這次訓練能夠發生效力，能夠得到民國三十三年在黃埔一樣的成績，我們的革命就可以復興起來了！若是和普通什麼訓練班一樣，仍舊有名無實，不能復興革命，那麼以復亡國滅種的責任，就要由大家擔負了！這一次的訓練，關係黨國的前途既如此重大，所以你們務必特

別奮發努力！特別的能夠照着訓練的計劃，切實做到！

其次，關於此次訓練所應特別注意的幾個要點，今天想提出來和大家講一講：

第一點，我們要曉得：這次黨政訓練班，和軍官訓練團所教之學科術科以及訓練之方式，雖然不同，但是訓練的性質和目的，却毫無二致，不過有一點，我們黨政訓練班一般學員應當比軍官訓練團一般學員要格外注重的，就是常識。因為我們一般黨政人員在軍隊裏是負有訓練指導一般官兵的責任，他們所不懂的我們統統要告訴他。所以我們的智識，即各種常識，一定要高過他們，才能夠盡到黨政人員的責任！所以我們訓練的時候，格外的要注意常識。并且個個人自己要知道，如果我們在軍隊裏擔任黨政工作，而沒有軍隊的常識，沒有社會的常識，甚至沒有做人和革命的常識，那末，無論另有怎高的學問，更怎樣的努力，都不能發生效力！現在我們自己的常識還不夠，所以不能使一般官兵佩服我們，信仰我們，實實在在的聽我們的指導

！所以此次要集合大家在這裏訓練，而訓練的時候，格外要注重常識。

常識是些什麼東西呢？說起來當然範圍極廣，凡屬現代國民所應具備的一切智識，統叫常識。現在我想和大家講我們國民尤其是黨政工作人員第一件要緊的常識，即國旗黨旗和國歌必須格外敬重，今天我們舉行總理紀念週，除總理遺像以外，便掛了國旗和黨旗，宣告開會以後，首先要唱黨歌，即現在代用的國歌，繼而向總理遺像及國旗黨旗敬禮，但是我們這個國旗黨旗黨歌產生的歷史如何？其深遠的意義何在？國旗爲什麼有三樣顏色？黨旗爲什麼繪製青天白日，和白日的十二道光？我們爲什麼要有一個黨歌？國旗從什麼地方表現出來是一個國家？國旗黨旗繪製，懸掛，升降的規矩怎樣？黨歌的唱法如何才一點沒有錯？這些道理，個個人應該曉得。總之，我們對於國旗黨旗爲什麼要格外敬愛，以及如何表示我們的敬愛？這些道理，一定要徹底明瞭。並教會一般官兵。如果我們軍隊裏的黨政工作人員，不能先教導一般官兵學會這一套，那麼，其他一切學術科的教育，統統沒有效力。

！由此可見常識對於我們黨政工作人員以及軍隊教育關係之重大，實在超過一切！現在我們一般國民，甚至一般黨政工作人員，以為這些是小事，沒有懂得的必要，那裏曉得如果連這些重要的常識也沒有，其他一切都談不上！凡屬現代進步的國家的國民，沒有不是常識很完備的，試看外國人無論男女老少，誰不知道國旗就是國家的標幟，一看見國旗覺得異常光榮，興奮表示無限的敬愛！他們國民足跡所至。定要高舉國旗，而國旗的升降，也有一定的時間，一定的儀式，而我們中國人，則一百個人中沒有幾個懂得國旗的意義，更沒有人真能敬愛，升旗更無規矩。甚至今天掛上，掛到破了為止，始終不管他！又如唱黨歌，普通都是隨隨便便，音調對不對，節奏合不合，都不講究，至於莊嚴奮發的態度，精神，和尊敬的意思，當然格外沒有！而外國人他們無論那一個男女老少，唱的時候，一定很莊嚴整齊。聽見國歌的時候，那個景仰肅穆的意思真所以見得各國建國的精神。

大家要曉得：所謂國家，其整個高超的生命，本來是個摸不着看不見，

也聽不到的東西，我們拿什麼來表現他呢？——一種是用顏色來表示，即國旗；一種是用聲音來表示，即國歌。所以我們看見國旗，就是看見了國家；聽見國歌，就是聽到了國家，因而我們的心思不得不肅然起敬，我們的精神，不由得勃然奮發！若是這個道理不懂，看了國旗或聽了國歌而不知敬愛奮發，那就根本不會知道愛國，更不能救國，現在各部隊的官兵各機關人員，就差不多都是如此，他們每星期做紀念週，不過奉行故事，對於這些道理，莫明其妙。所以我們一定要負責利用一切的機會，尤其是舉行紀念週這個最重要的機會，將這些道理詳細解釋給他們聽，然後才能夠啓發他們愛黨愛國的心思與爲黨爲國而犧牲奮鬥的精神！

這一次軍官訓練團開始訓練的時候，我就要他們每天早上五點鐘起來，升旗的時候，必集合全團官長學員唱升旗歌，舉行升旗儀式，下午七點降旗的時候，也一定要集合全團的人員，唱黨歌，舉行降旗的儀式。這個東西，在外國很普通，無論是軍隊或學校，都一定如此辦法。而我們中國人因

嚮向來不注重，也沒有規定這個辦法，所以以為這是一個創舉，這就是缺乏常識所致。所以我們才使得一般官兵，統統能有常識，尤其是先要在升旗降旗的時候，有一個儀式，表現我們敬愛國家，從而於不知不覺之中養成一種愛黨愛國的心理和習慣。這是舉敬愛國旗黨旗和國歌這一件事情來說明常識的重要。現在再講我們在軍隊裏工作，如果對於任何一件事物，都能講得出一個道理來，一般官兵一定佩服你，格外要接受你的訓練和指導。比方立正這個動作，你如果不講明其中所包含的道理，當然他們不明白，以為兩腳立起來，兩手垂下去就行了；但是你如果去研究，自然能夠明白「立正」的意義，要領，作用，和前人費多少時候，多少研究，然後才能成功現在這個姿「立正」！曉得這「立正」是我們一切動作的根本，如果立正的方法不對，「勢不對」即不能照立正的姿領來做，其他一切動作一定都不行！這些道理，我們如果能拿來源源本本和一般官兵講明，那末，他們立正的時候，當然能按着各種要領做好，也當然佩服你，信從你，能接受你一切的指導！所以我們

現在在軍隊裏做黨政工作的人員，並不要研究怎樣高深的學問，最要緊就是各種常識必須具備，就將這些常識來教導一般官兵。這是舉立正爲例來說明黨政工作人員應當特別注重常識。我最近在海會寺和軍官訓練團講過十幾次話，我所講的，都是很粗淺的常識，比方剛才所講到的國旗黨旗的意義和尊敬愛護的必要這些道理，便講得非常詳細。這些東西，唯其是很粗淺的常識，所以格外要緊，大家格外應當統統懂得，因此你們一定要將那方面陸續印出來的二十幾次訓詞，仔細研究，以求切實瞭解，並且身體力行！否則，你們就不能在軍隊做黨政工作，自己也不能做一個現代的國民！以上都是講要大家格外注重常識。

第二點，我們此次訓練，一定要注重基本生活的改進，本來無論是家庭教育，學校教育，社會教育或軍隊教育，統統要從基本生活教起才能收效，如果基本生活不能教好的話。其他一切的學問，都教不好，一切教育，都完全沒有用！現在一般的教育，最多只講講學理給受教的人聽，從不在實際的

基本生活上來教他應該怎樣做人。做人的基本生活條件，不僅受教的人不懂，而一般教的人也不懂，所以中國一般的教育，成功一個與國家社會的需要全不適合的亡國教育！今後我們要救國，一定要有一種新的救國的教育，救國教育第一要注意的，就要使一般受教的人，能從實際的基本生活即食衣住行幾項起，實踐禮義廉恥，做一個完全的人！尤其是要改良軍隊的教育，使軍隊能有一個新的精神，新的生命；必須先使一般官兵先有新的生活。這個責任就是我們黨政工作人員所要負的！

所謂基本生活，就是古人所謂「洒掃，應對，進退」，現在講就是「食衣住行」這些事情，是我們個人所必需的生活。這幾項生活如果不會，不能成功一個好樣子，那末，這種人就根本不知道生活，不配做一個現代的人！現在我們中國人十個有九個吃飯不成吃飯的樣子，穿衣服不成穿衣服的樣子，住的地方也不像一個人住的地方，走路也不像走路的样子，所以外國人心裏當作我們中國人是一個野蠻民族！甚至公然恥笑我們是個半開化的無



組織的國家！我們現在要來革命就是要洗雪這種恥辱，要使我們的民族文化能夠復興起來，要造成一個最進步的新國家！而最實際最基本的努力，就是先要我們中國人，尤其是革命軍，先要有新的生活，先要使革命軍的官兵，個個人能夠懂得衛生的道理，懂得整齊清潔的必要。知道吃飯要有吃飯的樣子，穿衣要有穿衣的樣子，住的房子要成爲人所住的地方，走路以及一切行動，也都要有一個規矩，不好低了頭駝了背，做一個半死半活的人！我們黨政工作人員，既有教導一般官兵的責任，這些事情，一定自己要先做起來，我們的生活、行動、精神、態度，一切都要能以身作則，不僅要能做一般官兵的模範，而且要做社會上一般人民的模範，使得軍隊裏的官兵，和社會上一般人民能夠效法我們，造成一種新的風氣，大家做一個適合於現代生存的新一代人物，新軍隊，與新社會！大家要知道，我們要完成革命，靠自己個人無論如何是不夠的，必須能以自己的修養，學問，人格，知識等造成一種新的風氣，使社會上成千成萬人能跟着我們共同努力，然後革命才能成功。

！我們現在在軍隊裏做黨政工作，必須能如此做去，才能盡到自己的職責？比方說：一團最多只有四個黨政工作人員，而全團的官兵共有幾千多人，你的職責至少要能將這幾千多人都感化好，即每個人至少要當作幾百個人，能發生幾百倍的力量！如果我們國家二百萬軍隊個個官兵都能教導好，都能做事適合於現代生活的條件，那末，二百萬軍隊就可推動整個的社會，建立一個新國家！所以你們對於自己基本生活的平素，不好不格外注意，你們如要工作能發生最大的效果，一定要使自己的平素生活，儀容，態度，行動，精神，統統能徹底革新！這些事情，講是講不了的，單靠教也教不好的，必須你們自己先有向善的決心，再隨時自己檢點改進，才易於收效。以後我們走路的時候，兩個眼睛一定要向前看，頭一定要抬起來，腰一定要伸直，不講話的時候，嘴一定要閉起來，態度一定要莊重，使人家看起來覺得有威可畏，不致被人家看輕。現在我們中國人，十個有九個駝了背，低了頭，外國人看見這種半死半活的人，當然要求欺侮侵略。如果我們態度行動，精神體格

，都能同外國人一樣，試問外國人還敢來欺侮！所以我們的精神態度，行動體格，比什麼智識，什麼技能都重要，從這些地方可以表現我們個人的精神，也就是表現我們國家的精神！所以我們體格不好，精神不好，不僅是自己最倒霉的事，而且是國家的恥辱，因此，我們對於自己的體格，要特別鍛鍊和保重，不好讓它生病。我們革命黨員最光榮的就是爲國犧牲，與敵人奮鬥而死，所以只有戰死沙場，絕對不好死於病榻！這個道理，不僅你們黨政工作人員要知道，格外要使一般官兵統統能夠明白，然後大家平時才能夠注意講究衛生，保重身體！到非常時期爲國效力！

。以上所講二點，注意常識的增進，與基本生活的修養，這二點，就是我們做人的一個根本，大學中所講人生一切事業的發展，自修身齊家以至於治國平天下，最後仍結於「壹是皆以修身爲本」。我今天所講的，就是修身所必需的工夫。講到修身本來要德、體、智、羣，美五育並進，不過健全的身體，爲健全的精神所由生，實爲一切修身之基本。如果身體不好，精神不

健全，其餘智既不能長，德也不能立，羣中無由合，美育更談不上。所以我們由注重常識與基本生活歸結於修身，而特別提出體育的重要。希望大能切實注意。

第三點，我們黨政工作人員、同時要負兩種相關連的責任，即一方面要教成良兵來做一般人民的模範，另一方面更要教出良民來做軍隊的基礎；大家都知道：有兩句話很可以簡切的說明軍民密切的關係，即：『良兵是良民的模範，良民是良兵的基礎』。第一句話的意思就是說我們軍隊，必須做一般國民的先生，軍隊的一切要能為國民的表率，使他們由敬慕而效法，學成良民。必能如此，然後才能夠建設好的社會和國家起來！如果我們軍隊一切骯髒，不清潔，不整齊，精神萎靡，紀律廢弛，當然一般人民要看輕軍隊，厭惡軍隊，雖願學做良民，也無從效法了，因而不會好了，所以我們黨政人員，在軍隊裏，格外要負起教導一般官兵的責任，教出良兵做良民的標本，使得一般人民統統敬重軍隊，景慕軍隊，自然而然的效法軍隊，不知不覺的變

成良民！至於第二句話的意思，就是說我們要想造成一個質素優良百戰百勝的軍隊，必須隨時隨地教出良民來補充我們的軍隊，來幫助我們的軍隊，換句話說，即必有良民爲後備軍與別動隊的軍隊，才是好的軍隊，即所謂「良兵」。要以良民補充軍隊，這道理很簡明，用不着講；要教良民爲軍隊所運用，這一點比較複雜，而在現在剿匪的時候又格外緊。現在要和大家再說明一下：我最近有兩句話常常告訴一般軍官和地方行政人員，「用兵不如用民，教民要如教兵」。上一句話，是曾國藩所講的。意思是說如果我們僅僅能夠用兵，不能夠用百姓，那麼，無論你軍隊怎麼多都沒有用。反過來講，若是百姓能夠爲我們所用，我們的軍隊一定可以增加十倍百倍的力量，但是我們用百姓，不是隨便拉來就可以用，即如現在間有不守紀律的軍隊隨便拉扶，拉到半途他還是想逃走的，所以我們要用民，絕對不是拉來就行，一定要先能教導他感化他，使他心悅誠服，甘心爲我們効力，然後纔能真正運用。這就是說我們用民必先教民，教民要如同教兵一樣，勤懇精到，先增加他們

的常識教他做人的道理，使他們對我們發生深厚的感情，然後再授以相當的軍事技能與知識，如此方能使他永遠幫助軍隊，我們才能運用自如而收到最大的效果。講到教民的方法，當然很多，而最要緊的一點，就是我們教的人要能隨時隨地想活用的辦法，不可拘守成法，格外不能教民一定要辦一個什麼學校，開一個什麼講習班。因為我們軍隊是流動的，要想到一處地方就能設立一個什麼教育機關，設置許多東西，這是不可能的，即算可能，也不經濟。所以我們黨政人員隨便到什麼地方，要教育民衆，無論物質設備如何不夠，我們也要想辦法，比方我們沒有黑板，粉筆，教科書，就用木炭在牆壁上寫字或畫圖也是一樣，或者用棍子在地下寫字畫圖也可以。比方我們到了一個地方，就可以畫幾個簡明的地圖，和民衆講明世界的形勢如何，中國的版圖多大，日本人佔去了我們一些什麼地方，土匪被我們包圍的情形，諸如此類，一方面寫字畫圖，一方面口講指畫，什麼教育都可以實施，民衆一定很感興趣，比較開一個學校在講堂上用黑板粉筆教科書來呆呆板板的教，

收效還要大得多！

第四點，我們無論做什麼事，要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜。所謂因材制宜就是要物盡其用，隨便到什麼地方，一切的物件，我們都要能運用，好的東西不必講，就是不好的，我們也要整理起來應用，卽算人家已經廢棄不用或普通以爲無用的東西，我們也要想方法廢物利用。如此革命才能成功。

現在許多軍隊到了一個地方，好的房子，要拆壞，好的樹，要砍掉，甚至砍的時候，還不從根本下手而要在中幹砍斷，這就是表示軍隊太沒有知識，尤其是我們一般黨政人員沒有智識不能盡到教導官兵的職責！所以以後大家對於物盡其用，尤其是廢物利用這一點應當格外的注意做到，尤其是要能將這一個道理和一般官兵講明，使他們個個人能夠懂得，並且能身體力行，要如道外國人尤其是日本人他們之所以能國富兵強，可以說得力於這種教育很大！比方日本的小學教科書中就是「廢物利用」這一課，無論那一個小學

就要讀。所以他們全國的國民，無論男女老幼都知道這個道理。所以他們國家沒有一件東西廢棄的，因此，他們的國家能夠很快的富強起來，我們現在要能革命成功，要能建設新國家也就要先做到這一點。「廢物利用」這四個字，要當作我們做事的一個重要原則。尤其是我們軍隊裏個個人要知道，沒有一草一木不是可以爲我們軍隊所利用。也不僅是我們軍隊應當如此，以後我們全國的國民統統要養成這個風氣和習慣，不獨我們的軍隊應做國民的模範，必須先做起來！

第五點，我們的軍隊，以後要能變量的生產化。所謂軍隊生產化，有兩個意義，一即軍隊要從事生產的工作，如屯田，墾荒，築路之類；一即一般的官兵要使他有一種生產的技能，即須實施相當的職業教育，使他將來退伍以後，能夠自謀生活，不靠當兵吃飯。大家都知道：我們軍隊原來純屬一種消費的組織，不會生產的，但是只要我們能教育有方，運用得法，也未嘗不可生產，比方現在德國的軍隊，便已經能生產。他們軍隊裏一般官兵，一方



面做官兵，一方面到工廠作相當的工作，他們差不多個個人都有一種專門的生產技能或學識。現在我們中國也要以德國爲模範，照我剛才所講的兩方面去努力。而在目前要緊而爲軍隊生產化最基本的事情，就是剛才所講過的，要能廢物利用，以達到物盡其用的目的。這件事也就是我們黨政工作人員最重要的一種責任。

今天所講的就是這幾件事：

- 一、我們要注重常識的充備。
- 二、我們要注重基本生活的革新。
- 三、我們要負責造成良兵和良民。
- 四、我們要能因地制宜，因時制宜，尤其要廢物利用。
- 五、我們要竭力使軍隊能生產化。

這幾項都是我們黨政工作人員目前最要緊的事情，必須照此切實做到，才不愧爲一個黨政工作人員，若單是貼貼標語，喊喊口號，這些東西早已過

去了，不能算是現代的黨政工作，我們單做這些事就不配做現代的一個黨政工作人員！所以今天所講的這幾件事情，雖然很粗淺，大家必須格外努力切實做到！將來成大功，立大業，都可由此得到一個很好的基礎。這就是今天第一次和大家見面所要講的幾句話，旁的話以後有機會再講。

# 黨政工作人員須知【下】

——二十二年九月八日——

（在星子縣對黨政訓練所學員畢業訓詞）

一·此次訓練應已獲得新的進步，能發生新的精神，表現新的力量，創造新的事業！

二·黨政人員在軍隊中實居教師之地位，應負整個教育之責任。

三·禮義廉恥為軍隊精神教育之中心原則，智德體羣四育為軍隊教育之內容。

四·（教）與（育）應同時並重，（教）以人格感化為主，（育）即基本生活之維護與改進。

五·黨政人員應負責改進經理衛生以減少逃兵病兵。

六·「協同一致」，服從命令，「向最危險的地方急進」——與「堅持最後五分鐘」乃成功之要訣。

七·時代艱難，責任重大，望大家自重，自治，自強，自立！

賀所長，各官長學員：

今天各學員已經畢業了，這一次訓練的期間，剛剛和廬山軍官訓練團同時。所以本委員長不能常常到這邊來講話。今天是最後的一個機會，所以來到這裏想將要緊的話和各位講一講：

這一次軍官訓練團在廬山實施訓練，我相信剿匪部隊全體軍官從此一定能夠得到一種新的進步，發生一種新的精神，表現一種新的力量，創造出一種新的事業和生命！因為他們統統已經知道做現在的一個新國民和革命軍人的道理。同樣，我們黨政訓練所這一次在星子訓練各位學員，一定也能得到

一個很大的進步。明白做人的道理和革命的真理，從此以後一定能夠開拓新的革命事業，得到一個新的生命！這一點從什麼地方可以看得出呢？最簡切的一點就看大家能不能知道已往的種種不對的地方。越是曉得已往不對的地方，就越是證明現在已得到大的進步！試問我們各位學員是不是有此認識？能不能發覺並改正已往一切的錯誤？如果能夠有這個程度，那麼，我們就可以斷定這一次你們已得到最大的進步，這次黨政訓練所的訓練，已獲得最大的成功！古人說：「學然後知不足」，又說：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」。惟其學問有進步，才能發覺自己不足的地方；惟其知道自己過去的不對，才能本昨死今生的精神而自強不息，猛勇精進！這一點是我今天首先要告訴大家的。

其次，我們在軍隊裏做黨務工作或政治工作的人員，自己一定要知道自己所居的地位與所負的責任，簡單的講：我們所居的地位就是軍隊裏一般官兵的教師，我們所負的責任，就是軍隊裏一般官兵整個教育的責任，專就教

的一方來講，第一要緊的就是要使我們軍隊裏一般官兵能夠知道做人的道理和革命的道理，能夠使他們確立一種革命的人生觀，知道如何去盡到革命軍人的責任。單講要做到這一點，就不是僅僅講一講主義，解釋解釋黨義，並不是貼貼標語，叫他們喊喊口號，就可了事的。如果只知道這樣做的時候，那就只是一個形式，沒有一點精神。正如過去一般黨政工作人員的毛病一樣，只做些形式的表面上的工作，而精神上實際的工作，沒有做到。因此黨政工作人員在軍隊裏的信用，一天天的喪失，地位一天天的低落，軍隊裏一般官兵不再當作我們是一般官長，是一個先生。我們自己在軍隊裏也沒有意思。於是軍隊的黨政工作完全沒有效果，而軍隊的精神也就一天不如一天，到現在已經墮落得不堪了！我們這次所以要集合大家到這邊來受訓練，就是要使大家知道自己在軍隊裏是居於什麼地位？負什麼一種責任？要如何才能夠負得起自己的責任？要在軍隊中發生怎樣的一種效果，我們才算盡到自己的責任，才不愧為一個黨政人員，才不愧為做他們一個先生，一個教師。

教師是什麼？就是要做他們的模範，要教他們盡責任，做好人，所以一舉一動，一言一行，沒有一時一刻可以苟且，給他們看輕，給他們譏笑，給他們欺侮。做一個人如果要給人家看輕的時候，這個人就最倒霉，最沒有意思，最不爭氣了！我們做一個人，就要做一個爭氣的人！我們之所以要抵抗日本帝國主義，要剷滅土匪，就是要爲國家，爲民族，爲我們的黨和主義，爲生我們的父母，與教我們的長官來爭一口氣！我們不是蠢才！不是一個傻子！不是一個亡國奴！我們要做一個能爭氣有作爲的革命黨員！如此，才配得上做革命軍的一個黨政工作人員；才能夠使得一般人來尊敬我們，信仰我們！這就是說：要做一般官兵的模範，就先要我們自己能認識自己的地位和擔負的責任，而真能自強，自治，自強，自立！必須如此，我們才可以在軍隊裏來擔任黨政工作，這個工作才能夠發生效力。今後我們必須循此途徑，加倍努力，才能恢復我們黨政人員固有的地位和既失的信仰，才可以使革命軍的真精神恢復轉來；而成功一個真正的革命軍！有了真正的革命軍才可以完

成革命的事業，建設出一個三民主義的新中國！大家要知道：建國首要的條件非他，就是要有一種真正的革命軍隊。軍隊能夠有精神有紀律，能夠勇敢善戰，爲國犧牲，理想的國家就可以建設起來！現在我們國家爲什麼這樣亂，這樣弱？爲什麼要受日本人壓迫，被土匪擾亂？我們這多的軍隊，這樣大的力量，何以不能如期剿滅土匪，根本的原因，就是我們軍隊沒有革命精神，沒有革命紀律。軍隊爲什麼沒有革命精神和紀律？雖然原因還多，但是我們黨政工作人員之不得力，也是重要原因之一。所以這個軍隊不好，我們黨政人員應該負很大的責任，應該十分慚愧！大家要知道：有一個兵士犯軍紀風紀的，就是我們黨政人員自己未盡責任，自己倒霉，應該慚愧！或許有人要問：我們黨政工作人員很少，而軍隊的官兵無不是多至幾千幾萬，我們有什麼法子使他們個個都教得好，有精神，有紀律呢？各位要知道，這並不是難事，只要我們教育得法，一定可以做得到的。

講到教育的方法，最緊要的就拿我們自己的人格來感化。因爲幾千幾



萬的人，如果你要一個一個人去教，那你教了幾年，教到死了爲止，也不容易個個教得好。要以幾個人教好幾千幾萬人，只有拿自己的人格，以身作則去感化他們！這種人格的感化力量，在無形之中，爲力至大！古人說：「一日克己復禮，而天下歸仁焉，」又說：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃，」都是說人格感化力的偉大！所以我們要能做軍隊的教師，要盡到黨政人員的職責，一切都要本身的修養用功！一切都要憑人格來感化。

我們黨政人員人格修養的三則與用以感化人家的是什麼呢？具體的指出來，就是管子所謂「四維」，卽我常常講的，一般的國民尤其是革命軍人和革命黨員，個個人應該要有禮義廉恥。現在你們在軍隊裏做黨政工作的人，本身的修養和對於一般官兵的教育，也就是要拿禮義廉恥作爲一個中心原則，以便一般官兵能明禮義，知廉恥，爲第一要務。現在軍隊之無勇氣，做了俘虜還要受了土匪的錢，跑回來；官長死了或是受辱，而部下不以爲恥，這簡直是毫無禮義，喪盡廉恥！人之所以爲萬物之靈，人

之所以爲人，就是「爲有禮義廉恥，禮義廉恥就是所謂人性，如果喪失了這個人性不能實在在做到禮義廉恥，那就是所謂衣冠禽獸，與一般禽獸沒有分別。孟子說：「人之所以異於禽獸者幾希」，就是這個意思，所以我們要真正做一個人，尤其是做一個革命黨員，和軍隊裏的先生，最重要的東西就是禮義廉恥。以後大家一定要以禮義廉恥自勉，以禮義廉恥教人，現在一般人說這禮義廉恥是幾千年前所講的古東西，現在我們革命青年，何必還要講這種古董？殊不知這是絕大的一種錯誤，也就是從前共產黨裏攪得我們亡國滅種的一個方法。因爲正如管子所說：「禮義廉恥，國之因維，四維不張，國乃滅亡」，時無論古今，地不分中外，做人和立國的根柢大道只是這一個。如果說「禮」這個東西可以不要，講禮的人就是頑固，就是腐敗；試問如果一個部下，一個士兵，看見你官長而可以不敬禮，那你這個軍隊還成功一個什麼軍隊？由此一點可以斷定你這個軍隊已沒有禮節，不分上下，沒有節制，漫無組織，不能成功一個節制之師，就是一個烏合之衆。烏合之衆是什麼

鳥就是天上的烏鴉，烏鴉就是禽獸。烏合之衆就是忽聚忽散亂飛亂噪的禽獸之羣，那裏配叫軍隊；更那裏可以稱節制之師，期能克敵致勝！現在軍隊裏不僅是一般士兵看見官長不敬禮；連到一般官長看見士兵倒要怕！其無禮義，無節制，無組織的情形，簡直比烏合之衆還不如！溯厥原因，就是軍隊的官長不知道禮節的重要，不能以身作則來教士兵，官長自己不能夠自重自治。一等的官長如此，而我們黨政工作人員，也犯了同樣的毛病，不能起而矯之。所以弄得軍隊腐敗到這個樣子。這一次我們到廬山訓練軍官，同時又在此地召集你們一般黨政人員來加以訓練，從此以後一方面希望一般軍官都有禮義廉恥，另一方面尤其希望你們黨政人員能拿這禮義廉恥四個字來做我們軍隊教育的中心，加緊軍隊的教育，以盡你們的職責。大家還要曉得：這禮義廉恥四字，古人安排的前後次序，不是隨便的，其所以首先講禮，就是因為一個人如果沒有禮節，決不會有義氣；沒有義氣的人，更不會有廉恥。因為我們軍隊裏最重要的就是要有「禮」。所以我們軍隊的教育，新兵第一天

進營，就要教他立正，敬禮，使他知禮。以後我們黨政工作人員格外要懂這個道理，照此去實施軍隊的精神教育。而自己格外要能明禮義廉恥。今天我來的時候，看見有幾位立正行禮的時候，不是立正行禮的姿勢，希望你們以後，自己要改正，大家要曉得，立正，敬禮，是我們的基本動作，如果基本動作不能做好，其他一切的動作，一切的態度，姿勢，都不會好。外表的基本動作之態度姿勢都不會好，內心的精神修養即禮義廉恥等一定談不到。所以關於一切基本動作前態度，姿勢，希望你們能特別的注重才好。你們現在在軍隊裏要真能做教師，這就是第一件要自己先做好的事情。所以以後無論何時何地，身子一定要端正，腰一定要豎直，頭一定要抬平，眼睛一定要向前看，胸部一定要挺出來，不說話的時候，嘴一定要閉起，尤其是敬禮的時候，一定要姿勢正確，態度莊敬，不可喪失了自己的威儀，我們自己能從一舉一動一言一行上實踐禮義廉恥，就很容易感化一般的官兵，而收到精神教育的奇效，造出真正的最好的革命軍來做一般的國民的模範。這就是我上一次

所講的，「良民是良兵的基礎，良兵是良民的模範」的意思。從這一點我們可以知道軍隊這個東西，不好只看作是一個軍隊，應更將軍隊當作一個師範學校，將一般士兵當作師範學校裏的學生，我們黨政人員就是學校裏的教師，我們一定要竭忠盡智來教好他們來做國民的模範，社會的導師。我們能教好一般軍人來領導人民，就可以掌握整個的社會，建設起一個有組織的國家，譬如現在的日本，事實上他們就是拿一般在鄉軍人做各地對民衆組織的中堅，他們的政府，事實上也是藉在鄉軍人組織的力量來控制社會！所以你們要知道，我們軍隊裏的教育，不僅是現在在軍隊裏教他們打軍人就算了，一定更要使一般受教的人將來退伍之後，仍舊有本事能領導社會，做社會的一個基礎。

以上是講你們黨政人員的地位和責任，和人格的重要，與乎軍隊教育的中心原則，即所謂禮義廉恥。現在再要和大家講一講實施教育的目標或者說軍隊教育的內容，即體智德羣四育。這體智德羣四育中最要緊的就是體育，因為

一個人成功事業最緊要的條件也就是要有健全的體格和精神。現在你們一般黨政人員，有許多固然體格很好，但是有許多是面黃骨瘦，體格不好。希望你們一般人尤其是體格不好的人，格外應該知道體格的重要，格外要加緊鍛鍊，你們每一個人都要在軍隊裏做一個先生，做先生必須以身作則來實施教育，現在軍隊裏最重要的教育，就是體育。你們看不僅是一般士兵，有十分之八九都是臉黃骨瘦，如同生病一樣，連得我們這一次召集到廬山來受訓練的一般軍官，至少十個人中也有四五個人的體格沒有做軍官的資格，這一點不僅是表示軍隊不精強善戰，而且表示我們中華民國的民族一天一天衰弱，而趨於滅亡！如此，我們黨政人員在軍隊中那裏能做一個教師，盡到教育的責任呢！所以我們以後一定要格外注意體育，使得一般官兵有健全的身體和精神。最重要的就是自己的體格先要鍛鍊好，否則你們所講一切的話，都不會生效，所以你們黨政人員訓練，畢業以後，要愛護父母的遺體，要爲國家做一個革命軍人的模範。身體要鍛鍊好，有什麼方法呢？簡單扼要的說：就

是要能以堅強的意志勉力刻苦耐勞，不怕冷，不怕熱，不怕苦，一切我們自己要刻苦忍耐。自己鍛鍊自己，我從前在黃埔第一期實施訓練的時候，最緊要的一點就是要將我們革命軍人訓練成一個鐵打的金鋼！諺云：「久鍊成鋼」，我們要有一個堅強如鋼鐵的身體，必須刻苦的鍛鍊。成功了百鍊精金，然後能百折不撓，強過一切，不怕冷，不怕熱，天不怕，地不怕，什麼東西都不怕！要有這種大無畏的精神，就是先要有足以蓄養此種精神的體魄：這種體魄，人人皆可由刻苦鍛鍊而成。現在德國，意大利，土耳其各國有一個鍛鍊體魄的共同口號，就是「空氣，日光，水。」意思就是說我們要時時與自然環境相接觸，和一切自然的壓力抗爭以鍛鍊成功我們鋼鐵般的身體和精神，所以我們一般黨政人員，以後不管怎樣冷！怎樣熱，不管雨怎麼大，風怎麼兇，我們一定要鍛鍊出極強健的體格來戰勝牠，除積極的鍛鍊以外，當然消極方面的衛生之道，也同樣的重要。尤其是他們青年三十歲左右的人，格外要曉得保重自己的身體，以後身體好不好，就在這三十歲左右會不會

保養。如果生活浪漫，不知節制，隨便糟蹋，那以後一定只有做一個無用的病夫，一切完結，我們好好的保養強健，那以後就可以担当國家大事，成功一番革命的事業，滿都是論體育的重要。此外還有「智育」，即智識才能的增進；「德育」即道德人格的修養，和「羣育」即團體生活之改善，關於前兩項，平時大家一定知道得很多，我今天不必多講，獨於最後「羣育」一項，不可不再提幾句：「羣」是什麼，凡是多數人依某種共同意識而結合的都叫「羣」，所謂「羣育」，則指改善多數人相處之道，亦即謀羣內共同生活之改進，與集體意志的實現與發揚之謂。大家要曉得，世界上任何鬥爭，比方講國內革命與反革命的鬥爭，國際間一個或若干國家與另外一個或若干個國家的鬥爭，其勝敗皆決於「羣」的總力之比重。所謂羣育即所以就人與人的關係而極力改進，以求增進此羣的合力，使羣的生存得以久遠並進步無己。所以羣育的目的就是要發揮組織的力量。如何才能發揮出組織的力量呢？第一要有一個領袖，做全羣信仰的中心。第二就是要有一個紀律，做全羣行



動的規範。所以信仰領袖與遵守紀律，就是羣育的主旨。以後你們回到軍隊裏去教一般官兵，在羣育方面就是要從這兩點着手。

大家要曉得：我們在軍隊裏，無論做黨務工作，政治工作，不是講演，解釋，聯絡聯絡，認識認識，算了事。我們黨政人員在軍隊裏應負整個的教育的責任，即一方面要苦心教，一方面要盡力育。一方面要做教師，一方面更要做保姆。現在一般學校的教職員，和軍隊裏的官長，統統僅是知道教，育的事情完全掉了，所以無論文武的教育，都不能發生效力，從來很少見完善的學校與軍隊，因此社會莫由進步，文化日益低落，而國家民族，也就日益衰弱危險！我們懣前愆後，凡負教育責任的人，今後再不好只知道教，不知道育，育一定格外要注重。育是什麼？主要的意思就是基本生活的維護與改進。具體的說：就可以食衣住行四項來包括。比方講：冷，使得他們能夠暖饑，使得他們能夠飽；這就是育。不清潔，想方法使得清潔；不整齊，想方法使他整齊；這也是叫育。剛才所講注重體育的道理，也就是育的要務。如

果你們對於一般士兵的體格和食衣住行這些事都能夠注意到的話，那麼，他們就會親敬你們如同親敬他的父母。兒子對於父母當然親愛，絕對不會離開，當然能親愛精誠。你看父母對於兒子無論怎麼打得厲害，怎麼教得嚴格，兒子總是愛父母，總不肯離開，這是什麼道理？其主要的原由並不是由先天的關係，實在是兒女自出生以後一切保育的事情，無論食衣住行，無論體育衛生等等，無不是由父母負責，無不是靠父母，他知道父母愛護他無微不至，不要父母就不能做一個人，所以無論什麼責罰，不僅可以忍受，而且非常感激。我們黨政人員以及軍隊裏的官長，要使教育能收效，必能先得受教者之心；要使得一般士兵對我們如同對父母一樣親敬，就要從食衣住行上幾項基本生活注意做起。所以我們黨政人員要隨時調查地方上的糧食，要調查一切食物價錢，要想種種方法使軍隊的伙食能夠改良，要便宜而又吃得飽。再如軍隊穿的衣服，鞋子，襪子，以及其他必須的軍需品，我們應當想方法，如創辦合作社，使他們能夠得到便宜。事事總要「如保赤子」，愛護周到，

然後才能使人如對父母那樣親愛。這個道理不僅你們自己要知道做到，而且要使一般官長也統統知道做到。

現在我們軍隊裏就是因爲一般官長和黨政人員，不注重保育，即不注重與一般士兵的食衣住行密切相關的經理衛生方面的事情，所以軍隊的教育完全無效，而逃兵和病兵格外多起來！或許有人以爲關於經理衛生的事情，一團有團長負責，一連有連長辦理，和我們黨政人員有什麼關係；殊不知減少逃兵病兵的責任，形式上固然要由帶兵官負責，而事實上尤其是精神上的責任，我們黨政人員是責無旁貸的。所以我們黨政人員，無論師，旅，團，一直到連裏，逃兵病兵如果能夠減少，就是我們黨政人員成績的表現。怎麼樣能夠使得減少：第一，我們要減少病兵，特別要注重新改進黨隊的衛生。剛才所講，我們對一般的官兵，要教他們體育，冷的時候，熱的時候，我們先要照顧他們，指導他們，這些保育的基本要務，我們一定要切實注意做，自不待說。而我們這裏所謂改進黨衛生，第一就是要注意監督衛生隊和醫院。因爲現

在我們的衛生隊，醫院，人才設備不夠，辦理又非常腐敗，不僅不能預防或醫治病兵，而且可以說有時反而要危害一般病兵。在這種情形之下，一切的缺陷，全靠我們一般官長和黨政人員注重監督，力求整頓。要以特殊的精神來求補救改進的辦法。我們雖然不一定懂醫道，但是衛生的常識整齊清潔的道理，總是懂得的。比方用過的器械，或者病人喝過的杯子，往往不洗滌，不消毒，這就是不對的。我們監督醫院或衛生隊，就要從這些似乎極輕微而其實關係重大的事物起以至於經濟的開支，人事的改進等一切重大的事情爲止。我們黨政人員一定要天天去看，如果不能夠，至少一星期去看三五回，看的時候，一方面慰勞他們傷兵，一方面是檢查器械，藥品，清潔不清潔，整齊不整齊，醫院或衛生隊的人盡責不盡責，辦事得法不得法，這是講監督醫院衛生隊。

其次，一定要注重清潔，不許官長亂吐痰，亂吐痰的人，就是無教育最野蠻的人，你要做文明的現代的人，就絕對不好亂吐痰。還有骯髒的東西不

要堆積在營旁邊，住的地方處處要打掃乾淨。住的地方一定要挖陰溝，或原有的陰溝加以疏通，使一切污水能暢流出去，不致停積。再有茅廁一定要設置起來，而且一定要同廚房和旁的地方離開很遠。能切實做到這幾點，軍隊的病兵一定可以減少，而軍隊就可強起來！

其次，我們對於減少逃兵也和減少病兵一樣，不能認為專是帶兵官的事，應當視爲自己最重要的一種責任，減少逃兵有什麼方法呢？積極方面唯一主要方法，就是改進軍隊的經理。而經理的改進，一則爲消極的免除弊病，一則積極的臻於合理。就舉伙食一例來說，若是那個官長有剋扣伙食的事情，或者那一個副官買東西，以少報多，或是有許多不能用，不能吃的東西買了來。這就是經理有弊，經理方面的弊病不除，則士兵必感受很大的痛苦，發生很多的怨望，結果自然要想方法逃跑，也當然容易給旁的人引誘。所以我們要使得逃兵減少，只有改良經理；要改良經理，首先就要絕對的杜弊。我們雖然不能直接嚴厲的監督他們，但是絲要留心調查考察，從各方面想

種種方法，來輔助勸導他們改良才好！比方一團裏面黨政人員，每星期今天一連，明天二連，後天三連，至少每一團各連的經理得法不得法，有毛病沒有，要考察明白，一定要調查他們吃些什麼東西？用了幾多錢？他們的賬目，我們要看看，你說這是委員長交代的話一定要如此做。再則按月儲餉的辦法，也很可以推行，比方講每一個兵一個月發餉的時候，教他存一兩塊錢，由我們師部或師部負責爲他妥爲保管，設法代存銀行獲得較優的待遇。他有正當用途的時候，可以取出；如要寄回家裏去，我們可以代爲匯寄。總之我們要以極妥當的方法使他們得到種種附帶的利益和方便，如此則官兵的經濟與整個軍隊的經濟發生了密切的關係，他當然不會逃，於是逃兵就可以減少。不過這件事情，不是容易辦的，最要官長廉潔不失信用。而我們黨政人員，應該要特別能從中贊襄指導，實力提倡。

以上是講減少逃兵的重要和最有效的方法，現在再要告訴你們的，就是我們作戰最重要的一個精神和致勝必具的一個條件：就是所謂協同一致，所

以你們隨時隨地要使一般的官兵養成此種精神和習慣，尤其是要勸導一般高級將領，要他們不要坐觀成敗！要他們知道：你坐觀成敗，以致友軍失敗，結果你們自己也絕對要被敵人各個擊破無法倖存。而且這一次進剿一定要嚴格實行連坐法，無論軍長師長，如果沒有我的命令不顧大局退下來，我一定照連坐法槍斃！要曉得我們剿匪要勝利就是靠全軍一致共同推進，同時軍隊一切教育目的，也就要能達到協同一致的目的，以發揮軍隊整個最大力量。

軍隊要真能協同一致，最要緊的一個前提就是要養成絕對服從命令的習慣。凡能服從命令的，一定打勝仗；那怕一時失敗，也還是勝利！因為終久可獲得最後的勝利！如果不能服從命令，一定要打敗仗，雖一時僥倖獲勝，也還是失敗！因為不服從命令的人終究要歸於失敗！因此我有一句口號：『命令是生命的指南針』！上官發下一個命令，就是告訴我們以打勝仗的方法，指示我們一條發揚全軍生命的道路。我們依此兩針勇往邁進，便可得一生路，否則不僅自己個人的生命要冤枉犧牲，而且上官和部下的生命都要喪失。

！所以不服從命令，就是自取滅亡；服從命令，就是成功之路！怎樣才算是真真能服從命令呢？最要緊的有兩點，一個就是要嚴格遵守命令中所規定的時間，一個就是要圓滿達成命令中所指定的任務。比方我要那一團在幾點鐘到達這個地方，就一定要在幾點鐘到達，不能有片刻的遲誤。若是時刻遲誤，那麼你雖然到達，也不算是服從命令，還是要誤事，打敗仗！這是聽服從命令的必要及其要旨。你們以後一定要將這些道理灌注於一般官兵，使他們個個人都澈底懂得努力做到，這是第二點。

第三點，要講自己平生的一個成功的秘訣，也就是革命者必具的一種精神，即所謂「向着最危險的方向急進」！意思就是說：你想成功，就要向着危險的方向急進，並且要急進！越是危險的方向，我們越不怕！越是危險的地方，我們越要去！如果沒有這個精神，你就不配做 總理的信徒，不配做革命黨黨員！如有此大無畏的精神，就可戰勝一切！現在有許多官兵，一聽到那個地方有槍聲發現了敵人，就不敢前進，這就是怕危險，不是革命而



是反革命了！我們既是一個革命黨黨員，革命軍軍人，就個個人要有這種「向最危險方向急進」的革命精神！

第四點，我們黨政人員要做官兵的模範，要使軍隊能成一個真正革命的軍隊，最重要的一點就是要堅忍，具體的講，就是要堅持到最後五分鐘——個人不堅忍，不能耐，一定反覆無常，或者是貪生怕死，有一點危險的時候，就想逃避；有一點困難，就要灰心；這種人就不配做革命黨黨員，將來就做亡國奴！所以我們軍人，黨政工作人員，時時刻刻要記住：我們軍隊打仗，最要緊的一個秘訣就是要堅持最後五分鐘！在危險的時候，我們黨政人員向前！在戰爭極慘烈的時候，如果一般官兵要退下來，你說委員長講過：我們要堅持到最後五分鐘，勝利就在我們目前！若是退的時候，就要失敗！我們打仗並沒有什麼奇怪，多大的本事，或特別的能力，也是那一個能夠堅持到最後五分鐘，那一個就能夠得到最後的勝利！我還有兩句重要的口號，也是根於堅忍的精神而來，第一句就是：「受傷不退」！第二句就是：「被

俘不屈——我們受了傷仍舊不退走，仍舊要能奮勇支持，裹創前進！我們萬一不幸爲敵人所俘，不向他屈服，寧使我自己找一個機會自殺！如果不自殺，就給他槍斃，絕對不要拿他一文錢，吃他一點飯，喝他一口水！如果官兵被俘虜去而能夠有這樣的精神，就可以使敵人敬佩畏懼！無形中增加我們無限的精神力量！這種「受傷不退，被俘不屈」的精神教育，就是我們黨政人員最大的責任。我們要拿「受傷不退，被俘不屈」這種精神來訓練一般官兵，首先我們黨政工作人員在軍隊自己要有這種精神和決心，你們要做我的部下，今天要在這裏聽我的訓話，你一定要切實做到這兩句話！這兩句話若是做不到，你就對不起上官，對不起父母，對不起我們總理，和已死的一般同志！

以上所講的幾點要緊的道理，我在軍官團都會詳細講過，而且有許多已經印刷出來；此外還有許多道理，我在軍官團已經講過，而今天一次不能都講到的，都可以陸續印刷出來，發給你們，我在軍官團所講的話統統是我們

黨政人員所必需的常識。所以希望你們要將我的講演詞仔細的看。這一嚮全部精神注重在軍官團，所以我在這一邊雖然講話不多，你們都是有智識，有學問的，只要你們能細看我的書，相信也能和軍官團一般學員一樣，能得到很大的進步！從此我們這個軍隊就可造成一個真正革命的軍隊。

總之，我們黨政人員要能領導一般官兵，使我們的軍隊在各方面尤其是精神方面一天一天有進步，我們要真能做軍隊的一個教師，并且要盡到保姆的責任。時代如此艱難，責任如此重大，我們自己一定要自重，自治，自強，自立！絕對不好有一點貪污，有一點偷惰，驕傲，格外不好借人家一個錢，一舉一動，一言一行，時時刻刻，無論到什麼地方，我們要能保持自己的地位！做官兵的模範！如此。我們一定很容易使得一般官兵受我們感化，進步無已！這就是今天在各位畢業時所講的幾句話，希望各位能夠實實在在做到。

# 復興民族之要道

——二十三年二月五日出席浙江省政府擴大紀念週訓詞——

一、浙江物質建設，確有相當成績，但更應注重精神建設，以奠定復興民族之基礎！

二、全國同胞人人應做越王勾踐，以臥薪嘗膽之精神，努力生聚教訓，以復興中華民族！

三、復興民族之根本要務：

1. 教（教訓）——以使全體國民，明禮義，知廉恥，負責任，守紀律爲本。

2. 養（養育）——以使全體國民，具備「食衣住行」四項基本生活之修養爲本。

3. 衛（保衛）——以使全體國民，能嚴守紀律，服從命令，確能團結一致爲本。

（總結須發展文化教育，增進民德民智）。

四、教民強，必先教民死，教民富，必先教民勞；沉毅果敢刻苦耐勞之民族必能復興！

魯主席，各位同志：

此次兄弟到了杭州，今年第一次和各位在今天的紀念週中見面，我們先就浙江在過去一年中建設的成績加以檢查，拿來和其他各省比較，覺得很有可觀。其他許多省或許因爲經費比較充足，建設事業能夠進步，這不能算是特殊的成績。唯有在經費十分困窘之中而能使我們的精神建設與物質建設卻能一天比一天進步，一年與一年不同，才真是難能可貴的事業。我們聽到其他各省建設事業能怎樣的發展，政治也能怎樣有進步，心裏當然很快活。但

是講到建設決不好僅有口頭或文字的宣傳，務必確然見諸實事；也不好只注重人人所能看見的表面的物質建設，同時要能格外注重人家看不見的精神建設。在物質建設一方面，可以說我們浙江比其他任何的省都要急進。何以見得呢？我們可以很簡單的舉幾件事情來證明：第一就是杭州鐵道，在去年年底已經完成，雖然是輕便鐵路，但是在國內其他任何一省沒有能夠建造幾百里鐵路的。其次我們浙江全省的長途電話網已經完成，在交通上可以說是最有價值的一種建設。再次，我們全省修築公路，不僅路線日益增展，而且工程也很確實。所以公路雖不過千多里，但統統可以通車，毫無障礙，其他各省的公路或許能修築幾千甚至幾萬里，但是往往有許多路實際上不能通車。雖多無用。除以上這幾項與產業發達文化進步關係最大的交通建設以外，在杭州市我們還完成了兩件大的建設事業，一件就是創辦了自來水，一件就是完成了大的電燈廠。現在中國各城市除北平南京為過去及現在首都所在，上海漢口為國家經濟的中心，已先後創設自來水外，各省省會而有自來水的，從前

只有廣州天津，但廣州和天津的自來水是十幾年以前的建設。所以杭州自來水的建設，是全國各省省城近年來唯一的新事業！至於杭州電燈廠，其馬力之大，也是各省電燈廠所不及。所以我們可以說，無論其他那一省誇耀其建設成績怎樣多，建設事業怎樣大，但是大半都無實在的事業可以指出來給我們看，只有浙江確實修了幾百里鐵路，完成了電話網，建設了規模很大的來水和電燈廠，還有可以暢通車輛的一千多里公路。因此我們應當認識浙江物質建設的能力很偉大，我們不可自己看輕！同時，這種建設的力量和事業，就是我們浙江黨政軍學各界通力合作的良好結果。祇要大家本此精神繼續加緊努力，我相信一年之後，建設的成績一定更有可觀，浙江省一定可以成功全國一個模範省，並且能作建設國家復興民族的一個堅實基礎。我們檢查過去一年的成績，曉得我們只要能努力，就可以立刻見效，做出很好的成績來。現在浙江的建設事業已經打穩了一個初步的基礎，以後的進步，一定可以一天比一天更快！所以我很希望大家能夠共同一致的以百折不回的精神，

努力邁進！絕對不好因爲有了現在這一點成績，就引以自滿，從而苟且偷安，自甘落伍，總要加倍繼續努力猛勇精進才對！

以上是講浙江在物質方面應當繼續努力建設，不過單是努力物質的建設還不夠，還不足以真正建設起一個新的社會新的模範省；進而建設國家復興民族。要真能建設新的社會和國家，一定要格外注重精神的建設，使全體民衆個人知道我們國家和民族所處的環境，認識大家所負的革命責任，從而共同一致的刻苦奮鬥雪恥圖強！我記得去年在杭州出席紀念週的時候，曾經和國家講過：現在我們的國家和整個民族，已經到了存亡危急的時候，我們全國的同胞，尤其是浙江的民衆必須個個人要效法越王勾踐的「臥薪嘗膽」的精神和「生聚教訓」的方法來救國，然後國家才能救轉，民族才得復興！這就是說我們浙江人個個要做越王勾踐，個個人負有救國革命復興民族的責任！大家要曉得，我們中華民族從來就是世界上歷史最久，文化最高尚的偉大民族，最近雖然很衰弱，但是整個民族潛在的力量仍舊非常偉大！隨時可以復興



。幾千年以前越王勾踐雪恥圖強的歷史，就是我們全國同胞，尤其是浙江一般同胞同志最好的模範。我們一想到前人復興國家和民族的偉績，不由得不勇氣百倍，增加無限的自信力。只要我們個個人能做越王勾踐，一定可以復興民族完成革命！我們要作越王勾踐來復興我們的國家和民族，一方面要學勾踐那種臥薪嘗膽刻苦奮鬥的精神，一方面要效法勾踐那種生聚教訓自強不息的方法，勾踐復興國家的方法，即所謂「十年生聚，十年教訓」，我以為是雪恥圖強復興民族唯一的道路。古今中外無論那一個國家要想復興，都不能離開這個原則：必先努力生聚教訓，充實民族的力量，振發民族的精神，然後才能復興！所以我們復興民族的唯一有效的方法，就是「生聚教訓」。

所謂「生聚教訓」是什麼呢？包括一些什麼重要的工作呢？簡單的說，就是三個字：即「教」（教訓）「養」（養育）「衛」（保衛）這三件事情，就是我們救亡圖存民族復興的根本要務，只要找到這三件根本要務，很有計劃的刻苦奮鬥，才是救國唯一方法。若是找不到根本所在，不能以革命的精神很有計

劃的實幹，那末，我們雖經努力，結果也勢必百廢不舉，一事無成。所以我們要講建設，要想救國，一定要知道建設和救國最適當的方法，一定要有最適當的建設和救國計劃與步驟。即大學所謂「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」。我們要建設要救國，一定要知道何者爲本？何者爲入手之方法？何者爲茲後之目的？然後凡所作爲，才能有計劃有步驟，才能達到建設國家復興民族完成革命的目的。剛才我已告訴大家，建設復興的根本要務就是「教」「養」「衛」三件事。所以我們今後一切的建設一切的努力都應當集中於這三件事。這三件事如果要作好，當然在物質方面我們也應當努力建設，但在物質建設之先或者說比物質建設更加重要的，就是精神的建設，即必須格外注重教育以奠定建設和救國之精神的基礎。這個精神的基礎是一切物質建設的前提，是救國革命復興民族的動力，沒有這個基礎，一切物質建設就沒有根底，要完成革命復興民族不可能。我們之所以能有今日的建設，有今日的民族革命運動，並不是偶然的，實在有我們民族數千年以來優美

的歷史文及無數偉大的先賢往哲所遺留給我們的無限的精神潛能與最高的典型德性，無形中成了一切建設的精神基礎，推動了整個民族革命運動。比方講越王勾踐就是復興國家和民族一個典型人物，我相信只要我們能個個人學勾踐，那末，憑我們整個民族歷史文化的精神基礎，一定可以完成革命復興國家和民族！現在我們的民族如此衰敗，國家如此貧弱，社會如此紛亂，也就是自己毀棄我們民族歷史文化精神之所致。你看現在一般人禮義蕩然，廉恥道喪，不知道忠於國家，忠於職務，不知道孝敬父母，友愛兄弟；所以弄得無所謂尊卑長幼，上不成上，下不成下，不知道有國家，有父母，有朋友，有兄弟，這還不是禽獸嗎？試問以如此精神墮落的國民，如何可以建設出一個好的國家？因此我們現在要救國建國，要完成革命，在一切之前，必先使一般國民能夠做一個人，尤其是要我們黨以軍學各界同志自己要先作一個人，然後才可以建設人的社會，人的國家，要怎樣才能使一般國民能夠做人呢，簡單一句話，就是要「教」他們，使他們個個人知道做人的道理。要以

教育的方法來復興民族精神，一貫的推動「教」「養」「衛」三項救國的根  
本要務。

首先我們講「教」，現在一般人講教育，只知道講堂裏教點書本子上的  
學問，在操場上教點普通的體操或其他技術。殊不知學問技術固然是一切建  
設所必需，但真正的建設尤其是社會和國家的建設，必於學術技能之外另有  
偉大的精神才能成功。所以學術技能乃教育之末，而做人的道理，即人格道  
德才是教育的根本。古云：「窮理盡性」，一般所謂「讀書要明理」，最重  
要的理就是做人的道理，所以我們講教育，一定要使受教的人明白做人的道  
理，養成完美之德性與高尚之人格爲本。一定要根據總理所講的「忠孝仁  
愛信義和平」來教，這八個字再總括起來，即「禮義廉恥」。我們此後一定  
要根據「禮義廉恥」來教，使全國民尤其是黨政軍學各界同志，個個人能夠  
「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，然後才算達到教育的目的，才能完  
成革命復興民族。現在無論黨政軍學各界，人人負有教育的責任，即受人家

教育和教育人家的責任。各學校教職員和各縣縣長，固然格外要盡到教育學生和百姓的責任，才不愧爲人師長；就是我們不做教員不負地方教育行政責任，而在其他任何機關的辦事的人，也同樣負有教育之責。因爲天生斯民，必使先覺覺後覺；而國家興亡個個人應當負責任。我們既有知識，既有責任，就務必以身作則堅苦卓絕的隨時隨地來教導一般國民，也無時無地不可以教育自己。如果使一般國民人人明禮義，知廉恥，個個懂得做人的道理，真真實實做一個現代國民，自然可以救國救民，自然可以建設國家，復興民族！

以上是講「教」的要義，其次要講到「養」。「養」就是「養育」，「教」和「育」本來是不可分的，現在分開來說，可以講前者側重精神修養，後者側重實際生活。教以禮義廉恥爲本。「養」卽總理所講「食衣住行」四項基本生活。總理說：「民生主義就是要使人人有飯喫」，就是養的意思，「食衣住行」四項就是養的基礎。一方面我們固然要努力生產，使人人有飯喫，有衣穿，有房子住，一切的行動交通方便。但是在另一方面，我們

尤其要緊的就是先要教導一般人民，曉得怎樣喫飯，怎樣穿衣，怎樣住房子，和怎樣走路。簡單的講，我們固然要使所有的人民都能獲得基本生活的資料，但先要使他們具備根本生活的修養，因為如果沒有基本生活的修養，就是基本生活資料如何充足，也不會有健全合理的生活，不能解決民生問題，更不足以言完成革命復興民族。比方講，無論你有怎麼好的衣，怎麼多的飯，怎麼高大的洋房子，如果不知清潔整齊衛生的道理，隨時隨地就可以生病，享不到健康和暢快。試問糊糊塗塗過生活，隨時還要生病，那末，就是有更多的飯，再好的衣，再高的房子，再大的馬路，又有什麼用！何況一般國民如果不能有基本生活的修養，社會和國家永遠是紛亂，不能建設起來，永遠不會有充足的基本生活的資料呢！所以我們不必先講要有飯喫，有衣穿，有屋住，有路走，先要教好一般人知道喫飯，知道穿衣，會住房子，會走路。先有了基本生活的修養，然後才能有健全合理的生活。

大家或許以為中國人那一個不能喫飯，穿衣，住房子，和走路，何必再來

教呢？其實不然，我可以斷言：普通至少十個中國人有九個不會穿衣。不會喫飯，不知道住房子應當如何住，走路應當如何走！無論一舉一動，統統不成一個樣子，比方講喫飯，坐的坐，站的站，蹲的蹲！食具零亂，喫飯以後弄得菜湯飯屑狼藉滿地，使人家走過身也不敢走，這那裏好說是會喫飯，還不是和野蠻民族一個樣？再講穿衣，中國人不論有什麼好的衣服，總穿不整齊，有扣子也不扣，穿的很久還不換洗，其他或是穿紅穿綠，穿得不成一個東西，那裏好講中國人會穿衣？再講普通中國人所住的房子，走進去總是滿屋的塵土，滿地的穢物，到處都有臭氣，尤其是對於衛生關係重大的廁所和廚房格外髒得不堪！這樣住法，那怕是再高大的洋房子，那裏好算是人住的地方！至於走路和一切行動，中國人格外不會；無論在什麼地方，大家只要稍微留神去看就可以知道：十個人中至少有九個走路的時候彎着腰，駝着背，低着頭，兩個眼睛向下看，一點精神和正確的姿勢也沒有，完全不像一個人走路的樣子！其他一切行動，無論坐、立、敬禮等等，統統不像樣。尤其

是一般儀容態度，生活習慣，實在太不行。你看在外面時時可以看到三五歲的小孩，就吸紙煙，一般受了教育的青年要留着長的頭髮蓬亂滿頭。在外面一邊走路一邊喜喜哈哈，不曉得成個什麼樣子。所以認真的說：中國人十個就有九個不會穿衣，喫飯，住屋，走路。我們作校長縣長以及黨政軍學各界同志，一定要隨時隨地以身作則來教導一般青年學生和一般人民，使他們都能懂得食衣住行四項基本生活的要領；從而實踐禮義廉恥，涵養高尚之德性與人格。

基本生活的要領是什麼呢？我們應當如何訓練自己與教導一般學生及部下和普通一般國民呢？沒有旁的，簡括的說起來：無論是食衣或住，總要「整齊」「清潔」，而一切的行動態度總要「正直」！無論是什麼粗糙的食物也好，我們只要弄整齊清潔就都能吃！無論什麼粗布的衣服，舊的也好，我們只要洗得清潔，穿得整齊，縫補妥當，也就好穿！同樣無論什麼矮小的不好看房子，我們只要打掃乾淨，將屋子內外的東西收拾整齊，也統統好住。○反轉來講：那怕是我們有精美的食品，華貴的衣服，高大的洋房，寬平的



馬路，如果不整齊不清潔，也統統不好，統統不能有用，大家的生活和整個社會依舊齷齪紛亂，永遠不會好起來，比方講杭州即是個最好的地方，現在馬路修得很多，很好；自來水，電燈，電話，汽車，火車，一切都很好；尤其是爲全國第一個名勝的西湖，應當可以成爲一個很進步很完善的現代都市，可以作全國各省市的模範，但是事實上完全沒有做到。在一般中國人看來，當然說，杭州已經很好，但是在真有知識的人看起來，一定要說現在的杭州比前幾年還不好，簡直可以說不成一個現代文明人類所住的地方。雖然有很多馬路，但是到處髒得不堪。城內各處，比較冷僻的地方不必講；就是滬杭京杭各汽車路口爲中外觀瞻所繫的地方，總應當要比較好點，但是事實上也非常之髒。無論中外的旅客他不要看我們的內容如何，精神如何，只要經過這些地方，一看看外表的形式，就一切都可以看透，曉得杭州很腐敗。還有西湖旁邊，比方講武松墓前面那一帶地方，到處都是垃圾，多得難以復加。所有骯髒污穢的東西，隨便往湖裏倒，使一個明秀的西湖不知道變成一個

什麼地方。西河和杭州向來不是如此的，也絕對不應當如此，現在竟然有如此不清潔不整齊的野蠻現象，都是我們黨政軍學各界同志所應當慚愧，自己責備自己的。今後我們各界同志，尤其是在政府機關裏負責的一切人員，大家務必想種種方法隨時隨地來教導一般人民，使他們男女老幼家家戶戶都知道禮義廉恥，知道衛生的道理。能夠自動的講究整齊清潔，然後社會才可以進步，國家才可以建設，民族才可以復興。大家要曉得，一個地方要能清潔，絕對不是政府多僱幾名清潔伙所能做到的，一定要能設法教導一般人民自動的普遍的做，才可以真正使整個的社會，整齊清潔。這種教育的責任，就是政府機關所應竭力擔負，務必盡到的。比方講警察的職責，就絕對不好限於消極方面的維護公共安甯，街上發生了亂子，我們去處理，一個地方發生了盜賊，我們去緝捕，單是作了這些消極的事情，絕對不能算是盡職。一定要在積極方面更能消禍於無形，防患於未然，教導一般人民，使能明禮義，知廉恥，尙整齊，愛清潔。總之，必須更能積極的從精神與物質兩方面增

進人民的福利，然後才算盡了警察的職責。警察的職責如此，政府各機關和黨政軍學各界都負有同樣的責任，這是講整齊清潔的重要。至於一切行動態度，我剛才已講到，總以「正直」爲原則。比方講走路，我們一定要將腰幹伸直，胸膛挺起，頭要抬平，兩個眼睛一定要向前看，走動的時候一定要腳踏實地，此外無論坐，立，起身，敬禮，一舉一動的姿勢態度統統要正適合度。我們古人就是這樣的，我們要能實踐禮義廉恥，首先就要從外部一切行爲做起，自己嚴格的克制自己，同時教導一般學生或部下和一般國民。務必使全體國民，一切行動都能正直，無論衣食住行，都能講究整齊清潔，具備了一切基本生活的修養，懂得做人的道理……禮義廉恥。然後才能真正達到「養」的目的，才能解決民生問題，建設新的國家，復興我們的民族！

現在再講到「衛」，「衛」就是指地方保衛。「教」「養」「衛」這三件事是不能離開的，我們黨政軍學各界不僅要教一般國民知道做人的道理，不僅要教人民具備基本生活的修養，而且要教他們使能具備自衛的力量。能

夠以自己的力量，維護本地的安甯與公共的福利，不致於受本地的賊盜或外來的匪寇所侵擾，大家才能夠安居樂業。這件事業現在中國非常需要。凡是我們黨政軍學各界，尤其是政府裏面負責的人，都應當加緊來做。講到保衛，當然要槍枝，要子彈，要經費；但是比這些東西更重要的，還是組織，訓練，精神，紀律這幾件事。而訓練的時候，普通關於保衛的學問和技能，如射擊，體操，偵探，通訊等等，當然很重要，但是這些畢竟還在其次；最重要，最根本的仍舊在乎精神。即須首先教訓一般人民都明禮義知廉恥，懂得做人的道理，和食衣住行四項基本生活的軌範。隨時隨地能夠嚴守紀律，服從命令，團結一致，捍衛鄉邦。如果我們舍本逐末，不先注重精神的訓練，僅在學術方面甚至專在槍枝子彈上求進步，那末一般人有了武器，有了本事，而沒有禮義，不知廉恥，必定不僅不知道捍衛桑梓，保衛人民，而且要魚肉人民，甚至還做漢奸，和其他種種違法亂紀擾民害國的事情。其結果不僅不能達到真正保衛的目的，反而一定會變成禍亂。所以要能完成保衛，一定

要我們黨政軍學各界同志，個個負起責任來，認真教導一般國民，使他們知道做人的道理。而直接從事保衛工作的人，無論是辦理保衛隊或基幹部隊，統統要格外注意精神的訓練，使受訓練的人統統能夠嚴守紀律，服從命令，尤其要能共同一致，必需使他們的槍口一至，打出去的子彈一致，然後才能自衛，才算達到保衛的目的。

總之，我們要講建設必須務本。物質建設固要努力，精神建設尤要注重！現在建設和救國的根本要務，就是「教」「養」「衛」三件事。我們要以教育的方法來充實這三種建國和救國事業之一貫的精神基礎，所以以我們絕對不好只在外表的形式或可看見的物質方面求進步，只說我們有幾多學校，幾多學生，幾多基幹部隊，幾多槍枝子彈，多少里鐵路，多少馬力的工廠。必須除這些之外，更能發展教育文化，增進民智民德，使一般人民都能明禮義，知廉恥，並能自實際生活中力行實踐，才配作個現代的新國民。然後方可以建設出一個新社會，新國家，實現三民主義，完成革命的事業！

「教」「養」「衛」的意義我已大概說過了。此外還有管子兩句話，與教養衛密切相關，而為我們黨政軍學各界同志所必須知道的，就是：「教民強必先教民死，教民富必先教民勞」。意思就是我們如果要想使一個地方，或者說一個國家能夠強盛，一定要教一般人民敢死，即使他們認識生命的意義，國民的責任，與為國犧牲的價值；養成其見義勇為捨身為國的志氣。同樣，要使一個他方或一個國能夠富足，一定先要一般人民能夠勤勞，即使他們認識勞動的高貴與必要，一切活動皆以服從為目的，對於工作發生濃厚興趣，以養成勤勞刻苦的習慣，而充分發展其建設或創造的本能。古人這兩句話，實為改進社會建設國家復興民族之要道，無論古今中外，無敢死之決心的國民就永遠不會強，無勤勞之習慣的國民也永遠不會富；要強要富，必先教死教勞。我們黨政軍學各界同志，人人負有訓練自己進而教育國民的責任，要能盡此責任，必自教死教勞着手，使一般人民能夠發奮為雄，朝氣勃勃。像現在這樣偷懶，萎靡，暮氣沉沉，到處都是骯髒污穢充滿烏煙瘴氣，

是不足以使國家富強，民族復興的。要富強，要復興，必須大家一齊奮起，個個人以復興民族革命事業自期，個個人要做越王勾踐；因為要建設國家復興民族，單靠一個人做越王勾踐是不夠的。浙江出一個越王勾踐，不知道還有幾多無名的越王勾踐跟着起來共同奮鬥，然後才成功一個越王勾踐。現在我們如能人人做越王勾踐，我們有如此光榮的歷史，悠久的文化，與廣大的河山，我相信一定可以完成革命，復興民族。否則我們真對不起我們的祖宗，對不起總理，對不起我們自己。我很希望各位同志，不要將目前在物質方面所有的一點建設成績，引以自滿，以為浙江從此就建設好了。要知道現在的成績比較國內各地固然稍覺進步，但是若就完成革命復興民族而言，實在還非常不夠，距理想的目標非常之遠。要達到理想的目標，一定要我們個人立志做越王勾踐，效法勾踐臥薪嘗膽刻苦耐勞的精神。在「教」「養」「衛」三種根本工作上務要加緊努力，不驚虛名，實事求是。

最後兄弟不能常常來到浙江為桑梓盡勞服務，今天藉此和大家見面的機

會，將自己所見到和想到的幾點意思，貢獻各位同志，很希望大家從此奮發努力，以盡建設國家，復興民族，完成革命的責任！



# 教養衛

——二十三年二月十二日出席南昌行營擴大紀念週訓詞——

- 一、今日國家之存亡，繫於江西；故江西應作復興民族之基礎。
- 二、建設國家，復興民族之根本要務，爲「教」「養」「衛」。
- 三、教之要義，爲「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律。」
- 四、養之要義，爲「食、衣、住、行」四項基本生活之整齊、清潔、簡單、樸實。
- 五、衛之要義，爲「嚴守紀律，服從命令」團結精神，共同一致。
- 六、希望大家特別自重、自治，自強、自立，克盡厥責，完成革命。

各位同志：

兄弟自離開南昌以來，將近五十天，五十天的時間雖然不多，但是看到

一般的精神很有進步，自己覺得很快慰！現在我們國家的存亡，差不多完全要看我們江西做關鍵，如果江西能將土匪勦清，使社會安定，各種建設能夠真真實實做起來，那末，江西就可以做建設國家，復興民族的一個基礎，我們的國家和民族一定由此復興起來！現在無論是中國人外國人，無論是我們自己或我們的敵人，觀察都是如此。所以我們在江西辦事的黨政軍學警各界同志，應當要覺得，我們現在所負建設國家復興民族的革命責任，要比其他各省工作的人還要重大。因此我們務必比其他各省工作的人加倍努力！無論一舉一動，都要做各省的表率，無論內在的精神，外表的形式，都要格外的緊張，嚴肅。如此才可以使江西成爲復興民族的一個堅固的基礎；盡到我們大家的職責，無負一般國民的期望！要做到這一點，雖然也不是十分容易的事情，但只要我們能時時刻刻不忘記自己職責所在，繼續不斷的努力幹去，我相信一定可以達到這個目的。現在中國，所以衰敗至此的原因，就在一般人不知道自己負有建設國家和復興民族的責任，更不知道自己盡此責任的

能力。因而苟且偷安，敷衍塞責。一人如此，大眾皆然，於是養成一種偷惰頹敗的風氣，使整個國家和民族陷於危亡的狀態。我們現在要挽救危亡，復興民族，必須少數在上的人能夠覺悟起來，切實盡責，處處表率羣倫，領導社會上一般人共同努力；從一個很小的區域做起，造成一種新的革命風氣。這個風氣的轉移或許起初限於一隅，效力很小；但風氣一成，由近及遠，經過一兩年以後，必能風動全國，使各省民族都受到影響，能一齊奮發起來，共同擔負復興民族的責任！所以國家存亡的關鍵繫於江西。你們凡在江西辦事的人，尤其是在這個江西軍政中心所在地南昌辦事的各位同志，一定要格外努力奮鬥，克盡自己的職責。這是兄弟此次回到江西對於各位同志所深切期望的。

其次，我們雖然認識了自己所負的重大責任，並且知道自己有盡此責任的能力，如果不知道從什麼地方做起，不知道要做成什麼樣子，不知道怎樣做法，這就是，不知道本末先後，輕重緩急，結果一定會和現在一般熱心辦

事的人犯同樣的「百廢俱舉，一事無成」的通病。所以我們除知道自己的責任與能力以外，還要講究權衡輕重利害的關係，決定緩急先後的步驟，確定行事的計劃。古人說：「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣，」就是這個意思。今天在場的各位同志，無論是黨政軍學警那一界，個個人都負領導一部份人的責任，即至少是一部份人的領袖；當領袖的人要想盡到自己的責任，造成革命的事業，必須對於全部工作，負起責任，並且有一定的計劃，方針，步驟；除自己作最大最善的努力以外，更能指揮督促一般部下，切實來幹，而且能收「事半功倍」的效果。若是我們侈言負責，而不能懂得本末先後的道理和辦事的方法，應先做的後做，應後做的先做，不重要的視爲重要，重要的反而輕忽，如此顛倒錯亂，那末我們雖然很努力，也勢必徒勞無功。正如古人所謂：「其本亂而未治者否矣。」「其所厚者薄而其所薄者厚，未之有也。」各位同志現在既負責領導部下共同來做完成革命復興民族的「工作，對於這一點不可不格外注意。你們如果領導得法，一個人就可以

發生幾百幾千或幾萬人的效力；果領導不得法，那末，那怕你有一千個部下，也不能發生什麼作用，所做的一切事情，也等於白費。所以歸結起來講：可以說國家的存亡，民族的盛衰，完全在乎我們黨政軍學警各界同志能不能負起責任，能不能領導得法，使部下一般人所做的事情都能夠發生效力。剛才我已講過，要領導得法，最要緊的就是要懂得本末先後的道理。因此我今天想將我們建設國家復興民族所應首先努力來做的根本要務向各位提一提：

去年我已講過：尤其是在一個國家被人侵略，貧弱到不能用武力或武力已經用完的時候，要復興國家和民族，只有捨棄武力來充實並運用其他的力量，即古人所謂「十年生聚，十年教訓」。生聚就是「育」（養育），教訓就是「教」。所以在這種情況之下要復興民族，唯一的方法，就是要以教育代替武力，以教育的力量來復興民族，這個教育的力量，雖不如武力之顯明，而其力量之偉大，實超過武力十倍百倍還不止。所謂「教育」並不是專指在課

堂上講授各門功課，或在操場上練習各種運動而已；無論是在學校裏，在家庭裏，在軍隊裏，在黨部裏，或在政府機關裏做事，無論是做教育做國家的公務員，或是當警察，人人要知道隨時隨地都負有教育的責任，應當盡心教導人家，同時我們也無時無地不是居於受教的地位，讓人家來教。並不是說我們做了教師就專去教學生，做了官長就專去教部下，或是教一般國民，自己什麼東西都了不得。不必再要人家來教，不願再受人家的教育。要知道我們就是活到七八十歲，在沒有死以前，依然時時刻刻要受教求學，即古人所謂「做到老學到老。」一方面我們無時無地不努力教人，一方面更無時無地不虛心受教。必有如此「學而不厭，教而不倦」的精神，才配談教育，才能不斷的進步，也才是一個革命的幹部，可以擔負建設國家復興民族的重任！

現在和復興民族，既應以教育代武力；我們要使江西能成爲復興民族的基礎，自然不好專注重軍事，必效須法古人的辦法，大家負起生聚教訓的責任。從前講「十年生聚，十年教訓，」現在一方面我們不一定有如此較

由生聚教訓的機會，一方面因爲一切物質文明的進步，我們如果能以臥薪嘗膽的精神，刻苦力行、從事於「生聚教訓」，我相信最多以三五年的工夫，就可以打穩我們復興民族的基礎。我們可以說，建國和復興民族的根本要務，卽爲「教」「養」「衛」三件事；而此三者的一貫方法就是教育。

現在要繼續講明：我們要教育自己，教育學生或部下和一般國民，應當從那裏教起、才可以達到「教」「養」「衛」的目的？換一句話說，「教」「養」「衛」三件事的基礎要義是什麼？應當從何處人手來做？無論那一個國民，尤其是我們黨政軍學警各界同志必須澈底了解，且能切實做到。如果我們在地方政府機關辦事，而當地的人民不能了解「教」「養」「衛」三件事的基本要義而切實做到，那正是我們政府倒臺！如果我們在黨部裏工作，而所屬黨員不能抓着「教」「養」「衛」三件事的基本要義而努力受教教人，那就是我們黨部倒臺！總之：我們無論何人，必須懂得這三件事的基本要義和入手地方，努力受教教人。

這個基本要義和下手的地方是什麼呢？第一，我們要講「教」的基本要義，首先應當注重的東西就是「禮義廉恥」。我們要達到「教」的目的，要真能建設國家復興民族，絕不只在講堂裏一點書本上的知識，使受教的人知道看書、寫字，懂得算學、物理、化學、政治、經濟諸般科學，也不只在操場練一點普通的技術，如瞄準、射擊、騎馬、跳跑等項；因為這些東西不過是普通的學術技能，還是教會這此科目，決不足以建設國家復興民族，這種教育，不能算是真正完善的教育，真正完善的教育，一定要除這些科目以外，並且在教授一切科目之先，能將受教者成一個「人」！懂得做人的道理——禮義廉恥！人之所以異於禽獸而為萬物之靈，就是因為人懂得做人的道理，曉得「禮義廉恥」！若單講其他學術技能，動物和人還不是一樣？而且有時專就某一技藝來講，每每動物還要勝過人！所以我們要達到教的目的，一定要先教做人的道理——禮義廉恥，使受教者完成人格。如此的教育才是「人格」教育，人格教育，才是真正完善的教育，真的教育才可以使受教的



人，明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，能擔當建設國家復興民族的重任！如果教育不自做人的道理——禮義廉恥——做起，受教者雖有學術技能，但不能救國，有時誤用聰明，反而增加其作惡的能力。他們在人家重重壓迫之下的民族，武力不易生效，卽有武力亦不能自由運用；所以復興國家民族，只有教育，只有禮義廉恥，纔是復興的唯一工具！我們有此工具，必可復興；失此工具，勢必滅亡！所以古人說：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」！我們也可以調轉來做正面的肯定：「四維既張，國乃復興」。我們現在國家貧弱和民族衰敗，其根本原因，並不在乎武器不精，而完全是由於喪失了固有的精神和優美的德性——禮義廉恥！現在我們要救國建國，要復興民族，並不是難事，只要我們各人能恢復各人固有的良知，實踐禮義廉恥，救亡復興必然易如反掌！我們在江西辦事的一般同志，既負有非常重大的責任，以後務必以禮義廉恥自勉而身體力行。同時，拿禮義廉恥來勉勵一般親友，學生，或部下，以及一般國民，以造成新的革命風氣。如果再

要做違禮背義寡廉鮮恥的事情，那就不僅不配做擔負復興民族大任的革命幹部，而且根本不配做一個人，同時我們的民族也要被人家視為劣等的野蠻民族，看作比狗還不如！所以我們要達復興民族的目的，一定要從禮義廉恥這個根本急務做起！無論是在學校裏、黨部裏、軍隊裏，或政府機關裏辦事的人，統統要注重這一點，尤其是警察要做民衆的模範，社會的教師，格外要能隨時隨地拿禮義廉恥來教導一般國民。假使發覺某個人有違反禮義廉恥的行動態度，立刻就要求干涉他處罰他，一方面是改善個人，一方面免他流毒社會。現在社會如此紛亂，人民如此不進步，原因固然很多，而警察不得力的關係也非常之大。這一點是希望我們在警察機關工作的各位同志要特別想法子改進的。

以上是論「教」的基本要義——「禮義廉恥」。其次，要講「養」，養育。養就是 總理所說，人人不離「衣、食、住、行」四項基本生活。普通無論何人，那一個不能吃飯、穿衣、住房子、走路以及各種行動？我們何

必再要提出「養」的問題？大家要曉得：食衣住行雖爲人人所能，但真是懂得食衣住行的要領，真會吃飯、穿衣、住房子、走路的人，現在中國實在太少。普通中國所謂吃飯，穿衣、住房子、走路，並不能算是真的衣、食、住、行！要如何才算得真的衣、食、住、行呢？簡單的講，必須要有一定的規律，一定的樣式，必須整齊、清潔、簡單、樸素。現在一般中國人，雖有材料很好的衣服也穿不整齊，有扣子不扣，還讓它髒得不堪，帽子讓它歪戴，鞋子不拔鞋跟，這能算會穿衣嗎？至於吃飯，不到吃完，就弄得菜湯飯屑滿桌滿地，狼籍不堪！吃完之後，碗筷隨便一丟，亂七八糟就走了，沒有人管。這樣一點清潔齊整的道理也沒有，試問普通動物吃東西有何區別！

一般要吸紙煙灑香水，作種種無用的消費，這一種奢侈浪費的生活，這樣違反簡單樸素兩個要領的舉動，簡直可以說就是亡國的行爲（我們負有建設國家復興民族之大任的一般革命幹部，絕對不應富有！我們的全部生活，一定要整齊、清潔、簡單、樸素！我們要真能實踐禮義廉恥，就要從衣食住行四

項基本的實際生活中做起來！惟有依據禮義廉恥，實行整潔簡樸的生活，才是真正的、革命者的生活！亦惟有自整潔簡樸的生活中刻苦力行的人，才能真正實踐禮義廉恥，表現禮義廉恥！「教」和「育」所以不能分離之處，就是在此。我們現在要建設國家復興民族，並不一定需要怎麼高深的政治經濟學理，也不一定說立即要辦多少工廠、合作社、或其他發展經濟的事業。姑無論這些事業不是一蹴可成，即算立刻辦得到，若是我們只求經濟的發展，而不教導一般國民，使他們具備基本生活的修養，也不足以真正解決「養」的問題！何況任何高深的經濟學理，任何偉大的經濟事業，歸根到底，也不過要求衣食住行四項基本生活的維持與改進。推而言之實際的人生，也不過衣、食、住、行四件事！所以我們無論是要做人、要教人，無論是研究經濟學理發展經濟事業，首先就要研究衣食住行的道理，一定要使我們衣食住行合乎禮義廉恥，衣食住行如違反禮義廉恥，那就不是人的生活，不配做人！如同禽獸一樣！現在的赤匪就是如此，我們勦匪就是要撲滅禽獸，來維護

人類的文明生活！我們要能勦滅赤匪，也必須我們大家的生活，隨時隨地以禮義廉恥爲準則，力求整齊、清潔、簡單、樸素。

上面這一段話是講「養」的基本要義，是要教養一般國民，使他們具備食、衣、住、行四項基本生活的修養。現在再講到「衛」，就是「保衛」，「保衛」本來不必格外提出一項來講。現在我們中國自個人以至整個民族之所以不能自衛，即因爲無教養，如果有教養，必能自衛。所以「教」「養」「衛」三件事是相連貫的，要能「衛」必須注重「教」和「養」。最要緊的就是要教導一般國民使知保衛的方法。簡單的講，沒有旁的，無論一個機關、一個學校、一鄉、一縣、一省、一國，要能達到「衛」的目的，只有一個要訣，就是共同一致！現在自各地方而整個國家之所以不能自衛，唯一的原由，就是各人自私自利，偷生怕死，有危險自己先逃，見患難不相援救！今後起衰救敝唯一的方法，就是要從種種方面，設法教導自己的學生、部下、和一般的國民使能團結精神，共同一致。無論是一個學校，一個機關，一個

黨部，尤其是一個軍隊，要能達到「衛」的目的，除共同一致之外，別無他法！還有現在在各地辦團隊保甲的，最後的目的，也就要使民衆能共同一致。但是現在一般國民的教育程度太低，社會環境和積習也太惡劣，我們有什麼法子可以將他組織好，教導好，立即能做到共同一致呢？治本的辦法，當然這還要靠教育。但以現在國家危急的情形來講，關於「衛」的事情，治本已來不及。爲今之計，只有治標。治標的辦法，就是八個字：「嚴守紀律，服從命令」！我們要達「衛」的目的，就是要拿這八個字來訓導一般部下，一般國民。一方面勉強他們來照着做！一方面使他們曉得這八個字就是現在要自衛唯一的法門！唯有如此才可以補「教」之不足。古云：「治亂國當嚴」，嚴就是絲毫不苟，對人鐵面無私，現在的時弊就是不嚴，一切敷衍塞責，泄沓因循，苟安偷惰，枉法徇情，如此下去，如何可以達到復興民族的目的！今後我們對症下藥，務必用一個「嚴」字，使一般國民能切實做到「嚴守紀律，服從命令」這八個字！纔能團結精神，共同一致，以達到「衛」的

目的，而完成復興民族的使命！

總之：我們要建設國家復興民族，就要努力於「教」「養」「衛」三件事，而以教育的方法，作一貫的推進，關於「教」要以「禮義廉恥」為基本要義。關於「養」，要注重「衣，食，住，行」四項基本生活的修養。——（整齊，清潔，簡單，樸素）。關於「衛」，要從「嚴守紀律，服從命令」，做到共同一致，這就是我們希望於各位同志的幾件重要的事情，亦即建設國家復興民族的根本要務。這幾件事講來，實在平凡得很，但救國建設與復興民族，本不需要如何高深玄妙的理論，只須求之於日用尋常的事物和普遍的情理之中。大家能照上面所講做人的道理身體力行，我相信復興國家民族，並非難事！各位同志，都負有領導一部分人共同從事革命以復興民族的重任，很希望能從此格外自重，自治，自強，自立，來為民衆的表率，真真實實做一個革命的幹部，能盡到各人的職責，完成革命的使命！這是兄弟此次回到江西，在今年第一次紀念週中，對各位同志的希望。

# 今後改進政治的路線

——二十三年三月十八日召見各省高級行政人員開會致辭——

- 一、召集會議之目的——檢查過去之工作，並商討今後改進之方針。
- 二、九一八以後中國之地位與世界大勢。
- 三、吾人應以「鞠躬盡瘁」之決心，抱「多難興邦」之信念，共同努力來完成復興民族之偉業。
- 四、革命的基本省應作全國真正統一的模範與民族復興的基礎。
- 五、今後改進政治途徑：
  1. 一切事務必統一集中。
  2. 工作方法要能因地制宜，因時制宜。



3. 應洞悉民情以盡教養之責（中國國民最刻苦耐勞，馴良守法）。

4. 要用科學的方法辦事，依經濟的原則用錢，一切要科學化，合理化（吾人應以有餘之精神補物質之不足。）

5. 一切工作應由小而大，由近而遠，實事求是，精益求精。

6. 吾人應注意爲國家造就人才。甄別人才，保舉人才。

此次召集各位同志到南昌來相會，其目的是要將我們幾省在過去一年中的工作會同檢查一下，以資互相觀摩。同時更要大家齊集一堂來商量我們以後的工作，應當如何改進。這一種檢查過去和策勵將來的集會，本來我們無論那一個人都需要的，不過過去幾年因爲各地匪禍太深，政治不容易走上軌道，所以不易召集。從今以後，我們每年至少要召集一次，使各地方重要的行政長官有一個機會聚首一堂來檢查各人過去的工作，共同商量以後改進的方針。今天第一次開會，本席先要將九一八以後國家的情形和世界大勢向大

## 家報告幾句：

我們曉得：自從九一八事件發生，日本佔領了我們東三省以後，我們國家的情形，和整個世界大勢都起了一個最大的變化；尤其是就我們國家的地位而言，前後完全是判然兩期。在九一八以前，我們中國在列強均勢之下，彼此利害衝突之中，還能保全領土，並且我們革命黨還可以利用這個國際環境來從事革命工作，以求國家和民族的一條生路，因此我們政治上一切的進行，都比較容易。自從九一八日本佔領我們的東三省以後，我們中國過去所賴以苟全列強均勢已經打破，日本已開始獨霸東亞，凡關於東亞的事情，除日本人外，無論何人都不容過問。在這個時候，如果各國有力量說話，也就可以和日本對抗，不許他獨霸一方，但是各國在東亞都不能也不願發揮他們的力量，只好坐看日本人在東亞橫行霸道，一切條約都被撕毀而莫可如何！所以自九一八以後，日本的獨霸主義已抬頭猛進，中國的情形，事實上就是從列強均勢之下的苟存局面，而轉到日本獨霸勢力壓迫的局面。我們在

現在這種情勢之下而要保全我們國家，爲民族求一條生路，比較在九一八以前，其難易之差，何啻萬倍！總之，自從九一八以後，我們的國家真已陷於岌岌危亡，朝不保夕的險境！

這是就我們國家的情勢而言，若再就世界的大勢來看，可以說現在已到了最嚴重時期。大家曉得今年是中華民國二十三年，西歷一九三四年，這民國二十三年，西歷一九三四年，是什麼時代？就是隔離世人之預料第二次世界大戰勢必爆發。民國二十五年、西歷一九三六年只有一年的時間，英美日三國海軍條約，在這一年滿期，日本退出國聯後，一切權利義務也在這一年終了，特別是南太平洋委任統治地應當交還國聯，美國的海軍建設，英國的新加坡築港，也在這一年完成，這些問題都足以引起世界大戰。還有更重要的，蘇俄的第二五年計劃在一九三七年也要完成，而且依第一次五年計劃進行的速度來計算，或許在一九三六年可以提早完成，這是蘇俄的敵人所最焦急而不能等待的。因此也有決定第二次世界大戰必於一九三七年以前爆發

的嚴重性。大家曉得：第二次世界大戰是爲什麼？一言以蔽之，就是爭中國，就是要解決中國問題。就中國而言，第二次世界大戰，是我們亡國的時候，也是我們復興的機會！到那時我們如果沒有自保的力量，便純粹要成一人爲刀俎，我爲魚肉」的局面，結果，一定亡國！所以我們國家和民族的命運，最多就是在這三年之內決定！三年的時間，總共還不到一千一百天，我們整個國家，就靠在這急迫而短促的一千一百天，能從艱難困苦危險當中竭力造成復興的基礎！總要使他轉危爲安，轉弱爲強！所以凡是我們負革命政治上責任的人，尤其是各位地方高級長官，一定要認清現在這個時代之嚴重，我們國家所處的地位和環境之險惡，了解人民的一切疾苦，與中國政治現實的情形，知道我們自己在政治上所負責任，比較在九一八以前要重大過幾十倍，從而針對當前危急的國情，想種種方法努力圖存，來盡忠職守報效黨國，如此方可以完成我們革命的使命！復興我們的民族！若是我們如同九一八以前一樣的昏昏昧昧，馬馬虎虎過去，政治上不使他有進步，那末，不僅我

們的國家不能復興，第二次世界大戰爆發的時候，眼見就會亡國！所以我們如果不能發奮圖強，就等於坐以待斃！我們當然不能坐以待斃，一定要想方法來復興我們的民族和國家！但是我們的民族如此老大，國土如此遼闊，國情如此複雜紛亂，經濟如此貧乏落後；當前的環境如此危險，準備的時間如此短促，我們有什麼方法可以改進一切而使國家轉危為安，轉弱為強呢？這不是很難的事嗎？從一般人看起來，國家已是沒有希望，我們要曉得這種見解完全不對！國家並不是一個死的東西，除了一切物質的基礎之外，更有其精神的本體。而且國家生命的活躍，還是在精神。古人所講的：「事在人為」，又說：「為政在人」，意思就是說：政治的腐敗清明，國家的盛衰強弱，民族的存亡興替，完全繫於國家靈魂所寄託的我們，只要國家有我們，只要靈魂存在，不僅說是可以轉危為安，轉弱為強，就是已經滅亡的國家也可復興轉來！所以我們不怕國家如何危殆，不怕救國沒有辦法，只怕我們國家靈魂消失，只怕國家沒有人！現在我們的國民多至四萬萬，世界任何民族也

沒有我們這樣衆多，怎能說怕沒有人呢？要知我所講的人，不是有有心人，能夠發揚國家靈魂而使之光采的人！不是講現在這樣昏昏昧昧，只知自私自利沒有國家民族的人！如果只有像這種沒有心的人，國家還是沒有人一樣，所謂有心的人，即是要有決心來挽救國家，立志來復興民族，而且確信我們的國家和民族一定可以由我們手裏復興起來，自己確能有此志氣，有此信心，有此能力和德性，不顧一切利害得失，照着 總理的主善勇往直前，國家如果有這種人，一定得救，一定可以復興！天下無論什麼事，都在乎人！成功也是人，失敗也是人，亡國也是人，建國也是人，我們要國家亡，國家就亡，我們要國家復興，國家必可以復興！試問我們現在有沒有這種決心和這種信心，能不能不顧一切成敗利鈍來爲國家爲民族盡忠，做到一鞠躬盡瘁，死而後已」兩句話！如果我們能夠如此，我相信沒有什麼事情不能成功，你看蘇俄，土耳其，德意志，在歐戰以後，那一個不是在帝國主義者侵略壓迫之下，其國勢之危殆，環境之險惡，不是和我們現在的情形一樣嗎？甚至比我們還

要困難幾倍！但是他們就是利用列強侵略壓迫的機會，發奮圖強，所以一個個都能復興起來，與列強並駕齊驅。他們可以做到，難道我們不能嗎？當然是可以的。只看我們能不能發奮爲雄努力自強而已。如果能夠，大家抱着盡忠報國，鞠躬盡瘁之決心，同心同德來努力，我們相信不出三年就可以復興起來，所以我們大家一定要認清現在我們所處的這個非常時代與革命環境，即現在的世界大勢和我們國家民族的地位，能利用現在這個危急存亡的時機，來發揚政治的力量，奠定復興國家的基礎。

總之，現在有最好的機會，正待我們來成功復興國家的偉業！復興國家完成革命的責任，完全就在今天出席的各位同志身上！革命的成敗，國家的存亡，民族的興替，完全決於我們能不能努力！如果不能努力，再相一二十年以前一雙官位政客一樣烏煙瘴氣，暮氣沉沉，自私自利，不知道有國家民族，那末，我們就要做亡國大夫！不僅對不起我們的國家，對不起我們的祖先！實在是冤枉做了一個人，尤其對不起自己！但是只要我們能了解世界大

勢和國家的地位，尤其是認清自己所負之重大責任，赤心爲國家努力，我們個個人就可以做復興民族的政治家！成功驚天動地的革命事業！

其次要講一講我們中國的政治情形，和今後改進政治最要緊的幾點。關於中國的政治情形，想必各位都很明白的，現在我們國家要有希望，革命要能成功，完全就靠我們這幾個革命的基本省能夠穩定進步，奠定革命的基礎，共同一致來完成革命的使命！我們這幾省爲什麼叫革命的基本省呢？因爲我們這幾省已經能夠奉行 總理的主義和本黨的政綱，無論財政，軍事，教育，司法等等各方面的政事，都能聽命於中央，形成一個統一的國家。譬如從前的福建，不知道國家的紀綱，不遵守中央的政令，無論財政、軍事、教育、司法，都是各自把持，形成割據，如同百年前封建時代一個樣子，中央的稅收，他們可以違法截留；國家軍隊，他們可以據爲私產；甚至自己私自買槍買砲，來擴充私人實力，準備造反。絕對想不到國家和民族已到了如何危急的地步，本身就分裂，一旦世界大戰爆發，我們國家將何以自存？如此下去



，恐怕不待外國人來滅亡我們，我們自己就要滅亡，自相殘殺，更如何可以講到抵抗外國人？怎麼不叫外國人來加緊侵略壓迫！古人說：「單則易折，衆則難摧」。這個意思就是勉勵國人，要永遠團結一致保衛國家。這是我們一個最好的教訓，我們現在要保衛國家復興民族，也只有團結一致，如果自己內部不能團結，形成割據的局面；那末，無論如何是不能禦侮圖存的。日本人一個人至少就可以打我們十個人！爲什麼呢？因爲他們的國家的力量，都是整個集中的，一切政治軍事，都是聽命於中央的，而我們的力量是分散的，許多省份還是割據，如此的自私，還有什麼力量可以抵抗外侮，有什麼方法可以挽救危局！當然他人就可以用一分的力量來打我們十分百分的力量！現在我們國家已到了危急存亡的時候，要想國家能夠保存，民族能夠復興，全靠我們這幾個革命的基省，能夠深明大義，擁護中央，無論軍事、財政等一切計劃和設施，都能絕對遵守中央的命令，在中央一個命令之下，共同努力！一方面更可以由此奠定革命的基礎，一方面更可做出真正統一的模範，

給其他各省來看，感化他們，以完成整個國家的統一基礎！如此，我們方不愧爲一個現代的政治家、革命家，才可以建設現代的國家！大家要曉得：現代的國家，現代的政治，最要緊的第一個原則是什麼？就是一切的事權都要統一集中！絕對避免分離割裂。反之，如果我們不能統一集中，不僅國家要滅亡，就是自己個人也免不了要在淘汰之列，絕對不能苟存的！所以我們看我們上對中央下對民衆，所做的一切事情，所訂的一切計劃，是不是違反了這個統一的原則，集中的原則。不但你們各位秘書長廳長專員自己要如此，而且你們回去還要告訴各省主席，共同要遵守這個統一集中的原則，然後國家才有希望，各人才可成功！

就事權而論，我們現在固然絕對的要以統一集中爲原則，但是一方面因爲我們中國的幅員遼闊，交通不便，各地有各地的特殊情形；一方面我們的國家正在一個革命時代，各方面時都在急劇的變化當中，兼以外受各個帝國主義的侵略，國家到了一個危急存亡的關頭，所以我們一切政治上的設施

與改進，不可不適應各地情形，切合時代的需要。這就是古人所講的兩句話：要能「因地制宜」，「因時制宜」，因地制宜就是政治上一切事情要能於不抵觸中央法令範圍之內想出最適合各地方的社會情形、地理條件、和歷史關係，使治能夠順利推進，發生最高的效能。因時制宜就是政治上一切設施，要在適合時代要求的原則之下，及時努力，以謀政治的改進，不做時代的落伍者，不放棄一切推動政治的機會。如果我們不知道因地制宜的道理，拿行於東南的辦法施之於西北，或以行於西北的辦法來行之於東南，那末，無論我們如何努力，結果一定徒勞無功，甚至無益有害。所以我們一切行政人員，無論是任省主席，秘書長，廳長，尤其是當專員或縣長這些親民之官的人，到一個地方，一定要詳細考察一個地方的風土，人情，政治，經濟，社會各方面的實際狀況，設身處地來想推動政治，改良社會的工作。如果我們不懂因時制宜的道理，那就難免不蹈「拿去年的日歷到今年來用」的毛病，比方講，今年已經是民國二十三年，我們如果拿二十年以前的辦法來做行

政工作，一定要失敗，所以我們做行政長官的人，尤其是當主管長官的人，格外要認清現在是個什麼時期，我們要如何想方法利用這個急迫的時機，來推進救國的工作。總之，就改進政治的實際工作方法而論，我們一定要能「因地制宜」，「因時制宜」，這是我們今後推動政治的一個要訣。

我剛才講「因地制宜」的時候已經提到，我們行政人員到一處地方，就要明瞭這個地方的風土人情，這一點實在非常重要。因為我們今天出席的各位秘書長、廳長，尤其各位專員，都是「親民之官」，即所謂「民之父母」，我們對於一般人民所應盡的職責，正和父母對於子弟一樣。父兄對於子弟所應盡的責任，沒有旁的，簡單的講，一個就是「教」，一個就是「養」。我們能盡到父兄教養子弟的責任，一定要能洞悉子弟的性情、能力、心理、習慣，並且要設身處地為他們解除疾病。父兄教養子弟的道理如此，我們一般親民之官及教養一般民衆也是一樣，我們一定要洞悉民情，然後才能盡到教養的職責，增進行政的效能。講到民情，當然各地不同，一個地方自有一個

地方特殊的情況，我們到一地就要考察一地，但是就整個國家的民情而言，亦自有普遍的現象，而爲我們一般行政人員所不可不知道的，大概說起來，第一：我們中國的人民在世界各國算是最刻苦耐勞的！我們因爲產業不發達，而人口偏是很多，並且受各個帝國主義的壓迫，現在已到了國困民窮的時候，人民的生活，比那一個國家都還要苦！全國大多數真正的民衆，都是每天以全副的精力來工作，甚至從事過度的勞動，來求最低標準的生活，他們能忍受一切勞苦，只求能從飢餓線上掙扎出來，甚至求一飽而不可得！我們中國人工作的勤奮，耐苦的程度，真是無一那一個國家的國民都比不上！其次，我們中國的國民，實在是甚馴良的！對於政府，對於官吏，可以說最能服從守法的！對於他的家鄉，可以說沒有一個不熱忱愛護的，只要我們政府因勢利導，必能將他愛家鄉的精神，擴而充之，使他來愛國家。這個意思，總理在三民主義中就講過的。中國人民最馴良亦最守法，容易治理，我們更可以舉出具體的事實來證明，你看在香港的英國人還不到三千，他就可以

管幾十萬中國人，中國人事事守法，按時納稅，社會秩序非常之好，儼然是一個新時代的社會。再看在上海租界，幾百個外國人就可管理幾百萬中國人，而且許多事情，他們還要請我們中國人來管理。此不過舉一個例來講，就可以證明中國人實在最馴良守法，最容易治理的！我們只要就刻苦耐勞馴良守法這兩點來看，就可以曉得中國的人民，真是再好也沒有！因此我們曉得：現在社會沒有秩序，各地方不能安靖，不能怪土匪，更不能怪人民，實在要怪我們的政府不良，而政治之所以如此不良，又完全要怪我們官吏不良！有這樣馴良的人民，我們還不能自己治理自己，凡是負政治責任的人，真是個個都應當慚愧！古人說：「爲政在人」，如果我們是有能力有方法，我相信無論是那一縣那一個地方，統統可以成爲香港，成爲上海！而現在我們的政治所以如此亂糟，就是我們一般負政治責任的人太沒有能力，太不講方法！但是各位廳長專員都是從千人萬人之中選出一個來的，我相信各位一定是有能力有道德，今日政治之所以不能將國家治好，雖然還有其他許多的關係，

而最要緊的一點，還是辦事不得法。現在我們什麼事辦不好，不要怪制度法令不好。因為法令制度不好，對於我們的工作，雖有相當的關係。然而根本說起來，法令不過是白紙黑字，制度是死的，如何實施法令、運用制度，還是要靠我們實行的人，尤其是現在政治上一切的毛病，純粹由於法令制度不好而很少，而由於人事之不齊者卻佔多數。一般人還講：我們現在政治上做不出什麼成績來，根本的原因就是沒有錢。當然辦事是要錢的，我相信因為沒有錢辦不了事是實話，並不是與事實完全不對。但是你們要曉得：在現在中國這樣民窮財困的時候，我們如果每做一件事，都非錢莫辦，那裏有這許多錢！如此我們不是一件事也不能辦嗎？其實只要我們做事能得法，用錢能得當，一個錢就可以做十個錢的事情。反之，如果做事不能得法，用錢不能得當，必定是人家花一個錢可以辦好十件事情。我們花十個錢還辦不好！所以我們在政治上的一切的事情辦不好，是要怪我們辦事不講究方法、用錢不合經濟的原則。比方講教育一項，普通認為最清苦的事業，也是我們最感經費不

夠的事業，但是錄許多外國人調查的結果，以為我們全國的教育經費，在數額上來和外國比，雖然是微乎其微，但是若在外國，以我們現有的教育經費，至少可以做出超過我們現有教育事業一倍的成績，又如人家一個衙門，比方講一廳，每一科只有五六個人辦事，只用一兩個聽差的，我們一個廳每科往往要用到幾十人辦事，而每一個辦事的人要用一個聽差的，這樣比較起來，不是人家一個錢或一個人要當我們幾十個錢與人來用嗎？這不過舉其一端而言，其他各種事業，如果能辦理得法，一切機關如果能管理得法，一切經費如果能用得合理，我相信各種事業至少可以增加幾倍的功效！所以我們政治上沒有進步，做不出成績來，不要埋怨制度不好，經費不足，應當要反求諸己，要用科學的方法來辦事，要依經濟的原則來用錢，一切要能科學化、合理化。如此才可以增進工作的效能，完成革命的事業！現在是科學的時代，一切事情非用科學的方法不能成功！而我們中國現在的政治，卻完全是反科學的政治！試問如何可以做好？如何不受外國人的侵略壓迫？今後



如果要謀改進，一定要照我剛才所講的，要用科學方法來辦事，依經濟的原則來用錢，一切要合理化。尤其是事情做不好，不能怪沒有錢，要知道我們革命者的精神，正是要沒有錢而能做事。在今日這樣窮財竭的中國，我們只有拿有餘的精神來補物質的不足，然後政治才能改進，革命才能完成，國家才能得救！

我們要改進政治，有一個最要緊的原則，就是要由小而大，實事求是。古人早已講過：「大處着眼，小處下手」，又說：「行遠必自邇，登高必自卑」，又說：「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」。我們將這幾句格言的意思綜合起來講，就是：我們無論做什麼事業，眼光固然要看得遠，規模也要大，但是開始來做，一定先要從眼前最基本最中心很簡單很容易的小地方，腳踏實地來做，然後按部就班，由小而大，由易而難，由近而遠，由簡而繁。現在我們政治上一般的毛病，就是政令紛繁工作範圍廣泛，以致緩急輕重失其權衡，本末先後亂其次序。專在高深遠大處來空想，不從平易

近小處來實做，結果我們的工作雖包羅萬象，百廢俱舉，而實際手忙腳亂，一事無成，一切事情只有一個表面，沒有一點內容；只有一個起頭，沒有一個結果。所以只見用錢，不見做事，因此只知錢不夠用，而不知人浮於事，根本的病源，就在人與事與錢三者不合理，不實在，既不能實事求是，更不能精益求精，你看我們現在一般做政治工作的人，不要講怎樣運用科學方法，連得大學中所講本末先後幾句最要緊的政治哲學的原理，都忘掉了，養成一種陽奉陰違，有始無終，苟且偷安，敷衍塞責的積習，沒有一點實事求是的精神。這樣下去，政治如何可以改進，國家如何可以復興！所以我們今後一定要從根本上改正過來。政治上一切工作，要由小而大，實事求是，尤其是現下我們國家的人才物力都不夠，絕對的只能選擇幾件最基本最要緊的小事先做，做一件算一件。做完第一件，再做第二件。如此實幹下去，我相信政治的改進，國家的復興，並不是什麼難事。

這些道理儘是你們各位秘書長，廳長，和專員自己知道還不相干，一定

更要教導你們下面的一般屬員，使他們統統能澈底明瞭，大家共同一致來身體力行。現在我們在政治上很多有能力有道德的人，而且一般主管長官都能講究用人的，爲什麼事情能做好的總是很少呢？這裏有一個重大的原因，就是只知用人，不知教人。天下那裏有幾個能不教而成的人呢？更沒有不訓練一般人才，來幫同做事，而可以成功的事業。尤其是我們各位廳長、秘書長、和專員，都是地方高級行政長官，格外要負爲國家造就人才、甄別人才、保舉人才的責任。而且「爲政在人」，我們如果不教好一般幹部人才，政治上的事情如何可以做得好？無論你一個人有怎麼的大本領，無論你怎樣勤勞，甚至一天二十四個鐘頭不睡覺，也辦不了這許多事。所以我們今後要改進政治，一定要特別注重作育政治方面的幹部人才。古人講做主管長官的要「勞於求才，逸於得人」，就是這個道理。我們要做一個政治家，要成功一番非常的事業，也就應當先以爲國家造就人才、甄別人才、保舉人才爲唯一首要之急務。

今天我們第一次集會談話，本屆趁這個機會除說明召集此次談話會的目的之外，更將世界大勢和中國的國情提示大家所負的革命責任之重大，並且將自己觀感所得，貢獻今後我們要改進政治，復興國家的幾個重要原則。其餘想和大家講的話還很多，以後繼續來講。

# 現代行政人員須知

——二十三年三月二十日召見各省高級行政人員閉會致辭——

## 一、現行政治之弊病及其改進之方針：

1. 系統複雜，事權分散。——今後應求事權專一，職責分明。
2. 因循怠惰，不重時間。——今後凡事要限期辦成，迅速準確。
3. 忽近驚遠，不自小始。——今後應求集中工作，由小而大。
4. 政府要負管理地方，教訓人民。

## 二、政治的內容與今後改進政治的要點：

1. 人（人事）——要軍人善任，勤於考驗，嚴明賞罰，人盡其才。

2. 事（事物）——要簡單經濟，實事求是，精益求精，分工合作，物盡其用（廢物利用）。

3. 時（時間）——要準確、節省（迅速），而有規律。

4. 地（土地）——要能地盡其利（秩序、條理），貨暢其流（發達交通）。

三、今後改進地方政治各具體事項：

1. 要尊重行政系統。

2. 辦事要權力集中。

3. 財政上要行統收統支。

4. 要劃定地方保衛區域，建立軍師管區的基礎。

5. 要徵收城市土地稅。

6. 要限期清理積案。

7. 要依軍法禁絕毒品。

8. 要儘力改良幣政。

9. 要提倡音樂。

10. 要提倡體育。

11. 要在重業改進民族衛生教育。

12. 要在重利用囚犯、遊民、乞丐。

四·要普及國貨革命軍事教育——「明恥教戰」的要旨和辦法。

今大會議就要閉幕。剛才聽到揚秘書長的報告，覺得我們這次集會時間雖然極短，但是在行政方面，我們已經得到了很多實際經驗的材料。交換了很多重要的意見，並且找出了今後推進政治應採的許多方法。以後只要大家能夠循此共同努力，相信我們這十個革命的基本省在政治上一定可以得到一個很大的進步。因此我們曉得政治上一切事情，必須加以檢查，除了各人對他自己職務工作，每週和每月每季要自己檢查一次外，全部的工作總要半年

檢查一次，至少每年要總檢查一次。所以我們這次集會，從此要垂爲定例，每年舉行一次。一方面我們各地方的行政長官可以共同檢查自己的工作，收到互相觀摩砥礪的效果；一方面總部或行營得到報告，也可以曉得各地施政的情形，使得上下貫通，增進推動的機能；如此然後政治才能很迅速的改進！這件事情，在外國固然都是每年必辦的，就是我們中國從前也是這樣辦的。所謂「詢事考言，陳風述職」，就是定期的檢查工作，不過在形式上沒有我們這次集會的廣大而已。這是講我們這次集會的意義。

其次，要將這次集會所得的結論和自己個人關於改進政治的意見和感想，趁此閉會的時候，和各位講一講：

首先要講的，就是現在我們在行政上一般的通病和針對這些通病而改訂的今後改進政治的幾個基本原則。大概說起來，現在使我們的工作不能生效，政治不能進步之最大的毛病有三種：第一就是行政系統複雜，一切事權和責任不能專一，因此一切的事情，窒礙難行，沒有人肯來負責做事，也沒有



人能夠放手做事。有責任便互相推諉，有權利則彼此爭奪，所有的時間和精力，統統用於應付，全部的工作，不過是敷衍表面。甚至還要發生一些無謂的糾紛，增加許多意外的麻煩，使大家的力量，互相抵消；整個的工作，陷於停滯。如此，還有什麼事辦得好呢？所以系統複雜事權分散就是行政上第一個大病。再講第二個大病，就是因循怠惰，不重時間。無論上下，不知道時間之可貴，與關係之重大，隨便做什麼事，沒有時間的規定，也不注意節省時間，限期完成。所以一個公事下去，不僅明天沒有回報，就是過一個星期一個月乃至於過一年還得不到一個報告，即使有報告，也因為平時因循怠惰，陽奉陰違，臨時也只好敷衍塞責！我常常講：「打仗就是爭時間」，誰能節省時間，一切來得快當，誰就可以獲得最後的勝利。作戰如此，其他一切政治，何莫不然。所以時間實乃一切事業與生命之母，不重時間，就是輕視自己之生命，毀棄一切的事業。何況一天只有二十四小時，普通可以做事的時間不過八九小時，每小時亦不過六十分，人家外國人用機器來工作

，一分鐘可以辦好我們幾百幾千分鐘的事情，而我們現在反不把時間當作一個東西，而要因循怠惰，隨便浪費，試問一切的事情如何可以辦得好？如何可以來和外國人競爭？政治如何會有進步！還有政治上第三個通病，就是政治上一切工作，忽近驚遠，不能由小而大。這一點我在開會的那一天已經提到過，就是說我們現在的工作，範圍非常廣泛，沒有一個標準，緩急輕重不能斟酌，先後本末不知分別，每每急要淺近而簡易的事情丟了不來實做，而專從寫深遠大繁雜的地方拚命空談，於是流為百廢俱舉，一事無成。永遠做不出什麼成績，因此政治上亦永遠不容易有進步。

我們既已看清現在政治上最大的通病，就很容易找出今後改進的方法。補救的藥方：第一，為避免系統複雜，事權分散的毛病起見，我們今後政治上一切制度的確立，政務的推行，一定要求事權專一，職責分明。我前次已經講過：現在政治上第一個重要的原則，就是統一集中，這個原則要應用到實際政治上去，第一就是要求事權的統一，責任的集中。在現在這個時代，

無論是辦軍事、政治、經濟、教育各方面的事情，無論是就整個國家或一省一縣或一個機關而言，如果違反這個基本原則，不管你有多大的聰明才力，決沒有一件事情給你辦得很好。所以你們回去可以告訴各省的主席，凡在省政府職權以內，無論是關於民政、教育、財政、建設那一方面的事情，其事權統統要統一集中於省政府，只要不違反中央的政令，政治上一切的事情儘可以權宜辦理。省政如此，下面各專員甚至各縣長都是一樣，如果是大家能夠誠心負責做事，確實能夠改進政治，我可以擔負一切責任，給權大家，儘管放手做去！這一點你們可以記錄下來，決定不致再有什麼吹毛求疵的命令來拘束你們！其次，我們爲要補救因循怠惰不重時間的弊病起見，以後任何事情，一定要迅速準確，限期完成！不僅日子要限定，就是時刻也要規定，無論大小事情，如果到了規定的時間不能辦好，一定要報告理由，如果不報告或理由不確實，一定要處罪。必須如此，然後可矯正現在一般陽奉陰違、敷衍塞責、因循怠惰，不守時間的積習。再講到補救廣泛不實，忽近驚遠的

方法，就是我前次所講的，關於這個道理，雖然我前次已經講得詳細但是這一個原則太要緊，同時我自己平時實際的感觸最多，今天想再就自己所感到的補說幾句：這一次我由江西到浙江，再到福建，雖然很多地方都有汽車路好走，但是我看除了幾條汽車路之外，其餘的所謂省道縣道以及鄉道，統統窄狹到不成道路了，尤其是各處的田塍，更不成樣子！在從前的田塍本有一定的寬度，總以一個人可以寬舒通過為標準；至於道路是格外寬闊，車馬都可暢行！但是到了現在，道路剝成了田塍，田塍剝削成一根繩子，沒有一個田塍成爲田塍，也沒有一條道路像條道路了！爲什麼會如此呢？就是我們一般親民之官，做專員縣長的人，不到鄉間去視察管事的緣故。只要我們平時稍微留神考查一下，指導一下，老百姓必能守法遵令，至少也可以恢復原有道路的寬度！這暫且不講，你們再看那一個地方的橋樑、古蹟、名勝、森林，有幾處沒有毀敗，不是滿目荒涼的景象！其實這些東西，並不一定要花什麼錢，才可以修好，只要我們一般當專員或縣長的人，能夠倡導得法，就可以

修整復興！比方講我此次在贛、浙、閩三省，沿途就看見許多橋樑傾圮，很好的石頭材料，就丟在旁邊，我想如果稍有責任心的專員、縣長看見，就應當要想法子找就地民工，或責成地方保甲來修復。此不過舉其一端而言，其他許多古蹟、名勝、森林等，其燬敗的程度都不厲害，很可以不花什麼錢而隨時修復，也並不是沒有時間，沒有民力，不過沒有人去理他，所以種種好的材料，隨便聽他糟蹋，許多好的地方，隨便由他敗壞。我想當地一般行政長官，除非是沒有腦筋，否則一定就是偷惰，不負責，不能實際做事！這些亦暫且不講，我們只看各處縣城，你看那一個縣城的城牆，不是東頽西坍，茅草離離。一般當縣長專員的人，絕不去想方法修理。在從前修城就是地方官最要緊的一件事，隨便那一個縣城，每年一定要修理一次，而且每季要檢閱一次，高級地方長官如道台，撫台等，每到一個地方，一定先要巡視城牆，這是新官到任時的所謂「閱城放告」，幾乎成了一個定例，何況今日的城牆，我們機械式武器尚未發達，外寇內匪日繁一日，即使沒有城牆的，還要

新修起來，那裏好讓已有的城牆，隨便頹坍呢！何況城牆是我們祖宗幾百幾千年偉大的遺物，實有保存的價值，以後我們各地方官應注重「保護城牆」，在此次集會中，可以定爲一個重要的決議。我們再看到那一個縣的聖廟鼓樓，這一類建築物不是敗壞得不成樣子，那一個縣衙門，不是聽他東爛西破，當縣長的存着五日京兆之心，視官衙如傳舍，曾不稍稍顧念，加以修整。我這話並不是說衙門要修得怎樣好看，也不是說，各種建築物要花幾多錢來修，乃是責備我們地方官吏，對於本地的建築物，甚至他自己住的衙門，一點不注意整理，眼前許多可以舉辦而不必花錢的事情都不想法子去做！地方官的精神既如此怠惰昏聩，他們對於這些目前有形的敗象，尚不知注意改善；那末對於下面一般人當然不能監督指導；如此，一般胥吏差役的胡作亂爲，貪婪舞弊更不用說了！所以在現在這樣民窮財困的時候，我們做地方官的人，不必高談什麼大規模的積極的建設，只要消極的能就已有的東西，加以修補整理，恢復從前的規模就了不得了！也不必空想怎樣刷新全國的政治，

改造國家，只要能從自己本身以及下面幾個屬員改造好，就有了成功大事業的基礎！我相信我如果做一個縣長或專員，只要一兩個月，不知道有多少事情可以做好，古人所謂「期月可矣」，這句話實在不是大話，這只要我們自己曉得「政自小始」的道理，誠心盡力，由小而大，由近而遠，由易而難來就近實幹！這一點我很希望各省行政長官能夠特別注意。

大家要曉得：我們當了地方上一個行政長官，負了地方政治的責任，就要盡所謂「親民之官」或「民之父母」的職責，這個職責是什麼呢？就是要管理所屬的地方，教訓一般的人民。現在我們一般人民最大的毛病，就是無秩序、無紀律、無時間，無論什麼事物，都是亂七八糟，完全沒有條理，沒有規律，不注重時間，格外不知道節省時間，馴至養成一種偷惰、遲鈍、散漫、萎靡的風氣，成了一個昏亂、黑暗、衰敗的社會。何以會如此呢？就是因爲一般民衆沒有組織，缺乏訓練。在從前還有宗法的組織，一家、一族、一鄉都有規條，更有禮教以防閑，到現在這些舊有的東西都已摧毀無餘，而

新的社會組織和秩序又未建設起來，所以弄得人慾橫流，社會成爲無政府的状态，一般國民的表現，只看到無組織，無訓練。這現狀要如何才可收拾呢？這責任要誰來擔負呢？就是要我們各地方行政長官能負起責任來組織民衆，訓練民衆。現在一般人聽了講組織訓練，似乎是一種什麼特別手段或新的花樣，其實我們用舊名詞來說，更簡單明瞭，就是「管」（管理）和「教」（教訓）兩件事。我們政府的責任就是要管教一般人民。我們一般行政人員要治國要復興，正不必陳義過高，亦不必喜新厭古，就只要想法子來「管好他的地方」，「教好他的民衆」。能夠盡到這個責任，國家就可以治理，革命就可以完成，三民主義就可以實現！

剛才我已經將現在行政的缺點和改進的原則以及政府的職責扼要的講過了，現在再要就政治的內容與今後改進 治諸要點來講一講：我們曉得，所謂政治，就可以用四個字來包括其整個內容，是「人」、「事」、「時」、「地」。「人」就是指「人事」，「事」就是指「事物」，「時」就是指



「時間」，「地」的意義，就廣義而言，是指「空間」，就狹義而言，就是指「土地」。政治上一切的事情，都不外這四個字，同時也離不開這四個字。所以我們今後要改進政治的要點，可以拿這四個字作個綱領來做：

第一就講「人」（人事）……古人講：「爲政在人」，「人存則政舉，人亡則政息」，又說：「得人者昌，失人者亡」，我們由這幾句話，可以曉得人事的重要，我們雖然不好絕對相信「人治」，但是任何法令制度，其運用完全靠人，所以無論古今中外，尤其是現在的中國，我們要改進政治，絕對不可否認「人」是第一件要緊的事。現在我們政治不能有進步，一切的事情做不好，可以說最大的根本的毛病，就是人事不當，一般政府機關和主管長官，用人沒有標準，沒有規律；用了之後也不去教導、監督、考驗，因此賞罰也不能公正嚴明。優劣高下，亦不能人盡其才，人才既無由作育獎進，政治自不能推動改良。從前曾國藩有幾句嘆息時弊的話，說得非常痛切；他說：「無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉目斯世，求一攘利不先，赴義恐後

，忠憤耿耿者，不可亟得；或僅得之，而又屈居卑下，往往抑鬱不伸，以挫以去以死；而貪饕退縮者，果驪首而上騰，而富貴，而名譽，而老健不死，此其可爲浩嘆者也」。我們看現在政治上一般的情形，也不免今昔同感，今後要拯救時弊挽頹風來改進政治，一定要從人事的改良做起。所以我前次講：我們各地行政長官最要緊的事情，就是要爲國家訓練人才，甄別人才，保舉人才，要曉得我們用人一定要使被用的人能盡其才，要能達到這個目的，一定要注意教導他，教導還不相干，一定要隨時注意考驗他，以別賢愚，較殿最，定功過，而嚴其賞罰，明其黜陟，如此才有好的人才可以訓練保舉出來，現在用人，只知道委他做處長、科長、科員、書記，每天來辦幾個鐘頭的事，每月給幾多錢就算了，對他的身家歷史才能品性……究竟如何，現在工作努力，以後有沒有希望，可不可以造就，這些用人要件，完全不注重，因此也就無從判別優劣，評定功過，而予以賞罰，就是有賞罰，也不足以勸善懲惡，使人心悅誠服。所以考驗實在是改進人事的中心要務，大家以後

一定要特別注意，自己一廳一署的屬員。除隨時隨地注意教導考察之外，至少每週或每月要全部接見考驗一次，我們每一個主管長官，一定要曉得下面的人那幾個最好。每次會見自己下面的人，第一句當然問他工作的情形，第二句就要問他手下的人那一個最努力？最好？總之，我們做行政長官的人，每一年總要為國家訓練選拔幾個最好的人才，使我們國家上無倖進之士，下無屈沒之才，如此政治才能上軌道，才可希望一步一步推動改進！

其次，要講到「事」（事物）……政治上關於事物的處理有五個要點：第一就是要簡單化，照現在的話來說，就是經濟化，第二就是要實事求是，第三就是要精益求精，第四就是要分工合作，還有第五點就是要物盡其用。第一點就是要系統不可複雜，手續不可紛煩，要能如此，就是要事權統一，這一個道理我前天和剛才都說過了，不必重贅；第二點最關重要，現在中國人做事，最大的通病就是不實在，上騙下，下騙上；一件事報告來說做好了，其實並沒有做好，甚至根本沒有做，上面一個命令下去，也不切實去監督

指導下面的人實行，大家敷衍塞責，得過且過，自己騙自己，這種虛偽的惡習，極其所至，不僅要亡國，而且可以滅種！現在我們要推進政治，要完成革命，第一件要緊的事，就是挽回轉這種頹風，當主管長官的首先要能實事求是以身作則，一方面要切實的監督下去，凡有命令下去，一定要下面能夠實行，他報告來說已辦好，不好就算了，一定自己還要切實去考查一番。比方講他說路已經修好了，我們就要親自或派可靠的人去看看，而且特別要在天下雨的時候去看，看他的路究竟修得如何？工程是不是實在。又如他報告電線已經架好了，我們也要去看，並且要從幾百幾千根電桿中隨便找一兩根來搖一搖，看他是不是堅穩，會不會括一兩次大風就吹倒，其他如糧稅的出納，各種用費的開支，其中一切的毛病還了得，全靠我們主管長官能夠不憚其煩，不厭其詳的來實地考察監督，然後才可以一件一件整頓好。這類的特殊事情只要我們主管長官如此做過幾次，自己拿精神放下去實事求是的幹，我相信風氣是很容易轉過來，以迄政治上什麼事都以實事求是的精神來做，就沒有做

不好的。再講第三點所謂精益求精，就是說凡事我們要能不斷的研究改良，精進不已，無論一件什麼事，我們不僅是說確實做到了就算了，還要天天想法子更能進步，做得好。現在科學時代，就是要精益求精，日新月異！決不是老守成規奉行故事就算了。再講第四點所謂分工合作，這也是現在科學時代辦事最要緊的一個原則。我們中國人尤其是政治上一般人最大的一個毛病，普通不僅是不能分工合作，而且互相猜忌，有義務或責任，就大家規避，有權利有名譽就彼此爭奪，你看外國人他全部的國民，都能分工合作，我們負政治責任的一般人還要爭權奪利，國家怎麼不亂，不貧，不弱？剛才我聽到楊祕書長報告的結論，說各省都很注意到「建教合一」，就是說各省的建設與教育行政要分工合作，我覺得如果大家真能做到這一點，並且擴而充之，使行政的各部門與各地的政府機關大家都能於分工之外，儘量合作，我相信政治上一定可以得到一個很大的進步！講到這裏，我記起一件事，可以說明我們在政治上要極力講究分工合作的必要。前年我到湖北襄陽去觀察，知道

襄陽城裏面有一個農業學校，但是學校規模不大，除了小小的幾塊苗圃之外，沒有可供試驗的農場，同時在離城不到三十里的地方，有一個幾千畝大的省立農業試驗場，裏面只有幾十畝地的森林，其餘的地方完全荒蕪，管這個農場的人連工人在內，大概也只有十多個，每月的收入經費約有幾百元，但是縣政府自然管不到，省建設廳也從沒有人來考查，如此廣大的農場，事實上毫無效用，你看在一個縣以內，一方面城內的農業學校，找不到農場，一方面偌大的農場，無人去管理，這是多麼矛盾多麼不經濟的事情！何以會如此呢？就是教育廳與建設廳，只知道管理收利爭權，而不能合作的緣故。也正是「建教不合」的緣故。這不過舉一個例而已，其他類似的事情還多得很，幾乎到處都是紛歧割裂爭權奪利的現象，所以政治至今沒有上軌道，革命至今不能成功。今我們如果要使政治有所改進，一定要特別注重分工合作和衷共濟這一點。最後講到第五點所謂「物盡共用」。我們要能增進政府效能，一定要能使一切物件能發生最大的效用。要能使一切物件發生最大的效

用，一定要致力於「整理」、「管理」、「修理」三個理字。並且要進一步達到「廢物利用」的階段。無論一件什麼東西，我們一拿到手，或一買進來，就要分門別類，依其性質、作用、分量等整理配備得有條有理，不好有一點雜亂零散。既已整理好了，就要安置一定的地方，交一定的人保管，依一定的方法應用，這就是所謂管理，外國人單是研究如何應用科學方法來「管理」各種事物，就成了專門的學問，叫做「科學管理」。現在科學管理的方法，各國都拚命應用到行政上來，比方講檔案的管理，如果能用科學的方法，無論從怎麼多的檔案中找出任何一個案卷，最多不過費幾分鐘。總之，在外國自大規模的交通事業，國營工業，以至最小最小的一個機關，其一切物件，都普遍的講究用科學的方法來管理，管理得法，就可增加效用，減少損失。但是一切物件用起來，總是要損壞的，因此就要注重「修理」，任何東西只要稍有破損，我們隨卽要將他修整好，使他不因失修而更損壞得快，如此才可以使一件東西能發生最大的效用。然而，單是做到這三理的工夫，還不

能算是「物盡其用」，一定更要將已經損壞到無可修理，再不能發生原有的效用的廢物，更能想方法來利用，然後才算是最經濟，真正做到了一物盡其用」。大家要曉得：日本以區區三島的蕞爾小國，爲什麼能夠以最短的期間富強到現在這個地步？最大的一個原因，就是他們對於一切物件不僅全國國民都注重整理，管理，修理三個理字，而且無論貧富男女老幼，都養成了一種「廢物利用」的好習慣，他們的小學教科書中，就有特別講「廢物利用」的一課，所以「廢物利用」，這件事已深入他們個人的腦筋，幾乎成爲一種天性，他們的國民從小在家庭裏和小學校裏就養成了這個習慣，無論什麼廢物，不致隨便毀棄，都要想方法來利用，所以他們沒有一件東西不能「物盡其用」。因爲這樣，所以能如此富強，現在我們中國一般人，尤其政府機關裏面無論什麼東西，買來就不知整理，更沒有人負責管理，隨便亂丟亂用，一有損壞，又無人注意修理，所以人家可以用三年的東西，我們三個月還用不到，不知道要浪費多少東西！比方軍用汽車，我們就不知道糟蹋多少！還有東西一旦用壞就丟，絕沒有人再來想法子利用他。我們國家，現在已經到了



如此窮困的田地，還要將一切物件不當作東西愛護他，一買來，就亂用，一用就壞，一壞就丟，隨便浪費，一點不注意「物盡其用」的道理，這樣政治如何會有進步，國家安得不貧弱，所以今後我們要改進政治，做一個富強的国家，一定要特別注重整理、管理、修理、三個理字和「廢物利用」的習慣，或能使國家轉弱爲強，轉貧爲富。

第三要講到「時」（時間）……我常說，時間爲一切事業與生命之母，如果不知道寶貴時間和節省時間，就不配做一個現代的人，政治上一切的事情如果不能按時間辦好，那亦不成爲現代的政治，便要債事亡國爲止，這個意思，我在前面已講過了，現在只補充關於時間所應注意的三點；第一就是要準確，無論什麼事，我們限定什麼時候做好，就一定要那個時候做好，不能遲延一刻。第二就是要迅速，隨便什麼大小事情，我們一方面當然要做得實在，但實在還不夠，一定還要迅速，很快當的做好，換句話說，就是要節省時間。第三就是要有規律，簡切的說，就是要在一定的時間做一定的工

作，安排適當的時候來做完預定的事情！

最後講到「地」（土地）……我剛才已講過，我們行政人員的職責就只有兩件事，一件就是管理地方，一件就是教育人民。管理地方，就是要使我們所管的地區以內，一切都有秩序，有條理。特別是關於土地，一定要能做到的地盡其利，貨暢其流」的兩句話，所謂「地盡其利」的意義，就是說要依據土地的性質和位置，運用科學方法，作完善的利用，使能發生最大的效益，外國人有了一塊土地，不僅不許有一尺一寸荒廢，而且還要從增加建築，講求水利，發展交通，研究地質，改良土質，調換種子等各方面，拚命設法改良以增加生產，如果地下有礦，更是要設法探測開採，如此才是地盡其利的道理，如此方可以民殷國富，文化進步，國力雄厚。所以古人講要看一個國家的虛實強弱以判定我們可不可以和他開戰，並不必要去看他軍隊強弱，糧食充乏，只要到他國內看他的土地郊野有沒有荒蕪，道路有沒有修理，水利有沒有興辦，就可以看得出他敵國的貧富強弱來。現在要知道敵國的情形

，當然要用種種國際軍事偵探，但是除此以外，我們走進了他的國家，不必用什麼偵探，只看他土地荒闢的情形，就可以認識他國勢的大略，也就可以決定這個國家將來的興替存亡，亦可以知道他會不會被人家侵略壓迫。管子說的：「行其山澤，觀其桑麻，計其六畜之產，而國之貧富可知矣。」又說：「行其田野，視其耕耘，計其農事，而國之饑飽可知矣。」又說：「草田多而辟田少者，雖不水旱，饑國之野也，若是而民寡則不足以守其地。」又說：「彼民不足以守者，其城不固，民饑者，不可以使戰，衆散而不守，則國爲丘墟」。觀此，可知一個國家能不能「地盡其利」和「野闢民足」，其關係之重大有如此者，我們那裏好不注重呢？現在我們國家土地雖如此遼闊，但是大半都是荒廢，很豐富的鑛產埋藏在地下不知開採，最要緊的水利事業不能照辦，甚至各處的水災旱災都不能防免，這些大事情當然不是我們幾個地方行政長官所能辦好的；但是全國各處地方長官，如能知患預防，訓練民衆，利用空隙，事先修補，未嘗不可於國計民生，大有裨益，此外也還不知

有多少可以興辦的有益的地方事情，總希望大家努力來實幹硬幹才好，比方講南昌最近將東湖的污泥掘出，填在近邊的一塊沙土上，一方面使東湖能夠疏通，同時使原來沒有用的千畝沙地可以耕種，可以建築，這不是一舉兩得最有益於國計民生的良舉嗎？諸如此類的事情，各省還不知道幾多可做而未做的事，例如杭州的西湖，現在已經一天天淤積起來了，如果不加疏濬，再過幾十年恐怕就會變成淤塞的荒地。在西湖邊延慶寺附近就有一塊很大的窪地，我們可不可以就將西湖的污泥填在這塊窪地上使它能夠闢為田畝呢？總之，這一類的事情，全靠我們地方行政長官能夠殫精竭慮，隨時隨地來研究興辦，總求做到「地盡其利」。

剛才講：關於土地的管理，除「地盡其利」以外，還要能「貨暢其流」，這就是說要儘量發展交通。「地盡其利」是要增加生產，但若僅僅增加生產而不能使所生產的東西流通暢達，依然無裨於國計民生，何況交通好像人身上的血脈，實乃發展產業、促進文化、實施教育、便利軍事的基本要件呢！

大家要曉得：我們一切的事業要能增加效能，使其進步和發展，沒有旁的，一方面就是要增加工作的速度，節省時間，一方面就是要發達交通，以縮短空間的距離。如果交通發達空間的距離能夠縮短，一定又可以節省時間。比方講從前寄一封信，就是在同省之中最遠的地方甚至一個月還不能遞到；現在有電報，幾分鐘就可以傳達。從前有大量的物品，不知道要費多少人力和時間才可以運到一個地方，現在有輪船、火車、汽車這些新式的交通工具，所費的人力和財力就要比以前節省幾十倍、幾百倍、乃至幾千倍！所以發展交通乃政治上第一要務。古人講：「有人此有土」，現在因為科學的發達，物質文明的進步，這句話之外，還要補充一句：「有交通然後有土地」。你看蒙古西藏這些邊疆，皆是我們的土地，但因為交通梗塞，道路不通，就弄到地方不靖，長期擾亂，中央連真象也不能明，如果受鄰國的侵略，或者地方受敵人的煽惑，我們一時就沒有什麼辦法，可以鎮定維持他。所以我們要治國安邦，一定要發展交通，格外要多闢各種道路。古人說：「不教民戰，

是謂棄之」，我現在再補充一句說：「不關交通，是謂棄地」。

以上已就概括政治全部內容的「人」「事」「時」「地」四項，提示今後改進政治的種種要點，現在再可以用四句話將所講的意思歸納起來，即總理所講的：「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」，倘能照着這四句話硬幹、實幹、快幹、苦幹的，就不愧為現代的行政人員，大家能夠做一個現代的行政人員，就可以使政治進步，成功現代的政治，建設現代的國家，就可以完成革命，復興民族！

關於改進政治幾個最重要的原則和種種要點，我都講過了，還有關於改進政治目前所應急切注意的幾件具體的事情，再請大家記下：

第一、要遵守行政系統——現在政治上最大的毛病，就是系統複雜，往往命令紛繁，事實上形成政出多門，使人無所適從的現象，我們考察其原因，知道制度上不盡善之處雖不能講完全沒有，但由於一般行政人員不尊重行政系統的緣故，實佔多數。比方講省政府每每下命令給縣長，縣長也每每直

接呈省政府，因此許多事情，有時專員完全不知道。這樣專員如何可盡其指導監督之職責呢？行政上如何不會發生出人抵觸的事情呢？我們要避免這個毛病，一方面固然要求之於制度的改善，但尤其要大家能遵守行政系統，所以以後凡有專員的省份，省政府下命令給縣政府就一定要由專員轉，萬一因為時間關係來不及轉，也務必以同樣的命令通知專員，至於縣政府有公事呈省政府，也應當由專員轉呈，如此當然系統不致紊亂，政務的進行乃有軌道可循。

第二、辦事權力要集中——我已講過：現代政治第一個要緊的原則，就是事權要統一集中。要做到這一點，首先就要上下都能尊重職權，凡在各人職權範圍以内的事自己要負起責任放手來做，不可畏蕙賤怠；在上的人，一定要信任下面的人，凡屬在他們職權以内的事，應當給他充分的權力，使他可以放手去做。無論什麼事，只要規定一個大綱，不必限制太嚴，使下面沒有自由伸縮斟酌權宜的餘地，反而辦不通，辦不好。總之，無論省政府，各

廳、各區、各縣，事權總要儘量集中統一，不相侵越，避免分散，尤其是省政府，以後下命令給各地方，都要用主席名義，由省政府發出，如此才可以避免甲廳的命令要這樣，乙廳的命令要那樣，弄得下面的人，感到一國三公無所適從之苦。

第三、各省在財政方面一定要做到統收統支的辦法——現在各省的財政，很多都是一種分割的狀況，有以地域而分割的，在一省之內，有些地方的財政根本被人把持，事實上省府不能過問，這種情形，還是另外的政治問題。最普遍的財政上的毛病，還是一種依經費的收入而分割的狀況，無論一省或一縣，每每保衛經費有保衛專款，教育經費有教育專款，建設經費又有建設專款，各自分別管理收支，省財政廳與縣財政局或科根本無權過問，這種狀況，就其形成的原因來看，不能說完全不對，但依現實的結果來考察，畢竟害多利少，而且總是一種財政不上軌道的病態。不講旁的，你看各種經費都如此各個獨立，那在徵收、保管、支發種種行政上，要增加多少麻煩，與



不必要的行政經費，政治上減低多少效能？今後我們爲使地方財政可以上軌道，並且要合理化起見，一定首先要實行統收統支的辦法，在一省或一縣以內，除教育經費獨立因爲情形不同又當別論外，其餘無論保衛、建設等一切經費，都要由省財廳或縣財局統收統支。關於保衛經費如果一下子不容易辦到全省整理就緒由財廳統收統支，至少應先從行政督察區由專員負責整理做到統收統支。能夠統收統支，一個錢便可作三個錢四個錢用，不能統收統支，便連一個錢也不能發生一個錢的效用！

第四、要劃定地方保衛區域，建立將來軍師管區的基礎——現在改進地方政治，保衛自爲首要急務；但是大家對於保衛的組織和實施的辦法，都未妥切劃一，確實有效。去年行營所規定各省要預備實行師管區、團管區的用意，就是要先劃定保衛地區，分區由各軍師團負責推行，我們要使地方行政軍事化，要收到保衛的實效；一定要實行這個制度，至於行營所規定的詳細辦法，大家可以查一查去年所頒的訓令。

第五、徵收城市土地稅——前天我聽到江蘇省政府祕書長報告，他說現在各處因為財政支絀，拚命在田賦上加徵附稅，使農村土地的租稅負擔無限制的增加，然而城市的房產土地，其價值與利息都遠在農村土地之上，但是政府卻不徵地稅，這實在極不公平，而且附加田賦，實以促農村經濟之加速破產，又是一件極危險極不合理的事，所以今後應絕對不再加徵田賦，應籌劃徵收各大城市的土地稅。這個意思是很對的，現在各地方政府雖已講復興農村，而事實上只曉得拚命到農村裏面搜括剝削！不曉得在各重要城市商埠來開源。以後希望改過來，田賦要一天天整理減輕，城市的土地稅，一定要籌辦開征，以後那一省先能照此實行，那一省就可地關民富，來做各省模範。

第六、各省積訟應限期清結——這是關於司法的問題，此次因各省司法人員沒有參加，會議裏面沒有提到，實在是非常要緊的一件事。希望各省要格外注意清理積案的必要，且不必多講，只要看湖南辦理地方自治，成立調解所的實際效果，就可以曉得清理積案實為減少民衆痛苦最要緊的一件事，

所以兼理司法的縣長，要盡到職責，首先就要做到有案即結，無事不理。對於各省各縣司法機關，我們也要盡勸告督促之責，要他們迅速結案，我前年在湖北督勦的時候，就限定各縣所有的積案須儘一個月以內完全清結，以後如果發生新案，也務必在一個月以內辦清，如果過了一個月的期限還未了，就要處罰。現在各省地方長官，必要如此做到，來解除人民最大的痛苦。

第七，要依軍法來禁絕毒品——現在各地無論販賣紅丸白面嗎啡這一類的毒品，如果我們照普通的刑法和司法手續來辦，就永遠禁不絕的，以後無論賣那一種毒品，如果犯了以上各種的罪惡，我們拿到之後，一定要依軍法審判，惟有軍法從事，才有禁絕毒品的一天。

第八，要儘力改良警政——這是改進地方政治一件最要緊的事情，如果警政永久像現在這樣腐敗，不僅不能盡到警察的職責，反而增加地方民衆的擔負，做出許多敲詐壓迫民衆的事情，若不想法子整理改良，地方政治無論如何是不能清明的。我本來主張根本廢除縣以下一切的警察，另外在地方

甲的組織來代替，前清時代向來各縣就沒有什麼警察，地方的公安，就完全得力於保甲、團練、和鄉約，因為保長甲長，就近似農村的警察。不過到現在社會進步，人口集中，在五方雜處的都會，保甲的組織不足以代替警察的效用，故城市的警察在事實上是不可少的，在農村則絕無需要。這個制度雖不可完全廢棄，然而其惡習則已壞到極點，當然只有設法改進的一途。關於改進的具體方法，現在還沒有妥當的規定，而且這是要「因地制宜」，就實際情況來想辦法，全靠各地方民政長官研究。大概說起來，也有一個原則，就是減少數量改進質量。具體的講，就是要改良警察人員的待遇，提高其程度與地位，同時尤其是要裁減警兵，增用警官，比方講用十個警察，至少就要開支一百多塊銀錢，若將這十個警察裁撤而改以一百元經費，用一個學識能力很好的警官，只要這一個警官能夠盡職，拿保甲團練坊約鄉約的舊制來扶助他，由他來組織訓練監督指揮，至少就可以抵得十個警察。現在因為警察待遇太壞，地位太低，經費太少，尤其是他的形式樣子，難看得不堪，現在

幾乎警察或警官，都找不到好的，所以不僅不能發生什麼作用，而且徒加社會的弊病；如果能夠裁減人數，集中經費，改用好的警政人員，那末，一個地方設有少數的警察，除關於警察範圍以內的事情，都可以辦好以外，凡關於保衛交通訴訟，各方面的事情，都可以得到很大的幫助。還有一點，現在各省有許多縣份的面積太大，交通也不方便，一縣的事情，要由一個縣政府來辦理，實有應付不及，動失機宜的情形。今後我們如果能改良警政，任用知識能力極好的警官，派駐縣中重要的市鎮，關於那方面一切的事情，無論關於公安、交通、自治等事，他都可以儘力幫助，縣政府亦可以隨時委託他辦理一切。這種辦法，前清是有先例的，前清一個大縣，往往設有「分縣」，分縣設一個「巡檢司」之類，秉承知縣，辦理當地一切事務，以補縣政府力之所不及。我看現在，在許多面積大而交通不方便的縣，這種制度，還有實行的必要，將來改良縣政，這一點是應當注意的。總之，現在的警政，一定要儘量改良，至於改良的具體方法，還要各行政長官努力研究，只要確實

能改良、一切可以委託地方長官，由你們權宜辦理。

第九、要設法提倡音樂——純正高尚的音樂，可以陶冶性情、敦厚風化、慰藉哀怨、激揚志氣，使一般人的精神有所歸宿調劑，而消除種種禍亂於無形，更能使整個社會煥發生機，漸漸向上發揚，其有助於政教的實施與革命的進展，效力尤為顯著。古人無論治國教人，禮樂就是首要的兩件事情。直到最近以來，因為社會紛亂，人心墮落，加以教育失敗，禮樂已一天一天毀棄無餘了！你看現在一般人民出喪或結婚，就不知成什麼禮，用什麼樂！有時結婚用哀樂，有時出喪反奏喜樂，而一般軍樂隊，穿了軍裝，前後鼓吹更不知是一種什麼禮。總之，一切都是雜亂無章，沒有條理，不成禮樂。一般人民既如此，當然整個社會和國家，亦不能建立起來了！至今還是一種紛亂無組織的野蠻狀態，如何叫外國人不來侵略壓迫呢？這件事情，我們革命黨，從前在用兵的時期，沒有正式建立政府，還可以不負責任；但是到現在我們中央政府和各地方政府都已成立幾年，而社會和國家還是這樣無禮無樂

，試問是一種什麼政治，成一個什麼教導，尤其是負教育行政責任的人，格外要注意音樂教育，孔子定樂爲六藝之一，西哲亦有「無樂不成學校」之名言，我們現在一定要依照這個意思來普遍提倡音樂。學校教育固然要注重音樂，社會教育尤其不可忽略，我們革命訓政，要是從提倡音樂入手，我想收效還要格外迅速。比方講一個地方，如果能設一個以提倡音樂爲主旨的教育機關，一般老百姓，必然趨之若鶩，化民成俗的效力，一定格外來得偉大。

第十、要注意提倡體育——我們要挽救一般人民體質之孱弱，精神的頹廢，和整個民族衰弱的病根，使我們的國民和國家，能轉弱爲強，轉危爲安，一定要提倡體育，這就是提倡體育的必要，大家都知道，我不必多講。但是關於提倡體育有兩點最要注意的，第一、提倡體育的目的，乃是要普遍的增進一般人民的健康，不是要培養少數特殊的體育人才，更不是要養出一般運動會的特殊選手。老實講，我們與其在運動會中有一個名聞全國的優越選手，還不如減少十個有肺病的國民！我們與其開一次熱烈盛大的運動大會

，還不如減少一次可悲可慘的瘟疫！因此，講到第二、我們提倡體育的方法，要以普遍發展爲基本原則，要以講究衛生爲第一要着。這就是說，我們不僅要使一般青年學生個個注重體育，而且要使社會上一般民衆，無論男女的或女的，少年以至老年也都能注重體育。同時，無論是一個學校、一個家庭、或是一個機關、團體，所有的人都要能注重體育。注重體育最要緊的事是什麼呢？就是要講究衛生，衛生最重要的方法，就是無論衣食住行，都要力求整潔！我們做「親民之官」的人，就是「民之父母」，父母對於兒女是怎麼樣呢？古人講：「父母惟其疾之憂」。所以我們對於一般民衆，第一要擔心他生病，要教他們講究衛生，第二要想盡方法使他們的環境和生活能合乎衛生。比方講各地沒有陰溝或明溝以排洩污水的，一定要開掘，已有的一定要疏通，使污水污物無以停積，不至發生微生物，而妨害公共衛生。這不過舉其一端而言，其他一切事情，總要我們一般有心的地方長官隨時隨地能注意來做，只要我們自己留心，並且監督指導自己的部下和地方上一般人民共同來



做，許多增進公共衛生的事情並不要什麼錢，但是直接的效果，實在宏大無比！如此我們不講究衛生，那末，即算你能修多少公路，辦多少學校，開多少次運動會，有幾多本事好的選手，一旦瘟疫蔓延，一死就是幾百幾千，試問還提倡什麼體育，還有什麼政治上的成績好講！所以提倡體育第一要普遍的增進一般人的健康，第二要以講究衛生爲首要急務。

第十一、注重並改進民衆保衛教育——古人講：「不教民戰，是謂棄之」，意思就是講政府應當負責教導一般人民，使他們懂軍事，有武藝，尤其是要懂得做人的道理，知道國民的責任，如此方能自衛衛國。這就是現在所講的民衆保衛教育，也就是一種普遍的成年補習教育。現在我們各省早已有保衛團，壯丁隊等保衛的組織和訓練，但是對於保衛教育的實施，仍舊不得要領。大概各地的保衛團成立以後，政府只知道派許多人下去，天天教他們立正、開步走、數一二三四，而關於做人的道理、公民的道理、公民的常識，反而不教，或是隨隨便便教一點，這實在是現在保衛教育的一個大錯誤，

如果照現在這樣教下去，結果一定是費力多而收效少。因爲你只知道教他托槍出操，練一點技術，不注重做人的道理和各種公民的常識，他就只會一點技術，究竟他應當怎樣做人？關於食衣住行他應當怎樣生活？對於家鄉、社會，和國家他有什麼責任？自己爲什麼要爲國犧牲？要如何才能保國保鄉？這些道理他都不懂得，當然不會真能爲國家犧牲來保鄉衛國！甚至一聽到槍響，就要逃跑！所以今後對於保衛教育，一定要以公民常識爲主，從食衣住行各種基本生活起頭，擇最要緊最簡易基本的地方來教！要由這種成年補習教育，將一般民衆都教成一個健全的現代國民，然後所授的各種軍事知識和武藝，才能有用，民衆保衛教育，才能生效。

第十二、要設法利用囚犯游民乞丐——我在前面講改進政治的基本原則，曾講要「人盡其才」，「物盡其用」，因講物盡其用，所以特別提示「廢物利用」的重要，我們看廢物還要設法子利用，豈有未廢之人如囚犯、游民、乞丐等而不想方法利用以求「人盡其才」的道理！一個人只要五官健全，

一定有相當的能力，我們能安置得當，就可以發生效用，從事有益於社會國家的各種工作。至少也可以免掉他對於社會國家拖累和妨礙！比方講，現在各處的囚犯天天加多起來，各處監獄都有人滿之患，如果照現在這樣下去，囚犯一定會沒有地方監禁，所以我們各地方長官，總要想方法來利用這些囚犯，或是教他們作苦工，總要因地制宜，因時制宜，來想辦法利用，其他如游民、乞丐之類，也是一樣。總要使國無游民，才是政治修明之徵與國家富強之道。

最後，還有一項最要緊的地方政府的中心工作，就是要普及國民軍事訓練——現在我們國家的環境，就是處於帝國主義者層層包圍之中，天天受敵人的侵略和壓迫，已經到了存亡呼吸之間，若不趁此最後最短的期間，想方設來自強自救，眼見就要亡國！我前天分析世界的局勢及中國的地位所得的結論是說：民國二十五年（一九三六）有爆發之最大可能性的第二次世界大戰，是我們中國問題的總解決，這次大戰一方面是我們亡國的時候，一方

面又是我們民族復興的最好機會，而其興亡的關鍵，完全在於我們自己！我們到此興亡的關頭，不僅不能眼見我們數千年來歷代祖宗所遺留下來的國家，在我們手中滅亡，而且一定要自信可以由我們手裏復興轉來！這就是說要從此時此刻起，大家同心同德，來拚命準備保衛國家，復興民族的實力！這個實力當然包含種種的因素，固要從各種事業一致的同時並進的來準備，但是最重要的準備工作，莫過於普遍的實施國民軍事訓練，使全國國民，人人知兵尚武，個個有武藝能夠自衛，人人有決心可以救國！實施國民軍事訓練的要旨，就要拿古人所講的「明恥教戰」四個字做一個方針。實在講：在現代一切的教育，都要拿這四個字來做一個根本方針，然後才切合我們現在國家和時代的需要，才是真正的救國的教育，如果離開了這四個字，一切都是亡國的教育！我們要看滿清入關之初，滅亡了中國之後，他一切政治上的手段，非常厲害，一切設施而最重要的是教育方面的設施，也非常詳細，其中有一點，很可發我們後人深省的，就是我查考滿清三百年來歷代的教育訓練

，什麼仁義道德孝悌忠信都說盡，但是從不見他有特別注重拿「廉恥」或「氣節」或「節義」這幾個字來教人的，認真的說，滿清所有的訓條幾乎找不出這六個字。因為這種亡國的教育在中國實施了三百年，結果使中國人，統統廉恥盡喪，氣節掃地！現在要救亡圖存，復興民族，一定要從教育上根本挽救人心，恢復我們民族固有的道德，因此我近年以來擇定「禮義廉恥」四個字來提倡建國的精神，若將禮義廉恥的道理用之於教育方面，就是要「明恥教戰」！怎麼叫做「明恥教戰」呢？最確切的解釋，就是培養一般國民的民族意識，提高其國家觀念！曉得禮義廉恥的道理和現代國民的責任，即曉得「天下興亡，匹夫有責」，「執干戈以衛社稷」，為現代國民所義不容辭！尤其要曉得：我所講的禮，乃是合乎義理的禮，乃是有廉恥的禮，必須廉恥，合義理的禮，然後才可以叫做禮！如果不要廉恥向外國人三跪九叩首，那末，禮越多越沒有禮！這種禮，就是做漢奸做亡國奴的禮，不是有節義，知廉恥的真正的禮！這些道理能夠明白，才能自尊自重，才能不至於降志辱

身，這就是「明恥」。古人說「知恥近乎勇」，能「明恥」的人，一定有艱苦奮鬥的勇氣，一定有爲國犧牲的決心！有此精神基礎，才能「教戰」，即普遍的授以軍事的知識和武藝，以軍隊的組織來部勒民衆，就不怕我們的國家不能自存圖強，不怕我們的民族不能猛進復興！

關於普及國民軍事訓練，還有兩句話大家一定要記住的：一句就是古人所講的「用兵不如用民」，還有一句就是我所補充的「教民要如教兵」。前一句話就是講國民軍訓的重要，是說無論剿匪禦侮，與其用正式軍隊的力量，不如靠全體民衆的力量。因爲國家養兵很少，力量已極有限，惟國民乃能「衆志成城」，發揮出整個的無限的實力！而且軍隊的力量如果沒有民衆的力量爲其偉大的淵源與深廣的助力，必不能持久和發展。所以我們要復興民族，用軍隊的力量，不如用民衆的武力。要造成民衆的武力，一方面要用軍隊的方法來部勒民衆，訓練民衆，就是要「明恥教戰」，至於「教民要如教兵」，這是指示我們實施國民軍訓的方針，就是剛才所講的要拿軍隊組織的

方法來部勒民衆，以軍隊教練的精神來訓練民衆，尤其要以「禮義廉恥」爲一切基準，就食衣住行幾項基本生活做起，擇「簡單」「容易」「微小」的事情教起，先教成他一個健全的現代國民，然後再教成一個知恥而勇的愛國戰士！

還有一點，我剛才所講的：我們要救國、要復興民族，必先造成民衆的武力；要造成民衆的武力，便要先造成民衆武力的幹部和士兵，來確立我們徵兵制的基礎。要如何才能達到這個目的呢？簡單的講，就是要實施學生軍事訓練來「寓於學」，要實施國民的軍事訓練來「寓兵於農」，所以實施軍訓以「寓將於學，寓兵於農」，即爲實行徵兵制度建立國防部隊的基礎，亦即救亡與復興的根本要圖。分開來講，實施學生軍訓以做到「寓將於學」，各省教育行政當局就要特別的負起責任；關於實施國民軍訓以做到「寓兵於農」，那就要各省民政當局來特別負起責任。這個意思我並可以歸納起來扼要的重述一遍，我們要復興民族，便要訓練全民敵愾同仇與爲國犧牲之精神

，而造成全民的武力；要造成全民的武力，便要趕緊訓練禦侮衛國的幹部和士兵；要訓練幹部和士兵，最好莫過於「寓將於學，寓兵於農」。教育和民政當局所以更應特別負起實施學生軍訓之責任，以達「寓將於學」之目的。如要達到這個目的，即須實施下列各點：

（第一）以禮義廉恥爲中心去教訓學生，以食衣住行爲實訓去訓育學生，以明恥教戰爲原則去提高學生之民族觀念，並改變其現在普遍的不負責任，不守紀律之惡劣心理。

（第二）要使學校絕對軍國化，以教兵的方法，來糾正學生食衣住行之錯誤，以教兵的紀律，來強迫學生來實施復興民族的新生活運動。

（第三）教育行政當局，要與軍事訓練人員打成一片，切實監督指導，軍訓人員儘可能範圍，實施軍隊管理，務使高中以上學生，得爲國防征兵制中之良好下級幹部。

又各地民政當局，應特別負起國民軍訓之責任，以達「寓兵於農」之目



的，即須實施下列各點：

(第一) 要復興民族，祇有組織民衆與訓練民衆，組織民衆與訓練民衆，就要從普遍的訓練地方保衛團隊着手。

(第二) 「用兵不如用民，教民要如教兵」，訓練全體的壯丁，便是徵兵的初步，要當作是訓練整個的國防部隊。

(第三) 政治之目的，在於富強，富強之根本工作，在於教民，我們要懂得「以勞教民富，以死教民強」的救國原則。

以上關於目前推動與改良政治的具體事項及實施的方針都已講過了。最後還要附帶提到的，就是這一次各位來到南昌，我分贈各位幾本重要的書，一本就是自衛新知，一本就是廬山訓練集，一本就是航空與國民，還有一本教育立國之前例，自衛新知原名泮泮百金方，本來是百年以前的書籍，又是編列歷史上軍備守禦的韜略，但是大家切不要以為這是舊的東西，現在全不適用了，要知道從前古人許多方略和原則，到現在還是有用的，而且永久不變

的，何況「溫故而知新」，我們若能斟酌損益，神明變化，自是受用不盡。所以絕不好因爲它是舊書，講過去的事物，而視爲無用。比如戚繼光所著的練兵實紀<sup>海</sup>，人家每每以爲這是幾百年以前陳舊的東西，到現在當然不適用。那裏曉得，我從前在黃埔，就是根據這本書所講的原則來訓練一般學生，結果收了現在這樣的效果。現在這本自衛新知，是我去年在崇仁前方總指揮部所得到，而拿來翻印的，我覺得以現在中國的環境和國情而論，要抵抗帝國主義而努力自衛爭存，就要照這本書中所講的道理來做。因爲我們此刻要想製造飛機大砲已經來不及了，要想用飛機大砲來抵抗帝國主義，不知道要到什麼時候才做得到，現在切實有效的方法，就是自衛新知書中所講的一切道理和它的方法，所以自衛新知就是我們保衛國家的飛機大砲，請大家要留心研究，切實去做！其次，過去許多人或是書店裏編我的講演集，很多有不對的，而且沒有系統，尤其是有許多講演詞，不是我所講的意思，完全印錯的也很多。最近印的這部廬山訓練集，包括我去年在廬山訓練軍官歷次的講演

，各篇演詞，都是經我自己訂正的。所講的內容，雖以治軍爲主，但實在說都是一些做人，尤其是做現代國民和革命黨員，所必須懂得的普通道理，所以除了軍人之外，無論是負民政責任或教育責任的人乃至一般國民，個個人都應當要看，並且要照着去實行才好。

今天我們十省行政長官集會，就要閉幕，本席特別和大家講這一篇話，就希望大家能夠時時刻刻以救國救民復興民族爲職志，照着我今天所講的意思切實努力做到。

# 推進政治注重農村建設

二十三年十月八日在漢口總部擴大紀念週演講

◆十八條爲政綱要務求完全實現 以勞教民富

今天兄弟到了武漢，剛剛遇着總理紀念週，想趁此機會，將自己的觀感，和大家講一講。我很久不到武漢了，此次一來視察，無論在政治上，軍事上，警察和市政各方面，都有很大的進步，可知各軍民長官，大家都能共同努力，來盡自己的職責。照武漢的現狀來推察國家的前途，一定是有很大的希望，一定可以達到我們救國的目的。這一點是兄弟覺得非常之安慰的。不過，無論什麼事業，尤其是政治上的事情，決不是一朝一夕所能希望有大的成功的，要能做出大事業來，一定要能夠本着『自強不息』的精神，繼續不斷的努力，一方面日新又新的進取，一方面日積月累的增益，這樣政治上才能根本的改造起來，然後政治上一切的基礎，才能照我們主義的目標：一天

一天建設起來。現在武漢方面，政治上的基礎，雖然還沒有很穩固的建設起來，但是初步的規模，可以說已經有了。我們既有了這樣一個規模，只要大家在精神上，能一天天有進步，以後我相信無論政治、軍事、社會、教育各方面，一切改革和建設的事業，一定能夠同時並進，一定可以奠定很堅實的基礎，來完成我們大家所負救國的使命。關於湖北政治的設施，我在民國二十一年快要離開武漢的時候，曾經領訂整理湖北政治綱要十八條，現在過了兩年，根據這個綱要來檢查一下，許多事情，雖已舉辦，有很大的進步和成效；但是還有許多事沒有辦到，甚至根本還沒有舉辦。其實綱要中所寫的事情大都是最急切，最簡易的初步設施，現在過了兩年，還沒有完全辦到，這一點，當然是我領訂綱要的人，感覺非常之慚愧的，因此今天我再要將這十八條綱要唸一遍，希望今後大家能照此共同努力，務求完全實現，一、實施行政督察專員制度，務令完全得以行使其職權。二、慎重各縣縣長及公安局長人選，應切實考績，加以保障，並厲行獎懲條例。三、各縣現有之警察及

地方自衛之保安隊，應即嚴加整理，改善其編制，核實其名額，確定其餉源，並保障其公有或私有槍枝，切實加以訓練，對於政治常識，及國術科目，尤應特別注重。四，各縣保安隊及其他地方自衛團隊，經整理後，應規定各縣壯丁常備預備後備服役期限，並劃分管區，以寄內政於軍令，由保安處擬具實施方案，分期進行，其第一期之整理工作，應於二十二年三月完成。五，依編查保甲戶口條例，實行編查保甲戶口，並須遵照編查限期進度表之規定，依限編查完竣，遇有特別情形，確不能依限辦理者，得據實呈明候核，酌爲展期；但最遲不得遲二十二年三月，全省必須一律辦竣，並應於同年五月起至九月止，全省再復查一次。六，除湖北省政府及漢口市政府之預算，業經核定外，全省各縣政府及其附屬機關，一切地方經費之收支，應即編造正式預算，早由財政廳轉陳核定，公佈施行，限明年二月起，一律依照新預算實施，七，省農民銀行及各縣信用合作社之設立，限二十三年三月初步完成。八，清丈土地，預定五年完成，惟二十二年一年間之初步計劃，應儘先

規定。九，各財政機關應立即實施會計制度。十，各級財務人員，須取具保證，由主管機關隨時切實監察，如有營私舞弊情事，應切實追賠，盡法懲治。十一，省公路，暫由建設廳擬具一年內築路計劃，分期進行，第一期工作，應於二十二年三月完成。十二，湖北堤防水利工程，應移歸全國經濟委員會統籌計劃，並責成該會所屬之江漢工程局專責辦理，以省駢枝，而杜冒濫。十三，湖北各縣中，尤其被匪區內，除依土地處理條例及農村合作社條例，努力農村復興之工作外，應選擇適當地區，創辦集團農場，試行最新耕作及管理方法。十四，中小學教育，應在各種課程中，激勵學生之民族意識，養成爲國犧牲之精神。十五，小學及初中，應積極訓練童子軍。十六，初中以上之學校，應注重軍事教育，並使學生生活軍隊化。十七，平民識字運動，由教育廳規定一年計劃，先從武漢實行。十八，各級司法機關，對於訴訟積案，應限期清理完竣，嗣後民刑訴訟，應依法定程序，最多不得逾一個月了結，以免民衆因訟受累。』當時所訂整理湖北政治綱要，就是這十八條，

其中有幾件很重要的事情，如編查保甲戶口、清丈土地、編造各縣地方正式預算、推行各縣合作事業、創辦集團農場，這幾項，現在或是沒有辦好，或是尚未開始舉辦，希望今後能夠積極舉辦，儘先完成才好。不僅是各民政長官努力來做，凡是匪區各高級軍官，對於所駐區域以內一切政治上的設施也要如此實行，和地方民政長官通同合作，切實照着綱要來做，不要以為這些事，是專屬民政範圍，帶兵官可以不管。必要如此，政治與軍事，才能協同推進，剿匪才能澈底成功，各地方才有真正清明之一日。這是希望各位軍民長官，今後要共同努力，切實做到整理湖北政治綱要中所規定的事情的一點意思。其次，這幾天觀察的結果，雖然武漢在各方面，都有很大的進步，但是無論政治軍事，市政軍政任何方面，有幾點仍舊要特別注意的：第一，我們無論要做一件什麼事，必須注重實在，表裏如一，不可只講一個表面的形式。即如就道路的清潔而言，現在各處的道路，一般都比較清潔，但是如果看道路兩旁的僻處，仍舊不免有髒的地方，什麼紙屑垃圾，都是隨便亂散。又



如中國各地普通各機關的情形，表面看去，大體是清潔，但是你如果走進去看一看廚房，再看看廁所，很多都是髒得不堪。這些最容易發生微菌傳染疾病的地方，一般只顧形式不重實質的人，就不知道注意，這種積習實在是在中國人一般的老毛病。即如普通一個家庭裏掃地，往往就只掃房子中間一塊地方，其餘牆腳下，門角裏，這種地方，永久也不去洒掃，中國人家庭的生話，就如此。推而至於社會上、政治上、一切的事情，也莫不相同。所以我今天要特別提出這一點來，和大家講一講，要請大家有則改之，無則加勉，以後無論什麼事情，要注重實在。你們做主管長官的人，一定要對於最容易發生弊病，而他人最不經意，而實在最要緊的地方，格外留心整頓。這是我們辦事的一個根本要訣，無論政治上、軍事上、社會上，都是一樣。比方講帶軍隊，就不單只知道每天出出操，上上課，或是普通查一查內務而已，必須切實注意經理衛生各方面的事情，尤其是廁所廚房這些地方，格外要勤於檢查才好。至於警察廳管的事情，格外複雜，一切格外要實事求是才行。即就

整潔一項而論，你們看現在武漢所有的公安局和崗位所在附近的地方，是不是都已澈底達到了整潔的要求？希望你們做主管長官的人，格外要注意才好，這是講辦事要力求實在。第二我們一切的設施，以後不僅要注意都市，而且更加要注意到鄉村僻巷，比方講現在武漢各處的道路很整潔，新生活運動已經一步步見諸實行，只要大家以後能繼續不斷的努力，不怕辦不好。但是我們的工作，不是只將都市改進了就算事，要知道都市的事情，不過是我們全部工作百分之一二的事情，其餘尚有百分之九十八，九十九的事情，都在各縣地方和鄉村裏面。現在湖北各縣縣城，和各處農村的情形怎樣呢？據我沿途視察所得，一切無秩序，不整潔的情形，不僅和民國二十一年以前的情形差不多，而且和三四十年以前都沒有兩樣，可以說毫無進步。不必講各地的情形，單就武漢來講，現在城市裏面，無論道路、公園、警政、財政、教育，都有進步，形式上都很有可觀，但是只要走到比較遠一點的，如橋口和劉家廟一帶地方，窮苦的民衆，和破敗的茅棚，就特別多。雖然有一條馬路

通了，但是附近的街道仍舊沒有整理；陰溝和其他關於公共衛生，社會教育等種種有益於一般貧苦民衆的設備，一點也沒有注意。殊不知這些地方，如果你不注意，就容易發生各種的毛病。如此，雖然都市裏弄得很好，也不會有完滿的成效；而且，是有知識的人，無論中外，他要看我們的政治，決不會只注意於都市裏的設施，一定要格外注意你對於鄉村的設施如何，對於一般貧苦民衆的福利注意不注意。昨天我就遇見兩個外國人，在那邊視察，他一看就知道中國政府做事，只集中都市的馬路，不注重市外的鄉村，不能爲一般貧苦的民衆謀福利。還有我們現在所做的新生活運動，也不是只注意改良都市裏面一般人的生活，目的是要使全國國民自通都大埠，以至窮鄉僻壤，無論男女、老幼、貧富的生活，都要能普遍的改進，使能達到『整齊』『清潔』『簡單』『樸素』『迅速』『確實』諸條件，合乎禮義廉恥的精神。所以大家以後對於鄉村和一般最窮苦最骯髒的地方，一定要特別注意，想種種方法先來改良，多爲一般最貧苦的民衆造福，這是希望大家今後要特別注

意的第二點。第三，我們現在做事，一定要自上至下，以勤勞的精神補物質之不足。現在一般人無論什麼事，動不動就先要錢，說沒有錢就不能做；這種說法，一般人以為不無道理，實在是不對的。普通許多的事情，並不是一定要錢，才可以做。即如要使一個地方整潔，並不一定要建築下水道，就是簡單的挖條溝排洩活水也行。這件事不一定要錢才能辦。就由我們警察負責劃一條線，來責成地方保甲長，或街長等，分由各戶負責挖成，這樣不是成功了嗎？就是民衆沒有工作器具，由我們警察局備一點，借給他們應用，也不費什麼錢。又如上兩個星期，我在湖口等縣走過一個地方，很多很可用的磚頭石條亂擺着，縣政府一點也不注意整理，問他的時候，他就說沒有錢，無從着手，其實這些事情，何嘗需要什麼錢，只要縣長稍微注意到，責成各村保甲長指導一般民衆費點勞力，整頓一下，就不知有幾多廢物可以利用，幾多不整潔的地方可以整潔起來。諸如此類，都是我們中國人自上至下偷惰痼疾，今後要澈底改過來才好。要曉得我們革命黨員的本領，就是要能

以身作則，領導一般民衆，以勤苦耐勞的精神，來補救我們物價之不足，我們要沒有金錢，也能做好事，更要曉得，土地就是金錢，人民的勞力，更是生產的資源，我們只要能想法子盡其地利來增加生產，用其民力來改造社會，就不要金錢，而可做成種種的事業，管子所講的『以死教民強，以勞教民富』，上一句就是說我們要使國家和一般民衆能夠強起來，就要使他明死之大義，打破生死關頭，能夠養成其勇於爲國犧牲的精神。下一句就是要使民衆習勞，所以『民生在勤』的意思，就政府而言，就是要能善於利用民力，來增進民衆本身的福利的意思。現在一般人，以爲要做一件事業，必先要金錢，就要想方法，如何捐款抽稅，剝削民衆。殊不知一個人如果事事非錢莫辦，這個人一定有錢也不能做什麼事，何況要向民衆來剝削金錢，這是要剝削完的，要亡國的。惟有善用民衆的勞力，來增進民衆本身的利益，才是革命建設的正道；唯有善用勞力，才是惠而不費，取之不盡，亦惟有用以增進民衆本身福利，才會勞而不怨，用之不竭。所以南昌行營那方面，曾有

一個通令，規定每個壯丁每年要爲國家做三天工，如果這個辦法，能夠普遍實行的話，每縣除老幼及婦女以外，平均以五萬壯丁來計算，每縣每年就有十五萬的義務勞工，只要政府以合理的計劃來利用，無論是用於修堤，濬河、築路，不是都有很大的工程可以完成嗎？這種徵工的辦法，起初兩三年，或許還要政府強迫，幾年以後，人民得了實益，成了習慣，當然要信賴政府，不待政府強迫，而能自動的樂於爲國家，爲社會公益的事業來出力。如此年年繼續下去，還有什麼建設事業不能成功？一般國民，那裏還有不富足的道理？這『以勞教民富』的道理，古人早已告訴我們，只怪現在一般人不能體會實行。所以無論什麼事，總是說沒有錢就不能做，所以今天兄弟特別提一提。此外還有一點意思要補充的，就是我們利用民力，一定要配備得法，調理適當，對於利用的地點時間和工作，都要斟酌完善，並且要研究管理和利用的方法，使民力不僅不致濫用浪費，而且能發生最大的效果。即就利用民力的地方而言，大概以用於本地爲原則，什麼地方事情，就在什麼地方徵

工，什麼地方徵到的勞工，就用於有益於什麼地方的事業。必須如此，然後民衆的勞力，才能作最有效的利用，並且能使一般民衆勞而不怨。以上所講第一，做事要力求實在，表裏如一。第二，一切政治設施，要注重鄉村，要爲一般平民造福。第三，要上下一致，以勤勞的精神助物質之不足，這是今天兄弟特別要向大家貢獻的幾點意思，也可以說是這次到武漢來的感想。其餘的話，一時也講不盡，總希望大家能體會我今天所講的意思，遵照整理湖北政治綱要所規定的項目，切實研究，共同努力來做，現在已有了這個規模，以後一定能夠一天比一天更有進步，希望湖北能建設一個強固的救國基礎，切盼大家努力，並祝各位健康。

# 推進政治之先務

——二十四年三月十一日出席重慶行轅擴大紀念週訓詞——

本席到渝，將近十日，於地方社會政治各方面，均已略加觀察，對於一般情勢良佳，頗足快慰。今日更就觀感所及，貢獻數點：

第一，吾人欲改進社會，完成革命，建設現代國家，必須先使全國國民，尤其是黨政軍各機關辦事人員具備現代國民所必不可少之普通常識，今日中國之所以國危民困，至於斯極，一般人皆認為由於武力之不足以自衛，其實此不過表面之次要原因；而其根本之重要原因，乃在於一般國民甚至黨政軍各界負治理國事領導國民責任者多不具備現代國民之常識。故努力使部下及一般國民充實此種常識，實為吾人今後革命建國最切要最根本的急務。

所謂現代國民常識，內容甚多，不及備述。舉其最要，莫若認識國家為一最高之有機體的組織，一如個人之有生命，有精神，有意志，有音容。國



歌，即國家莊嚴之音聲；國旗，即國家之容色。故國旗與國歌之所至，即知國家之所在也。凡屬國民，無論何時何地，必須共同一致尊敬愛護。而且國旗必須製作如法，整齊劃一，懸掛有禮，升降依時，令人見而起敬。唱和國歌亦必須態度莊重，音調有節，聲音和穆，令人聞之肅然。蓋欲使國民心理一致，精神團結，必首先注意其目所見，與耳所聞之國旗與國歌。故國旗方式的大小，國歌音調的抑揚，整齊劃一，實為團結精神，統一意志，現代國民最緊要最初宜之一種常識。

第二，現在中國人一般之通病，與一切事業不能推進的原因，即在乎因循苟且，敷衍塞責；為善不力，行義不勇。如欲矯此時弊，完成革命建國大業，必須我黨政軍各界同志，本「見義勇為」「實事求是」之精神，依「迅速」與「確實」兩大原則來努力奮鬥！即余所謂革命建國，要快幹實幹硬幹，方能成功。就四川而論，目前如警政之改良，道路之開闢，訴訟之速決，國營求治最切要之急務。而尤要注重時間，寶貴時間，須知一切事業，皆由

時間所生，如浪費時間或延誤時間，無異自絕生路。總之，凡事即知即行，且必貫徹到底！至於如何因地制宜，因時制宜，以求效果增多，推行盡善，自亦爲政者所應有之斟酌。

第三，爲政與建國之要，在能善於組織訓練與管理賞罰運用得當，總要以當地人民的勞力來開闢當地的交通，墾殖當地的土地，增進當地的土產，須知人民之勞力即建國之基本力量，亦就是經濟的原動力。吾人但能組織而運用之，必能完成各種建設事業，以謀經濟之繁榮而贍國家於富強之域。且當今國困民窮之時，惟有此「窮打算」，如做不要錢的建設事業，始有完成革命建設之可能。過去如贛如湘，已依此努力而大著成效。四川夙稱天府之國，果能急起直追，其成功必尤爲宏速。但川民困頓已久，民力疲憊，故組織運用，既須得當；而培養民氣，保育民力，愛惜民命，尤爲黨政軍負責者之惟一要務。今川民鵠立形銷，烟容滿面，彌望皆然，此誠國家民族之深痛，與我黨政軍各界同志之恥辱！今而後如何培養民氣保育民力愛惜民命以及組

織民衆，與運用民衆勞力，實爲吾人最重大之職責與革命建設惟一之大業。

以上數點，皆本席最近觀感所及，茲特竭誠貢獻，願我黨政軍各界同志在劉主席領導之下依照本席今日所提示之原則共同一致切實做到。如此，則新四川建設之完成可立而待，國家民族復興之基礎，亦於是乎奠矣。

# 從政述要

——二十四年五月二十四日在重慶行轅召見四川各行政專員訓詞——

此次各專員派出以後，如能發其效力，則四川之政治，必能迅速推進；而四川之發展，尤爲不可限量。關於今後推進政治之方法，除見諸各種書籍與本人平時之講演者應請各位隨時注意研究以外，茲特扼要提示數點：

一，政治須重事實與經驗，不尚理論與玄想。故必隨時注意研究當地各方面之實際情形，根據一般之原則與自己之經驗而斟酌變化，以期應用得當，方能事半功倍，順利推進。所謂「因地制宜，因事制宜」者是也。

二，爲政之要，首在得人，人事之臧否即效能之高下與政治之成敗所繫，而制度之優劣猶居次要。用人之道，必先知人，知人之先，必重考察，考察之法，應以辦事實爲第一標準，大底以言行一致多實事而寡虛文者爲是。再則爲主官者，必須精勤篤實，以身作則；所有民屬，不可使一人有一刻

之閒。故卽或公務有餘，亦當責其修養學術，或從事調查考察等類工作，此又磨練與培養人才之要道也。

三，得人之道，不僅在部屬之健全，與運用得法。尤必本「十室之邑，必有忠信」之古訓，而就地取材，相助爲理，故所至必與民衆親近，而拔其賢能，用其中正，加以獎藉，示之誠心，則皆爲耳目手足，可供運調驅使。然後指臂之效旣收，分身之功乃見。假以相當時日，未有不能教成政通，而加速進展者也。

四，辦事之要則有二，第一必須工作「實在」；第二必須時間「迅速」。「實在」者，卽在上者嚴於考查，在下者實心任事，而絕無虛文捏報，敷衍塞責以及陽奉陰違等積弊。「迅速」者，卽凡事能恪依最短期限，努力辦妥，而絕無怠惰延宕，遲誤失機等積弊。此兩者必須兼顧，然必先求實在，再求迅速。與其失之躁進，欲速不達，不若稍寬期限，穩健推進之爲愈也。

五，本末次第，處事所先；政自小始，古有明訓。故凡至一地，須斟酌

當地之實際情形，分別各般政事，本末輕重之性，與緩急先後之次第，並於一般兼顧之中，決定工作之重心；再由小而大，由近及遠，精心果力，循序推展。

六，吾人爲民衆服務，必有實事實功，乃爲人民景從愛戴，而一切政令，始可順利推行。民無信不立，一切必須兌現，故凡功之所未就，不可虛道；力之所不及，切戒空談。務須矯正虛僞浮誇之時弊而造成篤實力行之風氣。

七，天下事之有百利無一害者絕少，而政事爲尤甚。故事無大小，貴能兩利權之取其重，兩害權之取其輕。又無論何事，無利益未見而弊害先滋。故爲政者必須先知其弊之所在而竭力杜絕；然後其利可見。興利必先除弊，除弊卽興利，此爲政之要訣也。

總之：此次各專員之派出，於今後四川之政治乃至整個黨國之前途，關係甚大，望各認清責任，奮發努力，修明川政，樂利民生，以奠定復興民族之新基。

# 欲弭禍亂必先正人心

二十四年六月三日在成都行轅邀集四川省會各紳耆講話——

## ▲申述川省所急宜養成之新風氣

中正到蓉，適已一週，本擬早與諸先生晤談，因事略有耽擱，今日特邀請來此，共同商討，藉聆教益。適聞諸先生所論，皆屬高切要，可謂至理名言，對於今後之川事，實有莫大關係；不僅川事，即整個國事，亦非依所論之原則辦理，不足以言治也。

諸先生處鄉邦，對地方一切實際情形，以及各種興革事宜，必已詳察而灼見甚多。中正毋庸再贅。但往事太多，今日無暇論列，不妨令其與時俱逝。吾人所亟應研討者，厥維今後對於剿滅赤匪建設四川之工作，應如何推進？關於此點，深望諸先生隨時告以所見，共同策劃，使匪患速平，川局早定，全省同胞，得以安居而樂業。諸先生所期望於中正者甚多，惟欲拯川

民於水深火熱之中，早使其安居樂業，非中正帶幾許兵與幾許餉所能成功。蓋今日四川之問題，非兵之不多，非餉之不足，而實爲人心之陷溺，風氣之頹敗，此而不能振拔轉移，則任何努力，終渺成效，一切事業，將無希望。反之若人心振作，風氣一新，則濶盪鼓舞，必成莫可或禦之勢，而使人人有不則然亦不得不向善者，於是一切軍事政治經濟各方面之問題，皆可迎刃而解，故振拔人心與轉移風氣，實爲今日剿滅赤匪建設四川之根本要圖，切盼諸長老賢士本『興亡有責』之旨，奮鬥救國之心，負起責任，努力於此，必先使風氣一新，然後對四川之建設，乃有可言。新四川果能建設成功，必可爲模範之省區，復興民族之基礎，使我中華民國日臻於統一安固而進於文明昌盛之域也。

關於振作人心轉移風氣所需之條件甚多，要在政府當局與一般社會領袖之能確定目標，以身作則，從多方面共同努力；茲就中正平昔所自勉與今日諸先生所提及而確爲今後川省所急宜養成之新風氣，分述六項，目標如左：



## 一曰拙

就物而言，四川得天獨厚，實爲最富，絕不可謂窮；就人而言，中正以爲川民之智，甲於全國！祇以聰明過度，轉致弊病叢生，演成今日有利則爭相攘奪，惟恐落後；有難則爭相規避，惟知取巧，欲討便宜；而結果演成人人皆失敗皆吃虧之現狀，聰明自誤，良可浩歎。故今日欲振拔人心，轉移風氣，首當勸民以拙。天下真事業，皆由誠實努力艱苦奮鬥而來，既不能取巧而成，亦決無便宜可討！且天下事物變化萬端，末世人心巧詐百出，吾人惟有以拙制巧，以實破虛，然後能有所成就，轉移風氣，救川救國之道此其首要，故望諸先生以樸拙爲川民倡。

## 二曰誠

『不誠無物』『至誠如神』，立身立國由來以開誠心爲第一要道。今日人心浮僞，相習於機械，變詐已極！川省歷年紛亂，積弊尤深，勾心鬥角，成爲風氣，自今以往，吾人應除此病根，力矯時弊，以道義爲宗旨，以忠誠

相號召，古人謂「精誠所至，金石爲開」，我政府當局與社會領袖，果能共矢忠誠，爲民倡導，未有不能於最短期間，使人心振奮風氣一新者。

### 三曰公

大道之行，天下爲公。自古惟能開誠心，布公道，公爾忘私，國爾忘家者，始可以成功立業，有爲於天下國家，今日人心陷溺，在於自私，私心既存，詐僞乃作，而爭奪以起。於是四維不張，禍亂無已，四川之爭，蓋中此私心之毒深矣。今後吾人欲振拔人心，轉移風氣，撥亂反正，救省救國，必以大公無私爲全省同胞勸。

### 四曰勞

凡欲移風易俗，貴能以身作則，而鼓舞羣倫，尤在乎以身先之勞之，忍人之所不能忍，爲人之所不欲爲。人或避危畏難，而藉圖苟安；我必履險任艱，以自苦爲樂。必如此精勤刻苦，捨身爲國，克己愛人，然後可以感人之心，使咸以畏難苟安爲羞，攘利忘義爲恥，而自覺自奮，隨我而來，共進於

善。從來士君子之挽救人心，轉移世道，定大難成大功者，莫非如此。中正願與諸長老賢士共勉之。

#### 五日儉

『國家之敗由於官邪』，匪盜之多，多由於貪邪所引起。故廉潔之政治，實爲澈底剿匪之要件，與一切建設之前提。至於求政治之廉潔，貪污之絕跡，在政府必嚴申法紀，整飭官規；在社會則提倡儉約，以矯正奢侈之惡習，剷除放僻之心理，而養成節儉廉正之美德；所謂淡泊明志，儉以養廉者，此之謂也。按川省現實情形，大多數民衆之痛苦生涯，與極少數人之窮奢極慾，殊成兩大極端，種種禍亂，於是乎作。故弭禍亂必正人心，正人心必倡儉約。

#### 六日嚴

適聞諸先生痛切陳詞，咸以明紀綱爲今日第一要義，並引子產治鄭尙猛，武侯治蜀以嚴爲例。憶胡林翼有言，『不以霹靂手段不能顯菩薩心腸，』

蓋「治亂用重」事非得已。四川歷年紛亂，不治已久，今而後如何澄澈吏治，整飭官規，除貪暴而懲刁頑，亟應以至公之心，行嚴明之政，政府當局與社會領袖，應共同以整飭紀綱明罰守法爲更始之首務，則弭亂於無形，除弊以興利者大矣。

今日邀諸先生來此晤談，得聆教益，至爲欣感！特提出以上六字，共同討論，諸先生如以爲然，則請作爲今後軍事政治與社會上之準則，共同努力，以作新機，并望隨時協商，一致推進，庶幾人心振作，風氣轉移，建設四川與復興中國胥有賴焉。

# 現代國家的生命力

——二十四年九月八日出席峨嵋軍訓團 總理紀念週訓詞——

一·『全國總動員』爲現代國家唯一之特質，卽一切政治設施之總目標。

二·現代的國家是一個最發達的有機體。

三·現代國家的生命力：——教育、經濟、武力。

四·充實武力、經濟力，與教育力之要義。

五·『軍國民教育』是什麼？——『鐵與血』的精神和武德與武藝。

六·充實國力之初步的具體辦法：

1. 以『新生活運動』爲教育之基礎；

2. 以『國民經濟建設運動』爲經濟之初步；

3. 以『勞動服務與徵工制度』爲武力之重心。

七. 希望大家勵志力行，建設三民主義的新中國。

現在在場的各位學員，無論是軍、民、政、教、團、警那一界的幹部，事實上最少每個人要負責教導一百個人。這就是說，我們每一個人，至少要能負起一百個國民的優劣，和他將來的成敗之重大責任。所以你們做幹部的人，最要緊的一點就是要知道如何才不愧爲人家的上官與先生，如何去教好所屬的部下與學生。如果這個道理不懂，即使十分努力，亦必徒勞無功，對於國家對於部下學生和我們自己，都無益處。講到教部下和學生以及民衆的道理，最根本的一點就是要曉得我們教人的目的何在？這一點如果不先確定，不僅一般受教的人決教不好，而且因爲教育沒有正確目標的原故，到最後一定不能使受教的人得益生效，這就要害了部下學生，害了國家民族，亦就

是害了我們自己！然則我們教人正確的目標，究竟是什麼呢？就是要使我們所屬的部下學生，——一切受我們教導的人——國民個個人都能夠懂得做國民與革命的道理，成爲有用的人才；成爲現代的國民，要使他們能夠共同一致爲國犧牲，向成功立業的光明大道努力前進！使我們的國家和民族能夠轉危爲安，轉弱爲強，轉貧爲富！我們所以要集合各界幹部人等於一堂來訓練的目的就在此。大家到此受訓以後所應當繼續不斷來努力研究與實行的事情，亦復在此。因此大家可以曉得，雖然我們的業務——所擔負的工作如軍隊、教育、政治、警察、團隊，各自不同；但是我們的目的完全是共同一致的！無論那一個人從事那一種工作，其目的都是要挽救國家，復興民族！從此以後，我們就是要向着這個共同的目標，協同前進！本來人類文明的進步與一切事業之完成，尤其是在現在這個科學時代，一切都離不了『分工合作』的原則。一方面是各個人發揮其特長從事於種種方面的種種工作；一方面是隨時隨地大家要互助合作，以達成救國救民的目的。所以自各個人以至整個

國家民族。如果他不能分工合作，便不能生存發展。尤其是個人，——社會的一分子，只有在分工合作的原則之下，方有他生存的意義與可能。因為假使分工而不合作，或合作而不分工，那末，由於衝突、矛盾、混雜、紊亂的結果，不僅使一切工作沒有效率，而且根本無法推動。所以我們要能建設國家，復興民族，必須澈底剷除中國人過去辦事一切割裂，分歧，各自為政，所謂『各人自掃門前雪』的弊病，什麼事都要大家通力合作，再不好民政只管民政，教育只管教育，軍隊只管軍隊，團警只管團警；必須民政要顧到教育，教育要管到軍隊，軍隊要連合警察，警察要幫助軍隊，總要軍、民、政、教、團、警各部分都能夠互相連絡彼此貫通，精神上完全打成一片，向着共同的目標前進。如此團結一致分工合作，辦事的效能才可增進；政治的力，量，才可以發揮；然後才可以建設起新的國家，來復興我們的民族！這就是此次軍訓團集合大家，所要特別告訴你們的一個道理。從此以後，不僅你們要澈底了解，切實做到，並且還要普遍的告訴你們所有的部下和社會上一般



人民，使他們個個人亦都能知道這個立國的要旨。現在世界列強的國家，並沒有什麼怪巧；尤其各新興的民族，並不是有什麼特殊的奇妙，他們都不過是能使全國的國民，人人知道這個分工合作的基本道理，使他各個國民對於社會國家所應盡的責任以及全國各個分子各個部分與各個事業之間，都能團結一致，互助合作，共同進展來達到他建設國家的目的。我們只要能學到這一點，就一樣可以富強，可以復興，可以建設出一個現代的新國家！

此次我們軍訓團召集受訓的幹部，大概包括軍隊、民政、教育、警察、團隊這幾個單位。今後我們要建設新國家，也就是要靠這幾部分的人員健全發展，大家能夠分工合作，公忠體國，使各方面的事業都能夠一天一天健全發展！得以完成現代新國家的建設。這個道理，剛才我已講明白了。不過我們要建設一個國家，必須先明白建設國家所必不可少的要素。大家都知道：國家的要素有三：第一是人民，第二是土地，第三就是主權（國家對內最高對外獨立的權力）所由運用的政府。但是這三個要素，還是就國家的形成而

言，如果單有這三個要素，仍舊不能設一個強固的現代國家。因爲人民如何教訓保育，使能生存進化；土地如何開發利用，使能鞏固保全；以及政治如何運用改進，使能發揮效能，都需要有一種基本的實際的力量來推動。所以國家雖具備人民，土地，政府三個要素，如果沒有這種原動力，來推動一切，便和一個人只具備軀體而沒有精神，不能運用軀體而發揮他生活的機能。這樣的人，當然不能稱其爲完全的人；這樣的國家，也當然不能算是現代的國家！可以說現代的國家乃是一個最發達到極度的一個有機體，有機體的特質就是有生活的機能，不斷的新陳代謝，不斷的發榮滋長，自主的努力完成其理想的生命。同樣，現代的國家，必須有其內在的基本的原動力，來不斷推動一切，改進一切，創造一切；使國家的生命作有計劃的進行；國家的生命，能無限量的發展！這種原動力，就是國家的生命；這個力量的消長，就是民族的盛衰與國家的興亡之所繫。惟其有如此重大的關係，所以我們要想建設一個現代的新國家，不可不先將現代國家的生命力，認識清楚，從而

謀所以培養充實增強加厚之道。

現代國家的生命力是什麼？第一就是教育，第二就是經濟，第三就是武力。這三種力量缺乏一種或有一種不健全，便不能建設完全的現代國家。我們現在如果不能認識這三種生命力而找到正確的途徑，努力來培養充實這三種根本的動力，那一定不能建設新的國家。大家曉得，現在我們中國還是有教育，有經濟，也有武力。但是爲什麼教育不能收效，一般國民仍舊不能來共同救國呢？爲什麼我們的經濟不僅不能繁榮建設，而且國民經濟日益凋弊，國計民生日益艱苦呢？爲什麼我們的武力，不足以抵禦外侮，保全領土復興民族呢？就是因爲自民國成立二十多年以來，都沒有真正照着建國的方法來努力培養這教育、經濟、武力三種的生命力，所以直至現在國家還只有一個形式，而沒有真實的力量；始終不能建設起現代的國家。所以我今天特別提出現代國家的生命力和大家來略加說明：

第一、現代所謂『武力』不是僅指軍隊與武器而言。現代之所謂武力，

乃包括國家所有的國民，人人應參加戰事，致力國防；所有一切的物質，那怕一草一木，皆爲戰事與國防之所需，莫不爲武力之要件。所以廣義的『武力』，不僅是教育與經濟皆包括在這武力之中，凡是學術、政治、外交、文化、軍事、思想，尤其是主義和其他一切精神與物質的力量，亦皆包括在武力之中。我們要知道現代國家，除充分利用一切物質之外，必須使個人各盡所能，皆成爲英勇的鬥士，造成強大的武力。因爲現在的戰爭，由於空軍發達，已成爲立體的戰爭；一旦爆發，處處需要防守，全國皆爲戰場，再無所謂『前方』、『後方』的區別，亦無所謂『第一線』，『第二線』，『第三線』的區別。所以從前講國防的階段，雖然第一爲軍隊，第二爲憲兵，第三爲警察，第四爲團隊及一般民衆的武力；但是實事上必須同樣健全，同樣應戰。方能充實 力，鞏固國防。這個道理，我們中國二千多年以前，早已有發明。管子『作內政而寓軍令』，定『軌』、『里』、『連』、『鄉』的保甲法。卽所謂『卒伍政定於里，軍旅政定於郊。內教既成，令不得遷徙，故卒伍

之人，人與人相保，家與家相交，少相活，長相游，祭祀相福，死傷相恤，禍災相憂，居處相樂，行作相和，哭泣相哀。是故夜戰其聲相聞，足以無亂；晝戰其目相見，足以相識；驩欣足以相助。是故以守則固，以戰則勝。」商鞅亦說：『民勇者戰勝，民不勇者戰敗；能一民於戰者，民勇；不能一民於戰，民不勇。聖王見勇之出於戰也，故舉國而責之於兵』。又說：『壯男爲一軍，壯女爲一軍，男女之老弱者爲一軍，此之謂三軍也』。管子『作內政而寓軍令』所以能造成絕大之武力，——『以守則固，以戰則勝』，——而禦外侮，興齊國。商鞅『舉國而責之於兵』，所以能使秦國富強，卒能滅亡六國，征服夷，建立最強大的漢族國家。這管仲，商鞅強國的辦法，就是我們中華民族固有的軍制，更是新國家必須師法的途徑。具體的講，就是要使全國四萬萬同胞，都能成爲軍國民，卽有組織有紀律有訓練，能夠爲國犧牲的戰鬥員！必須如此，然後可以造成強大的武力，來恢復我們中華民族固有的地位。

第二、講到經濟。我們要充實經濟的力量，先要曉得經濟的要素與國民經濟生活之內容。普通所謂經濟的要素有三：第一是勞力，第二是土地，第三是資本。所謂國民經濟生活之內容，不外（一）生產，（二）消費，（三）分配，（四）貿易與交通。由此我們可以知道：要充實與增進經濟力的根本途徑就是增加生產，減少消費，合理分配，便利貿易與發展交通。要增加生產，便須使全國勞力，土地和資本儘量用之於生產，不可有一點荒廢和浪用。例如遊手好閑，不去勞動，或是作不生產的勞動，便是荒廢或浪用我們的勞力，就是不生產；又如有土地而不墾植，有礦產而不開發，有水利而不運用。或是有土地而種植鴉片這一類不正當的物品，便是荒廢或浪用土地；再如有金銀而藏之地窖，或作種種不必要與不生產的用途，便是資本的荒廢與浪用。這些都是我們增加生產充實經濟力所必須戒除的事。其次，所謂減少消費，就是所謂『節儉』，節儉在修養上身體上社會上直接間接的種種好處今天不必多說，單就經濟上來講，『節儉』就是消極的生產，減少消費即所

以儲積經濟的能力，增進生產事業，尤其是在我們生產落後民生凋敝的中國，減少消費更爲充實經濟力最必要而有效的途徑。有人說我們中國現在國民經濟的情形是以十五世紀的方法生產，以二十世紀的方法消費。如此，試問如何不日加窮困！所以我們要救貧要充實經濟力，非極力減少消費不可。大學云：『生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足矣』。這就是現在經濟學的原理，其意就是講一方面要增加生產，一方面要減少消費的道理。至於所謂『合理分配』，就是要以『分配社會化』爲原則，使經濟發達的利益，不爲少數人所獨享，不爲狡黠者所巧奪，而能按照最公平的原則，普遍分潤於一切參加生產之分子，而使全體國民在高效的協力生產之下，皆能獲得最大之福利。此卽總理所謂：『民生主義是以養民爲目的』之精義所在也。孔子所說：『不患寡而患不均，不患貧而患不安；蓋均無貧，和無寡，安無傾』。的話，實在是現代經濟學上分配論中惟一的要義。又近代資本主義社會最大的弊害就是在分配不合理，所以我們講經濟建設，於增進

生產之中，不可不同時注重「合理分配」這一點。再講便利貿易，這個要點就是先要極力開發交通，使全國各地有無相通，多寡相濟，貨物既得流通，福利因而普遍。國民經濟生活便可繁榮暢茂；國家的經濟力當然隨之充實而發展。此外還有一點要補充的，就是「作育人才」的一項。這是不在經濟學之內的，我因為經濟實用上的需要，尤其在現在的中國，這經濟人才的需要更迫切；所以特別將這一點來補充。其要旨就是講要增進一般人民的生活技能，使他們個個能從事生產的工作。這一點實在是增進生產充實國家經濟力的根本途徑。大學又說「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用」；所謂「有財斯有用」的「用」字，即包含經濟要有人來運用的意思在內。所以就教民有效的條件而言，固然可講：「富而後教」，若就富民根本的方法而言，我們更要知道：「教而後富」。以上所講培養充實現代國家經濟力的五個要則，我們再可以用總理常說的四句話來概括，就是要「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流。」這是我們軍政人員，更要特別注意的。就是行



此沒有什麼了不得的難事，只要在我們所屬的區域範圍之內，使他地無荒土，人無遊民，物無廢材，貨無壅塞。這就是最大的政治本領了。所以禮運說的：「貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必爲己。」我們大家今後只要照着禮運這兩句話的精神，對着總理所指示我們的目標，遵循我剛才所提出的五項要則切實研究，努力做去，我相信一定可以在最短期間，充實我們國家的經濟力！

第三、再講教育。教育的內容很複雜，類別也很多，如「家庭教育」，「學校教育」，「社會教育」，「軍事教育」等等，因其場所，對象，性質，內容，目的等不同的標準而分出無數不同的種類。教育的種類雖然極多，然而却有一個共同的根基，也就是一切教育共同的要旨所在。這個共同的要旨是什麼呢？就是要使受教的人能夠竭力增進充分發揮其「智識」，「道德」、「體魄」和「羣性」。即所謂「智」、「德」、「體」、「羣」四育。智育就是知識技能的培養；德育就是品德人格的提高，具體的說，就是要

具備我所提倡的武德，即「智、信、仁、勇、嚴」；體育就是精神體力的增強；羣育就是團結親愛互助合作的習性之養成，這一點是我們現在中國一般國民所最缺乏的習性，又是今後建設新社會新國家所最必要的條件。總要先把一切受教的人認清他自己個人在團體在社會與在國家中的地位 and 責任，養成大家隨時隨地，相親相愛，分工合作，羣策羣力來做事的習慣；再使個身體能夠強健；如此，他一面曉得自己的責任，一面體格精神很好，當然他的道德可以高尚起來，智識能力也可增進起來，做一個完全的現代國民了！教育的共同的根基與要旨，大概就是如此。此外還有一點我要鄭重的告訴大家：我們今後一切的教育要有一個中心目標，就是要養成「軍國民」的風尚！我們救國的教育，亦就是「軍國民教育」。唯有實施「軍國民教育」，才可以充實並增強國家的生命力！什麼叫「軍國民教育」呢？照從前德國畢士麥宰相說的所謂「鐵與血」為軍國民教育的精神；但是我們中華民族古來軍國民教育不僅是「鐵與血」，還是重在「武德」與「武藝」，這才算是完全的軍

國民教育。我們的國家現在到了這樣危急存亡的地步，如果一般國民不能一齊發奮奮起救國，根本就曾被人家滅亡！還有什麼其他的話可說呢？但是沒有教育的一般民衆，會不會覺悟，能不能衛國呢？那一定是不能的。孔子所說：「以不教民戰，是謂棄之」。所以我們要救國救民，一定先要實施「軍國民教育」，使全國國民都能軍事化，都能成爲軍國民！商鞅所說：「強國之民，父遺其子，兄遺其弟，妻遺其夫，皆曰：不得無返。是以三軍之衆，從令如流，死而不旋踵」！又說：「壯者務於戰，老弱者務於守，死者不悔，生者務勸……民聞戰而相賀也，起居飲食所歌謠者戰也。」劉勰亦說：「臨軍之日，則忘其親，援鼓之時，則忘其身，用能無天於上，無地於下，無慮於前，無顧於後。」我們現在的教育，就是要養成這種「公爾忘私，國爾忘家」，英勇死義，精忠報國的人格！這樣的教育，就是所謂「軍國民教育」。「軍國民教育」這個名詞，過去有些人誤解爲「窮兵黷武」的教育而不加分析，或不敢講。這實在是大大的錯誤！我們且不必講各國一切現代國家

的宣言，而我們中國向來的教育，根本上就是軍國民教育，而且我們非此決不足以救亡圖存；你們若就中國民族的精神與古代教育的內容來研究，亦可以明瞭「軍國民教育」適合於現在中國。因為我們中國民族，向來是崇尚「忠孝、仁愛、信義、和平」諸德，以王道爲本位，從來只以道德文化來感化外國人，很少用武力來侵略壓迫人家的。所以中國的軍國民教育成功，國家強盛之後，不但絕對不會有「窮兵黷武」的惡果，而且一定大有造於世界和平與全人類的幸福！這就是根本上中國特別適宜於「軍國民教育」的地方。再就中國古代教育的內容來考察，我們曉得：中國大規模的平民化的教育，要算始於孔子；而孔子當時教授一般弟子的內容，就是「禮、樂、射、御、書、數」所謂「六藝」。他這種教育，完全就是「軍國民教育」。因為「六藝」之中，沒有一樣不是軍事或與軍事有密切關係的東西。比方「禮」與「樂」兩項，普通人或許以爲與軍事沒有什麼大的關係，那裏曉得軍事教育最重第一就是「禮」，例如「立正」，是一切軍事動作之基本，也就是

最簡單最基本的「禮」。你看無論幾千幾萬人，只要一「立正」的口令一下，就在一秒鐘之內同時肅立，這是多麼意義重大的「禮」和「軍事行動」！至於「樂」，可以說古今中外一切「樂」，都是起於軍事！在上古發明弓箭的時候，因為箭發於弦，鏗然有聲，於是人類才發明琴瑟。其實不止是樂，可以說人類一切文明，就是由戰爭而發生，因戰爭而進步！「禮」「樂」與軍事之關係如此，其他「射」，「御」，「書」，「數」更不待言，所以我說孔子的教育，完全就是文武合一術德兼修的軍國民教育！後來曾子講孝，一方面說「身體髮膚，受之父母，不敢毀傷。」教人平時要十分愛重身體；而另一方面又以「戰陣無勇」爲不孝，教人戰時要勇敢爲國犧牲！這正是得孔子軍國民教育的精神！又從來中國真正的讀書人，照例要隨身佩劍，學習武藝，處處以「書劍」並提。並且直到清季曾左胡李一般人爲止。凡是第一流的讀書人，沒有不是懂軍事，能用兵，能爲國家戡亂禦侮的。由此種種，可見中國自古以來的教育，就是軍國民教育。儘管近代以來，不完善的地方太

多，但是根本的軍國民的精神，始終是不會泯滅的。到了滿清人關以後，他根本上就不許我們中華民族講武；所以三百年來民氣消沉，根本上就忘了武。到了最近十多年以來，一般人又爲歐戰方歇時由一般人民偶然的厭戰心理與各國政府巧妙的和平偽裝所構成之時代思潮所淹沒，將中國固有的軍國民教育摧毀無遺，使我們國家不僅在物質方面沒有建立絲毫國防的基礎，而且在國民精神上也澈底的解除了武裝！所以國家要演成現在這樣危急存亡的現狀！你看何等的痛心！所以我今天特別鄭重的告訴大家：從此以後，我們要加緊實施「軍國民教育」——「救國的教育」，來充實我們國家教育的力量！以奠定建設新中國之精神的基礎！

關於現代國家的三種生命力——教育、經濟和武力的要旨與一般原則，現在都已扼要的講過了，但是上面所講的，都還是偏於理論上的話，我們要行動一切來建設新國家，決不是單講幾篇理論所能生效的，一切事情，必須實心實力來做，才能夠漸漸成功！因此我們在理論與原則已研究清楚，認清

「禮制」的途徑之後，更要進一步找到努力實做的具體辦法。——尤其初步下苦力的具體辦法。在講這個辦法之先，大家還應該曉得：政治上一切事情，必須由近而遠。由卑而高，爲大於微，圖難於易。所以總要擇「簡易」，「普遍」與「切近」的事情做起，才能講到「高深」「遠大」的其他的問題。所以商鞅說：「禮法以時而定，制令各順其宜。」又曰「觀俗立法則治。觀事本則宜。不觀時俗，不察國本，則其法立而民亂，事劇而功寡。」這意思，就是說政治的實施，要在因時制宜，因地制宜，然後乃能成功。我再拿一段故事來同你們說明——就拿史記魯世家中所說的：「魯公伯禽之初受封，三年而後報政周公，周公曰：何遲也？伯禽曰：變其俗，革其禮，三年，然後除之，故遲。太公亦封於齊，五月而報政周公，周公曰：何疾也？曰：吾簡其君臣禮，從其俗爲也。及後，聞伯禽報遲，乃歎曰：嗚呼！魯後世其北面事齊矣！夫政不簡不易，民不有近；平易近民，民必歸之。」這可說是歷史上爲大於微，圖難於易，由簡而繁，由淺入深最好的一段教

。但這話決不可當作因陋就簡，苟且偷安，得過且過。消極的政治來看，我們幹政治軍事和教育的人，對以上的古訓，不可不虛心玩味。身體力行，我現在就是根據這個我們中國政治上之基本要訣，分別提出幾個初步的具體辦法來充實國家的生命力：希望大家共同一致的來推進政治，建設國家：第一，在教育方面，就是「新生活運動」。大家要曉得：一切教育須從衣食住行等日常生活中先教起，才有基礎。所以新生活運動就是最基本的教育，即一切教育的基本；也就是我們實施軍國民教育最初步的具體條件。其次，在經濟方面最初步的具體辦法，就是「國民經濟建設運動」，這個運動的要旨我已經在前次爲賑濟水災致各省負責人的電中講明了一點，但還未盡量發揮，至於武力方面，在軍事上應當初步實行的具體辦法當然很多，但是充實武力最基本最簡易最要緊的一件事情，就是我所提倡的「勞動服務」的辦法。——特別是最近通令實行的「征工制度」。總之，現代國家的生命力是教育、經濟和武力三種，我們中國目前亟應推行新生活運動以充實教育力，



努力國民經濟建設運動以充實經濟力，更要普及徵工制度以充實武力！希望大家本此意旨，分工合作，努力實幹！大家曉得：這「教育」、「經濟」、「武力」三者，亦就是我們常常提示的「教」、「養」、「衛」三種政治上的要素，亦即建國的三個基本。只要大家能照我所講的這些道理切實苦幹，我相信必能在最近的將來，建設起三民主義的新中國，可以復興民族！

最後，再有一點重要的意思要告訴大家：我們今後無論是政治上、軍事上、教育上、經濟上、社會上、無論在精神方面或物質方面，無論是軍、民、政、教、團、警、農、工、商，那一界、一切的工作，有一個最後的總目標，就是要完成「全國總動員」！我們所要教導的事情，是爲着「全國總動員」；我們所準備的東西，是爲着「全國總動員」！我們所要研究的問題，也是爲着「全國總動員」！我們只有使全國的國民，共同一致的向一個目標努力。就是他們認識國民對於國家的責任和義務，與「全國總動員」的完成，在這個最後的總目標之下，全體國民大家竭忠盡智，隨時隨地就方

面面的事事物物，實實在在準備「全國總動員」，將來一旦到了山裂海震天翻地覆的時候，全國國民在政府一個號令之下，共同一致分工合作，來保護我們的國家，竭盡我們的責任；然後我們的國家，才可以圖存；我們的民族，才可以復興！

此次你們集合到軍訓團來受訓，大家要曉得：所謂現代的國家，從國防的觀點來講，並沒有其他的特質，不過全國的人民與各部門各種類事業乃至於一草一木，已經依據科學的方法，有了精確的調查統計與組織配備，一到戰時，可以根據預定的計劃，將全國的人財物力總動員，來決定我們國家的命運罷了！現代的戰爭，再不像過去的戰爭只是兩國或數國軍隊與政府的決鬥；而是各個國家一切人財物力的總決戰！所以必須能夠做到「全國總動員」的國家，才可以真正作現代戰爭一個有力的戰鬥員；才可以和人家爭強弱，決勝負；也才有生存在現在這個世界上的權利！有這個生存力的國家，才可以真正叫做一個有組織的現代國家！這段話再簡括起來講，就是：能夠「全國

總動員」的國家。就叫現代的國家，一定要有現代的國家的特質，才可以獨立生存於現世界！所以我們現在要想救亡圖存，必須大家趕緊研究，切實準備，大家要共同一致，（中）分工合作，來完成「全國總動員」！這件事情當然是很艱鉅的事業；但這是我們國家民族救亡復興的根本要圖，我們決不畏難苟安而坐以待亡！何況以我民族歷史之悠久，文化之高尚，本質之優秀，而且擁有極衆多的人口，極廣沃的土地，我們又那裏好自暴自棄呢！我們中國民族五千年以來，都比任何外國人來得聰明；難道到了現在，外國人可以做得到的事，我們就不能做到嗎？！只要我們能去做，當然是很容易做到的；而且一定可以比他們做得更快做得更好！現在外國並沒有什麼巧妙，他們就是「做」！我們現在不如他，就是因爲「不做」，一般人只知道「坐而言」，不能「起而行」；因此一切都歸於空談，毫無實效，結果一切落伍停滯，馴至養成惰性，一切不能推動！你看他們外國人個人以至整個社會國家，一天到晚，一年到頭，總是在那裏有計劃有規律的行動，處處表現蓬蓬勃勃的朝氣，事事能

夠不斷的創造進步！我們現在所苦的就是推不動！就是怠惰，遲滯，死寂，無爲！就是有許多人要來改造，也只有空談，不能實幹，所以新的國家到現在還沒有建設成功！這個「坐而言不能起而行」的通病，我們既看清了，從今以後，大家就要信奉「知難行易」的哲學，分工合作！勵志力行！首先培養充實增強加厚現代國家的生命力，——教育、經濟、武力！從此就要我們今天在座諸同志起頭，實幹、硬幹、快幹，來推動一切，完成「全國總動員」！建設起三民主義的真正新中國！

（完了）

# 「全國總動員」的要義

——二十四年九月十日對峨嵋軍訓團第二期精神講話——

- 一，「軍國民教育」與「行的教育」。
- 二，組織與統制，爲「全國總動員」之基本前提。
- 三，調查與統計，爲組織與統制之中心要務。
- 四，爲政貴在得人，得人必先修身。

昨天我講「現代國家的生命力」，是由教育、經濟、武力三個要素所構成。我們現在所有一切的努力，都要歸到一個共同的最後的目標，就是在推動政治，建設國防，培養充實國家的生命力，以完成「全國總動員」的準備。因此我們無論那一個人在那一方面工作，決不能彼此分離，必須共同合作。如果說：從事教育事業的只爲教育而言教育，可以不管政治經濟和軍事；

從事經濟事業的只爲經濟而言經濟，可以不管教育和武備；從事軍事的只爲軍事而言軍事，可以不管教育經濟，或不懂政治；這都是極大的錯誤。要知道：無論辦那一種事業的人，都要本着分工合作的原則，協同一致，以求達到「全國總動員」的目的。尤其辦教育的人，格外要了解。因爲教育差不多是一切事業的根本；而與經濟武力的連環關係，尤爲密切。必須互相聯絡，彼此貫通。亦可以說教育是經濟與武力相聯繫的總樞紐，所以更須以發達經濟增強武力爲教育的主要方針；實施軍國民的教育，才算是真正的救國教育。現在一辦教育的人尤其是各地政府人員；很多不明白這個道理，以爲教育和經濟尤其武備是不甚相關的，所以教出來的人儘管很多，真正有用的實在太少，整個教育，失了功效，國家因此要如此貧弱。大家知道：我們中國和日本創辦新式教育的時期是相若無幾的，但是日本能夠因教育的進步與發達而富國強兵，造成現代的國家；我們中國辦教育不僅得不到好的效果，反而因之快要亡國滅種。其所以結果之不同者，就是因爲他們知道教育要有一

定的宗旨和努力的方法，而且真能實事求是，對準這個宗旨始終一貫的努力前進。我們中國自廢科舉制以後三十年來，政府提倡學校創辦教育，既沒有正確的目標，更不知道辦學的方針和方法，所謂「種瓜得瓜，種荳得荳」，現在所得到教育的惡果，並非偶然。大家還要曉得：教育是沒有一定的範圍的，並不是要有一個固定的學校，聘了幾位教員在講堂教書就算教育；整個社會或者說整個國家就是一個大學校；西方古語所謂「世界大學校也」，亦就是這個意思。因此可以知道無地不是教育的地方。至於普通所謂一般學校和軍隊，不過只是這個大學校裏的一個極小極小的教室而已。所以普通一般學校裏的教員和教育界的諸領袖，當然要特別負起教育的責任：就是一般行政人員軍隊官長和團警幹部亦無不負有教育的責任。例如我個人在職務上講是軍事委員會委員長。但是對全國各界與文武同屬，都負有指導與教育的責任，並且我亦無時不關心教育。你們不好以為自己不是屬於教育界的人，便不負教育上的職務，就沒有教育的責任；總要曉得無論你做文吏，做軍官，

做團警幹部或是辦其他各種事業的人，凡爲人之長上的人，就有教人的責任。不僅你直屬的部下，就是你的學生；凡是歸你管轄或是在你駐在地的人民衆，都要當作是你的學生。所謂「作之君，作之親，作之師」就是這個意思。教育的方式，也并不一定要上課或上操，無論辦公廳辦公，進飯堂吃飯，在街上或鄉里行路，舉凡起居作息，無不是施教受教的時候；食衣住行，無不是應教應學的事物。講到教育的方針，不僅要教以各種科學上的智識技能，更須予以一切精神上的訓練，改良社會的舊習俗，樹立現代軍國民的新風氣，這樣的教育，才算是真正的救國教育。能夠知道這個道理的人，才算是真正教育家。如果僅以上課教書只在校內才是教育，那就是不懂教育。還有一層，我們教育最要緊的精神，貴在實行，不尙空談。換句話說，我們要實施行的教育，不要固守死的教育，就是注重進取的教育，不要只辦消極的教育。如果我們要全國總動員，無論教育、經濟、武備，就要不斷推動，不斷創造！必須以『自強不息』的精神繼續不斷的來行，然後有繼續不斷的進



展，而可以達到最後成功的目的。就一個人說，如果不行不動就要病，若是完全不動時，~~也是~~是死了。同樣，一個國家如果不使行動，到最後就要滅亡。大家要曉得：行就是宇宙一切生命人類一切文明的基礎，能行然後可以光輝生命，可以成功事業。總理「知難行易」的哲學，再三告訴我們：行是容易的，如果我們教育出來的人，只能坐而言不能起而行，即使他的知識很高，計劃很好，都不會有成功的希望，對於社會國家，始終不能有所補益！那麼這種教育，便是死的教育，教育死了。國家就要滅亡。我們中國過去的教育，可說完全不是行的教育。而是不行的死的教育。大家看你們的一般朋友或是學校裏出來的一般學生，能夠找得幾個身體強健，精神充溢，英氣勃勃，可替社會國家做一番事業的人？青年學生是國家的中堅，對於國家的興亡，民族的盛衰，是第一要負責任的人；現在都如此暮氣沉沉，毫無能為國家的運命，當然危險！所以我們今後的教育，務須矯正過去一切空疏、迂闊、文弱、頹廢、散漫的積習，造成活潑、進取、強毅、團結、力行的新風氣。

如此才能算是行的教育，才可以充實國家的生命力，達到教育救國之目的。

上面一段話，雖是偏重教育而言，但我所謂教育，乃是廣義的泛指一切教育。現在回頭仍舊講「全國總動員」的問題。我們要完成全國總動員，非教育經濟軍事等等聯合并進共同發展不可，不過究竟如何才可達到這個目的，就須要有一定的進行步驟。按照步驟做去，然後可以收到事半功倍的效果。這不僅總動員要如此，我們無論辦理什麼事情，都要如此。凡百事情，有本有末，先要由本末的分辨，從而知道緩急先後的分別。那一件事是根本要圖，那一件事是比較次要。那一件事是當務之急，那一件事可以暫緩一時。如此分別清楚，提綱挈領，就可以定出辦事的條理程序。先從根本重要緊急和容易的事情着手做起，再做到次要次急的事情，然後辦事才容易成功。所謂「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」，又謂「本立而道生」，這就是告訴我們最緊要的科學方法。如果對於一件事本末不知，輕重不分，就不知道緩急先後。不是舍本逐末，就是先其所輕，後其所重，急其可緩，

緩其當急。如此做事，當然不會發生效果，亦不會有所成功。我們中國無論政治實業軍事教育甚至公共一般事業之所以鮮見成效，甚至敗不旋踵，與乎外國一切事業之所以突飛猛進，着着成功，辦事有無方法就是一個最大的關鍵。所以我們無論軍、民、政、教、團、警、以及各界各業的人，都要明白這個道理；尤其是做主官或幹部的人，格外要照這個科學方法來辦理一切事情，并且要將這個辦事的方法，教訓學生、部下，以及一般民衆，使他們辦事都有條理都懂程序，然後可以發揮效能。這是講我們各個人辦事的方法，應該如此，再推到我們整個國家的總動員，更應如此，我們要能夠完成「全國總動員」，就是要決定一個進行的步驟，才能達到我們預定的一切總動員的計劃。

我們全國有四萬萬同胞，所謂「人心之不同，各如其面」，四萬萬個人各自的職務，又千差萬別，我們又怎麼樣可以使他們一致動員根據我們國家預定的計劃來做呢；如果這一點辦不到，就不能集中國力，完成總動員的目的。

的。所以總動員最根本的重要前提，就是「組織」。沒有組織，就不能發揮全國國民分工合作的效能，不能產生整個的偉大力量。所謂「組織」的意義就是縱的橫的兩方面，有系統有條理的聯合而成爲整個的一件事情。而國家組織的效用，其最大的目的，就是要做到「統制」這件事情。「統制」兩個字的意義是怎樣呢？大家不要誤解，以爲統制就是壓迫強制；要知道；「統制」就是系統，例如就社會的職業而言，大別之有士農工商各種，就工而言，又有木工、石工、土工、鐵工、縫工各類，而各人所習的技藝又不相同。那麼凡關於木工者就歸到木工系統之下，凡關於工藝者就歸到工藝的系統之下。以此類推，其他各種各類職業，皆有其一定之系統。集全國各種各業及機關各團體而根據科學的原則使之密切連繫，分工合作，便成爲一個偉大的有機體。「制」就是節制。例如就軍隊而言：分三等九級，節節相制，將官節制校官，校官節制尉官。就政治而言：中央節制省政府，省政府節制縣政府，縣政府節制區長，區長節制保長，保長節制甲長，甲長節制戶長。再就學

校而言：校長節制教育長，教育長節制教職員，教職員節制班長以至學生，加此系統分明，層層節制，便是「統制」。如果詳細分析起來，所謂「統」者屬於橫的；「制」者屬於縱的：必須此縱橫兩方面組合完整精密，才能成爲整個的統制。國家一切如能統制，無論軍事、政治、經濟、文化、社會上任何紛繁複雜艱難偉大的事情，都可以提綱挈領用組織方法來推進，便可以達成「全國總動員」的目的。如果平時沒有統制，整個的國力便無由培養與發展；到了臨時，四萬萬人，還是四萬萬心，四萬萬雙手，不能統四萬萬人之心爲一心，制四萬萬人之力爲一力。那末，我們的人雖多，却不能共同努力，突破國難。例加縣長到臨時要在二十四小時內動員全縣的人，參加一種救國的行動，如果平時沒有組織，那你連人都找不到，這不是等於沒有一個人嗎？如果你平時有組織，若一旦有事，就可於二十四小時以內將全國四萬萬同胞按時按地集合起來，有條有理，絲毫不紛亂。這樣才可算有組織的國家。所以統制必須施於平時，而且要有切實的準備。一切人財物力，都要

在中央政府整個國策與全盤計劃之下嚴密的統制起來。如此才能結四萬萬之心爲一心，合四萬萬人之力爲一力，並且能加以培養發展，使之健全而強化，如此才能真正做到「全國總動員」，才可以達到救亡復興的使命。上面所講統制的方法，完全與軍隊組織的精神相同，所以統制可以說就是一軍事化」。我們講統制，就是要使全國軍事化。換言之，就是要使全國「科學化」，「科學化」是什麼？就是「合理化」。而現社會中組織之合理化，莫過於軍隊。軍隊的組織，完全是按照合理化的道理來做的，一切都有嚴密的組織和嚴格的紀律，無論幾萬或幾百萬的軍隊，可以在一個命令之下，於幾小時以內全體動員！現在我們就是要求全國男女老少，都能夠按照軍隊的精神組織起來，可以如同軍隊一樣的迅速！有了如此最嚴密最強大最健全的組織，便可算是軍事化了！便可做到「全國總動員」了！因爲要達此目的，所以我們的教育，要講求軍國民的教育；經濟要講求軍國民的經濟；社會要講求軍國民的社會；政治要講求軍國民的政治；國家一切的設施，全體國民一切

的活動，都要以「全國總動員」爲最後的總目標，勵行普遍的嚴格的軍事化，以完成整個的「統制」。可是現在一般文人不懂得這個道理，討厭武人，以爲武人專是講武，沒有智識，以殺人爲事，一聽到全國軍事化，就驚疑莫定，那裏曉得真正的武人是最有組織最有紀律和訓練的！武人必具備「智、信、仁、勇、嚴」武德的！可見武事實包含文事，真正的武人，一定通達文事。我們古來的教育，本是文武合一的，並沒有絕對分出文武的界限，這一點我昨天已經約略的講過。你們看中國的舊戲劇，文官大概都是佩劍的，這就是文武不分的一種表證。所以武人不重文事，固不成爲真正的武人；文人如只講文事而沒有武德，不修武藝，亦不成其爲真正的文人。現在一般文人誤認文人是未必習武知兵，甚至厭惡武人，養成今日頹廢軟弱的風習，喪盡忠勇尚武的精神，國家因此積弱不振，受人家的壓迫！所以我們懲前毖後，對症下藥，只有竭力使全國國民軍事化，恢復尚武的精神，更以國防爲中心，使政治、經濟、教育、社會各部門都健全化、合理化，亦就是科學

化。

現代的戰爭，完全是組織的戰爭，勝敗完全取決於組織。沒有組織或是組織不好的國家，一定受制被屈於有組織或組織較好的國家。現在中國爲什麼會被人家欺侮壓迫呢？就是沒有組織。如果再不設法加緊將全國國民和所有一切事業組織統制起來，就要亡國滅種了！今天在場各位都是軍、民、政、教、團、警各界的幹部，希望大家要共同一致負起推動政治，切實組織，完全統制以完成「全國總動員」的責任。

一切要「有組織」然後「能統制」；「能統制」然後能「總動員」。但是我們中國這樣廣大的土地，這樣衆多的人口，這樣紛繁複雜的事物，要如何才能有組織，可以統制呢？必須在組織與統制之前，先有一個精確詳明的統計作根據，才可以決定組織與統制的辦法。例如：在一縣之中，就人事內言：做工的人有幾多？務農的人有幾多？經商的人有幾多？從事實業或自由職業的人有幾多？研究專門學術的人又有幾多？再就工人之中，分別做木工



、石工、土工、鐵工、縫工的人各有幾多？其他各種人亦復如此統計。就產業而言：有田地多少？有工廠多少？有礦產多少？每年所生產各種農作物有幾何？工業品有幾何？礦產有幾何？再就農作物中，分別米、麥、黍、稷、絲、麻、棉、茶等各有幾何？其他各種生產以及各種事情，亦要如此分門別類，加以統計，然後胸有成竹，目有全豹，因而知道應該怎樣去組織統制，更應如何改進充實與發展，以達到總動員的目標。所以統計又是組織與統制的必要前提。但是統計又怎樣才可以辦起來呢？統計必須有確實可靠的材料作根據。如果隨隨便便憑個人的想像，或是根據過去陳腐的材料和不足徵信的傳說，來作統計，這種統計就完全無用，甚至有時反而要誤事，所以統計之先，必需實地調查。調查精確，則統計可靠，調查詳細則統計完備。一切計劃的得失，組織與統制的成敗，完全取決於此。外國一切組織之健全，事業的進步，未嘗不得力於調查之精統計之確。無論一草一木，莫不有調查統計。現在我們中國所有的調查，沒有幾件是正確實在的，派出調查的人，姑無論他調

查所具備的各種常識不夠，而且任事既不勤勞，更不誠實。在外面走了一遍，馬馬虎虎隨隨便便做一個報告來敷衍塞責。主管人員亦漠然置之，不加審查，便信以爲實，又據以做成一些報告，草擬一些方案，去欺騙上級長官。這種虛文欺飾不能實事求是的通病，真誤盡了今日社會和國家不少的事情；即舉現在調查戶口編組保甲一項來講，就有很多不可靠。而且在調查戶口的時候，不曉得同時作社會調查，即一面調查戶口，附帶調查當地社會組織、人情風土、經濟、交通、地勢等等概況。所以我們再不好照現在這樣調查的惡習，長此因循下去，社會國家的事情，必須大家真心實力去幹，才能辦得好。

但是，無論調查統計以及設計組織統制，都需要人去做，一切事情辦得有沒有功效，能不能成功，完全就看負責辦事主管人能否勝任，能否盡職。古人說：「爲政在人」，「無競惟人」，「得人者昌」，又說「選賢任能」，所以得人又是一切事業最緊要的前提。如果我們用得其人，任何事情，無有不輕而易舉；不得其人，便勞而無功，甚至反使事情弄壞，倒不如不做爲好。

。我們做主管或幹部的人，在用人之際，更不可不知所落擇。這不僅關於個人事業的成敗，實在關於社會國家的興衰存亡。曾文正公謂「得人之道，不外四事：廣收、慎用、勤教、嚴繩」。這就是說先訪賢能的人愈多愈好，訪察清楚之後便慎重選用，又以人不能備，登用之後，隨時要勤於訓練他，並且嚴格的督率他，使他能盡職成材。至於取人的標準，胡林翼說得很好：「衆無大小，推誠相與，咨之以謀而觀其識，告之以禍而觀其勇；臨之以利而觀其廉，期之以事而觀其信，知人任人，不外是矣」。至於曾文正所說「有操守而無官氣，多條理而少大言」。尤爲簡單扼要之論。此外我們用人最要緊的還看他有沒有國家民族的觀念和爲社會國家服務與犧牲的精神。這都是我們用人所最應注意考察的事情。但人才並不怕沒有，也不怕我們不知用，最怕不樂爲我們所用。因爲真正的人才，不是拿多少錢就可以誘致他的，也不是利用勢力就可以強迫他的。根本的前提，就在我們本身有沒有用人的資格。如果我們自己是人格高尚，公忠體國，人家當然嚮風慕義，樂爲所用。

所謂「德明威積，海內之民，莫不願得以爲君師」。如果我們自己沒人格，自私自利，那麼，那怕你有才有能，有錢有勢，人家還是看不起而羞與爲伍。小人所聚，君子必棄，賢能既遠，含鄙無厭。一個人如果到了這種情形還有不失敗敗嗎？所以我們能否成功事業，完全在平時能否得人；而能否得人，又全在我們自己能否修身。我們一個人只有一個頭腦兩個眼睛十個手指，無論心思，才力，都極有限。一切事情，不是那一個人所能做成；所以我們要辦好事，非多找人相助爲理來做我們的耳目手足不可。而要得人，必先修己。所以我們做主官或幹部的人，最緊要的一件事情，就是修身。如果今天在座的兩千同志能夠團結一致，將來散在社會各方面分工合作，我們至少就等於每個人有四千個耳目手足，做事的力量就至少可以增加兩千倍。如果大家再能修身，每個人再找得一百個好人相助，聯合起來就有二十萬好人，有四十萬個健全的耳目手足散在社會各方面共同努力。再進一層講，如果我們自己和所用的一切人都能修身，有道德有學問有才能，誠心爲民，赤心

爲國，一般民衆自然佩服我們，歸向我們，荀子所謂「近者謳歌而樂之，遠者竭蹶而趨之，四海之內若一家，通達之屬莫不從服」。如此不僅可以得人來幫助我們做事，更可由此而得民心，使全國民衆都相信我們幫助我們，那這種力量還了得！用這種力量來做事業，救國家那還有不成功的道理！這一點是我們做人做事乃至完成「全國總動員」復興國家民族最根本的道理，希望大家要先從這點切實做去才好！

今天集合大家於一堂所要對各位講的，大概就是這幾點，都是我們立身立業救國救民最根本的道理和切要的方法，我們要能盡到對於社會國家的責任，就應該從那些地方努力做起！（完了）

# 現代國民必備的條件

——二十四年九月二十一日峨嵋軍訓團第二期畢業聚餐詞——

- 一、重秩序，守紀律；
- 二、明地位，負責任；
- 三、崇主義，復國魂；
- 四、揚武德，張四維。

今天我們在此聚餐，是在峨嵋最後一次見面，聚餐完畢，大家就要分離了。各位受了三個星期革命的訓練，這次回去，便是你們各個人和整個國家民族新生命的開始。當此熱望和惜別之際，我再向各位講幾句話，作為臨別贈言：

現在在場的各位官長學員，都是各方面對社會國家直接負責任的人，今

後民生的苦樂，社會的榮枯，國家的興亡和民族的盛衰，完全取決於我們大家之能否自覺自新自強自立，以及是否同心同德奮鬥犧牲，這一點我已經講得很多，想必各位都已明白。現在就我今天的觀感有四點意思再要對各位提一提，希望大家特別注意：

第一，要重秩序，守紀律：剛才陳教育長和周總教官所講的話，都是說明這一點的重要。大家聽了不要以為是老生常談，沒有什麼要緊。我從前在學校裏讀書的時候，也聽過官長時常講這套話，以為沒有多大的意義，到了後來實際負責做事，才覺得這是很值價的教訓。你們現在無論在軍事上政治上教育界，教部部屬，民衆，或學生，最緊要的一件事情，就是在如何能夠掌握他們。掌握部屬之唯一要道，即在使部屬無論何時何地都能重秩序，守紀律。我們能夠做到這一點，就一定能夠掌握部屬，達成任務。反之，如果部下不注重秩序，不嚴守紀律，那便沒有辦法可以掌握部屬，達成任務了。譬如一個縣長，倘使連地方的秩序也不能維持，那還能統治人民，推動政治

嗚?!一個師旅長如果連一隊的秩序也不能維持，軍風紀可以讓部下隨便敗壞，那還能談得上打仗嗎?!學校裏也是一樣，如果學生不守校規，毫無秩序，還能專心致志來受教求學嗎?!所以紀律是維持秩序的必要條件，維持秩序又爲掌握部屬的主要前提。我們要使部屬受我們的教導，聽我們的命令，並不是用勢力所能壓制，也不是用金錢所可收買，全在平時養成重秩序守紀律的精神與習慣。像今天第一大隊的一個學員爲了人家借了他千多塊錢追索不得，不去用正當合法的手續討債，却在本團畢業典禮會場中跑到團長面前拋胸哭泣，喊要自殺，這就是完全不懂軍隊的紀律，破壞團體的秩序，簡直不明事理，沒有廉恥!試問這種人還能做人家的上官，統帶部下嗎?!我們堂堂一個軍人，千多塊錢的債討不還，難道就要自殺嗎?!這種行爲，真是失了軍人的體面，對不起國家!希望大家看了這件事引爲鑑戒，格外要記得重秩序，守紀律的重要。

第二、明地位，負責任：我們生在宇宙間，一定要隨時認識環境，知道



自己所處的地位和應盡的責任。對宇宙而言，我們人類爲萬物之靈，有征服自然利用萬物，改造世界造福人類的大責任，對國家民族而言，我們都是國家的國民和民族的一分子，有捍衛國家發揚民族的責任；對社會而言，我們都是民衆的領導者，有保護民衆教養民衆，增進社會文明與福利的責任；對團體或機關而言，譬如在軍隊或行政機關以及學校，上面有各級官長或師長，下面又有各級部屬或學生，整個團體或機關學校，各有一定的紀律，我們一方面要服從各級官長或師長的命令與教訓，一方面要統率教導所有的部屬或學生。在此上下左右四周一定的環境中，根據自己所處的地位，發揮所有的知能來盡到自己所負的一切職責，這就是所謂「明地位，負責任」的意思。這個意思，和上節所講「守紀律，重秩序」是相通的。要能守紀律，重秩序，必須先明白自己的地位與職責。能夠明白自己的地位與職責，就可以做到守紀律，重秩序了。剛才所提到的第一大隊那個學員，爲什麼不能守紀律重秩序，就是由於他不明白他自己在團體中所處的地位所致。這也不止他一

個人是如此，無論在其他軍隊裏，機關或學校裏以及社會上，到處可以看到不明地位的人。今天大家看見這種現象，想必都覺得他不成樣子，而且是很可恥的一件事情，所以不要隨隨便便看過，由此得到一番實際有效的教訓。我們教人，只有這種最切實際的機會教育，特別容易發生效果。看了今天的事情，大家應該記着：不明白地位的人，對於社會國家，一定不能負責任，這種人於社會國家便沒有益處。能明地位，然後能負責任，能負責任，才能盡職守而有以報效於社會國家。

第三、崇主義，復國魂：我常常講過：國家是一個發展到極度的有機體。國家有形象，其表徵爲國旗；國家有聲音，其表現爲國歌；國家有官能，其代表爲政府。此外最要緊的一點，——國家也和人一樣還有內在的靈魂，如果失了靈魂，只存軀殼，便不成其爲有機體的國家，國家就如人衰老一般便要死亡。我們中國現在就是因爲喪失了靈魂，乃至危亡如此。今後要救轉我們的國家，必須先找回我們的國魂。必找回國魂，國家才有復興的希望。

我們中國的國魂，是什麼呢？就是 總理的三民主義。信仰並實行三民主義以發揚國魂，就是我們峨嵋軍訓團最緊要的目的。現在大家都已崇信三民主義，可說國魂已經找回。三民主義不但是我們中國的國魂，也就是我們抵抗外侮，復興民族最重要的一種精神的武器。有了主義，可以戰勝一切。以後我們必須忠勇奮鬥，發揚國魂，努力實現三民主義。如此，我們國家民族必然可以復興。

第四、揚武德，張四維：中國自古以來，真正的軍人必講武德。所謂武德，就是「智信仁勇嚴」。武德就是軍人必具的精神，也就是我們軍人的靈魂。如果軍人不尚武德，沒有軍人的精神，失了軍人的靈魂，就不成其為軍人，尤其不成其為革命軍人。武德之中，「嚴」字最為要緊，因為「嚴」字是維持軍隊本身生命最重要的條件。就是普通人要想做成一個正堂堂的人，也不能離開「嚴」字，無論個人的言行舉止，無論處世接物或統帶部下，都不能不整肅嚴明。否則，遇事苟且糊塗或寬假姑息，結果便不免於紛亂以

致於敗亡。我們對待部下要嚴，也並不是要怎樣天天處罰部下。所謂「嚴」乃指我們先要嚴以律己，隨時隨地能以身作則來教導約束所有的部屬。如此嚴以律己，嚴以馭下，嚴以處世，絲毫不隨便苟且，部下便自然能夠做到整齊嚴肅，而且更可由薰染感化而完成其武德與四維的修養。要曉得：武德和四維八德是一貫的，都是人人所應有的德性，能真正實踐武德，即所以實踐四維；能實踐四維，必能做到「忠孝仁愛信義和平」八德。雖然這些德目有所不同，其實意義都是相通相關的。都是我們軍人和民族固有精神，也就是我們國家民族禦侮救國自強復興最基本最有效的精神武器。如果我們軍人不修武德，任你有多大本領，也決不能成功事業。如果我們不能恢復四維八德，雖有廣土衆民，堅甲利兵，則最後也難免於滅亡。所以我們大家無論軍人或行政人員及教育界人員，都應該以揚武德，張四維，修八德爲立己立人自救救國之根本要務，而其實行的起點，便是新生活運動。如果我們在此受訓出去的人，還不能實行新生活，我們軍訓的訓練，便是枉然，不但我們

個人不能成功立業，國家也必因此而亡，那大家就要負亡國責任；不僅對不住你們各人自己祖宗父母，而且無面目見國人和後世的子孫。現在只要我們個個人和一般國民都能覺悟起來，勤修武德，實踐四維，我相信有幾千年光榮燦爛歷史的中華民族，必能突破任何艱難從事復興！

今天因爲大家就要離別，我所要對各位講的話很多，現在只提到這四點重要的綱目貢獻各位，希望各位時時刻刻要不忘記。務必站在三民主義的立場，遵守國家法令和軍隊的紀律，努力智信仁勇嚴的武德與四維八德的修養，明白自己所處的地位，毅然負起天下國家之重任，勇猛精進，堅苦奮鬥，救轉我們危亡的國家，復興我們衰弱的民族，以完成國民革命的大業！

（完）

# 國民經濟建設運動之意義及其實

## 施

——二十四年雙十節發表——

### 一 導言

中國今日根本之危機，全在經濟之殘破落後，以致國民生活日益困窮，而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生存於二十世紀之今日。故目前我國惟一重要之問題，乃爲如何挽救此日就崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活；及如何解決貨棄於地，而民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之發展。因此認爲今日須有一種運動，繼新生活運動之後而起，即國民經濟建設運動是也。

### 二 國民經濟建設運動與新生活運動之關係

國民經濟建設運動，與新生活運動，二者實相為表裏，今必須相輔而行。蓋新生活運動為民族的，為修身的，着重於道德與精神方面為主，實為國民經濟建設運動之體。而國民經濟建設運動，為民生的，為生產的，着重於行動與物質方面為主，實為新生活運動之用。新生活運動，所以奠立民族之精神的基礎，而國民經濟建設運動，則所以充實民族之物質的基礎，故二者實缺一不可者也。

### 三 國民經濟建設必須提倡一種普遍的運動之原因

論者或以為振興國民之經濟，救濟人民之生活，皆國家政策中應有之義務，祇須政府努力行之可矣，何必別為一種運動。不知中國國民經濟，枯竭瘵散之所由，為人與物之脫節，為人與事之脫節，為生產要素與生產事業間之脫節，亦為生產各部門間之不相整齊，不相聯繫，而為整個之脫節。社會不知生產之重要，產業不能得良好之環境，以遂其發展，是以欲謀中國國民經濟之更生，非先喚起廣大之自覺不可，非使人才或人力與天然資源發生極密

之結合，而使爲有效之發揮不可，非改變一切舊觀念，而消除有形無形之障礙不可；尤非調劑供求，使生產狀況與消費狀況相應不可。在此運動中，政府固有種種應爲之事業，然尤非使人民積極參加，成爲推進此運動之主力不可也。具在另一方面，則此運動又非如其他之社會運動，僅由人民團體鼓吹倡導，或其團體之分子，遵守約束，各自努力而卽可以收效。以其往往關涉於國家之法令與政策，且其間有許多事項，又必賴國家機關之政治力量以推行。故又必集合政府人民各種公私集團一切之力量，而後始能推行盡利也。

#### 四 國民經濟建設運動之涵義

明乎前段所論之意義，則本運動之涵義，不難自明。蓋國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力，以建設健全之國民經濟，政府則以所有之力量，爲之排除障礙，且與以種種之助力與便利者也。國民經濟建設運動者，以建設國民經濟，



即解決民生問題爲目的，與國家經濟政策，範圍有廣狹之殊。蓋國家經濟政策，於民生而外，更須注重於國計，而國民經濟建設運動之本位則爲國民也。其對象則爲民生也。總理以民生主義爲三民主義之中心，國民經濟建設運動者，實行三民主義之基點，亦即民生主義實現之初步也。

##### 五 國民經濟建設運動應有之目標

本運動之總目標，爲『盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展』。更分述之如左：在積極方面，（甲）增加生產總量，解決生活需要。（乙）增加工作機會，解決失業問題。（丙）增加輸出產品，藉謀貿易平衡。<sup>伊</sup>（丁）保障投資安全，鼓勵生產活動。在消極方面，（甲）解除阻礙生產發展之外面的原因。（如捐稅產業法規勞資關係等）。（乙）解除阻礙經濟發展之內在的原因。（如缺乏經營方法與人才等等）。<sup>悉</sup>（丙）解除阻滯貨物流通之障礙。（如交通金融運銷制度等）。（丁）解除妨礙生產建設之心理的因素。（如愚昧、迷信、保守、缺乏勞動習慣，及漠視經濟等

等)。(說明)本運動之首要急務，爲使人盡其才，一方面使專門人才，有貢獻能力於經濟建設之機會。一方面使有勞動力之國民，盡量發揮其勞動力於經濟建設。同時並須養成中級人員，有實務之經驗，與指導之能力。蓋必先人盡其才，而後地盡其利。此爲我國從事國民經濟建設時，所不可忽略者也。

## 六 國民經濟建設運動之實施要項

一、振興農業，增加農民生產，凡製肥，選種，改良農作方法，活潑農業金融，流暢農產運銷，悉以合作社爲基礎，指導并改進之，以達到糧食自給自足爲初步目標。一方面增加產業原料之生產量，同時提倡農產之就地加工製造。二、鼓勵墾牧，鼓吹大規模之移民墾荒，與經營畜牧。實施軍區屯墾制，利用集團勞力，開發農利，恢復並增進牛羊馬匹與農村各種副產物(如豬、魚、雞、鴨之類)之生產。同時提倡各省所有荒廢土地之開墾與耕作，以地無曠土爲目標。三、開發礦產，調查礦業狀況及摧殘束縛礦業發展之

原因，建議政府，改善礦業法規，鼓勵礦產投資，扶助礦商之獨立經營與自由發展，以闢天然之富源而容納衆多之勞力。（說明） 總理有言：礦業爲物質文明與經濟進步之最大主因。中國過去礦業，可謂一事無成，地方官吏與人民，往往加以阻礙。此後務須採用積極之保護與獎勵，首宜考慮礦業條例之改善，以減輕負擔，便利開採，保障投資爲主要。除有關基本工業之少數礦產外，應一概獎勵民營，尤應歡迎外資。同時禁止地方政府人員及特殊勢力把持礦權，與民爭利。四、提倡徵工，贊助政府實施徵工制度，鼓勵民衆參加義務勞動；尤以開發交通道路，修治水利，培植森林，開闢墾地等，爲徵工之基本工作。同時實施兵工政策，與徵工制并行，以軍隊補助各地徵工服務之不足，並爲建設地方公共工程之倡導。（說明）築路、濬河、築堤、植林、墾荒等等，均爲開發天然富源之必要條件，且需要多數勞力；宜於以徵工制度行之。吾人主張全國成年民衆均應有對國家對地方服工役之義務。宜由政府明定一生對國家服義務工役若干月之期限，及每年爲地方服義務

工役若干日之期限，前者從事於較大規模之公共工程，後者則爲其本縣區或所在農村，作有關農田、水利、道路、衛生、公共建築等等之工作。又各地實施徵工，必先之以宣傳與訓練，而繼之以指導與實施，必須告以利益，且爲準備一切。（例如食物、住所、工具之類），事先必有負責人員與機關，爲周到之設備，使時力不至延曠，勞動出於志願，則久之自成習慣矣。五、促進工業，對農村簡易工業及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農村或其附近，按合作系統營之。對於一般工業，由政府分別保護，並獎勵之。一面設立勞資調節機關，遇有勞資糾紛，與以公平調處。並須賦與該機關以最後強制執行之權，藉以保障企業之安全，與勞動者之工作。六、調節消費，統計各地尤其農村之消費品種類與數量，力謀供求之調劑；必須消費者盡量自己生產之。不能生產者，盡量節約其消費。此項工作，須由當地職業團體及合作社協力進行，並須取得進口業同業公會之贊助。（說明）此項之主要目的，在防止內地與農村資金之耗溢，其進一步之用意，則在謀對外貿易輸

出入之平衡。故便利原料輸出，減少輸出品之負擔，解除輸出品之困難，亦爲本運動任務之一。應徵求出口業同業公會之協力贊助。七、流暢貨運，一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通之便利，一面設立各重要地區之主要農產品如棉、麥、米、絲、茶等之公共倉庫，與運銷機關。八、調整金融，鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，由政府執行健全之貨幣政策，與匯兌政策，而人民衷誠擁護之。

### 七 國民經濟建設運動之初步工作步驟

一、關於調查統計者凡與本運動有關之對人對事對物之各種材料，均應有詳確之調查統計及搜集，由總機關主持，并徵求全國公私機關及教育機關協助之。各地所需材料，總機關供給之。二、關於集中人才者，設立專門人才之調查登記機關，類別其事務上或技術上之專長，遇有國內產業機關，需要專門人才時，總機關應設法介紹供給之。如國內無適當專家時，則介紹國外之專家担任之。此項調查人才及供給人才之工作，盡量利用各學術團體

之協助。三、關於研究及設計者，如軍區屯墾制之如何實施，如兵工政策之實施，如徵工制度之改進，如輸出入貿易之如何使之平衡，如合作社系統之如何擴大運用，以解決生產消費運銷及簡易工業與農村之連鎖等，均應加以實地之研究。此項研究工作，由總機關主持，或委託相當機關辦理之，並徵求主管機關及公私團體之協作。四、關於訓練人才者。關於擔任初步宣傳、調查及指導之工作，招收國民經濟建設運動志願服務員，施以短期訓練後，分派服務。關於繼續進行本運動所需之服務人員，委託各大學，設立國民經濟建設運動各種訓練班訓練之。五、關於宣傳及指導者，除技術上之指導，需供給專門人才及曾受較高訓練之人員外，關於本運動之初步宣傳指導工作，應由一、各地中等以上之學校學生，社會教育機關人員，及小學校校長教員。二、各地農工商會，進出口同業公會，及其他地方團體之主持者。三、各地已成立合作社之職員。四、各地駐在軍隊之高級長官。五、各地方政府及各級自治機關職員担任之。（說明）本運動推行時，宣傳工作，殊為必要

。舉凡改變人民漠視生產之習慣，掃除迷信苟安之舊觀念，闡明各種地方經濟建設，及接受國家關於經濟建設政策之必要；以及義務工役之意義，生產方法及經營方法之改進，其他有關於促進生產，調節消費諸事項，皆須有多數人員，用各種方法，向人民宣傳之。其已在進行中，有關國民經濟建設之事項，并同時解決其疑問，且指導其進行。

## 八 總結

國民經濟建設運動，所包含之方面既多，其所賴以推行之人力，物力亦無限量。政府固當盡主持推動之力量，而尤賴於全國國民對此生死存亡所關之一運動，有衷誠贊助之自覺。所貴專家盡其才，人民盡其力，有宣傳指導之能力者；勿辭奔走工作之勞。其屬於產業團體之分子，則又必發於自救本國經濟危亡之熱誠，樂受團體之約束，而不憚有所犧牲。至於進行之道，不一其途，有宜於利用合作系統者；有宜於利用教育系統者；有宜於利用軍隊組織者；有必須學術機關或學術團體之協作者；有必須產業團體與生產機關

本身之自動者。要之須集結全國國民之熱誠與聯合農工商學兵之全力，以不分彼此之精神，分丁協作之方法，向同一目標而努力。爰舉本運動之主要意義及實施要點，守粗發其凡，以就正於國人，并以祈求廣大之同情與協助。至於如何組織與實施，除必須組織總機關以資推動外，其具體節目，至費研究。本文所舉各點，不免掛漏，當有隨時補充與修正之必要，甚望全國關心經濟建設之專家與實業家，發抒高見，以使此一運動，能充分發揮其功效也。



# 對外關係之報告

——二十四年十一月十九日在五全大會講演——

- 一、苟自暴自棄，不能自強自立，則今日之友，皆爲明日之敵；果能自立自強，則今日之敵，未必不成爲明日之友。
- 二、和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲，個人之犧牲小國家之犧牲大。……和平有和平之限度，犧牲有犧牲之決心，以最後犧牲之決心爲和平最大之努力。

此次大會開幕，一切工作業已過半，連日諸同志開誠討論各項提案，二種精誠團結之精神，彌漫全會，實爲國家前途最可慶幸之事。中正今日更願借此全國代表聚首一堂之機會，對於年來吾國之對外關係，率直的有所披陳

，幸諸同志悉心的加以檢討後，有切實的指示。

溯自九一八事變發生以還，繼續不斷的上海事件，華北事件，接踵而來，全國上下均陷於極度煩悶苦痛之中，中正受全黨同志付託之重，担任中央常委，實感覺責任最大，痛苦更深之一人。惟吾人經過長期間國難之結果，深信全國已得到一種深切之體認。體認維何，即吾黨三民主義之第一義，所謂民族運動，決非單純的對外運動。蓋民族運動應有內外兩面，對外運動，僅爲民族運動中之一部份，決不足以概民族運動之全。換言之，對外應向國際爲吾民族求獨立平等，對內應向民族爲吾國家求自立自強。恭按 總理遺教，實早已昭示吾人，總理對外固主張爲吾民族求自由平等，固主張廢除一切不平等條約，但同時對內極力主張精神建設、物質建設，吾人每讀建國大綱、建國方略等各種遺著，總理向我全民族要求共同奮鬥，爲國家求自立自強之道，實隨處皆是。而民族主義第五講所以昭告吾人者，尤爲明顯，故吾人今日亟宜切實反省十數年來吾全國對一切精神建設物質建設解謂自求

自強之道，究竟努力至何程度。尤應了解民族運動之兩面，必須同時平衡進展，方有成功之望。若僅着力於一面之突出，必遭意外之挫折，此必然之勢，今日之所欲披陳者一也。

其次，國與國間之關係，與個人與個人間之關係，完全不同，國家與國家間決無百年不解之仇，徵諸歐洲各國相互間，百年來之外交歷史，或合或離，卽其明證。蓋國與國間之關係，事態複雜，範圍廣泛，決不若個人相互之簡單，每有就一事件某一方面觀察，似甲乙兩國，決無可合之理，然更就另一事件另一方面觀察，似甲乙兩國又決無可離之道。此類情況，各國相互間實例甚多。故國際關係，純係比較的，而非絕對的，易詞言之，決定國際間離合友敵關係，應以整個的國家盛衰，及整個的民族利害爲對象，不應以一时的感情，及局部的利害爲對象。其間權衡緩急，比較輕重，以定決策，實爲負責之政治家與革命黨員應守之規範。吾人每遭極侮之來，惟有反躬自省，嘗請戶權主義第五講，總理所昭示吾人者，總括其意，以可以滅亡我

中國者不止一國，此吾人不能不引爲猛自警惕者也。因爲此次空前之國難，自有其因果律，決非偶然發生的，孟子所說人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之者，總理每引此以告吾人，苟吾人自暴自棄，而不能自強自立，則今日之友，皆成爲明日之敵；反之，吾人果能自立自強，則今日之敵，未始不可成爲明日之友，古人所謂自助助人助，與自求多福者，皆此理也。吾人丁此國難之際，惟有努力於自助與自求而已，此今日所欲披陳者二也。

尤其是吾黨「國民革命」之使命尙未完全成功，凡一國在改革過程中，一切對內對外之設施，多半與舊有之利害關係發生衝突或變化，故阻力之來，誹謗之興，乃必然之勢。吾人處此時會，應須注意者約有二點：一、應以完成「國家中心之基礎工作」爲絕對的堅決的共同信條，不應斤斤於一時利害之衝突，孔子所謂小不忍則亂大謀者是也。蓋非常時期之外交，決非普通國家所用之經常手續，可資應付。其二，國際關係瞬息萬變，機微莫測，每一事變發生，均有當機立斷，迅赴事機之必要。試觀歐洲戰後東西諸國在革

命過程中，內外兩面所發生之困難與阻力，大都與吾國最近十年間之政象相同，然卒因全國上下有堅決的共同信仰，負責當局有立斷的應付權能，故均能轉危爲安，國基大定，此今日所欲披陳者三也。

吾民族佔全世界人口四分之一，盛衰興亡，影響於全世界之和平及全人類之福利者至深且鉅。各友邦之賢明政治家，必能見及於此，而我東隣日本，關於東亞之和平，與彼此兩國之福利，亦必關心更切。吾人今日孳孳以求者，不過對本國求生存，對國際求生存而已，豈有他哉。誠能對國內爲健全堅實之改進，對各友邦爲坦白誠摯之周旋，自信必有內外相諒之一日，吾人於此可下一結論如下：

基於上述三項意見，苟國際演變，不斬絕我國家生存民族復興之路，吾人應以整個的國家與民族之利害爲主要對象，一切枝節問題，當爲最大之忍耐，復以不侵犯主權爲限度，謀各友邦之政治協調；以互惠平等爲原則，謀各友邦之經濟合作。否則即當聽命黨國，下最後之決心，中正既不敢自外，

亦不甘自逸。實言之，和平未到完全絕望時期，決不放棄和平；犧牲未到最後關頭，亦決不輕言犧牲；以個人之犧牲事小，國家之犧牲事大；個人之生命有限，民族之生命無窮故也。果能和平有和平之限度，犧牲有犧牲之決心，以抱定最後犧牲之決心，而為和平最大之努力，期達奠定國家復興民族之目的，深信此必為本黨救國建國唯一之大方針。

# 國民自救救國之要道

——廿五年元旦在國府慶祝民國成立廣播詞——

▲天下興亡匹夫有責 四維既張國乃復興

目前切要的八點 大家一心一德自強自立

全國同胞：今天是我们民國二十五年元旦。我們全國同胞，大家歡欣鼓舞同聲慶祝的一天。現在兄弟雖然不能親自和各位見面，但是可以在廣播電台中，親自和各位講話，這是很可快慰的一件事情。現在兄弟藉此機會，將我們國家和全體同胞今年最緊要的工作，和各位同胞說一說。大家都知道，我們國家的情勢，現在很危險急迫，時時刻刻都在危急存亡之中，但是國家民族的命運，完全是由我們全體同胞自己來決定的。我們要挽救四萬萬同胞所共有的中華民國，復興歷史文化最悠久最光榮的中華民族，我相信一定是有方法的。這種方法，並非其他，就是在我們中華民國本身而努力；換句話

說，就是在我們四萬萬同胞的身上，就是要我們全國國民，個個人能夠努力自強。語云：『天下興亡，匹夫有責』，現在大家既知國家民族如此危急，無論那一個人，都應該拿這兩句格言策勵自己，明白本分，負起責任，一心一德，羣策羣力，堅定志向，團結精神，共同一致的向救國救民的目的，奮勇前進。要曉得我們救國家，也不是怎麼樣困難的事情，只要大家就本身所能做到的事情，能夠自強不息的努力去做，我們相信我們國家無論如何危急，在今年一年以內，就可以挽救過來；所能轉危爲安，轉弱爲強，轉禍爲福。我們知道，無論那一個國家，當他要從新建立起來，或是那一個民族，當他要努力復興起來的時候，一定要遭受很多的禍害，遇到很大的危險。反轉來說，一個龐大的國家，和積弱的民族，如果不遭遇很多的禍害，和很大的危險，他決不會真正覺悟奮發，從而自強復興。所以我們國家民族，現在雖然遭受空前的禍害，遇着莫大的危險，不僅不必悲觀，不必憂慮，而且我們看到來的禍害愈多，當前的危險愈大，就可以斷定我們國家民族復興的時



期愈快。古人說：「無敵國外患者國恆亡」，又說：「殷憂所以啓聖，多難所以興邦」。都是這個意思。我們中華民族，有五千年來最悠久的光榮歷史，有四千萬方里的錦繡河山，更有佔世界人口四分之一的四萬萬同胞，你看現在世界上，那一個國家，那一個民族，比得我們的偉大！只要我們全體國民，都能堅定民族的自信力，真正自立自強，還怕什麼，還憂什麼？我們國家一定可以救轉，民族一定可以復興，而且就在今年可以復興。今後我們應該如何自強自立，或者說，今後救亡復興的方法，是什麼呢？就是剛纔所說的，只要大家將本身所能做到的事情，切切實實做好，就是自強自立，亦即救亡復興之道。最要緊最基本的一點，就是兩年以來，大家所知道，并且大家都在努力推行的新生活運動，新生活運動的意義，就是要使我們全國同胞，都能恢復我們中華民族固有的道德精神，禮義廉恥，而首先實現於食衣住行等日常生活習慣之中，使我們的國民，個個人隨時隨地，都能明禮義，知廉恥，不再做一件悖禮違義，寡廉鮮恥的事情。而以禮義廉恥來樹立我們自

已和整個國家民族的人格，洗刷我們各人和整個國家民族過去一切的恥辱。我們一個人，必須有高尚自立的人格，才有現代國民的資格，不愧爲現代的一個國民。國家也必須尊榮獨立人格，纔有現代國家的資格，不愧爲一個現代的國家。無論個人或國家，只要自己真實的人格，能夠樹立起來，那一個也不敢來欺侮我們，那一個國家，也不敢來侵略我們。否則不僅人家要欺壓我們，侵略我們，而且滅亡我們。所謂「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」，這是一定的道理。所以要想人家不欺侮，不壓迫，不侵略我們，惟有我們大家自己勉勵自己，各人努力，樹立現代國民的人格，即所以共同努力，樹立我們國家的人格，而其基本的努力，就是要恢復我們的民族固有的道德精神。我們民族固有的道德精神，實爲古今中外一切文明國家的國民，所必須具備的基本要件。所以我們全國的同胞，務必時時刻刻牢記「明禮義知廉恥」這兩句話，並且身體而力行之。從前所有一切紛亂散沙，苟且偷情，驕奢淫佚，自私自利，萎靡不振，麻木不仁之腐敗的生活習性，都要

一掃而空，剷除淨盡，不好再和從前一樣糊糊塗塗做一個落伍的野蠻時代的人，而要以『昨死今生』的決心，除舊布新。實行『整齊、清潔、質樸、勤勞、迅速、確實』的新生活，做一個『明禮義知廉恥』的新國民。我們大家既成爲現代的新國民，當然可以建立現代文明強盛的新國家，當然可以和人家並駕齊驅，立於自由平等的地位。由上所述，可知新生活運動，就是使全國國民樹立人格，以復興民族之革心的運動。所謂新生活，乃是以『禮義廉恥』的精神爲準據，以適應時代環境的需要爲原則之合理的生活。我們是嬰從日常生活實際生活之中，實實在在來完成道德精神的修養。希望全國同胞，要依此目標努力不懈。古人說：『苟日新、日日新、又日新』。意思是說，在我們思想上精神生活上要滌除舊染的一切污點，使能煥然一新，從而繼續不斷的求其一天一天的更新起來，以養成最高尚的精神和人格。講到這裏我要順便告訴各位同胞，我們所要實行的『新』生活，所謂『新』和現在一般人所謂『摩登』或『時髦』是絕對不同的。我們要實行新生活，絕對不是

要求所吃的、穿的、住的、用的一切物質上的享受要新奇，而是不斷的澈底的改良我們生活的習慣行動等等，使我們的思想、道德、精神，和人格，日新又新，造成社會和全國明禮尚義守廉知恥之新的風氣。這種新的風氣，一旦養成，就可以建立新的社會。有了新的社會，自然就可以建立成新的國家，才是真 文明強盛。現代國家。管子說：『禮義廉恥、國之四維、四維不張、國乃滅亡』，我們再可以從正面的意思來講：『禮義廉恥、國之四維、四維既張、國乃復興』，人家那怕是很小的國家，因為能夠明禮義，知廉恥，所以只要很短的時間，就可以由貧弱轉為富強，以至雄視於世界。我們這偉大的國家，這樣多的同胞，更加以這樣悠久光榮的歷史，與優越偉大的文化，而且我們民族的聰明才力，比人家有過之而無不及，只要能復張四維，那裏還有不能立即使國家臻於富強的道理？只要大家同心同德，一致實行新生活，人人做成現代的國民，使社會國家的風氣，一天新一天，一天進步一天，我們當然很容易建立起文明強盛的新國家。所以實行新生活，就是我們全

體同胞自救救國的根本大道。其次除新生活運動以外，還有一件自救救國最要緊的事情，我們大家務必從今天開始特別努力來做的。是什麼呢？就是兄弟去年所提出來的『國民經濟建設運動』。這個運動，一定要和新生活運動同時並進，相輔而行。新生活運動的目的，是要改良國民的生活習慣，從而增進國民的道德，發揚民族的精神，以改善國民的精神生活，而完成國家精神的建設。國民經濟建設運動的目的，是要發揮國民勞動創造的能力，增加國民生活的資料，從而改善國民的經濟生活，完成國家物質的建設。精神和物質兩種建設，是互相關連，互相影響，互相助成的。偏廢其一，則俱難成功。同時並進，則事半功倍。所以國民經濟建設運動，與新生活運動，必須相輔進行，亦必然相得益彰。我們既以新生活運動來奠定國家道德精神的基礎，同時再要以國民經濟建設運動，來完成國家經濟的建設，促成物質文明的進步，才能夠使國家健全發展，也才能救起國家，復興民族。因此希望全國同胞，個個人要時時刻刻記着這兩種運動，就是當前自救救國最緊要的中心

工作。大家要同心協力，自強不息的努力實行，我相信一定可以由此實現我們國父孫中山先生的三民主義，完成挽救國家復興民族的大業。各位同胞！要曉得我們要救國家，就要革命，革命就是要實現三民主義，三民主義是以「民生」爲中心，民生的基礎是什麼？就是經濟，如果經濟不能發達，民生便無法改善；民生不能改善，三民主義便不能實行。所以我們要救國，要實行三民主義，一定要努力國民經濟的建設，以改善民生。而國民經濟建設運動，就是我們全國國民努力國民經濟建設的基本途徑。希望我們全國國民一致努力。現在我再將國民經濟建設運動的實施要項和方法，和大家說一說：

第一、振興農業。我們中國，向來是以農立國，國民的生活，國家的生存，向來是以農業爲根基。所以我們要從事經濟建設，第一件緊要的工作，就是振興農業。振興的方法，就是要採用農村合作的辦法，由合作社指導，並改進製肥選種，改良農作方法，活潑農村金融，流暢農產運銷，來努力增加農業生產，以達到糧食自給自足，爲初步目標。總使全國國民，一切日常生活資料

，不必再向外國購買，以塞漏卮，而免國計民生，日趨凋敝，爲達到這個目的起見，一方面要增加農業資料的生產量，以作發展民族工業的基礎。同時要提倡就地加工製造，使能廉價供給本地的需要，更可以減少運費，供給各地。第二、鼓勵墾牧。土地是一切資料生產的根源，要發達生產首須『地盡其利』。所以一切公私荒地，務必儘量開墾；對於地荒人稀的地方，更要鼓吹大規模的移民墾荒，和經營畜牧。並且要實施屯墾制，利用集團的勞力，大規模的開發種種的農利。此外更須恢復並增進農村的副產，例如家畜園藝漁利之類，應竭力使能同時改良品質，增加產量。第三、開發礦產。總理說：『礦業爲物質文明與經濟進步的極大主因』。幾十年來，我們中國物質文明和經濟建設之所以不能進步，礦業未能發達，當然是直接的最大的原因。過去因爲政治經濟與社會各方面種種阻礙，礦業可說是一事無成。以後政府必須採用積極的保護和獎勵的政策，調查礦業狀況，以及摧殘束縛礦業發展的原因，改善關於礦業的各種法規，總以減輕負擔，便利開採，鼓勵

礦業投資，扶助礦商之獨力經營，和自由發展，爲主要目的。更當禁止地方政府，與任何特殊勢力，把持礦權，與民爭利。並且因爲我們國家資力不夠，應當歡迎外國投資，共同發展中國的礦業。如此一方面既可容納大量的勞力，解決同胞失業的問題；同時便可以開發富源，促成物質文明的進步。第四、提倡徵工。徵工就是實行國民勞力服務，以從事於國民經濟建設一個最急要的辦法。現在我們國家貧窮，沒有充分的財力，來完成各種建設事業，好在我們的同胞很多，同胞的勞力，就是國家最可寶貴的經濟動力；亦即一切建設事業的資本。只要我們全國同胞，能竭盡所能來勞動，便可完成一切福國利民，自救救國的新建設事業，盡到國民對國家的責任。古人所謂『以勞教民富』，又說『憂勞興國』，與我們所謂勞動服務，完全是一個道理。希望全國同胞：共體此意，大家贊助政府，實施徵工制度，踴躍參加義務勞動，至少總要能以當地同胞的努力，首先從事開發交通，修治水利，培植森林，開墾荒地。這一種經濟建設的基本工作，除徵工制度以外，政府方面，



更應實施兵工政策，以軍隊的勞力補助各地徵工工務之不足。我相信各地一切建設事業，如得軍隊的幫助，一定可以得到事半功倍的效果。第五、促進工業。工業如不發展，物質文明便不能進步，經濟生活，便不能美滿。所以除極力促進農林礦業之外，最要緊的，更須極力謀工業的發達。我們中國舊式的手工業，既已凋敝，新式的機械工業，因受外國經濟的壓迫，也至今不能發達起來。現在要謀起衰振敝，富國裕民的法，一面對農村簡易的工業，及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農村或其附近，按合作系統經營，以謀農工業之密切連貫，交相發展。一面對於一般工業，由政府分別保護和獎勵，以求全國工業品之自給自足；同時並須設立勞資調節的機關，公平調處勞資雙方一切糾紛，增進雙方的利益。這種機關一定要予以最後強制執行之權，藉以保障企業的安全，和勞動者的工作。第六、調節消費。在我們這樣生產能力薄弱，一切生產事業落后的國家。各種生活資料，異常缺乏，大半都要仰給於外國，因此造成農村之資金集中都市，再轉流外國之經濟上

的敗血症，以致農村經濟頓於破產，一切產業同時凋敝，國家日益貧困之最嚴重之經濟危機。補救之法，惟有標本兼治，一方面固然要在積極方面，以最大的努力，從根本上增進國民生產能力，發達全國生產事業。同時更要在消極方面，以最大的努力，儘量節省消費，調劑供求。各位同胞：要知道節省消費，只要我們大家一轉念之間，就可做到。比較增加生產，要容易得多。但是這件事，對於救國的功效，却與增加生產相等。如此種輕而易舉，切實有效的事，我們怎麼還不努力實現呢？總之，以後我們總要努力節約消費，調劑供求，防止內地與農村資金的耗溢，進一步達到對外貿易輸出入的平衡。

第七、流暢貨運。流暢貨運的基本條件，在交通便利，所以我們要儘量發展全國各處的道路交通，改進水陸貨運的辦法。同時又要在各重要地區，設立主要農產品，如棉、麥、米、絲、茶等的公共倉庫，和運輸機關，以便屯積轉運。第八、調整金融。金融為經濟的命脈，金融如失其正常狀態，一切產業都要蒙受惡劣的影響。所以調整金融，是國民經濟建設最基本最緊要的

一項事情。講到調整金融的方法，在於鼓勵民間的儲蓄，活潑資金的流通，因應時代環境的要求，由政府執行健全的貨幣政策，全國國民要絕對信任政府，一致擁護。實行以上八項，就是國民經濟建設運動的主要工作。其中有很多，都是很簡明切實，輕而易舉的事情，無論那一個人都能做，如果全國國民能夠共同一致，依照這些道理，實實在在去做，我相信不僅我們各人自己的生活，可以同時趨於安定。而且整個經濟的困難，也可以迅速突破，使國家日趨於富強之域。否則國民經濟無由建設，民生無法解決，大家只有一天一天的貧困；甚至多數國民，弄得飢寒交迫，生活不能安定，那麼社會國家，就只有更加紛亂危險，不能得救了。所以大家要深切認識，這種運動是當前自救救國最緊要的一件工作。從今天起，要一致奮發，努力實行；同時要擁護并督促政府，竭力實做。如此我們國家，就可以由這幾項基本的工作，立即挽救起來。大家須要曉得，我們的聰明才力，和外國人一樣健全，而我們的人口，比那一國都多，他們做五年十年的事情，我們同心協力，一年

就可以做成功。所以我們不怕國家怎樣貧弱，怎樣危險，只怕自己有了聰明的腦筋，和偉大的力量，而不肯用，不知道盡量發揮；只怕我們的同胞，仍舊沒有國家民族的觀念，不明白自己的責任，不盡自己的義務，不守紀律，不能合羣，尤其是對於一切事情，不能實實在在來『做』。不做，當然什麼事也不會成功。能做，我想世界上就沒有什麼真正難的事情。現在國家到了這樣危急存亡的地步，我們要能自救救國，惟有我們四萬萬同胞，一方面推行新生活運動，使個個人成爲現在的國民，以建設國家精神的基礎，<sup>（四）</sup>一方面更要羣策羣力，來推行國民經濟建設運動，使個個人盡到勞動的義務，<sup>（五）</sup>發展民族生產的能力，<sup>（六）</sup>建設國家物質的基礎，如此心物並重，體用兼備的兩種運動，就是實行三民主義最重要的方法，也就是我們全國同胞自救救國最切實的要道。希望大家從今天起，各發宏願，努力實行；尤其是知識階級的人，特別要負起領導的責任，以身作則，悉力倡導。務使全國國民得此途徑，共同一致來做自救救國的工作，我們四萬萬同胞，都是一個祖宗一脈相傳的子

孫，却是骨肉之親，應同手足之愛，大家休戚相關，禍福一致，當此國家生死存亡的關頭，惟有一心一德，自力自立，精誠團結，擁護中央，向救國的目標，努力前進，什麼外患都不怕，什麼危險都可以打破，三民主義一定可以由我們手裏實現，中華民國一定可以挽救，中華民族一定可以復興。如此我們個人，才說得上是現在的國民，盡到了我們中華民國國民繼往開來的重大責任，才可以對得起列祖列宗，可以安慰我們國父 孫中山先生在天之靈。今天兄弟和我們全國同胞所說的，就是這幾句話，希望各位同胞一致奮勉，積極努力做到。恭祝各位健康成功，再恭祝我們中華民國萬歲萬歲。

# 地方行政人員工作綱領

——二十五年五月十六日地方高級行政人員會議閉幕詞——

## 一、主要工作綱領與努力方法

(一) 嚴格考驗 甲、委任專員，乙、定期考驗，丙、隨事考成，丁、實地按驗。(二) 綜覈名實 甲、明系統，乙、公銓選，丙、專責成，丁、行久任，戊、嚴考核，己、一賞罰，庚、稽查報告，辛、面獎廉能。(三) 密切聯繫 工作的聯繫，鄰區鄰省間之聯繫。(四) 治與教育打成一片。(五) 節約與踏實 以少量金錢做多量事業，各項基本工作如教育等應重質不重量。(六) 管理與統制 「教、養、衛」之外，必須再加一「管」字。

## 二、今後應改進或注意之要點

(一)各省規定之中心工作太多，應擇最急要者之一二種，規定實行。(二)國民經濟建設應竭力實行。(三)獎勵貯蓄與生產，甲、蓄物尤要於蓄錢，乙、就地獎勵生產。(四)組織民衆，應注重由經濟入手，辦理保甲，卽同時推行合作社。(五)本區保安團隊應賦予本區司令或專員以調遣分配之權。(六)保甲注意事項，甲、採用連坐法，乙、慎選保甲長，丙、注重訓練。(七)各省區宜盡力協助實施兵役法。(八)澈底清除散匪，勿使有一個匪類存留。(九)肅剿匪患，於軍事以外，應研究各種實行之方法，保甲、偵探、交通、訓練。(十)壯丁訓練，應注重國民常識與公德。(十一)辦理保甲與訓練壯丁，均應注重幹部之訓練，應注重偵探工作，偵探人員宜特別訓練。(十二)與縣黨部區黨部密切聯絡，注意青年學生與黨員用於適當之工作。(十三)注重國民體育與公共衛生，掩埋棺木與籌建公墓。(十四)囚犯之處置與訓練，檢查監獄，管理游民乞丐，注意

傷兵管理。(十五)修河應以整個河流爲單位，不應以區域爲單位。(十六)推廣苗圃加緊造林，明年會議時應有詳細報告。(十七)修路應將橋樑涵洞完成，修路不築橋，不能算爲完成。(十八)土地行政宜先完成土地之整理，一面注重改良土地。(十九)各行政督察區名稱宜歸劃一，一律以數字名之。(二十)改良教育與提高師資爲關係國家興亡之大事。

本會議此次開會四天，大家對於地方行政上施政要項，都有精詳的討論，對於各人本身的工作狀況，也都有詳盡的報告，使中央對各位工作情況，有更深切的認識，今後更能收到指臂相使之效果。會議以後，對於各位的建議和報告，都可以分別整理出來，作爲改進地方行政的重要參考。所有討論的各案，核定辦法以後，當分別令知。在今天閉會期間，不再複述。現在大家散會以後，就要各回本職服務，本席今天特將各位今後努力之途徑與方法



，以及此次聽到各位工作報告後，覺得應改進或注意的要點，扼要的向大家說一說。

首先應向各位提出的就是我們今後要實際推動一切的政治，必須要確實求得督促推進與努力的方法，而後可以收到加倍的效果，這就是我們的主要工作綱領，可以分下列幾項來說明：

### 第一 嚴格考驗

我們要求政治之迅速推進，並且效果確實，無論省府廳長對於下級，或專員對於轄區各縣；以及一般主管長官對於屬員，必須對於考察實地按驗考察公務員的主要方法，不外乎下列幾項：（甲）委任專員，必須將特定工作分配於特定人員，限定程序與期限，以爲考成之標準。（乙）定期考驗，關於各級人員擔任工作規定期限，或半月一次，或一月一次，驗其進退，定其功過，加以督促糾正，並即厲行賞罰。（丙）隨時考成，除定期考驗以外，還須按個別事項，逐事考成，看工作是否確實迅速，達到要求。（丁）實地按驗，對

於下級報告，不可僅憑書面，必須實際考查，躬親按驗，始可確知成效。假有不確實不努力或未完備之處，並須於訪察抽查之時，面加詰誠，尤其對於所屬縣長及區長，必須隨時考驗，尤應賞罰得當。各省主席對於縣長不任之先，至少要親自接見考察一次，對於其精神體格之外，尤應注重五官之端正，與其態度之大方，言語之有條理。如縣長對於保甲長人選與訓練，除賞罰之外，更應注重於此。行政長官，要辦好一切事情，得到好成績，無他特技，只在其能否信賞必罰而已。要做到信賞必罰，尤須綜覈事實，所以考成必須實事求是。關於此點，望多研究張居正評傳及管子與子產評傳諸書。

## 第二 綜覈名實

綜覈名實，可以矯正虛偽敷衍遲緩之積弊，其主要節目為下列各點：（甲）明系統，必須確定上下縱橫之明晰的系統，使辦事有一定的準則，攷驗有一定的程序，而後責任分明，無可諉卸。（乙）公銓選，要選擇適當的人才，使能稱職盡職，不但甄用之際，應絕對無偏無私，而且應以實際事功與能

力爲重，勿專拘泥於資格。(丙)專責成，既擇定責任以後，就要假以事權，使得盡量展布，還須遇事指導，俾有成就。(丁)行久任，上官篤於信任，所屬人員乃能發揮長處，奮勉圖功，所以既任之後，如人事相當，卽不宜更調太頻，務使久於所任。(戊)嚴考核，對所任工作，必須考核周詳，勿使遺漏。(己)一賞罰，信賞必罰，均須本於一定標準，不可厚彼薄此，致有歧異。(庚)稽查報告，對於屬員所呈送之報告，必須實事求是，加以考查按驗，明定功過，隨時考成。(辛)面獎廉能，對於屬員之廉明有爲者，並須面加獎許，激發其向上之心，以收貫徹始終之效。

### 第三 密切聯繫

我們行政上一切工作，最忌散漫分歧，各自爲政，如此不僅力量分散，而且往往妨礙其他部分的工作，不能收整個之成效。以事項而言，無論民政教育建設治安各項，均屬一體相關，休戚與共，今後必須本協同一致的精神，更進一步的達到密切的聯繫。以地域而言，鄰接地區，尤屬痛癢相關，更

應密切合作，所以各行政督察專員對於鄰區或鄰省之專員，應切實聯絡，各種政治工作之與鄰區或鄰省有關者，務必化除界限，不分畛域，通力合作，一致進行。省與省間亦應如此，至各省各區之間，更應互相參觀，互相師法。聽到某項工作在某省某區辦得最有成效時，各廳長專員即應親往參觀，考察研究，如此互相觀摩，共同改進，必能收到很大的效果。不但對鄰省鄰區應如此，而且就工作上可能的狀況下，還可以到國外作實地考察，以增進自己的知識及辦事經驗。總之，為增進行政效能計，相互聯繫與避免重複衝突，均屬必要，近年常聽到下級機關，以命令系統複雜不統一為言，其實此不僅為法規制度上之關係，法規制度固宜隨時改進，而人事方面對於辦理公文者，若能善為訓練，使其理解清晰周到，辦事手續不致錯誤，主管人員更能周密注意，顧到機關的職權與相互關係，即不至有重複凌亂之弊，更須以合作精神，貫徹其間，則歧異衝突之弊，自不致發生。

#### 第四 政治與教育打成一片

我們現在無論舉辦何事，每感到人力不敷。補救之道，第一要留意人才，第二要轉移風氣。所以無論省縣各區行政長官必須使所在之大小中小學校教職員，與行政機關人員打成一片，不僅可就地取才，協助政治之推動，即於改革社會，振作人心，確立風氣，亦必以政教合作爲樞紐。且現代政治，日趨於專門化與技術化，僅憑常識，決不夠應付，必須利用專家，資以爲助。各省雖因經費關係不能聘用多數專門技術人才，但各地之大學教授等，必多富有研究之專家，即中等學校教師中如詳爲物色，亦不乏專門人才，各省府關於行政事項，即可利用此等教授之專門知識，請其研究規劃，一方面在政府可收專家相助之效，同時學校教授等，亦可以實際問題，與其平時所學相證驗，當無不樂於貢獻之理。中國古時本以留心人才，爲地方官首要之職務，我們對當地教育界人士，不僅應切實聯絡，留心考察其學識品格與才能，以相助治理，而且對於品格高尚之教育人士，必須優禮有加，養成學生與社會尊師崇道之風氣，各地教育廳長，一方面應敦崇品格，自覺其居一省師

表之地位，同時對於養成師資，更須以品格高尚與任事熱心爲重，尤須多方設法激勵教育界爲國家社會服務犧牲之精神，如此我們必能收到轉移風氣推動政治之效果，而對於公民訓練與學生訓練，亦應注意於此。

## 第五 節約與踏實

大家都知道中國爲極貧困的國家，要待籌足經費，再來辦理事業，其勢爲不可能。所以大家必須盡量節約，盡量刻苦。使一個錢的經費能發揮二個三個錢的效用，甚至要做不花錢的事業。尤其政府自去年以來，對於健全金融，極盡心力，國家經濟漸有生機，這是推行法幣政策初步的效果，但基礎畢竟還沒有確實，必須法幣的信用，對內對外逐漸增高，國家經濟及一切事業纔有生路，所以今後一二年間無論中央地方，必須竭力設法鞏固法幣的信用，各省務須諒察此意，務使預算收支適合，即或事業增加，亦必竭盡心力，善爲節約支配，不使增加預算。須知國家經濟建設未完成以前，唯有以極端的刻苦，開未來的生路。即如蘇俄近年經濟逐漸充裕，各項事業，均有鉅

額經費，其實皆從數年前彼國政府人民，極時節約，極端勞苦，減衣縮食，渴汗血勞力從事生計而來。我們此時情形，亦非極力節約勞苦不可。各地方今後對於經費，必須用盡心力，謀合理的支配，切不可漫無計劃，稍有浪費，所以第一必須確定本末先後，從最基本急要者入手。第二必須善用人力，以補助經濟的匱乏。第三必須事事踏實，求數量與質量之相稱。即如教育事業，在已有基礎的國家，當然可以盡量推廣，而以我如此貧弱且基礎缺乏之國家，只有先求質量的改善，後求數量的擴充。而且就事業而言，如質量良好，即基礎確實，數量雖少，亦能發生多量之效果；否則，祇求數多，不求質善，則雖多亦屬無益，而且有害。不僅教育方面如此，對於保甲，過去注重推廣，今後亦宜特別注意於質的改進。總之，中國為窮國，窮要有窮的打算，總要勞心勞力實幹苦幹，以精神補助物質的缺乏，使事業能切實進行纔好。

現在我們地方政治，對教養衛三者以外，尤特別注重於管理，換言之，即應注重於紀律與秩序。故「教」「養」「衛」三項要目以外，更加上一「管」字。所謂「管」「教」「養」「衛」乃爲完全。如徒知教養衛而不知管理，則所有教養衛之工作基礎，必不能確實，辦理必不能一貫，結果所有工作皆不能持久，而且現代政治，如欲切實收效，無論對人對事，均不能聽其散漫分歧，如果紀律不嚴，秩序不守，決不能使教養衛三者發生實際的效果，合現代之要求。所謂「管」者，簡單言之，即執行法紀，納民軌物之謂。唯有法度完密，部勒整齊，地方百務，乃始一切就理。以上是就人事方面說明管理之必要。人事而外，還須管理生產，管理土地，管理交通，尤其是糧食與勞力，必須首先注意管理二字，實爲今日行政人員唯一重要之業務。管理之方法，應從調查統計入手，必須確知區內土地戶口人力物產事業種種方面之確數與實況，加以全盤的整理與運用，而後真能做到「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」的地步。爲政之道，可說不外乎此。至其最終



之目的，則爲「一統制」。所謂統制者，並非收歸統轄或包攬辦理之意，乃對於管區內所有公私事物，無論官營民營皆須使在主管人員統籌監督之下，預計其一定之功用與相互關係，從而斟酌損益，善爲調劑，妥爲支配，統籌籌劃，以補助發展，而發揮其最高之效用。我敢說今日行政人員如對人對地對物對事，不知統制之理，且不得統制之道，則此種政治，決不能成爲現代政治，此等行政人員，亦不成爲現代之行政人員，政治之成敗，國家之興亡，關鍵完全在此。其實此種方法，我國古代政治組織完密時早已有此規模，有此制度，所謂「以民治民以民用民」，卽是此意，「民有民治民享」最終目的之完成，亦必以此爲途徑。

以上是指示各地行政人員主要工作綱領，亦可說是今後努力之途徑和方法。此外於聽到各地行政人員報告以後，覺得今後各地有應改進和注意之要點甚多，現在擇要列舉如下：

(一) 各省所規定之中心工作，不免事項太繁，結果下級人員不能件件

辦好，唯有逐項點綴，以應付上級之功令，此後宜斟酌各省各區之特殊情況，減少中心工作之項目，擇其最緊要者一二項規定下來，集中力量，限期收確實之效果。此項中心工作之擇定，可以下列三者為標準：（甲）就本省本區已進行有相當基礎而亟待完成者；（乙）為本省所最缺乏而需要者；（丙）在地域環境上特感迫切之需要者。例如西北各省，宜推廣造林，豫蘇諸省，宜注重開河與治水，舊有匪區，宜注重土地與生產，濱海沿江各省，宜特別注重於民衆教育與民族意識之訓練等，總須因地制宜，無論其直接間接，總使與國防最有關係者精密擇定，切實推行。

（二）各地行政人員必須明「知與之爲取」之道理。管子有言「知與之爲取者得爲治之道」，我們現在苦於經濟枯竭，籌費困難，即應獎勵生產，推廣合作，爲民興利，使民力民富培養元足之後，而一切事業，自有確實基礎，更切不可以興辦新政，徒爲稅收計算。各省區及各縣，必須依此宗旨，竭力實行國民經濟建設。

(三)今日最大要務，一爲貯蓄，二爲生產。所謂貯蓄，不僅獎勵錢的儲蓄，應使地方人民知蓄錢不如蓄物，而且蓄物尤要於蓄錢，各地貯蓄之風，應積極提倡與設法發達，至於積物，不僅積穀一項，就是一針一線之微，均須盡量節用，多多儲積，乃至廢銅破鐵，亦不可任意拋棄，均須積藏，以濟國家之貧乏。至於獎進生產，各縣應切實調查當地原有之生產與工業，就地獎勵或補助，應知少量的生產愈於不生產，卽或品質不甚優良，亦較之無生產終勝一籌。

(四)吾人組織民衆與訓練民衆最善方法，莫如從經濟方面入手，誘發人民切己之利害，使能踴躍樂從，例如辦理保甲，最好卽寓經濟意味於其間，同時提倡各種之合作社，聽說福建長樂縣爲購辦菜餅肥料，曾集資二萬元墊借民間，到期以後，人民不但如數歸還，而且以後對於縣府政令，自動服從，增進政府之信仰，實非淺尠，保甲工作，亦因此遂能切實推進，此卽最好之實例，各地可以取法。

(五)各地保安團隊，自集中省府指揮調遣之後，本區團隊不能留在本區，地方防務每受影響，今後關於保安團隊，其經費與訓練固仍須集中於省，但同時應使本區團隊仍歸還本區，并賦予區司令或專員以調遣分配之權。

(六)辦理保甲，欲求澈底收效，必須採用連坐法之精神，進一步嚴格規定，並實行連帶責任制度，對於保甲長人選，應慎重選擇，委任之後，須隨時考驗，加以黜陟，尤須注意訓練，使能逐漸進步，訓練保甲長時，應授以自衛新知一書內所載之要項，及余所摘輯戚繼光語錄。

(七)現在中央指定地區實施兵役法，各省廳長專員縣長，對實施兵役與徵兵，務須按照中央規定之原則與辦法，盡量協助，視爲己事，不可以此爲中央之事，推諉於師管區或團管區而忽視之，務必協同督促辦理，視爲本省本區最重要之基本工作。

(八)現在各地散匪，雖已逐漸肅清，但仍不可有絲毫忽略，總須澈底清除，斬草除根，勿使有一個土匪，存留於六區之內。須知如存留一個匪類

，即可逐漸蔓延爲後來之大患，星火燎原，江西匪患，可爲殷鑒。

(九)清剿匪患，當在社會與政治之得力，而不宜專恃兵力，進剿與清剿之程度，完全不同。進剿之法，可應用七分政治三分軍事之原則，而清剿之時，祇可用一分軍事，而須賴九分政治之力也。望切實研究各種之方法，凡保甲偵探交通訓練，切須按照實際情形，研究種種方法，而於自衛新知一書內所舉之各項，特別是論「準備」一章，尤須切實注意，以充實自衛之力，量，與防匪禦匪之設備。總之，必須在人口極少交通極不便利之地方，乃始需用少數兵力；其他地區，應注力於軍事以外之工作，以輔軍事勦匪之完成。

(十)關於訓練壯丁之科目，軍事還在其次，第一應授以現代國民應有之常識，使明瞭現代世界大勢，國家地位，國民責任等等。第二應訓練其公德心，使知公共秩序之宜尊重，公共利益之宜保持，公共衛生之宜遵守，並啓發其勞働服務，互助合作，爲公犧牲之精神，將來中央並宜編發一種公民訓練常識課本，以爲各地訓練之依據。

(十一) 無論辦理保甲，訓練壯丁民衆，必須先從訓練幹部人手，幹部如果健全，便能發生以一人教好百人之力量，所以訓練之時，還須注意選擇，任用之時，并須隨時考察。此外對於清匪察奸，均應注重偵探之工作，對偵探人員，宜有特殊訓練，組成偵探網通信網，實施各種通信瞭望聯絡等辦法，並應隨時監察，勿使發生有名無實與陽奉陰違之弊。

(十二) 各地行政專員，應與縣黨部及區黨部密切聯絡，注意青年有爲之黨員，召集訓練，用其專長，使分任編組保甲，訓練民衆，並偵探工作，獎勵黨員與一般青年奮鬥積極之精神，使爲各地基本工作而服務，於推動政治必有莫大效果，此外對於當地學校，亦須設法打成一片，以收共推共進之效。

(十三) 各地今後對於國民體育及社會之公共衛生事項，均應特別注重獎勵推進，視爲行政要務，以增進國民之健康與體格。對於公共衛生，首宜厲行清潔與預防疾病，無論城區鄉村，如有未埋之棺木，即行掩埋入地，並

獎勵各地籌建公墓。

(十四)關於維持秩序與減少遊惰事項，首宜注意者三事：一，必須注意囚犯之處置與訓練，所有囚犯，勿使集中於大城市以內，亦不可任令閉置囚所，不加管理，宜分少年壯年老弱各類，分別施以訓練，並授與工作，特別注重其生活與衛生，各專員巡視各縣，必先檢查監獄，對本縣之監獄，每月必須親自檢查二次，且須臨時定期前往查視，勿使管獄人員，得有掩飾欺蒙之機會。二，必須注意於游民乞丐之管理與感化，妥籌安置之方法，三，必須注意各地傷兵之狀況與處置，尤不可使傷兵久居於省城及都市附近各地，除中央已安置之傷兵以外，其他未盡之處，務由地方長官，妥為安置於適當地點，并與各師團管區司令，共同設法訓練，切實管理之。

(十五)各地修治河川，大體上均能努力進行，河南省各區修河甚多，但惜無統一計劃，結果發生此段已修而彼段未修之弊病，例如河流經過甲乙丙三個行政督察區域，如上流之一段浚治甚深，而中間之一段屬於另一區者

，依然淤淺，則必致發生更嚴重之水患，所以此後浚河工作，應以整個河漕爲單位，由省府建設廳訂定整個修治之工作計劃，發交各區實行，勿任各地以地區爲單位，乃可以興水利而免流弊。

(十六)各地造林工作，首宜注意推廣苗圃，尤以豫魯陝三省，必須盡量推廣苗圃，五年內各省每縣至少每年推廣數十畝，培養苗木，添置森林，下年度各專員來京會議時，對於推廣苗圃及添置森林之面積數量及木材種類，必須有詳細報告。

(十七)各地修路，往往有僅築路基，即以修築完成報告，而並未將橋樑或涵洞一律建成者，如此雖有公路，而依然不能使用，今後修路，務須將橋樑工作計算在內，無論計劃施工或報告工作，均不能將橋樑忽略。

(十八)關於土地行政，此次會議已有討論，無論辦理測量或土地陳報，各省均應視爲目前最要之政務，切實興辦，尤須明瞭吾人之目的，不在於增加稅收，而實在於以整理土地與改良土地，以爲實行平均地權之張本，蓋



必先完成整理土地與改良之工作，確知土地之實況，而後可談到土地之處分，所以現階段之整理土地的工作，各省必須排除萬難，加緊完成。

(十九)現在各省對於行政督察專員之轄區，有以第一第二等數目字名區者，亦有以地域命名者，名稱上殊不一律，此後宜劃一名稱，一律以數目字標明之。

上面所說各點，都是就實際工作中指出應行改進或注意之處，今天限於時間，還不及一一列舉，以後可隨時指示。

總之，大家在各地擔任行政工作，欲求切實收效，必須隨處留心，遇事省察，發現錯誤，立即改正，以求進步，對於奉行政令，必須瞭解精義，講求方法，竭力避免形式上敷衍之弊病，減輕書面填寫報告等工作，多作實地考察的工夫，更應力求時間人力與財力之經濟，謀一切支配之合理，通力合作，化除界限，互相輔助，互相調劑，更能獎勵才能，考察部屬，嚴明賞罰，則事無不舉，必能以少數的時間與人才，辦好很多的事業。

此外更有一點本席感覺得與國家興亡有特別重大的關係的，就是教育。我們今後若不能將教育澈底改善，將擔負教育責任者之地位與品格，盡量提高，則一切救國工作，皆將無從着手，勞而無功。本會議對於推行義務教育民衆教育等，已經決定很多的辦法，祇待大家分別推行。不過本席覺得教育上根本急要之問題，還不在於制度辦法與經費，而實在於師資，欲提高師資，必須特別注重於人格。凡有教人之責之學校教師等，無論大之在一國一省，小之在一鄉一鎮，均不僅爲一個學校內之先生，而實在是全社會所仰望尊敬之師長，中國從前之所謂經師、師，如書院山長以及鄉邑塾師，大都負一時之重望，爲一般所敬畏，司轉移風氣振作人心之責任，所以必須具有清正高尚之人格，有自強不息之修養，剛毅不屈之精神，守道崇義，不避危害，凡遇非常稱逆之來，或事變不測之際，尤必堅忍而毅，不屈不阿，足爲後生之楷模，而會所效法。當此風氣偷薄，人心浮蕩，禮義不明，廉恥道喪的時候，我們要挽救國難，必先挽回人心，轉移風氣，欲達此目的，尤賴學校教

師修德勵行，以挽回世運自任。尤其各省之教育廳長及各縣之教育科長等，在從前時代都是爲士林表率之學官，更應該以品格節操，刻自砥礪，須知教育行政，實爲奮鬥救國之基本工作，負教育行政之責任者，必須具有守正不撓，與不避危難，犧牲一切之精神，方足以率導羣倫，廉頑立懦，而克盡教育之職責。所以對於各地教育，必須負起責任，不辭勞怨，貫徹國家教育之政策，改革教育界因循苟且與散漫凌亂之風氣，對於教育之整頓與管理，必須善善惡惡，激濁揚清，爲國家爲青年負起全部之責任。現在各地教員，自強自重，不愧青年師表者固然很多；但因循敷衍，或達就學生迎合青年，只求保持個人地位，不惜喪失師道尊嚴者，亦所在多有。此種放棄責任自私自利之教師，不但自貶人格，實足貽神聖的教育事業以污點。更有甚者，竟至利用青年之弱點，視爲把持搗亂之工具，以謀個人之出路，此種誤人子弟之行爲，實與出賣民族永久之利益無異，其罪惡實尤勝於曾國之漢奸，充其禍害，足以斷送吾現代國民，而陷中華民族於萬劫不復之境，本席認爲復興國

家，完全以教育爲基本，如教育不良，則一切政治上之努力，均將等於虛擲，所以特別提出來，希望負有教育責任者切實負責，加以改正，一方面挽救頹風，一方面整頓師資，然後教育方足以救國，而不至於以教育亡國。這一段話，不僅希望各教育廳長切實注意，也希望到會的各級行政人員加以充分的注意。

總之，今日國家的艱危，不是言語所能罄述，大家既然抱爲國奮鬥的決心，致力於政治工作，務必認清所處的環境，與自身所負的時代使命，全體一致下定決心，爲打破非常難關而努力，吾人最大之目的，在完成現代的國家之建設，今後一切政治設施，均應切合於此要求，方足以達到復興民族之使命，希望各位本此努力，益求進步，庶明年再行集會時，咸能表現更大更佳的成績，這是本席深切的期望。

# 中國之統一與建設

——二十五年雙十節發表——

自蒸氣無線電空中航行發達以後，國際間之關係，即起一鉅大之變化！任何一國發生任何一事，瞬息乃即傳遍於全球。中國處此時代，已非往昔閉關自守無聞於世可比，然關於中國之傳聞愈多，則所招致之誤解亦愈甚。自中國改建共和以來，舉國上下一致之努力，對內厥惟求國家之統一，對外求國際間之自由平等，推翻帝制，建立共和。在此新舊制度交替之過渡時代，包含政治社會家庭等問題，甚且影響及於外僑之利益，國內情形既若是其複雜，而欲局外人持平觀察，予以坦率之判斷，自甚困難；故對於今日之中國，尚有認為無組織之國家者，此等誤解，致使中國不能博取世間充分之同情。中國近年來日夕努力之建設工作，遂陷於事倍功半之境地。茲值民國成立二十五週年紀念，願向國內外各界讀者發表若干觀感，在此普天同慶舉世歡

慶之日，余意除以「中國之統一與建設」爲主題外，再無其他適當之題目，足以符合消除國際間誤會之期望。第一點友邦人士所應注意者，今日之中國已非往日分崩離析可比，在一九一二建立共和以前之五十年，中央威信日益低落，地方跋扈日益加甚，由此種趨勢，而構成軍閥割據，引起循環不息之內亂，人民蒙其殃害，不可勝言。一九二七年國民政府建都南京，而糾紛之起，無時或已，軍閥之割據固未盡除，而內戰之外，又有土匪之滋擾，人民痛苦，水深火熱，通都大邑，化爲灰燼，農民離村，田野荒蕪，除劫奪燒殺以外，幾無工作可言。此種恐怖狀態，足使一國統治者束手無策。但中國政府，深知欲謀國家之建設，必先求國內之統一。故國民政府奠都南京以來，即無日不努力於統一之完成及秩序之恢復；數年來，政府以堅毅不拔犧牲邁往之決心，按部就班，實現剿匪及其他一切反動勢力之計劃。故一九三三年土匪巢穴之江西收復以後，兩湖川黔各地之匪黨，亦相繼肅清，其散在邊陲地帶之少數餘孽，亦不難一鼓蕩平。故土匪與軍閥之勢力，已不足爲中國之

患，且他國變救平，兩廣就範，中國統一之局，已達於垂成之域矣。第二點經注意者：中國於萬分危難之中，已實行復興與建設之計劃，戡平匪亂固難，而整理擾亂後各區域之治安經濟尤難！應付此種困難，自更需要勇往與創制之精神。人民苦於禍亂，久失秩序與團結，爰援引中國昔日之保甲制度，而運用新方法，以促進村里人民互助互衛及互相監督之責，使不肖份子無隙可乘。中國人民百分之八十以上為農民，欲求建設，非先復興農村不可。一九三四年政府遂下令不再增加田賦附捐，以後並迭令取消苛雜。截至今日，已取消者有五千餘種，每年減輕。民負擔達五千萬元之鉅！近年來國民政府支出鉅款，用於水利及造堤工作，在去年一年之短時期中，即支出三百五十萬萬元。自今以後，繼續不斷，則旱潦之災，亦可避免。合作事業，今日亦甚發達，總數為二六、二二四，其中一二、五一七為去年所組成；實業部最近又增設合作司，推行全國之合作事業。此外又成立農本局，資本六千萬，官民各半，其目的在傾政府與社會之全力，推行農本貸款，及農產物之運

鐘，關於交通方面之進步，最好以數字表明：鐵道由一九二五年之八、〇〇〇公里，增至一三、〇〇〇公里；公路已完成者凡九六、五四五公里，在建設中者，有一六、〇〇〇公里。往日自南京至廣州或南甯，舟楫車馬，費時數月，今藉汽車，數日可達；空中航行，十年前不聞於中國，而今日由上海可達漢口，成都，北平，廣州諸大城市，而遠及於新疆邊省。由乘客數量言，即以中國航空公司一家爲例，一九二九年祇有三五四人，去年一年已一〇、四〇四人。中國之建設，並不止於經濟，而對於行政效率之促進，公共衛生之推廣，義務教育之實施，及財政之改良，均經努力，而獲得顯著之成效。以上所指示者，僅爲大端。此雖云大端，余敢言在此八年之短時期中，有此成績，在中國歷史上可說從來未有之現象。茲值紀念建國萬眾鼓舞之日，余本不宜向友邦誇示國民政府已往之成績，正當集中目光於今後未完成之工作。然余所以略示過去情形者，乃期表明中國確有自力更生之能力；既已剷除軍閥匪共，又不斷爲人民幸福而建設。所不足者，爲不受干涉，不遭阻礙。



之自衛的發展機會。此機會吾人昕夕以求，志在必得，能予中國以此機會，不特間接幫助中國，實亦爲世界和平之始基。蓋中國四萬萬愛好和平之人民，及無盡蘊藏之富源，中國而一旦富強，則必爲全世界最大之安定勢力無疑也。

# 統一救亡

——二十五日七月十三日在中央紀念週講演——

△外交之根本全在內政 對兩廣問題的解決 政令軍令應統一  
不能因外患而放棄平定內亂 解決內政問題

各位同志，今天中央舉行總理紀念週，兄弟被推出席報告，藉此特將個人對於最近國事的意見與感想，向各位貢獻。現在二中全會正在開會，本黨全體同志和全國一般大眾，以及全世界各國人士，都很注意此次會議的結果。本來我們會議最要緊的議題，不外內政和外交為會議的中心，至於內政和外交的方針，去年第五次全國代表大會已經有明確的決定。半年以來，中央同人也都是根據大會所決定的方針來努力；今後當然也只有秉承五全大會既定的方針來進行。不過你們要曉得所謂內政和外交，名稱上雖然是不同的

兩種問題，而實際上全是整個連帶的一件事情。就事實來說，無所謂外交與內政之分，可以說外交問題，就是內政問題。如果內政問題不能得到妥善的解決，國家不能完成真實的統一，奠定堅固的基礎，就簡直沒有外交可言。所以你們要解決外交問題，先就要解決內政問題。自從「九一八」以來，中央一貫的方針，就是「安內攘外」四個字，認定內不能安，不僅外不能攘，而且連「外交」二字也談不起來。由此可知此次全體會議所討論的要案，雖然包含內政外交兩方面的問題，實際上只是一個內政問題。兄弟向來就認定外交的根本全在內政。只要內政問題能夠得到妥善的解決，外交問題自然可以得到圓滿的結果。大家要曉得果真我們的內政能夠統一，國基能夠穩定，世界上無論那一個強大的國家，都要對我們發生敬畏；我們只要真正統一，就沒有那個敢做我們中國的敵人。所以此次會議所討論的事情，應該特別着重於解決內政問題，來穩定國家的基礎，實現我們三民主義，以期完成革命建國的工作。講到內政，現在無論中央與地方都是由本黨的同志負責任，

所以一切內政上的不安定不統一，都是本黨同志不能團結一致，甚至鬧起糾紛的結果。決不能歸咎於一般愛國家的全體國民！現在我們要使內政能夠統一安定，必先要解決黨內的糾紛，要解決這個糾紛，當然應該照黨紀國法來處理一切。不過本黨的革命精神，是以『忠、孝、仁、愛、信、義、和、平』八德爲基礎，無論對內對外任何問題，向來都是以『信義和平』的精神，來謀妥善的解決。而對內尤爲緊要。從前陳炯明雖然在廣州叛變，以大砲機關槍圍攻總統府要制 總理的死命，然而 總理當時仍舊用仁愛的精神寬容他，最後只要陳炯明能悔過自新，即可不咎既往。 總理這種偉大的精神實在是我們全黨同志革命的模範！現在大家都很關心兩廣異動的問題，這件事如果純就國家的法律紀綱而言，當然沒有放任容忍的餘地！但是中央方面始終盡量寬容，以信義和平爲基礎，始終不放棄政治的途徑，與和平的方法來解決，也就是以 總理寬大爲懷的精神做我們處理異動的基礎。現在兩廣幾位負軍事責任的同志，有一個口號說『在抗日的旗幟之下，方能統一軍令。』

「這是他們舉一千八百七十一年普法戰後德意志的統一來作例子，說是先要打勝了外國，然後方能完成統一。這個口號和這種說法，他們自己當然以為很有理由，那裏曉得事實上是大錯特錯。我們祇就普法戰爭前後德意志統一的經過事實而論，也可以知道德國是以一八三四年十七邦的關稅同盟為契機，由於工業革命與俾斯麥辛苦努力結果。雖然在國家的構成上，為許多的聯邦；而實際上在對法作戰之先，早已逐步完成政令，尤其是軍令的統一，惟其先能統一政令軍令，所以纔能戰勝法國。並不是戰勝法國而後來統一政令軍令。由此可知軍令政令統一，是對外抗爭的根本要件。軍令政令不統一，絕對不能對外。兩廣幾位軍事當局，因為不懂這個道理，同時對於國家現實的環境，世界的形勢，完全沒有澈底研究明白，對於我們革命的立場，也沒有深切瞭解，所以做了很多錯誤的舉措，造出現在這個亂子。他們不自顧惜革命的歷史<sup>罪</sup>，固屬很可痛心，可是本黨和國家因此受了很大的影響，而我們革命策源地的兩廣幾千萬同胞，尤其身受無限的痛苦。現在他們異動還不到兩

個月，兩廣已經民不聊生，地方軍人，如此輕舉妄動，貽患國家，這是我們全黨同志，尤其是我個人在中央主持軍事的，更不能不負責任自咎，兄弟自己誠信未孚，使國家和民眾在憂患悲痛之中，又加上一層的危疑震蕩，撫躬自問，實在覺得非常歉仄和悲痛。現在事實既已演至如此，我們一方面當然要始終以信義和平爲基礎，本着總理寬大爲懷的精神，用盡和平的政治的手段，希望兩廣軍事當局，能改過自新，能夠使時局重見安定，國家有力量可以對外。但是另一方面，我們也要有整飭紀綱，維持統一的決心和勇氣，負起責任來弭亂定變，決不能因外患之嚴重，而放棄平定內亂之工作；決不可因爲顧慮外患之壓迫，就聽少數地方軍人破壞紀律，自由行動，什麼事都馬馬虎虎遷就了事。大家要曉得，就革命的方略來說，正唯有外敵的壓迫，中央更不得不先澈底肅清內亂，否則一般漢奸匪徒，更要挾寇自重，國家更無安定復興之期。當此外患嚴重的時候，如果有挾寇自重的漢奸匪徒，中央更應該不顧一切，澈底澄清，以竟安內之全功，而固攘外之根本。如果瞻前

顧後，畏首畏尾，顧忌外力之牽制與干涉，因而不敢整理內政，則我們決沒有方法完成建國禦侮的工作，我們也就再不能講革命。我們要革命，就不能怕外患，如我們革命黨怕帝國主義者的壓迫，那就根本不能革命，例如十五年，在我們廣州肘腋之下，到處都有帝國主義者的力量，如果我們要瞻前顧後，還能出師北伐嗎？我們革命軍自誓師北伐以來，就決心在內外夾攻之中，與一切軍閥與挾寇自重之赤匪漢奸，一切沒有國家觀念的反革命分子奮鬥到底。這種革命的精神，無論何時何地，都是一貫的有充分的表現。現在我們對於內政問題之所以要用和平的政治的方法來解決，絕對不是因為顧忌外患怕受內外夾攻的危險，而完全是爲着同志間歷史感情的關係，與團結精神集中力量的關係。換一句話說，就是爲着愛惜國家的力量，保持內部的完整，要求整個的覺悟和團結，使將來大家從此以後能和衷共濟，共同一致來完成抵禦外侮復興國家的遠大事業起見，所以不能不以總理包容一切的精神爲精神，儘量的用和平方法來解決，以告慰我們總理與已死同志在天之靈

。最近中央各同志，大家對於解決內政問題的方法，當然人同此心，心同此理，都是始終要本信義和平包容一切的精神，用和平的政治方法來處理一切紛亂。但大家要知道，凡是一個國家要獨立存在於世界，必須保持精神上立國的要件，和統一國內力量的紀綱。如果精神不整肅，紀律不確立，國家便成爲無組織無生命的狀態。簡言之，不能成爲一個國家，不拘什麼時候，不拘什麼國家，都會要來侵略壓迫我們。更不當我們中國人是一個有獨立人格的國民，都要當我們中國人是個亡國奴。如果我們只怕外患，不顧紀綱，使立國失其精神，那末無論國家怎麼大，人民怎麼多，最後一定要亡國。所以我們處理內政問題，情與理當然要兼顧，而國法紀綱，也不能完全放棄，所以情理之中，一定同時要辨是非，明順逆，如果是非不辨，順逆不明，則紀綱不振，國家亦必隨之而亡，所以現在我們解決內政問題，歷史感情不能不顧，是非順逆尤不可不明，希望中央各位同志，在全體會議中，本信義和平的精神，與情理兼顧之原則，研究一個解決內政問題的妥善辦法。總要使我



們國家永絕背離分裂的根株，達到真實澈底的統一，來救國家的危亡。這就是兄弟對於國事的一點意見和感想，特地向中央同志傾誠貢獻，藉作各位在開會時共同討論的參考。

# 建國運動

——廿六年七月十八日對廬山暑期訓練團第一期畢業學員講——

- 一、建國目的
- 二、建設之首要在民生
- 三、建國三要素
- 四、建國入手方法
- 五、建國原動力

今天在畢業典禮時候，特將建國運動，作一個系統的總括的講述，使大家明瞭建國的目的，建國的究竟，建國步驟與入手方法，以及建國的原動力所在。我們明瞭了建國的目的和究竟，纔有正確的方向；明瞭了建國的主要工作與入手方法，纔不會本末顛倒；我們尤其要明瞭建國的原動力，發揮應

有的德性而奉爲行動的準則，我們的建國工作纔能夠迅速推進而收很大的效果！

我們要建設三民主義的新中國，這是我們建國運動的總目標。三民主義是我們總理爲中國定下的革命救國的最高原則，要促進中國的國際地位平等，政治地位平等，經濟地平等，使中國永久適存於世界，我們要建國，就要實現民族主義，民權主義，和民生主義，將中國建設成三民主義的新國家。

## 一 建國目的

### (一) 要實現民族獨立

集中全民族各階級的力量，把國家和民族的地位扶植起來，排除一切的侵略壓迫，造成完全自由獨立的國家。

### (二) 要實現民權平等

要使中國國民都能夠享受充分之民權，先要由國民全體來解決民生需要

和民族解放的問題，來奠定民權基礎，纔能得到真正的平等。

(三) 要實現民生自由

人民一切的生活需要，都能得到均等普遍的滿足，不受任何的限制，不感到任何的缺陷。

我們爲要達到這三項目的，就必須恢復民族的自信力，恢復民族的自治力，與恢復民族的創造力。

一，要恢復民族的自信力 我們必須使全國國民認識本國歷史文化的偉大，在教育上要特別注重於史地課程，使大家尊重本國五千年悠久的歷史以及我們中華民族固有的疆域，而有發揚光大的信心，一方面提高一般國民的國家觀念，知國家利益高於一切，我們要有堅確的自信，勿盲目崇拜外國而吐棄本國的文化，我們要自信革命必能成功，民族必能復興。

二，要恢復民族的自治力 中國古代無論地方與個人的自治力本來是很發達的，人民守望相助的習慣很普遍，地方自治的組織規律很嚴明，對於個

人的自治工夫尤爲注重，我們必須把我們民族固有的自治力恢復起來，纔能夠實現民權的平等，所以我們必須提高人民的知識和經濟地位。培養國民的政治能力，從實際上訓練人民有管理地方事務和行使四權的能力，而後民權纔有堅實的基础。

三，要恢復民族的創造力。我們的祖先一切制作和文化，都要比同時期的其他國家高尚而偉大，現在的貧弱現象，是喪失了創造力的緣故。我們要促進物產建設以解決國計民生的需要，就必須一方面發展我們固有的知能，一方面盡量濫輸近代科學的知識和技術。

## 二 建設之首要在民生

建設之首要在民生。建設之首要在民生，這是總理在建國大綱中特別提示的一句話。總理在民生主義演講中說明民生爲歷史的中心，而總理的三民主義，實在也是以民生主義爲中心，民族主義要扶植國家與民族的獨立，就是要排除民生的障礙，民權主義要建設人民的權力，就是要使人民自

身能解決民生問題，依照 總理的定義「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，（也可以說是國家的生計）羣衆（民族）的生命」，民生問題實佔建國工作上最主要的中心地位。

民生首要在日常生活問題 如上所說，民生的範圍是非常廣大，但實際上民生之主要問題，還在於全體人民的日常生活即食、衣、住、行之四大需要，人類一切的經濟活動，可以說都爲要解決此日常的實際生活問題。

解決民生方法 民生主義的目的，既在於使衣食住行各種生活需要得到普遍均等的滿足，而物質條件是有限制的，我們爲充分供給需要，就不能不注意於生產，我們爲要使人民得到均等的享受，就不能不解決分配問題，所以解決民生的方法，是要以生產爲主，而同時注意到分配的平均。根據 總理民生主義與建國大綱所指示，和目前國家事實之需要，我主張以爲要解決民生方法必先實行下列幾件事：

（一）實行平均地權 我們要測量土地，釐定經界，實施土地法規，實

行報價徵稅。土地問題是民生問題中最主要的問題，土地問題有適當解決，社會階級中便沒有兼併侵削的不平均現象，達到耕者有其地的目的。

(二)防止資本操縱，實施累進稅率 總理節制資本的主張是一方面允許私人的企業，而同時要限制私人資本，不許其操縱國民生計。我們爲防止私人資本的過分膨脹，最有效的方法莫如施行累進稅率，不但遺產稅所得稅應累進，其他足以增殖資本的稅源，也應採取累進的稅率。但日常生活需用品，則應在例外，然亦必須有一定的限度。

(三)促進勞資合作，實施勞資仲裁 在中國生產落後的狀況之下，萬不能允許勞資衝突來妨礙生產，我們一方面要使資本勞動雙方均在國家民族最高利益之下密切合作，來加緊生產，同時對於勞資糾紛還要實施強制仲裁，使不致影響到生產的低落。

(四)發達國家資本，保障私人企業 我們爲救濟貧弱，必須積極生產，所以一方面要發達國家資本，使凡有獨占性或私人能力不能舉辦、以及與

國計日關之事業，都由國家來經營；同時一方面還要保障私人的企業，以扶持國家整個產業之發達。

(五) 政府人民協力解決生產與分配問題 這是目前最切的需要，不但建國大綱中所示食衣住行四項的事業而已。

### 三 建國三要素

我們分析人類一切活動，大概都包含有精神、物質、行動三方面，而我們艱難巨大的建國工作，更要從這三個要素上面加以推進，我們要同時提高精神的力量，要增進物質的利用，要促起行動的普遍與積極，而後三個要素纔能相結合連繫，以發揮巨大的功用，來完成建國的事業。所以我們哲學的基礎，不偏於物質亦不偏於精神，而要認識精神與物質並重而不能偏廢的，但是沒有行動的表現，雖有物質與精神，亦不能見其效用的，故我們的哲學，更應注重知難行易的行字，所以我主張行的哲學，就是這個道理。

一，精神方面——要推行新生活運動 新生活運動之主要目的：在轉移



風氣，發展德性，掃除社會上腐敗的惡習，培養社會上活潑的生機，以禮義廉恥的規律，行之於日常生活之中，一切行動，都合乎整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實之標準，實在是一種精神革新的運動。我們民族精神喪失已久，建國要件，一切缺乏，唯有推行新生活運動，恢復我們民族固有德性，改革習慣，風動社會，纔能振作積極的精神。

二，物質方面——要推行國民經濟建設運動。我們在建國進程中所感到最痛苦者，爲物質的缺乏；因物質的缺乏，影響到國民生活的困窮，由貧而弱，同時更影響到國力的不振。國民經濟建設運動之主旨，在使各種人力與生產要素爲全體適當之配置而使爲有效之發揮，其目標爲「盡人力，闢地利，均供求，暢流通」以謀國民經濟之健全發展。「我們知道中國不是沒有土地和物產，而是地不盡其利，物不盡其用，唯有推行國民經濟建設運動，使社會一致起來努力，纔能解決物質缺乏的問題。

三，行動方面——要推行勞動服務運動。我們如祇知道革新精神和增加

物質，而沒有普遍積極的行動，還是不能使精神與物質連結起來，還是不能改革中國散漫頹廢根深蒂固的惡習慣，而促使建國工作的迅速完成，所以我們必須提倡行動，必須使全體人民相勉以勤勞；使人人都以服務為可貴，因此我們必須積極推行勞動服務運動，不論是學校機關和部隊，不論是普通的社會和家庭。都要繼續不斷，倡導督促，使成為普遍的行動。以上都是在社會方面着手的工作。

#### 四 建國入手方法

我們在上段所說的三種運動，乃是由三個方面來推進建國要素的社會運動，現在要講明建國工作的入手方法，因為建國是一件十分浩大的工作，所以我們必須從最扼要之處，認定其人手之方，纔不致勞而無功。這入手方法可分兩方面來說：（一）就國家所由組成之地區單位上說：我們要推行地方自治。（二）就國家所由組成之人民方面而言，我們就要用教育與訓練的方法來培養國民能力。

一、推行地方自治 依照建國大綱所規定，在訓政時期，應該由政府協助人民籌備自治，這協助籌備的意義，就是要先舉辦地方的事業，奠立自治的基礎，這些事項，總理在建國大綱及地方自治開始實行法早有詳明的規定，現在斟酌事實之需要，再爲補充幾項如下：

甲、調查戶口，乙、測量土地，丙、辦理警衛（包括推行保甲），丁、開闢交通，戊、普及教育，己、墾荒造林，庚、修治水利（築堤闢渠掘井濬河均屬之），辛、推行合作（盡力推行生產、消費、信用、運輸等各種合作事業）。

二、培養國民能力 我們要完成建國工作，必須使大多數以至全體人民成爲健全的國民，都有相當的能力來貢獻於國家的建設，所以我們第二個入手方法，就要應用訓練與教育的方法來增進國民能力，關於此點應分管、教、養、衛四方面同時並進。這管、教、養、衛，本來是行政方面的工作，但我們要造成完全的公民，亦必須在此四方面施行訓練：

甲、關於「管」者——管理的訓練 我們中國過去最忽略管理，其實管理乃是一種最重要的學問，我們對人、對物、對地、對事都需要於嚴密的管理，就人事關係而言，所謂監督、指導、分配、調遣、考核，都是管理的要項，至於對事對地對物，亦無不需要嚴密的管理，而後事無頹弛，地無曠廢，物無遺棄。在西洋有科學管理的專門學問，我們中國因為沒有這種的素養，一般不知道管理的重要，所以一切不能確實，一切不能嚴密，一切不能作合理支配和運用。所以一切無謂的浪費消耗，不知道國家一年要化費了多少的財物與土地等等。我們要培養國民能力，就要實施管理的訓練，使從各種實際事項或實際工作中，領略管理的重要，具備管理的能力。

乙、關於「教」者——常識的訓練 「教」就是教育，我們救國建國都少不了教育的力量，而關於培養國民能力，在各級的教育中間應一致注重常識的訓練。我們過去教育上的缺點就在於好高騖遠，不切實際，不知世界上最實用的事物，一定是最平凡的部分，我們受過高等教育的人，儘有許多連

普通而粗淺的常識都不知道，所以國家得不到專家的助力。所以我們認為在國民教育上，應以常識的訓練為基礎，常識充足的國民，必然是能擔負實務的國民。

丙、關於「養」者——生產的訓練 養是發展經濟，充裕民生的意思，在國家與地方來說，就要發達公共的產業；就個人說，就要增加生產的能力。我們國家貧弱到此地步，建國運動中所需要的國民，必須是具備生產能力的國民。所以我們要就各種情況之下，對一般國民施以各種職業生產的訓練，養成勞動的習慣，革除其倚賴游惰的惡習，至少限度，也要使農業和工業生產達到本國自給的程度。

丁、關於「衛」者——國防的訓練 衛就是自衛，我們國家要達到完全獨立，必須人民完全具備自衛的能力，小之則保衛鄉里，大之則保衛國家，所以自衛能力的養成，應以國防的訓練為主，而尤要者在提高其對於國家民族的觀念，犧牲奮鬥的精神，並養成其服從紀律的習慣。

由於上面三種運動與推行地方自治及培養國民能力各種要目之實現，我們必定能達到人盡其材，地盡其利，物盡其用（貨暢其流包含在內）與事盡其功的四大目標，則建國工作即已達到第一步的完成。

### 五 建國原動力

我們知道無論任何事業之進行，必須有一個原動力在他的裏面發動，方能成功。建國運動既是這樣一個艱鉅遠大的工作，而其要目與方法又如此繁多，再加以我們國家所處環境如此艱難和過去基礎如此薄弱，我們要想急起直追的來完成這一使命，斷不是尋常的努力所能濟事。所以最後要講述「什麼是建國原動力」。認識了這一個原動力的體系，我們就要奉爲鍛鍊精神的基準，共同一致來達成我們的任務。

建國的原動力沒有別的，就是我們中華民族固有的德性，即忠孝仁愛信義和平之八德，而尤以仁愛爲中心；這是中國幾千年來世代相傳的道統，深入於一般的人心，幾乎是成了每一個黃帝子孫的天性。只要把他恢復過來，

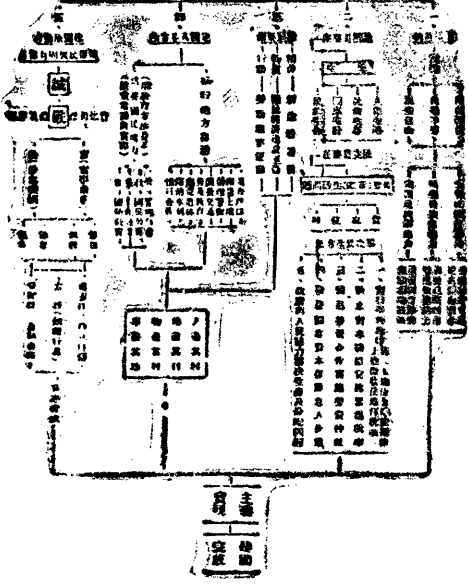
就是建國的總動力所在。

在固有道德之下，足爲一切行動之最高基準的就是誠字。誠就是誠意，也可以說是決心。具備了這個決心，便是澈始澈終，永不退轉，全力貫注，自強不息。未知因時候，一心不亂的求知，既知之後，一心不亂的行其所知。所以古人說「精誠所至金石爲開」，由於這個誠字，再表現之於行爲與態度方面的就是嚴正的嚴字。嚴是嚴以自律，嚴於處事，一絲不肯假借，一些不肯放鬆的意思，而且有整個完滿的意義。與這個嚴字相關聯的，在內在的品格上有智仁信勇，在行爲的法則上則有禮義廉恥，具備了智仁信勇，便能夠不惑不懼，自立自強；具備了禮義廉恥，便可做到了不屈不撓，自愛自重。再由嚴字推行起來，人能嚴正，則必能做到實事求是的實字，人能確認了真實，便能埋頭做去。既不見有可畏，亦不見有所謂艱難。人能嚴肅自立，就能正大光明，便可做到公忠體國的公字，不但不雜一絲一毫自私之心，還可以做到大公無我而服從公共的理法。人能無畏無難，則必能竭盡責任，自

立自強。人能無私無我，則必能確守紀律，互助合作。如果一面能自立自強，一面能互助合作，若再能認識 總理知難行易的哲學，人人以唯公唯實的態度而負責力行，則所謂有志竟成，當然可克服一切當前的障礙，而達到主義實現，建國完成的目的。



建國新綱  
 三民主義的新中國



# 卷六

## 關於新生活運動之言論

# 卷六 關於新生活運動之言論

## 目錄

新生活運動之要義	一
新生活運動的目的	一九
新生活運動的意義和目的	二四
勞動與服務	四〇
國旗之意義與新運之要旨	五六
新生活運動第二期的目的和工作要旨	六七
新運四週紀念廣播講演	八二
新運五週紀念廣播講演	九一
附錄：新生活運動綱要	一〇一

# 新生活運動之要義

——二十三年二月十九日在行營擴大紀念週演詞——

一、全國智識分子要負起教導國民的責任，使國民具備國民知識與國民道德。

二、提高國民知識道德要從改善國民基本生活——衣食住行——着手，故非發展教育不可。

三、今後全國國民應開始實踐合乎禮義廉恥的新生活運動。

四、新生活運動，要使全國國民生活整齊、清潔、簡單、樸素，澈底軍事化。

五、國人應以昨死今生的精神，革除過去野蠻生活。

南昌各學校校長暨黨政軍各界同志：

在上一大紀念週中，本席已經講過，現在我們江西要做一個建設國家復興民族的基礎。這就是說，我們江西無論在那一方面，無論什麼事情，統統要做各省的模範。爲全國所效法，要以我們一省的新風氣，新事業，來風動全國各省，使全國的民衆都能聞風興起，跟着我們共同一致的來建設我們新的國家，復興我們中華民族。要完成這種期望，一定要我們江西全省民衆，尤其是在江西省內的南昌黨政軍學商各界同志，即一般民衆領袖，首先能夠一齊奮發，以「昨死今生」的精神，共同協力來做除舊佈新的工作，然後一般國民才有所效法，然後才可以風動全國，完成民族復興的使命。

這件事情我們如果要講難，當然很困難；因爲現在我們一般國民的知識程度如此之低，社會環境與一般的教育基礎也如此之壞，我們現在要在最短期間使全國國民所有社會上各個分子，都能夠認識國家和民族的時代環境，知道我們國民的地位和責任，並且能夠實實在在共同一致的來盡國民的責任，努力救亡建國復興民族的工作，當然是一件很困難的事。但是大家要曉得，無

論古今中外，一個社會要能改造進步，一個國家或民族要能復興，決不是一定要等到全體國民個個人都有足夠的知識，然後才可能。如果一定要這樣，那末，不僅是我們中國有如「俟河之清」，不曉得要等到什麼時候，才能使全體國民的知識充足，可談復興；恐怕古今中外，沒有一個國家一個民族真正能夠復興的了。所以改進社會，復興國家和民族的責任，在事實上絕不能希望全體國民都能盡到，完全要靠我們一般有知識的做各界民衆之領袖的人，能夠將這個重任一肩擔負起來。只要我們先負起責任，以身作則來切實去幹，才可以推動全國國民，共同覺悟奮發，協力來幹。古云：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃」，就是這個道理。從前所謂君子，就是現在各界民衆中的領袖，亦即有知識有道德的優秀分子。一個社會的良窳和一個國家的興亡，就看這種人能不能盡到教導一般國民之重大的責任。現在無論黨政軍以及學生商界的同志，個個人都是國民中的智識分子，都負有教導一般國民的責任。社會要能改進，國家和民族要想復興，就要全國一切智識分

子，尤其是各界領袖，能盡到教導全體民衆的責任。所以我們到一個地方，如果看到當地社會腐敗，人民野蠻，不好說這是當地全體民衆的倒運，實在只能算是當地一般智識分子的倒運，只能怪一般智識分子沒有盡到自己教導國民改造社會的責任；反轉來講，無論是一個地方或整個國家，如果一般智識分子都能認識國家所處時代環境的險惡，和我們國民所應負之責任，並且以身作則來教導一般國民，共謀社會的改進，國家和民族的復興，那末，這個社會和國家，沒有不會很快的進步復興起來的。所以社會能不能進步，國家和民族能不能復興，其責任就完全在我們一般智識分子，尤其是我們一般民衆的領袖。所以我今天特別要南昌各界領袖和各學校校長，參加這個紀念週，想藉這個機會，向大家貢獻我的意見。

我在前一次紀念週中，已經講過，我們要改革社會，要復興一個國家和民族，不是用武力所能成功的。要如何才可以成功呢？簡單地講，第一就是要使一般國民具備國民道德，第二就是要使一般國民具備國民知識。道德愈高

知識愈好的國民，就愈容易使他們一天比一天有進步，愈容易復興他們的國家和民族。北方講，德國的復興，就是一個最好的先例，我們曉得，德國自從歐戰失敗，簽訂凡爾塞和約以後，整個國家在各個戰勝國壓迫干涉之下，一動也不許動，尤其是關於軍備更受嚴格的限制，即如陸軍，就限定最多不得超個十萬，拿來和列強比較，可以說他們的武力等於零，雖然他們沒有武力，但是還不到十五年工夫，居然就能復興起來，和世界上最強的國家並駕齊驅。這是什麼道理呢？我剛才講過，德國在過去因為受了條約的限制，是沒有武力的，那末，他一旦要求軍備平等的時候，法國儘可以用武力去壓迫他，爲什麼不敢如此呢？就德國本身來講，他既沒有強大的陸軍，也沒有海軍、空軍，有什麼資格可以要求平等，更如何可以獲得平等呢？再拿德國的情形來和我們中國比較，德國過去完全沒有武力，而我們中國的陸軍比德國要多幾十倍，海軍空軍也有；德國的人口僅僅六千萬，我們的人口四萬萬；再講德國的土地，格外不能和我們比；但是人家要求軍備平等，就是軍備



平等，要取消賠款，就能取消賠款，而我們中國不要講不能根本廢除不平等條約，如同德之要求軍備平等一樣，無且連到提議修改也沒有理。比方講，早兩年伍朝樞在國聯依據盟約第十九條動議取消不平等條約，就一點結果也沒有，他們德國人要求軍備平等，各國就不能不在原則上贊成，到最後還不得不完全承認，法國雖然要反對，也沒有什麼辦法，人家剛剛戰敗，過幾年就可以不付賠款，要賴債就賴了，而他們幾十年或百多年的賠款，到現在還是每年要照付。總之，德國也是一個國家，中國也是一個國家，德國沒有武力而能與各國平等，中國雖有武力，依然不能求得平等，這是什麼道理？沒有旁的，完全是由於我一般國民的知識道德不及人家。因此我們可以曉得，要一國家和民族復興，不是只有怎樣大的武力就行，完全在乎一般國民有高尙的知識道德。德國可以能和其他各個強國平等，就是因為他們一般國民的知識道德，能和各國國民平等。或許比人家還要好些。我們中國何以至今不能和各國平等，也就是我一般國民的知識道德，不能和人家的國民

平等，趕不上他們。所以今後我們要求平等，要想復興我們的國家和民族，一定要根本上先從提高國民的知識道德這一點來做。

一般國民知識道德的高下，即文明和野蠻，從什麼地方可以表現出來呢？我們要提高一般國民知識道德，要從什麼地方着手呢？這就要講到一般國民的基本生活，即所謂「衣食住行」。這四項基本生活包括全部日常生活，是個個人時時刻刻不能離的。一個人或一個國民的精神、思想、知識、道德，統統可以從基本生活的方法，表現出來，外國人衣食住行是什麼情形？在場各位同志中有到過外國去的人，當然看得非常明白，就是沒有到過外國的，也可以在各處租界、教會、或其他外國人所住的地方看得出。外國人無論吃飯、穿衣、住房子、走路，和一切的行動，統統合乎現代國民的要求，表現愛國家和民族的精神。總而言之，統統合乎禮義廉恥，不要廉恥的飯他們不吃，不要廉恥的衣他們不穿，不合禮義的事情他們不做。他們無論起居食息，一言一動，統統有規律，合乎做人的道理，表現有現代文明國家的國

民之知識道德。何以他們的國民能夠如此呢？就是他們各國的文化發達，社會環境的優良。尤其是一般負有教導一般國民的責任之知識分子，能夠養成好的風氣、習性，以身作則來教導。他們每一個國民，從小在家庭裏，就有很好的家庭教育；進學校以後，又有很完善的學校教育；出學校以後，再有很好的社會教育；他們一切基本生活教育，在家庭教育時就已經打好基礎，到學校教育再加嚴格的修練而臻於完善，更有社會教育，使之發揚普遍，勵進不已。他們一般國民，因為有這三種教育，接連琢育，層層扶持，所以其知識道德，都同在一個水平線上而表現於衣食住行一切實際生活之中。因此，外國人看了才曉得他們是一個文明的國家和民族，才肅然有所敬畏。德國之所以要求平等，而各國不敢拒絕他，就是這個道理，我們中國何以始終不能獲得平等？而且還要一天一天被帝國主義者侵略壓迫呢？一言以蔽之，就是我們一般國民無論衣食住行都不能如同我們的古人，或現在外國人一樣合乎禮義廉恥，普通一般國民不必講，我們只就現在一般準備要做國家和社會中人

物的青年學生來講，就可以明白。大家都可以看到，一般學生，比方說，江西的中學生，現在雖然大多數都比較好了一點，但是當去年初我來的時候，所看到的幾乎無一個不是蓬頭散髮，有扣子不扣，穿衣屢要穿紅穿綠，和野蠻人一個樣子，在街上步行或是坐車，都沒有一個走路坐車的規矩，更不曉得愛清潔，甚至隨處吐痰，還有，看到師長不曉得敬禮；看到父母也不曉得孝敬；對於朋友，更不知道要講信義。這種學生，可以說完全不明禮義，不知廉恥。這樣的學生，這樣的國民，如何不要亡國？前幾天我還在街上看見一個小學生吸紙煙，這還了得嗎？他做學生的時候，就要吸紙煙，再長大不會吸鴉片煙嗎？當時我因為車子走得太快，不便拉他。你們一般教職員或警察，應當也看見，看見的時候，就要拿來處罰。一個地方有這種現象發生，尤其是發現之後，還沒有人來管，就是我們所有負有教導國民的責任的人，尤其是一般學校裏教職員最倒霉的事情。如果我們平時能留心管束，並且以身作則來教導，我想決不會有此現象。例如我此次到了建甌，有一回發現一

個十歲左右的小孩，在街上吸煙，雖穿了很好的衣服，還是一點教育也沒有，因此我隨即叫他的父母來要辦他，從此以後，建甌就少有小孩子吸煙的了。由此一見轉移風氣改造社會，並不是什麼難的事情，實在還很容易。只要我們各界領袖，能夠以身作則實實在在來做。現在就是因為我們各界做領袖的人，自己不能以身作則來實幹，不能認真教導自己學校裏的學生，自己家庭裏的子弟，和自己機關裏面的部下，聽他們一天，腐敗墮落，一切不管，所以社會弄到這樣紛亂，黑暗，暮氣沉沉，充滿了烏煙瘴氣，因此，我們的國家和民族，要被人家不斷的侵略壓迫。我們舉德國的復興為例，并拿來和我們自己比較，可以曉得一個國家和民族的興亡，軍隊還只能負一部的責任，最大的責任，還是在社會上負有教育責任的一般人身上。今後我們要建設國家復興民族，除發展教育外，再沒有旁的根本方法。所以教育乃一種至高無上的救國復興的根本事業。凡是有志救國，要想復興民族的人，都應致力於此，不僅一般直接負有教育責任的教職員，或教育行政人員，應格外盡到

自己的職責，社會上所有的知識分子，尤其是各界的領袖。也人人要負起這個教育的責任，人人要以身作則的教導。務使一般國民的衣食住行，統統能合乎禮義廉恥。如此我們的社會才容易進步，國家和民族才可以復興。

我們現在在江西一方面要剿匪，一方面更要使江西成功一個復興民族的基礎。要達此目的，必須自江西，尤其是從江西省會所在的南昌這個地方開始，使一般人民都能除舊佈新，過一種合乎禮義廉恥的新生活。目前因為限於人才物力，所以先選定南昌這一個地方，開始一個新生活運動；要使南昌所有的人民，都能以禮義廉恥為基本原則，改革過去一切不適於現代生存的生活習慣，從此能真正做一個現代的國民。我很希望由我們在南昌的各界領袖，共同協力來幹的結果，可使南昌改造成為一個新社會，使各縣各省都有所取法，而將我們的新生活運動，逐漸推廣至各省各縣，使我們全國國民的生活，都能合乎禮義廉恥，適於現代的生存，不愧為現代的國民，文明國家的國民，表現出我們全體國民高尚的知識與道德，再不好有一點野蠻的落

仗的生活習慣。比方講隨地吐痰、撒尿，到處髒得不堪，床下門角，這些地方，永遠不洒掃，這些極不衛生的事情，就絕對不是現代任何文明國家的國民所可以存留的；尤其是隨地吐痰、撒尿，簡直只有最野蠻的民族才如此。我們要有合乎禮義廉恥的新生活，就要從不亂吐痰做起。日本人從前也是隨地吐痰，但是自從維新以後，一般國民都曉得非改革這一種野蠻的習慣，不足以與各國國民講平等，所以統統能改過來，以後他們吐痰，就吐在自己隨身所帶的紙以內。至於西洋人吐痰，他們也是吐在隨身所帶的手帕內。這種注重公共衛生的知識和習慣，我們今後一定要告訴一般國民，並且以身作則，領導他們來做，總要使一切受教的人，能從這一件事開始，養成清潔講衛生的習慣，這些事情，在外國本來在小時經過家庭教育和小學教育，就已教好，所以到中學以後，用不着特別注意來教；但是我們中國無論家庭教育、學校教育，和社會教育，統統不完善，所以我們無論是在家庭裏、學校裏、機關裏，或是軍隊裏，隨時隨地都要以身作則的來教。我從前也做過多年

的學生，但是在學校裏從來沒有人特別注意教衣食住行的道理。現在我主張無論家庭教育、學校教育、軍隊教育，和社會教育，都要從衣食住行開始，都要使受教的人一切生活合乎禮義廉恥；然後才能使全國國民表現出高尚的道德和知識來，使人家不得不敬畏我們，不敢不承認我們平等。這個道理，是不是我發明的呢？並不是的，我不過經過長期體認而知道現代各國教育的精神所在，再證以我們中國傳統的立國精神，覺得合乎禮義廉恥，適於現代生存的新生活運動，是目前救國建國與復興民族一個最基本亦最有效的革命運動。我過去在日本陸軍，受過他們學校教育，也受過他們的軍隊教育；他們雖然口裏從沒有提出「禮義廉恥」來講，但是無論吃飯、穿衣、住房子、走路，以及一切行動，其精神所在，有形無形之中，都合乎禮義廉恥；他們以這樣的教育，幾十年教下來，然後才造成今日這樣富強的國家。我們現在要建立新的國家，要報仇雪恥，不要什麼強大的武力，就只看衣食住行上能不能做到日本那個樣子。旁的不必多講，我只舉一兩件極小的事情來說，



日本人全國上下，無論什麼人早晚一定洗冷水臉，全國已成爲一個普遍的習慣，如果有人不如此，旁的人一定目爲野蠻不愛國。我們曉得，常常洗冷水臉，可以使人精神奮發，頭腦清醒，又可以使人皮膚強健，不受風寒，還有最要緊的，不致耽誤時間。所以這個習慣，事情雖小，益處卻極大，所以日本人全國如此。試問我們中國無論是軍隊裏、學校裏、家庭裏，有幾個能終年用冷水洗臉呢？通那一個不是非熱水不洗臉？往往因爲沒有熱水而不洗臉，或因爲等熱水而就誤幾個鐘頭。由這一點可以曉得我們的民族不行。我們和日本人不必在槍林彈雨之下來衝鋒陷陣，就只將日常生活比一比，就可以曉得高低強弱，所以我們要復興民族，報仇雪恥，不必講什麼槍砲，就先講洗冷水臉，如果這一件最小的事也不能勝過日本，其他的還講什麼？我們一般負有教導責任的人，從此一定要過新的生活，以身作則，來教好自己的部下、學生，以及一般國民。我就是第一個能做到，我從小以來，每天第一次洗臉一定用冷水，這不是我自己要宣傳，實在是希望大家都要講到就做，做

到再講的意思。日本人除洗冷水臉之外，還有一種習慣，就是普通一般人，每天都吃冷飯。普通比較富裕的人家，早晚燒兩次飯，就只早晨燒一次，日中出去工作，就帶一包冷飯，這些生活習慣，是什麼？這就是最基本的軍事訓練與軍事行動。他們從小在家庭裏就養成這些刻苦耐勞的習慣，就是一切生活早已軍事化了，所以他們的兵能夠強。不然，打仗的時候，你要等水燒熱以後來洗臉，等飯燒熟再吃，敵人已經將你包圍好，還了得嗎？講到這裏，我可以告訴大家，我現在所提倡的新生活運動是什麼？簡單的講，尤其是要使全國國民的生活能夠澈底軍事化，能夠養成勇敢迅速，刻苦耐勞，就其是共同一致的習慣和本能，能隨時為國犧牲，不能說水沒有燒熱，飯沒有煮熟，我們就不能去打仗。要養成這種隨時可以與敵人拚命為國犧牲的國民，就要使全國國民軍事化。所謂軍事化，就是整齊，清潔，簡單，樸素，也必須如此，才能合乎禮義廉恥，適於現代生存，配做一個現代國民。我們一般負有教育責任的人，尤其是各學校教職員直接要來教育一般青年學生，總要隨時

隨地能以身作則，從衣食住行這幾項基本生活教起，有形無形之中，使個個學生，個個品下，以及所有的國民的生活，統統能夠整齊、清潔、簡單、樸素，而合乎禮義廉恥，合乎做一個現代的人的道理。我們在學校裏教學生，絕對不是在講堂上教點國文、史地、理化、英文、算學或其他技術而已。一切的學術技能，都還是教育次要的東西，最根本緊要的事情，還是教做人的道理，養成學生完美的德性和人格，使他成功一個明禮義知廉恥的人，具體的講，就是首先要從他們的衣食住行教起，使他們都能過整齊、清潔、簡單、樸素的新生活。如果這個根本的東西忘了，單是教些物理、化學、英文、算學等知識技能，那麼，不管你教得怎樣好，也沒有用；因為知識技能，禽獸也有，禽獸也可以教會，人之所以異於禽獸，人之所以爲人，就是懂得做人的道理，明禮義，知廉恥。從實際生活上講，沒有旁的，就是要做到整齊、清潔、簡單、樸素。如此的生活，才可以叫做新生活。過新生活的人，才配做一個新時代的人。新時代的人絕對不是吸香煙、拍香水、隨地吐痰、蓬

着頭髮、拖着鞋子、扣子不扣、帽子戴歪的這一類的人。現在拍香水拍得愈多的就愈臭，愈不清潔；不整齊的人，就愈野蠻。現在我們要救國：要復興民族，並不需要講求怎麼高深奧妙的道理，就是要從實際生活起做到整齊、清潔、簡單、樸素幾件很平常很粗淺的事情。古人所謂「蔬米布帛」，一般人所謂「家常便飯」，我們現在挽救國家，復興民族的道理，就在「蔬米布帛」，「家常便飯」之中，就是要從「蔬米布帛」「家常便飯」做起，也就是剛才所講的要使全國國民，都能過軍事化的共同一致的新生活。拿這個東西來復興民族，比用什麼武器什麼軍隊的力量都要大。我們工人、教人、革命與復興民族，都要從這一點做起。

因此我們現在先從南昌起，開始一種新生活運動。我們要使南昌所有的國民，個個人都能過整潔樸簡，一切能合乎禮義廉恥的新生活，可以做全國人民的模範。我希望我們各界的領袖，以及一切智識分子，從今天起下定一個決心，來做新生活運動，尤其要能從自己做起，然後更以身作則的教導督

促自己的學生、部下、親戚、朋友、以及一般國民如此努力幹去，我相信三個月以後，南昌一定可以造成一種新風氣，造成一個新南昌、新江西，半年以內，一定可以風動全國，使全國國民的生活都普遍的革新。那時，無論是要廢除一切不平等條約，無論是要報仇雪恥，復興我們的民族，都不是什麼難事。現在這個復興民族的新生活運動正在開始，我很希望我們在南昌的黨政軍學商界各界同志，下定決心，共同來推進這個運動，尤其是各界領袖，自己要先能做到，方能以身作則，鼓舞羣倫。中正就以此自勉，很希望各位同志，尤其是各界領袖，各校校長，人人以此自勉勉人。古云：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，希望大家抱此決心與精神，將過去不適於現代的一切野蠻生活，澈底改革，一切新的生活，新的運動，新的事業，統統要從今天開始。這就是本席今天向大家所貢獻的關於新生活運動之要義與方法的幾句話。希望大家能依此共同努力，以完成革命的使命。就此謹祝各位成功！

# 新生活運動的目的

二十三年三月十一日在贛垣新生活運動大會演詞——

一、新生活運動的目的，在造就強健的國民，產生保護國家的力量。

二、今後國人應革除野蠻生活，實行新生活。

南昌各界同胞：

今天大家在這裏舉行新生活運動，從今天運動這種精神這種秩序看來，南昌民衆可以做中華民族模範，南昌民衆可以做中華民族復興的基礎，本委員長得與各界同胞共同一致的參加其間，覺得是非常光榮，非常滿意的事情。我們要曉得中國人爲什麼會受外國人侵略？爲什麼給外國人輕侮？這裏我們應該想一想：我們中國人的體格，有沒有外國人強健；再進一步講，我們

中國人的學問行動，有沒有外國人循規蹈矩；我們中國人的家庭學校社會和外國人比較，有沒有外國人一般清潔整齊；其他吃飯穿衣走路，沒有一樣能夠比得上外國人的有條理，有規矩；這些日常生活之種種，外國人能夠做到，我們中國人統統做不到。所以由生活的不講規律不講清潔整齊，而影響到身體的不強健。外國人隨時到中國來，中國人都沒有力量去抵抗。這便是中國人受外國人侵略和給外國人輕視之原因所在。換言之，亦即中國人不知愛護自己的身體，保重自己的身體；身體尚且不知愛護，又安能愛護國家，保護國家呢？

今天新生活運動的目的，第一要使各個人做一個強健的國民；要想國家強盛，須國民有強健之身體，纔有偉大之力量；有力量保護自己，然後有力量保護國家。這才不會給外國人欺侮。南昌的同胞，尤其是青年學生們，應知道要愛護國家必先要保護自己的身體。保護身體的方法怎樣做呢？就要照新生活運動的規律來做。如果不能照着新生活的規律來做，則就是不能保護自

己；不能保護自己的人，豈不是父母冤枉生了你這身體？況且不能愛護自己身體的人，不但糟蹋了自己，並且影響到民族的衰落。這樣的國民，只有永遠給外國人欺侮，終於免不掉要做亡國奴了。所以各位要知道，要做一個合乎時代的正常國民，就一定要做到新生活的規律。新生活運動之規律，如知禮義，明廉恥，守規矩，愛清潔等等。都是告訴大家做一個良好國民的道理。希望各位了解，能做到在家爲一孝子，在國爲一良民，在學校爲一好學生，在社會爲一健全優秀分子，此即爲新生活運動之中最要緊的一點意義。

各位過去所過的生活是舊生活，舊生活在外國人講，叫做野蠻生活，就是等於上古的生活。但是現在已開始新生活了。從今天起，我們知道新生活的道理，依照去做，以後便是文明生活，各位還是願過野蠻生活，抑願意過文明生活呢？我想一定願過文明生活的。那末就要照着新生活的辦法，守規矩，知禮義，明廉恥，如衣服要穿得整齊，帽子要戴得端正，在家要孝敬父母，在學校要敬重先生。總理會教訓我們，要忠孝信義親愛精誠，新生活



運動也就是遵照 總理的遺教，使大家對國家對長官，能夠忠實，對朋友能夠友愛，對父母與先生能夠孝敬，懂得這些，能夠做到，就叫合乎時代的文明生活。不懂這個道理的人，可以說是冤枉爲人了。今天各界同胞，有這種精神和秩序，我們中華民國的老祖宗在天之靈，一定有很大的希望，希望各位來救國家，來救自己。各位同胞，今後不要再過野蠻生活，一定要做到新生活，這便是各位救自己及救國家的工作。

此外還有一點，要和各位講的，就是各位知道我這個人是個怎樣出身。我想大家知道的，只是扎會做過總司令 也曾做過國府的主席，現在又做了委員長。究竟從前是怎樣一個人？大家一定不會知道。當我在小的時候，天天受父母先生的教訓，要掃地，要擦地板，也要燒飯和洗鍋盤，吃飯的時候，偶然掉下幾粒飯來，穿衣的時候如果有兩個鈕扣沒有扣上，一定要受父母和師長的責罰。須知我也和各位一樣是一個小學生出身的人，因爲父母師長能嚴格教訓，我能受父母師長之教。各位應該明瞭，一個人不是生成會做革

命領袖的，要能夠努力，人人都可以和我一樣。做到這種生活，能相信南昌將來很可造成大多數偉大人物，以救國救人。今天我個人以身作則，教訓各位，希望人人能夠努力，完成革命工作，更希望各位從今日開始做起。

# 新生活運動的意義和目的

——二十三年三月十九日出席行營擴大紀念週講——

- 一、新生活的意義和目的。
- 二、政治着手的要旨。
- 三、今日教育的原則和教育的方針——文武合一。

各位同志：

最近由南昌所提倡的新生活運動，已經很迅速的普及到全國。關於新生活運動的意義，我前兩次已經講得很多，不過今天到會的各位行政長官和軍長官，很多都是遠道而來，對於新生活運動的真實意義和內容，或許還有未盡了解之處；就是在南昌各位同志，或許也有不十分清楚的；所以我想趁今天這個機會扼要的再來講一下：

我們要講新生活運動的意義，就先要講現在中國普通一般人現實的生活狀況。大概現在普通一般中國人的生活，可以拿幾個字來包括：第一就是「污穢」，什麼東西都骯髒不堪。第二就是「浪漫」，一切的行動都是隨隨便便，毫無規律。第三就是「懶惰」，尤其是不知道遵守時間，凡事都是苟且偷安，敷衍塞責。第四就是「頹唐」，不但是精神萎靡，而且體格亦非常孱弱，還有種種不良的嗜好，腐敗的習氣。總而言之，現在一般中國人的生活，一言以蔽之，就是野蠻的不合理的生活！你看吃飯的時候，不要說一切食物食具凌亂污穢，而且吃的時候，有的將身體靠着牆壁或門板上來吃，有的坐着，有的蹲着，有的坐在地下，有的站在門外；吃完以後，菜湯飯屑，弄得狼藉滿地，甚至使人家不敢近身，試問這種吃飯的樣子，這不是野蠻生活嗎？吃飯如此，<sup>①</sup>凌亂污穢，這和牛馬羊豬等動物吃東西有什麼區別！你看人家豬槽、貓碗、馬廄、狗窠也沒有如此污穢！假使我們人類的生活，<sup>②</sup>如果和這種牛馬豬狗禽獸一樣，那還不是野蠻的生活嗎？再講普通一般中國人的穿衣

，十個有九個，都是鈕扣不扣齊的，帽子歪戴的，還有，對於自己的身體不僅不知要洗澡，甚至連臉也不洗的。諸如此類不整不潔的樣子，都是浪漫懶惰頹唐腐敗，毫不檢束的表現！再講住房子，普通一般中國人沒有幾個人知道住房子是怎麼住的，尤其是中國人的洋房，笑話更多，就是灑掃，也只知掃除房子中間的一塊，至於屋角或門後就不堪言狀，堆滿垃圾，布滿塵土，甚至一年半載，沒有人去過問，聽他發臭氣生微菌，試問如此住宅安得不發生疾疫？還有一般人隨便吐痰，到處解手。你看這樣還能算是人的生活嗎？還有無論到甚麼地方，你們各位都看到的，那一處的陰溝或是明溝是暢通的？那一個住戶甚至一個衙門不是東爛西破，聽他倒坍骯髒的？

至於一般人的行動，大部份都是駝背凹腰，低頭斜眼，奄奄一息，毫無生氣，這那裏可算是人的行動？俗語所說的『走尸』，實在就是半死半活和死不活的一個『活死人』罷了。這樣的行動習慣那能希望革命完成呢？此外一般中國人的生活都是絲毫沒有規律；更不曉得時間的寶貴，甚至晝夜不

分或以夜作晝，胡作亂爲；丟了正經的生活，去做吃鴉片煙、嫖、賭種種不正常的鬼生活，對於應作的職業，只知苟且偷安敷衍塞責，到自己死了國家亡了爲止！大家都知道，現在世界上沒有那一個文明國家的生產，是不依時間，無規律的！不依時間沒有規律的生活，就是野蠻的生活！現在我們中國普通一般人的生活，不僅是不依時間沒有規律，而且還做不正當的事，使得自己精神頹唐，體質孱弱，麻木不仁，萎靡不振！這種生活還不是野蠻不合理的生活嗎？

所以我說現在一般中國人的生活是污穢，浪漫，懶惰，頹唐的野蠻生活，不是人的生活。無以名之，只可名之曰「鬼生活」！我們現在要過新生活就是剷除這一切污穢、浪漫、懶惰、頹唐的鬼生活，來過整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、實在、守時間、守秩序的文明生活！亦即改正過去一切生活的缺點，使全體國民的生活，都能恢復他固有德性「禮義廉恥」的生活。「禮義廉恥」，本來是我們的祖宗數千年遺傳下來的德性，是我們個人所

固有的。現在我們提倡新生活，並不必勉強一般國民做特殊的生活，只要拿「禮義廉恥」的道理，來指導他們，他們便自然會照着這禮義廉恥的德性去過生活！

本來我們所謂新生活的目的，就是要使全國國民凡日常生活食衣住行，統統要照我們中國固有的禮義廉恥道德的習慣來做人。簡言之，就是根據中國固有道德的習慣，來決定人人所必須的日常的行動。這就是新生活運動的內容，並沒有旁的新的花樣。因為生活總是生生活活，所以我們講新舊，就是以時間而言；我們掃除現在一切違反禮義廉恥不合於人類正道的野蠻生活，鬼生活，而重新來恢復明禮義、知廉恥、守紀律、守時間的文明做人的生活。這種文明做人的生活，本來是我們祖先向來所過的，不過最近因為社會的墮落，教育的墮敗，一般國民將他固有的禮義廉恥忘掉，不去用他，連衣食住行也不會了。

因此國家陷於危亡，民族日益衰弱。我們現在為挽救國家復興民族起見

，要掉轉頭來恢復我們祖宗遺傳下來的一切合理的生活！這種合理的文明生活如果我們能夠恢復，國家便可以轉危爲安，轉弱爲強；如果不能恢復，仍舊過現在這種污穢、浪漫、懶惰，頹唐的野蠻生活、鬼生活，那末，不僅國家不能保存，即種族亦就要消滅！所以我們如果能實行新生活，就是文明的現代國民，可以自救救國！如果不能實行新生活，就是自甘暴棄、墮落的野蠻人，即是自取滅亡！尤其是我們一般地方高級行政長官和軍隊各將領，不僅自己要知道這個道理，而且要能以身作則，來領導自己所有的屬員、部下、學生、以及一般民衆，使他們統統知道這個道理，實行新生活，成功一羣健全的現代人！

關於新生活運動的意義，還有我前次所講的一點：新生活運動最後的目的，就是要使全國國民的生活行動，能夠整齊劃一。這整齊劃一四個字的內容，是什麼呢？亦就是現在普通一般人所說的「軍事化」我亦常整個軍事教育，其最後目的，不過是要受教者的精神和動作都能夠整齊劃一。



。除整齊劃一之外，再無其他的軍事教育，亦再無所謂軍事化！我們無論從事政治或治軍，無論教民教兵或教訓一般青年學生，並沒有旁的目的，唯一的目的是，就是要使他們從簡單，粗淺，微細的地方做起。因為只有這三個要領，才能做到使人人都能夠整齊劃一！現在我們提倡新生活，就是要使人人能夠實踐禮義廉恥，就是要先使他們從衣食住行日常簡單容易的生活中開始做起。先使一個地方的國民日常生活，做到整齊劃一的程度，然後推而至於一省，再後使全國國民一切精神行動都能整齊劃一。所以軍事化的精神，就是禮義廉恥；軍事化入手的地方，就是「衣食住行」；軍事化最後的目的就是要「整齊劃一」，使全國國民個個能夠共同一致。

保種強國若用新的名詞更明顯的來講，新生活運動就是軍事化運動，軍事化運動就是從日常生活做起，一步一步的確實做到「全國總動員的程度」。現在許多人，以為知道了站隊，操演，托槍，射擊、跳高、跳遠、就叫軍事化。這個觀念實在是錯誤的。固然這些事情，也是軍事化所應有的條件，

但是軍事化之基本最要的條件，還不在乎技藝之末，乃在乎精神之本。所以第一要使全國國民能夠實踐禮義廉恥。如果不知禮義廉恥，而只講技藝，那末馬也會跑跳，比人要跑得快，猴子更會跑跳，並且他能夠戴帽穿衣托槍打人，那也可算是軍事化嗎？這種沒有禮義廉恥的生活，雖說能戴帽子着衣，也不過是一個古人所說的「衣冠禽獸」而已。說到真正的軍事化，一定是要根據禮義廉恥，做到整齊劃一的程度。這就是軍事教育的精神和目的之所在。

昨天我看新生活運動提燈大會，覺得沒有什麼特別的事可以批評，只有一件事值得特別注意，可以證明一個地方新生活運動已經收了效果；就是昨天參加提燈會的十幾萬人，無論男女老幼，沒有一個穿衣服不扣鈕子的，也沒有一個人隨便吐痰。這一點就是整齊劃一的初步。如此我們可以曉得，要提倡新生活，要做到軍事化，要教民教兵治國平天下，統統要從人人所知，人人所能，而且是人人所必需的小事情做起。惟有擇最簡單易行亦最要緊的

小地方做起，才能漸漸做到整齊劃一。古人講做事要「大處着眼」，「小處下手」，就是說我們的目光和做事的規模，當然要遠大，但是入手實施的地方，一定要擇微小的地方開始。比方就日常生活而言，衣冠整齊，乃是一件最要緊的生活。而整齊之中最簡單粗淺爲人人所易知而行的，就是鈕扣；我們要提倡新生活，就可以從扣子做起。使全國國民穿衣先能扣好扣子這件事，推而至於戴帽子，穿鞋子，繫帶子，都能整齊劃一。那就是真正的軍事化，外國人看了我們國民的生活和精神如此，就要敬畏。現在外國人所以如此肆意侵略壓迫我們，就是看了我們國民生活太幼稚，大腐敗，不僅一般國民不能整齊劃一，而且連到軍隊的動作，也不能共同一致。其散漫凌亂的情形，一看去就令人輕笑。所以我們的軍隊，無論如何多法，他們外國人毫不忌憚；不待到疆場開戰以後來決定勝負，就在未開戰以前從我們國民與軍人日常生活行動中，也就曉得我們的國民不成東西，軍隊更不值他一擊了。你看國民和軍隊不能整齊劃一，對於敵人的心理，國家的安危，其關係是何等重要

大？所以我們無論是一方行政長官，或軍事長官，凡負有教民和教兵之責的人，一定要格外認識這一點，朝着「整齊劃一」的目標竭力來教。只要教到整齊劃一，我們的軍隊就可以打仗，我們的國家就可以復興。

最後關於新生活運動之意義和內容，可以綜合起來說，就是：要使全國國民從衣食住行日常生活上，表現我們中國禮義廉恥固有的道德習慣來達到行動一致的目的。希望各位地方行政長官及軍事長官本着這個準則，身體力行，並教導自己的部下和一般國民。

今天各省行政長官與一般武裝同志，同時集合在這裏，本席還有一點意思，要趁這個機會向大家講的。就是我們做行政長官的要負責教民，做軍隊長官的要負責教兵，其目的就是爲要護衛國家，改進社會，來復興我們民族。所以我們現在要改造社會，建立國家，就要使一般民衆從人人所能知，人人所應行的事先做起來；這就是說，我們無論是做了地方行政長官的教民，是做了軍隊的軍事長官的教兵，或是做了學校的教職員的教學生，以及家

庭中父兄之教子弟，尤其是做了警察要來管理一個地方，指導一般百姓，最要緊的就是要從簡易粗淺和微小的地方做起，才能教成他好的學生、士兵、子弟、和健全國民衆。這是從古以來，凡是管理衆人之事的政治家所不能違反的一個要訣，也是任何政治家、軍事家、革命家所不可忽視的一個原則，如果忘掉這個原則，違反了這個要訣，便什麼事亦不能成功！政治辦不好，軍隊練不好，無論教兵教民，或教一般青年子弟和學生，都不會教好，因之社會國家，都不能改造建設。我們中國自從十七年完成初步的統一以後，社會始終沒有恢復秩序，政治至今未上軌道，最大的毛病，就是系統複雜，政令紛繁，使下面的人無所適從；範圍廣泛，陳義高遠，不切實際，不能選擇幾件最基本最中心的事情，從小的地方做起來的緣故。比方講軍隊的教育，一個新兵進來，官長不先教他日常生活，做人所必須的行動，譬如穿衣、吃飯、灑掃、應對，這一類衣食住行基本生活的規律，和坐立進退，敬上愛民這些基本的行動，不先着手教他，或是教而不實，他反把步兵操典中許多繁

復的困難動作先來教他。各個教練還不到幾天，小動作毫未領會，就要實施班教練、排教練、甚至連教練。這樣難易倒置，先後凌亂，所以一切教練，不能實在收效，當然不能練出精忠報國的兵來。全在政治上的教民，也是一樣。比方保甲制度，是我們中國數千年以來早已辦有成效的，但是現在到我們手裏反而辦不好，不能訓練民衆，使他組織嚴密，精神團結，成爲一個現代的社會。這是什麼道理？最大的原因就是我們辦理保甲的人，不能從簡易粗淺和最中心最基本最實在的小地方着手的緣故。因爲現在各地的保衛團或壯丁隊，一經組織，便如同現在一般教練軍隊一樣的，只知道出操上講堂就拿軍事上複雜的動作專深的學理來教他；凡保甲所應有的要件，和基本生活的修養、及其做人的道理，反而丟了不教，結果保衛團最多也只有具備從前巡防營軍隊的形式，當然不生勁致用！大家要曉得，我們訓練保衛團，壯丁隊，就是要辦理普通的「成年補習教育」，要將民衆中一般成年的壯丁，統統教以普通常識，而軍事教育不過爲其成年補助教育中應有之一課，使他成

一個健全的現代國民；不過軍事教育，是現代國民普通教育中之基本教育。什麼叫做軍事教育呢？就是要使他知道做國民的道理，亦就是要使他能養成一個現代的人所必需的本能和行動。在古人的教育始於洒掃應對，而終於立身行道；這洒掃應對，就是今日之所謂食衣住行，立身行道，就是今日之所謂禮義廉恥的實際效用之所在。所以軍事教育的精神，惟有禮義廉恥；而軍事教育的基礎，端在食衣住行。實在說，這就是普通教育所必需的條件。至於現在普通教育，只知道在講堂裏教些國文、算學、物理、化學之類，所謂軍事訓練，不論學生軍、童子軍、保衛團、壯丁隊，訓練，只知道叫學生做一些不確實的站隊立正，最多是會一點射擊托槍，而對於軍事訓練的精神與基本所在，毫不領會。這樣無論如何，不會收到軍事訓練的效果的。所以我們無論是要教學生、教兵士、或教普通一般民衆，統統都要從食衣住行幾項基本生活做起。食衣住行就是一切教育最中心最基本的原則。至對於教育的方針和課目而言，無論教民與教兵，文武須要並重，決不可偏廢的。如果文

人不懂軍事，就不成其爲文人。如果武人不懂政治，也就不成其爲武人。大家想必都知道的；我們中國從來就是文武不分的，古代的文人，沒有一個人不學武事，會武藝的；就說是文人罷，他們無論是什麼時候，身邊一定要佩一把劍，這就是文人必知武藝的明證。再看古人教育的科目，所謂「禮、樂、射、御、書、數」六藝，禮樂兩項，普通認爲是文事，其實有軍事卽有禮樂，禮節和軍樂乃是軍隊最重要的東西。至於射御，在古時講，就是射箭，馭馬、駕車，在現在講，就是槍砲的射擊，車馬飛機軍艦的駕駛，當然完全是指武事。再講書數，卽寫字算數，這更是軍事上不可少的學術。所以古人所謂六藝，無一藝不爲武人所應具備的，亦無一藝不是文人所應學習的。所以在中國文武向來是並重兼修，沒有分別。我們再看外國的國民，也是一樣，他們大都是實行徵兵制的，全國無論那一個男子，都要當兵固不待說，就是女子，也都要學武藝的；現在外國女子，差不多沒有一個人不會體操，不知道衛生。所以他們的國家，一旦和敵國開戰，立即全國總動員，無論男



的女的，個個人都要一齊參戰，參加前線與後方工作。如此才可以發揮整個國家最大的戰鬥力來戰勝敵國！所以就現代而言，一個國家，必須所有的國民都能直接間接從事於戰爭，然後這個國家才可以做一個現代的國家。所以我們不好說穿了長衫馬褂知道寫字的就是文人。亦不說我是文人，就可以不懂軍事，就可以體格孱弱，精神萎靡。也不好說穿了軍服戴了軍帽就是武人。更不可說我是武人，就可以不知文事，不懂政治，胡作亂爲。現在我們的國家之所以不能建立起來，革命之所以不能成功，就是這個原故。這種文武分途的觀念，和偏廢缺劣的現象，實在是從前清以來教育上一種根本的錯誤。我現在一定要將這種錯誤從根本改正過來。一方面我們的武人要努力研究學問，了解政治；修養品格；尤其是一般文人，縱然我們不是說六十歲重新來學武藝；但是我們也要注重體格，講究武備。從我們自己起，到全國國民止，一切都要軍事化！要教一般人民，使他們知道不懂軍事，不會武藝，便不能保衛國家，便不能做一個現代的國民。同時，我們政治上一切的計劃和設

施，都要以軍事爲中心。這樣才能造成一個現代的國家。

大家要曉得，軍事並不是專屬那一個特殊階級的學業。在現代的國家說，全國各界民衆的一切事業的進行，可說都是爲軍事，一切學術亦都要應用於軍事。比方飛機的發明，化學的進步，鐵道的建築，鋼鐵工業的勃興，電氣事業的發展，那一樣不是爲軍事！不過最要緊的，我們研究軍事，講究武備，一定要以禮義廉恥做精神的基礎。如果離開了禮義廉恥而講軍事武備，那這種軍事武備，便是野蠻罪惡！結果只知道人與人互相殘殺！所以我們一定要文武合一，六藝並重。一切的生活和行動，都要軍事化，都要合乎禮義廉恥！如此然後講文藝，講武備，帶軍隊，或管政治，才能發生最大和最善的效果。我們才可以做現代的政治家和軍事家！這就是本席今天向大家貢獻的幾句話，很希望大家能照這個意思來身體力行，才不愧爲一個中華民國的國民。

# 勞動與服務

——二十四年二月十八日出席南昌勵志分社開幕典禮訓詞——

- 一、勵志社之主旨，在使革命軍人堅定志節，砥礪品行！
- 二、按步就班，不斷努力，由近及遠，由小而大，乃辦事要訣。
- 三、我們要以江西民衆之勞力與江西之土地，建設新江西！
- 四、當前革命建國之要務，在養成勞動之習慣，提高服務之精神！
- 五、「新生活運動勞動服務團」之意義。
- 六、時間爲事業之母，勞動服務，必須注重時間！
- 七、望檢點衣食住行，實行新生活。——行動活潑與步伐整齊之必要。

八、希望各同志之精神與德業，能「日新又新」的進步！

各位同志：

今天南昌勵志分社開幕，本席想藉此難得的機會，將勵志社的宗旨與開創以來的情形以及將來的希望，首先報告一下：

我們勵志社最主要的宗旨，就是要堅定我們革命軍人的志向，砥礪我們的品行，使軍人真正能夠做一般國民的模範。曾文正說：「方今天下大亂，人懷苟且之心，事出範圍之外，無過問焉者，吾輩當自立準繩，自爲守之，並約同志共守之，無使吾心之賊，破吾心之牆子」。勵志社的組織，也就是要爲我們革命軍人立定準繩，各自遵守，並約同志共守。我們覺得：軍人能夠救國、革命，必須先要立志，而且要志向堅定，能夠貫徹始終；所以發起這個組織，並且名之曰「勵志社」，時時刻刻，大家共同來砥礪志節，敦尚品德。至於勵志社的內容與實行的方法，我們訂有十項戒條，先從消極方面做起。因爲消極的毛病如果不能革除，積極的精神和品德便發揮不出來！反之，只要消極的毛病能夠澈底革除，積極的事業當然可以努力來做，並且一

定可以成功！所以我們在發起組織勵志社的時候，只定下十項消極方面的戒條。其主旨就是要使一般的軍人推廣到朋友、同志、同事、以至於全國國民都能夠革除過去各類自私、浪漫、萎靡、偷惰等不良的生活習慣，產生新的生活，和新的精神出來。這個意思，完全與新生活運動相同，因此可以說新生活運動，是我們發起勵志社的時候就已經開始。

講到勵志社自開創以來發展到現在，其一種不斷精進的精神，很值得一般的效法。最初發起的時候，並沒有一點地基，也沒有什麼社址，更沒有什麼經費，當時就是婦女協會剩下一筆經費，大約有四五萬元；因為得到這個援助，才有了一個基礎。以後再一步一步發展起來，到現在在南京設有總社，在北平、武漢、南昌都有分社。事業的範圍已經擴大，裏面辦事的人，雖然歷來新增的人很多，但是負責主持的始終是黃總幹事和其他的幾個人。由過去的努力已經得到現在的成績；我們相信將來一定更有希望。由此可見我們無論辦理一個團體的事務，或是國家的事情，都是一樣，起初不可範圍擴

大，好高騖遠，也不好舍得無鑿，期求速效，必須按步就班，不斷努力，由近及遠，由小而大。最緊要的，是我們辦事的人，要有精神。如果沒有精神，無論怎麼多的經費，結果還是浪費了，不能發生效果。所謂精神，最要的就是要有恆心有毅力，能夠繼續不斷的做！我們能做一件事情就做一件事情，我們有一天工夫就要做一天的事情，必須如此，然後可以積少成多，由小而大，無論何事，一定有所成就！這就是我們成功任何事業的要訣。勵志社歷年以來的發達，就是我們很好的模範。我們要以辦勵志社的精神來辦其他的各種事業；並且希望大家要輔助勵志社，使勵志社的事業，能夠發揚光大，擴充到全國的軍隊和社會，而完滿達到勵志社的目的。

其次，本席因為不能常來南昌，所以今天特別集合數年來辛苦艱難共同奮鬥的各位同志，想藉此機會將本席所要講的話告訴大家，作為臨別贈言：現在南昌以及江西省，可說已經漸漸成功全國建設之先導和範圍的區域。這就是我們在南昌的各位同志大家耐勞耐苦共同努力所得的成效。對於這

一點，本席一方面覺得很快慰，一方面對各位應表很深的敬意！從今以後，只要我們大家能夠共同努力，無論什麼事業，都可以成功！但是大家要曉得：現在無論是南昌或是江西全省，在政治經濟和社會各方面，還不能說已經有了堅厚的基礎，更不能說已經成功！至於現在我們不過做了最微薄的一點基本工作，離開成功的境地還很遠！今後必須我們加倍的繼續努力，才可以使新的江西真正建設起來。可以做革命的基礎，和全國的模範省！

這個新江西，並不一定要用幾多經費才可以建設起來，可以為各省的模範，而是要在江西現實的情況之下，拚我們江西省民衆的汗水，利用江西全省的土地，來建設一個我們所理想的江西！現在一般人講建設，首先就要經費，沒有經費就不能建設，不曉得建設的經費，就在他自己身上和自己在的土地！不曉得我們自己身上的汗水或勞力，由我們所住的土地，就是國家最基本最重要的資本，就是我們一切建設事業的經費！古人說：「有人此有土，有土此有財」，我們有這許多的民衆，每個人有兩隻手，只要我們肯

勞動，將我們的汗血和勞力用在土地上，我們就可以得到經費來建設新的江西和新的國家！我們中國有四萬萬的同胞，和四千五百萬方里的土地，真不知道有多少資本！但是有人不肯勞動，有土聽其荒廢，所以上地不能生產，人力等於廢棄，一般講建設的人，也只是坐而言不能起而行。分明國家有這許多實際的經費，——土地和人力——不知道去利用，也不肯去利用。所以新的國家到現在還不能建設起來！今後我們江西一般同志，務必挽轉這種頹廢的心理，造成勞動的風氣；個人要拚自己的汗血，用我們的勞力，使江西沒有一寸土地荒廢；必須如此，才能建設真正可以爲全國模範的新江西！

講到此處，我有兩句最重要的話，要向各位同志貢獻的：第一就是要以身作則提倡勞動；第二就是要各盡所能爲社會國家服務。今天在場的各位同志，無論在學校裏、機關裏、黨部、或軍隊裏，多半都是主管長官，負有領導自己部屬或學生以及一般國民的重大責任，從今以後，希望要隨時隨地以身作則來養成勞動之習慣，提倡服務的精神！大家要曉得：勞動就是做人與



做事的基本，實在是最尊貴的一件神聖的事情！但是現在一般人却以為為錢  
賤很可恥的事情，那一個要勞動，作苦力，所做的事情，就認為他很卑微，  
要鄙視他！因此大家都不願意勞動，造成一般偷惰的習氣，使國家無論什麼  
事業不能做成功，到現在要陷於如此貧弱危亡的境地！現在我們要救亡，要  
革命，要建國，就必須首先澈底剷除這種錯誤的心理，和偷惰的習慣。要知  
道勞動是最可貴的神聖的事情，凡屬國民，不論你有多少錢，不論在學校裏  
、機關裏、或是家庭裏，個個人都要勞動，凡是不勞動的遊手好閒的人，都  
不能算是一個現代的國民！所以在江西的各位同志，從今以後，要知道勞動  
之可貴，非勞動不能做人，不能建國！我們要建設新江西，就一定先要以身  
作則來提倡勞動，先造成這種崇尚勞動的風氣來作全省的模範！現在世界上  
凡是進步的或是新興的國家，無不是崇尚勞動；他們的國民，無不是習於勞  
動！不僅日本如此，就是歐美各國也無不然。各位到過外國的想必看得很多  
，外國的大學生中學生，有很多兼作派報、送牛乳、和摘果子、充茶役這一

類的工作，尤其是派報和送牛奶兩件事最爲普通。因爲這兩種工作，無論何處，每天都需要人做，而且都是在清晨一定的時間，一般學生做完之後再可以上學。所以普通一般學生都可以做。至於一般窮苦的學生，學校當局和社會上一般人都用種種方法補助他成學，他自己也知道如何勞動來爲衆人爲社會服務。如此，不僅派報送牛奶這一類的事情他樂於勞動，常常他一方面在學校裏求學，一方面就在學校裏工作，如抄寫、印刷、洗衣、掃地乃至於烹飪、洗滌等等工作他都可以做。一方面大家可以得到方便，一方面他自己有錢可以讀書，對自己和社會，都有益處。這種事在外國是最普通最可貴的事情，但是我們中國就找不到一個大學生或中學生知道勞動是可貴並且真正去勞動的。不必說烹飪洗滌煮飯這一類伙夫茶役的工作，沒有一個人肯做；就是派報送牛奶等這一類外國學生最常做的工作，也沒有一個中國學生去！所以雖然一般人的需要，報紙愈早到愈好，但是派報的工作，總爲少數派報人所把持，因有人把持了，工作很隨便，結果每天到上午八點鐘還找不到報看

！比方上海，派報的人就有一個團體組織起來，誰要限制他們，他們就要罷工。如果我們一般學生、黨員、或機關裏辦事的人，自己肯勞動，自己來做派報的事情，他們有什麼方法可以把持？這不過舉一個例來說明勞動的價值。總之，我們要<sup>用</sup>做一個現代的國民，要成功現代的事業，要建設現代的國家，第一件要緊的事，就是要勞動！

其次，我們勞動，並不是爲求個人的飽暖而已，如果單是如此，那便是自私自利的沒有意義的勞動。必須在自己做好自己本身的事情之外，更能做有益於國計民生的事情，即須爲社會爲國家爲民衆而服務。必須如此，然後新的國家社會，才可以建設起來。所以我們一方面要養成勞動的習慣，一方面更要提高服務的精神，從此以後，大家必須澈底剷除自私自利的個人主義與求個人榮華富貴惡劣卑賤的思想，而注重社會的生存，增進公共的道德，養成勞動的習慣，發揚服務的精神！否則，無論有怎麼多的經費，怎麼大的土地，與怎麼多的人民，模範省與新國家，始終不能建立起來！我們能不能

養成勞動的習慣提高服務的精神，實在是我們革命成敗國家興亡的根本關鍵。希望大家一定要切實做到，並且以身作則來倡導才好！禮運大同論說：「貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必爲己。」孔子也說：「己立立人，己達達人」；范文正說：「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」；這都是古人所講爲社會國家服務的道理。我們總理更剴切詳明的告訴我們：「人人應以服務爲目的，不當以奪取爲目的，聰明才力愈大的人，當盡其能力，而服千萬人之務，造千萬人之福；聰明才力略小的人，當盡其能力，以服十百人之務，造十百人之福」。做普通人應當如此，我們做了革命黨員，要來建設國家復興民族，格外只有盡其所能來服務，才有成功的希望，才配做一個現代的國民！

自去年我們提倡新生活運動以來，到現在剛剛一年。論成效當然要算我們南昌最好，但是在過去一年中國所注重的還是個人方面思想行動生活習慣的改進。自今年起，我們更要由近及遠，推己及人，擴大範圍，改進社會，

如此才能發生救國的效力。因此我們應當有一種「新生活運動勞動服務團」的普遍組織，不必由上至下，有怎樣嚴密的系統，而最要求其普遍。各學校，各機關，各黨部，各部隊裏，只要有三五個人志同道合，願意努力新生活運動的，提倡勞動爲社會國家來服務，就可以組織一個新生活運動勞動服務團，以新生活爲基本，互相勸勵，共同來爲社會國家與民衆服務！風氣所移，必可使我們全國四萬萬同胞，個個人都抱着「人人爲我我爲人人」的合作精神，爲國家服務！如此，無論外國人有怎麼多的飛機大炮，都不能打敗我們，更不能滅亡我們！

關於勞動與服務還有一點意思要附帶提一提的，就是我們勞動與服務要能發生效果，最要注重時間。過去也有許多人提倡勞動和社會服務。但是爲什麼都沒有多大的效果呢？就是沒有注重時間的關係。所謂注重時間，有兩種基本的要義：第一就是要能找到某一個時候最要緊的事情來先做；第二就是要按時做好所做的事情，不可隨便延誤，浪費時間！中國人做事不能得

到良好的效果，就是因爲不注重時間，不曉得時間就是我們的生命，時間就是我們一切事業之母！所以我們一方面要養成勞動的習慣，一方面要提高服務的精神，而同時更要注重時間。大家必須照這個意旨努力做去，才可以做一個現代的國民，才可以建設新江西和新國家！

各位同志已經和本席在江西共甘苦同患難奮鬥幾年。要曉得現在所得的成績，非常可貴！切不要忘記過去所嘗的辛苦，以爲剿匪已告一段落，以後便沒有事，大家可以偷閒舒服了。如果這樣，那就是將自己已有的功績，一筆勾銷，無論過去如何努力，如何吃苦，都無意義！都等於枉然！不僅是愧對國家和社會，以及一般犧牲了的將士，而且也對不起我們自己！所以大家一定要特別記得現在已有的成績之可貴。從今以後，不僅要想法子保存這種非常的功績，而且要努力來發揚光大！天下的事業都是不進則退；如果不能發揚光大，一定無法保存；我們一切事業如果單純的只求保存，結果一定要被時間化爲烏有！希望各位同志要懂得這個道理，照我今天所講的「勞動」

與「服務」兩大要旨繼續努力！

復次，我今天所講養成勞動習慣提高服務精神，以及新生活運動勞動服務團之組織，當然是今後推行新生活運動最主要的辦法。我們要切實來做。但是新生活運動的根本工作，仍舊要注重改進我們每個人的食衣住行四件基本的的生活習慣。在過去一年中，新生活運動雖已普及全國；但是實際的成效卻是很少。所以外國人批評我們，說我們中國一般從事新生活運動的人，只會貼標語，做文章，不能實實在在去做。我們一般做領袖的人要將這種批評當作最好的忠告，自己反省；過去有沒有這種毛病？有則改之，無則加勉！從此以後，一定要從食衣住行一切小的要緊的事情起，特別注重實行新生活！隨時隨地要注意檢查改進！我這一次到南昌來看到南昌的情形，無論是建設的成績，社會的秩序等等，都比去年進步很多；但是看到一般中小學生以及在各機關各學校服務的一般青年在外面走，都是穿了長袍，有錢一點的青年學生，甚至穿上長毛皮袍，就是一般沒有穿皮袍的，也一般的穿得很厚，

非常呆笨，跌到地下，爬都爬不起來！試問這種情形，是不是配做現代的國民，足爲各省的模範？你看現在凡是有希望的國家，他們一般青年沒有不是強健活潑的，一天到晚除了睡眠之外，總是充滿精神在那邊活動，無論天氣怎樣冷，穿衣服絕對沒有穿得很厚很笨連行動都不自如的！我們一般國民尤其精神是一般青年學生要負復興民族的重大責任，那裏好再保留過去那種精神萎靡行動呆笨的生活習慣？這種呆笨的人，已經過去了！不僅是一般青年人要從此改良，就是一般年紀比較大的人，也不好以老賣老，必須先從自己改良起頭，使一般後生小子能夠跟上來！總要使我們全體國民，無論老少，都精神奮發，行動活潑，不愧爲一個現代的國民！這就是今後推行新運一件重要的實際的事情。其次還有一件事情，雖然很小，但是對於民衆的精神，社會的風氣，關係很重要。就是以後我們自己以及一般同志朋友和部屬學生，到外面走路的時候，只要有兩個人以上，一定要整齊步伐。在外國這是一個很普通的習慣；但是我們中國人連軍人和學生都還沒有做到。一個人走的時候



，還看不出，如果有兩個人以上同走，便步伐參差不齊，人愈多愈不整齊。這就是我們中國人不能團結不能合作的表示。有人說一個中國人和一個外國人相比，無論是運動或考試等等，中國人不落後，往往還要佔優勝。可見中國人的聰明才力絕對不比外國人差；但是拿兩個以上的中國人，和兩個以上的外國人相比，一定比不過他，如果人數更多，就格外比不過他們。這就是因為外國人能團結，中國人不能團結，所以我們今後要想與外國人並駕齊驅，最要緊是要提倡合作的精神，養成團結的習慣，新生活運動所講的一整齊」就含有這個意思；不僅是講各個人的衣服要穿得整齊一點，扣子要扣好，鞋跟要穿好而已，最重要的一層意義，還是要個人推而至於同學同事朋友和一般民衆，大家的生活習慣都能整齊，最後做到精神團結一致，精神上的團結一致，一定要由形式上的整齊劃一做起，如果形式上還不能整齊，精神上如何可以團結呢？我們同走路時要整齊步伐之重大意義就是在此，以後希望大家要注意養成這個習慣，我們要推行新生活運動，就要從這些關於衣食住

行最實際最要緊的事情隨時注意做到！

今天本席所要和大家講的話大概就是這幾點。希望各位不僅自己要刻刻不忘，照這個意思切實做到，並且要將這番意思告訴你們自己所有的同志和朋友，以及所屬的部下和學生，使他們都能共同努力！使大家的精神和德業都能「日新又新」的進步！如此，才可以建設出一個嶄新的江西，真正能做各省的模範和革命的根據地！這就是本席今天對大家的臨別贈言，也就是對大家深切的期望。請大家共同努力，并祝各位健康！

# 國旗的意義與新運之要旨

——二十四年七月十五日出席成都各界聯合紀念週成都新生活運動

宣傳大會訓話——

一、國旗的意義——爲代表國家的神聖標幟：

1. 「形」的意義：

A 縱的方面——國旗生命之永久存在與綿延無窮！

B 橫的方面——國旗光輝之普遍照耀與發揚光大！

2. 「色」的意義：

青天表示崇高偉大之志氣，白日表示光明潔淨之心地，紅地表示熱烈犧牲之精神。

二、新運的要旨：

1. 新運爲最淺易最基本最重要之救國方法。

2. 新運之根本精神，在恢復固有美德——「禮義廉恥」。

三、精神團結互助合作，爲救亡復興之第一要件。

劉主席，各界同志，同胞：

今天我們成都各界同志同胞，集合在少城公園舉行 總理紀念週，及新生活運動宣傳大會。並且在紀念週之前，舉行升旗典禮。大家要知道：國旗的意義與對於我們國家民族的關係，是非常重大的。所以現在要藉此機會，先將我們國旗的意義，告訴大家。

國旗是代表國家的神聖標幟。所以我們中華民國國民要認識我們的國家，就必須先認識我們的國旗。如果連自己的國旗還不認識清楚，那就不會有國家的觀念，當然更不能愛護國家。現在外國人無論是三歲小孩，無不認識他們的國旗；無不明白他們國旗的意義，因此個個人能愛國家，能爲國犧牲

。但是我們中國四萬萬同胞中，真能知道國旗的意義的人，實在太少，所以一般國民的國家觀念異常薄弱。有許多人幾乎不知道國旗是什麼，當然談不上如何來愛護國家；因此，國家一天天的受人家壓迫侵略，弄到現在這樣危急存亡的地步。所以我們今後要使全國國民都能認識國家，努力來挽救國家，一定先要使個個同胞能認識與愛護代表國家的國旗。

國旗不僅是代表我們國家的神聖標幟，而且是我們整個民族，上自祖先黃帝下至我們以及將來千秋萬世子子孫孫的精神和生命所集中歸託之處。所以國旗的榮辱，就可以表現我們整個國家和民族的興亡榮辱。現在我們中華民國國旗的式樣叫「青天白日滿地紅」，是我們總理領導革命黨——中國國民黨來推翻滿清最初起義時所手創的。因為滿清是我們國家民族的敵人，在三百年前侵入我們中國，占領我們中國的土地，壓迫我們中華四萬萬同胞，以致「堂堂華國，不齒於列邦；濟濟衣冠，被輕於異族」。異族的國旗——就是從前的龍旗，在我們中國掛了兩百多年。異族政府壓迫我們國民的國

家思想，摧滅我們國民的民族精神，不許我們國民有一個人愛國家，重民族。因爲如此壓迫太久，我們一般國民至今所以有許多人還不知道有他自己的國家民族，只知道他自己一身一家，不知道國家就是我們大家庭，有國然後有家，有家然後有身。所以要愛護自己身家，必須先要愛護國家，如果國家亡了，自己的家必不能保；就是自己本身，也要做人家的奴隸牛馬，人家要打就打，要殺就殺，所謂「人爲刀俎，我爲魚肉」。到那時我們自己一點主權也沒有，還成個什麼人！我們總理爲要滌除二百餘年的羶腥恥辱，解除異族壓迫的痛苦，喚醒全國同胞的國家觀念和民族精神，中興我們五千年的文明大國；所以起來革命，推翻滿清，打倒龍旗，而代以「青天白日滿地紅」的國旗；「青天白日滿地紅」的國旗開始豎起的時候，就是我們國家民族有至高無上的獨立人格，開始獨立自由的時候；換言之，「青天白日滿地紅」的國旗，就是獨立自由的中華民國之具體表徵。所以「青天白日滿地紅」的國旗，是我們中華民族自黃帝以來一脈相傳的總生命的表徵，亦是我們中

華民國自黃帝以來列祖列宗以及我們總理和一般革命先烈靈魂之所託，也就是我們四萬萬同胞共同的信仰之所集。所以我們要尊敬祖先，愛護國家，就要尊敬國旗愛護國旗。尊敬國旗愛護國旗，就是尊敬祖先愛護國家。我們一看到國旗，就等於看到我們的國家和祖先以及自總理以下一般為革命而犧牲的先烈，就要肅然起敬，奮然興起。要在我們手裏，繼續保持並發揚光大我們祖先五千年來偉大的民族生命和文化，救起我們的國家，復興我們的民族，使國旗永遠飄揚於世界。這是我們四萬萬國民，尤其是一般青年同胞，所應當認清的意義和應負的責任。這是講國旗之縱的意義。

其次，再講到國旗之橫的意義。大家要曉得：我們中華民國的國旗為什麼要定為「青天白日滿地紅」的式樣呢？這就是我們總理本着「天下為公」、「世界大同」的意思定下來的。他用青天白日來代表我們國家，不僅要我們的國家和青天白日一樣萬古如新，永久存在於宇宙間；並且還要如太陽之麗中天，普遍照耀着全世界到處光明，永遠光明，成功一個天下為公的自

由平等的文明安樂的新世界！這是 總理爲我們國家指示的一個遠大光明的目的，亦即我們四萬萬國民，尤其一般青年同胞遠大的責任之所在。所以我們應該如何自強不息發奮爲雄來救轉我們的國家，復興我們的民族，使我們國家成爲世界和平之主，將我們國家民族的歷史文化發揚光大，造福於世界！

講到這裏，還有一點意思要補充的，就是白日的十二道光芒，即所以象徵每日的十二個時辰，和每年的十二個月。其意義就是要我們如同地球對着太陽一樣的循環旋轉，周而復始，繼續不斷的進取。即所謂「天行健，君子以強自不息」的意思。大家要曉得：世界上決沒有一個人或一個國家因循苟且，偷惰腐敗而能夠不免於敗亡的。惟有自強不息，然後就個人言，可以成功立業，而創造個人的新生命，而盡到我們對國家民族所負的責任；就國家民族言，可以獨立生存，創造國家民族的新生命，而完成我們中華民國全世界應負的重大使命。



以上就是國旗之「形」的方面，說明其縱的與橫的意義。以下將國旗之「色」的意義，扼要的講一講：

大概青天的色，是象徵自由；白日之色，是象徵平等；紅地的色，是象徵博愛。我們一個人在被壓迫得暗無天日的時候，是非常痛苦的；一看見青天白日，就算出了頭，所謂「重見天日」，是一件非常快樂的事情。此就個人說固然如此，推至一個國家民族也是一樣。現在我們國家民族受人家的侵侮壓迫，危險痛苦，可說已到了極點。國旗就指示我們四萬萬同胞的立志奮發，挽救危亡，達到自由平等的地位，造成功主權完整真正有獨立人格的新中國！並且要本救人救世之大仁，拯救全世界被壓迫的痛苦人羣和弱小民族，使他們都能和我們同享自由平等安樂的幸福。然而要怎樣才可以達到這個救國和救世界的目的呢？這就全靠我們四萬萬同胞都能健全；在這一方面，國旗的三色，又有極重大的指示。青天的色，就是指示我們中國國民要有崇高偉大的志氣；白日的色，就是指示我們中國國民要有光明潔淨的心地（思

學，)紅地的色，就是指示我們中國國民要有熱烈犧牲的精神。如果一個人有崇高偉大的志氣，有光明潔淨的心地，更有勇敢奮發爲國家民族而犧牲的精神，一定可以成爲一個聖賢豪傑，爲社會國家做一番革命事業，爲天下後世所謳歌景仰。反之，如果有一點自私自利，卑鄙齷齪，怯弱萎靡，那就不能成爲聖賢豪傑，不配做中華民國的國民！國旗紅的顏色，就是象徵一般先烈有崇高偉大的志氣和光明純潔的心地，爲爭取國家民族之自由平等和救濟一般痛苦人類而奮鬥犧牲之鮮血。所以國旗的紅色，可說就是先烈所洒無量鮮紅的熱血所染成。我們今後救亡復興，爭取國家民族的自由平等，造成莊嚴燦爛的新國家，就要繼續我們先烈的精神，踏着先烈的血路，將我們滿腔鮮紅的熱血爲國家民族而洒！三百年來我們大家的祖宗先烈，即我們大家的祖宗：犧牲許許多多的生命，流了許許多多的鮮血，才發展現在這樣莊嚴燦爛的國旗。我們總理以及一般爲國家民族犧牲的祖宗先烈的靈魂，就寄託在國旗內而飄揚於我們大家的頭上，增加我們國家民族的地位與光榮。所以

我們全國上下，凡是黃帝的子孫，以後應特別的以至誠來敬愛國旗，以熱血來維護國旗！國旗的污辱，就是我們的污辱，國旗的光榮，就是我們的光榮。甯願犧牲個人的一切，絕對不要使國旗受到一點污辱。要曉得國旗所代表的是中華民國，中華民國是我們四萬萬人的國家，四萬萬同胞必須如手如足，相親相愛；同心同德，羣策羣力；然後才可以保護我們的國家，發揚我們的民族。所以救亡復興的第一要件，就是要全國同胞彼此互助合作，精神團結，集全國國民之心爲一心，合全國之力爲一力，來爲民族爭生存，爲國家爭光榮。如此，才不愧爲黃帝的孝子賢孫。總理的真實信徒，和中華民國正堂堂的國民。

最後，關於新生活運動的要義，兩年以來，我已經講得很多。各位看到關於新生活運動的書籍，就可以明白，今天我不必多講。總之，新生活運動是最淺易最基本亦最重要的救國方法。前面所講大家要明瞭國旗的意義與敬愛國旗，要愛護同胞，大家互助合作，團結一致，就是實行新生活最重要的

一個起點。如果對於國旗還不知道敬愛，對於同胞不能互相親愛合作，那就不配做中華民國一個現代的國民！至於新運的根本精神，即在恢復我們民族五千年流傳下來的固有美德——禮義廉恥。古人說：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」。我們國家民族今日之所以如此危亡，就是由於喪失了禮義廉恥。現在要挽救國家，復興民族，就非先復張四維不可！四維果能復張，國家必可得救，民族必可復興。所以我常說：「禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興」。我們要實踐禮義廉恥，就要從日常生活做起，一切食衣住行，都要合乎禮義廉恥。「禮」就是規矩矩的態度與整齊嚴肅的行動。今天我們舉行紀念週和升旗典禮，就是禮的表現。有了禮，然後可以明義、守廉、和知恥。所以你們大家特別要注重禮，不僅對於父母長上要

有禮，就是對於一般的同志，所有的同胞彼此都要有禮，都要互相敬愛。此外一切事情都要正當的做，要有清清白白的辨別，要有切切實實的覺悟，才算是實行新生活。如果全國四萬萬同胞都能如此，就可以成功現代的國

民，造成文明禮義之邦。尤其是一般青年，格外要做到這一點，將來才可以爲國家建功立業；不愧爲國家的主人翁！不僅你們自己要實行新生活，並且還希望你們以身作則，感化與你們接觸的一切人衆，使得個個人都能實行新生活；全國四萬萬同胞，都能統一意志團結精神集中力量，準備熱血，共同一致來爲國家民族爭一口氣！如此，我們國家必可得救，民族必可復興。這是大家的義務，希望照新生活「整齊、清潔、簡樸、勤勞、迅速，確實」的要則，共同努力，切實做到，來做成你們新時代的一個國民。

# 新生活運動第二期的目的和工作 的要旨

——二十五年二月十九日在首都新生活運動二週年紀念會講演——

一、推行新生活運動之要件：

1. 「昨死今生」的覺悟，
2. 「實事求是」的精神，
3. 「以身作則」的教化，
4. 「互助合作」的誠意。

二、新生活運動之意義：

1. 爲復興民族的運動，——「事在人爲」，
2. 爲改造社會的運動，——「博愛樂羣」。

主席，各位代表，同志：

今天是新生活運動二週年紀念，兄弟臨此紀念典禮的時候，自己心裏甚覺慚愧，因為兩年以來「新生活運動」的聲名，已經遍傳中外，現在無論那個地方，那個國家，都知道中國在推行一種「新生活運動」。但是新生活運動的實效究竟有多少呢？我們自己檢查的結果，知道我們的進步很少，雖經兩年之久，並沒有達到我們預期的目的。兄弟是新生活運動發起的一個人，平時很多地方沒有盡到個人的力量，或許也是不能以身作則，來風動感化，改造社會，以致新生活運動，推行不能迅速，成效也不如預期，有負內外期望之殷切。自己實在慚愧。但是過去的時間已經過去，最要緊的是希望新生活運動，從今天二週年紀念以後，能夠有特殊的進步，很快的得到最後的成功。要怎樣纔能達到這個目的呢？當然要靠我們各界負領導責任的領袖，以及一切智識份子，大家能夠負起責任，共同一致來努力推行。所以兄弟今天想藉此機會，首先將推行新生活運動的要件，向各位說一說。

第一、要有「昨死今生」的決心，——大家知道所謂「新生活運動」的「新」字，反面就是「舊」字，「生」字的反面就是「死」；「新生活運動」一顧名思義，就是要「除舊布新」和「起死回生」的生活革命運動。中國有兩句古話，拿來說明現在的新生活運動最爲恰切。這兩句話就是「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」。我們必須將各個人以至整個社會國家一切不良的腐敗的，換言之就是舊的思想、行動、習慣、風氣，一概革除，造成一個良好的文明的思想行動，就是新的習慣和風氣。然後我們纔可以成功一個現代的人；如此我們的國家，纔可以建立一個現代的國家，現在人家批評我們的國家爲落後的國家，或說是非現代的國家。怎麼叫「非現代的」呢？說得好聽一點，就是「落後」，就是不能和人家並駕齊驅；說得不好聽一點，就是「腐敗」，就是「野蠻」，換言之，就是說過去的生活。這過去的生活如果要說得更明白，就是「死」的生活與「非人」的生活。怎麼說死的生活呢？我再進一步說。凡是不藝術的和生產的生活，就是死的生活。



我老實說，我們中國一般的生活，就是「非人」的生活，也就是「死人」的生活，而非新生活，亦非現代的生活。我們現在新生活的目的，就是要將不知禮義，不明廉恥非人的生活，變爲明禮義知廉恥的「人」的生活；將鴉片等的腐敗污穢的生活，變成功爲現代「生」的生活，如此才可與現代的人和現代的各國並駕齊驅，我們要做到這一步，最根本的一點就是各人先要有一個決心。「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，必須有了這種「昨死今生」的覺悟，纔可以實行新生活，纔可以推行新生活運動。本來無論那個人，每天都有錯誤的事情，亦難免有不好的習慣，個人如此，整個社會國家也是如此。所以我們必須時時刻刻痛下反省的工夫，檢查自己的過失，發現自己的缺點，時時刻刻努力求改正一切的過失，捕救所有的缺點，繼續不斷的進步。如此纔可以「日新又新」，成功一個新的人，建立一新社會和新國家，纔算是真正實行新生活，推行新生活運動。今天到會的各位同志，都是各界領袖，主管一部分的事情，大家可以反省，我們對於本身和自

己所主管機關學校團體，以及我們的家庭，能否時刻加以檢點，是否已經本着「昨死今生」的精神來努力改進。據我看來，恐怕做到的還是很少。就是因爲我們自己不嚴格的檢點和反省，所以自己種種的過失，種種腐敗野蠻的生活，都不能發覺。一個人不知道自己的壞處，當然更不知道社會和國家的弱點了，自然不會有「昨死今生」的精神，來痛切改過。如此就永遠沒有進步。這樣的人民，這樣的國家民族，當然要受人家的侵侮壓迫，乃至於亡國。今天兄弟首先要將這種危險的現象告訴各位，各位只要是不想做亡國奴，就應當要痛切反省，澈底覺悟，以「昨死今生」的決心，來實行新生活，推行新生活運動。

第二、我們要推行新生活運動，必須有「實事求是」的精神，——新生活運動，直言之，就是要使全國國民的精神和行動現代化。我們知道現代是「科學的時代」，所謂「現代化」者，就是要「科學化」、「組織化」和「紀律化」。概括的說，就是「軍事化」，科學的基本精神，就是要「實事求是

，精益求精」。分別來講，就是要「真實」，不許有一點虛偽欺騙，要「精確」，不許有一點苟且含糊，最後更要「澈底」，不容許有一點因循苟且或半途而廢的惡習。由此可知我們的生活，要「科學化」，「軍事化」的意思，就是要澈底剷除過去一切虛偽、自私、含糊、因循、苟且等一切不適合現代的積習，實實在在力行「整齊、清潔、簡樸、勤勞、迅速、確實」的新生活。我們一定要有這種「實事求是」的精神，才可以真正推行新生活運動。

第三、我們要推行新生活運動，須具有「以身作則」的精力來教化羣衆，——我們要推行新生活運動，當然要自己本身先能確實做到，才可以逐漸感化教導我們的部屬、學生、子弟，推而至於社會上一般民衆。所以我們要使社會上個個同胞都能實行新生活，必須從我們自己心裏做起。如果我們自己先能革心，切切實實檢查并改良自己的生活習慣，達到了新生活的要求，那末：<sup>①</sup>一般部屬，學生，子弟和社會上所有的民衆，一看到我們就自然被我們感化。用不着我們一個一個去督責，一家一家去勸導。古人所說：「不令

而行」，「不言而教」，就是這個道理。我們一定要懂得「不言而教」的效果如此之大，努力實施「以身作則」的教化，然後才可以推行新生活運動。今天到會的各位同志，至少每個人都負了幾十幾百乃至幾千人教導的責任，而首都這個地方，又是中外觀瞻所繫，要作全國模範的地方。如此各位都能以身作則，將自己的家庭以及自己所主管的機關學校或團體，澈底改造，使我們子弟、部屬和學生，都能實行新生活，我想一定可以做出一個模範，使新生活運動實實在在能推行到全國。

第四、我們推行新生活運動，一定要具「互助合作」的誠意，——古人說，「天下興亡，匹夫有責」，又說，「己欲立而立人，己欲達而達人」。推行新生活運動，既屬關係國家興亡的事情，就是八人所應盡的責任，既屬立己立人的工作，就是人人所應努力的要務。尤其是我們革命黨員，要改造社會，建設國家，就先要改造人心，革新社會的風氣習慣，所負推行新生活運動的責任，格外重大。無論何時何地，只要想到或看到有一事一物不合新生活的

要求，不合現代的生活習慣，立刻就要負起責任，盡力改革，不好有一點推諉，一刻遲誤。如此我們一般智識份子，個個人真以矯正人心改造社會爲己任，我相信我們社會國家，不必說已經過二十五年之久，就只說自倡導新生活運動這兩年以來，其進步亦決不致如此之慢。過去的情形，就是各個人沒有盡到甚至根本不知道自己的責任，最好的也不過自己能實行新生活而已，別人如何，社會如何，再不去管。做教員的只知道上課教書，各機關的職員，只知道每天上辦公廳，在到學校進機關的路上，無論看到什麼事情，他都漠不關心。這實在是不應該的！例如這兩天首都下了雨雪，一般車夫的雨衣和行動，這就是生活，就不成一個生活的樣子。外國人到我們首都來看，不看其他的東西，只要看見一般車夫的生活樣子，就可以看透我們人民的愚昧，社會的落後，和政府的缺乏能力，就可以間接推斷到我們國家決不能久存于現在世界。現在我們要叫一般車夫都要自動的做到整齊清潔，當然不容易。而且以他們境遇的窮苦，和知識的缺乏，許多事情，實在難怪。但是我們

一般有責任的人，尤其是市政府和警察廳一般負主管責任的人，到那裏去了呢？這些情形，爲什麼漠不關心，怎不想法子來改正他們，救濟他們，使他們稍爲像一個樣子呢？只要我們主管機關稍微負一些責任，用一點心思，這件事一定可以做得了的。無奈大家都視爲與己無關，甚至連主管機關也彼此推諉，不知責任所在。所以始終無人來設法改良。如此還能推行新生活嗎？大家要曉得新生活運動固然要首先由我們自己實行起，但是決不是自己做到就算了事。如果認爲只要我們自己能實行新生活，或是只以個人的食、衣、住、行都合乎禮、義、廉、恥就夠了，這是只可對於普通一般國民可以如此說，但是我們一般負有領導責任的智識份子，就萬不可以此爲滿足。中國人普通最大毛病，就是所謂「各人自掃門前雪」，只知道有自己，不知道有別人。因此雖然是一個好人，因爲他不管人家的好歹，只知「獨善其身」，而不能負起「兼善天下」的責任，對於社會國家，毫無補益。這種人就不能算是一個現代的人，當然不配推行新生活運動。要推行新生活運動，使全國

民的生活都能革新，使整個新的國家能夠建立起來，必須我們個個人能負起「兼善天下」的責任，發揮這「互助合作」的精神。每一個人，每一個機關團體，應依其縱的和橫的關係，與一切的個人、機關、或團體密切聯絡起來，彼此互助合作，來努力推行整個的社會新生活運動，換句話說，我們一個人僅僅自己能實行新生活還不夠，一定要以身作則，來勸導感化我們的朋友，我們的子弟、部屬、學生以及與我們接近的一般民衆，使他們都能夠實行新生活。對於我們的長上，如果他有不對的地方，不好的習慣，我們能夠誠心誠意的向他貢獻意見，他也一定可以接受的。總之，必須個個人，個個機關團體，大家能發揮「互助合作」的精神，才可以使新生活運動真實推行。

以上所講的四點，是我們今後推行新生活運動的要件，也可以說就是推行新生活運動的方法。此外今天想將新生活運動重要的意義，再和各位作一個補充的說明。

在兩年以前的今天，我已經舉德國爲例，就是國家與民族的復興，不在

武力之強大，而在國民知識道德之高超的道理，講明新生活運動是當前救國建國與復興民族最有效的革命運動。簡單的講，新生活運動，就是復興民族的運動。雖然，這兩年以來，我們從事這個運動沒有收到很大的實效，但是只能歸咎於我們一般領導的人未能盡力。天下無論什麼艱鉅的事業，只要有人做，沒有不好的，無論什麼危 的國家，只要有人來救，亦沒有挽救不轉的，那怕是亡了幾十年幾百年，只要有人，沒有不可以重新建立復興起來的。古人說，「事在人爲」，又說，「人定勝天」，新生活運動是復興民族最有效的運動：只要我們能共同一致，實實在在來努力做，就不怕不能成功，不怕不能挽救我們的國家，復興我們的民族。如果我們只會口說，而不去實做，或是只有形式而無實際，那是永遠不會成功的。現在我們推行新生活運動，宣傳當然很重要，但總不可虛張聲勢，有名無實。我們中國人做事，每每起初做得聲勢浩大，有聲有色，到後來精神懈怠，一無所成。這種「虎頭蛇尾」的毛病，就是一切事業失敗的因原。我們一般同志，務必預防這種毛



病，真心實力，繼續不斷的來努力推行新生活運動。如此我相信一切的艱難危險，都可由此打破，要建設一個現代的新國家，實在是很容易的事情。

最後大家特別要認識新生活就是博愛樂羣的運動。剛才我講推行新生活運動，必須發揮互助合作的精神，已經提到我們中國最大的毛病，就是只知道有己，不知有人，只知自私自利，不能互助合作，也就是不知道合羣樂羣，不知道愛自己的同胞。從修養方面講，就是缺乏「羣育」的訓練，從心性方面講，就是缺乏了「同情心」，失掉了「博愛」與「互助」的精神。一般人只要自己能夠穿暖吃飽，就算了事，再想不到社會上一般同胞如何，更不想到國家民族百年千年以後如何。一般人普通的思想既如此，再看一般人普通的行爲又怎樣呢？中國人每每看見人家落水，他只在岸上望着；看見人家起了火，他只站在遠處看好；遇着路上有人病倒在地下，他可以看了一看，掉頭而去，決不想方法來援救。這有很多人，看到人家有不幸的事情，他不但不同情，不援助，還要幸災樂禍；看見人家做好的事情，他不但不鼓勵

，不協助，而且還要從旁阻礙，譏笑，忌妬。諸如此類，卑劣自私，冷酷無情的思想行爲，幾乎隨處可見。今後我們如果不能切實改革這個惡劣根性，恢復中國人固有尙仁愛講信義的羣德，發揮「汎愛衆而親仁」的固有精神，使全國同胞隨時隨地能彼此明禮義，知廉恥，親愛互助，我想無論我們國家如何廣大，歷史如何悠久，也難逃於滅亡之例！大家要曉得從來世界上就沒有一個孤獨而可以生活的人。所以從社會生活的整個連帶關係來講，事實上根本就沒有所謂「個人」，只有「社會國家的一分子」。我們做人既不能逃於天地之間，自外生成，只要是一個「人」，一定是社會的人，一定是過互助合作的社會生活，一定是規過勸善的團體生活。既是社會的人，過社會的生活，就要有愛羣的德性，合羣的能力，與利羣樂羣的思想。必須如此，然後才可以叫做一個「人」，才可以生存於此科學發達，社會進步，人與人更加利害與共，休戚相關的現代。所以必須是博愛樂羣的人，才是現代的人，才可以建立現代的國家。因此，我們大家以後凡是發見社會絲毫的缺點，或

看出政府各種弊端，就應該不分彼此，直率的報告他主管機關，期其改正。因為要使政治與社會有進步，能改良得快，必須要有社會的領導者，尤其是智識階級，特別要負責貢獻，方能達到革故鼎新的目的。因為改造國家與社會，決不是只靠政府的力量所能成功的，必須依賴社會的羣策羣力，方能得到完滿的結果。所以現代的教育，除「德育」，「智育」，「體育」之外，還要特別注重「羣育」。現在我所倡導的新生活運動，也是要特別注重羣性的培養，使一般國民能發揮博愛的精神，增進羣樂的美德，養成互助合作的習慣，增加同心協力的效能。所以「新生活」就是羣羣的合羣的生活，就是全國同胞彼此親愛互助合作的生活。這互助合作的樂羣生活，纔是我們所說真正的新生活。如果我們一般同胞能夠改革過去一切自私自利的生活，大家能實行這種博愛樂羣的新生活，我相信要建立一個現代的新國家，實在非常容易。所以新生活運動果能普遍推行，確實做到，就可以挽救國家，復興民族。

關於新生活運動的意義，和推行的方法，兄弟過去已經講得很明白。今天趁此二週年紀念的集會，特別再將以上幾點意思，尤其是羣性訓練的重要，告訴各位，要請各位照此切實努力。然後新生活運動才能得到實效，各位的辛苦，才不致枉費。到新生活運動最後成功的時候，我們新的國家就可以建設起來，今天這個日子就可以成爲民族復興一個重大的紀念日。希望大家共同一致努力完成新生活運動的使命！

# 新運四週紀念廣播講演

——二十七年二月十九日——

實行新生活必能取得最後勝利

各位同胞：

今天是新生活運動第四週年紀念日，在這個倭寇深入抗戰劇烈的時期，回想到四年來推行新運的經過，覺得有無限的感想。

我們倡行新生活的目的，在於革新國民生活習慣，振作國民的道德精神，來求民族的復興，我們要以禮義廉恥的四維，貫徹於每一國民日常生活之中，就是要使每一個中國國民都能具備國民應有的道德精神。做一個適合於時代需要的國民，換一句話說，就是要每一個國民當國家危急的時候，有決心，有勇氣，并且有能力來保衛國家民族的生存，現在我們民族復興的事業剛做到了中途，敵寇就用凶橫無比的暴力侵入進來，我們要復興，敵寇就不

許我復興，不但要打擊我們復興，簡直要消滅我們國家民族，不許我們存在，新生活運動提倡禮義廉恥，現在我們幾千年禮義之邦，給敵寇來這樣的蹂躪糟蹋。敵軍的殘酷禽獸行爲，污辱了我們莊嚴的國土，殘害了我們多少的同胞，我們生在這一個時代的國民，每一個人都担着無窮的恥辱，到今天來談新生活運動，還有比「雪恥復仇」更重要的嗎？

請全國同胞想一想國家現在所受的恥辱，及敵寇殘暴的行爲，敵人不斷侵佔我們的土地，殘害我們的同胞。破壞我們的公私產業和文化，尤其是在被侵佔區域以內，那一處地方不是壓迫之後繼之以殘害，搶掠之後繼之以焚燒；所有婦女，姦淫以後，還要被他慘殺；對於壯丁兒童，擄的擄，殺的殺，沒有一個倖免；我們被犧牲的同胞，所受的冤毒慘苦，真是人世未有，見不忍見，聞不忍聞。中正身爲統帥，又是新生活運動的發起者，使我們國家蒙此奇恥大辱，我們同胞過這種水深火熱的日子，實在是慚愧悲痛不知所云，但是只要我們一息尚存，一定要復我國仇，雪我國恥，爲全人類洗淨文明的

污點，同時也要求我全國同胞一心一德，不屈不撓，奮鬥到底，來求得抗戰的勝利。老實說，我從前倡導新生活運動，提倡國民生活軍事化，生產化，以及合理化，（或是藝術化），希望一致做到整潔、簡樸、迅速、確實的程度，就因為鑒於國家的危險，要大家有應付非常事變，擔當非常責任的準備，到今天我們的同胞，可一致明瞭我的意思了，這新生活運動的精神力量，就是我們民族抗戰最大的武器，我們要知道敵寇的暴力是不足怕的，只怕我們不能發揮我們固有的道德和精神，世界上決沒有殘暴野蠻不講人道的民族能夠永遠存在的，敵寇卑劣殘酷真相的揭露，就是他道德破產的末日將至的徵兆，我們中國有悠久的歷史，有高尚的文化，有廣大的土地，有衆多的人民，有豐富而可以持久的天然物力，這些都是抗戰必勝的條件，只要我們萬眾一心，立志奮發，不辭犧牲，不惜勞苦，隨時隨地都可予敵人以打擊，一兵一械，也可以發揮抗戰的威力，試看敵人侵戰至今已在半年以上，他雖然佔據了我們冀察綏魯蘇浙幾個重要省份的省城，但是在這七省之中，也只能佔

領到幾十個縣城，換言之，還沒有佔領這七省區域七分之一的地方，而且在他已佔領的縣區以內，他也只能枯守城市，離交通線稍遠的鄉村，他一步也不敢進去，但他已經動員了百餘萬的兵力，支出了幾十億的軍費，而他速戰速決的企圖，不但毫無成功，而且已根本失敗，這都是擺在眼前的事實，以後他進入愈深，困難愈多，我們報仇雪恥的把握，也就愈大；我可以負責告訴各位同胞，我們抗戰是必然勝利的，問題只在我們有沒有同仇敵愾的精神，和明禮義，知廉恥，爲國犧牲的最高道德。

### 精神勝物質

新生活運動，是一個以道德的復活，來求民族復興的運動，他的主要目的在革心，我們古來立國的基礎，在道德的教條方面說，是以禮義廉恥爲四維，但表現到行爲方面，則以忠孝仁愛爲中心，今天的時代，正是要求我們國民爲國家盡忠、對民族祖先盡孝的時候，正是我們國民發揚愛國愛民博愛的情緒，來實現我們民族固有道德，以抵抗強暴，消滅侵略的時候。總理



說：古人講忠字推到極點便是一死；在危急的時候能盡忠，才是大忠。總理又說：世上講孝道沒有那一國像中國講得這樣完全。所謂「戰陣無勇非孝也」，爲捍衛民族而奮不顧身，才是大孝。再進一層說：我們如果能推愛親之心，以愛國家，愛民族愛我全國之同胞，天下有飢者若己飢之，有溺者若己溺之，那麼我國同胞所受的痛苦，就不啻是我們身受的痛苦，所受的恥辱，就無異於我們身受的恥辱。這樣充類至盡的推想起來，我們今天還可以不急起直追，來盡抗戰的天職嗎？還有一時一刻可以猶豫，一絲一毫可以懈怠嗎？我深深相信我們民族有這樣深厚的道德基礎，決不是任何暴力所能滅亡的，當此抗戰重要的關頭，我希望我們同胞不論在戰區非戰區以及已被佔領的地區內，都要表現出我們最高的精神力量來，以摧毀敵人的暴力。

佔領區域內的同胞要充分表現不屈不撓的精神

第一、被佔領地區的同胞們，要充分表現不屈不撓的精神。要知道我們中國歷史上許多忠孝節烈可歌可泣的行爲，都是產生在艱危的時候，我們民

族道德愈磨煉愈光明，所以各位同胞一方面務必要不屈不撓，不受威脅不受欺騙，甯死不作順民，甯死不服從偽組織，不與敵人通買賣，相往來，所謂匹夫不可奪志。敵人壓迫愈凶，我們越要表現出這種慷慨不可侵犯的精神，同時我們同胞要秘密的組織起來，隨時隨地準備復仇，我們要想到被難受辱的同胞，是怎樣的吞聲飲恨，是怎樣的死不瞑目，我們爲子女的要替父母復仇，爲兄弟的要替姊妹復仇，後死的替已死同胞復仇，我們不但爲同胞復仇，也要爲國家復仇，古人云：「爲國復仇，雖百世可也」，這是說到了第一百代，也還是要復仇，何況我們是目擊暴行身受恥辱的當代人民呢。我們如果因此犧牲了，那就與戰場上殉國，一樣的光榮，而且更值得同胞的哀敬。

### 後方同胞要發揮鞠躬盡瘁的精神

第二、後方的同胞們，要發揮我們鞠躬盡瘁的精神，毫無保留的貢獻我們全部時間精力，一切知能，甚至於生命，共同一致，爲抗戰的利益而奮鬥，我們要知道今天是四萬萬人同一個命運，同一條生命，決不好因爲兇殘還

沒到眼前，便可以不感痛癢。抗戰的最要之點，是在戰爭時間，我們要努力報國，就要立刻奮起，有力的出力，有錢的出錢。現在前方抗戰的兵力需要不斷的補充，我們的壯丁和合格的青年，要踴躍應徵，効命殺敵。我們是黃帝的子孫，與其他日爲敵人所凌辱，殺死有餘恨，何如捨生前線，死也光榮。再者我們爲支持抗戰，一切生產與勞力，都需要國民積極努力來補充，我們任何部門任何職業的國民，都應該一個人担任平時兩個人的勞作，不但要各勤其業，各忠其職，而且要加倍緊張，加倍精進；專心一志，來盡抗戰期中應有的職份。

### 全體民衆應精誠團結整飭日常生活以完成禦侮之任務

第三、全體同胞不分前方後方，應該格外發揚我們親愛精誠的精神，同時格外整飭我們的日常生活，我們應深切感覺國家恥辱的深重，同胞受難的酷烈，恥辱一天不雪，大仇一天未報，我們便一天有虧國民的天職，所以要格外相親相愛，做到絕對的利害相關，休戚相共，一絲一毫自私的心思都要

剷除淨盡，我們要以熱烈來代替冷酷，用真誠來造成團結。發揮我們固有仁愛的道德，對於安集流亡，扶持傷病，保護老弱，都是心力是視，人人要互助，處處要合作，四萬萬人併成一個心，一個力。來擁護抗戰的利益，同時我們在個人日常生活上，要格外嚴肅，格外檢點；不可絲毫苟且，不能有一點隨便，古人所謂造次必於是，顛沛必於是，我們越要在這非常時期，越要實踐禮義廉恥，越要注意日常的生活，在任何情形之下，都要守紀律，重秩序，保持我們良好的道德，以宏毅堅決的氣概，來擔當禦侮救國的事業。

上面所舉的三點，雖然不足以包括抗戰期中新生活運動應有的工作，但歸結起來，却都是我們國民人人應做而能做的事情。我們不怕敵人的力量怎樣強大，只怕我們國民不能恢復我們先民世代相傳的道德和精神。新生活運動所提倡的禮義廉恥，就是我們中國幾千年綿延生存的保障，我們能明禮，就要臨難不苟免。能重義，就要捨生而取義。能知廉，就要清清楚楚的辨別公私邪正之分。能知恥，就要切切實實的覺悟奇恥大辱之重，我竭誠希望今天

聽我講演的同胞們，都能實踐禮義廉恥的四維，發揮百折不回的勇氣，來爲國家盡忠，爲民族盡孝，爲痛苦的同胞盡仁愛，爲受難受辱的同胞，與前線犧牲的將士報仇雪恨，抗戰勝利之日，就是復興成功之時，到那時新生活運動的紀念便更有意義了。

# 新運五週紀念廣播講演

——二十八日二月十八日晚——

全國同胞：

今天是新生活運動五週年的紀念日，我們將這五年來新運過程中所得的成績，和五年來國家民族前後遭遇的情形，兩相對比，澈底檢討一番，一定會發生許多的感想，第一我們覺得五年的光陰很快的過去了，而我們對於復興事業的努力，實在沒有達到我們所預期，我們同胞的精神，還不能十分振作，沒有做到各竭其能，各盡其職的地步，但同時我們又覺得五年以前所播下的種子，畢竟發生了相當的功效，我們民族固有的道德精神，由於新生活運動的喚起，在一年有半的抗戰中間，隨時隨地都有熱烈堅強的表現，我們全國上下，得到種種事實的鼓勵，秉持了民族自信心，已經踏上建國復興的大道，無論精神和事業，都已顯示着在逐步前進之中，尤其我們感覺到在抗

戰中間，由於國民生活的變遷，和戰爭時環境的接觸，凡是新生活運動所要做到的各種生活習慣的改造，例如迅速，確實，簡樸，整齊，多半不待督促而皆能順利地實現，一般國民，從現實中鍛鍊，從行動中去學習，都已領悟着新生活運動的真正意義和價值，因之我們今後推行新運，就可以事半功倍，就可以將從前用於口舌文字宣傳的力量，用於推進黨際的行動，綜括一句話，我們應該本着已有的成績，推廣努力的範圍，順着國民精神自然演進的趨勢，就在這抗戰建國的非常時期中，奠立我民族光明進步現代生活的基礎。

在過去一年之中，新生活運動總會所發動的工作，如組織戰地服務團，慰勞傷兵和前敵將士，改善壯丁的生活，提倡節約運動，發動學生暑期農村服務，都為適合抗戰的需要，也都得到同胞們熱烈的贊助，而婦女同胞在新生活的組織之下踴躍參加有關抗戰的工作，更是進一步的做到全民動員的徵象，這種推行的成績，都不是在平時所容易得到的，但如果戰前不植立初步

的基礎，也不見得有這樣的收穫，「事實產生需要」，艱苦的抗戰，已經辦成了不少的進步，這不但中正個人感到興奮，愛國的同胞們，必然覺得這是復興民族必由的大道，從今以後，更要進一步的配合國家現實的情況，發揚我們民族潛在的力量，使新生活運動，成爲爭取抗戰勝利的武器，成爲策進建國成功的原動力：

我們怎麼樣來作進一步的努力呢，我們要認識新生活運動倡始時候的本旨，我們更要檢討我們國家今天的環境，我在五年前倡導新生活的主旨，是要恢復我們民族固有的道德，目的是在造成我們同胞人人做一個現代的國民，人人能夠明禮義，知廉恥，準備國家有了敵國外患的時候，皆能負責任，守紀律，發揮我民族同仇敵愾，同舟共濟，禦侮爭存的能力，換句話說，這個新生活，就是軍隊生活，亦就是戰時生活，各位同胞更要知道：戰時生活，實在就是現代生活，因爲現在時代，無論個人或社會，若不是實行戰時生活，就不能存在，就要被人淘汰滅亡，現在我們自七七以來，受暴敵擴大侵略



，已過一年有半，我們的抗戰，已進入了第二期，已經到了決定成敗存亡重要的關頭，我們必須衝破這最後一關，消滅殘暴侵略的敵人，實現我們的最後勝利，而後我們纔有光榮的生存，纔有安樂的生活，我們國家既然處在這樣重要的非常時期，新生活運動也就跟着抗戰建國的進程，進到一個新的重要階段，因之我們個人的生活規律和整個的民族精神，也須有進一步的表現，本來新運的精神建築在「禮義廉恥」之上，表現于「衣食住行」之中，其中許多含義和表現方法，在新生活運動綱要裏面，指示已極詳明，不必再加解釋，不過到了現在，我們抗戰的形勢，一般國民生活的狀態，都已經起了很大的變化，那麼我們精神的發揚，和表現的方式，自然也應該有更具體更積極的姿態出來，必須這種運動的精神，恰恰能夠和抗戰建國的實際需要互相配合，才能夠達成我們應負的使命，我現在不要爲我們同胞講明抗戰期中國民生活規律應有的意義。

第一先就「禮」字來講，原本解釋是「規規矩矩的態度」，但到現在就

應該由規規矩矩的態度，進爲「嚴嚴整整的紀律」，因爲抗戰建國的進程中，是紀律高於一切，我們在平時，固然要注意個人生活態度的整飭，在戰時更需要遵行國民共守的紀律，不如此就不能造成共同一致的力量，譬如及齡壯丁應服兵役，這是國家頒行法令的有形紀律，歡送出征軍人，和敬愛受傷將士，並且代爲服務，就是社會公認的無形紀律，凡中華民國的國民，都必須一致遵行，他的態度才算合乎規矩，才能適應國家的需要，我們禮經上說的，「臨難毋苟免」，這是禮的極致，在戰時遵行國家一切的法令，絕對不顧私人的利害，才算不背乎「禮」。

第二、再就「義」字來講，原來解釋是「正正當當的行爲」，但到現在就應該由正正當當的行爲，進爲慷慨犧牲的犧牲，武裝同志在戰場上奮勇殺敵，和各地同胞踴躍從軍，自然算是慷慨犧牲，此外凡是輸財報國應徵作工，以及戰區同胞破壞自己的工廠，焚燬自己的糧食，甘受損失，不肯拱手資等，也是極端慷慨犧牲的行爲，都是「義」的高度表現。

第三、再就「廉」字來講，原本解釋是「清清楚楚的辨別」，到現在就應該由清清楚楚的辨別，進爲「實實在在的節約」，因爲現代戰爭完全是人力物力總和的決賽，誰的經濟物質能夠持久供給，就是誰獲最後勝利。所以不但對於公款公物應該絕對愛惜不可有絲毫的浪費，或幾微的侵佔，就是個人的財物，以至路傍無主的破布片紙，我們也應該一樣的切實收拾愛惜，不要任意消耗，纔可以多多培養我們的國力，這「節約」二字的本意，原來是要我們每一個人厲行節儉省約，做到儉以養廉，約以濟物的程度，但我們更可推而廣之，解釋爲「節制」私人的慾望，「約束」自己的身心，絕對不做妨害國家耗損國力的舉動，這在抗戰必勝，建國必成的前途上，是一個極重要的條件。

第四、再講到「恥字」，原本解釋是「切切實實的覺悟」，到現在就應該由切切實實的覺悟，進爲「轟轟烈烈的奮鬥」，這一個意義更爲明顯，譬如我們覺悟到抗戰需要最急切的是兵員補充，馬上就親自應徵或將子弟送去

服役，或者覺悟到前方將士缺乏某項物品，馬上就出來宣傳捐助，並且首先樂捐來做榜樣，凡是有一種覺悟，就有一種轟轟烈烈的表現。孔子說過「知恥近乎勇」，這個知字，當然就是覺悟的意思，這個勇字，當然就是轟轟烈烈奮鬥的道理，必須如此，才算真有覺悟，才算真能知恥的一個現代公民。

我們再把上面所說的「禮義廉恥」四種更進一層的意義，總括起來，換做一句話來說，就是「每一個人必須能夠明瞭抗戰建國的需要，忠勇奮發去力行自身應盡的責任，不惜任何艱苦，不避任何犧牲，在嚴整紀的律之下，造成全國普遍廣大的風氣，從我們各個人食衣住行，乃至於從公服務一切生活中，都循着這四種最高準則，切實表現出來。」我們在戰時一切行動，必須守紀律，負責任，明公私，尚力行，而在國家的民族利益之前，絕對的不惜犧牲，這就是禮義廉恥四字在戰時生活上的解釋。我們必須明瞭個人的生活和行動都是和國家利益與社會風氣，不能分離，處處切實省察，事事認清是非，匪勉奮發，躬行實踐，才能夠克服當前的艱危，完成抗戰建國的工作。

此外還有一種重要的意義，我們提倡新運，是要從改善衣食住行的生活，達到軍事化生產化合理化三種的功效，所以改善生活精神只是一種方法，而達成軍事化生產化合理化的效用，纔是我們最終的目的，新運經過的歷史，已經有五年了，我們國家民族更是在存亡呼吸的關頭，要殺敵衛國，需要國民一切生活合乎戰事的要求，要充實國力，需要國民一切勞力都供獻於戰時經濟的建設，要在抗戰進程中奠定建國的基礎，就需要國民由散漫自私的舊生活，進到合羣互助的公民生活，所以我們現在推行新運，一方面要從個人的生活上積極擴張軍事化生產化合理化的精神，一方面對於國家社會直接促成軍事化生產化合理化等的事業，更需要全國同胞本勞動服務的精神，人人積極參加，共同努力，舉幾個例來說：

第一，譬如現在各地方壯丁訓練，凡是適合這種訓練年齡的人，無論是何身份，都應該自動去受訓。第二，譬如各地方政府編查保甲人口異動一項，向來辦得最不切實，即由各地同胞不肯自動出力，以致不能嚴密，從今

以後，無論任何人都應該共同幫助保甲長去切實做到。這兩種民眾組訓事務，都是「軍事化」的重要工作，克服敵人，清除間諜，完全以此為基礎。第三，我最近所發告全國士紳及教育界人士書裏面所說的提倡各項小手工業，和開發各地的經濟建設，不但要各盡才能智力去提倡，尤其應該督率家人婦孺以餘時餘力躬行實踐。第四，中央現在對西南西北各省經濟交通各種建設事業，正在分頭加緊推進，當然需要許多人力財力的贊助，各地同胞都應該盡量貢獻資本技術和能力，一致踴躍參加，這兩項都是我們「生產化」最重要的綱目，全國同胞必須澈上澈下，共同努力以赴，要知道我們現在抗戰就要從根本上腳踏實地的建設起來，以充實我們必需的補給，自然更盡量增加生產，更要明白我們將來抗戰勝利實現了，經過這次長期大戰以後，許多的企業機關，遭受了暴敵破壞，許多同胞的身家廬舍，遭受了暴敵摧殘，那時候我們全民族的生活，必將愈加艱難困苦，要克服這種未來的困苦，尤靠我們今天提早的準備，事先的努力。總而言之，我們要挽救國家民族當前的危難。

，唯有立刻實現我們軍事化生產化合理化的生活，這又是當前新生活運動一個最迫切的要求。

諸位同胞：凡是一個現代的國家，必有一種特殊的立國精神，新生活運動就是我們立國精神的重建，禮義廉恥是國家的四維，軍事化生產化合理化是我們民族共同生活的基準，我們把握着這兩個要點，同心一德，奮發前進，把我們一切的生活行爲，都緊張起來，今年是我們新運的進步年，大家要在這一年中策進我們的暫時生活，提倡我們的抗戰力量，充分表現我們奮鬥的犧牲精神，爲我們具有五千年歷史文化的民族，創造未來光輝的新生命。

# 附錄 新生活運動綱要

(附新生活須知)

甲 新生活運動之主旨

乙 新生活運動之認識

一 何爲「生活」

二 何爲「新」生活

三 何爲新生活「運動」

丙 新生活運動之目的

一 爲何需要「新生活」

二 爲何需要「新生活運動」

丁 新生活運動之內容

一 新生活運動之規律

二 禮義廉恥之解釋



三 食衣住行之解釋

四 食衣住行與禮義廉恥之關係

戊 新生活運動之方法

己 結論

甲 新生活運動之主旨

新生活運動者，我全體國民之生活革命也。以最簡易而最急切之方法，滌除我國民不合時代不適環境之習性，使趨向於適合時代與環境之生活。實言之，即國民之生活合理化，而以中華民族固有之德性——「禮義廉恥」爲基準也。

我中華民族本爲「重禮義」，「明廉恥」之民族。而「禮義廉恥」之於今日之建國，則尤爲迫切而不可須臾緩也。

我中華民族有五千年之文化，其食衣住行之法則，本極高尚，時至今日，反

有粗野卑陋之狀態，而不免流爲非人的生活者，厥爲「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有三千五百萬方里之土地，其食衣住行之資源，本極豐富，時至今日，反多爭盜竊乞之現象，而不免流爲非人的生活者，厥爲「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有四萬萬之人民，其食衣住行之組織，本極鞏固；時至今日，反呈亂邪昏懦之現狀，而不免流爲非人的生活者，厥爲「禮義廉恥」不張之故。

今欲以優美之藝術，易其粗野卑陋之習尚，以固有之品性，化其爭盜竊乞之行爲，固有待於「禮義廉恥」之復張；然在此亂邪昏懦狀態之下，社會秩序紛亂，邪說橫行，人多沉迷陷溺，莫知所從，故施政施教，都如搏沙捕風，未易見效，振衣者，必挈其領，提綱者，必挈其綱，若欲改善今日國民之生活，必自糾正其亂邪昏懦，陷溺沉迷之風始。此新生活運動之所以爲今日立國救民唯一之要道也。

## 乙 新生活運動之認識

### 一 何爲「生活」

孫總理曰：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的「生命」。是民生雖分爲四個方面，而生活實爲其他三者之總表現。蓋生存重保障，生計重發展，生命重繁衍，而凡爲達成保障，發展，與繁衍之種種行爲，便是生活，換言之：生活卽是人生一切活動之總稱。

### 二 何爲「新」生活

爲欲繁衍生命，保障生存，發展生計而表現之一切行爲，因時代與環境之遞嬗變遷，而呈現不同之形式，演化不同之方法。時時可留，環境亦隨之而異，惟能「苟日新，日日新，又日新」者，始得暢遂其生。凡民族之生活，當其漸求適合時代與環境時，必須補偏救弊，一變其舊有生活之趨向，此卽謂之「新」的生活。

### 三 何爲新生活「運動」

人民生活之滿足，固有賴於政治之教、養、衛各種制度之盡善推行；但政治上各種制度之推行，與社會風俗習慣之關係，至爲密切。每當舊制度崩潰，新制度代興之時，苟不知提倡與其新制度相適應之風氣，以爲推行之助，則新制度每爲之紆迴顛躓，末由展其效能。必須風以動之，教以化之，而後其政始得爲之治也。水流濕，火就燥；社會運動之效用，正所以爲之濕爲之燥而已。故任何國家於革故鼎新之際，恆以「轉移風氣」爲先。蓋其力較政教爲尤大，其用較政教爲尤廣，而其需要亦較政教爲尤急也。此種「轉移風氣」之工作，卽所謂新生活的「運動」。此運動之進行，端賴國民人之自覺其需要。發乎己，應乎人，由近及遠，由淺入深。能修其身，所以立一家之風；能治其家，所以立一鄉之風；與政教相輔而行，而常在政教之先。與政教相得益彰，然不賴政教之力而始著者也。

### 丙 新生活運動之目的

#### 一 爲何需要「新生活」

今日吾國社會，一般心理，苟且萎靡，其發現於行爲者，不分善惡，不辨公私，不知本末。善惡不分，故是非混淆；公私不辨，故取予不當；本末不明，故先後倒置；於是官吏則虛僞貪污，人民則散漫麻木，青年則墮落放縱，成人則腐敗昏庸；富者則繁瑣浮華，貧者則卑污混亂。其結果遂使國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災不能抗，人禍不能弭，內憂洊至，外侮頻仍，乃至個人、社會、國家與民族同受其害，若長此不變，則雖欲苟延其鄙野的非人的生活亦不可得。故欲繁衍我羣衆之生命，保障我社會之生存，發展我國民之生計，非將上述各種病態，剷除而廓清之，並易之以合理的新生活不爲功。

## 二 爲何需要「新生活運動」

欲建立人民現代之生活，造成一個新社會，自不能無需於政治，尤其是需要教育。但過去中國之教育，乃至一切政治，皆病於虛與僞，唯其虛與僞，故法令無效，技術無用，機械無能。官守相同，效率終異，技術相同，成

就各殊，機械相同，功用不一。今欲求法令與技術之有效，其關鍵不在法令與技術之本身，而在運用機械者之精神如何。人之臧否，固關係乎政教，而社會習尚所予人之薰陶鍛鍊，其效力迅速而普及，實非任何政教制度所能比擬。關於政教制度諸問題，政府方從事於改造，尚不必贅。值此國家存亡危急之時，吾人苟不願束手待斃者，應不坐俟其自然的推演，必以非常手段，謀社會之更新。實言之，當以勁疾之風，掃除社會上污穢之惡習，更以薰和之風，培養社會上之生機與正氣，負此重大使命者，唯新生活之運動。

#### 丁 新生活運動之內容

##### 一 新生活運動之規律

新生活運動，就是提倡「禮義廉恥」的規律生活。以「禮義廉恥」之素行，習之於日常生活——「食衣住行」四事之中，故「禮義廉恥」者，乃發民德以成民事，爲待人、處事、持躬、接物之中心規律，違反此規律者，無

論其個人、國家、與民族，未有不爲之敗亡者。

持懷疑論者，約有二端：

其一，謂「禮義廉恥」不過是一種美善的行爲，但恐知識技能不若人，則德行雖美善，亦不足救國。此說殆未諳本末先後之義，人因求行爲之完善，而後有知識技能之需要，否則，知識技能不過爲濟奸作惡之具。「禮義廉恥」者，乃爲社會爲團體爲國家唯一之規律；反乎「禮義廉恥」之行爲，其知識技能適足以損人，結果亦不能有利於己，敗羣害國而已。故「禮義廉恥」不獨可以救國，且可以立國。

其二，謂「禮義廉恥」不過是一種節文，凍餒不給，節文何用，推此說者之意向，乃由於管子「衣食足而後知榮辱，倉廩實而後知禮節」二語之誤解而來。殊不知「禮義廉恥」爲人之本，未能爲人，何有衣食，蓋管子此言，僅示一方，綜其治平之要，仍以四維爲先。蓋有「禮義廉恥」之社會，衣食不足，可以人力足之，倉廩不實，可以人力實之。無「禮義廉恥」之社

會，衣食不足，爭之盜之仍不得足，倉廩不實，爲竊爲乞仍不得實，「禮義廉恥」之行爲，乃糾正爭盜竊乞之行爲，所謂以正當方法求其足求其實耳。故反乎「禮義廉恥」之行爲者，衣食不足，終不得足，倉廩不實，終不得實，即使已足已實，而以爭盜竊乞行爲施於人與人之間，衣食雖足亦不能用，倉廩雖實亦不能享矣。世界最富庶之都市往往盜匪亦最多，此其明證。而今日一般「漢奸」「奴才」「國賊」「共匪」與乎「貪官污吏」等等，察其作惡之由，豈皆爲飢寒所驅使！祇忘其固有「禮義廉恥」之本心耳，「禮義廉恥」之重要如此，故必須以「禮義廉恥」爲生活規律。

## 二「禮義廉恥」之解釋

「禮義廉恥」，古之立國之常經，然依時間與空間之不同，自各成其新義，吾人應用於今日待人、處事、接物、持躬之間，得爲簡單之解釋如下：

「禮」是規規矩矩的態度。

「義」是正正當當的行爲。



「廉」是清清白白的辨別。

「恥」是切切實實的覺悟。

禮者，理也。理之正自然界者，謂之定律。理之在社會中者，謂之規律。理之在國家者，謂之法紀律。人之行爲，能以此三律爲標繩，謂之規矩，凡守規矩之行爲的表現，謂之規規矩矩的態度。

義者，宜也。宜卽人之正當行爲。依乎禮——卽合於自然定律，社會規律，國家紀律者，謂之正當行爲。行爲不正當，或知其正當而不行，皆不得謂之義。

廉者，明也。能辨別是非之謂也。合乎禮義爲是，反乎禮義爲非。知其是而取之，知其非而舍之；此之謂清清白白的辨別。

恥者，知也。卽知有羞惡之心也。己之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之羞。人之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之惡。惟羞惡之念，恆有過與不及之弊，故覺悟要在切實。有切實之羞，必力圖上進

；有切實之惡，必力行湔雪。此之謂切切實實的覺悟。

禮義廉恥之釋，既如上述，可知恥是行爲之動機，廉是行爲之嚮導，義是行爲之履踐，禮是行爲之表現。四者相連貫，發於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相需相成，缺一不可。否則，禮無義則奸，禮無廉則侈，禮無恥則詔，此奸、侈、詔，皆似禮而非禮者也。

義無禮則犯，義無廉則濫，義無恥則妄，此犯、濫、妄，皆似義而非義者也。

廉無禮則僞，廉無義則吝，廉無恥則污，此僞，吝，污，皆似廉而非廉者也。

恥無禮則亂，恥無義則忿，恥無廉則醜，皆似有恥而無恥者也。是誠所謂「恥非所恥」，則恥蕩然矣。如果其禮爲非禮之禮，義爲不義之義，廉爲無廉之廉，則「禮義廉恥」適足以濟其奸犯僞亂者之私而已，可不辨乎？

### 三 食衣住行之解釋

食衣住行之遂行條件有二：一爲物質的資料，一爲精神的表現。物質的資料卽食物，衣服，房屋，道路，舟車等是也。精神的表現，卽飲食，服御，居住，行走等是也。

惟「行」之一字，有廣狹二義，狹義之行，訓爲行走；廣義之行，訓爲行動。故以廣義言之，「食衣住行」之一切動作，無一不可納諸「行」之範疇；而狹義之行，祇爲「行」之一端耳。

由此吾人可知三民主義之「食衣住行」，乃注重物質資料之解決，而「行」之一字，係從一面的名辭之解釋，觀於建國大綱中「政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣；建築大計劃之各式屋舍，以樂民居；修治道路運河，以利民行」一段可以知矣。至現在新生活運動中之「食衣住行」之「行」字，乃兼有廣狹二義。吾之「行的哲學」意亦在此。觀於前章新生活運動內容之所述，其大意可得而知也。

#### 四 「禮義廉恥」與食衣住行之關係

食衣住行之遂行條件，由物質與行動兩事而具備，已於前章詳言之。「行」之爲訓，有廣狹二義，廣義之行，其於「禮義廉恥」之關係，亦見於「禮義廉恥」之解釋一章，茲俱不贅。今所欲言者，爲「禮義廉恥」如何直接表現於食衣住行之中。

食衣住行之遂行，可分爲資料之獲得，品質之選擇，與方式之運用的三個方面。今試分別言之：

一 資料之獲得應合乎廉——廉者明也，應明其分；苟非其分，一介莫取。質言之，食衣住行之資料，須以自己勞力換得，或以正當名分取予。若爭奪依賴，固所不可；即施讓贈與，亦有所不屑。先儒所謂「失節事大，餓死事小」，卽此意也。

二 品質之選擇應合乎義——義者宜也，須因人制宜，因時制宜，因地制宜與因位制宜。何謂因人制宜？老者衣帛食肉，不負戴於道路，宜於飽暖舒閒；而少年僅以不飢不寒爲足，宜於刻苦鍛鍊也。何謂因時制宜？四季寒

暖不同，飲食起居宜順時調節，以與氣候相適應也。何謂因地制宜？南北土壤氣候不齊，近山濱水，生活習慣亦異，宜依地爲良，以與環境相適應也。何謂因位制宜？或臨萬民以行法，或帥三軍以禦敵，必有一定體制，始足以見威儀而藏所事，要不卑不亢；毋泰毋嗇，因其地位之上下以制宜也。

三 方式之運用應合乎禮——禮者理也，（一）須合乎自然的定律，（二）須合乎社會的規律，（三）須合乎國家的紀律。其具禮事項，列舉於「新生活須知」，茲不具論。

「禮義廉恥」之互相連貫，前已言之。食衣住行之必合乎禮義廉恥，其間亦互相連貫，固無待言。無論其爲資料之獲得，品質之選擇，方式之運用，皆有密切之關係。如三者有一失禮，亡義，與不廉之事，卽成爲生活之污點，皆當引以爲恥也。

#### 戊 新生活運動之方法

##### 一 運動之責任

一 全部運動，由南昌新生活運動促進會主持之。各省市縣如有發起同樣運動者，乃可設會，但縣會應受其省市會之指導，而免分歧。

二 省市縣會應由省市縣中最高行政長官主持之，以省黨部，民政廳（或社會局）教育廳（或教育局），公安局，及軍事機關各派高級人員一名，社會各公法團亦各派負責人員若干人共同組織之，以資劃一。

三 鄉村農人由區保甲長，工人由廠長或工會負責人，商人由各業公會負責人，學生由校長教職員，軍隊由政訓處長與主管長官或軍隊黨部負責人，公務員由各機關主管官，家庭婦女由婦女協會，負責提倡，仍須由當地促進會派人指導之。

## 二 運動之工作

分調查，設計，推行三項。

## 三 運動之費用

一切費用應極力節省，由發起人與主持之人或當地政府籌給，但不得向

外募捐。

#### 四 運動之事項

由南昌促進會決定分發，先從規矩與清潔兩種運動開始進行。

#### 五 運動之程序

- 一 由自己作起，再求之他人。
- 二 由公務人員作起，再推之民衆。
- 三 由簡要之事作起，再及其次。
- 四 由不費錢，不費時，不費力之事作起，再行其餘。
- 五 由機關團體，及公共場所，如學校，公署，車站，碼頭，戲館，公園，會場……等作起，再求之於全體之社會。

#### 六 運動之方式

一 先以教導，後以檢閱——教導是以身教，口教，再以圖畫，文字，戲劇，電影爲教。檢閱是由促進會派人查考或由其本處每年分季比賽，評定

甲乙以獎勵之。

二 除原有隸屬之關係（如長官之於部下，父兄之於子弟，教員之於學生等）外，不得干涉。一般普通朋友性質者，祇可勸導而已。

### 七 運動之時間

一切運動，只可在公餘及休假等閒暇之時間行之，不可耽誤本業。

### 己 結論

要之，新生活運動者，即除去不合理之生活，代之以合理之生活。如何能使國民之生活合理？曰：必提倡以「禮義廉恥」為日常生活之規律。

一 提倡「禮義廉恥」使反乎粗野卑陋之行爲，求國民生活之藝術化，藝術者，非少數有產階級之裝飾，乃無男女老幼貧富階級之分，實為我全體民衆生活之準繩。所謂人的生活，與非人的生活之分野，即在於此。凡人欲盡其所以爲入之道，舍此莫由；故必以藝術「持躬待人」者始能盡互助之天職。中國古代「禮，樂，射，御，書，數」之六藝，現今反爲東西列強建



國主要之藝術。現在社會之所以猜忌，嫉妒，怨恨，傾軋者，皆遺忘此藝術陶養而生之病態也。必以藝術「治事接物」，始能收整齊完善，利用厚生之宏效，而其要旨莫過於格物致知，明辨本末，器求創造，術尚精微，能如是則粗野，錯亂，簡陋，卑劣諸弊自除。

二 提倡「禮義廉恥」使反乎爭盜竊乞之行爲，求國民生活生產化。中國之貧，由於生之者寡，食之者衆。凡不生而食者，其食之所資，不出於劫奪，必出於倚賴，而皆由於不知「禮義廉恥」爲之也。故必須使生活生產化，而後勤以開源，儉以節流，知奢侈不遜之非禮，不勞而獲之可恥。昔者齊楚之所以霸，今者意德之所以強，胥賴是耳。故救中國之貧困，弭中國之亂源，其道莫要於此。

三 提倡「禮義廉恥」使反乎亂邪昏懦之行爲，求國民之生活軍事化。國不能戰，無以爲國；廣土衆民，徒資寇盜；救國之方，惟有尙武。方今赤匪充斥，內亂未已，版土日蹙，外侮頻仍，帝國主義者與漢奸土匪，內外勾

結，皆挾其全力，以壓迫我民族，破壞我國家，吾人欲救此危機，完成其安內攘外之目的，亦非準備全國國民之軍事化，不足以圖存。而軍事化之前提，即在養成國民生活之整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實之習性，以求共同一致之守秩序，重組織，盡責任，尙紀律，而隨時能爲國家與民族同仇敵愾，捐軀犧牲，盡忠報國也。

綜合上述諸義，約而言之：國民生活如何始得高尚？曰：生活藝術化；國民生活如何始得富足？曰：生活生產化；國民生活如何始得鞏固？曰：生活軍事化。三者實現，是謂生活合理化。合理化所賴以實現之規律，曰：「禮義廉恥」。「禮義廉恥」所賴以實現之事項，曰：「食衣住行」。使我全體國民以「禮義廉恥」爲規律，實現之於「食衣住行」之中，則生活之內容充足，條件具備，是謂生活革命之完成，而我中華民族復興之基礎，亦即奠定於此。

# 新生活須知

## 第一 新生活之準則

生活須知，禮義廉恥，整齊清潔，簡單樸素，迅速確實，共同一致，食衣住行，依此爲據，既適衛生，又合規矩，民族復興，但看此舉。

## 第二 新生活與禮

何者爲禮，敬恭是主，守法循理，戒慎將事，和氣肅容，善與人處，孝親敬長，克敦倫紀。

## 第三 新生活與義

何者爲義，一心濟世，厚人薄己，不爭權利，急公忘私，弗辭勞瘁，扶善除惡，以彰公理。

## 第四 新生活與廉

何者爲廉，既明且潔，嚴慎取予，操守有節，辨別是非，力排謬說，崇尚節

約，以惜物力。

### 第五 新生活與恥

何者爲恥，心存羞惡，不屑卑污，尊重自處，不甘暴棄，力求進步，不圖苟存，甯死禦侮。

### 第六 新生活中之食

飲食養生，人之大欲，食貴定時，莫恣口腹，食具須淨，食物須潔。要用土產，利勿外溢，遇酒毋酗，食量有節，飲嚼無聲，坐必正席，飯屑骨刺，毋使狼藉，宴客聚餐，相讓舉箸，注意微菌，生冷宜戒，鴉片屏絕，紙煙勿吸，恥養於人，自食其力。

### 第七 新生活中之衣

衣服章身，禮貌所寄，莫趨時髦，樸素勿恥，式要簡便，料選國貨，注意經用，主婦自做，洗滌宜勤，縫補殘破，拔上鞋跟，扣齊鈕釦，穿戴莫歪，體勿赤裸，集會入室，冠帽卽脫，被褥常晒，行李輕單，解衣贈友，應恤貧

寒。

### 第八 新生活中之住

住居有室，創業成家，天倫樂聚，敦睦母譚，黎明即起，漱口刷牙，剪甲理髮，沐浴勤加，建築取材，必擇國產，牆壁勿污，傢具從簡，窗牖多開，氣流通光滿，愛惜分陰，習勞勿懶，當心火燭，謹慎門戶，莫積垃圾，莫留塵土，廚房廁所，尤須淨掃，捕鼠滅蠅，通溝清道，和洽鄰里，同謀公益，互救災難，種痘防疫，國有紀念，家揚國旗，敬旗敬國，升降循規。

### 第九 新生活中之行

動行是走，行亦作爲，舉止穩重，步武整齊，乘車搭船，上落莫擠，先讓婦孺，老弱扶持，走路靠左，胸部挺起，兩目平看，端其聽視，拾物還主，相識見禮，遇喪知哀，觀火勿喜。噴嚏對人，吐痰在地，任意便溺，皆所禁忌。公共場所，遵守紀律，就位退席，魚貫出入，莫作吵鬧，莫先搶說，聞黨國歌，肅然起立。約會守時，做事踏實，應酬戒繁，嫖賭絕跡。

## 第十 新生活之推行

生活革新，乃除惡習，最先着手，規矩清潔，由簡入繁，由淺入深，先公後私，推己及人，由近而遠，由小而大，逐漸感化，力行勿懈，公務人員，在校學子，以身作則，率先做起，示人模範，彼此督勉，團體家庭，次第實現，父訓其子，兄教其弟，夫婦相勸，朋友互勵，不費金錢，不耗時日，運動完成，風氣移易，奉告國人，一致努力。

總裁言論卷五刊誤表

164	146	127	98	84	36	面
1	9	10	12	13	7	行
15	18	6	13	1	18	字
赤	下			問		誤
士		前	是	間	訓	正
		印漏			印漏	備考
176	163	138	118	98	62	面
11	13	1	12	12	11	行
11	12	5	23	2	7	字
	赤		他	:		誤
本	士	他	你	要	敗	正
印漏		印漏			印漏	備考

331	285	254	191	179
9	7	10	7	3
29	28	21	6	25
		赤	會	
美	正	士	會	言
印漏	印漏			印漏
339	298	225	228	188
8	12	6	10	10
23	17	22	32	10
		赤		軍
揚	的	士	有	知
	印漏		印漏	

總裁言論卷六刊誤表

95	42	29	目錄	面
15	9	12	2	行
1	10	27	5	字
	礎	下		誤
	礎	過常講	動	正
印漏		遺落	印漏	備考
104	77	37	6	面
9	5	3	10	行
25	15	6	5	字
時				誤
不	險	不	個	正
			印漏	備考

上海图书馆藏书



A541 212 0012 9895B



