

年

卷

期

2

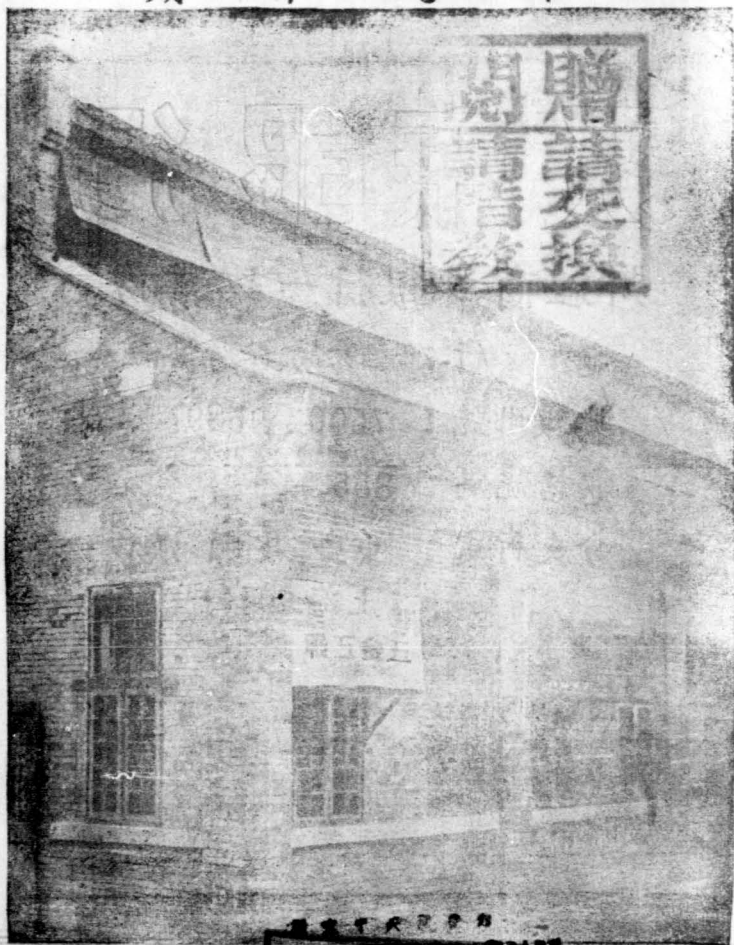
4

第

第

勵行月刊

第 二 卷 第 四 期



版 出 日 一 月 國 民 華 中

NATIONAL CENTRAL LIBRARY
北京圖書館藏

聚康銀行

辦理商業銀行一切業務

總行：貴陽省府路五八號

電報掛號：7500 0589

電話號碼：855

分支行處：重慶 安順 漢口
上海 都勻

貴州銀行

調劑金融 服務第一

業務要目：

存款 放款 匯兌 信託
倉庫 代理公庫及其他
一切銀行業務

通匯地點：

本省各縣及全國各大商埠

分支行處：

榕江	貴筑	銅仁	都勻	大定	安順
馬場坪	普定	鎮遠	赤水	威甯	貴定
湄潭	興義	金沙	黔西	重慶	獨山
	思南	桐梓	畢節	柳州	遵義
	晴隆	盤縣	織金	衡陽	惠水

總行

貴陽中山西路 電話四五六七

信託部

貴陽正新路 電話四八五 電報掛號通用 八六八〇

勵行月刊 第二卷第四期目次

封面

貴陽新生五金工廠車工部

時評

1. 政治經濟均該穩定了

2. 復員與重建

3. 黃金限制人口

4. 魏三島，看自己

論著

書賈教育之流毒

如何解決失業問題

從對外貿易談到工業問題

國營乎？民營乎？

庚子賠款與中國外債

對貴陽市自來水工程設計之又一意見

從美國貸款政策說到世界貿易

國民黨史略與貢獻

貴州食鹽無缺釋疑

當前貴州食鹽問題

略論黔鹽運銷制

黔民食鹽問題

再談食鹽問題

從鹽價波動論鹽制

遵義縣參議會代電

黔鹽問題特輯

黃元攝

趙發智

譚輔之

王光漢

方利生

黃先立

楊壽岑

黎肇南

李慶嵩

何德川

中央日報

貴州日報

貴州日報

貴陽力報

特載

貴州省參議會議長平少璜先生七十壽序
劉伯母康太夫人誄並序

業務報道

仁達官鹽營業處概況

企業家的學養與精神

談人事管理

漫談農村

先從個人做起

旅程散記之一

孫竹孫先生六十晉五壽序

詩詞十數章

旅懷詩及其他

詩詞三則

同仁園地

人物介紹

孫伯陶

消息報道

貴州銀行近訊 聚康銀行近訊 永岸近訊 仁岸近訊 貴州銀行晴隆分行近訊 永岸盤縣分處近訊

經濟知識

漫談貨幣

一月經濟大事

徵文揭曉

我的生活回憶

周素園
廖潛一

孫日鈞

劉裕遠

劉友陶

周紹德

葛發煊

黃雨樞

金澤沛

易水寒

友陶

吳朝榮

拙夫

宋琪
王光漢

馬紹純

江華烟廠

廠址 貴陽市虎門路一四號
電報七三四五 電話一一二

榮譽出品

仙花牌香烟



仙花香煙

味勝於蘭

香聞十里

名馳中外

注意「金殿牌」香烟不日問世

時評

政治經濟均該穩定了

八月十九日外匯調整，法幣對外價值一夜降
低百分之六十五，國內黃金物價亦因之高漲，
不過政府準備周到應付敏捷，不出一週，金價
物價即趨安定，但是此種漲風於一月以後又復
出現，九月十月之間，除黃金外，各物價格大
騰，就以布匹棉紗爲最。這是因於外匯變動物
價理應波動經過政府抑制至今始行翻動嗎？抑
或有其他的原因？我們的看法，認爲純經濟
的原因少，而政治軍事的原因多。

九月十月之交，正是國共談判停頓，時局
異常沉悶的時候，一方面是中共代表滯留上海
，而延安又以全面破裂，全國解放政權相要挾
的時候，一方面則國民政府沈對銳意於軍事行
動，并自動頒發國大召集令，這樣看來，天下
事已無和解合作之希望，各走極端，不免一場
大戰，還有，就是由此而可能發生國際新的糾
紛，陷中國和遠東於混亂之境。經濟之爲物，
除了軍火商，軍火生產家，除了投機商的乘間
居奇外，總要在和平的社會環境，正常的政治
局面下才能發育滋長繁榮的，如有時局波動
，人心不安，即使無戰爭破壞，軍事阻礙，也

評

不能順其自然的發展，何況中國是九年戰爭之
餘，民窮財盡，官商兩敵，脆弱的經濟已經經是
風雨飄搖，弱不經風，再受不起打擊呢？所以
目前的國內軍事政治局面實爲此次物價翻騰主
要原因之一。

自張家口收復後，局勢又有一變。共黨并
未繼續提出全面破裂的話，如果政府再進攻，
他才全面抵抗，只要求國軍恢復一月十三日原
位，但這是用商談來恢復，並沒有說要用武力
來反攻奪取的。在政府方面，并未於新勝之後
，拒絕共黨來和、而是相反、先派大員，連轉
赴滬，教促第三方面，轉挽共黨代表來京商談
大開和平談判之門，不以戰勝者自居，亦無逼
共黨無條件投降作城下之盟之意。這樣一來，
國共雙方均不願破裂，遂由軍事行動階段到了
政治協商階段，於是全國人心又改緊張爲輕鬆
，社會樂觀之氣逐漸濃厚，因之，經濟方面亦
遂相當穩定，作爲經濟波動之最敏感指攝的物
價，似又相當平穩了。

我們承國內政治局面好轉，希望和平商
談成功，希望軍事衝突停止，如果不然，經濟
危機將不堪設想。一年來，復員還渡難安，

雖不說長江以南，華中東北與東北，就是大江
以南，仍是破破爛爛，未能修整，因爲大規模
的戰爭尚且存在，一切經濟均無法進步就班計
日爲功去進行的。說到交通，更是肢離破碎，
此修彼壞，朝修夕壞，主要大幹線至今仍然斷
絕與時遭阻擾之中，交通如是，人民不能遷鄉
復員，政府也無從善後補救，地不能盡其利，
貨不能暢其流，整個經濟陷於肢解麻痺狀態中
。至於由戰爭直接間接所發生之破壞，則更不
可以數字計了。戰場上人民之被殺戮蹂躪虛廢
爲好，田園荒蕪，流離轉徙，戰後之救濟物資
，亦無濟於事，一方在耗喪國家財富，一方在
消滅民命民力，其爲禍之烈，無可形容。單以
財政支出比例言，百分之七十之用於軍費，而
一切生產建設和政務文教只佔百分之三十，其
破壞爲何如，所以戰亂必難平息了，戰爭應該
和解了。

據最近情形看，我們頗有一些希望。第一，
是國聯二大集團之時立似仰乎稍緩和後，在巴
黎和會的閉幕期間，在聯合國大會的開會期中
，雙方爭執均不甚激烈，我們希望這種和好的空
氣保存下去。英美維持現狀集團，是想維持資
界安定，安定於他們才有利，是意在安定中作
經濟上的發展，以經濟來固結世界於其周圍。
蘇聯則思蘇聯以外國家之動蕩，并欲於戰後民
族問題，領土糾紛，民生艱苦，政爭混亂之中

，擴張其友邦親緣外圍，以防世界穩定後對方之壓迫。一年來國際紛爭不外此二大現狀演與利用動亂者間之矛盾。但目前世界各處動亂似已相當平靜，英美不用過分提防而生畏懼，蘇聯已到了回復和平商談的時期了。所以世界在當前是可能較為安定下去的。因為國際上較有穩定之屬，所以第一反映於國內的政治紛爭說也可能有和平之前途。不用諱言，英美在我國內有分別發展相互對立的成分在內，這是彼等世界整個矛盾之在中國的表现，中國混亂是美所不樂意的，中國的不和，在蘇聯是并不反對的。中國內亂除了自己政治之未能民主與不清明，經濟之敗壞腐化，有以致之外，還要加上

一國際衝突之前哨戰的表现，所以重不得，輕不得，左不得，右不得，處理起來，非常困難，如果國際環境調和，則國內問題似乎容易解決一些，如果國共同題真正只是一個內政問題，則不論戰也好，和也好，均較易得出結論。第三，我們深怕勢均力敵，各不相下誰也不示弱，誰也自備其武力，一年來的糾紛，和了又翻，翻了又和，邊談邊打，一打一談，均發源於此，要得化干戈為玉帛，就得不得不信干戈之為唯一可靠之手段，或者就要武力遭受了意外的處罰。我們不是說共黨目前軍事上失利就是共黨認輸求和的時候，而是說，武力的比賽畢竟不能解決問題，武力只能解決武力，不能解決政治，如果真是政爭而非兵爭的話。我們希望在現存軍事局勢之下，共黨請多事於政治工作，爭取人民，爭取輿情，而不依武力

，希望政府不投於軍事勝利，而能平心靜氣，勿驕勿慢，與各黨派共同商談，仍然歸結於一政治解決。」

由以上所述看來，對目前國內政治經濟我們并不悲觀。只要商談成功，則改組政府不成問題，國大開會亦可變通辦理，軍隊駐地，地方政權，軍隊整編，均可逐步解決。只要政治軍事問題用和平方式解決，則交通可以恢復，與民可以同鄉，農村不再破壞，工業日漸恢復與振興，只是時間問題而已。如能這樣，則財政收支可望逐漸平衡，法幣可以減少發行，物價自會穩定，人民生活也就相當改善了。自清末以來，國事擾攘，於今已四十年，因為政治腐化，兵爭不休，經濟破敗，民不聊生，以致貧苦農人挺而走險，加上外患，共黨共軍隨之。但正如俗語所云：「天下大事分久必合」，推翻滿清，國民革命，對日抗戰，均已成功，目前之內爭問題我們亦相信可以和平解決的，歷史決不會讓中國永久紛亂下去的。政治統一和經濟建設實為解決當前政爭問題之兩軌，吾人且以樂觀和希望的心情等候好的局面到來吧？（輔之）

復員與重建

「復員不是恢復原狀，」而是「重建」，這是戰事結束以後朝野一般人的共同說法，但事實上是如何呢？據筆者此次由筑返粵途中的觀察，戰事結束已一年，不但重建談不上，而原狀亦未恢復，除英人統治下的香港，九龍已恢復原狀。廣州，梧州已接近原狀外，各個被砲火毀滅的城市根本上看不出有恢復原狀的模樣，黔南事件以前，都勻，六寨，獨山，南丹，宜山這些地方是人口稠密，商業日趨繁榮，但自經敵人洗劫以後，僅餘一片灰燼，目前雖有若干居民返鄉修繕，但均漫無計劃，政府既不能親自建設這些城市，同時又無一整頓的計劃引導人民建設事業的發展。依現實觀察，這些城市要恢復原狀恐仍須相當的時期，即原狀是恢復了，亦仍將維持增殖原始的城市。這與今日建國的精神是相違背的。所謂重建的意義，原是要建設成一個現代化的城市，對於房屋的式樣道路的寬狹，污水的排洩，以及應與未興，應建未建的公業，均必須有一新的設計與創辦，然而我們在各地所見，對於這些問題均採取放任的政策，而交通迄未復員，又為一切建設之障礙（鐵道迄未修復固不必說，由筑至桂之貴縣中間有四座橋樑迄未修復，而汽車過河又全靠人力過渡，以致途中候渡甚且超過十數天者）。我們認為目前，亦必須高喊「復員不是復原」，而是「復員即是重建」！口說是不濟用的，而必須配合之以行動。（利生）

黃金限制入口

最近我國海關已公布限制黃金入口，非有財部執照的黃金，「一律扣留報部核辦」。據雲通界人士消息，這一動機是因為目前墨西哥金元到香港的成本（除金利息外）每兩僅為港幣二百三十七元七毫六仙，金條到港的成本（成份九九九）為二一九。四〇元，申算國幣（對

約六百九十餘元(合一元)，黃金元每兩成奉只十六萬餘元，金條則只十五萬餘元，如折為市秤計，成本更低，如購其入口，則黃金來價比中央銀行拋出之黃金(現在配售價每十盎司約二百萬元左右)更低了許多，目前中行的政策，既不希望金價過高，亦不希望其過低，而是求其穩定，適低國民生活均蒙不利，設若任廉價的黃金自由進口，而中行仍維持其高金價政策，則其利益又落投機者之手，這與國家整個的政策又相反，這是禁止黃金自由入口的原因。(利生)

窺三島，看自己？

這一期，在「一月經濟大事」欄內，我們對於敵人傳來的消息，報導得特別多，因為我們看見自己國內，烽火遍地，自相殘殺的悲劇，愈演愈嚴重起來，所以我們要警告國人，趕快停止內訌，懸岩勒馬，不要將八年血肉換來的勝利，輕易地毀棄。

肥得我國冠上了「四強」的頭銜，當時國人真是受寵若驚，以為從此中國在世界上可以揚眉吐氣了，及至日本投降勝利到來，國人更是歡喜發狂，以為中國是戰勝國，數百年的恥辱，總算洗雪掉了，殖民地的生活，將不會重演，在未來世界的局勢，中國將佔極重要的地位，國人將享受，一定會跟着勝利的降臨，國際地位的提高而優裕，從前入超的中國，應當代替我們的戰敗國日本，而在遠東市場上，變成了主要的輸出國。

但是，朋友！這種一定的，必然的，而且應該由我們來替代的，日本遠東主要輸出國的地位，到今天正是烟消雲散了，說起來，地大物博的老大國，擊敗了敵人，當然只有她具有

這種資格來建立遠東的國際市場。可是這種熱望(應當說是權利)已冰釋了，相反地，敵國內工業的復活，國際貿易市場的高度競爭，已經逐漸恢復戰前的舊觀了。

勝利僅逾一載，戰場上的尸骨未寒，日本人到今天又駕乎中國之上了，據路透社報導：「逐漸復元的日本，正擬大規模復活其一度聞名於世之絲織業，其目的有二，一以供出口以易取糧食。一以補國內紡織品之短少。日本絲業之五年計劃，擬在各產絲中心設委員會，在主要之地設小組委員會，以監督絲之生產，管制桑樹之分配，肥料之配給。現全國新植桑樹逾五千萬株。日本人造絲之生產，亦有三年計劃之擬具，目前日本人造絲產量，僅及戰前百分之二十。警製造人造絲之工廠，開工者僅百分之十三，其餘悉因煤斤或機械之缺乏，而在停頓狀況中，三年計劃之目標，擬在一九四七年內產人造絲六〇、〇〇〇、〇〇〇磅至一九四八年更擬增至一〇〇、〇〇〇、〇〇〇磅」又美國軍政府之報告：「日本紡織界，銀行界與大藏省三方面已成立協定，設立銀行團資助棉紡業之活動」日本絲業出口之預料五年後，可恢復在世界市場之領導地位」。此外四百萬噸之水力發電，又要轉動了，三百五十萬噸的鋼鐵產量，又要從事製造了。

我們看見這一些消息，將會發生怎樣的一種感觸，日本人除了須負佔領軍之用費外，還在自己埋頭忍痛，求謀國際貿易的復活，以為日後復國的準備，不講別的，各地日俘及日僑的遺孀，他們聲言幾年後再見的誓詞，我們也够恐懼自危了，何況還有這些實際生產的表現。我們能保證日人不會再事復興，來危害我們

使我們亡國滅種嗎？誰又能保證日人不效「五卅」一臥薪嘗胆「復國」的故事呢？

試觀，勝利以後國內什麼復員了，我們有的是生產停頓，經濟失調，交通停滯，我們不惟不急需起而進，趕趕上，盡速建立現代化的新國家，連受戰爭摧毀的國內建設都無法完成，固然我們東北的機器建設器材盡被蘇聯搬走了，可是到今天收復區的工廠，仍然沒有完全予以恢復，在國際市場上，固不能競爭立足，何求出口。連國內需要，都無法自給。收復區的物資，本是敵人榨取中國人血肉堆積成的資本，但却成了一部份接收大員的橫財。而讓工廠的煙囪空着不再冒煙，倉庫裏食糧放腐發霉，大批的輪船卡車放廢生鏽。

我們放著這樣寶貴的復員資本不去利用，而讓它毀壞糜爛，工廠沒有開工，就阻礙了民營國營的強烈爭執，開工了的還是激起了國營民營間的傾軋與壓迫，這樣情形我們怎能談談戰後復員。我們眼看的敵人垮台，而又要眼看敵人復員。我們要爭取勝利的，但得了勝利，我們又要輕易地將勝利的果實拋棄，今天敵人逐漸復員了，可是我們還在鬧着內亂，自相殘殺，以致生靈塗炭民不聊生。玩弄火把的人，為國家前途着想，為人民痛苦着想，趕快把火把撲滅吧！前面是深淵，應當勸馬止步了，放下屠刀立地成佛，趕快集中力量，依照政府的既定方針，作有計劃有條理的建設，有組織有步驟的生產，去完成現代國家所必需的起碼條件，迎頭趕上發動貿易攻勢，爭取我們抗戰的目標，不要再讓日人說我們是「一等國家，二等國民」。(光漢)

論

著

書賈教育之流毒

黃元操

清季變法，停科舉，設學校，朝野士夫除未近政權之數百出國學生外，餘多不知教育為何物，以故守制則舉棋不定，教本如孔壁遺經，學部中堂官部曹皆科舉中人，引經據典，是所優為，詢及學科，鮮有不瞠目結舌，不解所謂者，更無從責其編頒教本也。惟時滬上二三書肆應運而起，自出機杼，編輯發行，風動四方，利市三倍，雖曰須學部審定，實則學部徒諉謝其難，未遑計責任之輕重也，而國家教育權遂旁落於書賈之手。民國成立，北方政府未始無人見及，然苟且因循，仍未圖改進之道，教育部中雖有編審委員會，其究也仍由書肆編成送審，質言之，則以一審了事而已，編亦何嘗之有。是以民國十一年間，國會再度恢復憲法起草委員會，屢續撰擬天壇草案，至教育一章，曾有打倒書賈教育之提議，至擬以憲法限制之導正之，其重視為何如哉。國民政府成立，教育部始編成國定本，仍由書肆承印發行，但僅限於有力七家，餘皆不得過問，且嚴禁其翻印。噫，此七家者權利乎，義務乎，其中玄妙，惟當局者知之耳。夫政府僅收回編輯權，而仍放棄其發行權，苟此七家者獲得政府版權後，其字粒紙張印刷裝訂，皆能依政府之規定，惟政府自甘放棄其版權，以遂七家之利慾，吾人初無置議必要，夫者其實，字粒既嫌過小，加以紙張粗鬆，印刷模糊，裝訂聊草，豈不能耐兒童二十星期之翻讀，錄

抹稍久，已成沒字之碑，勢必重買應用，學期開始，尚且任意加價，經教育廳交涉，始行減價，平時零購，更加昂貴也。綜合上述情形，政府與人民之損失固大，而一般兒童之損失尤不可思議。蓋政府不過蒙版權之犧牲，家長不過受經濟之剝削，而全國兒童之目力傷耗，程度低化，其損失蓋不可以道里計。危乎哉，書賈教育之流毒，一至於此哉。尤可異者，彼七家書肆攫取不合理之利益於教育部，教育部初不之省，而反爲之助其勢，而張其目，如報載石阡之翻印，居然禁之，禁之不已，居然焚燬之，曾不思石阡翻印之惡劣，亦不過如七家承印之惡劣而已，石阡翻印者可燬，而七家承印者乃巍然獨存，且置其加價而弗之問，非厚於此而薄於彼，以一手掩天下耳目乎。抑僅見石阡翻印之惡劣，而未見七家翻印之惡劣乎。夫抗戰以來，事事統制，議者病之，今已入建國時期，教育第一，教育部於此宜有道以處之也。其道爲何，曰教育部主編，印成樣本，廢除七家承印契約，責成各省教育廳翻印發行，此一辦法也。否則發交各大學翻印，交教育廳發行，此又一辦法也。非然者，吾恐流弊所及，十年而後，今之兒童皆長大，一面掃除文盲，一面製造目盲，其貽害可勝道哉。若程度之低化，經濟之損失，尚淺焉者也。

如何解決失業問題

趙發智

「我負」「失業」「盜匪」「飢荒」「自殺」這一連串的現象，翻開每天報紙的報導，幾乎都可看見，社會多麼矛盾，多麼悲慘啊！

外國貨排山倒海地源源運來，國內工商業在無法競爭的情形下，只有減產停工關門倒閉。價廉物美的外國商品，侵佔了整個的國內市場，國內工商業之門，無法開啓，跟着來的當然是成千萬的失業勞工了。但是我們不知道政府爲什麼對國內工商事業不設法加以扶助，對於外國貨輸入爲何不加以限制，眼看着外國資本自由出入，本國實業奄奄待斃，雖然有時候政府也作些微的幫助和鼓勵，但是這種挖肉補瘡的辦法，杯水車薪的救助，是無補時艱的。

政府爲了國庫的開支，使財政赤字不再加大，所以對因戰事需要而設立的許多臨時機構和其他不必要的研枝機構，都要裁撤，現在的各省縣級政府機構也在高喊裁員，於是大批的小公務員，也走上了失業之路，但是使我們懷疑的是被裁的都是靠此爲生的小公務員，而那些最艱險的高官貴爵，却仍是居顯要固若金湯，我們不知道有什麼理由不裁最顯，而要捨棄那真正伏案八小時者的飯碗，而且有些機構前門在高喊裁員，真似人滿之患，後門却在大量勸進自己的「關係」，我們真不懂其中的玄虛！

失業的勞工，被裁的公務員，在八年堅苦的戰爭期間，他們都會盡了最大的努力，用他們的血和汗去救國家，挽救危亡，今天獲得了勝利，他們得不到勝利的果實，却變成了失業的游民，他們都有勞動工作的志願和動力，但苦無勞動工作的機會，假使政府再不設法予以緊急的救濟，爲了生活，失業者會挺而走險，幹出許多不正常的行爲

來的，這會使社會秩序不安，國民道德墮落，國基動搖的。荀子隱憂有曰：「……人生而有欲，欲而不得，則不能無爭，爭則亂，亂則窮……」失業者爲了生活，他們會不顧一切，或流爲匪或流爲盜，去謀解決他們的衣食，「涓涓不塞，可成江河」，歷史上許多的變亂，大半因衆多貧民失業而發生，我們再不應蹈歷史的覆轍了。

失業的危機到今天確是益見嚴重了，對於失業者發放三兩月的遣散費，那只是杯水車薪無濟於事的辦法，我們應當要澈底謀求救濟失業的治本之道，筆者不敏，願就管見提供數點，以作參考。

第一、我國經過這次空前的浩劫，各種事業均遭破壞，滿目瘡痍，百廢待舉，萬事必須從頭建立，但是我們的建設，必須是有計劃有條理的，我們的生產必須是有組織有步驟的，建設與生產由政府根據各項的統計。預行全部的計劃，決定目前應當生產的種類和份量，更要決定我們建設的方式和程序，估計我們建設需要的勞力，生產必需的工程，然後再計劃地利用我們失業的同胞，如果我們的建設，沒有有計劃的聯絡，而讓各單位的企業各自獨立經營，那麼經濟恐慌與勞資的衝突必然發生，因爲我們沒有良好的辦法安插這些失業者，他們會遭受資本家的操縱而以賤價來雇用他們，假使沒有預行的生產計劃，那麼一定會因爲生產利潤的高低，而發生消費與生產的不均衡現象。

第二、增闢土地生產性。失業者決不會全部參與工業活動，事實也不可能，一部失業者要到田間去，從事農業生產，但要驟然分配許多失業者到農村去，實在也不易辦到，故必須設法容納他們所以要增闢土地之生產力，其法有二：甲、擴大耕地面積。我國已墾熟地面積，

佔全國土地面積之百分比甚微，故開墾荒地以增加生產容納失業者，至爲必要。乙、增加已耕土地之生產力。前者在農業生產上稱爲粗放經營，後者稱爲集約經營，即在既耕之土地上，增投勞力與資本，使農產生產增加，增加農業生產，或爲粗放經營，或爲集約經營，都可容納一部份失業者，間接還增加了國家歲收。

第三、屯墾邊疆移民邊防。蔣主席在手著「中國之命運」書中，昭示全國同胞，鼓勵青年立志做邊疆屯墾員，失業的勞工和有志邊疆的青年，應當到邊疆去，從事生產建設，這解決了失業危機的一部份，且也鞏固了邊疆的防務。所以政府要鼓勵移民，給移民予種種的便利和特權，尤其是交通的方便，更必須注意，此外合作機構的設立，款項的貸放，均爲必要的優待。

第四、積極推行強迫教育，使兒童不失學流浪與失業者在十字街頭，政府應立即頒佈強迫教育法規，凡兒童達到入學年齡，必須受國家規定的基本教育，這樣減少了兒童與成年人競爭工作的機會，同時提高了民族文化，增進了國民的健康。

第五、限制婦女工作免與成年失業者競爭職業機會。我民族體格，較歐美各國國民體格爲弱，故必須設法提高民族體格素質，限制婦女工作，減少她們身體的損害，下一代子孫的體格標準自可提高，且可免去她們與失業者在職業上之競爭。

第六、增設慈善機關加強養老金制度之效力。我國社會事業中，對慈善事業之舉辦，已具初步之基礎，惟救濟之機構不甚普遍，救濟之效力亦不甚著。孤老殘廢者，仍須掙扎爲生活忙，往往以極賤之工資

，佔據了成年失業者之工作機會，所以普遍設立救濟所，制定公教人員年老退休辦法，增強養老金制度之保障，以謀養老殘廢者生活保障，減少競爭職業之現象，亦爲重要。

第七、普遍設立職業介紹所，目前我們的艱鉅工作是建國大業的逐漸推進與完成，我們必須調查統計這艱鉅工作所需的人才，然後調查與登記失業的人數，再加以適當之訓練，考查失業者的個性與能力，合理的將他們分配到適當的崗位上，以發揮他們的天才與能力，使國人才不致浪費，順利地完成建國大業，使中國躋於強國之林。

第八、加強人事管理與職業保險。目前我國各級公私機構，並無一確定之人事制度，各級人員之進退則隨主管者之去留，升遷則賴主管者之喜怒，用人則無法規可循，要保存職業那只有拉關係，賄裙帶，購同鄉，對於工作努力的人員，沒有關係便得走路，一朝天子一朝臣的現象幾乎普遍存在，所以要謀工作效率的提高，對於工作努力成績卓著者應不分等級不該關係，予以保障，裁員應以能力爲標準，決不應以私人關係爲權衡，所以今日人事制度的確立，實爲減除失業危機的一劑藥方。

最後我們要說的，是要解決當前的政治問題，要停止軍事衝突，要恢復交通，這些是國內農工各業復員與復興之前提，而農工實業之開發繁榮又爲解決失業問題的治本之道，如再配合上述八項具體辦法，則就能「人盡其才，地盡其利」，人人有工作，人人有飯吃，富強康樂的國家才會建立起來了。

從對外貿易到工業問題

譯輔之

——論當前經濟問題之三——

當前對外貿易的失敗，不但影響工業，抑且影響到農業，不過前者更顯而易見，危害更屬直接，故吾人特先論之。關於對外貿易問題，吾人擬就政策方面，出入口情況，出入口品物，外匯物價等，有關事項討論，關於工業問題，吾人擬就其當前危機，國營民營，重工業輕工業，工業政策，資金等各方面論述。

一、對外貿易

一、有無貿易政策照道理說，一個工業落後國家，又值大戰之後，爲了發展全國幼稚微細工業，無論如何應該採取保護的或統制的對外貿易政策，而且要是有意劃的保護統制政策。可是，目前的實際事實和客觀環境不是這樣，不許可這樣，而且是與此相反。在戰爭期中呢，不但無所謂貿易政策，而且也無所對外貿易。如其有之，則是單方面的承受國外的入口，最多是以易貨的方式，於舶來交通工具的空回之際多少帶一點土產出口而已。就照戰時完全脫離實際的二〇比一的美匯計，亦是絕對入超的。在戰時由於失地甚廣，物資缺乏，交通不便，海口封鎖，經濟異常困苦，只有依賴國際的援助，單方面的接受美國的信用貸款，租借物資，其無貿易政策與貿易行爲，是不足怪的。不過，抗戰畢竟結束，而且已經結束一年，似乎應該確立一於人於己均屬有利的貿易步驟了，然者事實上則不然。今年三月四日以前，因爲外匯宜價仍訂着於戰時不得已的不合理標準，變之國際交通尚在

戰時運送狀態，國內交通大半仍在軍事復員階段，出口入口均未達到正常途徑，所以仍然說不上正式的對外貿易。在這種期間的出入口貿易主要是循黑市外匯路線進行，是無所謂管制，似乎也是無所謂自由的。不過即使如此，除走私之外，據今年一月和二月單只上海一埠（實占全國對外貿易之大半）還是入超，一月份入超三百七十億，二月份一千一百八十億。三月四日之後，外匯開放，不過略加管理，申請外匯尚有限制，辦進口貨的分爲數類，那些特許，那些禁止，那些自由，似乎頗有半統制半自由的對外貿易政策精神在內。不過在管制方面見效甚小，在自由方面簡直自由到了全部放任，加上外匯黑市以及走私之風盛行，禁止的進口商品泉湧而至，四月至八月的入超額節節增高，以上海一埠計，有時出入比例幾爲一與二〇，即各月平均計算最高額亦曾達一與一七之比，最低額亦達一與六、七之比，如此說來，我們於外匯開放以後實際是沒有對外貿易政策。到了八月十九日外匯放長，一個多月來入口比例減少，出口比例增大，這似乎與我之被免出口稅有關，改訂匯率亦不爲無功，但是，這是外貨已然飽和，購買力極端萎靡等情事之表現，在短短的一個月內，外匯改訂的效力是不會發生如此有效的結果的。所以我們仍然可以說目前我們仍無優良實質的對外貿易政策。總之戰後一年，我對外貿易仍是聽其自生自滅，並沒有爲本國的工商實業計民生設想，完全是被動的，爲美國商品之尾隨，或者還可以說對外貿易純全在跟着戰時的財政政策尾巴走。

這也難怪，正如吾人在過去所說，我們這次名是戰勝國，但在經濟上如與目前日本較量我們確為戰敗國，軍事上的勝利是跟着美國和世界來的，戰後的經濟也非短期或長期跟人家走不可。首先是我們的財政問題，除了發鈔之外，賦稅收入，直至目前還不及支出的百分之五十，兼之因戰爭八年國內物資異常缺乏，必需仰給外貨以作人民日用，以作政府消費，如果一開始就對外貿易之統制，在外匯上完全照購買力平價計算核定，對於日用物品盡量禁止入口，則必感物資之恐慌，不然貧弱的政府財政和人民購買力在國際對外匯更加以貶值的情況下，是萬萬使用不起的。所以政府自去歲八月至今年三月的七個月中，仍以二〇對一的官價美匯訂購外貨，就以市價說，亦只為九〇對一，於是美貨可以源源而入，這對於幼稚的民族工業當然是莫大的打擊，對於出口是一致命的阻塞，但是，為了救急，為了眼前，政府不得不如此作，人民也樂得物賤價廉，等于餽贈的外國貨品了。第一次開放外匯和第二次的放長外匯還是遠不及自然購買力水準，外貨仍然充斥，到了今年的三四月後，才逐漸的有人知道了這是飲鴆止渴的辦法，尤其是國內的工業家和出口商才感到了切身的危懼，於是對外貿易政策之必須發訂，必須確立，才為國人普遍注意。確切的說，對外貿易政策採取漠然不管的時間已該過去了，財政收入雖不應支出，但畢竟已及其百分之五十，而且國內工商凋敝，財政收入亦將永無希望，何況復員工作總算大體告成，物資缺乏情形已大見好轉，經濟之極度困難時期似乎過去，若再不主動的，有計劃的來一個帶保護性的對外貿易政策，則後患將不堪設想！自然，第二次大戰後的世界，和處於特殊環境下的中國，要想在錯綜複雜，極帶依存性的今日毫無困難的實現統制政策，是很不容易的。不過，有許多事情，可以盡其在我，可以操之在我，比如外匯問題，我們可以逐步提高，比如禁止某些外貨之入口或特別提高其關稅，對於一般出口予以獎勵扶助，對

於特殊出產予以免稅津貼，都是由我們自己可以辦得到，而不受人阻撓的，最重要的，是我們的對外貿易不能專從財政問題或專從外交關係出發，要從民族主義的經濟政策着眼才行，如專圖稅收增加，過分愛護進口商的過分利得。過分的看重特權階級（有錢人和有權者）的消費與享受，則整個國民經濟就非破產不可。最後我們還要說的是民族工業，如不確立一健全優良的貿易政策，見好多工業政策均屬徒勞，此點尤其是我們值得注意的地方，以下將另項討論。

二、出入口實際情形我們不能因為目前貿易一面倒，入口成壓倒優勢，而就忽略了戰前我國對外貿易的好轉情形，東北淪陷了，華北破碎了，我們僅有華中南，於民國二十年後對外貿易已逐有起色。民國二十年為入超最大之期，逾十億元，以後由於採取法幣政策，并積極建設，交通設備，農田水利，輕重工業均有進步，於是出口貿易有增無已，民二十年入超為一、〇八七百萬，二十一年為九百五十萬，二十二年為七三三萬，二十三年為四九五萬，二十四年為三四三萬，二十五年為二三五萬，而進口總值都年年減少，由民二十之二、〇〇二萬減至二十五年之九四一萬。出口佔進口百分比則增大甚快，由民二十之四五·七〇至二十六年之八七·九三。如果抗戰不發生，雖不說出入可以平衡，但亦可相差甚遠的；也許正因為我之工商實業自有進步，國力日強，敵人嫉妒，所以先發制人吧，還有戰前我進口貨物在輕工業日用品方面逐年減少，如紡織品在民國八年，九年時占全部入口百分之三三，二十五年只佔百分之二一·七八了，至於金屬礦砂機械及車輛方面，則由民八，九年百分之二三、九〇增至二十五，六年百分之二〇，由此可見，抗戰前夕我之工業逐有發展，這對於出口貿易大有幫助。如果東北我能收復，國內政局又可安定，重工業所需原料及農產之大量出產，均可以平衡對外貿易的，無如戰事發生，我之一切建設計劃完全破壞，遂演成戰時對外貿易停頓之象。

今年以來我貿易數字始有可考，一至七月業已發表，計進口淨值六一四、三二八、〇三二千元，出口九六、二八三、七三三千元，出口佔入口百分之十五，入超達五一八、〇四四、二九四千元，進口最高者為五月份，計一五八、四三五、七六四千元，出口亦以五月為上升，計一九、八七三、四三八千元，七月達三〇、五二二、六三九千元。八月份上海數字已算出，入口一一七、九五四、八一七千元，出口為四九、七〇九、〇〇四千元，如以出口貨值佔進口貨值四百分比計，一月佔百分六〇，二月佔二一、八一，三月佔九、七〇，四月為五、〇一，五月為一四、二四，六月為五、四八，七月為二五、四八。七個月平均為百分之一三、二六，七個月以來入超總額約為五千二百餘。如將上述各項數字和戰前二十五、六年較，則出入口總額均甚渺小，即以七個月入超總額各照當前外匯計，亦只及戰前法幣的一億七千萬元，如以一年計，亦只為三億左右，觀之民二十之入超十億，實在很小。不過，民二十六年入超只一億一千萬，今年七個月就達一億七千萬，而出口值進口百分比又小到平均百分之一三，和民二十五、六佔百分之八十七，則不可以道里計。從上面的數字看，第一對外貿易出入均呈枯萎之象，表現戰後經濟尚未走上正軌，第二則出口方面一蹶不振，打破歷史上最壞的紀錄，形成中國對外貿易空前的危機。其次，我們再就七個月來出入、口物品類別看看入口第一位為棉花，佔進口總額百分之三六。四，如加上紗線棉布，則尚不止此。佔進口第一位的為錫烏油脂，佔百分之二五、四二，其中又以汽油煤油佔百分之九以上。此外則為化學藥品，工業原料，金屬礦砂，車輛船舶，可憐的是機械工具進口佔百分之一、四九，居於第十一位，尚不及罐頭食品。由上可知，目前進口貨都為工業產品，是生活資料，而非生產手段，和民二十五年機械入口佔第三位比較，則令人不寒而慄！戰後我們需要工業復原，需要生產建設，然而入口完全為消費品，而不是工

業技術，這只是作了國外生產過剩之尾閥，同時又摧毀了我之工業生產建設，可悲之事無過於此者。再次又看我之輸出品如何？在外匯低估情形下根本說不上出口，不過就在可憐的出口貨中也和戰前次序不能比擬，計七個月來生絲出口為一四、九三二、七、九五千元，豬鬃為一三、一五五、三七七千元；棉織品一二、五二二、五五八、七千元；皮貨七、九七六、一四三千元；藥材香料為七、四一三、九七七千元；桐油為五、五九一、八七三千元；菜蔬為二、五九一、五六二千元；礦砂二、四二〇、七四九千元。戰前最多者茶葉，礦砂，桐油，棉花居於八、九位，目前茶葉桐油輸出因為交通與外匯關係，也還不如前，如說價值論，則更是一落千丈。所可惜的是棉織品似有起色，但這是由於對敵偽紡織工業之接收，而日本紡織又未完全復員之所致，最近棉花棉紗漲價，敵人輕工業又逐漸抬頭，今後此種工業品能否保持七個月來繁茂，是大成問題的。八月以來對外貿易似有好轉，出入口總值已有增加，而出口總值更有增加，上海八月出口較七月份多二百四十億元，加到一倍以上，且超過上半年出口總和，八月出口以棉織為第一，桐油次之，生絲及皮革又次之，茶葉仍無起色。運費總不能不歸功於八月十九日之外匯放長和其後之減免出口稅，不過，這也不能純屬樂觀，因為八月進口仍大，以上海計，共一千一百七十九億元，仍有入超六百八十二億元。進口與出口之比例如此迅速轉變，出口固受外匯改訂之益，而入口則全為洋貨之已經充塞，購買力弱之所致，故不全歸功於外匯。

三、與外匯物價的關係 外匯提高，對外貿易的關係有兩種不同的看法：第一種認為外匯偏低，適足以獎勵入口，防阻出口，因外貨物美價廉，國貨質劣價高，絕不能匹敵；本國貨幣估價太高，則工產大，成本大，外幣估價過低，則我外銷市場不能與人競爭，其理自明，這也是目前大多數人一致的看法。另外還有一種說法，認為外匯關

係不大，或簡直沒有關係，對於八月十九日之外匯放長而出口就形與旺一事另有解釋，說這是一時的現象，不能期其持久，而且外貨之入口總值并未因外匯放長而驟形減少，反而在絕對量上較過去增加，只在相對量上稍為減少而已。這種說法，主張者甚多，其最後意見則歸結於物價問題，謂如國內物價安定或下跌，則改訂外匯可以有益於出口，如物價仍然上升，則外匯改訂沒有益處。根據此二點意見，我們下面來討論外匯和物價與進出口貿易的關係。

我們的意見認為，外匯調整對於出入口有甚大影響，但是我們不贊成這是決定的作用或唯一的作用，還得加上物價關係以及與物價相關聯的交通運輸，工業生產，甚至資本利息亦有關係。外匯放長馬上反應於對外貿易的，不是進口，而是出口。比如依上述統計數字，由於八月十九日之對美匯率由二〇二〇增高為三三五〇，法幣貶值為百分之六十五，即無異出口商品之貶降價格百分之六十五，於是以上海計，八月份出口猛增，總額為四百九十七億元，較之七月份全國出口之二百三十七億元，六月份之六十七億元，增高實大。即以個別物品情形計，由於此次外匯變動，低級生絲價格由二百三十萬元漲至三百四十萬元一担，在國外則由美金九元一磅降至六元三角一磅；又如茶葉有漲至二、三成者，亦有漲至百分之六十者，台灣茶八月中旬一担八萬，九月初有漲到十萬者，其他如豬鬃桐油均可照此類推。於是在這一個多月來，上述各項出口物品均乘勢大量輸出，自然也許或有不夠成本的地方，惟此種好轉不能持久，不過這比之二〇二〇外匯可以減少成本，可好得多了。以上是對於出口貨而言，提高外匯可以減少成本，可以降低在國外市場之價格，是一很大刺激，其成效已多少表現。不過，對於進口貨我們就不敢這樣推論了。第一，是就照目前三三五〇美匯率，國幣價仍高於美幣價之自然水準一倍以上，外貨之與中國物價是如水之就下，我們是無法防阻的。第二，有若干日用物

品，或者自己不能製造，或者自己生產成本仍然高於外貨，加上禁止入口之法不嚴，外匯買賣管理多病，走私風熾，而黑市外匯和套匯亦甚風行，因而入口仍然大量湧入，觀於八月份進口總值以上海計為一千一百七十九億元，較之七月份的全國進口總值之一千一百一十五億元仍多，就可見外匯放長在入口方面見效甚小。政府不但改訂外匯，而且施行出口免稅政策，近又擬行進口加稅，但是如自己的工業生產，交通運輸問題沒有解決，對外貿易之平衡仍然不能達到。

最後我們不得不歸結於物價問題。外匯率之由二〇二〇到三三五〇，又由二〇二〇之升到三三五〇，這均是在逐步向着購買力平價和內幣價值之自然水準方向走的，可惜的，是外匯提高一步而法幣值又降低了一步，而且幣值之降與外匯之升，其進展度數又不同，前者快而後者慢。再者，外匯改訂不能隨時舉行，必然是三月五月一次，而幣值之降低則每時每刻均在進行，兩者永久在脫軌的狀態中相伴而行。幣值之低落反映在物價之高漲上，換言之，因為物價漲了，所以幣值也跌了。目前物價適當於戰前七千倍以上，但目前外匯率則實不及戰前之三千倍，美幣即使貶值百分之百，目前一元美鈔亦應值法幣萬元的，物價不斷上漲，國內土產，如生絲，豬鬃，皮貨，茶葉，桐油等當然成本不斷的加，目前早已超過了美匯的三三五〇之限度，所以外匯改訂兩個月後的出口貿易又遇着了壁障。反過來說，美幣并未繼續貶值，即使其通貨膨脹，物價上升，也決不一個月增加百分之十或二十，有如中國，而是一年上升百分之十或二十，因之他的物價是穩定的，便宜的，怎不會繼續源源衝入呢？所以要使出口增加，要使入口減少，除在外匯上想辦法外，還得穩定物價，穩定幣值才行。

四、與工業農業的關係 當然問題仍舊還原了。要財政收支平衡，不增加發行，那物價才可以安定，於是外匯亦可合理而穩定，出口才可以有起色，進口也才有方法去禁止。不過，貿易問題又不僅只通

財政問題之解決就可以解決的，比如目前因為國營工廠之盈餘，有贖回物資之出賣，有精美黃金之出售，有剩餘物資之貼補，雖然稅收方面只佔開支百分之五十，就據說可以不增加發行，或發行餘數可以減小，但是如果自己的物資沒有增加，這一些臨時辦法不久就要告窮的。不論站在財政的觀點，不論站在貿易的觀點，最後的救濟之方，仍不得取決於本國的工業與農業。說到工業農業問題就是一個經濟政策的問題，因之，不管財政政策也好，不管貿易政策也好，首先均要確定一個優良而切合實際的經濟政策，前二者是以後者為轉移的。如農業能夠增產，則中國出口品如桐油，生絲，豬鬃之類的半製成品原料就可以增加輸出，而減低價格了。如農業增產，則我們的米麥食品就不再仰給於外了。而且糧食價抑，則工資亦平，各工業產品成本亦可較低。至於工業之發達，一部分固然需要機械和特種原料之首先入口，但輕工業，手工業產品則不受此限制，於是國營民營，輕工業重工業等問題，就當分別而論，只要自己能够生產，而又價格低廉，即使品質稍差，亦足以增大出口，至少可以減少入口的。所以挽救對外貿易的危機趨勢，歸根到底，還在於本國的工業農業之振興，自然，國內的政治問題，交通運輸問題，也得解決，因為貿易之事是承平時候之事，照目前狀態，一切均談不上的。我國在戰時八年已經有了自給自足的經驗，何況東北與台灣二大工業地區又已經收復，不論工業資源，工業設備，農業外銷產品，均較戰前條件為優，只要時局安定，經濟政策正確，要恢復抗戰前夕之對外貿易水準是不很困難的。關於工業和農業各問題，我們將在以後分別詳細討論。

二、工業問題

一、工業危機及救濟 在戰爭期中，由於物價高漲，原料騰貴，工資大，利息高，使方許多工業早已大感不支了，而且，此種情形到

了戰後更為嚴重，最初是危機發生於後方城市，及後期集中於上海天津。勝利後，物價狂跌，工廠出品無人問津，各人均有錢不購貨，於是廠家原以高價購進之原料所製造之成品，遂致虧蝕甚大。現金週轉不靈，借貸無門，倒閉隨之，賠本之資本家及失業之勞動者比比皆是，這是第一次的工業危機，經濟恐慌。這次危機，政府多少發了一些工業貸款，其後物價逐漸回復，工業復員亦漸次開始，國人及政府注意之點，已不復在四川在湖南，而羣趨於上海之搶營與接收去了，此種危機就以不了了之。目前吾人所說之工業危機已大半指的是收復區之通都大邑，而非控的大後方和小城市和農村。戰時工業危機主要由於通貨膨脹，貨幣貶值，從事生產業者將其資本經過周轉後，已不能再回復其原來價值，至於物品之銷場則不成問題，因為海口不通，交通阻塞，倘無外貨湧入故也。到了目前情形就不同了，物價騰漲，貨幣貶值之事依然存在，而且更加厲害，又加上一層外貨之充斥，物美價廉，國產本重劣劣，決不能與之爭，於是當前工業危機實受內外二重夾擊，其嚴重性質大於戰時遠甚，目前佔全國近代工業極大比例的上海，許多工廠無法開門，少數開門工廠已經不能維持，而縮小範圍，倒閉，出頂之事日有所聞，整個工業已瀕於死亡前夕。我們現在略述其致此危機之原因。

先，我們說內的原因。第一為通貨與物價，通貨膨脹，物價上升，先是售價不够成本，次為出售成品所得，不足以購買漲價後之同量原料，遂至不能再生產。更不能說擴大的再生產，如是循環下去，即不倒閉，亦將枯萎。以上海報紙為例，去年十月每令成本四千五百元，今年三月達二萬六千元，成本漲四五倍，而紙價所漲不及一倍。橡膠品成本今年一月至五月漲價約五倍，而售價只漲百分之三十五。加上工業原料之糧食，燃料等漲價，連連於製成品之漲價，故工業只有虧蝕。第二是開支過大。如以毛織品為例，戰前原料佔成本百分之八十

開支只佔百分之廿，現在則原料佔百分之二五，開支佔百分之七五。其他如皮革，橡膠工業無不如此。開支之中，又以工資為最大，因之消費勞動最多的工業其成本為最大，而售價與成本距離遠。第三，我們繼續說到工資和工潮問題。即以上海五月份計，工人工資已增至戰前之六千倍至一萬倍以上，後幾經增加，到目則已平均增至一萬五千元以上，但工人生活指數，到現在還未達到戰前一萬倍。不但工資增加，而且反方面工人技術和生產效率可大為降低，平均只及戰前百分之七十，似此工業品之成本較戰前高了二萬倍，而出售價尚不及戰前一萬倍。還有就是戰時可以發生之工潮，而且保慢性的工潮，不論工廠賺錢虧本，但工資非加不可，不然則以罷工相要挾，甚至要由工人管理工廠，這一則可以激漲工資，一則可以減低生產效率。脆弱的在風雨飄搖中的民族工業如何經得起此種挫折？第四，是資金缺乏和利率過高。因為物價不斷上升，儲蓄天下下降，資金常折扣不能周轉，顯得異常枯窘，要向政府借貸，又不易獲准，數量甚微，手續甚繁，及到借貸到手時，工廠已經關閉，救死無出了。向私人或商業銀行貸款，則利息甚大，上海一帶普通為大一分五至二分，最快的生產週轉期也得需要三個月，然而利息的開支已經增加了成本百分之六十以上，開支因之更形增大，售價和成本間的距離更遠了。第五，為官僚資本與捐稅。官僚資本在工業方面可分二種，一為國營企業如中紡公司之類，他們利用廉價美棉加工製造，但不肯售給市廠以廉價紗線；二為若干私人，假借職權，利用公款，或者以低利與無利之國家金融機關之貸款來與一般工業家競爭，他們可以免稅，可以走私，使善良者無法與他們抗，何況他們利用權勢囤積原料，出售居奇，更予普通廠家以致命剝削？關於稅收據說從江北的棉花到上海，織成布出售要經過十七次的徵稅，一個工廠在利潤還未到手之前已經先付出了若干的賦稅，欲求不虧本如何可能？何況還有過分利得稅，不管幣值之

降低，只計數量之增大，徵來徵去，資本實值已就日益縮小了。

以上所說為目前工業危機之內因。其次為工業危機之外因。世界戰爭結束國際鬥爭已由軍事轉到了經濟，美國不似蘇聯要用軍事政治力量來擴大勢力範圍，而是用經濟力量來鞏固他的世界防線堡壘，尤其對於與之并肩作戰一手提攜的中國，在扶助救濟的名義下，當作了他好的商品傾銷市場。在對外貿易一節中我們已經說過，初期我們是有意利用外貨以充實我物資，減少我開支，穩定我經濟的。可是時間一久，弄巧反拙，情性一成，積重就難反了。即使就以自然水平之外匯率計，我落後工業國家亦萬萬不能和原子時代的生產技術，生產組織，生產規模，運輸條件下的商品爭，何況又是不合理的低外匯，我首先受打擊的是有同樣外國製品到華傾銷的工業，如水泥，造紙，製藥，捲烟等；其次是向來依賴行銷國外的工業產品，如蠶絲，織綢，針織等；再次為生產工具的工業，如五金機器等等，還有以綿紗為原料之織織品工業等，甚至因為外匯過低關係，我之特別土產加工的原料品如生絲，如茶葉，如豬鬃，如桐油，如皮貨之類，亦不够成本，而紛紛停頓，於是我之工業危機已由大都會之輕工業而延及於大後方之半農業，已由近代機械工業而延及於落後手工工業了。在上述內外二重夾擊之下，目前我國工業危機已到總崩潰的階段。

然則有無救濟之方？有人提出了兩項辦法：一為貨物借貸，由政府將敵偽物資轉貸廠主，如此可以平抑物價，調整工資，而後鞋工業。此種辦法，除了在技術上之若干困難，如交通運輸，貨物儲藏等外，主要因為物資之根本缺乏，而接收自敵偽者不必即適於各項工業生產，加上敵偽物資據吾人所知，早已移作政府財政收入，大半已經發售，決不可靠了。如云政府自外國整個購進再售於廠家，則就非根本改變當前的經濟部或財政部性質不可，與其購進轉貸，倒不如索性全部國營各廠家領貸製造之為簡捷。第二辦法為金匯國有，借此以提高

，抑低物價，減小僱用膨脹，以此拯救工業。此點理由較為充足，不過困難尚多，金匯如收歸國有，這只能就對外關係言，或只能就黃金之刺激物價一端而言，如果財政收支仍不平衡，通貨仍不斷增發，物資仍極缺乏，則收效亦屬有限的。所以我們於上述兩項意見之外，還得分爲對外內兩種救濟才行，對外不外調整外匯與改訂關稅，目前外匯仍感過低，尚不及平價之半爲了避免刺激物價，發生副作用起見，我們應該逐漸提高，以求接近平價。這樣一來我的出口就可以有利可圖，而與我類似之舶來品就可以相當止步。其次爲調整關稅，政府已經減免了出口稅，日前又決定分別加重進口稅，並且對於某些外貨禁止入口。以上爲對外救濟方面，但還均屬治標辦法，如國內沒有物資，如國內沒有生產，則此等辦法亦將歸無效。對內的救濟，則可以針對吾人上面所舉各項危機設法。第一爲穩定幣值，減少發行，平抑物價，其先決條件則爲財政收支之平衡，似此則工業成本與售價就不致南轅北轍。不過，此點說來易，而實行就難，而且這也是循環矛盾的。要財政平衡就要一般經濟好轉，我們只有雙方兼顧，在某些稅收方面加以整理，要盡量節流才行。第二，爲減少開支，此中可包括工資捐稅二項，但各生產機關之計劃組織亦爲一重要因素，過去的浪費，抵銷亦不在少數，減少開支，即減低成本，工業始可以再生產循環。

第三，關於工資工潮問題，工人之無限的要求加薪，釀成工潮，一則由於物價漲，生活不安，再則由於勞資歷來對立，不相信資方之虧蝕，最好眼坦白真誠，使工人亦有多加工廠盈虧實情核算之權，似此工資之增減可以盈虧爲標準，而不致發生工潮了。再者，對於工人生活方式，廠方可以來一統籌辦法，集中生活，亦可減少浪費。第四，政府當分別以工貸和貸貸二者救濟廠家，各視其實際的條件而定，在技術方面務求其節約簡捷，亦當嚴密調查督制，勿使低利貸流於轉手之高利貸去。第五，嚴懲官僚資本與施行合理的稅收。將國營民營同

等看待，不以國營病民營，要分別業務範圍，要相互印接合作。對於奢侈的，真正價值上的過分利得，財產稅等，無妨加重徵稅，對於必需的工業和本小利微由於幣值下降而形成之資本數字，則盡量減低稅率。最後，則於上述各辦法外，還得要國內政局從速平定，交通運輸提早恢復，嚴重的工業危機才有救藥。

二、國營民營問題 當前工業危機主要集中在民營工業，如單以中紡公司說，則每月尚可以獲盈利百億以上作爲財政收入。不過，吾人并不以此即謂國營工業就可以避免危機，更不就是主張應大量收民營爲國營。因爲如中紡公司之類，其機械廠房等，均爲自敵人手中接收者，不需此項資本，而購買原料，政府可以無限供給外匯，原料入口和成品出廠，亦可以減免稅收，資本雄厚，又有政治力量在後支持，其能得利，乃必然之事。如果全國所有大小工業均改歸國營又是否能賺錢呢？這就成問題了。先就是政府沒有這項資本，次就沒有這項人才，就對財政收入說，照過去若干官營事業之官僚化，腐化，貪污，恐怕不但無盈餘，而且連營活工作人員亦不可不能。何況中國經濟甚爲落後，大資本，大工廠，大企業不常見，天然就是小規模的生產組織，在技術上決不能立變爲國營，爲了大多數人的生活職業亦不能國營。如中紡公司國營行之有效的事畢竟是例外，而且以後是否賺錢尙不可知，國家應該從新創辦的大企業還多得很，決無餘力來侵佔民營事業的。不過，我們亦反對少數工業家，他們對於中紡公司之類的國營甚爲不滿，要政府交出來，要讓民營，說道是「與民爭利」。如果官營不好，民營好，那如此的輕工業改爲民營亦未始不可。可是現在的民營工業已瀕絕境，現在正設法貸貸款扶助之不暇，那有實力來購買國家產業；民間已有工廠連不能開門，收進廠不是更多添一些倒閉嗎？窺測民營論者是想以借帳方式獲得已經國營之權有工廠，一接手過去，馬上就可以開工出賃，獲得現金，這當然是合算的。所以

有許多主人主張要政府將廠債的讓與私人廠家，對於政府已開始經營卓有成效的工業，斷不可另行更張，好在政府早有聲明，到了人民已有力量經營發展時，即使中紡公司也將讓出的。至於接收工廠，政府又無力經營，尚可廉價讓出，或採記貸款類方式交與能經營之人民，亦無不可，現在事實上已是這樣在辦了。不過，如果在低廉有利條件下讓於人民，而人民接收下來仍然令其停頓，則倒不如由政府想法經營開工之爲善。

若干人把政治上的民主問題無規定的引用於經濟上的民主問題去，這是不對的。英美在政治上算是民主了，但在經濟上是大大的專制，那斷集中少數人的手裏，平民痛苦不堪。德國和蘇聯在政治上是獨裁了，但是統制經濟也好，計劃經濟也好，在分配上人民總比較平等。因之，我們不能因爲主張中國政治民主，就要實行英美自由資本主義之經濟制度；不能因爲反對政治上的極權，就忽略了統制主義和計劃主義經濟制度之好處，關於目前國營民營之爭，最高的指導原則應該從此分別。自然照目前的官僚腐化貪污低能的政治，無論如何也不能有效的實行國營工業，倒是民營還要好些。不過在經濟言經濟，以中國目前資本之小，人力之缺，戰後國際銷傾之猛，如真聽將某些企業歸併在政府手中，以整個國家的力量，來解決人才資金技術，銷場等問題，實在是適合經濟的原則的。一個落後的國家，要想趕上先進國的工業，自由競爭將永無希望，只有走殖民地途徑，如採取國家資本立場，在艱難困苦中多少還有些辦法。何況社會主義，共產社會是我們的目標，我們既非資本主義極度發達的國家，要在造產過程中逐漸走上共產的道路上去，捨中山先生之「國營實業」，別無他途。所以在政治上，我們今日之要求民主，在於和平團結，趕快拿出一部共求進步的憲法來，剷去貪污土劣；在經濟上之要求民主，則在一方面發展扶植私人的小工業，而主要的則在發展國家的大工業，重工業，這樣才能與帝國主義抗，這樣亦才能有效的解決民生問題。因之，所謂民營國營，並不衝突，當視人民之力量政府之需要實際情形而定，

在給工業，在大後方的中小城市，在農村，提倡民營，政府多方扶助，在重工業，在交通，工礦，在大都市，發展國營，政府全力推進；在具有全國性者而又爲人民國家必不可少之物品，利於國營，帶地方性而賦有技術成分者，利於民營；國營事業僅可是大規模的加工製造，成爲完全商品，民營事業僅可粗坯製造，零件製造，成爲加工之原料品。一方面努力於生產技術之改進，資本之增大，生產組織之健全，則目前不致束縛涇滅了民營，而將來是可以總躍昇，而達到有機的國營，這是中國工業建設的必由之路。不過，在政治方面還得有大大刀關斧的改革，換言之，就要真能孕育民生主義經濟政策之政治制度，才能完成此項偉大使命。

關於當前工業方面的問題甚多，如工業化的問題，工業區位問題，工業資本問題，工業技術問題，中小工業，工業合作問題，重工業和輕工業關係問題，敵僞工業問題等，因爲篇幅，不能於此討論，俟以後再充補充。

世界書局

自滬運到大批新書

字典辭典
各科參考
生產叢書
戲劇專集
偵探奇案
文學名著
類種
歡迎
參觀
多觀
不敬
及請
備購
載購

地址

貴陽中華路九十二號

國營乎？民營乎？

王光漢

國家辦理實業，其目的不外二端：第一圖國民之便利，第二圖國家之收入，例如戰前德國之國有鐵道，純以國民之便利為目的，法國及日本之烟草專賣，則純以收入為目的，但二者有相連之關係，以便利國民為目的者，亦當顧及收入，以收入為目的者，亦當顧及利民，不過事有輕重緩急之分而已。二者循環之道，相行不息，但終歸國營事業，應以最大多數之最大幸福為宗旨，與民營之純以私人利益，而不顧他人之利益者不同。

夫停止通貨發行，以穩定幣值而安定物價，實為今日我國經濟復員之趨融與必要之先決條件，是為目前救濟經濟危機之消極辦法，而積極方面，更應謀國家財政之充裕，以完成現代國家應具備之起碼建設，而促瘡痍滿目之戰後中國，跨於強國之境，不再冠以殖民地的稱號。就國家財政之充裕，則必須從增高生產力，創造財富着手，而創造財富之道，其法有二：一為增加民富以間接充裕國庫。二為由國家直接創造財富，而增益國庫收入。關於前者則在鼓勵民營事業之發展間接以增加稅收而充裕財富，後者則為國家直接經營各種實業以謀收入之增多，此二者固相行不背，均為充裕國庫之道，然則何種事業該由國家經營，何種事業該讓民營，論者紛紜，莫衷一是。目前經濟危機，的確到了最嚴重的階段：生產停頓，外貨充塞，物價高漲，經濟失調，交通阻滯，逼使朝野怵然，深謀對策，於是有人主張將一部份國營事業交付民營。因此可以增加稅收或足彌補國營事業純益之收入，但是又有一部份人士反對，以為中國要業租稅收入來充裕國庫，而將所有生財之道的國營事業交出，那是決無辦法的。

誠然，國營與民營，各有其利弊得失，但是在今天，我們認為百

廢待舉的全國性建設計劃，必須是種組織有步驟的全盤大計，對於目前應當生產的種類和份量，建設的方式和順序，都是應當統籌計劃的，生產的資本和勞力都必須根據政府的調查和統計，然後再由國家大規模進行逐步的計劃，才不致釀成生產與消費的不協調現象。

在資本方面說：國營事業的資本，似較容易籌集，故可以大規模地從事生產，於產品，成本，品質等均可取得劃一的形式，而且在國際的貿易競爭上亦較民營者為穩固，不易為外國廠商擊破，而民營事業，其資本終屬有限，縱因若干股東志同道合，共同經營，然以各股東間之信譽能力，以及其他之關係，要長久繼續經營下去，勢不可能，額額資本之籌集亦屬不易，當然經不起外國資本家競爭的攻勢了，在運輸方面說，國營事業更容易取得政治力量的幫助，而將其產品普遍地分配銷售於全國各地，而不如民營事業之產品只積聚於可獲最大利益的都市，偏遠的角隅，即不能獲得此種禮物的享受。

在管理方面說，民營事業似較國營事業易於管理，或負責經理者，深悉自己之責任。對管理監督之健全與否，為決定盈虧數額之因素，故為自身利益計，不得不竭盡心力，以謀利潤之增加，而國營事業之負責經營者，除其自身應得之薪資外，其損益得失與自己並無關係，縱令其能克盡厥職努力督劃，然終不如民營事業之能達成預期之效果。再從工作效率上說，民營事業之損益得失為個人，對各項工作之監督與指導必以利潤之大小為依歸，國營事業之效率不如民營事業之效率高者，為彰然易見之事實，在技術上國營事業之工作技術不易有若何之進步與改善，且以現今風氣所趨，任何機構貪污舞弊之事，昭昭在目，而在民營事業則獨立經營，若因經營人員舞弊亦易覺察監督

防嗎未燃耳。但是這些管理困難，監督不易，工作效率低微，技術不
如改革進步的國營事業，吾人該設法予以減少或可完全防止，
知人事制度的加強，獎金制及分紅制的應用，均可以鼓勵技術的改善
與進步，工作效率亦隨之提高矣。

從勞資問題上說，國營事業所雇之勞動者，純以勞動需要量決
定，在工礦方面亦須由政府主管機構詳細訂定，而趨於合理化，且易
雇用在專門人才，而在民營事業，則一任資本家之機取與剝削，且易
易發生勞資衝突之波瀾，去留皆隨資本家之歡欣，升遷則看資本家之
喜怒，因此工人生活毫無保障，且在此失業危機嚴重情形之下，國營
事業的興辦實可容納一部份失業人口，而無揮刺之害，而在此時
民營事業則可利用機會，以賤價來雇用失業勞工，以均其利，而此
取勞工血汗以充肥自己，而且資本家們的任意解雇，小足以增加
失業人口，大則可影響社會秩序，倘社會上一部份人士，以無限限制收
括財富為目的，而另一部份則聽其嗷嗷飢餓而不憐恤，則這一社會必
將崩潰，其對國家影響至鉅。

還有一般人認為國營事業，犯了「與民爭利」的毛病，但是我們
要問「民」是指的那一階級的代表，是不是全國的國民，社會的大眾。
假使國營事業是為一般國民利益，而普惠大眾，減少某一階級的榨
取剝削，而由政府獨佔某一事業。將其所得，用之于民，一抑富濟貧
一為什麼會是與民爭利，假使政府擔任這些工商企業家剝削小民，忍
令大部份人民忍飢受凍，而讓少數的資本家去享受那種「朱門肉肉臭
」的奢糜生活，就不算與民爭利了嗎？假使國營事業剝奪一般國民的
利益，國營的收入，一點不予國民以任何服務，說它是與民爭利固可
以，可是國營的收入直接除應為一般國民服務外，設若收入豐富，間
接還可減少人民租稅之負擔。

或有謂曰，國營事業讓給民營之後，租稅收入可以增加，其數或
足補償國營事業之純益收入，但目前一般資本家納稅之道德極為低落
，逃稅之風，風靡全國，逃稅技術亦臻上乘，使政府從不能徵得其應
得之稅額，且民營事業之稅收，又備課一部份之稅率，縱無逃稅之
現象發生，亦難與國營事業之收入相比。
再從民生主義的立場上說，民生主義之目的，在節制私人資本，
發展國家資本，若一任資本家之發展，財富一累積越來越厲害，貧困
之被榨取日趨殘酷，失業人數之大量存在，社會之罪惡益趨擴大，實

本主義無政府的生產狀況，嚴重的經濟恐慌是無法避免的，商業循環
的途程，是日見短縮，所以民生主義動輒對資本家的退却手段，應以國營
事業的逐漸發展，大規模的企業由國家控制，而減少資本家之財富累
積，增加貧困者之享受，降低資本家之浮華奢糜生活，提高貧窮大眾
之福利，以實現經濟平等之民生主義，實不得不藉重國營事業之興辦
來完成。

再就目前國內形勢看，經過了八年浩劫的中國，各種物價建設生
產設備，均遭破壞，千瘡百孔，遍地瓦礫，要恢復目前的現狀，必須
全賴均由國家統籌計劃，我們的復員建設，必經莫大的痛苦與掙扎，
但是為了生存，我們必須忍受，為了大眾的福利，我們必須爭取完成
我們的任務，所以我們的復員建設應當是具體的有組織有步驟的，生
產必須是有計劃有目標的，建設與生產必須須根據政府的統計與計劃
，決定我們建設的方式，生產的規模，再估計我們建設需要的人才，
生產必需的工程，然後計劃地利用我們失業的同胞，否則生產與消費
的不平衡，勞資的糾紛，經濟恐慌的威脅，會接到來，八年鮮血頭顱
所換來的代價，是會烟消雲散的。

國營抑民營的爭論，最近鬧得沸沸揚揚，但是一般人民的膏血是不
應該讓少部份人吸吮的，所以發展國營事業是應該全體民衆一致擁護
的，在國家財政經濟政策上說都是應該的，而且國營的事業也用不着
我們去強爭，要政府讓出來，假使政府自己已感覺沒有力量顧及，而且
讓給民營比較國營還要有利，那政府一定會自動交付民營的，譬如最
近經濟部將接收的敵偽工廠，以標價租賃的辦法讓給民營，不過要發
揮國營事業的效率，必須禁止任何的浪費，絕不許任何部門有貪污舞
弊的情事發生，其營業方針，應以全國之大多數利益為宗旨，其盈餘
收入繳解國庫後，其用途，亦應為全國人民所共悉，務使國計民生皆
有因國營事業之發展而得到裨益。

發展國營事業，是實行民生主義的必然趨歸，但是國營的範圍應
當是，大規模的，有獨佔性的，時間性的，需要高深技術能大量生產
，對國計民生有密切關係的事業，決不是毫毛之事均由國家經營
，那就錯了，還有在戰時，許多內遷的工廠，繼續生產，在困難艱苦
的環境中，掙扎奮鬥，對國家確實盡了極大的努力，對後方的建設事
業，確實起了很大的作用，所以為了嘉獎此輩工廠起見，我們應當給
予報答的恩惠，將可以讓給民營的一部份實業，儘先予這些對抗戰有
功的廠家，以作政府對他們在戰爭中損失的補償。

庚子賠款與中國外債

方利生

我國對外發生債務，除由於舉借外，還起於賠款，後者構成我國外債的特色。在各大賠款中，除庚子事變賠款以外，多能依期籌措（如雅片戰役的賠款）或舉債（如甲午戰役的賠款）償還。庚子戰役因其賠款數目過巨，於是便將其轉變為外債，因其所關聯之國達十數國，故牠成爲我國外債史上最複雜的一頁。

庚子事變是發生於一九〇〇年（光緒二十六年），次年九月七日（即七月二十五日），我國與俄、德、英、法、日、意、比、荷、奧、四國締結和約，規定賠款四五〇、〇〇〇、〇〇〇海關兩，依當時匯價核算，合英金六七、五〇〇、〇〇〇磅，因款項過巨，一時無法償付，故議定將賠款改爲外債，由我國發債票給與各國，債票分爲

A. B. C. D. E 五種，期限最長爲三十九年，利息九厘，以關稅、鹽稅、常關以及進口稅實收百分之五的增額收入作爲担保。各項債票的數目及期限如下（註一）：

類別	數	額（單位磅）	期限
A	一、三〇〇、〇〇〇	一、三〇〇、〇〇〇	三十一
B	一、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	三十一
C	一、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	三十一
D	一、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	三十一
E	一、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	三十一

至各國的分配額如下：

國名	百分比	賠款本額（海關兩）	賠款利息額（海關兩）	本利總額	各外幣母利額
俄	三三·二六	一三〇、〇〇〇	一五、四六六·三〇	一四五、五三三·三〇	四〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布
德	一〇·〇一	一〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	一、〇一〇、〇〇〇	六〇〇、〇〇〇、〇〇〇馬克
法	一五·五〇	七五、〇〇〇	八、〇〇〇、〇〇〇	八三、〇〇〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇、〇〇〇法郎
英	二二·四九	一〇〇、〇〇〇	一〇、〇〇〇、〇〇〇	一一〇、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇鎊
日	一〇·三〇	四〇、〇〇〇	四、〇〇〇、〇〇〇	四四、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇圓
奧	七·三九	三〇、〇〇〇	三、〇〇〇、〇〇〇	三三、〇〇〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇、〇〇〇元
意	一〇·四九	四二、〇〇〇	四、二〇〇、〇〇〇	四六、二〇〇、〇〇〇	三三〇、〇〇〇、〇〇〇法郎
比	一〇·八四	四三、〇〇〇	四、三〇〇、〇〇〇	四七、三〇〇、〇〇〇	六〇〇、〇〇〇、〇〇〇法郎
奧匈聯合國	一〇·九六	四四、〇〇〇	四、四〇〇、〇〇〇	四八、四〇〇、〇〇〇	三〇〇、〇〇〇、〇〇〇克隆
荷蘭	一〇·七〇	四二、〇〇〇	四、二〇〇、〇〇〇	四六、二〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盾

國債要求

西班牙	•10000	11500000	11500000
葡萄牙	•10000	2000000	2000000
瑞典、挪威	•10000	2000000	2000000
總計	1000000	15500000	15500000

這一次賠款的本利合計九八二、三三八、一五〇海關兩，成爲此後數十年間，我國財政上一筆重大的負擔。至於因匯價變動而影響虧損的數目尚不計算在內。依照規定，這一次賠款是從一九〇二年（光緒二十八年）開始償還，前九年（一九〇二—一九一〇）每年攤還一八、八二九、五〇〇兩，以後按年遞增，每年由二千餘萬至三千餘萬元不等，在以前所欠的外債是逐年遞減，而這次的債却是逐年加增，轉成這次外債的另一特色。

依照庚子事變和約第六條的規定，中國賠款必須用金或按照應還日期市價易金支付，故在償還時便發生以金償付仰以銀償付的問題。一九〇四年（光緒三十年）乃償付賠款的第三年，因匯率的虧損數已逾千萬兩（註二）。次年七月，外部與各國議定辦法，將過去三年磅虧之款減爲一、二〇〇、〇〇〇磅，合銀平銀八、〇〇〇、〇〇〇兩，規定於十五日內運清。在未經付清以前，按利息四釐於西歷一九〇五年正月初一日起算（註三）。戶部因補償賠款之虧損，便向匯豐、柏林二銀行訂借美金一、〇〇〇、〇〇〇磅，利息五釐，以崇文門稅以及山西釐金作爲担保。以這一次借款作爲抵償磅虧以外，不足之款則由上海道撥付（註四）。

一九〇八年五月二十五日，美國會通過將賠款一部退還中國，十

二月二十八日老羅斯福 (The Odere Roosevelt) 命令執行。自美國退還庚款以後，其他各國亦陸續退還我國，不過，其用途却受限制，均指作爲文化、教育以及公益事業之用，因其用途受限制，故庚款雖早已由各國退還，然外債表上始終留有這一個帳目，這又是這次外債的另一特色。

(註一) 參見馬氏 (Wentz) : 「中國的條約與協定」 (Treaties and Agreements With Concerning China) 卷 I。頁 117—1110。

魏氏 (S.H. Wright) : 「一九一一年以來的中國稅收入」 (China's Customs Revenue Since the Revolutions of 1911) 頁 113—114。

(註二) 「清季外交史料」卷一八五，外部奏各國賠款不准還復反陳先後議情形摺。

(註三) 同書卷一九〇，外部奏議定付還賠款辦法與各伙互換照會摺。

(註四) 參見東方什誌第四期及第七期（光緒三十一年）各省財政彙誌，及摩爾士 (Morse) : 「中國國際關係」 (The International Relations of Chinese Empire) 卷 III。附表 A。

對貴陽市自來水工程設計之又一意見

黃先立

貴陽市自來水工程，前曾一度盛傳，政府已決定積極興工，採官商合資經營原則，募捐資金，籌備舉辦？近來消息忽趨沉寂，個中原因，筆者既未參預其事，自不能妄加揣測。但在人口已達三十萬之都市，與市民日常生活有莫大關係之飲水問題，其不能不速謀解決，乃屬無可置議之事實，况貴陽市為本省首善之區，政府首長所在地，所謂全省政治，經濟，文化之中心，人力財力會萃之所，又當我執政諸公，社會名流，莫不高個建設，以實現新西南，新貴州，新貴陽為已任之際，自來水工程之施工，其必能在短期內實現，而不致使市民長此失望，飲不潔之水，作傳染病菌之俘虜也。

自來水為主要之公用事業，與電燈電力同樣為地方上之永久企業，其工程設計，就一般之經濟原理言，應着眼於經常維持費之節省——包括工程，營業兩部門必要之技術，事務人員之薪給，必需之原料，燃料之補充，消耗，以及機件設備之折舊，修理，保養等項費用。經常維持費愈小，則市民負擔之水費愈可低廉，而投資者之盈利愈有保障。故在可能範圍內寧可增加工程設備費之支出，以圖節省經常維持費之開支。但就目前實際情形論，省庫支絀，無力籌撥巨額工程費乃屬無可諱言之事，攤派增稅，不僅為國家法令所不許，抑非生活艱苦之一般市民所能負擔，其勢已惟有招商商股，以官商合辦，防止壟斷把持，而免居奇剝削之一途。因之，工程設備費，須視可能籌募之股額為斷，而不能無限制增大，乃為當然之事。

基於上述理由，筆者前曾說：(一)儲水庫應分設為兩個；(二)原

動力以利用水力為主，(三)地點宜在觀風臺左近，(四)材料以就地取給為原則，四點發抒已見。(文見勵行月刊第二卷第三期)當時擬議以觀風台為地址，乃以其適合。(A)臨近南明河水源，(B)有高出市民住宅之地勢，(C)河流湍激便於設備水力抽水工程，(D)距市區最近，四項條件，因自來水工程之主要材料屬水管，鐵水道以敷設十四吋直徑之水管計，每公尺以現刻之幣值工價論，約需法幣拾萬元之工料費，故地址距市區愈遠，敷設之水管愈長，工程設備之支出愈大。前閱報載省府當局有請求中央將折除之中印油管，撥發三萬公尺，作建築自來水工程之用，如果是項要求，能於實現，有足夠之水管可資利用，無須顧及距離市區遠近之問題，則為求將來經常維持之最大節省計，貴陽市自來水工程之設計，將以下述方式建立，最為妥善。以其無須抽水設備，工程簡單鞏固，保養修理工作均極輕易也。

貴陽市地形，位於羣山之間，舊有黑羊箐之名，譬即山峪之意，南明河蜿蜒由上下流，若以水平測算，在距市區九公里至十一公里之間，四方河至二龍搶寶一段，其地位高於市區任何一點。故若在二龍搶寶之下流，測一適當地點，建築一濾水池，引河水灌入濾清，更於獅子山上適當地位，建築儲水庫兩個，一以供給高原區域(老東門，新東門，紅邊門，六廣門，咸西門一帶)住戶用水，一以供給低原區域(大南門，次南門，大西門，大十字，銅像台一帶)住戶用水。濾水池與高原水庫之間，用折除之抽管，安置鐵水道，高原水庫另開水閘

因濾水池在南明河二龍搶寶下遊，高原水庫在獅子山上，其水位高於市區任何點，故無需設備吸水工程。一切蒸汽機，水力發動機，抽水機……等皆不需要，既無燃料之消耗，機件之修理補充，僅祇限於水管，及其附屬零件（龍崗，螺絲……）之類，技術人員與材料均可節省至最大限度，一經完工，自來水廠之人事組織，除營業方面必備之事務，會計人員外，只須以少數技術員工，組一工程隊，相負經常之檢查修補工作即已之用，一勞永逸，費省效宏之辦法，莫善於此。儲水庫分設兩個，乃適應市區地形，不得不然之舉，在利用水力作原動力，設備吸水工程之計劃中。——見筆者前次意見。——水庫分設，其主要原因在避免原動力之耗費，現今設計，雖無備吸水設備，儲水庫仍應分設，其理由如次：

自來水水管，須埋置於高低起伏之地面中，經受水之壓力極大，故其製造，須經嚴格檢查其可耐抵抗之壓力。——即以氣空壓入試驗其能，抵抗壓力之強度……壓力之單位以磅計，能經受高度壓力者，

備重磅水管，不能經受高度壓力者，為輕磅水管，重磅水管。較輕磅水管製造困難需用工料費為多，（主要者在水管之厚度增加）水管遭受壓力之大小，則以水位相差為轉移。若以一個儲水庫供給全市用水，因須供高原區域用水，水庫地位必須設於較全市任何一點為高之地區。由最高之水位引水供給低原區域用戶，壓力過大，水管極易破裂，勢非用重磅水管不可，增高工程費用，極不經濟。若儲水庫分設為兩個則高原水庫供給高原區域，低原水庫供給低原區域。水位相差之程度不大，均可以輕磅水管安設，分水道成為兩個獨立系統，關於兩個儲水庫之間以明渠連接為一個整體。

又若在兩個儲水庫之間，利用由高至低之水流，設備一小型水力發電所，一方面可以供給自來水廠本身之用電，一方面可以宣傳示範，使專家所調查估計全省可設十萬個小型水力發電廠之論據。得以逐一實現。則農村電氣化之推進，人民生活水準之提高，影響所及，又不備造顯貴陽市市民而已。

（完）

四海大酒店

麵包大王

◀附設旅社▶

麵包 糖果 中點 西點 餅乾

地址

中華路九四號

成都大飯店

四大特點

唯一川菜之府
特設結婚禮堂
應時經濟和菜
包辦喜慶筵席

地址 富水北路二十八號

（即王家巷上首）

從美國貸款政策說到世界貿易

楊壽春

美國是世界上第一等富強的國家，它因爲「知足不辱」，而且不忍世界上的人類趨於毀滅，處處主動聯合國家來謀集體安全，以防止第三次大戰的爆發。這種基本的認識，我們可以從大西洋憲章所訂的原則，及卡薩布蘭加會議，溫泉會議，新澤西州大西洋城會議，布里斯森林會議，莫斯科四外長會議，開羅與德黑蘭會議，巴黎外長會議，克里米亞會議，波茨坦會議，倫敦，莫斯科兩次會議，巴拿馬會議——這歷次會議的內容和精神，看得出來；尤其是它正在實行的世界政策，雖不能保證世界和平，然而它政治方面，自己民主，還要別人也跟著走上民主的大道，經濟方面，要做到全面經濟合作，這種政策，無論從理論上或事實上來說，我們都不能否認它是合法的步驟。我們相信世界上的國家，除史丹林掌權下的蘇聯：「披著神祕外衣的謎語」，令人不可捉摸，恐不能博得它真正的同情外，其餘國家，不管戰勝國也好，戰敗國也好，只要平心而論，無有不同情它，擁護它的。

然則它究竟有些什麼精晶的東西能夠給予我們的欣贊呢？除政治方面的主張，我們在這塊兒暫不討論外，現在把它關於經濟方面的措施，來檢討一下：

第一，就是美國對外貸款的政策，它的貸款政策，「一面協助被戰爭所毀壞各國，使其恢復生產能力，同時並對於其他區域的經濟發展，予以便利，其目標係着重於建立一種國際經濟環境，俾使各國貿易，均有大量的增加。」它認爲一個生產及和平的世界，必須避免一切互相爭鬥的經濟集團及其他足以阻礙國際貿易生產資本自由流通的障礙。因此，它極力主張於一九四六年組織國際建設開發銀行，從事貸款的業務，關於國際建設開發所必需的款項，凡爲私人資本所不能供給者，將該行爲其貸款的主要機構，是項國際借款中，所產生的風險與利益，將此可以由各會員國分擔，並共享之，該行貸款資金的總額

，約計爲七十五萬萬美元。

在國際銀行未成立以前，美國對戰爭期間被毀壞各國的貸款，它們國會，爲發展出口貿易及其他特殊目的起見，曾加強進出口銀行的貸款能力，至二十八萬萬美元之多，總額已達到三十五萬萬美元，至一九四五年底，進出口銀行已訂立的貸款（包括棉花貸款）計一、五六〇萬美元，（百萬爲單位）內有六五五，萬美元，用以購買原爲對比國、荷蘭，及法國的租借物資。一六五，萬美元，用以購買其他貨物及勞務，作伊與比國，丹麥，荷蘭，及挪威等國的需要，一〇〇，萬美元，供給其他歐洲各國，如芬蘭，比國，捷克，法國，意大義，荷蘭，作購棉花之用，一二〇，萬美元，貸與拉丁美洲各邦作推進特別出口貿易及某種開發計劃之用。至一九四六年一月一日止，進出口銀行可能貸出的款項，尚有餘額十九萬萬美元，可充其他國家緊急需要的小額貸款，不過對英貸款，它們認爲特殊，在世界貿易中，英國處於舉足輕重的地位，沒有其他國家，所可比擬，因此貸款數字，特別不同，其他的國家，不能引以爲例，它們計劃，自一九四六年一月起，至一九四七年六月止，這一年半的當中，應各國的申請，大概還要繼續貸放三十二萬萬五千萬美元的左右，此項數字，對英信用貸款，還未包括在內；又：借款國家於其貸款成立後，須經相當時間方能取款，其用意是要使各國對於貨物的進口，得以預爲籌劃，並使美國製造家得以先行決定其出貨的順序。以故進出口銀行的貸款訂立，還在用款之前，並且不贊成借款的國家，選用貸款，在美國市場購買目前稀少的物品，及剩餘物資相似的物品，因恐它們的國內受着物價膨脹的影響的原故，所以我們要批評它的貸款政策，是「中不足，還不能離開保護貿易的形態。」

再就各國對於美國的大量貸款或投資的償還問題來說：「債務國家，於其經濟完全改態後，其國民所得，一定有充分的增加，足以償付

備儲款及稅收的本息，假如借款國家，不將其國民所得的大部份作為軍費，經濟發達後，其邦的近代化，就需的增加，以及新技術的利用，就可以促進國民所得的增加，美國的貸款計劃，如能善加指導，對各國的經濟發展，可作莫大的貢獻，借款的國家，能否擴充出口貿易，以出超來償付外債，大半要看世界貿易的水準高低而定，而高水的世界貿易水準，則視世界人民所得的高度水準，能否維持，以及過去對於國際貿易所有的障礙，能否排除而定，惟世界人民的所得，以及美國國民的高度水準大部份決定於美國及其他大國的經濟政策，深望美國所設想的國際貿易會議，能努力造成必要的經濟環境，以維持世界的高度水準，國際基金的匯用，應歸保險多邊的國際收付辦法，有秩序地進行，使債務國家能將出口剩餘物資，換成任何國家貨幣，作為償還之用，根本言之：外國國家還債付息，能否移至美國，要看美國供給世界各國美元的多少而定，是項美元的供給，全賴生於貨物或勞務的進口，此外尚有一最後的來源，除美國外，世界各國，每年黃金產額，可值十萬萬美元，此數可以充實各國外匯基金，償付外債時，當可動用。如美國新投資繼續的超過其對外投資的還本付息的收入，則美國海外投資總額，原本時的付款問題，不至發生，但當各項投資陸續償還時，美國對外投資的內容，當然也發生變化。至於由對外投資而收入的款項，何時可以超過新投資額，吾人當不能預言，因美國在海外的投資，尚視許多未來的發展而定，在一個和平繁榮及自由貿易的世界，美國私人的大規模投資的恢復及繼續，大有可能，包括工業利得的再投資，如此可以使還本的支付時期延長，像這樣投資的增加，對於一個富裕的國家，確能很自然而且健全的發展，當然投資項下的收入超過新投資時，恐怕是十數年間或數十年間的事，該時貨物及勞務進口——包括美國人民，在旅行中——一定超過吾人的貨物及勞務出口總額，因美國人口的增加，資源的消耗，以及生活程度的提高，需要多進口貨物，是項發展，加以高度的及穩定的就業水準，便對外投資收付的調整，能順利的進行，目下以及在計劃中的進出口銀行貸款，對英貸款，以及在美金融市場發行的國際銀行貸款，其每年所得的利息及還本，將不到十萬萬美元，對外貸款，以貨物及勞務的輸入來償付，與美國出口貿易的增加，以及國內生產的提高，完全沒有衝突，並且對於美國人民生活程度的提高，也有貢獻，正如私人新投資的收入以提高其個人生活程度一樣。(參看本年七月間

蓋長沈先生所譯的美國對外貸款的政策一文

上面所述，是美國目前對外貸款計劃的情形和潛在貸款而發揮的理論，吾人觀察當前的國際環境，即可知美國在勝利之前後，是個如何酷愛和平的國家，它的政策，是以貸款來維繫美國國內情懷，是普救主義者的作風，是利己利人的一種表示，是提倡全面經濟合作的先驅。

其次，我們說到今後的世界貿易。據美國新聞處華盛頓七月廿三日電：「美國現正籌擬以後舉行世界貿易會議的計劃，此一世界貿易會議，將於本年十二月十五日在倫敦舉行，籌備會議，由十八個各派代表出席，包括比利時，盧森堡，澳洲，巴西，加拿大，智利，中國，古巴，捷克，法國，荷蘭，印度，黎巴嫩，紐西蘭，挪威，南非，蘇聯，美國及美國在內，第四次會議將討論設之世界貿易，第二次會議，為討論減少貿易之障礙，第三次將討論一種廣泛之大會，所有聯合國各會員國，均將被邀出席，預料此一會議，將依據十個月間在倫敦舉行之籌備小組會議，所定之議程進行。」因為戰後被破壞的國家，對於出口貿易，咸感不安，同時需要大量建設器材的進口，以謀復興，亦甚迫切，尤其是遠東方面天然的橡膠，錫，米，蔗糖，香料等項物品，出口有些很大的障礙，美國的進口商，亦因為本國原料的缺乏，遠東方面的來源發生問題而大感煩悶，還有一些共同之點：例如市場擴充問題，原料分配問題，商品協定問題，以及保護貿易，和自由貿易等問題，都是應該要解決的，所以要召集這一個很有意義的會議來覓解決的途徑。吾人切盼這個會議，能如期召集，並且希望各會員國，各人均能犧牲成見，以謀社會福利，今後世界貿易的前途，才可樂觀！

回顧美國的國際貿易，過去入超，真箇令人驚訝！自八月中旬，政府提高外國進口稅以來，出口貿易，仍不見如何發展，主要原因，是出於內部治安問題，和着生產增加技術改良等問題，近聞馬來亞的華僑，英政府經濟顧問哥特薩爾氏宣佈了三大經濟政策的影響，(一、不承認日本軍用票，二、限制樹膠和錫的價格，三、統制進出口貿易。)經濟趨於崩潰的消息，更令人不滿！中國政府，正宜趁此時，擬具提案，請儘速交世界貿易會議討論，以謀救濟，再就此次得美國在華的剩餘物資來談，美國到予我們的便利不少，今後如能審時度勢，採取有計劃的自由貿易，與其他愛好和平的國家攜手，以謀世界貿易的發展，復興中國經濟，也是不難的事。

國民黨史略與貢獻

黎肇南

中國國民黨先天的是一個反侵略反專制的革命政黨，只要稍稍翻開中國近百年史一看，誰都不能不承認這事實爲什麼國民黨是與侵略主義，專制主義始終立於敵對的地位呢？因爲國民黨是國民的黨，沒有一個國民願意受異族侵略的，也沒有一個國民甘心受暴君專制的，由於國民反侵略專制的本性而出發，結合同心，獻身革命，以組成的政黨，自然是一個先天的反侵略反專制的政黨。

中國國民黨一貫的主義，是三民主義，在一八九四年總理組織興中會後，其宗旨在章程上爲聯絡中外有志華人，講求富強之學，以振興中華，一九〇五年總理擴大興中會之組織，成立中國同盟會，其宗旨歸納爲同盟四綱，即「驅逐韃虜」「恢復中華」「建立民國」「平均地權」已具有三民主義的雛型，一九一一年，武漢起義，各省響應，建立了中華民國，當時同盟會會員很多，不甚明瞭三民主義之遠大目的，以爲推翻滿清革命已告成功，主張以普通政黨方式，在國會活動，宋教仁黃興等，於一九一二年，發動將同盟會改組爲國民黨，黨的主義，雖仍爲三民主義，而革命精神完全喪失，民國二年，國民黨被袁世凱下令解散，總理仍聚集各地革命同志，組織中華革命黨，民國五年，復改稱中國國民黨，總理並於其間，完成三民主義，建國方略，繼國大綱等偉大著作，嗣後雖經數次改組，但始終以總理首創之三民主義爲黨的主義。

中國國民黨的領袖，在興中會時代，係由孫中山先生任會長，同盟會時代，孫先生任總理國民黨時代，孫先生被推爲理事長，中

革命黨時代，孫先生又被選爲總理，中國國民黨成立後，繼續担任至逝世之日止，總理逝世後，黨失重心，中央黨部採合羈制，由中央執行委員會，常務委員主持經常黨務，直至民國廿七年臨時全國代表大會，始得決議恢復領袖制，選舉蔣中正同志爲總裁，繼承總理遺志，以迄於今。

其次談到中國國民黨的機構，在興中會時代，雖規定總會設在中國，支會設各地，但除在香港設總會外，僅檳香山，廣州等處設有分機關，其他各地，則由同志個人活動，機構頗爲簡單，同盟會時代，設本部於東京，設支部於海內外各地，其本部組織係於總理之下設執行，評論，司法三部，國民黨時代，本部遷至國內，設理事長一人，理事九人，支部遍設各省，中華革命黨時代，亦設本部支部，本部組織於總理之下，設總務，黨務，財政，軍事，政治五部，後又增設一宣傳部，自中國國民黨成立至今，中間經過數度改組，其關係黨的機構者，在民國九年於海內外支部之上，設總支部按交通重要地點，以爲支部與總務聯絡機關，民國十年又改組將黨的中央組織設總務，黨務，財政，宣傳四部外，增設一交際部，又另設法制，政治，軍事，農工，婦女五委員會，民國十三年，第一次全國代表大會之後，確立本黨的組織與系統及權力機關，執行機關，監察機關分立的制度，關於黨的系統，自中央黨部下設省黨部，縣市黨部，區黨部，以至區分部，區分部全爲黨的基本組織，以代表年會或黨員年會爲權力機關，以執行委員會爲執行機關，以監察委員會爲監察機關，民國十

六年，中央決定停止各級黨活動，民國十八年，第三次全國代表大會之後，黨的中央改組，除秘書處、組織部、宣傳部外，其餘各部取消，民國廿二年第四次全國代表大會之後，中央各部一律改為委員會，民國廿四年第五次全國代表大會之後，又將組織、宣傳等委員會改設為部，在民國廿六年臨時全國代表大會，以黨的中央組織，恢復領袖制，及原有秘書處、組織部、宣傳部仍舊外，並將民衆運動委員會取消改組社會部（廿八年六中全會決議改隸行政院）又另設訓練、黨務、政治三委員會及三民主義青年團，歷次改組，均爲適應環境，自不待言。

中國國民黨的幹部在與中會時代，會員人數不多，人人多能獨立奮鬥，雖無幹部的名義，實際上幾乎每人都可稱爲幹部，同盟及國民黨時代，幹部係由選舉產生，中華革命黨時代，幹部係由總理任命，中國國民黨成立之初，幹部仍由總理任命，至十三年改組各級黨部委員始採用選舉制，自此以後，中央黨部及區黨部，區分部委員，始終由選舉方法產生，沒有變更，惟省縣兩級，因糾紛迭起，中央爲整理起見，乃將選舉改爲委派制，後因一部份省市縣黨務整理已漸就緒，復逐漸恢復選舉制。

由於國民黨過去創業的艱難，領導中國走完了最艱難的路程現在再述他對國家的貢獻；

中國國民黨他是中國的主政黨，中國的命運，以及中國的國際關係，都與這個黨的政策與動向關係重大。我們簡單的檢討一下：國民

黨對國家的貢獻，在過去曾經推翻了四千餘年的專制政體，顛覆了二百餘年的滿清政府，建立了中華民國，並掃蕩北洋軍閥的統治，完成統一的局面。日本軍閥侵略中國幾十年，逼到「七七」忍無可忍，使我們非抗戰不可，在這種國家民族存亡與廢的大關頭上，犧牲了不少的血汗，困苦顛連，堅持不屈，歷時八九年，才獲得最後勝利。回憶過去中華民族革命成功之宏遠，安食深穩的基石，與艱苦偉大的枕戰，經過了多少艱難的危險，無一不是國民黨奮鬥而來，片片之國旗，寸寸之河山，分析其成功，盡是由於忠勇俠義的血液，前後在國民黨總理孫先生 總裁蔣先生的主持領導，和鑿刻下獲得的代價，這種

無上光榮的代價，我們不能說不是中國國民黨對國家的貢獻，所以我們認爲中國國民黨是我們中華民國國民的黨，總理曾經說過，「全國國民不但有入黨（指國民黨）的權利，也有入黨（指國民黨）的義務。」總裁說：「我全國國民，尤其有志報國的革命志士，爲國家的獨立，爲民族的自由，爲雪恥，爲圖強，爲使後世子孫不淪入奴隸牛馬的悲運，那麼應該要共同一致的集中於三民主義中國國民黨之中，來完成我們國民的責任與義務。」

上面所引的兩句話，均足證明中國國民黨先後兩個偉大的領袖都是開放辦國民黨的大門，以無限的熱情，期待而歡迎全國國民來共同奮鬥，摧毀世界一切侵略專制的暴力。

總之，國民黨是全國每個國民的黨，我們應該祝願他萬歲，而且要高呼「中國國民黨萬歲。」

黔鹽問題特輯

貴州食鹽無荒缺釋疑

李慶嵩

最近一個月來，因為本省貴陽、遵義、安順幾個官鹽集散地點停配川巴，改售花鹽，引起各界人士的關切，以為食鹽鬧荒，加以深切的研究，善意的批評，尤荷社會賢達賜給許多寶貴意見和啓示，我們本有則改之，無則加勉的志願，除竭誠接受外，並表示十二萬分衷心感謝！不過，事實的真相如何，是否與一般傳說相符，我們復願意直率而坦白的提出來，貢獻給本省千百萬同胞大家研討，並作關心鹽務者一個參考。

貴州真是缺鹽嗎？我可以肯定答復絕無其事，何以言之？本區十六塘點，截至上月底止官商存鹽尙達二十二萬餘担之多，依照財政部核定本區銷額全年八十萬担，每月平均銷數六萬六千七百担計算，僅足供全省三個月以上銷市，按照最近一年來——自上年八月至本年七月——每月實際平均銷數約五萬担計，猶足供四個月而有餘，且仁邊商本年四至七月短接額鹽四十二萬——每備合一千二百六十担——均於九月份內併行補接清楚，本局並於該商短接期內，先後接鹽十五萬自運內岸濟銷，業經商雖在八月份內奉令停銷，但在八月底以前該商應接額鹽，歷月均已掃數運銷，自九月份以後該銷區內松坎、遵義各據點併銷責任，本局在未奉令確定新商接辦前，毅然負責，務辦官

運，經洽由公路總局直轄第三運輪處簽訂合約，一個月內車運渝松遵綽官鹽五百噸，經濟部器材轉運處訂購渝遵綽官鹽三百噸，國際公司訂運渝遵綽官鹽八百噸，本局汽車十輛及川康鹽務管理局調黔黔運汽車三輛承運遵綽官鹽一百五十噸，另由四川江津備兼河自辦水運官鹽十五噸，俟此仍將派源接運，沿邊商委運合約業已解除，改辦代運，自九月份起已按月由四川涪陵接鹽十三噸，上溯烏江，及江委畢平道，水陸併運入黔，永邊商以往運額原有欠接，但八月份內已補購官巴三十噸，鏡巴四百引——每引合一百担——均由四川鈺永源源內運，黔南商自本年三月份起改辦代運，約定每月由渝運銷額五萬噸，嗣以仁義兩銷區內比較旺銷，無鹽濟銷，自八月份起銷數每月八百噸——約合十五萬——九十月兩月各增為一千二百噸——約合二十萬——除由該商僱用第三運輪處，第四區運輪處，貴州省公路管理局，經濟部器材轉運處，中美運輸總隊各汽車，及一部份商車分運上述鹽額外，另由重慶鹽務管理分局代本局洽訂國際公司承運渝訊綽官鹽七百噸協濟補充，上述各節，均有案卷可查，決非憑空虛構，自信於招攬各色運鹽工具，加緊運輪速率效率，實已盡其最大努力，確敢保無荒缺現象發生。

然則何以停售巴鹽配花鹽？本局職司全省鹽政，負酌盈劑虛，調劑運銷之責，自上年十月份起遵奉部令開放銷場，放棄管制，聽任商民自由購販運，但有企圖套購囤積，以謀操縱居奇者亦得設法制止，且鹽專賣制度雖已明令廢止，而鹽專賣條例仍繼續有效，本局自不應任少數人遂其私慾，為害民食，惟本年八月下旬間本屬實屬分處以往平均每日銷鹽僅約五百担，現則日達七八百担以至千餘担，中旬情勢尤劣，迨至八月下旬最多一天竟擊票至四千担，對南商在渝補接運期中途已鹽三載，竟於一日悉數售竣，安順瀘義兩地亦日銷達二千担之多，此種情形現象，實為八年來所僅見，同時探聞有某貨商商人挾責巨億，坐地批購，證諸銷情變態，使人不能無信，兼之本區各據點鹽斤成本與倉價原係維持貼補政策，以貴陽為例，每鹽一担，所需實際成本較倉價約高達五千元，商人持籌握算，何嘗不明倉價將有變動，且外匯率亦適於八月內調整，物價行情，動盪不定，商人縮手，游資增多，避免風險損失，不能不轉移目標，在食鹽上求出路，雖不敢斷定全區該購囤積，待價而沽，但平添若干鹽源恐怕是屬事實，本局固已於八月份委託對南商代運渝漢黃線倉鹽八百噸，惟每車備銷裝袋三五噸，辦理裝卸行程極煩瑣，平均每日亦僅可運到鹽五百餘担，更以重慶岸口存鹽無多，正特趕辦截留下駛陝陸萬縣過激鹽，即加強趕運，事實亦苦難辦，在此運銷數字驟失平衡之下，對此畸形銷市，勢不能不加以抑止，改以倉存額額花鹽，暫予開配，以非巴鹽同屬川產，油汗相同，製法稍異，經濟衛生，巴鹽瀘義花鹽，自不能有所軒輊，但不可否認的是對民食巴鹽花鹽積習已深，故改配花鹽僅為臨時權宜措施，俾獲趁此時機，增運強運，幸上下一致努力，卒使運安鎮各倉逐漸充實，安順已於九月廿六日，遂隨十月一日，貴陽十月十六日先後恢復巴鹽配售，銷市均趨穩定，為免再度發生畸形形勢，經洽請各級黨政民意機關，嚴密商販，負責監銷，並隨

定零售售價，明法除囤積居奇弊弊，而實惠及於民間，此種清極固執辦法，亦係暫時施行，俟銷市趨於正常，倉存更加豐裕後，立即取消恢復自由配購。

或謂戰時實屬鹽專賣政策，已著特效，目前曷不恢復管制，以解救對民食之苦，是又不然，鹽專賣制實行於民卅一年抗戰正隆之際，當時吾國沿海產鹽區域，什九淪陷，賴以維繫軍民食需者，僅西北與四川為最，為適應環境，調劑供需，經政府決策實行專賣制度，揭帛民製，官收，官運，官運，商零售之五大原則，實言之，即政府控制鹽產，把持物資，管制全部運銷事務，財力人力耗用相當龐大，故能收獲碩大成果，自上年八月抗戰勝利後，沿海鹽場悉數收復，鹽產增多，決不虞再有匱乏，因首先明令開放銷場管制，放棄專賣鹽價之規定，繼復制定鹽政綱領，昭示民製，民運，民銷三大原則，此後全國鹽政之推行，皆以此為最高準繩，本區自不例外，今昔情勢不同，曷可削足適履，如謂本省情形特殊，交通不便，赴場購鹽，遺遠運艱，恐仍不免為少數人所操縱把持，民食將仍有貴食淡食之慮，是則有鑒於地方人士之自動籌賑與萍蕩，食鹽既為吾人一日不可或缺之物，尤無他品可資替代，而本省又有仰賴川鹽供給之最大需要，為發展地方國民經濟着想，為減少居間剝削解決民食問題着想，均有起而組織食鹽消費合作社之必要，第一先就就近輪鹽倉，或運社岸口自行採購販運，供給本地民食，以轉再進而直接採購運，雖有奸商考販抬價居奇，亦恐不得逞其末矣。

本局近月來運銷概況，已如上述，外間所傳鹽荒而形局已不辯自明，至於少數奸商利用時會，高抬鹽價，本局除極表遺憾，究非得力所及，為解除民食痛苦，惟有繼續加強運銷，儘速充實倉儲，相信最短期內，必能滿足地方需求，而不負所期，所冀社會各界人士，勿輕信謠言受欺欺，尤望本愛護鹽務之盛意，隨時加以指正與援助，本局當傾誠接納，從事改進，計謹等奉。

當前貴州之食鹽問題

何德川

近來黔省各地，食鹽價格漲風甚熾，鹽為民生日用必需品，食鹽暴漲，人民淡食，影響民族健康，並引起一般社會心理之不安，極堪重視，日來社會人士，對此均極注意，報章輿論亦多發表意見，黔省黨部並會電呈中央，建議辦法，請轉政府，迅作有效措施，省參議會亦特召開臨時駐會委員會，邀集黨局及黨義時陸關嶺等縣參議會議長暨筑市各運銷鹽商，詳商辦法，并訂本月十七日第十次駐委會再商改運辦法，吾人極表贊佩！

黔省在抗戰八年中，食鹽供應不置，價格亦甚平穩，在戰事結束後，准鹽已源源運入後方，供應長江流域各省區，則原配銷兩湖等省之川鹽，自可大量運銷黔省，黔省各地食鹽，似不應有價格暴漲，鬧鹽荒之現象，何以在事實上反有鹽漲價不合理之事實發生，其中緣由何在，今後應如何籌謀解決，如何始能使食鹽供應無虞，如何始能平抑鹽價，吾人願一抒所見，以供中樞鹽政當局及黔省黨政民意機關及地方人士之參考。

黔省食鹽之所以發生荒象，鹽價之所以高漲，雖商販抬價，不無關係，而鹽制之改變實為其主要原因。即商販抬高售價，亦復因鹽制改變，鹽務主管機關，不能再行限制食鹽售價，商販可以任意漲價，故食鹽漲價問題，純係一鹽制改變問題，欲明瞭當前食鹽漲價問題之癥結應先研究抗戰發生以來之鹽制。

抗戰期間之鹽制——統制

民國二十六年抗戰爆發，中央對於一切資源均有通盤籌劃，鹽為

民生日用必需品，而海鹽有被敵人阻斷供應之虞，如不預為統籌，誠恐一旦供需不能適應，則前後方軍民均有淡食之虞，其影響之大，殊難想象，故一變戰前之自由運銷制，決定民製，官收，官運（必要時補助商運）民銷之四大原則，對於食鹽實有嚴格之統制，故自二十六年以後，食鹽制度，已由商營之自由制，改為官營之統制制度。

統制與自由的目的根本不同

食鹽統制與自由制，在經營之目的上，根本各不相同，因食鹽由商人經營，係以營利為目的，而官營則係以供應民食為目的，官營以供應民食為目的，則食鹽沒有缺乏，鹽務機關即不能卸其責任，無論產製運銷，不惟求鹽量豐裕，且平價供銷，更不計及盈虧；自由商以營利為目的，則惟求獲得利潤，至於鹽量供需之是否平衡，商人既不計劃統計，亦非其責任所在，更不計及民食之貴賤，甚或囤積操縱，以求高價而獲厚利，故食鹽由官營之統制與由民營之自由制因經營之主體不同與經營之目的不同，其對於民間之利害，遂即判若霄壤，僅稍加比較，即明若觀火。

嚴格控制鹽價

民製，官收，官運，民銷，是統制食鹽的四大原則，而再其實施辦法上，對食鹽價之控制，則有極為嚴格的規定，依照規定，食鹽的製成以至運銷，要經過鹽務機關多次核價，而核定者為場價，食鹽於并灶商採製成鹽後，鹽務機關就其所需之器材，人工，設備等各項實

付之成本，逐一盤加計算再加產製應得合機利稅核定價格，是謂定價，即照定價官收，官收以後，即委託商運，或招商代運，運至各集散地點，再就場價，加商人經付運費及其他各項必須費用，再加官方依約核定運商應得之待遇，是為倉價。雖因程途遠近不同，運費亦有參差，故倉價之核定，各地亦有不同。各地零售商販，照鹽務機關核定倉價購鹽，再照核定價格出售，是為售價。各地人民食鹽，其所付之鹽價除僅負擔政府應徵之鹽稅及經政府核定產運商應得之合法利潤外，依照成本食鹽，並無過份負擔，而鹽務機關之核定鹽價，在成本部份，係盡力求其真實，在商人利潤部份，係從最低標準。抗戰數年來，貴州軍民聚集，而鹽價始終平穩，不能不歸功於政府之統制，鹽價亦時有增漲，惟係因產製及運輸成本增加之故，且鹽之漲價，其比例亦決不如其他物價增漲之大。平心而論，數年來人民食鹽之未感受缺乏，鹽價負擔亦不過高，食鹽統制政策。實已收相當之成效。

統籌供需

統制食鹽，除了控制鹽價，還有一個特點，就是政府對於各地食鹽，一面就人口數字，視其實際所需，按量配運，以供需要外，對於邊遠地區，設法平衡其鹽價，因為各地途程，既有遠近之不同，交通運輸亦各有難易，在距離產場較近，公路暢通，運輸工具不缺之地，所需運費低廉，成本較省，核定鹽價，自較低廉，而在僻遠之區，如交通困難，運輸工具缺乏，而食鹽運輸後，其所付運費必高因而核定鹽價亦自較高。鹽政局為顧及較遠地區人民負擔力之不及，乃統籌平行交通便利運輸費廉地區之有餘以抵補邊遠地區交通困難運輸費大之損失，而不使邊遠地區之食鹽成本過於增大，致食鹽價格之核定。即不至過貴。惟此種辦法，如非由政府統制，自由商難辦到，因個人經營，縱使不謀厚利亦決不至虧損血本，以利民食。

黔省食鹽之供銷實況

黔省素不產鹽，歷來食鹽，仰給川省。東南路及西路十餘縣，銷場與漢源，惟同時亦併銷川鹽，故黔省食鹽，幾於全部賴川鹽為之供應，故黔省食鹽僅有運銷問題，而無產製問題，自抗戰發生，食鹽由官方統制，所有黔省食鹽，仍沿仁、茶、雷、永四岸舊有岸區由黔鹽務管理局，採取委託商運制，委託四岸商人，使之承運。因黔省山嶺重疊，道路崎嶇，交通工具缺乏，運輸極感困難，如由官運，則人力財力均多浪費，而招商代運亦不如委託商運之優，因委託商運，運商於岸口接鹽時須照鹽局核定岸價，預繳資本，起運以後，如有損失，運商應負賠償責任，較有保障，且委託商運，每岸一商，機構單純，管理督促，亦較便利，故自實行委託商運後，黔省四岸運商，歷年以來，均能依照官方規定，運足每月應運月額，並另照三個月額，運足常平鹽，儲存於指定之各據點，運商將鹽運達據點後，復照核定之倉價，賣與公賣店或零售商販，公賣店與零售商販，再照核定售價，賣與人民（自三十五年抗戰勝利後，公賣店已撤銷）黔省自抗戰以來，關於鹽制，係採此種委託商運制，在抗戰期間，黔省軍民食鹽，能够供應裕如，不至感受匱乏，實係委託商運制所收之成效。

自上年秋間，抗戰勝利，敵寇投降，沿海省區，相繼收復，海鹽又復暢運，供銷兩湖等省，全國大部地區，食鹽已可無虞，無再行統制之必要，且統制期間，鹽局分支機構，遍設各地，開支鉅大，乃有取消食鹽統制，恢復自由運銷之提議。本年二月間，行政院七三四次常會，通過鹽政綱領二十八條，雖尚未公佈實施，但各地鹽制，實際均已紛紛改變，黔省託運銷制，雖尚未結束，而自由商已向川省產場或各岸口購鹽，運銷行銷，故在最近一年來，黔省鹽制，已係一半自由一半統制，而在此半自由半統制之情形下，遂造成數月來各地鹽

之現象。

關於鹽制改變而造成鹽價波動之原因，九月二十九日日本市報社，詳為列舉三點，實洞見癥結之論，茲再摘錄於後，「自政府決定廢後之鹽制為民制民運銷後，本省各鹽委運商制，均於結束，而代之以自由運銷，各委運商在此期間所運之鹽，僅集中於各官定據點原因以兼辦之鹽營業務早經卸除，對官鹽集中地點以外之供銷，已失却一專門負責之機構，供銷方面，難免失調，此為造成鹽價波動之原因者，本省交通工具及交通線，均極缺乏而艱難，在自由運銷和銷原則下，勢必演成交通運輸費之昂貴，以大定至安順一段而論，官定運費，每里價為十五元，而私家運費則已抬高至每里二十元，一般販運商人，對於此項運價成本之提高，自必算入售價之內，而使售價昂昂，此為造成鹽價波動原因者二，自由銷之原則下，吾人最美妙之想像，鹽價必在互競之情況中保持平穩之價格，甚至因而下跌，人民自可獲食賤鹽，更不至有演成鹽荒之虞，但按諸實際，販運鹽商，旨在牟利，價昂之地，固爭先競銷，而價賤之地，則裹足不前，鹽荒之象，自必演成，抑或市價昂昂，而道途艱難，行旅險阻，雖有厚利，而本位商，商人亦不敢輕於嘗試，而鹽荒勢亦難免，此為造成鹽價波動原因者三。一但除此而外，吾人以為尚有原因即自鹽制局部改變後，食鹽售價，已不再由鹽局核定，販販售價可以自定，自由運銷商既以營利為目的，對於偏遠僻區，供銷失調，固為鹽販自己抬價之良機，即便鹽量充裕，自由商為求厚利，亦必囤積操縱，抬高售價，以往售價核實時，鹽商在市售鹽，如被鹽局查覺，或被食鹽者控訴，商販即為違法，須受嚴厲懲罰，現則可以公然抬價，而無所顧忌，此為鹽制改變直接造成鹽價波動之原因者又一。

鹽局核定者之低，又目前對省鹽制雖在自由時期，而委運商所運之官鹽，鹽局核有倉價，自由商所賣食鹽，在當地官鹽倉價之比照下，雖拾價出售，然尚不敢超過官價過高，（實則現在各地自由商販所售黑市鹽價較之官價，每担至少要高二分之一以上），如至完全自由時，無官價與之作比，更不可自抬價。總之，對省食鹽由統制改為自由後，在製鹽成本未減輕，交通運輸狀況未獲改善，一切失去控制之情形下，依吾人之所見，食鹽價格，只有漲而無跌，由於目前鹽制半自由時期，而病民之各種不良現象即已發生，可以判斷。

問題如何解決

鹽為民生日用所必需，無可以替代，對省千餘萬人民，目前正在食鹽漲價之威脅下，感受生活上極大之痛苦，所謂自由制度，實不啻為少數自由鹽商謀獲厚利，而增加千萬人民之生活負擔，此種自由制度，並非利民之制度，而乃病民之制度，吾人實不贊成，茲再將對省食鹽問題，貢獻其解決之具體意見。

（一）對省食鹽，仍應繼續施行嚴格之統制，對省情形，異於各省，政府施政，原可因地制宜，自不能以行於沿江省區有利之制而亦強行於不適宜之對省。

（二）統制制度中之委託運商制，歷年以來，行於對省，既屬有效，今後仍應繼續保持，暫時勿予改變，以後運鹽，仍以實成各岸商，除按月運定規定期額外，並另購運三個月之常平鹽。

（三）原設有運輸站及銷售站而現已撤除之地點，仍應實成恢復，不得因交通不便，運輸困難而規避運輸供銷之責任。

（四）關於鹽價，仍照原辦法，由鹽局於集散地點，分別核定倉價，及零售市價，亦由鹽局依照當地倉價，酌酌核加零售商應得之利潤，而核定售價，隨時公告，不由銷商自由定價，以免拾價復漲無限制，發生波動，如有私鹽售價，應由當地政府，會議會，鹽局，法院隨時嚴密查究，從重懲罰並獎勵人民密報舉發。

（五）關於鹽稅，除照財政部規定應徵之正當稅外，其在抗戰時期所徵之一切附加捐稅，現抗戰已獲勝利，自無再繼續徵收之理由，應請一律免除，以減輕人民之負擔。

略論黔鹽運銷制

中央日報

近月以來，貴州食鹽價格，普遍上漲。在生活水準甚高的通都大邑，平均每日對食鹽消耗所佔費用，在其整個生活費中所佔百分比自然為數甚微，鹽價雖高，所受威脅尚小。但在邊遠山地，鄉村苗區，因為大多數人人民生活水準之低，法幣取得不易，金錢儲蓄不豐，而且其衣食必需又屬自給自足，不備貨幣交換，於是購買食鹽之資便成了農家貧民最大的開支。因此，如鹽價平賤，人民受惠不淺，反是，則多數人將有淡食之虞。

貴州一區，說到鹽制，就只有運銷問題，而無產製問題，因為貴州根本不出產食鹽之故。遠且不論，自三十一年起，政府實行食鹽專賣制度，其銷售方面，貴州與後方川滇各省相同，由官方定價，分予各地批發及零售。至於運輸，則貴州不採「招商代運」，而採「委託商運」。因為貴州山嶺重疊，交通不便，車船不能普遍到達，如政府專立運輸機關，運輸工具，實為浪費與不便，不如委託商運，專事實成，公私兩便，官民交利之為愈。數年以來，此種運銷制度行之非常有效，而無弊所發生，從食鹽之能普遍供應與價格低廉可以見之。又因委託運輸，一經官訂，則需鹽之區運輸商尚能克盡厥職，普遍供應，由交通便利，運送費廉地區之所得，以補交通不便，運送費貴地區之所失，對於偏遠地區之食鹽，尚不至過分增大其成本而提高其價格。

但是為甚麼貴州鹽價不飛漲於戰時和戰後一年之內，反而於目前飛漲呢？主要原因在於鹽制之改訂，而最重要者則在運銷制度。過去的委託制度是以政府統制為主，不但倉價市價均有規定，而運銷各費亦有嚴格規定，零售鹽商決不能故意抬高價格，以增加人民負擔。目前改訂新鹽制後，則一切歸商辦，民製，民運，民銷。表面看來，是

由統制到了自由，是政府不與人民爭利之表示，而實際上則只便利了少數商人，他可以不受政府限制，任意的提高運費，多打利潤，而且在鄰近地區更是奇貨可居，以致如貴陽安順各大市鹽價倍高，而山岳苗區則更是價增數倍。在食糧狂賤，黔民飢饉情形之下，斗米難易一斤鹽，甚至米價數千元一石之地，有幾斗米始能購易一斤鹽者，此種病民之象，聞之令人心悸。所以目前為了大眾的生計，尤其為了貧民邊胞之生活，對於正在改變中之鹽制實值得特別研究。本來國家的經濟政策，經濟制度，是可以變通活用，決不應膠柱鼓瑟的，照國父遺教，中國經濟本有國營和民營二大途徑，即國民黨六大會所決建綱領亦重申此旨，如在交通方便，出產豐富之區，民製，民運，民銷之鹽制，本於自由政策，扶植民營，實無可非議之處。若在不能生產，交通險阻之區，如亦完全採此自由放任之政策，似有未合。倒不如兼取國營民營之長，由國家與人民協同合作辦理，民製，官營商運（即委託運輸），官價銷售之為有利。好在政府雖然已有「鹽制綱領」之頒布，但仍未否定因地制宜之變通辦法，故在該項綱領上說，「必要時得官辦，並設常平倉以資調節」。觀於最近貴州鹽價之波動，見於貴州廣大農民目前所受之痛苦，此種嚴時行之有效而目前政府又可伸縮辦理之制度，希望仍然繼續施行。對於民生日用必需品而又出產特殊不甚普遍之工農物資，站在計劃經濟立場，政府是可相當加以管制的。我們倒不是無條件的統制經濟論者，亦不是完全反對自由經濟主義者，對人民有利者，雖稍加管制，吾人亦應擁護，對人民有害者，雖採自由，吾人亦難表贊同。關於貴州食鹽之運銷制度我們仍主張暫行舊制，必俟其他條件均已具備而不致利蝕鹽價之時為止，希望社會人士有以呼籲主張，並希望政府時時察度控情度理予以執行。

黔民食鹽問題

貴州日報

近月以來，鹽價漲風迭起，黔民淡食，漸成普遍現象。穀價既低，鹽價則漲，斗米斤鹽，負担之重，甚於戰時，長此以往，民何以堪！

考黔省食鹽之源，不出兩途，一為川鹽，一為粵鹽。而兩途之中，以川鹽為最要，但自黔省劃為川鹽銷區，粵鹽仍無地位。清代以來，川鹽行銷，計分四岸：由永甯縣前進者為永岸；由合江縣前進者為仁岸，由涪州前進者為涪岸；由兼江縣前進者為兼岸。原由商民自由運銷，但中或以社會不靖，資金微薄，水陸道遠，輸運艱難，未能暢行；或以邊商引，除川省鹽課外，商人領引有費，到底有息，開籤驗後有規，隨事遞增，任意勒索，一入黔境經過處所，盤卡林立，如佈網羅，加以關稅之重徵，官吏之苛派，土豪地棍之把持虛索，商本動致虧折，往往視為畏途，亦使未能暢行。再以近邊計岸，曠地犬牙，計商鹽本較輕，輒以計鹽侵灌黔界，邊販遂就輕避重，貪買計鹽，邊商亦停擱正引重照影射，加以船戶盜賣，滲雜泥沙，詭報漂游，串同為奸，又使未能暢行。因於光緒三年有重懲對岸鹽務，持取官運商銷辦法之舉。施行以後，成績斐然。

民國成立，因襲舊制，但時局擾攘，有政不修，流弊百出。政府雖圖整頓，情無成效，抗戰以前及抗戰初期始確定權鹽之制為專商引岸制，由商人認定引岸制，由商人認定引岸，包繳鹽稅，領運鹽斤，行銷岸內，遂稍具成績。至改革鹽制後，則係抗戰發生後事，因處時

事需要而確定者。此制於三十一年起實行，凡食鹽產製運銷，均由政府加以管制。故雖抗戰八年，一般物價皆猛漲突飛，獨鹽價因得穩定者，平情而論，實不得不推政府管制之功。是管制之必行，實無可非議，蓋因管制者乃政府，政府之着眼乃以全民之利益為利益。既可以規定合法之利潤，復可以管制不肖商人之剝削，事權集中，效能自大。

或曰，專賣以來，不乏弊端，但其利益歸公，所得已足償所失。只要知弊除弊，只要力裁浮費，減除苛雜，杜絕中飽，自不會遭受與民爭利之譏；實則鹽之於人，與食之於民相同，純採「民製、民運、民銷」之原則，誠達「自由」之義矣。但貴州以交通阻滯，運輪維艱，行商既多，資力分散，遠道購運，力不從心，雖欲沿途以鹽整鹽，到店然後散發小販赴鄉零售，但以費用過鉅，轉轉不免失靈，莫足不前。而以人情趨利若鶩，有鹽者自然以為奇貨可居，故鹽價不高不可得也。故就黔省現時情形而論，下列意見，似已迫不急待需要施行。

第一，以貴州現時情形，吾人確可得出食鹽已有失調現象，據辦鹽法之規定，價高量少，可以酌辦官運。政府對於官運一點似應酌予採行，否則民運不僅無利反遭其害。

第二，苟官運一經舉行，則運鹽地區應指定，劃銷會為若干區，於此若干區擇一二適中區域為聚點，存儲鹽斤，任人購運。必如是，黔民之淡食始可減輕，政府立法始不致廢也。

再談食鹽問題

貴州日報

月來物價飛漲聲中，人生每日必需之鹽，不惟價漲而且缺貨，本省素不產鹽，完全仰賴鄰省供給，今年農村雖告豐收，然而糧價下跌，農民已苦，現在各縣鹽價竟有漲至每斤一二百元，尚不能購到之現象，農村苦况可概見。似此嚴重情形，聽其繼續發展，則淡食之虞，將予建設中之新貴州以極大威脅，影響黔省人民健康，猶其餘事。

對省運銷食鹽，抗戰以前及抗戰前期係專行岸制，由商人認定仁倍量永西引岸，包繳鹽稅，領運鹽斤，行銷岸內。抗戰發生後，因為事實需要，又改為專賣制，此制於三十一年起實行，凡食鹽之產運銷，均由政府加以管制，平心而論，兩制相較，均各具其成績，亦各有其優點，蓋均使鹽能普遍供給於民間，使價格無大波動。便利國民日常生活也。然而，勝利之後，對外交通既較以往暢通，對境人口亦因復舊關係而較減少，何以鹽價反由穩定趨波動，由「有」而變「無」？吾人應加以分析與研究，然後，始能正本清源，明其癥結，求得解決之道，緊急予以實施，庶幾乎淡食之災可免。

除滇粵鹽不計外，根據鹽務當局與仁義水塔四岸運銷商的統計，黔省每月所需川鹽約達八萬担左右，抗戰艱苦時期，運銷尚無問題，勝利之後，何以竟有非常現象？我們細加分析，不外：（一）戰前本省經濟穩定，游資着限於食鹽之利者不多，運銷尚無困難，戰時政府採取專賣制度，管制有方，予商人以合法利潤，故亦能勉力維持，穩定鹽價，勝利後政府係採自由貿易政策，民製，民運，民銷，除倉價由官方核定外（據鹽務當局稱：十月份倉價僅五萬餘元，較過去低約一萬元）其零售價格，概由銷商自定，因而售價毫無從管制，黑市於焉而生。（二）貴陽市商業不景氣，游資充斥，出路為艱，黑市自由貿易之鹽業既出路，而少數擁有巨資之商人，遂轉而從事鹽業大量購進，操縱鹽價。（三）自運銷自由後，正當銷商深感利益降低，

大都存觀望不前之心，甚或有集資大量收購，以待「商運」或「代運」，澈底自由時，俾能高價售出，以償過去損耗者。（四）八月中葉邊運銷商，因故被財部勒令停業，因而該區銷路大受影響，鹽務當局不克極謀補救，難免引起鹽價波動。益以鹽務當局，「代運」未克澈底，不能全力以赴，致有鹽量脫節之象，造成普遍波動，予以可乘之機，大造黑市價格，而鹽倉之分配不均，影響銷購，此亦主官方面不情辭其責者。綜上所述，都是我們客觀的公正看法，今日食鹽問題發生，絕不能互相推諉，諉過「自由貿易」，殊不能自圓其說。目前緊要的措施，還是官商兩方互助合作，為民食民生着想，妥籌善策，以謀救急，不自私，不避賢，拿出良知，努力以赴，才能解決問題。

就政府食鹽政策而論，無論採取何種制度，有利必有弊，要在執行是否認真澈底，能認真澈底必可除弊，就銷商而言，政府所施食鹽政策，其利民之主旨，端賴銷商作為，予以實現且可獲合法利潤，並非毫無代價，應一本良心，協助政府，推行政策，實為天經地義的事。故以貴州現在食鹽嚴重情形來說，官商兩方都要負責謀求解決之道。關於解決當前此一問題，本報於月之三日社論，曾指出據新鹽法之規定，價高量少，可以酌運，故主政府採行官運，且須指定運送地區，劃對省為若干區，酌採適中區域為聚點，存儲鹽斤，任人購運。茲再補充數點：為防止囤積居奇，撲滅黑市價格，我們相對贊助各縣市政府採行運銷辦法，恢復配售，惟鹽銷人員必須慎重選定，切忌地方富商參加，以便有串通一氣之弊，此為治標之法。至根本要圖，則為自辦本省鹽源，以謀自給自足，於此，開闢水城鹽井必須加緊探採，民力不足，似可以之列為本省經濟建設之一，由官商合辦，組織特種公司以經營之，庶可全力以赴，開發可期，此為金對股切期望者。

總之，當前黔省食鹽問題，必須官民合作，標本兼施，實事求是，消除鹽荒而後可免淡食之虞。

從鹽價波動論鹽制

力 部

— 貴州應暫時保持委運制度 —

鹽來極少變化之鹽價，最近忽然發生劇烈之波動，此種波動發生之原因，實值得吾人予以詳細之研討。

吾人靜心檢討一年來鹽價，由每市石八千餘元增至二萬七千餘元，已逾三倍有奇，此尚係官價之變動，若以最近波動之情況看，可以說：本省各城市之區，則暗漲已照官價增有二分之一，鄉村則竟照官價高達一倍，此種黑市，固不僅安順一隅，而全省各地皆然。

探厥原因，變價之高漲，並非單純之鹽販操縱問題，而實係行鹽制度之值得研究，自政府決定戰後之鹽制，為民製，民運，民銷後，本省原有各岸委運商制，均將結束，而代之以自由運銷，各委運商在此期間所運之鹽，僅集中於各官定據點，更以原有兼辦之兼售業務早經卸除，對官鹽集中點以外之供銷，已失却一專門負責之機構，供銷方面，難免失調，此為造成鹽價波動之原因者一。

本省交通工具及交通線，均極缺乏而艱難，在自由競運和競銷原則下，其勢必將演成交通運輸費之昂貴，例以大定運至安順一段而論，官定運費，每里僅為十五元，而私家運輸，則已抬高至每里二十元，一般販運商人，對於此項運輸成本之提高，自必加入於售價之內，而使鹽價趨昂，此為造成鹽價波動原因者二。

自由競銷之原則下，吾人最美妙之想像，鹽價必在互競之情況中，保持平穩之價格，甚至因而下跌，人民自可獲食賤鹽，更不致有演成鹽荒之虞，但推諸實際，販運鹽商，旨在牟利，價昂之地，固爭先競銷，而價賤之地，則裹足不前，鹽荒之象，自必演成，抑或市價雖

昂，而運途艱難，行旅險阻，雖有厚利，血本條關，商人亦不敢輕於嘗試，而鹽荒勢亦難免，此為造成鹽價波動之原因者三。

在此自由疏銷尚未全面實行之際，種種缺點，業已發生，若將來全境整個實行疏銷，未來現象，何堪設想，曾念及此，能勿杞憂？

回溯抗戰八年來，吾國統制專賣制度，以鹽之統治政策，奏效最宏，前敵戰之物價增高統計，平均一般物價增加萬倍，唯鹽價則增加三千倍，亦即一般物價在過去八年呈現躍進趨勢，而鹽價則係逐漸增加，過去雖偶有鹽荒之象，而係農村破產，人民無力購買，並非缺鹽供銷，現時農村情形，則係欲買無從，乃鹽缺而非購買無力，故就運銷制度論，實值得從長計議。

自由運銷，當然適合民主，然其出發點則基於個人主義，其最理想想為如何能獲厚利，其利害觀念，乃以個人利益出發點，而非基於人民之需要，故所謂供需責任，在商人并無絲毫之責，其質運有無，只在溢溢為利而已。

一種制度之施行，合於甲地者，不一定亦可實施於乙地，自由運銷之鹽政制度，在目前可以暢行於水陸方便之長江流域及黃河流域，然不能實行於交通困難及運輸險阻之貴州，退一步說，在貴州鐵路未暢通，公路交通工具未充分，省道縣道未完成以前，應該稍緩實施，而暫保存行之多年及具有成效之委運制度。

委運制度乃傳統制方策之一種，就其制度方式，似乎不符民主原則，然而所謂民主，最高目的感在安定民生，鹽為人民日用食糧之必

要物品，與農商其重要，若徒取民主之美名，而其實行條件尚不具備，竟強勉行之，其結果或不免由利民而復變為病民，在目前貴州交通尚未發達，運輸工具猶未充分，遽行自由運送，其病不在期此。

參照行政院通過之鹽政綱領第一項規定，「必要時得辦官運，并設平倉以資調節」關於常平倉之籌建，據日前報載，貴州鹽務主管機關已計劃於貴陽，鎮遠，思南，安順，黎縣等五地，各設常平鹽倉一所，計各開鹽二萬石，顯目前貴州之倉鹽供銷概況已達到鹽政綱領第一項所謂「必要時」期，故常平倉之建立，已成爲目前應行考慮之問題，然此不過爲穩定供銷價格之一面步驟，而必要時之得辦官運，則實值得研究之一重要問題。

官運爲政府自行辦理運銷，官運既在必要時可得舉辦，則不如利用統制制度下之委託商運制爲簡便而適宜。委運制度係完全在政府監督指揮之下，運鹽不惟有定額，且不能短少分毫，運期亦有定時，設有延誤運商將負脫運之責，價格有一定，增減均須官定，不得擅變，此項委運制現尙實行，如果運辦官運，籌辦需時，而後效如何，既未

遵義縣參議會代電

(街略)鹽爲人民必需食品，黔省不產鹽，人民多喜食川商巴鹽，惟販運場遠，交通多阻，非旦夕可至，且所費不貲，又非普通商販所能勝任。故黔鹽易爲少數官僚資本所獨佔，應徵 事，不論官營，商營，專商，岸商，每多視爲利藪，乘機操縱，其弊不可勝言，昔川鹽銷黔，年輸餉銀數十萬兩，所得難不憤所失，猶可稍資挹注，改元以後，餉餉中斷，負擔加重，民困愈深。爲謀根本解決，必須改行民營，各縣食鹽，由各縣人民押運行政區劃過去引岸，依據合作章程，參酌公司成例，籌集股本，組織機構自赴產場運屯配銷，似此辦理，不僅人民無淡食貴食之虞，且可取得合法利潤，以得之於人民者，還之於人民，有百利而無一弊，此對鹽應請由黔民自營者一，開鹽制即將更改，據報岸所載，主要爲廢除引岸，專商實行自由販賣，立法精神尙在英進民營，防止少數官僚資本獨佔，惟對省情形特殊，非如其他交通便利省份，丁地發生鹽荒，乙地之鹽且夕可至，放散似其，不

專行 刊

加可知，不如利用此項舊有制度，暫緩廢除，其收效必宏。

委運制度，在貴州行之有年，在抗戰期間，大後方之貴州食鹽供銷，即賴此項優政制度，供應無缺，而委運制度在過去表現之優點，可得而列舉者：(一)平抑鹽價，減輕人民負擔，(二)鹽運負有專責，從無脫運脫銷情事，此爲貴州官民人士所週知，勿庸多贅者。再就目前貴州食鹽供銷情況而論，委運制度尙未實行廢除，自由疏運僅在開其端緒，便已鹽荒之象遽爾發生，鹽價波動竟至扶搖直上，此種影響日食之不良現象，若謂全非行鹽制度之改變原因，將無其他理由足以解釋。

一種制度之推行，必須因地制宜，絕不能在環境條件不敷之狀況下，祇圖博取好聽之名詞而強行之，吾人爲安定貴州民生，使人民能有平價之鹽可食，而無遭受鹽荒之虞，主張暫緩辦理自由疏運，繼續保持委運制度——至少在貴州交通未充分發達前，應保持此項具有優良成效之委運制度。(完)

組織，不予限制，必致助成囤積居奇，發生黑市，其弊更有甚於岸商，專商即令辦理得宜，本商商人實力實乏，漫無組織，亦必流爲專商所壟斷，名存實亡，虛行故事，故在對省實行散商，不如改行民營，較爲澈底。惟人民可以圖成，難於慮始，開辦之初，似可保存委運制度，由鹽局先儘各銷區內已登記之本地籍鹽商，選定立約，委託代運，無本地籍商人登記時，由鹽局委託銷區內主要縣份縣府民衆機關推薦，在本地籍商人登記時，即行着手籌備民營機構，妥擬章程，籌集股本，一俟就緒，即由民營機構自行運銷，此在對鹽未改行民營前，應請延長委運制度，以對銷鹽商代運者二。以上所陳，純爲顧全黔省民食，樹立永久制度設想，謹電陳陳，是否可行，敬祈察察，請請鹽務主管機關核示施行爲禱。遵義縣參議會議長李仲明，副議長夏柱，暨駐會設計稽核員叩西退印。

特

載

貴州省參議會議長平少璜先生七十壽序

周素園

中華民國三十三年。倭寇深入之第七年也。雄關要塞。悉被控制。通都大邑。橫遭蹂躪。兵威所極。殺人如草。又運用陰謀。樹立漢奸政權。士大夫之苟得亡恥者。夤緣攀附。覩顏事仇。民族生命。危於累卵。尚賴統帥賢明。國策素定。千艱萬險之中。力持以強毅堅忍。淬礪軍民。敗而不撓。於是世界輿論。崛起援我。民主國家。決心助我。敵人知其然也。不惜賭孤注於一擲。發動太平洋戰事。消滅英美遠東勢力。又利用蘇日協定。抽調其在華主力之關東軍。悉銳南下。突長沙。陷衡陽。掠桂林。占柳州。烽火達於貴州。中央任命湯恩伯為總司令。遣駐貴陽。參謀總長何應欽。尋以視察形勢蒞黔。頗聞軍委會某要員。亦來參機宜。某要員者。兼守長沙。以焦土政策自表異者也。敵人茲役。本以勾通馬來半島為幟志。其於桂林以南。勢在必得。故敵兵力所至。誠非我所能當。而前方諸將。不明此象。逞與力爭。士不用命。我軍遂敗績而崩。湯之初來黔也。省參議會議長平剛。曾告以敵之近情。我止宜固守黔邊大山塘一帶。以待時變。敵必與英美軍鬪。至時我乘其憊。然後用力少而見功多。如諸將所為。徒供犧牲耳。非計之得也。殊湯一度前巡。十一月下旬歸來。遂倉皇自省府下令。用五步秩序。強迫疏散。而敵之別動隊。乃乘我潰退。黔東南十餘縣。遂告淪陷。局勢頓形恐慌。十二月二日。省參議會開談話會。剛詰問省主席吳鼎昌。曰。敵軍事情況。決無入黔之要。何故先自驚擾。為一引敵大股來犯。將如之何。且前戒湯君。不可憑城作戰。此乃自敗之道。死守城池。古

又萬不得已。今華大山塘天險。無故開門揖盜。推尸其咎。蓋自君長黔。素稱給慎。惟茲屢皇。殊欠斟酌。且疏散令下。君之左右。已不相顧。民間呼號載道。何五步秩序之有。吳不能答。乃亟退而易令。然前門已張。草木皆敵。倒戈者自燬。流言愈益禁。當局既得最高許可。於是更有新決定。鼎昌乃曰。是不可不使民衆知之。四號。開南明堂大會。由何總長以下。說明疏散大略。結果。歸咎軍民不協。剛聞衆議。乃奮然而言曰。今日之事。敵本不暇營及貴州。第見我蒼黃失措。或將弄假成真。予前已有言。爲今之計。所來幸非大股。誠能收我退兵。固守門戶。數尚有餘。兵亦心願。固不必待統帥之接濟。何得云大勢遂不可爲。乃爲總司令者。不赴黔邊坐鎮。而安居後方。則屬非是。且今之談者。不思自失機宜。言輒推過於民。便欲卸責委棄。斯真荒謬之極。某要員乃面斥剛。身爲議長。不知鼓勵民衆。協助軍事。致兵心憤而不戰。今反出沮喪之言。殊屬糊塗云云。然是夜軍事會議。卒推翻新決定。而採用剛策。翼日。湯遂兼程南下。未幾。有獨山各縣之復。全省肅清。湯亦果奏膚功云。夫戰。氣也。決計。識也。一鼓作氣。此所謂膽耳。然須有決以動之。則識是已。乍却乍前者。此無膽。即無識之謂。觀其臨紛應變。成竹在胸。發爲定見。氣感言宜。局外乃以爲不可思議。或且謂心理變化。偶觸動於俄頃間者。是何言哉。局勢好轉。黔人無男婦老幼。皆曰。省參議會。真能代表民意。平剛真有大造於我。即平日警議剛者。亦翕然同聲稱頌也。蓋所謂新決定。北守烏江。西守盤江鴨池河。貴陽不擬以資敵。則付之一炬。當局自謂嚴守秘密。其實銜談巷議。已遍傳入人之口耳。曲突徙薪。于君親見之矣。三十四年。抗戰勝利。敵軍繳械投誠。舉國歡慶聲中。黔人以未經殘破。傲然自喜。今年十月。爲君七十壽辰。參議員謀所以侑觴者。徵序於余。余曰。即此足以壽君矣。三不朽之業。立言居其一。後人誤解。立言爲著書。夫皓首窮經。分文析字。雖汗牛充棟。其於立言也何有。如君之慷慨陳義。一鳴驚人。可謂有立言之實質矣。因備書其事。祝君之不朽云。

劉伯母康太夫人誄並序

廖潛一

蓋聞南嶺正宗，結天姥棲霞之秀，烏蒙幹脈。孕龍蟠虎踞之奇，洩正氣於坤維，振賢聲於綏履，是以烏龍坡外，賸珠分守土之符。聞鴉驛前，奢香開入川之路，苟私淑乎孟陶，曾何慚於歐柳。

劉母康太夫人者，畢節女宗也，天生令德，地洩英華，離家文明，異涵貞順，玩章編於蕙閨，窺易數於梅花，巴蜀耀懷清之臺，再修信史，江淮期鳴角之子，逸若先知，豈徒封梓稱賢，丸熊媲美也哉。我維周封翁明德謙冲，至誠昭假，以凌雲之手，抱詠月之懷，賦一鸞於正平，冠玉賢以次尾，烏蒙古術，天與詩豪，嚮水清溪，帝鍾酒伯，王彥方言爲世則，郭林宗道是人師，清標自許，成象應少微之星，駿業潛移，治生授計然之策，完厥嘉猷，半資內助，卽居巖邑，如在中州，是以長君熙乙，幼卽岐嶷，長而警敏，立鷄羣之玄鶴，爲馬氏之白眉，祇承庭訓，擅貨殖之長才，雄視黔中，席金融之首座，人以爲士安重生，越石再世也，仲君裕遠，踵武乃兄，理財有道，比驂驅之爭馳，如芝蘭之競爽，長女字孫君凡林，次女淑遠字何德川君，幼女懿遠準備入京滬大學，或勇或懿，播西方之美譚，爲雲爲霓，沛東林以甘雨，爾其敬姜惡佚，柳母能嚴，勤以爲常，富而好禮，舍華屋而不居，擷園蔬以充膳，鷄窗小立，退朝聞紡績之聲，銀燭高燒，端坐宣忠貞之教，由是熙乙昆仲信義日章，資金累積，如衡嶽凝雲而滿湘夜雨，如威鵬垂翼而海岱蒙陰，程鄭白圭，居今日而又見，陶朱倚頓，稱敵國而無慚，賴有人而斯富，弄土椎黔，擬冥報以相貽，萬流禮佛，循善則歸親之旨，謂熙乙昆仲之德業，非嚴

父誼母之功，誦富而無驕之言。則護閭春秋之悠遠，猶持券史手之易也，而乃天矜善人，帝懷淑德，瑤宮晏熟，烏使飛迴，解塵網於須臾，近天都於咫尺，歸途照夜，重吹太乙之藜，驚桂鶯風，竟提長庚之月，以中華民國三十五年八月二十六日考終畢節里第內寢，春秋六十有三，嗚呼哀哉，潛一與熙乙昆仲，萍水交遊，異姓骨肉，傾蓋一旦，剪燭八年，情以久而彌真，交以淡而攸好，萱悻展拜，曾登伯苻之堂，葭管空吹，莫暖軍都之谷，痛何如之，嘔其泣矣。乃為誄曰：

中土毆陶，西方佛母，名世之英，蒸雲物主，德音孔昭，令子令譽，倚頓非瞻，陶朱非富，生此甯馨，天其毋妒，大業成德，曰有日新，有猷有爲，葑屋公卿，兄弟咸勇，姊妹並懿，西人嘖嘖，萃一門第，受中以生，劉子名言，念臺講學，人講長存，秀才憂樂，實關天下，高柔婦淑，山林稅駕，鹿車鴻業，白首新昏，夫夫婦婦，家道以成，晚作封君，天錫湯沐，八座起居，綽綽豈不，靈奉山色，亘古崔嵬，總機河水，日夜鳴漸，響水灘聲，如霆如雷，賢郎閨業，奇運天開，始時太君，荆釵裙布，畫棟飛雲，無改厥素，始時太君，轆轤轉汲，親守鷄豚，老猶致力，人謂太君，千倉萬箱，胡弗小休，勞以爲常，人謂太君，紫標黃標，胡不安處，而親而勞，太君曰否，民生在勤，勤則不匱，妾本編氓，大哉言乎，聖賢薪傳，君子務本，斯義疇宣，太君之子，報國承家，太君之女，易安昭華，人謂難能，曾不色喜，我於太君，高以仰止，太君所尚，蓋在玄德，素位而行，儒家本色，太君所宗，或兼墨教，自苦爲極，使人則傲，則傲者誰，乃不悲憂，衆人實難，惡居上流，帝憫辛勤，詔且小息，太君行矣，萬聲嗚咽，其生也榮，其死也哀，我知太君，生有自來，落折水泣，梅花山愁，神存形化，白雲悠悠，嗚呼哀哉。

業務報

仁邊官鹽營業處概況

孫日鈞

吾國向不產鹽，所有食鹽，均仰賴川鹽供應。在抗戰以前，產鹽銷場採自由，不受任何限制。洎自抗戰軍興，政府即加以統制，實施「專賣政策」，對黔省爲仁、綦、涪、永四個銷區，委託專商辦理各區食鹽供應，四區之中，銷區遼闊，路線最長，運道艱險，首推仁邊。仁邊以此重重困難，故曾受委託之舊仁商及大業公司，辦理均鮮著成效，前者並因虧累而解體。致使吾對食鹽關心人士，有籌組織機構接辦仁邊，藉以集合貴州游資，爲吾對同胞服務，減輕負擔，貴州利民鹽號因而組成。井即呈請鹽政當局接辦，鹽局當時以與大業所訂委運合約，尚未滿期，而遭否准！屢經交涉及得在朝在野諸先進之援助，至三十二年九月方奉准接辦，此爲本處承辦仁邊之起始。

本處承辦仁邊迄今，倏忽三年，在此三年中，中經抗戰艱苦階段及本年來鹽制動盪不定時期，可謂艱苦備嘗。茲將本處三年來業務概況分爲三個時期略述於後。

(一) 接辦時期 自三十二年九月至三十三年十月屬之。在此時期，爲整頓業務基礎，有三項中心工作。甲、資金本處接辦後不久，岸口接運交斤價即增高，原籌資金，除應付接收大業存鹽價款外，已餘無幾，不敷周轉甚鉅。大量押透，故對應付每月在岸口存鹽價款，鉅費苦心。乙、人事，本處分支機構達十七個，對人事之選擇與配備，均用人惟才，甯缺勿濫，以樹支撐樑。丙、運銷，本處擬接大業存鹽十餘萬担，大部均擁塞赤水河沿站，而岸口每月又須照接額鹽，更形成水漲各姑忙迫，鹽地倉存空虛，本處運道，原極艱險，利用汽車之益甚少，經各屬同人一致努力，並請由各沿線縣政府發動民佚

協助運輸，赤水河沿站存鹽，得以源源運至內地供銷不虞匱乏，曾得川黔兩鹽管局之嘉獎。

(二) 黔南事變時期 自三十三年十一月至三十四年十一月屬之。三十三年十一月，湘桂相繼淪陷，敵騎進窺黔南獨山一帶，筑垣據，本處馬場坪分處已臨近前線，該處存鹽由鹽局官收，該處員工留工友一人住守，餘均撤退至筑。筑市再下令疏散，本處及貴陽分處除酌留一部份員工應付業務外，全部疏散義勇鴨溪，然陸運各站鹽運，亦相繼不輟，以供筑安銷需。殆國軍及義勇隊，大局穩定，總處由鴨溪返貴陽，業務恢復式常，直至抗戰勝利，百物暴跌，各業紛紛閉門，獨鹽業屹然不動，本處食鹽供應，亦如往昔，並未受若何影響也。

(三) 鹽制動盪時期 自三十四年十二月至本年十月屬之。抗戰勝利，政府復員，鹽制有由統制改爲自由之國策。故本年度業務，均遵照理事會指示辦理，鹽制既動盪不定，業務無法把握，曾一度緊縮機構，撤銷重慶，龍水，馬場坪三機構，全處裁撤員工一百四十一員名。嗣以代運商運迄未洽定辦法，委運責任仍須繼續負責，爲事實之需要，恢復重慶分處，全處又增加員工十七員名，現在職員工二百八十五員名。並繼續在岸口接鹽，供應內地銷需。雖在鹽制時而代運，時而委運，時而商運之情形下，本處尚能應付裕如，保持過去榮譽。以上云云，不過簡略述之。本處承辦仁邊三年來，雖艱苦波折紛至沓來，對銷區食鹽，均常川供應勿缺，此則本處上下同人一心努力更得各方之協助有以致之。業務之無阻礙，實堪告慰關心本處心本之諸先生及僑胞同胞於萬一也。

同仁園地

企業家的學養與精神

劉裕達

何謂企業家？他可以是商人，銀行家，工業家，農學家，但他亦可以不屬於上列各種人物，或不只屬於上列某項人物，他可以是一個自願人，亦可以是一個法人，團體，組合，聯盟，公司，總之是以營利為目的，自負責任，自冒危險的事業家，均可謂之為企業家，德國經濟學者里夫曼 (Liefmann) 說，「以資本旅行危險為企業之特徵」，又說：「企業家應時常估量資本價值之高低，計較其損益，此種危險乃近代企業之特徵」。因之我們可以說企業家也就是資本之運用者，是運用貨幣，經營事業，復取回更多的貨幣。現經濟制度下之商業資本家，金融資本家，產業資本家，均不外是企業家，而公司，行號，甚至托拉斯，新增加，均不外是企業家。

企業家不是容易作的，必有其學養與精神始能成功，而免於失敗。我們先說企業家的精神。美國學者陶西氏 (Trautic) 說：「彼

等（企業家）體格強健，頭腦聰穎，若使生於二百年前，則為王侯，揮其大刀戟斧，先同業而登，死而後已。他人之權利，生命之價值，以及孤兒寡婦之歎息，皆為彼等所不顧，彼等乃不容反對之烈漢也。」德國經濟學者桑巴特 (Sombart) 亦說：「企業家是活躍進取的人，是忙迫不安的人，不是靜觀者，不是享樂者，不是出世者，不是否定現實者，這是一種勇武的精神，這是一種不安息不疲倦的精神，這種精神已經深入到一切方面，即在宗教上從事解放，在科學上從事闡揚，在技術上從事發明，在世界史上從事發現，這用精神來打破了那種安逸自足的，自保自來的封建手工業的藩籬，將世人驅入營利主義的深淵中」。上引兩段文字充分可以描畫企業家的精神。

科倫布的精神，麥哲崙的精神，也就是企業家的精神。雖然他們不一定是為了謀利，不是為了取得更多的貨幣，但是他們的勇敢冒險、百折不回，艱苦耐勞，却為了後來的帝王和商人打開了世界廣大的通商市場，也為西歐的工業家找尋出若干品推銷地，他們真是大企業家，大商業家。所以具有此種精神的企業家，可稱之為近代的新英雄，和克敵破陣，親冒矢石的武士有同樣的功勳。由於此種精神，無味的世界，封建的社會，透放出了現代的光明；狹小阻絕的世界，也由他們聯絡起來，成為今日的「天下一家」。以後西、葡、荷、比、再後的英、法、美、日，德諸國商人，皆帶此途前進，天下均有他們足跡，窮荒鄙地均為他們踐履之所。此種精神不但表現在之商業海外冒險上，而且表現在國內工業製造上，許多的發明家，創造家，有百千次的失敗和犧牲，在不可知的前途上拼命邁進，結果試驗成功，造福於人類社會匪淺。

以上所述，是英勇冒險，其次我們要說是「自強不息」。懶散怠惰悠游歲月的人是不能作一個企業家的，這種人說不能作一創業者，就守成亦不容易。目前的社會和世界是一競爭的世界，由於競爭，才有不斷進步，古語說：「不日進，則日退，」工戰商戰和兵戰是一樣的情形，國際貿易和國內商業是一樣的情形，稍一停留忽誤，則落於失敗落後之深淵，為企業家者就要生不生已，刻不停留，日新月異，努力進取，力爭上游。這種自強奮鬥的精神

又不是一時的熱情所可濟事的，不能「一日暴之，十日寒之」，要沈毅，要締韌，不怕艱難，不怕失敗，要再接再厲，要愈強愈奮，隨時自勉，自惕，決不可稍有懈怠，稍有疏忽，這真一個研究學術的人，這和一個大的政治家，同樣具有沉潛的精神的。

企業家自處在謀利，在賺錢，但是從不能只着眼於小利，近利，而有謀大利久利之精神。那怕目前小小的賠本，小小的虧累，只要於將來有利，均不惜為之。許多的工業家開工廠，累試累敗，但總不灰心，最後終於成功；一如許多的科學研究發明各種，十百次試驗均敗，而最後無意中成功了，一旦成功，則其利千萬倍於前。凡經營工商實業的入，要抱定這種偉大的大利遠利精神，且推而廣之，要謀多數人謀的略利，為國家社會盡義務，這初看似利人而不利己，但實在是入己兼利，而且此乃為大利和久利，我們不見囤積居奇者之累累失敗，把利息看得太重的人連本已虧了嗎？取利較說出實多，生產業人必須之物，則銷路必大。工商繁榮，大多係於社會之需足，人民之殷實，才有大的購買力，望我們均企業家注意及之。

此外，我們還要有創造的精神，有組織精神，自係這兩種精神已經和學業知識有很大的關係了，企業和企業家是近代社會的產物，近

代社會就是創造的和組織的社會，如果我們仍是古代的保守，抱殘守缺，復古，如果我們還是散漫游漫，不脫企業家不能立足，就是一個普通人也不能立足和生存。

其次，我們再說企業的專養，這當分二點說，第一為學，第二為養，前者多屬於知識之進修，後者多屬於德行之修養，以下分述之。

社會非常複雜，知識深奧無窮，尤其現代的各種企業經營，和從前自給自足的社會比較不知要變化複雜到若干倍。每天均有新的事業出現，每一種事業又每天均有新的問題發生，舊式的手工決定不能和機械工業競爭，舊式的行會商業亦決不能和大公司比，許多在工廠商戰中失敗了的，多半由於所謂運氣不佳，大半是由於學識不夠，觀察不週，知力不足，以致應付不靈，處置欠妥，而致失敗。何況現在世界大通，國內的有關情況明瞭還不算數，因為國內的一工一商，均和世界經濟息息相關，外匯匯率一有變動，窮鄉僻壤的針頭麻線日用品也必然有價格的升降；由於出入口貿易的好轉或逆轉，農產品的生產量和價格也有大大的從行分配和改動，如於國際有關情況不明，則遇了危機還不自知，目前的國際國內政治環境，軍事發展，科學發明，那一樣均牽一髮而動全身，一個企業家都要時刻觀察研究判斷，才能穩定自己的營業方針的。所以談到企業家的

學識，第一為其本行的知識與技能，必精必備；第二為與其業務相關之知識，亦必知其大概，與發展才能應付裕如，這是多麼重大的任務，當是不識不知，聽天由命的純粹投機冒險所能成功的嗎？而且事業之競爭日益加強日益尖銳，必定有精密仔細的頭腦。甚至要有偵察探索的精神，才能知道對方的密碼。不然，自己受騙，還不知道。以上是說企業家需要不斷的，不怠的求知，進修，才能日新月異，趕上時代，而完成自己的事業，不至於失敗。

其次我們要說到企業家的修養，這是專就品德方面言的，許多舊式商人，於工作之餘，總不免有若干不良嗜好；或烟，或賭，或嫖，對於金錢任意揮霍，對於私人行為放浪不羈，好的倒只是個人品德有虧而對事業無大害，不好的，則弄得耽誤正事，挪用款項，失却信用，結上不韙之仇怨與糾紛，以致身敗名裂，事業亦隨之而倒閉，此種情形，我們是經常看見的。還有一些商人倒不是個人行為不檢，而是心術不好，總是信用陰謀狡詐以取勝，此種行為，有時也能收效，得一時之利，不過時間一久，被人識破，也是信用掃地，人人畏懼，不與合作，時運一去，而四面楚歌，一蹶不振。因之吾人所企求的新的企業家事業家就讓完全從上述惡習解脫出來，要有謹慎清遠端正之私德，要有純良公正知易之心地，一絲不苟，每

事必誠，找正當的消遣娛樂，結識其能共事的朋友，如能運籌，即使偶有失敗，偶受欺詐，然最輕必能以拙勝巧，以正制奇，而獲最後勝利，企業家的信用，全在於一誠字，一諾字，冒險是在精神，而在心則萬不可狡詐，萬一誠拙失敗，亦是問心無愧的。以上是說企業家的

談人事管理

劉友陶

說到政治，不外管教靈衝，而管居第一，假令管理不善，則秩序紊亂，一切均隨之崩潰。以大觀小，無論任何一種團體，管理二字，實居重要地位。就企業方面言之，固體以營利為目的，但一個企業的組織，總說不掉人事的關係，倘人事上配合不當，業務上縱有辦法，結果還是歸於失敗。有些企業團體，對於技術人才，因為需要，當然多所偏重，對於管理方面的人才，不免忽略，此種現象，實屬錯誤，亟應加以糾正。現在抗戰勝利，民營事業，當積極發展，以鞏固國家的經濟基礎，特就人事管理方面，提出幾點應注意的事項，略述如下。

德行修養。
中國目前正處於新舊交替之際，舊的生意人是過去了，而新的企業家則為國家社會之所亟需，這不但關係於一人一團體之失敗，更關係於國家之盛衰，社會之枯榮，望我輩從事新的事業的人們共勉之。

點，亟應注意，所有領導下的人員，務須對一意志，不使發生裂痕。倘有意見，不妨彼此陳述，是非一明，涇渭自分，決不可任其自為消長。風雨如晦，雞鳴不已，合衷共濟，實為首要。

(二) 明紀律：人事管理之良否全在紀律嚴明，如一個團體之中，漫無秩序，其結果一盤散沙，未有不歸於失敗者。善管理者，自上至下，如身之使臂，臂之使指，命令貫徹，對於工作效率增加不小。但紀律云者，保養成法治的精神，指有組織的系統而言，并非官僚化之謂也。假使上級對於下級，擺起一副官架子，大打其官腔，則腐化到不堪的地步，說不到紀律二字，政府機關裏面，尚且要肅清官僚的毒素，那裏能够容它走到企業團體去。至於情感方面，上下相處，一定要做到家人一樣，服

從的是規律，并不是個人的偶感，這一點是值得注意的。

(三) 均勞逸：講到工作效率，一個人做兩個人的事，固然是好，否則起碼也要一個人的事，決不可使勞者自勞，逸者自逸，此對於職務的分配，應有相當的考慮。一個人自非金才，長於此者或短於彼，要當用其長而捨其短，如不善於分配，必致坐食有人，不惟經濟損失，抑且影響業務。有些人泄泄沓沓，遇事敷衍，只求混碗飯吃，固無所謂，有些有才氣的人，置之閒散之地，徒令揮臂興歌，兩無所補。古人「見善而不能用，惡惡而不能退」，一定不會有良好的結果。

(四) 重庶務：觀策劃，做庶務，不是一件容易的事體，孔子的門下，特別將它列為一科，足見自古以來，都極重視。故辦理庶務者，應有庶務之才，決不是照世俗所說，只要手腕圓活，能够敷衍幾個要人從中賺點小錢的人，就可以充數的。一個團體的精神表現，全靠庶務辦理得好，有如一家人的門面，假令門口掛起一幅遮蔭，裏面再好，也無人過問。又如一個人精神不振，縱有滿腹才學還是無用。又可以把古人的事實，舉出兩個例來看，從前勞元王好客，有一穆生，每日均設醴酒招待他，忽有一日醴酒不設，穆生飄然行去，千古傳為笑話。我想醴酒偶然不設，一定是庶務先生弄

得玩意，趙元王糊裏糊塗落得一個輕賈的罵名。又孟嘗君派馮驩去一個地方收債，馮驩替他市恩於人，把債索焚了，後來孟嘗君失勢，幸而得那鄉個地方駐足，才恢復他的地位。這收債的事，也不過是一個庶務辦的事，但是能够像馮驩這般氣魄的人，那才稱得起是庶務的人才。總之庶務關係不小，一個團體裏面，對於庶務人選，絕對不可輕視。

(五) 謀福利：福利在人事上，也占重要的地位，一個人把全副精神，貢獻在團體裏面，要他安心供職，對於生活上，應替他作全盤的打算，否則意志不定，於業務大有影響。物質上的福利事項，固不必說，精神上的福利事項，也是不可缺乏，當是有些團體，不惟沒有圖書室的設備，有些人連閱讀報紙的機會都沒有，其他方面更說不上，那裏還講得到身心安定呢？負人事之責者，對於福利事項，應本其

漫談農村

農村經濟的繁榮與都市的繁榮似乎常常呈反比例，都市愈趨繁榮，則鄉村愈漸枯竭，這好像，中國目前經濟上一般的現象。近年以來，無論在通都大邑或重要市場，人口不斷地增加，然而農村人口，却日形減少，這足夠說明農村經濟之不景氣了。因為農村生活的艱苦不

敷實，切實辦理，庶乎有濟。

(六) 崇節儉：現在奢侈之風，日甚一日，凡屬國人，均應崇尚節儉，以挽頹風，這是盡人皆知的事，無待贅述。商場上的恩酬，說起來實是一筆鉅大的消費，其員工的薪津，本極有限，如不力求節儉，任其浪費，或者迫於環境，不得隨俗唱和，不惟飲食徵逐，貽誤正事，恐怕生活上必致發生嚴重的問題。這一點看似極小，關係確大，實有注意之必要。

以上所說，僅就感想所及，拉雜寫出，當此建國時期，經濟事業之盛衰，有關國家之命脈，一個企業的組成，慘淡經營，然非易事，倘以人事上輕微之事，影響全局，所謂一髮牽全身，能不可惜。蓋禍患伏於隱微，每於不知不覺間，造成嚴重的局面，屢霜堅冰，不可不隨時加之意也。

周紹德

易，農民收穫之不足以供給生活上之需要，大部農民不能不向城市去討生活，這是一個普遍不安的現象。在抗戰以前，無論工業，商業，農業，在供不應求的緊急狀況之下，都有畸形的發展，以很少數的農產品，即可換得衣食住的相當代價，大眾生活表面上還可說得去。

抗戰末期中，農村普遍表現凋敝，但還希冀戰勝的好景到來，可是事實，却給這帶驚一個相反的答復，就是：農產品價格，雖然，不斷的増加，而舶來品亦大量的輸入，而農產品與舶來品價值的差異，較抗戰以前更加懸殊；更加以通貨膨脹，外匯低估更成天淵之隔，農民終歲勞苦所穫尚不足以易得一人溫飽，倘因年歲荒旱，不免有餓凍之虞，至於地主及中產之家，除賦稅糧及不可免除之開支消耗而外，所除已無幾，所有農村經濟，經濟建設均毫無起色，破產的現象已是不可掩飾的事實了。

要挽救這農村普遍不景氣危機，不能不注意到一般國民經濟的發展，至如社會治安，人民教育，政治風氣，衛生設備，交通建設，許許多多的問題，都是應該同時併進互為條件的。如果這些建設能够達到水準以上的要求，而農村勢必然會繁榮，但是假使大部份人無衣穿，又無飯可吃，縱然有很好的教育設備，恐怕老百姓還是無力教子弟讀書，求學，即便有好的警衛組織，亦難免不有盜匪的發生，這等於蛋生雞，雞生蛋一樣的循環關係，而不能得到澈底的解決了。所謂農村經濟建設在目前有兩大工作要項：第一，是墾植，以貴州而言，荒由荒地到處皆是，實山漫漶，無人開發，而曠地的豐富，更是滿地黃金，又以地處溫帶，氣候適宜，較之爭國的加州，尤有其經濟價值

值，本省當局故謂之爲「東方瑞士」。倘吾人上下一心，政府極力倡導造林植樹，植棉，育蠶，開放礦產，開掘權，推廣種植美種茶葉，獎勵畜牧等等，如政府提倡，民衆興辦，風行五區，蔚爲風氣，不出十年，必有可觀。

第二，則爲合作運動，合作業務的收效，已見諸英國瑞士等，中國廣大的農村，這種政策實在是在頂好的自救方法。就合作的方式說，有生產合作社，運輸合作社，消費合作社，供應合作社；就原理說，係在供其盈虛，調劑金融，增加生產，減少中間階級之剝削，避免浪費，自力更生，如上述各事辦到，各種問題得到滿意的解決，則生產不足，或產品過剩，供求失調的一般現象，自然不會再有，而農村困厄必然會消滅於無形。

我國合作運動的計劃已早列入國家行政預算之上，合作事業的推進，政府正不遺餘力，努力邁進，但整個國家經濟，隨時都在電血當中，每年所借貸出之資金，爲數甚微，以廣大的幅員，衆多的單位，點滴的貸與，實屬杯水車薪，無濟於事，且年來通貨膨脹，法幣貶值，鄉村農民購買一隻耕牛已需洋約十萬元，即使貸得款項，恐尚不足以購一耕牛之用，同時各級組織，不甚健全，鄉村權勢又多掌握在土豪劣紳中，於是不見其利，常見其害。然此爲辦整的不善，非因國家立法之愈不善，也不是法

今約束不嚴，故居今日而言救濟，舍此道實無所適圖。

農村合作，必需有強固的組織，和大量資金，組織方面，政府應多加指導，民衆方面亦須自動發起；至於資金參加，此外更須資本家銀行家的大量投資。資本家銀行家，應該爲民

先從個人做起

總理說：「國者人之積，人者心之器。」其意謂：國家是由多數人集合而成的，個人是國家的基本細胞，簡單的說國家是人民的軀殼，人民是國家的心臟，吾人聚族宗室而成國家，個人必倚賴國家以求生存，國家必賴個人集腋以謀強盛。

回顧我國國民，值此科學一日千里時期，瞬夕萬變的時代，能真正爲國家民族設想的人誠然不少，然而醉朝醉的人，亦大有人在！們過着醉生夢死的生活，即時沒有國家觀念，和民族思想，而且更可以譏他們，還保有先天遺留下來的自私自利的觀念。國家道德，因此淪亡，民族意念，隨之掃地，種種惡習則表現其邪淫瀆漫的行爲，無禮頹風則表現其雜亂無序的現象，且處處投機取巧，拍馬吹牛，不遵循固有道德，而從輕浮虛詐，喪失信念，只知損人利己，揚己之長，談人之短，一切卑劣屈

乘利益裕思，祇要錢不落空，於事有濟，金錢的效用擴大，政府法令又有保障，資金又有出路，免致滯積，則與其做投機事業，倒不如將鈔票買成農材，更覺穩靠得多，因此要救濟目前農村經濟的崩潰，進一步發展農村經濟，就非採取上述途徑不可。

葛鑾煊

節的行爲，無疑的定會去碎去來，從此禮義掃地廉恥蕩然，這種無人格的人，可以說莫此爲甚！辜負造物者給予「生命」，國家不但不能得到他半點國民應盡的職責，反要受其害。

再者我們國家，獲得勝利已一年多了，大戰方休，接濟又是內亂復起，至使一切復員問題，軍事方案，以及國防建設等，都不能同時推進，而人民在水深火熱情況下，渴望昇平，總是怨聲載道，瞻念及此，不禁感慨萬千！我們在人民的立場上，由於良心的發現，以爲每個人必須養成捨己爲羣公而忘私的心理，和盡己爲人的習慣，大家都以國家利益爲前提，以民族生存爲本位，質樸無華，誠實不欺的培養自己的道德砥礪自己的品行，在自身的崗位上，決定思想，負定志向，使生活振奮起來，同時我們有二分精神，應盡一分力量，盡

發揮個人技能，來安定社會，使國家基礎穩固。社會風氣轉移，早日強盛起來迎頭趕上歐美，完成民主統一。

這些重大的責任，肩負在每個國民的身上，所以我們要及早覺悟趕快回頭，所謂：既往不諱，來者可追，先從個人內心着手。大學有云：「身修而後家齊，家齊而後國治，國治而

旅程散記之一

附來簡

你還已回到貴陽來了，我答應替勵行月刊寫文章，如今才交卷，真是慚愧，一則辦出國事分心，二則好久不寫文章，文氣生疏了。前幾天讀到勵行復刊後第一二期，讀過了許多朋友的作品，也讀過了你的「理想生活」，非常興奮，好像同朋友們相聚一堂似的，我不停筆的寫了此篇寄上，謹希收刊，我還繼續寫上海見聞，之後再寫點論文，因為參考資料太缺乏，所以不敢動手，總之，我以後源源給你寫來，希望刊物也寄本給我，將來到美國也希望寄來，我船期在本月底，這等待期間我要去看各紗織廠，絲廠等，對於貴陽情形我是非常的關切，你能寫一點給我是非常歡迎的。

後天下平」。所以我要談治國，應先健全自身。國父說：「國家的基礎，建築在人民思想之上」。可知人民與國家的關係是多麼的密切，明於是則我們每個國民就應認定有國才有家有家才有個人的觀念，然後則國家幸甚！個人幸甚！

好
說

黃雨樵

好
說

雨樵，十，一。

早晨，從遠處遙見無線電台高可轟天的銅架，我們就知道到南京了。懷着興奮的情緒，我踏上下關碼頭。

南京，這別來九年的古大都城，一切都依舊。雖然在九年前也遭過空襲，淪陷時也有過激烈的戰鬥，而卻沒有受到怎樣了不起的損害，它還保持着當年的輪廓。我曾經歷過更慶的無數次轟炸，看建築變成瓦礫，整條街道變成廢墟，又看廢墟上建築起新的大廈。而大廈變廢墟，廢墟變大廈，逐次的輪廓不同，風格各異，閉目冥想，從前的都郵街和現在的民權路相異得太多了。南京則未有此劫，柏油路依然整潔，中央大道上各院部的高樓大廈依然雄

踞道旁，許多低小屋舍仍然夾在高樓之間囑笑。這都市風格之不調和。既是偶然在背僻的地方還有株式會社的日本人稱殘留在牆壁上，提示着這個古大的都城曾經在敵人鐵掌下掙扎過八年歲月。

我懷着更興奮的心情去拜訪中大——我的母校，踏進大門，兩旁的法國梧桐長得更高大青蔥了，迎面遠遠的圓頂大禮堂，左側的圓柱圖書館，散在四週的一幢幢的教室，放射出學府的莊嚴氣氛。兩三月前還徘徊在嘉陵江上青年青小伙子們，現在三三五五地跳躍在梧桐樹下，欣欣然出現在禮堂門口，圖書館前，他們不再飲嘉陵江的渾水了。（整個夏天，沙坪壩中大的開水是渾的）。他們告訴我，回到南京來，第一件開心的事是用水豐富而清潔。我漫步遊各處草坪各處教室宿舍運動場和體育館，從音樂堂繞過北方，就是那株有名的六朝松了，在這株蒼勁的老樹下，令人不禁發思古之幽情。從六朝到現在，多麼悠久的歲月啊，它經歷無窮的風雨霜雪，無盡的日華月輝，數不清的朝代更迭，說不完的人世滄桑，都在它眼前過去，多麼綿長的時間啊，它應該活得不耐煩了，但它一點厭世的表徵都沒有，枝幹雖然那麼蒼老，然而枝頭的針葉還是那麼綠油油生氣勃勃，老勁而不凋零，好一個人格的寶鑑！在這株老樹前不勝仰之彌高之感，人生短短的數十寒

響，在它綿綿的歲月中算不了什麼。

九年前，在學生軍中我差不多是最後離開南京的。記得也是秋天，我留在南京考中大，置滿橋事件已作，北方燃起了星星烽火。八月初正是寒期，首都的政府人員家屬，正忙亂着內遷，人心緊張。對於這種迫切的局勢，我却儼然無所知，擱着頭走進了中大新場，一心在對付試題，却未注意到一部份考生考完後在廣場上異樣地唧唧細語。三天的考試完畢，我爲揮重負，錫跳着跑到朋友家裏，愕然于他一家人已於三天前全部還對，才意識到局勢的嚴重。十三日上海響起了枕戰的炮聲，下關碼頭上增加了候船的行列。我和艱難的命運搏鬥，一直留在南京，人羣漸漸地少了，大商店關上了鐵門，電影也停了，街上顯得蕭條，然而街頭收音機播出了雄壯的義勇軍進行曲，令人們非常興奮。十五日中午大約快到一點了，嗚嗚聲防空司令部拉起了中國有史以來的第一次警報，無洞可躲，我們斜倚在牆角樹下，驚奇地看那連珠似的曳光彈和發着紅膏藥的敵人飛機，好奇勝過懼怕，簡直忘記了炸彈那一回事。從此常有空襲，中大炸毀了教室一幢，圓頂大禮堂的後面中彈，主席台上坐椅飛到三層樓上安放着，我每天冒險跑到中大來看榜終於在一張油印的布告上找着了自已的名字，滿腔高興，拿着學校的錄取證就溯江西上了。好快的光陰

旅行明刊

啊，轉瞬就是九年，我默然地站在中大的佈告牌下，看榜的緊張情形尋常就是昨天。

中大校舍後面是鷓鴣寺和北極閣，兩座小山樹林掩蔭，是學生們飯後常去散步的所在。從北極閣山頂上一俯視，只見遼闊無涯的平原，近處朱柱欄角的宮殿式建築，遠處密集的僧房和銀行高樓，北望綠叢一片，紅瓦住宅疏落地散在樹林裏，城牆模糊在遠處的烟嵐中，再遠就是長江一線自天際蜿蜒而來，掉頭東顧，紫金山用亘古不變的雄姿永伴着這都城。好雄偉的氣魄啊！

玄武湖是令人難於忘懷的她婀娜多姿，用一望無涯的荷葉平鋪着湖面，紅蓮萬朵更增加她的嫵媚，楊柳堤岸，搖曳隨風。我們游湖，用短槳駕小舟，搖到人跡罕到的荷叢裏，人聲漸靜，短槳擊水發出韻律的節奏，多麼自然的音樂！夕陽西下，陽光斜抹在紫金山頂，一雙紅的水鳥，忽然從荷花裏飛出來，又鑽進遠處的荷葉底去了，是怎樣動人的圖畫！至於在荷叢中偷點蓮蓬吃吃，倒不算什麼不雅的事了。

到南京則忘了陵園，出了中山門，那一塵不染的柏油路，你會高興得想到地下去打個滾，那路兩旁蒼翠欲滴的法國梧桐，你會喜歡得發狂。總理陵墓的石級，恐怕很少有人數清過。一共三百九十二級，你若不信，有機會遊陵

園時你試數看，那莊嚴的大理石級，那鵝鴨的墓陵，對這位肇造民國的一代偉人，你會油然而生衷心的敬仰，想想他革命時期經過的艱辛，那鋼鐵一樣堅的奮鬥意志，那百折不屈的強毅信心，終於創造了中華民國，是如何偉大的人格，是宜乎與巍巍的紫金山垂萬古而不朽，在這一代偉人的墓前而得不到一點啓示使你奮發向上，那麼你的智慧便貧窮得太可憐了。漫山遍野的高大喬木林，和松林，到裏邊去躲躲陽，陽光從樹頂針葉裏篩下來點點日影，假設這時候和你同遊的是你心愛的女友，你就會悠然想起了歌德的作品，維特和綠蒂是怎樣地漫遊於松樹林裏，陽光是怎樣地從針葉裏偷竊他們的聖地。多麼富於詩意！

華登陣亡將士紀念塔是遊陵園的最後課題，塔共九層，最高層離紫金山頂的高度也不遠了，金風拂來，眩亂飛，倚欄下望，目衣襟心搖，遙望遠處，江南一片無涯溪的大平原，多麼可愛的土地啊！繞過北方，看天際白雲朵朵，那朵朵白雲底下，正在炮火連天，殺聲遍野，真如老杜所賦的萬方多難此登臨了。

南京，我匆匆到達又匆匆離開了，和九年前有點相似，北方又燃起了熊熊烽火。爲蒼生禱祝，願這戰火早日熄滅，願康樂富強的新中國早日出現。百衲們正伸出了兩隻希冀的手迎接它哩！

孫竹孫先生六十晉五壽序

洋泮

在昔詩歌載穀。易著考詳。

。辟醴之言。證諸周曲。恭藉

之敬。紀自違書。南山之歌壽

考也。則託臺萊而起興。西漢

之詠壽人也。則藉都荔以陳辭

。祝嘏之徵。由來舊矣。而况

侍座卅年。通家兩代。綠楊燈

火。憶德門分蔭之年。絳帳春

風。是賢梓訂交之日。當茲國

稱人瑞。辰屆弧懸。寧能不聃

飾祕儀。用斟黍乎故實。擗張

洪算。兼紀敘其家聲。湖生平

篤枯之由。爲大耋稱觴之券。

辭有符於善頌。義不讓於當仁

。維我

竹孫先生。系自之江。支分洱

海。數陸家之舊德。則文章爾

雅。代有聞人。誦顏氏之清規

。則詩禮相傳。世稱長者。

令祖

竹雅先生。道匡雅俗。理經黃

中。廡仕歷膺。循聲懋著。能

詩能書能畫。克兼三絕之長。

曰清曰慎曰勤。允爲一時之選

。先生蘭芬卅歲。玉難觴辰。蕭

穎士之幼聰。王禹偁之夙慧。

賓筵始與。能傲鸚鵡之辭。小

學纔通。便工魃鼠之對。舉止

自異於童穉。耆宿亦驚其老成

。雖復逢天俾起。嘆生不辰。

陰已椿凋。莫接趨庭之訓。陔

還蘭萎。徒深陟屺之悲。讀家

傳楹繫之書。慕思方永。寄祖

貽宗疆之庶。振觸自多。然而

緯蕭自勵。不忘下帷之勤。緝

柳功深。何待折奠之教。願成

宅相。擔書從南樓之遊。大得

師風。具饌受西塾之業。即便

邊生之筍。斧藻羣言。恢恢陸

氏之廚。肴核百子。既枕簞於

圖史。尤性命乎友朋。蓋蘭臭

之言。著於周易。緇衣之好。

載在鄭風。笙磬所以共音。溜

澠所以同器。聲求氣應。其勢

然也。是以齋榻偶閑。而或則

傾風而訪戴。關河雖阻。而或

則寬介以瞻韓。又如于役昆明

。塢來筑會。攬翠湖之勝。則

西州新雨。極詩酒流連敦槃角

逐之歡。登樓霞之奉。則東道

客星。稱編紵報投裘馬輕肥之

盛。如彭子益吳奔之全克卿陶

舜臣諸先生。竝當壯歲。共訂

久要。輒剗相以周旋。獲裳於馬

聯持。其間呼家叔爲弟。播遷訂於金蘭。視先君猶兄。情有深於潭水。原夫通家之好。亦始於是時焉。已而謁選補外。知麻哈州事。茶離霧隱。出領雷封。牛刀小試於武城。鳧鳥高翔於葉令。溟鯤始奮。已看着手成春。威鳳高騫。共仰從風偃草。屬當鼎革。擢宰都勻。輕駭如葉之裝。再試栽花之手。鳴琴換其舊曲。製錦發其新機。玩桑葉於漁陽。不驚唯乳。靜桃花於春水。毋使魚勞。猶復招致俊髦。創開學校。奔憲於馬經緯。諸生得所甄陶。爰器重於上游。遂量移於繁劇。清鎮邑兼赤紫。地界要衝。嗽有澤鴻。籌多狐火。先

萬株。拔薤一本。始則運東里之狂。猶薤萑符。繼則廣西河之仁。涵濡禽鯉。清年餘之牘。一縣稱平。上月計之書。百城爲最。願民情方期於借寇。而荐剡已重於推袁。維時段兩琴先生開府分藩。設局籌餉。任隰朋爲喉舌。舉不避親。寄荀慈於股肱。事多待決。鱸入盧公都護之府。兼領貴陽首善之區。阮元瑀書記翩翩。文章傳世。喬智明循良矯矯。婦孺知名。豈意覺起青蠅。占成朱鳥。謗有類於蒼苾。疑乃及其梓桑。卒之化險爲夷。煩寬申乎公議。召和消戾。清白驗於與情。金以鏢而彌光。玉雖焚而不碎。在昔理寥洲之獄。蒞

具素饘而書馳五版。以觀斯事。足信不誣。先生介弟書農先生。霧露吉人。恂恂儒者。其知龍里定番縣事也。化成頌理。吏畏民懷。智足證於鞭絲。賢無慚於題鼓。魯衛齊名之政。兩邑各頌神君。郊祁競爽之才。一時並收盛譽。至是曠金構宅。拓地臨城。楊柳半牆。斜蔭機雲東西之屋。荆花兩樹。分植點求大小之山。樂栗里之壺觴。稱通德之門第。仲卿去職。猶置德於桐鄉。永叔辭官。仍寄居於潁水。豈知小山之誇桂葉。縱可娛人。其如大廈之要棟樑。未容忘世。倦鳥甫欣於憩樹。閑雲又見共出山。屬以滇黔聯軍入黔。復任民政司參事。攝行司長職

務。並兼任軍法處長。雖時方
 擾攘。屢駢難言。而獄號允平
 。神犀自乘。上官倚畀。眾望
 洽孚。迨夫細_川之興。復拜濟
 陽之命。先生說釣距以懲惡
 。一體慈惠以善良。濟轍蘇苗。
 憐帷如攜霖雨。鑿山通道。荆
 棘盡變康莊。火種刀耕。修為
 治譜。瓢笠蘆笛。叶乎輿歌。
 就熟駕輕。是斷輪之老手。施
 仁發政。有佩犢之嘉言。何圖
 睚眦生嫌。忤神策之悍將。姜
 菲見詩。造古播之戎旃。王少
 武將軍察其悃忱。深加禮遇。
 留參軍事。許以吏才。而先
 生憂患已深。鬱伊不少。一痕
 滿雪。已醒春夢之婆。三徑菊
 松。欲住秋聲之館。消鷄肋之
 官味。失馬何嗟。慨纏綿於昔

賢。急流思退。由是淵明賦歸
 田之什。羲之成誓墓之文。杖
 履優遊。且卷經綸於空谷。滄
 桑閱覽。長辭軒冕於浮雲。夜
 月朝霞。流連寄其逸致。雙柑
 斗酒。跌宕淪其靈襟。聞蕭鼓
 於社祠。柳外則農夫餉餼。杏
 桑麻於隴畝。花間則野老扶輪
 。落葉荒山。策驢為探秋色。
 澹煙疏雨。叱犢閒課春耕。益
 以雅集朋儔。宏開壇坫。綠深
 香火。贊合_律章。往往冰盞晨
 鼓。而題闌過夏。毡簾夕設。
 而會約消寒。或漁唱鰲磯。修
 褉繼蘭亭之盛。或風淒象寶。
 登高有茱萸之篇。當夫麝墨紛
 飛。錦箋橫擘。日將移而電炬
 耀。香未燼而銅鉢催。獻杼袖
 之功。則刻燭以寸。發宮商之

響。而唾地者三。氣聚占星。
 共仰者英於洛社。天教壽世。
 應留矩矱於靈光。逮其餘閑。
 尤耽繪事。蓋
 竹雅先生善寫篔簹。自成墨派
 。靈生智府。舉滿巖壺。
 先生家學能傳。緇繩有續。涓
 川千畝。生芒角於胸中。老可
 數竿。起琅玕於腕底。亦復自
 成馨逸。克紹清芬。信藝苑之
 傳人。亦詞林之佳話。而且禦
 兒鄉熟。眼中之犀角通靈。續
 命田腴。池上之鳳毛易長。論
 謝家之玉樹。則蘭芬桂馥。奚
 啻三株。問元氏之璇閣。則翠
 繞珠圍。咸習四德。娛目桑果
 。分甘盡是龍孫。藉手文章。
 貽厥可期燕翼。斯又極人倫之
 樂事。為里閭所深知者矣。今

年三月二十三日。爲先生六
十晉五壽辰。長公子龍。悄悄
暮裏。嶽嶽師中。奚康生熟習
韜鈴。唐休璟練知邊事。宵小
斂跡。爭憚赤棒之威。豪猾銷
聲。競避黃腸之路。雖事親之
義。已有符於顯揚。而不朽之
徽。尚必期乎文字。乃頒華東
。召赴咸筵。頌禱未獻乎南山
。尊壘先參於北海。是日也。
風日晴美。裙屐豪華。紙醉金
迷。笙清簧暖。湘簾揮掃。則
紅猴賦聲。吳帶蘭吹。則綠人
艷舞。曜靈匿景。繼以華燈。
冶襲命歌。酬之金盞。子龍領
迴鸞羨水之隊。當鞠脛戲絲之
數。先生顧而樂之。喜可知
已。澤沛銷輪蹄於湖海。塵夢
都非。削案牘於晨昏。性靈坐

失。桓君山中年漂泊。意緒可
知。邱靈鞠仕宦淹遲。才情亦
退。狀雲霞之景。縱繪畫以難
工。學鐘鼓之音。即嘈喧而未
省。炫璞獻鳳。知彌愧於前修
。引玉拋磚。尚期待於作者。
素承獎借之雅。當貢乾揚之私

詩詞十數章

易水寒

。所冀禪智天長。青春永留於
三月。堅牢仙久。朱顏何止於
百齡。還俟期頤。更歌難老。
桂楊在座。(謂桂百鑄楊羣生
兩先生)，斯文敢居乘章之先
。菊水延年。持是觴爲祝岡陵
之始。

中秋夜遊望江亭卽景

醉浴桂林月下馨，爲尋芳艸到
江亭，千秋文字百年樹，萬里
河山一望青，彈鋏漫嗟日冉冉
，蘓珠慧吐彩瑩瑩，神遊我自
嘗騎蝶，嬾向人間卜晦暝。

丙戌中秋夜蘭於月下作垂

桂月圖)得浣溪紗二闕

慚愧潘郎鬢有絲，含情脈脈對
芳芝，自從消瘦怕臨池，休向

西風哭往事，且將花雨潤新枝
，桂香月底想多時。

深感今宵爲我圓，戒香持定謝
嬋娟，那堪錦瑟愁華年，月
下揮毫蕉弄影，竹枝滴露現生
煙，分明昨夜到花前。

憶江南 秋興

秋光好，開遍美人蕉，一縷幽
情柔似水，滿腔愁緒湧如潮，
微雨晚蕭蕭。

又

拾芳芷，欲欲佩靈芝，荷露蓮
心若自苦，雨零風細夢回時，
料得少人知。

又

獨清瘦，霜落鬢邊秋，不是昭
關蕭弄怨，只因移柳臆生愁，
白了少年頭。

風蕭之草

乙酉中秋時值抗戰勝利佳節
佳日戲作七律絕各一章

(江竹一杜湘竹諸翁)

浮游墨海任升沉，守此愚頑不
動心，依舊勞人忙嫁綫，可能
潤物作甘霖，江山有約留登覽
，詩畫無閒也去尋，八月桂香
風釀酒，良時莫付且開襟。
繞廊酒氣濃於花，把盞囑君且
縱睛，試上層樓一放眼，江山

明月共沉清。

送別家勤之柳州

誰道秋聲不可聽，亂蟬爭唱雨
淋鈴，陽關此夜西江月，光照
離人柳眼青。

道義相期會以文，他山常恨晚
逢君，客思路去三千里，夢入
羅浮萬嶽雲，

自勵

聞道於朝夕死可，忍辜負了今
之我，信乎求食遜求知，莫使

旅懷詩四首及其他

勵行月刊以研究經濟為主
旨，執筆多專家，余固門外漢
也，願主編諱輔之先生，欲有
填充白，函促寄稿。自媿無以
塞責，因思少喜詞章，輒效蠱
吟，惟均不存稿。年來人事拘

青春相累左。

送別家勤之柳州

玉案青燈，風雨晨昏，幾回嘻
笑分明，談經說劍，論藝評文
，心面一樣精誠，同具一顆赤
心，相關度近，必善必美必真
，餓體勞筋不染塵，更有同情
，堪恨而今去也，三千里，空
響嚶嚶，念友助扶持，最難忘
我的家勤，還願春風有情，時
報好音！

友陶

牽，室有妻兒之累，擾擾攘攘
，無復昔年意趣；又感古人「
不作詩亦藏拙之道」之言，更
不能復有製作。且雕蟲小技，
壯夫不為歷來文人，多迂詢不
通世故，生平潦倒，即富且貴

亦不過帝王家奴，御前用品已也！既無補於民生社會，復不能用代裹冷，因悔少習，輟筆已久，惟雅意難却，既刊中常有詩詞之選，僅就記憶所及，錄少作數首以應。然珠玉在前，終覺貽笑大家耳！炳衡識。

旅懷四首

夜靜猶聞唱賣錫。薄衾寒透酒初醒。不辭痛飲如泥醉，欲解鄉心無奈情。魂壘未消輸一石。詩魂微逗正三更。騷樵幽恨憑誰說。起舞聞雞塊於紫。潦倒誰憐范叔寒。途窮歌哭笑無端。書空何苦頻呼咄。面壁翻勞入定難。老去綺情綺歸夢幻。少年心迹譬狂瀾。軼羣顧影惟孤鶴。幾度臨風自振翰。

勵行月刊

揮毫落紙筆如椽。射虎衣單短後緣。底事傷春還作客。等閒覓句不離禪。釀寒天氣涼於水。冷暖人情淡似煙。文字由來憎命達。不如歸去況聞鶉。百粵風高還做冷。南荒雨細可欺燕。稽康骨傲猶輸鍛。處仲情豪任擊壺。北海酒朋今滿座，竹林詩侶古狂徒。莫教白眼隨青眼。舉棹滄江返故吾。

自題照像

謾謾松下風。世目李元禮。無礙狷與狂。我則從茲始。人生而幾何。狂歌當哭已。世不與中行。可行亦可止。仰首眺長冥。不覺淚如泚。三十不知立。一任旁人訾。默默欲問天。天亦默然耳。昂藏七尺軀。兀傲賴有此。

客古滄州憶某花溪因題二
人筑垣別時合影以寄

回首天涯入夢人。看來還是比肩身。花溪道上徑行慣。訂得深深白首盟。四海為家歎子孤。男兒壯志竟模糊。殷勤遠道相思字。漫說長安不易居。卅年落拓悔雕蟲。橐筆天涯計未窮。看到橫波欣一笑。美人真個可憐儂。可人意態又修蛾。百媚生成在眼波。為問邇來溪上客。腰圍瘦減竟如何。
南浦十一月廿二日再訪某某於花溪同遊途中又以玉照一幀覽贈因題其上

雁。說與寄書郵。畫裏傳神最是。眼眉稍畫筆不須鈎。却見盈盈笑靨。胸臆豈無愁。定

有別離滋味。一絲絲恐又上心頭。盼情深似海。嫦娥莫再廣寒留。

詞詩三則

吳朝榮

聖宮感

——調開笑令——

宮院 宮院 舊時迎賓歡識
而今古樹斜陽 舉首行雲斷腸
腸斷 腸斷 廢園亭園一片。

秋

秋風秋雨冷淒淒。滿院零花化作泥。慵整衣冠避水畔。懶移跬步繞田畦。吮毫吟咏不成句

。伸紙推敲難命題。夜靜窗前颯颯響。天明葉落滿幽蹊。

晚秋

典去春衣難禦涼。舉樽獨飲五七觴。消愁沈醉酒樓坐。入夢扶歸客舍床。布幔斜飄風拂檻。紗窗半掩月迴廊。擁衾曲背不堪耐。細數漏聲苦夜長。

貴陽中央日報承印組

承印 中外書籍 表冊報章
交件迅速 印刷精良

地址：廣六：二
電話：外門四號

人物介紹

孫伯陶

拙夫



孫伯陶先生。名日錦。字伯陶。現年五十歲。貴州大定人。早歲自笈天津。卒業於南開中學。嗣東渡日本。先入神戶高等商業學校。專攻計政。畢業後。服務於神戶安田銀行者二年。復入東京商科大學。專研經濟金融。得經濟學士學位。民國二十年返國。供職中央黨部秘書處。二二八之變。隨部遷洛陽。主管中央會計處會計事務。二十三年。兼經全國經濟

委員會土地委員會觀察。奉派視察蘇豫贛魯冀等省土地事宜。所至深入農村。實地調查。深悉農村之凋敝。農民之疾苦。與夫量器之紛歧。當經條陳主任委員陳立夫先生。指陳利弊。建議興革。深切著明。洞中肯綮。當承採擇實施。於各試省農村之救濟。民困之蘇息。裨益良多。厥功甚偉。二十四年。奉派入黔調查所得稅徵收事宜。經黔省政府借調。任貴州全省保安處上校科長。主管軍需軍械。旋奉調峨嵋軍官訓練團受訓結業。又奉命入京。洽領軍械。并商黔省軍需改換諸事。公竣返黔。建議籌設政治經理訓練班。兼任該班教育長。招收學生百人。分爲政治經濟兩班。嚴格訓練。逾年結業。分派各保安團服務。就中經濟班學生分發後。除從事軍需軍械之整理外。并力求簿記之改良。黔省保安部隊之行西式簿記自此始。嗣復建議設置經理委員會。兼任該會副主任委

員。擘劃經營。使經濟達於公開。官兵咸稱便利。廿八年。吳公達詮來奎黔政。籌設全省衛生委員會。調任該會科長。廿九年。調任貴州企業公司經濟專員。兼營業處經理。貴州銀行創立之初。參加籌備。迨母式成立。經聘任爲總行經理。兼信託部經理。三十三年冬。黔南事變之際。升任協理。協助總經理春祺。外維營業。內固衆心。以快戰局之好轉。亦曾在手。一塵不驚。至今爲同仁所樂道。嗣錢君辭職。遂代理總經理。劉總經理照乙接任後。仍任協理。兼管信託部。先生爲人。通達事理。心氣和平。休休有容。知人善任。對於地方社會事業。竭誠贊助。不遺餘力。愈人之難。惟恐弗及。脫險指困。極力力之所能逮。至於誠懇待人。虛懷接物。以道德爲感召。以敦厚樹趨向。波引賢能。獎掖後進。則尤所謂見義有爲當仁不讓者也。夫人許芳媛女士。爲貴陽市黨部常務監察。筑市婦女會理事長。暨市參議員。對於社會及婦女運動。以及一切公共公益事業。夙抱熱忱。奮發努力。艱苦不辭。足爲現代婦女界之表率。其於先生。有相助相成之美。先生曩嘗當選爲國大代表。此次國民代表大會在京召開。於接到通知後。前往出席參加云。

消 息

報 道

貴州銀行近訊

(一)本行為應事實需要，特自本月十日起，將內部各機構調整如下：(1)本行增設稽核處，設處長一人，下設審核檢查兩課。(2)增設經濟研究處設處長一人副處長二人，原有專員服務員由本處指揮工作。(3)原有人事室改為人事處，設處長一人，原人事室與職課改稱考課，原甄核課改稱甄訓課。(4)原有總務處改為秘書處，設處長一人，副處長一人，原總務處事務課改稱總務課。(5)會計處仍舊，惟該處審核課撥歸稽核處，另於該處設綜計課。(6)業務部增設副理一人。(7)公庫處仍舊。(8)增設上海昆明兩地通訊處。自茲調整以後，各方業務聯繫緊密，工作效率益加強健云。

(二)本行內部機構調整後，所有各部處主管人員，業有異動。(1)調任業務部副理徐禮和為稽核處處長，調派徐坤一為該處審核課長，屠公魯為該處檢查課長。(2)調任原人事室主任顏澤溥為經濟研究處處長，丁道謙熊

志英為該處副處長。(3)調任涂志強為人事處副處長，改派丁權為該處考課課長。林嘉堯為該處甄訓課課長。(4)調任顧劍奇胡大堯為業務部副理，雷仕祥陳自強為該部襄理，原任該部襄理熊其楚另有任用，已予免職。(5)調任業務部襄理徐潔三為會計處副處長，兼該處綜計課課長，派稽核錢元元兼代該處統計課課長。(6)公庫處保管課課長一職，派該處副處長熊其楚兼任。(7)改任原總務處處長金澤沛為秘書處處長，派鄧鍾義為該處副處長仍兼文書課課長。方為楨為總務課課長。葛實孚為電訊課課長。陳樹清為車務課課長。任楊偉文為該處秘書。(8)任潘吟森為本行信託部副理。調派義美分行會計股長丁廷彥為該部會計課長。(9)派章志齋為本行上海通訊處主任，調派林紹銘為昆明通訊處主任。

(三)本行原惠水支行改為辦事處。經理韓偉民調任總行稽核，所有該處主任職務，調遷義美分行營業股長邱玉書升任。又貴賓辦事處主任王玉光病故出缺，調總行人事處考課課長丁權兼任，選遺考課課長職務以該處辦事員

顏劍升代。

(四)本行為適應黃平長順兩縣之需要並開拓業務起見，特於黃平縣設辦事處一處，派馮為忠為該處籌備主任，長順縣分處籌設一分理處，派蔣白秋為該處籌備主任，該員等已分別前往，一俟籌備就緒，即可開業云。

(五)本行為加強經濟研究室，經任周其辰李特青為專員在經濟研究室工作。

(六)本行經濟研究處處長顏澤溥任大川銀行總經理，會計處處長任可知兼大川行協理，均因公赴渝，所有經濟研究處事務，由副處長丁道謙熊志英共同負責，會計處事務，由副處長徐潔三兼代。

(七)本行附屬專長耿民，何常務董事輯五，袁實事世斌，孫協理伯陶，先後飛京出席國民代表大會。

(八)本行稽核處徐處長禮和出席貴陽市參議會第三次大會，於十月十九日開會典禮，代表致答詞，並主持民政自治保警事項，工作較繁，因本行稽核處組織一切亟待規劃，雙方兼顧，頗為忙碌云。

聚康銀行近訊

本行原聘漢口分行經理王昇樓君，因另有他故，堅決辭職，茲經改聘徐世清君充任，徐

君服務銀行界有年，在漢口時期甚久，對該地情形，極為熟悉，不日即飛漢主持行務云。
本行秘書室秘書劉陶君，近調升主任秘書，經於八月一日接事云。

永岸近訊

一、劉總經理乙擬於月內赴四川自流井考查食鹽生產及運輸情形，順便觀察本岸駐渝事務所業務。

二、本岸籃球隊經幾月來之練習大有進步，該隊應力戰籃球隊之約，擬於十一月十日作友誼比賽云。

三、冬季為食鹽旺銷季節，永岸總處為免發生荒缺，經電飭敘永分處大量接購，加緊內運，月來各段運輸愈呈活潑踴躍，運量日漸增加云。

仁岸近訊

(一)本處理事聯席會議，備每年閉會一次之規定，經於十月十二日召開，所有住安副理監事，由筑派車往接，十二日下午二時在本處會議室如期舉行，計出席二十九人，主席

鄧理事長漢祥因公務不能親自主持，經公推鄧常務理事熙乙為主席，會議中心為「檢討過去半年來業務狀況及策劃將來業務之發展」。

會畢，安副理監事即於翌日分別轉返云。

(二)本處理事江竹一先生，對爭取接辦仁邊業務，曾協助向各方奔走呼籲，不辭辛勞，江理事一生對本省社會事業，甚具服務熱忱，今不幸病逝於省立醫院，同人聞之，均甚痛悼。

(三)本處協理吳魯欽原駐赤水督導業務，茲因岸口接鹽，已源源督運抵達茅台，茅台為本處水陸運輸樞紐，業務甚為重要，刻由處去電請移駐茅台督微矣。

貴行晴隆分行近訊

劉增禧

晴隆貴州銀行，於十月一日開業，主任王少侯原係省參議員，素為社會所信仰，惟此間一般人士，對存款暨銀行一切業務，均不熟悉，致該行目前業務清淡，但王主任與各同仁，戮力同心，精誠見召，正致力於各項業務之推展。冀假以時日，俟博得羣衆信仰後，該行業務拓展，定可計日以待也。

永岸盤縣分處近訊

呂麟書

本處業務在三十四年八月以前對於運輸銷售均稱平穩，自抗戰勝利，倉價核增為每担七萬九千八，較之運粵粵花高出兩倍以上，滇粵鹽運大量輸入傾銷，本處銷量銳減，經再四電陳鹽政當局於上年十二月始核減倉價為七萬一千三，仍高出滇粵鹽過多，復電請再減，乃於本年二月初核減為五萬八，四月又減為四萬八，本處銷市較有好轉，四、五、六、七、八等五個月銷量將達兩萬担，滿擬於收穫時期定將存鹽售竣矣，不料八月初鹽政當局忽然將倉價提增為每担五萬八，銷市立疲，十月初又增為六萬二，銷市更疲，在本月份僅售三五担而已，查當巴每担倉價六萬二，并不算貴，但僅核增當巴而不核增滇泡，不免失去平衡，察江地勢，四南北三面毗連，滇省交通甚便，朝夕至，富鹽價高而滇鹽價低，無異為滇泡在盤江關一銷場也，本處除已電呈鹽政當局核增滇鹽倉價免失平衡外，特將最近業務概況陳上，藉供參考。

經

濟

知

識

漫談貨幣

宋 琪

明馬遜曰：「農工商交易之流通，而龜貝金錢刀布之幣興焉」我國古代貨幣，據文獻通考，錢幣考，虞夏商之幣金為三品，或黃或白或赤，或布，或錢，或刀，或龜貝。周制黃金方寸而重一斤，錢圓圍方，輕重以銖。其實我國貨幣進化之程序，亦適循商品貨幣，金屬貨幣，而紙幣之歷程發展。從前我國實物交換時期，為物價標準之物，有珠玉龜貝皮革牲畜布帛等。金屬貨幣有銅製之「貝」「錢」，而貝錢原為裝飾品，漸取得交換之價值，詩云「錫我百朋」即為鑄實所用之貝，其原質為蚌貝，後漸以獸骨或玉類仿製之，此後更用銅仿製之，錢刀原皆日用之器，刀即使用之刀，錢即銖也，古用器，後因需要者漸多，遂成為交換之媒介管子「五谷食米，民之可命也，黃金刀幣，民之通施也」可見刀錢為貨幣之證，總之我國幣制，自秦始鑄時黃金與銅錢已取得法定貨幣地位，不過金銀幣直至清朝末年，始終未脫秤量貨幣的性質。民國初年仍行銀幣，至民國二十四年始施行法幣政策，以紙幣形態出現，何以故？貨幣為吾人交換之媒介，任何人皆樂於授受，其意義如何，其職能怎樣，皆應為吾人所知曉之普通常識，今略述有關貨幣之各種知識於后：

一、貨幣的意義與職能

貨幣的定義，各家學者所釋不同，金福煦者認為貨幣乃一定量的

金屬，只承認實物貨幣為貨幣，謂貨幣須由有價值之財貨所製成者，即祇承認金屬貨幣為貨幣，銀行兌換券及政府紙幣皆非貨幣，此種定義陷於金屬範圍的錯誤，不免失之過狹，此外又有主張貨幣乃一切交換之媒介，凡充交換之媒介者，皆為貨幣，現今社會能為交換的媒介者有金屬貨幣，政府紙幣，銀行券，支票，期票，匯票等，照此定義則貨幣的範圍甚廣，貨幣論勢必涉及於票據論，如此不免過於錯雜，失之過廣，但貨幣之意義，究應如何，雖各國學者立論不同但吾人認為「凡可充一般交換之媒介，保證所有者獲得財貨勞務者，始得為貨幣。而貨幣即一般交換之媒介獲得財富勞務之證書」

貨幣的職能，亦如貨幣之定義，各家學者見解不一，迄無一定之解說，但可歸納成下列數端：

1. 交易的媒介 交易媒介為貨幣之基本職能，各學者見解已趨一致，因貨幣本為除去物物交換之不便而發生者，故自歷史上看，交換媒介的作用，乃貨幣原始的職能，人類的經濟組織中交換媒介可說是貨幣的最主要而基本的職能，現已無人否認。

2. 價值的尺度 貨幣乃在使一般財貨客觀化而以共通的分母來表示財貨的價值，是為貨幣基本職能之一。

3. 延期支付的標準 貨幣在測量一物價值之後，必須隔了相當時

間再去測量其他一物，這相稱的時間，無論久暫如何，就含有延期的意思在內，這就是說貨幣具有第一個職能之後，就具備了第二個職能，並且具備了第三個職能。

4. 價值的貯藏及移轉 現今貯藏及移轉價值大概以貨幣為之，但是貯藏及移轉價值不僅限於貨幣，經濟財亦可為價值的貯藏或移轉，但是以貨幣為價值之貯藏或移轉，似有許多方便：甲、貨幣價值的變動較普通經濟財價值的變動為少，乙、以普通經濟財貯藏或移轉價值時，常有腐爛之虞，然以貨幣為之則無此弊，丙、保管貨幣較保管普通經濟財為易，丁、以貨幣貯藏價值時，可以隨時交換任何財貨，較儲藏經濟財貨便利得多。

二、貨幣的鑄發權

商品貨幣時期，貨幣不過當時主要財貨之一，其所以能流通於社會，獲得貨幣地位者，全是流通上需要的結果故無所謂鑄發權。及貴金屬取得貨幣的地位，且為流通接受的方便，發生鑄造貨幣後，才有鑄造發行權的發生，起初是由社會上多數人任意鑄發，進而集中到最有信用的少數人，再進而集中到最高權威的國家發行。

所謂貨幣的鑄發權，不僅限於鑄造貨幣制度的規定與鑄造發行，及不換紙幣與兌換紙幣制度的制定亦在鑄發的範圍以內，現代各國對於貨幣的鑄造及發行概由國家獨佔，我國貨幣條例開始就嚴格的規定「貨幣的鑄發權屬於政府」然而國家為何要獨佔貨幣的鑄發權呢？其理由：

1. 在求貨幣的統一 鑄幣制度原是為了克服秤量制度的不便，而達到個數制度，則流通於社會的貨幣必須是單一的，或主幣與輔幣之間保有一種簡單比例的複數制度，否則社會的貨幣必混風不雜，成色重量形狀必不統一，不但授受之際真偽難辨，相互間價值的判斷及其流

通之圓滑亦不可期，故由國家發行，在成色重量形狀上，均可得統一，流通亦甚方便。

2. 鑄造技術精良 貨幣的鑄造須有各種的設備，而為避免偽造計，除須有完備的鑄造機械復須聚集最高技術之人才，此決非個人所能，勢必委之於國家。

3. 價值安定信用穩固 貨幣為財貨價值的共通表示，故非安定其本身價值不可，政府為維持國家治安增進國民福利，自當調節其供給，使不過剩以安定其價值，為達到此目的，只有將貨幣的鑄發集中於國家，而貨幣為國民經濟的基本，其制度務必維持其永久性，其信用務必維持其確實性，在國內須使國民確信，以期殖產興業，在國外須使他國信任，以期貿易發展，為達到此目的，只有由權威最高信用最固的國家獨佔其鑄造發行權。

4. 利益歸公 貨幣鑄發利益甚大，如鑄造本位貨幣收取規費，輔幣鑄造可以價值小之幣材鑄成價值大的貨幣，至紙幣之發行利益則更大，實以最少成本可以造成鉅額貨幣，此項利益決不能為私人享受，故應由國家獨佔發行。

三、本位幣與輔幣

本位幣者乃一國之標準貨幣，直接代表一國所定價值單位的貨幣，如美國的圓英國的鎊我國之元等是，本位幣在法律上多是規定與特定金屬的一定質量有等價關係的，其特性有二：

1. 本位幣為無限法償 所謂無限法償者，即法律上規定有無限的通用力，授受之際作為支付工具而無量的限制，債務人以之消償債務，可不問債權人的意思如何，有權尋求無限制的收受，債權人在法律上有無條件接受本位幣之義務，如我國銀本位幣鑄造條例第八條有「凡公務款項及一切交易用銀本位幣授受，其用數每次均無限制」之規

定即本位幣有無限制的強迫通用力。

2. 本位幣之幣材 金屬與本位幣之間有完全的融通性，即本位幣價值與其幣材價值完全相等，例如在金本位國，金隨時得成爲本位幣，通常的貨幣制度，對於此兩者的關係，是以自由鑄造的形勢行之，惟自第一次世界大戰，對於自由鑄造加以限制，而代以政府或中央銀行無限制購買生金義務的方法了。

輔幣乃因本位幣單位過大，對於日常小額交易常感不便，爲減少此種不便乃發行金額小的貨幣，爲此目的而發行的貨幣謂之輔幣，其特性。

1. 有限法償 輔幣也與本位貨幣同樣是法幣，所以有強制通用力，可爲清理債務之用，然而在支付之際，非如本位貨幣的無限制，對其支付金額是有限制的，因爲輔幣原爲小額交易而發行者，故其金額小，其幣材廉，故受領者極感不便與不利且因輔幣乃用於小額交易，對日常交易並不會發生任何障礙，故對其支付額加以限制。

2. 不能自由鑄造 因鑄幣之名目價值與實質價值之間，有很大之差異故現今各國輔幣均不許自由鑄造，若許自由鑄造時，私人以廉的幣材，能得高價的貨幣，則輔幣將橫溢於市場矣，且自由鑄造是在對外關係上，盡其便民者，而輔幣僅爲對內關係而流通者，自亦無自由鑄造的必要。

3. 輔幣的名目價值較實質價值大 輔幣以用於小額交易爲目的，故使用上之便利爲第一義，鑄以價廉的幣材所作，使其實質價值在名目價值之下者，其目的在期其形狀大小適當，且如名目與實質價值相差大時，遇金屬價值之變動時，必會發生輸出鑄解鑄渣等現象，故爲防止此種現象之發生，乃使名目價值較實質價值爲大耳。

四、紙幣

紙幣的起源

最初發明使用紙幣者，恐爲我國，據泉布誌所載唐高宗時曾發行所謂「大唐寶鈔」其形狀爲長方形，縱九吋橫五吋八分之七，並於其上印有「永徽」年號及「大唐寶鈔與錢通用，僞造者立斬治罪，首告者給銀三十兩頒發天下」等字句，唐武宗時，曾發行所謂「大唐通行寶鈔」計有九貫及一貫兩種，其形長方，其上印「大唐通行寶鈔與銀並用，飾被天下，使民使用，僞造者斬，告發價銀二百五十兩隱匿不報同罪」等字句。宋時四川富家會發行一種紙幣名爲「交子」後以信用失墜，天聖元年政府禁止其發行。自設「交子務」以司交子之發行，宋以後金有「大鈔」「小鈔」「貞祐寶鈔」等之流行。元朝有名爲「中統交鈔」「至元寶鈔」「至大銀鈔」「至正交鈔」等紙幣流行。惟我國使用紙幣雖甚早，但現代化的紙幣，實至光緒三十年戶部奏定之試辦銀行章程，第二十，二十一，二十二，三各條始有紙幣之規定。

歐美發行紙幣最早者，恐爲一六六一年在瑞典所發行的銀行紙幣。其次恐爲一六九〇年美國麻賽辟塞州所發行的紙幣。再次爲法國的紙幣。

紙幣在從前似乎是一種代管收據，和今日銀行信託部所出的貴重物品保管收據一樣，目的並不在乎流通，但後來爲便於財產權之移轉起見，漸漸變爲認票不認人，並且兌換亦不必原物了。所以紙幣有稱爲代表貨幣，又稱貨幣的代替物，原來是發行人，對於持票人，所發的一種信據，例如一元鈔票，發行銀行在票面上聲明「憑票兌付國幣一元」，所以又叫約付債券。今日各國所發鈔票，已經由各國政府禁止兌現，所以紙幣在今日各國已經是貨幣而非貨幣的代替物了。

五、兌換券與不兌換券

紙幣在發行當初，本是兌換的，而且有見票即兌的義務，如果發

行人願重並且能履行這種約束，則可稱為兌換券，否則是不兌換券。本是兌換券後來因為種種緣故停止兌現的，叫做停兌 (Suspend) (停止兌換)，因為環境改善，而又恢復兌現的，叫做開兌 (Resumption) (歐戰前紙幣不兌現是不名譽而為各國所忌的事，現在不兌現却已是一般的現象)。

六、政府發行與銀行發行

紙幣的發行有屬於政府機關的，叫做政府紙幣。有屬於銀行的，叫做銀行券。這種區別，似乎在第一次大戰前各國銀行多係私人資本設立，所以銀行券，係專指私人機關所發行的鈔票。最近這種分別已不存在了，各國政府之設立銀行，發行鈔票，表面上似乎是銀行券，但實際上却是政府紙幣了。

七、準備制度

紙幣發行的準備，是發行人按照法律規定的辦法，用價值相等的貨幣，或其他有價值的東西存放在發行機關內，以備持有人隨時兌取，這叫做準備制度。除貨幣外，發行機關也有用有價證券，國內外商業票據，或其他有價值的東西作為準備，這叫做保證準備，而用貨幣作準備之一部份者，叫現金準備，現金準備與保證準備之如何分配，各國法律規定不同，本刊二卷三期，經濟知識欄，關於各國發行制度，亦已說明，故此從略。

八、貨幣的內價與外價

一個國家的貨幣，必具有內外兩種價值，內外價值相互影響，如內價上漲，則外價亦必上漲，跌落則外價亦必隨之跌落，然則內價與外價究有何關係？內價先變而後影響及於外價，抑外價先變而後影響及於內價？雖因難果，吾人必須研究明白，然後可以講求救濟之法，如外價影響內價，則必匯價先變，而後內價隨之變異，欲圖補

救，必自充實外國基金始。倘內價先跌而後影響及於外價，欲圖補救，又必須從緊縮通貨着手。然而究係誰因誰果，各家學者說法不一，但約可綜括為下述三種：

1 貨幣內價影響外價，其理由：甲、補償說，試以中美匯兌為例。假定原來匯兌平價為法幣二十元對美元一元，今因中國通貨膨脹，物價騰貴，昔日二十元可購得之物，今日需費六十元，即法幣之內價跌落三倍。倘法幣外價不動，美國仍為二十元法幣等於美幣一元，則美國人欲購同樣之中國貨非費三倍之美幣不可，即中國貨之美幣價格大漲，美國人從前以美幣一元可購之中國貨，今日非費三元不可，非必不可省之物。決不願購買，即有購買者，數量亦必大減，欲增加購買力，惟有將中國法幣匯價降抵至每一美元合六十元法幣，始能與從前之購買力相平，此為內價影響外價理由之一，稱為補償說，蓋惟有提高美元之匯價，方可得相當之補償也。乙、價格制度說：此說謂只有內價影響外價，而外價不能影響內價，因一國之內，有整個之價格制度，各物價格互有關聯，牽一髮而動全身。故一物價格變動，他物價格不能不變，整個價格制度因之亦變，故一國貨幣價值之變動，必先表現於物價之變動，然後影響及於外價。倘內價不超變動，外價雖變動，亦無大妨礙，因物價制度有抵抗力，不致受外價之影響。

2 貨幣外價影響內價之其理由：此說謂外價先變，內價後變，如甲乙兩國發生戰爭，甲國政府必須增發紙幣以應急需。外匯為感應最靈之物，外匯商人終日探聽甲乙兩國貨幣盈虛消長之情形，故一國貨幣增加時，他人均未知覺，而匯兌商人早經感到，外匯必即時上漲，物價則逐步上升，故內價乃因外價之變動而變動，至外價影響內價之情形，其先後次序，大抵如次：甲、最先受影響者，為進口貨物之價格。乙、其次為外國原料機器等所製成之物品。丙、工業代用品。丁、農產品，如柴米油鹽肉類等漲價程度最慢。

貨幣內價與外價相互影響之理由：第三段為折衷說，有時內幣影響外價，有時外幣影響內價，即兩者交互影響，譬如以貴陽和上海兩地之物價而言，因兩地環境絕然不同，即物價之起因亦不同。上海為中國最大之海口，商品進出頻繁，其價格受外匯之影響自甚密切。貴陽深處內地，物價騰漲之原因，比較複雜。交通不便，商人囤積，皆為重要原因。故戰爭開始之初，上海物價之變動，可說由外匯影響內價。貴陽物價之變動，固不免起因於外價，然多由外價發生。故就當時物價高漲之原因而言，有起於外價者，亦有起於內價者。

九、法幣實行之前後

中國施行法幣政策係在民國二十四年十一月四日，何以擾攘三十四年之幣制，到此時始能取消，法幣政策始能順利推行，必有其故。當時實遭銀貴之影響，銀何以貴，因華國政府收買白銀。美國收買白銀，世界銀價遂逐漸上騰，中國銀價則大較低廉，是故中國白銀亦逐漸開始外流，正當進口商人以運銀出口，償付貨價，比較合算，因而輸出甚多。然大部份白銀之輸出，則多為投機的，日本人則更從中取巧，加價收買銀幣運往美國，以取漁利。故在銀本位下之經濟，將永無安定之日，無論銀之貴賤，我國經濟均受其害，企業家經營企業，將負極大風險，穩健者多視為畏途，裹足不前，經濟事業將永無發展之日，是故法幣政策便毅然地實行了，假使我國抗戰期中沒有施行法幣政策，鈔票必然擠兌，銀行窮於應付，信用失墜，勢所必然。抗戰能否勝利，實大成問題。再如購買外國軍火，必須用現金，實行法幣政策，中國白銀存儲英美，進出多少無人知覺，故無影響。倘仍行銀本位，必將現銀源源運出，人人可見。遼海海口被敵封鎖，運糧困難。煤運輸無困難，以所運數量之鉅，亦極易引起人心恐慌。故法幣政策對抗戰實有大功焉。

戰前我國財政收入，向以關稅鹽稅稅為主，自抗戰開始，這三類稅收幾乎完全破壞；以言關稅，戰爭期間沿海口岸被敵封鎖佔領，對外貿易急轉直下，關稅自無法取得。以鹽稅言，我國食鹽多產沿江

沿海一帶，戰事發生產鹽區域相繼淪陷，鹽稅收入因以減少。再言統稅，因戰事初期，軍事失利，工商業都市多被敵人佔領，統稅收入自亦減縮。增稅、舉債、募捐均不能解決戰時財政之困難，戰費籌措，則惟發行鈔票是賴，因而通貨膨脹之現象不可避免矣。

本來戰前我國財政收支，即已入不敷出。戰事肇始支出倍增，而這次為生存為和平的戰爭，又為吾人不可避免之浩劫，要求戰爭勝利，必須充實戰鬥力量，故必藉法幣之購買力，以獲取戰爭需要物資，補償戰爭損失。因此天文數字的惡性通貨膨脹，日更嚴重了。

嚴茲抗戰勝利，萬事復員，但通貨之整理，又為復員建設之先決條件，然則何以整理通貨，海內學者不乏珠玉之見，筆者不敏亦曾以第一次大戰後，各國整理幣制之辦法，再將我國之各種情況，加詳各國整理幣制上，比較得失，力主採用膨脹法 (Inflation)，發行新幣代替舊幣，對於英國整理貨幣之緊縮政策，及法意之釘住政策，均認不能適用於今日整理中國通貨之良法。蓋前者只能解決慢性的，些微的膨脹現象，對於劇烈的惡性通貨膨脹是無法解決的。後者則斤斤於外匯價格之釘住，置國內之物價於不顧了。此外筆者除主張發行新幣換回舊幣外，在方法上亦曾提供數點：認為在政府宣佈使用新幣之後，基於心理之作用，舊法幣必充斥市面，流通速度增快，刺激物價，投機行為與新舊幣比價黑市必將發生，故政府應採穩健政策發行新幣收回舊幣，應用緩慢辦法，雖三五年之期，仍可兌換，不過在發行新幣之後，或可取消舊幣之無限法償力，將舊幣常作輔幣流通，一方面避免了其來與法則 (Gold Standard) 的惡幣驅逐良幣現象，而且暫時節省了政府印製新輔幣的費用，又鞏固了人民對政府的情心不滿新幣的發行，必國家財政收支平衡後始可，否則赤字財政仍將藉發鈔彌補，而收支之是否平衡，又必以國內局勢為定，倘內戰不能停止，武裝對立仍然存在，國內無法團結，財政收支即難平衡，法幣仍難不貽整頓，復員工作，即不能完成。

一月經濟大事

王光漢

中央銀行經由錢莊貸券

扶助生產事業及出口商

中央銀行爲扶助生產事業及出口商，特舉辦中小工廠及出口商貸款其辦法：1由錢莊分組工商貸款銀團，銀團團員得以承做之質押放款或票據貼現方式貸放工商業，再向中央銀行轉抵押或貼現。每一團員以一億五千萬元爲限。3期限至多不得超過九十天。4利率照團員原放利率二分之一計算。5轉抵押及重貼現之折扣，以原放貸款七五折計算。6銀團向中行請辦之轉抵押或重貼現，其原放款對象，必須以生產事業及出口商爲限，並須銀團保證該項貸款，完全爲原借款人之正當需要，絕無移作他用。7銀團借款由全體團員連帶負責。

中國經濟前途

督導國營扶植民營

經濟部王部長雲五，招待記者時，發表談話，扼要說明中國經濟建設方針，要稱：中國應當工業化，應當趨向計劃的自由經濟自無問題，本部今後經濟行政工作，一面就督導國營事業之改良，一面扶植推進民營事業之發展，簡言之，即爲扶植督導監督事項，爲具體辦理上列三大工作起見，本部現擬在全國各重要工商地區，設立工商督導處，代表經濟部，協助民營工商事業，推進復員工作，並與辦工貸，以增進生產效能，純粹爲民營工商界服務，該機構與各省市建設廳，社會局，原有之工商行政業務，並無抵觸，現已規定上海，天津，漢口，廣州，重慶，瀋陽六處，先行設置，下月內即將普遍成立，處處成立之先，原有經濟部派駐各該地之特派員辦事處，應即結束。對於如何平衡國際收入一點，王氏稱，目前貿易上，入超現象，在國家工業復員初期，實屬無

可避免，但情形亦有兩線，不可一概言之，例如有些國家，人民能够節衣縮食，降低消費水準，以此換取工業原料，機器，增加生產，則入超乃屬正常之事，有些國家人民，不能節衣縮食，反而放浪奢侈，極度享受，則入超自然非常危險，我國居此兩種情形之下近朱者赤，近墨者黑，實值

第一要人民節約，第二要減低國貨成本。第三要提高國貨品質。要平衡貿易收支，決非單靠提高外匯，免除出口稅，所能收效，還要靠政府人民通力合作，奉行節約，增加生產，才是根本辦法。談及中紡公司業務情形，王氏稱：中紡公司每月收入，現均解繳國庫，數字相當鉅大，對平衡國庫收支，不無裨益，天津青島各廠，均已接收復工，外人批評「國營事業不如民營事業辦得好」，似不可一概而論，雖然如此，中紡仍將遵照政府諾言，於兩年最多三年內完全移歸民營，對於將來移交方式，不外三種：（一）各廠個別標售。（二）各廠個別組織公司，出賣股票。（三）整個公司出賣股票，究採何種方式，目前尚未決定。

目前財政收支狀況

政府目前財政收支，極爲樂觀，六月份總

收入約佔總支出百分之六十，七月份總收入佔百分之四十，八月份總收入佔百分之五二，因此數月來通貨並無發行，比較戰時政府收入，不過佔百分之十幾，實大有進步。按財政收支百分比激增的原因，除國營事業（如中紡公司）之贏餘，及贖偽物資出售所得外，又有各種救濟物資，及美軍在華物資之讓與，此種龐大輸入，對我國收支平衡，彌補赤字具有極大之重要性。

游資何處去？

這一月國內資金日趨逃避的現象，澈底暴露了中國當前經濟機構的缺點，其所引起之後果與物價之暴漲成爲同樣嚴重之問題，目前上海各銀行錢莊，幾已大部在港設立分支行處等機構，進出口洋行貿易公司全部或局部遷港者尤多，九龍最近新興之棉織工廠，大都係遷粵方面資本家所投資，一經富商巨賈亦紛紛挾巨額款項赴港，度其寓公生涯，故資金逃避香港，似已成爲國內資產階級最時髦之趨向，其嚴重性不容忽視，然起內則純係國內金融動盪不安，法幣價值隨時有貶低可能，且國內經濟危機日趨嚴重，工業趨於破產，商業亦委靡不振，一般擁有資金者投資無多，而香港則幣值穩定，當局對工商業誘導和補助，不遺餘力，生活費亦遠較上海低廉，屆時勝利後華商及西南方面，局勢較爲安定，交通亦甚暢通，以港

務設施等，香港設巡費用，既無上海之額，碼頭亦無盜竊勒索之黑暗情形，一般商業前途極有希望，英人且竭力改換，大有代替上海之勢，故游資乃趨之若鶩，游資逃避之路線，除在滬套取港匯外，大多由滬匯往廣州，然後在穗購買港幣，而私運貨物至港出口，及南洋僑匯集中香港，則爲港匯之兩大來源。

日本工商業復活

據路透社消息，逐漸復員之日本，正擬大規模復活其一度閉名于世之絲業，其目的有二：一以供出口以易取食糧，一則以補國內紡織品之短少，日本絲織業之五年計劃，擬在各產絲中心設委員會，在次要之地設小組委員會，以監督絲之生產，管制桑樹之分配，肥料之配給，現全國新植桑樹，逾五千萬株。日本人造絲之生產，亦有三年計劃之擬定，目前日本人造絲產量，僅及戰前百分之二十，蓋製造人造絲之工廠，開工者僅戰前百分之十三，其餘悉因煤斤或因機械之缺乏，而在停頓狀況中，三年計劃之目標，擬在一九四七年內產人造絲六〇,〇〇〇,〇〇〇磅至一九四八年更擬增至一〇〇,〇〇〇,〇〇〇磅。

又據聯合社報導：美政府援助日本恢復工業經濟，正在穩健進行。此事係由國務院陸軍部及其他政府機關合作，務使日本盡速恢復其

經濟地位，至少足以自給，並藉專家援助，以支付聯合國之佔領軍費，日本紡織業，棉紗業，人造絲業均獲得有力援助，美政府則收買日本所能生產之全部生絲，並將給予其人造絲業以更多之援助，使之復興，數月以來復不斷以棉紗輸入日本，並供給款項，俾購買日本所需之外國貨，惟日本重復加入棉織物出口市場，並未爲聯合國所一致贊同。遠東方面，印度需棉紗品，日紗廠亦願供給，惟中英兩國及其他生產者，均希望恢復其戰前營業，據美國當局見解，此事雖遭各方反對，仍將繼續予日本紡織業以極大之援助。

又美國日本佔領區內軍政府之報告書宣佈日本紡織界，日本銀行與大藏省三方面已成立協定，設立銀行團，資助棉紗業之活動。戰前日本在世界市場上銷售之棉布，每年達三百萬碼以上，預料本年底前，日本將恢復出口，其中大部份爲棉織品，生絲及美國棉花紡成之棉紗，美國政府機關物品信用貸款公司，本年度將供給日本棉花八九萬包，其中一八五，三八四包已運到，此種棉花將織成棉布，以供出口。日本紗業因戰事影響百分之八十被毀，棉布出產因之大減，但預料至一九四七年底，生產能力可以加倍。棉紗之出產因煤斤及化學品之缺乏而受限制，但紗業之出產已大見增加，本年度生絲出產大約爲一億五千萬碼，但

有三千個準備出口。日本生絲業出口的預料五年之後，可恢復其在世界市場上的領導地位。

英商務訪華團來華

中英新商約即將簽字

英國商務訪華團一行，由團長格勞斯特製車廠經理鮑依斯率領，由英出發經加城飛中國各大城市訪問，團員中有糧食專家伯利斯多，電器出口委會主席俾斯特，金屬製造聯合會主席加未開利，華它廠經理海華斯，哈羅克公司工程師莫俱，曼哲斯特的福司公司經理特德東及秘書，英貿易大臣私人秘書伯克來等。

又新任英駐華大使施諾文爵士，於滬有次招待新聞界，報告中英商約最近即可簽訂。

中加貿易臨時協定

外部於九月三十日公佈；中國與加拿大國於九月二十六日簽訂之中加通商暫行辦法換文，其內容約有下列數點：

1 中加兩國之種植物，出產物或製造品輸入時任何一國不得課以高於對任何其他外國之同樣種植物，或製造品，現在或將來所徵收之關稅或費用。

2 本協定對於加拿大現在或將來所備給予次不列顛，愛爾蘭及海外諸自治領君主兼印度皇帝陛下統治下，或在英皇陛下宗主權保護或委任統治下之其他領土之優惠應不適用。

對於中國為便利邊境貿易，現在或將來所給予毗鄰國家之優惠，應不適用。

3 雙方同意自換文之日起，在貿易協定向未訂立之前，將繼續有效一年至一九四七，九，二六日為止。並在是日以後繼續有效，直至任何一方政府在任定期間通知後三個月為止。

中外商約原則

外部王部長於十八日中宣部之記者招待會上，答覆記者詢問關於中國對外關係之原則，及與各國舉行商務談判時「最惠國」觀念是否普遍之意見，王氏謂：「中國政府之既定政策，為盡量運用外國資本及技術，以發展中國資源及提高中國民衆之生活水準，此即我國最近對於商業公司問題及有關事項立法之指導原則，中國政府對於將與吾國締結商約之國家均擬予以最惠國待遇，享受此項待遇之條件，厥為互惠，中國在其領土上任何部份，不擬對任何國家採取任何差別待遇。

又中美商約談判情形，聞主要難題均已解決，主要的問題亦在解決中，短期之內即可訂定云。

立法院通過

特種過份利得稅法

財政部所擬定之過份利得稅法草案，已經立法院第三〇六次例會修正通過，特送國府公

佈後，即開始施行，茲錄其中徵稅範圍及稅率最為重要者於後：

徵稅範圍包括以下五項。1 買賣業（農產品，工業製造之行商及住商營業）2 金融信託，銀行，銀公司，銀號，錢莊，信託公司，保險投資公司等。3 代理代辦行紀居間業，4 營造業（包括營造廠建築公司）5 製造業（包括製造及加工改造之工業與加工業）以上五項包括官辦及官商合辦之營業在內，惟屬教育文化公益慈善事業，其過份利得全部用於本事業者，得免徵過份利得稅，至稅率，則根據利得額超過資本額之比例，比例徵之。

預防穀賤傷農

穀賤傷農為當前最嚴重之問題，中國農民銀行頃已分飭各地分行及辦事處，辦理稻穀抵押貸款，凡糧食集中地帶及各省重要城鎮，均設置糧倉，糧庫則設置糧倉，農民若需開辦，欲出售之糧食，或擬出售之糧食均可向該行抵押貸款，月利百分之三，此項貸款對農民將有若大裨益，貸款數額，按各地農行之業務自行決定。

調劑農村金融

對農行舉辦農會儲押業務
貴陽中國農民銀行為推行簡易農會儲押，以調劑農村金融，穩定農產品價格，特舉辦

徵

文

揭

曉

我的生活回憶

周紹德

很久以前，就想將我底生活經歷，作一個最簡短的敘述，但限於環境和時間，不曾實現，結果，在今天看到了勵行月刊徵文，有了這適當的園地，我才有執筆的機會，我且歡欣地來加以描繪吧！

雖說僅僅是短短的二十年時間，可是把他的變遷，失敗，滿意和收獲說出來，確也是一言難盡。現在將我的苦痛經過抽出幾點來說說，藉與同遭遇者作一鏡鑑。

一、求學：幼時三年私塾，讀過四書全部。父親感到時代進步，將來出路不好，乃令轉入縣立小學，剛讀到畢業那一學期，因家兄與主持校務者不和，以致廢學。次年以同等學力報考初中，幸得錄取。二十四年赤匪擾襲貴州，寓至家鄉，歷月餘。讀此露瀟，地方破壞不堪，學校亦遭損失而中斷，我又轉入私塾。塾中課程新舊兼半，頗合應潮流。那時，我已開始閱讀上海申報，本省之革命日報（即今之貴州日報），並且勉強能看聊齋，二國，尤其最喜歡看武俠小說，這可說是我對文學極感興趣的萌芽時期了。

在私塾時，初中三年級的課程還沒有讀到，而時間已經是過去三年多了，學校復活，我又轉入初二下。在短短的一個學期內，除努力功課外，還參加了學生救國會的活動，出版壁報與校中各級競爭，幸得教師好評。在校外，也參加過臨時學生救國會，組織話劇團，歌詠隊，當時大家均富有苦幹的精神，的確瀟灑着。總裁指示我們的，「青年要到農村去」，我們不怕任何艱難，不辭浮泥，爬山涉水，到

那遙遠偏僻的鄉村，個個都是活躍，抖擻，緊張，激烈！

二十六年秋，約同學六人到省深造，僅我考取高中，心中暗地歡悅。記得在小學四年級時，聽教師敘說他從前投考學校的時候，考場中是如何的嚴肅，隆重，撞鐘擊鼓，呼曰：「有德無才者，中，有才無德者，不中」。回想起來，我在中小學時，不但參加各種勞動服務，如栽樹，築路，打掃教室花園，並且自問本心，從未損壞公物和攀折一株花草，對同學以真誠相待，故投考高中之順利，自不為無因。敵機侵襲貴陽，學校遷移修文；因環境不宜，又轉至烏當貴陽中學畢業，在高中時，對各科課程，見異思遷，又因意志不堅，而教師亦講解不善，以致如今一無所長。不過現在對於文學還頗感興趣，不時寫點小品文自慰而已。

二、職業：剛由高中出來，民國三十年的春天，十八歲時，母親就永遠地離開我們而逝世了。這也是我的一生遭遇中最悲其痛苦的一個難關，這也可以說是不得已投身社會的初次。那時我確不知道要怎樣做才好，升學呢，母親逝去，折斷了我升學經濟的來源，就業呢，不但相當職業不易找尋，而社會政治又確實太混亂了：從軍嗎，頭上還有年邁的白髮老父。如何！如何，我陷入了絕望的深淵。傍徨歧途，徘徊觀望，一個多月的癡想使我有了一個主張，記得中國的好多偉人的成功，他們必經過小學教師這個階段，所以，我決心從事教育去當小學教師，自力更生努力掙扎。可是，教書如何教法，當教師的人

，尤其是當小學教師的人，責任是如何的重大，我均不知道。我便借實花為名，每天跑到標準小學去，里面有幽美的環境，有一千多個天真爛漫的孩子，於是學習教師們的法。結果，得校長先生的好意，邀約我去上課，校長也是從前教過我們的老師，趁這機會我第一大嘗試了粉筆生涯。

一向我不好高帽子，對工作只是做，陰曆時，研究功課說說就懂，決不向欺欺人，到社會，也是如此。作事首先要從最低層作起，將來有經驗了，作其他的事才少吃苦，少吃虧。排課的職務先生與我是初中同學，他當然知道我的學識，排了高年級的算術，音樂，勞作，我心中感到恐懼，我深感學識不夠，怕誤了許多的孩子，因此我只好與中年級的小朋友們在一塊生活。我在那幾十個教師人羣中作一個一教師學生一學做人的道理，一面增加我的知識，一面轉授學生。這年的冬天，校長叫我辦理畢業儀式，我心里很焦急，從何處着手呢？我也不管，抱定了學習的態度，拿起本諸學生時代自治會組織話劇團的那種心情來嘗試，這樣才把這個難關度過，並且，還得當地社會人士的稱贊。三十一年，升為教導主任，身負一千五百多兒童的成敗職責，更感到負擔之加重了。我先擬定計劃，首先，樹立孩子們「讀書的時候讀書，玩的時候要玩」的風氣；一句話不離「做人的道理」，隨時指引他們；同時將我童年時失敗，得意的地方，講給他們作一個例子和警惕；講解你們童年的生活作他們的楷模；把「總裁的訓示」負責任，守紀律，明禮義，知廉恥一作他們做人做事的方針；訓練他們高尚堅定的志願和純一不移的精神；養成他們有刻苦與創造服務的習慣；時間一久，孩子們也就樂於以校為家了。除了這樣的訓練外，課外活動，有各種競賽，組織歌詠隊千人合唱，舉辦校運動會，舞蹈拍球，使他們的心靈活潑。一年的生活就此結束了，校中人事又隨之異動，為了處事，為人一向是純潔爽快，我當然也就離開了，孩子們比我純潔得更可愛，一千多個學生也要隨着我們走了，那時真可惜沒有一個適當的地方和他們再聚。新任校長不待開學歡迎，學生紛

紛隨我們到私立學校去。那年的春天可算去了。秋天，我又捨不得離開那一百多個孩子，被縣政府一發委任狀，終止了我的粉筆生涯，去辦理體育場的衛生創立事宜。我到了較大的社會了。先是籌備組織，修理設備，以在小學校的辦事經驗使用在上面，一個久候在慈母腹內的胎兒，終於出現在古老的山城了。那地正是時時時雨，對體育場的設備管理，確是一件不容易做到的事，體育場誕生了，球隊多了，球迷也多了，運動的風氣蒸蒸日上，不怕極寒冷的天氣，居然也有人到運動場。三十五年不幸運動場又給我攔，我呢？又失陷在混亂迷惘中。不過，就多年經驗，萬丈高樓從地起，這可作我謀業處事的指針；並且我一向最相信命運的成敗是有一定的因果，我是不會勉強的。

三、思想：十歲時很想作一個軍人，十三歲時想作一個蛋家，十六歲時想作一個文學家，演說家，十七歲時是學習數學最熱烈的時候，想作一個科學家，十九歲當小學教師時，與同事往來，彼此砥礪，意欲約集志同道合的朋友，創造新的環境為人民服務，做一番大事。但是兩個年頭的小學教師，兩年的體育場長在這裏，看見的是傾軋虛浮，黑暗，陰險，猙獰，冷淡，牠斷送了我不少青年的希望，宰割了不少青年的生命，沒有正義，沒有是非，全是你爭我奪，你搶我殺的一個地獄。

社會一天比一天惡劣，時局一天一天的轉變，人心一天比一天的敗壞，我的處境，也隨着母親逝去而變暗淡了，軍人，畫家，文學家……這種種的念頭，一概消逝，我好像是生活在另一個世界裏，知道了一個人非有學問有修養不能成功，社會非有教育有風紀不能有為，更了解了事業必須要經過艱難創造。

以上三點，大致說過了，由這二十年的學習磨折中，使我得出一個結論，就是人生要努力，動做，有信用。有此三點，沒有不能求的學問，沒有不能辦的事業，生活自無問題，個人和社會也無蒸蒸日上，得其福利。

本刊第一次徵文啓事

一、宗旨 本刊以增進同仁寫作興趣，報導同仁生活情況，密切同仁精神之聯繫起見，特命題徵文，敬希同仁踴躍賜稿。

二、文題

- (一) 我的生活回憶。
- (二) 我對目前職務的認識。
- (三) 我的生活理想。

一人可作一題，一人亦可兼作三題，或將三題合作一文，文題可以自定，但希望內容不出上述範圍。

三、字數

每篇最長以五千字爲限，被錄之稿分別在本刊三卷四五·六各期刊出。

四、期限

自十月十日起至十二月十日止。

五、評閱

每則應徵文章，每篇均分別送本刊編輯委員三人評閱，經初選錄取，再送發行人劉燾乙先生最後定列等次。

六、等級

每期暫定錄取五名，甲等一名，乙等二名，丙等二名。如佳稿甚多，亦可分別增加名額。

七、獎金

甲等一萬元，乙等八千元，丙等五千元。

八、交稿地址

應徵稿件，請標明「應徵」二字，掛號寄交「貴陽中山東路四十五號本社」。

中興企業股份有限公司

調劑民生 服務人羣

業務要目

進出口貿易
紡織運輸業

分公司辦事處

上海	重慶	香港	畢節	黔西
漢口	長沙	安江	大定	昆明

總公司地址：貴陽民生路十四號
電話：八一八二號
掛號：一三九一號

南明廠

◆ 榮譽出品 ◆

牌子老煙味好電

犀牛牌



香煙

三角牌

還都牌



香煙

話：一〇七三號

偉大貢獻

不日問世

價公道吸便曉
電報掛號：七一〇三號

廠址：南明區廣順路八號

徵稿啓事

- 一、本刊以探討真理研究學術，報道經濟金融為宗旨。
- 二、凡有關經濟及學術論著，均表歡迎。
- 三、來稿每篇以六千字為限，但特殊稿件不在此限。
- 四、來稿一經揭載，每千字即酬以三千元之薄酬，特稿另從優致酬。
- 五、來稿如未經發表，而又附足郵資者決予奉還。
- 六、來稿署名聽作者自便，惟稿末請署真實姓名及詳細地址。
- 七、來稿請寄貴陽中山東路四十五號本社。

廣告價目表

封面全頁	捌萬元
底封外面全頁	陸萬元
底封內面全頁	伍萬元
內頁全頁	肆萬元
內頁半頁	貳萬伍千元
內頁四分之一頁	壹萬伍千元

勵行月刊 第二卷第四期

中華民國二十五年十二月一日出版

發行所 貴陽中山東路四十五號

社址 貴陽中山東路四十五號

編輯者 劉裕遠

主編 譚輔之

編輯委員

王裕凱	丁道謙	丁達三	王禮六
李思齊	周貞一	周道立	方利生
徐禮和	唐慶逸	姜亮圖	金澤沛
孫伯陶	黃南樵	陳伯陽	姜亮圖
章惠民	章伯陵	黃更夫	曹愷之
曹錦森	程明助	楊壽	楊壽
楊偉文	熊志英	趙毅智	趙毅智
鄧錦毅	劉友陶	劉榮康	劉榮康
蔣徵琪	盧炳衡	羅復珍	羅復珍
羅惠白			

總經售處 貴陽中央日報承印組

印刷者 貴陽中央日報承印組

價目 零售每冊國幣五百元
 預定半年三千元 今年六千元

內政部登記證警字第九七一〇號

新 生 五 金 工 廠

廠主 伍效高



廠長 黃先立

內 部 設 備	主 要 出 品	附 設	兼 營
鑄 鍛 鉗 車 翻 型 工 工 工 砂 抽 剪 滾 焊 淬 光 工 工 工 火	工 農 煤 五 金 汽 作 業 氣 金 屬 車 母 機 爐 工 器 配 機 械 件 具 皿 件	國 訂 度 量 衡 器 製 造 自 來 水 管 等 製 造 專 修 各 種 機 器 工 具 配 製 鐵 路 所 需 另 件 出 租 各 種 工 作 母 機 承 修 各 牌 汽 車	五 各 電 一 金 種 料 切 材 什 經 油 料 品 鎗 類

工業所需 應有盡有 如蒙賜顧 無任歡迎

廠址：貴陽市貴惠路六十二號 電話：六一四號

新 生 陶 瓷 廠

最新貢獻



大批供應

標 準 電 料	耐 火 材 料	細 瓷 痰 盃	餐 具 茶 具	立 體 瓷 像
------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

本廠設立已歷八年出品銷行全省茲為精益求精起見特聘陶
瓷專家悉心研究所出各品優於湘產比諸競瓷價尤低廉賜顧諸
君敬請比較

廠址：貴筑縣青岩黔陶鎮老榜河
貴陽經理處：中華南路一六五號電話七〇八號