

体团民人给献

著 星 星



獻給人民團體

獻給人民團體

星 星 著

總經售：讀者書店
經售：各大書店
版 期：一九四九年一月版

目次

談團結.....	(3)
談預見.....	(9)
從群眾中來到群眾中去.....	(15)
談傾向鬥爭.....	(21)
兩個運動中間該做什麼.....	(27)
部份觀點與全局觀點的統一.....	(33)
談精通業務.....	(39)
弄清是非辨別敵友.....	(43)
論立功與貪功.....	(47)
談生活.....	(51)

獻給人民團體

寫在前面

參加了人民解放鬪爭二十餘年，成功的經驗少，失敗的經驗多，這本書與其說是向戰友們提供一點經驗，不如說是自己的一部份思想反省，較爲恰當

過去，路雖然沒有走錯，可是走灣了許多，假如由於這本書的提示，能使年青一輩的朋友們避免重複過去我們所走的一段灣路，則它的出版也許不會浪費一些紙張，

一九四七年七月一日

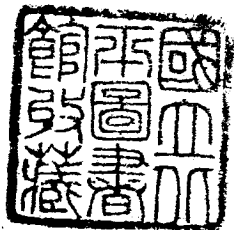
談團結

(一) 不可能和和氣氣

一般人一談到團結問題，似乎就想到和和氣氣。本來和和氣氣當然是一件好事。可是這件事，僅是只能口說筆寫而已。做起來却是不可能的。

有一種和和氣氣是建築在『互不侵犯』的原則上面的。雖然相互間有意見。甚至是原則問題的差別。但因為怕爭論。怕引起對方誤會，因此採取了『自家打掃門前雪，莫管他人瓦上霜』的『聰明』辦法，你說你的，我說我的，各行其『是』，貌合神離。你說沒有問題嗎？問題很多。你說有問題嗎？他說沒有什麼，算不了一回事，這種朋友發展下去，只有『今天天氣哈哈』表面是和和氣氣，骨子裏却抱着一肚氣，總有一天發洩出來。

有一種和和氣氣，是建築在『心照不宣』的原則上面的，明知你有若干不對的事情。但一想到自



己也有若干不對，因此只好採取『互相諒解』，免得踩了他一腳，給你回了一個巴掌。有損『威嚴』，也免得狗屎越搗越臭，這種人發展下去，很有『狼狽為奸』的危險。

又有一種和和氣氣，是建築在『息事寧人』的原則上面的。他們的哲學是『多一事不如少一事』，以免自討麻煩，惹起口舌干戈，有傷情感。一個知心的朋友是難得的。這種朋友發展下去，只有是非不明，互相腐蝕，因為真理是從爭論中得來的。辯證法，就是從不斷的鬭爭中，辯論中發展起來的東西。它天天有新的事物發展的菁華來滋長它潤飾它。

還有一種和和氣氣，是建築在『家醜不可外揚』的原則上面的。家，就算作一個小集團吧，為了一個小集團的利益，不把家醜外揚，本來未可厚非。但因而埋滅相互間不同的意見的爭論，錯誤的揭發與糾正，那豈不是因噎廢食，自己阻得了自己的進步嗎？

總之，不管還有若干種的和和氣氣。但其主要的本質，只是個人主義，個人名譽，個人地位在作怪而已。

因為人，特別是作為現在的一個中國人，在半殖民地的政治，經濟，文化條件下的中國人，有的受了資本主義的教育，有的仍然牢固地保存着封建頭腦，有的來自農村，有的來自工廠，有的則剛出學校。有的老於世故；有的過着公子少爺的生活，有的担着父母妻子的負累。出身不同，所受教育不

同。職業不同，生活不同，各地習慣不同，在一個偉大時代的驅策之下集中一起工作，固然目標相同的，但方式，方法，步驟便有各種不同的習慣與經驗的歧異，而產生不同的見解，這是社會現實的反映，這是無足為奇的，假如你不願意認識這些事實，硬要在和氣的原則下把它抹煞，豈不是諱疾忌醫，永久保留遺種病態而不解決嗎？

(二) 也不是噪噪鬧鬧

另一派，我們暫且叫他做括號內的革命派吧，他們一想到團結，就想到鬥爭。他們熟悉革命的詞句，只有鬧爭，才能團結。因此，他們終日忙於找鬥爭材料，找岔子，旁敲側擊，推論發展，在「自己搞得不好還要做什麼事」的藉口之下，把一切應該做馬上要做的事都丟了而集中於對自己內部的鬧爭。

他們的鬧爭方式，是睜着眼睛，咬齧牙齒，指著鼻子，噴着口水，表現出非常嚴肅堅定，這是違反原則方針，那是違反思想路線，不是機會主義，便是盲動主義，一套響亮的革命名詞，輕輕地落在人們頭上，迫其承認錯誤，迫其無條件服從，等到對手莫明其妙地承認錯誤以後，才呼出一口氣，自認鬧爭勝利，問題解決，團結一致，萬事大吉。

更壞一點的人，心術不端，利用內部不同意見的爭論，趁火打劫，排除異己，擴張私力，輕易以

『組織制裁』手段對待『錯誤』同志，改選領導，開除會籍，自己爬上『寶座』，引用私人，而錯誤者不知其錯何在？根據何來？糾正何法？好者則吞聲忍氣，一籌莫展，壞者則互相攻擊，各樹一幟，造成分裂對立之現象，把可為事業，付流水。

這些，也不是解決問題的方法，也是個人主義在作怪，打擊別人，抬高自己，成事不足，敗事有餘。結果祇是引起敵人在旁邊撫掌稱快。

(三) 互相尊重你我他

前面已經說過，人是從各方面不同的角落來的，一下子要完全搞到一致是很困難的。但是每個人的參加團體生活，他一定有一個崇高的信仰，卓越的思想，甚至有許多人，他已經做過了許多艱苦工作，儘管他的工作不一定做得很好，但即使是失敗也有失敗的經驗，沒有功勞也有苦勞。這一點我們必須互相了解，互相尊重，看一個人要先看他的長處，尊重他的歷史，尊重他的長處，向他學習，而自已對自己如估計，則不應徒羅老資格，藉着太陽的轉動貪天功為己功，這樣才能克服『老子天下第一』的巨人於千里之外的態度。

對錯誤的人，必須首先估計其錯誤是否成立，不能以為不合於你的味道便是錯誤，應該認識所對錯誤的東西，其實際內容是違反大眾利益、長期利益，不是因為有違『某人歡旨』。在禮以後，再謂

其錯誤大小加以估計。進一步研究其所犯錯誤的原因，根子，是幼稚無知昧於客觀的調查研究，還是一時衝動掌握方針不穩，是粗心大意的過失，還是思想方法不對頭，從這裏，再研究其出身，工作，習慣，個性，求得適當而有效的辦法幫助他解決。最好的方法是採取諄諄說理，反覆解釋，個別深談，甚至於採取自我反省的方法，舉例引證來促他自我反省。只有在萬分不得已時——錯誤很大又帶普遍性同時他本人又堅持錯誤不改，才採取會議方式展開討論，引起大家發言，來幫助他糾正，但即使採取這種方式也好，也不過是爲幫助犯錯誤的人，糾正其不正確思想意識，是對事不對人，只對症下藥，治病救人，而不是打擊他排擠他。

我們必需知道，犯錯誤是由於對客觀事物的反映產生了錯覺，沒有把社會複雜矛盾的各種現象弄清其內在的相互關係——本質，而受到現象的迷惑，因而不能把問題認識得更清楚，解決得更恰當，即是說，思想方法上犯上主觀主義的毛病，而種種毛病的產生，也就是個人主義在作怪。故要糾正錯誤如肅清錯誤。不只要掃去其現象，而且要掃去其靈魂（肅清主觀主義，改造思想方法），所以並不一朝一夕，一人一事的問題，不是採取急躁或能排斥所能收效的。因爲只有一時的認錯而思想沒有解決的，是調換更動而別人仍沒有弄通，則以後再犯錯誤或別人重複其錯誤，仍是可能的。

同時，我們既然知道，我們的人是來自各方不同的角落的，因此我們不可能而且也不必要把團體

內的人弄成一樣式樣，一樣生活，一樣習慣，一樣派頭。因此我們只要目標一致，主張一致，思想一致，工作一致，大的問題一致便好了，小的問題，則可以用裁長補短，互相學習，互助互讓，緩緩來解決。

「四」團結——弄清——團結

問題很清楚，要團結必須弄清，弄清是非，弄清原因，互相了解，互相尊重，互相幫助，團結是目的，弄清是手段，從團結的目的出發，採取弄清是手段，來達到團結的目的。因此，公式是：團結

——弄清——團結。（三十五年八月）

談預見

預見，科學的預見，說句通俗的話，就是『先知之明』。作爲領導者必須有預見，有先知之明，要懂得社會發展的規律，革命發展的規律，以至於懂得某一地區的特殊革命的發展規律，然後才能確定工作的方針，路線，用以引導某一個階段，某一個時期的鬥爭；然後才能夠產生正確的策略，靈活而多樣運用各種方式，遵循着這一個方針路線而達目標；然後也才能有計劃的配備幹部，配備人材使各能信任愉快的大胆的發揮其個人特長。去完成他們各自的任務。

遠者不說，最近幾年來我們在許多地方的領導上，就常因欠缺這種科學的預見，使工作沒有搞得更好，更適合於客觀環境而取得更大的發展。

譬如以日本帝國主義在戰時的攻勢來說，在許多地方，我們只常常看到他的攻勢與國民黨之必然潰敗撤退，我們就沒有看到日寇的弱點，他的捉襟見肘的狼狽狀況，既進攻而又必須退却。同時，我們也只常常看到國民黨軍隊的潰敗撤退，而又沒有看到他的痛定思痛，撤退無法再撤的地區，又必須回轉頭來招架一番。因此，我們便不能預見在這種局面底下，是個拉鋸式的複雜的狀況，而我們的長

期工作，便必須服從於這種拉鋸複雜狀況，才能發展也才能生存。又因此，我們便不能利用那一個好的短的時機，加速的放手大搞，以準備環的長的時候到來時，能夠獨立自主的站得住，並在必要時配合公開合法的方式，以取得不受打擊而又能以別一種形式發展力量。相反的，我們又不能在環的長的時期中好好的適當培養我們的力量——有決定意義的地區與部門，打下基礎以準備與迎接在好的短的時機到來時能夠放手的大搞。謂個毛病——就是只看到眼前而沒有看到將來，只看到一面沒有看到兩面，在許多地方差不多成爲一個普遍的現象。

那麼，怎樣才能產生正確的科學預見呢？

站在最大多數人的利益立場上，學習用辯證唯物論的觀點方法來進行詳細的調查研究，來尋求社會發展規律；革命中發展規律，這是科學家預見的最主要條件。雖然社會的發展規律，革命的規律是很複雜多樣，迂迴曲折，但只要我們能夠從正在產生與發展的東西上面去認識，從大的關係于千萬萬人的利益的東西去認識，即使我們的認識還有不完滿的地方，甚至還有許多缺點或若干錯誤，但基本上既經弄對，那些缺點或錯誤，都可在實踐時逐漸修正的。

拿目前的政治形勢來說，誰都知道它的特點是在打內戰，是強大的美帝國主義幫助着中國的獨裁者向中國人民作毀滅性的進攻，領導者假如只是看到這種美蔣壓氣迫人的現象，而沒有看到在全世界

，在全中國，有着千千萬萬的愛好和平反對戰爭的人民，有着千千萬萬愛好民主憎恨法西斯的人民，有着不可戰勝的人民解放區及人民軍隊的力量，有着堅持和平民主方針而不怕反動派挑釁的中國共產黨的正確政策，有着反動派自己內部的分歧與困難，有着帝國主義互相間的矛盾，及帝國主義與本身人民大眾的矛盾，沒有看見這些，當然要犯了大的錯誤。錯誤在看不見和平民主的前途，看不見和平民主是大勢所趨，因此對於和平民主的工作方針工作路線便可能產生悲觀失望，策略運用也可能只強調戰爭而不能把戰爭放在服從於和平民主的原則，（談判是爲着爭取和平民主，打仗也是爲着爭取和平民主，談與打都是策略，和平民主是目標），因此在工作佈置上，幹部部署上，便不可能設想到既爲着制止內戰，消滅內戰，也爲着準備和平爭取民主。

因爲和平民主力量，是新生的方興未艾的力量，是千千萬萬人所祈求和擁護的東西，它的前途是光明和勝利，而嗜好戰爭的反動份子獨裁份子，目前看起來雖然還是龐然大物。但那是違犯世界潮流，違反人民利益的腐朽沒落的東西，是人民的公敵，他們前進的路上擺着「死亡」兩個大字，認清了這，才夠叫得有預見。

對於外國革命經驗和理論，都是寶貴的實踐的總結。它在某一時間，主觀，地點，都是可靠的或相當可靠的知識，有其客觀真理的意義。但我們對於這些經驗的吸收，祇能根據其論點，配合着我們

當前的實際情況來研究，作爲我們參考資料，才能不犯錯誤，否則死記教條，死抱經驗。這種教條主義是無方法產生任何正確的預見的。

譬如西歐的革命史——資產階級反封建的革命史，俄國革命史——無產階級反對資本主義的革命史，都有其寶貴經驗。特別是俄國的革命的經驗，在目前的無產階級與弱小民族的解放運動上更有其偉大的意義。但他們的革命經驗，都有其時間，地點，條件的特點，有其經濟，政治，文化的特點，和我們地六物博人多而又是半封建半殖民地的中國，顯然有許多不同的地方，而且從時間上來說，我們處於二十世紀五十年代，和他們革命時世界的面貌也已大大不同，假如我們不研究這些特點來決定我們的方針政策，而徒然抄襲他們的經驗作爲教條，付之實施，那就一定要碰釘子。

譬如大革命時期的國共合作，有大革命時期的條件，而抗戰時期的國共合作，有抗戰時期的條件，前者是以反封建軍閥來達到反帝解脫中國及其人民，後者是以反日本強盜來達到獨立，繁榮，平等，自由的新民主主義的新中國；前者國共力量俱小，後者國共已打了誰沒有消滅誰的十年內戰；前者雙方都無經驗，後者雙方都有了合作又有了分裂的經驗；我們如不能根據這種不同的條件來決定新的方針，新的政策，而徒然抱舊第一次合作的經驗來措置第二次的合作，顯然是不夠而且要犯錯誤的。

因此，我們對於革命指導，雖然也重視各方面各時期各地區的經驗教訓，學習這些經驗教訓，但

我們是要把這些經驗教訓來配合當前的特點。作深入的分析，比較，研究，來重新定出當前奮鬥的目標，而不是照版翻印，照書行事。

最後，我們要有預見，必須有虛心學習的作風，必須要打開腦筋，必須要學習善於分析事物，必須要除去驕傲自滿，多想苦想，多向大眾學習，傾聽大眾意見，因為世界的事物是錯綜複雜而且時刻變動的，我們的知識是有限的，唯有不驕傲自滿，才能虛心學習；唯有多想苦想反覆思致，才能打開腦筋，學習善於分析事物；唯有向大眾學習的謙虛態度，才能達到集思廣益，避免片面的錯誤；有了這些，才能保障有了正確的預見。

同時，我們必須知道，預見不過是對客觀事物發展規律之正確認識而已，要把預見變成現實，還必須有刻苦工作，克服困難的革命實踐。否則預見只是空談，再也不能實現，（同時，沒有艱苦的實踐工作，則科學的預見根本無從產生出來）。只有在認識事物發展的規律以後，努力工作，從工作中隨時修正自己的錯誤，向我們預見所定的方針前進才能達到目的。

沒有預見便沒有領導，沒有領導的自發運動便一定沒有勝利。目前，美帝國主義分子所支持的中國獨裁暴君，他們發動的反共反民主反人民的內戰烽火正透漫全國，但我們必須看得到中國必須實行和平民主，和平民主必定要到來！讓我們不怕困難，不怕艱苦向和平民主大道邁進吧！卅五年九月

從羣衆中來到羣衆中去

我們的事業是人民的事業，是爲着人民求生存，爲着人民求解放，故人民的利益，就是我們的利益，人民的意志，就是我們的意志，獲得了人民，我們便獲得了勝利，離開了人民，我們便一無所有，這是每一個人民團體的基本問題，也就是與反動派的官僚團體基本區別的地方。

人民，他的力量是偉大的，無窮盡的。現代的中國人民，他便是經過了無數次的鬥爭鍛鍊。他在中國近代史上已經表演了轟轟烈烈的辛亥革命，北伐戰爭，土地革命，抗日戰爭，而目前又在爲反對內戰，爭取和平，反對獨裁，爭取民主而奮鬥，他有和平合法鬥爭的經驗，也有武裝非法的鬥爭經驗，他懂得如何進攻，他懂得如何退却，他是主人，是老師，他不是阿斗，也不需要受「訓」，而應該訓人，這點我們必須弄清楚。

人民團體是要和人民辦事，辦好事，辦人人喜歡的事，人民要吃甜的，你就要做甜羹給他吃，人民要吃鹹的，你就應該做鹹菜給他吃，合了人民的口味，人人都叫好，你便是好廚子，好勤務員，好本領。也便是人民的英雄，這就是說，人民團體要使工作做得好，首先應該懂得如何從羣衆中來到羣

衆中去這個領導方法。而人民團體的工作者，如想要成爲人民英雄，也必須懂得如何從群衆中來到群衆中去這個領導方法。

從群衆中來到群衆中去的領導，它有別於官僚團體，官僚社會之處，就是它的工作人員，本來就是群衆，就是群衆民主選出來的人物，不是官僚派來的，也不是黨部派來的。任職時，他是群衆的代表。去職時，他是群衆的一員。不是高踞於群衆之上，而是深入於群衆之中，他爲群衆謀利益，勝利了，這是他的天職，也是他自己的勝利，不應居功，不應望報（如香港一些工會的徵收勝利費、鑄款鑄金牌等），失敗了，他應該受檢討，受批評，這就是對群衆負責的態度。

因此，每一個群衆團體的工作人員，應該肯定自己就是群衆的學生。時時刻刻向群衆學習，了解群衆的痛苦，了解群衆的要求，了解群衆的情緒，作多方面深入的調查研究，耐心詢問，把群衆的痛苦，要求，情緒綜合起來，提出適合於最廣大大多數的群衆的要求口號，定出適合於最廣大最普遍的群衆的情緒的鬥爭，同時又儘可能的照顧着那較少數的群衆的要求與情緒，這樣才能團結一致取得鬥爭的勝利。

因此每個群衆團體的工作人員，不僅是群衆的學生，而且也是群衆的先生。有了作學生的決心，才能向群衆學習，傾聽群衆意見。但聽了群衆意見之後，你如果不把這些意見彙集起來，整理起來，

再拿到群衆中去討論，修正，行動，豈不仍然是散漫無頭緒的空話？結果變成莫衷一是，說而不作，「秀才造反三年不成。」

譬如你是一個廚子，你從街上買了米菜魚肉，油鹽醃料，你不能把它做成好吃的飯菜，雖則有許多材料，仍然吃不得，那有什麼用呢？巧婦固然不能作無米之炊，但有了米菜而煮成半生半熟的飯，做成索然乏味的菜，還算是巧婦嗎？好的領導者不能沒有材料，有了材料而不能掌握材料，整理材料，定出工作方針去群衆中實現，也算不得是好的領導者，這個道理原來是一樣的。

由於世界事物的複雜，反動派的刁頑狡猾，因此革命的發展常常是複雜多樣，迂迴曲折的。因此在掌握從群衆中來到群衆中去這一領導方法時，務須抓緊「集中起來堅持下去」這一個中心環節。從群衆中把意見集中起來，對於複雜多樣的問題，即使不能獲得澈底完滿的解決，也能獲得近於圓滿的解決。俗語所謂「三個臭皮匠等於一個諸葛亮」，理由便在於此。堅持下去，則可不爲迂迴曲折所阻，相反的能想出許多實際而具體的辦法，——不能走直路便繞道前進的辦法，去克服當前的各種困難，達到我們的目的。

能不能堅持在於我們能不能集中。集中的東西是千百萬人的東西，是真理或近於真理的東西。既是真理的東西因而也就是千百萬群衆所擁護所支持的東西。那麼，我們便有力量，便能依靠群衆的力

量以克服一切的困難，堅持下去，而且一定能得到勝利。

由於半殖民地半封建的經濟，政治，文化所造成的思想不一致，利益不一致，要求不一致，覺醒程度不一致，因而產生了革命情緒不一致，使我們在領導羣衆時不能不有教育工作與等待工作。教育工作與等待工作，中心在於使羣衆能把個人的局部的利益，聯系於多數的整體的利益。日常的生活改善的利益，聯系於最後的民族與大衆解放的利益。這是一個很艱苦過程的工作。在這個艱苦過程中，不只要有耐心的說服，而且一定要有實際的體驗，才能夠逐漸提高，取得一致。

說服工作不只要說服部份的落後的羣衆，而且要說服部份的先進的羣衆，阻止了脫離羣衆的先鋒部隊，提高了掉隊落伍的後繼部隊，才能步伐一致的前進。而等待工作，實際的體驗，最好的說明莫過於一九零五年聯共在參加彼得堡工人向冬宮沙皇請願的態度了。當時布爾塞維克雖向工人說明自由是不能用向沙皇請願所獲得的，只有武器在手才能爭取自由，但因很大部份工人還相信沙皇幫助他們，故布爾塞維克仍和工人在一起去請願，在遭受了沙皇的屠殺逮捕以後，實際的經驗教育了工人，使工人自動喊出『沙皇痛打了我們，看吧，我們來痛打他！』這樣才算是不脫離羣衆。與羣衆同進退，讓羣衆在實際體驗中感到我們領導的正確，在我們的口號下奮鬥，這是一柄很好的等待羣衆的例子。

歸結起來，作爲一個人民團體的工作者領導者，首先要發覺并認清自己是『人民之人』，即不是

人上之人，也不是人民的恩人，而是與人民血肉相關不可分割的一個人。這樣才能使自己站穩而經綽
站穩着人民立場。其次要有對人民負責，對人民經常勝利之責並且負最後勝利之責的責任心。有了
堅定的人民立場，有了盡忠於人民事業的責任心。然後才能誠心誠意地千方百計想出好辦法替人民辦
事，即才能虛心傾聽人民的意見，了解人民的要求，根據各式各樣各方面的這些意見和要求，集中起
來，定出辦法，拿到人民中去實施，在實踐的不斷攻堅與修正中堅持下去，一直到工作勝利的完成，
這就是「從群眾中來到群眾中去」。（三十五年十月）

談傾向鬥爭

「傾向」，就是左傾和右傾。傾向鬥爭，照革命術語說起來。就是「兩條戰線鬥爭」。

習慣於出賣，獨裁的官僚統治，對於中國人民有的只是屠戮，剝削，饑餓和死亡，絲毫沒有一點民主自由——甚至連一點兒改良的氣味，也求之而不可得。故人民從死中求生的鬥爭，便難免沉不住氣，加以小資產階級的衝動性，破壞性，因而常常有左的燥急的方式方法出現。

另一方面，又因為獨裁統治的倚靠於帝國主義與封建勢力，從無恥的出賣與變換的特務政治中保存其強大的力量，及革命發展不平衡，革命運動不能普遍於每一地區每一部門，而產生了革命的長期性，殘酷性，曲折性，再加以小資產階級的軟弱性，動搖性，而常常又有右的落後畏縮的現象出現。總之，左傾和右傾，都是有其社會的現實根源，都是錯誤的東西，妨害革命運動正確向前發展的東西，並不能認為左總比右好。

有人說，不要左傾不要右傾，那只有實行中國的老哲學——「中庸」便對了，這是極其錯誤的想法。據我們所了解，所謂「中庸」是包括了改良溫和，不偏不倚，不為己甚，適可而止……種種意

思，而社會改革，則在一個革命運動而非僅僅改良，它一定要從不斷鬥爭不斷發展中以達到最後目的——社會性質的變化；是不能停留，並無所謂「適可而止」的。

有人說：照你這樣說來，那革命就是一直發展的，毫無反顧的，不能採取溫和與改良的方式方法嗎？我的答覆：革命的發展是曲折的，有時進攻，有時退守；革命的方式是多樣的，有時採用暴力，有時採用溫和改良。但僅僅是革命的方式方法問題，是策略問題，不是革命的目的，退守，反顧，是爲更好的前進；溫和，改良亦是爲着積蓄力量更好的前進。因爲革命，如果單憑我們的理想而不根據客觀事物的發展規律，照顧廣大的落後份子，一味盲幹，是一定走不通的。故我們有了崇高的理想還不夠，還必須根據客觀條件定出各種實施的方式與方法，加倍努力去做，才能達到我們理想的目的。

因此，反傾向鬥爭，兩條戰線鬥爭，就是爲着克服我們在採取各種革命方式方法以達到最後目的的過程中的離開原則離開方向的一種思想鬥爭。這個鬥爭，總括起來我們必須解決以下的幾個問題。

第一個問題，是尺度問題。就是說用什麼尺度來衡量我們的革命方式方法是左傾還是右傾？

要達到革命的戰略目的，必須有一個方針，遵循着這個方針所行進的路線就叫做策略路線，沒有這條路線，就不可能達到那個目的。我們在每一個場合，每一個時間，每一個運動，每一個鬥爭，都不能脫離這條方針路線，而這一方針路線就是測量我們每一件工作是否正確或錯誤的尺度。

譬如現在中國人民要求緩和乎談判中實現民族獨立，民權自由，民生幸福的民主統一的新民主主義的新中國；這就是現階段革命的戰略目的。但是統治者則要以戰爭出賣來維持其獨裁，而人民的力量又尚未發展至立即足以制止內戰結束獨裁。這就使中國人民在求得實現其戰略目的的過程中所採取的策略方針，不得不從長期殘酷打算，迂迴曲折打算，而定出積蓄力量，等待時機的方針。因此，我們的工作，如果不敢發動群眾，組織群眾，便無從積蓄力量，便是右傾；反之，如果我們發動群眾，組織群眾，一開始便不顧一切，衝鋒陷陣，儘管我們一時做得非常之好，但因力量未足，時機未到，而遭受獨裁者的屠殺，特務的破壞，這便無法等待時機，便是左傾。這個右傾與左傾的錯誤。就是背策略方針，就是不符合於策略方針的尺度。

我們既然弄清楚了測量正確與錯誤的尺度，第二個問題，我們便來弄清楚左傾右傾的界線究竟在那裏呢？

上文已經說過，不敢動員群眾是右傾，動員群眾而不善於節制是左傾；那末可否產生一條左右傾的界線嗎？這條分界線應從何產生如何產生的呢？分界線是有的，它是從策略方針和客觀環境產生的。

譬如減租運動，目前統治者已宣佈「二五」減租的法令，但在地方的下層統治勢力之下，你如果

很天真的就去發動農民這樣做。他們便做好了一頂紅帽子給你戴，租減不成，生命還有危險。然而在農民方面，則在獨裁統治所造成的天災人禍底下，非從各方面想辦法改善其生活，就不可能有團結組織之可能。因此，在這個運動中，我們如果因為怕戴紅帽子而不敢行近前去，就是右傾的機會主義。反之，如果我們只憑統治者的這一條不兌現的條文，而不顧下層的一切特殊條件，空喊減租，發動減租鬥爭，結果在許多地方，我們一定要遭受頑固派和特務的注視，打擊，逮捕，破壞，弄得群眾受摧殘不敢抬頭，這就是左傾的冒險主義。因此，在這個運動中我們的分界線，便是應該善於根據「二五」減租的法令，善於了解下層敵友的情況，如頑固派特務的力量，政策，開明士紳的態度主張，農民的迫切要求及其鬥爭情緒，然後根據這些條件作具體的分斷與決定，或則可以直接提出「二五」減租，或則提出低於「二五」減租的額數，或則是由反對吊佃，反對鐵租，反對先納租額，反對租額外的額外剝削——如田信鶉，田信米等。從這種種的方法來減輕農民負擔，改善農民生活，組織起農民，再進一步達到「二五」減租的目的。一句話：分界線就起一點一滴的勝利而不受推殘破壞削弱農民力量為原則。

可是我們又必須清楚：分界線不能和劃豆腐一樣憑主觀對得很整齊一致。因此第三個問題我們便應懂得動員群眾領導群眾鬥爭的方法。這個方法的最中心問題就是煽打必須適正的放手問題及適時

而止的節制問題。

毛澤東曾經這樣說過：群眾運動，並不是小姐坐在閨房繡花，慢吞吞的一針一針搞起來，他是轟轟烈烈的一種群眾行動，因此我們必須曉得矯枉必須過正的這一個方法。因為群眾，當他未接受你的口號不敢行動的時候，他的確靜如處女，但當他一體驗你的口號的正確，而下了決心行動，看到了自己力量的時候，他的一往無前的勇氣，將如排山倒海不可抑止。這是必然的現象。假如這個時候，你為着防備過正，而採取了大喝一聲冷水淋頭的方法，將這一股剛燃燒起來的火驟淋息，那是永久不能把群眾動員起來的。因此這時，你便要曉得矯枉必須過正是一個群眾運動發展的規律，你可以不必駭怕，讓他發展。但到了運動已取得若干勝利，或客觀形勢有某些不利的時候，這時你便應打算如何來結束這一運動，說服積極份子，使他在你領導的原則上適可而止，保存勝利，或必要的退守。這個時候，便不可因勝利而衝昏了自己的頭腦，向前直衝，把分界線都突破了。（這時分界線仍然是要的，因為他並不是決戰的時期。）也不可因形勢不妙，慌亂潰退，而是應退得有組織，有秩序，以避免全軍覆滅。

只是曉得這個方法，才能有效的避免左右傾的錯誤。

從以上可以說明，反傾向鬥爭，是一個思想問題，群眾問題，方法問題，問題雖然簡單，但具體

運用到實踐去則很複雜，故只有讓我們在實踐中學習，學習，再學習。因此，我們對於犯着傾向的幹部，便不能隨便加人以右傾機會主義或左傾冒險主義的帽子，我們必須耐心地從思想去幫助他弄通。

（三十五年十一月）

兩個運動中間該做什麼

革命運動，從開始到成功，它的發展，是波浪式的，時高時低，時順時逆，它不可能以一個運動或一個鬥爭，「畢其功于一役」：它必須經歷若干運動若干鬥爭而促成最後一次大規模的決勝之戰。它的每一次小的運動小的鬥爭，是為磨圓結力量，組織力量，檢驗力量，增強力量，打下最後一戰之基礎。正如戰爭大決戰以前一樣，必須有調動戰、序幕戰、試探戰、前衛戰……種種準備，以便了解敵我狀況，準備最後的大決戰。

過去，我們對於這個問題的認識，常常犯了原則的錯誤。其較大者如以為革命運動是筆直發展，日見上升的，因此在一個運動之後又來一運動，一個鬥爭之後又來一個鬥爭。運動運動，鬥爭鬥爭，絲毫不看客觀形勢，主觀力量，一直運到出軌，鬧到垮台，結果只能用千挫百折是革命發展的必然現象來安慰自己，這是何等笨劣的玩弄群眾情緒的領導者。

我們不否認在每個運動或每個鬥爭勝利以後，群眾情緒高漲，便於我們更好的去發動第二個運動第二個鬥爭，以至第三第四個運動與鬥爭；但我們必須了解革命敵人之強大與事物之複雜，時常適合

我們在走了順利平坦大道之後，不得不繞道走灣路。正如丁仗一樣，我們打了一二次勝仗之後，假如沒有澈底將敵人消滅，便不得不把敵情鬧個清楚，重新配備自己的隊伍，重新決定新的戰術，首先求得鞏固自己勝利的陣地，再求作戰。筆直發展與直搗敵集，這不過是小資產階級的狂熱幻想而已，客觀事物發展往往不能由你打如意算盤的。

可是另一方面，有的人又在每次運動或鬥爭勝利之後，強調必須休息，必須等待時機，必須停止不可前進，抱着我坐在這大樹下，兔子始終會來的，因而失掉了趁熱打鐵順水行舟的繼續獲得更大的勝利。這種守株待兔不敢利用有利時機大胆放手的領導，時常會坐失掉許多有利機會，事後受到歷史的懲罰，也是一種異常錯誤的。這等於在打敗敵人之後，不去積極跟踪追擊敵人。消滅敵人，坐令敵人收集隊伍，重新配備，再行反攻。

那末，在兩個運動中間，我們應該做些甚麼呢？本文要研究的問題，便在於此。

一個運動結束之後，要求得組織第二個運動，一個鬥爭勝利之後，要求得領導第二個鬥爭，正如打仗一樣，打了勝利仗之後，要求擴大戰果，它的道理是一樣的。但怎樣達到這目的呢？便必須注意以下的一些問題。

要求得繼續的獲得更大的勝利，便必須鞏固既得的勝利。首先便須於每一個運動每一個鬥爭勝利

以後，總結出勝利的經驗教訓，這些經驗教訓應該包括：對方當時力量怎樣，企圖如何？我方當時力量怎樣，情緒如何？當時什麼是我們可靠的朋友？什麼力量在某種限度下可以支持我們，同情我們？而超過了某種限度下就會變成中立或反對我們？我們怎樣去爭取分化對方的力量？在運動或鬭爭過程中我們怎樣根據群衆的情緒提出了什麼口號？我們如何進攻？如何適可而止？如何退守？運動中我們勝利的是什麼？失敗的是什麼……一點一滴的去彙集每個參加運動或鬭爭的群衆的意見，然後拿去教育參加運動或鬭爭的群衆，以提高每個群衆的認識，使每個群衆達到有所收穫，達到自覺的目的，以補救在轟轟烈烈運動時期，只靠熱情參加或隨群進退的多數份子。

其次必須從關心群衆的日常生活上去幫助群衆解決一切問題，甚至最細小只要有利於群衆的問題，以緊密群衆的聯系，加深群衆的聯系。

譬如減時加薪的鬭爭勝利以後，當然不可能馬上又來一個新的鬭爭，這時你便應去幫助群衆辦理一些福利事業，如組織消費合作社，如組織俱樂部，如文化教育，如研究業務技術，如儲蓄互助……只要群衆歡喜做的事，可以作的事，你便應盡力去幫助他做，這樣便不會在某個鬥爭以後，感覺無事可做，而把群衆情緒冷落下來。

譬如減租減息的鬥爭勝利以後，當然也不可能馬上又來一個新的鬥爭，這時你便應去幫助群衆研

如何修理水利，如何選擇種子，如何解決肥料，如何增加生產，以至勞動互助，生產合作，消費合作，低利借貸的有無相通，進而辦學校，維持治安……種種羣衆有利的事業，這種才能夠把羣衆更好的團結起來，組織起來，而鞏固其聯系。

對於一切運動一切鬥爭勝利以後，我們如果能夠依照不同的階層，不同的要求，而不同的去幫助他們進行其日常的生活要求的工作，我們便不只能夠鞏固了羣衆了聯系。鞏固了自己的陣容，防止敵人的反攻，而鞏固了已得的勝利；我們還能夠因羣衆的聯系更鞏固更加深而打下了未來的新的運動新的鬥爭的基礎。

新的運動新的鬥爭的領導，除了必須注意上面所說的工作之外，還必須在第一個運動中一個鬥爭以後進行充分的調查研究工作與重新配備幹部，配備隊伍的工作。

調查研究工作，應該包括敵友我三方及過去現在未來的時間性。內容則爲各方各個時期的力量，態度。要求，情緒，企圖，手段。不僅要知已知彼，而且要知友；不僅要知各方一時的現象，而且要知道各方如何變動，如何發展；這樣才能夠供我們研究運動或鬥爭可否發動，如何發動，有無勝利把握，應該從何方向何事何時開始發動，打擊誰，爭取誰，分化誰，依靠誰。如何突破一點推動全局。如何照顧彌補自己的弱點而發揮自己的長處，如何繼續推動或適時結束。

有了調查研究工作，才能有重新配備工作。配備自己的基本力量，發動力量，堅持力量，這是最可靠的本錢，最可靠的陣地，沒有了這，甚麼運動甚麼鬥爭都說不上。其次是照顧自己的弱點，漏洞，最容易給敵人突破的一點。加強這方面的領導，嚴密這方面的組織，隨時地注視着這方面的安全，使其不受敵人突破，搖動衆心。再其次是爭取朋友。爭取同情份子，甚至於只是。時一事的同情者，增強自己的陣地，孤立敵人的力量，而又時時注意其變化。最後靈活指揮作戰，是進攻還是退守，是猛進還是緩進，是繼續發展還是適時而止，總以當時情況對我如何有利而決定。

能夠這樣。才能算是自覺的運動，自覺的鬥爭。才能夠有組織性，頑強性，持久性，而能達到勝利的目的。從不斷小勝中打下基礎，擴大基礎，一直走上最後勝利的大決戰。

過去，盲動的左傾與不動的右傾，讓他過去算了，我們現在所走的將是有組織的，有目的，有步驟的勝利的大道。（三十五年十二月）

部份觀點與全局觀點的統一

在劉少奇關於中共修改黨章報告上有一段這樣說：「自然，人民群眾不是劃一的，各種工作是複雜的。我們同志應從各種工作的崗位上，直接的去爲部份的，具體的人民服務，（如爲一個工廠的工人，一個農村的農民，一個機關的職員，一個部隊的士兵服務，以至只爲幾個人服務等），而適合於爲全中國人民服務的一個共同目標上。因此，我們同志必須正確理解部份與全體的關係，直接進行部份工作與爲部份人民服務。間接推進與加強整個革命工作與爲全體人民服務。我們同志必須同時具有部份觀點與全局觀點，只照顧部份不照顧全體是不對的，只照顧全體不照顧部份，也是不對的。應使部份與全體統一起來。」

讀一段話，對於我們人民團體的領導工作，是不可以不弄通的一個大問題。

經常，我們在檢查工作的時候，不是這個說那個是官僚主義，只有空洞的名詞，而沒有具體的工作，不了解下層困難，不能具體給下層以工作意見，就是那個說這個是事務主義，不能把工作提高到原則上來，囂囂蘇蘇，毫無中心，每天雖昏然頭昏腦努力工作，結果還不是白忙？一次又一次，接

查來檢查去，總還是這一套，這是什麼原故呢？內容固然許多，可是最中心的一個問題，就是弄不清部份觀點與全局觀點如何結合。強調部份而不服從全局，強調全局而不照顧部份，都是錯誤的東西，結果變頭都不討好。

譬如全國人民當政協成功後的總的口號，是獨立、和平、民主、統一，在各個地區各個部門，都應為着這個總口號而努力。而鬥爭，那是顯然的事情。但怎樣達到這一個總口號的實現呢？各地區各個部門甚至同一地區同一部門他的做法，就有可能不相同了。

我們舉一個例子來說，好像東江縱隊未有撤退以前，那時全國政協會開成，停戰協定簽訂，全國不是在大叫和平嗎？但在廣東，張發奎偏偏不承認東縱，說他是土匪，調了新一軍六三軍許多兵在那裏包圍襲擊，企圖把東縱殲滅，那時我們在廣東，也來高談其和平統一，那不是剛好上了頑固派的大當？消滅掉了人民武裝力量的「和平」，排擠掉了人民武裝力量的「統一」，這對於人民有什麼意義呢？簡直對於和平統一是一種罪過。因此那時，站在廣東人民方面來說，是強調自衛戰，強調游擊戰，從自衛戰游擊戰的勝利的軍事行動當中，來打擊進攻軍，消滅進攻軍，使進攻軍無法進攻人民武裝，才能實現談判和平，實現民主的統一。這才是善於從部份觀點去配合全局觀點實現全局觀點的英明的領導者。

同時，在東縱的自衛戰游擊戰當中，雖然整個軍隊是屬於同一部門而應採取同一種方式——自衛戰游擊戰的行動，但如某一個部隊，是駐在更遠的地方，而那個地方又因為進攻軍兵力不足不能同時進攻；作戰部隊又不需要他調動來參加作戰，在那個地方的軍事行動，又不可能取得與作戰軍起着戰術的直接配合作用，那麼那個部隊，它的自衛戰游擊戰所出現的方式，便不可能和這個作戰部隊的方式一樣，它有可能是採取如何展開群眾工作，群眾鬥爭，統一戰線，籌款練兵，創造新據點……種種工作，從這種種工作，來從戰畧上配合作戰軍的作戰，來打下自己未來的有利的作戰基礎，從這些基礎日見擴大中來爭取更迅速的更直接的與作戰軍的配合，以粉碎頑固派的進攻，而獲得和平民主之實現。

至於同一地區而部門有別的工作——如城市工作，宣傳文化工作，則它又有它不同的工作。一面是利用政協決議的成功，展開宣傳攻勢，振奮人心，衝破蔣記分店的統治，建立城市民主保衛，發動城市民主鬥爭，求得民主設施！如蔣介石四項諾言之付諸實施。另一方面則揭發頑固派好戰陰謀，鼓勵人民武裝的自衛戰爭，以革命的戰爭把反革命戰爭打回去，壓下去，從這種配合中來共同實現總的和平民主的口號。

又譬如，當前全國人民的總口號雖然仍然是獨立，和平，民主，統一，但蔣介石在美帝國主義直

接幫助底下，已決心全面內戰，放棄了其欺騙人民的用政治方式解決中共問題的假面具。全國各解放區已掀起其轟轟烈烈的愛國自衛戰爭，而廣東，則自東縱北撤後人民已缺乏武裝主力。大規模的自衛戰已無對象也不可能。因此廣東人民的口號，便不能與全國各解放區一樣。強調自衛戰，強調從解決土地問題中支持自衛戰，獲得自衛戰的勝利以獲得獨立，和平，民主，統一的實現，而是應該強調反對三征，減租減息，改善工人，農民，職員，教員，學生，公務員的生活，與爭取自由，反對官僚資本與美兩資本相結合的獨裁統治，保護民族工商業及商人的利益，來保護自己的生存及民族的生存，從這樣來反對內戰，爭取和平民主的到來。因此，它所採取的方式，雖然在某些地區人民力量足夠而有條件可以展開自衛的武裝鬥爭，雖然這種鬥爭是各種鬥爭發展的必然趨勢，但這不是唯一與整個鬥爭方式，除了這一種人民自衛武裝鬥爭方式以外，尚有許多複雜的和平合法的半非法的種種鬥爭方式（這種方式在農村來說發展起來仍將成爲武裝鬥爭）。其結果，仍然是爲着獨立，和平，民主，統一的總口號而鬥爭。

我們如果能夠把這些問題弄清楚，我們就不會空口說白話而絲毫沒有實際內容，變成不切實際的徒叫原則的空洞官僚主義；同時，也就不會受當前現象所述辭，而不懂得鬥爭發展。應從什麼？爲了什麼？因而陷於事務主義的泥濘。

但是，這二個傾向，在當前是空叫空洞口號，空叫原則性，而不深入下層。不懂得下層工作應該如何做。如何才能做得更好。這個問題為嚴重。故我們應該集中力量到下層去，切切實實去和群眾做好事

• 依照實際辦事為主。（三十六年四月）

談精通業務

革命要革掉舊的，創造新的，舊的爲什麼要革掉？因爲不好；怎樣創造新的呢？創造更好的東西。因此，舊的如果好，仍要保留，學習，而且發揚光大之，使之適用於新的要求；而新的如果仍不能創造得比舊更好，便沒有意義了。

要創造新的更好的東西來代替舊的不好的過時落伍的東西，便要精通業務。

我們姑且撇開社會發展史那樣大的問題不去談它，因爲那些大問題已經有許多卓絕偉見的革命導師分析過了。我們就僅僅從如何創造新的更好的東西這一點上來談談精通業務。

我們要和人民謀利益，要使人民的生活過得更好，基本的問題在於改革政治制度、經濟制度，使之適於廣大人民的要求。不精通業務；我們便無從了解舊的東西那些是不好的，那些是好的。便無從了解不好的應如何改造。從那裏着手？好的如何提高爲更好的東西，便無從爲羣衆辦好事。

從建設來說，我們人民已經有了人民自己的解放區了。怎樣把人民政治、經濟文化建設得更好，便必須了解舊的政治、經濟、文化那種爲少數人服務的，自私自利的官僚制度、獨裁制度，如何腐化

，如何窒息人們的思想，如何重床疊蓆手續麻煩，如何使人望之生長，如何效率不高，如何進步遲滯，如何不合理的浪費人力物力財力……假如你不精通業務，你便只能原封不動接收過來而不能取其有效迅速的改進，更爲好人民服務。

從破壞來說，你如不懂得上述這些毛病，你便無法提出批評，提出反對，你便只能說好聽的空話，甚至陷入於文不對題或無的放矢的毛病，便不能領導群衆來革掉它，求新的好的創造。

以上談的是精通業務對於我們事業的重要性，以下我們再來談談如何才能精通業務。

每一個人要求得精通自己的業務，必須先把自己的崗位及其性質與自己個人的特長與無聯繫起來，黨一起來，尤其是必須與爲人民服務的革命隊伍對於你的要求（所分配的工作），聯繫起來，統一起來。

譬如你個人的興趣喜歡文學，個人的志向是企圖於將來從文學方面爲人民服務，但是你現在的崗位和人民團體對於你的要求却是要你在工廠中作工，那末，你便應懂得如何在工作的一個基礎上一面來完成你的當前任務，一面培養你的文學的基礎。要能作到這樣，你便應該深刻的去了解工廠中勞資的一切關係，了解資本家如何壓迫剝削工人，如何荒淫無恥；工頭拿摩溫如何媚上傲下的惡劣面孔，他和資方如何合作而又如何矛盾，他又如何剝削工人而又如何拉攏工人；工人的生活如何痛苦，

對革命的要求如何迫切而又如何害怕鬥爭失敗、被開除失業，如何團結一致而又各分帶口部門。……甚至於勞資一切人物的一切家庭狀況，日常生活，習慣脾氣，各種險孔，各種典型，都應該有深刻的研究。你能夠作到這樣，你便可使你當前在工廠中的工作懂得怎樣做，懂得如何去掌握技術提高自己的威信，團結群眾，而同時便也打下你的偉大基礎，言之有物。

假如你個人的興趣是願意將來在工業上為人民服務，那更沒有問題，你除了仍必須了解上面的一些情形外，你愈應加緊你對於機器的學習，掌握，研究如何合理的使用機器，如何保護機器，如何增加機器的效能。如何提高技術。如何提高工人工作效率，如何消滅浪費，當一旦你成為工廠管理者的時候，你便能應付裕如，而且能創造出許多新的方式方法出來。

為着要達到上面所說的各點，必須有深入的調查研究的精神與謙虛不斷的學習態度。向着歷史學習，工廠的發展過程，機器的發展過程，經過若干次的改進，遭受了什麼失敗，獲得了什麼成功，中間科學家如何艱苦困難的研究，鬥爭，在現在這種狀況中如何仍須改進，可能改進。向着群眾學習，老的工人，老的技師，各部門的熟練工人，忠於職守的管理職員，一技之長的各種各樣工人，都該請他作老師，請教他詢問他。反覆和他討論，從一點一滴的經驗中發現真理。從一點一滴的真理中匯合為全面的真理。向着書本學習，收集有關你的業務的書籍雜誌。參考資料，統計資料，閱讀它。研究

它，精通它，一直弄到融匯貫通，反覆辯證，學到「一理通，百理澈。」

有了以上的調查研究虛心學習的精神還不夠，還必須善於利用可能的時間，條件，進行適當的改善實踐。這種實踐，不是根本推翻，重來一套，因為這在今天的條件上是不夠的。它必須根據於現有的基礎——包括周圍環境，物資條件，作可能的逐步的一點一滴的改善的嘗試，從實踐中的成功或失敗的教訓再來學習。研究，討論，作必要的補充或修正而又進一步的提高它。

能夠這樣的弄通思想，——有所為而為，再加以調查研究，虛心學習，不斷從實踐中去提高自己，才能把自己的工作弄得更加有興趣，更加看出發展的前途，便能夠把自己的業務，弄得日見精通。

西廂記上有一句唱詞說道：「這人一事精百事精，不比一無成百無成」，是很可以給我們每個民主戰士作參考的。（三十六年五月）

弄清是非辨別敵友

由於革命鬥爭之急劇發展，普及於每一個社會部門，並且使用了一切有利於革命的一切方式與方法，因此反革命對於革命的應付與破壞，也日見其陰險與狡猾。道高一丈，魔高三丈。

由於反革命的窮兇極惡，使每個人民不僅沒有人身自由，甚至生存的權利也已遭受了剝奪，因此使大多數的對於反革命的反抗份子，急躁拚命，不擇策略，「時日曷喪，予及汝偕亡」，恨不得手內有個大型的原子彈，把這個世界炸燬。

因此，在民主陣營民主人士之中，頑固派便常常利用我們的工作中 weakest 的一環潛入了一些暗藏份子，這種暗藏份子和一些思想急躁不顧繁畧的過左的朋友，常常混在一起，前者是有計劃有步驟的來破壞民主運動，而後者則是本身有弱點有錯誤不知不覺中受人利用，或無意中作為反革命的助手，我們如不加以弄清，辨別誰是敵人的暗藏份子，誰是幼稚朋友，一定會把打擊對象，團結方向弄錯的。

第二種人物，如果用粗心大意輕浮急躁去觀察，則他們之間很難分別；但如果你能夠用冷靜的頭腦，對他們作深刻的詞究研究，再加具體的分析判斷，則完全是不同的兩回事。

譬如以學生的抗暴運動來說，反動派知道這個運動是公正堂皇代表廣大中國人民的要求的，如果用暴力來直接壓迫，那一定要激起全國人民的憤怒，暴露他的投降出賣卑劣無恥的真面目。因此他在這詭計欺騙不了全國人民之後，便一面裝腔作勢向青美軍提出默契的抗議。提出「法律」解決；一面公開聲稱該案件已由外交正當手續根據法律解決如仍有騷動越軌者，即係異黨別有企圖。從這裏他便利他散佈在各個學校的特務份子忠實走狗。在學生策動抗暴運動的時候，提出過左或過早的口號，表示他的異常「革命」。廣大學生說，應該向美國遞個抗議書，他們說，應該罷課；廣大學生說，應該罷課，他們說，應該示威遊行；廣大學生說應該提出美軍退出中國去，他們說，應該讀一切美國人都滾蛋；廣大學生說，應該反對政府的投降出賣的屈辱政策，他們說，應該打倒投降出賣的政府。他們的口號，總是比人高一着，甚至於高至無可再高。這裏頭，可能有部份同學的口號是對的，他估計了形勢。估計了力量，認為運動應該比領導者所提的口號提高一步，更加有力，更能取得更多人的同情，更能推動革命向前走進一步。那是卓見，是難得的幹部。但有部份則是為求得一時爽快，不管成功或失敗，幹了再說，那是頭腦簡單的幼稚熱情份子，只憑熱情幹革命。不問客觀形勢成敗利鈍，如果將他們的思想改造好，便可以成爲最好的朋友，最好的幹部。而另一種高到無可再高，不怕「犧牲」，不怕「流血」；不怕「坐牢」；不怕學校關門，一味搞壞事情的人物，則值得我們研究考慮了。

前者，是忠於革命因此產生了正確的認識與正確的主張；中者，只憑個人熱情或風頭，但不是故意存心做壞事來陷害革命；後者，則是存心來破壞革命，使革命脫離廣大群衆，使先鋒分子過早暴露遭受打擊，一心一意製造爲惡政府所可能藉口的事件來打擊學生運動，消滅學生運動。

譬如以工人的要求改良待遇的鬥爭來說，廣大的工人說，應該將依據一月份的物價指數來凍結工資的壞方案解凍，依照現時生活指數發給津貼，他們說，一定要增加工資，廣大的工人說，應該和資方談判如何增加工資，他們說，一定要罷工不要談判；廣大工人說，應該罷工一個時期才能爭取鬥爭勝利，他們說，一定要長期罷下去甚至破壞機器破壞工廠；廣大工人說，應該向政府請願，要求社會人士響應，他們說，一定要示威遊行反對政府打倒紗廠。好像他們真正是工人階級的先鋒隊，時時站在工人頭頭，「而事實上，他們一樣的想法把工人的鬥爭變成爲盲衝瞎撞的破壞，使落後的工人不敢參加，使資本家可以藉口不理，使政府可以用「越軌」的名義以暴力來干涉壓工人，以達到他們的破壞工人運動的目的。

本來革命者對於每一個鬥爭口號的提出，固然必須服從於整個革命需要，革命任務，才不會陷入于狹隘的圈子，使革命一發展起來而迷失方向；但是尤其重要的是每一個實際鬥爭口號的提出，必須估計到它一定能動員廣大的群衆，爲廣大群衆所接受，所擁護，所堅決執行，有勝利把握而不致受摧

殘或避免大的摧殘，才能在每次鬥爭中增長力量，以便打下更多次的更高的鬥爭的基礎。這就是說，我們爲人民服務要服務得好，要服勸利之務而不是服失敗之務。那些不顧成功或失敗的服務者，是最壞的服務者，那些一定要服務到失敗的道路上去的，無疑的便是敵人的暗藏份子，破壞份子。

但是我們有些朋友，一看到年青人在每個鬥爭每個行動中提出與自己的口號不相同而又過高，他既不細去考慮自己所提的口號是否太低，是否落後於廣大羣衆的鬥爭情緒及其要求，又不去研究這些年青人所提的較高的口號根據，和他討論。和他研究，以便決定接受他的口號或拒絕他的口號。從思想上雙方把這個問題弄清楚，取得一致；相反的用衝動口吻，罵他們是「特務」，是「托派」，是破壞份子。結果把許多年青而幼稚的人罵跑了，自己孤立自己，反中了特務，托派挑撥離間破壞運動或鬥爭的好計。

顯然的，問題的解決，並不是如此簡單，它是複雜的，可是也並不是複雜至不可解決。只要我們能採取民主作風，根據廣大羣衆要求，傾聽廣大羣衆意見，正確估計主客觀形勢，大家弄通思想，取得一致「爲人民勝利之務」之共同目的，便能把真正的熱心作事的朋友團結起來，而唱高調意存破壞的特務托派便孤立與暴露起來，便容易於發動羣衆和他作鬥爭。（三十六年五月）

論立功與貪功

革命是由無到有，由小到大，由不斷勝利到最後勝利——積小勝爲大勝，因此，除了依據於客觀的現實條件外，全依靠於入的努力，這種努力，就叫做主觀的能動性。毛澤東在論持久戰上對於能動性的解釋說道：『思想等等是主觀的東西，做或行動是主觀見之於客觀的東西，都是人類特殊的能動性。這種能動性，我們名之曰『自覺的能動性』，是人之所以區別於物的特點。』這就是說：我們做事，必須根據與符合於客觀們現實，再加以『有思想，有道理，有意見，有計劃，方針，政策，戰略，戰術，方能做與方能做得好。』

人民是被統治者，人民要由統治者手中獲得自由生存的權利以至於轉變爲自己管理自己。需要做，需要鬥爭。需要從統治者的血手中奪回自己給他剝奪劫掠去的東西，——這些東西已經給統治者剝奪劫掠到什麼都沒有了，因此要由無到有。由小有到大有。便需要有人做，便需要創造人民的英雄，鼓勵人民英雄建功立業，這是很自然的道理。

和人民建功立業的人民英雄，他的功建得越多，他的業立得越大。這個人便越爲人民所景仰，所

推崇，所難能；這不但是他所建的功，所立的業，是人民大眾公共所有的功業，而且他所以能建這樣大的功，立這樣大的業，完全是依靠於人民的力量，他不過是善於代表了人民的意志，善於從人民的意志中根據客觀事實產生正確的思想。計劃，方針政策去動員人民領導人民奮鬥吧了。沒有人民的力量，什麼英雄也產生不出來的，更何有於功業。

因此。人民英雄的功業，是大功，是公功，不是小數人的小功。私功。人民英雄是人民中有功之人，不是少數統治階級的有功之狗。在我們人類歷史中他是偉大的新的人物，他的功不是圖在統治階級的麒麟閣之上，而是樹立在千千萬萬人的心坎之中。

目前，中國革命已經面臨着一個新的高潮的階段，正是中國人民要走半澈底解放自己的前夜，趁熱打鐵，順水推舟，正需千千萬萬人起來奮鬥，起來建功立業。不管在那一個地區，不管在那一部門，應該處處有豪傑，行行出狀元，我們的勝利才更有把握，我們的勝利才更快。因此，培養人民英雄，鼓勵人民英雄，凡有一枝之長，一藝之得，必須幫助他們總結，部高，並且發揚而光大之。使人人有向上心，競爭心，特別是鼓勵，每個人均有以自己之長，幫助人們之短，使廣大人們都能在同一更高的水準看齊，更猛烈的前進。

但是，所謂立功並不是貪功；立功是為着廣大人民的勝利事業。而貪功則是為着自己的出風頭與

私人名利。貪功的人一定好勝。自私；好勝的人便不能冷靜根據客觀形勢；分析客觀條件，定出正確的方向計劃；自私的人則一定要打擊別人，抬高自己。好的歸自己，壞的給別人，自己的手特別長。這種人一定要搞壞事，把革命弄到失敗。因為即使他在他自己的這個地區這個部門由於他的打小算盤暫時沾了一點便宜。但如整個做得不好，整個失敗了，他自己難道會不失敗嗎？因此，貪功一定成爲無功。

譬如他是一個戰鬥部隊的連長。他爲着要把自己所帶的這一連兵搞得非常好，戰鬥力非常強。因此他便向別連爭最好的班長。爭強壯而老練的士兵，在打仗時他怕別連得了頭功。他不策勵別連，讓別連吃了虧然後自己大顯身手，別連『不行』我連『要得』，還在整個說起來是勝利還是失敗呢？當然要失敗。失敗在於這個連的自私。

譬如他是一個地方工作者，他爲着把自己所工作的地區搞得比別個地區更好，因此他便調動他認爲更好更強的幹部集中到他的工作地區去，別的地區好壞他不管，因此，即使他的工作地區的工作可能較好一點，但因為別的地區缺乏了幹部工作太弱了，不能與他起了配合作用，結果他自己的工作地區還不是因爲太孤立而不可能弄出什麼名堂來麼？

本來站在自己的工作崗位上，搞好自己這一地區這一部門的工作是對的，但如果只爲着自己不顧

顧全局，甚至於相反的侵犯着別個地區別個部門的利益，那就要犯嚴重的錯誤了。

前面已經說過，我們的立功，是要立勝利之功，大眾之功，因此便必須千千萬萬人都能起來立功都能平衡的發展，先進的必須誘掖後進，做好的必須幫助做不好的，強的應該幫助弱的，大的應該幫助小的。這樣才能取得平衡發展，普遍發展，到處勝利，普遍勝利。這樣才算是建立真正之功，建立更大之功。

戰國時候有個龐相如，他在趙國爲趙王立了功。但他認爲自己的功不是自己得來的，是因爲趙國有個大將廉頗做了他的後盾得來的，他不敢居功，他把功歸之廉頗，因此他消除了廉頗對於他的功勞的猜忌，取得一致團結合作保衛趙國，這樣的人，才是真正立大功建大業的人，很可以作爲我們的學習。

鼓勵大家立功！

反對個人貪功！

（三十六年六月）

談生活

人類要求生存，必須具有二種本領；一種本領要和自然世界作鬥爭；一種本領要和那些剝削他人壓迫他們不准他人生存的人作鬥爭。因此人們在平常所過的日常生活，事實上不能離開政治生活。不過事實雖然如此，但最大多數的人們，非親身體驗到日常生活之受到政治生活之影響的時候，往往不相信政治和自己的日常生活的關係，自鳴清高不問政治。幻想日出而作，日入而息，鑿井而飲，耕田而食，帝力何有於我哉的堯天。

正因為大多數人都必須生活而又不能了解生活與政治關係之密切，故我們在領導革命鬥爭的時候，便應該有計劃，有步驟，有方法從改善日常生活做起，使他緩緩的接觸到政治問題，而引導走上為政治生活而鬥爭。急燥的否定大多數的日常生活，否定革命者的日常生活，提出了什麼生活政治化的口號，是會失掉了廣大羣衆，是解決不了什麼實際問題的。

也正因為我們對於這個問題不能現實方面去認識，因為常常有一些人對於參加革命運動的每一個人物如果因為他受着家庭負累或職業關係以至於社會習慣的親戚朋友的許多冠婚喪祭一些不可避免的

禮節應酬，便看他不入眼，便說他不革命，說他家庭觀念太濃厚，似乎革命可以離群獨處。甚至於可以不要吃飯，這都是錯誤的偏向。

當然，革命需要許多職業家，需要許多獻身為大眾謀利益而無暇顧自己的家庭與自己的生活以英雄人物。但這僅是龐大的革命隊伍中的最少數的一部份，而不可能也不需要整個革命隊伍的人物都能和他們一樣。同時，當然也有一些掛革命之名而在緊急關頭或工作驚動着他的安詳舒適的生活時候而藉口家庭問題或其他問題來對革命怠工。這種人雖然可恥但我們也仍須耐心去教育他說服他，使他逐漸提高革命的責任心，使他個人生活有與政治生活統一起來，才能獲得澈底的解決，否則在四大家族統治下，人民只有破產，失業，飢餓，死亡。

其次，革命是一種自覺的要求，由解放全人類中解放自己，人民豪爽革命家供給革命家的必須的生活，是因爲革命家能夠替他們辦事，辦好事，因此革命家對於人民應該取的少而給的多，甚至不給也不怪，應該力求自給。假如革命家飽食終日，無所事事，變成一種「牛皮客」，「拋江湖」，或者孜孜計較自己生活的要求，提高自己的價錢。或者做完自己部份工作後，別的事一概不管，好像工人對待老板一樣，或者因爲人民團體的經濟困難生活艱苦，因而消極怠工，提不起工作的積極性，敷衍塞責，這種庸庸觀念的表現，以革命爲謀生捷徑，也是革命隊伍中的敗類，是剝削階級的意識的表現。

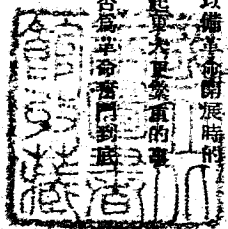
• 我們必須給予糾正。因為我們所需要的是爲人民服務的革命家，而不需要『革命老師』——好像一切會館中的老師一樣。

又其次，革命團體對於革命職業多生活的照顧。應該眼睛向下，向着最大多數的幹部，向着外來的沒有社會關係可資週轉的幹部，時刻照顧他們，盡一切可能幫助他們解決日常生活的一切困難，這樣才能團結他們，使他們安心工作，積極工作。特別是當經濟困難的時候，更應該與他們共同生活，共同艱苦，能夠同『打沙鍋寨』的幹部，才是可靠的幹部，生死與共的幹部，是受了考驗的幹部。在這一點上，假如我們目標向上，只顧個人的生活的安適，只照顧少數上層幹部的生活，結果一定不能團結幹部，失掉幹部，沒有幹部，或者鬧出許多無原則的糾紛。歷史上這些教訓對於我們是太多了，我們不能讓它再重複下去。

當然，我在這裏並不願鼓吹生活的平均主義。在革命發展過程中生活的平均主義對於我們是不可取的而且是有害的。因爲各人工作不同，職業不同，社會關係不同，生活方式一定會不同。作上層工作的有時必須穿得好一點，裝得體面一點，但作工人工作或農民工作的便不可以穿得太好裝得太體面，因爲那是會脫離羣衆使羣衆不致和你接近。而前者如果穿得太整潔，使人懷疑是要『打秋風』，也不妥當。——當然不是裝成紳士或花花公子。

對於這個問題的正確措理的方法，要求于領導者眼睛向下，照顧下屬，照顧大多數，共同甘苦，盡可能的在不妨礙工作狀況下共同生活，集體生活。對於下屬幹部，則要求他不要在生活上去和人競賽，應該從工作上去和人競賽，不要從生活上去要求平均，應該從工作上去要求平均（即平衡發展）；而總的方面，則應該是互相關心，互相照顧。

最後，必須清楚在革命尚未成功的時候，我們革命團體革命人物的生活一定要艱苦的，多樣式的，有時可以好一點，有時必然壞一點，而經常壞的時候佔多數。因此我們的生活，至切不可享福太早，尤其不可把生活定型化起來，享福太早便會鬆懈我們的意志，生活定型化吃得好的吃不得壞的便要墮落變質，到那個時候，由吃魚吃肉到吃蔬菜，由坐車坐船到半夜風雨都硬背起包裹趕路，你便吃不消，便很可能畏縮不前，不敢去担任種種艱苦而又是光榮有偉大前途的任務，甚至於離開革命隊伍，陷落於泥坑中去。因此我們的生活必須有『倒啖蔗漸入佳境』的精神，而尤其是能根據工作需要過任何生活，反對『今朝有酒今朝醉』的流氓式的用光吃光，這樣才能一面積蓄資財以備革命開展時的請求，一面又能應付任何艱難困苦的生活，如松柏之傲霜雪，愈老愈堅，庶能負起更重大更繁重的重擔。這件事組看似乎是一件小事情，然而却是我們個人修養以至於革命團體能否為革命奮鬥到底，奮鬥到勝利的一件大事。



#10

601060

601060

基本價二元

45