

# 論用效的作合

種二第書叢益普

部版出社協益普都成

中國科學院  
植物研究所  
南京

# 合作的效用論

## 目次

一	合作銀行之研究	一
二	消費合作社的利益	一〇
三	生產合作社概論	二一
四	農業合作概論	二五

目次

頁數

## 緣 起

本社發行這部叢書，負有兩重使命：

一、上海平民學社，嘗以社會改造的總綱，大極有兩個：一、教育；二、經濟。他們就在中間揀了經濟問題做平民週刊的主義；擊歐美風行的合作主義做改造經濟的方法，一面實行，一面宣傳。自然他們在實行方面的有國民合作儲蓄銀行，正在努力他的前途，誠屬未可限量。不過在宣傳方面的平民，則自民國九年五月一日至十三年九月二十日，出版僅得二百十五期成績。那末，平民停止其宣傳，實合作前途的不幸罷！但是與平民學社抱同一目的之普益協社，能不繼續其工作呢？

二、孫中山先生以民生主義救中國，即以和平方法解決中國的社會。他在民生主義第一講中所詳的和平方法有四：第一是社會與工業之改良；第二運輸與交通事業收歸國有；第三直接徵稅就是收所得稅；而第四即為分配之社會化就是合作社。那末，要實現合作社，在需要上，非從

緣 起

二

合作主義的本身努力去宣傳不可；尤非宣傳，不足以啓國人的信仰，不足以促國人的力行。是普益協社在他的目的上，責任上，更非竭盡棉薄不可！

本社爲便利計，特先就平民選定合作譯著，編爲叢書，庶廣流傳而期引起國人的信仰與力行。選編伊始，特誌緣起於篇首。

# 合作的效用論

## 合作銀行之研究

徐滄水



### 一 合作銀行之意義

合作銀行，基於會員自助與互助之精神而成立，所以謀平民金融之潤澤也。就其為會員組織而言，雖與一般銀行之事業相同；但其於金融上之目的，則互異焉。就其為平民金融機關言，雖與郵政儲金及儲蓄銀行相同；但前者一面從平民吸收存款，而同時即復以所吸收存款，依然供給平民之融通，至於後者則僅知蒐集平民之資金而已。合作銀行之目的，有專以發展小農業之金融者，有專以發展小商工業之金融者；因此，合作銀行之種類，得大別為鄉村銀行與都會銀行。

### 二 金融系統上合作銀行之地位

整理一國之金融，謀資金之集散，定利率之標準，行票據之清結，並為全國銀行之指導者，此所謂中央銀行也。中央銀行以外，其專營商業金融者則有商業銀行；其專營農工業金融者則有

### 合作的效用論

勸業銀行；其專營地方上農業工業金融者則有農工銀行；以及其他之各種銀行，要均各具特殊之任務者也。然凡此種之銀行，無論其特殊之任務如何，而社會能得其利益者，不外爲少數之資產階級。其對於多數之平民金融固無絲毫之貢獻。故此種銀行適成爲資產階級之金融機關而已。蓋平民金融機關之特點，貴在能從平民蒐集所得之資金，復以融通於平民。上述之各種銀行，其對於平民之存款，未嘗不努力吸收；願至貸出時之標準，則純視借主之信用資產如何，以爲取捨。夫平民之資產至無標準；平民之信用亦無標準也；因資產與信用之不充分，縱使願認重息，亦未必即能得此種銀行之融通；不能融通，何從利用。故其弊害所及，反使資產階級得以低利隨時融通平民之存款，於是貧者愈貧，富者愈富。貧富之階級懸絕，此社會之所不安也。惟合作銀行可以矯正此弊；並與其他號稱平民金融機關之郵政儲金儲蓄銀行等，亦因此有斷然不同之異點。

### 三 平民金融機關

普通所謂平民金融機關，首推郵政儲金。我國郵政儲金，開辦伊始，未臻發達；然辦理得宜，將來必能具相當之成績；此觀於諸先進國之事實，可斷言者。蓋因其分支局所，遍於全國，故各地平

民，皆能以其零碎資金，就進存入；其利便有非他種金融機關所得與其項背者。各國對於郵政儲金之運用方法，頗多異點。意國則由政府發行儲金存簿，此項存簿，得向儲蓄銀行爲通融之擔保。法國郵局則發行小額公債，此項公債，亦隨時得向銀行爲通融之擔保。比國則逕以郵政儲金，供給於農業銀行及村落銀行，又對於職工住宅，亦爲特別融通。但照我國現行郵政儲金章程，其蒐集所得之儲金，無非集中於總局，直接投資於公債，即間接供政費之支付；至於存款之平民，固無由得其融通也。農工銀行雖以供給低利資金爲職志；但今日全國所已成立者，僅京兆等三數所；且自身即限於資力，對於當地產業，亦無充分供給之能力，他何論焉！

儲蓄銀行蒐集平民之零碎資金，照理應即恰盡平民金融機關之職分；然實際上儲蓄銀行之儲蓄存款，除存在有關係之普通銀行以謀利殖外，其對於平民金融，初無絲毫之貢獻也。

我國典業，相沿已久，對於提供器具服飾者，即爲若干之融通；表面視之，亦真正之平民金融機關也。然其組織，類爲合資，暴利之心太重，月息之高，既遠逾市息，復設種種名目，巧爲盤剝；平民雖得一時融通，而恆因負擔太重，無力取贖。是其結果，適足阻礙平民之生機，使之永劫不復而已；



## 合作的效用論

## 四

平民金融機關云何哉！

### 四 合作銀行之沿革及其發達

列俄賽意氏曾讚合作銀行曰：「合作銀行能使無家可歸之苦力復爲耕作之農夫，失職之傭工復爲勤儉之商賈，饑饉餓寒復爲自由之人民；實言之，合作銀行之效能，足令小商業小工業小農業，皆躍躍有生氣，以爲相當之發展。」吾人觀於各國既往之事實，而信氏言確非溢美。請分述之如次：

第一雷發巽式之合作銀行 在雷式銀行尙未發生之前，日耳曼西部及南部之農業地方，因承一八四六—七年大荒之後，農民經濟已陷絕境；蓋當地土壤，既極礮瘠，而一般土豪，復乘機爲高利放款，如我國內地，俗稱爲放利債者是，跋扈異常，貧弱之農民，無不遭其毒手，以故因失業而自殺者日衆。雷氏目睹慘狀，遂慨然以拯救自任，歷經困難，始募得資金三百鎊，乃設立放款銀行。時爲一八四九年，實雷式合作銀行之發端也。經營既久，功效日彰，國內各地競起仿效，迄於今日，僅日爾曼區域以內，雷式之合作銀行，數已逾千，且方興而未艾。雖然是豈偶然也哉？

第二休爾志式之合作銀行 休氏在大革命後，目睹國人困苦顛連而莫能自拔，遂立志謀救濟之方。旋於一八四九年創同盟社，以救濟疾病爲目的；繼創靴匠合作社，以購買製靴原料爲目的；終創貸款合作社，聯合職工爲會員，是皆休氏合作銀行初步之發軔也。休氏意志堅忍而沈著，遂有困難發生，足以防礙其進行者，必努力祛除。吾人今日觀於休式合作銀行之盛況，不得不驚佩休氏當日之苦心孤詣，與其眼光之遠且大也。

第三魯渣幾式之合作銀行 意國合作銀行今日之繁榮，不得不歸功於魯氏。魯氏之時，意國上則政府橫征暴斂，下則金融機關殘缺不全，社會中不爲營利債之士豪，卽爲可悲憫之窮民，窮民或羣，土豪跋扈。魯氏感於義憤，亟起仿休式合作銀行辦法，鼓勵羣衆，使生自助獨立之觀念，與勤儉正直之美風；行之既久，意民之生活狀態，果爲之改變一新，不似前此之枯寂無生氣矣。至一八八九年止，銀行數逾七百，資本金及公積金合計達一億一千四百萬利拉，其每年之放款總數約在二億八千零五萬以上，其每年之收支總數約在二億零六百萬以至四億二千五百萬之間，可謂盛矣。

## 合作的效用論

六

### 五 合作銀行之種類

合作銀行，照前所述，約大別爲鄉村銀行與都會銀行之二類。惟都會銀行，亦得稱爲狹義之合作銀行。

(甲) 鄉村銀行之主要目的，在謀小農民融通之便利，故集合當地之小農民爲會員，共儲金額若干，爲銀行之資本。對於會員有需資之必要時，以比較的低利貸與之，並規定分期攤還法，所以謀會員相互之利益者也。

(乙) 都會銀行之主要目的，在謀小商工民融通之便利，即集合當地之小商工民以組織之；近時各處都會，因人口增加與物價暴騰，生存之競爭愈烈，窮富之懸絕亦愈甚，生活困難，都會平民實倍於鄉村，挺而走險，亦情勢使然。故爲社會之安甯起見，則對於是等平民，爲相當之經濟協助，實有必要者在也。

### 六 雷式合作銀行與休式合作銀行之異同

雷式合作銀行與休式合作銀行，均爲會員組織之金融機關，當地平民，均許加入，其貸出之

目的，不在於營利，故大概以信用放款與保證放款為主，其資本金係由會員辛勤儲蓄而成，此二者之所同也。至其異點，亦有數端：蓋一則為宗教的一則為經濟的；一則以慈善為主旨，一則以自助獨立為基礎；一則歡迎捐款，一則謝絕捐款；一則以無限責任為原則，一則以有限責任為原則；一則以農民為主體，一則以都會之小商工及一般平民為主體也。茲更表之如次：

雷式合作銀行	休式合作銀行
宗教的慈善的	經濟的獨立自助的
歡迎捐款	謝絕捐款
為無限責任	為有限責任

着重農民

着重都會之小商工及一般平民

### 七 合作銀行之特色

我國金融機關之於放款，往昔雖偏重於對人信用；今則已漸趨重對物信用。從金融機關之自身作想，為放款之安全計，其探對物方針，要非得已；實則即在對人信用，亦惟有資產者方能享

### 合作的效用論

此便利，一般之平民固莫能望也。推原其故，吾人不必苛責金融業者之心存歧視，應知此實現今之經濟組織，其根本不善，有以致之。惟在合作銀行，因係獎勵平民之勤儉，基於互助之精神，為會員之組織，相依相扶，互濟緩急，以謀生產費之減少，與增進其企業力；其裨益於國民經濟者，殊非淺鮮也。可知合作銀行之唯一特色，即在係以會員組織。會員值需資之時，可不必實物的抵押，即得相當之融通；蓋實行信用放款或保證放款者也。會員之人格與技能如何，會員間彼此必能深悉無餘，故因此所貸出之款項，十九皆得安全。且會員因欲維持其信用，必能檢束心身，不為逾軌之舉；詐虞之風俗，得賴以淳正，合羣之精神，亦得因以固結；此尤合作銀行所獨具之特色也已。

#### 八 合作銀行與高利借款

都會之小商工業者及所得菲薄者，因乏實物的担保，縱有企業與償還之能力，但決無從以得融通，發展難期，惟有固窮而已。年豐歲稔，猶難免饑寒之虞，他更勿論。於是遂有一般土豪，出其餘資，乘人之危，以種種名義貸與資金，而重其利率，終至吮盡其膏血而後已，此皆吾人今日所見不一見者也。惟合作銀行之制度，實即由救護此處於經濟的弱者而發生。提倡勤勉之志氣，砥礪

自助之精神，使自暴自棄之惰民，及時奮起，並對於小商工業者，負有保育責任。蓋平民之所苦者，即爲缺乏資金融通之途，及至饑不擇食，遂墮入彼放利債者之手中，終至莫能自拔，果使合作銀行可以發達，則此種弊害，自不難逐漸祛除也。

### 九 我國設立合作銀行之必要

都會之黑暗與罪惡，大概由平民釀成；釀成之原因，則在於平民金融機關之缺乏，資生無由，遂至迫而走險。故對此而謀爲相當之救濟，不可謂非要圖。救濟之根本方法，合作銀行之外，尙有何種良策乎！

都會銀行之設立，實較鄉村銀行爲尤急。蓋都會之平民，因遷徙無常，故鄰誼之觀念甚薄；又因人煙衆多，故互知之機會甚少，不幸一朝事變之來，或需要資金時，誰與援手，誰爲將伯乎？人處絕望，遂亦自甘暴棄矣！故欲救濟都會之黑暗，殆合作銀行外無他策，况乎果使都會銀行能臻完善，是豈惟平民之金融，得以充實；即經濟財政上亦可收莫大之偉功，同時政治社會道德之各方面，亦均可蒙良好之影響，實易知之事也。

### 合作的效用論

十 結論

就前所述，我國之金融機關，姑不問其實力如何，而單就形式以言之，不可謂非粲然完備也；顧就其實際，其得享融通之便利者，要限於少數之有產階級，而對於為國家社會中堅之平民，則毫無貢獻可言。質言之，即我國今日之金融機關，乃厚於上而薄於下者，此實為製造貧富階級懸絕之原因，而足以惹起未來可怖之社會問題者也。共產學說，今已漸印人心，雖世界潮流所趨，非我所能抗；然使能未雨綢繆，及時提倡平民之自助精神，並賴合羣協力之功，以謀革新貧弱經濟之法，人各有善，饑寒得免，解望不深，則爆發不烈，縱有衝突，宜可未減。故即謂欲冀今後社會之安甯，則合作銀行之倡設，實與有關焉！

消費合作社的利益

鮑思信

消費合作社是消費者謀脫離謀利商店的束縛，保全本身的利益，共同購買物品來分配給社員的機關。這種機關的辦法，要推英國羅基特爾式最好。羅基特爾式消費合作社的辦法：

一、營業資本歸合作社社員籌集，每一社員應當認一股或一股以上；——有些合作社限定每人認設多少的。

二、不論社員認的股分多少，關於選舉董事，管理營業各事，每人只准投一票，並且不准託人代表投票；

三、股分利息和市面通行的利率一樣；

四、貨物賣價應當和合作社所在地的市價一樣；

五、營業贏餘：甲、作為相當公積金，乙、分作股分紅利，——有些合作社不分紅利，贏餘一概照

買客買的貨價多少，撥作買客股本，丙、其餘照購的多少，歸還社員；

六、只准現錢交易，

這種辦法的優點，我約略逐條解說在下面：

一、消費者多有做股東的機會；

二、一人一票權，可以免去大股東的壟斷；親自投票，可以免去舞弊事情；

### 合作的效用論



三、四、五、利息貨價，多照市價計算，到結帳的時候，才一分一分派，可以得公平的分配，並且可以免去意外的危險；

六、現錢交易，所以求手續的便當，倘若買客不惜願次次零星付價，可以預先存銀在社裏，照價支付，這樣不致爲了少數人因賒欠的便利，使得多數人替他們負利息的負擔。

這種制度，有以下種種利益：

甲、對於消費者的利益

一、價錢公道 消費合作社既然是消費者組織的，當然社裏的諸種事情，多替消費者着想。所以社裏貨物的價格，總比了謀利商店的價格便宜。雖則買價和謀利商店沒有大差，但扣了紅利，就賤得多了。就拿米做比方，謀利商店每石須討價七元二角，消費合作社雖則也討價七元二角，但到結帳的時候，把賺的錢仍舊歸還買客，實在每石米消費者向社裏購買，只要付原價加上運費，和一些兒營業費就夠了。比如營業費二角，那米消費者只付六元二角——就是原價五元，加上運費一元，和營業費二角的總數，就了一元了。

消費合作社的店夥，爲甚麼不多討貨價呢？因爲消費者多是股東，股東不論有股本多少，多有投票權和發言權，店夥要保全他的地位，不能不對股東盡職，倘若在牟利商店，消費者沒有干涉店夥的權，自然只好任他們討價了。

二、貨真物美 消費合作社既然不是牟利的，所以因牟利而發生的劣貨壞貨和摻雜次等品的貨物，多可以沒有，我們平時提倡的抵制劣貨，到時完全可以實行。他們那般小鬼兒因爲出品無處銷售，自然而然的要屈服了。

三、權量正確 消費者是店夥的主人翁，主人翁有監察夥計的權，所以主人翁要買物，夥計決不敢欺騙他。因此輕秤短尺弊端，在消費合作社可以一概消滅。店夥隨時多替消費者着想，消費者用不着費心，儘管可以買得到權量正確的貨物。這樣不論童叟，多不致受欺了。

四、獎勵儲蓄 羅基特爾式消費合作社的第四第五兩條辦法，所以定社裏貨物的賣價和市價一律，到結帳的時候，才拿贏餘分做公積金和紅利的緣故，一方面果然想免除意外的危險，一方面還在獎勵儲蓄。消費者在買物的時候，多費一些錢，並不緊要，但積少成多，日子長了，他在

在社裏的錢就見得多了。所以消費合作社實在是一種最好的儲蓄機關；對於國計民生，很有關係的呢。

五、提倡節儉 牟利商店的廣告和夥友，是用來引誘買客增加花費的；消費合作社的廣告和夥友，是用來利導買客，使得他們購買適當的貨物，並且減少一切無用的費用的。牟利商店要營業發達，所以允許買客賒欠的；消費合作社禁止買客濫買，所以不准賒欠的。因為這幾種原因，所以在消費合作社，消費者（一）不買不應當買的貨物，（二）不付高價，（三）不多買，有這三種利益，消費者無形中節儉許多，從此生計充裕，再也不致度日艱難了。這就是消費合作社提倡節儉的好處。

六、減輕負擔 牟利商店，大家只顧私利，往往同樣的商店，在同時同地設立的太多。消費合作社却不是這樣。只要足以分配，商店力求減少，那大部分店家的營業費，就可以一起省起。再有一層，消費合作社如要甚麼東西，就到產這東西的地方直接去販，中間可以省却許多商人過手的費用和佣銀。至於消費合作社的廣告費，也不像牟利商店的那麼大。因為牟利商店登廣告的

用意，是想消除買客對於貨物和店家的疑心，引誘買客相信他們，然後買他們的貨物。這一筆費用，在普通營業費裏，差不多占大部分。倘若在消費合作社，買客多信服夥友的誠實無欺，貨物的價廉物美，社裏只要拿貨物用廣告介紹到他們的主顧就夠了。所以那大部分用來使人信服的廣費，在消費合作社又可省得。消費合作社有這三筆大費用省下，消費者的負擔，因此就減輕了。

### 乙、對於生產者的利益

謀利商店要達到他牟利的目的，一方面對於消費者，不惜加價賣出；一方面對於生產者，却又貶價買進。所以在牟利商店的下面，生產者老也不能得到好處。消費合作社却不是這樣，他對於消費者，果然評價出售；對於生產者，却照公平的價格買進。所以消費合作社，雖則是為消費者設立的，對於生產者，可以有許多益處。況且消費者節省了從前在謀利商店的花費，一時購買能力增加，生產者的產品，就新開了一條大的銷路了。

### 丙、對於商店辦事人的利益

謀利商店的夥友，大家只顧了利，不惜用卑鄙手段，欺騙買客，甚麼輕秤短尺，甚麼假貨劣貨，

## 合作的效用論

一概多發現了。常常還甜言蜜語的引誘買客，去買一切不應當買的東西。道德的墮落，可以算得到了極點。對於一般同行，你也競我爭，你欺我詐，壞極的還冒牌圖利，暗中詆毀。弄得同行裏邊，像離敵一般，不像一個樣兒。這種情形，在消費合作社裏，可沒有的。消費合作社的店員，自有相當的報酬，不去幹那不正的勾當，又爲着消費者就是他們的東家，他們斷不敢欺侮他。所以在消費合作社裏辦事，一個人的道德，自然而然的會高尚。有了錢財的報酬，還有名譽上的報酬，牟利商店的夥友，真影子也比不上他呢。

丁、對於社會的利益

一、財富集中的打破 消費合作社，替消費者節省的錢，就是替社會節省的錢。前年（一九一八）英國合作社社員拿回去的儲蓄金，約合國幣二十萬萬元，可見得合作社對於社會利益的偉大了。最可貴的，這些儲蓄金，不分給少數早已富足的人，只分給無數消費者。這樣可以打破財富的集中，並且可以掃除資本家的一切罪惡。我們只要看合作社在歐洲的勢力，連託辣斯也不敢奈何他，可以相信這話的確實了。

二、供給過度的利用 謀利商店看見市價高漲，往往不計需要的程度，就立刻進貨。一到價格跌了，存貨太多，只得聽他糟蹋。無形中使社會受這一項的損失，的確不少。至於消費合作呢，他並不注意在利這一字，只要供求相應，決不多進貨物。那一部分多下的貨物，可以運到外省外國銷售，調劑彼此市面，還可擊賺的錢，從事有益的生產事業。所以有了消費合作社，社會從這一處得的利益，為數已經不少了。

三、無用商店和店夥的淘汰和利用 商店有三分之二是多的，這三分之二商店的費用，是社會的一種負擔。倘若消費合作社設立了，這些商店可以一律淘汰，多下來的店夥，也可以改做生業事業。這麼一來，社會上到去了一般寄生蟲，反多了一羣互助的同志了。

四、養成優美公民 合作社是學習德謨克拉西的學校，一個人入了合作社，不由得不引起互助和犧牲的精神。英國合作運動的格言說：『個人為全體，全體為個人，』那就是合作社的天經地義。此外合作社還教人負責任。只看社員個個肯細心選舉董事，董事個個肯監督社裏辦事人，社裏辦事人個個肯盡心辦事，就曉他們有責任心了。這種美德，多是公民不能缺的，所以合作

社是養成優美公民的學校。

五、實行男女平等 羅基特爾合作社的創辦人，起手就承認婦女有社員資格，可以立在和男子同等的地位，在社裏服務。從這一點觀察，可以明白合作社是實行婦女解放，提倡男女平等的先鋒了。

六、增加國際感情 合作是互助的，不是競爭的；是向合的方面走的，不是向分的方面進行的。所以合作是國際的一種運動，並莫有國界的分別。在這次世界大戰裏邊，只有合作社能夠保存國際的感情。德國侵略法國的時候；對於合作社絲毫無犯，對於合作社的社員，親熱得好像弟兄一般。大戰停了之後，英國的合作社即刻籌款振濟奧匈的被難合作社員，這也可以見得合作社員有世界的觀念了。

七、增加社會觀念 『互助』是消費合作社的第一宗旨。但是既然叫做互助，當然不能自私自利，還須顧全公德，當然不能依賴人家，還須幫助人家。所以合作社是有社會觀念的，社會學上的自重自治自立合羣以及其他美德，合作社員應有盡有。不獨是這樣，消費合作社社員的社

會觀念是普遍的，不是片面的。好像生產界，只代表得生產者；勞動界，只代表得勞動者；資產界只代表得富有者；祇有消費者，可以代表全世界的人類。從前社會學者主張用單稅制來改良社會，不知單稅制只能改造生產界，生產界只代表社會一部分的人，可不是代表社會全體，代表社會全體的，只有消費者。所以消費合作社的社會觀念，那是真的社會觀念。

八、求世界大同的和平方法 現在世界上的人，覺得社會上有種種不平等的地方都想法去破壞他。但所用的方法，往往又是危險又是沒效力。譬如罷工，工人在百物騰貴度日艱難的時候，往往大家打起夥兒去要求加薪，加薪辦不到，就全體罷工。罷工日子一長，雙方大受損失。即使資本家後來允許加薪，但他多了這項出款，必然設法增加進款。要增加進款，勢不得不抬高出品的價格。在這個時候，工人雖則工錢加多，出款也跟着增加。那末，忍了罷工的痛苦，結果仍舊苦自己，何苦自作孽呢？所以只求工銀的增加，不求物價的減少，好像灌水在漏斗裏，上面必水只管灌下，下面的水只管流出，到底沒有用處的。至於合作社就不是這樣，他並不須過激的手段，並不侵有財產人的權利，並不充公那一個人的財產，他用和和平平的方法，達到將來世界大同的途



徑。資本和勞動的關係，自然而然的整理。工人對於資本的態度，也從此變了。從前人人看資本好像專制的工具，現在都看他好像進步的原動力。合作社員，不但是不是恨資本的人，反而是產生資本的人，本來用資本僱用工人的，變了工人去僱用資本。總之，合作社是求和平的，不像罷工加價的危險的。他聯絡資本和勞力，聯絡商人的利益和消費者的利益，使他們不生衝突。在求將來世界大同的方法裏面，這可算是最和平最妥當的了——此段是就合作社全體立論。

以上所論消費合作社的利益，雖則不十分詳盡；但就這幾點觀察，覺得消費合作社的建設是刻不容緩的。現在世界各國，幾乎沒有一處不設消費合作社和其他各種合作社的。英國合作社社員，佔了全國人口三分之一。其他俄國德國法國的合作社，在本國也很佔勢力。總之，世界大戰以後，合作運動，成了各國一致求改良社會的一種運動。我們要改造我們的社會，除了設立合作社外，再沒有更好的方法。至於合作社設立之次序，應首推消費合作社。因為消費合作社對於人人都有關係的，將來德謨克拉克西的世界，也可以靠他造成呢。那末，要改造現在中國的社會，就應當提倡合作主義和實行合作事業罷。

## 生產合作社概論

威其章

### 一 甚麼叫做生產合作社

生產合作社，是因若干勞動者聯合起來，結一個團體；以自己共同底出資，建工場，置機械，購原料，共同從事於勞動製造各種物品而販賣之。倘若有盈餘的時候，那就依各人的出資額和勞動工程的多少，比例分派。有虧本的時候，就照各自出資額分攤。換一句話說：這種合作社，就是把勞動者，資本家，企業家三者合為一體。

### 二 生產合作社的由來

這種合作社，在法國早已成立，而又最發達者。如一八三〇年所產生於法之巴黎的寶玉職工合作社，算是最初的一個生產合作社，不過在那個時候，社員只有寥寥數人，資本每人僅出十元，所以這社就未引起社會上人民的注意。但至一八四八年法國二月革命影響，正值產業界不振的時代，那許多自治工場，又受了魯易白萊克的鼓吹，就漸漸的覺悟，各自組織去，實行合作主義。不到幾年，這種合作社，已風行全歐，如英國意國亦以勞動者生產合作社著名於世也。

### 合作的效用論

## 合作的效用論

二三

### 三 生產合作社的利益

生產合作社的利益是很多的，現在我把最大幾個寫在下邊

一、養成勤儉的美德 生產合作社的社員，都是工人，資本也是工人的，以工人自己的資本，去從事工作；所以這種合作社終是發達異常，沒有虧本的一日。他們每年所得的盈餘，抽幾分之幾作公積金，外餘都分給社員，社員得款若干，不但依出資的多少而定，還要看他的勞動工程是怎麼樣。總之，愈勞動的人，得利也愈多。有了這個緣故，他們的工作，所以格外勤勞，一切費用，也因節儉了。

二、鼓吹和衷協同的精神 這種合作社的社員，差不多都是認識的互相要好的。他們因為自己就是資本案，担負一切，所以他們無論做甚麼事情，終是協力同心，毫無私見。假使他們不是『互助』，像目前一般唯利是圖的，那社裏受了虧本，就要照各自出資額分派，這種章程，真是完美，大可養成『互助』的精神。

三、不為資本案作牛馬 社會上無論那一國的勞動者，自己不能投資營業，都被那一般資

本家所利用。他們受了主人的薪俸，就把自身賣給那主人一樣，一舉一動，都很不自由，簡直說起來，他們確與那禽獸無異。你想，社會上早能把生產合作社產生，這般勞動者，都可脫離僱傭關係，而為獨立自營的小企業家了。

四、免去經紀人於中取利。社會上一般小農工人，因為資力薄弱，並不暗市場狀況，往往把生產物賣給經紀人或居間商業者。可是他們要想多賺些利益，就不顧那生產者勞動的苦處，以不當的價錢去收買他。這真是生產者說不出的苦處。幸而後來有了生產合作社，到處成立，一般生產者，就可製造生產品放置社裏，分等定價，直接賣給發莊者或消費者，這豈不是一件很好的事業麼？

五、實行男女平等。這種合作社的好處，就是無論男女，都有社員資格，他們享受權利，均照章辦理，不分男女界限。不過婦女因有生育上關係，於勞動方面，很有不便的地方。

照上面的五個利益看來，這種合作社，不但於個人方面有好處，就是於社會方面，也有很大的利益。實有提倡之必要！

四 生產合作社較他種合作社不發達的原因

生產合作社在各種合作社中，他的利益最著，企業的形式，亦最完全。為甚麼他在無論何國，終不見十分發達呢？這個原因，據我個人的意見說來，最大的就是：

第一、生產合作社所用的機械原料工場等，須要費巨額的資金購買，以這樣的巨金，化為不易收回的固定資本；那中產以下的勞動者，很覺不便。

第二、生產合作社首先要知道生產物流行的變遷，和現存的多少。其次要預防市價的激變，和抵抗同業的競爭。不然，生產雖告成功，而營業仍歸失敗。要是這種商業學識，關係於生產合作社的成敗雖密切，然很難望於經驗淺薄的勞動者。

有了這二個原因，這種合作社所以終不能十分發達。就以法國而論，法國雖為發源和發達的首區，然亦不能和他種合作社在別國相比。這可見生產合作社的組織較別種合作社稍難了！

五 結論

生產合作社的種種，已略如上述，我們究竟能否實行，那是目前不敢決定的。因為我不知道

我國勞動者的腦筋怎麼樣，能力怎麼樣！但是我終盼望我們勞動者，下一個決心，竭力去做到達其目的而後止。不然，我們天天高談闊論，改造社會，而社會仍破壞如故，豈不可憐呢？古語說得好：『天下無難事，只怕有心人。』

## 農業合作概論

許紹棟

談起一國底富源，至少總有一大半的人，劈頭就要提出商業工業兩個大問題。其實，工業固然關係一國底財富至大，但要想工商業發達到完全地步，我們却不得不先求農業完全地發展起來。比方我們中國底紡織業，因為國產的棉花纖維太短，不合於紡細紗，所以不得不多用舶來品；又中國底茶葉，一向在國際貿易上佔很重要的位置，但因出品不加改良，遂不免將在世界商場上的位置一落千丈！這種事實，都足以證明一國的工商業要完全發達，勢不得不先求農業的完全發達。所以說農業為一國財富之本，也不為過。管子說：『行其田野，視其耕耘，計其農事，而饑飽之國可以知也。行其山澤，觀其桑麻，計其六畜之產，而貧富之國可以知也。』此等見地，真可謂

探本之論！

復次，農業愈發達，農民的生活也愈善，這是顯而易見的。當十八世紀時，丹麥底農民，因種種原因，到處感受着壓迫和痛苦。但他們一經翻然變計，採用合作制度去改良其農業，結果他們不但不受外界底壓迫，並且有左右全國的勢力。乳酪雞蛋等農產品，在各國市場上，尤其是在英格蘭內，都有極重要的位置。因此丹麥的農業，就得世人無上的贊美；農民們底生活，因此也大大地增高。這回在農業史上的陳迹，很足以證明「農業愈好，營業愈好，生活愈好」的公式。

總以上所說，不過農業底發達與否，極有關係於國家底財富和國民底生計罷了。農業既然如此重要，那麼要改良或發達農業應該如何入手呢？

我們試從歷史上的事實看去，凡是農業發達的國家，如丹麥，芬蘭，愛爾蘭，日耳曼等國，都是從小規模的生產到大規模的生產；由無組織的到組織很完美的；由不用資本或僅用小許的資本到用資本或很大的資本；由單純的生產性質到生產而兼有營業的性質。彼等能夠經過這許多程序以至現在農業這樣發達，歸根到共同的原因，就是採用合作制度的緣故。美利堅採取丹

麥、愛爾蘭各國底農業制度——農業合作——不過二十多年，現在農產品的進步，正可以說是：『出人意料之外』從明顯的事實看來，可知農業合作是很重要的了。

農業界先受着羅基特爾式的合作社底潮流一番鼓盪，再經信用合作社底恩惠一番涵養，然後覺到合作確是救濟農業的無上妙藥。農業合作對於農民的好處，簡單地說，就是可以謀經濟的共同利益，解放其經濟的困難；可以增加生產的能力；更以增高其生活程度和知識——在中國而論，更可免地主底壓迫。

農業合作為甚麼有如此的功效，可約略地論之如下：

第一、組合的利益 農業合作，因為含有生產、營業和自衛的性質；所以對於三項各有各的組織。組合團體所得的最大利益，就是『集合販賣』和『集合購買』所得的利益。其由『集合販賣』所得的好處，可分以下幾種：

A. 貨物競逐於市場上，要堅固顧客底信仰心和引起其購買心，使貨物底品質與分量都有明白可靠的『等級』和『一律』，是很重要的。但要使貨物底品質和分量有等級和



一律，非農民自己組成團體必不能成功。所以芬蘭丹麥各國底農民（指農業合作社社員而言），不但各處都組成本地的農業合作社，並且再由各地的合作社組成各種的聯合會，再由各聯合會組成一個中央總會或聯盟會。如丹麥底牲口出口會社，雞蛋出口會社，和愛爾蘭底農業組織會社（I. A. O. S. 該社底作用不僅限於此）都是農民集合的販賣機關。

B. 農業品由生產者直接供給該總販賣的機關，中間可以免去許多經紀人底盤利。如像加利福尼底菓子販，在一九〇五年未組成合作社以前，每每對於重量價不等被人哄騙；如中國底牙行，農民們吃虧的地方很多。有了爲社員謀利益的機關，中間人底盤剝自然就沒有了。

C. 可以免除因競利所生的傾軋心，並且可以涵養互助的精神。

其由「集合購買」所得的利益，可分以下幾種：

A. 企業的農業，最要緊是生產力增加。要增加生產力，非用資本和用科學的方法不爲功。

但購買大宗的機器肥料等，和建築合於企業的農業上的倉庫等，決不是少數農民做得到的。集合購買，確是打破這種難關的利器。

B. 批發來的貨物，價格自然比零碎買來的便宜：一因減少運費和雜繳；二因免了謀利的商販從中攘奪。

C. 農民大概知識樸陋，却因此都是很誠實的。誠實者同奸商市僧交易，自然不免受欺；集合購買，便可推選專門家去擔任；又祇要將貨樣試驗過，分析過，就靠得住，所以集合購買者正可放心無慮。

第二、信用會社的利益 農民所需的資本，大概不外兩種：一是購買田地或器具所需；一是畜養牲口和四季農的所需。前者謂之基本金，數目較大些；後者謂之工作金，數目少壹點，但是比較起來，更加重要。在青黃不接時候，工作金的需要尤其厲害，所以當這個時候，農民感受着經濟的窘迫也愈甚。在十九世紀時，愛爾蘭的農民每到急需時，都向那些著名厲害的盤剝重利人借貸，沒有人不感額爽氣的原因是：一則不容易向他們啓口；二則利率太高不堪其盤剝。愛爾蘭農

民直到有了信用會社，才抬起頭脫了盤剝重利人底淫威。

合作銀行所以能夠解放農民底經濟束縛；因為這種銀行本來是謀小佃戶借貸便利起見的。他們所需的款項，大概期限很短，而利率須求很低，合作銀行底信用借款，恰是對症妙藥！

在農村內組織合作銀行，本來不是一件難事。雷發巽式的合作銀行，尤其是適合於農村中情形。組織這種銀行，資本無須多，辦事人無須多，並且一村中人大概各相知曉的；所以只要聯絡幾個會員，拿各人底財產作担保，每個會員統負無限的責任，就不難成立一個合作銀行。租欸者只要一部分的會員聯合作担保，就可以得短期的信用放款。合作銀行，不但可以謀會員底經濟解放，並且在另一方面，小康的農民倘有餘金，亦可得到儲蓄的機關。

第三、智識的增進 農民普通因經濟壓迫的關係，一向是夢想不到『讀書』二字的。農業合作社，不但常派人到鄉村間教導和宣傳，並且辦有各等的農業學校，專門使農家子弟可來讀書，（愛爾蘭的鄉村間農業學校，兼收城市內非農家子弟，惟有一定的限制。）所以農民得有增長智識的機會是不用說了。丹麥底農業高等學校，普通都說是『合作運動的烘床，』可知丹

麥底農業合作者對於教育如何用心和所得的效果是如何了。

總括以上所說，要想發達農業和解放農民，必須採用合作制度；其理由已十分明白了。反對生產合作者，以為合作與生產含有矛盾的性質，斷不能並行不悖的，所以他們對於農業合作，也難免大大的懷疑。其實，反對者並沒有了解農業合作！我們且看反對生產合作者是如何說。美國經濟家楷佛氏說：「對於合作加以留意，就會知道合作在生產方面很少有成功的。因為生產競爭總是好的，所以生產合作決不適合於生存。沒有一個人，在生產界中肯極力做事的。……合作者看合作不比競爭來得好，所以遲早總要灰心的。」這種論調固然有片面的理由，但向農業合作者如此說，却不對了。合作是立意謀社員共同的利益，不必說了，農業合作有以上說過幾種利益，也是顯而易見的。我們祇要看農業合作先進國那樣有聲有勢的奮發有為，我們就可信合作不合於農業這句話是不對的。

但是農業合作，更不可不注意到以下幾點：

第一 各國底情形不同，所以同是農業合作，於各國都應該注意本國的情形如何，使其

農業各有一種特點。譬如丹麥不盛行雷發巽式的合作銀行，我們中國却不必效法這一點。美利堅底農產品中菓子出口很多，丹麥却儘自在市場上做乳酪雞蛋乳油素等農產品。總之，因地制宜，是格外有益的。

第二 要使農民先了解合作的好處，然後團結力才能堅固。所以教育問題，可以說比甚麼條件都比較重要些。丹麥底燻肉廠成立時，前途正有無限的打擊，但終久得到勝利，全是農民們——燻肉廠底社員——有普通的智識，和忠於其主義——合作主義——的結果。合作史上已有的光榮的陳迹，大概總承認是教育之功罷！我們應怎樣到農村去輔助他們底教育呢？

完

中華民國廿四年二月八日

收到



中華民國十八年五月初版

普益叢書第二種

合作的效用論全一冊

實價每冊大銀元六分

原編者 平民學社

選編者 普益協社

印刷者 江灣勞大工廠 江灣火車站

發行者 普益協社 四川成都祠堂街

經售處 中國合作學社 上海四川路工商銀行四樓

重慶書店 四川重慶天主堂街

叢書第一種

合作是節儉制度

定價一角

#15  
10/10/70

104011

002

