

二 之 書 叢 社 習 學

西山的鬥奮苦戰

編合 克勤

艱苦奮鬥的山西

劉克
沙沱
編合

學習社印行

目 錄

艱苦奮鬥的山西.....大公報 孔昭愷

兵農合一.....大公報 孔昭愷

晉省經濟新措施.....大公報 孔昭愷

機 構

強制人人勞動

產銷合一

合作券的使用

廢除公私商

管理工廠

互助部門

實省之鐵

結語

大家記住克難坡

新經濟的範例

建立機構

取消私商

人人勞動

合作券與法幣

督省新政

新鮮的克難坡

新經濟建設與兵農合一

村本政治

中央日報 張文伯

中央日報 張文伯

掃蕩報 謝爽秋

結語

山西省戰時經濟新設施

報 金東平

勞力管制

生產管制

物品管制

由陝渡河入晉

新民報 趙超構

過宜川城

渡河入晉

山西新姿

——記審城克難坡

新民報 趙超構

沒有商店

沒有官氣

都歸於樸拙

市容與市氣

家長政治

閻氏住宅

談話會

閻先生的一日

民族革命同志會

山西新政的輪廓

兵農合一

合作券

新的作風

革命轉變

戰時山西的新政

興集五日記

山西的政治輪廓

兵農合一制度

山西的新經濟制度

國民公報 周本淵

國民公報 周本淵

談兵農合一

——閻司令長官與美武官柯約瑟君的談話——

附錄一

中外記者西北參觀團招待會上閻長官歡迎詞

閻長官對記者參觀團臨別贈言

閻長官致中國記者函

中外記者團在興集

中外記者團欽慕管政設施

中外記者團蒞晉觀感

山西新氣象

閻錫山談晉省新政

——以兵農合一為中心——

中外記者來電及閻長官復電

中外記者團名單

附錄二

北方塗蠹——興集

軍民配合前後配合

「克難坡」小唱

編後語

皖報

大公報

劉克

艱苦奮鬥的山西

大公報 孔昭愷

中外記者團於五月二十七日清晨乘汽車離韓城赴宜川，途經黃龍山，急灣坡陡，驚心動魄，加以路面凸凹不平，顛簸甚苦，繞了三個多鐘頭，纔得下山。黃龍山爲太行支脈，本來一片荒涼，自二十七年移冀魯豫難民開墾以來，迄今居民六萬餘人，已闢地二十七萬四千餘畝。惟墾區面積甚廣，目前仍有地曠人稀之感。

下午三時抵宜川，歡迎甚盛。翌晨西行，經××鎮渡過黃河，進入晉西，在××鎮附近的山頭上，俯瞰黃河，景象偉大，壺口之險，尤爲奇絕。壺口以上河面還相當寬，一到壺口河面突窄，石壁如削，河水被束入峽內，激成噴泉，從高處看，一團白霧。舟行至此，必須移舟上岸，推過

這一段，再下水前進，鄉人形容壺口，謂之「陸地行舟，水上冒煙」，一點也不過分。國父的實業計劃中，在壺口建大發電廠，就是要利用這裏的水力。

過河是山西的×縣境，到這裏已經沒有汽車路，一行改以馬代步。此次旅行初爲飛機，繼以火車，汽車，現在騎上馬背。交通情形越來越艱苦，而晉西一片乾淨土也正是此行所到的最艱苦的地方。

當天到了興集，它的本名叫×××，第×戰區長官部駐在此地。這兩個機關是以興集代表其駐在地的。這華北抗戰的神經中樞，五年以前還是一片荒山，居民三戶，現在已經是一萬多人的小城市，夜晚電炬通明，這一萬多人差不多全是公務員軍人，和他們的眷屬。他們全住的是密洞，穿的布制服，吃的兩餐苦飯，但是他們精神是振奮的。他們在閻長官領導之下，披荊斬棘，胼手胝足，爲國家穩固了在山西的政權，保持住華北反攻的基地。

山西抗戰迄今，完整之縣爲吉縣，鄉寧，隰縣，石樓，永和，大寧，蒲縣，孝義等八縣，連與敵交錯區在內，共爲二十四縣，政令達於汾河以北以東及離（石）軍（渡）公路以南一帶。上述八縣，地處晉西，高山峻嶺，爲晉省貧瘠之區。環境儘管艱難困苦，閻長官却堅決的表示了不

過河的決心。苦守呂梁山脈的國軍幾次打退了敵人的進攻，使晉西在苦難中成長起來。敵人的軍事進攻不退之後，改變方式，採取了經濟攻勢，晉西八縣的經濟一時頗受脅迫；加以周圍環境複雜，更加重了晉省當局的困難。閻長官及其僚屬連年的奮鬥，實行兵農合一制度，把握住兵源，增加了糧產，其中「份地」辦法更溫和的做到了土地分配，無形中也打破了複雜環境的若干阻碍。同時實行一種新經濟制度，以自給自足爲目標，抵抗住敵人經濟的圍攻。新經濟制度的基本精神，在使生活生產戰鬥合一，人人勞動，人人生產，進而爲合作互助，計劃管理。廢除公私商業，取消剝削階層，人民經濟合作，實行產銷合一，物價因之而穩。目前山西省就物資情形而言，雖然仍是入超；但是敵人經濟封鎖的影響已經漸漸的變小。（關於晉省兵農合一制度及新經濟制度，當另作較詳之紹介。）

由於新政之實施，今天的晉省可以說是正在「脫胎換骨」的時期，這相當重大的變革，自然需要一個清明有力的政治力量纔能完成。閻長官兼主席，他的命令自然實行的徹底。他對官吏之貪污不法更是深惡痛絕，官吏如有貪污情事，一經查明，即行槍決。新政之推行順利，吏治整飭爲一重要因素。

興集因爲對外交通的困難，外邊人不容易去，中外記者團到興集，受到熱烈的歡迎與招待。每日的飲食相當豐盛，在中國記者及領隊人員方面以晉西物資不足，如此招待，甚感不安，曾托省府王委員念文轉請閻長官勿存客氣。閻長官書面答覆，謂以物表心，原函云：「念文：你說鄧副領隊對我們以客飯招待來賓，表示不安，你可以替我告訴鄧副領隊，我們中國的道理，是以物表心。我受的家庭教育是節自己一月之食，優待客人，纔能表示尊敬客人的熱誠。諸位來此作客我應當節我之食，以待諸君。雞蛋是我家裏自己餵的雞下的，豬也是我自己家裏餵的。我們如果是定量分配的地方，我也只有按定量分配的飯來招待客人，以符規定。我們既不是定量分配的地方，如果以定量分配的飯來招待客人反而成了作偽，失却敬客之道。」

閻長官今年已六十有二，精神極佳，每日治事甚勤，晨四時半即起，晚上十時始就寢。他招待中外記者團晚宴一次，又兩度接見記者團坐談，解答了許多的詢問，另外還給本國記者一封公開的信，原文如次：

中國記者諸先生：我們此次抗戰最痛心，就是有做漢奸的，有發國難財的，有的是千方百計

避免服抗戰役的，有的在戰場甘心做俘虜的，這真是我們民族最大的耻辱！也是我們立國上最重的弱點！抗戰期間的懲處糾正固要緊，復員後的清算（記者按：閻長官三十二年手編之普訓民衆課本第二十七課「戰後復員」中有下列一段：「對於潛逃及投敵的官兵，都要按其情節的輕重，清算他的罪。潛逃是一個罪，如因犯罪而潛逃，更要加上所犯的罪一併清算。自於投敵，那更是毫無入心的行爲。罪名上是個叛國家，精神上是失了國民的資格，因爲國家平素教養你，保護你而自己投了敵，幫助上敵人來殺害教養你保護你的恩人，等於鸚梟食其母。故在國法上說，應處以叛國的罪，在精神上說，應處以非人罪。此外被俘而歸的官兵，要施以不做俘虜的教育。」）更爲提防將來必需之舉。報紙是領導社會輿論，領導政治趨向的，諸先生秉筆而誅，定可肅清妖氛，奠定國基。林蔚先生亦有同感焉。閻錫山，五月二十七日。

（五月二十八日自興集發）

兵農合一

大公報

孔昭愷

山西省新政之一項成就

山西省去年開始實行的兵農合一政策，併國防問題與土地問題爲一談而處理，已經做到了打仗人多，種地人多的理想。今日地方行政，兵役糧政是兩個最大的問題。山西的新辦法不無可供參考的價值。

(一)

就大後方人口來說，我們軍隊裏的戰鬥兵不算多，有時母寧感覺少，兵役技術上的問題固多而入伍後之逃避現象亦不能說沒有。逃兵並非怕死，顧慮家庭生活是一個相當重要的原因，但是他們離開隊伍，仍不敢回家，到處流浪，以致形成軍隊兵少，種地人少的現象。在山西，最初針

對着這個嚴重問題，提出「打仗人多種地人多」的口號，而擬定兵農合一制度，從事解決。於去年八月縣政會議決定後實行。

兵農合一制度可說是新井田制度，由十八歲至四十七歲的役齡壯丁（兵役法規定至四十五歲可延長二年）每三人合組兵農互助小組，任其自由編組，自由編組不成時，由政府辦理，實行以來大部為自由編組。三個壯丁中一個是抽籤抽中服常備兵役，兩個服國民兵役。每六組中有一純國民兵組（與敵交錯區有兩組）三人完全不服兵役，由政府編組，如殘而不廢之人即編入此組。常備兵入伍三年，由兩國民兵每年給他的家屬以小麥或小米五官石，熟棉花十斤，入營時先交一半此外還要用力不用錢的照料他家中發生的事故。純國民兵每人分擔優待抗屬之糧較國民兵為多。常備兵入營之後，已無後顧之憂。「優待抗屬」有了實際的辦法。常備兵三年退伍（騎兵砲兵為四年），而由一名國民兵入伍，九年間，每人輪流入伍一次。逃避兵役不在本村之壯丁准許歸家因為入伍受如此優待，所以逃亡壯丁返鄉者日見增多。這個制度推行迄今，頗為順利，一般老百姓多感滿意，兵役上的種種問題大為減少，晉省政府令所及地區之役齡壯丁已能達到人口四分之一。第一期常備兵四萬一千餘人，入營的時候歡欣踴躍，情況熱烈，過去綑綁的情形已不復見

。不過軍隊裏「開小差」的情事並未馬上完全消除。這是新辦法剛剛實行技術上未能做得十分週到的原故，可是比起已往情形，已不知改良多少，逃的數額大減，常備兵源由澀滯而暢旺，則是事實今年夏收以後，進行第二期常備兵之召集，預定數額仍爲四萬多人。

(11)

編組兵農互助小組之最主要的問題是如何保證國民兵維持生活並担負常備兵家屬應得之優待糧棉，爲解決這個問題，另有從土地上想辦法。在兵農合一制度裏，規定了劃分份地的辦法，而實現耕者有其田。辦法是溫和的，並非沒收土地解決地主。每一個國民兵可有一份地，份就是單位，以够耕够活爲原則，大約一份地除負擔地租地上開支暨幫助常備兵家屬之二石半糧食五斤棉花外，至少須剩餘二十石，以供約以六口爲標準的一家生活。實行以來，剩餘的糧食多能超過二十石。今年雨水調勻，預料豐稔，更可富裕一些。一份地三十畝至一百五十畝不等，視地之肥瘠而定，山地畝數多，水田畝數少，地分七等二十一級，最低的第二十一級每年每畝收穫以二斗計算以上遞加一斗，最高兩石二斗。一個兵農小組是一犍（兩頭）牛，兩份地，三家耕種。常備兵不能領份地，但是退伍之後，仍服國民兵役。即承領繼他爲常備兵的國民兵的耕地，所以一犍牛

兩份地，三家耕種的原則永遠不變。這小規模的集體農場，也可謂之爲小型合夥農場，在人人勞動的辦法推行下，每份地除由承領之國民兵去耕外，老弱婦女必須助耕，助耕二人等於主耕一人。蒲縣計有壯丁六千人，兩千人入伍，剩下了四千人，因爲助耕辦法實行的嚴格，主耕能力加了一倍，人力浪費情形大減，兵源糧源不虞匱乏。

隨劃份地以俱來的問題是地權問題，解決的辦法是將所有權與使用權分開。與其說「耕者有其田」，毋寧說是「耕者有田種」，較爲妥適。地租仍歸地主，按地之糧銀一兩一石，而且分出的地，其捐稅負擔歸耕者，算起來，地主並不怎樣吃虧；不過他不勞而獲的部分，要扣繳救濟糧，五石以下繳十分之二，五石以上累進。政府得這一部分糧食，可供辦救濟事業之需，一方面亦可遏止了地主財富的膨脹。晉西原沒有大地主，這際一來，永遠不會有大地主。劃份地地時候採取「與民合謀」的辦法，請當地公正紳耆出面主持一切，因之進行較爲順利，且少反感。省府委員薄毓相氏語記者：「山西未流血即實行了土地革命。」他說：「兵農合一制度的好處在地盡其利，人盡其力。國民兵能領份地，就是服兵役就能獲得田地，窮光蛋由「無」而「有」這個吸引力是強大的。逃亡壯丁安得不紛紛還鄉？這際一來，我們可以緊緊的掌握住民衆，政治

基礎更可穩固了。」

(三)

在上述編組兵農互助小組與劃分份地辦法的大原則外，還可補充幾點：(一)常備兵不能領份地，但是他的家屬除每年應得之滾棉外，可以助耕之收益，維持生活。(二)常備兵死亡後由到達役齡之壯丁補入小組。該常備兵之遺屬仍能繼續獲得三年之補助，三年以後，遺屬如係老弱婦孺謀生不易者，另予救濟。原則上以純國民兵所繳之優待糧棉作救助之用。(三)小組中之役齡壯丁增加，重新調整，凡是十八歲的役齡壯丁即給份地。(四)戰後如嫌兵役人數過多時，可將兵役改爲工役，一切辦法仍可不變。

(四)

山西省目前完整之縣爲晉西八縣，連交錯區在內；共達二十四縣，約計人口近一百萬，其中百分之九十以上爲農民，因之特先置重實行兵農互助。兵工互助亦在着手實行，公務員規定是免役的，亦准許領地耕種，補助生活，亦符人人勞動的本旨。公務員領地爲份地之六分之一，且必須是份地劃分有所剩餘之時，始能承領。目前兵農合一制度實行不久，土地不足應付需要的情形

還沒有發生，惟戰事結束之後，長期實行此項制度，這個問題自然要比現在值得注意。兵農合一的制度不失爲足食足兵之一法，戰時實行，固有裨益，在戰後建國時期，也不無可供採擇推行之處。這種制度的主要精神在把握兵源，增加生產，兵農合一之後，兵工亦可合一，兵官亦可合一，不致違背兵役義務平等的大原則。我們尙未超出農業社會的範圍，到處有大地主，如果實行劃地他們財富的膨脹多少受了限制，能否完全聽命，固值得注意；同時目前山西範圍較小，兵農合一辦法實行以來，隨之以俱來的問題亦在所不免，但大體說來，這個辦法在山西是做得通的。在山西既能做得通，他處亦應該做得通，問題是技術上之能否因應環境情勢。而最扼要的還需要一個清明有力的政治力量。

（五月二十五日自興集）

晉省經濟新措施

大公報

孔昭愷

山西新經濟措施的主要動機。在對敵經濟作戰。敵寇自三十一年春間，加緊對晉西我方之經濟進攻，其方式不外以它不必需的貨物向我區傾銷，吸收法幣，盜取外匯，破壞我金融政策；同時用偽鈔吸收我區物資，激漲物價，擾亂人民生活，加重我方困難。晉省西部貧苦，面對着這個威脅情形不能說不嚴重。閻長官洞燭敵人的陰謀，決定兩個防禦性的策略：（一）對內擴大生產，充裕物資，穩定物價；（二）對外深溝高壘，嚴密經濟封鎖。爲實施此項策略而提出來「自給自足」的號召，發動全民，人人勞動，人人生產，原則上自己需用的東西全要自己生產，做到與敵隔絕經濟來往。

在人人勞動生產情形下，生產者就是消費者，消費者就是生產者，分工合作，按勞分配，以有易無，共存共榮。同時取消營利主義的商業行爲，化商爲工。生產，供銷，信用，交通種種經濟上的業務，統統置在一個機構內經營運用，只在業務上競賽，不在利潤上競爭。

機 構

山西省實行新經濟制度的機構，大致是根據中央合作社法及有關法令設置的，總機構爲省經濟管理局，內轄：（一）合作事業管理處，（二）互助事業管理處，（三）工商事業管理處，（四）糧食調節處，（五）運輸合作總社，（六）鐵業管理處。各個系統機構如下：（一）合作部門：縣設縣經濟合作社聯合社（以下簡稱合聯社），村設村經濟合作社。各級社內均附設各種貨物供銷部門與購銷部門。（二）互相部門：部隊師以上設經管社，團設經管分社，連設互助社，學校機關或設經管社或設互助社。（三）工事商業部門：各種省營工廠及省設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。（四）運輸合作部門：各縣設運輸站，重要村鎮設分站。（五）鐵業管理部門：鄉吉區，蒲汾區，隰孝區各設稽督組，產鐵各縣均設煉鐵廠鑄造廠。

強制人人勞動

山西地方很早就實行了編村政治，以村爲最基層的政治組織。在村的經濟合作社下組設各種生產小組，強制人人勞動生產，因職業的不同，每日勞動時間的分配亦有不同；（一）人民；抗戰勞動四小時，生活勞動八小時；（二）公務員，士兵；抗戰勞動八小時，生活勞動四小時；（三）學校職教員，抗戰勞動八小時，生活勞動四小時；（四）學生；除上課時間外，大專學生每人每日兩小時，中學生四小時，小學生三小時，十一歲以下之小學生酌減或免除勞動。抗戰勞動是爲國服勞，生活勞動是爲自己生活，無論男女一律皆須參加。

產銷合一

生產小組之產品，必須售與合聯社，供應本地之需。地方不足之物品由平價購銷分處調配，剩餘之物品交由平價購銷分處向外推銷。工廠所需原料屬於本地產者由合聯社供給，屬於外來者由平價購銷處供給，其產品一部分交合聯社供應本地，一部份交平價購銷處向各地調配，並向外

推銷。平價購銷處的任務；（一）由外採購本區不足或不產之必需品；（二）由外推銷合聯社或工廠之剩餘產品；（三）調配各縣合聯社不足或有餘之物品。運輸合作總社負轉運之總責。四個部門緊密合作，使生產採購運輸供銷四位一體化。

合作券的使用

晉省物價是由政府按工本計算適當規定的，而交易的媒介則爲合作券。合作券代表工，以日工爲計算標準，每一日工折合合作券十元。合作券的作用，規定爲參加合作者送交產物和購買需用物品的一種憑證，同時就是合聯社接收人民產物後開付的一個收據，人民持券隨時可到合聯社購買需用的物品。省經濟局王常務委員尊光說：「發行合作券的動機，在開闢遺產的途徑。貨幣是金本位，發行有限度，不能儘量接收產物。合作券是以產物的準備，接收生產者之產物而開付收一物、發一券，收若干物，發若干券，有多少物產即有多少券。且合作券只能在合聯社業務所能達到的區域週行，缺乏流通性，所以並不是貨幣，而且敵人也不能套購。法幣可買合作券，去年的比率爲二比一，即兩元法幣可購一元之券，今年迄今爲六比一，漲了三倍，也就是物價漲了

三倍，就各地物價上漲的情況比較，晉西的物價漲得不高，合作券收了穩定物價之效。

廢除公私商

商人爲剝削階級，閭長官爲穩定物價，廢除了公私商。依照同一地方，同一物品，一個商號一個價錢的原則，將各種商號按業分行，將同行之商號一律歸併於合聯社的供銷部門。公私商號貨物一律登記，合理定價，分別清售。小菜商人因管理較難，仍准存在，價格由政府隨時訂定佈告，不得任意增漲。私商取消後，私人商業資本不容存在，而由政府有計劃的使之投入工業，商人的善後安置，係先按志趣登記，由公家負責介紹工作，大部分已化商爲工，參加生產工作。此事在國內尙屬創舉。

管理工廠

省營工廠取消管制制度，改行合作方式，所有各廠生產品種，規格數量，悉全由政府統一規定，產出成品全交公家接收，統籌處理，生產與需要緊密配合，所謂合作就是公家與工人合作。

工人實行工包制。工廠對省經濟局工包，由廠長按規定產品種類規格數量擬定進度表，呈局備核。工人對廠工包，由工人與廠訂立承包合同。工資由公家按件給予，即按每工實際生產數字發給工資，可充分發揮工人勞動效率。

互助部門

省經濟局之互助部門，係鑒於抗敵以來，各部隊機關學校的官兵教員學生受物價影響，生活困難，特設此項機構，在使公務員士兵生活勞動化，以自己勞力所得，改善自己的生活，並協助改善同人生活。除了定量分配的每人每年小麥八斗，雜糧一石六斗，洋芋四八〇斤，布三丈以外，規定生活的最低標準作為改善的根據，計每年鞋六雙，線襪二雙，毛襪一雙，毛巾兩塊，食油二斤，肥皂兩塊，牙刷兩把，火柴一盒；每月鹽十二兩（由公家發給），醬二兩，醋半斤。肉一斤，菜七斤半，由部隊機關學校分設的經管社生活互助社分別進行。經管社計劃指導並促進所屬分社生產事項，收集所屬分社剩餘產品，換取原料工具及生活必需品或合作券。生活互助社組織各生產小組，並管理其勞動生產，向經管分社報交產品，換取原料工具及生活必需品或合作券。

就記者在興集看到的而言，公務員士兵生活雖苦，但是體格精神都很好，不少人的面龐是紅潤的。可見營養方面已能達到相當的水準。

晉省之鐵

鐵是晉省特產，蘊藏甚豐，晉當局爲供給後方軍事上的需要，同時爲解除本省物資缺乏的困難，在省經濟局下設鐵業管理處，對鐵業加以管制，大量開採，向後方輸送，換取生活用品，現每年可產鐵五百萬斤，以之彌補一年物資上之不足仍感不敷。據王尊光氏談：「目前晉省物資上之入超約值合作券四千萬，五百萬斤之鐵只抵半數，希望能達到每年產鐵一千萬斤，彌補經濟上的入超。」

結語

山西省目前冬季實行新經濟制度以來，效果已見，正向完全能够自給自足的目標邁進中，物價之穩定，收獲尤大。

大家記住克難坡

中央日報

張文伯

中外記者團五月二十六日的行程，是要從宜川到第二戰區。清晨乘車出發，涉水跋山，經由秋林到達桑柏，承二戰區的官長引導到窯洞的招待所午餐休息。這是我們第一次進入窯洞，這與重慶的防空洞相仿而略高，前面裝上一門兩窗，內外的溫度足有十度之差，冬暖夏涼，是避暑避寒最好的場所。山西大學杜文若教授也負了招待的責任，他是一位研究地質學的專家，我們的談話便由窯洞轉到黃土。他說我國黃河流域的黃土層，是全世界最廣最厚的，高達二里，遍及晉陝豫三省，足有七萬年的歷史。「風」成就了它，「雨」却損傷了它。最初的原形，是廣無際垠，完整無瑕，高度調勻的土層，雨水却年復一年地把它雕刻成石溜般的樣兒，向沿海各地沖瀉。他

與涇洛渠工程局陸局長有同一見解。如何「留土」，是這裏一個相當嚴重的問題。

山西大學，離此約×餘里路。內設三院六系一科，編制課程悉照部定，學生二百餘人，兼收女生。而設備和管教方面，却充滿戰時景色，艱苦而復篤實。

由桑柏再進，不能再乘汽車。二三十匹輕騎，登山臨水，準備渡河入晉。一頂鐵索橋，搖搖擺擺地駝着人馬過去。它顯得輕巧，但也十分堅韌。往年敵機三數十架會費一日的勁，投下千百個炸彈，僅僅炸斷它一根鐵索，在六小時內完全修復。壺口離開那裏不遠，這是黃河的最狹處，水流至此約束在千丈絕壁之間，奔騰如鼎沸，噴激成霧瀑。諺有「五里十八丈」之說，蓋狀其深，其險也不難想見了。

峯迴路轉，翻越幾個山頭，便是第二戰區長官部的駐節地了。成千萬的官兵民衆，都穿上武裝，列隊歡迎，高呼口號，那裏震動了遠近的山谷。我們在熱烈的歡呼聲中，被引到一個寬長的窑洞裏休息，賓主寒暄暢談之下，令我們發現那裏有很多新的事物，大有美不勝收之感。

當天晚上，閻長官設宴招待我們，他已時六十二歲的高年，而精神十分健旺，他滿面推着笑容，和我們一一握手，兩目從眼鏡下發射出慈祥而有威力的光芒。他帶着山西的口音致詞於表示

映歡迎欣慰之餘說到這一戰區的艱苦，軍民抗戰的決心。最後他希望記者們多留幾天，以便詳細考察，多多指導。他在記者們的心目中，是一位有思想有辦法的新軍人，同時也是一位和藹可親的長者。他有數十年爲黨國奮鬥的光榮史，與晉省的關係特別密切，抗戰以來由於敵寇以及若干叛軍的交迫，環境是够苦的，但他能在無辦法中想出了辦法。一片荒蕪的山野，在他慘淡經營之下已由最初的三戶人家，變成三千多窰洞，結集一萬多人的偉大場面，這裏是晉省黨政軍的總司令塔，控制着二十三縣，還把力量深入到敵後。群山環抱，形勢天然，山上下一列列的窰洞，有如密密的砲眼，構成了整個的堅強的堡壘。

閻長官每天照例是四時以前起床，處理公務，或接見僚屬，中午有二小時的休息，晚八時半就睡，他沒有嗜好，不吸煙，不飲酒。他唯一的嗜好，便是做事。他是一個最能實幹苦幹的人，但他的幹法是本了一定的原則方針而來。十三四本厚厚的言論集，所談及的方面實在太多，而且不落空談，大多是從實際的體驗嘗試中抽繹出來。我們在他的辦事處裏，發現一副紅紙對聯，叫做村村合作，人人生產，旁面另有一張紅紙，寫着設身處地四字，這是他的親筆，是他警惕自己的座右銘。他認爲進步是從檢討中來，他要求上級管理下級，要求下級監督上級。他自己的過

錯，也希望團體隨時指出，頗有聞過則喜的風度。這裏的公務人員大多是受他的熏陶很久很深的，亦步亦趨，蔚成一種新的風氣，每天四時半起床，辦公以前，有一小時的朝會，在朝會裏，閣長官必親往出席致訓，並有一分鐘的靜默，由司儀的人喊給大家聽到：「各自檢點自己，是不是心死了的人？」「如有集體企圖，就不是心死了的人！」「能不容不，才是有集體企圖的表現。

」所謂「不容人不」者，便是要自己好，同時不容人壞。工務員的工作，每天規定抗戰勞動八小時，生活勞動四小時。這四小時可以數日合併計算，以從事種植紗織，或其他生產活動，生活顯然是緊張刻苦的，但由於生產活動以及經濟制度上種種改革，生活也有了保障。公務員的薪金收入，由每月一百元到五百元，另發小麥六十五斤，已够生活，唯一的娛樂，便是每星期六的娛樂晚會。士兵的勞動力，一般的講，比軍官和一般公務員爲大，因此他們的生活也就比較優裕。他對於公務員嚴禁四害，便是「烟賭賊欺」。民衆方面的四害。便是「烟賭盜欺」，同在痛革之列。擁有十餘萬會員的民族革命同志會，便是民主檢舉，整飭紀律的樞紐。

他對於政治經濟各方面的革新，言大要可以說是以民本爲出發，村治爲骨幹，勞動爲中心，以實現「生產生活戰鬥的合一」。是國家總動員的一種新型的實驗。他運用合作社的機能，廢除

了私商，運用工包制度，促進工業，運用丘農合一的辦法，把土地的所有權與使用權分開，解決各級糧食問題之下，順利的推行了不流血的土地革命，他指示政府人員說：「份地是組織深入的最好機會，同志必須一刻不放鬆的努力，」他以最扼要的兩句話，指出與馬克斯主義的不同點「馬克斯的失敗是在除了你的統是我的，我們的成功，是在除了我的，統是你的。」他曾列舉九點，指爲徹底事項，手續省府負責人員切實辦理：（一）實行爲民愛民主張公道的強民政治，脫服行政，取得人心拿起人民來，（二）每個農民多種十畝地。（三）每個婦女多紡五斤紗。（四）該除村五弊。（派差不公，攤派不公，拔丁不公，村貪污，村浪費）加強村管理。（五）完成村堡壘。（六）徹底推行役政，厲行歸隊運動。（七）圓滿的完成徵糧運動，製造軍服。（八）實行未刪手續，健全四隊（兒童隊，守護隊，工作隊，婦女隊）工作，鞏固並擴大政治狙擊隊（對敵鬥爭），完成人民生活生產戰鬥合一。（九）改善軍民關係，做到民助軍換得軍保民。這裏可以看出閻長官對於山西省政的一般主張，也便是山西省近年政治設施的一般動態。至當前的中心工作，却在推行兵農合一。他深信這不僅可以解決兵役問題，生產問題，而且把社會組織，本國防與民生合一的原則，澈底革新了。

我們在他那裏留了五天，每天承他盛大招待，有煙有酒，把他們嚴肅的生活規律破壞了。十分愧疚。他這番厚意，實在使我們感動。當我們經過一個雞場時，引導的人指給我們說：這是閩長官喂雞的雞場。但當我們去仔細打量時，只留下靜寂的空場一片，雞完全給我們這般饕餮之客吃了。

那裏原名「難坡」閩長官把它改爲「克難坡」他以筭路藍縷的精神，克復了一切困難。

新經濟的範例

中央日報

張文伯

山西新經濟的創制，是富有戰鬥性的，是對敵經濟戰的利器。當抗戰進入第五年代後，敵寇對我的經濟侵略，日益加甚。他們用必需的貨物向我區傾銷，吸收法幣，盜取外匯，破壞我金融政策。同時用毫無準備的偽鈔，吸收我區物資，激漲物價，擾亂人民生活，加重我方困難，施其經濟攻勢。山西處抗戰最前線，首先感到威脅，負責的當局。便於深思熟慮之餘，確立兩個防禦性的經濟戰略；對內擴大生產，充裕物資，穩定物價；對外深溝高壘，嚴密經濟封鎖，抵抗敵人經濟侵略。

爲實施此項戰略，就提出「自給自足」的號召，發動全民，人人勞動，人人生產，自己需用

的東西，全由自己生產，與敵方隔絕經濟來往。正在這時，中央決定了「加強管制物價方案」，於執行中發現物價波動的癥結，在商業中的敗類自私自利居奇撥弄，欲澈底管制物資，穩中價防止經濟上的病源，還要進一步把私人商業根本取消。於是又給新經濟加上一個新的任務，要拿新經濟來改造社會，改變人生關係，使社會完全建築在合作互助共存共榮的基礎上面。因此，新經濟的本質，是戰鬥的，反侵略的，同時又是民主的，獨立自強的。

建立機構

這樣的新經濟，以四個原則為基礎；一是生活生產戰鬥的合一，二是人人勞動生產，三是合作互助，四是計劃管理。計劃管理是一個先決條件，管理的機構，便根據中央合作社法及有關法令次第設置，以省經濟管理局為總樞紐，內轄（一）合作事業管理處，（二）互助事業管理處，（三）工商事業管理處，（四）糧食調節處，（五）運輸合作總社，（六）鐵業管理處。各個門的系統如次：

（一）經濟合作部門：縣設縣經濟合作社聯合社，村設村經濟合作社。各級社內均附設各種

貨物供銷部購銷部。

(二) 生活互助部門：部隊師以上設經管社，團設經管分社，連設互助社，學校機關或設經管社或設互助社。

(三) 工商事業部門：各種省營工廠及省，設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。

(四) 運輸合作部門：各縣爲集結點，設運輸站，重要村鎮設立分站。

(五) 鐵業管理部門：鄉吉區，蒲汾區，隰孝區，各設稽督組，產鐵各縣均設煉鐵廠鑄造廠。這些部門，在彼此關係上是一體化的，例如工廠產品一部份交合聯社供給本地需用，一部份交平價購銷處向各地調配，並向外推銷，工廠所需原料副料屬於本地產者，由合聯社供給，屬於外來者由平價購銷處供給。平價購銷處一則由外採購本區不足或不產之必需品，供給合聯社銷售。二則向外推銷合聯社或各工廠的剩餘產品；三則調配各縣合聯社不足或有餘之物品。合聯社接收本地生產小組或社員之產物供應地面需用物品，不足之物品由平價購銷處調配，剩餘之物品交由平價購銷處向外推銷。運輸合作社負着運輸的總責，所以上項五個部門，除鐵業管理外，是有其極密切的聯系的。把許多人力、財力、物力合組起來，適當運用，謀求共同利益，和生活上的改

善，充分發揮經濟合作的功能，便是他們的共同任務。

取消私商

爲要發揮經濟合作的功能，首先要解決私商問題。「對於一切採購商批發商等，均予以嚴密組織，形成市場上每種商品只有一個商業組織之局面」，這原是中央「加強管制物價方案」內的規定。晉省參照實際需要，決定把私商根本取消。第一步依照同一地方，同一物品，一個商號，一個價錢的原則，先將各種商號按等分行。如雜貨、文具、花布、藥材等。按行設貨物供銷部，將同行之商號，一律歸併於一個供銷部，自推經理經營。第二步將公私商號貨物，一律實行登記照中央限價法令以三十一年十一月三十日的市價，合理定價，願自售者改由其自售，但須在合組的供銷部內出售，願交公家者由公家出價接收，願停業者准將貨物委託其他商號代售。第三步運用政治權力，絕對不容再有私人商業資本存在，管制住私人商業資本，有計劃的使之投入工業，以發達生產。原有商人登記後，由公家負責介紹工作，一部份商人仍在各級合作社担任業務人員待遇與公務員相同。大部份則化商爲工，參加生產工作。

人人勞動

其次所要解決的問題，便是如何把國民的勞動力充分運用，這裏於人人參加勞動的前提下，規定每人每日要勞動十二小時，這勞動分爲兩類：一是抗戰勞動，爲國家服務的，如修路，修城築壘，挖戰壕，抬傷兵等是，二是生活勞動，是在自己職業上生產維持自己及家庭生活的，如種菜養雞等是，由於各人職業的不同，每日勞動時間的分配如下：一般人民爲抗戰勞動四小時，生活勞動八小時，公務員士兵及學校職教員爲抗戰勞動八小時，生產勞動四小時，學生勞動時間，除上課學習時間外，每人每日大專學生爲兩小時，中學生爲四小時，小學生爲三小時，但小學生年齡在十歲以下者，得減少或免除其勞動，人人勞動，人人集中到小組去勞動，可以說是新經濟的骨幹，凡能勞動而規避不勞動者，得嚴予懲罰，強制其勞動。

一、勞享合一

「新經濟的靈魂是擴大生產」。生產的方式有兩種：在農業與小手工業上是組織小組，採取

勞資合一制；在工廠生產上是實行工廠合作，採取包工制，消除過去一切弊害。例如各業生產小組，按照社員勞動性質，隨社員的志願，編組各種生產小組，集體勞作。生產所需原料，工具及生產用品等完全由社員公平負擔。無力負擔的社員，向有資的社員借攤，產物製成後，以勞動所得償還。各生產小組人數，依勞動性質決定，每組推選小組長一人，管理並檢點全組生產事宜，及領發報交原料產品事宜。如人數過多時，增設管理員一人，協助辦理，組長與管理員亦須共同生產。社員按能力大小巧拙，並配合工具設備等適當的分工合作。社員中途因故請脫離或加入小組時，非經本組社員過半數通過不得離組或加入。勞動所得的產品，除去各項設備費用及原副料購價運費外按各社員在生產過程中所出之勞力大小，巧拙多寡等比例分配享有。這裏的要點，在使勞動生產者與資本者融合爲一，共作共享。工包制的特色，也在實行勞資合一，將工廠辦法，改行合作方式，取消營利制度。所有各廠生產品種，規格，數量，悉由政府統一規定逐層交由工人承包生產。產出成品，全交公家接收，統籌處理，使生產與需要緊密配合，走上計劃經濟和自給自足的道路。勞動者的工資，是按工計算的，計工的辦法有兩種：一是按件計工，即按照核定每產品單位需工數及每工標準工價的，將各工友每工生產件數及每件應得工資分別計出，再按每

工實際生產件數，發給工資。如爲加大產量，超過應行生產件數的，得按累進辦法給予工資，二是按月或按日計工，這是指不能按件發給工資的雜工而言，其多寡視工作繁簡，勞力大小而定。務求合理公允。

合作券與法幣

新經濟制度下的消費，是拿無剝削無利潤的合理供銷制來辦理的，以人民福利爲前提，不以營利爲目的。在不奢侈不浪費的原則下斟酌需要合理供銷，糧食則專設機構調劑，但私商取消以後，所有交易，都要通過合作社。同時，有一種證券名叫合作券，便在這裏起了一個重大作用，合作券與鈔票的形式相仿，但它的性質，乃是參加合作者送交產物和購買需用物品的一種憑證，也就是合聯社接收人民產物後開付的一個收據。人民拿了這個收據，可以隨時到合聯社購買需用的物品，合作券祇能在合聯社業務所能達到的區域內通行，缺乏流通性，又是人民團體的合聯社所開付的，專爲便利參加合作社的社員們互換產物的一個媒介。再合作券是代表工的，以日工爲計算標準，每一日工折合作券十元。爲什麼合作券要以工作本位計算呢？因爲「萬物皆產於工，

是所需之工，定萬物之值，才是物的真正價值。」同時工又是生活之依據，工價定得適當確切，人民的生活，才可得到公道和保障。

合作券第一個效用是開闢造產途徑，因為它既是產物的收條，收一物，發一券，生產無窮，發券即無窮，人民的生產情緒，可因此提高，而生產者勞動愈多，得券也愈多，亦即保存的愈多，可鼓勵他們樂于勞動。合作券第二個效用是穩定物價，因為收一物始發一券，物券經常保持相符，無通貨膨脹之弊，再人民向合聯社購買物品時非使用合作券不可，要收到合作券，又非付勞動所收的產物不可，這樣便不怕人拿了金錢囤積居奇，撥弄物價，而況合作券的票面價額，是按照物品在生產過程需要工價而定，物品的使用價值不變，合作券的定價也就不變了。合作券第三個效用是基於缺乏流通性而來，可使敵人無法吸收，也就無從盜買我們的物資。

合作券與法幣間的關係是值得研究的一個問題，現在本戰區內法幣照常保留，但如要購物，只能向合作社的購銷部去買，或向購銷部兌換合作券後，再向供銷部去買。購銷部變成法幣的兌換和匯集地。購銷部吸收法幣後，用以購買外省的物資。根據外省物資與本區同類物資的價格之差，計算出法幣與合作券的比率。當三十一年開始實行此制之初法幣與合作券的比率是二

之比，月前是一與六之比，就是合作券一元合法幣六元。也就是物價漲了六倍。但與其他各地比較，三年之中，這裏的物價是比較平穩的。閻長官曾舉例說明：「當券幣比率定爲一與二的時候西安紗價爲二萬元，現在西安紗價成爲二十二萬元了，如照此規定，券幣比率，應爲一與二十二之比，我們最近才提到一與六之比，可見法幣的穩定，還是合作券的效果。」同時，他認爲抗戰以後，這種與合作券同性質的證券可以推行到全國，並可與法幣相輔而行。

山西對於我國經濟制度提供了一個新的範例。

（中央日報）

晉省新政

掃蕩報

謝爽秋

新鮮的克難坡

渡過黃河，踏進山西，爬上地圖上找不到的克難坡，已經整整三天了。

克難坡是今天山西政治的樞紐，一切都顯得年青新鮮活躍。對於一個外省人連克難坡這個名字也是新鮮的。它是呂梁山脈漫延到黃河邊緣的一點，五年前這裏還祇有三個密洞，居住着三戶人家，然而現在却變成了一個萬餘人的熱鬧集處。我之所以說它是一個集處，那是因為它本來就不是一個城市，現在也還沒有如別的城市那些標幟——城牆或者街道。它僅僅擁有無數的密洞分布在這塊和尚山頭的各面。這些密洞建築得那樣簡單樸素而又精緻，機關，住宅，工廠，都在裏面一個題名為萬能洞的處所，廣大到同時可以容納二千人進餐。

像如此新鮮的處所，記者還是首次接觸過，然而別人告訴我，抗戰以來，閻錫山長官却建設了好些這樣類似的處所。克難坡的名字就是閻長官親自命名的。

「七七」事變後，山西是首先站在西北前線上的一個省份，全省一〇五縣，淪陷了幾近五分之四，目前省政權所能完全達到的地區不過晉西的七八縣而已，連敵我交錯的不完全地區，也不過二十三縣，以整個山西來說，在全國中並不能算是貧苦的地方，然而就現時的晉西來說，却是相當困窮的，除了出產些許小麥，小米，包谷，棉花，以及煤鐵外，再也沒有別的什麼，而且糧食也不能自給。加之地處偏僻，交通又是如此不方便。

客觀環境如此，主政者的處境亦可概知。

然而，山西今天卻以嶄新英武的雄姿，屹站在西北前線，支持着抗戰，邁向勝利。

克難坡，顧名思義，知道命意即在於鼓勵大家克服困難，事實上，今天的山西，確克服了許多困難，在山西，今天一切都是新的，它的範圍是如此之廣，從政治經濟涉及到全面社會生活，一切辦法，都是以三民主義為依歸的，也可以說，它是適應現時山西環境的三民主義的具體應用。要澈底理解這些新政，做有條理的分析，需要一個相當時間的觀察與研究。僅靠短短數天的

停留，聽取一些口頭報告或者摘取一些文字說明，想從而獲窺全貌，暢論得失，實不可能。在這里，我僅想客觀的替讀者介紹一個輪廓。

新經濟建設與兵農合一

新經濟建設是山西新政的基幹，從生產到分配，都採取新的方式。自給自足是新經濟建設的最高目標，實行人人勞動用合作的方式，作有計劃的擴大生產，加以合理的管理，適當的供給，公道的分配，是達成這目標的方法。

凡人民不分性別，除老幼疾病殘廢不能生產者另予救濟外，自十八歲至四十七歲之役齡壯丁均按各人原有之職業興趣，能力，技術編為生產小組。

1. 務農的每役齡壯丁三人自由組合一耕作小組，推行「兵農合一」政策，實行「劃分份地」按照產量作標準，每一份地以年產量除地租，田賦，隨賦負擔，及鋪墊開支。（約佔全產量百分之五十）能純餘小麥或小米二十官石之土地劃成之。耕作小組依據份地而編組，自由組成，合夥經營耕種；按勞力分配其勞動生產的成品。三人中公推一人為常備兵，餘二人為國民兵。常備兵

服役期限三年（騎砲兵四年），服役期間，其家庭生活，由其餘二國民兵每年負擔小麥五石，棉花十斤。服役期滿後，餘兩人輪流服役。三家人兩份地一犏（兩隻）牛，形成一個小型合夥的農場。

這種「兵農合一」政策，主要目的在於分開土地之所有權與使用權，所有權以產量十分之一的地租形式交納地主，使用權則屬於分地的領耕者，地主沒有權利過問。閻先生把這種土地分配方法，看作爲民生主義中平均地權，達成耕者有其田的初步實施。同時這樣也解決了兵役問題，每個役齡壯丁都有當兵的義務，也有享受優待不必顧照家庭生活的權利。

據說這種辦法自去年八月十五日實施以來，第一期入營壯丁即達四萬餘人（省府政權所達地之人口約共九十餘萬）以後每年將舉行劃份地一次，第二期將入營擬於本年秋後舉行，人數預計可望達到四萬至八萬人。

「兵農合一」政策的實施，收到了逃兵減少，產量增加的效果。解決土地問題尤其是新經濟建設中的基幹的基幹。

2. 從事工業勞動的，實行工廠合作。就是政府與工人合作，工人實行「工包制」，政府按件

給予工資，產出成品悉由政府接收，一切工廠均由公家經營，實行「工包」的辦法是，由廠方規定產品種類，規格，數量，擬定進度，呈由政府核定，工人依照規定規格，產量，工價在限定時間及標準零料限度內，與廠方訂立承包合同，至所需原料材料等，則由公家統籌供給。

3. 凡部隊機關的員兵，一律都編入生活互助小組，按規定時間，從事生活勞動，能種地的種地，能作工的作工。

勞動時間的規定別爲生活勞動與抗戰勞動。前者爲自己勞動主旨爲了個人；後者國家勞動，主旨爲了羣生，閻先生把這種勞動政策叫做「勞動管理」。本此原則，在人民方面，每日有四小時的抗戰勞動，爲公服務，其餘的時間爲自己作生活勞動，解決個人生活，在公職人員方面，部隊機關的員兵，每日有四小時的生活勞動，學校及訓練機關的學生，每日生活勞動，大學專門爲兩小時，中學爲四小時，小學爲三小時，但十二歲以下者，減少或免除。教職員的生活勞動，每日爲四小時。

每日生活勞動與抗戰勞動，共組成一工作日。一工作日的勞動代價，用特製的合作券十元（合作券一元現值法幣六元，每合作券一元，即代表一工作日的勞動成果，其價值永遠不變，法幣

則以省外幣值的變動而隨時變更其折合率。)加以代表。所有一切生產成品，都由合作社(縣設合作聯合社，村設合作社)以合作券向生產者收集，供給本地零用(合作券祇流通於本縣合作社所建之地，甲乙二縣間之相互溝通，另需匯劃)或由平價購銷處向各地調配，並向外推銷，法幣購物，須向平價購銷處兌換合作券。所有一切運輸工具，亦一律由公家管制，組織運輸小組，分設各種運輸隊，按照一定規定，收取運輸費。

需要生產什麼，需要生產多少，缺少什麼，需要從外地運來什麼，一切都由政府作有計劃的調配。在山西，已經沒有私營的工廠，私營的商店。

奢侈品，消耗品，在這裏已嚴格取締生產和供應，若干物品已實行定量分配，如食油，棉花布疋，火柴，醋，糧食等。

主管機構，省設省經濟管理局，分設六處，一，合作事業管理處。二，互助事管理處。三，工商事業管理處。四，糧食調節處。五，運輸合作總社。六，鐵業管理處。各個機構的系統如下：
·經濟合作部門——縣設縣經濟合作聯合社，村設村經濟合作社，各級社內均附設各種貨物供購銷部。生活互助部門——部隊師以上設經營社，團設經營分社，連設互助社，學校機關或設經營

社或設互助社。工商事業部門——各種省營工廠，及省設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。運輸合作部門——各縣爲集結點設運輸站，重要村鎮設立分站。鐵業管理部門——產鐵各縣，均設煉鐵廠鑄造廠。

晉西是一個貧苦的地方，新經濟建設，雖已收穫了增加生產穩定物價的效果，但離自給自足的理想，還需要努力。省當局，正在以增加鐵生產，來彌補省貿易的入超，目前入超數目每年爲合作券二千萬元，鐵生產如能由現時之年產五百萬斤增至一千萬斤，即可平衡。

村本政治

閻長官所定的民權主義下的三型政治是作爲推行全省政治經濟建設的發動機。民權主義三型政治的解釋是：主張公道的強民政治，縣基能的村本政治，民主集中的平民政治。村本政治是三型政治的重心。

村的構成是，五戶爲一隣，五隣爲一閭，二十閭爲一村，以地區的鄰接爲編村的原則，經過編列的謂之治村。鄰設鄰長，閭設閭長，鄰閭長均爲民選。村長則係政府派充，爲公給職。另設

村政治員一人，負監督指導之責，政治員多係閻先生領導下之民族革命同志會會員所担任（全省會員達十一萬餘人）。村長兼村統一委員會主任委員，並組設政務會議。村公所下設一，二，三，四，四組，分辦行政，民衆訓練，兵役，合作社等業務。各組負責人爲統一委員會之委員，出席政務會議。

閻長官在政治領導上所採取的原則爲：第一，說服制的合謀方式。不論上級領導下級，或幹部領導人民，凡舉辦一事，均須事先用合謀的力式，再予說服，務使下級或人民深切瞭解，自動接受施政的意圖。如果堅持成見不接受說服，則繼之以強制。第二，運用「能」的民主集中方式。棄個人之領導，換組織的領導。處理政務，由各該機關的政務會議出席人員共同負責處理。出席人員盡量發表意見，主席集中決定，不同意者保留意見。第三，運用「權」的循環檢舉方式，以期達成人民過問民治，監督政治，政治上分兩個系統，執行政治任務的爲行政系統，領導民衆協助政治進步的爲組織系統（爲政治員），人民對政府如有意見，可向所在的組織部門提出，組織部門將意見循環在當地行政部門處理；行政部門無法處理時，應具明理由退回原組織部門，原循環的組織部門，再將意見循環至其直系上級，上級組織部門，將意見循環至其同級行政部門處理，

直至人民對其意見的處理得到了滿意結果爲止。

結語

記者在山西的停留，不過短短的幾天，一切都不敢說有深入的認識，但克難坡給予大家的印象，却充分表現了克苦，樸素，廉潔的戰時生產的一面。

除了招待外地的來賓，烟酒在這裏已經絕了跡，公職人員的貪污訂有極嚴厲的懲罰，凡就職時宣過誓的，一經發覺，二三百元的小數，即令其自盡。統計年來處以極刑的貪官污吏，已達五百六十人。

至新政的得失，記者既以時間短促，缺乏深入的認識，未敢貿加論列，其是否值得全國做倣以及戰時收效之措施，又是否適應復員後的戰後等諸種問題，更有待專家之研究，不過此時此地的晉西，已因之而克復了不少困難，收獲了不少效果，使得晉西仍能屹立於抗戰前線，這也是不可否認的事實。

（爽秋五月二十八日夜於晉西克難坡）

山西省戰時經濟新設施

商務日報

金東平

——西北記行中的見聞實錄之一——

戰前擁有一百零五個縣份的山西省現在已僅剩了二十三縣；而這二十三個縣份之中，能够保持原態的，大概祇有八縣左右。其餘的十五縣的土地，大都多和敵區共區犬牙交錯，僅是政令的推行，尙能到達而已。

閻伯川先生爲了屏障中原，堅守這二十三個殘缺不全的縣份，和敵人正面對壘，業已數年於茲；厥功固偉，用心實苦；軍事上的配備，固然不能夠須臾消極，而敵人的經濟壓力，更是防不勝防。

閻先生爲了防禦敵人的經濟侵略，展開對敵的經濟作戰，特遵照中央施政方針，配合山西省

的實際形勢，訂立了一種經濟設施的新政。一面用政治的力量來管理經濟的發展，一方面發動人民的互助以促進生活生產戰鬥的合一。自一九四二春年間開始實施，到現在才兩年不足，雖然距閻先生預定的省經濟自給自足的目標尚遠，可是，在物價的管制方面，却收了很大的效果。一年半來，山西省物價的上昇。最多者尚不到三倍。

物價的波動主因，大抵是基於糧價工資的上昇。閻先生便針對着這一點，在限價開始之初，便首先以當時的糧價爲標準，釐定了各級工資。按照工資成本利潤的和數，訂出了物品的價格。同時，爲了要保持這原定價格的不變，閻先生一面澈底的管制了生產勞力，一面實行合作券以開闢生產途徑。

這裏，我們可以分爲勞力管制，生產管制，物品管制三部分別來講，其中以合作券之發行來連鎖這三者的關係。

勞力管制

山西省境內的軍民公教人員，每日每人定要工作十二小時。人民每日以八小時的工作來維持

本身的生活，以四小時來做義務勞動。公教人員每日以八小時的工作來辦理公家事務，以四小時工作來做自己的生活補助。在這樣的規定下，並予以合理的分工，編為各種小組。

在農村，以三個及齡壯丁的農民為一兵農互助的小組；在工廠，以三個及齡壯丁的工人為一兵工互助小組，其中一人服常備兵役，二人服國民兵役，服國民兵役之二人應負有代常備兵一人贍養家屬之義務（現在規定，常備兵之家屬贍養費為小麥五石，棉花十斤）。配給農民的土地，一個自耕農的每年最低收入，除了納糧完稅之外，其剩餘之食糧，至少可養六人，同樣每一個每日工作八小時的工人所得到的工資，最低限底亦可以贍養一個六口之家的生活。生產力愈強，所得報酬也就愈多。這種報酬，在工人就是按物品生產量而發行的合作券。在農民，就是他所收穫的食糧。（食糧除農民自食外，餘糧由民食調節處收購，亦發給合作券）。

技術工人已經全部分組編入公營工廠作工，由政府實施：「包工制」除前述報酬外，農民們則由及齡壯丁主耕，另有有耕種能力之男女一人至三人充任助耕，自由組成耕作小組。十二歲以上五十五歲以下的婦女，也一律要編成小組，分擔紡織任務。學校裏的學生，除去讀書時間，大學生每日應義務勞動三小時，中學生四小時，小學生兩小時，山西省的這種義務勞動叫做抗戰勞

動。爲本身生活的工作勞動叫做生活勞動。

生產管制

山西省現有的各縣物產，因地區減少關係，總算起來，每年尙要入超二萬四千萬。除了加強鐵的生產，已彌補一萬二千萬元外，其餘的不足數，便不得不靠加強其他的物品生產來加以挽救。所以，山西省的工業，完全是由政府來經營的。就是人民的手工業，（生活勞動的產品）也要受到政府的管制。以便產銷合一，不致虛耗勞力成本。

生產物品，現在共分四類：（一）生活必需品：如食糧，油，鹽，醋，柴，菜蔬，布疋等項（二）生活品：如毛巾，肥皂，牙刷等類。（三）奢侈品：如粉，飾物等類。（四）消耗品：如香烟，酒等類。這四種物品，除去消耗不准再製外，其餘三項，均由政府酌量需要情形（無論外銷或本省自用），分別予以增產或減產。

工廠方面，由政府實施「工包制」。就是由政府規定物品質量標準，統購原料，分配給每個工廠應用，成品則由政府統購，交給合作社供應市場，或者運到省外去供應，再以所得價款，向

外省購買本省所需要的物資。人民手工業的成品，也同樣的要交給政府，由政府發給等於物品價格之合作券以爲物品生產之保證。換有合作券者，可以合作券向本地之合作社購物，（向外縣使用合作券購物時要先行匯兌）。政府發出多少合作券數，便持有了多少物資。若以此項物資分給各合作社出售，當然可以換回同樣或更多的合作券來；要是此項物資向省外傾銷，則所換得的法幣，也同樣的可以換成外省購來的物資，以爲發行出去的合作券的保證。因此，山西省的生產，既不至於過剩，也不至過於缺乏。

物品管制

山西省的物價管制之收效，實基於物品管制之結果。因爲生產勞力既經予以嚴格之管制，而又以合作券釐定其本省產品之價格，使不與外省物品價格發生直接關係，則物價之穩定，當可預爲之卜。同時，更由於生產勞力之不能各自發展，故商人之名稱，在山西省已不存在。

山西省之物品管制，約而言之，不外乎統購統銷，一切公營。

山西省原來的商人，因爲物品的管制過嚴，實際上已經無利可圖，所以都自動的將商店的貨

物交給政府公營，由政府給予與貨價同值的合作券，商店原主人及僱員，如果願意以所得的合作券購置生產工具改業農者，政府得照一般比例，分給地畝，或者予以協助。如果願意仍然留在公營商店（即合作社）裏的，政府依照公務員待遇，予以薪餉。

政府接收商號，分行予以合組。人口繁多，商業較盛之縣份，分爲：（一）花布。（二）百貨。（三）葯材。（四）文具。（五）瓷鉄。（六）皮蔬。（七）雜貨。（八）估衣等八類。次縣分爲四類，即雜貨，文具，花布，葯材等。按行歸併各貨物供銷部，讓原商人自推經理店員，在政府管理下經營業務。

山西省的工商事業既已全屬公營，即政府管理自較省力。閻先生因遵照中央合作組織，配合地方實際情形，訂立了一個經售管理機構，內分合作管理、互助管理、工商管理、糧食調節、運輸合作、鉄業管理等六大部門，以支配山西省的一切經濟問題。這六大部門的工作，概括言之，大致不外供銷，生產，運輸三項。在商業的意義上講，最主要的仍爲供銷。

山西省產品的價格，概以合作券計算，合作券既不能向外當做貨幣使用，則一切物品，自必仰給政府的統購傾銷，同時，生產的成品，又必須折成合作券，始能保持住物品價值，故一切成

品，勢必交由合作社來讓政府統籌支配。這樣一來，山西本省產品的物價，自不易受外省物價波動之影響；而敵人套我法幣購買山西物資的陰謀，也就無所施其技倆。

近兩年來，山西省各項物價之穩定，無業游民之銳減，常備兵員之激增，以及士氣之提高等效果，其得力於勞力生產物品之管制者實多。用就見聞所及，分類誌之，藉供經濟當局之參考，與經濟專家之研究。

（一九四四，五，二十八，於興集。）

由陝渡河入晉

新民報

趙超構

過宜川城

過了黃龍山，已入宜川縣境，依然是山地，但公路即沿着山麓，無須作費力的爬行了，這一程我們行進得很快，經過許多山麓，山高而壯，滿鋪青草，谷曠而深，散放牛羊，斜陽慘白，氣候陰森使我們想到高原的氣象。

宜川縣城小得可憐，小城小街，矮牆矮屋，只費五分鐘，我們已把整個縣城巡視過了，商店不多，人口似乎也不多，然而奇怪，同業公會却特別多，差不多每隔四五間門面，就掛着一個某某同業公會的招牌。這是什麼緣故我至今不明白。

在宜川城內，用過縣政府的午餐後，我們集體洗澡去，浴室爲了我們換上了乾淨的浴巾單布

，我們人據一榻，抽烟喝茶以及清談，所有今天經過的顛困疲勞，這時一起都消逝了。

渡河入晉

宜川是晉陝交通線邊緣之一點。從宜川渡河便是山西省政府所在地克難坡。

廿五日一大早，我們就上路，汽車把我們送到桑柏村，就停止前進了，因為向前無公路，我們得換乘馬匹。

桑柏村已有閩司令長官派來的人招待我們，爲我們設午餐，還替我們準備馬匹，我們被引導到窑洞中休息，外面赤日炎炎，進洞倒頭便睡，下午兩點鐘，才接到出發的通知。

幾十匹馬已在等候我們，會騎馬的朋友爭着挑選好馬，高興彩烈，我是不會騎馬的，自然也不會選馬，結果得到了一匹最瘦的，那馬夫說，這匹馬的脾氣很好，只是不會跑。我說這倒正是我所喜歡的，我本來只要走不要跑。便跨上去了，搖搖擺擺的跟着大家走，瘦人瘦馬，不禁有點像吉軻德先生。

由桑柏村到黃河渡口，走的是下坡路，胆小的朋友紛紛下馬步行。一直走到渡口。我們在河

岸上欣賞了一下大河風景。這時河水不大，兩邊河床都露在上面，若將兩邊的河床合起來而想像洪水期的黃河，那應該是十分壯闊的。兩岸都是呂梁山脈，黃河是山脈的大缺口，所以水勢特強。一座鐵纜組織成的木橋在河上。這座橋也是敵人時常轟炸的目標，據說有一次敵機三十架輪流轟炸，整整一日，投了炸彈千餘，結果炸斷一根鐵纜。

就在那橋上，俯視黃水，滾滾東流，仰觀兩岸，雄山對峙，大風吹來，橋身動盪起來，我向只見過江南的山明水秀，從未實地體味過如此的高山大河，「泱泱大邦」的境界，到今天才能領會。國土是可愛的，不必翻歷史，只要從地理上領略也就够了。我想像假如能够在河濱露營一夜，燃着融融的大火，烤吃野味，痛喝汾酒該是如何痛快享受。

渡河之後，沿岸騎馬，我忽覺得配着這樣雄偉的境界，慢條斯理地騎着瘦馬，未免喪氣，於是加鞭起來，那知道不跑則已，一跑起來，我就只有工夫照顧自己了，什麼雄偉呀壯闊呀的想像都丟在馬後去了。

山西新姿

新民報 趙超構

——記審城克難坡——

克難坡，是我們所經過的惟一的山西省境。在抗戰前，這裏只有三戶人家，現在却成了山西省政府與戰區司令長官的駐在地了，因而帶來了相當密集的人口——然而也不過一萬多人，幾乎可以說，全是軍政公務人員和他們的眷屬。

要了解克難坡的地理位置，却很困難。因為這地方太不出名了，地圖上是沒有的，簡單地說，這是瀕臨黃河西岸的一座山頭。黃河沿岸的山，似乎千篇一律，一律是黃土，一律是方塊的饅頭形，根本無法分出這座山頭和那座山有什麼不同。克難坡也便是這種山頭村落之一，我們從黃河岸上騎馬上山，爬過幾條轉折的山徑，到了山上的平地，看見許多比較考究的窑洞，我們就知

道到鍾目的地了。

照理說，克難坡也可以照重慶先例，加上「山城」的稱號。但是，更恰當一點，我們應當稱之為「窖城」。因為在這裏，除了窖洞之外，不會發現別的建築。機關住宅，都在窖內，閩司令長官的私宅，就是一所大窖洞。我們記者圍這一回自然也太過其窖中生活。

那些窖洞，一排一層地挖在山頭，密集有如蜂巢，似乎不見得舒服。可是，窖內的情形，却有我們意想不到的適意。以我們所住的而言，濶度可以容納兩張床和一張方桌，長度可以容納六張床鋪，穹形的窖口，糊着潔白的紙張，兩面有窗，光線充足，陰涼而又爽朗，在重慶，我就沒住過如這舒服的房子。

沒有商店

克難坡市面上有一個特點，便是沒有商店，因而也沒有市招。

依據這裏的經濟管制，私商是完全消滅了，其詳情，下面再說。消滅了私商之後，一切生活用品的分配，均以合作社代之。因此，私人的店號，這裏是一家也看不到；當地的報紙上，絕對

沒有商業廣告。除了接受合作社分配的東西，或合作社購銷部之供應的一些東西賣外，你絕對無法看到什麼東西。

沒有商號，也沒有了後方都市那樣倚賴商業的繁榮現象。不僅節約了商業本身的浪費，一般人的消費也自然節約了。例如香煙，就等於禁止。合作社不分配香煙，全山西境內的工廠也不許製造香煙，各地的香煙又沒有私商來轉販，那結果，自然不禁自絕了。

一切的奢侈品，在這裏都和捲煙同命。沒有分配，也沒有販賣。一切商品在合作社，一切工廠由政府控制，所有的物質分配統由公家掌握，任何私人的商業不能存在。我想，就是蘇聯大革命後的情形，也不過如此呢？

沒有「官氣」

那麼，這裏的生活，是不是有點枯燥呢？重慶的朋友請想想，沒有香煙，沒有口紅，沒有糖果，沒有電影，是不是有點難以過活？

告訴你，完全不是那回事。論物質的享受，這裏的確談不到；但是，在這裏，我初次見到所

謂「精神」這一種力量。

我們在重慶，根本就沒有想到有這麼一個地方。我們雖然聽說過山西有它一套政治經濟的新辦法，但我是一向不相信「辦法」就是事實的。到這裏一看，才使你不能不相信它。

和我們記者經常接觸的人物，在山西都可以說是「首腦部」。我對於什麼委員呀，局長呀，向來是敬而遠之的；而這裏的人物，却沒有一個人給我一個做官的印象。所有的官氣，也經抗戰抗掉了。

服裝一律的是草綠布的中山裝，橫腰一條皮帶，根本就和平民一樣，也無所謂「平民化」了。說話談論，沒有那種「然而……不過」的官腔，年紀在三十到四十歲之間，他們每天辦八小時的公事（這叫做「抗戰勞動」），另外還要幹四小時的種菜，養雞，喂豬，等工作（這叫做「生活勞動」），臉孔無例外的都晒成紫色的了，這就是我一向敬而遠之，而在這裏却變得朝夕親近的，委員局長們的剪影。

在閻先生督導之下，山西的政治口號是「幹部第一」。的確，活躍於山西政治舞台的，只有幹部，並沒有「官」。

都歸於樸拙

爲了說明這裏軍政人員的精神生活，不妨舉一兩件事爲例。

雖然是僻地戴眼鏡的人似乎特別多，於是有了問題了，眼鏡破了怎麼辦？

他們的辦法，是在破片上貼外科手術所用的膠布。在這兩天中，我就發現貼了膠布的眼鏡五付之多。

除此以外，公務員的勤勞也是可佩的。在我們到此的第二夜，承他們的好意演劇歡迎。看戲的都得自帶凳子。

於是在散場的時候，我們就看見成千成萬的公務員，每人肩上抗着一條長凳，排隊而過。這是我有生以來所第一次見到的奇異的行列。

凳子，是這裏惟一可以坐的工具。除了在閻先生的私宅，我們會看到幾張椅子外，在旁幾位機關長官的私宅中，就沒有見過椅子。

我們每天所吃的，真是好到無可再好了。但是所用的餐具，則顯然是臨時湊合的。酒杯有深

有淺，菜皿有磁的也有鐵的。

出乎意外，這裏居然有電燈，發電機上有許多東西，只是汽車零件湊合的。一切歸於樸拙，要說明克難坡的生活，只要用這一句話就夠了。

市容與市氣

觀察一個城市，我們常着重於市容，而不知有市氣。但，市氣確是有的。例如在重慶，我們就不難嗅到脂粉氣和酒肉氣。

克難坡，市容的特點，是窄洞，是標語，是沒有商店和市招，是看不見一株樹木，是閻先生的手臉貼在馬路上的特別多。

克難坡的市氣，說起來不大好聽，是濃厚強烈的馬糞氣。

不管你到那裏，馬糞氣總跟着你走。

就是那些機關裏，也就除不了這種氣息。那天晚上看戲，我們就在馬糞氣中足足坐了三個鐘頭。

如前所述，克難坡是呂梁山山脈的一個山頭，汽車是無法通行的，往來上下，全靠獸力，驢馬成了惟一的交通工具，那麼馬糞氣之重，也是理所當然的了，對於重慶客的鼻官，這氣味似乎太刺激，然而一看到這裏邊的驢馬，在那血淋淋的皮肉上面架着鞍子負重爬山的樣子，則我們對於這一點點不愉快的氣息，如何還能表示怎樣的不滿呢？

儘管嗅得難受。但我以為比起重慶城內的脂粉氣和酒肉氣來，克難坡的馬糞氣也是健康的！

（六，廿三，新民報）

家長治安

關於克難坡的情形，沒有什麼可以再說的了，現在應該略為介紹一點山西的人事和制度。

說到這個題目，我們必須先了解，山西的政治空氣，是和別的地方有些不同的。不同的第一點，是家長政治的氣味特別重。

山西的組織好像特別複雜，村縣的行政和檢察機關，軍和政的臨時組織，以及革命同志會等各種團體，我們一時還研究不清楚。然而有一點是確定的：閻伯川先生領導一切。所有的組織，

是以閻先生的人格爲中心的組織；所有的工作，是以閻先生的理想爲骨幹的工作。

整個山西軍政兩界，好像一個大家族，各種幹部，都是子弟，而閻先生則居於家長地位。戰區政治會議有一種公報名「革命行動」，裏面刊佈閻先生的手諭文電，那些話，不像一個長官說的，却像一個家長對於子弟的家訓。同時，在各種公共場所，在各機關長官的辦公室內，時常貼有閻先生的手諭，那些話語，亦樸素得有如格言，簡直不像公文。說到這裏，我們必須知道閻先生在山西的領導歷史，已經有三十年了。三十年的時間，造成了他深植在民間的地位，而後來受他提携的幹部，無疑的都和他有歷史關係。因爲這個緣故，閻先生在當今少壯輩中，十足成了祖父級的前輩人們。要在山西民間抹去「閻錫山」三個字的權威，幾乎是不可能的。一切新進的人惟有在他的領導之下，才能獲得發展的機會，這樣自然而然的、造成了閻先生的家長地位。

山西現在正試驗一套新政策，這些政策對於現社會的變動頗大。假如沒有閻先生的地位，假如沒有他在山西一貫領導的歷史，這些辦法在任何地方都將歸於泡影。但是山西居然順利施行了這不是制度問題，老實說，還是「閻錫山」三個字的力量居多。

閻氏住宅

二十七日下午三時，我們接到通知，首次拜會閻伯川先生。

閻先生的公館在我們所住的密洞的左首，不過幾十步的距離，走進一個矮牆的院落，並排列着三個密洞，那就是這在山西經營了三十多年的大家長的住宅了。

除了比較潔淨一點之外，這個住宅簡直樸素到有些荒涼，院落的一角，圍着短短的竹籬，裏面稀稀疏疏的長着一些青菜。在進口的門屋上，擺着一具木頭蜂箱，蜜蜂兒三三五五在附近飛舞着樣子，這蜜蜂也不見得繁盛。

個密洞中，中間一個是會客的，就在那洞口壁上。我發現一個凹進去的神龕，裏面供養着張花花綠綠的紙條，上面印有「天地三界十方真靈主宰之位」，神龕的外邊則貼着「天地交泰和」天天須進妙」「地地要劃分」的對聯。這大概是閻先生自己的手筆吧！

我真想不到在閻先生的住宅會發現這一類的擺設。因而特別感到興趣。看了這菜園，蜂箱以及神龕我不由得想起閻先生的爲人來。我彷彿已從這些地方窺見了這所住宅的主人翁的品性了。

我感到先生的思索力是可驚的，他的吸收新思潮，適應和進步的精神也是可佩的。然而，他究竟是祖父輩的人物啊，新理論中摻雜着舊的習慣，舊的思想，於我們或許是個缺點，但在六十二歲的閻先生身上，這種不調和，不正是應該的麼？在那「天地三界十方真靈主宰」的神龕上題着「天天須進步，地地要劃分」的對聯，不正是閻先生的真精神麼？

中國的儒家是講究中庸的。閻先生的思想與行事，正充分表現了儒家的中庸之道與人情味來。所以，我對於這所神龕是抱着好意的。

談話會

談話會開始，我們傍着一條長棹，和閻先生對面而坐。

閻先生給我的印象，是意外的蒼老，雖是個胖胖的北方人的身體，但是鬚髮白了，臉上已失去豐潤的光彩，那表露老年的綹紋，已經密密在他的眉梢嘴角了。

帶着老花眼鏡，穿着灰色軍裝，頻頻翻閱面前中外記者所提的書面問詢。眼光時時從眼鏡上面看出來，那茫然的神態，據我推想，也許是一種寂寞的表情。

對於每一問題，都委婉的答覆了，發言柔和，吐辭舒緩，沒有一些燥急之狀，我們坐在那裏聽的人，也不自覺的心氣和緩了。

我們所提的大多數都是本戰區政治上最感困難的問題，他毫不遮飾的加以說明。抗戰期間。山西的處境確是特別的艱難，當面有敵，背後則有共產黨的存在，負責這一戰區的人，一面要應付強敵，同時還須和中共作「革命競賽」，閻先生說到這一點，容光黯淡，語調低沉，特別使我們感動。

說到山西的新經濟政策，他的眼光忽然一發亮，顯露興奮的情緒，非常有系統的從這一段說到那一段。從他敘述之富有條理，我們不難知道他對於這方面的問題之具有特別的興趣。

室中的光線，略為陰暗，窗外則是一片夕陽，談話會就在這幽靜的空氣中，流暢進行。當領導的人請我們注意閻先生的休息時間時，我們才知道已打攪了他三小時之久，不能不告辭了。閻先生卸下眼鏡，點頭送客，這時我猛然想起，他的面型頗有點像老年的興登堡將軍。

閻先生的一日

閻伯川先生每天的生活情形，據他的左右告訴我，經常如左：

晨四時起床，早餐後，寫訓話，五時半開朝會。

六時半，到訓練班訓話半小時。

七點到十點，批閱公文。

十點鐘，再進早餐。

十一時到十二點，睡午覺。

十二點到一點，看國內外的廣播新聞。

一點到兩點，會見賓客。

二點正，進午餐。

二點五十分至四時，會客或辦公。

四時至七時，主持各種會議，經常每天要主持四個會議。

七時正，進晚餐。

八時至九時，處理臨時發生的緊要公事。

睡覺的時間不一定，早則九時，晚也可遲到十一時。

閻先生沒有什麼嗜好，最感興趣的是計算和建築，時常就蹲在地上，用樹枝在地上計算各種數字或繪畫圖樣。我相信他那一套新政的計劃和理論，和他愛好建築的氣質是有關的，他的個性，似乎帶有古羅馬人愛好制度和法律的特質，在從前，閻先生還喜歡研究新武器，他自己也常常描繪圖樣交給兵工廠試造，據說山西所造的手榴彈在國內居第一，就是由他設計改良的，但是現在他却沒有這個工夫了。

閻先生有公子五人，大公子和二公子都已去世，現在僅有四五兩公子，侍身邊，四公子名志敏，十九歲。五公子名志惠，十八歲，家里有個學塾，聚合親友子弟一起受教，這兩位公子也在內求學。

雖然是閻先生家裏的人，每天仍然要做「生活勞動」兩位公子都領有「份地」每天種菜，此外還有一個閻先生所最鍾愛的孫女樹榕，是已死的二公子所遺留的，今年才十一歲，據說也學會紡紗了。

民族革命同志會

爲說明得更詳細一點，我們不妨來看一看山西境內的惟一政治組織——民族革命同志會。

這個組織的性質頗難說明。論他的主義和政策，可以算是國民黨下面的政團，它的負責人物同時就多是此間黨部的負責人。

但是這個組織却又不能算是通常的黨團。因爲它是極富有人格中心的色彩的。它的組織系統採取會長制，閻先生是會長，對於本團體有絕對的權威。

同志會的會員差不多有十一萬人，這些人現在都是山西各地方基層政治的幹部。也可以說，山西省政的一切措施，都須經過他們才達到民間，推行新政的是他們，支持抗戰的也是他們。

同志會裏面的人，對於這個團體，他們認爲這完全是戰時工作團體，同時也是復興山西的有力機構。他們會坦白的表示，在二十七年六月，山西情勢最惡劣時，假如沒有組織這個團體，則山西省政能否繼續維持，都是問題。

客觀地批評，我們更可以承認這個團體是山西省惟一有組織的力量，它是以閻先生的「人」

爲中心的組織，假如毋視了這個團體的作用，我們將無法了解晉省今日所推行的復雜政令。

山西新政的輪廓

「經濟政治化，政治土地化」，是山西最近提出的口號。

經濟政治化，就是用政治力量管理經濟；政治土地化，就是農本主義的意思。

爲了抗戰。必須足食足兵，爲了安定戰時社會，必須穩定物價，因此，山西省的新政便包括了兩個大綱目，第一是「兵農合一」，用以足糧足兵；第二是合作社和合作券，用以分配物資，增加生產，穩定物價。

在解說山西的新政時，我們必須先了解這一套辦法，不在理論而在事實。辦政的理論雖然還有可以辯論的餘地，但事實上確已解決了許多我們後方其他都市所難解決的問題。其次，我們還得承認這一套新政策，是靠着閻先生在山西的歷史地位而推行的。在缺少這個「人」的條件的他省，能不能推行這種辦法，也是疑問。

兵農合一

如字面所示，「兵農合一」的意思，就是「寓兵於農」。

辦法的要點是：在每村中，徵役齡的（十八歲至四十七歲）壯丁自由組織三人一組的「兵農小組」。這三個人中，有一個須去入伍當常備兵，留下兩人充當國民兵，在家種地。凡是充當國民兵的壯丁，都可以領到一份地，叫做「份地」，份地的大小視各地情形及土地的高下而不同，但以年產量純收益二十石小麥或小米為標準。那一位出征士兵的家屬生活，就由這兩個同組的國民兵共同負責優待，每年供給出征士兵家屬以五石食糧十斤棉花並隨時的照拂。至於確定何人出征，何人種地，由三人自己商量，商的不決，則以抽籤決之。出征士兵自服役之日起，三年一退伍，退伍後頂補，也由同組兩人中之一充任。

至於份地的來源，或者是壯丁們自己的，或者是屬於地主的，假如是地主的那地主也必須將土地交出，由公家劃為份地，除了承認他的所有權外，關於土地的使用，全由公家支配給各兵農小組。種地的國民兵，按規定給地主納租，納租標準按糧銀正額。比如地主過去所繳的糧額是一畝一升，即由領種份地的人交一升租。如此一來，地主階級幾乎可以說被推翻了，除了可收很少的租外，對於他的土地已不能顧問；同時出征士兵的家屬生活既有同組的兩個國民兵負擔，逃役

的事情也減少了。在這個辦法下，沒有人願意瞞住自己役齡。因為瞞了役齡，也就領不到份地；而且也少有逃避兵役，因為逃避兵役的人既不在兵農小組以內，也就沒有資格領份地。

一個人出征，兩個人種地，三家人家共同靠着這份地過活，這樣足食足兵全都顧到了，可是那些老人小孩怎麼辦呢？他們既非役齡壯丁，沒有份地，如何過活？那解決的辦法很簡單，即是幫助國民兵耕種。領有份地的國民兵叫做「主耕人」，而這些沒有份地的老少婦孺，便做「助耕人」。主耕人每年給助耕人以一定的報酬。

照一般情形說，每一個國民兵耕種一份地的收支情形如下：田賦及抗戰負擔約佔產量的百分之三十，地租約佔百分之五，肥料等約佔百分之十五，領糧約佔全產量百分之五十。這百分之五十中，還須分出一部份給助耕人。

上面不過是一些要點，至於詳細情形，還包括許多技術方法問題，這里且不談。

開始實行這辦法，是去年八月，實行以後，據說意外的順利，其顯著的效果是：（一）消滅了地主的勢力。（二）增加了耕種的面積。據說在某一縣中自劃分份地以後，比劃分以前多出四十萬畝。

在出征的常備兵方面，對於這辦法的歡迎是無須說的，因為這辦法是保證他家屬每年收到優待糧花，同時他家里的老人小孩還可以充任助耕人收取一些報酬；等退伍回家，便可以領一份地，萬一戰死，他家里仍可以受三年的優待糧花，（三年以後的生活，則入於救濟的範圍了。）因此據說，逃兵與避役的比率大大的減低。凡是逃兵的家屬不僅失了優待權，並且還須負擔糧花優待同組出征士兵。倘想逃避兵役，那就根本沒有領地資格，也就根本無法生活了。

合作券

山西省經濟管制的最大特色，是沒有商人之存在。

其辦法是：第一，用政治的力量，禁止私人經營商業；第二，將所有的工廠收歸公營，所有產品，統由政府收購；第三，集中一切物資於合作社和平價購銷處，合作社負責供應與分配，購銷處負責調配與專購。

此外，還加上一種特別的制度，那就是「合作券」。

什麼是合作券？我們少談理論，且說事實，它是代表人工的一種證券（照閻先生的理論講，

合作券所代表的是工本），它也有一元十元等名目。每十元合作券代表一個人每日的勞動，比方說，做一雙鞋子需成人兩日工夫，那價值就等於二十元合作券。

合作券面上有地名，流通範圍，不出一縣。同時還規定合作社員買東西，必須用合作券購買，所有參加生產的人，以成品送交政府收購，他所得的亦是合作券。合作券清算了物資分配。至於法幣。只在經濟管理局對省外購買物資時才用的。

因此，就發生了這樣的情形，向合作社購買東西，必須用合作券，你想獲得合作券，就得勞動，不勞動，縱有千萬不勞而獲的法幣也買不到你所需要的東西，所以一般說來，不勞動即不能生存。人人勞動的口號，多少的可以實現一部分。

其次，因為合作券的流通範圍，不出縣境，而購買省內物資，又非合作券不可，所以只有合作社和平價購銷處，有收購物資的可能。淪陷區的敵人，即使吸收了我們的法幣和合作券，也斷然買不到我們的物資。

其三，工廠由公家控制了，只許生產幾種必需品，私商被禁止了，沒有偷販奢侈品的人，省外的貿易也由公家獨佔了，不必需的物資無輸入可能，因此節約經費，定量分配，做得很徹底。

其四，因爲合作券是永遠代表人工的，物品的製造過程不變，用合作券所代表的物價也就不變。商人之絕跡，沒有人能够操縱市面，所以物價比較平穩，它的漲跌，祇在對法幣的比價上。但是，一年以前，合作券每元折合法幣二元，如今也不過折合六元，只漲了三倍（從法幣算）。聽說西安買三千元的紗，在這裡只合到一千三百元，比較起來，我們不能不相信合作券「造產」「增產」的作用，因爲我沒有見到確實的統計，只得暫時保留，至於上面四點，則是我們實地見到的，我們應該承認它的有試驗的成績。

山西所試驗的新政策，表面看來甚爲複雜，但是他的綱領只在兵農合一與合作券兩點上。了解這兩點，其餘各事如管理機構，組織系統，都是不重要了。

的 作 用

辦法雖然好，還是需要人來推動的。因此風氣如何，便成爲「辦法」的嚴重試驗。

在這方面，山西省當局也做到了相當的標準。閻先生一再提出了打擊「紙面政治」「空文政治」的口號，成效如何，我們雖不知道，不過上面的人既能如此領導，我們沒有理由可以懷疑在

他下面的人不向這條路上走。

一般公務人員，過着儉樸的生活，這情形和我們後方各都市沒有什麼差異。但是此處的公務員的勤勞却值得特別介紹。

按照規定，公務人員除八小時的「抗戰勞動」外，每日還得從事四小時的「生活勞動」，種地的種地，作工的作工，從事生產，增加個人的收入。

我們看到副司令長官楊愛源氏的辦公室外，有九方丈的菜園，便是屬於他的生活勞動場。我們還看到省府寧秘書長的公館，擺着兩架紡紗機，這或者也是他的生活勞動吧？

反過來說，當局對於不法公務員的懲戒，似乎特別嚴格，尤其是貪污，幾乎不分輕重，一律處死。我們見到去年的報告：六月份處死刑的有五十二名，七月份處死刑的有五十八名，這一個數字，很可以表示當局刷新政風的決心了。

革命競賽

在戰前，山西是比較保守的省份。尤其在經濟制度上，經過戰爭的動盪，山西變成另一個世

界了，無論在什麼地方都顯出「變法」的努力。爲什麼會如此突變呢？我會以這個問題向這裏負責政治責任的人探詢。

那答覆大意如左：

「山西的變法和新政，一部分由於閻先生善於思索的頭腦，但是主要的原因，却是環境所影響，非如此就不足維持正常的政權。」

「不完全是戰爭」他坦白的說，「據我的經驗，爭取戰區民衆，還是比較輕鬆的工作，因爲敵人的殘暴是衆目昭彰的事實，我們所最感困難的，是社會主義的宣傳。爲了維持正常的行政系統，我們不能不講求應付之道」

我接着問：「應付的辦法」如何？他說：「正是爲這個，所以我們要實施新政策，我們認爲對於共產主義的活動，最好的應付方法，決不是盲目的反對或征服，而是健全自己的民衆組織，改善民衆生活的弱點。我們應該說，共產黨的動機雖可批評，其技術與精神上之優點也是無可否認的。本戰區迫近陝北，看的格外清楚，所以我們便提出一個口號，叫做「革命競賽，真理戰勝」。我們願意友誼地和共產黨競賽一下，用事實來證明那一方面的理論合乎真理。」

這一段談話坦白的表露了此間當局實施新政的動機，也最可以表示山西省今日的處境。現在特地抄在這里，作爲本文的結語。

(完)

戰時山西的新政

國民公報 周本淵

興集五日記

跨黃河入晉西，沿河前進，不三十里，就到了晉省政治中心的興集。興集在數年前僅有三家人家的一個窮鄉僻野，現在則建設成一個省政的中心，我們親歷目睹之下，異常感佩！

這裏的建築十九是窯洞，人口有一萬餘，。因爲是前線戰區，一切充滿了戰事氣氛。緊張，苦幹，樸實，誠摯，在興集一地都表現無餘。全區除了一少部份老弱婦孺外，都爲抗戰而武裝起來，實行軍事化的生活。

在這裏有機關，有學校，有工廠，有部隊，也有電燈，但沒有商店，是一個奇特的城市。因爲一切物質均實行定量分配。在前年實施新經濟制度後，就廢除全省公私商業，取消了營利主義

的商業行爲，起而代之的是合作社的供銷部和購銷部。供銷部是定量分配的機紐之一，供給日用品，專接受民衆或公務員用產物和勞動換來的「合作券」。購銷部供售日用品，可以用法幣購物，因爲定量分配，物價平穩，民衆不十分感受物價波動的影響。自然，生活是在艱苦的奮鬥中，他的特點是不奢侈，不浪費，我沒有看到浪費的地方，這裏絕對禁煙禁酒，禁賭，沒有都市裏的一切奢侈行爲，也沒有看到一個擦脂抹粉的青年婦女，因爲她們都穿上軍裝了。在這區域的婦女，除少數公務員和學生外，多爲公務員眷屬，她們僅佔着全體人口十分之一，共約八百餘人。雖然她們在「兵農合一」之制度下，只是助耕人的地位，但工作的婦女，也和男子一樣的担任了抗戰工作。

在十七歲以下的少年，都受着相當完善的教育和訓練，他們見着成人，彬彬有禮，而且精神抖擻。青年們身體大都健壯。臉面上浮着一層紫紅的健康色，遠非後方都市城中，備極享受的兒童所能及。生物適應環境而生存，人們的生活亦視其環境而轉移，此間人雖置身苦境中，但生活於斯，習慣於斯，如不受外界的利誘，雖身處艱苦，亦不以爲苦矣！

「人人生產，人人勞動」，是山西在實施兵農合一制度之下的口號。這真是按勞分配，如果

不勞動，就不能活，不允許有不勞而獲的人，所以不論人民公教人員，士兵學生，均規定有抗戰勞動與生活勞動的時間，除人民生活勞動八小時外，公教人員等則在抗戰八小時外，生活勞動四小時，他們可以領到一「份地」之六分之一來耕種，作爲自己的生產。在這裏可以普通看到公務員之種地或種菜園。公務員的直系家屬是受政府之優待供應生活必須實物，而眷屬每年每人所領的棉花六斤，只准自用不准出售，紡出紗來向分配供應機關以紗換布或合作券，這樣解決衣的問題。公務員本身則除規定的薪俸外，生活方面都是受政府的供應。

我們到達的當天下午，就會晤着閻司令長官錫山，他今年高壽六十有二，髮鬚斑白，穿着一件灰布軍服，架着一付老花眼鏡，和藹可親，與記者等舉行兩次較長時間的談話會，他應付問答有條不紊。對抗戰前途和應付山西目前的特殊局面，抱着堅定的決心和雄圖。他手訂實施的「兵農合一」及「新經濟」政策，就是針對目前山西的特殊環境而定。「兵農合一」「劃分份地」，是進步的政策，不論他是否能實行於全國，而在目前的山西，却受着人民的歡迎而順利的推行着。閻氏的生活，艱苦勤勞，遇事深思遠慮，每日清晨四時就起床，每天大約有三小時的會議和訓話。每晨五時半舉行的朝會他更重視必出席訓話。事不分巨細必躬親處理。上至高級幹部，下

至小學生，有事督調他，他都接見。他對於屬下紀律之注意和辦事之督促，從不稍怠，隨時以手令行之。例如「澈政事項」，他手令十條：（一）實行爲民愛民主張公道的強民政治，說服行政取得人心拿起人民來。（二）每個農民多種十畝地。（三）每個婦女多紡五斤花。（四）祛除村五弊，加強村管理。（五）完成村堡壘。（六）澈底推行役政，厲行歸隊運動。（七）圓滿的完成征糧，運糧製造軍服。（八）實行未刪手諭，健全四隊工作，鞏固並擴大政治狙擊隊，完成人人民生活生產戰鬥合一。（九）改善軍民關係，做到民助軍換得軍保民。（十）照章應做到的照章做，要是承辦者的責任如照章做到還過不去是我的責任，由此可見閻氏的施政一般。

反省與檢舉，在山西普遍的進行者，民衆和公務員本身均可檢舉任何貪污或犯法的行爲。山西有「不容人」運動，每天舉行朝會時都要念：「各自檢點自己，是不是一個心死了的人，如有集體企圖，就不是心死了的人，能不容人不，才是有集體企圖的表現」。

對士兵也鼓勵其做好軍人，所以有「看齊」運動——意思是「我給你們選了三十個看齊的軍人，做大家看齊的目標，向進步者看齊，壞的鑑戒，好的仿效，誰不能，誰就惹人笑。下級要好好的學，上級要好好的教，上上級還要週密的考查，嚴密的督導，建委更要保證必做到」。有優

秀的士兵，提出獎勵叫大家「看齊」，最近他編了一本小冊子叫「冊看齊」——冊，音細四十也，選了四十位英勇的士兵予以表揚。他對於士兵的營養亦同樣關心，特別改良「軍人飯」，計早飯：每人小米山藥粥兩大碗。成分：小米五兩山藥十兩。做法：把山藥切開放在鍋內煮半熟，再放小米，以下按普通米飯做法製作，每人燴菜半碗。成分：山藥四兩，豬肉二錢五分，食鹽一錢五分。午飯：每人十四兩面蒸饅。成分：白面半斤，山藥六兩。做法，把山藥先蒸熟去皮，稍涼後再拌和於乾面內起發，以下和普通饅同，燴菜與早飯同。

記者團在此已經五日，所感不安者，就是承閻長官殷情盛宴的招待。記者們曾經提出了要求希望與士兵共同生活，僅允吃了一頓「軍人飯」。而且他的回答是：「我們中國的道理是以物表心，我受的家庭教育是節自己一月之食優待客人，才能表示尊敬客人的熱忱，諸位來此作客，就應當節我之食以待諸君。雞蛋是我家裏自己喂的雞下的，豬也是我自己家裏喂的，我們如果是定量分配的地方，只有按定量分配的飯來招待客人，以符規定，我們既不是定量分配的地方，如果以定量分配的飯來招待客人，反而成了作偽。失却敬客之道」。我國本為禮義之邦，又承閻長官這樣殷情的招宴，所以我們竟在此擾了五日，才又踏上旅途。

山西的政治輪廓

山西在民族生存上和整個戰局上說，都佔着重要地位，現在是阻敵的最前線。抗戰以來，敵寇不惜以巨大的兵力來取山西，雖然整個的山西由一百零五縣，縮小爲二十三縣，不少地方雖已陷敵，但政令的施行，仍暢行無阻。七年來，在敵寇包圍下，賴我閻長官錫山精思遠慮主持，因地制宜，適應山西的特殊環境，對於戰時政治的許多新的措施，值得一一介紹，尤其「兵農合一」社會制度，與「新縣濟」制度，一方面解決了兵源與食糧問題，一方面……自足之途。

山西在戰爭開端時首先實行了兩大措施，應付其特殊環境，一即實行全面的政治動員，一即展開廣泛的政治鬥爭，成立省，縣，區，村總動員委員會，加強抗敵行政機能，確定了抗敵行政機能和民族革命綱領，以爲全面政治動員的總依據，並發動組織廣泛的民衆與敵僞政權作血肉戰鬥，而收穫了預期的效果。

另一方面，山西戰時政治的特徵有兩點：第一是民權主義下的三型政治，主張公道的強民政治，縣基能的村本政治，及民主集中的平民政治，以實現民權主義的強與基，權與。這其中值

提的，村本政治，他的縣基能在村，與中央現行頒訂的「縣各級組織綱要」區鎮保甲系統，略有不同。山西的「村本政治」系統，縣級以區，村，閭，隣，戶。制定五戶爲隣，五隣爲閭，二十閭爲治村，（另有居村），村之上爲區，區之上爲縣。區分大區小區，三區至六區成爲一縣。以村爲政治之本，政治機能由村培植，以符政治的實際性，而澈底實行政治措施，村有村公所負責處理日常行政事務之責。村設統一委員會，爲最高權力機關，村公所之外尚有兩種機關，即村民會議與民族革命同志會村分會。前者屬村之自治性質，而民族革命同志會，是以組織力量扶植官治與自治的村政，使其表現效用，它是屬於領導性質，三種機能合爲一體，發生互助互效的功能，成爲一元化。這是山西具機能的特點，即村本政治的特點。至於民主集中的平民政治，施政機關自身以集體處理政務方式，公開政治，取信于人民，民以循環檢舉方式，隨時對政府提出意見，監督政治，使政權確能代表人民的利益，現在山西自省以下的民意機關雖尚未成立而在籌備中，但山西因已實行民權主義的三型政治，而奠定了民主的雛形。政府方面，本民主集中之原則建立各級政治會議，以集體負責方式處理政務。人民方面亦已實行循環檢舉，鼓勵人民過問政治，監督政府，凡屬政治應興應革的事，均可提出意見，作爲施政的參考，人人有對政府發言之

權，及提具意見的機會。使政治與人民無絲毫的隔閡。山西政治的第二點是政治檢查，爲要使幹部努力與政治發揮效用，只有實行政治檢查，所以全省建立了政治檢查制度，由省而區，設立政治檢查機構。派遣委員分駐各縣，實行巡迴檢查。促其幹部的努力和政治發揮的效用。

戰時山西政治確定了七大政策爲中心目標，即食糧政策，經濟政策，兵役政策，土地政策，勞動政策，教育政策，婦女政策等七項。

「民以食爲天」，戰時軍民食糧的解決最爲重要，所以首先確定食糧政策，發動全省軍民實行種田拓荒，使人人耕作，地地生產。其次經濟政策，澈底廢除公私商業，奠定新經濟制度的基礎，以兵農合一的新兵役制度決定了兵役政策，實行劃分份地，確定土地政策。人人勞動，人人生產，爲勞動政策的目標，不令有不勞而獲。百年樹人，實施抗戰的革命教育，及實施復興增進成人工作效能教育，爲教育政策。婦女從事經濟獨立，婚姻自由，政治平等，確定婦女政策。

山西爲配合抗戰與復員，抗戰中建立復興基礎，是政治的主要特點，因之，特製定了「兵農合一」制度，實施半年以來，對抗戰兵源食糧兩大問題得以相當解決，而適合於山西目前環境之必需。

兵農合一制度

——以達足食足兵之途徑——

如前所述，山西新政的一大措施，是「兵農合一」制度。自去年八月十五日決定方案實施以來，收穫不少效果，這一方面是兵役上的大革新，同時又達到了不流血的土地革命。其特點就是「兵即是農，農即是兵」，因而解決了國家足食足兵的問題，同時也就實現了民生主義下的平均地權的政策。

兵農合一的制度，分四項步驟實施：（一）編組，（二）份地，（三）均糧，（四）救濟。編組是由役齡壯丁（十八歲至四十七歲），每三人編為一個「兵農互助小組」，二人在家種地或做工，同時服國民兵役，一人到部隊裏服常備兵役，而常備兵役，而常備兵之家屬生活，由同組兩個國民兵共同負擔。計每年共負擔五官石食糧（每官石計合三百市斤，最近山西當局正計劃改增為六官石）及十斤棉花，並隨時照拂常備兵家屬。至於確定何人服常備兵役，三人用合謀方式，取其自願者充之，政府不加過問。常備兵自服役之日起，三年一退伍，願繼續服役者聽之，退伍後之頂補辦法，仍由同組國民兵用合謀方式，以自願者充之。

兵役制度既已確定後，隨着即須確定土地制度，土地問題，不但是政治上最難解決問題，而且成了社會的中心問題了，所以確定土地政策，實在是件繁重的事。爲了實行新兵制以後，因國民兵在家種地問題必須解決的關係，連帶的不能不解決土地問題。解決的辦法，就是實行「劃分份地」。其實施的要點有如下列幾項：

- (一) 編入兵農互助小組的國民兵，與有勞動生產力者二人至三人合編成一「耕作小組」，以國民兵爲主耕人，其餘爲助耕人，每一耕作小組，分配土地一份，由耕作小組合夥經營耕種，按勞力分配其勞動生產成品。
- (二) 份地劃分原則，把所有土地，按照年產量純收益二十石小麥或小米爲標準，平均劃分成若干份地，分給耕作小組耕種。
- (三) 耕作生產品的分配原則：第一，田賦征購及村攤糧等抗戰負擔，約佔耕種小組全產量百分之三十。第二，地租按糧銀正額數向地主交納約佔全產量百分之五。第三，種地肥料等一切鋪墊開支，約佔全產量百分之十五。第四，餘糧約佔全產量百分之五十，作爲勞動報酬，由主耕人合謀商訂分配享受。第五，每個充當國民兵的主耕人，對其兵農互助小組中應優待的常備兵，每年得負擔小麥二石五斗，及棉花五斤，作爲優待。故每一常備兵每年可得優待之小麥五石，棉花十斤，於是兵農互助小組與耕作小組合一，做到生活戰鬥合一，所謂「三二一」制度——就是指一

牛，兩份地，三家人合夥耕作。三家生活互助，一人當兵兩人主耕種地，成爲一個小型合夥農場。這樣一來，戰時兵源既無問題，而且人盡其力，地盡其利，耕種之地既有擴充，食糧亦大量增產，做到打仗的人多種地的人多的地步。就打仗的人多來說，按我國總人口來說四分之三的役齡壯丁應有一萬萬人，以三分之一當常備兵，每次入營的二千多萬人，二年調換一次，九個年頭就可完成一萬萬戰鬥員，可以說成爲全國皆兵了。另一方面，壯丁無家庭後顧之憂，可以安心服役，合理改革兵役上的許多缺憾。征兵制度既有了絕對的保障，可以發展兵源，擴大力量，保障兵源，鞏固建軍和國防的力量。就種地的人多來說，因爲這種制度，是鼓勵勞動生產的制度，誰勞動就給誰地種，勞動力大的多享受，小的少享受，而不勞動者則不得食，所以執行農民婦女助耕，公務員士兵助耕等政策。這些勞動力，不論用之於耕地或用之於作工，都可使生產增加。按照晉西情形估計，號召逃往敵區與逃往各處及充當機關雜役，企圖藉作掩護的壯丁，全體歸村，總計可增加百分之二，約二萬餘人。婦女助耕，按壯年婦女佔全婦女十分之二估計，可增至四萬五千，以半勞動力計可增二萬二千五百個全勞動力，公務員士兵助耕，按全數三分之二，每日勞動四小時計，可增加二萬六千個全勞動力，總計可增加六萬六千五百個全勞動力，即頂六萬六千

五百個勞動壯丁。——國民兵。此項勞動力用之於種地，每人按五十畝計。可擴展土地面積三百餘萬畝，以晉西平均產量計，可增收小麥三十五萬石，或雜糧七十萬石。

其次是劃分份地。實行兵農合一後的土地，平均劃分，合理分配，土地所有權雖仍保留，但使用權却操之於勞動農民之手，改革舊有土地制度所有權與使用權皆屬於私人的不合理現象。兵農合一一是使「耕者有其田」，有勞動力的人只要在兵役年齡以內，就有領一份地的權利，等於自己的家產，實現了勞享合一，取消剝削制度，執行了收負合一，取消了負擔的不合理和不公道。

晉西的土地的劃分共分七等二十一級。每等分三級，計一等一級，每畝產量為每年二石二斗小麥，而七等三級產量僅二斗二升。但份地是按產量作標準，不是按畝數作標準，因土地有好壞，好地種的畝數少，用的人工少，種籽少，收的糧食多；壞地種的數多，用的人工多，種籽多，收的糧食少，有的地種三五十畝，一年就可純餘小米二十官石，有的地種一百幾十畝，也餘不過二十官石，同時劃地是以所在居村為範圍，土地清產調查，由自己劃分決定，政府要兩年辦理的事，而縮短為兩月就已辦竣。所以，以上之點：第一、土地使用權屬勞動農民，所有權仍屬地主。第二、份地按產量為標準。第二、劃地以居村為範圍。是為「份地」「均糧」的特點。

至於救濟方面，凡災害疾病殘廢老不能自養，少不能自長，且無親族可依，及十七歲以內不能升學者，以自然村爲單位，實行救濟。自然村不能自了者，由編村統籌。至於教育，普及國民常識及職業技術爲目標，以機會均等發揮天才爲依歸。七歲至十七歲之男女，一律受國民教育，中等教育及職業教育，生活自費，教育官費，十八歲以上選拔百分之一升入大學及專科學校深造。生活教育費用，均由公給，並免服兵役，畢業後則服公役。

兵農合一制度，實係古代「井田制度」之轉變，而達到無剝削而勞享合一收負合一的制度，同時也就建立了公道的社會基礎，更一步也就是要使社會革命，在民族革命戰爭的過程中，實現和平轉變的道路。這一制度，在現時山西特殊的戰時環境裏，已爲大多數民衆所擁護了。

閻司令長官一再強調了兵農合一制度的成功，他說：「兵農合一，是土地問題與國防問題併爲一談而處理，也就是民族革命和社會革命鑄爲一鑪而解決。實現無山不樹林，無田不水到，無村不工廠，無區不職校，無人不當兵，無人不入校，無人不勞動，無人不公道」。

山西的新經濟制度

國民公報 周 本 淵

——廢除公私商業達到自給自足——

戰時山西的經濟制度其目的在抵抗敵寇的經濟侵略，同時澈底廢除全省公私商業，取消營利主義的商業行爲，造成經濟上的大革命，而本自給自足的目標，奠定新經濟制度的基礎。

新經濟制度的目標既在完成自給自足，第一就要計劃生產，第二要節約消耗，第三要管制物資，第四要統制商業。這四件事能辦好，就能使人民的生活合理滿足，及抵抗敵人的經濟侵略。而實施新經濟制度，則有六項措施，即：實行經濟合作，實行生活互助，實施工廠合作，實行平價購銷，實行鐵業管理，及食糧調節。

實行經濟合作有合作機購之設置。在總機構上，省設省經濟管理局，內轄下列各處：一，合

作事業管理署。二，互助事業管理處。三，工商事業管理處。四，糧食調節處。五，運輸合作總社。六，鐵業管理處。各系統的機構，經濟合作部門 縣設縣經濟合作社，村設村經濟合作社，各級社內均附設各種貨物購銷供銷部。生活互助部門 部隊師以上設經管社，團設經管分社，連設互助社，學校機關或設經管社或設互助社。工商事業部門：各種省營工廠及省設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。運輸合作部門：各縣爲集結點設運輸站，重要村鎮設立分站。鐵業管理部門：鄉吉區，蒲汾區，隰孝區各設稽督組，產鐵各縣均設煉鐵廠，鑄造廠。

山西爲貫徹中央的限價法令，以澈底穩定物價，安定民生，於是取消公私商業，創立新經濟設施中的第一件革命工作。公私商業取消後，依同一地方，同一物品，一個商號，一個價錢的原則分爲合組，並按行設貨物供銷部，將同行之商號，一律歸併於一個供銷部經營，分行合組後，運用政治權力，絕對不容再有商人商業資本的存在，管制住私人商業資本，有計劃的使之投入工業以發展生產。變資本私有爲資本公有，變國民經濟爲民族社會經濟。商貨之處理，照合理定價在供銷部內出售，或由公家出價接收。至商人善後之安置，大部份化商爲工，參加生產工作。

實行經濟合作之意義，是把人民的一切經濟事項用合作方式有計劃的開發，合理的管理，公

道的分配，適當的供給。節約消費，把生產者與消費者合在一個集團裏，在互惠的原則下，以有易無，改善生活，以經濟作基礎建設有組織的集體社會生活，凡人民不分性別，除老幼疾病殘廢不能生產者外，一律參加合作，使人人生產，人人勞動，人人合作，達到自給自足的目的。參加合作的方式，是按照社員勞動性質，志願編組各種生產小組集體勞作，互用所長，互補所短，節省工具，加大生產，生產成本歸自己享受，按勞動價值大小，比例分配產物。

在經濟的合作互助原則下，爲了接收產品由經濟機關開付「合作券」，它是山西省實施定量分配的一種特有的購物憑證。閻司令長官說：「戰時新經濟的靈魂，是擴大生產，而接收物的唯一武器，是「合作券」。可以說合作券是新經濟的中心」。更確切的說，「合作券」可以說是新經濟的動力，因爲新經濟的任務是穩定物價，防禦敵人的侵畧，使他無法吸收，以破壞我金融，及盜買我物資。合作券是穩定物價的鴻鈞，防禦敵人經濟侵略的武器，新經濟中之生產，供銷，運輸等業務，全以合作券作了中樞，它推動着一切經濟設施向前進展，它是參加合作者送交產物和購買需用物品的一種憑證，也就是合聯社接收人民產物後開付的一個收據。人民拿了這個收據，可以隨時對合聯社購買需用的物品。所以，在合聯社業務所能達到的區域內流通着，購買物品

是它，而用勞力和產物所換來的代價定它，它是人民團體的合作社所開付的，專爲便利參加合作社社員們互換產物的一媒介。合作社是代表工的以日工爲計算標準，每一日工折合合作券十元。

當中央開始限價之初，以工計算出各物價值，拿合作券定了物價，按當時所定合作券物價與遵照中央法令所定法幣限價，剛差一倍，即合作券爲一，法幣即爲二，於是把券幣比率就定爲一比二。現在後方物價較限價之初有漲至十餘倍，或至二十餘倍者，而山西省內的券幣比率僅漲至一比六，也就是物價漲了六倍，法幣價僅跌了六倍。這就是山西合作券在經濟措施拖上一大特點。

擴大生產必須人人勞動，在新經濟下的勞動問題，按二十四小時計算，勞動十二個小時，睡覺八小時，吃飯兩小時，休息及其他雜務兩小時。勞動分抗戰勞動與生活勞動，抗戰勞動是爲國家服務，生活勞動爲自己生活而勞作，規定人民抗戰勞動四小時，生活勞動八小時，公教人員與士兵，抗戰勞動八小時，生活勞動四小時。學生除上課學習時間外，每人每天專學生爲兩小時，中學生爲四小時，小學生爲三小時，在十一歲以下者，得減少或免除其勞動。

實行平價購銷，使生產採購運輸，供銷，採取四位一體化。凡工廠產品一部份交合作社供給本地需用，一部分交平價購銷處，向各地調配，並向外推銷。工廠所需原料附料屬於本地產者由

合聯社供給，屬於外來者由平價購銷處供給。平價購銷處一則由外採購本區不足或不產之必需品，供給合聯社銷售，二則向外推銷合聯社或各工廠之剩餘產品；三則調配各縣合聯社不足或有餘之物品。合聯社接收本地生產小組或社員之產物，供應其需用物品，不足之物由平價購銷處調配，剩餘之物品交由平價購銷處向外推銷。運輸合作社負着轉運之總責。四個部門雖各有專責，但是親密的連鎖在一起。另一方面嚴格調節糧食，接收人民之餘糧，不得自由買賣。所有餘糧一方面由平價購銷處；自行採購，一方面由政府派購。

供應物品由各合作社附設供銷部辦理，絕對統一供銷，不易接收或不能保管的產物准按私營，公營辦法由人民自賣。特殊物品自由供銷，供銷物品本節約為原則略加限制。生活必需品，實施定量分配。

工廠方法，實行工廠合作，就是政府與工人合作。工人實行包工制，公家按件給予工資，產出成品悉由公家接收，實行包工制的辦法：（一）由廠方規定產品種類，規格，數量，擬定進度，呈由政府核定。（二）工人依照規定規格，產量，工價，在限定工作時間及標準需料限度以內，與廠方訂立承包合同，至於所需原料等，則由公家統籌供給。

山西產鐵，所以鐵爲山西之一大資源，蘊藏甚富，現加以管制，大量開採以解決山西物資缺乏的困難，現並將產銷完全由公家統制，做到產銷合一的地步。

最後說到運輸問題，將全省各地的公私運輸力，有計劃的組合起來，統一運用，統一調配，使力盡其用，物暢其流，以促進新經濟制度的成功。以上是山西新政的概略。

到陝北的路上

美國前鋒論壇報 福爾門

陝西省古代是天朝的中心，林木茂密，天產豐富，各大城市爭妍鬥麗，一切人民都能享受和平富源的幸福。

但是隨着時代的嬗遞，氣候的變化，造成連續不斷的乾旱和飢饉，人民挺而走險，結果這一區域，便成爲貧窮和荒蕪的世界，到了現在，陝北的人口，簡直稀少得像沙漠裏一樣，爲中國最乏的區域之一。

我們的離奇式專車多輛，載着外國記者六人，中國記者十五人。由潼關出發，沿着黃河兩岸向共產黨控制的首府延安前進，所經過的地方都是一個個的沙丘，很有些像美國印第安那州密機

安湖畔的景象。

一路上都有六角形的石質彌堡，使我們想起敵人便在不遠的所在，這些彌堡大概每隔三分之一哩便有一座。當我們的車子開過時，每一個彌堡的哨兵都向我們舉槍致敬。

蔣主席的遠房堂兄弟蔣堅忍專員在大荔城外領着一排名流歡迎我們。我們專員公署拂去身上和腳上的灰塵，用熱毛巾擦過臉手之後，便被領到一處廣場上，向集合在那裏的幾千民衆說話。

由大荔出發，在黃塵緩緩，凹凸不平的公路繼續北進，地面更加崎嶇更加荒涼，公路在可怕的峽谷和陷坑之間繞來繞去，偶然才可以在高聳的黃山岩之間，發現一處美麗而肥沃的山谷，打單調的荒色。

到了郃陽，似乎全城居民都出來歡迎我們，他們從城門開始，在公路旁邊列成一哩多長的隊伍，揮着英美蘇中四國的國旗，一面喊着口號一面歡呼。

當晚我們住在一個十七世紀的古廟裏。

第二天我們在崎嶇荒涼的地面上繼續前進，有時距黃河還不到一哩，完全在對岸日軍砲兵的

視和界砲火射程之內。我們在韓城所受的歡迎甚至更爲熱烈。

城內的公路和城裏的街道上都排列着成千的男女老幼羣衆，向着我們揮手歡迎，街道掃得很乾淨，飾有聯合國的國旗和紅黃綠三色寫有英文字的橫幅，牆上，樹上和電線杆上也滿貼着中文標語。城內的一切工作，都暫告停止，韓城的十萬居民都出來歡迎我們，正像歡迎一羣凱旋歸來的英雄一樣。

我們在到宜川的一段路中，經過著名的黃龍山，拔海二哩之高，坡度極陡，風最瑰麗，宜川以西十哩以北二十哩之外，便是共產黨控制下的區域。

縣長和其他地方官吏在招待會上告訴我們說：宜川和共區之間是經常有商務來往，可是共區運來的只限於鹽和煤油兩項，以交換宜川的棉布和染料。

兩區之間並不限制人民來往，甚至不帶武器的中共軍人也常到宜川來買東西。

晚間的宴會是中菜西吃，席間還有一架留聲機，所開的唱片有美國的爵士音樂，進行曲，中國的京戲至於基督教的讚美詩，一切應有盡有。

我們決定折向東行，渡過黃河，訪問閻錫山將軍的司令部。我們坐着汽車一直開到公路盡處

，然後棄車乘馬，在刀背一樣的山背上沿着山路蜿蜒前進，最後走到一條地岬上，俯瞰着一條又寬又深的峽谷，黃河在遠遠奔流，風景之壯麗，較之美國的大峽谷（Grand Canyon）實有過而無不及。

我們在一座繩索和本板架成的吊橋上搖搖晃晃的過了河，然後又在河的彼岸曲折的往上爬行。繞過一處凸出的肩狀地帶之後，我們便看見慕名已久的克難坡，建築在一座岩石之上，有點像封建諸候的古堡，氣魄很雄壯。浴於明媚的太陽光中。深藍色的天空中襯着幾朵白雲，下面則是許多黃色的山嶺，岩峭壁間有成千的窰洞點綴，台階似的一層一層地重疊着，有的竟在五六層以上。

這是一個偉大得幾乎使人不信的景象，這一座山嶺的窰洞城市，真有點像幻想小說書裏的事物，令人爲之神往不已。

（美大使館新聞處譯自五月三十一日紐約前鋒論壇報）

談兵農合一

——閻司令長官與美武官柯約瑟君的談話——

武官 我聽說你這裏有一個新設施，叫兵農合一，我想聽聽這兵農合一的一切辦法？

長官 我給你分幾段說說：

第一段是說：爲做到種地的人多，打仗的人多。因爲我們今天抗戰的困難，是食糧與兵員。我們種地的人，爲什麼少？有兩個原因；一個是田地所有權與使用權一致，多有一個人種不上一個人的地；還有一個就是怕拔兵，因逃避了兵役，致使荒蕪了農田。我們的打仗的人

，爲什麼少？因當了兵，家裏沒生活，純係義務性的犧牲，沒有相當的優待，所以營中逃兵很多，逃了不敢回家，既不肯當兵，又不能種地，所以使種地的人少，打仗的人也少，食糧兵員兩無辦法。因爲以上這兩種情形，實行了兵農合一，種地的助耕人多了，種的地也就多了；打仗的人不逃役了，打仗的人也多了。這第一段就是說收到了種地的人多，打仗的人多的效果。

第二段是說：能使種地的人好，打仗的人好。我們收到了種地的人多，打仗的人多的效果，那是個數量。我們更可使種地的人好，打仗的人好。因爲種地的人的使用權，不是他原有的，是分配給他了，他如不好好的種地。就要奪他的田，他如不好好做人也要奪他的田，我們第一步要求他作人上，是不犯烟賭盜欺四個字，種地上是選好種，多上糞，耕的深，鋤的勤，增加產量。至於當兵的給了他優待糧花，他不祇是不肯潛逃，他還更怕開除，因爲開除了他，他回到家裏，想領地不能，想助耕也不能，他不祇還得退優待糧花，且須出優待糧花，他的父母妻子，最不願意他離營回家，所以他只有好好學習，好好打仗，是他的正當生路。這第二段就是說：能使種地的人好，打仗的人好。

武官 土地的所有權，有移轉否？

長官 沒有。

武官 那末，你怎麼報酬他。

長官 他原來給國家納多少田賦，今天種他地的國民兵，也給他出多少租。這就是說：他原來如何對國家，今天的國民兵，也如何對他。這作法很公道，所以他也很有滿意。

第三段是說：政治上增加了效能。因為十八歲以上，至四十七歲的男子，除充了常備兵的統是國民兵，在村中設一個管理他們的機構，叫個村連部。他們因有土地，有生活，且村中除了他們，均是一些老弱和婦女，他們當然成了村中的中堅了，也就是在政治上，好事由他們做起，壞事由他們去起，這很能加大了行政效率，所以施行了這個以後，管理人的工作管理人的行爲，是比較的費力小而收效大。這第三段就是說；能增加政治的效能，

武官 如此實行能增加多少兵？

長官 能增加總人口數的十二分之一，因現在我們的役齡壯丁，縣縣均在總人口數四分之一以上，十二個人中，平均有三個役齡壯丁，其中出一個常備兵，兩個國民兵，所以在營打仗的

兵，能有十二分之一。

武官

我們美國到今年年底，可出到十三分之一，同你們這個比例差不多？

長官

第四段是說；以兵農合一爲基礎，可期廢止刑法。這就是以工作保障了人人的生活，再以生活管理了他的行爲，凡違反了公民行爲的人，以奪其工作權來懲處他，因這一種懲處，較有期無期徒刑重，而比較有輟性，但欲實行此，必須先實行計劃生產，按需分配工作，按勞分配產物，因爲這樣才能變商品爲用品，變商號爲經濟管理。到行政上做到對人人以工作保障了生活，以生活管理了行爲的時候，則可能的廢止了刑法。

武官

如你所說，有若干部份，同於共產主義？

長官

也可以這樣說，但我本人雖然是極佩服馬克斯的，我常和人說；馬克斯的腦子，是等於戴顯微鏡的個眼，能看出人看不見的形狀來，不過他老先生有點錯誤，理論不說了，說他的作法上，他是除了個生用的，統是群生用的，使人不願意增加工作效能，我們是除了群生用的，統是個生用的，人人願意努力。

長官隨手畫一圖爲下；

(馬克斯的按需分配)

個生用的 | 需用的

人怠工

增加的與他無關

(我們的按勞分配)

需生用的 | 個生用的

人努力

增加的就是他的

政治上的企圖，我與他大致一樣，統同是爲去經濟恐慌，但途徑上是不同。我的主張是循人情，鼓勵勞動，他的主張是背人情，使人怠於勞動。所以勞動者的一勤一惰，就大相懸殊了！

武官 這樣政治主張之下，你的教育如何辦理？

長官 我給你分開三種辦法來說。

第一：是國民教育，由滿六歲至十七歲十二年，必須受教育。因爲他的生活有了負擔，他可以安心的受教，且不准他不受教。

第二：是大專教育，不許誰想升學就升學，須在國民教育中，選拔十八歲的優秀學生公費升學深造，免服兵役。畢業以後，在兵役年齡者，由政治上指派服務，以代服兵役，如此可以做到科學公有人材公用。

武官 大專學生，不服兵役，在我們美國實行不通，就是大學教授，不服兵役，也實行不通。

長官 我對這個有一點認識，我以爲國家培養出來的大專學生與教授，在戰場上犧牲，損失太大。按現在的兵役制度，就是非人人當兵不可，在我們中國，今天也祇敢說大專學生與教授緩役，不敢說免役，在今天可以說；只有人人當兵是公道的，在我們兵農合一制度之下，當兵求學，各有各的優待，各有各的義務，到那時候，大專學生與教授，以不當兵是公道的。

武官 如這樣，你們大專學生少也可以，

長官 但我擬一百個國民學校畢業學生中，相當高中程度，選一個天資優秀的升入大學升造，比

我們現在的大專學生，要加二十倍。

武官 這樣你們可增加大專學生不少。

長官 我們再接着說教育：

第三：是施行成人工作效能教育，這教育是定期，一面就其基本工作部門，使他改良工作技術，增加工作效能；一面就是訓練他作公民的道德。這是我們三種教育的計劃辦法。

武官 很好，你這做到了很要收效。我問你這農人，到冬天不種地時；是否准其做其他工作。

長官 按我的規定，不准。因為他一年有四個月的羣生勞動。例如修路，造林，受成人工作效能教育，公民道德訓練，與武裝操練，合夥蓋房，改良自己的住宅等都是。因為所有的製造物，均按需要分配工作，不許自己不做到自己應做的工，也不許自己做旁人的工，以免妨礙他人的生活

武官 你們有這許多常備兵，打完仗了，他們作什麼？

長官 他們做國防工廠的工作，製造國防用品，因為他們優待的糧花是長久的，他做國防工業，再給他一點獎勵，可以說：我們的國防製造，不要成立預算，也不用另外再增加人民的負

扭，我們今天國防止，不愁沒人，沒錢，只愁沒機器，沒原料。

武官 如你這樣說，國防工業，是打完仗的常備兵做，將來再打仗，是不是又需常備兵放下工業

去打仗？

長官 不一定。將來的國防工廠，也不一定是今日在營的常備兵充任，是輪到的常備兵充任。將

來再打仗的常備兵，也不一定要做國防工業的人全去，但是三個役齡壯丁中，至少出一個常備兵打仗，要想常備兵還要出的多，必須要增加婦女生產工作，和四十八歲以上的逾齡男子的生產工作，再則還須改良種植的農具，使人少效大。

我聽說按你們美國的農具，一個人可頂我們十一個人的效果，我們再要改良了農具，假使一個人要頂兩個人的效果，我們就可以做到使四十七歲至六十五歲的逾齡壯丁，及十八歲至四十七歲的役齡婦女，參加了種地與工廠作工。我們一萬萬的役齡壯丁，至少可以提出三分之一作戰，三分之一分一半領導種地，一半領導工廠作工，這是我計劃我的兵農合一，與正在實施中的一切情形。

武官 你這兵農合一，是只能在你這個區域實行，也是能在全國推行？

長官 我這是試驗，如果試驗成功了，我就要報告政府，請政府採納實行。

(國訊第三七二期)

中外記者西北參觀團招待會上閻長官歡迎詞

諸位來賓：

此次大家不辭遠道跋涉，蒞臨本戰區參觀，我覺得特別榮幸，在我們抗戰的最前線上，中國最貧苦的晉西，一向來賓很少，尤其外賓更少，今天忽然有許多外賓與本黨及新聞界許多同志駕臨，共聚一堂，可以說是本戰區抗戰過程中很有意義的一件事。

以本戰區環境的艱苦，物質的缺乏，加以交通的不便，對於招待諸位上，難免有些不週到不完善的地方，要請大家原諒。

在這七年的抗戰中，我們因為環境的特殊，會想了種種的辦法，尤其是民革戰法，以適應抗戰上的需要；但我們總覺得不够的地方太多。

諸位都是有學問有經驗，而且有世界眼光的，希望能在這裏多留幾天，作個詳細的瞭解，一定可以給我們許多寶貴的指導。

說到共同反侵略戰上，今天在座的各位來賓代表各同盟的友邦，大家統是心心相印的，有一個共同的目標，就是打倒侵略的敵人，爭取最後的勝利，保障世界的和平，這個目標的完成，全靠我們同盟國家同舟共濟的努力，誠心誠意的合作。各位記者先生在這一點上，一定能盡很大的力量，早日促成這個目標的實現。現在請

諸位舉杯共飲；並祝：

諸位健康及盟國勝利。

閻長官對記者參觀團臨別贈言

我對於這幾次與諸君談話，均感到諸君的真誠的態度，熱烈的探討，使我更覺着興奮。我很願諸君在這克難坡多留幾天，助我克難。

在諸君臨別的前夕，我不由得還想起幾句話，作爲我們的臨別贈言。我想說的是甚麼？就是關於世界性戰爭的原因，及將來國際間經濟的關係。

我們要想消滅世界性戰爭的原因，我覺着我們必須改變已過的態度及政策，那就是說：富強的國家，應當計劃怎樣幫助經濟落後的國家，使它們的經濟與社會建設起來，唯有這種態度，才是真正平靠互惠的，才够個經濟提攜，才能行之愈久，雙方的發展愈大。假如我們依據這種態度

，實施我們的政策，那末我們就須計劃下列出口的四項貨物與工具：

一，生產原料

二，生產工具機器

三，世界特別馳名的物品如絲茶

四，此外還要請盟國預備送些專門技術人才出國或者也可算作一種出口貨。

在戰後能維持永遠的和平，我們四大盟國均應該變更我們自私自利的政策，成爲互助提携的設施。必如此，我們才能博得弱小民族與落後國家的同情與信任。

落後國家均願意得到我們的原料與生產工具，假若我們有餘，我們應當效法這種中國款待賓客的態度，來款待我們的友邦，因爲經濟文化落後的友邦，是要來到我們這裏作客求助的，只要是互相提携的要求，我們應當盡情盡量的作互助的交換。並且只有用此政策，才能使經濟文化落後的國家，得到經濟建設。經濟的自給自足，是先決條件，然後才有社會的平等，國際的地位，平等互惠是建立國際平等的磐石，世界和平的基礎。

不過，我很担心恐怕表面文章雖說得好，而實際作風（這裏提羅總統的善鄰政策）即最開明

的政治家，也未必能採納我們中國款待賓客的態度與真心，那就是我告訴諸君的我那小時候的家庭教育，節省一月之食，優待客人，作一個真正的主人必須是尊重賓客的意志，才算盡了東道主的責任。

現在國際的困難點，是商業化的厲害。凡生產能力大的國家，特別如日本，是須先採訪鄰國的人民生活所需，心理所喜，然後實行其商品傾銷政策，以解決他自己的困難與滿足他自己的慾望。但這樣做法，常使鄰國居於恐慌狀態，懷藏害怕態度。這種辦法，可以解決自己國內的困難，不過同時要增加鄰國的困難。這種單方的利益，只能引起衝突，越加緊實行這種政策，越增加國際經濟上的困難，綜起來的果，就是個世界性的殘酷戰爭。

假使我們能將這種國際經濟銷納性的貨物，變作一種生產性的貿易，減少了生活方面的注意，增加了發展生產的計劃，不但自己解決了自己的困難，同時也增加了鄰國及其他國家的生產能力，改良了生活方法，這樣可以永久消滅了國際戰爭的原因。

在四大盟國中，我們中國是最落後的一國，我們是最願意盡力與大家合作互助，如此可以增加並改善了我們的商業關係，比戰時還要更進一步的同心協力。

我們更希望能改善殖民政策，那末現世國際間的問題，與心理上的不安，及思想上的不同，皆可消除。如此戰後的國際才有好的轉變。幫助提携弱小國家，得到同情，變壓迫爲互惠，化干戈爲玉帛，玉帛是代表我們中國人敬客送禮的物品，這是要拿上物來表心的，四海一家，應以此爲基礎，諸君在這裏停留了幾天，不知對於我這點待客的真誠感想如何？對於我這種理想有何批評？若諸君再來幾年，在戰前到太原，必能感到比這次更好的方便。我從前曾專爲外賓建了客舍一所，內有一切現代化的設備，以表我敬客的真誠。

我很願意諸君知道我這一點心，就是在這困難的克難坡，我也要努力的表現出來。但我很感到款待諸君心有餘而力不足。在這裏我希望盟國記者諸先生，替我告訴貴國人士；假若他們也願意來此克難，我們一定同樣的歡迎並盡敬他們。我們一定也以待賓客的禮款待他們。最後

謝謝

諸君 光臨。並祝

諸君旅途健康。

閻長官致中國記者函

中國記者諸先生：

我們此次抗戰，最痛心的就是有作漢奸的，有發國難財的，有的是千方百計避免服抗戰役的，有的在戰場上甘心做俘虜的，這真是我們民族最大的恥辱，也是我們立國上最重的弱點，抗戰期間的懲處糾正固要緊，復員後的清算，更爲隄防將來必要之舉。

報紙是領導社會輿論，領導政治趨向的，諸先生秉筆而誅，定可肅清妖氛，奠定國基，想諸先生亦有同感焉。

閻錫山 甲申辰感

中外記者團在興集

(中央社興集二十九日電) 中外記者西北參觀團一行二十一人，二十六日晨自宜川乘汽車東行抵桑柏後，舍車策馬前進，午後渡河入晉境，薄暮抵興集，黨政軍文化新聞各界代表，暨民衆列隊歡迎。當晚八時閻長官設宴招待，席間對記者之滹晉參觀，表示竭誠歡迎。二十七日午前舉行座談會，以「兵農合一」及「新經濟政策」爲中心論題，由省府委員薄毓相，徐士琪，經管局委員王謙等分別報告，各記者對晉省新設施發問甚多。午後六時，應新聞文化及各界聯合公宴畢，旋開歡迎大會，倫敦泰晤士報福曼代表記者團答辭謂：彼前經西藏時，曾憧憬一理想之境界，終未能攝入鏡頭，此次滹晉，始知彼向所渴慕之理想境界，即在於此。繼由中央社記者楊嘉勇與

夏南漢神父合唱「你是我們的太陽」大會掌聲雷動，盟國友情，洋溢於此高山大河間，末表演平劇助興。二十八日晨十時，該團全體致祭趙故主席戴文，旋參觀克難電燈廠，首善紡織廠，經濟管理社，平價購銷處等機關。午後三時閻長官正式接見記者團，當就中外記者所提有關晉省軍事政治經濟等問題，詳爲答覆。晚表演餘興，盡歡而散。二十九日午前閻長官再度接見記者，解答各項問題，並攝影留念。

(五，三十，中央日報)

中外記者團欽幕管政設施

——記者願共甘苦——

（中央社興集三十一日電）中外記者西北參觀團蒞管五日，與閻司令長官以下各首長分別接觸，收穫極爲豐富，而於參觀新經濟政策之設施後，尤留有深刻印象，咸認爲此種措施不僅足以加強民衆組織，爲支持全民抗戰之必要，爲遵行民生主義及本黨土地政策之實地試驗，在戰時中國農村尤以接近前方地區，確有廣大推行之必要。

（中央社興集三十日電）中外記者參觀團，因見閻長官以下官兵節衣縮食生活艱苦，而招待記者團膳食則頗豐裕，心殊不安，曾由鄧副領隊友德代表向閻長官請求改用士兵伙食，以示同甘共苦之意，閻長官則謂，以中國傳統道德云，薄己厚人，如過於簡慢，殊非待客之道，特以親筆

函致記者團代爲覆謝。但記者團仍堅持要求與一般公務員士兵同食一次，藉表敬意。閻長官遂亦首肯，特於二十九日午用士兵伙食饗客，計每人配發小米山葯煮飯兩大碗，合小米五兩，山葯十兩，又燴菜半碗，內計山葯四兩，豬肉二錢五分，食鹽一錢五分，各記者大吃大喝，甚感興趣。

（中央社興集三十日電）中外記者西北參觀團二十六日晨離宜川後，在某處渡黃河入晉境，其第一印象即爲兵工修建之鐵索橋，長約五十公尺，係以粗鉛絲絞成。直徑四公分之纜繩六根，橫貫兩岸，上鋪木板，人馬通過時，微覺搖蕩，但較川西都江堰等處之索橋爲平穩，敵機曾來轟炸若干次，均能隨即修復，晉省前線上後方之聯絡，頗有賴於此，各記者對此項艱巨之工程，甚感興趣，薄暮在崇山峻嶺中，策馬西行，層巒起伏，不見人煙，夕陽西下時，遙望遠處炊烟裊繞，實現村落，房屋栴比，電燈通明，宛如近代都市，各記者如發現沙漠迷宮，又驚又喜，競趨前騎，片刻已登山嶺，入城圍，是即興集所在。三年前尚屬荒山曠野，僅有三戶人家，經閻錫山司令長官慘淡經營，筭路檻樓，今已成某戰區及晉省軍事政治之神經中樞。現有公務員及家屬萬餘人，除少數石屋作辦公使用外，多闢窑洞以居，另有二百四十錠之紡紗廠織布廠，機器廠及各種日用品手工業製造廠，電燈廠，工廠原動力均係用廢汽車引擎，以木炭爲燃料。土地按勞力重行

分配，按生產成果發給購物證券，男耕女織，每人每日均須勞動，實行兵農合一、不分官階。此間流行之口號，乃「以工作保障生活，以生活管理行爲」，故不見烟賭盜欺及貪污之事。閩長官治軍行政之嚴，尙不在亂世重典之澈底實行，而重在循環檢舉，互相糾正，使人人有守法之精神，人人有彈劾之義務，以養成儉樸清廉之風氣。閩部下官兵在敵僞時時夾擊中，處境艱苦，然始終能控制晉西二十餘縣，其原因亦由此一角窺見之。中外記者嘗個別訪問鄉郊兵民，深信彼等居此甚樂，甚爲感動。某晚在露天廣場中舉行民衆歡迎會，美籍記者福曼在廣播機前致答謝稱，昔年奸萊塢攝製西藏挑源影片，余被聘爲技術顧問，其劇本原係幻想，不圖於此地真見之。

（六月二日中央日報）

中外記者團蒞晉觀感

中外記者西北參觀團，留興集五日，對閻司令長官領導下晉省黨政軍各界及民衆艱苦奮鬥情形，留有深刻印象，對於晉省政治軍事經濟上各項新措施，尤感興趣，閻司令長官手訂之新政策中重要者，厥爲兵農合一及新經濟制度，兵農合一制度目的在增加兵農數額，使兵即爲農，農即爲兵，以解決國家足食足兵問題，其辦法由役齡壯丁三人編成一兵農互助小組，二人服國民兵役，在家種地或做工，從事生產，一人服常備兵役，但常備兵之家屬生活，由同組之兩國民兵共同担負，計每年共負担五石食糧，十斤棉花，並隨時照拂常備兵家庭，至於確定何人服常備兵役，三人用會商方式，取其自願者充之，政府不加過問，常備兵自服役之日起三年一退伍，**願繼續**

服役者聽之，退伍後的頂補辦法，仍由同組國民兵用會商方式決定，此制度現已實行，積取極佳，新經濟制度澈底廢除全省公私商業，取銷營利剝削之行爲，本自給自足之目標，發動全民，人人勞動，人人生產，其措施有六：第一實行經濟合作，將一切經濟事項，用合作券方式有計劃開發，合理管制，公道分配，適當供給，節約消費，同時求生產者與消費者之結合，在互惠原則下，以有易無，改善生活，第二實行生活互助，所有部隊機關員兵，均編入生活互助小組，按規定時間，從事生活勞動，或種地或作工以增加生產，第三實工廠合作，即政府與工人合作，出產成品，悉歸政府收買，按件給與工資，第四實行平價購銷，以懋遷有無，調劑供需，平抑物價，第五實行鐵業管理，將全省鐵的產銷，完全歸公統制，第六實行運輸合作，將全省各地之公私運輸力統一運用，統一調配。

(中央社興集三十日電)

山西新氣象

（興集二十七日專電）本報記者參加中外記者團離西安北上後，經大荔郃陽宜川渡河入晉，抵興集。此北戰場之神經中樞，五年前乃一僅有居民三戶之荒涼山地，今已成爲萬餘人之小城市。房屋多磐洞，大者可容數十人，冬暖夏涼，夜間燈火通明，建設之進步可驚。晉省環境艱苦，在閩長官領導苦幹實幹下，軍事穩定，政治進步，兵農合一政策推行順利。其辦法爲三個壯丁輪流入伍，每人三年爲期。入伍期間家屬由未入伍兩姓供養。土地分配，實現耕者有其田。地主除本身耕地外，其餘配與無田之人，地主仍享租穀之利益，惟擁有土地者扣繳救濟糧。現晉省已無大地主存在，物價管制之特色爲化商爲工，生產在官方控制之中，供銷購運悉由省機構辦理，故物價

平穩。無論公務員或民衆，除本身工作外，每日另勞動四小時。新山西在生活生產戰鬥合一之方針下邁進中，晉境我尙保持二十四縣，完整者爲晉西八縣。

(六月一日大公報)

閻錫山談晉省新政

以兵農合一爲中心

對漢奸及不法之徒深表痛心

贈言中國記者勉秉筆而誅之

(本報特派記者五月二十九日興集專電) 中外記者團，自陝入晉，於某地謁見閻司令長官。連日接談歡洽，晉省新政，近以兵農合一爲中心。役齡壯丁，概須編入小組，每組三壯丁，以一人輪服兵役，三年爲期。餘二人領地二份耕種，每份以每年能純餘麥二十石爲標準。另以麥三石

，棉五斤，補助該組的抗屬。推行半年，已及三十二縣，已抽常備兵四萬人，農產亦增一倍。而劃分份地結果，耕者有其田，土地問題，亦迎刃而解。閩司令長官，對漢奸及不法之徒，深表痛心，特親書數言，贈中國記者：略謂：「報紙是領導社會輿論領導政治趨向的。諸先生秉筆而誅，定可肅清妖氛，奠定國基。」

(六月一日中央日報)

中外記者團來電伸謝閣長官特電復謝

○……○興集中央社從周同志轉閣長官伯川楊副長官星如勛鑒，記者團在延月餘，參觀事竣

……記者團電

○……○，已於本月文日起程南返抵陪都，經過情形，計已由徐委員趙秘書長面陳種切，此行

諸承照拂，復蒙指示週詳，至深感激，特電佈謝，敬希亮察，謝保樵，鄧友德暨南返諸團員同叩

午感。

○……○中央社轉謝團長保樵鄧副團長友德暨記者團諸先生公鑒，從周轉來午感電，頃悉安

……長官覆電

○……○返陪都，至慰。此次遠道光臨，存問備至。方慚諸事簡陋，款待多疏，迺承齒芬，

益增顏汗，特電復謝，諸希亮察，閣錫山楊愛源未斃印。

中外記者團名單

- 史坦因（英人美聯社兼英美基督教科尼箴言報） 艾潑斯坦（無國籍美國時代雜誌兼紐約太晤士報同盟勞動新聞） 福曼（美人倫敦太晤士報） 武道（美人多蘭多明星周報兼路透社） 夏南漢（美人神父天主教信號雜誌） 蒲羅欽科（蘇聯塔斯社） 謝保樵（廣東人領隊中宣部） 鄧友德（四川人副領隊中宣部） 陶啓湘（江蘇人團員） 魏景蒙（蘭州人團員） 張湘生（浙江人團員） 楊西崑（江蘇人中宣部） 徐兆鏞（廣東人中宣部） 楊嘉勇（廣東人中央社） 張文白（江蘇人中央日報社） 謝爽秋（江西人掃蕩報） 孔昭愷（天津人冀大公報社） 趙炳煊（湘人時事報） 周本淵（福建人國民公報） 趙超構（浙江人新民報） 金東平（江蘇人商務報）

附錄二

北方堡壘——興集

山西位於黃河流域之中部，東界河北，南鄰河南，西以河界陝西，北跨長城接綏遠，東北與察哈爾相毗連，陰山脈盤結遍於省境，錯雜紛列，舉其著者，有五台，恒山，太行，呂梁諸脈，汾河縱貫全省，形成狹長河谷地帶，四塞險固，形勢天成，故自春秋以來，晉國以據有險要區，用能控制燕趙，抵禦秦楚，北魏以大同爲根據，混一中原，李唐用太原爲基地平定羣雄，趙宋建太國歷祖太宗兩世始取北漢之地，所以山西一省在中國歷史上有其特別的政治地位與軍事價值，抗戰軍興，我方自始認定山西是北戰場的支柱，二十六年冬，日寇以強大兵力，分股自北面之大同，東北之蔚縣，東面之井陘娘子兩關三路入侵，同蒲全線遂以不守，山西整個態勢，誠爲極端

嚴重，閻司令長官在這種情勢之下，力持鎮靜，嚴禁部屬渡河，扼守晉西一隅之地，以與敵寇週旋，七載以還，始終以機動的戰術，消耗敵人，牽制敵人，形成了敵人不治的盲腸，發揮了我北方堡壘的光輝任務。

這一座世界聞名的司令塔——興集，不但在七年以前，是一所道地的崇山深谷中的三家村，即在今日又有誰能在現有的地圖上確切的指出他的所在，可是這一個久仰大名不明真相的山城，這一次却被中外記者戰地參觀團一行足跡踏到，於是他的廬山真面目，就髣髴萬×的暴露於世人之前了。

三年以前，中條山一帶尚在我手中，與晉一隅可互為犄角，一切軍事策應，政令推行，在在可互相聯繫，及至今日，晉西之地，孤懸河東，既有頑敵環伺於東南，更有宅心叵測者伺隙於西北，其賴以與後方聯絡者只有一道鐵索懸橋，像這樣的一個孤危境地，居然能够支持北方戰局七年之久，且還能够在那裏生聚教訓，繁榮滋長，蔚成新生的力量，可能成爲總反攻時期中的北方根據地。

事在人爲，不論處境如何艱險，祇要我們抱着大無畏的精神，再接再勵，都可以巍然自立，

不論物質條件如何困難，祇要我們不斷的努力，都可以自給自存；唯一的關鍵，就是在主其事者，能够以身作則，刻苦自持，於是乎風行草偃，上令下行，一般工作於其間者，自必因之而益加精勤，益加奮勉，馴自士兵勇於戰陣，農夫勤於畝畝，商賈樂於市，熙熙攘攘的情形，使一所干戈紛擾的戰場，變成人間極樂的世界，這種廉介的政風，這種勇敢的士氣，這種朝野共休戚的情感，統統表現在我們的北戰場，這種慘淡經營的成果，今日得由中外記者團所目擊，所廣播，輾轉傳達於全世界每一角落每一人類的心坎中，誰能不歡欣鼓舞，誰能不資以爲法。

興集這一座新興的山城，在目前，它保障了晉西二十餘縣的廣大土地，維繫了一千五百萬的三晉人心，在將來必爲我們反攻河北大軍前進的孔道，將以此地爲轉軸以輻射形式分道進攻，規復冀察，以現在推測將來，這個任務它一定可以圓滿達到了，時至今日，戰局日形擴大，我們每個敵後根據地的客觀形勢，大抵均將與興集相差不遠，倘皆能效法晉省軍民的作風，其成果亦必能遙遙相映，其所貢獻於國家民族者，亦必是至爲偉大，其能博得中外人士之謳歌贊美者，亦必能與對興集一樣的熱烈，真誠！

軍民配合 前後配合

湘北戰事，正在激烈的進行，迄今爲止，戰況實在不壞。敵人這次發動攻勢，幾路向湖南進攻，規模之大，用兵之衆，均爲武漢會戰以後所未有。在現鄂西濱湖一路已被我軍擊退，汨羅正面一路的進展不算快，平瀏與益陽兩路呼應，而主力逼向長沙。長沙的保衛戰，由本月五日開始，迄昨夜已打了九天。兩軍惡戰，敵人屢攻不逞，連遭沉重打擊；我軍奮勇禦敵，傷亡亦甚衆多。迄今爲止，戰況實在不壞。

湘北之戰，所以如此堅穩，實在因爲天時地利人和三個條件都比較有利，而人的條件尤其關係重要。蔣委員長會於本月八日特電長沙，勗勉長沙保衛戰的部隊將士與黨政人員，各就崗位，

各盡職責，爭取勝利；蔣司令長官岳也於四日手令三軍，把握戰機，忠勇戰鬥，且謂「中華民族，在此一戰」。最高統帥與前方指揮官都信心堅定，勇氣充溢，而一般將士更都歷經戰陣，作戰經驗與戰鬥能力兩俱豐盈，加以優勢的中美機羣經常臨空助戰，爲過去幾次湘北作戰所未有，自更提高前方戰士的情緒。我們尤其應該指出的，是湖南軍民之能配合作戰。這一點非常重要。過去幾次湘北會戰，都曾做到軍民配合，在這次會戰中，又在發揮着這一特點。

所謂保衛戰，一定是在本國領土上進行，軍民配合天然就是保衛戰的要着。要軍民配合，一定要軍民關係好。但談到軍民關係，那不僅是軍事問題，更是廣泛的政治問題。我們大概可以這樣說：政治好的地方，軍民關係就好；軍民關係好，打仗時就能軍民配合；軍民能配合，作戰就有力量。目前中原湘北都在作戰，中原之戰雖受挫折，此刻尚未至檢討之時。現在中原之戰既移向豫西，豫西素來民風強悍，且民衆素有武裝組織，軍民關係如洽，作戰必能較有把握。軍與民是不能分爲兩截的，作戰必須軍民配合，如能軍民合一，那就更有基礎。最近中外記者團赴西北考察，在興集晤見閻司令長官錫山，得悉第×戰區兵民合一的辦法，於是使我們得以瞭解這一戰區所以能够在極艱難困苦的環境中存在生長之故。兵民合一了，戰鬥與生活合一了，軍隊是生長於

民間，作戰時自然能軍民配合。國民革命軍向來重視政治工作，現在我們知道軍隊的政治工作，不僅在給軍隊以政治訓練，向軍隊灌輸主義知識，還要幫助軍隊動員民衆，做到軍民配合，而軍隊的政治工作，尤其須與當地的實際政治相呼應，而不脫節，纔行。

其次，我們要說的是前後配合。在全面戰爭之下，前線與後方應該打成一片。我們不妨這樣說：後方的意志與活動與前線相配合者，戰爭必操勝算；後方與前線漠不相關者，戰爭的進行將毫無把握；後方與前線相背馳者，戰爭的結果更不可問。現在湘北前線戰鬥正酣，我保衛長沙的健兒，浴血苦鬥，堅韌不撓，而中美機群大舉助戰，更番襲擊敵方的軍事目標，正展開着粉碎敵人對我最後企圖的大會戰。際此重要關頭，後方人民應如何奮發努力，齊一步驟，配合前方的戰鬥，我們不願過分責備後方人們的麻木或過敏，但要求大家明瞭一點，就是：大局光明，戰鬥艱苦，目前的戰爭絕不容我們懈怠，或希圖微幸，我們必須沈着嚴肅，堅決奮鬥，纔行。我們也不過分斥責一般昧良無恥乘機漁利之輩，但大聲呼籲大多數的後方人，把本身的生活嚴肅起來，戒絕一切奢侈學動與享樂生活，儘可能的將人力財力貢獻前方。只要大家做到一切爲了前方，前方一定可以打好仗，打勝仗。看湘北健兒浴血苦鬥，捍衛長沙，看滇西國軍跨越怒江，克復龍陵，

真是一等忠勇，一等戰績，我們後方人應該想想怎樣以自己的力量與前線戰士相配合了！

（六月十五日大公報社評）

編後語

山西在中華民族展開劃時代的全面全民抗戰中，它是居於極重要的地位，從綏東抗戰起，一直到今天，八年來，始終以民革戰法，機動的戰術，予敵以狠的打擊，使瘋狂的敵人，不得過越黃河一步，屏障了西北，掩護了西南，鞏固了中原，支持了整個的抗戰，它打擊敵人，控制敵人，表現了光輝的抗戰成績，完成了偉大的抗戰使命，雖然有部份淪陷了的土地，還在敵人的蹂躪下，而且，敵人對我們仍沒有停止了進犯的野心，但山西在閻司令長官憂勤惕勵，艱苦奮鬥中，已突破了敵人的包圍，粉碎了敵人狂妄的企圖；山西一直以英勇的嶄新的鬥爭姿態，邁向着勝利的目標前進。目前，它爲了適應客觀的需要，不能不在特殊的環境下，建立新的革命作法：在軍

事上說。它訓練有勇敢的鐵軍，在政治上說，它創訂了「兵農合一」和「新經濟」制度，在政治鬥爭上說，它更廣泛的展開了「革命競賽」與「真理戰勝」的作風。山西在軍事，政治，經濟，諸方面，一切爲了抗戰復興上，確實提供了偉大的範例，貢獻了不少的力量。本年五月末杪，中外記者團一行二十一人蒞晉參觀了，我們很興奮，戰時山西的艱苦奮鬥實況，已爲世人深刻的認識着，山西革命的眞精神，已爲中外記者團讚譽着；他們有的譽爲奮鬥的山西，有的頌爲進步的山西，有的讚爲革命的山西，泰晤士報福曼先生讚揚我們這華北抗戰的司令部——興集爲「世外桃源」，蘇聯塔斯社記者蒲羅欽科先生更以驚異的口吻向我們稱道「蘇聯大革命的成功，亦不過如此。」

山西有了驚人的發展，有了優越的成功，山西在艱苦奮鬥中得到了偉大的收穫，但這還是不夠的，我們要保持這種革命眞精神，爭取最後的勝利。

這本書所輯的幾十篇文章，都是這次中外記者團蒞晉的觀感和介紹，這是戰時山西艱苦奮鬥的剪影，也是純客觀的報導；中外記者團的蒞晉，給山西歷史上寫下了光榮的一頁。是值得紀念的；同時，中外記者團對我們的親切指導與勉勵，我們在興奮感謝之餘，只有更加努力繼續邁進

，以符記者諸君的熱望，那麼，輯這本小冊的原意，亦即爲此。

因爲交通與戰爭不便諸關係，有些記者的佳作，尤其是盟國記者的，我們未能收集到，這是深以爲憾的一件事，爲了彌補這個缺陷，只好待諸將來了。

此外，附錄裡的幾則重要電訊，和閩司令長官對中外記者團的歡迎詞等以及皖報與大公報的社論，都是極具有歷史意義的文獻，我們爲了留念，也一併編入了。

三十三，八，二十，編者誌於吉州