

群書治要

漢書門類	
二七三五	號
一三四	函
一〇	架
四七	冊

內閣文庫	
二七三五	漢書類
四七	冊
一〇	架

內閣文庫	
番號	漢 2735
冊數	47(7)
函號	297 21



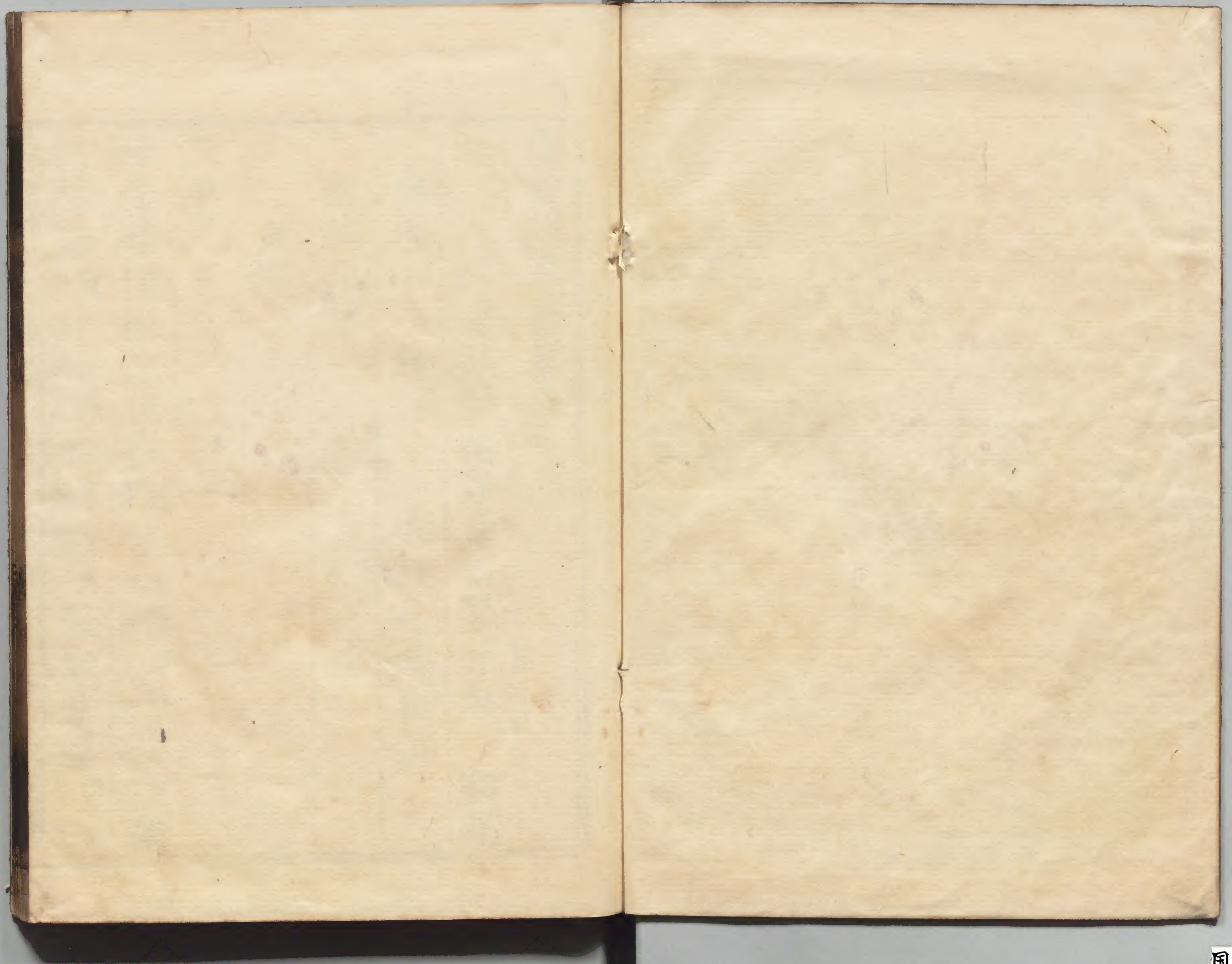
A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM: Kodak





羣書治要卷第八

淺草文庫

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

周禮

周書

春秋外傳國語

韓詩外傳

周禮

天官

惟王建國辯方正位別四方正君臣之位體

國經野體猶分邦畿之度經設官分職量冢

野疆理其井廬也

徒宗伯司馬司寇司空各有所職而百官事舉以為民極極中也合
各得其中不失其所也乃立天官冢宰使帥其屬而掌

其邦治以佐王均邦國掌王也邦治王所以治邦國者佐猶助也

建邦之六典以佐王治邦國一日治典以經

邦國以治官府以紀萬民二日教典以安邦

國以教官府以擾萬民三日禮典以和邦國

以統百官以諧萬民四日政典以平邦國以

正百官以均萬民五日刑典誥邦國以刑百

官以紂萬民六日事典以富邦國以任百官

以生萬民典常也法也王之謂禮經所常秉以理天下者也邦國官府謂之禮

法所常守以為法式也擾猶馴也統猶合也誥猶禁也任猶俾也生猶養也以八

柄詔王馭羣臣一日爵以馭其貴二日祿以

馭其富三日予以馭其幸四日置以馭其行

五日生以馭其福六日奪以馭其貧七日廢

以馭其罪八日誅以馭其過柄所秉執以起事者也詔告也

助也爵謂公侯伯子男卿大夫士也祿所以富臣下也幸謂言行偶合於善則有以賜與

之勸後也生猶養也賢臣之老者王有以養之也奪謂臣有大罪沒入家財者也誅責讓

也以八統詔王馭萬民一日親親二曰敬故

三曰進賢四曰使能五曰保庸六曰尊貴七

曰達吏八曰禮賓統所以摠物者也親親若堯親九族也敬故不慢舊

也賢有善行也能多才藝也保庸安有功也尊貴尊天下之貴也達吏察舉勤勞之小吏

也禮實實容諸侯所以示民親仁善鄰也歲終則令百官府各正

其治受其會正正處也三歲則大計郡吏之

治而誅賞三載考績也膳夫掌王之食飲膳羞大

喪則不舉大荒則不舉大札則不舉天地有

災則不舉邦有大故則不舉大荒凶年也大札疫癘也天災

日月晦食也地火崩動也大故刑殺也春秋傳曰司寇行戮君為之不舉

地官

大司徒之職掌建邦之土地之圖與其人民

之數以佐王安擾邦國教所以親百姓訓五品也擾亦安也言饒

也而施十有二教焉一曰以祀禮教敬則民

不苟二曰以陽禮教讓則民不爭三曰以陰

禮教親則民不怨四日以樂教和則民不乖
五日以儀辨等則民不越六日以俗教安則
民不愉七日以刑教中則民不蹏八日以誓
教恤則民不怠九日以度教節則民知足十
日以世事教能則民不失職十有一日以賢
制爵則民慎德十有二日以庸制祿則民興
功陽禮謂卿射飲酒也陰禮謂男女之禮也
昏姻以時則男不曠女不怨也儀謂君南
面臣北面父坐子伏之屬也俗謂土地所生
習也愉謂朝不謀夕也恤謂災厄相憂也民

有凶患憂之則民不懈怠也度謂宮室車服
之制也世事謂士農工商之事少而習焉其
心安焉因教以能不易其業也慎德謂矜其
善德勸為善也庸功也爵以顯賢祿以賞功
也
以保息六畜萬民一曰慈幼二曰養老三

曰振窮四曰恤貧五曰寬疾六曰安富保息謂安

之使蓄息也慈幼愛小也養老七十養於學
五十異糧之屬也振窮救天民之窮者也恤
貧貧無財業稟食貸之也寬疾若今癰不以
可事不苛也安富平徭役不專取之也

卿三物教萬民而賓興之一曰六德智仁聖
義忠和三曰六行孝友睦姻任恤三曰六藝

禮樂射馭書數

物猶事也與猶舉也民三事之教成卿大夫舉其賢者能

者以飲酒之禮賓容之既則獻其書於王矣

智明於事也仁愛人以及物也聖通而先識也義能斷時宜也忠言以中心也和

柔也善於父母為孝善於兄弟為睦親於九族也姻親於外親也任信於友道也恤振憂

貪者禮五禮之儀也樂六樂之歌舞也射五射之法也御五御之節也書

六書之品也數九數之計也以五禮防萬民之偽而教之中

禮所以節止民之侈偽使其行得中也五禮謂吉凶賓軍嘉以六樂防萬民之情而教之和

樂所以蕩思使其心應和也六樂謂雲門咸池大韶大夏大濩大武也以歲時巡國

及野而賙萬民之艱阨以王命施惠

歲時者隨其事

之時不必四時也艱阨飢乏者也

師氏掌以美詔王

告王以善道也

文王卅子曰師者教之以事而諭諸德者也

以三德教國子一日

至德以為道本二曰敏德以為行本三曰孝

德以知逆惡也教三行一曰孝行以親父母

二曰友行以尊賢良三曰順行以事師長

外內之稱也在心為德施之為行也至德中和之德履燾持載含容者也敏德仁義順時

者也孝德尊祖愛親守其所以生者也孔子曰武王周公其達孝矣乎夫孝者善繼人之

志善述人而養國子以道乃教之六藝一日

五禮二日六樂三日五射四日五馭五日六

書六日九數乃教之六儀一日祭祀之容二

日賓客之容三日朝廷之容四日喪亂之容

五日軍旅之容六日車馬之容養國子以道者以師氏之

德行審諭之而後教之以藝儀也五射白矢參連剡注襄尺井儀也五卿鳴和鑾逐水曲

過君表舞交衢逐禽左也六書象形會意轉注指事假借諧声也九數方田粟米差分贏

不足旁要方程令有重差句股也祭祀之容穆穆皇皇賓客之容嚴恪恭莊朝廷之容躋

躋踳踳喪亂之容纍纍顛顛軍旅之容暨暨詒詒車馬之容匪匪翼翼

司救掌凡歲時有天患民病則以節巡國中

及郊野而以王命施惠天患謂災害也節旌節也施惠賙恤

春官

大司樂以樂德教國子中和祗庸孝友中猶忠也

和剛柔適也祗敬也庸有常也凡日月食四鎮五嶽崩大隗

異災諸侯薨令去樂四鎮山之重大者也謂會稽沂山醫無閭霍山

也五嶽岱衡華嵩恒也隗猶恠也大恠異災謂天地奇變若星辰奔竄及震裂為害者也

去樂歲也大札大凶大灾大荒大臣死凡國之

大憂令弛縣札疫癘凶凶年也灾凡建國禁

其淫聲過凶聲慢聲淫声若今鄭衛也過声

之聲若桑間濮上也慢声情慢不恭之声

夏官

大司馬之職掌建邦國之九法以佐王平邦

國平成也制畿封國以正邦國封謂立封於壇為界設

儀辨位以等邦國儀謂諸侯諸臣之儀進賢興功以作

邦國作起也起其進善樂業之心建牧立監以維邦國維

連制軍詰禁以紓邦國詰窮也紓正也施貢分職以

任邦國職謂賦稅也任猶事也簡誓鄉民以用邦國稽計

也均守平則以安邦國均謂尊者守大卑者守小也比小

事大以和邦國比猶親使大國親小國小國事大國以九伐之

法正邦國諸侯有違王命則出兵征伐而正也馮弱犯寡則膏

之膏猶人膏瘦也賊賢害民則伐之有鐘鼓曰伐以

罪暴內陵外則壇之量之空壇之野荒民

散則削之

田不治民不附則削其比也

負固不服則侵之

侵用兵淺

賊殺其親則正之

正殺也

放弑其君

則殘之

殘賊其為惡者

犯令陵政則杜之

犯令逆命也陵政輕

法也杜塞使不得與諸侯通

外內亂鳥獸行則滅之仲春

教振旅

師出曰治兵入曰振旅皆習戰也四時獵各教民以其一焉

遂以

蒐田

蒐擇也擇取禽獸不孕者

仲夏教拔舍

拔舍猶草舍謂草止之法

遂以苗田

夏田為苗簡取禽獸不孕任猶苗去不秀實者也

仲秋教

治兵遂以獮田

獮猶殺也中殺者多

仲冬教大閱

大閱簡軍

實備禮如出軍時

遂以狩田

冬田為狩言守取之無所擇也

司勳掌等其功

等猶差也大小為差等

凡有功者銘

書於王之太常祭於大烝

銘之言名也生則書於王旌以識其

人與其功也死則於烝先王祭之冬祭曰烝王旌書日月為太常也

凡賞無常

輕重視功

無常者功之大小不可預

秋官

大司寇之職掌建邦之三典以佐王刑邦國

誥四方一曰刑新國用輕田

新國謂闢地立君之國也二

曰刑平國用中典三曰刑亂國用重典謂亂國

殺叛逆之國也以圓土聚教疲民圓土獄城也聚疲民其中困苦以教

之為善也民不懲作勞有似於疲也凡害人者寘之圓土而施

職事焉以明刑耻之明刑謂明書其罪於大方板以着背也職事謂

役使也其能改者反于中國不齒三年其不能

改而出圓土者殺以嘉石平疲民疲民謂為邪惡者也

凡萬民之有罪過而未麗於法而害於州里

者桎梏而坐諸嘉石役諸司空州里任之則

宥而舍之有罪過謂邪惡之人所罪過者也麗附也未附於法未着於法也役

諸司空坐曰訖使給百工之役以肺石達窮

民肺石赤石也窮民天凡遠近惻獨老幼之

欲有復於上而其長弗達者立於肺石三曰

士聽其辭以告於上而罪其長復白也長謂諸侯及所屬

吏凡命夫命婦不躬坐獄訟命夫謂大夫也命婦謂大夫妻

也若有罪不自身坐使其屬及子弟也凡王之同族有罪不即

市刑於甸師代也以五聲聽獄訟求民情一曰辭聽

辭不直也則煩也二曰色聽色不直則赦也三曰氣聽氣不直則喘也

四曰耳聽耳不直則惑也五曰目聽目不直則眊然以八辟

麗邦法附于刑罰辟法也麗附也一曰議親之辟若

時宗室有罪先謂是也二曰議故之辟故請日也三曰議賢

之辟若今時廉吏有罪先請是也四曰議能之辟能謂有道藝者

五曰議功之辟謂有大勲力六曰議貴之辟

若今時吏墨綬有罪先請是也七曰議勤之辟謂憔悴惟八曰

議賓之辟謂所不臣者三恪二代之後之司刺掌三刺三省

三赦之法以贊司寇聽獄訟刺殺也致三一問之然後殺

刺曰評羣臣再刺曰評羣吏三刺曰評萬民

訊言問也壹宥曰不識再宥曰過失三省曰遺忘

不識謂愚民無所識也宥寬也壹赦曰幼弱再赦曰老耄三

赦曰蠢愚蠢愚生而癡駭也赦謂免其罪也以此三法者求

民情然後刑殺

小行人若國札喪則令賻補之賻喪家補其不足若

國之凶荒則令賙委之委輪也若國師役則令

犒禴之

犒勞也合助相振為會

若國有福事則令慶賀

之若國有禘災則令哀吊之掌客凡禮賓客

國新殺禮凶荒殺禮札喪殺禮禘災殺禮在

野在外殺禮

殺滅也國新新建國也凶荒無年也札喪疫癘也禍災新有兵

寇及水火也在野行軍外也

周書

文傳解

天有四殃水旱饑荒其至無時非務積聚何

以備之夏箴曰小人無兼年之食遇天饑妻

子非其有也大夫無兼年之食遇天饑臣妾

輿馬非其有也國無兼年之食遇天饑百姓

非其百姓也戒之哉不思禘咎無日矣

言不遠也

明開塞禁舍者其取天下如化

變化之頓言其疾

不

明開塞禁舍者其失天下如化

不明謂失其機

兵彊

勝人人疆勝天

勝天命

能制其有者能制人

之有不能制其有者人制之令行禁止王之

始也

官人

富貴者觀其有禮施貧窮者觀其有德守嬖
寵者觀其不驕奢隱約者觀其不攝其少者
觀其恭敬好學而能弟其壯者觀其潔廉務
行而勝其私其老者觀其思慎彊其所不足
而不踰父子之間觀其慈孝兄弟之間觀其
和友君臣之間觀其忠惠鄉黨之間觀其信

誠設之以謀以觀其智示之以難以觀其勇
煩之以事以觀其治臨之以利以觀其不貪
監之以樂以觀其不荒喜之以觀其輕怒之
以觀其重醉之以觀其失縱之以觀其常遠
之以觀其不貳眩之以觀其不狎復其微言
以觀其精曲省其行以觀其備此之謂觀誠
芮良夫解厲王失道芮伯陳誥作芮良夫芮
伯若曰餘小臣良夫稽首謹誥天子惟民父

毋致厥道無遠不服無道左右臣妾乃違謂道

德改違

民歸于德德則民戴否德民讎茲允

効于前斯不遠

信驗於前世不遠也

商紂弗改夏桀之

虐肆我有周有家

舉桀行惡滅已以為戒也

嗚呼惟余天

子嗣文武之業惟余執政小子同先王之臣

昏行內顧道王不若

同謂位同也昏闇也言教王為不順

專利

作威佐亂進禍民將弗龕

專利侵亂進於善也

治亂信

于其行惟王聚余執政小子攸聞

行善則治行惡則亂

皆聞知也

古人求多聞鑒戒弗聞是惟弗知

言古人不

聞故有所不知也

余聞余知弗改厥度亦惟報哉

而知

不改無可知何故曰難也

夫后除民害不惟民害害民乃

非后惟其讎

是與民為怨讎

民至億兆后一而已寡

弗敵眾后其殆哉

言上下無義對共相怨則寡者危已

烏虜野

禽馴服于人家畜見人而奔非禽畜之性實

惟人民亦如之

人養之故擾服難家畜不養則畏人治民之然也

今

爾執政小子惟以貪諛事王

專利為貪面從為諛

不對

以備難下民胥怨財單力竭手足靡措弗龜

戴上不其亂而言民相與怨上加之惟禍

發於人之攸忽咎起於人攸輕心不存焉變

之攸伏言人所輕忽則禍之所起爾執政小子弗圖大艱

偷王苟安爵以賄成苟安無遠慮財成不任德賢智相口

小人鼓舌逃害要利並得厥求惟曰哀哉賢者

急黜以逃害小人佞諂以要利各得其求故君子為之哀也我聞曰以言

取人人飾其言以行取人人竭其行飾言無

庸竭行有成惟余小子飾言事王實蕃有徒

余自謂有餘余謂余不足敬思以明德備乃

禍難言其不足於道義也以用乃凶難至而悔悔將安及

春秋外傳國語

周語

景王二十一年將鑄大錢單穆公曰不可古

者天災降戾降下也戾至也火於是乎量資

弊權輕重以振救民量猶度也資財也民患

輕則為之作重幣以行之民患輕而物貴則

於是乎有母權子而行民皆得重曰母輕曰

則子獨行物重則以母權而行若不堪重則

多作輕而行之亦不廢重於是乎有子權母

而行小人利之甚任也不之任者幣重物輕

也之以重者買其貴以輕者買其賤也子權

母者不足則以平之而行之也故錢小大臣

皆以為利也今王廢輕而作重民失其貨能無遺

乎廢輕而作重則本竭而若遺王用將有所

乏民財遺無以供上乏則將厚取於民厚取

故王用將乏也民不給將有遠志是離民也給供也遠且

夫備有未至而設之備國備也未至而設之

有至而後救之至而救之謂若救火療是不

相入也二者先後各有宜可先而不備謂之

怠也急緩可後而先之謂之召災謂民未患輕

遺財是周固羸國也天未厭禍焉而又離民

以恠災無乃不可乎言周故已為羸病之將

民之與處而離之將災是備禦而召之則何

以經國君以善政為經臣奉而成之為緯也國無經何以出令

令之不從上之患也故聖王樹德於民以除

之樹立也除除令不從之患也絕民用以實王府絕民用謂廢小

錢歛而猶塞以原為潢汙也其竭也無日矣

大曰潢小曰汙竭盡也無日無日數也若民離財遺災至備亡

王其若之何備亡無救也王弗聽二十三年王

將鑄無射無射鐘名律中無射單穆公曰不可作重幣

以絕民貨又鑄大鐘以鮮其繼鮮寡也寡其繼者用物過

度妨於財也若積聚既喪又鮮其繼生何以殖積聚

既喪謂廢小錢也生財也殖長也今王作鐘也無奏於樂而

鮮民財將焉用之夫樂不過以聽耳而美不

過以觀目若聽樂而震觀美而眩患莫甚焉

夫耳目心之樞機也樞機發動也心有所欲耳目發動也故必

聽和而視正聽和則聰視正則明習於和正則不眩惑

也聰則言聽明則德昭聽言照德民敬而德

之則歸心焉也言發意教是以作無不濟

求無不獲然則能樂夫耳納和聲而口出美

言耳聞和聲則口有美言此感於物也以為憲令憲法也而布諸

民民以心力行之不倦成事不貳樂之至也

貳變也若視不和而有震眩於是乎有狂悖之

言有眩惑之明出令不信自轉易也刑政故紛動

不順時民無據依不知所力各有離心不知所為

盡力上失其民作則不濟求則不獲其何以能

樂三年之中而有離民之器二焉二謂作大錢鑄大鐘

國其危哉王弗聽問之伶州鳩伶司樂官對州鳩名也

曰夫遺財用疲民力以逞谿心逞快也聽之不

和比之不度無益於教而離民怒神非臣之

所聞也王不聽卒鑄大鐘財遺故民離樂不和神故怒也二

十四年鍾成伶人告和伶人王謂伶州鳩曰

鍾果和矣對曰未可知也州鳩以為鍾實不和伶人媚王謂之

和故曰未可知王曰何故對曰上作器民備樂之則

為和

言声音之道與政通也

今財亡民疲莫不怨恨臣

不知其和也

亂世之音怨以怒故曰不知其和

且民所曾好

鮮其不濟

曾群也

其所曾惡鮮其不廢諺曰眾

心成城

眾心所好莫之能敗其國如城

眾口鑠金

鑠消也眾口所毀雖

金石猶可消

今三年之中而害金再興焉

害金害民之金

謂錢鐘也

懼一之廢也

二金中其一必廢也

王曰尔老耄矣

何知二十五年王崩鍾不和

王崩而言不和明樂人之諛

晉語

武公伐翼弒哀侯止欒共子曰苟無死

共子晉大

夫共叔成也

吾以子為上卿制晉國之政辭曰成

聞之民生於三事之如一

三君文師也如一服勤至死也父

生之師教之君食之

食謂祿也

唯其在則致死焉

在君父為君父在師為師也

人之道也臣敢以私利廢人

道乎

私利謂不死為上卿也

君何以訓矣

無以教為忠也

從君

而貳君焉用臣

貳二心也

遂闕而死

文公問於郭偃

郭偃卜偃

曰始也吾以國為易

易易

治也今也難對曰君以為易其難也將至矣以
難而勤脩之
故其易將至

趙宣子言韓獻子於靈公為司馬宣子趙宣孟也獻子

韓厥也司馬掌軍大夫也河曲之役趙孟使人以其乘車

干行干犯也行獻子執而戮之宣子召而禮

之曰吾聞事君者皆比而不黨比比義也夫阿私曰黨

周以與義比也忠信舉以其私黨也夫軍事

有死無犯犯而不隱義也在公為義吾言汝於君

懼汝不能也舉而不能黨孰大焉事君而黨

吾何以從政勉之苟從是行也勉之勸修其志是行今所

也行臨長晉國者非汝其誰臨監也長助也皆告諸大

夫曰二三子可以賀我矣吾舉厥也而中吾

乃今知免於罪矣叔向見司馬侯之子撫而

泣之曰自其父之死吾莫與比而事君矣昔

者其父始之我終之謂有所造為及諫爭相為終始成其事也我

始之夫子終之無不可無不可言皆從藉偃在曰君

子有比乎君子周而不比故偃問之叔向曰君子皆比而

不別比德以贊事比也贊引黨以封已也引取

厚也利己而忘君別也別為朋黨

楚語

靈王為章華之臺章華地名與伍舉外焉曰美夫

對曰臣聞國君服寵以為美服寵謂以賢受寵服以是為美

安民以為樂民以為樂聽德以為聰聰明有德也致

遠以為明能到遠人不聞其以立木之崇高雕鏤

為美彫謂九楹鏤刻楠也先君莊王為匏居之臺匏居臺名

高不過望國氣氣稜氣也大不過容宴豆言宴有折俎籩

豆之陳木不妨守備不妨城墉守備之林用不煩官府財

不出府藏也民不廢時務官不易朝常先君是以

除亂克敵而無怨於諸侯今君為此臺也國

民疲焉財用盡焉年穀敗焉敗廢其時務也百官煩

也為之微發數年乃成臣不知其美也夫美也者

上下外內小大遠邇皆無害焉故曰美也若

於目觀則美

於目則美德則不也

財用則遺是聚民利

以自封而瘠民也胡美之為

封厚也胡何

天君國者將民之與處民實瘠君安得肌

安得

獨肌言故先王之為臺榭也

積土為臺無室曰榭

榭不

過講軍實

講習也軍實戎士也

臺不過望氣祥

凶氣為氣吉氣

為祥其所不奪穡

稼穡之地也

其為不遺財用

為作其

事不煩官業

業事也

其曰不敗時務

以農隙也

瘠磽

之地於是乎為之

不害穀立也磽确

城守之木於是

乎用之

城守之餘然後用之

官寮之暇於是乎臨之

暇

也四時之隙於是乎成之

隙空間時

夫為臺榭將

以教民利也

臺所以望氣祥而備災善榭所以講軍實而禦寇亂皆所以利

民也不知其以遺乏也

知猶聞也

若君謂此美而為

之正

以為之得事正也

楚其殆矣

殆危也

闕且廷見令尹子常

闕且楚大夫子常囊瓦

子常與之

語問畜貨聚焉歸以語其弟曰楚其亡乎不

然令尹其不免乎吾見令尹問畜聚積實如

餓豺狼

實財也

殆必亡者昔鬬子文三舍令尹

無一日之積恤民之故也

積儲也

成王每出子

文之祿必逃王止而後復人謂子文曰人生

求富而子逃之何也對曰夫從政者以庇民

也

庇覆也

民多曠者而我取富焉

曠空也

是勤民

以自封也

勤勞也封享也

死無日矣我逃死非惡富

也故莊王之世滅若敖氏唯子文之後在至

于今為楚良臣是不先恤民而後己之富乎

今子常先大夫之後

先大夫子囊也

而相楚君無令

名於四方四境盈壘

盈滿也壘壁也言壘壁滿四境之內

道殣

相望

道殣曰殣

是之不恤而畜聚不厭其速怨於

民多矣

速召也

積貨滋多蓄怨滋厚不亡何待

期年子常奔鄭

王孫圉聘於晉

王孫圉楚大夫也

定公饗之趙簡子

相問於王孫圉曰楚之白珩猶在乎

珩佩上之橫者

對曰然簡子曰其為寶也幾何矣

幾何也

曰未

嘗為寶楚之所寶者觀射父

言以賢能作訓為寶也

辭以行事於諸侯

言以訓辭交結諸侯也

使無以寡君

為口實

口實騁弄也

又有左史倚相能道訓典以

叙百物

叙次也物事也

以朝夕獻善敗于寡君無忘

先王之業又能下上悅于鬼神

悅媚也

使神無

有怨痛于楚國

痛疾也

又有雲夢曰金木竹箭

之所生也

楚有雲夢藪澤名也

龜珠齒角皮革羽毛

所以備賦以戒不虞者也

龜所以備吉凶珠所以衛火災角所以

以為弓弩齒所以為弭賦兵賦也

所以供幣帛以享於諸侯

享獻也

寡君其可以免罪於諸侯而國民保焉

保安也

此楚國之寶也若夫白珩先王之玩也

何寶焉

玩玩弄之物也

韓詩外傳

楚莊王聽朝罷晏樊姬下堂而迎之曰何罷

之晏乎莊王曰今者聽忠賢之言無不知飢

倦也姬曰王之所謂忠賢者諸侯之客與中

國之士與莊王曰則沈令尹也樊姬掩口而笑王曰姬之所笑者何等也姬曰妾得侍於王十有一年矣然妾未嘗不遣人求美人而進於王也與妾同列者十人賢於妾者二人妾豈不欲擅王之愛專王之寵哉不敢以私願蔽衆美也今沈令尹相楚數年矣未嘗見進賢而退不肖也又焉得爲忠賢乎莊王以樊姬之言告沈令尹令尹進孫叔敖叔敖治

楚三年而楚國霸樊姬之力也高墻豐上激下未必崩也降雨興流潦至則崩必先矣草木根芟淺未必撥也飄風興暴雨墜則撥必先矣君子居是國也不崇仁義尊其賢臣以理萬物未必亡也一旦有非常之變諸侯交爭人趨車馳汨然禍至乃始愁憂乾喉焦唇仰天而歎庶幾乎望天之救也亦晚乎田饒事魯哀公而不見察謂哀公曰臣將去

君黃鵠舉矣哀公曰何謂也田饒曰君獨不見夫雞乎頭戴冠者文也足搏距者武也敵在前敢鬪者勇也見食相告者仁也守夜不失時者信也雞雖有此五德君猶烹而食之者何也則以其所從來者近也夫黃鵠一舉千里止君園池食君魚鼈啄君黍粱無此五者君猶貴之者何也以其所從來者遠也臣將去君黃鵠舉矣哀公曰止吾書子之言

也田饒曰臣聞食其食者不毀其器蔭其樹者不折其枝有臣不用何書其言爲遂去之燕燕以爲相三年燕政大平哀公喟然大息爲之避寢三月曰不慎其前而悔其後何可復得

孔子曰士有五有執尊貴者有家富厚者有資勇悍者有心智慧者有貌義好者有執尊貴不以愛民行義理而反以暴傲家富厚不

以振窮救不足而反以侈靡無度資勇悍不
以衛上攻戰而反以侵凌私鬪心智惠不以
端計教而反以事姦飾詐貌義好不以統朝
伍民而反以蠱女從欲此五者所謂士失其
美質也

原天命治心術理好惡適情性而治道畢矣
原天命則不惑禍福不惑禍福則動靜脩理
矣治心術則不妄喜怒不妄喜怒則賞罰不

阿矣理好惡則不貪無用不貪無用則不以
物害性矣適情性則欲不過節欲不過節則
養性知足矣四者不求於外不假於人及諸
己而已矣天設其高日月成明地設其厚而
山陵成居上設其道而事得序人有六情失
之則亂從之和睦故聖之教其民也必因其
情而節之以禮必從其欲而制之以義義簡
而備禮易法去情不遠故民之從命速也智

如原泉行可以爲表儀者人師也智可以砥礪行以爲輔檠者人友也據法守臧而不敢爲非者人吏也當前快意一呼再諾者人隸也故上主以師爲佐中主以友爲佐下主以吏爲佐危亡之主以隸爲佐欲觀其亡必由其下故同明者相見同聽者相聞同志者相從非賢者莫能用賢故輔佐左右所任使有存亡之機得失之要也可無慎乎昔者不出

戶而知天下不闚牖而知天道者非目能見乎千里之前非耳能聞乎萬里之外以己之度度之也以己之情量之也已欲衣食焉亦知天下之欲安逸也已欲安逸焉亦知天下之有好惡也此三者聖王之所以不降席而匡天下者也故君子之道忠恕而已矣夫飢渴苦血氣寒暑動肌膚此四者民之大害也大害不

除未可敢御也四體不掩則鮮仁人五藏空
虛則無立士百姓內不乏食外不患寒乃可
御以禮矣藍有青而絲假之青於藍地有黃
而絲假之黃於地藍青地黃猶可假也仁義
之士可不假乎哉東海之魚名曰鰈比目而
行北方有獸名曰婁更食更候南方有鳥名
曰鷦比翼而飛夫鳥獸魚鰈猶知假而况萬
乘之主乎而獨不知比假天下之雄英俊士

與之爲伍則豈不痛哉故曰以明扶明則升
于天以明扶闇則歸其人兩瞽相扶不觸墻
木不陷井筭則其幸也福生於無爲而患生
於多欲故知足然後富從之德宜君人然後
貴從之故貴爵而賤德者雖爲天子不貴矣
貪物而不知止者雖有天下不富矣夫土地
之生物不益山澤之出財有盡懷不富之心
而求不益之物扶百倍之欲而求有盡之財

是桀紂之所以失其位也古者必有命民民
有能敬長憐孤取舍好讓居事力者命於其
君命然後得乘飭車並馬未得命者不得乘
乘皆有罰故其民雖有餘財侈物而無禮義
功德即無所用其餘財物故其民皆與仁義
而賤財利賤財利即不爭不爭即強不凌弱
衆不暴寡是唐虞之所以象典刑而民莫犯
法民莫犯法而亂難止矣

趙王使人於楚鼓瑟而遺之曰必如吾言慎
無失吾言使者受命伏而不起曰大王鼓瑟
未嘗若今日之悲也王曰然瑟固方調使者
曰調則可記其柱王曰不可天有燥濕絃有
緩急柱有推移不可記也使者曰臣請借此
以喻楚之去趙也千有餘里且有凶則弔之
吉則賀之猶柱之有推移不可記也故明王
之使人也必慎其所使既使之任之以心不

任以辭也

趙簡子有臣曰周舍立於門下三日三夜簡子使問之曰子欲見寡人何事周舍對曰願爲愕愕之臣墨筆操牘從君之過而日有記也月有成也歲有效也簡子居則與之居出則與之出居無幾何而周舍死簡子後與諸大夫飲於洪波之臺酒酣簡子涕泣諸大夫皆出走曰臣有罪而不自知也簡子曰大夫

無罪昔者吾友周舍有言曰千羊之皮不若一狐之掖衆人之唯唯不若直士之愕愕昔者紂默默而亡武王愕愕而昌今自周舍之死吾未嘗聞吾過也吾亡無日矣是以寡人泣也

晉平公遊於河而樂曰安得賢士與之樂比也船人蓋胥跪而對曰主君亦不好士耳夫珠出於江海玉出於崑山無足而至者猶主

之好之也士有足而不至者蓋主君無好士
之意耳何患於無士乎平公曰吾食客門左
千人門右千人朝食不足夕收市賦暮食不
足朝收市賦吾可謂不好士乎蓋胥對曰夫
鴻鵠一舉千里所持者六翮耳背上之毛腹
下之毳益一把飛不爲加高損一把不爲加
下今君之食客將皆背上之毛腹下之毳耳
詩曰謀天孔多是用不就此之謂也

宋燕相齊見逐罷歸之舍召門尉陳饒等二
十六人曰諸大夫有能與我赴諸侯者乎陳
饒等皆伏而不對燕曰悲乎哉何士大夫易
得而難用也陳饒對曰非士大夫易得而難
用君弗能用也君不能用則有不平之心是
失之已而責諸人也燕曰其說云何對曰三
升之糴不足於士而君鴈鷺有餘粟是君之
一過也果園梨栗後宮婦女以相提控而士

曾不得一掌是君之二過也綾紈綺縠靡麗
於堂從風而弊下曾不得以爲祿是君之三
過也且夫財者君之所輕也死者士之所重
也君不能行君之所輕而欲使士致其所重
譬猶鉛刀畜之干將用之不亦難乎宋燕曰
是燕之過也

魏文侯問狐卷子曰父賢足恃乎對曰不足
子賢足恃乎對曰不足兄賢足恃乎對曰不

足弟賢足恃乎對曰不足臣賢足恃乎對曰
不足文侯勃然作色而怒曰何也對曰父賢
不過堯而丹朱放子賢不過舜而瞽叟頑兄
賢不過舜而象敖弟賢不過周公而管叔誅
臣賢不過湯武而桀紂伐望人者不至恃人
者不久君欲治亦從身始人何可恃乎詩云
自求伊祿此之謂也昔者田子方出見老馬
於道喟然有志焉以問於御曰此何馬御曰

故公家畜也疲而不爲用故出放之田子方
曰少盡其力而老弃其身仁者不爲也東帛
而贖之窮士聞之知所歸心矣魏文侯問李
克曰人有惡乎對曰有夫貴者即賤者惡之
富者則貧者惡之智者則愚者惡之文侯曰
行此三者使人勿惡可乎對曰可臣聞貴而
下賤則衆弗惡也富能分貧則窮乏之士弗惡
也智而教愚則童蒙者不惡也文侯曰善人

主之疾十二有發非有賢醫莫能治也何謂
十二發曰痿蹙逆張滿支隔盲煩喘痺風此
之謂也賢醫治之若何曰省事輕刑則痿不
作無使小民飢寒則蹙不作無令財貨上流
則逆不作無使倉廩積腐則張不作無使府
庫充實則滿不作無使羣臣縱恣則支不作
無使下情不上通則隔不作上振恤下則盲
不作法令奉用則煩不作無使下怨則喘不

作無使賢人伏匿則痺不作無使百姓歌吟
誹謗則風不作夫重臣羣下者人主之心腹
支體也心腹支體無害則人主無疾矣故非
有賢醫莫能治也人主皆有此十二疾而不
用賢醫則國非其國也

齊景公使使於楚楚王與之上九重之臺顧
使者曰齊亦有臺若此者乎使者曰吾君有
治位之堂土階三尺茅茨不剪采楠不斲猶
以爲爲之者勞居之者泰吾君惡有若此者
乎於是楚王恠如也

羣書治要卷第八

