

SEP 23 1944

SEP 23 1944

7-46



茶業

第十卷

中華民國三十三年八月



— 北平合作事業總會 —

北平茶業公司

治道有二教與養而已
養處於先而教居其大
蓋非養則教無以施非
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



王蔭泰



華北合作

中文目次

合作社改造強化案 吳儂譯 (三)

糧食問題及其解決方策之比較觀 嚴英 (六)

農事實行組合經營論 (五續) 鐵漢譯 (三)

日本消費合作運動史 王永寬譯 (一九)

青島地區合作社聯合會指導工作概況 (二八)

棉花雜種之研究法 谷端賀 (三七)

編後 (四二)

封面影片 張卓人

(日文版目次見六六頁)



合作社改造強化案

黑田祐之 著
吳儂 譯

緒言

世界大戰勃發以來，尤以大東亞戰爭第二年度以後之華北物價之騰勢（原文缺——譯者注）的確，在日本猛烈的決戰圈中，無論其交換的必需物資是如何的不足或過少，但是依存華北資源的地方日見增加，因為必須固守着圓元等價的原則那一點而生的困難也是原因之一，在用恢復匯兌行情等簡單的政策不能解決的現狀下，當然，所謂經濟政策并不是很單純的。

同時，華北在未有交戰狀態的平靜之境，顯然各地域的經濟工作，僅以現在的德國式或日本的物價統制觀念是決不可能的。（原文缺——譯者注）

然恰在決戰最高峯的日本，欲以必需物資的價格，馬上取得希望的數量，那是很有必要的。在物價不知止於何處的今日，以既往之收買樣式，追趕不上終極的物價額，同時，不能期待所需數量的獲得。（原文缺——譯者注）

如此事實，或決戰上「不得停止」的意見必

須存在，長期戰下華北之政治經濟工作，最得策的是以共榮圈為目標，努力研究實施適當的方針以期萬全，這是在中國的日本人們的任務。

以上所述，是作為民心的把握，物價問題解決之一助的，更以圓滑而合理的農產及其他收集物資之獲得為緊急的對策，茲所謂大合作社組織的改造，依其運營不外是一元的總力集中的。就現在說，縣市合作社聯合會，是持有最接近農民的配給組織等機關，對其加以活用，可說是最確實最迅速的途徑，原來我們既往的合作社觀念，則不必多加考慮，要考慮的是其更飛躍的成為一個政治機關之經濟形態的事情。如斯一方導以恩，他方示以威，來緩和強制收買的分配量，以所有資材之一部作為平抑高物價的工具，當然，大合作社組織不發生對抗高物價的要素與實力，那是應該考慮的事情。

現在合作社之改造及運營強化案

占華北人口大部分的農民之獲得及高物價之

緩和對策，乃至日本以必要物資之迅速確實的蒐集為目的的捷徑，是必須提倡那關涉左列各項的合作社改造強化案的。

一、合作社機構之刷新

無論任何的機構，也是需要運營的人的。如現在合作社縣市聯合會中，有的地區也要與縣政府連絡，在某種程度上由縣政去把握農民，在那地區的物資收集與配給，也得到好成績，在表面上不能說是不完善的，可是在合作社已然墮入了也要中間手續費的合作社了，所表現的外觀與營利的商店無異，而忘却了本來的目的。當然，要中間手續費不是不可以的，但當做要中間手續費的合作社時，適足表現其缺少發展性的事實。改造後的合作社是需要龐大的資金的，那時或者收取更大的中間費的必要，然而一方更不能不考慮到收納的理由與施策及方法的。

- (一) 縣(市)合作社聯合會與縣
- (市)政府連繫的強化

1 縣市聯將中國農民的經濟生活作生活之一部，更與下列的積極的活動（參照左列各項）同時：一方擔當縣市政之經濟方面及其他等等。在表面下現在的合作社是農民的良好父母，骨子裏是緊密的連繫縣市之一的縣市綜合經濟政治的施策并實行機關，即成爲掌握縣市政之恩威兩面內的恩之部分的機關，有如農民只知道合作社，其餘便不知道一樣。主要的也是應當運用屬於人的問題，縣市顧問與合作社顧問是需要相互交換委託關係的。只成爲政治機關一體事情，認爲是有研究的餘地的。要之是要將縣政治經濟工作來加以綜合的，企畫的，圓滑的運營。

2 省聯以上之機關亦準用之，各聯合會：更進一步採納日本方面之企圖及監督，而強化監查制度，以合作社會計與縣財政劃分清晰，互不相侵爲原則。

看做縣市政府的合作社，那樣的事情認爲是需要考慮的。

(二) 縣市政府施策及設施移讓合作社

1 租稅實物交納制與合作社
縣市之諸稅，其大部分是實物交納制（主要係由農民）依公定價格辦理。即與各種計劃栽培工作收買工作相關聯，合作社代農民及政治機關，將此等實物交納，而將物資貨幣化，向縣市納款的結果，其他攤款亦依情勢來辦理實物交納，而此等物資必

與收買工作相連繫。

2 厚生設施之移讓

在縣市所行之各種厚生設施中，將其可能者移讓於合作事業，并與以必要的經費或財源，極力使合作社接近農民，擴大強化其設施。例如醫療，生產，保姆，救濟，人事連絡所，各種民衆娛樂的開設，及其他之福利設施等。

3 民衆裁判之採用與指導

可能的程度之犯罪，違法及紛爭等，則採用民衆裁判（向來在中國街頭上所行的）指導其解決那些可能的自治的事情，總之將民衆間習慣的自治的可能性，將其加入到合作機構的運營上。

4 諜報機關之連繫

因爲如此密切的接近農民，當然可以關開一條獲得優秀諜報的線子，而將其與各諜報機關緊密連接。

5 新民工作及宣傳工作之連接

與前項同樣，民衆之把握不但關聯經濟利害厚生福利等事，而且在所謂統御民衆，破壞敵方工作等政治工作的宣傳部門，亦可期獲得最優秀的成績。

(三) 合作事業之擴大強化

1 對農民貸款制度的大擴張

從來中國農民被金融業者榨取的事實，是誰也知道的，而又是被排斥的，反之爲農民所取的或便利的制度，金融業者在此等關係上，或如後述的，依肥料及其物資的

貸借而收買其生產的物資，須着眼於利用其特殊的合理性。

向來中國農民及商工業者特定的社會制裁的關係上，日本人更堅定個人間的信用，也是當然之理。

例如中國的花店，糧穀店，糧棧等，有如此關連的基礎，故將其所要物資順利收買，以博巨利。今日的統制經濟是不能讓彼等獲得巨利的，由彼等原來的風習，不得立即改變之點，來利用彼等，同時，以彼等的親切接近農民來貸款，依肥料及其他分配，或與配給制度相關連的事，與強制分配量收買來結合在一起，以從事重要物資之圓滑收買，此乃本改革案之重要目的之一。

因此，與後述的中日商社，活用技能與資金，更留意多額的資金，決然不是衙門式的，要以從來的貸款，用更便宜的方法貸借，其收回是必要的。

惟以今日物資不足之際，融通貸款是可以多額的，於物資配給一項，置重點於農民希望之物資是必要的。

2 農業增產指導與災害預防

現在施行的農產指導及災害預防指導，是缺少分別機關品種來個個的統一的，同時，且多停止於事務的指導那一點上。今後應經本合作社，統一的用日本技術來實際指導，並由於指導員之長期駐在當地，示範農場經營處所之擴大，以及增產上必要

物資之配給斡旋、鑿井水利的施設、病蟲害預防的指導等事、更積極的親切的來對農民示以實例。

這在河北及山西便可以見到一兩個例子，真正的農業指導者，是與醫生相同的，無論發生了如何的事態，對本身生有危險的事情是沒有的罷，可是真正為農民的指導者便是救濟者啊。

3 災害保險之研討及救濟事業

華北農業為天候所左右的事情是很大的，也可以說是為水量所左右，故其災害保險雖屬困難問題，然就其保險方案來研究，也是華北農業的重要政策。然就各道別徵收一定的保險費等方法，來考慮其保險或救濟方法，而與農民以保險制度的知識之指導等，也是必要的。救濟事業之一部得與勞工協會連絡、勞工之斡旋、與農民之移動等，也是常要考慮的事情。

依目前情形，當倉庫未完成時，食糧之一部為農家各個保有。為了善意的保管，必要時則行供出，像那日本式的方法，也是必要的。

4 對生產業之進出

鑑於生活必需物資的不足，成為現在物價高漲的一個原因，須講求生產增加代用品使用等粗加工事業，並逐漸採用日本技術而作為合作事業費之一部，可將中國方面商業游資，吸收到產業資本的部門，生產業是需要與以較多的利潤的。

然欲謀農村都市的剩餘勞力之利用，可以增產以農產物為原料的諸生產事業，農具製造工業、製粉以外之食糧工業（榨油工業）等等。

5 農林畜產等之增產

需要恒久性與忍耐，而將來會有希望的是植樹畜產的增加，農民因日本施行的恒久性而生起了信賴心。又如在沼澤地方來養魚、柳葦等的栽培等，同時在華北最要努力的農業政策便是治水，但是這些在短期間並未見其成果，總之是不無遺憾的，而日本人應如何努力才好呢。

研究華北之水利及植林，利用雨期的剩餘水而成的池子，或溜水溝或沼澤的設置，在其周圍為殖民地式的植樹，並考慮其逐次擴大植樹區域的方法等，有水的地方必定草木繁茂，以之生有有用的細菌，生有肥料，將荒蕪地從速與溜池相關聯的來研究對策。

6 土地測量與度量衡統一

欲求華北農產之基本數字，並無確實之土地面積，雖有原來土地地積之調查，亦缺乏科學的正確性。新合作社在各縣市很少各村各地之實地測量，來求其平均值，對其征稅、分擔栽培、收買等事期於平，但此種基本數字，同時也是中國之非科學性的代表。

度量衡也是應該統制的，可是各地各樣，決非同一的，最好是華北來強制統一度量

衡器的使用方法。

7 其他

(四) 生活必需物資配給統制

1 日常民需物資之配給統制

決戰下生活必需物資，愈來愈供給不足，當一般配給時，「不足者足之」方為平均公平的配給制度之要諦，將經合作社（基於合作社之分配計劃指令，將業者為配給者，合作社亦可以考慮包含於業者之內）來配給，以票或通帳制發給各個農民，常與農民密切連繫，這是現在的主要工作。

2 特殊配給統制

現在所行的農產品收買方法，是各收買機關對各品種放出交換物資，在各個獨立市場實行收買，這種狀況，應由合作社來統一收買，同時，交換物資亦應一元的經過合作社機構，既知道這完全是以該地區的事務來辦理，各個特定物資收集之際，特別在交換物資中，也可採取最適當時期以適當物品來交換等的措置。即依限量之交換物資來收集所要物資，得以此種方法作交換品之節約，並以此節約量作為合作社一般配給，也可利用為把握民衆工作。

3 物資收買之一元的統制

配給統制之項，有如所述，農產物及其他之收買，得依本案改革擴大，由合作社機構統制之。

從來所行的收買方法也可以意味着，其真象第一是包含着「害他」等等之缺點。廣義

的合作社機構與政治工作密切關連，以之利用配給機構與其他撫民工作，圓滑吸收物資，此種機構之運營，當然是需要日本方面軍官之強力援助的。

二、合作社機構擴

大與日華商社統制

改造擴充的新合作社機構，在其各專業部門內是包含日華商社的，如活用其技術與資本那樣的措置。但此際可將合作社配給物資及收買物資關係的商社，暫時入於合作社企圖的統制下，他方面再漸進的合流為新的機構。

此際如將暗盤橫流的事情消滅，那是需要統制的。例如採用票及通帳制是。

(一) 中國商店方面

從來中國商店，以其所有豐富的資力，遵循暗盤交易，拒絕購買等自由經濟的原則，依彼等之確實的需給來看，也可以博來巨利的。世界大戰下的物資，在任何地點也是同樣的漸減，不得永久如彼等所能想到的那樣，因此彼等亦能對其前途加以理解，而將其置在新合作社統制下，而善導之可也。

但今日急用日本式低利息利潤額，予彼等以日本方面商社同樣統制的事宜，無非利用彼等或善導的結果，那是明顯的，（看到採運社之例是明白的）因之，在華北調查實狀時，並可考慮與日本方面的區別，且能招致雜費，利潤等的最高額，以及公定價格之比例額的事實，依現存的物價狀態觀察，決不發生什麼大的問題的。

其與日本方面商社雜費、利息等之比率額及兩者的差額，可利用為新合作社財源之一部。

(二) 日本商社方面

日本方面商社既為統制經濟之遂行，同時對任何物品考慮其統制，想是可以協力的。

三、大合作社之財源問題

新改造大合作社，是劃期的來擴大事業的，對其財源不能與既往的合作社同樣的考慮。這不能不確立固定的經常收支，而且是龐大的。關於其財源，雖有種種的議論，可是可能的項目，則有如下列所載，並更加以研討。

(一) 經常費者

- 1 行政官廳之交付金及補助金
- 2 經營物資手續費及其他手續費
- 3 物資操作上應生之調整費（包含所述的中日商社統制的部分）
- 4 官廳等代行返還收入金、獎勵金之類
- 5 事業利潤及雜收入
- 6 其他

(二) 固定資金及運營資金

- 1 合作社員股金
- 2 公積金
- 3 合作社統制之商社出資或供出資金
- 4 借 款
- 5 統制下可收入之資金
- 6 其他

結 言

從來的經濟政策，其企圖是由綜合之處出發

的，依其機構的龐雜，重複，而由橫的連繫不充分的點生有的缺陷，就是到達縣市合作社時，往往保持種種不同的意志與條件，個別的而缺乏統一性的，同時，對中央施策的輕重及預定各點也預想不到，現地由於中央種種指示，一般的成爲非綜合的非計劃的施策所發表的結果的狀況。

又於從來的收集工作，其收買條件，常有中途變更（很多是因了收買成績不佳的結果，然中途有好條件則再繼續收買），而農民乘著日本指導政策的弱點，在收買工作上，不能早期出貨，這種結果就因爲在如此的政策下，早期出貨者是常要蒙受損失的；反之，遲期出貨者，還可以在較好的條件下來販賣，這種矛盾的表现，真可說是冒犯了農民工作上最可忌的政策了。像這種非一貫政策，不合理的工作的痕跡必須剷除它，因爲那是最關緊要而且是常遭指摘的地方。自由經濟有理由存在的地方是很少的，那是應該消滅的東西，要明白加強統制經濟的政策，一貫的堅持此點，對農民的經濟政治恢復其信賴性，那才是緊急的對策。

茲試將合作社機構的革新與其運營強化案，作成如上的私案，這是以平素所感想到的事項爲核心的，爲了日本最急切要求的對華協力及華方的協調，對此提出可以採用的方案一案，雖是不充分的未成案，倘於對華經濟政策的改善上有何等的資助，則幸甚矣。



糧食問題及其解決方策之比較觀

嚴英

糧食問題之理論解釋

一 何謂糧食問題

自大東亞戰爭爆發後，世界到處喧騰食糧問題，提倡自給自足。而食糧問題之癥結何在？一般陳講解決者，似未深加思索，無一確定之觀念，僅以問題二字了之。此問題二字，本為極廣泛之名詞，凡無邊際之意義無明顯意義之事務，統可以不負責任之問題一語了之。一般人口中之糧食問題亦如斯含糊籠統。尙不知問題為何物，侈言其解決，何異醫者之未明病理而開示藥方，如斯治病，不唯其病之不治，而益加重其症候。醫者治病不難于開方，而難于診斷。解決一種問題亦

然。故於商陳糧食問題解決方案之先，不可不先對於此問題之性質，及其發生問題之原因，作精細之分析和考查。否則徒談糧食問題，而問以何謂糧食問題，必應以許多人沒飯吃；再問何以許多人沒飯吃，則其答案種種。然歸納起來不外如下幾種答案：

- 1 糧食缺乏
- 2 糧價過高
- 3 進口量超過出口量

茲將以上三種意義分別討論之：

1 糧食缺乏——由於糧食缺乏一語解釋糧食問題者甚多，蓋以世界戰火瀰漫，連年兵禍，農村備受蹂躪，加之旱潦蟲災，鴉片毒

卉，侵蝕農田，均足使糧食生產減少，而造成糧食不足之現象。惟此種解釋究不澈底。因處現代運輸發達之時，甲處如遇不足，乙處可以抵補，一國產量縱有不足，尙可取給於國外。若謂各國食糧盡行缺乏，未敢置信。戰時各國雖不能交換自如，但對於本國各地尙可互通有無。所謂糧食缺乏者，乃係對於一定之人而言，其人之能力不足以致，遂認物之量爲缺乏。其實雖世界到處戰火燎原，農地農村兩受損失，非徒物之缺乏，而人何嘗不受損失。觀乎近來各地大鬧米荒麵荒，然實際調查各地囤積者，何止千萬之多，亦可概見缺乏之不足徵矣。糧食問題之確爲缺乏者，惟在與外界絕對隔絕之災區，其在江河沿岸，鐵路沿線，以及各通商口岸決少其事。

2 糧價過高——糧價過高，消費者無力獲得，致呈糧食恐慌現象，此說較糧食缺乏之說爲進一步。然其意義，亦有不可不辨別者，蓋糧價過高之說，須有兩種前提：一爲對某一特定之人而說，一爲與他處或他物之價格比較而言。夫物之就金錢、如水之就地下，世界上之糧食可以流通於各地，如海洋之水可以達到海洋之各部。若某一地方之人不能滿足其糧食之需要，其原因必係該處缺乏吸引糧食之能力，決不能謂爲糧食有所缺乏。夫消費最多而生產絕無者莫過於都市，然都市中未必缺乏糧食，俗諺出處不如集處。若都市中感到不能果腹之苦時，除因交通斷絕外，祇能責該都市吸引糧食之力不足，與食糧之缺乏與否無關。

華北貧民入滿洲後，可以立時解

決其糧食問題，並者非因華北缺乏糧食而滿洲不缺乏，因滿洲糧食可向華北運輸，而滿洲之生產及吸引糧食之能力遂加大。昔在歐洲諸國，糧食之產量不敷消費甚多，然並不感糧食之缺乏，因其在生產之外有充分糧食之吸引力。若以減低糧價解決糧食問題，則貧者固因糧價過高無力購買，但富者購買雖無困難，或亦嫌價過高，因人心終無饑。且對無飯吃之貧民說，糧食價格固過高，為欲求適合此等貧民之購買力，勢非減至零數不可。以中國糧食價格與歐美及盟邦之糧食價格比較，仍以中國糧價為低（此言三十年代一讀者），此種統計甚多，無須例證，而外國糧價高，尚無如是緊張之糧食問題，而反以中國之糧食問題由于糧價過高，其說可通乎？但美洲各國之糧食雖豐富，其糧食價格却比中國之糧食價格為高，而在中國無飯吃之貧民，一入美洲各國反而吃穿不盡，亦可見中國貧民無飯吃之責任，不能歸諸糧價過高。與其謂糧價過高，毋寧謂人民太窮較為合理。願何以作如此辨析？因與解決糧食問題之建議有關，認糧價過高為食問題者，其解決之計

必趨於減低價格方面求之；若以人民太窮為糧食問題者，其解決之計劃，必趨於增大人民之經濟能力方面求之；二者方向相反，其解決結果必不一致，所謂差之毫釐，失之千里。現處決戰期間，而一般人皆認糧價過高為糧食問題，故所見解決之方案與實施皆集思于抑低價格之一途，如平價！過糶！禁過糶！禁囤積！禁出口！等法，無非為使糧價下落或阻止其上升之方法。今年之方法如此，去年之方法如此，十年前之方法如此，中國有史以來之方法亦如此。消極的解決一切問題，乃中國民族之特性，亦中國文化之素質，而其結果乃無一問題可以解決。昔日中國無日不開糧食問題，解決計劃亦無日不在實施，中國有史以來時常有糧食問題解決辦法，亦時常在施行，然而糧食問題終不克解決者，非為消極之解決手段所貽誤乎？處此決勝階段，豈能沿用此因循之解決辦法？糧食價格與物品價格比較是否過高？欲答覆該問題，殊非易易，何則？物價初無絕對標準。如甲乙兩物之比值必須在某點方得稱為均衡，過之或不及，則謂為某價過高或某價過低。物價指數不過可表示物價上下之趨勢，與各種物價上下

趨勢緩速之比較。假如甲乙二物品十年前價格相同時，甲之指數高於乙之指數，即謂甲之價格過高，又安知十年前所取為甲之標準價格原非過低。雖然，近年糧食恐慌，一般人多歸咎於價格飛漲，然事實是否如此，不難由各種物價之比較而知。考察近十餘年來糧食價格之上下動搖，大體與他種物品之價格不得謂其趨勢不同，而所以獨責糧食之價格過高，因糧食為人生所最不可少者；他種物價貴則消耗者可以大減其購買量或停止購買，唯於糧食則不能。他種物價過高呼聲較少者，以其可以消極之方法抵制；吾人聞糧價貴之呼聲獨高者，以其不能以消極方法抵制，而必須用積極之手段與之角鬥也。

以糧食價格與普通貨物之價格比較，不加以與勞力之價格比較為有意義。對國內備金說，與中國勞動者之工資為比例，中國之糧價實屬過高。而中國勞動者，以一日所獲，買米或麵粉不過可得二斤餘（就北京言）。況在中國覓工作，即此價值二斤餘米麵之工資，在各縣（都市除外）亦不易得，而賣勞力買飯吃之苦況不難想象。此種情形，仍不能責之糧價過高，宜責之備金過低。吾人與其想法設計以抑糧價，莫如在勞力價格之提高，以期合乎經濟之原則。為解決糧食問題，謀民生改善，增產自給者，不可不注意！

3 進口量超過出口量——中國以農立國，而糧食反取給於海外，在大東亞戰未揭序幕前，進口量超出益見增加，每年進口量之鉅非想像所及，此乃一般憂國之士大聲疾呼之問題也。然究其實際，中國糧食之入超量並不過多，蓋數量不可以離對方而論多少。一家購買百石糧食可謂之極多，一鎮每年輸入百石則不得為多；千萬石以上之數雖足駭人聽聞，然若知其為一國之進口量，則毫不足為奇矣。尤其以面積三千餘萬方里，人口五萬萬之大國輸入此量，則人將謂為不足介意矣。較之其他各國，面積人口或不過我數十分之一，或僅及我數百分之一，而其進口量超過我國進口量，而猶不感進口量多，獨我國感進口量過多將何解釋？就中國所輸入之各種物品論，米麵之地位亦無使人如何驚駭之必要；統計已往中國每年棉貨之進口數倍於米麵，而其他與民生殊不相干之次要物品或有害物品，如糖及煤油毛織品及烟草之進

口量，或相當于米麵，或日過之。乃一般談國家經濟者，竟未注意！如此可見中國進口糧食，無論與外國進口糧食比較，抑與本國之他種物品進口量比較，俱不得謂之過多，故不得指為中國糧食問題。若謂中國不能勝此輸入糧食之漏卮，則寧可說中國太窮，不可說進口過多。

在一般人總感覺糧食進口之意義重大者，大致尚有原因，即以中國號稱農業國，無工業品可以運出，不應輸入糧食耳。然糧食進口之多少為一事，有無他種物品輸出入又為一事。若論無輸出品以資交換，則宜講求富源之開發，原料之自製可也，何必誇大進口量之多？若能振興各種實業，擴大人民富力，則糧食之進口量縱十倍于今日，又何影響於民困？凡一家之有無餘吃問題，不在其是否買米吃飯，而在其是否有心買米；不生產米而能購買者未必發生吃飯問題，而生產米反不够吃者乃有吃飯問題。國家亦然。雖云國際交通因戰爭而斷絕入口，然縱觀戰爭時期，究比和平時期少，而且中國土地廣大，毗隣滿洲食糧倉庫，並有蒙疆供給，糧食來源當毋慮不濟；即萬

不得已，開闢荒地，興辦水利，增加生產，尚非難事，故此點尚不可不十分考慮也。然本國既有廣大面積，為何不利用之？若本國糧食可以自給還可以輸出。故中國現時輸入量，不足為糧食問題，而人民購買力之薄弱為可慮耳。

二、究竟何謂糧食問題

以上三項，俱非中國糧食問題之正當解釋。然究竟作何解釋？此問題之解釋極為簡單，即中國人的資源多，尤其以浮閑無業者為多，無取得糧食之充分能力。凡人每日或每年需要糧食若干，而其能力不足以取得，致發生糧食之困難問題。人民無取得糧食之充分能力，非由于糧食之缺乏。而消費者若出資，不但本國之生產大可增加，即從國外運來亦甚易。唯在交通不便之戰區或災區，既難耕種，又難輸入，自當例外。但此近年所有之現象，而糧食問題固不限於時間。亦非由於糧價過高，因中國糧食之價格，尚在現世界糧價之水平線以下；（此語在時間上已生問題）人民缺乏取得糧食之力者，乃因其過窮耳。可見中國之糧食問題，為一貧

窮問題，亦即民生問題，與歐洲諸國糧食問題之性質迥乎不同，關心糧食自給之士，為事實如此亦不得不公認耳。

近年以來，各種生產事業，俱受戰事影響，人民流離失所，貧事益難，更造成貧窮愈甚之原因，購買糧食之能力愈薄弱，故糧食問題愈形緊張。又大部份農民，原係自生產而自消費者，其收穫一減少，則其糧食遂感不足矣。在感於不足自給之情況下，加之以兵災賦課，故農民愈形破產，結果不免流落都市而變成消費者；由於多數之生產勞動者變為消費寄生者，故造成社會不安現象，而糧食更成問題矣。

中國糧食問題之性質既如上述，此外有不可不分別討論者，即所謂論之糧食問題，究係平時的，或普遍的？抑為非常的，或局部的？昔者因人民購買力之薄弱，係平時現象既無論矣。今者指受天災人禍之戰區及消費中心之都市，所有糧食問題甚為嚴重，近代糧食問題多屬於此類。際茲世界戰事方酣，各地普遍感受糧食問題，而最緊急之地方，乃在鄉村而不在于城市。以上討論與吾人解決糧食問題之方案甚有關係，而許多建議僅為對局部之問題而

發，如各大都市之米麵荒是。近日各地多施行禁止囤積，禁止囤積，禁止出口，減輕運費等之主張者，其心目中率只為某都市之民食着想耳，與普遍之民食問題不相及也。

今日為非常時糧食問題，與昔日之平時糧食問題有密切關係，蓋今日非常時問題由昔日之平時糧食不足而發生，例如饑荒之起因，人民平時窮乏無餘積，否則縱遇荒歉之年，人民亦不至流離饑荒也。局部之糧食問題，除含有局部之貧窮外，亦必復有普遍之糧食問題為其背景，否則其人口必將向四周不受糧食困難之處所轉移。可見平時的或普遍的糧食問題，乃為最根本之糧食問題，吾人宜致力於此根本問題之解決，不宜枝枝節節，頭痛醫頭，腳痛醫腳。處今日世界各國，因戰爭或非常事件而發生糧食問題者有之，平時之糧食問題則未有。惟中國則有平時之糧食問題。然此平時糧食問題本不應有，有之其國必貧窮，故謂中國之糧食問題根本上乃一貧窮問題；欲求解決，必講求根本治貧之道乃可。至於消費中心點糧食問題，則與該處之貧民及失業問題相關連，不可與平時的普遍的糧食問題混議為一談也。

糧食問題如何解決

既知問題之性質，則其解決之方策應對症下藥。由以上討論之結果，已發見糧食問題之癥結，為人民缺乏取得糧食之充分能力，則對症之解決方策，唯有加大人民取得糧食之能力。設不由此方面入手，其他一切方策必均不能單獨奏效。蓋世界糧食之儲蓄幾無與空氣，尚可取之不盡，用之不竭。病者呼吸不靈，不能謂空氣不足；貧者腹不獲飽，不能謂糧食不足。病者欲多吸空氣，必須調治其身體，恢復其健康，使血脈暢流，呼吸器官靈通，則多量空氣自然流入；欲使貧者多得糧食，祇須增加其經濟之收入，不必代謀糧食之如何得來，而糧食自然到手。蓋世界各地不惟已有之糧食不缺乏，而且生產之能力尚可無限增加，現時不能遽為增加者，乃因決戰期間缺乏交易銷路，而銷路之缺乏，乃因國外各交通出口之斷絕，又因需求之不均衡（需求與需要不同，需求必須有滿足需要之能力，乞丐災民只有需要，然無能力去購買，故無需求）。故世界所缺乏者非糧食其物，乃糧食之

需求與供應間之滑也。吾人苟能增加吾國一般人民之需求，則不拘國內國外之糧食均可源源供給也。即捨國外不論，而單就國內各地之供給論之：中國農民亦非不能增加糧食之產量，廣闊之荒地非不能開墾，而產量所以不能增加，荒地所以不能開墾者，以無均衡之需求。以中國往日每年輸入之米千餘萬石，似不能謂國內無需求，然而此種不均衡之需求，既在通商口岸暨鐵路沿線，而華中內地出產，因運費及捐稅奇重不能供給潤滑，而最感糧食困難之華北，人民固無需求均衡也。若一般需要糧食者，有出高價購買之能力，則開墾之事業無困難。開墾事業，多因投入多量之資金，博得有限之代價，故人民多束手，而化學肥料之價格高昂，農民鮮有自趨墾墾者。今消費者之需求未均衡，而唯使人開墾荒地，興建水利，增加產量，則除政府撥款，當慈善事業辦理外，試問資金成本何人出？所收穫之糧食又不免為囤積者所利用，又誰能出資購買，而無利送於需要者之手？

取得糧食之能力將如何增加？不家外提高勞力之報酬（中國勞力為世界最賤者）。如何方可提高勞力之報酬？不外增加勞動之效率（中國勞動效率為世界最低者）。中國從不講求效率，惟使勞動者走入垂危之途，而與傭主爭鬪，結果同歸於盡。此非提高勞力報酬之正當方法。增加效率之方法，為利用機械與振興各種實業，（中國為世界上利用機械最少，實業最不發達之國家）。如現時百業凋敝，勞動者無事可作，增加效率更談不到，可見人民貧苦常發生絕糧之慮，非偶然也。至如振興實業之結果，若為少數資本家所獨享，則何裨益於一般人民之生活，然不必顧慮及此，吾人祇可進一步謀救濟之法。無論如何，振興實業為解決民生必由之門徑，吾人奚可畫地自限。所謂各種實業，包括農業在內，然不謂振興農業而謂振興各種實業者，蓋以一國糧食問題之解決，不必專恃農業，若百業俱發達，人民得僱用之機會甚多，工作效率增加，工資提高，則糧食自不成為問題也。然農業為中國大部人沿古所習之惟一實業，現時中國人民仍以農業者為最多，生活最困難者亦多屬小農

改良農業可以直接增加此輩之收入，故不失為解決中國糧食問題之一最要方案。惟用改良農業之方法以解決糧食問題之意義，非必係因農業可以生產糧食，乃因農業直接影響多數人之利益，且可以利用人工安插勞動者，使之直接或間接得到糧食，可謂直接或間接解決糧食問題；並不拘其自行生產糧食，抑僅獲得購買糧食之能力是也。假設種桑麻以獲得糧食為最有利，種桑麻可也；植棉栽果以取得糧食最有利，植棉栽果可也；固不必自行生產糧食，方始可以解決糧食問題。惟中國華中內地之荒地，殊不多見，邊疆境界雖多荒地，然移民墾植頗為困難；又以中國習慣，農業勞力之集約程度已深，難期其再容納多數之勞動人口，以故他種富源之開發，鄉村工藝之振興，亦為中國糧食問題解決上所不可忽視之事項。振興實業之道，必須使社會秩序安定，交通發達，免除苛捐雜稅，然後實業方有發展之可能。至於輸入穀類，固亦為解決糧食問題之一法，然此必須國民有購買之能力。乃中國連年入超，人民愈窮，近年金價暴漲，外穀價格愈較中國為高，若不急起振興各種實業，提

高人民之經濟力，則他國縱有窮乏之糧食，亦不能充我之饑。其他方策何以不能單獨解決糧食問題，以下提要說明之。

1. 增加糧食之生產以解決糧食問題。此種方案表面似乎最合邏輯，以故人人均如此主張。然其立論之基礎，則在糧食問題由于糧食缺乏之一點，診察即快，藥方必不易驗。謂農民增加其生產，可以解決其個人之糧食問題則可，謂國家增加其糧食之生產，即可解決人民之糧食問題則未必；而人民購買糧食之能力若不足，則不但產量不能增加，即使增加，亦不能為彼等所有。古語云「朱門酒肉臭，路有凍死骨」物產多又何用？北京之煤店與貨店不為不多，存貨不為不足，然而每年冬季凍死者比比皆是，即使各煤店與貨店多增加其存貨，而北京之寒冷問題亦仍不能解決也。

例如滿洲地曠人稀，出產豐富，每年之輸出量為數頗巨，然華北人民不能得之以供其需要，而滿洲以豆產聞名於世，華北災民誰不肯食豆，然豆不能為華北災民食也；即使產量愈增大，然對於華北饑民糧食問題之解決仍恐無大裨益，此中原因固不無幾分屬於運費及捐稅之

繁重者，然設無此種困難，華北災民亦必有多數不能購買。或謂一面增加糧食之生產，一面禁止其出口，則何如？應之曰：禁止出口，則徒苦生產者迫之減少其生產耳，於消費者仍無裨益也。若既禁其出口，又強其增加生產，非由國策一面補助，一面統制之力不為功。

以上情形又不獨在中國為然。昔日之蘇聯為一最大之糧食出口國，然其國內常鬧飢荒，餓死者時有所聞。印度安南為世界輸出稻米之主要國家，然印度安南之人民以貧苦聞於世，故在現戰爭體制下餓殍載道，糧食缺乏甚多，而購買安南印度米食及購買蘇聯麥食之諸國，反不若各出口國之感糧食不足。中國昔日輸入之外米，多半在廣東上海京津等地行銷，因此等地方較富。昔日美洲諸國既能輸出糧食，又無糧食問題，其原因非單售糧食出產豐富，乃由於其人民之購買力較其他國人民購買力大，糧食必儘先滿足其需要，然後以其剩餘者運銷銷售。由是可見在世界交通發達之今日，物資不論其為何地出產，當為最大之購買力所吸收；有吸收能力之地方，雖不能生產，亦不致缺乏；無吸收能力之地方，生產雖

多，亦不克保留。中國之人工賤，物價低，即使開闢荒地，增加生產，亦將為彼吸收能力之大者所吸收耳。

嚴禁鴉片以增產糧食為最善之政策，然謂禁種鴉片可以解決糧食問題則未必然。昔日鴉片弛禁時代，自種煙土方而來之人，深知農民不借于禁令冒危險而種鴉片，乃為生活所迫，換言之，即人民乃以種鴉片為解決糧食問題之方法。今若以禁煙法解決之，乃與人民之方法正相反，而人民何故以種煙解決糧食問題，為煙土能何人民有取得購買糧食之能力耳；因煙土價格過高，人民以其土地及勞力種穀，則不足自給，以之種鴉片則足自給，在昔日煙禁弛之年，人民雖出重稅而生活仍較寬裕，在禁絕之年，則人民生活益苦矣。故鴉片雖應禁絕，然禁鴉片祇能於城市之糧食需要區較為有益，而於生產鴉片地方之食糧問題則仍不能解決也。

有謂物多則價廉，糧食之產量增，則其價格必降，價格降則貧苦亦有購買，豈不可以解決糧食問題乎？此則須不許可他人購買則可，若許可他人購買，則外國之糧食價格尚高，我地方所增加之生產，

將為國外之高價所吸收，不能使中國之價格如何低降；況生產常須應價格之刺激而增加，除有減輕成本，促其增加生產，而不必增加成本之術外，則價格不漲，生產亦將無從增加也。

此種方術雖非絕無（如改良品種，及改良耕種方法等），然除利用機械在寬曠地方行大規模之經營外，欲求生產之大增，則非增加成本不可，成本愈高，而糧價愈無從減低也。

如不必添成本而能增加糧食產量，則對於生產者有利益。國內無飯吃者以鄉下農民最多，此等農民之糧食，多由其自行生產而來，若能謀求水利，除滅蟲害，改良耕作方法，或利用佃戶合作經營制，以增加其生產，則對於彼輩之糧食問題之解決，尙有幫助。開墾荒地為增加生產之一法，亦可容納過剩之人口，故凡談解決民食問題者，莫不以開墾荒地為然；實際上開墾荒地未必可解決中國糧食問題，已由行開發之地區，未能解決該問題之事實證明之。

蓋如前所述，滿洲縱有餘糧出口，而華北之饑民仍不能果腹。且用中國古式之墾荒及耕作方法，農民所

經營之效率極低；其所生產之糧食除自消費外，極少剩餘；而不受糧食之嚴厲限制之農民，其生活非常迅速，恐新開發地區，一面開發，隨着即感入滿，俟全國悉行開墾時，又不過為中國增加三四萬萬之貧民，遇有凶荒，災民之數益多於今日，徒使中國之糧食問題愈重大而難於解決。是故，欲使荒廢地區之開發，有裨益於中國糧食問題之解決，必須有不可少之條件二，即

- 一、採用大農制及合作制。
- 二、擴大人民購買力。

設採用大農制及合作制時，須同時擴大人民購買糧食之能力。將來務使人口稀少之邊區，變成農業省份，為本國人民之倉庫，而人口稠密之華北，因為安插浮多之人口，則使之為工商業省份，與邊區農業省份互運有無，則中國可自成一完全自給之國家矣。

2 節制消費 節制消費以解決糧食問題，凡中產以下之農民消費只有不足，自無可以節省。中產以上者浪費過食，確屬不至，但欲節制之，則殊不易，所能節省之量亦必不多，且節省之利益多半為節省者所自得，少飲酒可以多着戲，少吃飯可以多吸煙，所省下之糧食，

仍將被有最大之購買力者買去，不致對於國內糧食價格有重大之影響，則又何補於一般貧民之生計。此種方法，大部份人亦嘗主張之，然已發生其實行上之困難，效力很微末，多數人不願再作堅決之主張矣。

3 節省分配費用 由生產者到消費者中間之費用，若能減少，則售價當可較低，是與提高購買者之能力無異，其對於糧食問題之解決不無補益。中國販賣法不良，效率甚低，運輸困難，稅捐苛重，若能減輕，則生產者與消費者兩受其利。惟中國各城市尚不其發達，生產區域與消費區域之分，尚不甚顯明，而且平素感糧食不足者多數為鄉間之貧民，其所消費之糧食，概為本地所生產，今欲費用本屬極微，節省一層殊談不到。故分配費用不足以影響糧食之實價可知也。

4 禁止出口 禁止出口，禁止囤積，此等均屬暫時救急之方法，其不足以解決戰時之糧食問題，已為近年之實行所證明。中國為米麥進口國，出口早已禁絕，然米麥仍不足用。雖有禁止運糧出口之規定，吾敢斷言，雜糧對不出口，亦不能入貧民之口。若能增加

貧民之購買力，即雜糧自能出滿湖蒙疆及華中等輸來華北各地，無禁止之必要。強禁糧食之出口，猶如強禁乳牛之泌乳，禁之則斷歸消失。乃國家以禁止出口為解決糧食問題之政策，而省區縣份亦相繼取法，以禁止出境為解決其各本地糧食問題之政策，此不啻置城市及口岸於餓死地位。

禁止囤積亦屬不得要領之政策。囤積之目的無非在低價時買入，高價時賣出。若無囤戶，則秋收時價格必更低降，春季價格必更高漲，唯有投機操縱式之囤積，可致市面之紊亂，自當絕對禁止。在今日戰時體制下更當根絕，因商人心理，價格看漲時愈期其漲，故價愈高時而囤積者愈多，且愈不肯出售，其結果乃使價格愈高。然此種情形，決不能支持甚久。政府若於設法禁止，且禁止囤積，囤積或且愈甚，近年以來囤積之命令已司空見慣，然在此決禁囤積下，以身試法者，亦層出不窮，試問取締之實效果何在？

總之以上各種方法，均係為都市與口岸上之消費者着想而定出之規章，決非為解決中國全面之糧食問題也。

5 政府管理糧食之貿易 糧食之運輸由政府調度，其價格由政府限制，或由政府直接買賣糧食以調劑盈虛，調節市價，此今日所必須行之要政，蓋依此種主張，不啻使政府對於人民之口糧及糧食之生產者負全責，用意甚善，然實行時其困難亦多。但在現體制下，亦決不能以利權旁貸於商人，故在急不容緩之趨勢下，政府只有以全力應付管理及統制糧食之貿易，定為國策以充解決糧食問題之一法。

6 積穀 穀——此係欲遵照「三年耕必有一年之食，九年耕必有三年之食」之古理，以恢復常平倉，義倉，社會等辦法，即一方雖禁止私人之囤積，一方却要公家囤積。因公家囤積之目的非為操縱市面，乃為救濟貧民，即政府不僅幫助人民自行解決其糧食問題，乃為直接給人民解決糧食問題。在昔日君主時代，政府為民父母，愛民如子，對於積穀一端極為重視；現政府實施糧食救濟，又行積穀恢復，足徵政府對於人民生計之關懷。惟此種政策究為一種救濟式的救濟災荒事業，非解決民食之根本辦法，在決戰下之今日，已不適用，且決不能廣汎辦理之。現時代非數千百年以

前之時代可比：昔日不但中國係因關自守，各地方亦係自給自足，蓋貨物之運輸不便，有餘不能輸出，不足無法輸入，故只得積有餘以補不足；今日則情形已變，中國雖號為新時代落後國家，然經過許多之改革，交通之發展，社會經濟之變遷，究與以往情形有天淵之別，糧食有餘可以售出，不足可以購入。若要儲蓄，或可一、何須積穀？若為政者，務須使人民得安居樂業，以改善其經濟狀況，積儲餘糧，縱遇凶荒，何患無穀？昔日美國人民

常無慮災荒者，以其人民富厚也，並非因其積穀多也。故除在極偏僻閉塞之地方外，積穀之古道，已失其需用上之效力。縱積有餘穀，其不為貧民果腹何？況處中國今日，人民流離失所者比比皆是，更足減低其購買力，積穀一事，非改爲慈善救賑之性質不易推行。且各地只有自求自足，無穀可積一也；積之亦不過為兵匪作嫁二也；及至秩序穩定無虞之時，則交通定可迅速發展，社會情形益將激變，積穀政策必更不合時宜矣。

綜 述

本稿所陳述者，關係於糧食問題之正面，其反面為人口問題，若不講求人口之限制，則糧食無論如何大，生產無論如何多，糧食問題亦永不能解決。茲以限於篇幅不能作該方面之詳細討論。但限制人口之最善方法，莫若提高人民之生活及智識程度。前述增加人民取得糧食之能力一節，即與限制人口方策相近也。

中國糧食問題為平時的問題，其有永久性，與在此非常時期內之糧食問題不同；又具有普遍性，城市中之糧食風潮雖最惹人注意，然而此問題之重要部份乃在鄉間，不可因局部的糧食問題，而忽略全部的糧食問題也。

一般的解決糧食問題之辦法，多

與本問題之癥結不相對，且大半係以局部的糧食問題為主眼，故其效力有限，或且全不適用。唯一對症之解決辦法，為增加人民取得糧食之能力，即振興各種實業，使人人有事可作，並利用近代化之新式機械，以增加工作之效率。農業為中國最大之實業，直接影響全國大多數人之生活，（非必係指其生產糧食）故振興農業，為解決糧食問題之一最要事項。但農業勢難兼顧全

體之人口，故應採取大農經營制，利用集團經營，實行小農合作制，以剩餘之過剩人口，開發其他各種富源，鄉村工藝之提倡，均不可以忽視。但無論何種實業，必須社會秩序安定，交通發展，捐稅減輕等先決條件辦到，乃有振興之望。設人民取得糧食之能力不加大，不但他種方策無效，即糧食之生產增加，全國之荒地盡行開發，一般人民之糧食問題亦不能解決也。

嘉 言 錄

天之道，
有餘者損之，
不足者補之，
損有餘而補不足；
人之道則不然，
損不足以奉有餘。
——孰為有餘以奉天下！

——老子

民之為道也，
有恒產者有恒心，
無恒產者無恒心，
苟無恒心，
放僻邪侈，
無不為已。

——孟子



農事實行組合經營論

(五續)

森正男著·鐵漢譯

第七章 信用事業之改善及細胞機能之發展

三、實行組合員對信用事業之利用方法

由於前面所說的，產業組合的信用程度既然是和組合員各家的實際生活有密切的關係，那麼，這種向促進更生的方向前進的評定，若在運用的方法有與其精神不相符合之時，結果將成爲徒然的遊戲式的評定了，所以，組合員各家應該用什麼方法來利用信用事業呢？這個問題，是不得不求之於實行組合方面的相當的考慮了。

在這種情形下信用評定分爲兩部分，並且，因了資金的種類之不同而利用信用事業的方法也有相異的地方，所以，要麼研究利用信用事業的情形，應當要像下面作分別的研究。

(一)購買事業與利用事業之資金

此項資金是在以往很多的組合裏的賒買及延期交易的名稱下而來的購買物品價格及利用費用等的支出資金。在兼營四種業務的組合中，農家生業及生活的情狀與信用程度有密切的關係，以上述信用附着一體的情形，是爲了發揮剷除弊端的最有效能起見，以金錢的貸借統一了信用事業。除了在信用部門以外是不能有現金交易的，這在本章第一節已經加以說明了。

這種情形造成的結果，是那些常常陷入不能以現金經營。而爲延期交易的問題，才能利用產業組合的購買事業及利用事業，所以，爲適應這種要求應貸出本資金。同樣的，對於購買資金例如肥料，種苗，家畜，大農具的需要亦應用相當

代價購買的情形下，用臨時的證書或本票去完全解決，並且爲了食糧，飼料，雜貨等日常小額物品的購買起見，一個一個的作成證書是不可能的，所以在大體上是認爲應當分爲二種類了。

在這裏用證書或契約應依照下列的普通貸付而加以處理的，在本節不再贅言。

勿用遺言的是購買，利用事業資金是由產業組合的購買部及利用部的利用費及物品價格上支付，各種的現金由信用部才交予本人，再由本人交往購買部轉賬。又在購買的每次貸付安排起來很煩雜，而不容易辦理的話，無論怎樣在結成越期貸款契約時，及在購買部利用部交易中，越期貸款的方法是極不適切的。然而現金購買方法對於市民是必要的，同樣，對於農家也是很必要的，產業組合及實行組合努力地位

各家將現金資金貯蓄並且使早一日將這個實現了以便組合將購買資金和利用資金的貸出，成爲不必要的。對這種意味考慮的在北海道的各組合中所行施的購買貯金或者叫做現金購買貯金。現在將其示例揭載如下：

購買利用貯金規程

- 第一條 本貯金爲改善組合員之消費經濟以期將由本組合購買物品的價格或利用費用之資金儲蓄之爲目的
- 第二條 本貯金無論何時每次得現金額拾錢以上存儲之
- 本貯金存入時於通帳上標本組合之貯金印章
- 第三條 本貯金在左列情形之外不得付還存款

 - 一 組合在第一條情形下之支款時
 - 二 因天災人禍而致家計難以維持時
 - 三 由本組合退還時

- 第四條 本貯金受領支付時先於本組合購買利用貯金出納簿上登記，於通帳上加

蓋印章，並記入支款理由與用途

第五條 本貯金之通帳如遇遺失時，則依本組合之出納簿中之貯金差額及第七條之透支差額定之

第六條 本貯金之利息以差額百元付日息一分，每年五月及十一月照一元本累計之

第七條 對本貯金以購買利用貯金者契約定費提出者，第一條之用途中之資金項中之透支款

第八條 前條以日中之過期存款是由貯金者所屬的實行用，向本組合遺失，以信用程度共體上記載金額為透支之限度前項之透支限度更分爲各月之限度爲各月之信用程度

第九條 本貯金透支執行時之手續與第四條之支款手續同

第十條 本貯金之過期貸款之利息爲日利率每百元付日利三分

第十一條 本貯金透支元利依第八條之信用程度共體上以出納簿中產物之販賣價值及其生產物爲擔保而爲貸金之交付前項之利已支付了時，應向本組合請求而由他項支付之

第十二條 以本貯金而遺失時，與第二條第二項同一手續向貯金者通知之

第十三條 貯金者由第八條之遺失實行組合股還時，同時應對以本貯金而透支者停止，同時將透支差額，及利息以現金支付之

第十四條 貯金者依第十一條第二項及第十三項經本組合請求後一個月以內將繳

支之利支付之，逾期者以日利息百元二分計算而爲意金之徵收

第十五條 爲使本貯金之差額及透支現在額之確實，本組合應於每月末通知貯金者其貯金情形

第十六條 本組合受職員以外之人記入本貯金通帳，因前帳或印章遺失而致損失時由貯金者負責

右列各項規則在貯金通帳上亦應明記，此項不齊齊實。依據這個而作透支時用左方所示之約定書

購買利用貯金透支約定書

今依貴組合購買利用貯金規程以左列條件而爲透支

第一條 透支金額之限度爲貳百五十元，每月在左列之範圍內透支，但在某月透支不至限度而有餘裕時，應增加至後月計算之

自一月至四月拾拾圓
自五月至八月拾拾圓
自九月至十一月

第二條 本約定之期限爲昭和×年十二月二十日

第三條 本透支之利息支付依貴組合之購買利用貯金規程行之

第四條 本透支金之使用期限自昭和×年一月一日起至同年十一月三十日止

第五條 由本約定而生之債務訴訟事務由貴組合同意而於○●●●裁判所管轄裁判所由裁判

昭和×年十二月二十日
○●●部 / ○●●村 ○●●番地

○●●農事實行組合所屬

組合員○●●印

右列透支限度以內由貴組合透支之資金應由本組合負責負擔責任，向貴組合以信用程度共體上，添付出納簿約定書及生產物出納，以爲擔保而爲之

此致
○●●農事實行組合

昭和×年十二月二十日
○●●部 / ○●●村 ○●●番地
○●●農事實行組合

組合長○●●印

此約定書全文應由組合員本人持有，其貯金通帳的前端記載，常可使與起際保非貯的金額。

現在貯金總額與通帳的樣式列下作爲參考。每月的現在額數及月末差額都有表明，所以，在不履行的情形下由本人的談話中可以解決。組合的職員的分配，可以與約定書及差額對照。

購買貯金行帳

日期	摘要	金額	日期	摘要	金額
10年 1月10日	存入	1000	10年 1月18日	利息	10
10年 1月25日	存入	1100	10年 3月18日	利息	30
10年 2月5日	存入	450	10年 5月18日	利息	45
10年 2月9日	存入	150	10年 7月18日	利息	15
			10年 9月18日	利息	45
			10年 11月20日	利息	20

日期	摘要	金額	日期	摘要	金額
10年 1月10日	存入	1000	10年 1月18日	利息	10
10年 1月25日	存入	1100	10年 3月18日	利息	30
10年 2月5日	存入	450	10年 5月18日	利息	45
10年 2月9日	存入	150	10年 7月18日	利息	15
			10年 9月18日	利息	45
			10年 11月20日	利息	20

購買用貯金通帳格式
 甲 乙 丙 丁 戊 己 庚 辛 壬 癸 子 丑 寅 卯 辰 巳 午 未 申 酉 戌 亥
 甲 乙 丙 丁 戊 己 庚 辛 壬 癸 子 丑 寅 卯 辰 巳 午 未 申 酉 戌 亥

月日	存	入	經手人	支	出	金額	用途	金額	結算	備註
1 10	10	本人	11.00	白米	1袋	1.00	1.00	28.00	○	
1 25		同	4.50	菜油	1斤	5.00	23.00		△	
2 9		〃	1.50	酒	1升	1.80	28.00		△	
2 15		〃	22.00	白米	1袋	1.80	28.00		△	
2 20		〃	5.50	牛欄	1	33.00	90		△	

其他如購買利用事業等資金以外，的醫療費交通費等緊急必要小額的十元以內的臨時資金，依照下面的便利，由於貯金名稱的規程第一條變更，是可以應用的。並且日常生活必要的購置及在沒有利用設備的組合，若以營業者在組合員的生活全面由產業組合不能做到的話，則在此情形下以特約店利用貯金通帳實行起來是很困難的。或者在前而所揭載的千幾組合所繼續實行的購買券來代替，爲了恐怕透支過額而以小票據代表一種金

的姓名記入並且蓋章是不能通用的。通收之整理，由小票據之使用及組合的貯金收入通知而由自己去，組合僅備整理台帳。如此，可以防止每月的金額數的差誤。此起單的購買券制度是好一點了。

(一) 普通貸付的資金

其次是像肥料等同一時大宗購買時，籌備現金購買物品，若是自己的家計不十分寬裕的話，先由組合幫忙，但是，這現金的用途，若不依照共同設計而向更生的路上前進的話，恐怕實行組合的努力也終有成爲泡影的憂慮。對於肥料及其他大宗的購買品，依着使用而將費力做出來的設計將變作沒用了，那麼，貸付在如何的信用程度以內，也應由班長甚至經濟部長的通告，經過同意後才可以從產業組合中爲貸出的手續。

在爲了更生的目的而經營新事業而爲負債之整理的情形下，只以對於現在經營的信用作資金是不成的，必須依照將來生出來的收入對照着作信用才成，但這更特別得對實行組合責任者的承諾才行。

(二) 財產担保之資金

右列二種資金作爲在收穫前借入而至收穫時期以生產物時代價來付還是很好的。所以，若是以收穫物向產業組合供給時，需要資金的，對於他若不由生產物担保而貸給現金，而在組合資金不克收回的情形發生時，實行組合便不得不履行其責任了，但在以生產物担保而貸付的時候則不必請求實行組合的允許，產業組合自體就可以爲現金之授受了。先對這個貸金將一切本人造成的債權計算一下，把僅餘的殘額以現金支付。若不這樣，則實行組合員辛苦的出荷和共勵，將有和販賣價格同樣的將担保資金任意使用者一樣。對於其他的實行組合員也將受到影響。所以，拿出擔保約來担保，而將實行組合往日的信用作保證而收回債權，這是產業組合的義務，或者說是產業組合的義務。拿生產物爲担保的金融，其利率是利息低，所以，由債務者看來，則借這種低利率的資金，而以由組合中借來普通利率的資金償還，是有利益的。事實上這已成爲完全廢止販賣假渡金，及不得不統一担保借貸之重要理由了。在販賣假渡金之使用時，是有對現金之支付之困難的。

其次，關於以非生產物爲担保的貸借，由於信用程度表之關係着

來，實在應當是否由實行組合的承認求得是不用管的了。但是，實行組合的信用保證，像在前章第二節（乙）那樣局部的情形下，也是不必要的。如前章第二節（甲）中所列，以農業經營的全部現象對照着訂定信用程度，在把大部分的生產物作抵押的情形下，是必需求得承認不可的。無論如何，担保的貸借是以生產收入為償還的財源的。

將担保品賣掉而償還的担保貸借並非是信用組合存行之事。爲了救破產的貸借而不擇取利息爲目的的高利貸的事情也有。以生產物交換而爲担保貸借，是實行組合信用程度的責任之運用所生出的當然結果。

x x x x x

以上組合的信用事業，無論任何實行組合的個人都能由產業組合直接借入，直接由產業組合償還的，在這種情形下，因了實行組合的活動而增加了個人本來的信用同時，拿這種信用的評定而做爲了出荷蓄約與信用升殿、農家的金融機關，藉此便被打開了，而且實行組合可以由產業組合以團體的名義借入資金，而後轉貸給農家，這個也是不必多贅的了。這樣，實在的細

胞機能 and 組合金融是不依照這種方法不成了，而且也不能脫離了這個範圍。所以信用事業之利用，是以個人利用爲原則，以團體利用爲例外，這句話也是很可注意的。

四、農事實行組合以團體資格借入資金

農事實行組合並非產業組合之經營資金的機關，所以，在原則上貸借是由個人與產業組合之間直接去做，實行組合對於這樣容易的直接交易的活動所負的責任是像以前所涉及的那些事。所以，農事實行組合以團體的資格由產業組合借入資金是不得不限於特殊的情形。這些特殊的情形如：

(一) 限於農事實行組合的直營之業 如共同耕作，部落會議場，共同作業場，共同設備等。所需要的資金（短期或長期）

(二) 限於救濟災害之資金，這要在普通地貸與許多貧民的時候，在部落內來以個人之資格加入產業組合，或太窮困的人以個人之信用實在借不到資金時，可以由實行組合以團體名義再由產業組合借入資金而後轉貸與他們。

以上兩種情形。現在將實行的方策加以研究，這是很必需的，同時，這

也是實行組合員理解協力的狀況，與事業相伴的事務處理的問題。

(一) 直營事業資金之借入

在實行組合的直營事業中，包括建築物的建設與管理、土地之購入耕作及管理、物品之貯藏、及加工器具機械之設備及管理，病虫害之防除、道路橋樑之改良等共同作業。這些直營事業中，有些是臨時的需要、有些是恒久的需要，所以各別所需的資金之期限與利率自然要有分別。而且，直營事業之資金在原則上是不因借入金應自力地調度，雖然在僅只有借入金之情形下，其償還借入金之財源，是確實的收入。短期間收入作爲分擔經費，也可用事業中收來之收益充擔之，在這裏，因以財產所形成，而做爲這財產的建築物或土地爲擔保是有充分的理由一點，這話是很不好的。

直營事業之經營應該就組合員之總體的支持與同意爲必要，因此，無論總會是否將要決定，就資金借入來說，仍舊可以由組合員之全部同意而借入，這是很必要的。法人單獨借入是要全體組合員負連帶無限責任的原故，從開始即可用這種連署蓋印的方法。

爲了農家更生，農村生產物是非得要徹底利用厚生地加以研究不可，因此，實行組合之興辦這樣的事業是要他將來日新月異以增加的，但是，在這種情形下，對借入金之償還計劃是不能不更加重要了。

同時，直營事業增加的組合，在其借入金之時機裏，對於產業組合不得不給以相當股數的出資。多營直營事業的實行組合，持有相當數目的共同資金，以此爲產業組合的出資是很應當的。又在資金數目很少及沒有轉貸的情形下，在事務上也是沒有不方便的。

(二) 轉借資金之借入

農事實行組合把由產業組合借入之資金，再由實行組合貸放於個人的情形是不能避免的，其理由：

(一) 對於農家由產業組合及農事實行組合雙方貸付的話，結果必致貸付超過一定程度以上，而且在收回的時候增加許多危險，產生許多顧慮。

(二) 與出資及其他義務相伴的是個人之加入。而由實行組合轉貸則可以不必個人加入產業組合。因此，在第五章第三節中所列舉的農家經濟更生之破壞將要發生了。

(三)爲了收回及確保轉貸的債權，在實行組合備置精確的帳簿，而將債權加以整理是必要的，這些事務之增加，可以減削實行組合的活動力。

(四)像日常兄弟之交的實行組合成員與組合員之間的義理人情的連絡是很多的，在發生收回的困難時，往往有侵害農村金融之回滑的顧慮。

(五)採用轉貸主義，是幾乎將信用事業的實權移轉到實行組合了。產業組合之統制全村的力量也要漸漸消失了，部落中常常因此發生後台老闆各自割據爭雄，產業組合事業之執行甚至於有受到有力的部落的支配情形。產業組合事業中心之信用事業到了這種情況之下。購買，販賣，利用等事業所應得的進展也希望不到了。特別的是成爲實行組合以內的役員之明爭暗鬥，不平分子的激昂與人的融合缺乏的原因時爲最。

這些就是我們所要說的。尤其是靠着黨羽的結合而敵對，是最爲可怕的，這也是不言而喻的了。農事實行組合乃以個人結合爲絕對的目的，特別在前面所說的缺點露骨地表現出來以後產業組合的統制即

要紊亂，實行組合在目前之着重利害的行動，實行組合是極容易探實利本位而工作的。則與營業業者相結合，就會成爲農村經濟統制上值得顧慮的原因，產業組合的根基就要動搖了。這一點，我們在蘭與小麥的組合中有很充分的經驗的。若是這樣，農業實行組合活用的程度，合度斟酌，是要有預先微妙的準備的必要的。

換言之，轉貸資金向實行組合貸借的事，是不能不加以限制的。然而，這種限制的範圍應與以怎樣的程度加以考慮一點，則應依照轉貸的種類而分別研究之。

(一)對於未加入產業組合之農家的轉貸，限定於災害救濟的政府的資金，生產物擔保資金及加入產業組合的出資金，除此之外是不能有其他的貸付的，以增加個人加入產業組合的必要。

(二)對於一般人的難於維持生活而舉債的，是爲了部落共濟而限於貸付緊急的資金。

以上是普通的限制。但是，這樣的資金，因爲有相當的收回的危險，實行組合應當集合共濟基金，作爲萬一償還不了時的準備。

爲了前面所說的個人和產業組合間貸借之合理化，而應用的信用程度表及五人組班之任務，當然也應該將這轉貸的事加以活用的。如

此在將這資金由產業組合借入的情形下，預先放置於實行組合的總會裏，而對於某人在如何條件之下轉貸多少資金，及這些資金在怎樣的條件下由產業組合中借進來等問題的協議是要置於全體組合員的同意之上的。假若對這種手續有怠慢的情事，才可以產生連帶責任的行使和以共濟基金來充作償還。

同時自產業組合一方面來說，在怎樣的條件下將資金貸出到農事實行組合，和實行組合將這資金轉給誰人都不能判明的時候，因之而要生出普通的信用事業執行上的齟齬。所以，在對實行組合實行貸付的情形中必然的應該對於使用的方法加以注意。這是不單指轉貸資金而言，即便是一般的直營事業也應當如此。職是之故，轉貸資金，在手續上及形式上都是實行組合與產業組合之間的交易，實行組合與個人間的交易事務雖然沒有受產業組合限制之理由，但是，實質上產業組合的職員是受了實行組合在事務上的囑託及轉貸帳簿的整理及收回債務的

事務上，農事實行組合與產業組合是密切的連繫的。

(三)轉貸資金之轉貸

應用轉貸的資金，實行組合向農家轉貸的時候，先按着前面說過的方法來測定各人的信用，而設計出荷誓約。出荷誓約若不在產業組合而在實行組合時也可以。在這種情形之下是以班的五人組而佐連帶保證的。這種以信用評定，出荷誓約及連帶保證而爲貸付之金額每於必要額分開表貸付；和購買，利用，借而以購買貯金，或普通貯金的轉匯貸付是很好的。但是，依照轉貸資金的用途而作爲災害復興中的起業用品之購買時，自不能不認作例外。而這種貸付的內容當然應當通知於產業組合。如此，由實行組合受事務囑託的產業組合之役員，將這個記帳整理，實行組合中備辦貸付電台帳雖成不必要的事，但因了收回共勵上的必要，證書是要由組合長保存的。

我們看右利二種團體的貸付，產業組合對農事實行組合的貸付的最高限度是不能不加以訂定的。這是和個人之連帶貸付的情況相同的。

其次，就實行組合的信用程度來說，轉貸資金既然在依照各農家全收穫物而共勵信用程度的情形下對照各人收穫不容易得到，因此，對照實行組合財產之外是不成的，只將各家收穫的一部份對照而估信用稱度的相互勵行的情況是以殘餘的收穫物爲同販賣而出荷的對照。直營事業資金的事業。是應依照前面所說的自己計劃而行的。團體的貸付因爲在今日的北海道曾經出現很多的弊害此則應作爲前車之鑑的。

五、貯金之共勵實施

產業組合開始在農村團體活動之效果，是農家生業之日益擴新及收入日益增加呢？還是家產的增加及貯金的增加呢？這兩點是應加討論的。同時，這也是團體事業必需的目標。所以，由於產業組合及實行組合之活動給予組合員的利益，是由於業務的推行，增加了從前所沒有的貯金的事情。同時，這種貯金是對於組合員各家一種重要的效果因爲可被運用作協同事業的資金，所以實行組合之貯金共勵是很重要的業務。涓滴合流而成江海，砂石堆積而成泰山，因此在協同貯金的目的中，農事實行組合利用有獎的集

貯，與產業組合之貯金相同，而成爲實行組合獨自管理的資金。農事實行組合自身所有的餘裕金作爲貯金而貯蓄在產業組合中，自然也是不用說的了。

又在作爲主體的實行組合在共同貯蓄的情形上，以現物貯藏用作主力，採取像在東北部所用的方法，以金錢貯藏的是各個人向產業組合存儲。將物品收集了，代替金錢而貯蓄的場是依此爲標準的。但是，縱然金錢貯蓄，一旦各個人與依附於實行組合同樣的內容的各個出金者將各自的差額計算，用在需要相互共濟的情形下或充當共同工事，共同作業，共同娛樂所用的資金時，所設貯金範圍恐怕就要消滅。而變作共同資金或基本金了，這是另一問題。所以持有這種共同資金不得有經濟活動的部落自治體是非常重要的。像以上的資金及餘裕金，以實行組合的名義存入產業組合裏面。

關於組合員的貯金在農事實行組合方面的是對於以個人加入產業組合的人應用貯金獎勵的辦法，與對未加入者之展開向產業組合貯金之途徑兩種辦法。

對於個人已加入產業組合的人拿

實行組合的力量，將信用程度評定加以充分的考慮，在這種考慮之後向產業組合之外的地方貯金停止，只許向產業組合之內貯金，捉住任何勵行貯金的機會。那麼，在吉慶壽喪等的時候，藉着這種事故，而訂定種々名目的貯金，在收穫的開始也作類似的事，在部落團體裏拿開始的事實來做獎勵貯金的舉動，在部落中廣爲宣傳，若能有成效的話，由實行組合役員按照種類與月份將貯金收集起來，將存款人之金額的細目繳往實行組合。

其次是就未加入實行組合者的貯金而言，第五章第一節曾言及之，應先加入預約貯金才成。對於未曾加入預約貯金的人，實行組合應有力量適用半強制的的手段。如此，在其後的機會裏每次以五分五分地由班員誘導其存入。所謂部落之組織，是人類必要的組織，離開這種組織，人類就不能生活。拿這種部落的力量去勵行加入預約貯金的話，因了一面是感情，又一面是利害的關係，所以拒絕加入的是很少的吧。像以上的方法待未加入者以勵行加入預約貯金雖然是很好的事情，但是，這種方法中有相當困難的是像第七章第三節(一)中所載的一

樣，只限於以購買利用事業作爲利用方法而作交易了，未加入者之間接利用產業組合的事情是做不到的。間接利用產業組合雖然不是實行組合加入產業組合的主要目的，但是却自然地生出來了間接利用。在這種情況下，前面所述以持有購買利用貯金向來加入實行組合的人將怎樣利用產業組合呢，加入預約貯金也未會完成於人，當然不能利用越限借款的。雖然如此越限借款——即信用組合的貸付業務不能經營組合員以外的貸付，依照第七章、四、的借入轉貸資金由實行組合借入，然後再由實行組合轉貸給未加入實行組合者，這種購買利用貯金的存入即如下列所解釋。

也就是，實行組合爲法人，在產業組合之購買利用貯金的台帳上設定數個帳戶，轉貸的資金，直接支付於這貯金帳戶中。例如有三個未加入者的情形時，設立實行組合之一(法人自己的利用)，實行組合之二(未加入者甲專用)，實行組合之三(未加入者乙專用)，實行組合之四(未加入者丙專用)等，印鑑與通帳由該未加入者保管，實際的交易是個人與產業組合之間去做就可以了。

(本章完)



日本消費合作運動史

奧谷松治著
王永寬譯

目次

第一章 序論	第一節 日清戰爭與產業革命之進行
第一節 緒言	第二節 鐵工合作社與共勵店
第二節 日本消費合作史之分期	第三節 產業合作法之發布
第二章 明治初年之先驅的運動	第四章 自產業合作法的發布至歐洲大戰前之運動
第一節 明治初年之社會情勢	第一節 平民社之消費合作的宣傳
第二節 自由主義經濟學之移入與消費合作思想	第二節 供給生活者之消費合作運動
第三節 共立商社及其影響	第三節 公司官廳附屬之消費合作
第三章 日清戰爭後之運動	第四節 學校附屬之消費合作
	第五章 自歐洲大戰至現在的運動
	第一節 市民消費合作的發達
	第二節 勞働者消費合作運動之再興及其發展
	第一期 勃興時代的運動
	第二期 整理發展時代之運動
	第三節 公司官廳附屬消費合作
	第四節 農村消費合作
	第五節 學校附屬消費合作
	第六節 消費合作運動與產業合作中央會之關係
	第六章 結論
	第一節 關於消費合作運動現勢之若干的分析
	第二節 勞働者消費合作運動不振之諸原因

小引

八九十年以前，於英國的蘭開夏州之羅虛戴爾地方，由二十八位聰明勞働者，創辦消費合作社，由是相延而擴大，不僅於消費上實行合作，而於購買，販賣，利用，信用上亦實行合作，不久此種合作運動普遍英吉利全國之通都大邑以至村間，諸隣國目觀其合作運動之效果，而認識合作組織於資本主義經濟結構中之重要性，遂相繼採用，隨之英吉利之合作運動一躍成爲世界資本主義國家中之調和勞資矛盾之一種經濟運動。轉近西歐各國對於合作運動極爲推動，且其事業甚爲發達。唯我國發軔較晚，以我國經濟枯竭產業不振之目前，非推行合作莫能甦生，因此需要合作亦較他國更爲迫切。

友邦日本，自明治維新以來，一切經濟產業突飛猛進，對於先進國之學術無不取優而切切實行。明治初年合作思想傳入，迄今甫及五十年，然以其合作事業發達之成績觀之，與西歐先進諸國較之，有過無不及。譯者於日本求學時，常訪問農村及都市之合作社，對於其業務之經營及其事業之發達，極感欽佩，早想將日本合作事業之進步情形，略介紹一二，然歸國後，苦於公務繁雜，未得抽暇。今於公餘，每日節二小時之睡眠，將與谷松治氏所著『日本消費組合史』譯出。奧谷氏多年從事於消費合作社之經營，對於經營法術極有心得，成爲日本合作事業之權威者。對於日本合作事業發達之經緯本書內記述甚詳，可供我國合作事業發展之參攷處甚多，惜譯者時間不富裕，未能貫注全力，其間難免有遺誤，敬希海內合作專家指正幸！

第一章 序論

第一節 緒言

於講述日本消費合作史之前，關於消費合作運動之社會的意義及其種類，筆者欲明確的介紹一下。

消費合作運動，是資本主義機構下的被壓迫階級，於消費部門中一種自求解放的組織，在此種意味之下，由於理解此種合作運動，因而形成了社會運動的價值。

消費合作學者，各教授基得(C. G. C.)，對於消費合作，作以下之定義：「廣義的解說，是共感同一欲求的多數人，爲滿足欲求，以個人人的手段，結成共同的手段，以收良果，如是思惟，而互相團結時，此應命名消費合作」(參攷久我貞三郎氏譯「予以下消費合作論」)。

俾給生活者等各層階級，此等人爲着達成「同一欲求」，採取共同手段，而結成消費合作。

基得(C. G. C.)教授，於消費合作一般的共同基礎上，所探求的「共感同一欲求之人」再普遍的說，就是人羣所有共同欲求，換句話來說：所謂於消費者的資格上，而有共同欲求。然而今日資本主義經濟之下，一切的人，因着其生產的關係，而分成採取者與被採取者，二階級的對立，此基礎的事實，姑且不論，單以消費者抽象的資格而言，對於社會運動構成的基礎，果具有何等之妥當性否，且此種社會運動，解決現實的階級鬥爭事實，是否可能，解決此疑問，是需待將來實踐的結果如何，然欲求得消費合作運動之社會基礎，於此構成員種類之下，此運動不能確認是被壓迫階級的解放運動。

如前所述，包含各層階級，然依彼等各不同之構成員，而組織之消費合作，雖係具有消費者同樣之欲求，而採取的共同手段，然此等合作的性質，以及其機能的社會意義，是因其構成員階級的不同，亦各各相異，此確是當然。

於日本，消費合作運動先導者，本位田祥男博士大著「消費合作運動」中，曾如是明確解說消費合作的目的，「消費合作運動，是孕育於資本主義社會中，抑止資本主義社會，是其目的」，依此觀點，於複雜多樣各階級階級之消費合作中，其本質的構成與非本質構成的各部份，即可容易判別清楚，資本家如何熱心地參加消費合作，並沒有站在抑止資本主義社會的及經濟的基礎上，然而資本家並不希望抑止資本主義。其次中小商工業者等之獨立小企業家，——就是生產關係上，農民亦屬於此部類，因大資本家漸次剝奪其地位，促其運命沒落，故亦非抑止資本主義之基本構成員，於是此階級層構成之消費合作，不能構成抑止資本主義的基本組織。其次與資本主義對立具有最大勢力者，是勞動階級，於生產關係上所佔的地位，是資本主義重要的構成要素。勞動階級與貧農階級是能抑止資本主義的基礎，而且勞動階級是渴望抑止資本主義，爲着達成抑止資本主義，竭盡能力，基於此種意義，消費合作本質的構成要素，是勞動階級。又俾給生活者及廣義的放債生活者，是次要於勞動階級的消費合作的構成要素，然因其地位較勞動階級的地位高上一點，故在反資本主義要素的本質來說，較比勞動階級有些脆弱，此種關係於構成要素的立場上，是反映出消費合作的性質，與其說是抑止資本主義，不如說是常反陷於擁護之立場上。

筆者站在以上觀點上，關於日本消費合作發達的過程，依以下的分類，述其歷史，即市民消費合作，勞動消費合作，公司官廳附屬消費合作，學校附屬消費合作，農村消費合作，以下對其分類的內容並其性質，加以補足與說明。

一、市民消費合作：應列入此分類之合作，包括各種職業之合作員的合作，以及官公吏爲合作員的合作，皆應列入此類。此種合作，最初只以俾給生活者爲合作員，其後漸次伸張到一般市民的組織，概括的來看，可以說是以俾給生活者爲基礎，最初是以一定地城爲基礎成立的市民消費合作，以官公吏之資格而爲合作員與所謂俾給生活者的合作員間，於本質上，並無何等的相違，可是於第四章內，有使用俾給生活者合作的用語，然此純爲具體的表現其發生之形態而已，並無其他之意義。於現在日本的消費合作中，此種的合作，占大多數，中小商工業者以及布爾喬亞階級(富有階級)，亦包含此種合作中，於其他

之合作中，可以說是不含有此種合作員。

二、勞動者消費合作：依前所述，此種消費合作，其本質的構成要素是勞動者，且係獨自組織成的，於合作的性質上，且保持着自主的立場，故應列入此分類，此自主之立場保持與否，是決定被壓迫階級解放運動之價值有無的分歧點。目前於日本，此種合作為數極少，較比其他種類之合作，顯出不振狀態，本書的着眼，是綜攬日本消費合作運動發達之過程，來指點此不振狀態之原因。

三、公司官廳附屬消費合作：於公司官廳中，是雇用有多數的勞動者之事業主為謀從業勞動者之福利設施，而從事經營的消費合作，其大部份是於工廠礦山炭礦等資本家的發展之下，而設立之合作社。在官廳附屬的合作社，僅交通部關係的購買合作，能歸列入此分類內，有的雖有附屬於官廳之關係，而不能列入此分類內，例

如明治四十一年設立的北海廳員購買合作，以及同年設立的東京市購買合作社等，僅係官廳之官吏等所組織而成，雖有官廳從屬的關係，雖亦類似合作社，於性質上是俸給生活者合作社，又因係自主的合作社，然不辦理勞動者之福利，故只能歸入市民合作社內。此種消費合作之特徵，雖係自治之組織形態，其最後之管理權，將握於資本家手中，對於此種合作社，丸岡重亮氏曾說：「此等主要的由於資本家的溫情而施設的，且於其性質上，實不過是一種托拉士—西斯胎母 (Trust system) 實物貨銀制度」而已，最低限度，不能說是有嚴密意味的消費合作運動，「然而此種合作社最後的機能，較托拉士—西斯胎母 (Trust system) 更顯出重要之意義，關於資本家採用此種制度，近藤康男氏曾依正當的理由，作以下的指摘，「為着保持勞動者高度的購買力，而減少其

支出，藉可維持利潤，」此等合作社完成此機能外，並可抑壓共濟合作購買部，公可直營廉賣所，以及前記自主的勞動者消費合作等等之發達，所以與其視為消費合作運動之一種，勿寧視其為阻礙自主勞動者合作社之一種有力之原因，依此觀點，其類似之一切設施亦同。

四、學校附屬消費合作：能列入此分類之合作社，限以學生為構成員之消費合作，所以於大正六年設立之京都大學之購買合作社，以及昭和四年設立之群馬縣桐生高工購買合作社等，以其由於學校有關係之教職員等所組織而成，故不能歸入此分類，而列於市民合作社內。學生組織之消費合作，是為着學生他日成為社會人時，對於消費合作具有常識並有理解力，於消費合作運動之助長上影響匪淺，其自體之經濟效果，僅止於有限之範圍內，其於社會運動之價值上，亦極其低微，其構成員僅限於非依俸給者之學生，

此外非屬於學校之學生的消費合作社，因其構成員種類之類似，於便宜上，亦屬於此分類，然其組織自治的與非自治之相違，並非像勞動者消費合作社本質的相違，其不持有消費合作運動本質之目的，所謂解放運動與直接機能的關聯。

五、農村消費合作：現實產業合作運動之主要部份，農村的購買合作，差不多其全部並非是消費合作，此事極為明顯。蓋此等之購買合作，因並非以購買農業上便用之原料品為主，於資本主義經濟機構內，在農民的生產關係上，其成為獨立生產者之事實，皆依此而未決定，固不用說，現在農村購買合作，多量購買生活之必需品，然其購買生活之金額，常有時超過其購買原料品之金額以上，可於此場合，其構成員的社會關係，難免有變化，然於合作社之性質上，並無何等之變化，即限以農民為合作社之基礎，不問其事業種類如何，

自應列屬於農業協同合作之範圍內。大都會內以旅館業者。飯館業者及飯莊業者為構成員之購買合作，其經營之物品，就是以人間的消費使用為中心，可是其與含有消費合作以外性質之合作社，是同出一理。然依據將來之農業趨於資本化以及農村工業的發達等，農民化為工資勞動者之場合時，那時於農民層中，消費合作事業或更發達，然而現在尚未臻此狀態。

於此行將陳述之農村消費合作，並非產業合作運動內部之農村購買合作，而是專指以佃戶所組織的農民合作為背景之貧農消費合作，此等佃戶，雖站在類似獨立生產者之地位，然以納租金而成為被搾取者，實際於資本主義經濟機構內，與勞動者共同與資本主義者對峙，組織此種消費合作，與前記之農業協同合作，其間不同之點，僅能置於社會的關係上，於是以此種關係，組織農民合作並與此同一基礎的消

費合作社，因其構成員種類之類似，於便宜上，亦屬於此分類，然其組織自治的與非自治之相違，並非像勞動者消費合作社本質的相違，其不持有消費合作運動本質之目的，所謂解放運動與直接機能的關聯。

於此行將陳述之農村消費合作，並非產業合作運動內部之農村購買合作，而是專指以佃戶所組織的農民合作為背景之貧農消費合作，此等佃戶，雖站在類似獨立生產者之地位，然以納租金而成為被搾取者，實際於資本主義經濟機構內，與勞動者共同與資本主義者對峙，組織此種消費合作，與前記之農業協同合作，其間不同之點，僅能置於社會的關係上，於是以此種關係，組織農民合作並與此同一基礎的消

費合作，反形成被壓迫階級解放運動一翼之基礎條件。

可是於此佃戶所組織的消費合作，在農業的特質上，多分含有獨立生產者之要素，原料品的共同購入，與農民之購買合作，常常共同實行，於是此種類的合作，若以階級的農業協同合作來觀，於其本質上，是全然一致的，然而此等合作，如前所述，形成被壓迫階級解放運動一翼的結果，是與屬於同一戰線上的勞働者消費合作運動得到提攜，且其中的某一組織，更能與彼等之合作構成同一的聯合團體，例如日本消費合作聯盟，恰為一適例。

於此基於右方之理由，而所要組織的農村消費合作，其本質並非是拋棄隸屬於消費合作特質不同的階級農業協同合作之前提，所以僅於勞働者消費合作運動之關聯下，據述其概要。

就其得 (Gite) 教授之消費合作的起原說：「夫藉於協同買入之上，以便結合團體，至為簡單，且當為人所想到，其即有實行之事，亦不足為奇。」(參考久我貞三郎氏譯 T. Gite 消費組合論 J. P. G.) 於日本，設若探求因購入日用品必需品而結合共同團體之起原，悉應追溯到商業組織發達的時代，倘依據較為正確之資料，明治五年八月於東京神田設立

的稱為常平社食堂，此確可為一例，可以說是一種消費合作社，(註)可是消費合作，所能成為社會運動者，無論於任何國家內，一律是受羅虛戴爾制的影響，並以其採用其制度為運動之基礎，今日本之消費合作運動史，亦不能例外。

(註)明治五年八月之「新聞雜誌」第五十七號內，有如下之記載，雖有若干之疑問，大體可能認為一種有消費合作社性質之組織體。

「於府下神田橋外土代町

建立常平社，飯金共分上中下三等，且定有存金規則，每日製備，可分送寓舍，炊婢下僕不取勞資，飲食衛生，勿論遠來客居或土地住居者一入此社，於生活上可獲益匪淺。」

(此錄自明治文化全集第二十卷文明開化篇第四九〇頁，本項是依據大塚金之助氏好意的示教。)

根據羅虛戴爾制日本最初

的消費合作，是明治十二年七月東京之早矢仕有的，藤田茂吉等發起設立之共立商社，當時正值西兩戰爭，物價暴騰，此種運動，忽然流入知識階級間，其後於東京、大阪、神戶等大都市內，皆有消費合作社之設立，迨至明治十五年頃，此等合作社大部解散，至明治十八年，此運動完全消滅。

其後自明治二十年，勞働問題呈現出社會表面，為着解決此問題，一部份識者，曾熱心呼喊消費合作之需要，然尚未見到實現。

明治二十七八年之日清戰爭以後，邁入產業革命之時期，隨着日本資本主義飛躍之發展，日本勞働階級之一部勞働者間，組織有鐵工會，由於指導者高野房太郎片山潛氏等熱心的指導，以勞働合作之附屬事業而設立稱為共働店之消費合作社。然此種運動，未及數載，因着勞働運動的凋落而歸於消滅，推其原因，不外勞働階級受支配階級的彈壓，先形凋落，加以勞働階級的組織與訓練的不充分，故促此運動短命夭亡。

值此運動尚未臻至全然消滅之頃，即於明治三十三年三月，政府發佈產業合作法，翌年各地有俸給生活者消費合作社之設立，於是市民消費合作替代勞働者消費合作而興起。其後至日俄戰爭時，雖於各地試辦，迄至日俄戰爭終局，俄然邁入本格的發展階段，此不能不說以日俄戰爭為契機，反映出日本資本主義之發展，此時期內消費合作事業的發展，

於平民社之消費合作宣傳的效果，是不容忽視的。此時期的運動，應需特別注意之點，是俸給生活者消費合作組織，雖甚發達，權且不問，可是勞働階級之消費合作運動，因受支配階級的彈壓，其自主之組織運動，陷入不可能狀態。同時乘若勞働階級運動之不可能狀態，資家等施以溫情，設立公司官廳附屬消費合作社，藉以抑制自主的消費合作運動，高野岩三郎氏對當時日本勞働者的狀態，有如

是之嘆息，「都會勞働者之自助自發運動，於商業聯合 Trade union 內是不能獲得，於合作商店 Co-operative store 內，亦不能獲得，依然應期待於將來，其發展之緩慢，實令人驚異不已，」此運動之發展，雖較遲慢，然當時已邁進黎明期。

其後自大正三年至七年，以五年之久，因歐洲大戰，世界之情勢全然一變，綜此期間，日本隨着文化飛躍的

第二節 日本消費合作史之分劃

發展，形成世界資本主義之一環，對應以上資本主義的發展，隨着消費合作之大飛躍，其質的內容，較從來的運動，而目為之一新，以勞動者為基礎之勞動者消費合作運動亦顯擡頭，然而於此種消費合作中，有的與勞動合作運動保持密切關係，有的與無產政黨運動相提攜，而形成被壓迫階級解放運動之一翼，此外於市民合作運動中，有的放棄從來保守營利之傾向，重視社會教化的活動，如是形成現在的消費合作運動。

回顧以上所述之消費合作發達的經過，消費合作運動是出現於不可思的戰後，即以西南戰爭後之共立商社為中心之消費合作運動，其次於日清戰後共働店之勞動者消費合作運動，再次於日俄戰後俸給生活者之消費合作運動的發達，以至歐洲大戰後消費合作運動，於其全面的進出上，可能劃出發展之分野。以上各時期內，其消費合作運動發展的原因，若

只託言於好景氣，不能不說是欠於理解，消費合作運動發達之素地，是資本主義的擴大發展的結果，而戰爭是資本主義發展的主要契機，然戰爭與消費合作運動，持

第二章 明治初年之先驅的運動

第一節 明治初年的社會情勢

世界消費合作運動之實質的始祖，ロツチテール公正開拓者之合作，是由於產業革命激動期內之犧牲者二十

八位勞動者之組織，而呱呱一聲誕世，此極為有名之消費合作運動，遙遙傳入極東的日本，其最初以試辦而誕生於東京的共立商社，是於明治維新後不久之明治十二年，彼時日本尚在產業革命之準備時代，近代勞働階級亦未呈現社會的表現，參加最初消費合作運動之人，是當時新興近代的知識階級者。很早時期的消費合作運動，雖於中途消滅，然參加此運動者，沒有勞動者之事實，是日本消費合作運動史之第一頁，可是已成爲談論後進資本主義國特殊事情之材料。英國的消費合作運動，是由於勞働階級開始推動，然於日本，培植此種運動，而是出於勞働階級以外的手，欲知此事情，不從當時的社會情勢述起是不能全然洞悉的。

明治維新的革命，雖爲日本資本主義發達之重要基礎，然不像先進國的布爾喬亞(Bourgeois)革命(資產階級革命)，於當時封建制度下既已發達的資本主義舊勢力之桎梏，尙未完全破滅，德川幕府末期，商業資本雖已蓄積，對於大名諸侯雖已有隱然對抗之勢力，彼等資本主要以商業資本乃至高利貸資本而蓄積成近代的工業，實不過是維新前夕二三個雄藩之傳入試辦而已，於當世情態中成立之明治新政府，爲着伍入先進資本主義國之諸勢力間，急迫於確定資本主義的生產樣式，爲着急於確定資本主義的生產樣式，對於妨害生產樣式的資本主義化之一切封建制度

品川玻璃製造所
明治九年四月 始業
千住製絨所
明治九年 始業
新町紡績所
明治十年六月 始業
深川白煉瓦製造所
明治十一年三月 始業
愛知紡績所
明治十一年四月 企劃
廣島紡績所
明治十一年四月 企劃

明治政府，平定維新之兵亂，基於前述之要求，確定開發產業方針，立即着手於此，即是官收舊幕府經營之軍需工業及全國重要鑛山，以官營事業而繼承之，此外移植先進國近代工業之技術，以國家資本而經營，更準備着手敷設資本主義的動脈鐵道以及資本主義機構之神經電信等，明治初年政府新設立之工場如下：

富岡製絲所
明治五年六月 始業
燃絲機械製絲所
明治六年一月 始業
深川洋灰製作所
明治八年五月 始業
其次政府爲着哺育資本主義，一掃封建殘存制度的改革的設施，有華士族職業限制的撤廢(明治四年十二月)，土地買賣的自由(明治五年二月)發布徵兵令(明治五年十二月)，發布改正

地租條例(明治六年七月)，(貨膨脹)之時代，茲將明治十年前後紙幣之流通額的激

發布金祿公債證書發行條例 (明治九年八月)等等。此等制度上之改革，是資本主義經濟組織發達的準備，更爲其發達之推動力，尤其發行金祿公債，對於將華士族殘留下唯一的財產秩祿再編成產業資本上，是有重要的意義，華士族的秩祿，於廢藩置縣後，雖由於政府支給，然若其額過巨，政府難以擔負，基於大隈重信之提案，發布金祿公債證書發行條例，持有公債證書者，立即可支與。依此條令，受支給公債者，約三十一萬三千人，額面金額，一億七千三百八十四萬四千五百九十五圓，其大部分於明治十一年已交付。此巨額公債之大部分充備設立國立銀行之資本金，更化成銀行紙幣再編成產業資本，此銀行紙幣爲一種不換紙幣，因西南戰役之故，政府支出四百五十六萬圓之軍費，相繼大增發不換紙幣，明治十一年以後走入未曾有的 Inflation (通貨膨脹)之時代，茲將明治十年前後紙幣之流通額的激

年次	物價指數	米	醬油	木炭	薪
明治十年	一一九	五三三	七九	二四	一四
明治十一年	一三四	六三八	八三	二七	二七
明治十二年	一五七	七九五	九一	二九	二九
明治十三年	一八一	一〇五七	八五	二二	二二
明治十四年	二〇七	一〇五九	一〇四	三五	三五

增，示之如左！

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

年次 物價指數

米 醬油 木炭 薪

消費合作運動是站在廣汎的大衆上的組織運動，如前所述，物價之暴騰對於多數的消費者，給與生活的脅威，此種爲消費合作組織的有力條件，然爲謀其具體化，對於消費合作思想的理是不容忽視的，消費合作思想於明治初年早已傳入，促成了解此思想之有力原因，依據自由主義經濟學的傳入頗不少。

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

由於物價暴騰的影響，受此種意義之下，明治初年的打擊最烈者，是工資勞動者及俸給生活者，如前所述，當時的近代工業，尙未完全傳入，若除去半封的職人，工資勞動者爲數甚微，俸給生活者於當時以官吏而代表，從來所傳：「以官吏商人而組織的名爲消費合作社」(註)此種口傳於第三

由於德川時代之末期，與英、美、法等先進國開始交通，隨着自由主義經濟學亦傳入日本，明治維新後，自由民權運動興起，以此思想爲根據，而探求彌兒(Mill)及斯賓塞(Spencer)等社會思想，著書列下：

關於日本消費合作之最初
文獻「郵政報知新聞」於明
治十一年七月五日以後，四
次連續載馬場武義之「協
力商店創立之議」一文。此
論文之要旨是筆者曾觀英國
合作商店 (Co-operative
Store) 之盛行，深感其有意

義。關於合作商店之起原及
其旨趣而加以研究，於文章
之首段闡述其歸國後於日本
將促此種合作商店興起，更
詳述英國羅虛爾公正開拓
者合作之創立當時，以及其
後發達之狀態，論及現金制
度及購買的分利，並力說合
作商店供給之物品較一般小
賣商店便宜之理由，最後陳
述依以下之方法，試辦各種
合作商店，並希望同志的援
助：

一同志諸君結社，先自日
用物品中選擇一品，先以水
油與石炭油等試辦此事業，
油較比其他物品最不易腐
敗，且分配上較為便利，諸
君各位製定一月或一年內購
買額之豫定……以現金購
買亦可以，倘將此事委任於

余，余將募集多數同志，共
籌當此事。可命一商人令其
賣價五分低於普通市價……
關於此與特約店約定，諸君
可依普通小賣市價以現金出
售，好的時候，諸君可得百
分之五之利益金——可是於此

百分之五內尚需要千分之五
之百分之一之費用……此
百分之五之利益金除去費
用，餘金皆視為合作商店之
純益金，且日精算將此純益
金儲蓄銀行內或郵政局內，
經過一年二年後，定可獲得
不少之金額，此金依諸君物
品之購買額而規定分配之，
設若彼時諸君一致認清合作
商店之利益，可將此金作諸
君之股金，經過會議之商
討，可正式成立真正合作商
社，如是余年來之宿志，即
可達成初步，諸君可得以低
價購買物品之利益。」

一見右方的引用，余豫想
到設立合作商店定引起商人
之反對運動，「偵察爭時
期，尋常商店迷於暫時物價
之低廉，傾向收買其低價物
品，假令一時像有便宜，

可是若將物品積蓄十年，合
作商店之設立必定不見得便
宜，諸位定如是考慮」。此
種之闡述，是馬場氏實見英
國小賣商人之反消費合作運
動之情形，基於其實際的知
識而有的想像。

右方之提議，傳入知識階
級間，其後設立合作商店事
將於次章申述，當時於日本
資本主義尚未發達，為豫防
資本主義之弊害而引起勞働
階級之慘狀的發生，為着設
立此種合作商店而行將盡力
之馬場氏，其意圖並非僅供
給廉價之日用品，當時明
治政府甚為宣揚其政策，其
政策與當時成為指導的輿
論，所謂殖產興業之趣旨正
相吻合，關於此，依據前
揭論文的末尾，馬場氏之所
述，極易明瞭，「設若以合
作法達到殖產目的，或得到
開國的基礎，此乃是實行小
生之宿志」。於當時先進資
本主義國中，資本主義之弊
害業已顯露，形成資本集
中，中小企業家極於傾倒沒
落，故為着防止其弊害，組

織協同合作之重要性是為一
般經濟學所重認，（參看
Mill J.S. Principles of
Political Economy Book
IV, Chapter VI (1917版P.
27)）於此場合之下，吾人
對於馬場氏之協同合作的認
識，不能看做是對抗資本
主義經濟組織的無產階級運
動，而應視做促進產業發達
有力的經濟組織，因有此種
意義，故此種新經濟組織，能
有把握傳入當時新進知識階
層，因是若視做當時的消費
合作運動僅係模倣先進國的
流行而已，則對於其真相是
不能得到澈底認識。

明治十二年三月，於「郵
政報知新聞」紙上，刊有
「設立官吏商社云云」之標
題，同時又有英國小賣商
人之反消費合作運動之通信
文，因為此通信文於明治十
二年三月二十八日以後連續
揭載五次，關於消費合作之
機能有相當詳細之介紹，又
因當時物價過於暴騰，可以
想像此通信給與知識階級間
相當之影響。且當時揭載此

通信文之「郵政報知新聞」
編輯者，對於此通信文加以
如是批評，「蓋合作商店之
至便處，余業已論述，經營
斯業，無害於個人之生計，
若以買客皆限於創立者則必
生有紛議之憂，而將社中之
利益推已到社外人，到不如
擇至便之方法來應付世論之
攻擊，關於此實為余輩所深
嘆不已。」僅依此段論，
可知當時消費合作之思想，
已經博得此等知識階級所理
解，極為顯明。

明治初年之消費合作運
動，於日本消費合作史上，
可以說是具有兩種性質之事
實：其一，明治十一年群馬
縣創立確冰社，同十三年於
本縣又設立甘樂社，此等為
販賣合作之先驅；其二，明
治十五年於九州島原，有梅
井藤吉等結成東洋社會黨，
將「Co-partnership」譯成「協
同會社」，同時將此項採用
為其政黨綱領之一（參考郵
政報知新聞明治十二年三月
二十五日倫敦通信）此二種
之協同合作思想與明治初年

由直譯英語 Co-operative

store 而來，然而以上各合作組織募集合作員之廣告文、皆標明「依着英國協力商店法、而使用之方法略有參酌、」(共立商店)(參攷朝野新聞明治十二年十二月二日)、或標明「取法英國單獨施行之協力商店法主義」(大阪共立商店)(參攷朝日新聞第二五九號)、或者標明「採取歐洲施行之長處」(神戶商議社共立商店)(參攷神戶開港三十年史 P.398)等，由是可知此等是依英國消費合作之方法而經營之無疑。

關於以上諸合作組織，其尚殘存之資料，僅有「大阪共立商店規則」一文，此外關於其他諸合作之資料不明，此規則可謂足資說明當時消費合作概要之貴重資料，茲將此規則揭示於次：

大阪共立商店規則

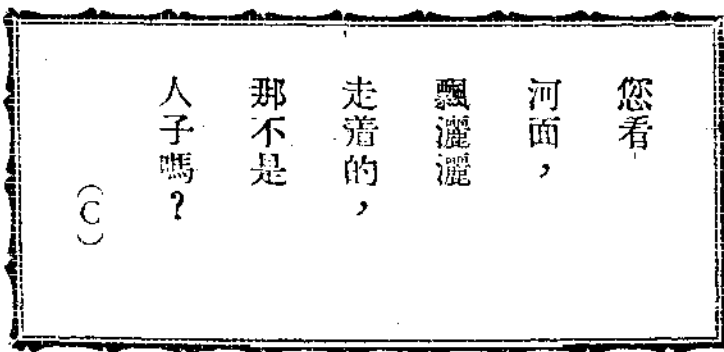
等一條：我商店因襲英國單獨施行之協力商店之主義，略參酌其方法而設立之。
第二條：股金以拾伍圓為一

股，當分貳百股，即規定三千圓之資本總額，然資本隨諸同志者之增加而逐次增加之。
第三條：股金每名規定一股，但購買物品多者，或有二戶以上之戶數者，可認二股。
第四條：股金之責任定為有限之責任。
第五條：營業再出賣日用雜貨，先以出賣米薪炭三品試辦，隨着業務之整頓而添加其他諸品。
第六條：股東使用之米薪炭，必購自共立店，不許自其他商店購買。
第七條：以現金購買物品，依市上小賣行市出賣之。
第八條：販賣之方法，最初僅賣社員，待其業務擴大，可開市上販賣之法。
第九條：社員欲知欲購買之物品，本店可送達。
第十條：由股東中選舉經理一名支配人一名，令其擔任經營商店總體之業務，倘遇有臨時重大之要件，必須經股東之共議。
第十一條：經理及支配人之任期定為一年，滿期後於股東總會中，投票選舉。
第十二條：經理人之薪水，臨時規定拾伍圓，支配人拾圓，其他辦事人員及記帳員之薪水，由經理及支配人規定之。
第十三條：店員勿論經理及支配人，嚴禁定期買賣(定行市之意)但當有特別企圖，經過股東共同之承諾者，不在此限。
第十四條：每年二期總結算，即於一月七日，由其利益金內除去經理以下人員之薪俸及商店之諸雜費等，其餘益金三分之一充為商社之積金，其一按照股東之物品購買額分配之，其一依股東數目分配之。
第十五條：營業上若受有非常之損失，以積金償之，倘不足時，諸股東平均負共同賠償之責任，其責任雖規定為有限責任，所謂賠償僅限於股金之內，不需其他更多之積資。
第十六條：每年七月一日開股東全體會議，經理於會中報告前一年間之商業狀況及諸結算之要領，且若有應附於全體協議之事件，由經理任臨時會長與各員會議，令各員發言投票，徵求多數之同意而決定之，但發言投票之數相等時，則依會長之所見而裁定之。
第十七條：出賣股券時得與本社照會，經過相當手續，始可買讓之。
第十八條：本社結社之期限定為五年，滿期則總結算一次，當一旦解社時，有希望繼續營業者，可經協議結定股約而繼續之。
第十九條：滿期或滿期以前，經社員之共同協議決定解社，則對於剩餘之積金，應依股份額之比例而分配之。
第二十條：我股份者應以協力同心助成我商店之繁榮，故應當對本店之擔任者加以指示。
第二一條：股東可隨時檢閱商店之諸帳簿。
第二二條：此規則依股東全體之協議而更正或增減之。
【大阪共立商店意見書並約書】，此史料是神戶商社大學之平井教授於大阪所發見。）

於內，以觀今日之消費合作規約，是很難被認有不適宜之點，內容極佳。以上之規約，首尾完備，當時日本尚未有消費合作之經驗，而規則中含有關係解散之條文，由此點觀之，可能想像到或是翻譯英國之消費合作章程，而加以若干之刪削乃至施以修正者。
(本章未完)

以上規則中所主張之現金販賣，市價主義，購買分利，民主的經營等，倘加以政治的中立主義，所謂羅虛戴爾之重要原則，完全包含

數相等時，則依會長之所見而裁定之。
第十七條：出賣股券時得與本社照會，經過相當手續，始可買讓之。
第十八條：本社結社之期限定為五年，滿期則總結算一次，當一旦解社時，有希望繼續營業者，可經協議結定股約而繼續之。
第十九條：滿期或滿期以前，經社員之共同協議決定解社，則對於剩餘之積金，應依股份額之比例而分配之。
第二十條：我股份者應以協力同心助成我商店之繁榮，故應當對本店之擔任者加以指示。
第二一條：股東可隨時檢閱商店之諸帳簿。
第二二條：此規則依股東全體之協議而更正或增減之。
【大阪共立商店意見書並約書】，此史料是神戶商社大學之平井教授於大阪所發見。）



您看，
河面，
飄灑灑，
走着的，
那不是
人子嗎？
(C)

青島地區合作社聯 合會指導工作概況

第一、前言

本地區自民國二十九年，成立青島特別市農事合作事業輔導委員會擔任輔導部以來，以擴充合作社之組織，強化社員合作之意志，復興農村之產業，安定民衆之生活爲目標，使信用・購買・販賣・增產諸事業，於緊密連繫之下，實施合理之運籌指導，擴充強化宣傳，啓發合作精神，增加合作社之設置，訓練社員，鞏固組織，以完成合作社之使命。迄三十一年順應客觀之要求，於六月一日解散該委員會常任輔導部，加入華北合作事業總會爲會員，正式成立青島地區合作社聯合會，繼續以前之方針。又以大東亞戰爭日益進展，華北居於兵站基地，合作社之責任益形重大，食糧增產及雜糧收集，尤爲本會之重要政策，乃加強指導，驅勉從事，迄今已達五十六鄉鎮合作社三辦事處之成立，確定下部機構之系統，充實社員之認識，購・販・金融在合理運籌之下，增

強分配及流通之效率，更促進農業技術之發達，食糧之增產，以期達成華北兵站基地之使命也。

指導監督之下，實施物資之分配，雜穀小麥等之收買，以及信用增產諸工作，俾得社員之認識與愛護。

第二、指導概況

本會因性格不同，指導對象注重於直轄之鄉鎮合作社，使其組織之機能充分運用，業務趨於正軌，惠及社員，更啓發合作精神，充實社員之認識。以下逐次闡述之：

(一) 鄉鎮合作社組織方式

本會在組織鄉鎮合作社之先，派遣職員實施基礎調查，關於鄉鎮村落戶口調查，農作物生產調查，市集調查，物價調查，消費調查，統計後，使全戶加入爲社員，徵收第一期股金，更舉鄉社員大會，選舉社長理事評議員，呈請本會認可，正式成立。

一、組織工作

(一) 鄉鎮合作社之組織工作

本會與區行政辦事處之行政治安，及新民會之分會工作，保甲工作相呼應，考慮其滲透程度，聽取民衆之意見，採取漸進重點主義，推進鄉鎮合作社之組織，迄今鄉鎮合作社達五十六處，辦事處三處，於本會

(二) 實行社員互相連帶保證團體組織工作

本會督勵各鄉鎮合作社職員，組織其下部機構村實行社一、二、四、八處，任村長爲社長，擔當申請傳達之責任，更指導各實行社組織所屬之互相連帶保證團體，每組五名，選一組長，共達三三一、二五六組。

小計	勞山區	行					
		三祝鄉	甯生鄉	新魯鄉	七城鄉	薛家島	李二村
五	五	三	甯	新	七	薛	李
六	六	二	家	魯	城	家	二
所	所	所	島	鄉	鄉	島	村
一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百		

二、一般指導

本會為強化鄉鎮合作社之指導，對役職員，村實行社一般社員精神上，技術上加以指導育成，俾資合作事業得以長足進展，使命得以圓滿達成。茲編成巡迴指導工作班，赴各鄉鎮實施工作。

- (一) 巡迴指導回數 一二次
- (二) 巡迴指導合作社 管下鄉鎮合作社
- (三) 指導內容
 - 1. 精神指導
 - 2. 社會指導
 - 3. 組織指導

- 4. 專業運籌技術指導 (物資分配、物資收集、農產物保管、信用貸放及回收)
- 5. 事務處理技術指導
- 6. 調查技術指導
- 7. 其他

(四) 效果

因屢次重復指導，役職員等對合作社之認識漸至增強，業務處理亦有進步，在合作社運動推進上實有相當之功效。

三、生產指導

查華北食糧自給體制之完成，乃屬當前之要務，本會已從三十年度樹立增產指導之體制，

從事甘藷、小麥增產獎勵。迄三十一年度本市鑑於華北各地展開食糧增產運動，更編製食糧增產五年計劃，本會擔當指導之工作，訓練所屬之技術人員阻勉從事，以完成增產之重責。

四、教育

(一) 合作社職員訓練

查合作事業，因時局之進展，日趨重要，本會為鍛鍊會務職員心身智德之向上，謀專業運籌技術之發展，實施職員訓練。

- 1. 訓練人員 二〇名
- 2. 訓練期間 六二日
- 3. 訓練場所 青島

4、訓練內容

受訓人員皆食宿於訓練處，涵養其集團精神。每日之課程，午前六時起床，六時半朝會，七時至八時半清潔掃除，及作新民體操，八時早餐，九時至十二時學科，午後由一時半至五時學科，五時至六時共同勞作，勞作畢用餐，飯後至九時半自習，十時就寢。星期行軍或工場農場見學。學科為精神講話，時局講話，東亞新秩序解說，新民精神，新民運動解說，經濟學，合作社法，合作運籌論，合作會計，合作簿記，農業概論，農業科學概論，地質學日語等。講師聘請興亞院東北通商部青島出張所、青島市政府、新民會青島特別市總會、華北產業科學研究所、山東產業館以及聯合會幹部人員擔任之。

5、訓練效果

受訓之學員，經二月間之集團訓練，身體益愈健康，措置正確，信念鞏固，知識豐富，對於業務處理上異常進步，堪稱中國農村建設之先驅者。

(二) 技術員訓練

本會為謀技術員素質之向上，實施技術之講習，皆食宿於訓練處內，涵養其集團之精神，流汗之鍛鍊，以養成率先躬行之風紀。

- 1、訓練人員 三十名
- 2、訓練期間 四日
- 3、訓練場所 城陽農事訓練所
- 4、訓練內容

甲、訓練課程

午前六時起床點名，六時三十分跑步，七時一〇分朝禮，七時二十分體操，七時五〇分室內外掃除，八時二十分朝食，九時一〇分至一二時二〇分講義。

午後零時三〇分午餐，一時至三時三〇分講義，三時四〇分實習，六時三〇分恭降國旗，七時晚餐，八時研究懇談會，十時就寢。

乙、講義課目及其內容

課目	要及內容
合作運動與技術員之使命	1、合作社生產事業之內容及其重點 2、中國參戰之必要與食糧增產
吾等之使命	3、農業技術員之使命及其重要性 4、技術員對農民指導之要諦
經濟原論	1、農業與經濟之關係 2、新中國之建設
農產物產及栽培	1、花生、棉、麻、油料等之栽培 2、資本主義社會之經濟
農業一般概論	小麥、粟、甘藷澱粉及栽培術之改良
食糧增產計劃說明	農業一般概論說明 本年度食糧增產計劃說明

丙、實習內容

廿諸首當溫床用土搬運作業
訓練所倉庫整理作業
整理作業

秩序之經濟，華北合作運動之使命，鞏固建設農村之信念。

5、訓練效果

雖經短期訓練，技術員深得增產之要領，正確之理念，尤因世居青市，愛護鄉土之精神益愈增強，堪稱增產之關士。

(三) 役員講習

本會管轄合作社之役員係由區長、鄉鎮長，村長及地方有力者構成，為使彼等積極協助合作運動起見，實施短期講習二次，徹底理解新

- 1、講習回數 二次
- 2、講習役員 一二一六名
- 3、講習期間 六日間
- 4、講習地址 膠州第一區、膠東、店口、王台、石朱鄉、辛安、紅石崖、王哥莊、即墨第一區、段村、周町、靈山、城陽、流亭、南泉、藍村、南村、李村、仙家寨、夏莊、沙子口、滄口。
- 5、講師 聯合會常務理事以下各科職員 十三名。

6. 效果

講習後，各合作社役員皆積極協助合作社事業，推進情形異常順利，尤在繼續實行講習之方針下，反覆舉行二次。

(四) 社員代表教育

查推進合作事業上，能獲得社員正確之認識，實為合作運動發展之關鍵，故本會置重點於啓蒙工作，由合作社管內各村選拔身體健全思想正確之熱血青年社員二名至五名，猛加訓練，使其成爲鄉土之中堅份子，其實施情形如下：

1. 訓練人員 二〇〇〇名 (每一次)
2. 訓練期間 二日間 (每一次)
3. 訓練回數 四回 (同一人)
4. 訓練地址 主要鄉鎮合作社所在地二〇處
5. 效果 以上依四回之訓練，完成二、〇〇〇名之社員代表，於治安強化，夏防工作，對敵宣傳時負擔輔助工作人員之責任，輔助聯合會職員及鄉鎮合作社職員，其功績非淺，對自己村莊經濟之確立，農業技術之倡導，生產資料之配給，有異常之貢獻。

(五) 實行農家及增產督勵員講習

於食糧增產勸農團招集實行農家，由技術員加以實地之講習，以圖增產工作之徹底，更由各實行農家中選拔思想健全之篤農青年，實施短期講習，使其協力技術員之指導，從事鄉土之增產督勵。

區別	種子消毒		施肥改善		增產督勵員講習		合計
	回數	講習人數	回數	講習人數	回數	講習人數	
膠州區	二〇	二、四五〇	二〇	一、五二〇	二五	三、九八〇	六五
即墨區	二二	二、六六七	二四	二、八八四	三〇	四、六五三	七六
勞山區	一八	二、二二四	一六	二、〇三一	二〇	二、七五九	五四
合計	六〇	七、二四一	六〇	七、四三五	七五	二、三九二	一九五
							二、〇六八

五 調 查

(一) 石朱鄉合作社實態調查

查合作社組織地區村落實態調查及社員生計信用調查，實爲合作社業務運營之基礎資料。本會乃樹立管內實態調查之計劃，先以膠州區石朱鄉合作社第一步之工作，與關係各機關取得充分之連絡，招集村長闡明調查要旨，得其協力，規定各村調查之日程，農民俾有懷疑恐怖者，經工作人員詳諄勸告，以宣傳居先，調查居後，始行打破此種觀念。尤於調查期間暴風驟雨，交通不便，種種阻碍，調查人員竭全力經於二十四日間(此計劃延長四日間)完成任務。

1. 準備工作

調查必要物品，及宣傳用品之整備，及調查方法之檢討。

2. 膠州各機關之聯絡

與守備隊，膠州政府辦事處，新民會取緊密之連絡，得其援助；更爲調查中警備方法警備員選擇諸事項與王台鎮警備隊協議。

3. 石朱鄉村長會議召開

闡明調查之意義，協議調查之方法，使彼等歸村作徹底之宣傳。

4. 調查班編成

- 班長 一名
- 調查主任 一名
- 村落調查員 二名
- 戶別調查員 四名
- 調查補助員 五十二名

5. 調查方式

於各村調查之先，召開村民大會，說明合作社之意義，調查之趣旨，獲得村民之瞭解，同時分配宣傳畫，小冊子及藥品，然後分村落調查班戶別調查班開始調查，調查完竣後，更招集村長及有力者，檢討調查之事項。

6. 調查村數、戶數、人口數

二〇村，二、一五〇戶，一〇、四七二人。

7. 調查事項

(1) 村落一般調查
村落地圖

村落略歷

教育設施（學校數，就學兒童數，教職員數）

衛生設施

訴訟性質及件數

犯罪性質及件數

土匪系統兵力武器村民被害情形

(2) 村落經濟調查

農產物生產情形

農產物交易情形

農業支出情形

耕作樣式

生計支出情形

不動產評價表

農產物物價指數表

甘藷特殊調查

(3) 戶別一般調查

(4) 戶別生產調查

(5) 戶別消費調查

(6) 戶別信用調查

8、調查期間 二十四日

(二) 社員信用調查

本會遵華北合作事業總會指示，在指導監督之下，令管內各鄉鎮合作社實施調查社員信用，俾作春耕貸款信用貸款之基礎資料。

- 1、期間 三〇日（每合作社）
- 2、調查實施合作社 管內五六處
- 3、調查指導督勵 指導科
- 4、調查員 各鄉鎮合作社職員

5、調查事項

依總會指示之樣式實施調查

(三) 主要農作物實收量及豫想收穫量調查

本會為完遂合作社之購、販、增產之業務，應客觀之情勢，依左記之要領，每年指導督勵技術人員，實施主要農作物實收量及豫想收穫量之調查，以奠定業務運營之基礎資料。

1、調查對象

本調查對象依左記之七種農作物為主，附隨實施大麥、黍、豌豆、白菜諸調查：

- 甘藷
- 穀
- 苞米
- 高粱
- 小麥
- 大豆
- 落花生

2、調查地區及調查地址

本調查地區為左記之十區、各區之調查地址共二十四村：

李	村	羊窩子村、河四村
沙	子	南營山、漢河村
仙	家	後仙家寨、徐家宋哥莊
薛	家	薛家島、紅石崖、辛安
城	陽	東城陽、周村
周	町	周町、窩落子

即	墨	新民鎮、段村、靈山
藍	村	藍村、店口鎮、馬店
膠	州	油房台子、大行、王台鎮
王	哥	王哥莊、靈山衛
十	區	二十四村

3、調查事項及調查方法

(1) 收穫量豫想調查

各農作物豫想收穫量，於各調查地址，依左記之方法實施調查之：

甲、各農作物耕作面積之決定

各農作物耕作面積，於各調查地址，依左記之屬地調查及聽取調查之方法，實施調查後，按調查地址別及調查地區別，順序綜合統計，求各農作物間之耕作百分比，然後乘各調查地區之耕地面積，算出調查地區內之農作物別耕作面積。

(一) 屬地調查

技術員於左記常期駐在之一三村落，選拔標準農家一三〇戶（每村一〇戶）實地以米突尺測量該農家之農作物耕作別之耕地面積。

屬地調查地址：

羊窩子、南營山、後仙家寨、薛家島、東城陽、新民鎮、段村、靈山、藍村、油房台子、王哥莊、王台鎮、店口鎮。

(二) 聽取調查

技術員於非駐在地之十一村落，選拔二〇戶（一村十戶）之標準農家，詢問該農家之各農作物別之耕作面積，依調查地址統計之。

聽取調查地址：

河西、漢河村、徐家宋哥莊、紅石崖、辛安、周村、周町、窩落子、馬店、大行、靈山衛。

乙、調查期間之生育狀況

鄉區駐在之技術員，於各調查地址，按左記之事項，實地調查各農作物，考定其生育狀況。

(甲) 小麥、穀、高粱、苞米

以上之四種農作物，按左記諸事項小麥於四月下旬，其他於七月下旬

(大暑)實施調查。

(一) 品種名

(二) 株立之良否 (用百分表示)

(三) 葉長 (依個體測定葉長葉身調查個體數為二十株一類以下捨去)

(四) 本葉數及節數 (以肉眼能鑒別者)

(五) 一米間之株數及葉數

(六) 旱災 調查被害程度，分最大

(四六%以上)，大(三六一四

五%) 中(二六一三五) 小(一

六一二五%)，最小(五一—一五

% 無(四%未滿) 六等。

(七) 病虫害 (與旱災調查相同)

(八) 其他

(乙) 大豆、落花生、甘藷

以上三農作物，依左記事項，於七月下旬(大暑)調查。

(一) 品種名

(二) 株立良否 (與甲之調查相同)

甘藷須記入活着狀況

(三) 幹長

(四) 一米間之葉數 (與甲之調查相同)

同)

(五) 旱災 (與甲之調查相同)

(六) 病虫害 ()

(七) 其他

(丙) 過去之生育狀況

與前項之生育狀況調查類似，依過去之生育狀況按每畝詢問其情形。

(丁) 調查期間以前之氣象

為探求調查期間以前之氣象經過概況，於左記地區，令駐在之技術員製作簡單之氣象表，俾資判定農作物之豫想收穫量。

即墨縣、城陽、靈山、沙子口、藍村、王台、王哥莊、膠縣、薛家島

(戊) 豫想收穫量之決定

參照前記之氣象表，同該農作物之生育狀況及過去之生育狀況，求出該調查地址之每畝豫想收穫量，依

此求出調查區內全部之每畝平均豫想收穫量，然後乘地區內耕作面積決定豫想收穫量。

(2) 實收量推定調查

各農作物之實收量推定，於規定之調查地址，按左記之方法調查，然後綜合而判定之。

甲、坪刈調查

參照豫想收穫量調查時之生育狀況，選擇各農作物之中庸地址割刈五坪。

乙、枯乾調查及稱量

除甘藷外，其他農作物選適當枯乾程度割刈後，分別稱其全體重量，再使其脫殼，然後再分別稱其種實及莖桿之全重量，如比綜合五坪，算出其平均數量。

甘藷於坪刈後直接稱之算出其產量。

丙、代表農家之聽取調查

對各調查地址之代表農家，口頭詢問各農作物之實收產量，俾資參考。

丁、推定實收量之決定

坪刈調查得用之每坪平均產量，換算為每畝實收量，更參考代表農家之調查，決定調查地址各農作物之每畝實收量。

各調查地址之每畝實收量決定後，再求調查地區內之總平均量，更乘豫想收穫量調查時之耕作面積，推定調查地區內之實收總量。

(3) 調查時期

甲、收穫量豫想調查

甘藷 早瓜七月下旬 晚瓜七月下旬

小麥 四月中旬

穀 七月中旬

苞米 七月中旬

高粱 七月下旬

大豆 七月下旬

落花生 七月下旬

乙、實收量推定調查

甘藷 早瓜九月中旬 晚瓜十月上旬

小麥 六月中旬

穀 九月上旬

苞米 九月上旬

高粱 九月上旬

大豆 十月上旬

落花生 十月上旬

(4) 其他調查

本會在前項調查之外，實施農村物價勞銀之調查，市集調查，土地價格之調查，農家必需品購買之調查，度量衡之調查，食糧需給調查、農產物調查等工作。

七、監 查

本會為謀業務之發展，運營之強化，不遺餘力強化監查，使下部組織之機能充分運用，業務趨於正軌，惠及社員以達成合作社之使命。

1、監查內容

(1) 事業監查

(一) 購買事業

甲、諸帳簿與關係證憑書類之查對，

乙、購買現品數量之核對，

丙、購買品損失量多寡之審核。

(二) 販買事業

甲、販買諸帳簿與關係證憑書類之核對

乙、各種物品與庫存之核對，

丙、其他關係事項。

(三) 金融事業

甲、放款之回收及過期償還事項，

乙、有獎儲蓄及特定事項，

丙、社員之放款運用實況調查事項。

(四) 生產指導

甲、食糧增產技術指導上諸關係事項，

乙、增產資金資材貸放上關係事項。

(5) 總務監查

(一) 現金之保管出納關係事項，

(二) 文書整理關係事項，

(三) 其他庶務事項，

(四) 辦事處鄉鎮合作社役職員之協助好商實狀之調查事項，

(五) 辦事處鄉鎮合作社之連繫、及事務進展之實狀調查事項，

(六) 鄉鎮合作社及輔助工作人員連繫狀況之調查事項。

2、監查事項

(1) 實地監查

本會以避免局部形式之監查，而採用實務之綜合監查關係，以監查係為中心，擇採各科係主管擔任之優良職員，組成

綜合監查班，實行定期監查及臨時監查其詳細情形如左：

(一) 定期監查次數 二次

監查合作社 五九處

定期監查日期 七二〇日

(二) 臨時監查 六二次

臨時監查日期 二六〇日

臨時監查合作社 五九處

(2) 報告監查

(一) 月末報告書監查

於每月末監查各辦事處及鄉鎮合作社呈送之月末實際數報告表，經費支出明細書等證憑書類之審核。

(二) 事業監查

於各事業部門發生事件時，臨時召集該處職員，或命令呈報實施監查之。

種 別	每月監查合作社每年各合作社一	合作社數	監查回數	年所要回數
月末報告書監查	五九	一一	七〇八	
事業監查			一五〇	
合 計			八五八	

(3) 業務上謬誤之指示及不正行為責罰事

件

綜合實地監查及報告監查之結果，關於業務上謬誤之指示及不正行為之責罰事項數如左：

(一) 事業上謬誤指示事項 五五三

(二) 總務上謬誤事項 八二四

(三) 不正行為責罰事項 二件



棉花雜種之研究法

谷端賀

第一章 總論

第一節 細胞遺傳學

各種生物細胞之染色體數目，常有一定，而遺傳因子附焉，故今人謂遺傳細胞之研究曰細胞遺傳學。

第二節 遺傳育種學

關於育種上之研究，係以遺傳因子為對象，意在淘汰其劣性遺傳因子，而留其優性遺傳因子，換言之，即研究其形質，究由何等遺傳因子稱成，當其遺傳之際，又如何行動，更從而細審其優劣，設法改良之，凡此均為育種學上之基礎問題，是以近代學者謂育種學為遺傳育種學。由是以觀，育種學之進步有賴於遺傳學之發達，遺傳學之進步有賴於細胞學之發達，此敢斷言者。

第三節 栽培與野生種之染色體數目

最近從事棉花育種者，大都已知

論

注意研討細胞之形態、組織、生理、病理、遺傳與變化等基本問題，是以研究棉花雜種細胞之形態等，則對於各種栽培棉與野生種之染色體數目，自亦應先行明瞭，以備研究，茲分述如次：

(一) 栽培種

- (1) 染色體 $N=26$ 者。
 - G. Purpurascen P.
 - G. hirsutum L.
 - G. barbadense L.
 - G. Punetatum S.
- (2) 染色體 $N=13$ 者。
 - G. arboreum L.
 - G. herbaceum L.

(二) 野生種

- (1) 染色體 $N=26$ 者。
 - G. tomentosum Nutt.
 - G. taitense Pare.
 - G. Darwini Watt.

(2) 染色體 $N=13$ 者。

- G. Stocksii M. Mast.
- G. Anomalum Wauraei Peyr.
- G. Armourianum Kearney.
- G. Aridum Skousted.

第二章 棉花雜種細胞之研究史

第一節 導言

雜種細胞研究之重要，已如前述，無須贅言，其為育種者之首先必究問題，亦業為一般人所公認，但吾人於研討此學術之前，對於前人苦心探討之結果及發現，似應詳為明悉，得一要領方針，然後再進一步深刻追求，以冀獲得良績，達成研究最終之目標，今分述其研究略史於後。

一九二七年 Clarke 氏與一九〇七年 Watt 氏，以東亞棉與新世界

- G. Harknessii Brandegee.
- G. Thurberi var. thurberia.
- G. Davidsonii Kell.
- G. Lancesiforme Miers.
- G. Kotochianum Anderson
- G. Sturtii F. V. M.

$N=13$ 染色體與 $N=26$ 染色體者交配，成功機會極少，此點於雜交育種上，實為一大障礙，然近代學者，發現用一種秋水仙素 (colchicine) 處理，則能使此種染色體數目倍加，而與他種染色體數目相同，然後交配，十有八九可以成功，似此實為雜交育種上之一大貢獻。

棉交配，終未成功。於一九〇一年一九〇三年 Gaamnia 氏在印度，以 G. arboreum Var. Rosea x hirsutum L. 交配，得一雜種。於一九二〇—一九三五年 Feng 氏於美國，以 G. hirsutum x G. Nanking 交配，於一九二六年 Zaitzev 氏，以 G. hirsutum x G. Nanking 交配，發現於異種花柱內之花粉管生長被抑制，難達胚珠以受精，其後又以 G. herbaceum, G. Nanking 與 G. oblongifolium 等作母本，以 G.

hirsutum 與 *G. barbadense* 作父本，大約交配三百個，結果得 *G. herbaceum* × *G. hirsutum* 雜種一個。於一九二七年 Desai 氏，於 *G. herbaceum* 之柱頭上，當未授粉以前，塗以蔗糖與酒精既混合稀薄液，然後將 *G. hirsutum* 之花粉配置，結果得一個雜種；於一九三二年 Kanash 氏研究得二個雜種。於一九三三年 Pate 氏，以 *G. Purpuraceus* × *G. herbaceum* 交配，得 F₁ 一個雜種；Webber 氏研究，結果得一個雜種。於一九三七年 Fanak 氏以 *G. hirsutum* 與 *G. herbaceum* 交配，得正當種子不少。於一九四一年述百按 Doak (一九三四) 與 Bousley (一九四〇) 二氏交配方法，曾以(1)二倍性卵 *G. arboreum* L. (紫條棉) × *G. hirsutum* L. (蘭棉)。(2) *G. hirsutum* L. × (*G. arboreum* L. + *G. hirsutum*)。(3) 二倍性卵 *G. hirsutum* L. × *G. hirsutum* L.。(4) *G. hirsutum* L. × (*G. hirsutum* L. + *G. arboreum* (處理者)) 等形式交配，各獲幾個雜種，惟其中(3)則完全失敗。

第二節 體細胞染色體
一九三二年 Johansen 氏以紫羅

表

東亞棉、新世界棉與是等雜種之體細胞染色體之長度(長度以 m.m 表之，放大4700倍)

品 種 名	長 度 (mm)																											
	4.	4.5	5	5.5	6	6.5	7	7.5	8	8.5	9	9.5	10	10.5	11	11.5	12	12.5	13	13.5	14	14.5	15					
(1) 東亞棉如第一圖																1	2	2	1	1	5	2	3	2	5	1	1	
(2) 東亞棉如第一圖																1	2	1	1	5	1	2	2	2	4	1	3	1
(3) 半數體新世界棉如第二圖	1	1	1	2	5	3				2	1	1	1	2	2	3				1								
(4) 二倍數體新世界棉第三圖	1	2	1	7	6	8	7			3	4	3	1	3	1	6	2	1		1	1							
(5) 39個染色體之雜種如第四	4	6	3					1	4	1	2	1	6	2	5	1	2	1										
(6) 39個染色體之雜種	2	2	6	2	1					2	1	2	4	2	5	4	2	1	1	2								
(7) 52個染色體之雜種如第五圖	1	2	3	2	3	2				2	2	2	3	4	6	6	3	5	1	3	1	1						
(8) 第二次回交形成58個染色體新種	3	4	4	3	7	4	3			2	4	1	6	5	4	1	1	5	1									

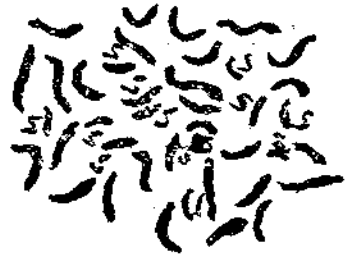
蘭素染色(Gentian Violet)，經一〇—三〇%酒精，加苦味酸，再經九五%酒精，加阿母尼亞等，處理 *Gossypium* 種與 *Malvaese* 種獲得結果甚佳，發現小染色體群，計算其體細胞染色體數目，為一二二個 [R. Yama Spinnfed (L) Can] N. Yashin 氏曾研究體細胞，說明其染色體數目，及其染色體不起收縮之現象，但行正規分裂，苟尋根究底，研究正當細胞，似較不易不過只選擇得其各種現象而已。

一九二〇年與一九三六年 arlan 氏研究 *Gossypium barbadense* 種，於多胚種子內，發現半數體， $2n=36$ ，其後又於 *G. hirsutum* 種之多胚種子內，發現半數體 $2n=36$ 。

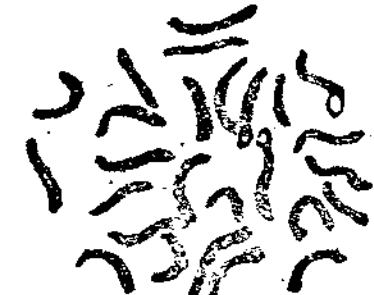
一九三三年與一九三五年 Skousted 氏，於 *G. Davidsonii* 種間雜種發現半數體 $2n=36$ ，其後又研究體細胞染色體之大小，將 *G. arboreum* (亞洲棉) 之體細胞染色體加以測量，幾大小相等，如第一圖第一表第一二行，但其有四個特殊染色體；繼而又將 *G. barbadense* (新世界棉) 之體細胞染色體之大小測量，一半為大形者，他半為小形者，如第二圖第一表第三行。茲錄



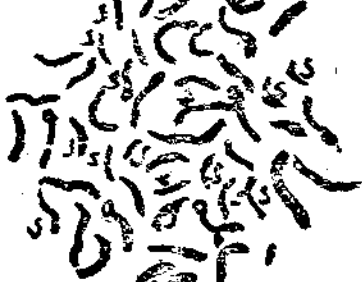
第二圖



第四圖



第一圖



第三圖



第五圖

由第一至五圖東亞棉新世界棉與是等雜種 (×3n) 之體細胞染色體。

第一圖東亞棉 *G. arboreum* L. (2n=26) 4個特殊染色體。

第二圖半數體新世界棉 *G. barbadense* L. (2n=26) 有3個小染色體 (S) 及13個大染色體。

第三圖二倍數體新世界棉 *G. barbadense* (2n=52) 有26個小染色體 (S) 及26個大染色體。

第四圖雜種 *G. barbadense* × *G. arboreum* 共有33個染色體其中有13個小染色體 (S) 及20個大染色體。

第五圖雜種 *G. arb. × G. herb.* F. × (*G. hir. × G. barb.*) 共有33個染色體，其中有13個小染色體 (S) 及20個大染色體。

半數體 *G. barbadense* 染色體之

大小於次：

一半為小染色體平均大度

= 1.25μ

一半為大染色體平均大度

= 2.25μ

至二倍數體新世界棉為52個染色體，其中有26個小染色體與26個大染色體，如第三圖第一表第四行

由上表可知染色體數目與大小，其半數體新世界棉染色體為二六個，一半為小染色體，一半為大染色體，此一半大染色體與東西棉一

三個染色體大小幾乎相同。

分析雜種的染色體，當減數分裂中期，發現三個染色體，並分為二組，如第四圖第一表第五行表示其

大度；又於分裂中期另一組，第一表第六行表示其大度，結果證其雜

種內有新世界棉之十三個小染色體與十二個大染色體，及東西棉之十

三大染色體。

第五圖表同雜種之體細胞 33個染色體，第一表第七行表示其大度

並分為二組，一組為十三個小染色體，一組為20個大染色體，此雜

種以東亞棉二倍性卵作母本，以新世界棉作父本，舉行交配，獲雜種

33個染色體，其中有東亞棉二六

個大染色體、與新世界棉十三個大染色體及十三個小染色體。
 其後此等雜種與新世界棉，行第一次回交，獲得幾種不稔性植物，發現其染色體數目如次：
 $2n = 53$, $2n = 63$, $2n = 63 + 1$ 與 $2n = 65$ 等。
 其後又會有多數學者，研究棉花所有之種的染色體數目，亦分為兩體。
 如此等花粉粒 53 個染色體者，於第一表第八行，已經測量，內有 28 個小染色體，與 30 個大染色體。
 (一) 一組有小染色體者。
 G. Davidsonii Kellogg.
 G. Harknessii Brandy.
 G. herbaceum L.
 G. Stocksii M. Mast.
 G. africanum Watt.
 G. Surtii F. V. M.

題 耕 織 圖 (二十四首之一·耕·六月)

當其耘水田， 農夫亦良苦， 赤日背欲裂， 白汗灑如雨，
 匍匐行水中， 泥淖及腰膂， 新苗抽利劍， 割膚何痛苦！
 夫耘婦當饑， 犇走及亭午， 無時暫休息， 不得避炎暑。
 誰憐萬民食， 粒粒非易取？ 願陳知稼穡， 無逸傳自古。

元 趙 孟 頫

一九三五年 Harland 氏以新世種組織，一為 $n = 13$ 者，一為 $n = 12$ 者，茲再就此兩種體細胞染色體次回交，其所得植物，已被觀察，體形態之大小，述之如次，以供參考：
 (一) 一組有大染色體者
 G. Lanceforme Miers.
 G. barbadense L.
 G. Aridum Stovested.
 以上大染色體種多半產於 Asia
 Africa 與 Australia 等地，小染色體種多半產於北美洲。
 G. arboreum L.
 G. barbadense L.
 $2n = 55$ $2n = 56$ $2n = 58$
 $2n = 59$ $2n = 60$ $2n = 61$
 $2n = 62$ $2n = 62 + 1$ $2n = 63$
 (未完)

編 後

▽合作社既肩起時代使命，則其組織經營，如何始為最適應之方式，此誠首應探究者。惟以觀點既殊，結論自難一致。本刊刊錄之「合作社改造強化案」，亦僅作者期「於對華經濟政策之改善有何資助」之私案，聊以備參攷之資耳。
 ▽「食糧問題及其解決方策之比較觀」一文，對「何謂食糧問題」「及食糧何以成爲問題」，反復推論，頗有見地。
 ▽「農事實行組合經營論」緊續本刊十卷二期，希讀者注意！
 ▽「日本消費合作運動史」之作，對消費合作之本質，於其序論中，即予讀者以明確之印象，宜一讀！
 ▽「棉花雜種研究法」之作者，研究棉種改良，頗著成績，本刊自十卷二期起，曾陸續披露其大作，際茲棉花增產運動熱化之秋，當亦有志之士所先睹為快者。
 (編輯室)

華北合作社の新たなる發展

——專業總會の運営方針解説——

福田政雄

目次

- 一、合作社の性格的轉換
- 二、戦争下に於ける華北合作社の任務
- 三、華北合作社運営上の重點
- 四、各級合作社の立場と任務
- 五、華北合作事業總會運営に於ける當面の重點指向

一、合作社の性格的轉換

現代は偉大なる轉換期である。洋の東西に亘つて展開されて居る苛烈なる戦闘は、總ての國家をして一部の國力でなく全部の國力を發揮せざるを得ざる状況に必然的に追ひ込んだ。即ち逆に言へば戦争はすべての假象的なもの、形骸のみ残つて實體を失つたものを暴露しその假面を剥ぐ偉大なる反形式主義的力量を有つて居る。例へば階級を民族より重しとして勢動者の國際的團結によつて世界革命を達成せんとした蘇聯が、獨乙軍の攻撃に首都を危ふくされんとした頃から一應立直つた事の基礎には、「民族の保衛」を中心とし、スラヴ民族を主とする國民の民族感情に訴へて敵愾心を宣揚し、全國民的動員を爲し得た所にある。現在蘇聯を支へ抗戦力を基礎付けて居るものは、精神面から言へば正に民族的活力であつて、片々たるマルクス主義的理論ではない。即ちスターリンが如何に理屈を捏ねやうとも、戦争の冷徹なる力は彼等の階級主義理論を事實に依つて打ち碎いた。誠に戦争は偉

大なる審判者である。

戦争は又民族に對する試練である。此の試練に堪へ得なかつた民族は或ひはカルタゴの如く滅亡し、或ひは東亞の多くの民族の如く被壓迫の立場に沈淪する事になつた。斯くの如く戦争が民族の興亡を決するものである故に、民族としては充分に總力發揮を策し、之を阻害するものは、之を機として打破されるのを常とする。現在の段階に於ては自由主義が總力發揮を阻害するものとして政治經濟文化等の各分野に於て打破超克されつゝあるのである。翻つて思ふに自由主義は十九世紀の民族國家成立時代の指導精神であつて、之が其の段階に於て果たした役割は其の缺陷と共に忘れてならぬ事である。従つて事實上自由主義は世界全國の社會の全面に浸潤した。自由主義が本來ヨーロッパ本位の世界の指導精神であり、特にアングロサクソンの世界支配の具をなした事から、彼等の壓迫より脱せんとする日本獨乙伊太利等に於て之が排撃せられ始めた事は理の當然であつた。之は必然的に内部消滅の形態を採つて行はれたのである。人間の行動に於ては、始めに之を導く一つの勸がある、之によつて根源的行爲が行はれるのであつて、理論によつて導かれるのは云はば轉換的意義を薄らげた行爲である。ゲーテが「フアウスト」の中で「創めに行ありき」と云つた事も理論が實踐よりおくれると云ふ事實を端的に示すものであらう。事實に於て國家社會の現實的動向は理念の確立を待たずして前進して居る。ナチスに於てもブアツシヨに於ても、現状ではどうにもならぬと

云ふ深刻な反省と、民族の本能を先に感得した先達の勘及び運動方向はあつた。之を基礎付ける體系的理論が出来たのは餘程後の事である。而も確固たる理念や理論體系を有たない運動は動搖し易く、粘り強さが無い、故に斯る状況に於ては理論的建設が具體的實踐を追い掛けるのである。其の間に於て社會の各方面に浸潤してゐる自由主義等の舊體制的なものは依然として人々の頭を支配し、之から抜け出した積りの人々に於ても仲々無意識的に之が頭を拾けるので、茲に理念の混亂を生じ、之に基く障蔽的現象を屢々發生する。之は我々の身邊を見渡しても色々實例のある事である。之を早く整理し、運動を圓滑に進める爲に、急速な理論確立が必要となる譯である。

思ふに合作社は自由主義的空氣の中に發生し、その中で發展し來つた關係上、合作社の根本理念並に關係理論に自由主義的觀念の浸潤して居る事は怪しむに足りない。而して國家社會の發展は自由主義の克服の方向に向つて居る。又合作社が現地に於て實際行つて居る仕事は世界協同組合の基本原則とされたロッヂデール原則によつて律し切れる事が出来ず、或ひは之を反し、或ひは此の外にはみ出すと言ふ弊情である。例へば「合作社は單に民衆の團體であり、協同によつて會員各々の利益を圖るものである」と云ふ合作社理念を持つて居る人が、農産物の蒐荷を行ふ際、國家的要請を痛感して其の仕事に奮勵し乍らも、心の隅に何か判り切れぬものを殘し、矛盾を感ずると云ふ如き此の一例である。指導者の中心にかゝる曖昧さが有る時は、職員を統率し、社員を動員して行くのに大きな障蔽となる事は當然である。現實はロッヂデール原則を遙か後方に殘して歴史的發展の大道を進んで居る。ロッヂデール原則の出來た頃には、闇取引はなかつた、國家は國民がその自由と責任に於て自己の利益を圖るのをちつと見守り、その社會の秩序を亂す盜賊や國民相互間の契約違反者等を警戒すればよいと云ふ程に軽く扱はれて居た。所謂夜警國家であつた。國家が斯くも消極的に行動し、統制などを行ふ事はなかつたから、闇取引は起る條件がなかつたのである、之は恰も金屬貨幣の流通して居る所

に紙幣偽造が存在しないのと同様である。今はさうでない。國民各個の自利的活動がその儘集つては國家民族の發展になると云ふ時ではない。各人の或ひは各團體の恣意によつて動く事が全體社會の總力發揮を妨げ其の發展を害する事實が自覺され、國家が各人の活動に對し指導的に或ひは規制的に其の行動範圍を著しく擴大して居る時である。之を基礎付ける理念として個人主義自由主義が克服され、全體主義が登場して居る。全體主義は敵衆英が逆宣傳する如く專制主義でもなければ、野蠻體制でもない。自由主義の自由は弱肉強食的な強者の自由であり、特に米英のアジヤを壓迫し榨取する自由であつた事は、印度や中國の歴史を見れば明白な事實である。野蠻と云ふ事に就いては西郷南洲先生の次の言葉が既に決定的な解答を與へて居る。即ち「千嘗て或人と議論せしこと有り、西洋は野蠻ぢやと云ひしかば、否な文明ぞと争ふ。否な野蠻ぢやと云ひかけしに、何とて夫れ程に申すにやと推せしゆゑ、實に文明ならば、未開の國に對しなば、慈愛を本とし、懇々説諭して開明に導く可きに、左は無くして未開野蠻の國に對する程むごく殘忍の事を致し己れを利するは野蠻ぢやと申せしかば、其人口をつぼめて言無かりきとて笑はれける。」

自由主義を超える立場は、壓制主義や奴隸化主義であつてはならぬ。階級的偏見を超えた國家民族の立場から國民に各々其の所を得しむるものでなければならぬ。即ち西洋の自由主義に於ける恣意的自由でなく、人間が本來家や社會から獨立に發生し契約によつて社會を或ひは國家を作つたと云ふ如き抽象的觀念論的自由でなく、人間が社會の中に發生し、民族文化の中に育まれ、生れ乍らにして方向附けられ、然も之が前進に關する主體的行動を行ふものであると云ふ實相に即した高次の自由の立場である。即ちわたくしと云ふものよき意味に於ての自由の立場が存在する。之は公の關係に包括されて了ふ事はない。もしさうであれば總ては統治となつて、翼賛とか、國民運動は存在の餘地が無いし、然も之は現實と喰ひ違ふのである。従つて大串鬼代夫氏の言はるゝ如く、統治はわたくしの領域を公の統一下に置き、

而もわたくしをして、わたくしとして益々發展せしめる事を内容として居る。此のわたくしの内容に自己の個人的欲望を是認し、その外形的な主張を通さんとするものであつてはならず、國民民族の發展方向に沿つて活潑なる自發性を發揮すべきものである。自由はその行動の中に生み出されるものであつて、何か自由と云ふ定つた状態があると云ふやうなものではない。個は常に全體の中の個として考へられ、全體は個を生かすものとして考へられ、全體一體にして而も全と個は異なる」と云ふ考へ方、之が西洋の個人や自由の觀念と異つた東洋的な態度である、之を自覺し、わたくしの内容を高める事が、中國復興の具體的方策に於て重要な地位を占める。即ち官場と民衆の兩方面に亘つて國民的練成向上が行はれる事が必要なのである。之が理解されれば例へば閣相場と對比して合作社の公定價格による蒐荷を搾取的だと云ふ様な觀念が原則的に誤つて居ると云ふ事はつきりする。問題は公定價格による蒐荷と云ふ原則を非難する事ではなくて、官界、商界、農民の各方面に於て此の原則の貫徹を阻止する要素を或ひは教育によつて直し、又は政治的に是正し、或ひは權力的に肅正する事である。之と關聯して注意を要するのは、中國に於て氣分的に自由主義的の空氣が濃厚に存在して居るが、好い意味の自由の内容である下意上達や國家的繋がりはまだ不十分の事實である。具體的に例示すれば隣の村が困つてゐても他の村は平氣な様子であるとか、餓死途に横はる状況に在つても或る者は平然として食糧の囤積を行ふと云ふ様な面があるのに、自由主義の好い面とも云ふべき個人の自覺責任等に於ては著しく封建的な要素の殘存によつて發育不全に陥つて居ると見られる。事變前に於て知識分子や學生等によつて「深入民間」と云ふ様な事が大いに叫ばれたが、之は國民の啓蒙期に生ずる現象である。而も之は多分に宣傳的意義を有する段階に止つて居る、中國は社會體制としての自由主義を卒業して居ないと言へる。此の狀態の中に今次の世界的大戦争を迎へ、其の激浪に採まれて居るのである。茲に於て必然的に自由主義が超えられねばならぬ事となつた、國家の行動領域は民族自存

の爲に否應無く廣げられ、社會の各般に對し統制は強化されて居る、即ち日本が明治維新以來現在迄に經過した發展の實質謂はば二段階の發展を短期間にと云ふよりは寧ろ或る部門に於ては同時に遂行しなければならぬのである、茲に困難が伏在する。即ち自由主義排撃の風潮に便乗する封建的舊體制或ひは舊套依然たる官僚主義の存在である。私は官吏のみについて云ふのではない、鄉村の状況も然りである、官吏の世界にのみ官僚主義が存在すると思ふ事、官吏の世界は官僚主義だと決めてかゝる事は、それ自らが却つて官僚主義的態度である。國民が全般的に好くて官吏だけが悪い筈がない、社會の惡は誠に我が惡である、自分等に惡への傾向があり、又努力が足りないのである。之は共に協力して直して行かねばならない。その基準は中國の復興であり、大東亞戦争の完途である。その中に國民の運命に對する深い共感と惻々たる道義感が含まれてゐなければならぬ。此の立場から國家の活動が行はれ、國民の自發性は昂揚させられるべきである、又封建的陋習は戰力發揮の阻礙要素として打破されるべきである、斯る地位付けが行はれ、自覺された場合、敵前作業的な國家の發展が、又之に即應する各團體の發展が圓滿に行はれるのである。

合作社は本來民衆の福利増進を目的とする自主的民衆團體である、以前はそれだけで好かつた、然し現下にあつては民衆の福利増進は國家發展の框内にあつてこそ意味あるものであつて、國家を害する簡取引によつて彼等の生産物を高く賣り以て民衆の歡心を求める事は出来ない。自主的と云ふ事の内容には國家民族發展の方向に沿ふと云ふ要件が必ず含まれる。従つて合作社は國民の力を發揮させ、國民としての義務を合理的に果させ、且つ國家の底力を培養するのに、國民をバラバラにして居ては無効であり、又力の發揮も不充分であるから、之を結果し、組織の力を以て國民的課題を解決せんとする經濟的國民組織たるの性格を有するのである。合作社が目指す民生安定は國民を健全にする事その力量を伸ばす事が國力の基礎になるからである。かゝる高次の立場からすれば民生安定は國家的任務であつて、不必要に國民

の負擔を増し、その生産力を阻害する者は國家的觀點から肅正されねばならぬ。又合作社はその行ふ經濟事業によつて國民生活に密着するから、國民が意識しない中にも彼等の國民的練成に貢献し得るのである。更に之に加へて指導業務を強化し、その効果を昂揚せねばならぬ。

二、戰爭下に於ける華北合作社の任務

今や大東亞戰爭の戦局は益々苛烈である。昔の戰爭形態になかつた決戦の長期的連續が行はれて居る、之に對應する施策は臨時とか暫行とかの辭遣詞を附けらるべき性格を有しない。一つの恒久的基礎をもつた施策の先端が緊急的な機動性をもつのである。大東亞戰爭の兵站基地たる華北に於ては各種對戰寄與の圓滑なる實行の基礎として農村體制の確立が必要とされて居る。之は治安問題及び食糧問題の二點に於て最も重視される所である。中共は農村を擾亂して根據地を作り、我が方の鑛山事業場、工場へ破壊妨害の手を伸ばし、或ひは交通を阻止し、更に我が方の經濟施策の妨害擾亂を行つて居る。食糧に於ては、爭奪戰の状態に入つて居る。然も食糧政策が巧く行かぬば各般の建設が根本から揺り動かされるのである。農村の建設は國家建設の基礎であり、殊に戰時下に於ては戰力發揮の基礎條件をなすものである。現在獨乙に於て農業資材が軍需品と同級の取扱を受けて居るのもかゝる意味を現はして居る一例であらう。然らば農村建設の爲の具體的目標如何、第一剿共自衛、第二農業増産、第三國策に即應する新農村生活體制の確立である。

中國共產黨は農村を擾亂する主要な敵である、彼等の抱懷する基礎理論と矛盾する民族の觀念を手段として使用し、東洋の傳統たる家族を基礎とする道義的社會を破壊し、農業の改良増産については力なく却つて我が方の施策によつて上つた成果を横取りせんとして農民の利益を害し、種々の大規模な産業開發にも對抗し得ず、内部擾亂を圖る等建設的に非ずして破壊的、發展的に非ずして妨害的で、大局的に見

て民族の興隆を阻止する事に狂奔してゐるのである。剿共自衛以て彼等の行動を封殺しなければ農村としては何時までの内亂の舞台となり、負擔は重複し、安んじて農業にいそしむ事が出来ない。色々な施策は彼等有るが故に徹底せず又曲げられる、即ち彼等は民族的統一の痛であり、農村建設の第一の敵である。之を先づ剿滅しなければならぬ。

第二に農業増産である。從來農業問題に於ては流通關係が重視され過ぎたと云ふ事がよく言はれる。國家又はその中の一地域から見れば、生産物の總量が問題であつて、生産物の絶對量が不足なのに、分配關係のみに没頭しても食糧問題は一步も全體的解決へ近付かない。食糧は不足するのに農民の採算だけが良くなると云ふ事も考へられるのである。従つて絶對量の増加を計る事は第一次的に必要である。増産によつて農民の手取を増加させるならば、之は全體的に見ても合理的且つ有意義である。華北としては華北の人口が必要とする食糧を華北で調達する事、之が今の目標である。然しその爲流通關係を輕視して農業技術の改良措置のみを以て増産出來ると考へるのは誤謬であらう。分配關係に不合理が存在すれば、生産する者の熱意を殺ぐのである。例へば高い肥料を使つて増産しても、それ以上のものを中間で儲けられ百姓は結局草疲れただけの事になつたら、次の作から從來の手法に歸るであらう、生産資材の配給、生産資金の融通、收穫したもの販賣等農業經營の各方面に充分の考慮を拂はねば、増産は繼續的に行はれない。流通關係は第二義的と考へられても、第一義的な増産に必然的に附隨し、之を考慮せずしては第一義的なもの實行に致命的な打撃を與へる程のものである。更に社會全體としては食糧が左程不足でなくとも囤積等によつて見掛け上の不足現象を甚だしくし、之が犠牲を百姓に轉嫁したりする事も起り得る、其の他色々な必要を犠牲轉嫁が生産する者の増産意欲を阻害する事實を我々は輕視してならないのである。増産したら増産しただけの酬ひはあると百姓は思はせねばならぬ。増産は農業技術改良を中軸とし、信用購買等の各種事業及

び政治的な施策の一貫した補助によつて達成され、現實の寛荷に完結し、其の成果が明らかになると云へるであらう。

第三は國策に即應する新農村生活態勢の確立である。

中國三千年の歴史の中からも育まれて來た村は、空前の環境の中に揉まれて、一つの變革過程に入つて居る。從來の村は行政の浸透を受け止め、村内の生活を之によつて亂されなため、云はば榮螺（海螺）の殼の様な作用を持つて居た、又それだけ村の團結力は強くなつて居る。然し農村建設と云ふ事が餘り重視されなかつたし、上からも下からも之を目指す運動が強く普遍的に行はれると言ふ事はなかつたので、團結力は強いにしても、内容的に充實しなかつた。現在の状況下に於て村が榮螺の殼の様に國家の施策を防ぐ意味のものである事は許されない。そんな事では總力發揮は不可能であり、政治經濟の合理的運営も根底を失ふのである。村としても保守性豊かな殼の中に閉ぢ籠つて居ると生々とした發展は出來ないのである。其故に村の團結、協同、統一性をその儘伸ばし、村の内容を充實せしめる方法を講じ、之をその儘の形で掴んで、其の封建的な封鎖性保守性を破つて行く事が必要になる。村の建設の爲には各農家の生活革新がなければならぬ。村の中に色々な施設が出來た事を以て所謂「鄉村建設」が行はれたと思つてはいけない、各農家の生活革新を促進し、之を基礎として村の建設を推進しなければ、形骸のみで内容の空疎なものになるであらう。國民の國策に對する態度としては、之を理解せず又理解しやうとも思はず強制力に驅られて嫌々ながら従つて行くと言ふ態度と、之をおぼるげ乍らでも理解し、之に即應した生活態勢を採り、その框内に於て合理的に生活が行はれ、不必要な犠牲を發生せしめぬ様に努力すると云ふ態度がある。此の後者が國民として採るべき態度である事は申す迄もない、動かし難いものに消極的に不服従の態度を採る事は、更に雑多な負擔や犠牲を發生せしめる可能性が多い。又我々が共に學科を勉強する時、一歩進んで行けば常に餘裕を持ち樂な氣持で進んで行けるが、一歩遅れると常に追付く努力で精一杯になり、合理化の爲

工夫する餘裕も無く、一般の前進に遅れ、且つ其の學科が嫌ひになると云ふ様な状態は、國民の個々の國策に對する態度に關しても參考になる事であらう。かくて國策に即應する新農村生活態勢の具體的内容は、村の協同性を昂め、之を行動の單位として、増産施策や配給寛荷等に關する施策等を受入れ之を消化し得る生活態勢を確立する事、更に進んでは色々な封建的陋習と目せられる冠婚葬祭方面の虚禮等を簡素にして精神的なものに改革するとか、普通教育の改善普及等農村文化面の向上に及ぶのである。

華北の合作社は以上に述べた農村建設の三つの内容に應じて其の活動を規制する。其の基本條件は村の合作社の確立強化である。村を把握し動かす事の出來ない合作社は合作社の名に値しないものである。今年の小麦寛荷について合作社は非常に活用され、其の責任は從來に比し格段の増大を見て居る。從來寛荷に關係して來た人々は、合作社の寛荷が自分等の寛荷と異なる點は村の合作社の動員にありと認め、之が動かぬ様なら自分達に任せて貰つても同じだと云ふ意見を抱いて居る様である。本質的に營利性を持つ組織とさうで無い合作社との差異は雲泥の懸隔があるが、第三者より見る場合外面に現はれる所を重視するのは當然の傾向であらう。我々は本質的差異を諒解して貫ふ様に努めると共に、前述の意見が内包するものをよく考へて村の合作社の強化を行はねばならぬ。人間は得意の時が一番危い、又危い時は發展飛躍の萌芽を有つて居るのである。故に寛荷を任せられて有頂天になつてはいけない。寛荷の完遂は大事業であり、又困難も一方ならぬものがある、之は何としてもやり遂げねばならぬ、之に加へて組織の擴充強化を行ひ、國策を荷負ふ合作社の力量に實質的な粘り強さを附けねばならぬ。之は小麦の寛荷が峠を越したら、遲滞なく始められねばならぬ。次に來るべき雜穀寛荷に於ては格段の組織的發展の成果を活用し得る様に。さうしなければ合作社の全面的進出に依る寛荷方法に對して不必要なケチを附けられる隙を與へる事が心配されるのである。

村の合作社は當面叙上の急を乗り切ると云ふ要請はさる事乍ら、本質的に合作社系統組織の基盤である意味に於て整備されねばならぬ。合作社の同人にして實情以上に村の合作社を貶しつける人もあるが、發育期に在るものに對して實情以上の酷評を與へる事は嚴に戒しむべき事である。殊に合作社の内部のものとしては、實情をはつきり認識し、之が實質的に動くやうに指導せねばならない。村の合作社の擴充強化に關しては三、四月號に於て塚本氏が詳細に論ぜられた所であるから繰説を省く。要するに合作社を育成し強化すると云つても、之に仕事をさせなければ本當に強くない。之を或ひは自主的に仕事をせしめ、或ひは惠賜的施策の實行體として活動せしめ之によつて村の合作社自體の團結力を増強すると共に縣聯合會との結合力を強化し、系統的に一體となり、協同一致の行動力を發揮しなければならぬ。即ち國策に即應する新農村生活態勢の確立に於て、村民の生活が多分に合作社に對し專屬的關係に入るべき事が、かゝる行動力發揮の内容となるであらう。かゝる力を備へてこそ、本當に新政治の一翼を担ふものとなり得る、又合作社に負荷さるる時局の要請にも應へ得るのである。世上よく行政機關の組織原則と似た様な組織を作る事によつて行政機關との協力貢獻が出来る様な意見が行はれるが、この考の基底には、統治組織と統治を受けて自動的に協力すべき合作社の機能の差異に關する誤解が伏在する。力の無い形式的國民組織では新政治に協力する事も貢獻する事も出来ず、却つて之に負ふまつて露命を繋ぐに過ぎない。之では合作社存在の意義も失はれて了ふであらう。正に合作社の自殺論とも思はれるのである。我々は自體よく氣を付けて、實體をもつた動く組織を作り上げ、以て新政治に貢獻するのみならず、或る場合には新政治推進の要素ともならねばならぬ。

茲で一言附加へなければならぬ事は、合作社運動と政治との關係である。「合作社は新政治の一翼機關である」とか、「合作社は經濟面のみを終始するものにあらず」とか聲明されると、丸で合作社が政治團體にでも變質するかの様に誤解して吃驚して了ふ様な人々が、合作

社の内外に折々見受けられる。そんな人の考へられる經濟は自由主義時代の經濟であつて現實の經濟ではない。所謂價値の自己運動法則を以て動く考へられる經濟の枠内の經濟團體として合作社を考へて居られるのであらう。今の場合には經濟を擔ふ主體の側からの規制は嚴として存在して居る。日本や獨逸等に比べてその程度が少いと云ふ事は事實であるが、それは程度の問題であつて、原則的に異なるものではない。之は官場及び國民の練成が進むにつれ、又情勢が逼迫するに従つて、その程度も進む事は必定である。國民の練成や動員の成績に依つて統制經濟の從つて之を引受ける合作社の活動の成否が左右される時、又合作社其の他の經濟團體の活動法式が大綱的には華北政務委員會によつて、細目的には省政府を始めとする地方行政機關によつて規制される時、上下兩面よりして政治との關係が密接なるべきは當然である。更に對中共の面より考へれば特に經營面のみを重視する事は、敵に利用の隙を與へる虞がある。又現實に行はれつゝある經濟戰の事實を故意に看過するものとも云へよう。斯る時期に殊更に「合作社は經濟團體なり」と強調して、最少限度に必要な政治的活動を封じて了はうとする事は有害無益である。だからと云つて合作社は政治運動をやると云ふのではない。從來合作社はどちらかと云へば、大きな政治的見地を忘れ、業務處理に追はれたかの感があつた。之が自己反省として政治との有機的關聯が強調されるのは、現段階に於ては積極的意義を有するのである。政、會、社一體たる體制の下に鄉村建設が行はれる。その中の軸心ともなつて之に寄與し推進する事は華北合作社の重大なる任務である。かくてこそ治安確保と農村發展の核心たり得るのである。即ち農民が合作社は農村發展の推進機關である事を意識し、合作社が其の有する政治的要素によつて、軍政會と密接に連繫する時に、治安確保の強大な防壁として役立つのである。

三、華北合作社運營上の重點

(一) 農業増産指導網の確立

華北建設の基礎條件たる農業増産の意義については、既に述べた通りである。合作社としては増産指導は業務の第一歩である。然るに現状に於ては農業技術員の陣容は未だ充分と云ひ難く、人員の配置數もその質も共に向上せしめ、各級合作社の機能に應じて配置せられた技術員の任務の分界も判然と區別されねばならない。更に増産指導は農家經營の指導に迄突進せねばならぬのであるが、之は尙將來の目標として止まつて居る。尙合作社の増産指導に於ては、農事試験場等の業務と異なり、多分に實踐的色彩を帯び、直接農民を動員して農事試験場の研究の成果を農民自體に實踐させ、或ひは示範的なものを作つて農民に見せ、之を模倣さすと云ふ直接的指導面に重點が置かるべきである。其の爲には村の合作社の活用或ひは篤農家の動員に依つて増産指導を農民自體の中に入進させる事が必要で、その中に入つて上部よりの指導を傳へる者或ひは中央よりの指導の中間傳導帶として農業技術員の布置が行はれ、之が組織的に見た場合一つの指導網を構成する事になるのである。

此の指導網の確立によつて、農事試験場の研究の成果は、政府方面の増産計畫、之に伴ふ豫算等に應じ、地方中心地に於ける實施試験に補助されて、愈々農民自體に行はせる指導が合作社の系統を通じて行はれる事になり、華北の農業増産は劃期的に進行し、中共の最も弱點とする所に於て我が方の施策が農民の中に浸透して行くであらう。

(二) 生産資金の融資と之が再生産に充分參與する爲の指導

従來も合作社は春耕貸款等の生産資金を巨額に貸出して來た。然し華北農村の現状に於ては一千萬圓乃至二千萬圓の生産資金は、農民の金融狀況から見て決して充分とは云へない。糧棧その他から彼等が高利で借りて使つて居るものを肩代りするには、未だその一部分を擔當してゐるに過ぎないと云つて過言ではない。農民が従來通りの生産を續ける爲には、高利の金でも借りねばならぬ狀況である、更に農業技術の改良を行はんとすれば、もつと資金が要る、生産資金の融資が

農家經濟の根本的更生の爲に必要缺くべからざる條件である事は之でも充分明瞭である。又糧棧等が統制經濟に對する不適應性によつて氣息奄々となり乍らも、未だ隱然たる力を殘し、統制擾亂的作用をなし得るのも、彼等が従來から年々放出して居る貸付金のお蔭である。農民は生産物を合作社に出荷した方が有利な時でも、此の貸付金の爲に合作社を利用しなかつた例が多い。利用しなかつたと云ふよりも、合作社がその肩替資金を充分有たなかつたので、糧棧の且那の氣嫌を損じては生産の繼續に支障を來たすので、巴むを得ず合作社を利用せず、因縁のある糧棧に出荷した場合が多い。此の禍を金融の面から切る事は、蒐荷から強制的要素を抜く爲にも必要な事である。即ち生産資金の回収は必然的に收穫物の賣却代金から行はれるので、之と合作社の蒐荷を結合させれば、誠に圓滑に行く譯である。

唯注意を要するのは、生産資金として系統的に放出された貸款が生産資金として使はれない事を嚴に警戒し、指導を周密に行ふべき事である。以前行はれた春耕資金について云へば、之が税金の支拂に充てられたり、村の自衛團の武器購入費になつたり、或ひは悪い役員の高利貸資金になつたりした例が少數乍らある。之を肅正し、防止する爲には、村の合作社の組織的活動を強化すると共に、農業指導を浸透せしめ、之との關係をはつきり附ける事が必要である。之を行ひ乍ら指導的監査を行つて、使途外流用を防止する措置を講ずる事が必要である。生産指導が農家經營指導に迄及ぶ事になれば、之と結合して行はれる金融は失づ大丈夫である。春耕資金は色々の理由で貸款の種類としては取止めになつたが、耕作資金の増加は行はれて居る。農業再生産にはつきり役立つて居る事が判れば、生産資金の融通は今後も益々増大するであらう。従つて農家經濟の根本的建直しの爲にも、全般的増産完遂の爲にも、合作社としての發展の爲にも、生産資金が眞實に再生産に參與する様に指導を強化しなければならぬ。

(三) 生産並に生活必需物資の合理的配給

現在物資の入手難の際、存在する物資を合理的に配給する事は、その物を生かして使ふ上に最も必要な事である。農業生産資材は合作社が農民に對する生産指導を擔當する以上、之を通じて自體の行ふ生産指導と結合しつゝ行ふ事が最も合理的である。生活必需物資について云へば、事變直後から二三年の間は華北合作社の業務重點は之が配給にあつた。當時は之によつて農民が合作社に結集したのである。當時は物の入手も合作社としては容易であつたし、當局の配慮も多大なものがあつた。今や物資は以前程豊富ではない。だからこそ益々その合理的な配給が要請せられる。農村向けの生活必需物資は組織をもつ合作社にして始めて合理的に配給する事が出来る。更に合作社が常々之を取扱つて居れば、小麦や雜穀の蒐荷の時に特に多大の見返物資や報償物資を出さなくても、平常の配給に少し色を着けたと云ふ程度で済む譯である。つまり經濟的な配給がそのまゝ見返りの實効を上げる事になる。農民としても総合的に見て合作社を相手にした方がよいと云ふ事になれば、一局部で損した様に見えても結構合作社について来る。之を圓滑に行ふには、組織的活動と正しい宣傳が必要であるが、之だけの基礎が有れば充分出来る。無理な事押し付けては組織も宣傳も効果は上らないのである。更に配給と蒐荷の綜合性によつて、物價の昂騰を抑へる効果もある譯である。

更に大きな立場から見た場合、農民の把握の爲には、何としても生産資材及び生活必需品が必要である。之を供給しないならば、農村は都市を養ふ食糧其の他農産物を出すだけと云ふ事になり、所謂「やらすぶつたくり」と云ふ事をやられる状態になる。之で農民を把握しようとしても無理であらう。合作社は農民を組織して居る。従つて必要とあらば無理も引受ける代りに、農民の最も必要とするものを此の組織を通じて配給すると云ふ事にすれば具合よく行くのである。農民の把握と云つても、之には中共なる敵が居て、我が方の把握を妨害し、自分の方へ獲得しようと百方手を盡して居る。彼等の經濟的な農民にも判り易い弱點は工業製品の不足である。手工業的な手段で作つてゐる

のであるから、之は言ふに足りるをい。彼等の抗戰資財さへも我が方の經濟力に依存して居ると云つて過言でない。我が方の經濟力は格段の優越性を有つて居る。而も此の優越した經濟力は對敵經濟戰に充分活用されて居るとは言へないであらう。例へば小麦の見返に棉布やマツチヤを出せば、農民は八路軍の警戒の目を潜つても小麦を持つて来る。之だけの威力のあるものを、組織の戰に活用すれば、其の効果は蓋し偉大なものがあるであらう。かゝる物資は八路軍對民衆の戰闘を起さす要因として活用する事がより効果的であらう。

(四) 農産物の蒐荷、貯藏、配給に關する施策と之が事務的處理の練達

農産物の蒐荷に關しては、合作社は之が行ふ全ての業務の成果として行はねばならぬ。從來合作社は蒐荷から手を引くと云ふ意見も折々發表された。之が前提としては「蒐荷は無理なものである」と云ふ考へが伏在して居た。そして合作社は農民の福利増進を圖るべき團體であるから、農民の嫌ふ事は他に轉嫁して自らはやるまいと云ふのである。誠に合作社は農民の團體である、それ故に始から終まで接觸する事が必要なのである。合作社が手を引いたからとて、それが無理なものならば、社員が困る事には變りはない、否困り方が殖える事はあつても減りはしない。合作社としてはどこまでも乗り出して、無理は減らす様に、出来れば妥當な價格で賣れる様に、又業務の綜合運營によつて損益の相殺が出来る様に努力すべきである。生産の爲に技術指導はした。生産資金も貸し、必需品も配給した。そして愈々粒々辛苦の賜が出来た時に、幾らで賣れるものかそんな事は合作社では知らぬと外面を向く様な無責任な事は出来ないであらう。又そんな事をしたら、華北合作の綜合運營主義は千仞の功を一簣に缺かれて崩壊する。農産物の貯藏は現在合作社として餘り行つて居ない。然し蒐荷に要する倉庫は各地に續々と建設せられ、之が運營技術も慣熟されつゝある。一方食糧等の囤積行爲は嚴重な取締にも拘らず未だその跡を絶たない。公益性國家性を有する合作社が貯藏に迄乗り出す事は、此の時

弊を矯める上にも有意義であらう。更に農産物の地場消費の爲及び農家が賣却したるが端境期を越す爲に又買はねばならぬ食糧を金利と手数料を附加して配給すると云ふ必要の爲貯蔵する事は、もつと有意義な事である。地場貯蔵の心理的影響、更に供出したのと殆んど大差ない價格で必要な時は返されると云ふ安心は、貯蔵量の多寡に拘らず大きな影響を持つ事を見逃してはなるまい。

以上の蒐荷、貯蔵、配給に關しては事務的處理の技術を要する。之がうまく行かないと、不必要な經費を費して、價格をそれだけ昂騰させたり、逆に合作社が欠損したりする。必要な經費は原則として消費者が負担しなければならぬ。然し事務處理の不熟練による經費の増加迄を負擔させる事は相済まぬ事である。之に關聯して、品質の格付や秤量やについても技術的に高められる事が必要である。事務處理が敏速で、確實であれば、社員や外部の人々に對して、合作社に對する信頼感を増させ、益々合作社への結集が強くなり、合作社の發展に好影響を與へるのである。唯事務處理の技術と云ふものは運動推進の手段であると云ふ二次的の性格を有つ事を忘れてはいけぬ。之に反し企業は好くとも、事務方面で亂雑であつたり、能率が悪かつたりすると、計畫そのものまでの適宜性を疑はれる事になり易い。業務が急速に擴大する時には殊に注意を要する事項である。

(五) 政、會、社一體たる體制の下に鄉村建設面への寄與

華北の建設は行政機關、新民會、合作社の三者がガツチリと組んで協力一致しなければ圓滑に進行しない。勿論各組織の質的充實向上は必要であるが、之は三者協同一致、互に切磋琢磨して前進すべきである。日本に於ては行政機關の統率の下に大政翼賛會と農業會が活動し、協同一致大東亞戰爭完遂に邁進して居る。獨乙では獨乙國民社會主義勞黨の統制の下に行政機關と農業團體たるライスネーアシユタメント(國食糧職分團)が活動し、三者一體の體制の下に大獨乙國を建設し、強靱な戦力を發揮して居る。以て範とすべきである。華北建設

の敵中共も黨、軍、政、民の一致した體制で無理な抗戦を押し通して居る。之に對する我々の側の陣列に間隙があれば、敵はそこを衝いて來るのである。特に鄉村の建設は中國復興の基盤であり、敵の觀ぶ重點も此處である。合作社だけで鄉村建設は出來ない、新民會だけでも出來ない、行政機關だけでも出來ない。行政機關だけでは形式は出來ても内容が入らないであらう。受けて起つ側の動員が出來ないからである。新民會だけでは民衆生活に最も大きな比重を占める經濟面が充分取上げられ得ないであらう。合作社は、行政機關や新民會の援護なしには内外の敵に攻められて立ち行かぬであらう。更に前述の通り今や經濟は政治の規制を受ける範圍が擴大してゐる。政會社一體の體制でなければ合作社自體の健全なる發展も望まれないのである。鄉村の建設は治安政治經濟文化等多方面の問題を内包してゐる。此等の問題は集中して此の小天地に現はれてゐるのである。合作社はその中の一部を擔當し、鄉村建設全般に對し、有力なる寄與をなすのである。

四、各級合作社の立場と任務

華北の合作社は鄉村合作社、縣合作社聯合會、省合作社聯合會、華北合作社總會と四段の構成を有つて居る。此の各級組織は各々の立場があり、夫々の任務がある。之等は各々決議機關たる會(社)員大會及び執行機關たる役員組織を有ち、獨立した經理の單位をなして居る。華北合作社の機構確立當時は各級組織も未成熟状態にあつたし、華中の現狀と同じやうに華北一合作社と云ふ意見もあり、各級組織の獨立性を認める事が薄かつた。之には分裂時代の跡で統一が早天の慈雨の如く望まれた事の影響も相當働いて居る。今や三年の日子を経て各級合作社の成長は飛躍的なものがある。かくて各級合作社の立場を尊重し、業務の分界を鮮明にする事が、事業及び指導の強化の爲、又合作社全般の發展の爲必要となつたのである。然し之は子供が成長して獨立性を賦與され、又外からも認められると同様で、一家の中の統制に服し、基本的方向に従ふ點に従前と變りはないのである。即ち「上

級合作社は下級合作社の自主性を尊重し、之を益々強力に國策に即する如く指導する」のである。嚴たる大綱的方针の下に、各級組織各々その自主性を發揮して力を伸ばし、最もよく全體に貢獻せしめんとするものである。

(一) 鄉村合作社

鄉村合作社は村の傳統たる隣保共同、相互扶助の精神を發揮し、其の自主性を良く發展せしむる事が肝要である。而して縣合作社聯合會の實行體として民生本位に正しい運営を行はせるのである。即ち縣聯の下部組織たる實行組合的なるものと云ふ原則は従前に變りはない。隣保相助の精神を發揮するには、區域は原則として村莊とするが妥當であり、かくすれば自治性の發展にも亦都合である。要は本當に動く合作社たらしめる事である。さうでなければ縣聯の手足の様に活潑な活動を営み得ないであらう。

自治性をよく發展せしむるには、村の役員の責任感を高揚せしむると共に、規定に定つた會員大會、理事會の開催を勵行し、更に篤農家及び青年層の参加を求むる様に仕向ける事が必要である。要すれば大郷單位或いは區單位に代表者會議を開き、下意の上通と、地域的協同の訓練を行ひ、併せて村落の封鎖性の打開を圖り、自治の範圍擴大、國民意識向上を促進すべきである。村の合作社の活潑な活動を推進する爲に郷に縣聯の駐在員を常置する事も考慮する必要がある。その任務は連絡、監督、推進的指導である。(鄉村合作社の問題に就いては別に一文を草する豫定であるから、茲には詳述しない。)

(二) 縣合作社聯合會

縣聯が實質的經營單位であつて、鄉村合作社を下部組織的實行體とする事は前述の通りである。然るに今まで縣聯が村の合作社をその趣旨に即して自己の手足の様に動かして居たかと云ふと、仲々事實はさう行かなかつた。それは縣聯が非常に大きい事業上の負擔を負つて、指導業務に廻す餘力が少かつたからである。従つて縣聯の事業的發展に指導が追付かず、或る所では外部から賣買だけやつてゐると言ふ様

な悪評が飛んで見たり、業務實施について組織としての力が足りなかつたりした。合作社としての本當の底力ある業務實施には村の合作社を動員し、之を活潑に動かす事が何としても必要である。

其の爲には縣聯の觸手を深く農村に伸ばさねばならぬ。縣聯の辦事處に合作社運動を組織的に展開し、得る有能者を配置し、之を單位として鄉村の合作社との相互連絡指導を強化すると共に、必要に依つては郷に指導員を駐在せしめ、指導、督勵、連絡を行はしめる。更に社員及び村の合作社の役員並に縣聯自體の職員の訓練を行ひ、合作社に關する認識を高め、華北建設の中の意義を諒解せしめ、彼等の自發的活動を促進し、之が直ちに組織の強化に繋がる様に指導しなければならぬ。之と併行して宣傳を行ひ、合作社に關する啓蒙並に趣旨の徹底を圖る。又定款に基く會員大會、役員會等を開催し、會員の代表を通じて、縣聯の實際的活動を會員の社員に迄諒解せしめて行く事は、當然の事乍ら留意すべき事である。現在に於ては之が開催を怠つて居る所も少數ある様であるし、又開催しても前述の様な意味での活用が足りない様である。

以上の措置と共に、縣聯の指導業務を事業運営と密着せしめ、宣傳も具體的に實施する事業の趣旨徹底を通じて合作社の理念を浸透せしむる如く企圖し、事業の實施に宣傳及び組織活動を先行せしめ、事業の實施の中にも之を同時に行ひ、業務中に於ける指導面の立廻れを克服する様に努めねばならぬ。

更に注意を要する事は、民國三十年四月に發表された「合作社指導要領」に示された縣聯聯合會の全華北合作社系統轄内に於ける重要性は變らない事である。その中には次の様に示されて居る。「合作社聯合會組織の形成は其の構成單位たる合作社の發達充實を前提とするも、華北の實情より、合作社の普及を必要とするが故に、上部より育成する必要あり。之が爲單位合作社の發達未熟なるも、合作社聯合會の組織結成をなし、之をして實質的經營單位として鄉村合作社を統制從屬せしめ、之を誘掖指導しつつ、外界への連絡媒介の機構たらしめ、

以て合作社の發達に伴ひ、聯合會自體の充實をも圖り、兩々相俟つて進展するの方途を採るものとす。縣城が地方行政の末端的基地たり且地方經濟に於ける集散地たるの現狀及鄉村の性格に鑑み、全合作社體系中に於ける活動の實踐的重點を縣聯合會に置くものとす。ただ上との關係に於て、省聯と同じく普通會員たる資格で事業總會に加入して居た關係上、ともすれば省聯を浮かして事業總會と直接せんとする傾向も生じ得る隙があつた、かゝる傾向を是正する爲に、縣聯は省聯と緊密なる連絡を採り、其の指導下に各般の活動を行ひ、統一的發展に資する様に努めねばならぬ。

(三) 省合作社聯合會

最近の政治的動向は、農業増産農産物蒐荷等の農業關係施策は言ふに及ばず、治安政治等の施策に於て省政府の責任とその活動を非常に重んずる傾向にある。華北政務委員會は省政府に相當大きな權限を與へ、施策の實行に關する省長の責任は實に大である。國家の農業施策にピツタリと密着して進むべき合作社に於ては、此の狀況に應じ省聯の地位の向上が必要とされて居る。従來各省合作社聯合會はともすれば現地から浮かうとする虞があつたが、此の狀勢に即應して活動する爲には、省聯の内容を充實し、省政府の領導下に省政と融合し、新民會と充分連繫を密にし、其の實力を以て縣聯を指導し、充分に之を把握しなければならぬ。

縣聯の把握はその事業に對する助成援助によつて益々促進される。縣聯の働きよき様に政府や新民會と相談して政治的に仕向けてやるとか、廉價な物資を斡旋するとか、業務上必要な資金を適期に融資するとか云ふ事が之であつて、若しこんな事を行はず、人事其の他の方面でのみ統制力を發揮して、例へば物資を市販の相場より高い値段で縣聯に押しつけると云ふ様な事をしたれば、縣聯の掌握に龜裂を生ずるであらう。縣聯を極力助成援助して、親の様に飛び込む様な氣持で省聯に吸引する事に極力努めねばならぬ。

現在現地の合作社は人材不足に悩んで居る。之は合作教育の普及が

充分でないからである。日本では農業學校を出た程の者なら誰でも農業組合の仕事位できる。又上級中等學校に行かない者はすべて國民學校(小學校)卒業後青年學校に入らねばならぬが、そこでも産業組合教育は行はれる。産業組合では女の事務員でも結構やつて行けるのである。然るに華北には合作教育を受けた人が少い。縣聯の職員中には、字が書け計算も出來ると云ふ理由で、商人出身の職員が相當多く採用されて居る。之等の人々に合作社の理念を植ゑつけ、又一般に低い事務能率を高めるには、訓練を行はねばならぬ。最近合作社に負荷される任務が多く、取扱量も急激に増加して居る。一日に切る傳票が五枚か十枚、一枚も切らぬ日もあつたと云ふ様な縣聯の掃蕩期には、職員の仕事能力の低い事も左程苦にならなかつた、いざ決算となれば未整理のものを皆纏めて常務理事以下ねぢ鉢巻で一度に片付けると云ふ事も出來た。それでも結構記憶も役立つし、餘り事故は起らなかつた。然し事業量が増加するにつれて、それでは追付かず、事務要員の養成が必要となり、經理講習等が屢々行なはれた、今は急角度の事業量増加に依り益々事務能率の向上が要請されて居るのである。従つて従來も經理講習會は省聯に於て行はれて來たのであるが、之は今後益々頻繁に行はれる必要がある。之によつて合作社の職員が事務能力を我がものとすると共に、更に進んで合作社の理想をも身に附ける様にせねばならぬ。之は合作社の團結を強くし、内部的活動を活潑ならしむると共に系統組織の上下に對して非常な好影響を與へるであらう。

農業技術者の陣容は未だ貧弱である。増産指導網を確立する爲には、早急に技術員を養成して、之を現地に配置せねばならぬ。之は充分に考へれば郷迄配置する事が必要であり、その數は尨大なものになる、而も村に入る指導員は上で定めた内容を農民に傳へるだけでも一應役に立つ、従つて試験研究迄行ふ技術員と違つて差當りは簡易な技術訓練で間に合ふ譯である。その配置は時局に鑑み拙速を尊ぶ、一應配置して増産施策に貢献せしめ、必要に應じてその質的向上を圖る再訓練を行ふ事も考へられる。さう云ふ意味に於て省聯がその内部に有

する技術陣容と、省に所在する農業技術關係團體の應援を得て、技術員養成を行ふ事は實に必要な事である。之に際しても合作社の理念を了得せしむる事は前述の通り必ず附加へられねばならぬ。

省聯の對内措置として特に重要な事は縣聯の指導監督である。内部の事務的整備が未だ萬全でない縣聯も相當存在し、且つ縣聯職員の素質も理想にまだ遠い現状に於ては、之に對する監督は縣聯自體の立場から見ても、確固たる發展の基礎として、自ら省の好機會を與ふるものとして、必要な事である。忙しくて目前の仕事に追はれ勝る責任者としても、部下の氣分を引締め、業務の能率を上げ、且つ知らず知らずの中に陥つて居る經營的偏向から恢復すると云ふ意味に於て歡迎されるべきである。所で各省の状況を見るに監督の陣容は弱い所が多い。今までは事業總會が縣聯の監督を行つて居たから、之でも差支なかつたと云へる。然し之からは縣聯の監督は原則として省聯が責任をもつて行ふべき事項となる。従つて監督陣容の弱い省聯は早急にその整備強化を行はねばならぬ。之は合作社の信用を増強する爲、又下部組織に對する指導の適正を期する爲に、一日も放置する事は出来ない。

對外的方面に於ては各關係機關との連絡を密にし、其の協力を得て工作を推進する事が必要である。南京政府の合作事業委員會の星井委員も云はれた事であるが、「合作社は航空母艦の様なものである、戦艦や巡洋艦に護衛されて機動部隊を編成すれば物凄い威力を發揮するが、自體だけで猪突すると、仕事は進まないし、機能の發揮は出來ず、悪くすると手輕に倒されて了ふ」のである。此の戦艦や巡洋艦に相當するものは政治團體である。華北の現實に於ては行政機關及び新民會である、之と協力一致して、其の綜合力を發揮し、任務の遂行に邁進するのである。新政治の實行は經濟面に於て最も鮮明に衆人にも判り易く表現される。従つて合作社は新政治遂行の核心たる地位に立つのである。合作社に居る同人としては、合作社を愛するの餘り、ともすれば獨善主義に陥り易いのであるが、之は決して本當の愛と云ふ事は出來ない、却つて合作社に害をなすものである。政、會其他關係機

關の總力を合作社に云はゞ吸収し、以て合作社の任務の完遂を圖ると云ふ大膽的な氣持が、現在の合作社を最も發展に導くものである。

事業總會は各省合作社の指導的地位を確認、且つ尊重して充分にその力量を發揮して貰ふ方針である。その具體的な表現としては、例へば縣聯の監督、事業計畫經費豫算の審議等が委任され、又人事方面に關しても省聯の意志は充分尊重される立前である。省聯としては之に對應する陣容を整備すると共に、倍舊の努力を以て確認され尊重された指導的地位に即應する活動を行ふ事が期待される。之に關して「今後省聯は自由に何でもやれるのだ、事業總會は省聯が何やつても黙つて居るのだ」と云ふ様な誤解も少し生じて居る様であるが、之は間違つて居る。事業總會は省聯を尊重して、任せる所は任せるが、任せる上は、業務遂行についての責任も取つて貰はねばならぬと云ふのである。而して事業總會に小さい事を細々と統制すると云ふ事は極力避け、華北合作社運動の全體的發展に關して手繩を探るのである。即ち華北合作社全體運動に對しては常に明確な大道を示し、之からの逸脱を完全に封殺する爲に適切な措置を講げんと期して居るので、此の措置を行ふに必要な手段は依然として自己の手中に收めて置くのである。之は華北合作社の統一的前進の爲の指導上必要なものであつて、下級合作社を支配的に動かさうと云ふ如きは全然意圖せられて居ないのである。即ち大東亞宣言の劈頭に掲げられた「各其の所を得相倚り相扶けて」と云ふ精神を合作社の中に生かさんと企圖されて居るのである。

(四) 華北合作事業總會

事業總會は縣聯、省聯の溢るる様な期待と希望の中に成立すべき事が決定されたものである。所が創立早々の際は、縣聯省聯共に事務的整備が一般に不充分であつたし、全華北的統一體制を作る上にも、統制する定款規定様式と云ふ様なものが必要であつて、かゝる點から合作社の全體的發展の基礎構築とも云ふべき事務的整備の方面に相當多大の努力が傾けられた事は當然の事であつた。その爲に省聯縣聯側の意識

からすれば事務的負担の面が強く感ぜられ、之を業務的に肉身的な情を以て助成援助する面が聊かうすく感ぜられた。更に合作社の中央機關としては、中央の政治的動向を見、合作社の政治的社會的に關聯する面の調整を行ひ、大きな立場からする合作社發展の路線を打開すると云ふ積極性が充分發揮されなかつた様に思はれる。事業總會は之までの發展の基礎の上に立つて、斯る點を是正し、積極的活動を行はんと事を期して居る。之によつて一面に於ては中央機關に對する地方組織の近親性を増し、中央に對する連絡を密接にする施策と相俟つて、總會を中心として結集する團結力を強化し、以て事業總會から村の合作社に至る系統組織の一聯一體たる態勢を確立し、此の老大な國民組織を動員奮起せしめて、決戦體制下合作社の果すべき大使命を達成せん事を企圖して居る。

之を要するに事業總會の主要な任務は、次の通りである。

- 一、華北合作社全體運動の大道を示す事。
- 二、各省合作社聯合會の事業を助成援助する體制を整ふる事。
- 三、華北合作社全體の發展に貢獻すべき政治的社會的方策を中央と云ふ立場に立つて行ふ事。
- 四、國策に即應する合作社の活動に於て、中央政治機關との連絡、之が下部への傳達、之が實行に關する指導統制を行ふ事。
- 五、全華北合作社系統組織を動員し活動せしむる云はば戰闘司令部となる事。
- 六、全體運動の大道からの逸脱を完封する事。

五、華北合作社事業總會運営に於ける當面の重點指向

度々述べた様に、現在農業増産蒐荷等時局下合作社に負荷されてゐる任務は實に多大である。此等の任務を完遂するには現地の合作社が活潑に力強く動かねばならぬ。如何に中央や省を整備しても現地が動かば隔靴搔痒と同じで、氣許り揉んで實効は上らない。何と云つて

も現地工作が強力旺盛にならねばならぬ。之が第一義である。その爲に又その方向を正しく導く爲に上が活動するのである。その場合省聯の現地に於ける地位を尊重する事は前述の通りである。

事業總會は、その一般的任務に沿ひ、次の様に運営上の重點を指向し、名實共に中央機關としての存在の意義を發揚し、現地工作の偉大なる推進力たらんと事を期して居る。

(二) 對内的事項

1. 一般的な事項

第一は「新理念の確立及び之が普及徹底」である。

「華北合作社は自由主義時代の協同組合理論は其の儘適用せず」と云ふ事が宣言された。然らば自由主義を超えた協同組合論が確立されてゐるか云ふと、未だしである。本文の初めに具體的實踐と理論確立の關係を述べてゐるので、再説しないが、理念の不統一から来る運動の停滞は蓋し大きい。現在の大多數の人が理念的に有つて居るのは、ロッチデール原則の合作社理念である。更にそれすらも持たず、役人になつた様な氣の者も居り、商社と變らぬ意識をもつた人も居る。これ等の人を説得し、練成向上させるには、現實からかけ離れた自由主義的協同組合理論では力がないのである。運動に於て理念が確立して居ないと云ふ事は、統一力、指導力の薄弱又は缺除を示すもので、實質的互解を招來するものである。故に早急に此の仕事が行はれ、確立した理念を力強く普及徹底せしめる事が、業務の重點として取上げられたのである。ローマは一日にして成らず、一つ一つ積上げ組立てて家も建つ。私達のさうやかな論文も、現地の同志達の工作報告も此の理論建設の一要素となるのであると思ふ。

第二は「業務の簡素合理化と人的要素に關する適材適所並に少數精銳主義」である。

業務の簡素合理化は何處に於ても叫ばれる所であるが、いさやるとなると、あれも必要、之も必要と云ふ事になつて、仲々實現しない

ものである。例を報告書に採れば、事業總會は勿論、省聯に於ても意外に多数の定期報告書を縣聯から取つて居る、その多数の報告書の各個を見ると、何れも必要で無駄なものはない様である。然し他と突合せて見ると内容の重複は相當多い。此處に簡素化の鍵があると思ふ。簡素化を行ふ場合は、逆に何が原因となつて、繁文縟禮や複雑化を起して居るか考へるが早い。即ち横の連絡のとれない事、之は局科の割據擴張主義に通ずる、及び責任回避的心態であらう。他の原因は第二義的であらう、と思はれる。我々は事業總會、省聯を通じて業務の繁雜化を起す原因を反省研究し、担当者の研究によつて簡素化出来るものは簡素化し、特に縣聯に不必要な負担をかけたやうに努めねばならぬ。

人事の適材適所主義並に少數精銳主義は萬人異議ない所である。我々としては進んで自分が適材になる様に、精銳になる様に努力し向上する事が肝要であると思ふ。

第三は「中央地方の緊密なる連絡制度」の樹立である。従來中央と地方の連絡が必ずしも緊密でなかつた事は事實である。更に中央として外部機関との接衝が行はれる際、現地の生々しい實情に關する資料や情報の手許になく、空華北合作社を代表する場合の迫りに缺ける所あつた事例は多い。こんな缺點が痛感されて、緊密なる連絡制度と云ふ事が求められたのである。之は既に實施に移され、四つの省聯本部に地方連絡員が置かれ、速報によつて必要な資料を總會に送る外、概ね必要により地方連絡員の報告會を北京で行つてゐる。その第一回は先月末開かれ、小麥蒐荷の實情及び打開すべき陸路についての報告があり、總會ではその直後行はれた關係當局との折衝の基礎資料とした。

中央地方の連絡を密にするには、此の外總會幹部の省聯や現地へ赴いての陣頭指揮、地方の責任者を招集する會議を活潑に開催する方法があり、之もどしどし行はれるであらう。

2. 指導關係事項

第一は「合作社委員の錬成施設の擴充」である。

合作社の健全なる發展の爲には、人材を要する。従來の訓練が短期に過ぎ、且つ講師陣の整備も訓育の施設も不充分であつた點を反省し、之を是正して擴充を行ひ、且思想的方面の錬成にも力を注ぎ、以て中央の訓練を名實共に内外に權威あらしめるべく企圖されて居る。

第二は「鄉村合作社擴充強化の爲の指導機能の充實」である。

鄉村合作社や擴充強化の必要性は再々説いた所である。之が爲には第一に縣聯の指導業務を強化しなければならぬ。それを援助し或ひは推進する爲の措置が企圖されてゐるのである。

第三は「調査研究施設の擴充」である。

従來事業總會に於ては活潑に調査活動が行はれ、相當の業績を上げたが、直接總會の企畫せんとするものに對し云はば機動的に資料を蒐集し、研究を行ひ、其の要請に即應する點に於て不十分であつたと見られる。故に調査方面を擴充し、特に研究部門が無いのも同然であつた事を發露し、企畫の資料提供に遺憾無きを期する様に企圖せられ居る。

第四は「監査機能の合理化」である。

縣聯の監査を原則として省聯に任せる事になつたのであるから、事業總會としては省聯及びその地區辦事處を監査する事に専念する譯である。更に監査は指導業務の重要な部門を爲して居るのであるが、従來監査部門が獨立して居た關係上、その關係が機構的に表現されて居なかつた。之は本來の形に復する事を豫定されて居る。

3. 事業關係事項

第一は「金融の迅速合理化」である。

金融は迅速を尊ぶ。小麥の蒐荷にしても蒐荷資金の融資がおくれたら、如何に現地準備工作を念入りに進めて居ても、活動を開始出来ないのである。資金を適期適量に放出する事は、合作社運動の血

液循環を健康にする事になるのである。又資金は用途通りに期限通りに使用されなければ、循環を阻害し、信用を害するのみならず、延いては資金の不足、その流通を不円滑ならしむるのである。總會としては聯銀を始め關係當局と折衝し、且つ内部の事務能率を高めて、適期適量に資金を放款する事を期して居る譯であるが、更に以上の事情を考慮し、現地の協力的措置を要望する次第である。

第二は「農民必需物資の配給制度と機構の確立」である。農民必需物資が、現在の合作社運営にとつて、又對敵經濟戦に於て如何に重大なる意義を有するかは既に述べた通りである。華北に於て物は不足だ不足だと云はれて居るが、實情に於て幾分不足はしてゐるとしても、之を農民に流す路線が種々雑多になつて居て、総合的な經濟運営上充分の威力を發揮し得てない事を輕視してはいけなからう。我々は物を現在ある以上に欲しがつてはいけなからう。あるものを如何に活用するかを考へればよいのである。此の點から見ても、農民必需物資の配給ルートを確立し、合作社がその中で自己の機能を發揮する様に努めねばならぬ。之は全華北的に大きな問題であつて、政治的社會的に色々接衝し又調整を要するであらう。總會としては、最少限、現地合作社が働きよい様に、斯る機構の下部を担当し得る様に、中央的或ひは地方的措置を促進せん事を期して居る。

(二) 對外的事項

1. 各種關係機關と密接なる協力形態樹立

合作社は各關係機關の諒解と援助を求め、其の支援を得て圓滿なる發展を遂ぐべきである。從來之が充分に組織的に行はれて居なかつた。總會は此の點につき状況の改善を期し、從來定款上に規定され乍ら活用されてゐなかつた「評議」と云ふ役を實際に動かす事とし、新民會、棉產改進會、華北交通、麻產改進會、北京大學農學院等の主催者を評議に委嘱し、既に第一次の會合を開いた。その時の議題は此の「事業總會の運営方針案」の審議懇談であつて、合作社指導の大方針、その運動方向等に就き、日華兩系の評議から率直な

意見が發表され、各團體の意向を知ると共に、合作社の活動に關する諒解を求め、支援を求むる爲に、非常に有意義であつた。此の事は今後にも必要に應じ随時開催される事になつてゐる。又新民會始め各機關との懇談會もどしどし行はれてゐる。

2. 農村政策に關する輿論の聽取及び政府に對し意見具申すべき特別施設の設置

從來華北に於ては都市の輿論は色々の經路から上へ疎通し、發表の機會も少くなかつたのであるが、農村方面に關しては實質的に殆んど無く、特に合作社方面よりする輿論の土通の機會が無かつた。合作社は自體で色々辯明したり、主張したりするよりも、一般輿論によつて支持された方が、より効果的であり、又之の方が合理的である。又政府方面から見ても同じ目標を視ふにしても、一寸した事が實情に即しないと、不必要な摩擦停頓を生ずる。かかる點から見ても正しい輿論の聽取は、合作社自體の反省の資料として、或ひは合作社の發展を支持する外部支援として、又政府方面の施策を實情に即せしむる參考資料として、有意義である。然し之は相當大きな問題であるから、具體的辦法は研究中である。

以上の重點に従つて事業總會は活動を強化して居るのであるが、之が完遂の基礎を爲すものは、之をやり抜かんとする旺盛なる志氣と之を纏める人の和である。又總會だけが意氣込んでも、現地合作社が之に呼應し、之を進んで推進するのでなければ功を成し難しであらう。中央は現地を信頼して任し、地方はその力を結集して中央を押し立てるならば、華北合作社の發展は圓滿に進行するのである。我々は現地中央一體となつて偉大なる建設に邁進しようではないか。(完)

河北省の經濟機構一元化

河北省に於ては前年來、農業に關係ある棉

産改進會、麻産改進會等と合作社に統合一元化し、以て省の經濟施策を一貫統一し、重複摩擦を解消すべく企圖されて來た。現地の立場から言へば、同じ百姓に對し農業關係團體が各々繩張を固執しつゝ、施策を行ふ事は、全盤としての施策の重點的方向を誤解せしめるのみならず、中間に於ける重複は力の浪費を生み、又相互の機能の充分なる發揮を阻止するの患があつた。河北省政府は之を一元化し、之に政府の意圖する所を注ぎ込み、一筋に指導援助する事が、決戦下の經濟政策實踐を適切ならしむるものなりとの判定の下に、積極的に、機構統合を企畫し指導した。爾來その指導下に關係團體は慎重に統合準備を行つて來たが、本年六月二十三日保定の興亞會館に於て河北省政府主催の下に「河北省經濟機構統合協定成立式典」が挙行され、軍官民各界來賓參列し、統合當事者たる河北省合作社聯合會、華北棉産改進會、華北麻産改進會、華北麥粉製造協會の河北省に於ける代表及びその指揮下の責任者が出席し、各關係方面の希望抱負に充ちた訓示及び祝辭に答へて、統合の目的達成を誓つた。

華北合作事業總會が此の統合に期待する所は、席上總會常務理事雷壽榮氏によつて讀み

上げられた次の致詞によつて明らかである。

致 詞

本日茲に河北省農業團體統合協定成立の式典舉行され、其の盛典に參列し得たる事は私の最も欣快とする所であります。大東亞戰爭の戦局益々荷烈なる秋、關係各團體が小異を捨てて大同に就き、強力なる農業體制を確立せられた事は誠に時宜に適したものと云ふべく、當事者各位の大乗的精神と不撓不屈の努力に對し、深甚なる敬意と謝意を表するものであります。

惟ふに華北に於ける農業施策の統一は要望せらるゝ事既に久しく、之を機構的に統合して、施策の有機的關係を密ならしめ、以て齟齬重複を避け、増加する國家の要請に即應しつゝ、一面農民の福祉を促進するに遺憾なきを期する事は、農業關係團體の任務遂行上誠に必要な事であり、河北省が他省に魁けて之を實施に移されたる意義の重大なる事は申すまでもなく、全華北は刮目して其の成果を見守つて居るのであります。従つて今後の運営如何は華北農業新體制の指針たる意義を有するものとも云ふべく、統合せられる各團體の各位の責任は誠に重大なるを痛感するものであります。各

位に於かれては誠心誠意和衷協力して所期の目的を達成せられんことを切望する次第であります。

華北合作事業總會は華北合作社の新たな發展段階に即應し、省合作社聯合會の指導的地位を確認尊重して、全的發展を促進する據點としての省聯合會の責任ある活動を要請する方針でありまして、省合作社聯合會が之を機として益々活潑に所屬系統組織を指導育成し、經濟的國民組織へと發展せしめつゝ、時局下合作社に負荷されたる任務の完遂に邁進せられん事を期待するものであります。總會としましては之に對し必要なる指導支援を惜しまず、現地合作社の力量を綜合し全華北合作社一聯一體となり合作社の任務完遂に遺憾無からん事を期してゐる次第であります。

聊か歡語を述べて、共に勉勵されん事を冀ふものであります。

民國三十三年六月二十三日

華北合作事業總會理事長 湯錫銘

誠に各々歴史を有する團體の統合はその必要性が萬人に認めらるる時と雖も、種々の困難を伴ふものであり、之を克服して進むためには、當事者の大らかな大乗的精神と統合の目的に關する確固たる理解と之を實行せんとする堅固な決心を要する。統合協定成立に至る迄には色々の困難障礙が有つたが、斯る基礎條件によつて協定成立に迄達したのであ

る。現地の指導當局の言に見える如く、協定成立は統合の第一歩であり、之が實質を達成し得るやば、當事者の今後の努力に俟つもの大である。

此の度の統合協定は實質から言へば業務調整協定を數歩前進させたものと言ひ得べく、將來之を土台として各團體の成員の同志的結合を同じ組織の中で、働らくその活動の中心を漸次強めて行き、之を組織機構に反映させて實質的一體化を圖らねばならないのである。かくてこそ此の度の協定成立の目標に到達したと言ひ得るであらう。其の爲めには組織内に働く人々の眼界を前より廣く高くし互に性を容れる心構が必要である。

此の協定成立が他省に與へる影響は誠に大きいものがある。今後の成果が上り、所期の目標に近づいて行けば、他省も之に倣ひ、合作社の建設面に對する貢獻や力量は實に大なるものになるであらう。合作社の力に對する過小評價から、從來の施策はともすれば合作社と他機關或ひは商社等との二本立にして行はれ、農民に對した場合不必要な混亂を起して居た様であるが、此の頃は之は大分改善された。河北省の行き方は更に之を確固たるものにしたのである。敵の一元的施策が彼等の乏しい戦力にも拘らず相當の効果を擧げしむるに對し、我が方の豊富強力な經濟的戦力が多元的系統の爲充分なる發揮に不便であつた事も之を據として格段に改善され、民衆自衛

鄉村建設を内容とする聯莊會運動と一緒になつて、敵滅滅の歌に大きな効果を擧げることが期待される。

河北省に於て經濟機構一元化が行はれる場合、合作社に統合せられる事になつた理由としては、第一合作社が生産指導から信用購買販賣利用迄行ふ廣汎な業務領域を有つて居る事、第二、利潤を目的とせざる公的團體である事等擧げられると思ふが、之等の基礎をなす最重要の理由としては、生産する農民の組織であると思ふ事が擧げられたと思ふ。棉産廠等々の生産指導は合作社の社員たる農民に對する指導である。之を動かさねば、特に組織的に動かねば棉産改進會や麻産改進會の目標とする棉花廠の増産は巧く行かぬ、更に生産指導については資金資材の配分から適正な寛荷迄が密接に關聯してゐて、その何處に破綻があつて、目的達成を妨げられる。之は社員の全生活を組織化せんとする村の合作社の活動を活潑ならしめ、之に縣聯合會が充分なる指導と支援を加へ、以て村の合作社が縣聯の手足の如く動くに至つて圓滑に仕事が進み成果が擧がるのである。従つて河北省聯合會としては、他團體を統合した責任からしても村の合作社を強化擴充し、形式的な組織でなく、本當に動く組織を作り上げねばならないであらう。河北省合作社聯合會が六月二十七日地區辦事處指導科長會講を召集し、組織訓練調査監査等指導業務全般につき指示並びに

協議を行ひ、特に鄉村合作社の強化擴充につき具體的計畫を立て之が實施に乗り出した事は、前後符節を合はざる如くであつて、其の意義は大きい。華北合作社の方向につき、指導面の弱さが屢々指摘されて居る時、我々は凡ゆる機會を捉へて、急進する事業面の發展に遅れない様に、指導面の強化を行はねばならないと思ふ。指導面の強化の爲には、統一的理念の確立と其の各人に於ける、信念化が無ければならぬ。之は一面大らかな氣構と相俟つて内部の人の和を強化すると共に、一面村に浸透反映しては、村の合作社の育成に貢獻するであらう。かくて河北省の經濟機構統合が所期の目的を達成し、剿共と鄉村建設並に對戰寄與に充分の効果を擧げん事を切に祈るものである。

附記

河北省の經濟機構一元化の重要性に鑑み、早急に一文を草してみたが、資料が手許になく不充分的説を免れない。河北省聯合會の同志が、統合の意義、その経緯及び將來の見透しと抱負につきもつと詳細にして具體的な論稿を寄せられんことを望んで已まぬ。(福田生)

廣宗縣に於ける 棉花收荷工作

工作日記より

増田舜亮

月十二日 晴天 寒氣酷し

朝まだ暗いうちを南門より出發

する。縣長、副大隊長、警察所長日系では自分と新民會顧問K氏が加はつて武裝團體共凡そ七十餘名の大部隊である。大いに氣を強くする。李家庄から洪家庄へ入るともうこゝは特有の砂丘地帯である。南甯の流れる中を白楊の並木を縫つて進む收荷部隊は馬上から眺めると實に繪畫的である。

李凡村を南の遠くにみて進めば砂丘も盡きて冬の土に朝霜が光り麥の芽に陽光が漸く映じ始め、眼も遙かな遠くに今日の目的地、胡蘆集の砲臺が頼母しく見える。武裝團體を先行せしめ部落へ進み、計畫通りの收荷班五班を進入せしめ、幹部連中を村落の中心地點に

集合させる。

愈々重要物資の行政收荷を開始

する。集まる。古棉、散棉、棉質、雜穀、芝麻、花生、厚銅……

こゝは縣東南部の貧困な部落であるが隣の威縣に近い關係上、縣と縣の物資の交換が噂に聞くより盛んな様である。

遠く山東の臨清あたりから行商に來てゐる者まで居たのには驚いた。自由經濟の依然として行はれてゐる農村には交通運搬の困難さを克服すれば地區的價格の恩恵に充分浴する事が出来ることを彼等は知りつくして、想像も及ばぬ方角より平然として交易に來るものであらうか。今日より始めた收荷工作は第一次收棉工作を主眼とし

これに附隨して大東亞聖戰に役立つ重要資源の自由交流を取締り同時に之を收買する爲めの工作第一目である。

買取られた者には縣内は勿論隣縣の者もあり、現金を携帶して來なかつた爲めどうしても縣城の聯合會まで來て貰はねばならない。指定價格で買取られては五十華里の路の足代も出ないだらうが、これも勝つための忍耐と教えることこそ大切であると思つた。

有り合せの白粉連紙を小さい紙片に切り番號札を造り收荷した物品に貼り片一方を所有者に渡すなどの方法をなし終る迄に三時間も時間を喰つた。

收荷が一段落ついて先づ縣長にこの收荷の意義を百姓達に話して

貰ひ、山積された收荷物資を十數台の牛車に載積して部落を出發し歸路を北にとる。之も昨夜の打合せの如く同じ徑路をとらぬ事は交戦よりも收荷を重視する吾々の方針からである。

高伏城より又砂丘に入る。北風か夕暮の冷えた空気を透して馬の鬣に吹く。三男先は砂塵で、仲々進行し難い。五班の收荷班員は朝から今まで歩きづくめですつかり疲勞して牛車に囁附いて來る……元來收荷班員の素質が收荷成績の良否に及ぼす影響は極めて大きく下手な情實主義とか、狐假虎威的な便乘主義とかを振りまはして各節に行動する者の多い事を考へ、毎日工作出發前に諸事にわたり訓示をあたへて實行させよその翌日

前日の工作の結果に批判を與へる

と言つた訓練の方法を採つた。班員が各機關員から構成されてゐる關係上、どうしても其の立場や能力、智能、精神等に不均衡があり相互の團結心協力心に乏しく、旨く行かなかつた。班員の工作振りをよく觀察して前述の方法を續行して來た今日は、どうやら一人前の牧荷班員らしくなり、手足の如くなつてきた事は嬉しい。これからは工作も圓滑に進展する様に思へる。

夕闇迫る頃昨秋の水害で今も尙減水せぬ相家庄一帯の島を越えて北門に入る。

夜明日の豫定を打合せ。

月十三日 晴 暖かし

朝七時縣政府親民堂に全員集合提燈が華やかにきらめく。今日は縣城内一千餘戸を戸別的に收買するるのである。これから可能な範圍に於いて區内村落全部をあたると言ふ計畫から 御膝下を放つて置くのは良くないといふ意見が纏まり純良な縣城の民衆に對しても一應、今回の施策に對する實際の協力熱意を示して貰うはと言ふの

である。 收荷班員は直接百姓達にあたる關係上、家庭、親族の場所に本人が向けられることのない様に、擔當區域を考慮した。東南西北の四街と西關に五班を編成、城門の開かぬ八時より開始せしめる。收荷したのには直接聯合會へ持込みしめ班の方でその記録をやる様に命ずる。以前より縣唯一の公營屠宰場で毎日少なくとも一二頭の牛羊が屠宰されてゐるのにその皮革の行方が不明であつた所この收荷工作で、東街の楊某と言ふ仲買人に吸集されてゐたことが判明した。そして尙搾取的な價格で買收つてゐた事まで分つた。こういふ者に見返物者を渡しても果して供出者にまで届くかどうか疑はしいので一切の事に耳を假さずあつさりとして收荷量に登録し、現物保管を聯合會でする様な形にした。

昨日までは縣城の小さい集市に散棉や線棉が姿をみせてゐたが、明日からは影さえ潜めるであらう一斤、半斤の零細なる數量も聽ては割當量の中に計算されるものであるのに……、昨春以來の早害から棉花も全般的な不作である。

割當量を完成するには容易ではな

いと考へる。

午後三時西關を最後として一應清掃完了である。成績は中等程度今日より以後集市に出るものは所有者が誰であらうと全部供出に貢獻せしむる様、督察係をして布告せしめ工作を打切る。

夕刻、明日の工作豫定を協議し一方皇軍部隊の協力方を願ひに縣顧問と營門をくぐる。

月十四日 晴 風強し

朝八時出發。例の如く收荷班に武裝團體を加へて約九十名の動員である。

武裝團體を先發せしめ徒歩で目的地東候姑廟村に向ふ。職員のかで脚が痛いなど言つて、後より來る管の縣政府の自動車に乗りながらつてゐる者を叱りつゝ歩速を早める。

今日の目的地東候姑廟村の候姑廟は清朝の初葉當時から、九十餘體の廟神を祭る縁日が始まつたと言はれてゐる。陰曆の四、九の日に廟會が開かれる。今日は其の廟會の日である。最近は頗る繁華を極め隣接八、九個縣から人が集

つて來て、百姓、行商者連の大交易場が出現する。出盛りには市商は二キロも続き東候姑廟村全村黒山の様な人となるのである。

敵側の實際的工作もこの廟會には殊に慎重に行はれており、常々敵側のお先棒的役目をそれらの民衆が果してゐる如く思はれるので、特に友軍との連繫を密にする事にした。該村は政治區域的に嚴密に言へば平郷縣に屬するのであるが廟會上に於ける大半の交易物資は吾縣の出産である。

各班との連繫をとつたり、收荷臨時集積場へ百姓をして搬ばせたり、武裝團體の積極性の乏しいことを鞭撻したりせねばならぬ。收荷班員の検査目撃しも拾つて廻らねばならぬ。廟内整理、武裝團體の指揮、仲々忙しい。この廟會は相當に盛大であり隣縣民從つて各々物資を持寄る。又順徳あたりから糧棧の夥計達が出張して來たりするので、吾縣は無論隣縣の縣城物價と言ふものがこれに左右され、合作社の如く物資を廣汎に取扱つてゐる所では場合によつては非常に總ての工作の統制を實行する上に於いて幾多の困難を感じる

のである。

今の例ではこの收棉工作である百姓達は奥地買付価格と裏付物資を使つても喜んで持つて来ないが、五日毎に開く廟會には持つて来て居る。そこで投機的な豪農や商人達が闇相場をどしどし買付け居るのである。この國家的收荷工作もこの障得を捨て置いては成果の擧揚は期し難い。ではひと思ひにこの廟會を縣聯合會の統制下に入れれば良いと考へられるが種々の條件から一寸やそつとでは解決出来ない問題がある。

この廟會や集市の如き古来よりの習慣には、百姓にはいくら説いても解決されないものがある。やはり統制經濟がしつかりして来て根底の生産計劃經濟まで軌道に乗つて来なければ不可能なのである。

近頃は西候姑廟村に〇〇軍が駐屯して勝手に廟會の中を掻混ぜるし、愈々賣る物だけ賣りつくし早害で避難して行く百姓も多く、先月より荒びれ始めた様に聞いてゐる。

斯ういつた物々交換の意思の強い百姓の心理を旨く導いて縣城内

に一大物々交易場を設置し、農具日用品、食糧、畜産品そして娯樂設備まで一切聯合會でやる様にしたいものだと言切に考へられる。

月二十日 晴天 寒し

親民堂前に集合、收荷班五班を編成、出發する。

周田庄手前の樹木の中より冬の日の出を迎へた。

眞紅の太陽が鹽場村の砲樓を越えて出て来る。あちこちの村から鶏鳴が聞こえて来る。麥の畝が積いてゐる。鳥は霜で白い。この埃りつばい農村も日の出の頃には何處か日本内地の朝に似通つた所がある。

東牛里、西牛里、徐家庄、谷常相及永興村の五個村で收荷をやるので各班に擔當區域を分つて武裝團體をつける。最後の集合地點を徐家庄に決める。各村の東西主要村街路を中心に南北兩側を二區分し各班を更らに二箇に分岐せしめ一箇を南に一箇を北に配置し、各々一戸毎に收荷を行はしめる。確實に農家を尋ね、敏速に班の責任區を終了し、一方警察の係員より

牛車の準備を村の保長に交渉せしめる様な方法をとる。東牛里は縣城から約八華里ありこの邊りでは割合に中農も多く村人口も多い村落である。

敵側の諸工作もこの距離位から北が浸透してゐて、大體に於て相手争ふ地點となつてゐるし、攪亂され勝であるので保長や鄉村合作社の理事長等も縣城で行なはれる會議には不出席が多い様である。かう云つた村を放置した儘であるのは種々の意味に於て悪い結果を及ぼすことになるので、凡ゆる機會を通じて村民に接し理解と協力を求めねばならない、今日の工作も斯ふ云ふ點から宣傳には特に意を用ひる事にした。

流石村民の土地は肥沃であり作物も概して良かった關係上東牛里からはよく供出された。徐家庄では、東牛里に嫁の實家があるのこゝへ廻した常務理事が村の北側を率先して盛に收荷してゐる。最も急速に完全に終了したのも徐家庄であつた。班の主體となる者の心構へと收荷に對する理解の程度がすぐ成果にも反映して来る。

谷常相からは羊皮二十數枚も供出された。五箇村で十五台の牛車一杯の成績である。五時砂丘を越えて縣城に向ふ。

東牛里一帯は土地が良い割に井戸が少ない。やはり乾燥管理法を主視してゐる様であるが、村の經濟力を測り今年度は五眼程度の鑿井を考慮してやらねばならないのではないかと考へてゐる。

昨秋雜穀收荷工作の時には飼豚の多い村と見てゐたが、今日来てみると非常に少ない。家畜を飼ふ資力が衰へて来てゐるとみてよい。大體飼畜は農家經濟力のバロメーターになつてゐるのが廣宗の農家經濟狀態である。

農民の噂に依ればこの村の小麥は今年は一畝當り九〇斤以上の收穫豫想で、平年作の稍々良好な方であるとの事であつた。この土壤で増收をみない事は肥料の缺乏と言つて過言でないと思はれる。この村でも殘留家畜は殆んど牛だけである。厩肥の利用が乏しいことが分る。牧草と小家畜の増産が畝當り増收の基底になる事は廣宗としては最も必要であると思ひ此部面ま

福な村落であるので、牧荷の實際的な方面は村幹部が一切がつさいやつてくれた。

牧荷量も随分分かつた、只油房では相當な棉實を收納したが、今年度から棉實を配給して棉花の増産を計る事になつてゐるので當然斯う言ふ在來の製油は禁止しなくてはならない。然し副業的に之をやつてゐる者は割合禁止し易いが專業者に對しては生活の道を斷つ様なものであり又百姓の代用食油をとりあげて了ふ事にもなる。

最近では燈火用としてこれが砲樓等にまで盛んに使用されてゐる状態である。あの大きい釣鐘の様な油鈴が村々の静寂を破つて響いてくる。あの油鈴だけでも屑鐵獻納に多大の寄與をなすことが出来るのにと考へてみたりした。

棉實油の統制は先づ秋の收棉季に縣内の棉實を完全に牧荷して聯合會に特設搾油工場をたて、種子用、油料用の二本立を以つて製油及配給をすれば今の様な一斤十六圓と言ふ高値も現出しないだらうと思ふ。本年の秋は此の春配給した棉實が實棉になつて回收される

ことになつてゐる。

影響の多いものだけに何等かの對策を講じてやらねばならないと思つてゐる。

月二十四日 雪

朝六時起床、昨夜より降り始めた雪尙止まず霏々として降る中を馬で北門から出發。徒歩組は北風を受けて大變である。今日は砂丘地帯の村落ばかりに行く。戸數の少ない貧村ばかり數多く行くので牧荷班を二つに大別して自動車路の北と南に分ける。吾々は大東村に着く。羊皮が五十枚近く收納された明日が陰曆のお正月、今日は晦日である。農家の殆んどは候姑廟の今年陰曆の最後の廟會へ出掛けた後であつた。

保長の家で一吋雪をよけ火にあつた。厨房に明日喰べるお正月料理が作つてあるので見せて貰ふ穀子の皮で丸めた饅頭の中に裏が餡代用に入れてある。これでも大東村では裕福な家だ相だ。

村落の周圍は白楊と梨の樹が多い。農家經濟が果樹に依つて保たれてゐる村落の一つであらう。雪が益々ひどくなつて來た。砂丘の

果樹林を越えて洪家莊へ入る。大東村から仕立てた牛車の棉は雪で白くおぼはれてゐた。牛も寒さにふるえてゐる。

昨夜、強盗から斬殺され様として九死に一生を得た保長がゐると言ふので見舞に行く。暗い貧しい家に保長夫婦は體一面刀傷を受けて呻吟してゐた。まだ血生々さい匂ひがその寒い部屋に漂つてゐた。原因はどうも怨恨かららしい。聯莊會問題がとりあげられ當各縣共運動を開始したばかりの今日此頃、村落自衛部面をも擔すてべき會員らの餘りに統制のとれてゐない事を嘆しむ。二人共傷がひどいので何は兎もあれ縣の新民醫院へはこぶ様村民に話をする。

一方王衛村・南小東、北小東の班員も到着したので歸途につく。雪が二寸ほど積つた。春の雪は豊年の兆と言ふ俗言があが百姓達が三年來の天災も今年は一蹴して豊作の歡に浴するかと思へば尙この上も降り積れかしと心に念じてゐる。

明日舊正であり此の雪では牧荷も困難であるので一日丈けとりやめる事にきめる。

月十六日 雪

朝八時出發、今日は縣の北核桃園一帯を實施する豫定である。徒歩で件只鎮まで行く。件只保安隊大隊の一部が參加。これから匪區に入る。又砂丘があらはれて來た事變前はこんもりとした森が多かつたそうであるが二十六年以來、亂伐が続いて株だけが残り荒涼たる砂丘である。

核桃村を通り核桃園の砲樓に着いたのは五時過ぎであつた。雪が降り始めた。今日は何も出來ぬので其の儘で各々炕の上で寝る。砲樓の小隊長の話では附近十幾箇村の保長が吾々牧荷班の入村を嫌ひ割當量だけはこゝ三、四日内に自發的に持つて來ると言つて居るから行かぬ方が、良いだらうといふので、明日は一二箇村を廻つて歸るやうに縣長と相談をする。

雪が大分積り月が蒼白く照り始めた頃就寢する。背中や腰や股の間がむづ／＼する。可笑しいので良く考へてみると、牧荷開始以來ろくに風呂にも入つてゐないし肌着も換へてゐないので風かも知れない。氣持が悪くしてしようがな

いが晝の疲で眠つてしまつた。翌、十七日……七時起床、班員達がもう粟を喰てゐた。残月の雪野を出掛ける。

一時間後小辛莊に到着。濠を掘つてその中に紡績が出来るやうに十三台の紡線機が据つてあつた。恐らく敵側の施策であらうと思つたが村民が盛んに辯解するので毀さずに出る。

雪空はすつかり晴れて樹々の梢は樹氷の様に輝く寒さを忘れて馬上よりその美しさに見惚れた。

杜家莊は威縣境の村落で昔非常に草書の旨い書家杜之堂(顯閣)の生れた村であると職員が言ふ。常に敵の蟻踞する村落で村へ入つてみるとどうも無氣味である。女子供が多く男が少くない。恐らく村東側の果樹林へ逃げて行つたのであらうと思ふ。

核桃園を出る時朝食を攝つただけで、三時の今まで誰も何等口にしてゐないので空腹できつさうである。

後一つ楊家莊を済して件只鎮へ歸らねばならないので急がせて楊家莊へ行く。こゝも農家には女子供ばかりであつた。全部で十二台

の牛車を揃へ件只へ向ふ。

後書

(一) 收荷班一ヶ班の構成は

- 縣政府各科職員一名
- 新民會職員 二名程度
- 合作社職員 二名程度
- 此班の護衛として

保安隊員 二名
警察所員 三名

これを五六ヶ班編成して收荷した(二) 成績

第一次は收荷班員の精神及行動教育が不徹底であつた爲め芳しくなかつたが第二三次は割當量を僅か乍ら超過したのは、彼等の向上と努力が働いてゐる事を物語るものである。又各砲樓の小隊長は督勵のために晝夜を分たす連絡と宣傳を兼ねた働き振りで誠に感激させられた。

(三) 收荷の諸件に對する私見

收荷の良否は各々の精神にあると思ふ。殊に廣宗の如く行政收買を實施した處では最も懸念すべき事である。そして又計畫的であらねばならない又機先を制しなければならぬと思ふ。又人の和であるとも

思ふ。

收荷の方法として第一次は行きあたりばつたり主義でしかも赴村の結果として古棉でもよいから何とか供出されそうな村を選定して今日は東明日は西と廻つた。第二次からは第一次の経験が大分生かされて来たそれは縣の雜穀收買委員の活用を強化した事である。割當量を受けると先づ、委員會で各村の貧富作柄、治安、自治の程度等を考察して村單位の割當量を決定した。又十二箇所の砲樓に督促の責任をもたしめる一方、縣城班に對しては擔當責任區域を決める事にしたそして警備人員の減少或は治安等の悪い砲樓の區域には抜打的に縣城班が出掛けて行つた。代金の支拂、獎勵金の交付裏付物資の配給等には細心の注意を拂ひ一切を聯合會でやつた。

第一次は集荷され次第各砲樓の責任者が縣城へ持ち込んで来て種々の發給物品も受け取つて行つたのであるが裏付の白布とか獎勵金等を着服してゐると言ふ噂が多くなつて来たので、第二次からは總責任者を立會に供出村の保長が縣城に来て配給を受ける様にした

ので大體種々の不正行爲を激減させる事が出来た。

村落の態度として殊に見受られたいものは、第二次の中頃から治安地區村落は收荷班を煩はせず自發的に供出する様になつて来た事である。それ丈にこちらとしても最初に割當た數量に對し追徴したり増加等の變更を加へたりしない事にした。彼等の誠意と熱意は充分認めてやらねばならない。

第三次は縣城より遠い縣境の未治安地區の村落が主であつたが殆んど供出量の大半を果してゐる掛て行かねば收荷出来ぬ様な状態であつた。

十二月より四月末まで「棉々」と纏ても覺めても棉の事ばかり考へ續けた。貧困な縣で七十六%の成績を擧げ得た事は全員の熱であると云ふ外ない。

今後益々種々の收荷工作が豫想される。この貴い實際の経験が愈々大東亞戰に貢獻する基礎となると思へば此の收荷工作は吾々始め縣長以下華系職員に對する實に良き試験であつたと言はざるを得ないのである。

(筆者は廣宗縣縣廳顧問)

福田政雄著 (發行所) 華北合作事業總會

華北合作社運動史

A列5・二六八頁・厚表紙

本書は華北合作事業總會創立一週年紀念事業として上梓せられたものである。これに依つて事業總會創立に至る迄の血の苦闘と散逸し易い多くの價値ある資料が建設の歴史となつて保存せられる事となつた。執筆者に謝意を表すると共に、運動に携る我々として誠に欣快に耐へないところである。

千坂顧問は其の序文に於て「如何なる建設も一日にして成るものではない。過去の業績を積んで現在に至り、過去の傳統を基礎として將來に向つて飛躍せんとする所に、今日只今の意義がある。その行動を擔ふもの即ち現在の行動主體たる我々である」と云はれてゐる。我々は今日迄積まれた過去の努力業績を認識し其れを基礎として將來の飛躍を求めなければならぬ。

書を活用し、合作社の行く可き方向を明かにすると共に、合作社今後の發展の爲めに貢獻せられん事を望んで已まぬ。

新民會安藤前副會長も次の様な序文を寄せられて大方の同志諸兄に本書を推奨せられてゐる。

大東亞戰爭の一環として中國の再建設は蓋しその最も重要な地位を占めてゐることは今更云ふ迄もない。特に華北の地位は戦力増強の根幹たる重要な資源即ち豊富なる重工業資源、鐵維資源の戦力化と云ふ極めて重要且つ緊急なる課題を有する。従つてこれ等の戦力化に重大なる關係を有するは勞働力の動員でありその爲の食糧の確保即ち農村の再建設が強力に要請せらるゝは云ふ迄もない。

華北農村建設の方策は種々あらうが農民の政治的練成と生活の安定、農業生産力の向上は凡ゆる障害を排除してその完遂を期せねばならない。かゝる任務を遂行するものとして支那事變勃發の當初より合作運動は新民會運動を中心として奮闘を續けて今日に至つてゐるのである。

合作社運動に携る同人はよく本

社會國家と組織

社會が新しい組織を興へられるとは、人間の行動が再編成される謂である。社會成員の行動が日常生活の隅々に至るまで新しい原理を以て編成されることを意味するものでなければならぬ。この再編成を通じて社會國家はその直面してゐる問題を解くことが出来、よくその使命を果すことが出来る。社會國家はその内部に存する一切の力を或る方面へ統一し進ませることが出来、内部及外部に對して新しい力を有することが出来る。比較的言へば、人間共同生活の客觀的形式が物の力に似たものを具へることが出来るのである。何人もこれを無視することを許されず、却つて自らこれに従はねばならぬ如き物の力が社會國家のものとなるのである。世界史の中に立つてよく自己の使命を實現し得る如き民族は、常にそれ自ら一つの物體のごときものとして、物體の持つ力の如きものを帯びて現れた。人間の力或は人爲的の力ではなく、何人も抗し得ぬ自然の力を有するものゝ如くであつた。だがこの様な自然の力或は物の力と見えるものも、究極的にこれを考察すれば、社會成員の力が新しく集成され編成されたものにはかならぬ。人間の心の力が翻譯され物の力に轉じてゐるのである。國民の精神力といふことを概念的に又は抽象的に考へることは慎まねばならぬ。心の力が物の力に轉せられるのは、新しい組織が心の法則を完全にマスターした上で作られてゐるからである。心の法則を十分支配することの出来るものゝみが、心の力を物の力に轉ずることを得るのであらう。國民の力及び國家の力は組織的方法と相對的であると言ふことが出来る。そして心の法則の支配は社會成員が神に近い賢者でもなく動物に近い愚者でもなく、却つて普通の人間であるといふ平凡な認識から出發すべきものである。(清水幾太郎著「組織の條件」より)

本運動史は中國に於ける合作社發生當初より華北合作事業總會創立に至る迄の血の歴史である。即ち中國の合作運動が時に抗日運動の一翼とし、或は單なる慈善團體的性格に陥る等協同組合運動の性格が歪められつゝ辛うじてこの存在を保つてゐたものを事變後新中國建設に動員する爲にも亦眞に農村再建設の役を擔ふものたらしむるために苦闘した歴史である。

福田君は斯かる苦闘の眞中昭和十四年より新民會同志の一員としてその優れた理論と企劃力を以て運動に挺身、

現に華北合事業總會指導科の責任の地位にあつて活躍してゐる。此度繁務の余暇、本書を公刊せられたことは眞にその人その時を得たるものとして滿腔の喜びを禁じ得ない。

本書は斯かる意味に於て合作社運動の今後の方向を規定する上に有益なる素材ともならうし、本運動に携る者の爲に上き指針とならう。

私は進んで本書を大方の同志道友の方にお勧めし、敢て一變を冀ふものである。

中華民國新民會
前副會長 安藤紀三郎

華語閒談

増田生

僕役一飯的房子、洗々、太陽看
々ヨ」食堂の老板が僕役に吩咐
てゐる。聞く相手は永年の習慣で
心得たもの、サツサとお櫃を洗ひ
日向に乾してゐる。舖子に出して
ある等を指さして「オ、この個的
朋友有沒有？」彼が言へないの
である。

鐵道沿線の都市の邦人の華語は
癖して斯んなもの。華人にもお可
笑いことを言ふ者がゐる。夕方の
散歩に出てゐる兵隊さんを捉へ
て、その煙草の火を借りたいので
あるが……こうだ：「大人、你的
煙捲兒給我細工々々」これには如
何なる者も噴飯して畢ふ。
前任△氏は孤獨を託ち可愛い鬼
の子を飼つて居た。朝夕餌をやる
に工作で暇のない時には「鬼子、
開飯！」と命じて居たそうである
今も職員共の語り草となつてゐる
入縣當初は私が少し行けると言
ふので各機關の職員が私の華語が
どの程度であるかと偵察に押しか

けて来てゐたが、二天半の新鮮で
最近に没影兒みせない。殆んどが
廣宗の生れで、土語丸出して聞く
に随分苦しい思ひをした。夜個午
上とか這個布不癩とか捉虎とか、
いや土極了である。最近はどうに
か彼等にも猴兒吃芥末されなくて
説話せる様になつて来た。

冀東の出身で縣の宣傳科長をし
てゐる王先生は又獨特の開玩笑で
吾々を笑はせる。
『我的祖母過去作白事時候、搭
天棚長有四十里地、送飯呢、多麻
煩！騎着馬送飯、騎馬送菜、都撒
了？作乾炸丸子的時候、這不涼了
嗎？所以十里地熱一次』『再說
過完白事以後整理桌子吧、一點兒
就差五張桌子、趕快派人找、怪不
得……葱皮兒裡找出來、作菜用的
葱好像一座山似的多、而且把他切
的時候、用鋤々……譯……
(私の祖母が死に葬式をやる時
き、天棚を造つた長さが四十里も
ありした。飯をだすのにれた筈に

厄介で仕様がな。馬ではこぶ、

馬ではこべお茶をこぼして終
ふでせう。だからおつゆのない乾
炸丸子ですよ。これちや冷えてし
まふので十里に一回温めるので
す。)(又あなた葬式が終つてか
ら大變、人から借りた桌が五つた
らない。あわてゝ人をやつて捜さ
せた所がお茶に使つた葱が山をな
してゐて此の皮が桌にかぶさつて
畢つてゐたのです。此の葱をぶつ
たぎるのに庖丁ちや間に合はない
ので、壓切でざく／＼ときさんだ
ものです。)

腹を抱えて大笑ひした事がある。
老々々坐電車慢吹
此間の事である○○○の大官が
來縣せられた。
皆大騒、雷が落ちやしないかと
……
すらつと列をつくつたかみに長
官がみえられたので指揮者はあわ
てて『禮畢』とやつてしまつた。
皆緊張してゐるので脱帽三十度に
腰をまげて敬禮した。
聞く人はこんな言葉は分らない
ので何事なくすんだが、こちらは
ふきだしてしまつた。敬禮をせぬ
先から敬禮なおれだなんて號令は

ありやしない。

華人でも斯う言つたこともあ
るから外國人の吾々はまして……
それにしても會聽不會説の人ばか
りでも日華親善は行く行かないで
あらう。縣におれば見る者聞く者
皆、異國風、學ばず共、どんな馬
鹿でも少しは話せる様になれる。
片言でもやればすぐ彼等は『你
説的話和中國人一樣』と來る、煽
られるぢやないが、少しは氣を良く
し講究が違つて來る。

『你甚麼不學來、甚麼意思、現
在下雨沒有頂好』(モシ下雨的、
コマルヂヤナイカ！)
謎語かけられてゐる様で叱られ
てゐるとは本心からうなずけない
であらう。斯んな顧問さんもゐる
『他説的話還可以用』位になるま
では仲々。
昨年の今頃、縣長から拜託され
て公務員に日本語を教へた經驗が
ある。
彼等も外國語となると容易に頭
が働かない。「オヤスミナサイ」
を「我抱死你ナサイ」なんて茶化
してゐる。上課する者が減つて來
たので二ヶ月で停止した。
日積月累、氣長にやらなければ互

にこれだけは成功しにくい。た
が、『你到中國有幾年』五年、八年、
なんて言ひでもしたら『怪不得』
なんて餘り佩服しない。一、二年
と言えば『還得、二、三年』なん
て言ふし、仕末におへぬ事もある
板につく迄はどうしても、こんな
うるさい批評はきゝながすより外
に法がない。

舊曆の五月節も近くなる。江米
でつくつた粽を又食べられる。十
二年以來八年も大陸生活をしてき
たが、華語の容易にマスターし難
い事をつくづく考へさせられる
「四郎探母」の坐宮、盗令を聞い
てもどこのところか分らない。

乞巧の唱つてゐる右や左の旦那様
なぞでんで分らぬ。石の上に三年
もう十年もたてば京劇も一通り、
了解出来るのだらうか。彼等は
「滿洲娘」「支那の夜」などを意
味も分らぬ乍ら確實に唱ひこなし
てゐる昨年の十五夜、院子で職員
と衡水酒を交し乍ら花拳兒をやつ
たが、土語まじりの相手ぢやちや
らが密々糊々して孔子探家ぢやな
いが竟輪であつた。ともかく散學

でどうにか職員とも討論 出来る
様になつて来た。挨金似金 挨玉
似玉だといふ氣持がする。

各縣諸兄中には素晴らしい京話
を話す方があるときいております
其の持論を寸暇に發表されて吾々
の華語島に改良の種を播いては如
何ですか、毎年營養ばかり吸ひあ
げられて肥料の少なくなつた島で
す。肥田粉の役割も亦有趣味なも
のです。聽景不如看景。現地にあ
る吾々はこの機會こそ華語研究に
は求之不得の地である。

『你的々々』はやめて確實な華
語こそ彼等の心をつかむ鑰匙であ
る。願三倒四を言いました。

最後にこゝの土語、謎語を二
三、……猜一猜みませんか。

謎 語

- 一、麻屋子、紅帳子、裡頭坐着白
胖子？
- 二、白狗上坑、越打越胖？
- 三、遠看是個樓、近看是個朋友、
朋友請朋友吃頓飯、不知朋友
害朋友

七・八月號 目次

華北合作社の新たなる發展………	福田 政雄 (四一)
(事業總會の運営方針解説)	
河北省の經濟機構一元化………	福田 生 (五六)
廣宗縣に於ける	(工作日記より) 增田 舜亮 (五八)
棉花收穫工作	
社會國家と組織	(六四)
華語・閒談	增田 生 (六五)
編輯後記	(六六)

謎語解答

- 一、花生
- 二、擗棉花
- 三、張籠子

編輯後記

戦は愈々決戦の連続である。この決戦の段
階を乗り切らんがためには華北合作社にも新
たなる躍進が企圖せられなければならない。
事業總會は「華北合作社の使命に即應する華
北中央機關としての指導力を發揚し、現地工
作の推進力たらしめん事が期された。華北合
作社の新たなる發展」は之を解説して明確
な方向を基礎づけるものと云へやう。河北省
に於ける經濟機構の一元化は全華北注視の的
である。省聯合會の同志からもつと詳細且つ
具體的な論稿を寄せられんことを望んで已ま
ぬ。(編輯室)

投稿簡約

(一) 本刊主旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社會性，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素簡，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘擇譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言語體，但須標點清楚，並加章式標點，譯稿並請附寄原文，或註明原題，著者，以便日後及回點。

(三) 來稿本館有收存權。

(四) 來稿經編者中，概不退金。

(五) 稿未請註三通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編譯室。

華北合作 第十卷·第四期

中華民國三十三年八月出版

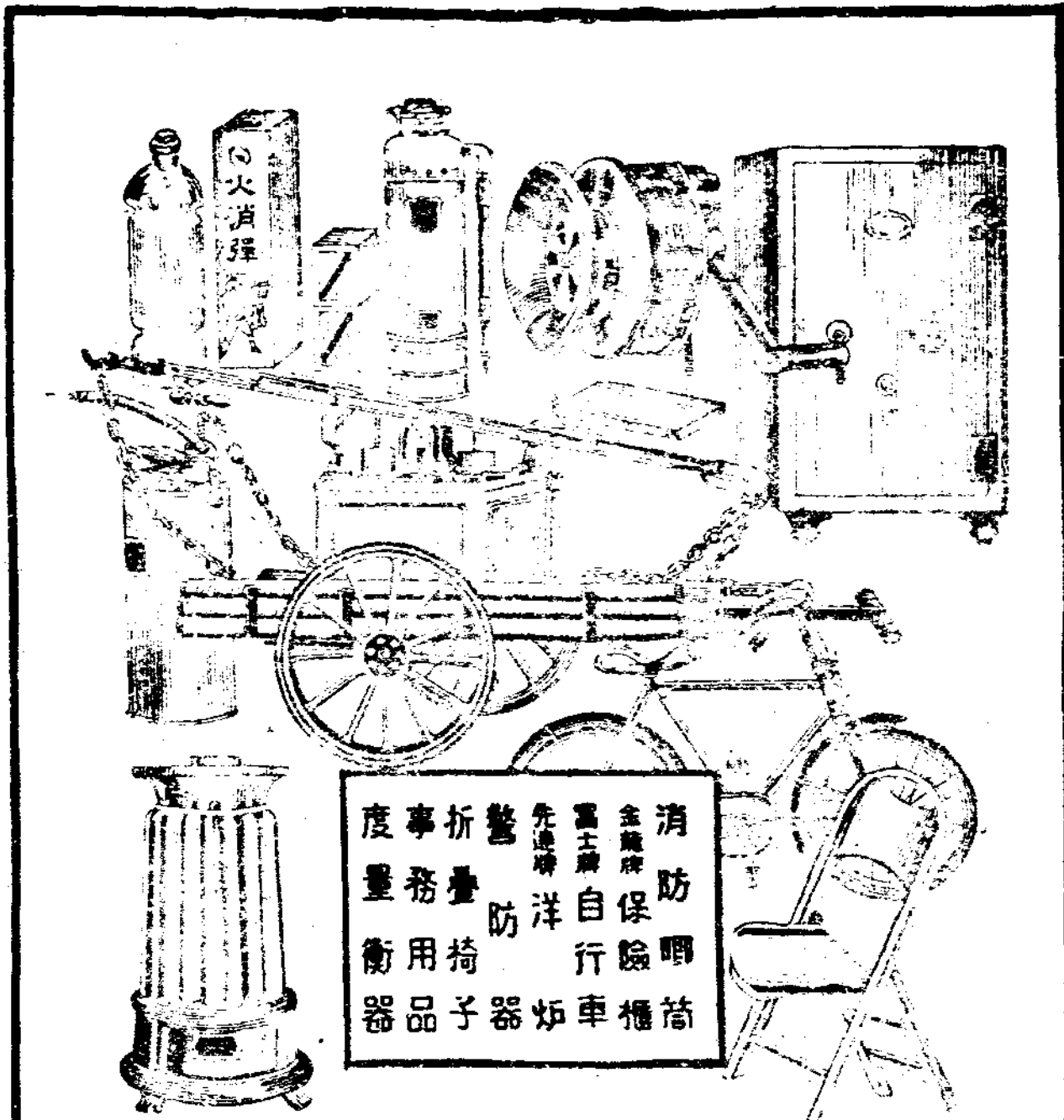
編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表			
全年定	半年定	零售	訂購法冊數
十二	六	一	冊數
十四	七	一	冊數

人 我 爲 人
人 爲 我 人



岩本商會

關封新民大路北段三二
 電話七七七番
 石門日華大衛街七四
 電話三三五番
 邯鄲縣南門內大街
 電話一六五番

出張所

北京東四北大街四〇五號
 電話一〇四二番
 電話一四九四番
 電話一四九五番

本店

電話