

密件

中國農民銀行三十三年度業務報告書

中國農民銀行總管理處編印



A541 212 0019 4387B

目 錄

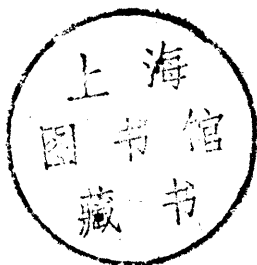
甲、表報

中國農民銀行三十三年度業務報告書目錄

- 一、中國農民銀行全行各部資產負債總平衡表及全行各部損益總計算表
- 二、中國農民銀行銀行部資產負債平衡表及損益計算表
- 三、中國農民銀行儲蓄部普通儲蓄資產負債平衡表及損益計算表
- 四、中國農民銀行儲蓄部節約建國儲蓄資產負債平衡表及損益計算表
- 五、中國農民銀行儲蓄部福利儲蓄資產負債平衡表及損益計算表
- 六、中國農民銀行土地金融部資產負債平衡表及損益計算表
- 七、中國農民銀行信託部資產負債平衡表及損益計算表

乙、報告

- (一) 引言
- 二、本行業務概況
  - (一) 銀行業務
    - 1. 機構
    - 2. 存款
    - 3. 儲蓄
    - 4. 放款
    - 5. 匯兌
    - 6. 信託
- (二) 農墾業務
- (三) 土地金融業務



1626515

(四) 農業投資

(五) 資產及損益狀況

(六) 其他事項

1. 人事管理

2. 會計稽核

3. 經濟研究

4. 附屬事業

三、結論

附 錄

1. 董事長，董事會，監察人會，總經理及協理名單
2. 本行分支機構地名表

# 中國農民銀行全行各部資產負債平衡總表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 金	154277327487	資 本	6000000000
存 放 同 業	211666463589	各 項 公 積 及 準 備	10995298223
農 業 放 款 及 投 資	271195040109	同 業 存 款	163454730118
土 地 金 融 放 款	16944209763	各 項 存 款 及 儲 蓄	837602952671
其 他 放 款 及 透 支	95696940202	轉 貼 現 及 質 押	6000000000
證 券 及 投 資	109171559916	發 行 土 地 債 券	993965998
繳 存 儲 蓄 保 證 準 備 金	14063154000	應 繳 儲 蓄 保 證 準 備 金	14063154000
繳 存 黃 金 款 項	47036250000	代 收 黃 金 存 款	50520250000
其 他 資 產	645142775424	其 他 負 債	443933861036
		本 年 各 部 總 純 益	31629508444
<b>合 計</b>	<b>\$1565193720490</b>	<b>合 計</b>	<b>\$1565193720490</b>

# 中國農民銀行全行各部損益總計算表

三十三年一月一日至十二月三十一日止

損 失		利 益	
科 目	金 額	科 目	金 額
營業支出	93906299020	營業收入	110525313613
各項費用	905,462,452.03	利息	691,343,367.49
各項折舊及攤提	83,184,096.57	手續費	384,452,524.39
其他	416,441.60	其他	29,467,244.25
營業外支出	9272293816	營業外收入	8363560633
四聯經費	14,711,327.03	雜項收入	83,631,166.07
雜項支出	78,011,611.13	其他	4,440.26
保險損益	10981963	信託損益	19021479213
本年純益	31629508444	農銷損益	70173323
		運輸損益	1837556461
合 計	\$139819083243	合 計	\$139819083243

# 中國農民銀行銀行部資產負債平衡表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 金	146173580660	資 本	6000000000
存 放 同 業	197303499794	各 項 公 積 及 準 備	5786000000
貼 現 及 買 匯	32942706497	同 業 存 款	163232916589
活 期 放 款 及 透 支	34792500522	轉 貼 現 及 質 押	6000000000
定 期 放 款	17678978064	活 期 存 款	628094628622
農 業 放 款 及 投 資	271195040109	定 期 存 款	11066343152
證 券 及 投 資	18712037384	其 他 負 債	300188586933
房 地 產 及 器 具	8584102183	本 年 純 益	7915021388
減：備 抵 折 舊	3109297795		
儲 蓄 部 基 金	1000000000		
信 託 部 基 金	1000000000		
土 地 金 融 部 基 金	2000000000		
其 他 資 產	400010349266		
合 計	\$1128283496684	合 計	\$1128283496684

# 中國農民銀行銀行部損益計算表

三十三年一月一日至十二月三十一日

損 失		利 益	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>營 業 支 出</b> 各 項 費 用 841,764,853.59 各 項 折 舊 及 攤 提 76,971,135.72  <b>營 業 外 支 出</b> 四 聯 經 費 14,711,327.03 雜 項 支 出 70,085,008.89  <b>本 年 純 益</b>	918735989.31  84796335.92  79150213.88	<b>營 業 收 入</b> 利 息 598,867,267.99 手 續 費 378,868,276.95 其 他 損 益 28,994,686.15  <b>營 業 外 收 入</b> 雜 項 收 入 75,952,308.02  合 計	1,006,730,231.09  75,952,308.02  1,082,682,539.11
合 計	\$1,082,682,539.11	合 計	\$1,082,682,539.11

# 中國農民銀行儲蓄部資產負債平衡表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 金	51,384,306.29	資 本	10,000,000.00
本 行 往 來	863,250,808.62	公 積	6,039,019.70
定期質押放款	82,070,040.16	活期儲蓄存款	667,809,396.09
證券及投資	8,631,246.60	定期儲蓄存款	38,309,176.25
繳存黃金款項	470,362,500.00	代收黃金存款	505,202,500.00
繳存保證準備金	140,631,540.00	應繳保證準備金	140,631,540.00
其他資產	249,407,950.07	其 他 負 債	475,697,950.27
		本 年 純 益	220,438,094.3
合 計	\$1,865,738,391.74	合 計	\$1,865,738,391.74



# 中國農民銀行儲蓄部損益計算表

三十三年一月一日至十二月三十一日

損 失		利 益	
科 目	金 額	科 目	金 額
營業支出	40835097.63	營業收入	55871003.83
各項費用	38,274,259.68	利息	50,372,089.13
各項折舊及攤提	2,530,515.95	手續費	5,498,914.70
證券利息所得稅	30,322.00	營業外收入	7,260,090.11
營業外支出	247,186.88	雜項收入	7,260,090.11
雜項支出	247,186.88		
本年純益	22048809.43		
合 計	\$63,131,093.94	合 計	\$63,131,093.94

# 中國農民銀行節約建國儲蓄部資產負債平衡表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
存放銀行	14002990375	累積盈餘	197845973
本行往來	62960147418	甲種儲蓄券	68169435500
各項放款	1477368239	乙種儲蓄券	386161874
證券及投資	24325525000	鄉鎮公益儲蓄券	20195073500
其他資產	4490449274	公益基金儲蓄	276152077
		美金儲蓄券	10409480000
		甲種儲蓄金	24391217
		乙種儲蓄金	15671197
		其他負債	7533848079
		本年純益	48420889
合 計	\$1 07256480306	合 計	\$1 07256480306

# 中國農民銀行節約建國儲蓄部損益計算表

三十三年一月一日至十二月三十一日

損		失		利		益	
科	目	金 額		科	目	金 額	
營業支出		12739143.39		營業收入		20897738.76	
手	續費			利	息		
	366,142.34				20,643,766.16		
各	項費用			生	產投資損益		
	10,186,290.61				253,972.60		
各	項攤提			營業外收入		5029.38	
	2,186,710.94			雜	項收入		
營業外支出		7679415.36			589.12		
雜	項支出			勸	儲會經費		
	7,679,415.36				4,440.26		
本年純益		484208.89					
合 計		\$20902768.14		合 計		\$20902768.14	

# 中國農民銀行福利儲蓄部資產負債平衡表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 金	2500 00	資 本	1000000 00
本 行 往 來	5613890 47	公 積	149751 40
定 期 質 押 放 款	165000 00	福 利 儲 蓄 存 款	3630884 57
其 他 資 產	1322045 1	福 利 金 準 備	355793 66
		提 存 福 利 事 業 費	59900 56
		其 他 負 債	28125 59
		本 年 純 益	689139 20
合 計	\$5913594 98	合 計	\$5913594 98

# 中國農民銀行福利儲蓄部損益計算表

三十三年一月一日至十二月三十一日

損 失		利 益	
科 目	金 額	科 目	金 額
營 業 支 出	68670.38	營 業 收 入	703,337.59
還 本 損 益	19,977.26	利 息	484,752.09
各 項 費 用	39,787.75	收 入 業 務 管 理 費	218,585.50
各 項 攤 提	8,905.37	營 業 外 收 入	54,471.99
本 年 純 益	689139.20	雜 項 收 入	54,471.99
合 計	\$757,809.58	合 計	\$757,809.58

# 中國農民銀行土地金融部資產負債平衡表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
收買土地放款	417000000	資 本	2000000000
土地徵收放款	510000000	本 行 往 來	15555844136
土地重劃放款	122500000	發 行 土 地 債 券	993965998
土地改良放款	9756759027	公 積	86000000
扶植自耕農放款	4350450736	其 他 負 債	366573850
地籍整理放款	1321100000	本 年 純 益	474044270
鄉鎮造產放款	466400000		
器 具	131840		
其 他 資 產	2532056651		
合 計	\$19476398254	合 計	\$19476398254

# 中國農民銀行土地金融部損益計算表

三十三年六月一日至十二月三十一日

損 失		利 益	
科 目	金 額	科 目	金 額
營業支出	16634088.99	營業收入	21060824.86
各項費用	15,197,260.40	利息	20,975,492.12
各項折舊及攤提	1,486,828.59	手續費	85,332.74
本年純益	4740442.70	營業外收入	363706.83
		雜項損益	363,706.83
合計	\$21,424,531.69	合計	\$21,424,531.69

# 中國農民銀行信託部資產負債平衡表

三十三年十二月三十一日

資 產		負 債 及 淨 值	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 存 其 他 有 各 運 其	29650667.58	資 公 累 各 同 本 其 本	10000000.00
放 同 業	359973420	公 積 盈 餘	42916000.00
款 及 透 支	581882854	積 項 存 款	2137186
價 證 券	1974552100	各 項 存 款	27990669841
投 資 產	63296320772	同 業 存 款	221813529
輸 資 產	10396504304	本 行 往 來	35551103926
其 他 資 產	47537846916	其 他 負 債	37136595058
		本 年 純 益	20918227034
合 計	\$1 271 121 46574	合 計	\$1 271 121 46574





# 中國農民銀行三十三年度業務報告書

## 一、引言

本行成立十有二年，實行專業化以來，亦經三載。以往歷年業務概況，均曾作成報告，分送各界，以資參閱。本年進入抗戰第八年度，雖勝利曙光在望，而環境困難愈多。本行機構，適及後方二十行省，東至屯溪、溫州；南至東興、蒙自；西至安西、康定；北至陝壩、榆林；大小機構逾七百。一年之間，豫、湘、粵、桂等省戰事迭起，行處先後撤退，員工輾轉播遷，其影響已屬不少。即在經濟環境方面，利率高漲，物價波動，對於業務之無形影響，尤為深切。就利率而言，辦理農作所需開支，常達大一分之鉅，招攬存款，恆感困難；益以農貸利息，相對低下，故所得利潤，實屬甚微。就物價而言，全年經營結果，費用倍增，遂使工商業放款為大，蓋農業放款類皆散漫零星，發放貸款筆數愈多，所需調查川資郵電等費愈鉅；同德同心，全年經營結果，貸給農工支更難相抵。所幸本行全體同人，在董事長暨董監諸公之賢明領導下，均能勉勵將事，同德同心，全年經營結果，貸給農工之各項農業及土地放款，年底餘額幾達二十九億元，尚能符合預定進度；而決算純利，亦達三億元以上。此則差堪告慰於社會人士者也。

本行業務之經營，向以奉行國家政策，適應社會需求，為確定方針。至如增加農業及土地貸款數額，提高貸款實效，以擴大專業範圍，而使之日益健全；增進存款儲蓄，發揮匯兌效率，以金融輔導專業之發展；同時對於有關農林企業，酌為投資，量力扶養，以期

與專業配合

：凡此種種

，均為本年

業務之最高

指導原則。

茲將本行存

款、放款、

匯兌、機構

、人員、純

益及準備等

項數字，與

以往十一年

逐階，列

表於左：

類別	年											
	22年	23年	24年	25年	26年	27年	28年	29年	30年	31年	32年	33年
機關	6	16	37	75	87	71	75	152	377	521	750	706
人員	174	329	747	1,234	1,535	1,561	1,669	2,093	4,418	5,212	5,111	4,681
資本	250	300	720	750	750	750	1,006	1,000	2,000	6,080	6,000	6,000
純益	14	21	39	54	18	122	238	300	676	3,319	11,918	31,629
公積及準備	3	100	115	364	883	1,678	3,133	6,184	11,556	18,269	(註二)	837,603
存款 (包括儲蓄)	8181,5105,40713,72114,41415,34217,99034,913106,528186,202	432,299	837,603									
放款 (包括農貸及土地放款)	604	9732,441	7,71714,64528,45650,55794,330260,011102,293	219,086	383,836							
匯兌												
機構												
人員												
純益												
及準備等												
項數字												
與以往十一年												
逐階												
列表於左：												

註一：資本以下各欄單位均係法幣萬元。

註二：本年公積及準備尚未奉核定

綜觀上表，可知本行業務歷年進展之一斑。茲將本年度各項業務狀況分述於後。

### 、本行業務概況

#### (一) 銀行業務

本年度銀行部業務計劃，仍以吸收存款、推行儲蓄、發展匯兌為中心。全國行處本此方針，踴躍以赴，計存款匯兌兩項，均較上年增加二倍以上，各種儲蓄，亦超過預定額度，至於放款，則農貸及土地放款已佔百分之七五。一、遠較條例所規定之百分之六十為高。他如購辦農產原料、推進信託等項，均尚著成效，茲分別詳述之。

1. 機構 本行分支機構之增設，以完成後方金融網，推進農貸，扶助生產為準則。本年仍依此項原則切實推動，井對已設之行處，隨時注意其業務情況，予以適當之調整。惟因豫中戰事以還，繼以湘桂戰局轉變，撤退單位，為數甚多，計有洛陽、衡陽、桂林三分行，柳州、長沙兩支行，及魯山、湘潭等二十四辦事處，合浦、貴縣等十四分理處。嗣為適應內地業務需要暨安置撤退人員起見，爰擇業務較有發展之地方，增設赤水、陝壩、南川、黔江等三十九行處。截至本年底止，本行分支機構，包括籌備中者，共有二百零一單位，（撤退行處四十三單位未計在內）較之上年計減二十三單位，若連同合作金庫三百三十九處，農貸通訊處一百四十處，糧食公會十五處，農倉十處，農貸辦事處一處，則本行之分支機構，實已達七百零六單位，茲將各分支機構分佈情形，列表於后：

農訊處	糧食公會	農倉	農貸辦事處	小計	合計
2	15	2		141	205
2				12	17
9		2		63	83
10				17	31
9				9	19
10		1		54	54
5				34	40
7				7	9
16		1		22	32
7		1		10	27
11				19	27
22				48	53
5				5	9
7		1		26	37
14		2		16	32
4				4	5
					1
					1
					1
			1	18	18
140	15	10	1	505	706

處未計在內

2. 存款 吸收存款，為籌集資金之主要來源，歷經積極推進，餘額與年俱增。本年普通存款，預定以十億元為目標，連同上年結餘額，共為三十九億元，年終餘額，竟達六十四億元，其增加之速，為歷年之冠！就其增加比率言，本年存款餘額為廿六年之四十五倍，為廿九年之二十倍，比之上年亦增達二倍以上，歷年遞進情形，具如表列：

省 別	分行	支行	辦事處	分理處	小 計	合 庫
四 川	2	3	25	34	64	122
西 康		1	2	2	5	10
貴 州	1		11	8	20	52
雲 南	1		7	6	14	7
廣 東	1	1	4	4	10	
廣 西						43
浙 江	1		3	2	6	29
安 徽		1	1		2	
江 西	1		5	4	10	5
福 建	1		11	5	17	2
湖 北		1	2	5	8	8
湖 南		1	4	5	10	26
河 南			2	2	4	
陝 西	1		5	5	11	18
甘 肅	1		3	12	16	
寧 夏		1			1	
青 海		1			1	
綏 遠			1		1	
新 疆		1			1	
山 西						17
合 計	10	11	86	94	201	339

附註：本表數字內撤退行處四十五

年 別	存款結餘額	增加比率	
		以廿六年為基	以廿九年為基
二 十 六 年	140,633,365.41	100.0	43.9
二 十 七 年	146,703,185.89	104.3	45.8
二 十 八 年	172,262,964.00	122.4	53.8
二 十 九 年	320,005,132.91	227.5	100.0
三 十 年	973,596,234.03	692.0	304.2
三 十 一 年	1,391,638,427.64	980.2	434.5
三 十 二 年	2,916,982,655.55	2,073.4	911.5
三 十 三 年	6,391,609,717.74	4,543.3	1,997.3

上述存款中，活期存款實較定期存款為多，此殆由於商業利潤優厚，市場利息高昂，低利長期，不易攪致大量游資，有以致之。

此外信託存款，年底餘額，亦達二億七千九百餘萬

元，較之上年，度，計淨增九千五百餘萬元，就中亦以活期者佔多數。

3. 儲蓄

本年度本行應行增收之儲蓄存款，經四聯總處規定為四億元，雖因戰時種種影響，大多數行處仍能秉持過去之勤儲經驗，加緊努力，至年終止，各種儲蓄存款總額，共達十七億餘

元，較之上年淨增四億八千餘萬元，已超過預定進度，比之廿九年，增加五十八倍，若與廿六年相較，則已增加四百十九倍矣。茲將民國二十六年以來本行收存各種儲蓄存款餘額及其增加比率，列表于次：

年 別	儲蓄存款結餘額	增加比率	
		以廿六年為基	以廿九年為基
二 十 六 年	4,056,276.36	100.0	13.9
二 十 七 年	6,718,269.34	165.6	23.1
二 十 八 年	7,642,255.37	188.4	26.2
二 十 九 年	29,122,541.37	718.0	100.0
三 十 年	91,685,849.17	2,260.3	314.8
三 十 一 年	470,380,833.69	11,597.1	1,615.2
三 十 二 年	1,221,623,391.06	30,116.3	4,184.8
三 十 三 年	1,794,513,110.56	42,024.4	5,853.0

附註：三十三年數字中法幣折合黃金存款未計在內

此十七億餘元之儲蓄存款中，普通儲蓄存款計七億零六百餘萬元，約佔總額百分之四一，較之上年增加二億一千餘萬元；節建國儲蓄計九億九千四百餘萬元，約佔總額百分之五八，較上年增加二億七千餘萬元；福利儲蓄計三百六十三萬餘元，約佔總額千分之二，較上年增加二百萬元。復查本年普通儲蓄存款利率，及特種活期儲蓄存款支票限額，均經四聯總處規定提高，頗利勸儲工作之推行。至節約建國儲蓄一項，除仍廣託代理普通推銷外，復由四聯總處洽委收購物資機關，分別搭銷，又福利儲蓄自於自流并創辦以來，已推廣及於樂山萬縣北碚等地。

本年四月間，奉令增辦鄉鎮公益儲蓄，經將所需券料分區訂印，依限轉運各地應用，至年底止，開辦單位，共有六十四行處。又九月間奉令代辦黃金存款及法幣折合黃金存款，已指定渝、橋、蓉、陝、蘭、漢、黔七分支行同時開辦，未經指定之行處，并得以匯款方式代為收存，推行以來，儲戶極為踴躍，年底已收回法幣達伍億餘元之鉅。此外繼續代理中央儲蓄會兼銷特種有獎儲蓄券，全年承銷額凡二千八百八十萬元，實際售出約佔總額百分之九十三。

4. 放款 本年放款業務，

仍集中於農貸之推進，並為配合國策及便利吸收存匯，繼續配做各項生產事業貸款。除百萬元以上貸款，經由四聯總處核定外；其餘小額貸款，亦均遵照法令規章辦理。年底放款餘額，計達三十八億三千八百餘萬元，較之上年，增加百分之八十九，比之廿九年增約三倍，以較廿六年，則已增加廿五倍強。試再分析放款性質，農業貸款佔總額百分之七五。一，其他生產事業貸款佔百分之二四。九，至其詳細數字，具如下表所列：

年 別	放 款 結 餘 額	增 加 比 率	
		以廿六年為基	以廿九年為基
二十六年	146,446,279.74	100.0	15.5
二十七年	284,564,130.23	194.3	30.2
二十八年	505,568,490.64	345.2	53.6
二十九年	943,301,101.92	644.1	100.0
三十年	2,600,111,339.80	1,775.5	275.6
三十一年	1,012,744,203.36	691.5	107.4
三十二年	2,033,835,636.54	1,388.8	215.6
三十三年	3,838,361,900.74	2,621.0	406.9

5. 匯兌 本年匯兌業務，幸未因戰

事影響及若干行處停止收匯，而稍有遜色。全年匯出款項總額為三百四十五億元，較上年增加二百一十一億元，匯入款項總額為三百四十一億餘元，較上年增加二百一十億元，兩者增進速率，均在二倍半以上。在匯出款項中，以匯兌對象言，軍政匯款佔一百零三億元，工商匯款為一百四十八億元，同業匯款為四十一億元，其他匯款為五十三億元；再以匯款地域言，則西南區佔二百四十三億元，東南區二十三億元，華中區三十七億元，西北區四十二億元，茲將二十九年以來歷年匯款數額，列表于下

年 別	匯 出 匯 款		匯 入 匯 款	
	數 額	指 數	數 額	指 數
二十九年	867,485,303.30	100.0	860,104,224.08	100.0
三十年	2,208,641,429.28	254.6	2,117,607,032.17	246.2
三十一年	6,390,676,991.01	736.7	6,032,593,226.33	701.4
三十二年	13,396,963,000.00	1,544.3	13,167,121,000.00	1,530.9
三十三年	34,539,013,000.00	3,981.5	34,183,647,000.00	3,974.4

6. 信託 信託業務，年來發展，尚稱順利。本年度除信託存款增加數字，已見前述外；其餘各項業務概況，分述於左：

(1) 投資辦理匯運 本年辦理仁基港三岸鹽務業務，共購運四百四十六噸，內計仁岸二百二十八噸，基岸二百零八噸，港岸十噸，連同上年未銷餘數，計成交四百九十一噸。唯運場價遞增，本行墊本隨之增高，投資總額共達三億五千七百五十萬餘元，頗有純益，而對於調劑民食，助益亦多。

(2) 購辦生產原料 各機關以本行服務週到，信譽優良，本年委託代購生產原料或推銷成品者，更形踴躍，例如軍政部第一燃料廠委購酒精原料糖類一千三百九十餘萬布斤，煤油二千餘噸；代理運中油廠經辦桐油三百七十餘公噸，銷售煤油九千餘加侖；又代糖酸工廠推銷格酸一萬市斤。此外，繼續承辦四聯總處原料物資購辦委員會之指定物資，進行均極順利，計共購得蔗糖十八萬五千斤，棉花一萬九千八百市担，菜籽二百五十四萬五千餘市石，整款凡二億二千三百八十八萬餘元。

(3) 運輸業務 本年運輸業務，因受軍運徵車及運價限制，雙重打擊，內部各項費用，則又追隨物價而俱增，所得運費，幾有不敷成本之勢，幸管理得宜，年底尚獲盈餘一千九百餘萬元。

(4) 農產運銷 本年奉准辦理之運銷業務，計有粵行之購運土紙，桂行之食糖，贛行之土布土紙，泰處之食油，但以時局影響，交通困難，尚未能完成預期目標，一俟運輸暢通，仍當努力推進。

本年銀行業務，除上述存款、儲蓄、放款、匯兌、信託各項外，并代理各地國庫收支，計有渠縣、畢節、西昌、鄧陽等分支庫共五十四處。

## (二) 農貸業務

本行以農貸為主要業務，歷年貸款數字，總有增加，截至本年年底止，貸款結餘總額，共達二十七億一千四百五十餘萬元，較之上年約淨增十二億元，較專署前一年（即民國三十年）約增十二倍，較之民國二十九年約增二十八倍，倘與民國二十六年相較，則更增加一百三十八倍強，所有農貸數額及其用途與地域之分配，均經四聯總處理事會核定。茲將歷年結餘數字及增加比率，列表于次：（表列數字係以各行處所報統計為準）

年 別	農 貸 結 餘 額	增 加 比 率		
		以廿六年為基期	以廿九年為基期	以三十年為基期
二十六年	19,604,233.86	100.0	20.3	7.2
二十七年	47,922,100.20	244.4	49.5	21.7
二十八年	64,472,828.47	328.9	66.6	29.2
二十九年	96,741,320.13	493.5	100.0	43.9
三十年	220,379,967.35	1,124.1	227.8	100.0
三十一年	682,036,720.23	3,479.0	705.0	309.4
三十二年	1,527,474,304.57	7,791.6	1,578.9	693.1
三十三年	2,714,533,671.82	13,846.7	2,806.0	1,231.8

本年農貸方針，着重農田水利與農業推廣兩類貸款，至對他類貸款，則亦循序推進。如就本年貸款結餘總額，詳加分析，則以農田水利貸款，為數最大，計達十一億七千萬餘元，佔總額百分之四三，其絕對數值，固較上年淨增一倍，即在全體農貸中之地位，且已超越農業生產貸款，而躍居首席。其次為農業生產貸款，計七億四千萬元，佔總額百分之二七；再其次為農產運銷貸款，計三億四千六百萬元，約佔總額百分之一三。至農業推廣貸款，雖僅一億二千餘萬元，居第四位，然其絕對值之躍增，較上年實逾四倍，為他類貸款所不及！足見本行農貸業務之進度，均能符合預定計劃。茲將最近三年來各類農貸結餘數額及其所佔百分比，列表於后。



類 別	三十一年餘額	百分比	三十二年餘額	百分比	三十三年餘額	百分比
農 業 生 產	390,926,469.42	57.3	588,210,188.30	38.5	740,692,115.80	27.3
農 田 水 利	169,922,810.98	24.9	567,196,893.32	37.1	1,170,162,914.63	43.1
農 業 推 廣	7,951,631.43	1.2	28,638,047.07	1.9	127,677,107.17	4.7
農 產 運 銷	72,545,524.49	10.6	117,915,899.80	7.7	346,012,959.20	12.7
農 村 副 業	4,424,146.22	0.7	37,178,219.08	2.4	97,489,677.34	3.6
農 收 復 地 區	15,170,000.00	2.2	61,437,531.52	4.0	30,370,034.41	1.1
農 收 復 地 區	16,529,421.23	2.4	33,079,873.67	2.2	61,545,146.78	2.3
農 收 復 地 區	4,566,716.46	0.7	7,586,831.87	0.5	7,157,910.22	0.3
倉 庫 提 倡 股 票	—	—	52,935,074.83	3.5	50,912,113.03	1.9
農 業 企 業	—	—	33,295,745.11	2.2	70,380,009.00	2.6
其 他 農 業 投 資	—	—	—	—	12,133,693.24	0.4
合 計	682,036,720.23	100.0	1,527,474,304.57	100.0	2,714,533,671.82	100.0

註：三十一年倉庫提倡股票部份列入農業生產貸款內

至貸款之分佈區域，現已遍及國內二十省，倘就本年貸款餘額，分省比較，則四川省貸款為最多，計達九億八千八百餘萬元，佔總額百分之廿七強。陝西省次之，計三億六千二百餘萬元，甘肅省又次之，計三億四千四百餘萬元，其結餘數在一億元以上者，尚有廣西、雲南、江西三省，茲附刊分省統計於后，以現金豹。

省	別	貨款餘額
四	川	988,401,196.87
	康	29,504,802.30
	北	87,726,462.52
	湖	81,321,487.43
	廣	167,222,609.33
	西	69,970,234.01
	東	77,013,948.81
	州	129,713,631.32
	南	45,394,232.92
	江	100,000.00
	蘇	31,472,943.31
	徽	51,948,851.63
	建	102,488,229.39
	西	67,751,359.50
	南	362,362,112.84
	西	20,000,000.00
	甘	344,737,516.22
肅	9,532,400.00	
遼	12,414,800.00	
夏	34,720,333.33	
海	736,519.59	
各	區	
滄		
青		
各		
區		
合	計	2,714,533,671.82

業生產貸款六百萬元，皆其舉大者。其次，關於實物貸款方面，如於黔省貴筑等縣試貸棉籽二百五十市擔，於閩省昭武縣放硝肥五十市擔，此外蘭行收購小麥良種一千五百市擔，桂行收購骨粉一千市擔，年內均經轉貸農民，辦理情形，極為良好。

(2) 農產運銷貸款 本年運銷貸款，分佈於川陝等十三省，貸放方針，係與生產貸款配合辦理，並擇定主要特產為對象，以期協助政府，推行管制政策。就中又以棉花產銷貸款為大宗，總額約達四億元，貸區集中於陝、川、湘三省，棉田面積，共計二百四十萬畝，有助於政府之收購棉花者甚大。次如蔗糖貸款，本年僅四川一省，經核定之生產加工兩項貸款，約一億六千萬。再如桂、閩、贛、湘、粵五省，亦有蔗糖貸款之核定，借以戰事關係，辦理情形，未據報告。此外，如川省之菸草加工貸款五百餘萬元，黔省之炸醬製種貸款四十萬元，贛省之藤作加工貸款三百萬元，閩省之花生貸款六萬萬元，紙張加工貸款五百萬元，茶葉產銷貸款六百萬元，皖省之茶葉產銷貸款八百萬元，甘省之皮毛加工貸款三百餘萬元，農具製造貸款三十五萬元，陝省之羊毛加工貸款三十萬元，均以協進產銷為目的。以上各種運銷貸款，除年中收回大部份外，年底餘額尚達三億四千六百餘萬元。至本行受糧食部委託辦理之糧食公倉，年內計有江津、合川等十一處，正式開業，保管備押穀米麥等農產品約十三萬市石，押款一億七千八百餘萬元，又本行附設之農倉，年內開業者，有唐江等四處，正在籌備者，有天水等六處。此外簡易農倉之籌設，亦經通飭川、康、陝、湘、黔、桂、等省行處，輔導會社及農民團體辦理，現正普遍推進中。

茲再將各類農貸推進情形，分述於下

(1) 農業生產貸款 本年農業生產貸款，着重於增產食糧及戰時必需之農業特產，並配合農產運銷、農業推廣等業務，而辦理實物貸款。截至年底止，本類貸款餘額，計達七億四千餘萬元，分佈於川、湘、陝等十七省。至本類貸款之辦理實況：第一、關於配合特產增產方面，如閩贛二省之蔗糖生產貸款，皖省之黃麻生產貸款及該省之內銷茶葉生產貸款，共計貸出二千四百五十萬元，再如重慶市肉類蔬

(3) 農業推廣貸款 本年稻麥良種之收購推廣，續與農林部合作辦理，議定貸款金額共為四千八百九十六萬元，計在川、陝、黔、滇、鄂等省收購雜糧一萬三千九百二十五市擔，在川、陝、甘、鄂、黔、浙等省收購麥種五千四百市擔，均於年內發給當地農民，及時播種。各省優良棉種，則由陝、川、豫、湘等十四省農業改進機關，分別向本行貸款採購，以供推廣。家畜改良貸款，暫以繁殖耕牛役馬之優良畜種為主，原定貸款七百五十萬元，年底實貸四百三十萬元。肥料貸款，本年核放粵建設廳農區肥料廠三十萬元，樂昌骨粉改進所五萬元，合共三十五萬元。藥械製造貸款，仍以農林部病蟲藥械製造總廠為對象，本年兩次貸出，共有六百萬元，對於該所事業之推進，不無裨益。此外改良農場經營貸款，經與農林部續訂合作辦法，除增加貸款外，並調整貸款區域，年底貸款結餘為一千三百四十餘萬元，其中用於農場經營及改良者，約八百餘萬元；用於合作農場者，約五百三十餘萬元。綜計本年農業推廣貸款，遍佈於川、滇等十六省，年底結餘數額，共達一億二千七百餘萬元。

(4) 農村副業貸款 本年農村副業貸款，以促進戰時軍民必需品及國際貿易品之生產為主，按其性質，可分為工藝、畜牧、種植三種。截至本年底止，本類貸款餘額，計達九千七百四十餘萬元，分佈於川甘等十六省。在工藝貸款方面，其與中國工藝合作協會共同貸放者，原定四千萬元，嗣為供應在華盟軍日用必需品之製造，增貸一千萬元，經營工業種類，有紡織、造紙、藤織、毛織、瓷器等十餘種，年底實貸二千一百餘萬元；由本行單獨辦理者，亦有針織、製革、造紙、紡織等數種，貸款對象以榮譽軍人工業社居多，年底實貸六千八百七十餘萬元。在畜牧種植等副業方面，則有養豬、牧羊、養魚及菸草、藍靛、藥材等項貸款，均經擇區試辦，成效尚著，年底兩項餘額，共為二千八百七十餘萬元。

(5) 農田水利貸款 農田水利貸款，為本年度中心工作之一，推進步驟，則以小型水利為主，大型水利，暫以完成已施工之工程為限，新工程除必須配貸者外，一律從緩貸放。截至本年底止，本類貸款餘額，共達十一億七千萬餘元，分佈於川甘等十七省。就中大型工程貸款十億零九百餘萬元，進行施工工程四十六處，估計受益田畝，約有二百九十三萬五千餘市畝，其業經完工者，連前合計六十二處，受益田畝，共為三百二十八萬八千一百八十六市畝。至小型工程貸款，原定貸款一億六千九百餘萬元，其中三千四百四十萬元，商定由農林部在川、黔、粵、桂、豫六省負責督導辦理，餘由本行直接洽商各省配貸，年底結餘貸款額，為七千四百九十餘萬元。

(6) 戰區遺區及收復地區貸款 本年戰區貸款省份共有八省，除發省收回一部，發省不予增貸外，其餘鄂、湘、皖、蘇、豫、晉六省，仍陸續推進，年底餘額，共計六千一百五十餘萬元。遺區貸款，仍在康、陝、甘三省擇地辦理，本年首省實額略存增加，三省餘額共為七百十五萬餘元。本年對收復地區之貸款，亦於湘浙二省，稍有增貸，桂贛二省各已收回一部，年底餘額，共為三千零三十餘萬元。

### (三) 土地金融業務

本行奉命兼辦土地金融業務，迄今三  
 載有奇，幾經變劃策進，規模業已粗備。  
 放款種類，增至七種，業務區域，遍及川  
 、桂、湘、粵、浙、贛、閩、甘、陝、黔  
 、鄂、康、夏、等十三省。本年工作，以  
 扶植自耕農及土地改良放款為中心，預定  
 放款總額四億元，詎因湘桂戰事發生，臨  
 近行處，先後撤退，致未克如願進行，年  
 底實際放款餘額，計一億六千九百四十餘  
 萬元。然較諸上年，其絕對值仍增加一倍  
 半以上，較之民國三十二年，則已增加六  
 十五倍。各類放款中，以土地改良放款，  
 貸出最多，年底餘額為一千七百五十餘萬  
 元，佔總額百分之五十七；種植自耕農放款  
 次之，餘額為四千三百五十萬餘元，佔總  
 額百分之二五；再其次則為地籍整理放款  
 ，土地徵收放款，鄉鎮造產放款，照價收  
 買土地放款，土地重劃放款等。茲將三年  
 來各類放款餘額，表列如下：

類 別	三十一年	三十二年	三十三年
農耕自植放款	493,475.00	12,179,222.71	43,504,507.35
土地改良放款	960,000.00	36,703,573.00	97,567,590.27
土地重劃放款	1,140,000.00	2,344,800.00	1,225,000.00
鄉鎮造產放款	—	1,600,000.00	4,664,009.00
土地征收放款	—	5,250,000.00	5,100,000.00
照價收買土地放款	—	4,000,000.00	4,170,000.00
地籍整理放款	—	1,930,000.00	13,211,000.00
合 計	2,533,475.00	64,010,595.71	169,442,097.63

茲再將各類放款控進情形，分述於下：

(1) 扶植自耕農放款 此項放款分甲乙兩種，前者旨在協助政府徵購土地，直接創設自耕農；後者則為協助貧農贖耕地暨解除自耕農高利負債之用。本年兩種放款，核定二億二千九百五十萬元，分佈於川桂等十三省，凡七十餘縣市，年內實貸餘額為四千三百五十餘元，創立自耕農四、九六五戶，購贖及解債之自耕地，達五四、九九二畝。

(2) 土地改良放款 此項放款旨在促進土地利用、防止地力損耗、提高土地生產力，以期地盡其利。本年計於川甘等十二省，協助農民及農林墾務機關與農民團體，舉辦公營民營事業多項如墾殖、水土保持、及礫土改良等是，計放款一億三千一百零八萬元；又與閩、桂、浙、贛等地方政府，分別組織農林墾殖公司，其由土地金融處所投資本共計九百二十萬元；另於韶關、永安、貴陽、蘭州、成都五市

試辦市地改良放款，以為倡導。綜計本類放款，蔣內核定一億六千九百廿餘萬元，年底實放餘額，計為七千七百五十六萬餘元。

(3) 土地重劃放款 此項放款旨在整理時空不整之土地，俾臻合理利用，以節勞資，而增生產，計分農地重劃及市地重劃兩種，本年核定九百五十萬六千元，年底實放餘額，計有一百二十二萬五千元。

(4) 鄉鎮建設放款 此項放款旨在促進地方經濟建設，完成地方自治，以為實施憲政之準備，本年輕核准貸放者，計有川之江安、太平、華陽、榮縣；桂之桂平、中渡、武宣、貴縣；閩之永安、明溪；鄂之恩施、宣恩、咸豐、利川、保康、建始；粵之始興；湘之耒陽、黔之清鎮等十九縣，綜計核定一千二百八十餘萬元，年底實放餘額，則為四百六十六萬四千元。

(5) 土地徵收放款 此項放款旨在協助政府依法徵收私有土地，以供興辦各種公共事業之用。本年核定者，如重慶市政府開闢太平巷征用民地補償地價放款三千萬元，中國農村水力實業公司征購南泉示範農場地放款七十萬元，陝西農業改進所征購場地放款七十五萬元，湖北省政府及恩施、宣恩兩縣政府之土地征收放款四百六十萬元，共三千六百零五萬元，連同歷年核放者，合計四千二百壹拾萬元，至年底止，實放餘額凡五百壹拾萬元。

(6) 照價收買土地放款 此項放款旨在配合政府推行土地稅政策，防止業主低報地價或希圖逃稅之用，本年核定貸放者，計有湖南地政局、湖北省政府、甘肅省政府及四川彭縣縣政府等處，其款額共為一千四百六十七萬元，年底實放餘額，則為四百壹拾七萬元。

(7) 地籍整理放款 此項放款旨在協助政府加緊整理地籍舉辦地價稅。本年核定四千九百四十九萬元，年底實放餘額，則為一千三百二十一萬一千元。

本行發行土地債券，其條例自經政府明令公佈施行後，年來貸出各項土地放款恆視其性質，酌為添發此項債券。本年債券發行數額，較之上年增加六百三十七萬餘元，凡兩倍半，其中一部份，且已開始兌付本息。此外為節省現金貸放起見，特訂土地債券推銷辦法，通飭各行處遵辦，尚收實效。截至本年底止，上項債券除兌付者外，實際發行餘額，約一千萬元。

本行辦理地價調查，計分歷年地價補查及按月地價調查二種。關於重慶西安等八市及綿陽北碚等十縣歷年地價補查（自民國二十年日起至三十二年止），及民國三十二年按月地價調查，業經輯竣，編成「中國各重要市縣地價調查報告」及「三十二年度各重要市縣按月地價調查統計報告」二書，均已出版。至本年度各地按月地價調查材料，正加緊整理，期於短時間內完畢，以供參考。

#### (四) 農業投資

本行主要使命為發展農業，增加農產，年來為達成此項使命計，在辦理農業貸款之外，並曾直接投資，創設農業企業組織，及自辦農場。此項措施除為資金之妥善運用外，兼具有示範推廣作用，茲將本行最重要之投資事業概況分述於後：

(1) 中國農業機械特種股份有限公司 該公司創立之宗旨在於製造新式農具及農村運輸工具，并辦理農產加工事業，以期達到農業機械化農村工業化，於上年十二月開始籌備，本年一月正式成立。資本總額定為五千萬元，本行投資三千萬元，餘由農林部與貴州企業公司分別出資。本年該公司工作，最有貢獻於國家社會者，厥為農產加工乾燥試製之成功。先是該公司於本年五月間，在陪都籌設農產加工實驗總廠，聘請美籍專家當地指導，十月間，即已完成甘薯地瓜等十八種之乾燥試製，嗣為響應政府改良工廠營養，依照上項原理，製成金殼空殼多種，如從軍糧、急用糧、行軍糧等是。其中以從軍糧、最能供應軍隊之普遍需要，每盒重約一磅，內裝肉類、蔬菜、蔥、醬、湯、藥、茶葉等，包含蛋白質、脂肪、澱粉、粗纖維、鹽、鐵、石灰質、磷、維他命A、B、C、E等成份，可供一人四日，或四人一日之副食，並備軍需當局採用，在戰時言，其貢獻之大，自不在農具農機之下。關於農具農機之設計與製造，截至本年底止，已設計完成者凡二十四種，經製就圖樣者亦有二十四種，完成試製工作者十種，尚在試製中者十一種，其中以十馬力煤氣機及抽水機兩種，致力最多，設計均稱完善。復查農業機械之製造，在國內尚屬一新興事業，一般人士，既少認識，推動不無困難，該公司除與國內外各有關機關，密切聯繫并謀農機人才之訓練外；並悉力搜集資料，擬訂推行農帶機械之初步方案，不失為研究上之艱鉅工作，尤足供戰後推動農業機械事業之借鏡。該公司全年營業計獲純利二百三十五萬元。

(2) 中國農業保險公司 該公司成立於本年三月間，乃本行獨資創設者，經營保險種類，有火險、水險、運輸險及牲畜險四項。開業以來，承保產物，以花紗布管制局及中國糧食工業公司之公有產物為大宗，至私有產物之承保，則以本行往來顧客居多，牲畜保險，暫以農家飼食之豬牛為對象。至年底止，為時僅九閱月，各種保險費之收入，共達四千八百二十六萬餘元，全年純益一百五十七萬餘元。

(3) 中國農村水力實業公司 本行為籌劃利用農村水力，增加農業生產起見，經與行政院水利委員會合作創立中國農村水力實業公司。資本總額初為一千萬元，其後增至五千萬元，本行投資為三千五百萬元，上年九月間成立後，即着手從事各省水力資源之調查，並選擇其立可開發者加以勘測，並興建水力工程。截至本年底止，舉行之工程已竣工者有達縣關溪、南泉、碁江、湯公橋四處，均設有糧倉加工工廠，南泉、碁江並設立發電廠，辦理照明業務。正在施工者，計有達縣小河及南鄭萬仙橋二處；並即將開工者則有遂寧石溪寺及三台柳林灘二處。各項工程進行均稱順利，此外該公司並投資富源水力公司，所建設之高坑岩水電工程，迄年底時將近完工。該公司今後除繼續舉辦各項工程，俾得充份開發農村水力外，並努力推進民營水力事業之輔導，以收示範推廣之效。年終純益為二千五百五十二萬元。

(4) 浙江墾殖股份有限公司 查浙江富庶地區，泰半淪陷，而舊溫台處各屬，則荒地尚多，未盡其利。經浙江省政府派員與本行商洽，決定合資創設浙江墾殖股份有限公司，規定股本總額一千萬元，本行認股七百萬元。本年一月間，在浙江省雲和成立籌備處，并在松門設立辦事處，也於十月間地平墾坦，完成浦莊，開始晒鹽。又選定海塗養殖煙田及蠶田，均有收穫。此外如辦理水產加工，以供民食；測量海塗，以備築塘圍墾；計劃洽領荒山，以便設立茶場。并與浙江籌辦管理委員會合作，栽培桑苗，尚擬育蠶製種。又為扶助漁民增加漁產，商經本行核准代放漁業貸款。一切業務，均在推進中。本年度決算，獲有純利百餘萬元。

(5) 福建省農林公司 該公司成立於三十一年九月，原係福建省政府創辦，嗣為擴充業務，洽商本行合作投資。資本總額改為一千五百萬元，本行投資九百萬元。公司主要業務為辦理種苗繁殖及農產品運銷等工作。此外並附設有農場、茶場、及製菸廠、農具廠等。業務在推進中。

(6) 廣西省水利林墾公司 廣西省水利林墾公司，係本行與廣西省政府合辦，資本一千萬元，廣西省政府認認三百萬元，本行投資七百萬元。該公司於上年九月成立，其主要業務，為辦理農田水利工程及農牧林墾等事業。廣西省農田水利貸款工程由公司接辦者，計有九處，灌溉面積共三十六萬畝，該公司接辦後，未及一年，全部完成之工程，計共三處。局部放水者，亦有兩處，統共已可放水灌溉之面積，計十萬畝。該公司已辦農場兩所，面積共六千餘畝，籌辦農場墾耕牛繁殖場各一所，面積共兩萬畝。已辦之農場，一在長安，已墾四千餘畝，並植有桐茶樹十八萬顆，設有洶榨水碾。另一場在桂林，全部專種蔬菜及橘柚等菜樹，並飼養家畜及魚類。該公司業務頗受戰事之影響，未能繼續發展。

除上述各公司外，本行已投資設立者，尚有新發南農林公司，本行投資七百萬元；中國肥料公司，本行投資一百萬元；四川農業公司，本行投資五百萬元；四川絲業公司，本行投資二百八十一萬二千五百元；中國糧食工業公司，本行投資二百五十萬元；雲南省蠶業新村公司，本行投資四十萬元。各公司業務經營多有開展，工作推行尚稱順利。

至於本行自辦之示範事業，如南川之棉改工廠，上年復工後，現已繼續出貨供應市面需要；涪陵之德中煉油廠，則產品成份精良，甚獲各方購用；園藝推廣示範場，本年改組，以簡陽為總場，江津、金堂為分場，江津場除對廣柑從事育苗貯藏加工外，並種有各種改良果蔬苗木，農民來場購買移植者頗多。本行自辦之示範農場，現已成立者有柳州農場，雅安農場及雲南開遠木棉農場。此外農林部與本行洽商在陝、甘、湘等十省購地租與該部作推廣繁殖之用，經在邵陽購得一處，租與該部應用矣。

再本行在各省市縣提倡輔設之各級合作金庫，截至本年底止，共有省合作金庫四所，市合作金庫一所，縣合作金庫三百三十所，計分設於川、康、湘、鄂、桂、滇、黔、陝、浙、閩、甘等十二省。除少數合庫地區繁盛存匯業務可充分開展者，尚能維持開支並略有盈餘外，大部合庫，因受物價上漲影響，致開支增加，而放款利率，受有限制，收益無多，同時因地區偏僻，業務範圍狹小，無法開展，以致收支難趨平衡。爰於本年下半年本開源節流之旨，對合庫重行統籌調整，凡業務無法發展，開支浩

大之冷庫，或改由本行代辦，並負擔其開支，或酌量減少工作人員，以資撙節。終以物價之上漲無已，困難尚多，然本行仍本倡導之原旨，繼續推進，以完成政府倡導合作事業之政策，現查中央合作金庫不久可望成立，本行當將全部移轉輔導，俾使統籌，並使全國合作金融系統之得以早建立。

### (五) 資本及損益狀況

1. 資本 本行資本於創立時為二百五十萬元，其後三度增加，二十八年為一千萬元，三十年為二千萬元，三十一年專業化後，增至六千萬元。

2. 損益狀況 本年度全行損益狀況，收入方面，以利息六億九千一百萬元為最鉅，佔收益總額百分之四十九，手續費三億八千四百萬元次之，佔總額百分之二十七，信託收益一億九千萬元又次之，佔總額百分之十三，其次則為雜項收入，其他營業收入，運輸收益，及運銷收益等。總計全年收入共為十三億九千八百萬元。損失方面，各項人事及管理費用九億零五百萬元，佔百分之八十三，各項折舊及攤提八千三百萬元，佔百分之七，其次則為保險損失，雜項支出及擔負四聯總處經費等。損失總額計為十餘億八千一百萬元。全年收支相抵，並獲純益三億一千六百餘萬元。年來物價激漲，各項開支不免增大。而農貸利率頗低，收益因以微薄，本年決宜得獲盈餘，自願開源節流之效。

### (六) 其他事項

1. 人事管理 本行因鑑於物價上漲，開支激增，本年度人事管理方針，悉惟撙節開支是尚，故對於新進員生之甄用，力求嚴格，一年之間，因直接間接參加有關抗戰工作，或因行處撤退等緣由，而離行之員生，為數共五二七人，所有離職人員原任工作，均以由現有人員兼譯不另補人為原則，全年新進人員數目，除四聯總處銀行人員訓練所及高考及格分發之三十二人外，實共僅六十六人，合計尚不及離職人數五分之一。再為節省調職旅費起見，對於人員之遷調，亦力求減少。並避免途程遙遠之調動。年內中原及湘桂戰事，相繼發生，行處紛紛內遷，所有撤退員生，均經分別就復方行處及新設機構，妥予調派安置，調職人數，不免驟增，然較之上年度數字，仍見減少。

在員工福利方面，本行總管理處及一部份分支機構，多舉辦員工消費合作社，以平價供應同人必需物品，有助於戰時生活之解決不少。又為提倡婦女職業起見，於本年七月間，組織員工眷屬手工藝生產合作社，舉辦各種家庭手工藝，以利用剩餘人力。此外，本行對於員工保健事宜，亦甚注意。除積極提倡體育外，並在各總分支行處，斟酌職工眷屬人數，酌設醫務室或特約醫師，如遇員工或其眷屬患病，可以免費受診，所需藥物，亦由行方酌量採購，按成本配售，故同人醫藥費用之支出，得以節省甚多。

2. 會計稽核 本年春間本行奉命實施超然主計制度，將會計處改隸主計系統，經數月之籌備，於七月一日正式改組成立。今後工作中心，乃趨重於會計歲計統計之推行。在會計方面，本年新訂會計規章，計有柳州實驗農場、園藝示範總場及開遠木棉棗



場等會計規則。至記帳辦法，則增訂實物貸放記帳辦法，本行與糧食增產總督導團合作收購稻麥種籽業務記帳準則，及內江糖業運銷業務會計處理辦法各一種。另復依據四聯總處頒訂之各行局會計統一制度，將本行舊有會計規則，適時予以修訂。歲計方面，除經辦現行預決算外，對各行中年度預算，均經總辦研討，切實核定，務期各項開支，均能配合業務，屏絕浪費。統計部份，則將歷年各行處業務進度及開支情形，予以分析，以資觀摩。

本行稽核室直接辦會計處原帶之各行處帳務審核事宜後，亦將內部組織，擴展為四課，以期增進工作效能。關於赴外稽核事宜，經常派員前往各分支行處合作金庫暨各投資及附屬機關，實查核其帳務及業務，並參加四聯總處放款考核委員會之巡迴稽核工作。

3. 經濟研究 本年經濟研究工作，亦有相當進展，專題研究部份，係用以配合本行業務，研討農業放款實效，計先後完成「農業企業與農業金融之配合」等九項專題。翻譯部份，漢譯社會科學百科全書農業篇十冊，已全部譯竣送印。調查報告年內已完或出版者，有棉紗及棉紗調查報告。柑橘調查材料，正在審編中。至於農業統計，金融統計，零售物價統計等，均按月編製，從未間輟。中農月刊內容，力求充實，農業與金融問題并重，曾出版「新時代應採之農業技術」「合作百年紀念」等專號；本行通訊及中農經濟統計，亦各繼續編印。

4. 附屬事業 本行附設之電台及印刷所，年來設備加強，供應稱便，對於本行業務，頗有裨益。

### 三、結

綜上所述，本年各項業務，雖在艱阻之中，尚能達到預期進度。茲者勝利在握，今後復興農村經濟；促進農業生產，本行所負之使命，自必更為重大。本行自實行專業化以後，不獨須力求貸款數字之適度增加，抑亦應研討貸款效果之是否允當。是於審度資金情形，斟酌緩急先後，慎重核放之餘，尤須從事農村經濟之研究，觀察制度之擴展，考核工作之加強，以期隨時改革，繼續進步。現在本行分支機構，既已普及各方，從業人員，亦皆樂於効命，且各項業務，成效日見增加，是專業基礎，已具規模，將來配合建國大計，從事發展農村經濟，貢獻自將更大，前途尤未可限量。惟是我國農村區域遼闊，農民數量眾多，專業之完成，有賴於羣策羣力者甚大，茲舉其要者如次：

本行之資金有限，而專業之供應無窮，且農業及土地借款類皆中期長期，而可能吸收之存款多屬活期款項，收付之間，週轉難免不靈。故辦理農業金融復員工作，除努力增進存儲以資挹注外，並有待於政府之專案劃撥基金。此其一。

建設之道，首在利用科學技術。今後復興農村經濟，允宜延攬專門人材，以資策劃；同時運用外資，籌集大量農業機械、肥料、器材，及改良品種，以資推廣；進而使農村工業化電氣化，以樹立近代式之農業，實均有待於有關機關之協助。此其二。

最後推行土地政策，端在實施。國父平均地權之遺教，故凡創設有耕農場，整理破壞農地，改良土地利用，計劃士兵歸農等項，均有待於便利債券發行，并鼓勵國民儲蓄，使趨向此途，以奠定土地金融之基礎。此其三。

凡此諸端，範圍宏遠，任務艱巨，所盼邦人賢達，進而教之，以冀其成，則幸甚矣。

附錄

一、董事長董事會監察人會總經理及協理名單

董事長 孔祥熙  
 董事 陳其采 吳鐵城 陳布雷 張厲生 顧頌羣  
 協理 翁任滄

董事 張羣 陳果夫 徐青甫 周佩箴 徐桴

劉詠堯 劉攻芸 徐柏園 蕭錚 狄慶  
 李駿耀 程遠帆 趙志堯 蕭贊育 周守良  
 翁秉禮 戴安國 竺芝珊

常駐監察人 王激登

監察人 文羣 賈士毅 沈宗濂 聶基鴻 錢天鵠  
 徐恩曾 關亦有 陳廷祥

總經理 顧頌羣  
 協理 周守良 未閔生 吳任滄

二、本行分支機構構地名表(截至卅三年底止)

四川省

重慶 中正路 中一路 化龍橋 青木關 新橋 海棠溪  
 復興關 山洞 張家溪 沙坪壩 峨公岩 香國寺 成都  
 北較場 祠堂街 內江 自流井 貢井 大坡堡 合川  
 合江 津渡 遂寧 萬縣 瀘州 瀘縣 南充  
 永川 達縣 北碚 渠縣 宜賓 涪陵 巴縣  
 大渡口 簡陽 榮昌 資中 樂山 廣元 綿陽

江安 巴中 宣漢 太和鎮 璧山 江北 長壽  
 隆昌 資陽 樂縣 富順 灌縣 廣漢 新津  
 五通橋 邛崃 南川 黔江 彭水 綦江 三台

貴州省  
 貴陽 花溪 鎮遠 銅仁 畢節 安順 遵義  
 興義 羊場壩 黔西 黃平 盤縣 思南 安龍  
 獨山 赤水 湄潭 桐梓 鳳岡 沿河 大定

雲南省  
 昆明 曲靖 蒙自 下關 保山 潞江 盈江 海口  
 呈貢 彌渡 昭通 騰衝 宣威 建水 羅平

廣東省  
 龍門 梅縣 瓊崖街 松口 大埔 高陂 湯坑  
 梅縣 連縣 老隆 南雄 新鋪 茂名 台山

開平 肇慶 東興 普寧 揭陽 興寧 新昌  
 都城 陽江 潮陽 合浦

廣西省  
 桂林 柳州 鹿寨 蒼梧 鬱林 桂平 江口  
 南寧 百色 貴縣 沙塘 宜山 大灣 田東

浙江省

龍泉 雲和 衢縣 溫州 麗水 龍游 常山

安徽省

屯溪 立煌

江西省

贛州 上饒 吉安 寧都 南城 泰和 興國

臨川 遂川 唐江

福建省

永安 三都 延平 涵江 漳州 建甌 浦城

永春 泉州 龍岩 長汀 邵武 峽陽 仙遊

石碼 建陽 上杭 福州

湖北省

恩施 土橋壩 老河口 來鳳 鄭陽 樊城 三斗峽

也東

湖南省

沅陵 洪江 晃縣 芷江 安江 靖縣 桃源

溆溪 辰溪 衡陽 長沙 湘潭 常德 津市

長沙 衡陽 永綏 所里

河南省

西峽口 洛陽 魯山 南陽 鎮平

山西省

吉縣

甘肅省

蘭州 平涼 天水 西靖 武威 張掖 泰安

岷縣 酒泉 臨夏 臨洮 靖遠 安西 甘谷

隴西 固原

西康省

雅安 康定 西昌 漢源 會理

寧夏省

寧夏

綏遠省

青海省

西寧

新疆省

迪化

附註：有○者為籌備中之行處。

有\*者為暫時撤退之行處。

此页破损

上海图书馆藏书



A541 212 0019 4387B

上海書店  
內  
0.20

1626515

上海書店  
內  
0.20