

南康縣抗敵自衛工作紀

名
上
丹
心

寧
清
島

目 錄

南辰縣抗敵自衛工作紀要.....一

甲、建立戰鬥組織.....三

乙、加強戰鬥準備.....一〇

丙、抗敵應變經過.....二三

丁、展開全面戰鬥.....三四

戊、實施全面反攻.....四六

己、辦理復員工作.....五二

庚、結語.....八四

附 錄

一、爲展開抗敵自衛門爭準備復員善後工作告全縣工作幹部

- 黨團同志民意代表在鄉軍官暨公止紳習書……………八七
- 二、犧牲奮鬥光復新南康（三十四年在南康縣幹部講習會
開幕詞）……………九七
- 三、南康縣抗敵自衛戰鬥工作要領……………一〇九

南康縣抗敵自衛工作紀要

高清岳

溯自去歲敵寇瘋狂進犯，作垂死掙扎，發動大陸交通綫之爭奪戰，始以中原逐鹿，繼以湘北烽烟，乃至衡陽喋血，桂柳淪胥，東西交通，陡然若割，我抗戰大局，遂進入最後勝利前夜之最艱苦階段，東南半壁，寇患日深，危機益烈。我建設新贛南領導者蔣經國先生，遠矚高瞻，公忠體國，作未雨之綢繆，早于去春召開全區縣長會議，制定新贛南全面動員戰鬥綱領，指示各級幹部，領導全民，積極展開戰鬥準備工作，決定為保衛數年來心血結晶之建設事業，作殊死鬥爭。本縣深體斯旨，努力奉行，政治，軍事，經濟，文化齊頭並進，動員人財物力，加強戰鬥準備與應變設施；舉如建立保警大隊，充實自衛武力；健全參謀業務，簽訂攻防計劃；成立政工機構，擴大戰時宣傳；嚴密情報組織，儲備通訊器材；延攬技術人員，構築國防工事；勘

察自然形勢，建立游擊據點；發動民衆組訓，配合軍事動員；調整基層幹部，加強官民合作；購儲軍需物資，預籌戰時供應；舉辦戰鬥演習，提高戰鬥精神；凡此諸端，均經密計劃，妥慎施行，半年年餘之努力，得自樹立規模，克收宏效。適以中小發動知識青年從軍運動，清垢驅身轉國，早具決心，首先報名報效，乃於去冬奉調中央，襄辦青年遠征軍政工訓練，任指導員職，辛勤兩月，而寇患日深。暴敵野心，又謀席捲粵漢南段，控制贛西南航空基地，妄圖遮斷我東南交通之連繫，俾緩盟軍登陸之行動及至茶陵增兵，粵北蠢動，敵寇陰謀，昭然若揭，而三年來風雨同舟，甘苦與共之幹部與民衆，平素心血結晶，慘澹經營之建設，終不免淪於倭騎蹂躪之劫運，中心悲憤，歷可言宣，倉猝間萬里登機，聞關赴難，決心與全縣同胞，一致奮鬥，誓與生死，發動轟轟烈烈之抗敵鬥爭，爲國家盡大忠，爲民族盡大孝，爲地方爭光榮，爲人民作屏障。耿耿精忠，可鑑天日，而正氣所揚，精誠所召，各機關團體，莫不激憤同仇，悲歌慷慨，磨礪

以須，枕戈待敵。不旋踵間，遂展開壯烈艱苦之抗戰自衛鬥爭。于四面包圍內外夾攻，驚風駭浪之中，堅守革命前哨，與最殘暴之帝國主義頭最反動之封建勢力，白刃搏鬥，浴血抗爭。外禦強敵，內遏亂萌，前狙伏騎，後剿匪患，幸賴幹部同心，民衆協力，用能在砲火烽烟，槍林彈雨之下，組成堅強不拔之戰鬥體，發揮磅礴無前之戰鬥力，致生如變，肅清殘敵，光復河山。復興建設，各同志犧牲奮鬥抗敵自衛之呼聲震耳，足以動天地而泣鬼神，半年來抗敵自衛之經過與應變復員之策劃，曷足珍念，爰述梗概，以誌不忘。

一、年 建立戰鬥組織

一、成立抗敵指揮部，本府爲統一事權，集中力量，裁併駢枝，強化戰時機構，適應軍事需要起見，特遵照署頒新贛南全面動員戰鬥綱領之規定，成立南康縣抗敵自衛指揮部，爲全縣黨政軍民綜合組織之最高機關，以縣長兼指揮官，下設參謀長一員，爲軍事部門幕僚長，主任秘書一員，爲政治部門幕僚長，其內部機構除祕書參謀兩室外

，分設政訓，情報，通訊，工程，運輸，供應及殲敵七科茲將其執掌，分配列述如左：

(一) 祕書室之執掌：

- 一、綜彙文稿；
- 二、典守印信；
- 三、辦理機要文電；
- 四、綜攬文書，人事，庶務，出納等內部事務之管理。

(二) 參謀室之執掌：

- 一、研究敵情，預測敵軍進兵路線；
- 二、勘察地形交通，計劃兵力配備；
- 三、推斷攻守情勢，擬定作戰計劃；
- 四、連絡友軍，加強軍民合作；
- 五、綜合軍事情報，加以適切處理。

(三) 政訓科之執掌：

- 一、加強部隊政工，提高戰鬥精神；
- 二、擴大戰時宣傳，發揚抗敵情緒；
- 三、發行戰時新聞，出版軍中簡報；
- 四、展開對敵宣傳，瓦解敵軍士氣；
- 五、發動民衆組訓，充實抗戰力量。

(四) 情報科之執掌：

- 一、舉辦情報業務訓練；
- 二、敷設情報網；
- 三、監視敵情，偵察敵探漢奸之行動；
- 四、鎮壓反動，防範奸宄盜匪之活動；
- 五、主持與友軍情報業務之聯繫；
- 六、主持特工行動。

(五) 通訊科之執掌：

- 一、訓練並管理各項通訊人員；

- 二、備儲保管並修理各種通訊器材；
- 三、架設電話通訊網；
- 四、主持無線電通訊；
- 五、健全遞步哨網。

(六) 工程科之執掌：

- 一、掌握技術工人儲備工程器材；
- 二、構築國防工事；
- 三、爆破道路橋樑；
- 四、挖掘防空壕洞；
- 五、主持消防工作。

(七) 運輸科之執掌：

- 一、管制拿揚船車輛馬等交通運輸工具；
- 二、編練國民兵常備任務隊；
- 三、發動民佚協助軍運；

四、主持公私物資疏散之運輸事宜。

(八) 供應科之執掌：

- 一、儲備保管軍需物資及日用必需品；
- 二、籌辦國軍副食馬乾之補給；
- 三、籌辦公務人員保警團隊之給養供應；
- 四、主持戰時貿易機構之籌設；
- 五、主辦公務員及部隊之福利事宜。

(九) 疏散科之執掌：

- 一、調查登記必須徹底疏散之人口與物資；
- 二、指定疏散區域，分配疏散房屋與伙力；
- 三、計劃機關學校必要時之遷移；
- 四、計劃工廠及公私重要經濟組織必要時之遷移。
- 五、管制疏散秩序，防護疏散區之安全。

在指揮部各科室之下，為求配合戰時各種特殊任務，並成立各項

特種工作機構：如保警大隊，警察隊。諜報隊，政工隊，戰時新聞隊，婦女工作隊，醫療隊，電訊隊，工程隊，及運輸隊等，分隸各主管科室，均責有專司，謀經前定，在整個戰鬥計劃下，分工合作，發揮集體力量。

同，為求延攬衆長、集思廣益，網羅賢才，集中力量起見，特成立抗敵自衛設計委員會，聘請黨、團、民意、司法、稅務、及駐縣中央省級各機關首長，在鄉高級軍官，地方革命先進，與公正紳耆等，共三十餘人為委員，定期集會，研討有關抗敵自衛之各項計劃方案，及戰時地方單行法令，藉以溝通輿情，裨補闕漏，羣策羣力，共濟時艱。

二、分區設置行署及督導員辦事處 戰時情況特殊，交通阻絕，戰鬥形勢瞬息萬變，領導管理，貴在機動神速，臨機應變，發揮獨斷專行，獨立作戰之精神，方克奏效。本縣地形狹長，中有章江與猶水為之障隔，而贛東公路，橫互東西，猶信公路，縱貫南北，又易為

敵人利用封鎖。故預籌一旦敵人侵入，佔領點線，本府爲控制全縣，掌握廣大鄉村，領導各鄉鎮軍單位繼續抗戰，發動游擊戰鬥，必須重新據點，化整爲零，區分作戰單位，分設領導機構。故特遵照戰時法令，並經縣政會議通過，分設李村，橫市南北兩行署，與潭口，溼石東西兩督導員辦事處。

行署之組織，設主任一人，副主任一人，下分民教，財政，警衛三股，各設股長一人，股員一人至二人，會計員一人，事務員二人，書記若干人。同時每一行署所在地，由指揮部直接派駐軍民合作分站一站，遞步前分站一站，經徵分處一處，與公庫出納員一員，統歸行署監督指導，以謀切取工作上之連繫。督導員辦事處組織較爲簡單，督導員之下僅設辦事員三人，而其執掌分工，則大體相同。

行署之執掌，經規定如次：

- 一、推行戰時政令，督導區鄉工作；
- 二、整肅地方治安，維護社會秩序；

三、實地考察，領事館設門外。

四、整頓軍事補給，加強軍民合作。

五、整頓轄區稅捐，充裕戰時財政。

六、整頓情報通訊，發展戰時工作。

廣州市村兩行署之籌設，乃就地形，交通，政治，經濟，防禦條件，經縝密研究，實地考察，認此兩處，足以建立優良之游擊基地，必要時指揮部即可任擇一基地遷駐，構成鞏固堅強之抗戰據點，以領導長期堅苦之游擊戰爭，故此項行署之設立，使命甚為重大，而執行亦甚為艱鉅。

乙 加強戰鬥準備

一、疏散人口物資 查自一月中旬敵寇自粵西粵北兩路蠢動，企圖會師贛州，本府為避免民衆無謂犧牲，保持戰鬥實力起見，即決定縣城及重要墟場與公路沿線人口物資疏散辦法，親進犯敵寇，相距縣境之遠近，分為自動疏散，緊急疏散，與徹底疏散三時期，並指定交

與興建，地籍建築之安全地帶疏散區，事先調查登記各種圖書儀器工
廠及公營事業組織必須疏散之職員，眷屬，物資，檔案，圖書等之數
量品類，與老弱婦孺，社會各界應由縣政府協助其疏散之人口物資數
量，分類統計，予以指定疏散區域，分配疏散房舍，調撥運輸工具，
與挑選民伕，分別緩急，排定次序，派遣護送及押運隊伍維持秩序，
依次運行，雖在緊張萬狀之中，仍能鎮定從容，有條不紊，迅速，確
實，達成任務，綜計自永新淪陷，粵北告急緊急疏散開始之一星期內
，縣城，唐江，潭口，橫市，鳳崗各重要墟場，及公路沿線人口之遷
移，共達十萬人以上，倉谷之化零運儲者，達四萬五千餘石，各工廠
事業機關之公有物資如布匹油鹽百貨機件器材紙張之遷運安全區者，
總值三千萬元，與夫各教育機關之圖書，儀器教具以及其他商家私人
財物，均圖澈底疏散，價值以數十萬萬計，全部完成空室清野之計劃
，以達保存社會元氣之目的，亦所以粉碎敵寇以戰養戰之陰謀。至于
下列重要公物文卷，尤為政府所珍重，而予以最嚴密之保護：

一、印信及重要文卷；

二、戶籍簿冊，國民兵名冊，及地籍圖冊；

三、田賦冊冊及稅捐票照；

四、會計賬冊及出納憑證；

五、縣銀行與縣公庫；

六、有綫電與無線電隊通訊器材；

七、槍枝彈藥與被服裝具；

八、出版社印刷機件，銅模鑄字鐵塊紙張；

九、重要辦公用具；

十、軍需民生必需品。

迨夫贛匪棄守，敵寇壓境，距離縣城三十華里，指揮部準備移駐水南之前，全城居民，已澈底疏散完竣，主持疏散人員，仍照佈告規定拉放警報電笛，作最後督促，聞閭闔寂，問巷空虛，除設高場守衛之保警隊警察隊外，全市人煙絕迹矣。

二、建立游擊據點 本部既決定選擇李村與橫市，爲南北兩抗戰基地，爲求鞏固據點，充實條件，加強防禦，掌握優勢，以爲持久抗戰，進攻退守之所憑依，乃積極作下列措施，以爲準備：

一、派遣軍事參謀人員，前往勘察地形，偵查交通路徑，部署防禦配備，佈設軍事哨所，與守望崗位，並計劃進攻退守之路線，指導防禦工事之構築。

二、派遣地籍測量人員，前往測驗地圖，對於山嶺高低、河川廣狹，村落分佈，谷道從橫，田陸漫衍，道路橋樑，距離遠近，地形地物，均作最精確之測量，製爲整幅軍用地圖，以爲指揮之準據。

三、派遣戶籍員警，前往清查戶口，整理保甲，辦理聯保連坐切結，以防奸宄潛滋，嚴密掌握管理。

四、派遣政工隊員，前往召開保民大會，訪問紳耆父老，組訓熱血青年，發動抗敵宣傳，展開政訓工作，提高戰鬥精神，加

醫官合作與軍民聯繫。

五、派遣供應科人員，前往儲備大量軍需物資，與民區日用必需品，籌辦給發，分配房舍，建立戰時貿易機構，溝通對外貿易路線，舉辦官兵福利事業，以謀穩定各級幹部與士兵之生活。

六、派遣醫療隊，前往組織野戰病院，與救護機構，整理環境衛生，儲備藥品器械保障員兵生命與健康。

七、派遣情報通訊人員前往敷設情報網，架設通訊網，設置郵電機構，藉以靈通政府耳目。

八、派遣戰時新聞隊前往編輯戰訊，發行簡報，籌備恢復新南康報，藉以靈通戰時消息，瞭解整個時局。

他如各機關辦公廳宿舍之佈置，各項設備之充實，購食之管理，經費之籌劃，交通之管制，行旅之整舍等，均派設專人，各司其事，務求組織健全，警戒森嚴，防範週密，進可以攻，退可以守，構成鐵

軍調堅強之抗戰堡壘。

三、協助軍事運輸 康邑爲贛南，軍事要衝，交通樞紐，又爲三七九三個戰區之連繫點，故一旦戰局趨緊，各方軍事動員，兵站轉移，械彈運輸，糧秣撥濟，以及病院倉庫等軍事機噐之移動，均須大量民伕，協助排運。本部有鑒及此，爲力求有組織，有計劃的發動民衆，配合軍事需要起見，對於國民兵任務隊之編練，平素特加重視，規定每鄉鎮成立一大隊，轄四個中隊，分担運輸，救護，守望，巡邏等勤務，由鄉鎮長兼大隊長，每區成立一支隊，由區長兼支隊長，利用農暇，分期調訓，每屆年終，集中檢閱，並與地方團隊舉行聯合大演習，俾能熟習戰時動作。至一月中旬時局緊張，遂下緊急命令，各鄉控制常備任務隊一中隊，城區調集常備任務隊兩大隊，在鄉倉各項下發放最低限度之給養，以應付軍事上緊急之需要。故于戎馬倥傯，雷鼓軍屯之際，我軍勇民伕，仍能沉着應變，努力服務，秩序森嚴，掌握確實，調遣靈活，不但在本縣四境之內，協助倉谷物資之

購置。承辦各戰區兵站，倉庫，傷兵醫院，部隊眷屬等所有械彈，被服，裝具，藥品，器材，糧秣，行李之運輸，且于粵北戰爭發展至最緊張階段，奉九戰區兵站部之令，發動大量民伕于冰雪暴風中，整隊趕赴大庾，搶運軍火，沿途因機場破壞，爆聲震天，軍隊過境，就地推夫，風雪嚴寒，食宿困難，歷盡種種艱危，終能依限趕達庾城，執行任務，排除萬難，保存國家元氣。及至敵跨庾嶺，縣城告急，始由本縣駐庾辦事處主任，領導撤退回縣，而最後一批增派民伕，迨其趕達距庾城十五華里之處，則敵寇已侵越城垣，沿公路向南康進發矣。

四、確定攻防計劃 查本縣地形，縱長橫縮，北界蕪、萬，東鄰贛，西毗湘嶽，南連贛省，人烟稠密，平原漫衍，公路縱橫。河流交錯，為贛南政治經濟重鎮，軍事交通商道，乃兵家必爭之地，而較險阻可憑，此次贛西粵北戰事發生，演變迅速，贛邑地居三七九三個戰區之結合部位，因兵力轉移困難，遂形成軍事上之空曠地帶，全縣境內，無一國軍駐守，故保境安民，抗敵自衛之重責，全賴地方團

隊，獨力担当。當時縣有武力，計轄保警隊五個中隊，縣城警察一個中隊，為核心基幹，另配合防護團，鄉村警察，及義勇警察等，民衆武裝，以為捍衛地方主力，因槍枝缺乏，實力不充，指揮運用，必須力求機動靈活，以最小之犧牲，索取最大之戰果，故事先根據敵情判斷，擬定作戰指導方案四則，列述如左：

第一案、敵各遂川後，以主力由正面進攻贛縣，以一部由石取道橫市，下唐江，折向鳳崗等處，奪取黃金機場，並策應主力、攻取贛縣。

一、方針：本部決以一部佔領唐江南岸，防備小股敵人偷渡猶水，襲取縣城，以主力控制于內潮丹材兩鄉，期于鳳崗唐江地區，夾擊敵人。

二、指導要領：（子）以保警第三中隊佔領唐江廖下三公祠之舖，阻止敵人過渡。（丑）以保警第四中隊上端桑坊背附近，構築工事，遲滯敵人，任務達成後，向清平鄉砬西坑附近轉進

，再由十八塘附近出擊敵人。(寅)保警第一二兩中隊，于金雞對連城鄉一帶構築工事，對贛縣廣濟一帶之敵入警戒。(卯)保警第五六兩中隊，控制于山內潮陽樹下一帶，由七齊口橫崗頭方向側擊敵人。

第二案，敵山遂川攻陷贛縣後，沿贛南公路進攻南康縣城。

一、方針：本部決以一部佔領李家山之線，吸引誘着敵人，主力控制于石陂頭老虎頭兩地區，以迫敵于章水之障礙而殲滅之。

二、指導要領：(子)保警第一中隊佔領李家山坪塘之線，構築工事，遲滯敵人；爾後向老虎頭方面轉進，準備對敵後續部隊之側擊。(丑)以保警第六中隊，配合贛警察隊，佔領縣城西華山西門壩東門壩丫山各據點，構築工事，堅守陣地；對於敵人由南水東山二處之渡河企圖，務竭力擊破之。(寅)保警第二三兩中隊集中老虎頭附近，第四五兩中隊集中石陂頭附近，俟敵進

過從雜嶺後，即向公路以西地區壓迫敵于章水之障礙，由兩翼包圍而殲滅之。

第三案，敵佔韶關南雄後，沿贛康公路攻擊南康縣城。

一、方針：本部決以一部佔領下屬，及其兩側山頭，阻止敵人；主力控制於大禾嶺花橋腦之山地，預期于伏潭埠附近，包圍殲滅敵人。

二、指揮要領：（子）第一中隊移駐樟坑附近，對渡過章水之敵，予以截擊。（丑）第五中隊佔領下屋與（三三五五）高地，將敵吸引于伏潭埠以北之地區時，即向上掉轉進，並佔領何屋兩側山地之兵力抵抗敵人。（寅）第二三四三個中隊集結于大禾嶺花橋腦附近，將敵壓迫于伏潭埠附近地區殲滅之。（卯）第六中隊以一部佔領西華山，主力與縣警察隊配合，防守縣城。

第四案，敵由粵境進陷三南，沿贛龍公路，經信豐，進攻南康縣城。

一方針：本部決以一部兵力，于龍週黃泥巷上坪各點，抵抗敵人；以主力集結于大坳頭藍田山附近，將敵壓迫于章水東岸地區而殲滅之。

二、指導要領：（子）保警第一中隊在黃泥巷附近構築工事，對信豐方向敵人抵抗，並派出一分隊，配合龍週警察所于龍週附近警戒敵人，隨後向李村大坳頭轉進。（丑）第四中隊佔領上坪嶺附近，阻止敵人，隨後向石陂頭轉進。（寅）第二三兩中隊集結于大坳頭藍田山附近，將敵壓迫于章水東岸地區而殲滅之。（卯）第五中隊與縣警察隊配合担任縣城之防禦，第六中隊担任龍週附近之警戒。

五、嚴密情報通訊 情報為軍隊之神靈，政府之耳目，尤以劣勢武力，對抗優勢敵人，展開游擊戰鬥，對於情報之嚴密，通訊之靈敏，特別重要。本部有鑒及此，特成立情報通訊兩科，專司此事，關於情報組織：設科長副科長各一人，專任情報員十人，行動員十人，其

特情人員五十人，每區成立情報站，每鄉鎮成立諜報小組，于重要墟場，交通要道，及公路等處，並多方利用流氓，酒館，茶攤，火店等，分佈情報細胞，構成嚴密緊張之情報網。在業務方面：分政治與軍事兩組，關於軍事諜報，重在偵察敵軍番號，兵力，兵種，配屬，及其作戰企圖，行軍路線，官兵姓名，軍中陰謀，敵寇動向，及敵方間諜漢奸之活動等。關於政治情報，重在偵察奸偽活動，盜匪潛匿，以及非法組織，士氣流場，貪污違法，黨派社會等之種種不法行為，乃至如賭博等腐敗惡習，而予以無情之打擊與撲滅。在戰時情報工作，並特別注意與友軍之連繫，及部隊之溝通，故在戰局趨緊時，北起瀋川，南迄慶雄，均有我忠勇之情報人員，深入前線，探訪敵我軍情，偵獲戰訊，俾後方得以從容部署，並轉報督署，真高設軍事機關，以功不可沒，至于通訊業務，與情報工作，有密切連繫關係，本縣設施，在通訊科之下，設置有線電隊，以交換電訊室及防空人員台併編成，並日夜警備檢查整理各鄉鎮電話網，另行架設，以南北行聯

爲中心之游擊據點電話網，多配電池，多備電綫，以爲持久之用；同時設無線電隊兩隊，配備無線電收發報機各一架，手搖發電機一架，分駐南北，以資聯絡，更於戰時電訊交通發生阻障，另建立遞步前綫，以資補助，縣級設置總站，各區設立分站，各鄉鎮加設前哨，規劃傳遞路線，嚴定交接時間，採取郵政管理制度，全縣在同一時間內，交換傳遞文件，並採用電話傳送電報方法，各站派駐報務員，譯電員迅速機密公文情報，概用密電拍送，至爲靈活經濟，並可確保機密，收效甚宏。

二、加強軍民合作 作戰時軍民合作，爲發揮威力，克敵制勝之前提。尤爲我低武器部隊，進行民族革命戰爭唯一爭取勝利之條件。而軍民合作之基礎，端在精神與物質兩方面，均有充份之準備；在精神方面：民衆須有旺盛之愛國觀念，堅強之組織與訓練，發而爲協助軍隊之決心與行動；軍隊亦須有嚴明之紀律，與愛護民衆之心理；在物質方面，對於軍隊所必需之糧食、給養、馬乾、營房、禾草、炊具

麻、棉、絲、草鞋、蠟燭、紙煙等。須有充分之儲備，與便利之供給。而軍民之間，復有聯絡之機構，隨時接濟，密切聯繫，則鮮有不水乳交融，互助合作，發揮偉大力量者。本部有鑒及此，于戰事發生前，特成立軍民合作總站，各區設立分站，各鄉鎮設立小站，以軍事參謀團官員人員，會同商會理事長，軍事補給分會負責人，及出糧處，國民兵團工作人員等，逐級組織，規定辦事細則，對於過境及駐境國軍，必須切取連和，發動慰勞，代覓營房駐地，代借動用物件，供應糧秣茶水，依法辦理補給，協助採購必須物品，同時對於情報之溝通運輸之協助，疾病之救護，行軍之嚮導，奸宄之偵察，通訊之遞送，軍民之聯歡，報紙之贈閱等，均列為各站重要業務，必須努力執行，隨時考核。此種制度，自推行以來，確能使軍民一體，親愛合作，發揮偉大力量，而竟收預期之效果；並蒙駐軍高級長官一再予以嘉獎慰勉。

丙 抗敵應變經過

一、敵寇佔境情形 敵寇于本年一月中旬，發動贛西兩粵北會

戰，企圖奪取粵漢南段，控制益川鐵場，隄謀自南北兩端。會師贛州，始以威力搜索，沿粵北，湘東，贛西之線，適處變動，所在騷擾，以窺發現國軍主力，打擊我野戰部隊，繼以戰鬥展開，決三個師團之實力，北山茶陵犯蓮花，使水新，南下遂川；南自道縣使坪石，略樂昌，進犯韶關，乘我兵力空虛，以破竹之勢，長驅直入。未及一星期，而遂川、韶關，相繼淪陷。斯時贛康度一線，暴露于敵寇鉅形攻勢，夾擊之下，而邊區空虛，尙不見國軍並境抗守，經總發告急文電，呼籲調撥動旅，確保此東南五省之各方重鎮，終以運輪運軍。兵力轉移困難，南康全境，始終無一國軍並駐。當時雖有自力更生，獨力支持以備有保衛大隊，分防南北，按照原定方案，派第一中隊分駐于石龍週之線，鎮守南贛，調第四中隊，北出贛市，開康邊境佈防，派第五中隊分駐遂縣橋連城之線，空制康唐公路，派第三中隊分駐並縣。麻院老虎廟一帶，並訓練康公路，以第二中隊配合縣警察隊，擔任城

防，擊破敵秩序。迄部署初定，而瀘川正面之敵，已由瀘邊公關疾馳南下，侵入縣境北端石大坪兩鄉，向韓城進發，粵北進犯之敵，亦與我軍相拒南雄，虔信兩縣，岌岌可危。本縣地處通衢，不特南北受敵，且恐四面合圍，兵單力薄，慮多勢分，門戶洞開，殊難爲計。惟有竭力加強情報工作，明瞭敵情，充份提高警覺性與機動性，準備集結全力，打擊敵寇，在此短短數日內，人口物資之大量流散，軍事運輸之盡力協助，道路橋樑之澈底破壞，情報通訊之敏捷連絡，過境義民之救濟與收容，戰鬥機構之建立與健全，游擊據點之創設與加強，軍事命令之發佈與考核，乃至流言之鎮壓，民心之安撫，幹部之激勵，哨位之巡查，手揮口授，心到身到，電話不絕于耳，來客接續于庭，兵事旁午，戎馬在廄，事機瞬息萬變，如怒潮洶湧，應接不暇，又值歲暮天寒，霜雪紛飛，我忠勇官兵，外勤幹部，更勞苦爲衆，均能抖擻精神，衝風冒雪，緊張工作，堅守崗位，達成任務，至堪欣慰！一月杪蔣委員親臨康城，視察防務，指示機宜，全邑軍民，益爲

振奮。至二月初，敵軍陷沙地，繼侵五里橋，圍城外圍，藩籬盡撤，而援軍先頭部隊，僅達兩營，城防空虛，機場復失，我新贛南之心臟，已無保全之望。同時，在大廈方面，因南雄車站棄守，梅關繼陷，頹敵乃陸陸續，沿東江，循公路而下，迄二月五日，贛州大廈，淪于敵手。縣境東西北三面，同時發現敵蹤，向康城進逼，當時縣城周圍十里，已澈底蕩盡完畢，人煙闕寂，閭巷蕭條，余于是日傍晚公畢，抽暇獨登城北旭嶺，謁忠烈祠，詣王故縣長墓道，上精神堡壘，俯視蒼茫，陣雲深鎖，烽火漫天，孤城落日，萬種淒涼，而三年來心血結晶，紛淡經營之一切建設事業，歷歷在目：莊嚴巍峨之中正堂，玲瓏精緻之托兒所，廣廈相連之公僕之家，與後安小學，轟立山脊之農工新村，亭台掩映之中正公園，以及科學館，新兩康醫院，婦女總隊部，民教館等莫不紛來眼底，如此錦繡山河，在最後勝利前夜，終不免受倭騎蹂躪，無兵要塗炭，佇立良久，悲從中來。冷風撲面，不自知其涕泗之潸然。此特之作，蓋紀實也，錄之以誌不忘。

陳雲烽火鎮寧江，鉤欄山河作戰場。

七寶樓臺新建設；三年心血付滄桑。

嚴城戢角軍威壯；遍野旌旗民氣揚。

卅萬同胞齊努力，青天白日定重光。

是日深夜，馮緊急諜報，大慶敵已攻佔新城機場，侵入本縣縣境之青泥埠，乃飛調部隊堵截，一面顧慮後路空虛，恐被截斷，經請示警備司令劉多荃先生後，先令指揮部文職人員，于六日拂曉，撤離縣城，退守南郊李村，以便從容部署，另派得刀部隊由大隊部率領，堅守丫山陣地，警察隊警戒城區與南外浮橋，背水爲陣，枕戈待敵。是日贛州黃金機場敵分兵千餘人，越贛康邊境、歸龍江、鳳崗、佑朝等鄉、向縣城進犯、至七日拂曉、敵使衣隊率暴民數百、頑強進城，我守城部隊，幾經勸諭撤退不從，遂開槍掃射，加以驅逐。至下午三時，敵軍大隊到達連城，向縣城包圍前進，我丫山警戒部隊，當即展開壯烈抵抗，戰鬥持續至兩小時左右，卒以衆寡懸殊，兼之背水爲陣

，後撥空虛，爲保全實力，準備長期抵抗計，乃下令利用夜色掩護，全師退過浮橋，隔河警戒，以主力圍駐大坳頭、黃泥巷、李村一帶，藉以鞏固抗戰基地，展開游擊戰爭。

二、水南抗敵工作 自本部駐李村，迄北遷橫市，爲期兩月有餘，本期工作，集中全力于章水以南地區，冒險艱難，堅毅不屈，提高正氣，積極展開抗敵自衛之戰鬥工作，于驚濤駭浪之中，外抗強敵，內肅奸匪，收平變亂，消弭禍患，堅守前哨，鎮定危局，保障章水以南廣大區域之治安與秩序，並使贛南各縣之非法組織，免于籠籠無首之絕境，俾日趨于瓦解，而各個消滅，乃能整肅革命陣營，鞏固法定政權，培養反攻實力，而克收興復之效，所以任勞怨而竭忠貞，維大局而全私誼，自維赤胆忠心，可俯仰天地，而無愧怍，並舉工作之上之聲聲大端，列述如左：

一、組織三縣聯防 本年二月，余赴專署述職，陳報以宜，層峯因鑒于敵情緊張，事變萬急，令飭成立寧康信三縣聯防辦事

處與第五支隊部，指定駐守王母渡，扼守軍事要衝，監視敵情，相機進擊，鎮攝前線，鞏固後防。乃計劃以王母渡為核心，以李村為戰鬥前哨，以康信公路，三益、龍迴，黃泥巷之線為左翼，以沙石埠、新道、王富之線為右翼，佈置防務，嚴密部署，並協同保安第十四團與保警各一支隊，分區負責，由五軍應，靈通情報，對盤據康慶一綫之敵人，採取包圍態勢，伺隙乘虛，予以突襲，藉以達成安定後方，游擊放逐之任務。

二，建立核心武力。為求發揮戰鬥效能，加強抗敵力量，及予支隊部所在地，舉辦游擊幹部訓練班，招考熱血青年，施以嚴格政治軍事訓練，以為自衛武力之骨幹。同時，編練保警直屬中隊兩中隊，與特務排一排，並採取青年游擊軍政工制度，提高士兵政治教育，與精神訓練。下人隊、中隊、分隊、均設置專任政治指導員，每班設政治列兵，並施行定之政訓科目與政工活動，每中隊並成立經理委員會，中正寔，軍人服務社，與軍民合

作範，藉以達成提高戰鬥意志，加強革命信仰，改善士兵生活，建立嚴整軍紀，加強軍民合作之目的，收效至為宏著。

三、實施幹部組訓 一營部決定一切，「于戰時尤為最迫切之真理，為打破一般幹部苟安之心理，而克服其動搖，逃避，陽奉陰違，磨擦傾軋等病態，乃于王母、李村兩處，同時進行幹部組訓工作，清理內部，汰弱留強，健全組織，舉行會議，實施講習，共同工作，共同生活，共同甘苦，統一共認識，集中其意志，森嚴其紀律，安定其心理，增進其服務效能，提高其奮鬥精神，諧和其工作步調，得于無形中發揮偉大集體力量。

四、控制奸偽組織 敵寇侵據縣城，挾其一貫的，「以華制華，以戰養戰」之陰謀，強迫居民成立維持會，以供「奴役驅使，而謀軍需物資補給之便利，本部為澈底粉碎其陰謀，乃選派得力反間人員，打入此項偽組織，並嚴密控制掌握其脅強人員。嚴格規定偵探敵情，逐日遞送情報，保障諜報人員之自由出入與工

作，每日張貼對敵宣傳標語與報章，瓦解敵軍士氣，爭取陷區民心，並維護商旅，保護農耕，以利民衆生計，如發現確有甘心爲虎作倀之漢奸，立即予以逮捕正法，以爲賣國者戒。

五、實施突擊戰術 本部爲防止小股敵寇下鄉騷擾，焚掠物資，奸淫婦女，特挑選精銳士卒，組成突擊隊，晝夜梭巡，伏處交通要道，以神速奇襲之戰術；予敵軍大打擊，迫令困守城垣，不敢越雷池一步；並利用大隊敵軍調防之機會，乘其密集隊伍通過要隘，隔水憑山，加以掃射殲滅，復伺其兵力空虛，防衛鬆懈，以全力進攻縣城，或重要據點，予敵重創，振我聲威，積小勝爲大勝，並以爲展開全面反攻之先導。

六、健全基層機構 自政府南遷，敵騎縱橫，蹂躪幾遍全境，若干首當其衝之鄉鎮保甲組織，乃不免發生殘破支離之現象。本部爲健全各級機構，控制全面政權，乃成立督導室。選派督導人員，分赴各區鄉鎮，檢查機構，考核幹部，健全人事，督導工

作，並應事實上之需要，分區增設唐江，積壽，潭口等戰時行署，建立據點，加強領導，就近推動，以免交通阻滯；政府更長莫及之弊，用能于短時間內是副望領，恢復各級機構，健全各級黨部，推行戰時工作，完成戰時任務。

七、整頓戰時財政。戰時稅收無着，財源枯竭，而軍需浩繁，日形艱窘，爲打破難關，經方科員密計劃，擬訂戰時財政方案，與戰時財務規程，積極進行整頓稅課，開闢財源，清查散失物資，集中各項現款，以應急需，一面簡化財務行政，嚴密財物監督，成立財務委員會，以司審計稽核，設置戰時臨時公庫，以司收支保管，健全糧徵課滯，發展戰時貿易，辛苦經營，竭力節約，幸能勉強支持，安渡難關。

八、清查物資倉谷。在敵寇淪陷與土匪騷擾區域中，被劫之物資，與散失之倉谷，多有券民乘機搬運流散民間，據爲私有者，本部爲整肅紀綱，清理公物，特組織物資清查委員會，逐步追

合，分鄉清理，烟殼存倉，公物繳庫，雖以敵情緊張，局面不定，雖收預期效果，然風氣一開，法紀伸張，從此土劣流痞，不敢肆意妄爲矣。

九、整肅社會秩序 合肅清煙賭，爲新贛南一貫之作風，亦保持社會優良失序之先決條件，乃自敵寇侵境，施其毒化政策，公開放賭包煙，而流毒所及，一般地痞賭棍，亦從而乘機效尤，輾轉煽煽誘惑，賭風驟發，實可痛心，本部有鑒及此，乃下最大決心，始以三令五申，嚴厲告誡，繼以倚鎗實彈，武裝拘拿，並辦理賭者連坐切結，嚴懲失察之行政幹部，究治放賭之土豪劣紳，並依法槍決烟犯一名，驅逐娼妓數名，乃克挽救狂瀾，肅清烟賭，還我新南康光明潔淨之本來面目。

十、恢復學校教育 教育爲立國之根本，戰時學校，尤爲抵抗敵寇文化侵略與奴化教育之堡壘，本府爲發展戰時教育，乃嚴督促進並扶助各安全鄉份之各級學校，立即開學上課，同時指定

被敵侵佔區域之學校，遷移安全地區，繼續招生復課；並指派專人，負責赴北區籌備縣立中學；令飭出版社恢復業務，供應教育課本，發行報紙，靈通戰訊，提供精神食糧。從此烽火之中，絃歌不輟，敵雖侵我縣城，而絕對無法搖撼我堅強之精神。墨與文
化國防于萬一。

三；北區抗敵工作 本政於南遷李村之數月內，蓉江以北各區之戰時政治，全由橫市行署負責推行，堅若奮鬥，卓著成效，但其工作性質，大體為爭命推行，其內容與上節所述，不甚相遠，且詳見橫市戰時行署工作記要一文，茲不復贅。

丁 展開全面戰

本郊駐守李村，雖積極展開抗敵自衛工作，但終覺地瘠民貧，區域狹小，兼以蓉猶二水之隔，與敵寇公路交通線之封鎖，橫互南北，不易控制全境，領導全民，展開全面戰鬥。故經部務會議議決于李村設置行署，留守後方，指揮部則切機密神速之計劃與行動，于四月廿

七日月夜，統率全體職員與保警第一中隊，及警察隊，衝過公路封鎖線，搶渡荖江猶水；進駐唐江，全民歡戴，熱烈空前，各地幹部均乘程來會，乃召開擴大縣政會議，宣佈展開全面抗敵自衛鬥爭，與準備復員善後工作之方針與計劃，並商決各項要案後，乃令軍事指揮人員，留駐唐江，縣府北移橫市，以謀強化戰時機構，實施全面鬥爭，茲將本階段工作情形，臚陳概略如左：

一、簽訂計劃方略 本府爲指示機宜，領導戰鬥，整齊步調，發揮力量起見，特遵照各項戰時法令之原則，根據地方實際情況，與鬥爭經驗，訂定南康縣抗敵自衛戰鬥工作要領與復員計劃綱要兩大基本法案，並由各主管科室，分別就政治、經濟、軍事、文化各部門、實施項目，擬訂具體實施辦法、分編爲戰鬥法規，與復員法規彙輯。以爲訓練幹部，領導民衆、號召社會，推行工作之張本。並就當時抗敵形勢，劃定滄水以北，較處後方，秩序安定之橫市唐江兩區，爲復員地區，遵照復員計劃綱要之規定，積極進行，辦理善後復興建設，與

推行經商業務之工作。指定猶水以南，積勝，潭口，浮石三區，為戰鬥地區，集中兵力，領導民求武裝，展開抗敵剿匪，鋤奸清鄉之工作。同時，為加強打擊敵寇，配合反攻，特指定毗連縣境之荊江，南水，東山，連城，武功，佑朝六鄉鎮為封鎖區，控制突擊部隊，隨時狙擊頭敵，檢倉行旅，阻絕交通，封鎖物資，撲殺漢奸，空室清野，務使敵人坐困城垣，束手待斃。自上項計劃公佈以後，上下同心，官民一致，軍民一體，衆志成城，向同一目標，兼程邁進，用能發揮旺盛之戰鬥火力，而這次創獲輝煌偉大之戰鬥紀錄與成果。

二、舉辦幹部講習 本府為調劑各地抗敵情形，考核各級幹部成績，宣佈工作計劃，展開復員業務，集中意志，團結力量，增強服務精神，達成戰鬥任務起見，特于大坪鄉舉辦全縣區鄉鎮各級幹部講習會，規定講習課目為「戰鬥工作要領」「復員計劃綱要」「戰時民政」「戰時財政」「戰時教育」「諜報通訊」「民衆組織」及「清鄉須知」等項，務求配合法令，針對時需，切合實際，故特別注重專題研

究，分組討論，工作報告，個別談話，業務演習等各項訓練活動，並力謀下列具體問題之合理解決：

- 一、鄉鎮組織編制與經費公項之確立；
- 二、區鄉保甲幹部之考核，與人事之健全；
- 三、鄉鎮交代之清理；
- 四、散失倉谷之清查；
- 五、淪陷鄉鎮公私損失之調查統計；
- 六、各級學校之恢復與健全；
- 七、軍民合作之加強，與軍需之供應；
- 八、財政之改革，與稅收之整頓；
- 九、民衆武裝之建立與組訓；
- 十、清鄉剿匪之進行。

自五月二十六日開始集訓，全縣各地幹部，均冒險透過封鎖線，踴躍報到，如期集中，風雨同舟，生死與共，情緒之緊張熱烈，意志

之訓練，皆以爲前，效果宏偉。亦特提出「修練奮鬥光復精神」之口號，爲一切努力之指針，接受血汗教訓，檢討過去缺點，策勵將來努力，以能發揮集體力量，實施全面動員，展現全面戰鬥，克敵致勝之效果。

三、實施保衛訓練 本部爲增強戰鬥實力，建立以黨武裝之核心，即發動全面保衛之見，乾秀即舉辦保衛訓練班。每期抽調三個中隊人員中隊級訓練，以加強政治教育，訓練黨軍戰術爲主旨，並就訓練期間，考核官兵之健全動員，提高其素質，先實行區制，改善其待遇，實地裝備，指示機宜，臨陣成伍，發揚其戰鬥精神，提高其文化水準，統一其政治認識，培養其自發紀律。採取最新式之政工制度，在大隊、中隊、分隊、分層設置指導員，班設政治列兵，並以中隊爲單位，成立中正室，經理委員會，軍人服務社，與軍民合作等等辦法，加強骨幹，更以除舉行集體講演外，並注重個別指導，小組訓練，實行工作競賽，培養自覺自動自治之精神，建立軍中革命精神之柱

石。在軍事訓練方面，特重戰鬥教練，游擊戰術，夜間教育，與爬山比賽，提高其機動性，警覺性，與小單位獨立作戰之能力，以適應對敵作戰之需要。每日早晨日臨陽下，或列隊廣場，或馳驅巖壑，時而歌聲洋溢，時而號令森嚴，腳汗流如雨，而精神奮發，樂而忘倦，至訓練結束，即分派前方，担任戰鬥任務，得能發揮旺盛威力，不負訓練辛勞。

四、建立民衆武裝 自敵寇陷境，奸淫燒殺，慘無人道，人民仇視之，已達極點，本府曾組織全民，發揮偉大潛力，共殲倭奴，報仇雪恥，特組織永康縣人民救國團由指揮官兼任團長，每一警衛團成立一大隊，由區警察局長兼任大隊長，每鄉鎮成立一中隊，以鄉鎮長兼任中隊長，保以下設分隊，或班，年中 有槍砲，挑選勇敢善戰之國民兵，及在鄉軍人，施以編組，加強訓練，集中掌握，運用，並由日本鄉大保衛團內之巡邏守警，警員監視，防範奸究爲基本任務，一旦敵人進寇，則由該團長命令調遣，配合保警隊與警察隊，參加

作戰；平時應將防地內之情況，隨時報部查核，以期靈通情報。各大隊中隊，如因出擊敵寇，或進剿奸匪，因而有所斬獲，或奪得戰利品者，分別核發重獎；如因而犧牲，或成殘廢者，亦厚予撫卹。自此項組訓辦法推行以來，分派幹員，分區下鄉，切實督練，並由駐地保警隊盡量輔導，俾能人人自衛，戶戶聯防，每一鄉村，均成爲抗敵勦奸之堅強堡壘，遇有敵情匪警，即響成嚴密，鑼聲一起，救援四集，頗能發揮自衛衛國之偉大效果，與軍民合作之重大作用。

五、展開政治鬥爭 本府爲針對敵寇侵略政策，積極展開政治鬥爭，粉碎其一以華制華以戰養戰之陰謀，揭穿麻醉政策，愚民政策之毒計，乃實行下列措施，發動政治攻勢：

(一) 恢復新南康報，靈通戰訊，報導抗戰大勢，擴大戰時宣傳，發揚社會正氣，供應文化食糧，提高士氣，爭取民心，行銷數千份，深入敵區，厥功甚偉。

(二) 舉辦政工訓練班，招考熱血青年，施以政工及情報業務訓

練，組成廣大政工隊，深入敵區，打入奸偽組織，偵察敵情匪情；瓦解敵軍士氣，鼓勵偽軍反正，挑撥敵偽感情，製造反攻恐怖，並設法破壞其交通，騷擾其後方，以促其總崩潰。

(三)嚴令瓦解縣城偽維持會，督促該會會長謝承懋，副會長鍾貽明，率部攜械反正來歸，分別予以自新及獎勵，並封鎖縣城交通，禁止人員出入，阻絕物資資敵，並發動民衆，拒用偽鈔，抗禦征發，粉碎其掠奪破壞之企圖，使其坐困以待斃。

(四)號召各級幹部，民意代表，黨團同志，與公正紳耆，一致奮起，發揚正氣，表率民衆，與敵偽鬥爭，與社會惡勢力宣戰，藉以端正民心，轉移風氣，安定內部，先求自強，以增厚抗敵之實力。

六、穩定戰時經濟 敵騎蹂躪，所過殘破；田園荒蕪，廬舍邱墟，物資被掠，牲畜被屠，國民經濟瀕于崩潰，生產減縮，商旅裹足，民不聊生，本府爲克服此種嚴重危機，除實施經濟抗戰，竭力打擊敵寇掠奪經濟之企圖外，並以合力鼓勵民衆，擴大戰時生產；武裝保

護農耕，保障收穫，獎勵合作，租賃耕牛，督促銀行，來縣舉辦農貸，流通金融，爭取豐收，提倡手工業，力謀民生日用必需品，自給自足。同時保護戰時貿易，成立戰時貿易處，以政府武力，維持交通安全，便利運輸來往，保障商旅貿易，互通有無，挹茲注彼，使油鹽布匹之肩挑負販，絡繹道途，剩餘勞動，賴以吸收，民生枯涸，賴以接濟，而後方鹽源，更賴以補充，對於幾瀕破產之政府財政，亦不無裨益。

七、發展戰時教育 查陷區戰時教育，為文化鬭爭之前哨，為粉碎敵人奴化教育之樞紐，關係至為重大，而環境亦最為艱苦，本府除督促各級學校及時恢復開學，並強迫學齡兒童入學，救濟失學青年，供應各種教材，遷移敵區學校，安定教師生活，以恢復正常之教育體系外，並盡量輔導指示各級學校教育之內容，極力與戰時需要相通應，與敵區環境相配合，灌輸軍事常識，提高敵愾心理，增加現實教材，其一切組織設備，亦以簡單機動為主。同時，並嚴格規定各級學校

，一律兼辦民衆教育，與戰時宣傳，校長教員須按時參加保民大會，與國民月會，報導國際時事，與抗戰大勢，普及革命主義之教育，努力人民心理之建設，指導其思想，堅定其信仰，改革民心，提高民氣，俾能遵守法紀，維護政府，敵愾同仇，發揮偉大之抗戰力量。

八、調整警衛組織 政府前在李村；因交通阻絕，領導維艱，故分設橫市、唐江、潭口、積勝等戰時行署，以資統轄區鄉，掌握民衆，化整爲零，獨立作戰。迨本府進駐唐江、橫市，全境在握，全民擁戴，爲求貫徹政令，以符定制，並遵奉省令，裁撤戰時行署，爰將全縣劃爲橫市、唐江、積勝、潭口、浮石等五個警衛區，每區成立區警察坊一所，所長兼指導員，暨人民抗敵自衛團大隊長，使軍政協同，警衛聯繫，並切實調整人專，提高素質，充實武備，規定其中心工作，指示其攻守機宜，用能發揮推行政令，與領導戰鬥之重大功能，尤以唐江、積勝兩警察所，于敵人、奸匪雙重壓迫下，奮戰不屈，堅守崗位，確保治安，卒能配合國軍，首先光復縣城、唐江兩大據點，歐

功尤不可沒。

九、密切軍政聯繫 軍民合作，軍政一體，爲克敵制勝之首要條件，故本府進駐橫市後，爲配合國軍，發動反攻，特別注重軍政聯繫之加強。其工作要端如下：

(一)發動慰勞 對於駐軍一四〇師，一〇八師，工兵第五團等，作戰有功部隊，普遍發動精神物質之慰勞，如贈獻錦旗，犒勞牛酒，代訂報章，籌送書刊，舉行軍民聯誼大會等，務求鼓勵士氣，同仇敵愾，加強軍民合作。

(二)供應軍需 在鄰近橫市之轄萬遂各縣境內，均以敵寇竄擾，糧食匱乏，所有各師駐軍食米，均由本縣負擔配撥，並派快運送，設站供應，並以駐軍移動頻繁，供應工作，亦倍形繁重。同時，對於實物補給之籌發，平價豬肉之供給，乃至突擊隊諜報隊便衣之籌募等，均以最迅速方式，適應軍隊作戰上之需要。

(三)動員快力 爲配合反攻需要，動員強大民力，運輸軍械軍

機，構築陣地工事，担任警備守望，破壞道路橋樑，特令每鄉集中常備民伕一百名，每保十五名，隨時聽候調遣，完成任務，愈在槍林彈雨之中，工作愈爲緊張熱烈。

(四) 便利通訊 本縣爲靈通軍事情報通訊，特于最短時間內，搶修康猶，康遂，及康曠各條綫路，並于各戰略要點，設置總機，與駐軍部隊，切取通訊上之聯繫，各通訊人員均能于最危急之狀況下，辛勤工作，晝夜服務，彌足嘉尙。

(五) 招待榮軍 在每一戰線後方，成立傷兵招待站，置備急救藥品，與担架茶水等，對於前方傷病官兵，施以急救後，轉送野戰醫院，分別治療。

十、配合國軍作戰 本縣保安警察隊，經兩期訓練後，整編爲一個支隊，兩個大隊，共轄六個中隊，二個突擊隊，待遇提高，幹部健全，素質改善，裝備增強，駐地經重行分配，依照警衛區之劃分，與敵情匪患之動態，山川交通之形勢，嚴加控制；以第一二兩隊及突

擊隊，鞏固橫市根本，以第三隊巡弋潭口，第四隊扼守唐江，第三隊游擊積勝，第六隊與暫編突擊隊，鎮攝浮石，各隊互相呼應。日夜梭巡，清剿奸匪，襲擊敵寇，建立民衆武裝之核心，担任駐境國軍之前哨，機動靈活，輕裝遠襲，化零爲整，化整爲零，使敵匪目迷五色，莫測神奇，故能使包圍圈日益緊縮，而促其最後崩潰。

戊 實施全面反攻

自本年五月同盟勝利，德國投降，盟軍主力轉移東亞，日寇崩潰，指日可期。果于六月初，粵東北敵傾巢逃犯贛省南疆，掃蕩以三南爲根據地之七戰區主力，以謀解除其大規模退兵時之威脅。並于贛康抽調敵軍二千餘，經三益龍迴，進攻信豐龍南，以爲策應。幸我第六中隊，忠勇抵抗，阻擊南下敵人，飛報信豐駐軍，故國軍能及時佔領陣地，予以重創，當時本部即已判明敵寇陰謀，志在沿贛江北退，其大隊部之行動，必將分道前進，作扇形展開，盡量發揮其殘酷燒殺，糜爛破壞之獸性，故乃積極準備，嚴陣以待，並謀相機反攻，光復故

土。果于六月下旬，三南戰爭結束，敵寇挾三個師團一個騎兵聯隊，約四萬五千人之衆，分由庾信兩路，集中康城，並分由潭口唐江，向贛縣遂川兩路進犯，縣境最大規模，亦即最後勝利之戰鬥，于焉揭幕，茲分述其梗概如左：

一、唐江浴血殲敵 六月廿五日夜，康城敵一個師團，以賴紹棠匪部爲前鋒，向唐江進犯，于二十六日拂曉，隔河開始攻擊，原擬乘虛直入，進襲橫市，直趨遂川，爲贛敵主力解除側背威脅，打通北撤路線。時以國軍全部集中五雲橋沙地一帶，警戒贛遂公路之正面，塘橫一線，兵力空虛，情勢危急。余乃下令駐守唐江之保警大隊，與警察所，不惜任何犧牲，死守陣地，爭取時間，一面電請卅七軍，飛調援軍，加強堵擊實力，幸賴官兵用命，指揮有方，迅速佔領沿河高地，壓制敵匪強渡部隊，展開壯烈抵抗，敵以機槍大砲及彈筒，向我陣地猛烈轟擊，響徹重霄，掩護渡河，經我英勇士兵，沉着掃射，乘其半渡而擊之，沉溺

無算，往復衝殺，奮戰約六七小時，斃傷敵八十餘名，卒以衆寡懸殊，兵力不够分配，遂敵分兵兩翼向左右迂迴，由九駁橋等地，偷渡過河；架設砲位，向我軍包圍進攻，形勢危急。余以爭取時間，掩護人口物資疏散，及堅守待援之任務，業已達成，爲保全實力計，乃下令衝出重圍，向竹馬一帶有利地形轉進，但各隊官兵，愈戰愈勇，不願放棄殺敵機會，堅持不退，甚至分率小隊，突入墟場，與敵巷戰肉搏，我保警第一中隊周中隊長寶山，身先士卒，奮勇指揮，飲彈陣亡，猶高呼殺敵，士氣益形振奮，以區區不足二百名裝備薄弱之卒，力抗萬餘敵寇強暴之師，堅持至中午十二時左右，贛州援軍到達，乃交相掩護，作有秩序之退却，而我繁榮壯麗之唐江，遂淪入敵手矣。

二、阻擊北犯殘寇 敵寇侵佔唐江後，見我有備，不敢遽行北犯，乃分派大股，約一聯隊，東向侵據鳳崗，背河面山，連營數十里，構築強固工事，架設砲位，向我警戒，一面擄掠物資，

奸淫婦女，強拉挑夫，焚燒房屋，種種殘暴，以最大規模，最慘酷之方式行之，同時日夜派遣小股分向龍江，內湖，丹材，竹馬等鄉，四出騷擾，我保警隊于撤出唐江後，乃與國軍一四〇師，密切配合，並肩作戰，以主力控制于竹馬沙溪警戒唐橫正面之線；以第二隊駐于內湖，向鳳崗之紗縲索，担任左翼防務；以第三隊駐滑平，向龍華江一帶巡戈，並配合唐江警察局，担任右翼警戒。各隊協同狙擊犯敵，並于深夜偷襲敵營，衝毀浮橋，予以損害與打擊，支隊部進駐蔴桑，以便指揮聯絡，至七月六日傍晚，敵乃向我五里亭竹下陣地，以主力進犯，經澈夜奮戰，至七日晨，我軍集中火力，於杉木坳陣地，向敵密集隊形，猛烈射擊，斃敵四百餘，驟馬無算，自晨至暮，雙方炮擊四百餘發，聲震數十里，猛烈空前。八日敵由鳳崗增援，迂迴我側背，我軍遂轉進至十八塘之綽，扼險抗拒，予敵嚴重創傷，九日退守蔴桑，我保警隊遂奉命于橫市與坪市之間，佔領陣地，構築工事，嚴防進抵橫

市之敵，向西北流竄，惟犯三源。縣府亦此時辦理疏散事；遷至本市第二據點，與師部切取聯絡。至十日晚，敵寇先頭部隊，以抵橫市外圍，與四二〇團接火。我保警隊集中橫市外圍，非水橋一帶，嚴陣以待，伺機側擊。橫市以西，頗以保障平安，而縣境殘敵，乃于二二日內，悉數向遂川方面潰退。

三、光復縣城唐江敵軍大隊北撤，放棄贛南，已無疑義。故于北區戰鬥緊張進行之際，余即選調保警第四中隊與警察隊，組成突擊奇兵，派政府高級職員，翻轍善後，作團，率領前鋒部隊，循康猶邊界，迂迴敵後，乘虛進襲，以期一鼓克復唐江與縣城，重光故土，還我河山。並飛騎令饒君百積勝兩警長，先期推進，埋伏唐江與縣城之外圍，偵察敵人行動，攜帶消防器材，準備撲滅火災，並為我軍內應。同時規定立即實施之善後工作，要點如下：

一、飄揚國旗，燃鳴爆竹；

- 二、慰勞國軍，安撫民衆；
- 三、發貼佈告，展開宣傳；
- 四、掃除戰場，掩埋屍體；
- 五、撲滅奸匪，整飭治安；
- 六、恢復機構，修葺房舍；
- 七、恢復交通，架設通訊；
- 八、招集流亡，繁榮市面；
- 九、清查公物，充實設備；
- 十、調查損失，辦理急賑。

果于五月九日下午五時，積勝警察處派警江鎮公所，李村行
 署等處配合土匪第五團第一營，克復縣城，翌日，唐江警察初，
 配合土匪第三營克復塘江，警後工作團亦于十一日趕到，積極展
 開上列各項工作，計四日，北區敵寇，全部肅清，本府戰鬥任
 務，遂一結束，遂率部進駐縣城，百姓夾道歡迎，爆竹聲震全市

，已恢復昇平景象矣。

已 辦理復員工作

故土重臨，瘡痍滿目，民生凋敝，元氣大傷，半年浩劫，血淚漲江，國民經濟，瀕于崩潰，政府財政，幾近破產，建設事業之破壞，人民生活之動盪，使復員善後工作，經緯萬端，益增艱苦。但本府體認戰後復興事業，為具有全國性，乃至世界性之歷史任務，關係民生福利，社會前途，至為重大。上無整套法令可資遵循，前無歷史成例，堪資仿照；惟有集思廣益，發揮政治的創造力，縝密研究，精詳擘劃，力求切合實情，推行盡利。茲將辦理情形，擇要列述于左：

(一) 確定復員步驟

一、設計階段 自七月十六日起，至二十五日止，為設計時期，由本府各科室，依照復員計劃綱要，遵照層峯立法之原意，針對地方切後之實情，訪求民隱，適應時需，集思廣益，釐訂民、財、教、建、軍糧各部門、至具體切實之法令，提出七月二十

五日擴大縣政會議，詳加研討，公佈施行。

二、講習階段 自七月二十六日起，至三十一日止，召開全縣幹部會議，講習復員法規，檢討實際問題，報告工作情形，解決特殊困難，交換具體意見，統一執行步調，並分區分組，舉行討論會，商決各項補充辦法，使計劃益臻周密，進行益增順利，更使意志集中，認識一致，提高工作效率。

三、清鄉階段 自八月一日起，至八月底止，組織清鄉工作團，分組分隊，下鄉推動各項中心工作，為推進復員計劃之強有力的執行機構，其組織，任務，程序，作風，與方式等，詳見下節。

四、復興階段 自九月一日起，至本年年底止，預定為復興時期，因大收豐登，糧賦豁免，兵役停征，農閒開始，民生安定，社會繁榮，政府財政，亦整理就緒，急宜把握時機，發動大規模之建設工作，振興農林，修治水利，推行合作，活潑金融，修

復交通，暢通貨運，修繕房舍，充實設備，恢復學校，發展教育，辦理衛生，提倡體育，一切政治，經濟，文化建設，均可齊頭並進，力謀進步矣。

(二) 制定復員計劃 本縣復員計劃綱要，為復員期間一切工作與努力之最高準繩，為三十一萬人民共同奮鬥之行動綱領，特錄之以見一般：

南康縣復員計劃綱要

甲 方針

- 一、清除敵偽遺毒 安定人民生活
- 二、健全行政組織 推行經常政務
- 三、復興經濟建設 增進民生幸福
- 四、發展教育事業 培養現代國民

乙 實施要項

一、民政類

(子) 恢復各級機構

- 一、依照法令規定恢復各級機構；
- 二、修葺各機關辦公房舍；
- 三、充實各機關辦公設備；
- 四、整理原有檔案文卷；
- 五、健全各級機關管理制度。

(丑) 健全各級人事

- 一、確立人事行政制度；
- 二、實施各級幹部總考核；
- 三、甄別考選調整各級幹部；
- 四、加強督導制度；
- 五、厲行自治人員民選。

(寅) 訓練各級幹部

- 一、分期調訓鄉鎮級工作人員；
- 二、分區訓練保甲級工作人員；
- 三、分期調訓各級衛生人員。

(卯) 調查抗敵事跡

- 一、調查敵陷鄉鎮公私人口物資房屋文卷之損失；
- 二、調查各級幹部抗敵自衛之工作成績；
- 三、調查民間抗敵之忠勇事跡；
- 四、彙編全縣抗敵自衛工作紀實。

(辰) 整理保甲戶籍

- 一、澈底清查戶口；
- 二、重新編整保甲；
- 三、舉辦聯保連坐切結。

(巳) 整飭社會秩序

- 一、肅清烟賭娼；

二、打擊土豪劣紳；

三、感化被敵麻醉愚民。

(午) 推行公共衛生

一、充實各級衛生院所；

二、普遍整理環境衛生！

三、恢復新南康醫院，推行公醫制度。

(未) 健全民意機關

一、強化保民大會；

二、健全鄉鎮民代表會；

三、成立縣參議會。

(申) 改進警察行政

一、舉辦長警訓練，提高員警素質；

二、充實縣警察局；

三、調整各區警察所；

四、嚴密鄉鎮警察網，推行警管區制。

(酉) 整辦倉廩積谷

一、催收貸放積谷；

二、清查散失倉谷；

三、嚴密倉儲管理與積極運用。

二、財政類

(子) 結束戰時財政

一、統計戰時稅款；

二、結算戰時經費；

三、結束臨時公庫；

四、廢止縣頒戰時法規；

五、清理戰時賬款；

六、編造結束表。

(丑)清查損失物資

- 一、製就表式，分鄉（鎮）清查；
- 二、整理數字，編造統計；
- 三、根據損失情形呈省報案；
- 四、利用清鄉機會嚴迫散失物資。

(寅)舉辦富力調查

- 一、推定各級富力評議會人事及組織；
- 二、訂定評定富力標準；
- 三、舉行富力調查冊；
- 四、造呈全縣富力賬冊。

(卯)清算國軍補給

- 一、分飭各鄉鎮詳報逕行補給國軍物資數量，並檢呈正式收

據，彙齊呈省清算；

二、健全補給分會機構。

(辰) 編造籌墊預算

一、補給國軍副食馬乾之預算；

二、一切委辦業務及不敷經費之預算。

(巳) 清查機關經費

一、澈底清查各機關積存公款數額；

二、訂定事變內迄四月底止各機關學校經費支付標準及工作

獎懲辦法；

三、清結各機關臨時借支款項；

四、以正式公庫記賬轉清各機關臨時收付。

(午) 籌措善後經費

一、集中區鄉現金；

- 二、發動賑災捐輸；
- 三、發行善後獎券；
- 四、舉辦富力捐款；
- 五、移支積餘政費；
- 六、電省撥款賑濟；
- 七、各方呼籲賑災。

(未) 整飭地方稅課

- 一、停征抗敵自衛捐；
- 二、調整稅課征率；
- 三、追清鄉鎮代征稅款；
- 四、舉行滙征考績；
- 五、調整征收機構；
- 六、嚴密稽倉制度；
- 七、厲行征課會計；

八、懲辦擅自征課之貪污員吏。

(申) 整理公營事業

- 一、恢復縣銀行；
- 二、恢復國民經濟建設公司；
- 三、結束農業倉庫及日田品供應處。

(酉) 清理機關交代

- 一、重新訂頒清理區鄉鎮交代實施辦法；
- 二、以前交卸未清之區鄉鎮長限期辦理竣事；
- 三、利用清鄉機構會分鄉澈底清理各機關交代；
- 四、厲行縣府直接監交制度。

(戌) 年度自行交代

- 一、厲行年度自行交代制度；
- 二、辦理縣各級機關年度自行交代。

(亥) 調劑糧食供應

- 一、管制糧食嚴禁出境；
- 二、限制糧食價格；
- 三、調查大戶存糧；
- 四、取締屯糧居奇；
- 五、嚴禁碾製白米；
- 六、提倡食用雜糧；
- 七、採辦下游餘米舉行公賣；
- 八、重編公糧預算。

教育類

(子) 恢復各級學校

- 一、陷區遷移學校，一律遷回原址；
- 二、修葺合理校舍；
- 三、清查散失校具，充實設備；
- 四、厲行強迫入學；

五、整理當案文卷；

六、供應各級教材。

(丑) 取校董會制

一、協助籌撥基金；

二、督促修建校舍；

三、延攬優良師資；

四、勸導兒童入學。

(寅) 籌集教育經費

一、取屬地主義繼續清理各鄉公款公產；

二、各鄉保學谷不足部份併入縣級公糧統籌轉發；

三、發動設富捐募。

(卯) 提高師資水準

一、考核甄別各級教育工作者人員；

二、大量吸收各地合格師資；

三、加強輔導制度；
四、督導師資進修。

(辰) 改進待遇標準

一、增加戰時生活津貼；
二、改發實物。

(己) 實行免費入學

一、凡因戰事受災民衆子弟一律公費待遇；
二、凡抗戰功勳子弟及遺族一律公費待遇。

(午) 擴大社教工作

一、恢復社教機構；
二、充實社教設備；
三、展開社教業務。

(未) 推行掃盲運動

- 一、恢復各校成人班婦女班；
- 二、健全甲讀書會；
- 三、嚴格督導考核。

(申) 發展文化事業

- 一、改進新南康報；
- 二、發展印刷事業；
- 三、廣設新南康書店；
- 四、提倡科學研究運動。

四、建設類

(子) 修復通訊網

- 一、蒐購儲備大量電訊材料；
- 二、架設鄉村電話網；
- 三、督促恢復郵政電報業務；

四、充實無線電通訊隊；

五、健全遞步哨網。

(丑) 修復交通網

一、調查全境交通道路橋樑船舶損毀情形；

二、發動民工修復縣鄉保道；

三、修復公路橋樑涵洞；

四、修造船舶通暢航運；

五、購製車輛以利運輸。

(寅) 振興農林

一、調查公私荒蕪田土園林，督促種植；

二、調查耕牛農具損失，並舉辦耕牛農具貸款；

三、改良種子，並舉辦種子肥料貸款；

四、切實保護農林，爭取豐收；

五、推行增產運動；

六、獎勵士兵，協助耕種。

(卯)興修水利

一、調查各鄉鎮損壞之水庫河堤陂塘筒車；

二、發動民工，修復各種損壞之水利工程；

三、康續完成水利工程建設計劃。

(辰)發展工礦

一、恢復國民經濟建設公司；

二、恢復原有各種工廠；

三、創辦適應戰後需要之各種工廠；

四、開 各項礦產。

(巳)繁榮貿易

一、保護商旅運輸；

二、建設重要城場；

三、興建各種貨物交易場；

四、平抑物價，保護商人合法利潤。

(午) 推行合作

一、恢復並整理各級合作機構；

二、健全各級合作人員；

三、貸放合作資金；

四、舉辦各種合作事業。

五、軍事類

(子) 加強團民兵組訓

一、實施後備隊集訓；

二、實施任務隊組訓。

(丑) 改進兵役行政

一、澈底舉行兵役調查；

- 二、嚴格舉辦免緩役審查；
- 三、實行抽籤，依法征送；
- 四、舉行兵役宣傳；
- 五、切實優待征屬；
- 六、嚴厲制止逃役。

寅○管理在鄉軍人

- 一、調查登記在鄉軍官軍人；
- 二、組織在鄉軍人會；
- 三、整理備役後補幹部；
- 四、設法編致分派工作。

卯○切實管制民槍

- 一、澈底清查登記；
- 二、分別驗印管制；
- 三、定期集中編練；

四、購報者即以沒收懲處。

振) 整訓保安警察

- 一、提高官兵素質；
- 二、充實編制裝備；
- 三、實施警衛聯繫。

(己) 保護地方治安

- 一、健全情報機構；
- 二、扼守交通要衝；
- 三、展開清鄉運動；
- 四、取締散兵游勇；
- 五、肅清奸偽盜匪。

社會類

(子) 賑卹災雲撫輯流亡

- 一、調查災情實況；

- 二、籌賑賑濟經費；
- 三、實施救卹安撫；
- 四、發動宣傳慰問；
- 五、收容孤寡殘廢。

(丑) 褒揚忠義感化奸宄

- 一、表揚忠烈抗敵事跡；
- 二、公葬抗敵陣亡將士；
- 三、公祭死難同胞；
- 四、消合波敵奴化愚民，實施感化或懲辦。

(寅) 恢復救濟機關

- 一、恢復廣慈博愛院；
- 二、恢復大同食堂；
- 三、恢復新人學校。

(卯) 獎勵慈善事業

、獎勵人民樂輸賑款；

、鼓勵人民組織各種慈善團體。

(戊)健全各級民眾團體

、指導各級民眾團體恢復業務；

、健全各級民眾團體之組織與人事。

(己)革除陋俗推行新生活

、嚴厲取締迷信，殺嬰，販賣人口，虐待婦女，械鬥等不

良風俗；

、厲行新生活運動；

、提倡國民精神總動員運動；

、實施精神建設與心理改造。

(三)展開清鄉工作 本府為肅清奸匪，整頓治安，實施復員計

劃，完成善後工作起見，特組織清鄉工作團，分組下鄉，展開清鄉及

復員工作。其組織、軍制、任務、編序、作風及方式等，分述如

下：

(一) 組織：清鄉工作團設團長一人，由縣長兼任，下設五組，每組設組長一人，副組長二人，組員六人，組長副組長由縣長遴聘或調派各機關首長，及高級職員充任，組員由各組長就各機關職員中，簽請縣長調派之。每組調派保警隊一中隊，協同工作，在清鄉期間，受各該組長之指揮調遣，辦理清剿奸匪，拘解人犯，及其他有關警衛事項。

(二) 區劃：工作團各組之工作區域，按照征糧區分配規定如下：

第一組：武功、東山、文峯、南水、蓉江、佑朝、連城等七鄉鎮；

第二組：潭口、潭東、潭西、潭南、三江、雙江等六鄉；

第三組：鳳崗、龍江、內湖、沙溪、竹馬、塘江、丹材、崇文、和平、石塘、積勝、三民等十二鄉鎮；

第四組：浮石、龍迥、三益、赤土、愛蓮、樂平等六鄉；

第五組：清平、麻桑、橫市、坪市、大坪、隆穆、巾石、辛一等八鄉

(三)任務：工作團之中心任務，規定如下：

甲、民政方面：

(子)恢復機構，健全人事；

(丑)考核幹部，辦理獎懲；

(寅)調查損失，準備賑濟；

(卯)表彰忠烈，發揚正氣；

(辰)清查戶口，整理保甲；

(巳)健全醫療，推行衛土；

(午)健全民意機構，奠定自治基礎；

(未)肅清烟賭娼匪，整飭社會秩序。

乙、財政方面：

(子)整頓稅收，充裕財源；

(五) 清查物資，減價損失；

(寅) 結束戰時財政，清理鄉鎮交代；

(卯) 恢復公營事業，繁榮社會經濟；

(辰) 舉辦富力調查，平均人民負擔。

丙、教育方面：

(子) 修葺校舍，籌備開學；

(丑) 統籌學谷經費，改良教師待遇；

(寅) 吸拔合格師資，提高教師素質；

(卯) 清查散失校具，添購必須設備；

(辰) 強迫舉報人學，充實各級學額。

丁、建設方面：

(子) 修復交通，架設通訊；

(丑) 修理房舍，整頓市容；

(寅) 推行合作，振興農林。

戊、軍事方面：

- (子) 檢舉奸宄，肅清散匪；
- (丑) 整訓隊伍，健全警察；
- (寅) 集中民槍，編練民衆。

己、糧政方面：

- (子) 清查倉谷，催收貸放；
- (丑) 儲備軍糧，調劑民食。
- (四) 程序：清鄉工作之實施秩序，規定如次：

甲、有關準備事項：

- (子) 召開組務會議；
- (丑) 規定督檢路線；
- (寅) 詳研法規計劃；
- (卯) 確定內部分工；

(己) 鑄印各項表式；

(庚) 具領旅費文件。

乙、有關實施事項者：

(子) 分級召開清鄉工作大會，及保民大會，宣達政令，慰勉民衆；

(丑) 分鄉指導成立善後委員會，協助工作；

(寅) 考核各級幹部，調查地方情形；

(卯) 召見民衆，訪問民衆，勤求民瘼；

(辰) 分別督導，實施各項中心工作；

丙、有關結束事項者：

(子) 按旬具報告表；

(丑) 編製書面總報告；

(寅) 擬定人事考核與工作改進意見；

(卯) 彙繳各項谷款；

(辰) 辦理川旅費報銷。

(五) 作風：工作團之作風，規定基本原則如次：

甲、大公無私，無別親疏，無分貴賤，只究事實，不講情面。

乙、雷厲風行，治亂國用重典，大刀闊斧，整肅紀綱，扶持正氣。

丙、迅速確實，情報靈通，計劃週密，動作神速，以迅雷不及掩耳手

段行之。

丁、把握重心，認定鋤奸，剿匪，清查倉谷，追償物資、整肅政風等

為主要任務。

戊、協同一致，步調整齊，態度一致，密切合作，不分畛域，互相連

繫。

己、攻堅制勝，擒賊擒主，辦匪辦首，先大後小，由難而易，刪繁就

簡，嚴肅負責。

(六)方式：爲圓滿達成滑鄉工作之任務，特指示進行方式如次

甲、擴大宣傳教育，提高民衆認識，蔚成風氣。

乙、編設民間領袖分子，組織善後委員會，吸引社會助力。

丙、獎勵密告；訪問民衆，擴大政府耳目。

丁、發揚正氣，崇敬忠烈，制裁奸宄，爭取民衆同情。

戊、考核幹部，健全幹部，強化各級機構。

己、令出必行，行必澈底，提高政府威信。

庚、分工嚴密，責任分明，恩並濟，勞怨不辭。

辛、內外連繫，當機立斷，處置迅速。

壬、指導民衆思想，建立健全輿論，培養善良紀律。

(四)推進復興建設 戰後復興事業，萬緒千頭，而綜其要端，首重滋培社會元氣，恢復民間生機，挽救國民經濟，增加農村生產，

價車根本鞏固，活力充沛，然後由漸而入，導之正軌，就原有艱難事業之基礎，先謀恢復，徐圖進展，則發揚而光大之，必能化腐朽為神奇，變荒原為樂園，是在為政者之精勤圖治，悉心導理全縣民衆之刻苦耐勞，團結奮鬥而已。茲就目前與辦諸端，列述於後：

(一) 裁員減政以輕民負 本府為減輕民衆負擔，節節財政支出，特遵照省令，儘量裁併驍隊，淘汰冗員，緊縮編制，提倡節約，保留最健全最幹練之人員，辦理最急切最必需之事業。

(二) 免賦停征以蘇民困 浩劫空前，淫靈塗炭，本府為使劫後災民，休養生息，以解倒懸，特迭電層峯，呼籲豁免今年田賦征實征借，並停止征兵，幸蒙核准，兆民額手，四野歡呼，民心乃趨于安定。

(三) 籌款賑濟以卹民瘼 兵燹災時，哀鴻遍野，撫輯之功，非空言解補，本府一再電請層峯，迅撥鉅款，辦理急賑，蒙省賑濟令核撥四十萬元，杯水車薪，無濟于事，乃由政府于萬難中，籌款四百萬

元，令清鄉工作團，切實調查災民中人口被殺，房屋被焚，及財物被劫而致赤貧之戶，核實發給，以資救卹。

(四)創辦公醫以重民命 大兵之後，必有兇年，疫癘之行，最堪慮。本府為防患未然，特撥款百餘萬元，充實衛醫院之組織設備，並兼辦新濟康醫院，羅致醫療人才，購備大量藥品，推行公醫制度，改良環境衛生，實行免費診療，預防疫疾，保護民衆健康，以維社會安甯。

(五)舉辦農貸以濟民需 本縣合作事業，向稱發達，農行貸款，總額佔全省之半，戰後銀行他遷，農村金融，頓陷枯竭，生產驟形縮減。本府力謀救濟農村，一面督導各級合作機構，迅即恢復，一面電促農民銀行與合作金庫，來縣辦理農貸，並先飭縣銀行舉辦小本貸款，水利貸款與提倡耕牛合作，俾農村金融，漸趨活潑，農村生產，日就繁榮。

(六)發展教育以開民智 勸勵縱橫，文化教育機關，所過殘破

，本府特籌集教育機關補助金五百萬元，修葺各級學校校舍，充實核具設備，提高師資待遇，統籌教師公糧，供應大量教材，並擴大文化事業，充實社教設施，同時以沒收充公之奸匪逆產，悉數撥充教育基金，使教育事業，日趨發展，社會文化水準，得以提高。

(七)修復交通以利民生 抗敵期間，道路橋樑與通訊線路，多數奉令破壞，事平之後，商旅往來，郵電傳遞，與貨物運輸，悉感困難，大有妨于國民經濟之發展，與公私業務之推行，本府首以全力修復通訊路綫，並協助恢復郵電機關，一面撥款架設浮橋，發動民工，修補道路，並提倡建造船舶，使水陸交通，郵電通訊，重復正常，更臻便捷，則如人身之血脈暢通，健康自易增進也。

(八)健全組織以奠民治 戰後恢復各級機構，健全各級人事，首先舉辦大規模之考核，實施公平嚴格之獎懲，凡抗敵期間一切忠奸，邪正，賢愚，勇懦，貪廉，誠偽之表現，均若犀照燭照，而無所遁形。故本府對各級幹部之甄別昇遷，悉依總考核為準據，而對於新進

幹部之登庸，均採取公開選舉與考試之制，俾人事行政趨于正軌；而民權運用，奠定基礎，同時對於各級民意機關之輔導健全，正式縣參議會之籌備成立，與地方幹部之培養，政治風紀之整飭，均悉力以赴，以期地方自治，澈底完成，民治始基，確立嶺樁。

左列諸端，均爲目前急切首要之圖，亦即復興建設之入手方法，在最近數月以內，如能上下同心，官民一德，衆志成城，不學易舉，爭取時間，達成任務，則根基堅實，元氣恢復，社會生機充沛，政治動力增強，而復于明年度廣續展開五年計劃之大規模建設事業，不難突飛猛進，順利推行，而出而完成吾人光輝燦爛，宏偉莊嚴之建國理想，而創造我新嶺南富強康樂，繁榮幸福之人民勞動生活樂園也。

(庚) 結語

方今國運昌隆，同盟勝利，河山再造，日月重光，奏凱歌聲，洋溢宇宙，自由旗幟，飛舞全球，世界和平，已重奠其基礎，人類文明，將日趨于進步，建國前途，光明無限。回顧本縣最近半年來之浴

苦鬥，實爲最後勝利來臨前，最後五分鐘之最險惡最困苦之結束戰爭。況當交通阻隔，兵力空虛，四面受圍，外援斷絕，強寇縱橫，蹂躪全境，奸匪乘機，變土封喉；馳驅于深山窮谷之中，出沒于槍林彈雨之下，無日不以生命作孤注，亦無時不以成仁取義，捐軀報國，矢志自勉，而勉鄰部。蓋深維個人之玉死，事至渺小；而爭國格之光榮，衛民族之生命，揚正氣于天壤，標大節于千秋，實重逾泰山，則當仁不讓，不容絲毫自餒也。且忝長康政，瞬屆四年，卅萬同胞無不視逾骨肉，八千幹部，均經一手提攜；凡百建設，莫非心血結晶；精誠團結，情感之深，實出于肝胆肺腑，而不能自己。故客歲在誠，一聞東南變起，卽萬里登機，聞關赴難；而于退守李村，內憂外患，搏鬥方殷之際，復奉中央電令，發表青年遠征軍二一〇師政治部主任，又蒙長官垂愛，一再電促，攜眷飛渝；均以身當危難之衝，于地方、于民衆、對長官、對部下、責任未盡，故決心領導軍民繼續奮鬥，絕不言

辭。今華河山光復，率七歡騰，抗敵應變，達成任務，復員善後，漸臻治理，衷心快慰，靡可言宣！但日睹時艱，軫念民瘼，驚心時代進步之迅速，深體建國大業之紛繁，凡我同胞，又當如何益自淬勵，及時奮勉，追懷先烈之血跡未乾，遍地之瘡痍未復，與其敵愾同仇之志氣，發爲革命建國之忠忱，提高新的革命精神，迎接新的時代任務，策路襁褓，胼手胝足，執法守紀，力行主義，上下同心，官民一體，推行五年計劃，完成革命建設；人人以大國民之崇高風度，作新時代之事業英雄，開國家百年有道之基，造子孫萬世太平之福，願與我同胞共勉之！

附錄

為展開抗敵自衛鬥爭準備復員善後工作
告全體工作幹部黨團同志民意代表在鄉
軍官暨公正紳耆書

先生惠鑒：敵寇壓境，山河變色，我康邑人民，憔悴呻吟于水深火熱之中，流離顛沛于暴敵淫威之下，田園荒穢，廬舍邱墟，壯丁被拘，婦女被姦淫，財物被掠，牲畜被屠殺，百日腥羶，捶心泣血！清岳守土責，而力薄能鮮，不能保境安民，神明內疚，愧難安，回憶慘，歲暮，奉調中央，襄青年軍政工訓練，辛勤兩月，而寇患日深，及至東甯變起，萬分登機，聞關赴難，決心與我縣人民，同生共死，共中難，以捍強敵，以衛疆土；一切抗敵自衛之戰鬥組織與計劃

，雖于軍書旁午戎馬倥偬之際，均經縝密釐訂，妥慎施行，爭取時間，達成任務。舉如：人口物資之安全疏散，游擊據點之堅固建立，武備之加強，兵力之調配，情報之靈通，通訊之聯繫，經費之封銷，財源之開闢，交通之破壞，工事之構築，運輸之暢通，軍民之合作，均實有專司，謀定而後動，循序實施，克收宏效。迨縣城淪陷，政府奉命南遷李村，領導軍民繼續抗戰，但以環境復什，情況特殊，迥異尋常，歷兩月餘之奮鬥，外抗強敵，內弭亂萌，防剿匪類，消彌隱患，于驚濤駭浪之中，積極展開抗敵自衛工作，幸能整理就緒納之正軌，爰於四月二十七日率部衝過公路身兩繞，進駐橫市，以明控權全境，展開全面戰鬥工作，配合友軍，光復故土。正值國慶勝利，德國投降，自由之旗，招展全球，奏凱歌聲，洋溢宇宙，萬國歡騰兆民鼓舞，敵寇崩潰，指日可叩。但任事者半九十，戰爭勝負決于最後五分鐘之努力，際茲勝利前夜，尤須益持勇毅，發動全體軍民，展開壯烈鬥爭。

，準備復員計劃，不折不撓，兼籌並進。

先生鄉里賢達，恭敬榮梓，抱忠誠愛國之忱，勵敵愾同仇之志，協助政府，發揚正氣，夙所欽仰。尤望出而登高一呼，爲民前鋒，爲衆表率，爰特贖陳數義，願共勉之！

一、國家之治亂，社會之隆衰，繫于人心之振墜，革命必先革心，救國大業，亦必以端正人心之趨向爲首要步驟。所謂「疾風知勁草，板蕩識忠臣」，其能堅持氣節骨格于喪亂危亡之際者，實至難能而可貴，溯自敵寇侵擾贛南，一般無知愚民莫不惶惶然以爲天崩地塌，日暗星沉，法紀蕩然，人懷苟且，原治根性，暴露無餘，其少數作惡不悛之徒，或以搶奪爲務，或以破壞爲樂，或甘心作順民，或縱情於賭博，或趁火打劫，攻擊政府，或乘機倡亂，嘯聚山林，形形色色，極光怪離奇之致。其能通過此冷酷無情之事實試鍊，而屹然砥柱中流，保持其清白堅貞之革命人格者，又多散處僻野，韜晦嚴穴，不易團結集中，發揮力量，坐令小人道長君子道消，形成我新贛南最可悲痛，

不名譽之黑暗時期。但清岳深信公理不滅正氣當存，政府貫澈其決心與力量，伸張法紀，整飭綱維。而我地方父老賢達，優秀青年，忠誠幹部，對於歐斯哭斯，祖宗安息于斯，子孫長育于斯之故鄉，又何能坐視其糜爛而不救？對於數年來卅萬人民辛辛苦苦心血結晶之新南康建設，更何能坐視其摧毀而不急起一爲之所乎？故有心人必當挺身而出，以天下興亡爲己任，以挽救世道人心爲天職，在政府號召下，集中意志，整齊步調，喚醒民衆，教育民衆，訓練民衆，組織民衆，曉以大義，納之軌物；提高其抗敵自衛、保國守土之精神；發揚其風雨同舟，精誠團結之精緒；養成其執法守紀，服從命令之習慣；指導其正確健全，奉行主義之思想；則不出一月，而嗚呼望治之心必可奮發有爲，挽狂瀾於既倒，化腐臭爲神奇，重建我燦爛光輝之生活樂園，發揚我新南康戰時政治之光榮與令譽，是在先牛一二人之心之所嚮而已。

二、攘外必先安內，抗敵必求自強。故整肅治安，清除匪患，恢復社會秩序，維護善良風俗，保障人民之生命財產，俾能安居樂業，

實爲當務之急。政府已下最大決心，積極整訓武力，編練勁旅，辦定剿匪之計劃，展開清鄉工作，務于最短期內，肅清荊苻，剷除醜類，俾國固安堵，各遂其生。但治安問題之澈底解決不在有形之剿撫，而端在正其清源，掃除種種造成匪亂之基本因素，舉如烟賭娼之澈底禁絕，土劣流痞之檢舉感化，非法組織之破除撲滅，姓族糾紛之輯睦，失業青年之羅致，錯誤思想之糾正，越軌行動之制裁，官民合作之加強；政府威信之提高，乃至民衆教育之普及，保甲組織之健全，人民自衛力量之充實，情報通訊之靈活，與聯保連坐之實施，凡此諸端，均賴我地方賢達，一致奮起，協助政府，加緊施行，展開全面清鄉運動，一勞永逸，根絕後患，使社會安甯，元氣充沛，然後發動對敵鬥爭，與善後復興工作，庶有堅強不拔之基礎，而得左右逢源之樂矣。在此清鄉過程中，普遍清查散失倉谷，嚴追被劫公有物資，調查敵陷區域公私生命財產之損失，撫輯流亡，褒揚忠義，舉發奸宄，剪滅兇殘；尤爲中心工作。

深望

先生廣蒐佐證，提供資料，身體力行，實力協助，俾能普遍推行澈底辦理，尤所切盼！

三、澄清吏治，整肅官常，健全人事，選拔幹部，實爲修明政治，復興地方之核心工作。本府用人行政，向以大公無私，用人惟賢用人惟才，盡量提拔地方優秀青年，培育地方自治，爲一貫方針。但以事業進展迅速，組織日益擴大，需才孔急，幹部人員，不敷分配，故各方介紹，廣爲羅致，其中難免稂莠不齊，選拔不真之處，平素對於幹部之運用，固勤加督導，嚴格訓練，周詳致核，但亦一秉信任幹部；愛護幹部之旨，間或失之寬厚，而始除惡未盡之譏。故嚴格檢討過去用人行政上之闕失，致有數端：各方薦舉太濫，廣收而欠慎選，致啓黨同伐異，門戶水火，位置私人，佈置勢力；結果養成一般幹部，重私人情面利益，而輕公共是非之弊，一也；用人不疑，極端信任幹部，愛護幹部，提拔幹部致啓不肖者之投機取巧，驕縱自恣，甚至違

法舞弊，而希圖倖逃法網，二也；誠心提 地方幹部，培養地方自治，而未能多多 取民選作風，運用民主監察制度，故一部份自治人員，不能建立民衆信仰，獲得民衆擁護，三也；基此三因，一旦暴敵壓境，所有人員，遭遇此種鐵血猛火之事實試驗，其爲忠奸邪正，貪廉勇懦，愚賢不肖，莫不澈底暴露，而無所隱匿；較任何有計劃之考核更爲正確而明晰。故政府對於今後之用人方針，必以此種事實表現，作爲最重要之根據，而施行最嚴格之獎懲。昇遷黜陟，一秉至公；概以最大多數人民之信仰輿論爲依歸，以工作成績，與人格表現爲取捨；取德重于取才，重質過于重量，以公開攷試，爲取士之門，以民衆選舉，爲推行自治之入手方法。在工作過程中，尤應嚴加攷核，勤加指導，如有貪墨枉法之徒，必澈底嚴辦，盡法以公，藉以發揚正氣，整飭紀綱，而爲移風易俗，刷新政治之嚆矢，所望

先盡一本愛護氣梓，協助政府之精神，對於政治得失，幹部優劣，民

間輿論，與民意所歸；隨時見告，俾資溝通上下之情，加強官民合作、施政前途，實利賴之！

四、目前政治工作，以展開抗敵鬥爭與準備復員善後，兼籌並顧為總方針。所其實施要項，不外下列諸端：

甲、關於抗敵鬥爭者：

- 一、整訓部隊，加強武力；
- 二、集訓幹部，統一步調；
- 三、組織民衆，積極自衛；
- 四、擴大宣傳，瓦解敵寇；
- 五、靈通情報，敏捷通訊；
- 六、突擊殺敵，撲滅漢奸；
- 七、軍民合作，發揮威力；
- 八、封鎖物資，嚴防濟敵；

- 九、開闢財源，充裕軍需；
- 十、反攻縣城，光復失地。

乙、關於復員善後者：

- 一、恢復機構，健全人事；
- 二、調查損失，賑卹災黎；
- 三、維護治安，整肅秩序；
- 四、清查戶籍，整理保甲；
- 五、整頓財政，剔除中飽；
- 六、恢復學校，強迫入學；
- 七、教育民衆，推行自治；
- 八、保護春耕，增加生產；
- 九、繁榮經濟，改善民生。

上列諸端，均爲抗敵自衛，救國救民，切要之圖，如能羣策羣力，劍

及履及，團結一致，趨赴事功，必能衆志成城，衆擎易舉，爲發奮
萬鈞之力，克掃除蕩滌之功，殲彼倭奴，滅此朝日；光復失地，還我
河山，矯首前途，勝利在望，無限光明。幸我邦人君子，一致奮起，
共建殊勳，共襄盛舉，有厚望焉。

此致

革命敬禮！

高清岳手啓

五月十七日

犧牲奮鬥光復新南康

三十四年度南康縣幹部講習會開幕詞

各位來賓，各位同志：

今天我們在敵人的砲火之下，在出生入死的戰鬥中間，來舉行我們的幹部講習會，這是抗戰八年來，也是自從建設新南以來，最富有歷史價值和偉大意義的一次講習會。

各位同志從各自的辛勞艱險的工作崗位上。或者衝過敵人的封鎖線，或者冒了種種的危險，集中到大坪來，相聚一堂，握手言歡，真好像家庭父子在生離死別後的骨肉重逢，真有說不出的興奮，說不盡的悲喜交集的心境。

炮火的洗禮鐵血的試鍊

我們一方面是萬分的悲痛，在四個月以來，我們新南康在敵人鐵

蹄的蹂躪之下，人民被屠殺，婦女被姦淫，財產被搶掠，房屋被燒毀，我們大家心血結晶的建設事業，遭遇澈底的破壞，這一筆血賬是無法清算的，是不共戴天的，痛定思痛，我們祇有以牙還牙，以眼還眼，祇有用敵人的血，才能償還我們的血債！

但是，一方面我們也感覺到萬分的欣慰萬分的光榮，我們生當這偉大的時代，能够親自直接參加最前線的抗敵工作，我們個個同志，都受了一番砲火的洗禮，鐵血的試鍊，這在我們人生過程中，是最寶貴的經驗，在時代的車輪上，也是最嚴格的放驗，老實說，在快要來臨的新的時代中，在新中國的建設過程中，國家需要一批英勇的革命鬥士，真真的事業英雄，而這種鬥士和英雄，也祇有猛烈的砲火，無情的鐵血，才能磨鍊出來，選拔出來，培養起來的！

敵人的砲火，可以被壞我們有形的物質，可以殘殺我們的生命，但是它永遠也不能摧毀我們偉大堅強的精神堡壘，祇要我們同志革命的精神，沒有消滅，我們復仇雪恥，掃除敵寇，光復河山，解救我們

的同胞，復興我們的建設的轟轟烈烈的事業，是一定可以勝利的完成的。

接受血的教訓來作澈底的檢討勇敢的改革

古人說：「吃一塹，長一智」。一個人的發與進步，一定在受挫受辱，失敗困苦之餘，能够從失敗中接受教訓，求取經驗，自新自強，勇于改過的時機，我們一個地方的政治，也是一樣。在這次贛南淪陷的鮮血淋漓的慘痛一驗中，我們應該得到最可寶貴的教訓，應該作大澈大悟的檢討，應該勇敢地來面對現實，來改過悔過，來革除我們一切缺點，糾正過去一切錯誤，來加強今後的努力，完成今後的任務：

我們虛心地研究這次贛南淪陷，所以沒有能够發揮高度的戰鬥精神，收穫豐富的戰果，不能及時發動反攻，具主要的因素，除了有臨抗戰大勢和軍事原因，我們不必討論以外，我們站在本縣政府的立場，來作自我檢討，可以列舉下面幾點：

一、政府領導方針的錯誤

- 甲、注重平時建設忽略戰時準備
- 乙、注重物質建設忽略心理改造
- 丙、注重動員業務忽略組織基礎

二、政府幹部政策的缺陷

- 甲、廣收而欠慎選勤教而欠嚴繩
- 乙、信任幹部愛護幹部而疏于督察攷核
- 丙、對於幹部缺乏組織領導與紀律制裁

三、政府應變措施的失着

- 甲、對於敵情判斷不確實
- 乙、抗戰據點選擇不適當
- 丙、情報人員通訊欠靈通
- 丁、武力掌握欠嚴密
- 戊、政治鬥爭欠緊張

四、幹部服務精神的缺陷

- 甲、缺乏犧牲奮鬥的精神
- 乙、缺乏堅定不移的信仰
- 丙、缺乏領導民衆的能力
- 丁、缺乏戰鬥工作的經驗
- 戊、缺乏精誠團結的修養

我們既有這樣多的錯誤與缺點，妨礙我們形成堅強不拔的戰鬥體，發揮勇往無前的戰鬥力，而我們所遭遇的敵人，又如此之強大，如此之殘暴，而且更徹底的說，除了真正的日本強盜之外，作爲政府奮鬥對象的，還有下列幾種更可怕的敵人：

- 一、爲虎作倀的漢奸敵探
- 二、乘機蠢動的非法組織
- 三、趁火打劫的土豪劣紳

四、收法亂紀的羣民流痞

五、一般愚民在動亂中充份暴露的陋俗積習與劣性

我們脆弱的革命力量，一旦與這樣複雜，這樣根深蒂固的內外敵人——極端兇暴的帝國主義與極端反動的封建勢力——相遭遇，我們一時的失敗，一時的頓挫是不足為奇的，我們既然決心站在抗戰的前綫，時代的尖端，做革命的先鋒隊，就應該有勇氣，來承擔這失敗和犧牲的痛苦，問題不是在逃避現實，脫離戰鬥，而是在怎樣加強自己，充實自己，改革本身的缺點，糾正過去的錯誤，整肅革命的陣營，發揮戰鬥的力量，不屈不撓，再仆再起，失敗了，再努力，再失敗更努力，那最後的成功和勝利一定是屬於我們的。

以血汗爭取勝利以奮鬥爭取光榮

同志們：實在說起來，勝利的光明早已展開在我們的眼前，勝利

的條件，也早已掌握在我們的手裏。我們放眼世界大勢，同盟勝利，歐戰結束，英軍六百八十萬開調遠東，對日作戰，英蘇也決不會袖手旁觀，坐失對太平洋發言的機會，參加歐戰的盟國龐大海陸空軍，必然要集中對這殘餘的侵略強盜，發動最後一擊。登陸中國，進攻日本本土的行動，均已迫在眉睫；而我們國軍爲了配合這一偉大攻勢的來臨，已在豫西南，湘西，桂西，和東南沿海，發動反攻，節節勝利，眼看東西交通的打開，整個東南區的解放，是指顧間事；區區贛南殘敵的崩潰，難道還有任何問題，還能拖過長久嗎？

就以本縣的情形來說：敵人的殘暴，早已激起全體民衆同仇敵愾，保國保鄉的熱誠；非法組織與漢奸的合流，更促起民衆擁護政府，打擊壞人的覺悟；社會秩序的動盪，直接激發一般人民吶喊望治，尊重法紀明辨忠奸邪正，是非善惡的熱情，祇要我們自己堅強起來，壯大起來，能够發揮力量，領導民衆，組織民衆，大家流血流汗，不餒

不懈，把握勝利的條件，展開積極的鬥爭，一定可以克復我們錦繡山河，發揚我們新贛南新南康的戰時政治的光榮與令譽！

堅決把握住現階段的工作方針

要達到勝利的目的，我們一定要完成下列雙重任務：

- 一、積極展開抗敵自衛鬥爭
- 二、加速準備復員善後工作

肩負起這雙重任務，兼籌並顧，兼程並進，就是現階段我們工作的總方針。現在政府已經針對上列任務，制定了正確的綱領，和精密的實施辦法，這次召集各位來，最主要目的就在研究這些綱領和辦法，希望大家提供各地寶貴的現實資料，交換各人不同的意見和主張，反映民衆輿論和需要，以期斟酌至當，止于至善，然後奉爲圭臬，一致信守，統一意志，集中力量，整齊步調，萬衆一心，實力推行，來

完成我們艱鉅的政治任務。

追求勝利的進行步驟

但是我們要爭取勝利，完成任務；一定要確確實實的實施程序，堅定的進行步驟，在這裏可以把政府預定的計劃告訴各位：

- 一、整訓核心武力
- 二、集訓各級幹部
- 三、組訓廣大民衆
- 四、實施全面清鄉
- 五、發動全面反攻
- 六、推行全面建設

如果大家能夠按照政府的計劃，遵循合理的程序，展開迅速確定的政治攻勢，衆志成城、衆擊易舉，綱舉目張，有條不紊，一定可以

貫徹政令、達到圓滿光輝的境地。

革命幹部必須具備的精神條件

一、要有忠心 忠奸不兩立，邪正不並存，忠心就是人類社會向心力的表現，就是國家民族維繫生存命脈，如果沒有忠心，在團體來說，一定是離心離德，趨于崩潰解體；在個人來說，也一定虛浮飄盪，無所安身立命，自取滅亡。特別是在國家危急存亡的時候，不忠于國家就是漢奸，不擁護政府，就是幫助敵人，不革命，就是反革命，間不容髮，決無摸稜的餘地，所以凡是中華兒女，一定要貢獻出最大的忠心，來愛護國家，擁護政府，甚至犧牲生命，在所不惜。

二、要有正氣 「疾風知勁草，板蕩識忠臣」，「時窮節乃見」，「歲寒而後知松柏之後凋」。凡是有骨格，有氣節的人，一定是在社會動盪，時局亂離，國家危亡，法紀蕩然的時候，能够特立獨行，打

破環境，克復環境，發揮堅貞，最勇敢的人格的力量，來扶亂持危，轉移風氣，這就是中華民族偉大精神的表現。我們生當亂世，來獻身革命，做國家的公務人員，就一定要發揚正氣，服從真理，大公無私，為理想為事業，奮鬥到底，堅持到底。

三、要有毅力 「慷慨赴死易，從容就義難」，任何事業的完成，一定要經過千捶百鍊，千辛萬苦，任勞任怨流血流汗，在長期的奮鬥、堅忍的支撐，痛苦的煎熬中；才能衝破黑暗，尋找光明，才能踏破險阻艱難，克服驚風駭浪，達到成功的彼岸。所以堅忍不拔，任重致遠的毅力實是成功事業的最基本的條件，我們青年幹部，不患沒有熱血，不怕沒有決心，但「善始者實衆，而克終者蓋寡。」如果半途而廢，甚至中途變節，那是最大的悲劇，最可痛的損失。所以我特別提出毅力兩字，作為我們革命幹部，必須具備。必須養成的最重要的精神條件。

最後，在這次短短的講習期中，希望全體同志，不必拘泥于一般短期訓練的形式的主白，必須開誠佈公，明心見性，誠摯地交換意見，盡量地討論問題，澈底檢討過去的錯誤，嚴肅地反省本身的弱點，縝密研究政府釐訂的各項方案，忠實反映各地民衆的需要，輿論與痛苦，以期尋求最有效，最切實的工作方法，集中意志，發揮力量，來解決當前許多實際問題，來完成我們神聖莊嚴的歷史任務！

南康縣抗敵自衛戰鬥工作要領

甲 前言

查敵寇侵擾贛南，屠戮我人民，姦淫我婦女，焚掠我物資，破壞建設，田園荒蕪，蕪舍邱墟，血仇讎植不共戴天，本縣地居粵贛交通要衝，爲贛南政治經濟重鎮；亦軍事戰鬥前哨，被害最深而復仇救國之職責亦最重，本府爲發動大眾，統一意志，集中力量，經濟步調，積極展開抗敵自衛戰鬥之工作，特遵照府奉法令，配合地方實情，訂定南康縣抗敵自衛戰鬥工作要領，以爲各級幹部，全體民衆，共同努力，一致奮鬥之基本典範。

乙 軍事方面

（一）目標

- 一、驅除敵寇，克復失地；
- 二、殲滅敵奸，發揚正義；

三、肅清盜匪，整飭治安。

(五)實施要項

一、整訓自衛武力 積極整編訓練原有之保安警察隊縣鄉鎮警察隊，防護區等地方自衛武力，提高其素質，改良其待遇，充實其編制，加強其裝備並特別提高政治教育與游擊訓練之水準，發揚戰鬥精神，樹立自發紀律，俾能發揮抗敵剿匪之強大力量，並能形成 來自組織之核心武力。

二、建立民衆武裝 大規模實施民衆訓練，組成人民抗敵自衛團，挑選忠勇國民兵與在鄉軍人集中凡有鎗械，每鄉成立一中隊，每區成立一大隊，加強訓練，統一指揮，發揮軍民抗敵力量。

三、加強軍民合作 健全國民兵任務隊，健全軍民合作站，籌措軍需供給物品，協助軍事運輸，連絡情報，担任嚮導，發動慰勞實施救護，發揮軍民團結偉大威力，配合反攻掃蕩殘敵。

四、嚴密情報通訊 訓練情報人員，敷設情報網，監視敵情控制爲

組織，偵察奸宄，防範盜匪，撲滅非法組織，剷除土劣貪污，動員輿情，報用特工行動，密切配合，一面靈活通訊機構，廣設電話網，健全遞步消，俾政府消息靈通，知已知彼，百戰百勝。

五、發動青年從軍：戰時交通阻隔，百業凋零，多數失學青年，失業知識份子與在鄉軍官，株守家園，易受威脅，應大量發動，廣為編數，或護送投効青年軍或由地方組織軍官隊政工隊，予以收容，俾有報國機會。

六、展開清鄉運動：攘外必先安內，抗敵必求自強，為清理地方，整飭治安，肅清烟賭娼匪，撲滅奸宄敵探應實施全面清鄉，從而維護法令尊嚴，清查散失物資，考核幹部，轉移風氣，宣慰民衆，褒揚忠義，保護好人，打擊壞人，藉使復員善後工作之推行得有堅實基礎。

七、實施游擊戰術：挑選忠勇官兵，運用游擊戰術之原則攻擊敵人弱點，發揮我軍威力，突擊其要害圍殲其小隊，破壞其橋樑，截斷其連絡，壓倒其後方，焚毀其糧秣，俘捉其諜探，堵擊其行軍，積小勝

爲大勝，以達成最後驅逐敵寇光復縣城之目的。

丙 政治方面

(子) 目標

- 一、鞏固政權修明政治；
- 二、集中民意發揮民力；
- 三、準備復員完成自治。

(丑) 實施要項

一、健全人事機構 緊縮機構，裁併併校強化戰時政治軍事組織，提高行政效率，發揮戰鬥效能，並調整各級人事訓練各級幹部，選賢與能，強弱留強，俾能担負艱重之戰時任務。

二、整肅政治風紀 澄清吏治，整飭官常，肅清貪污，嚴懲失職，破除門戶和見，掃蕩官僚惡習，改進各級幹部政治之認識，修養，態度，與方法，一切以愛護民衆，保護民衆，保護民衆利益爲前提，藉可加強官民合作，提高政府威信。

三、整飭社會秩序 發揚正氣，改革命民心鎮壓土劣，掃除陋俗，嚴禁烟賭，嚴懲械鬥，指導人民思想；提倡輿論制裁，嚴密保甲組織，加強戶籍管理，撫輯流亡，救濟窮苦，賑卹災黎，取締兵游勇，感化莠民流氓；務使勝殘去殺，化民收俗，俾閭閻安堵各遂平生。

四、推行戰時政令 視戰時作平時化，前方爲後方，推行政令，發展政務，鞏固政權，掌握民衆，集中民意，動員民力，充實抗戰內容，增強自衛力量，配合軍事反攻，準備復員善後尤增兼籌並顧積極進行。

五、展開政治鬥爭 針對敵寇侵略政策，積極展開政治鬥爭，粉碎其以華制華以戰善戰之陰謀，揭破其麻醉政策愚民政策之妄想；進而擴大對敵宣傳，控制漢奸組織，瓦解敵寇士氣，鼓勵爲軍反正，封鎖其根食，破壞其交通，騷擾其後方，困感其軍心，以促進其崩潰。

六、扶植地方自治 發揚民主精神，登用地方幹部，厲行鄉鎮人民選監察制度，健全各級民意機關，納各地人民共同意見，加強

民衆組織，指導人民團體訓練民權運用，展開民衆運動；俾在戰時得可充份發揮偉大民力，而在戰後得以早日完成地方自治。

丁 經濟方面

(子) 目標

- 一、整理財政穩定金融
- 二、封鎖物資力避資敵
- 三、擴大生產改善民生

(丑) 實施要項

一、整頓戰時財政 整頓財政爲刷新政治之先決條件，故整理稅收，開闢財源，清理公有物資，健全財務行政，厲行財務監督，確立合理預算，適能充裕軍需，發展工作。

二、擴大戰時生產 戰時經濟蕭條，生產縮減，民生凋敝，最易促起社會危機，必須以全力保護農耕，獎勵合作，辦理農貸，流通金

融，爭取豐收，增加生產；力謀戰時民生日用必需品之自給自足。

三、保護戰時貿易 戰時交通阻絕，商旅裹足，運銷停滯，百業凋零，最易促起國民經濟之崩潰，必須成立戰時貿易處以政府武力，維持交通運輸，保障商旅貿易，互通有無，挹效注彼，繁榮市面，改善民生。

四、實施經濟抗戰 對敵寇佔領區域，堅壁清野，封銷物資，力避資敵，拒用偽鈔，抗禦征發，狙擊其經濟破壞隊，粉碎其謊謬掠奪之企圖，澈底摧毀其以戰參戰之陰謀。

五、準備戰後復員 現有計劃的遷移公私經濟組織，生產工具，機器設備，並延攬各項技術人材，救濟失業工人，制定戰後經濟建設計劃，並先擇定完安區域逐步施行。

文化方面

(子)目標

- 一、改革民心，提高民氣
- 二、擴大宣傳靈通戰訊
- 三、發展教育領導青年

(七) 實施要項

一、改革人民心理 召開保民大會與國民月會，普及革命主義之教育，努力人民心理建設，指導其思想，堅定其信仰，俾能明辨是非，遵守法紀，服從政府，敬崇禮義，藉以提高社會正氣，鞏固社會秩序。

二、擴大戰時宣傳 恢復新南康報，靈通戰時新聞之報導，組織政工隊，實施對敵宣傳，並大規模推動民衆組訓與民衆教育工作，以提高敵氣同仇之民氣，堅定必勝必成之決心。

三、發展戰時教育 督促各級學校及時恢復開學，強迫兒童入學，救濟失學青年，遷移陷區學校，供應各種教材，澈底打擊敵人奴化教育粉碎其文化侵略之陰謀。

封底