

28.47

史志资料汇编

1986—1987

伊春市友好区人民政府  
黑龙江省友好林业局

# 史志资料汇编

(1986——1987)

伊春市友好区人民政府

黑龙江省友好林业局

# 友好宾馆

热烈庆祝中国共产党友好区(局)第十二次代表大会胜利召开



1. 中国共产党友好区(局)第十二次代表大会党委委员合影 贺文佩 摄
2. 朝阳林场绿化带 邢汝河 摄
3. 友好工商银行大楼 邢汝河 摄



1. 友好林业局胶合板厂
2. 农贸市场
3. 轻工市场
4. 友好区食品厂生产的省优“威力发”系列产品。

本版照片均由邢汝河摄

## 序 言

“昨天的记载，今天的镜子，明天的见证”。这是我们编辑出版友好区《史志资料汇编》的宗旨和目的。现在，友好区《史志资料汇编》的首卷一（1986—1987年）问世了。这是一件值得庆贺的事情，是我区（局）思想文化建设取得的一个新成果。它将为我们的各级领导、专业工作者和广大人民群众了解友好，研究友好，宣传友好，振兴友好提供真实的资料，使人们受到鼓舞和教益，激励人们奋发向上。

友好区《史志资料汇编》是连续出版的资料工具书。今后，我们要逐年地编写下去，要在社会主义初级阶段理论的指导下，不断总结经验，提高编辑水平，提高《汇编》质量，以发挥其为当代利用，为后代存史的功能。

张 晔 晨

## 编 审 委 员 会

主 任：徐折民、张昕晨

副 主 任：左砚明、林凤友（常务副主任）、丛玉文

委 员：宋洪玉、石俊杰、吕焕彬、张国政、冯建岐、李凤武、裴宝贵、

曹国权、兰忠华、宋淑珍、张文

编辑室：

主 编：张文

责任编辑：褚苏民

编 辑：王德怀、徐玉贵 卢长明、刘吉振

# 编 辑 说 明

一、友好区《史志资料汇编》，为1986—1987两年合编本，是本《汇编》的首卷，是一部综合性地方史志资料汇编。本卷主要收录1986—1987年友好区（友好林业局）各个行业、各个领域，在党的十一届三中全会路线指引下，在改革、开放中所发生的重大事件和所取得的新成果、经新验，旨在为深化改革，搞活经济，振兴友好，促进两个文明建设中，提供历史借鉴和可靠的资料依据，为更好地了解、研究和建设友好林区服务，特别是为领导机关进行科学决策服务。因为这是友好区历史上第一部《史志资料汇编》，区（局）志尚未出版，所以适当收录了1986年前的一些资料，使读者对友好区（局）各项事业有一个较为全面系统的了解。

二、1986—1987年《史志资料汇编》除序言外，共分友好概况、大事记、政治、政法武装、六五计划执行简况及七五计划大纲、森林经营、木材生产、林产工业、林业基本建设、林业机械、林业企业管理、城镇建设与环境保护、农业多种经营、地方工业、交通邮电、商粮服务工商管理外贸物价、财政金融、科学技术、教育、文化新闻广播电视、卫生体育、社会生活、新闻人物、附录二十四大部类。概况以介绍基本情况为主，其余部类以记述1986—1987年的新成果、新经验为主。附录主要介绍黑龙江省友好木材综合加工厂的基本情况和友好《史志资料汇编》编篡始末等。

三、1986—1987年《史志资料汇编》采用分类编写法，以部类为单元，部类下立分目，分目下设条目。以条目作为编排的基本单位，实行大、中、小条目相结合，以小条目为主的记述方法。全书条目标题统一用黑体字加〔〕表示。

四、1986—1987年《史志资料汇编》的编辑出版得到全区（局）各级领导的重视、关怀和支持，有近百名同志为《汇编》撰写稿件或提供资料，付出了辛勤的劳动。在本《汇编》出版之际，谨以诚挚的心情，深表谢意。

因为我们的编辑水平不高，加之又是初次编写，缺乏经验，编印时间紧迫，本《汇编》缺点、错误和疏漏之处在所难免，热诚希望专家、读者提出宝贵意见，以便我们改进工作，不断提高史志资料编辑水平。

# 目 录

序言

编审委员会

编辑说明

友好概况	( 1—10 )
历史沿革与行政区划	( 1 )
自然地理与人文地理	( 1—3 )
友好林区经济发展基本战略	( 3—5 )
经济体制改革	( 5—7 )
实行经济责任制改革分配制度情况	( 8—10 )
大事记	( 11—14 )
六五计划执行简况及七五计划大纲	( 14—19 )
六五计划执行简况	( 14—15 )
七五计划大纲	( 15—19 )
森林经营	( 19—35 )
森林资源	( 19—26 )
森林面积和蓄积	( 19—21 )
森林资源消长变化及复被率	( 21—24 )
森林调查	( 25 )
资源管理	( 25—26 )
营林生产	( 26—30 )
苗圃概况	( 26 )
育苗生产	( 26—27 )
林间苗圃换床	( 27—28 )
更新造林	( 28—29 )
森林抚育	( 29 )
营林调查	( 29 )
营林生产新技术推广应用	( 29 )
育林基金投入与使用	( 29—30 )
森林保护	( 30—35 )
森林防火基本情况	( 30—31 )



坚持“双十”目标管理,抓好森林防火工作·····	( 31—32 )
森林防火的主要工作及其成绩·····	( 22—33 )
认真学习、宣传、贯彻、实施森林法·····	( 33—34 )
坚持以法办事,强化林政管理·····	( 34 )
森林病虫害防治·····	( 34—35 )
森林检疫实行收费·····	( 35 )
<b>木材生产</b> ·····	( 35—48 )
木材生产计划完成情况·····	( 35—36 )
伐区生产·····	( 36—37 )
准备作业·····	( 36 )
伐区生产作业·····	( 36—37 )
木材运输·····	( 37—42 )
森铁运输概况·····	( 37 )
机动车辆调配·····	( 37—38 )
车辆检修与线路维修·····	( 38—41 )
汽车运输·····	( 42 )
贮木·····	( 43—48 )
场区及设备·····	( 43 )
楞场管理·····	( 43 )
生产作业·····	( 43—46 )
木材检验·····	( 46—48 )
<b>林产工业</b> ·····	( 48—58 )
概况·····	( 48—51 )
各项指标完成情况·····	( 51 )
产品开发·····	( 51—52 )
原料消耗和原材料结构·····	( 52 )
“三剩”利用情况·····	( 51—52 )
技术改造·····	( 53 )
业务培训·····	( 53 )
产品品种及产量·····	( 53—58 )
<b>林业基本建设</b> ·····	( 58—62 )
工程设计和施工队·····	( 58—59 )
基本建设投资·····	( 59—61 )

工程施工质量.....	( 61 )
施工管理.....	( 62 )
<b>林业机械.....</b>	<b>( 62—69 )</b>
林业机械概况.....	( 62 )
主要设备情况.....	( 62 )
机械设备状态.....	( 62—63 )
机械检修.....	( 63 )
机械管理.....	( 63—64 )
设备稽查工作.....	( 64—69 )
<b>林业企业管理.....</b>	<b>( 70—98 )</b>
综述.....	( 70 )
计划管理.....	( 70—73 )
计划管理部份变革.....	( 70—71 )
统计工作.....	( 71 )
各条战线生产计划完成.....	( 71—73 )
生产管理.....	( 73—76 )
木材生产经营管理.....	( 73—74 )
生产调度.....	( 74 )
木材生产业务技术培训.....	( 74 )
营林生产经营管理.....	( 74—75 )
营林生产经济承包责任制.....	( 57 )
营林生产技术培训.....	( 75 )
营林生产.....	( 75—76 )
全面质量管理.....	( 76—79 )
全面质量管理概况.....	( 76 )
全面质量管理的主要工作.....	( 76—79 )
产品销售.....	( 80—85 )
木材调运管理.....	( 80 )
路林协作.....	( 80—81 )
统配材销售情况.....	( 81 )
非统配材销售情况.....	( 81—83 )
木材流向及售价.....	( 83—85 )
林产工业产品销售情况.....	( 85 )

劳动工资管理	( 85—91 )
劳动就业与劳力调配	( 85—86 )
岗前培训	( 87 )
职工工资与奖金发放	( 87—88 )
劳动定额与生产率	( 89 )
劳动医务鉴定与信访	( 89 )
劳动监察	( 90 )
劳动保障	( 90—91 )
财务管理	( 91—94 )
财务管理体制	( 91—92 )
林业企业财务计划执行情况	( 92—93 )
财务管理工作	( 93—94 )
物资管理	( 64—96 )
物资管理实行 B C A 控制法	( 94—95 )
进货坚持“三查”消耗销售齐抓	( 96 )
安全生产	( 96—98 )
机构设置及人员	( 96 )
生产事故处理	( 96—97 )
安全检查与总结奖励	( 97 )
安全教育	( 97 )
锅炉安全生产	( 97 )
劳动保护和职业病	( 97—98 )
<b>农业、多种经营</b>	( 98—105 )
农业生产发展概况	( 98 )
农村经济体制改革	( 98—99 )
土地管理	( 99—100 )
蔬菜生产	( 100 )
农业机械	( 100 )
种植业的品种改良和病虫害防治	( 101 )
畜禽饲养品种改良及疫病防治	( 101 )
渔业生产	( 102 )
基地建设和专业大户介绍	( 102—104 )
采集业	( 104 )

加工业.....	( 104 )
药材及其它种植业生产.....	( 104—105 )
<b>地方工业</b> .....	( 105—120 )
·综述.....	( 105—106 )
二轻工业.....	( 106—112 )
二轻工业概况.....	( 106—108 )
深化企业改革发展横向经济联合.....	( 108—109 )
技术改造和技术引进.....	( 109 )
提质创新提高市场竞争能力.....	( 109—112 )
乡镇企业.....	( 113—116 )
概况.....	( 113 )
经济责任目标管理.....	( 113—116 )
*粮油加工业.....	( 117—118 )
制米厂概况.....	( 117 )
厂房更新改造和设备、工艺技术改造.....	( 117 )
粮油加工主要经济技术指标完成情况.....	( 118 )
建筑材料工业.....	( 118 )
电力和采掘工业.....	( 118—120 )
电力.....	( 118—119 )
采掘工业.....	( 119—120 )
<b>商 粮 服 务 业 工 商 管 理 外 贸 物 价</b> .....	( 120—129 )
国营商业.....	( 120—121 )
网点分布及承包经营.....	( 120 )
各项经济指标完成情况.....	( 120—121 )
饮食服务业.....	( 121 )
集体和个体商业.....	( 121 )
供销联社.....	( 121—122 )
网点设置及承包经营.....	( 121—122 )
购销业务及废旧物资回收.....	( 122 )
粮油储运保管.....	( 122—123 )
粮油供应.....	( 123—124 )
饲料购销.....	( 124 )
工商行政管理.....	( 124—127 )
机构设置及其职责.....	( 124 )
工商企业登记和商标广告管理.....	( 124—125 )
经济合同管理.....	( 125 )
集体贸易及个体工商户管理.....	( 125—126 )
查处违法违章经济案件.....	( 126 )
个体劳动者协会.....	( 126—127 )

标准计量工作	( 127—128 )
概况	( 127 )
计量工作	( 127 )
标准化工作	( 127—128 )
对外贸易	( 128 )
外贸经营状况	( 128 )
出口产品生产专业厂	( 128 )
物价工作	( 128—129 )
物价管理	( 128—129 )
地产品作价	( 129 )
<b>财政金融</b>	( 129—136 )
<b>财政</b>	( 129—131 )
<b>财政决算情况</b>	( 129—131 )
<b>国库券推销工</b>	( 131 )
<b>税务工作</b>	( 131—132 )
概况	( 131 )
<b>税收征管方法及税收任务完成情况</b>	( 131—132 )
<b>税收制度改革</b>	( 132 )
<b>开辟财源和周转金投放</b>	( 132 )
<b>金融工作及保险业务</b>	( 132—136 )
<b>中国工商银行伊春市支行友好办事处</b>	( 132—134 )
<b>中国农业银行伊春市支行友好办事处</b>	( 134—136 )
<b>保险业务</b>	( 136 )
<b>交通邮电</b>	( 136—140 )
<b>国铁</b>	( 136 )
<b>森林铁路</b>	( 136—137 )
<b>公路</b>	( 137—139 )
概述	( 137—138 )
<b>公路养护与建设</b>	( 138 )
<b>公路运输管理</b>	( 138 )
<b>养路费征收稽查工作</b>	( 138—139 )
<b>邮电通讯</b>	( 139—140 )
概况	( 139 )
<b>邮电业务</b>	( 139—140 )
<b>城镇建设环境保护</b>	( 140—144 )
<b>城镇建设总体规划</b>	( 140 )
<b>公用设施</b>	( 140—141 )
<b>城镇供水</b>	( 140 )
<b>镇内交通</b>	( 141 )

连片供热	( 141 )
路灯设施	( 141 )
城区防洪措施	( 141 )
建筑用地及房地产管理	( 141 )
城镇建筑用地	( 142 )
住宅建筑及维修的经营承包	( 142 )
住宅商品化管理	( 142 )
房产产权、产籍认证	( 142 )
房费收缴	( 142 )
环境保护	( 142—143 )
七五计划期间环境保护规划	( 142—143 )
污染源管理和环境监测	( 143 )
环境污染治理	( 143 )
环境卫生管理	( 143 )
城镇绿化和园林堤坝管理	( 143—144 )
<b>政治</b>	( 145—260 )
<b>中国共产党</b>	( 145—146 )
中国共产党友好区(局)委员会	( 145 )
中共友好区(局)第十二次代表大会	( 145—147 )
中共友好区(局)十二届一次全会	( 147—148 )
中共友好区委常委会重要决定节录	( 148—149 )
党组织发展及党员分布状况	( 149—151 )
区(局)、场(厂)两级班子建设	( 151—152 )
党员教育工作	( 152—153 )
职工思想政治工作研究会	( 153 )
思想政治工作例会制	( 153—154 )
冬运思想政治工作	( 154 )
“四有”教育	( 154 )
马列主义理论教育	( 154—155 )
三支宣传工作队的作用	( 155 )
围绕党的中心工作采取多种宣传形式	( 155 )
落实政策	( 155—156 )
老干部工作	( 156—157 )
创建文明单位活动	( 157—158 )
党外人士担任各种重要职务	( 158 )
统战工作	( 158—160 )
党史资料征集、整理和编纂工作	( 160 )
核查“三种人”工作	( 160—161 )
党校工作	( 161 )
整党工作	( 161—162 )

<b>人民代表大会</b> .....	( 163—169 )
友好区人大常委会及其办事机构.....	( 163—164 )
友好区七届人大四次会议.....	( 163—164 )
友好区七届人大五次会议.....	( 164—165 )
友好区八届人大一次会议.....	( 165—166 )
友好区人民代表大会换届选举.....	( 166 )
友好区七届人大常委会会议主要议题.....	( 166—168 )
友好区八届人大常委会会议主要议题.....	( 168—169 )
<b>人民政府（林业局）</b> .....	( 169—180 )
友好区人民政府（友好林业局）机关机构设置.....	( 169—170 )
友好区政府组成人员及主要领导人更迭.....	( 170 )
区政府组成人员全体会议.....	( 170 )
区（局）长常务会议.....	( 170—172 )
区政府（林业局）颁布的重要规定、办法及下发的通知、通报.....	( 172—174 )
人事工作.....	( 174—175 )
人事监察.....	( 175—176 )
发挥政府机构的职能作用、加强政权建设.....	( 176—178 )
林业局联企公司和集体经济管理处.....	( 178—179 )
群众来信来访.....	( 179 )
档案工作.....	( 179—180 )
地方志编纂.....	( 180 )
<b>人民政协</b> .....	( 181—186 )
政协友好区委员会及组织机构.....	( 181—182 )
政协友好区委员会二届三次会议.....	( 182 )
政协友好区委员会二届四次会议.....	( 182 )
政协友好区委员会三届一次会议.....	( 182—183 )
区政协常委会会议节录.....	( 183 )
纪念孙中山诞辰 120 周年座谈会.....	( 183—184 )
政协友好区工作会议.....	( 184 )
政协职能作用.....	( 184 )
咨询服务.....	( 184 )
工作组活动.....	( 184—185 )
文史资料征集.....	( 185 )
上级政协领导人来友好视察.....	( 185 )
友好往来及对外联系.....	( 185—186 )
<b>中国共产党友好区纪律检查委员会</b> .....	( 186—188 )
概况.....	( 186 )
纪检工作.....	( 186—187 )
纪委一次全委会议.....	( 187—188 )
纪检工作会议.....	( 188 )

<b>群众团体</b> .....	( 188—230 )
区工会机构设置及人员情况.....	( 188 )
整组建家活动.....	( 188—189 )
第十二届职工五届会员代表大会第一、二次会议.....	( 189—190 )
场(厂)职代会活动情况.....	( 190 )
受区工会和上级工会表彰的先进工会和职工.....	( 190—191 )
区工会宣传工作.....	( 191 )
群众生产劳动竞赛.....	( 191—193 )
技协工作.....	( 193 )
群众劳动保护监督.....	( 193—194 )
女工工作.....	( 194 )
职工生活福利事业.....	( 194—195 )
共青团友好区第十三届代表大会.....	( 195—196 )
团的组织状况.....	( 196 )
“四有”达标活动.....	( 196—197 )
百日突击活动.....	( 197 )
最佳团队日活动.....	( 197 )
思想调查.....	( 197 )
妇联组织机构.....	( 197—198 )
妇联工作.....	( 197—198 )
创建五好家庭.....	( 198 )
托幼事业.....	( 198—199 )
科协组织.....	( 199 )
科协活动.....	( 199 )
文学艺术联合会.....	( 199 )
侨联组织及落实侨务政策.....	( 200 )
学习潘恩良事迹座谈会.....	( 200 )
引进人才初见成效.....	( 200 )
<b>政法武装</b> .....	( 201—210 )
<b>中共友好区委政法委员会</b> .....	( 201 )
政法队伍建设.....	( 201 )
社会治安综合治理.....	( 201 )
<b>司法行政</b> .....	( 201—203 )
普法教育.....	( 201—202 )
人民调解工作.....	( 202 )
律师、公证业务.....	( 202—203 )
打击经济领域中严重犯罪.....	( 203 )
<b>公安保卫工作</b> .....	( 203—205 )
公安局概况.....	( 203—204 )
社会治安管理.....	( 204 )



经济保卫工作.....	( 204 )
边防.....	( 204—205 )
交通管理.....	( 205 )
消防工作.....	( 205 )
<b>检察工作.....</b>	<b>( 205—207 )</b>
刑事检查.....	( 205—206 )
经济检查.....	( 206 )
法纪检查.....	( 207 )
监所检查.....	( 207 )
<b>人民法院.....</b>	<b>( 207—208 )</b>
简述.....	( 207 )
刑事审判.....	( 207 )
民事审判.....	( 207 )
经济审判.....	( 208 )
执行工作.....	( 208 )
<b>人民武装.....</b>	<b>( 208—210 )</b>
人武部概况.....	( 208 )
民兵训练和基地建设.....	( 208—209 )
民兵整组和登记.....	( 209 )
征兵工作.....	( 209 )
基础设施和武器装备管理.....	( 209—210 )
<b>科学技术.....</b>	<b>( 210—219 )</b>
科技工作概况.....	( 210 )
科技改革与管理.....	( 210—211 )
科技成果.....	( 211—218 )
科技服务.....	( 219 )
科技表彰大会.....	( 219 )
<b>教育.....</b>	<b>( 219—224 )</b>
教育事业概况.....	( 219—220 )
教育体制改革.....	( 220 )
中小学教育质量.....	( 220 )
中小学第二课堂活动.....	( 220—221 )
创建文明学校活动.....	( 221 )
招生录取工作.....	( 221 )
成人教育工作.....	( 221—223 )
职工教育工作会议.....	( 221—222 )
职工高等教育与中等专业教育.....	( 222 )
职工初高中文化补课.....	( 222 )
职工技术业务培训.....	( 222 )

农民教育和社会办学	( 222—223 )
学龄前儿童教育	( 223 )
教师达标情况	( 223 )
教师节庆祝大会和教师考核	( 223 )
教师进修	( 223 )
教学研究	( 223—224 )
<b>文化 新闻 广播 电视</b>	( 224—228 )
文化工作	( 224—226 )
简述	( 224 )
文艺创作	( 224—225 )
参加市、区文艺汇演	( 225 )
文艺轻骑与小白桦轻音乐团	( 225 )
荧屏文艺	( 225 )
先进文艺工作者及代表作	( 225 )
图书发行概况	( 225—226 )
新闻事业	( 226 )
新闻报导	( 226 )
报刊发行	( 226 )
广播电视	( 226—228 )
电视差转台	( 226—227 )
有线广播简述	( 227—227 )
音像管理	( 228 )
<b>卫生 体育</b>	( 228—238 )
卫生事业	( 228—230 )
简述	( 228 )
地方病防治	( 229 )
卫生防疫	( 229 )
计划免疫	( 229 )
妇幼保健	( 229—230 )
爱国卫生运动	( 230 )
公费医疗	( 230 )
药品管理	( 230 )
计划生育	( 230—231 )
简述	( 230—231 )
计划生育三服务、三转变	( 231 )
体育	( 231—238 )
体育训练	( 232 )
体育竞赛	( 232—237 )
运动员、裁判员队伍建设	( 238 )

体育设备.....	( 238 )
群众体育.....	( 238 )
<b>社会生活</b> .....	( 238—242 )
全区人口概况.....	( 238 )
劳动就业情况.....	( 238—240 )
劳动服务公司.....	( 238—239 )
就业前培训.....	( 239 )
社会统筹基金的收缴与发放.....	( 239 )
知识青年安置.....	( 239 )
社会劳动力就业.....	( 239—240 )
人民生活.....	( 240—241 )
居住条件.....	( 240 )
劳动收入.....	( 240 )
城乡储蓄.....	( 240 )
居民家庭耐用消费品拥有情况.....	( 240—241 )
民政工作.....	( 241—242 )
社会救济与救灾工作.....	( 241 )
优抚工作.....	( 241 )
退伍军人安置.....	( 241 )
殡葬管理.....	( 242 )
婚姻 家庭.....	( 242 )
残疾人安置就业和社会福利生产.....	( 242 )
社会福利院.....	( 242 )
<b>新闻人物</b> .....	( 242—247 )
学习 革新 贡献.....	( 242—243 )
甘当铺路石的体育老师.....	( 243 )
兴安岭上好园丁.....	( 243—244 )
有权不谋私.....	( 244 )
廉洁奉公的模范.....	( 244—245 )
我在国旗下宣过誓.....	( 245 )
姜副厂长真行.....	( 245 )
造林工人也成了万元户.....	( 245—246 )
传送带的好“医生”.....	( 246 )
节约模范柳志发.....	( 246 )
邱玉珍勇开致富路.....	( 246—247 )
办店有方.....	( 247 )
<b>附录</b> .....	( 247—251 )
地名工作.....	( 247—248 )
友好木材综合加工厂简介.....	( 248—251 )
友好区史志资料编纂始末.....	( 251 )

# 一、友好概况

## (一) 建制沿革

友好区(友好林业局)于建国后正式开发建设。1951年6月6日,建立双子河森林工业机械化分局。1953年1月18日,建立过岭河森林工业分局,当年改称友好森林工业分局。1953年7月,友、双两局同时改为森林工业局,直属东北森林工业管理局。1958年2月8日,成立双子河区人民委员会(以下简称人委)。同年12月28日,成立双子河人民公社,与区人委实行政社合一制。1964年8月,实行政企合一。本月14日,双子河区(公社)与双子河林业局合并,称双子河区(林业局)。本月,成立友好区人委,与友好林业局合一,称友好区(林业局)。1967年11月24日双子河区人委(林业局)改称双子河区革命委员会。1968年1月28日,友好区人委(林业局)改称友好区革命委员会。1969年11月18日,双子河区并入友好区。1979年1月,友好区革命委员会改称友好区人民政府(友好林业局)至今。

1986—1987年友好区政府下属21个街道办事处,其中山下有友好、铁林、铁兴、新街基、双子河、廿一等6个街道办事处。山上有青阳、广川、碧云、友谊、翠北、翠巍、永青、松园、中心、三合、东卡、岭峰、奋斗、绿源、鸡爪河等15个街道办事处,与林场实行政企合一制,即一个领导班子,两个牌子。爱国、青山、曙光3个农业大队分别隶属新街基、友好、铁兴3个街道办事处。

## (二) 自然地理与人文地理

友好区(局)地处小兴安岭中段,区址位于伊春市区北部16公里处。东经 $128^{\circ}07'40''$ 至 $128^{\circ}59'53''$ ;北纬 $47^{\circ}45'56''$ 至 $48^{\circ}33'25''$ 。东与五营、汤旺河、红星、上甘岭林业局相邻,南与伊春区、乌马河林业局、翠峦林业局接壤,西以绥化、沾河林业局为邻,北与上甘岭林业局毗连。截止到1987年末,施业区总面积为 $3.260$ 平方公里。

小兴安岭主脉在本区北部东西通过,全境中间高,两端低,形成南北两坡。南坡北高南低,属于汤旺河流域,占总面积的70%;北坡南高北低,属于黑龙江流域,占总面积的30%。整个地形南北长(90公里)东西窄(21公里),边长 $365.5$ 公里。境内山地多,平原少,地势平缓,属于丘陵山地。山地占总面积的86%,平原占14%。坡度均在 $10^{\circ}$ 至 $14^{\circ}$ ,局部地区最大坡度可达 $35^{\circ}$ 至 $40^{\circ}$ ,岗脊一般

较宽平。

本林区由主脉小兴安岭及其13条支脉和17条分脉532条余脉所构成，总延长度达1,951公里。海拔高度介于227—795米之间。主要山峰1,030座。其中有名山峰80座。最高山峰“北界山”，海拔高795米，位于本境东北边陲。

境内河流密布，水利资源丰富。主要河流13条，除汤旺河其余河流均发源于友好境内，分为友好河、双子河、库尔滨河、都鲁河等4个水系，11条支流，全长662公里。

友好林区地处寒温带，属大陆性季风气候。春季风大、少雨、干燥；夏季温暖、多雨，光照充足，秋季风平气爽多晴，冬季漫长而严寒。年平均日照达2,300至2,600小时。年最高气温 $36.8^{\circ}\text{C}$ ，最低气温零下 $43.1^{\circ}\text{C}$ ，平均气温 $0.42^{\circ}\text{C}$ 。本区处于湿润地带，年平均降水量629.6毫米，多集中在6月下旬至8月下旬。初霜期一般在9月18日左右（秋分之前）终霜期一般在5月25日左右（芒种之前）。南坡无霜期110天至130天；北坡气温偏低，无霜期只有80天至100天。

友好区（局）不仅有丰富的森林等生物资源，而且有储量可观的矿藏资源。森林是本区主要资源，到1987年，友好林区总经营面积316,370公顷，总蓄积2,297万立方米，森林复盖率68.53%。大部分森林资源分布在本区林业区的北半部，即东、西都鲁河、西马鲁河、西双子河、友好河等四大流域。施业区内有草原4,500公顷，其中可牧草原2,400公顷。

友好境内野生植物丛生，各种野生中药材300多种，主要有：百合、兴安杜鹃、刺五加、接骨木、珍珠梅、五味子、浮萍、党参、人参、地肤、独活、防风、松萝、柴胡、黄芪、独行菜、芍药、王竹、狗枣子、狗奶子、威灵仙、血见愁、铃兰、穿地龙等，大部分尚未开发利用。土特产有闻名全国的猴头、木耳、蘑菇、松子、榛子、榛子、胡桃等。有美味可口的山梨、山枣、山丁子、山樱桃、山葡萄、山茄子、笃斯越桔、刺梅、托盘、草莓等山野果，还有蕨菜、猴腿、山葱、山韭菜、山菠菜、山白菜等10几种山野菜。

野生动物有马鹿、驼鹿、狍子、水獭5种珍贵动物。经济动物有：野猪、黑熊、狍子、狸子、獾子、狐狸、黄鼬、灰鼬、麝鼠、东北虎等。鸟类有：榛鸡、松鸡、野鸡、灰喜鹊、野鸭、松鸦、啄木鸟、杜鹃鸟等20余种。

境内矿藏丰富。其中金属元素类有：铁、铜、铅、锌、铝、钨、钼、锡、铋、铀、金、汞等。非金属元素类有硅、石膏，还有煤、云母、石墨、石灰石、大理石、耐火土、陶瓷土等。

友好地区人口截止1987年末为76,197人，（不包括非常住人口数）比上

年增加738人，增长1·01%。农业人口1,354人，占全区人口的1·65%。人口分布：友好派出所辖8条街（前进、东升、永丰、河东、友好、先锋、新立、光明街）人口13,929人；铁兴派出所辖7条街（团结、保林、民主、机西、铁兴、进山、曙光街）人口9201人；新街基派出所辖6条街（和平、永久、新兴、长胜、铁东、爱国街）人口7266人；黎明派出所辖7条街（胜利、友林、铁林、向阳、双跃、繁荣、城建街）人口15,303人；双子河派出所辖7条街（双红、双林、工农、铁西、双建、新双、丰林街）人口12,488人；廿一派出所辖5条街（长青、农建、保护、中心、兴安街）人口5,833人；广川派出所辖8条街（永青、松园、青阳、广川、碧云、翠北、翠巍、友谊街）人口6,369人；三合派出所辖7条街（奋斗、岭峰、绿源、三合、东卡、鸡爪河、密林街）人口5,808人。全区人口密度23·37人/平方公里。男性人口38,609人，占总人口的50·67%，女性人口37,588人，占总人口的49%。全区共有汉族人口72,018人，占94·15%；少数民族人口4179人，占5·48%。在1987年的全区人口中，在校学生12,344人（其中职业高中748人，高中1138人，初中4120人，小学6338人）。

本区有蒙古、回、苗、彝、壮、朝鲜、满、土家、黎、鄂伦春、赫哲、达斡尔等12个少数民族。其中回族2391人，占全区人口的3·14%，占少数民族人口的57·21%；满族1346人，占全区人口1·77%，占少数民族人口的32·2%；朝鲜族318人，占少数民族人口的7·6%；蒙古族65人，占少数民族人口的1·56%；彝族5人，占少数民族人口的0·12%；鄂伦春族12人，占少数民族人口的0·29%；赫哲族15人，占少数民族人口的0·36%；土家族9人，占少数民族人口的0·21%；苗族、壮族各6人，占少数民族人口的0·14%；达斡尔族、黎族各3人，占少数民族人口的0·07%。

### （三）友好林区经济发展基本战略

友好林区是一个多种资源的集合部，是全民、集体、个体多种经济成分并存的经济实体，是党政军民学无所不包的完整社会。但是，多年来形成的“三单一统”却束缚着友好林区经济的发展。为了全面调整产业结构、产品结构和所有制结构，发展多元化的林区经济，逐步解决林木资源锐减，财政资金危困和社会待业青年多的三大矛盾，实现林区经济的良性循环，党的十一届三中全会以来，友好区委、区政府，从区情局情的实际出发，明确提出要在“思想上快转弯子，措施上快定盘子，行动上快上路子”，并陆续提出一些经济发展的战略思想和方针。1985年下半年，提出“少砍林子，走宽路

子，过富日子”和念好“五字”经，抓好“十条”线。就是在主产品产量调减的同时，大力发展营林事业、林产业、多种经营、地方工业、乡镇企业等战略性产业，使工农业总产值不减，且有提高，跃过企业发展的困难阶段，实现林区的综合立体开发。具体目标是念好五字经（山字经、多字经、小字经、成字经、商字经）、抓好十条线：森林休养生息为出发点的木材生产线，按国家计划和定产水平组织生产。树立惜木如金的思想，增强计划观念，严格控制资源消耗；在生产方式上彻底地变常年作业为季节性作业；在生产手段上做到四同时（在一个伐区小号内、上下部同时设计，主伐抚育伐同时作业、统配材和非统配材同时生产、规格材和枝丫材同时下山）；在生产布局上把林场分为三类（以营林为主停止采伐的林场，以定量间伐抚育伐为主的林场，以生产统配材为主的林场），实行分区经营，合理确定采伐方式；在产品生产上，按照价值规律和社会需要选材选材，真正使企业的经济效益和社会效益结合起来。以人工更新为重点的营林生产线，加速恢复和发展友好林区的森林资源。变无林地为有林地，变次生林为优生林，变慢生林为速生林，变散生林为群生林，变低价林为高价林。以人造板为重点的林产业生产线，大力发展林产加工业，变原字号生产为多层次的深度加工，产品往细小成高方向发展。以人参为重点的药材生产线，抓好资金、种子栽子、地块、技术四落实。以猪禽为主的养殖业生产线，同时发展养牛、养羊、养鱼等养殖业。以蔬菜为主的农业生产线，抓早春作物，增加春夏菜，保证秋菜，积极发展冬季生产，做到一年四季常年有菜吃。以矿巴条、工具把为重点的林副产品生产线。以山野果、山野菜为重点的山特产品生产线。以砖瓦、水泥为重点的建筑材料生产线。以进行本地原料加工为主的地方工业（乡镇企业）生产线。

1986年，提出“少采多造，外联内包、协调发展，振兴友好”的战略思想，同时提出以林为主，综合开发，多种经营，全面发展的战略方针，并决定把坚持全面改革，两个文明建设一起抓，大力发展营林事业，实行木材限额采伐，大力发展多种经营，推进综合立体开发，加强教育科技工作，推进管理现代化，进一步繁荣林区经济，为九十年代经济腾飞，振兴友好积蓄后劲作为全区经济工作的指导思想。1987年提出以森林工业为依托，积极发展林产业，大上营林，搞活多种经营，补长地方工业、乡镇企业短腿。这些经济战略思想和方针的提出，是对区情局情认识逐步深化的结果，在各个时期对促进全区经济发展都起了重要作用。

党的十三大以后，为了适应建立社会主义商品经济新秩序的要求，区委、区政府依据社会主义初级阶段和发展生产力为标准的理论，又对过去提出的战略思想和方针进行了综合和充实。确定今后8年乃至今后一个时期友好区社会经济发展的战略方针是“少采多造，建房修道，五龙腾飞，振兴友好”。经济工作的指导思想是：依靠科技教育，深度开发林区资源，继续调整产业结构，坚持内包外联，注重三个效益（生态、社会、经

济效益)，保证社会经济协调稳步发展。这是一个从友好区情局情出发，扬长避短，发挥优势的战略。

少采，就是按照《森林法》的要求，实现定产水平，采伐量下降到25万立方米左右，争取3年到位。多造，目标值定在年造林7·5万亩上，保持10年不变。加上现有的人工林3万多公顷，即占整个施业区面积的四分之一还强。要造速生丰产林，按用途培育，发挥优势，发展林产加工业。修道，就是1988年改东沟一条支线，1989年全部改完，这是林业局的一项重大技术改造。在此基础上，今后每年都要多修一些林道，3年内争取达到全市平均道路密度2·1米（1987年底本局为1·62米）；街道道路也要修成永久性的。建房，争取3年内把山下20万平方米简易房基本改造完。1988年山上山下共建全民和集体职工住宅3万多平方米。五龙腾飞，即以林为主，全面发展。林产业每年以200万元产值以上的速度递增。“七五”计划后3年以发展并木门窗扇、地板块、民用筷子、削片和木雕为主；多种经营的种、养、采、加、服遍地开花，以生产最终产品为主，发展商品为主，多搞非林产业的纸箱、纸管、珍珠岩、养人参等；地方工业力争3年内把产值发展到1000万元，乡镇企业点多、片大、要滚动式前进，力争3年内赶上地方工业的发展规模；个体经济是国民经济的重要补充，是活跃人民生活不可缺少的。力争3年内全区的个体经济由1987年的400户发展到千户左右。总之以上五个方面的地方经济的年产值每年要以新增1000万元的速度递增。

#### （四）经济体制改革

党的十一届三中全会以来，特别是《中共中央关于经济体制改革的决定》下发以后，友好区（局）按照“改革、开放、搞活”的方针，以增强企业活力，完善企业运行机制，振兴经济为重点，积极推进各个领域的改革，出现了有上有下，稳中有进、全面开发，协调发展的局面。从1979—1983年，开展企业整顿和扩大企业自主权工作，使改革在摸索中开始起步；从1984—1985年，以改革分配制度和扩大基层管理权限为重点，进一步放权搞活，全面推行各种形式的内部经济承包，积极进行产品结构、产业结构改革，推行横向经济联合和综合开发，使改革形成热潮，并初见成效；1986—1987年为第三阶段，主要是遵照中央关于“巩固、消化、补充、改善”的方针，认真贯彻国发21号、75号和103号文件精神，以推行厂长负责制和探索两权分离新途径为重点，进一步深化改革，推行承包经营责任制，逐步完善企业经营机制和行为机制，改革进入了新的发展阶段。

1、扩大企业自主权，不断增强企业活力。首先，创造外部条件，扩大基层单位自主权。1980年，区委、区政府专门成立了扩权办公室，并先后制定了18个扩权搞



活放宽政策的文件和规定，扩大了基层单位的经营自主权、劳动管理权、产品销售权、干部任免权、机构设置权等管理权限，并根据企业的不同性质和经营特点采取不同的政策，赋予不同的权利，使企业内部增添了活力，增强了自我发展能力。1978年林产工业总产值仅277.3万元。1980年后，区委、区政府对林产工业放宽政策，通过引进资金技术、设备，先后建立了卫生筷子厂、胶合板厂、纺织器材木配件厂等林产工业支柱型产业基地，产品远销国外。到1987年，总产值达到1620.7万元，比1978年增长4.86倍；其次，从推行经济责任制入手，改革内部分配制度。1983年开始，在木材生产战线恢复了计件工资制。在营林生产由试行小包小定，逐步发展为个人、邀伙、家庭三种形式的“七定五包”承包责任制。全区形成了全员、全过程以经济技术包干为主要形式的经济责任制，并由全区对基层单位的一级考核发展到区对单位、单位对职工的多级考核，使经济责任制成为强化企业行为机制和经营机制的基本手段。1985年以来，全区推行经济责任制有了新发展，逐步完善配套为承包经营责任制，促进了企业经营机制的转轨。

2、认真贯彻国务院21号文件，推行领导体制的改革。党的十一届三中全会以来，随着工作重心向经济建设转移，友好区对改革领导体制进行了探索和实践。从1981年开始，为解决党政不分，以党代政的问题，分别制定了区党委和区政府的各自职能范围和工作条例，初步理顺了党政关系。1984年《中共中央关于经济体制改革的决定》下发以后，友好区根据政企合一的特点，除对区局体制进行政企适当分开探索外，在基层单位进行了厂长负责制试点。先在翠北林场进行了放开经营和试行场长负责制，相继又在卫生筷厂、食品厂、第三中学等十个厂（场）和二所学校扩大了厂（校）长负责制的试点范围。这些试点，为全区下一步全面推行厂长负责制树立了样板。

3、改革企业经营机制，探索两权分离的途径。所有权和经营权适当分离，是适应社会主义商品经济发展的需要，是解决体制僵化，束缚过多、经济发死的有效途径。友好区（局）从1979年开始，在前进林场对木材生产小队试行“五定五保”，初步探索改革的路子。1981年，在胜利林场推行了经济联合体和木材立米成本全额大包干的试点。1983年开始，在基层单位推行了各种类型的内部承包责任制，使全区64个企事业单位大部分推行了承包，承包面达90%以上。1984年在翠北林场大面积进行了放开经营，场长个人承包的试点。1985年又在机床厂、建材厂、基建工程公司三个亏损单位实行了厂长承包放开经营。到1987年底，全区已有十种承包经营形式。一是在松园林场试行伐区阶段立米成本包干。二是在机床厂、建材厂、基建工程公司等单位实行招标承包、放开经营的承包责任制。三是营林战线实行“七定五包”承包责任制。四是对商业饮食服务亏损企业实行租赁经营。五是对微利和接近亏损边缘的中

小饭店、商店实行个人挑头，集体承包责任制。六是对大型国营商店实行“五定到店”百元销售额工资含量承包责任制。七是在食品厂、木器厂试行职工集资，盈亏共负的股份制。八是对多种经营战线的种植业和养殖业实行家庭承包或集体承包。九是在教育战线实行六项指标考核包干。十是在卫生战线实行医药经费指标分解包干。所有这些，对探索全区深化改革的途径，促进全区经济建设发展，都产生了重要的影响。

4、改革经济结构，发展多元化的林区经济。面对林区资源锐减的严酷现实，几年来区委、区政府把改革产业结构作为振兴全区经济的一项重大任务，致力于发展多元化的林区经济，并取得了初步明显的变化。一是所有制形式发生了变化。1978年和1987年对比，集体所有制企业由40家发展到64家，产值由660.5万元增加到3144万元，在全区工农业总产值中所占的比重由12%增加到47%。个体企业由完全空白发展到793家，年产值达到102.2万元；二是产品结构有了很大改变。林产工业定型产品由1978年的5种发展到44种，地方工业由9种发展到22种，乡镇企业由8种发展到15种，多种经营由10种发展到50种。有26种产品获得省优、市优和行优。年创汇能力由1979年的5.7万美元上升到1987年的131.85万美元，经济结构比例发生了重大变化，单纯靠林吃山的状况有了明显改善。1978年，地方经济总产值仅占全区工农业总产值12.7%，到1987年与林业经济的总产值相比，第一次达到各占50%的比重。林产工业、地方工业、多种经营、乡镇企业实现的利润分别比1978年增长5.9倍、0.4倍、10.8倍、1.5倍。

5、发展横向经济联合、推进综合立体开发。1981年开始，区委、区政府提出了打开山门，推行多渠道、多形式的横向联合和立体开发的设想，并先后在国内外与日本，在国内与六省十三县（市）建立了联销、联产、联利、联牌的经济联合。联营种类由单纯的木材联营扩展到饮料、服务、服装、毛皮、纺织、木器家具等多种项目。联营形式由原来单纯引进技术，到输出技术和生产项目。到1987年，区直属联营点7个，基层单位木材联营点8个，其它形式的联营点19个，初步形成环渤海湾的弧形经济辐射区。在综合立体开发方向上，区委、区政府立足于本地资源，立足于劳力密集型产业，立足于短平快项目，充分发挥友好林区资源优势，发展外向型经济。到1987年，综合立体开发的产品品种50多种，年产值1334.5万元，占全区工农业总产值的16%，同时安置就业人员5千余人。

通过多年来的经济体制改革，给全区经济注入了新的活力。从1979年到1987年工农业总产值平均年递增7.5%，职工人均工资收入由1978年的949元上升到1363元，平均年增长4.3%。

### (五) 实行经济责任制改革分配制度情况

友好区实施经济责任制，始自1980年，到1987年底大致经历了四个阶段。第一阶段是1980年至1982年，按照《友好局经济责任制奖惩办法》的规定，除部份工人执行计件工资外，分别按战线实行了生产成本、经营利润、管理费用、工程预算、营林事业费等五种形式的经济技术包干奖惩责任制，取得了初步成效，使经济责任制在企业经营管理和分配制度改革中奠定了基础；第二阶段是1983年到1984年实行了10个方面27种形式的经济责任制，向配套成形和系统化方面迈进了一步，使之成为企业经济管理不可缺少的基本手段；第三阶段是1985—1986年，由于资源和资金双重范围的影响，企业的经济状况和经济发展处于低势，企业留利水平下降幅度较大，奖金没有来源，全局的经济责任制中断实施。第四阶段是1987年，在全面总结前几年实行各种经济责任制的基础上，又重新制订并在全局范围内实施经济责任制。1987年的经济责任制与前几年相比，具有以下4个特点：

1、改变过去按人头核发奖金，由林业局按规定统一发放的办法，一次性核发给基层单位的场（厂）长，由场（厂）长按干部、工人的表现好坏和贡献大小，拉开奖金分配档次，克服奖金分配上的平均主义。

2、改变过去实行经济责任制全局执行一个方案，套用一种模式的现象。各基层单位可参照局经济责任制，结合本单位实际情况，自行制定本单位的经济责任制，使考核内容层层落实到班组和个人，充分调动了职工的积极性。

3、改变过去经济责任制考核内容单一的现象，既考核经济指标，又考核技术、质量指标，并把“双增双节”指标也作为经济责任制考核的内容之一。

4、改变过去考核经济责任制只奖不惩或单纯扣发奖金的作法。除明确规定奖金标准，增加奖金标准和扣发奖金标准外，并把完不成考核指标扣罚工资也作出具体规定。还增加了成本或经费节余按规定标准增发奖金的内容。

1987年，全区在各个行业中实行的经济责任制共有10方面27种形式，其中木材生产6种、营林生产2种、物资供应1种、商业3种、林产工业3种、地方工业4种、乡镇企业3种、多种经营8种、机床厂、建材厂、工程公司1种。在木材生产上，一是实行无限计件工资制，林场伐区阶段，准备作业，森铁运输部份和贮木场主要生产工序全部实行这种办法；二是木材生产伐区阶段立米成本费用包干。主要办法是：根据伐区调查设计资料，国家物资消耗定额和劳动生产定额为依据，按当年计划的生产任务，计算出生产立米成本（包括林场所有费用），年初一次性包给林场，原则是超亏自负节约归场。林场再根据各种定额规定，经过测算后承包给生产小工队，实行层层承包。松园林场自1981年试行这一办法后，到1987年共节约成本总额22.5万

元，平均每年节约生产成本 8·2 万元；三是油脂节约奖。两个森铁处从 1983 年开始，对各机车包车组实行这一办法。制订出机车吨/公里实际油脂燃料消耗定额，按季检查，年终结算，提取节约部份的 15% 奖给包车组；四是浮动工资。森铁二处检修工厂从 1986 年 12 月开始实行浮动工资的改革试点。主要办法是：规定工厂职工每人每月从基本工资中提出 15 元，作为浮动工资部份，林业局每月拨款 200 元，作为浮动工资补贴。工厂将承担的八项指标进行分解，与浮动工资挂钩，按百分制方法，确定各项指标应占分数，职工每月按实得分领取工资。实行这一办法后，1987 年工厂检修成本即比上年降低 1·27%，出勤率达 98% 以上；五是木材造价奖惩责任制。本办法从 1979 年开始在两个贮木场实行，并逐年完善和提高。主要办法是局对两个贮木场根据生产实际状况制定出造价基数，各场平均造价达到局下达的造价基数时，从造价总产值中按 1% 的比例提取造价奖金，用以奖励验收人员，造材工人和有关业务干部。当全场造价基数达不到局下达的造价基数时，每下降 1% 减发奖金 20%；六是木材装车奖惩责任制。本办法从 1984 年实施。局根据国家有关规定和实际生产条件，给两个贮木场分别下达车辆平均载量指标，每超过基数载量 1 立米，进关车皮奖 6 元，关外车皮奖 8 元。奖金由林业局和购材单位联合支付。仅 1987 年，友好、双子河两个贮木场即分别节约车皮 139 辆和 615 辆，节约资金 11·1 万元和 83·4 万元。在营林生产上，一是对更新造林实行以“七定五包”为内容的个人、家庭、邀伙等承包经济责任制。七定是定面积、定树种、定人员、定密度、定工期、定工资、定时间。五包是包清林割带、包整地、包栽苗、包扶育、包成活。奖惩条件根据树种分别以 3 年、4 年、5 年的保存率为标准，在更新造林定包期满时，经验收保存率达 85% 者，不奖不罚。85% 以上者，每增加一株奖一角钱。85% 以下者，每少成活一株罚 5 分钱。达不到 40% 者，由承包人无偿重造并必须达到原定包要求。二是在育苗生产上实行以个人、家庭、集体承包为主要内容的“育苗周期承包责任制”，即在育苗期内，按林业生产统一定额核定出费用，然后把品种、费用、产量、质量、技术等五项经济技术指标一次性包给承包人，场负责技术咨询、检查指导和产品验收，实行季度予支、年终结算，盈亏自理。在材料管理上，从 1981 年开始，局对各基层单位实行“物资系统目标管理包保责任制”，即在年初，局下达各项材料计划指标，层层分解落实到各个单位，由物资科按月逐季审查，对超耗单位限制当月材料资金使用，全年超指标单位扣发年终奖。在商业系统，一是实行百元销售额工资含量取销计酬经营责任制，即在测算出平均每销售百元商品工资所占比例，加上新增减变化因素，确定营业员每销售百元商品的工资含量，实行多销多得，少销少得，不销不得的计酬办法。二是对微利或亏损的小型商店实行个人挑头，集体承包。即在本商店内部或商业系统内部招聘承包者，由承包人挑头，组织全店人员集体承包，把商店的上缴基数定死，独立核算，

自负盈亏，多收多得，少收自补。三是对经营亏损的饭店实行租赁经营，以固定资产和备品出租为主，在所有权、职工身份不变的前提下，承租人按固定资产折旧、管理费、备用资金、职工福利费等一定比例逐月交纳租金。在林产工业，一是无限计件工资制，对主要生产工序和工种的工人，全部实行无限制计件工资；二是林业局对卫生筷子厂实行厂长任期制目标责任制，任期三年，按合同每年进行检查，三年兑现合同，予以奖励或惩罚；三是百分考核奖惩制。卫生筷子厂对车间实行百分考核奖惩制，以计件工资和奖金相结合的形式，把任务、质量、安全生产、遵章守纪四项指标分解成百分，以班组为单位，以个人为考核对象，各工段每天进行考核，按规定给每人评工记分，月末按所得分数分劈当月奖金及工资。达不到30分的不得奖金。奖金从当月超产部份按平均售价1·5%提取颁发。在地方工业系统，一是对食品厂、木器厂实行厂长任期目标责任制，承包期三年，厂长承包期满后，工业科进行终期检查审计，并按合同规定奖惩；二是对皮革、皮鞋厂实行招聘厂长承包经营，按任期目标承包；三是对综合社等小型微利企业实行租赁经营；四是地方工业各企业对下属车间、班组、个人和股室，普遍实行“指标包干”、“独立核算”、“自负盈亏”、“计件工资”和小型股份制等不同形式的经济责任制。在乡镇企业，一是对建筑业和大型工厂实行计件工资制，工厂和车间实行目标管理；对小型的商饮服务业，实行个人承包经营；对亏损和微利的小旅店和小饭店，实行租赁经营。在多种经营上，全面实行了各种形式的经营承包责任制，主要形式一是国营所有、集体承包。如朝阳林场参场把林场的参园实行个人挑头，集体承包。承包期6年，核定每平方米费用14·50元，承包期内予借工资，承包期满一次结算。最终效益与场二、八分成，减产亏损与场也按二、八比例分担；二是集体所有，个人承包。双子河养鸡厂、河东养鱼池均实行这一办法；三是在绝大多数的养殖业、种植业生产中，实行和扶植个体专业户生产和家庭承包。对原来亏损、微利的机床厂、建材厂、建筑工程公司，从1984年开始，实行招标承包，放开经营，独立核算，自负盈亏，超支自负，节余分成。在全局范围内实施经济责任制。主要是对全局各单位、各部门、各机关实行以经济技术指标包干为考核内容的经济责任制。在主伐生产单位以成本包干为主，在营林生产单位以质量和成本为主，在费用单位以经济包干为主，在亏损单位以减亏包干为主，超支自负，减亏分成。全局上至局长、科室，下到单位、职工、个人，形成了纵横交错，横向到边，纵向到底，全面复盖的经济责任包干为奖惩条件的考核体系。

## 二、大事记

### 1986年大事记

1月

△黑龙江省人民检察院检察长贾成文到友好区视察工作。

△友好区电视差转台正式投入使用，复盖面积20平方公里。

△友好区委、区政府召开1985年度“两个文明”建设先进集体和先进个人表彰奖励大会。

3月

△友好林业局被黑龙江省委宣传部、省总工会、省职工思想政治工作研究会评为职工思想政治工作先进研究会。

△友好林业局被黑龙江省委宣传部、省总工会、省职工思想政治工作研究会评为职工思想政治工作优秀企业。

4月

△友好林业局中心经营林场苗圃进入黑龙江省标准化苗圃的行列。

△友好林业局第十二届职工、五届会员代表大会召开，民主选举产生了友好林业局第十二届工会委员会，委员27人，韩名福、吕焕斌被选为正副主席。

△中国共产主义青年团友好区委员会第十三届代表大会召开，选举产生了由83人组成的共青团友好区第三个委员会，李彦林、王砚玲当选为副书记。

5月

△在全市举行的技术比赛中，森铁一处张书梁、胶合板厂的高永霞分别夺得森铁台车站检和林产品检验两个人冠军，友好林业局获得胶合板质量检验和森铁台车站检两个团体冠军。

△友好区人民武装部经黑龙江省军区批准，由原来的科级单位升格为副县级单位。周凤武任部长、张继学任副部长。

△朝鲜木材副产品加工考察组来友好木材综合加工厂考察。

6月

△伊春市妇联在友好区召开“正家风，带民风，促党风”工作经验交流会，友好区

妇联在会上介绍了本区正家风，带民风，促党风的工作经验。

## 7月

△黑龙江省检察院副检察长焦喜贵到友好区检察院检查工作，听取了友好区检察院检察长龚国瑞关于打击经济犯罪工作情况的汇报。

△友好林业局召开有关机关全体干部和基层党政领导参加的“迎金牌上等级创先争优表彰大会”，市政府、林管局等20个部门的领导同志应邀到会。市委常委、市总工会主席姜权喜到会讲了话。会上表彰奖励了创“六好”企业的有功人员。

△友好区文化馆王春堂参加编导的舞蹈《网滩情歌》被国家文化部、广播电视部授予二等奖。

## 8月

△全国林业种苗工作会议在友好林业局朝阳经营林场召开。

## 9月

△友好区第四小学业余乒乓球队队员顾乃彬（女）被选入黑龙江省体工二队。

## 10月

△友好区科学技术协会第二次代表大会召开，选举产生了友好区科协第二届委员会。罗声达当选为主席，陈万山、张显琢、王学义当选为副主席。

## 11月

△中国共产党友好区（局）第十二次代表大会召开。选举产生了中国共产党友好区第十二届委员会，委员25名，李长润当选为书记，张鹤晨、徐衍民、刘志孝当选为副书记；选举产生中共友好区纪律检查委员会，委员15名。张振录、何继轩分别当选为正副书记。

△友好木材综合加工厂厂长王建平参加东北林业大学教授陆仁书为首的林业考察团赴日本考察。

## 12月

△友好林业局被黑龙江省标准计量局审定为计量二级合格单位。

△友好区工会被黑龙江省总工会授予“先进职工之家”称号。

△成立友好林业局联合企业公司和集体经济管理处、多种经营处，姜庆贤任经理，阎平安、昭学存任副经理。

△友好区邮电局 360 平方米的电信载波大楼竣工并投入使用。

△友好林业局卫生筷子厂，全年创汇 116·6 万美元。

△友好林业局召开第五次科技成果和技协积极分子表彰奖励大会，共有 57 项科技成果和 32 篇论文受奖。

△山珍饮料厂隋德芳研制的都柿小香槟饮料获黑龙江省科技成果三等奖。

## 1987 年大事记

### 1 月

△友好区委、区政府召开 1986 年度两个文明建设先进集体和先进个人表彰奖励大会。

△黑龙江省总工会授予友好林业局职工技术协作委员会为技协活动先进单位。

### 2 月

△全国业余体校优秀教练员，友好区第四小学副校长李传谦，以中国乒乓球参观团的身分赴印度新德里，参观 39 届世界乒乓球锦标赛。

△美籍华人沙询译博士和夫人孙凯教授，借第三次来华讲学的机会，来友好区其弟沙询达家探亲。

△友好林业局兴安牌桦木胶合板和友好牌卫生筷分别被评为黑龙江省优质产品。

### 4 月

△中共黑龙江省纪律检查委员会来友好区检查党员教育工作。

△友好区人民代表大会进行换届选举，选出人民代表 118 名。

### 7 月

△友好林业局被中共黑龙江省森工总局委员会评为绿化甲级合格企业。

△友好区府前路被评为出席省的先进一条街称号。

### 9 月

△友好区第四小学业余乒乓球队运动员张小丽（女）入选黑龙江省体工二队。

△召开友好区第八届人民代表大会第一次会议，选举产生常务委员 17 名。侯庆福当选为友好区八届人大常委会主任，宋洪玉、于通、李成文、杨文杰当选为副主任；张峰晨当选为友好区人民政府区长，左砚明、杨文栋、张德民、林凤友、崔沛君当选为副



区长，张义当选为友好区人民法院院长，赛国瑞当选为友好区人民检察院检察长。

△友好区业余乒乓球运动员张树芳，在牙克石举行的全国林业系统少年组乒乓球赛中获得第一名。

### 10月

△在友好区宾馆召开中国人民政治协商会议友好区委员会三届一次会议进行换届选举，选举王青山为政协友好区三届委员会主席，吕焕斌、张文孝、何英海、丁一超、陶云岐为副主席。

### 11月

△友好区商业科回民副食品商店，在全市社会窗口同行业大赛中，获副食品组第一名。

△友好区工会被黑龙江省总工会授予全省“模范职工之家”。

### 12月

△友好林业局经黑龙江省森工总局和计经委检查验收，全面质量管理达到省二级标准。

△友好木材综合加工厂硬质纤维板产量实现重要突破，达24,182吨，超设计能力83%。

△友好区商业科副食品商店营业员霍桂华，在全省同行业技术比赛中荣获计量第一名。

△友好林业局1987年度全局职工人均留利达到518.77元，比1986年增长4.9倍。

△友好林业局卫生筷子厂全年创汇129.8万美元。

△友好林业局被中共伊春市委、市人民政府授予1986—1987年度“双文明建设先进企业”。

△机修厂吴永康、机械科王学义与东北林业大学方广盛共同研究的科研项目集材—50拖拉机后桥壳体的断裂分析与技术改造获国家林业部科技成果三等奖。

## 三、“六五”计划执行简况及“七五”计划大纲

在党的十一届三中全会以来路线、方针、政策的指引下，经过各级党政组织和广大职工群众积极努力，友好区“六五”期间国民经济调整初见成效，经济体制改革健康发

展，精神文明建设取得很大成绩，政治、经济形势很好。

“六五”期间，友好区按照“少采多造，外联内包，协调发展，振兴友好”的发展林区经济的路子，用很大精力调整了产业结构，开始了从单一林业经济向以林为主、综合经营、全面发展的方向转变。到1985年，木材生产产值在工业总产值中的比重已由1980年的71.3%下降到51%；农业、多种经营、林产工业、地方工业、乡镇企业产值在农业总产值中的比重由1980年的25.7%上升到49%；上缴利润在木材产量调减和其它不利因素增多的情况下，年年超额完成计划；大批城镇待业人员基本上得到了安置，人民生活逐步有了改善。五年来，按照“三结合”的就业方针、安置了城镇劳力11,698人；全区职工工资总额增加16.9%；平均工资增加20.3%；农村人均收入增加82.4%。科学技术、文化教育事业有了较大发展。五年来，全区取得科研成果211项，普通教育的质量取得了显著成果；文化、宣传、体育、卫生等项事业得到了相应的发展。党风、社会风气、社会治安有了明显好转。各级领导班子革命化、年轻化、知识化、专业化水平有了很大提高。

“六五”期间的工作，为全区经济、社会发展奠定了良好的基础。但是，还面临着不少困难和问题。采育比例失调问题尚未根本解决，基本建设计划外挂帐包袱很重，财力比较紧张，生活欠帐较多，科技文教仍很落后，企业管理经营粗放，经济效益不够理想，现行管理体制中有些关系尚未理顺。为了继续发展全区政治和经济形势，根据中央、省、市关于制订国民经济和社会发展第七个五年计划的要求，结合友好林区的实际情况，友好区政府组成专门班子，于1985年下半年到1986年上半年制订了《友好区国民经济和社会发展第七个五年计划》（以下简称计划），并经区人民代表大会讨论通过，颁布实施。

“七五”计划共分战略指导思想和基本原则、战略目标和发展速度、经济建设重点和主要任务、科技进步与人才培养、社会事业的发展 and 人民生活水平的提高、保证“七五”计划胜利进行的战略措施六个部份。“七五”期间的战略指导思想，坚持四项基本原则，坚持改革、开放、搞活的方针，坚持艰苦奋斗，勤俭建国，坚持以林为主，实现一下四上（木材生产调减，营林、木材综合利用、多种经营、地方工业、乡镇企业、建材工业大上），狠抓“三个效益”（生态效益、经济效益、社会效益），综合立体开发，为九十年代经济腾飞，振兴友好积蓄后劲。根据上述战略指导思想，《计划》提出“七五”期间经济和社会发展，要遵循十条基本原则，主要是围绕搞活企业这个中心环节，坚持配套改革，理顺各种关系，使改革和建设相适应、互相促进，不断增强企业自我改造和自我发展的能力，认真贯彻《森林法》，贯彻以营林为基础的方针，积极解决果育矛盾，严格控制林木资源消耗，执行采伐一本帐，使森林得以休养生息，千方百计培育，保护和扩大森林资源，实现生态系统的良性循环，牢固树立全局观念，正确处理

国家、企业和个人之间的关系，促进整个经济活动的协调发展；坚持多种经济形式和多种经营方式并存，巩固壮大全民经济，大力发展集体经济，积极发展个体经济，做到全民、集体、个体、合资经济一起上，经营方式灵活多样；坚持以提高经济效益为中心，改善经营管理，提质降耗增效，不断提高企业管理现代化水平；坚持“三保三压”（保计划内项目，压计划外项目；保生产性建设，压非生产性建设；保重点建设，压一般性建设）的原则，提高投资效益。“七五”的前两年先还清挂帐再进行重点建设，后三年把资金重点放在发展林区道路、科技教育、城镇基础设施、交通住宅、加工工业和推行先进技术上；坚持以内涵为主扩大再生产的路子，立足企业现有基础，搞好技术改造，挖掘内部潜力，把引进技术的消化和产业结构的调整结合起来；坚持以产品开发为核心，加强老产品整顿，大力开发新产品，创名优产品，以名优产品为龙头，带动系列产品开发；坚持科技进步，注重智力开发，把科技与人才作为经济和社会发展的主导因素；坚持两个文明建设一起抓，调动一切积极因素，开展经常性的“双增双节”运动，发扬艰苦奋斗，勤俭建国精神，为振兴友好林区做出贡献。

友好区“七五”期间经济和社会发展的战略目标，《计划》确定为奠定符合友好林区发展的经济体制基础，基本理顺经济比例关系，建立合理的经济结构，加快科技进步和智力开发的步伐，不断提高生态、经济、社会三个效益，使人民生活水平、生活环境和居住条件继续得到改善。具体发展目标和速度是：

1、到1990年，全区工农业总产值达到7,639万元，比1985年增长2.1%，平均增长速度为0.4%，比1980年提高38%，十年平均增长速度为3.3%。

2、社会生产总值达到10,628万元，比“六五”期末提高18.9%，比1980年提高52%，平均增长速度为4.3%。

3、人均社会生产总值达到2,657元，比“六五”期末增长5.8%，比1980年增长52%，年平均增长速度为4.3%；人均国民收入达到1,433元，比1985年增长2.4%。

4、社会商品零售总额年均达到1,800万元，外贸出口商品价值年均300万元，各比“六五”期间提高5.1%和118.5%。

5、到1990年，全区总人口控制在83,335人之内，“七五”期间年人口自然增长率不超过10.7%。

6、坚持“三结合”的就业方针，五年间安排劳动就业6,000人以上。

7、科学技术要日益渗透到社会物质生活和精神生活的各个领域。到“七五”期末，科技进步因素在整个国民经济发展中占有一定的比重。

8、“七五”期末普及小学教育和初中教育，小学、初中、高中学生的毕业率各占

85%、80%、65%。要调整教育结构，办好职业高中；到1990年，45岁以下职工达到初中文化水平，中级技术工人达到50%，一般干部（含专业管理干部）和科级以上领导干部分别达到高中、中专和大专文化水平。

9、“七五”期间大修和新建住宅12.4万平方米，全区人均居住面积由1985年的5.2平方米增加到5.6平方米。

10、1987年实现社会风气和社会治安的根本好转。

“七五”期间友好区经济建设的重点和主要任务，是以提高经济效益为中心，不断优化产品结构。要以木材、营林、农业、多种经营构成的第一产业为基础性产业，以开发系列产品加工的第二产业为支柱性产业，以商业、交通、通讯等第三产业为服务性产业，实行立体开发，综合经营，使一、二、三产业协调发展。《计划》强调加速恢复和培育森林资源，严格控制资源消耗，合理确定采伐量，加快扭转森林严重过伐的局面。

“七五”期间木材总采伐量194.3万立方米，比“六五”期间下降23%。到1990年达到合理定产水平，总采伐量与总生长量持平。1986年生产木材50.8万立方米，1987年44.5万立方米，1988年39万立方米，1989年32万立方米，1990年28万立方米。营林是发展林业的基础。到“七五”期末，森林复被率由1986年的68.2%提高到70%。造林总面积85.44万亩，平均每年造林70,880亩，到1992年实现百万亩人工林。在发展农业和多种经营方面，要打好基础，抓基地，提水平，增效益，添后劲。经济结构以个体、集体为主，全民为辅。到1990年其比例是：个体占53.4%，集体占39.2%，全民占7.4%。蔬菜总产量要在1985年4,200万斤的基础上，1990年达到5,800万斤，人均吃菜由560斤上升到660斤，人均增加100斤，增长15.6%；生猪生产由1985年1.6万头1990年达到1.8万头，产肉量稳定在200万斤左右，人均年吃肉量24斤；食用牛繁殖由1985年375头上升到800头，增长1.13倍；奶牛由125头发展到250头，产奶量由57.6万斤增加到92万斤，人均年吃奶11斤；养禽由1985年16.3万只增加到18万只，产蛋量由160万斤增长到192万斤。在其它养殖方面也要有较大的发展。人参种植面积由1985年5.3万平方米，1990年达到10万平方米；采集业产量由1985年的115吨1990年达到360吨，“七五”期间建成饲料加工厂，山珍饮料厂各一处，开发翠北铁矿和其它加工厂，尤其要把良种繁育基地建设好，把饲料生产提上去。“七五”期间，林产业要以增加产品品种，提高产品质量，降低生产成本为目标，发展多层次的加工工业，初步建成具有林区特色的木材综合利用生产体系。林产业产值在1985年1698万元的基础上，1990年达到2412万元，产品品种由1985年6种定型产品上升到15种，“三剩”利用率由1985年25%1990年达到70%以上，产品质量由

1986年胶合板、卫生筷两个省优，“七五”期间夺两个部优（胶合板、卫生筷）、一个省优（层压板）、三个市优（地板块、横压制品、纺织配件）。地方工业不含市属的3户企业的总产值由1985年的377万元1990年达到660万元，在全区工农业产值中所占的比重由2.3%提高到8.6%，年平均增长速度为11.9%；新建三个企业，由“六五”期间12个增加到15个；主产品由1985年12种1990年达到25种；增加青年就业1300人。由1985年700人1990年达到2,000人；全员劳动效率由1985年人均1,800元1990年达到3,300元。乡镇企业、建材工业和机械加工业三个行业的总产值1990年达到651万元，比1985年增加2.35倍，其中乡镇企业230万元，建材工业321万元，机械加工业100万元。“七五”期间要对已经择伐作业过的进入轮伐期的3个林场恢复建场，进行轮伐作业，组织二次生产，每年增加生产能力2.6万米，达到合理布局，合理开发的目的。

“七五”期间，全区调整后的产业结构相应地发生变化。“六五”期末，木材生产、多种经营、林产工业、地方工业、乡镇企业建材机械工业5个行业在全区工农业总产值中的比例是5：2：2：0.5：0.5，到1990年产业结构比例是3：2.5：3：0.9：0.6，即木材生产为30%，多种经营为25%，林产工业为30%，地方工业为8.6%，乡镇企业建材机械工业合占6.4%。“七五”期间，木材生产比六五期末下降31%，多种经营上升91.2%，林产工业上升64.1%，地方工业上升268%，其它产业上升254%。调整后的全区工农业总产值，1990年可达7,639万元，比1985年增加2.1%。在木材产量大幅度下降的情况下，友好林区的整个经济形势仍是稳定持续向上发展的，将为实现2000年长远目标打下坚实的基础。

“七五”计划提出，到1990年全区职业高中招生要赶上普通高中招生数。学龄前儿童入园率不少于90%，学龄儿童入学率达到98%，在校生巩固率达到97%，小学生毕业率达到85%，初中毕业生合格率80%，高中毕业生达到65%以上。到1990年，高中教师大部达到大学本科水平，初中教师大都达到专科水平，小学教师大部达到中师水平。幼儿教师大部达到幼师水平。“七五”计划还对进一步发展新闻、广播、电视、文艺、体育事业，积极发展医疗卫生和保健事业，进一步加强城镇基础设施和公共事业建设，努力安排劳动就业，进一步加强公安、司法、边防和民兵工作等都作了具体规划。

为了保证“七五”计划顺利实施，《计划》强调必须坚持以下战略措施：1、把经济体制改革和政治体制改革放到首位，以增强企业自我积累、自我改造、自我发展的能力，推动全区国民经济和社会事业的发展；2、广集资金，保证重点建设。本区内部措

集2975万元，贷款325万元，七五期间总投资3,300万元。这些投资用于营林和木材生产道路900万元，占投资额的27.3%，用于改善人民生活520万元，占投资额的15.8%，用于文教卫生214万元，占投资额的6.5%，用于技术设备改造470万元，占投资额的14.2%，用于营林防火建设178万元，占投资额的5.4%，用于发展地方经济、多种经营515万元，占投资额15.6%，用于其它方面508万元，占投资额15.2%。上述资金及其使用，远远不能满足各方面的需要，还必须采取多渠道筹集资金的办法，以保证重点发展；3、切实加强党的建设和干部队伍的“四化”建设；4、大力加强社会主义精神文明建设，坚定不移地坚持四项基本原则，加强社会主义民主和社会主义法制建设，不断改善和加强思想政治工作，深入开展创建“双文明”单位和“五好”家庭活动，促进全区经济沿着社会主义道路健康发展。

“七五”计划实施的前两年，即到1987年底为止，全区工农业总产值实现8.441万元，产值之所以高于七五计划，主要是前两年木材生产未按七五计划调减下来，增长速度为2.84%，社会生产总值据测算实现10,445万元，平均增长速度为1.95%，人均社会生产总值实现5,597元，平均增长速度为1.95%。单就平均增长速度来看，三项主要指标都略低于“七五”计划的指标。因此，全面实现友好区“七五”计划，全区人民还要继续做出巨大的努力。

## 四、森林经营

### (一) 森林资源

【森林蓄积面积】两年间，友好局森林经营总面积平均316,870公顷；木材蓄积量：1986年2,308.1万立方米，1987年为2,297.4万立方米（详见表1各类土地面积表，表2有林地面积蓄积表）。

各 类 土 地 面 积 表

单位：公顷

		1986年	1987年
总 面 积		816,152	816,870
1、林 业 用 地		263,219	266,893
合 计		263,219	266,893
用材林	计	214,607	213,664
	天 然	198,861	197,749
	人 工	15,746	15,915
防 护 林		382	382
母树林	计	2,835	2,835
	天 然	2546	2546
	人 工	289	289
疏 林		7,028	6,934
未 都 闭 幼 林 地		2,118.1	27,473
苗 圃		113	113
无 林 地	计	17,073	1,549.2
	采 伐 迹 地	1,237.2	10,931
	火 烧 迹 地	531	531
	荒 山 荒 地	4,100	3,962
	沙 荒 地	11	11
	人 参 地	59	57
2、非 林 业 用 地			
合 计		52933	49244
其 中	农 耕 地	4429	4,880
	建 筑 用 地	1,814	177
	道 路	1,876	1,861
	河 流	1,698	1,693
	沼 泽 地	42,915	39,332
	宜 农 地	164	164
	牧 业 用 地	37	37
备 注			

有 林 面 积 蓄 积 表

单位：公顷

项 目	年 份	1 9 8 6 年		1 9 8 7 年	
		面 积	蓄 积	面 积	蓄 积
合 计		224,852	23,080,927	224,104	22,974,154
1、有 林 地		217,824	22,300,750	217,170	
其 中	人工幼林	15,746	687,280	16,204	768,985
	天然幼林	71,599	3,425,822	73,208	3,566,852
	中 令 林	65,821	6,448,375	66,757	6,709,886
	成过熟林	61,441	11,136,626	57,784	10,535,660
中	防 护 林	382	78,178	382	79,341
	母 树 林	2,835	524,469	2,835	523,261
2、疏 林 地		7,028	292,013	6,934	298,687
3、散 生 木			488,164		491,482

注：总蓄积含散生木蓄积

【森林资源消长变化及复被率】1986年,全局有林地面积217,824公顷,比1985年217,102公顷增加722公顷;1987年,有林地面积217,171公顷,比1986年减少654公顷。

1986年,天然林面积201,789公顷,比1985年204,817公顷减少了3,028公顷;1987年,天然林面积200,677公顷,比1986年减少1,112公顷。

1986年,人工林面积16,035公顷,比1985年的12,231公顷增加了3,804公顷;1987年,人工林面积16,204公顷,比1986年增加169公顷。

1986年,未成林造林面积21,181公顷,比1985年的19,571公顷增加1,610公顷;1987年,未成林造林面积27,473公顷,比1986年增加6,292公顷。

1986年,更新造林面积4,921公顷,其中:人工3,652公顷;1987年,更新造林面积8,324公顷,其中:人工6,868公顷,天然1,456公顷。

1986年,绿化面积136公顷,1987年143公顷,比1986年增加了



5·15%。

1986年,森林采伐面积5,007公顷,其中:皆伐面积2,787公顷,择伐面积2,207公顷,其它13公顷;1987年,森林采伐面积4,713公顷,其中:皆伐面积2,321公顷,择伐面积2,285公顷,其它107公顷。

1986年,抚育间伐面积1,970公顷;林分改造面积460公顷,其它501公顷。1987年,抚育间伐面积1,226公顷;林分改造面积247公顷。

1986年,全局活林木总蓄积23,071,927立方米,比1985年的23,444,665立方米减少372,738立方米;1987年为22,974,154立方米,比1986年减少97,773立方米。

1986年全局天然林蓄积量22,378,125立方米,比1985年的22,907,724立方米减少529,599立方米;1987年,天然林蓄积量为22,205,169立方米,比1986年减少172,956立方米。

1986年,全局人工林蓄积693,802立方米,比1985年的536,941立方米增加156,861立方米;1987年,人工林蓄积量768·985立方米,比1986年增加75·183立方米。

1986年,全局林木消耗总蓄积量928,343立方米,其中:森林采伐消耗蓄积量866,913立方米,抚育间伐消耗蓄积量29·670立方米,林分改造消耗蓄积量30,950立方米,非林业经营活动消耗蓄积量901立方米;1987年,林木消耗蓄积量605,549立方米,其中:森林采伐574,676立方米,抚育间伐16,403立方米,林分改造10,440立方米,其它4,030立方米。

1986年,全局林木总生长量484,661立方米,其中:天然林生长量429,918立方米,人工林生长量为54,743立方米;1987年,林木总生长量499,675立方米,其中:天然林生长量432,593立方米,人工林生长量为67,082立方米。

1986年,全局林木总生长量中的用材林生长量457,069立方米,其中:天然用材林生长量403,824立方米,人工林用材林生长量53,245立方米;1987年,林木总生长量中的用材林生长量471,319立方米,其中:天然用材林生长量405,887立方米,人工用材林生长量65,432立方米。

1986年,全局森林复被率为68·78%;1987年,为68·53%,比1986年降低0·25%(详见天然林面积蓄积和消长情况表、人工林面积蓄积消长情况表、成过熟林树种比重)。

天然林面积蓄积消长情况表

面积：公顷  
蓄积：立方米

年 份 类 别 项 目		1986年		1987年	
		面 积	蓄 积	面 积	蓄 积
1、天然林					
合 计		8,260	938,577	1,112	604,312
用 材 林					
其 中	计	8260	938,599	1,112	604,312
	幼 令 林	2 <sup>+</sup> 59	2,734	1,6 <sup>+</sup> 09	4 <sup>+</sup> 48
	中 令 林	9 <sup>+</sup> 8	115,988	9 <sup>+</sup> 36	11 <sup>+</sup> 6,608
	成过熟林	8,617	825,345	8,6 <sup>-</sup> 57	721,368
防 护 林					
	计				
	成过熟林				
母 树 林					
其 中	计		2 <sup>+</sup> 2		
	幼 令 林				
	中 令 林		<sup>+</sup> 2		
	成过熟林		20		
1、柞 矮 林					
2、疏 林 地		5 <sup>+</sup> 3	7,4 <sup>-</sup> 24	9 <sup>-</sup> 4	2,388
3、散 生 木		6,3 <sup>+</sup> 62		8,6 <sup>-</sup> 25	
4、活 立 木			927,757		605,549
5、枯 倒 木			170,640		57,311
备 注					

人工林面积蓄积消长情况表

面积：公顷  
蓄积：立方米

年 份	1986年		1987年	
	面 积	蓄 积	面 积	蓄 积
合 计	8 <sup>+</sup> 80	9, <sup>+</sup> 250	1 <sup>+</sup> 96	<sup>+</sup> 8,10.1
1、用材林				
计	+ 880	+ 9,250	1 <sup>+</sup> 96	+ 8,10.1
幼令林	+ 880	+ 9,250	+ 196	+ 8,10.1
2、母树林				
计				
幼令林				

成过熟林树种比重

单位：千立方米；%

数 量 项 目 树 种	1986年					1987年						
	用材林	比 重	母树林	比 重	防护林	比 重	用材林	比 重	母树林	比 重	防护林	比 重
合 计	11,137	100	271	100	78	100	10,536	100	274	100	79	100
红 松	1,557	13.98	171	63.10	1	1.28	1,484	14.09	173	63.14	1	1.27
云 杉	1,535	13.78	32	11.81	12	15.38	1,460	13.86	32	11.68	12	15.19
落 叶	3,263	29.3	9	3.32	14	17.95	3,023	28.69	9	3.28	15	18.99
冷 杉	834	7.48	23	8.49	16	20.51	794	7.49	23	8.39	16	20.25
水曲柳	31	0.27					30	0.28				
黄波罗	19	0.17					19	0.18				
胡桃楸												
榆 树	80	0.71	1	0.36			78	0.74	1	0.36		
枫 桦	429	3.85	12	4.43	4	5.13	416	3.95	12	4.37	4	5.06
色 树	152	1.36	3	1.11	3	3.85	144	1.39	3	1.09	3	3.80
黑 桦	55	0.49					53	0.50				
柞 树	299	2.68			10	12.82	294	2.79			10	12.66
椴 树	491	4.41	14	5.17	5	6.41	472	4.48	14	5.14	5	6.33
柃 树	365	3.27			3	3.85	349	3.31			3	3.80
白 桦	2,027	18.25	6	2.21	10	12.82	1,920	18.25	7	2.55	10	12.65

【森林调查】1986年，全局伐区调查设计计划112,500亩，实际完成205,435亩，完成计划的182.8%，比1985年增加69,045亩；1987年，实行每木调查，计划198,000立方米，实际完成369,607立方米，完成任务的186.76%。

1986年，扶育伐调查计划50,000亩，实际完成80,970亩，完成计划的162.4%，比1985年增加2,137亩；1987年计划35,400亩，实际完成38,813.5亩，完成计划的109.7%，比上年减少42,156.5亩。

1986年，林分改良设计计划1,400亩，实际完成16,125亩，完成计划的115.2%，比1985年增加1,125亩；1987年，计划9,900亩，实际完成16,264.5亩，完成计划的164.29%，比上年增加138.5亩。秋整地设计：1986年计划59,000亩，实际完成74,294亩，完成计划的128.1%，比1985年增加4,294亩；1987年计划60,000亩，实际完成98,915亩，完成计划的156.52%，比上年增加19,621亩。母树林抚育调查：1986年计划7,000亩，实际完成10,920亩，完成计划的156%，比1985年增加3,920亩，1987年计划3,500亩，实际完成3,500亩，完成计划的100%，比上年同期减少7,420亩。人工成林扶育：1986年没有调查任务；1987年计划1,200亩，实际完成1,203亩，完成计划的100%。

森林调查队除完成上述计划任务外，1986年还设计水湿地改造8,537亩，并完成了友好沟森铁路改公路的初测和城镇防汛工程设计任务；1987年完成双子河和友好河下游治理设计38.42公里，二类清查砍林班线4,226.3公里。

为了提高森林调查质量，两年间，友好局森林调查设计队推行经济责任制，工作质量与个人利益挂钩，严把调查设计、质量检查验收、内业成果整理和呈报设计资料审批四关。1986年，经伊春林管局和伊春资源局检查验收得98分，被评为全市同行业先进森林调查队；1987年，经省全面质量管理检查组对主伐、营林设计检查得100分，进入全省森工系统资源管理战线林业调查设计先进单位。

### 【资源管理】

#### 1、林地和林木管理

1986年，友好林业局根据《伊春市森林资源管理办法》规定，共审批林地48亩，其中：人参占地45亩，采砂石占地1亩，饲料用地2亩；1987年，共审批占用林地117亩，其中：养鱼占用荒地9亩，河套自然沙滩取沙5亩，森铁改公路取土占用林地90亩（以上占用林地所砍伐木材已列为资源消耗一本帐之中，全部交经营单位处理）。

## 2、森林采伐管理

森林采伐主要分为主伐和抚育伐。1986年，友好局主伐伐区拨交7,568公顷，伐区验收6,206公顷，得分99·3分；抚育伐区拨交2,919公顷，伐区验收2,789公顷，得分为99·2分。1987年主伐伐区3,609·5公顷，伐区验收3,009·5公顷，伐区得分为97·3分。采伐利用率为68·4%；抚育伐伐区拨交3,114·7公顷，伐区验收29,277公顷，得分为98·4分。

## 3、森林资源档案管理

根据《中华人民共和国森林法》第12条规定，1986年，全局建立了两级森林资源档案管理体系。局管理到林班，林场管理到小班。两年间，做到了图、表、卡一致，发挥了统计、信息的反馈作用。

## 4、森林资源管理复查

1987年，根据黑龙江省森工总局决定，本局对本施业区内的森林资源进行了第三次全面普查工作。为了搞好这次普查工作，国家林业部规划设计院派来70人承担普查。本局成立了以局长为首的13名同志组成的森林资源普查办公室。外业调查从5月初开始到7月18日结束。内业工作在北京进行，预计1988年12月提交普查成果。

## (二) 营林生产

【苗圃概况】友好局共有16个经营林场。到1987年末，共有苗圃12个，其中固定苗圃7个，林间换床苗圃5个。在12个苗圃中，有2个省一级苗圃并市标准化苗圃，4个市二级苗圃，1个市一级苗圃。朝阳经营林场苗圃1983年被评为伊春市标准化苗圃，1985年被评为黑龙江省森工系统一级苗圃；中心经营林场苗圃于1985年被评为黑龙江省森工系统一级苗圃，同年也被评为伊春市标准化苗圃。1986年7月，林业部在伊春市召开的全国种苗工作会议期间，与会同志参观了朝阳、中心苗圃。1986—1987年连续两年，青杨苗圃被评为伊春市一级苗圃，广川、永青、友谊和三合4个苗圃被评为伊春市二级苗圃。1985—1987年间，全局消灭了三级苗圃。

【育苗生产】1986年，实际完成育苗面积745·6亩，为年计划660亩的113%，其中：完成新播面积132·5亩，为年计划120亩的110%。完成留床面积165·9亩，为年计划30亩的335%。当年苗木总产量为2,967·4万株；1987年，实际完成育苗面积594·3亩，为年计划155亩的107·08%，其中：新播计划175亩，实际完成179·5亩，为年计划的102·57%。换床计划380亩，实际完成414·8亩，为年计划的109·15%。苗木生产总



量7,377万株,比1986年增加了2,409万株,其中:上山成苗产量2345·5万株,比1986年增长332·9万株,换床苗木产量5031·5万株,比1986年增长2076·7万株。在上山成苗中,落叶松(S—1)1836·6万株,红松302,9万株、云杉和樟子松206万株。换床成苗率65%,比1986年提高20%。中心苗圃成苗率85%,是全局成苗率最高的单位。

两年间,还培育绿化苗木550,196株,外购55,421株,其中1986年生产202,296株,外购38,921株;1987年生产347,900株,外购16500株(详见绿化苗木统计表)。

【林间苗圃揭除】多年来,友好局多数林场没有林间苗圃,每年造林期间大量苗木从山下运往山上林场,造成苗木损失严重,生命力降低。据初步统计,1984年仅在运输中损失苗木40万株,1985年损失42万株。针对这种情况,从1986年开始友好局除了山上奋斗、翠岚、绿源和松园4个林场因土壤瘠薄,缺少水源没有开辟林间苗圃外,其它林场全建立了苗圃,共1,150亩,使林间苗圃复盖率由1985年的43·75%提高到75%。同时,对4个没有林间苗圃的林场,实行秋调冬储的方法。1986年假苗2,100万株,其中假植800万株,窖储1,300万株,完善率95%;1987年假苗500万株,冬储1,500万株,完善率95%。在工作程序上,实现了边整边造,较好地解决了以前春季造林运苗环节多,时间长的弊端,使苗木始终保持旺盛的生命力。

绿化苗木统计表

单位:株

年份 类别 品种	1986年				1987年			
	上报数		实际数		上报数		实际数	
	自产	购买	自产	购买	自产	购买	自产	购买
丁香	19,850		19,850		132,070		255,350	
杨树	19,820		26,345		14,100	11,500	14,100	11,500
榆树	56,880		76,880		41,500		60,100	
桃红	23,550		33,550					
落叶松	21,400		21,400					
云杉	2,546		2,546					
檫木	1,150		1,150		300		300	
刺梅	220		220					
达子香	265		265					
播条	2,0090		20,090					
金爪梅						5,000		5000
果树		31,700		31,700				
柳树		7,221		7,221	11,050		18,050	
合计	164,871	38,921	202,296	38,921	199,020	16,500	347,900	16,500

〔更新造林〕1986年,全局秋整地实际完成50026亩,为年计划50,000亩的100%,经检查合格率90%;1987年,秋整地实际完成52496亩,为年计划50,000亩的104.99%。

1986年,水湿地改造实际完成5833亩,为年计划50000亩的117%,经检查合格率为90%;1987年,计划外完成2150亩。

1986年,更新造林实际完成面积61449亩,为年计划60,000亩的102.4%,其中:迹地更新35679亩,荒山荒地6159亩,水湿地改造13679亩,林分改造5428亩,森铁沿线防护林998亩;更新补植完成19019亩,为年计划17500亩的108.7%;植苗合格率为98.5%,比规程规定提高3.5%;当年成活率87.14%,比规程规定提高2.14%;更新面积保存率因霜冻、洪水、干旱等自然灾害影响为69.2%。

1987年,更新造林面积完成62,744亩,完成年计划60,000亩的104.57%;植苗合格率为98.2%,比规程规定提高3.2%;当年成活率96.4%,比规程规定提高11.4%,比1986年提高9.3%;三年更新造林面积保存率为87.5%,比规程规定提高2.5%,比1986年提高18.3%;采伐迹地更新率99.7%,比1986年提高28.7%;皆伐迹地更新率99.4%,实现了更新跟上采伐。更新补植实际完成21,995亩,为年计划20,700亩的105.24%。

为解决最佳造林时间过短、春造与春季护林防火、苗木换床、育苗播种抢时间、争人力的问题，两年间，友好局采取10月10日前后秋季造林的办法，共造落叶松林1170亩，其中1986年770亩，1987年400亩。经过实地调查分析，秋季造林长势比春季造林平均提高18.2%，径长比春造的提高24.7%，保存率比春造的平均增长6.3%。

【森林抚育】1986年，友好局幼林抚育完成面积207,410亩，为年计划210,800亩的98.4%，完成作业面积339,070亩，为年计划作业面积347300亩的97.6%。1987年，幼林抚育面积实际完成227,851亩，为年计划207,000亩的110.07%；幼林抚育作业面积实际完成353,492亩次，为年计划342,000亩次的103.36%。

1986年实际完成森林抚育面积50,065亩，为年计划47,000亩的106%，实际出材42,830立方米；1987年实际完成森林抚育面积89,101亩，为年计划82,000亩的108.66%。另外，母树林抚育1986年实际完成面积1320亩，为年计划3,400亩的39%，实际出材2,000立方米。1987年没有。

【营林调查】1986年，友好局派出调查组对友谊林场的“七定五包”经济责任制、松园林场幼林抚育生产进行了调查，对中心、朝阳、东卡经营林场进行了苗木成本、远征造林成本以及定额进行了考核，为修改定额和制定营林生产费用标准提供了依据。

1987年，对全局营林生产进行了三项调查：一是速生丰产林选划，调查了67,500亩，选划出30,120亩的合格速生丰产林；二是更新“三率”调查（当年成活率，三年面积保存率，迹地更新率），调查面积151,606亩，调查合格率96%，受到市营林局的表扬；三是母树林调查，调查了44,835亩，增砍了母树林大界线1,500公里，埋设了界标12个。

【营林生产新技术推广应用】1986年，保护罩下红松直播试验成功。1987年，开始使用苗木防霜冻、防日灼报警器，可以自动预报高温和低温，有效地减少了霜冻、日灼对苗木的危害；研制了半圆型植苗锹，该锹具有适用性强、三面快、挖掘力强等特点，植苗后不窝根、不透风、保墒良好，成活率达95%以上，比郭氏锹工作效率提高了60%。同年制造1,500把，占整个植苗工具的80%，使整个造林工作提前4天完成；引进了东风林业局的“苗木冬贮方法”，并在翠巍林场进行试验，当年一次冬贮落叶松苗木达50万株，龙科M101杀鼠剂试验成功，灭鼠率86.4%，灭鼠效果超过其它药剂，已推广应用。

【育林基金投入与使用】1986年，友好局育林基金按计划支出，杜绝了不合理



的支出和计划外行挂帐，并偿还以前基本建设挂帐29.4万元，清理回收了不合理占用资金100万元，减少了资金积压。

1987年，国务院根据伊春林区基础工作欠帐问题，做出了关于加强林区基础工作的指示，把营林建设工作提到了林业生产的首位，并增加了育林基金投入。当年投入809.1万元，比上年增长515万元，并且还历史挂帐104.4万元。

附：

1986—1987年育林基金投入使用表

项 目	年 份	
	1 9 8 6	1 9 8 7
森林更新造林	1, 5 8 9	2, 6 1 8
种苗培育	1 4 4	2 7 5
森林扶育		1, 2 9 2
车间经费	5 7 7	1, 4 0 6
企业管理费		1, 0 0 8
护林防火费	3 0	1 1 8
森林保护费	1 3 9	1 8 8
其它营林支出	2 5	6 1 9
育林投资	4 3 7	6 1 7
合 计	2, 9 4 1	8, 0 9 1

### (三) 森林保护

【森林防火基本情况】友好局山势平缓，沟塘开阔，沼泽地多，疏林地、荒山荒地、草塘等火险区面积达88,127公顷，占施业区面积316,370公顷的27.81%。是伊春林区火险区面积较大的林业局。一度被称为小兴安岭上的“大火药库”。1976年以前，由于疏于管理，连年发生森林火灾。自1977年以来，全局实行全党动手，全民动员，发扬人、财、物三舍得精神，加速“网化”建设，在预防上下功夫，有效地提高了控制森林火灾的能力，到1987年已实现连续11年无大森林火灾，仅1986年发生一起一般性火灾。

友好局森林防火指挥部由总指挥张锦晨（局长）、政委李长润（党委书记）等25人组成。副总指挥8人（均为副局长或党委常委及友好厂副厂长）、副政委2人（党委副书记）、成员13人。具体负责森林防火常务指挥的为副区（局）长张德民。森防指挥部下设办公室，负责日常工作。在防不胜防的情况下，为了及时扑灭森林火灾，指挥部下设由11人组成的运输指挥组，10人组成的后勤供应组，12人组成的抢险救灾组，10人组成的宣传鼓动组，10人组成的通讯联络组，11人组成的火场调查

组。在兵力配备上，有森警部队50人，驻防双岑车站和库尔滨大桥；有局森林防火专业队60人分别驻友好区镇内和广川林场、三合林场；有防火民兵386人和基于民兵120人；有快速扑火队480人，远征扑火队490人和5个防火检查站。在设施建设上，设指挥室1处、瞭望塔12座、机降点1处、专用车辆14台、灭火车112台、对讲机39部（设在各塔、场、点），各瞭望塔共有望远镜15台，各扑火队设指北针38台，16个林场共设测风仪16台，各扑火队有2号工具1,000把、铁扫帚扑火工具830把；各厂（场）设消防火灌20台，各塔设风力发电机7台，主要街道口设宣传字画39块。两年中用于森林防火上的资金共116万元。在宣传教育方面，全局设宣传站17个（局内1个，林场16个），各中小学、街道办事处均设有宣传点。指挥部3台宣传车在防火期内尤其戒严期内每天8次到街道、林场宣传。全局上下坚持四个教育（吸烟登记教育、看管疯傻人教育、保证无火灾签字教育、班前班后教育），开好六个会（指挥部委员会、区域联防会、班子委员会、骨干会、专业会、群众会）实现四包（单位包职工、职工包青年、学校包学生、街道包家庭）做到五有（商粮、旅店、车站、影剧院、街道主要道口有防火标语、有防火宣传员、有防火专责、有永久固定性宣传牌、有检查登记站）。两年中，局领导及有关业务人员撰写森林防火方面的学术论文7篇，市级以上刊物发表和受局级以上奖励的7篇。区人大主任侯庆福的《掌握规律，提高防火教育效果》、副局长张德民的《友好林业局森林火灾发生发展规律及其预防》、防火办梁正仁的《对森林防火怎样实行目标管理的探讨》、防火办刘天峰的《无线电对讲机的使用及管理》等论文均有较高的价值。在险区防护方面，对中心林场地区、东友好河、西友好河、西马鲁河、东西都鲁河、鸡爪河6大火险区（分布在10个林场计80431公顷）均有防护措施。

【坚持“双十”目标管理，抓好森林防火工作】1986—1987年，友好区（局）继续坚持山火齐抓，党政军民共管，防打专群结合，以法从严治火的原则，认真贯彻执行“预防为主，积极消灭”的方针，强化目标管理，落实目标责任，严密防范措施，实行科学管理，于1986年8月和9月先后颁布了《友好区人民政府森林防火奖惩规定》（54条）和《友好区人民政府森林防火工作目标管理（试行）办法》（6章30条），有效地控制了森林火灾，为保护森林资源，振兴友好林区奠定了坚实的基础。特别是森林防火实行目标管理以来，使森林防火工作由定性管理变为定量管理，由凭经验管理变为科学管理，使各级领导和人民群众奋斗有目标，工作有方向，考核有标准，奖惩有依据，主要做法是：建立了目标管理体系，规定森林防火目标包括管理方法、层次结构、达标标准、奖惩规定四个部份。在目标管理层次结构上，实行局场两级目标管理，做到上下关联，互相制约，囊括全局的全部森林防火工作，形成一个完整的目标体系。局级目标的纵向结构既有长期目标、年度目标，又有一个防火期的目

标、横向结构有总目标、分目标；场（厂）级划为分目标、子目标、具体目标。全局年度总目标是：杜绝森林火灾，力争不发生火情。全局分目标是10个火源和险区险段控制目标、10个工作目标，称为“双十目标”。10个火源和险区险段控制目标是：人、车、点、线、屯、区、段、道、沟、坟。其基本内容是：人员管教和重点人监控，即对全区常住76,021人进行全面教育，对22,506名吸烟人重点教育，对临时住户人口1,999人全面教育，对102名疯傻人员专人教育；严格落实机动车辆的防火措施；对全区410台汽车、103台拖拉机、38台内燃机、25台森铁外燃机车全部安装防火罩，落实“三检一验”措施制度；加强野外用火点的管理，对全局67个木材生产小工队、7处参地、6处蜂场、1处铁矿、4处石场、7处砖厂等用火点，实行“四有一专三检”制度；保质保量完成道路、林缘、战略、居民区、要害部位防火线的打烧和防火林带营造林任务，对全区396公里森铁防火线、6.5公里国铁防火线、8公里公路防火线、21个山场大楞等防火线、采用打、烧、清、搂的办法，开设有较宽度的防火线和隔离带；落实林内和靠近林缘的村屯防火责任制，对全区16个林场、25个站区、21个村屯打开200米宽的防火隔离带；严格把守火险区，对全区88127公顷的火险区，实行警民联防。派森警部队20人驻防双岭站、30人驻防库尔滨大桥，派局专业队60人驻在广川、三合、友好点；对全区18处森铁坡度大、曲线多、机车易喷火漏火的险段设18处固定哨，派72人昼夜值班，并设68处流动哨，派136人巡护检查，确保安全；在全区主要通山道口设5处防火检查哨卡，在入山谷道口设24处临时检查登记站，派48人严看严管严防入山人员；根治沟塘风口，防止荒火蔓延到林内，对全区34个沟塘拓开50—200米防火线，对152,288亩已改造的草塘，逐年营造防护林；对区内8大墓地、山上零散的32块墓地，派流动哨巡护检查，杜绝防火期内特别是“清明”等祭奠先人的节日烧香烧纸。10个工作目标是领、组、责、设、宣、联、扑、业、备、班，即明确逐级领导的责任；强化组织机构，建立有力地指挥系统和执行系统；全面建立防火岗位责任制；加强技术设施建设，充分发挥“网化”作用；完善宣传设施，强化宣传教育工作；建立劳动组织之间、工序之间、区域之间的各种形式的联防组织，强化防火工作；加强扑火战备，落实扑救措施；强化技术业务建设，实行科学管理；加强机具设备管理，保持良好状态，严格值班值宿制度，实行科学指挥。

【森林防火的主要工作及其成绩】1986—1987年，友好局按照森林防火的“双十”目标，加强领导，齐抓共管，党政主要领导亲自安排、部署、检查森林防火工作，共召开24次森防专业会议，并作出防火戒严期内不召开大型会议的决定，各级干部都坚守防火岗位。共有19名副处级以上干部、机关64个部委科室的128名干部对16个林场、48条街道划分了责任区，实行了以包宣传教育，包组织发动群众、包

落实防火措施、包扑救火情火灾为内容的“四包”责任制。1987年5月6日大兴安岭特大森林火灾之后，局先后3次组织48名科级干部为督查防火特派员，协同基层单位落实国务院、林业部、省市紧急指示。5名局级领导亲自到基层单位检查52次，发现和堵塞火险漏洞43件，并对有关责任者进行了批评教育和严肃处理。为使全局干部群众吸取大兴安岭特大森林火灾的教训，秋防期间，在全局范围内开展了“两摆、两看、四查、三反、一提高”的活动，组织96个单位和街道的3.9万人观看了大兴安岭特大森林火灾的纪实影片共41场，有效地推动了各项防火措施的全面落实。与此同时，狠抓了森林防火科学管理指挥体系的健全和完善，加强指挥部自身建设。对包括防火办主任、科室干部和专业队员在内的118人、33个工作岗位、38项299条工作标准，实行了百分评分考核制；配备了专职调度员轮流坐台，对全局森防工作统一管理和指挥；外业出场人员由4人增到8人；指挥室在原有10幅资料性图表的基础上，重新绘制了森林防火目标管理矩阵展开图等8幅工作性图表，囊括了全局森林防火的基本工作内容，进一步方便了指挥工作；印制了20份表格，建立了17个部簿，重申了请示报告和报表填报制度，使森防工作的程序步入了规范化。

两年来，友好局继续坚持奖惩严明，以法从严治火的原则，1986年通报表扬了护林防火有功单位12个、会议表扬28人次、物质奖励55人次。1987年，通报表扬12个单位、36名领导和干部、156名职工群众，奖励了34个先进单位、12个先进集体、157名先进个人。两年中处罚违纪防火规定的251人，罚款3066元、拘留21人、政纪处分10人、批评教育5个单位5人次，有效地消除了火险隐患，全面落实了防火措施。

两年内，共发生7起火情，总过火面积186亩，其中有林地42亩，无林地15亩。尤其1987年，林火发生率比上年降低60%，过火面积降低91.3%，列为全市的受奖单位。

【学习、宣传、贯彻、实施森林法】1985年1月1日《中华人民共和国森林法》颁布后，友好局把学习、宣传、贯彻、执行《森林法》当作大事来抓，以此作为振兴林业的有力的法律保证。1986年五个班子成员在自身学习23次的基础上，先后到40个生产单位宣传我国林业建设的方针、森林的经营管理、保护、营造、采伐以及法律责任。全局举办学习班8期，培训人员650名，各基层单位举办269期，培训了456人次。副科级以上干部到基层单位宣传《森林法》395人次。全局举办《森林法》研讨会4次600人参加，有31名同志发表系统的研讨意见。1986年下半年至1987年上半年，全局还举办贯彻《森林法》搞好防火林政工作知识问答竞赛3次，150人次参加。利用广播、电视专题宣传《森林法》58次，宣传车到街头宣传560车次，全局共张贴有关贯彻《森林法》方面的布告1,000份，各种板报、专栏

宣传900期，全局受教育面在90%以上，增强了林业职工和广大群众贯彻执行《森林法》的自觉性。为把《森林法》贯穿到各项经济管理和生产活动中，在造林、抚育、木材运输、加工、经销几个主要环节都一丝不苟地贯彻落实。两年中伐区合格率达到99.5%和90.5%；更新造林当年成活率为87.1%和96.4%，更新造林三年保存率为87.14%和108.4%，森林抚育合格率为98.2%和99.3%，森林资源消耗限额，1986年完成92.8万立方米，比计划减少1.2万立方米。1987年完成65万立方米，比合同指标减少10.8万立方米。

【以法办事，强化林政管理】友好局有林政防火人员84人，其中外业干部8人，包干负责16个林场，林政防火员50人，林政防火检查员26人，设置林政防火检查站5处。通过业务考核和测验，人均90分，使每个工作人员和检查人员基本上达到了“三个懂得、三个执行”，即懂得和执行《森林法》、懂得和执行《林政管理条例》和《友好区林政管理实施细则》、懂得和执行检查站（检查员）职责任务及岗位责任制。为了完善伐区拨交验收、运输、经销、加工和野生动物保护等管理办法，两年来全局坚持了“七不准”和“七统一”制度。七不准是没领取采伐许可证不准私自采伐，不准随意改变采伐方式，不准越界采伐盗伐，不准增大采伐强度，不准无证加工木材，不准无证运输和以木易物，不准无证狩猎和非法狩猎；七统一是木材运输统一由林政部门签发四联运输验收单据，凡原料性木材生产统一缴库管理，“四材”统一由计划科批准控制使用，各机动车辆运输木材统一由生产科办理准运证件，外运木材及成品半成品统一由调运局和林政部门签发的调令及运输证明进行运输，外销的径木、原木、脚手杆、杂木杆、板方材统一由木材经销部门一个口进行销售，工具把、矿巴条统一由区联社组织收购和对外销售。由于健全了管理制度，使违法违纪案件大为减少。根据1987年4次林政大检查统计，共发生林政案件28起，其中盗伐木材8起，无证狩猎2起，割架条毁坏幼树1起，好材打样子做烧柴13起，无证加工木材4起。案件涉及干部1人、工人21人、家属1人、自流人口1人、单位4个。按照报案必立，立案必查，实事求是，依法办案结案的原则，共收回木材6.88立方米，赔偿木材损失费1,239.6元，补种苗木10株，罚款499元。此外，检查站没收无证运输、货票不符单位及个人运输木材55车计225.451立方米，没收厚板皮7,664立方米、架条1万根，移交公安机关案件2起。1987年林政案件比1986年减少10起，案件率下降26.3%。在森林防火方面，两年来以《森林法》为指针，认真贯彻“预防为主，积极消灭”的方针，战胜了春季长，风力大，气温高等困难，取得了显著成绩。

【森林病虫害鼠害防治】1986年，全局森林病虫害鼠害防治面积为60,000亩次，实际完成防治面积70,753亩次，为计划面积的118%。全年预测、预报面积108,325亩，防治效果85%；1987年，计划60,000亩，实际完成60

043亩，为计划的100%。完成木材检疫86万立方米。全年预测预报面积118,750亩，防治效果90%。鼠害发生面积是94,700亩，经伊春林业管理局批准防治面积60,403亩，实际完成60,403亩，完成计划的100%。

1986年，本局分别在4个经营林场建立了6块长期观测样地，其中朝阳经营林场建两块毛虫观测样地，广川林场建鼠害观测样地2块，中心、永青两个林场各建鼠害观测样地1块，并设有专人管理。

1987年，林业局对人工林病虫害普查了293,760亩，查出检疫性病虫害有一一红松疱锈、落叶松癌肿、落叶松枯梢、松梢象鼻虫4种病共3,000亩，占普查面积的16%。

1986年，在全市组织的森林病防站联合检查评比中，友好局病防站得分98分，被评为市一级森林病虫害防治站。

【森林检疫施行收费】1986年，友好林业局根据黑龙江省森工总局发总（营）字（1985）485号《黑龙江省森林植物检疫实施办法》和黑龙江省财政厅、森工总局转发的林业部、财政部发（护）（1984）524号《国内森林植物检疫收费办法》的通知精神，结合本局实际情况，制定了友政发（86）第54号《关于友好区开展森林植物检疫工作的通知》，开始对本局的木材检疫收费。于1986年10月1日至12月末止，共检疫木材75,000立方米，收取检疫费15,000元；1987年，共检疫上山苗木22,428万株，检疫红松种子2万斤，落叶松种子1,500斤，木材300,000立方米，共收检疫费4.3万元。

## 五、木材生产

### （一）木材生产计划完成情况

1986年，友好局木材生产完成总量478,000立方米，为年计划的100%。山上各林场原条装车完成426,394立方米，完成年计划的101.76%；原条归大楞完成78,421立方米，完成年计划的105.97%；木材运输总量完成531,202立方米，完成年计划的99.55%，其中森铁运输完成466,280立方米，为年计划的96.9%；汽车运输完成64,922立方米，为年计划的123.66%。

1987年，木材生产计划475,000立方米，实际完成482,751立方米，完成年计划的101.63%；原条归楞完成75,153立方米；山上林场装车运输量完成493,741立方米，其中森铁运输完成435,653立方米，为年计

划的107%，汽车运输完成58,088立方米，为年计划的111.3%，枝丫材下运5,996立方米；收拣“四材”（落道材、楞底材、岔线材、伐区遗弃材）43,066立方米，为年计划的107%；节约木材10,733立方米，为年计划的105%。

（详见森铁运材计划及完成情况表1—2、1986、1987年汽车队在各装车场装运木材统计表）

## （二）伐区生产

【准备作业】为降低林木消耗，节约木材，友好局以修筑森铁延伸线和以冻板道代替无路碴叉线。两年间，新修森铁冻板道106.1公里、无路碴叉线13.7公里，共119.8公里，其中冻板道占新修总数的88.56%，无路碴占新修总数的11.44%。汽车运材冻板道新修105.8公里。集材冻板道新修487.4公里（其中集材—50拖拉机集材道454.8公里，集材—80拖拉机集材道32.6公里）。修建装车场298个，楞场19.3万平方米，安架打60付，设置视库8,712平方米，安放集材—50拖拉机363台，休息室322个，柴油机房28个；修建简易桥6座，塑料房舍1,180平方米，简易房舍1,990平方米，搭设棚6架，设卡尔库2（台）个。1987年，增加集材回空道16公里，其中集材—50拖拉机回空道10公里，集材—80拖拉机回空道6公里。

【伐区生产作业】两年间，友好局有经营林场16个，其中朝阳经营林场不搞主伐作业。劳动组织是以采、打、集、清、装一条龙并施行班组经济核算的综合小工作队，生产工具是以集—50拖拉机、051型油锯和GT—85油锯为主。GT—85型油锯是1986年末引进的。据此，局下发了友林生字（86）第7号《关于木材生产战线实验GT—85油锯的安排意见》，首先在松园林场进行了试用。1987年初，在绿源、松园、岭峰、鸡爪河、翠巍6个林场推广使用，当年节约燃料材料费8116.60元。1986年全局采伐量428,940立方米，其中冬季采伐390,078立方米，夏季采伐38,862立方米；采伐面积5,007公顷，其中冬季采伐4,444.4公顷，夏季采伐562.6公顷。1987年，采伐量453,363立方米，其中冬季采伐424,896立方米，夏季采伐28,473立方米；采伐面积4,713公顷，其中冬季作业3,908.5公顷，夏季作业408.5公顷。



林海伐木  
贺文佩 摄

全局集材总量，1986年428,940立方米，1987年408,770立方米。1987年7月，引进楔接式索链代替捆索带，在松园林场实验应用。

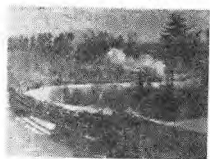
清林：两年间，基本上按照历年的老方式进行。1987年冬，广川经营林场清林作业施行散铺清理方式。

装车作业：两年间，分为森铁运输装车和汽车运输装车。森铁运输装车的有奋斗、岭峰、鸡爪河、绿源、翠北、翠巍和松园7个经营林场；汽车运输装车的有东卡、三合、广川、中心、碧云、友谊、永青和青杨8个林场。

楞场：两年间，楞场单位面积为 $50 \times 60$ 米。全局归大楞的有翠北、翠巍、奋斗、岭峰和绿源共5个经营林场。

### (三) 木材运输

【森铁运输概况】友好局有两条森铁运输线，东线为森铁一处，西线为森铁二处。到1987年末，两个森铁处共有人员2,875人，其中：一处1,376人(管理人员



森铁运材 贺文佩 摄

158人，工人1,154人，合同工64人)，二处1,499人(管理人员149人，工人1,103人，合同工247人)。两处都设有生产、技术监察、财务、材料、总务5个职能股室和机务、车务、工电、检修、房舍5个段。

主要生产运输设备有28吨外燃机车25台，一处11台，二处14台。运输车辆777辆，其中投入木材生产运输643辆，客货运输134辆；一处325辆，二处452辆。运输线路共4

98公里，其中一处209公里，二处289公里。

【机动车辆调配】1986年，两处机务实行长途和小运转车搭配运行，根据生产计划配备机车。同年冬运期间，一处北岭小运转配备机车3台，二处东林小运转配备机车4台；1987年，小运转配机车：北岭2台，东林3台。1987年初冬运结束后，小运转机车缩减，北岭为1台，东林为2台。长途车：冬季一处必保5台，二处必保6台；生产淡季(4—10月份)，一处3、5台，二处4、5台。

机动车辆配备情况：

1986年6517台/月，日均217.2台，其中：一处2,818台/月，日均达93.9台；二处3,699台/月，日均达123.3台。1987年6,856台/月，日均228.4台，其中一处2,997台/月，日均达99.9台；二处3,859台/月，日均128.6台。



机车运用率：1986年为70·2%，1987年为74·6%。

机车状态：1986年优良17台，良好8台，其中：一处优良10台，良好1台，二处优良7台，良好7台。1987年，优良20台，良好5台，其中：一处优良10台，良好1台；二处优良10台，良好4台。

【车辆检修与线路维修】1986年，两个森铁处为了保证运输，分别配备了一台吊车，对沿线故障台车和落道车辆做到了及时处理，当年处理了348辆，其中：一处280辆，二处68辆；1987年处理了375辆，其中：一处318辆，二处57辆。为了减少台车进行中的故障，同年两个森铁处对20B和20A型运材车辆轴瓦改装轴承试验成功，至1987年末，共改装200辆，其中一处100辆，二处100辆，台车改装以后，每辆台车成本（一个检修期）降低了104元，平均使用期延长了10倍（详见森铁车辆检修计划实际完成情况表—3）。

为了保证行车安全，两个森铁处在雨季增加线路巡护人员，1986年增加30人，1987年增加37人。1986年，组织450人清理排水沟15·01公里，其中：一处组织250人，清理排水沟8·85公里，二处组织200人，清理排水沟6·11公里；1987年，清理排水沟17·02公里，其中：一处9·82公里，二处7·2公里。两年中疏通涵洞26个，其中：一处20个，二处6个；维修危桥2座（二处），清理线路积雪，1986年503公里次，其中：一处209公里次，二处294公里次。1987年清理线路积雪996公里次，其中：一处418公里次，二处578公里次。

附：森铁车辆检修计划实际完成情况表—3

森铁路设备维修计划和实际完成情况表—4

森铁路、车辆状态情况表—5

森铁路车辆状态情况表

— 5

项目 计划和实际 年份 单位	线路状态(公里)								车辆状态(辆)				
	优		良		合格		不合格		优	良	合	不	
	干线		其中		其中		其中		良	好	格	合格	
	计	其中	计	其中	计	其中	计	其中	良	好	格	合格	
一 九 八 六 处	计划	81.3	35.8	91.1	52.6	36.6	11.6	—	—	184	110	52	13
	实际	81.5	36.2	92.5	50.8	35	13	—	—	—	—	—	—
	%	100.2	101.1	101.5	96.6	95.5	112	—	—	—	—	—	—
一 九 八 七 处	计划	88.1	36.4	92.6	53.4	33.3	10.2	—	—	—	—	—	—
	实际	87.6	40.8	96.7	49.8	24.7	9.4	—	—	165	112	39	9
	%	105.4	112.1	104.4	93.3	74.2	92.2	—	—	—	—	—	—
二 一 九 八 六 处	计划	85	38	163	54	49	6	6	—	—	—	—	—
	实际	83	24	164	59	40	5	7,829	—	138	128.5	132	60.5
	%	97.6	85.7	100.6	109.3	81.6	83.3	129.9	—	—	—	—	—
一 九 八 七 处	计划	81	31	148	52	46	5	16,829	—	—	—	—	—
	实际	83	28	145	57	48	3	13,260	—	156	130.5	118	48
	%	102.5	90.3	98.0	109.6	98.0	60.0	78.8	—	—	—	—	—

森铁路车辆检修计划实际完成情况表

— 8

类别 年份 单位	合 计		大 修		中 修		轮 修	
	计 划	实际完成	计 划	实际完成	计 划	实际完成	计 划	实际完成
	一 九 八 六 — 一 九 八 七 处	2,368	4,014	45	45	574	829	1,749
二 一 九 八 六 — 一 九 八 七 处	2,705	3,227	18	19	559	582	2,128	2,626
一 九 八 六 — 一 九 八 七 处	4,306	4,658	—	—	747	830	3,559	3,828
二 一 九 八 六 — 一 九 八 七 处	3,844	4,259	5	5	649	650	3,190	13,604

森铁运输计划及完成情况表

— 2

项 目 计划与实际完成 单位/年份			综 合 利 用 材 运 输					
			计		其 中		平均运输 距 离 (公里)	立方米 公 里
			立方米	其中重 型车 号运	枝 丫	小规格材		
森 铁 一 处	一 九 八 六	计 划	5,300		5,300		86.23	457,000
		实 际	264		264		85.5	22,572
		%	5		5		99.2	5
	一 九 八 七	计 划						
		实 际						
		%						
森 铁 二 处	一 九 八 六	计 划	6,000		6,000		77.08	462,500
		实 际	3,968	9		3,986	95.99	360,890
		%	66.1				70.93	82.4
	一 九 八 七	计 划	3,900		3,900		74.26	289,600
		实 际	5,125		33	5,092	102.25	524,043
		%	131.4		0.8		137.7	181.0

森铁运输计划及完成情况表

— 1

项 目 计划与实际完成 单位/年份			木 材 生 产 运 输					
			计		其 中		平均运输 距 离 (公里)	立方米 公 里
			立方米	其中重 型车 号运	原 条	原 木		
森 铁 一 处	一 九 八 六	计 划	150,800	150,800	134,000	16,800	89.82	13,544,854
		实 际	154,899	154,899	134,003	20,896	86.2	13,251,972
		%	102.7	102.7	100	124.4	96	98.6
	一 九 八 七	计 划	143,100	143,100	124,700	18,400	86.4	12,368,600
		实 际	143,101	143,101	124,701	18,400	86.5	12,372,134
		%	100	100	100	100	100.1	100
森 铁 二 处	一 九 八 六	计 划	311,000	300,000	252,000	59,000	87.80	27,306,740
		实 际	310,611	261,239	252,001	58,610	87.09	27,050,564
		%	99.9	87.1	100	99.3	99.2	99.1
	一 九 八 七	计 划	266,000	240,600	215,000	51,000	89.60	23,826,900
		实 际	280,061	270,801	232,272	47,789	88.34	24,739,746
		%	105.3	112.6	108.0	93.7	98.6	103.8

森铁线路设备维修计划和实际完成情况表

项目	线路(公里)		桥		梁		涵洞(个)		道岔(组)		更枕		砂石 m³
	维 计	修 其中 干线	计 米	其中: 计 米	大 改永久 米	修 米	计	其中: 大修 内: 改永 计	计	其中 10 号 更 换	(根)	m³	
一九八七	计	209	150	151	—	6	132	—	21	3	344	—	15,000
	实	465	345	238	—	7	90	—	—	—	391	—	17,748
一九八六	计	222.5	230	157.5	—	116.6	68.2	—	—	—	113.7	—	118.3
	实	295	150	210	1,575	—	—	—	15	—	363	—	15,000
一九八七	计	565	389	252	1,894	—	—	—	16	—	374	—	15,297
	实	191.5	259.3	120	120.3	—	—	—	106.7	—	103	—	102
一九八六	计	657	258	10	128.5	4	40.5	3	28.5	—	312	44	15,000
	实	780	347	18	218.5	4	48	3	38	—	415	56	8,500
一九八七	计	118.7	134.5	190.6	170	100	118.5	100	133.3	220	135	127.3	567
	实	526	228	19	192	4	42	2	23	8	345	40	11,000
一九八七	计	618	273	23	260	4	42	2	23	8	348	42	10,360
	实	117.5	119.7	105.3	135.4	100	100	100	100	200	100.9	105	94.2

处

【汽车运输】本周汽车木材运输均使用简易冻板道。运输总距离为248公里，最远为105公里，最近为17公里。每年11月中旬解冻后开始运输生产，至次年3月15日前结束。

林业局汽车队，两年间，有运材汽车24台（东风EQ—140）。1986年完成木材运输任务35,918立方米，1987年完成52,786立方米，平均载量13.5立方米，平均运输距离53公里（详见1986—1987年汽运木材统计表）。

1986年汽车队在各装车场装运木材统计表

单位：m<sup>3</sup>

项 目 单 位	计 划			完 成			运 距 (公里)
	元 条	元 木	枝 Y	元 条	元 木	枝 Y	
汽 车 队	2,500			33,485			
翠 北				4,255	499	87	105
友 童		2,500		2,181	2,212		70
碧 云	13,000	2,500	600	10,369	1,676	23	60
广 川	3,000	1,000	700	3,633	1,139	469	25
永 青	6,000	1,100	1,000	6,966	947	77	50
中 心	3,000	5,000	1,500	3,962	7,772	1,248	40
东 卡				2,092			58
青 杨		2,000	500		3,374	681	17
其 它		5,700	3,400		7,581	3,455	
合 计	2,500	19,800	7,700	33,458	25,200	6,040	

1987年汽车队在各装车场装运木材统计表

单位：m<sup>3</sup>

项 目 单 位	计 划			完 成			运 距 (公里)
	元 条	元 木	枝 Y	元 条	元 木	枝 Y	
汽 车 队	32,000			35,088			
翠 北		1,000		999	2,940		105
友 童	5,000	400		7,527	639		70
碧 云	8,000	700	500	9,654	719		60
广 川	3,000	2,500	200	4,389	841	804	25
永 青	6,000	1,600	150	6,946	665	257	50
中 心		400	1,500	225	4,896	339	40
东 卡	10,000			4,395			58
青 杨		2,100	600	953	1,704	43	17
其 它		2,300	1,700		5,294	2,904	
合 计	32,300	14,600	4,650	35,088	17,698	4,347	

#### (四) 贮木

【场区及设备】 本局设友好、双子河两个贮木场(以下简称双贮、友贮)。

双贮:场区的卸、造、选材分东、西两条生产线;楞场分东、西两个楞区。到1987年末,占地面积44万平方米,有效面积35万平方米,楞场面积12·98万平方米。共设楞头300个,年生产能力30万立方米,最大库存量7·1万立方米。

生产设备,有桥式30吨吊车2架,年生产能力均是12万立方米,传送带共有1907米,其中:东带1,057米,西带850米;缆索吊车1台,绞盘机23台,电锯8台。1986年,有选材台面8个(东西各4个)。1987年,西选材台经过改造,增加一个台面,总面积1,700平方米,平均每个选材台面积340平方米。

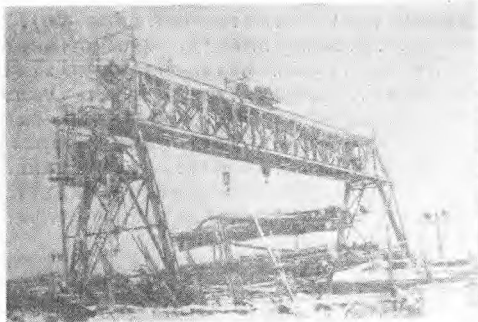
友贮场区占地7万平方米,有效面积6万平方米,共设楞头160个,年生产能力25万立方米,最大库存量2·5万立方米。

1986年,生产设备,有桥式吊车2架,绞盘机27台,电锯19台,电车8辆,传送带1,000米,选材台面9个;1987年绞盘机械减少到8个台,传送带增加300米,选材台面减少到5个。

【楞场管理】1986年,两个贮木场设立全面质量管理办公室之后,检验段设立了楞场管理检查组,实际楞场分区包干,做到楞头、机械和人员三固定,并实行以楞为库,按楞设卡,做到库内木材数量准确,帐物相符。当年,双贮在伊春林管局组织的贮木场检查评比中,总评94·7分,被评为优秀贮木场;1987年,全面质量管理总评为95·8分,被伊春林业管理局和省森工总局评为最佳贮木场。1986年,友贮在伊春林管局组织的贮木场检查评比中,得95·1分,被评为最佳贮木场;1987年,全面质量管理总评为93·8分,被伊春林管局评为优秀贮木场。

#### 【生产作业】

1、卸车与选材。友好局两个贮木场均是常年流水作业。进入贮木场的原条、原木全部由机械昼夜卸车、为森铁及时完成配车计划提供保障。1986年,两场共卸车499,183立方米,其中原条417,308立方米,原木71,880立方米。当年,双贮卸车共283,984立方米,其中:原条231004立方米,原木52,980立方米;友贮共卸205,199立方米,其中:原条186,299立方米,原木18,900立方米。1987年,两场共卸车481,925立方米,其中:原条



贮木场卸原条用的桥吊

邵汝和 摄

395,755立方米,原木86,170立方米。当年,双贮卸车291,560立方米,其中:原条229,883立方米,原木61,677立方米;友贮共卸190,365立方米,其中:原条165,872立方米,原木24,413立方米。



贮木场造材台

邵汝和

摄

合理造材。每个造材台有4台电锯,电锯手按线下锯,不躲包,不让节,不偏锯、劈裂,发现划线不合理及时改正,以提高经济效益。1986年,两个贮木场造材后原

条出材量 388,151 立方米,出材率为 92.3%, 其中: 双贮原条出材量 214,792 立方米, 出材率为 92.5%; 友贮原条出材量 173,359 立方米, 原条出材率 92.75%。1987 年, 两个贮木场原条选材出材量为 384,739 立方米, 出材率为 94.3%, 其中: 双贮原条选材出材量 224,569 立方米, 出材率为 95.2%; 友贮原条选材出材量 160,170 立方米, 出材率为 93.45%。

1986 年 10 月, 国家颁布《木材销售新标准》之后, 木材检验员长期使用旧标准检尺的习惯已经不适应合理选材工作, 为此, 友贮于同年 10 月总结出量材签定新办法。即: 针叶原条漏节: 中漏到底, 上漏到腰; 凹陷漏节影响大, 凸起漏节影响小。阔叶原条节子: 节空洞, 材心松, 节子往上材质好。树瘤: 落叶油包树材质好, 红、白松树瘤材质糟。根部径心腐朽程度: 径腐程度(指材心直径)与腐朽材长成 1:5 比例。树干直又鲜腐心不过三(一般不超过 8 米); 多疤多节干又弯, 材心腐朽地通天(多指杨木和落叶), 小白桦根夹腐, 不过 1 米能墩住(外夹皮引起的白桦内腐, 一般是根据根径面积大小)。

新方法经过一段实践以后, 该场选择最佳方案, 归纳出口诀便于大家记忆。其口诀是:

一特二乐新闻三, 四保筷子胶合板;  
 股忙檩坑择优选, 墩根剔次去急弯;  
 邻等选长不选短, 隔等选出高价材;  
 选材严禁坏带好, 评等高低两分开。

通过以上措施, 使该场的木材合格率由 1986 年 10 月份的 90% 提高到 98%; 1986 年 10 月—1987 年间, 共多创产值 10,455.70 元。

附: 1986—1987 年双贮、友贮经济技术指标完成情况

双贮各项经济技术指标完成情况表

完成 指 标	年份	单位	1986年			1987年		
			计划	实 完 成	完成计 划 %	计划	实 完 成	完成计 划 %
木材生产	1986	m <sup>3</sup>	281,400	286,580	100.9	257,000	276,000	115.6
木材销售	1986	m <sup>3</sup>	281,400	286,671	100.9	257,000	278,237	108.3
人均劳 动生产率	1986	m <sup>3</sup> /人	1150	1272	110.7	950	1074	113
生产成 本	1986	元	2.75	2.74	99.6	3.18	3.13	98.4
装车成 本	1986	元	2.88	2.74	95.5	3.23	3.15	97.5
平均载 重	1986	m <sup>3</sup> /车	41	48	117.1	42	49	116.6
平均售 价	1986	元	114.04	116.71	102.34	143	153.86	101.9
平均售 价	1986	元	104.50	114.04	109.13	151	151.12	100.1
经济出 材率	1986	%	81.2	79.6	98	79	79.3	100.3
原条出 材率	1986	%	93.5	93.5	100	95.5	96.5	101



友贮各项经济技术指标完成情况表

完成 指 标	年 份 情 况	单 位	1 9 8 6 年			1 9 8 7 年		
			计 划	实 际	完 成 计	计 划	实 际	完 成 计
				完 成	划 %		完 成	划 %
木 材 生 产	m <sup>3</sup>	192,900	192,900	100	175,000	190,751	109	
木 材 销 售	m <sup>3</sup>	192,900	193,093	100.1	175,000	182,297	104.17	
人 均 劳 效	m <sup>3</sup> /人	1150	1,151	100	850	850	100	
生 产 成 本	元	3.06	2.84	92.81	4.24	4.11	96.93	
装 车 成 本	元	3.36	3.37	100.29	4.28	4.28	100	
平 均 载 量	m <sup>3</sup> /车	35.0	39.2	112	36	41.3	115.0	
平 均 造 价	元	104.00	131.01	125.97	166.00	173.95	104.79	
平 均 售 价	元/m <sup>3</sup>	111.5	128.51	115.26	162.00	172.64	106.57	
经 济 出 材 率	%	82.4	86.79	105.33	80	87.4	109.18	
原 条 出 材 率	%	92.4	92.41	100.01	95.5	91.47	95.78	

2、选材与归楞。贮木场选材工在传送带的一侧进行选材，每个选材工负责6—8个楞位，根据不同的材长、树种、等级进行对准楞位选卸，努力压缩选卸时间，提高传送带的周转效率，发现选卸混楞位的木材，及时清理。

1986—1987年，贮木场合理规划楞区，排列楞头。楞位固定各包车组负责。在归楞前，包车组调整不合理的选卸，发现楞位中的木材长短不齐及时处理。归楞按照要求，做到楞垛排列有序，楞间没有散乱材，留有一定的安全距离及楞垛坡度。在不影响装车的前提下，努力缩短归楞时间，确保选卸的顺利进行。1986年，两场共选归4883，792立方米，其中双贮269,000立方米，友贮214,792立方米；1987年，共选归503,569立方米，其中双贮279,000立方米，友贮224,569立方米。

3、装车。两个贮木场共有装车人员，1986年183人，1987年有220人；装车绞盘机，1986年在册43台，实际运用18台，1987年在册台数40台，实际投入装车18台；日最大装车能力70辆，可装出木材3,360立方米。1986年，两场装出车皮5,033辆，装出木材231,048立方米，平均载量45.9立方米；1987年，装出车皮4,644辆，装出木材222,029立方米，平均载量为48.15立方米。

【木材检验】本局木材检验科成立于1987年元月，管理人员7人，下设检验队，有检验员57人。两个贮木场各设检验段。双贮检验段1986年有检验员97

人，1987年增加到107人；友贮检验段1986年有检验员103人，1987年有111人。

木材检验科成立以后，对原条、原木检验制度进行了改革，将原来林业局检验队独家检验制改为与贮木场双方交接验收制，并以原条的出材率考核贮木场检验效果，以增强双方的责任感。此外，还采取了检验工作与个人利益挂钩，将原来的计时工资改为按实检原条、原木的数量支付工资，并且做到当日检验当日核，调动了山上林场工人的装车积极性，1987年平均每车提高载量1.54立方米，节约台车3,551台，多装原条、原木82311立方米。

为了提高检验队伍技术业务素质，1987年举办了4期木材检验员技术培训班，每期一个月，共有200名检验员参加培训，合格率97%。两年中，两场还举办14期检验员培训班，有300人次参加。1987年全局检验人员经伊春林业管理局定级考核，局检验大队有6人定为一、17人定为二、24名定为三；友贮有19人定为一，有14人定为二，有41人定为三；双贮有15人定为一，31人定为二，36人定为三。总共一级检验员40人，二级62人，三级101人；另有3名定为木材检验技术员。经过这次考核，双贮检验队平均67.7分；友贮检验队平均65.5分；局检验大队71.5分。

为了加强管理，1987年，本局通过对两场实行月抽查，季联查、年终评比制度，使原木综合合格率达98.17%。

【贮木场人员构成】两个贮木场1986年共有人员1,159人，其中双贮631人，友贮528人；共有管理人员197人，生产人员674人，其它288人；1987年两场共有1,299人，其中双贮685人，友贮614人；其中管理人员213人、生产人员702人，其它人员386人。

附：贮木场人员情况表

贮木场人员情况表

年份	人数类别	非生产人员			生产人员				合计
		管理	勤杂	其它	检验	造材	装车	机修	
1986		107	27	152	96	98	109	42	631
	占全员的%	16.9	4.2	24.1	15.2	15.5	6.9	17.2	
1987		108	21	183	107	101	117	117	685
	占全员的%	15.8	3.1	26.7	15.6	14.7	17.1	7.0	

友 年 份	人 数 类 别	非 生 产 人 员			生 产 人 员				合 计
		管 理	勤 杂	其 它	检 验	造 材	装 车	机 修	
1986		90	15	94	103	114	74	38	528
	占全员的%	17.0	2.84	17.8	19.51	21.59	14.0	7.196	
1987		105	16	116	111	128	103	35	614
	占全员的%	17.1	2.6	18.9	18.1	20.8	16.775	5.7	

## 六、林 产 工 业

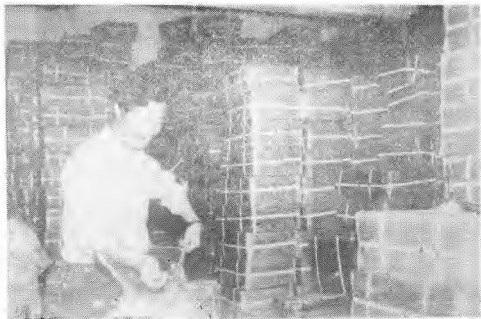
【概况】1986年12月，本局集体经济从全民经济中划出以后，林业局林产工业科与集体经济管理处林产工业科合署办公，全科有工作人员6人。主要任务是对全局林产工业基层单位进行生产计划指导，并参予林产工业企业管理。全局林产工业骨干企业有纺织器材木配件、卫生筷子、胶合板、地板材料4个厂和友好贮木场、双子河贮木场、森林一处、森林二处下属的4个木材综合利用加工厂。

到1987年末全局的林产工业，已发展成为具有一定规模的加工行业。全部固定资产2736.5万元，流动资金1588.8万元。共有职工4,844人，其中全民职工501人（包括干部148人），集体工人2,095人，青年2,100人。1986—1987年，本局根据森林资源濒临枯竭，木材原料短缺的状况，在林产工业生产上采取了“改变原料结构、产品结构，提高产成品的比重，向深加工精加工方向发展”的战略方针，取得了较好的成效。1986年，实现总产值1,225万元；1987年，实现1626.7万元，比1986年增长32.7%。

友好局林产工业有4个骨干企业：

纺织器材木配件厂：该厂是1974年组建的集体经济企业。全厂设有制材、细木工板、层压板3个车间。1987年5月，细木车间并入制材车间。全厂共有职工515人，其中全民职工88人，集体工人427人。固定资产总值360万元，流动资金65.4万元。主要产品有层压板、胶合板，年产值240万元。1986—1987年，该厂经过整顿，亏损逐年减少。1985年，亏损总额177.1万元，1986年亏损额减少到11.03万元，1987年减少到6.10万元。1986年，层压板、打棒、侧板被评为市行业优质产品。

卫生筷子厂：该厂是1977年始建的集体经济企业。设计生产能力为年产卫生筷子6万箱，经过1985和1986两年的技术改造，到1987年末，年生产能力达10万箱。1987年末，全厂共有职工662人，其中全民职工104人，集体职工550人。固定资产总值364万元，流动资金65万元；1986—1987两年共创外汇246.6万美元。1986年，友好牌卫生筷子被评为黑龙江省优质产品。1987年，标准计量进入省二级合格单位。1986年评为省对外经济贸易厅出口创汇先进单位。



卫生筷子成品打包

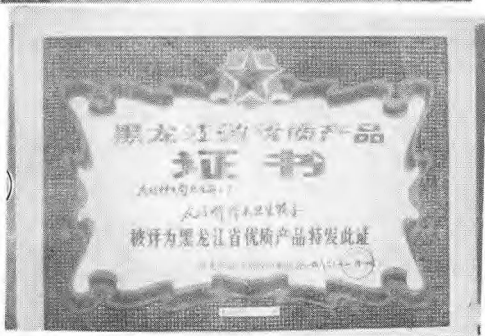
贺文佩摄



胶合板厂：该厂是全民性质企业，1985年元月1日正式投产，设计能力年产胶合板1万立方米。到1987年末，全厂共有职工1,288人，其中全民职工277人，集体职工1,011人。固定资产总值1,350万元，流动资金1,187万元。1986—1987年，共产胶合板15,142立方米，盈利82.3万元，是全面质量管理和计量检测二级合格企业。1986年，兴安牌胶合板获黑龙江省优质产品，极木面榫木芯出口胶合板、3×3出口胶合板、复合板获市同行业优质产品。



友好林业局胶合板厂生产的“兴安”牌胶合板获省优产品  
那汝和摄



地板材料加工厂：该厂是集体经济企业。全厂共有人员754人，其中全民职工62人，集体职工260人，青年632人。固定资产104.7万元，流动资产165.7万元；主要产品有板方材和地板块。1986—1987两年共盈利5.7万元。

【各项指标完成情况】1986年，本局林产工业总产值计划1,400万元，实际完成1,558万元，完成计划的111.3%。主要产品产量：胶合板计划7,000立方米，调整后计划6,000立方米，实际完成6,083立方米，完成计划的101.4%；卫生筷年计划8万箱，实际完成82,530万箱，完成计划的108.2%。全系统的采伐剩余物、选材剩余物、加工剩余物（以下简称“三剩”）利用率计划30%，实际完成12.53%。胶合板1次合格率计划70%，实际达到78%。出厂合格率计划95%，实际达到78%。立米胶合板木材原料单耗计划3立方米，实际完成3.1立方米。卫生筷子合格率计划95%，实际达到97.3%；一、二等品率计划70%，实际达到70.6%；原料单耗0.1立方米，实际达到0.09立方米。制材出材率计划65%，实际达到67%。制材合格率计划85%，实际完成82.8%。

1987年，本局林产工业总产值年计划1625万元，实际完成1626.7万元。主要产品产量：胶合板年计划9000立方米，实际完成9059立方米；卫生筷子年计划10万箱，实际完成100,289箱。

胶合板一次合格率计划80%，实际达到了86%；出厂合格率计划70%，实际达到67.2%。卫生筷子单耗计划0.1立方米，实际0.099立方米。制材出材率计划60%，实际达到65.2%；制材合格率计划85%，实际达到85.1%。三剩利用率计划30%，实际实现26.83%。

附：林产工业总产值完成情况表：各类产品产值所占比重表。

【产品开发】1986—1987年，本局根据森林资源濒临枯竭，林木原料短缺的状况，充分利用“三个剩余物”，大力开发新产品。1986年开发2项新产品，盈利11,500元；1987年开发7项，盈利27,500元。

1986年，卫生筷子厂利用下角料生产冰棍杆13,700万支，当年获利税1万元；1987年，生产18,300万支，又获得利税1万余元。同年，该厂利用加工剩余物废木芯，再次进行旋切，开发了雪条棒生产，当年获利近万元。本年该厂为了减少资金外流，筹建了包装纸箱厂，年生产能力30万 $m^2$ ，1988年正式开始投产。与此同时该厂还利用废木芯烧木炭8吨，两年共获利3,000元。

1987年，纺织器材木配件厂建成打木棒生产流水线，当年盈利3,000元。

1986年，局课题研制组，为充分利用废单片、碎木料，研制了拼板胶合门窗扇，1987年12月获市科技进步二等奖，在地板材料加工厂组织生产实施，1988

年正式投产。

1987年，森铁二处集体经济分公司利用水冬瓜、杨木、椴木等低价材，筹建了一条铅笔板生产线，1988年开始投产。友好贮木场集体经济分公司以桦木、杨木和椴木及250毫米以上的造材木截头（桦、椴、杨）为原料，建成了一条年产240万双的民用筷子生产线，当年生产185,810双，盈利3,000元。

【原料消耗及制材原料结构】1986年，林产工业生产各类产品消耗木材共53,465立方米，其中胶合板消耗18,123立方米，卫生筷子消耗7,782立方米，层压板消耗1,042立方米，制材消耗26,326立方米，铁道垫板消耗55立方米，线轴板消耗114立方米，木线轴消耗23立方米；1987年总消耗木材72,787立方米，其中胶合板消耗28,669立方米，卫生筷消耗10,010立方米，层压板消耗175立方米，制材消耗33,469立方米，军工箱消耗414立方米，地板块消耗50立方米。

本局林产工业加工原料主要来源于4个渠道，一是知青骨架材（安置知青生产原料），二是非统配材，三是扶育伐非缴库材，四是“三剩”。

为了缓解林产工业原料偏紧的状况，两年间，增加薪材综合利用，使制材原料结构发生了明显变化。1985年，全局林产工业共消耗原料29,361立方米，其中薪材2,587立方米，占制材总消耗的8.8%；1986年制材共消耗原料26,326立方米，其中薪材2,575立方米、径木78立方米，占制材总消耗的10.07%，1987年制材共消耗原料33,469立方米，薪材4848立方米、径木2327立方米，薪材比重占制材总消耗的21.43%。

【“三剩”利用情况】1986年，全局三个剩余物发生总量为124,159立方米，其中采伐剩余物（枝丫）发生量为106,956立方米，造材剩余物（木截头）发生量为10,208立方米，加工产品剩余物发生量为6,995立方米。实际利用枝丫6,200立方米，木截头4,191立方米，加工产品剩余物利用3,021立方米（卫生筷子加工剩余物利用量403立方米，胶合板加工剩余物利用量362立方米，制材加工剩余物利用362立方米），全年总共利用13,412立方米，利用率为10.8%。

1987年，“三剩”发生总量为159,288立方米，其中采伐剩余物发生量为129,294立方米，造材剩余物发生量为9,100立方米，加工产品剩余物发生量为20,889立方米，实际利用总量为29,629立方米，其中枝丫利用量5,996立方米，造材截头利用量5,532立方米，加工产品剩余物利用量为5,058立方米，松杂杆利用量10,982立方米，枕资边材利用量为2,043立方米，小径木利用量为23立方米。总利用率为18.6%。

【技术改造】两年间，对卫生筷子、胶合板和地板材料加工厂进行了技术改造，共增加经济效益86,000元，节约资金152,064元。

1986年，卫生筷子厂，对卫生筷子生产线进行设备技术改造，使生产能力由8万箱提高到10万箱，当年多创利税8.6万元。当年，增加煮罐10个，并采取室内暖段的方法，使产品质量有了保证。设置了夏季水浇楞场，减轻了木材变腐程度，提高木材利用率20%。改装了原供热管道，当年节约原煤150吨，并获友好局科技成果奖。对卫生筷子传送带进行了加宽，每年可避免落地损失450箱，价值22,500元。修改了煮沸升温曲线，使煮沸时间缩短了1小时，平均每天节煤200公斤，当年节约资金4,500元。1987年，在双城引进锅炉清洗新技术，当年节约清洗费6,000元；修改了水浇楞场水管铺设设计，增加2台设备，变色菌侵蚀度由1986年的25公分减少到10公分，当年使500箱卫生筷子提高等级；配电室搬迁后，对配电路进行了改造，使生产效率提高了6.82%，当年节约电费5,400度，价值864元；维修改造了一号锅炉由烧煤改成烧木芯，当年节约资金3万元；利用余热取暖，当年节约原煤400吨，计3万元。

1986年，地板材料厂，为了解决没有定型产品的问题，自制设备，加工成功了一套（四台）锯机，并解决了刨光加工工艺，以锯代刨，组成了一条加工地板生产线，节约资金1万元，获友好区科学技术进步二等奖。为了保证产品质量，该厂还建成一座年产1,000立方米的新式旋风燃烧干燥炉，节约资金2万元。

友好胶合板厂，为解决胶合强度过剩 $20\text{KgCm}^2$ 而造成单位成本过高的问题，1986年，引进调料新工艺，实行新配方，在保证产品质量的情况下，使产品成本明显降低，仅1987年1—9月份，节约胶耗4.5万公斤，降低成本1.92万元。

【业务培训】1986年，林业局为了加强对林产工业的管理，提高业务人员的技术素质，共举办统计班2期，参加人员35人次；举办木材检验员培训班3期，参加人员38人次。1987年，配合伊春林业管理局对141名产品检验员进行了定级考试，有22名被认定一、二、三级检验员；同时采取以赛代训的办法提高职工的技术素质，同年8月在全局林产工业战线开展了生产技术运动会，有制材、细木、锤锯和木材检验员4个工种共117名技工参加。通过比赛选出优胜集体1个，技术能手4个，并对他们颁发了奖品和证书。

【产品品种及产量】1986年，全局林产工业产品共56种。产品分为人造板、木制品、建材成品、纺织器材、木器家具、林化产品、板方原料性产品8类。1987年，有产品44种和6类，减少了各种板方材和原料性产品类，减少了原有生产项目28个，增加新项目16个。

附：林产工业产品产量完成情况表、主要财务指标统计表



林产工业产品产量完成情况表

- 1

年份 项目 类别	1 9 8 6 年					1 9 8 7 年				
	单 位	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 %	去 年 同 期 完 成 %	与 去 年 同 期 比 十、 一、%	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 %	与 去 年 同 期 比 十、 一、%
一、人造板类										
1、胶合板	m <sup>3</sup>	6,000	6,083	101.4	4,032	+50.9	9,000	9,059	100.7	+48.92
2、复合板	m <sup>3</sup>	500	158	31.6	53	+198.1	—	—	—	—
3、层压板	T	400	206	51.5	2.33	-11.6	500	46	9.2	-77.67
二、木制品类										
4、卫生筷	箱	80,000	82,530	103.2	68,280	+21	10万	100287	100.3	+23.94
5、军工箱	只	3,000	4,021	134	250	—	1万	5062	50.6	+25.39
6、铁道垫板	块	40万	444,045	111	132000	+276.4	—	—	—	—
7、冰棍杆	千只	10万	147,499	147.5	75,818	+94.5	13万	183860	141.43	+24.66
8、床 屉	件	10,000	2,241	22.4	2,892	-225	—	472	—	-3432
9、酒 箱	个	—	3,688	—	—	—	—	—	—	—
10、包装箱	个	—	144	—	250	-42.4	4万	57	0.14	-60.42
11、镜 框	个	—	127	—	44	+17.5	—	—	—	—
12、地板块	m <sup>2</sup>	—	841	—	—	—	5,000	618	12.36	-76.8

林产工业产品产量完成情况表

- 2

年份 项目 类别	1 9 8 6 年					1 9 8 7 年				
	单 位	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 %	去 年 同 期 完 成 %	与 去 年 同 期 比 十、 一、%	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 %	与 去 年 同 期 比 十、 一、%
13、装饰板	块	—	424	—	—	—	—	—	—	—
14、宝塔管半成品	只	—	64,131	—	—	—	—	—	—	—
15、线 轴 板	块	—	461,336	—	—	—	—	—	—	—
16、木线轴(万)	万个	—	16,420	—	—	—	—	—	—	—
三、建材成品类										
17、门 扇	件	—	5,465	—	664	+723	—	194	—	-96.45
18、窗 扇	件	—	249	—	1,677	+85.15	—	2,124	—	1,715.26
19、门 套	件	—	6,866	—	288	+2,284.02	—	52	—	-99.68
20、窗 套	件	—	12	—	604	-96.36	—	52	—	+1,138.46
21、半 成 品	m <sup>3</sup>	—	19	—	—	—	—	7,577	—	+39,778

友好林业局林产工业产品产量完成情况表

- 3

项 目 类 别	年 份	1986年					1987年					
		单 位	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 % 去 期	与 去 期 同 上 下 % 完 成	年 比 % 去 期	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 % 去 期	与 去 期 同 上 下 % 完 成	年 比 % 去 期
四、纺织器材类												
22、打梭棒	支		6,545	--	--	--		10,478	--	--		+60.09
23、剑板	支		122	--	--	--	10,000	530	5	--		+309.84
24、连结板	件		482	--	--	--						--
五、木器家具类												
25、组合柜	件		4	--	10	-60						--
26、文件柜	件		33	--	26	+26.92						--
27、栏柜	件		3	--	--	--						--
28、书柜	件		1	--	32	-96.88		7	--			+600
29、碗柜	件		8	--	6	+33.33		2	--			-75
30、电视柜	件		1	--	13	-92.31						--
31、床头柜	件		33	--	125	-73.6		18	--			-45.46
32、角柜	件		9	--	--	--						件
33、大衣柜	件		4	--	14	-71.43						--

友好林业局林产工业产品产量完成情况表

- 4

项 目 类 别	年 份	1986年					1987年					备 注
		单 位	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 % 去 期	与 去 期 同 上 下 % 完 成	年 比 % 去 期	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 % 去 期	与 去 期 同 上 下 % 完 成	
34、沙发床	件		2	--	10	-80						其中单沙
35、沙发	件		41	--	33	+27.28		89	--	--		发36
36、软椅	件		389	--	13	2,892.3		219	--	--		+43.70
37、炕厨	件		8	--	--	--						
38、圆桌	件		5,451	--	8,760	-37.77		16,873	--	--		+209.54
39、京登	件		1,110	--	530	+52.25		2,338	--	--		+110.27
40、音箱	件		5	--	--	--						
41、窗盒子	件		10	--	--	--						
42、绘图桌	件		1	--	--	--						
43、写字台	件		42	--	69	-3,913		148	--	--		+252.38
44、一头沉	件		94	--	18	+422.22						
45、讲台	件		40	--	--	--		81	--	--		+102.50
46、镜柜	件		127	--	--	--		31	--	--		-75.59
47、茶几	件		271	--	2,234	-87.86		392	--	--		44.65

林产工业产品产量完成情况表

— 5

项 目 类 别	年 份	1 9 8 6 年					1 9 8 7 年				
		单 位	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 % 期 完 成	去 年 同 期 完 成 % 十、 、%	与 去 年 同 期 比 十、 、%	年 计 划	实 际 完 成	占 年 计 划 % 十、 、%	与 去 年 同 期 比 十、 、%
48、梳装台	件	—	1	—	—	—	—	—	—	—	—
49、方登	件	—	120	—	—	—	—	296	—	+146.67	—
六、林化产品类											
50、尿醛胶	T	—	922	—	162	+469.13	—	1,249	—	-35.46	—
七、各种板方	m <sup>3</sup>	7,000	18,506	264.4	2,721	-43.4	—	—	—	—	—
八、原料性产品类	m <sup>3</sup>	—	2,304	1,316	36,687	+357.2	—	—	—	—	—
52、径木	m <sup>3</sup>	16,000	21,053	131.6	33,444	-27	—	—	—	—	—
53、交手杆	m <sup>3</sup>	—	77	—	571	—	—	—	—	—	—
54、杂木杆	m <sup>3</sup>	—	464	—	1,599	—	—	—	—	—	—
55、烧柴	m <sup>3</sup>	—	3	—	181	—	—	—	—	—	—
56、木芯	m <sup>3</sup>	—	1443	—	292	+394.21	—	—	—	—	—

林产工业总产值完成情况表

单位：万元 — 6

类 别 厂 别	年 份	单 位	1 9 8 6 年					1 9 8 7 年				
			年 度 计 划	实 际 完 成	占 全 年 计 划 % 期 完 成	去 年 同 期 完 成 % 十、 、%	与 去 年 同 期 比 十、 、%	年 度 计 划	实 际 完 成	占 全 年 计 划 % 期 完 成	去 年 同 期 完 成 % 十、 、%	与 去 年 同 期 比 十、 、%
合 计	万元	1,322	1,558	117.9	1,698.5	-8.3	1,625	1,626.7	100.1	1,558	+4.6	
木配件厂	"	104	145.8	140.2	147.7	-1.3	246	147.3	59.9	145.8	-1.02	
卫生筷子厂	"	245	257.2	105	236.9	+8.6	313	323.2	103.3	257.2	+29.55	
胶合板厂	"	543	636.5	111.7	376.1	+61.3	787	804.2	102.2	606.5	+32.48	
地板材料厂	"	68	94.5	139	187.8	-49.7	125	125.4	100.3	94.5	+1.08	
友贮分公司	"	149	148.6	91.8	270.6	-45	78	71.1	91.2	148.6	-52.15	
双贮分公司	"	156	234.4	150.3	373.5	-37.2	43	65.3	151.9	234.4	-72.27	
一处分公司	"	22	28.8	130.9	50	-42.4	16	48.1	300.6	28.8	+67.01	
二处分公司	"	35	42.2	120.6	55.9	-24.5	17	42.1	247.6	42.2	-0.47	
备 注	1、纺织木配件厂未完成计划的主要原因是层压板停产影响产值90.8万元。 2、胶合板厂产值原计划62.1万元，因胶合板厂原调减1000 m <sup>3</sup> ，故下调产值7.8万元。											

各类产品产值占总产值比重表

单位：万元—7

年份 类别	1986						1987									
	年完成		产成品类		锯材类		原料性产品类		年完成		产成品类		锯材类		原料性产品类	
	总 产值	产 值	%	产 值	%	产 值	%	产 值	%	总 产值	产 值	%	产 值	%	产 值	%
厂	1538	944	60.6	281.1	18.0	332.9	21.4	1,626.7	1,440.5	88.5	186.2	11.5				
合 计	145.8	63.6	43.6	77.7	53.2	4.5	3.2	147.3	98.4	66.8	48.9	33.2				
木 配 件 厂	257.2	257.2	100	14.6	—	—	—	323.2	323.2	100	—	—				
卫 生 筷 子 厂	606.5	182.1	96	73.5	2.4	10.1	1.6	804.2	794.8	98.8	9.4	1.2				
胶 合 板 厂	94.5	9.7	10.3	27.4	77.2	11.8	12.5	125.4	98.7	78.7	26.7	21.3				
地 板 材 料 厂	148.6	20.1	13.5	41.3	18.4	101.1	68.1	71.1	26.2	36.8	44.9	63.2				
友 贮 分 公 司	234.4	—	—	22.9	17.6	193.1	82.4	65.3	35.1	53.8	30.2	46.2				
双 贮 分 公 司	28.8	1.3	4.5	24.5	79.5	4.6	1.6	48.1	40.7	86	7.4	0.46				
森 铁 一 处 分 公 司	42.2	10	23.7	42.2	58.1	7.7	18.2	42.1	23.4	55.6	18.7	44.4				
森 铁 二 处 分 公 司																

注：林产工业统计口径1986年工业产值1,225万元，不包括原料性产品产值。按1980年不变价计算。

林产工业主要财务指标统计表

单位：万元—8

年 份 项 目	1986年		1987年		
		其中：胶合板厂		其中：胶合板厂	
固定资产	2,278	1,350	2,736.5	1350	
定额流动资金	957.6	431.5	1,293.6	403.1	
税金	73.1	32	109.8	23.7	
销售收入	1,665.5	780.2	2,572.7	1,048.4	
利润	-94	-9.1	127.9	91.4	
单 位 成 本	层压板(吨)	2,723.7(元)		2,784.7元	
	卫生筷子(箱)	43.4(元)		42.9元	
	胶合板(m <sup>3</sup> )	1,034.34(元)	1,034.34(元)	1,463.68 (元平均数)	1,107.46
	冰棍杆	0.46(元千支)		0.46(元千支)	
	雪条棒			1.21(元千支)	
	木炭	450.81(吨元)		450.81	
备  注	定额流动资金是平均占用额				

## 七、林业基本建设

(工程设计和施工队)1986—1987年,友好局基建科共有设计人员8名,其中土木建筑设计人员2名,绘图1名,电照2名,预算1名,外地进修学习2名。两年共设计工程62项,总面积14,300平方米,其中,1986年32项,6,800平方米,1987年30项,7,500平方米。

局施工队伍,主要是建筑工程公司,级别为3级。施工能力:房舍1万平方米,森林线路25公里。1986年末,共有职工405人。当年,该公司原来的6个房舍专业承包队,改组为3个综合(木、瓦、力工)施工队,撤销原汽车队编制,将设备和生产人员归属于机修队管理。机构改革后,公司下设森铁路工程队2个,房舍队3个,

木材综合利用队、机修队和青年队各1个，共有工程技术人员12人，管理人员73人。主要机械设有运输机械15台，施工机械24台、维修服务机械7台，木材综合利用机械10台，道桥建筑机械2台。

【基本建设投资】1986年，本局基本建设计划投资430.7万元，实际完成426.0万元，其中建筑安装工程263.2万元，设备工器具购置153.5万元，其它9.3万元；投资的性质：用于生产建设238.5万元，非生产建设187.5万元。

在总投资中，用于森工投资计划383.5万元，实际完成378.8万元，其中，用于建筑安装工程220.6万元，购置工器具148.9万元，其它9.3万元；按投资的性质划分：用于生产性建设投资210.2万元，非生产性投资168.6万元，其中，住宅19.6万元。

在总投资中，用于育林投资47.2万元，其中，用于建筑安装42.6万元，购置工器具投资4.6万元；按投资性质划分，用于生产性投资28.3万元，非生产性投资18.9万元（住宅0.7万元）。

在建筑安装中，用于房屋建筑投资64.5万元，建筑面积4,485平方米，其中，住宅投资19.6万元，建筑面积1,280平方米（包括山上主伐林场投资5.0万元，建筑面积700平方米）；用于教育用房投资22.5万元，建筑面积1,320平方米；用于医疗用房投资12.7万元，建筑面积1,485平方米。

1987年，计划投资681.0万元，实际完成674.0万元，其中，用于建筑安装工程457.4万元，购置设备工器具107.3万元，其它109.3万元；按投资性质划分：用于生产性建设投资510.4万元，非生产建设投资163.6万元。

在同年总投资中，用于道路延伸投资计划356.3万元，实际完成356.3万元，其中建筑工程294.4万元，安装工程61.9万元。在建筑工程中，用于森林线路延伸投资186.3万元，总长度20.3公里；用于营林公路延伸投资75万元，总长度为16.8公里；用于桥涵投资25万元（松固线桥10万、松固涵洞3万、双子河桥12.0万）；用于站舍工区投资8.1万元。在安装工程中，用于输电线路投资27.5万元；用于通讯线路投资34.4万元。

在同年总投资中，用于折旧投资计划262.4万元，实际完成255.4万元，其中建筑工程61.5万元，其它193.9万元。在建筑工程投资中，用于校舍投资4万元，建筑面积200平方米；用于住宅投资4.4万元，建筑面积3,000平方米；用于武装库投资1.5万元，建筑面积70平方米；用于车库投资5万元，建筑面积235平方米；用于建筑围墙投资6万元；用于油库改造1万元。在其它投资中，用

于购置工器具投资 37.7 万元。

在同年总投资中，用于育林投资计划 62.3 万元，实际完成 62.3 万元，其中用于建筑工程投资 38.5 万元，安装工程 6.1 万元，其它 22.7 万元。在建筑工程中，用于苗圃窑投资 1.5 万元，建筑面积 100 平方米；用于水泵投资 2 万元，建筑面积 100 平方米；用于防火公路建筑投资 30 万元，总长度为 10 公里。在安装工程中，用于苗圃管道安装投资 4 万元；用于输电线路 2.1 万元。

此外，1987 年，为了改善生产单位的工作条件和职工居住条件，为房屋建筑投资 85.6 万元，总建筑面积 6,400 平方米，其中，用于职工住宅投资 55.2 万元，建筑面积 5,700 平方米；用于绿源办公楼投资 10 万元，建筑面积 500 平方米；用于职工宿舍投资 18 万元，总建筑面积 1,200 平方米。在职工住宅投资中，用于山上林场投资 4.8 万元，建筑面积 3,900 平方米；用于山下生产单位（森铁一、二处）投资 9.6 万元，建筑面积 800 平方米；用于基本建设工程工司投资 2.4 万元，建筑面积 200 平方米。（详见 1987 年友好林业局生产单位房屋建筑一览表）。

为解决山上各林场的中学生到山下就学难的问题，两年中，对山下中学校舍投资 60 万元，新建和改建校舍 3,700 平方米。

附：线路工程完成情况统计表

1987 年友好林业局生产单位房屋建筑一览表

单位：平方米、万元

单 位	项 目	计 划 投 资	完 成 投 资	建 筑 面 积
合	计	85.6	85.6	6,400
	绿源办公楼	10.0	10.0	500
	奋斗宿舍	9.0	9.0	600
	绿源宿舍	6.0	6.0	400
	岭峰宿舍	3.0	3.0	200
	奋斗住宅	11.0	11.0	700
	东卡住宅	6.0	6.0	400
	鸡爪河住宅	15.0	15.0	1000
	绿源住宅	2.0	2.0	400
	翠巍住宅	2.0	2.0	400
	松固住宅	4.8	4.8	400
	三合住宅	2.4	2.4	200
	基建住宅	2.4	2.4	200
	朝阳住宅	2.4	2.4	200
	一、二处住宅	9.6	9.6	800

线路工程完成情况统计表

项 目	完成工程量 (公里)	位 置	投 资 (万元)	
一九八六	岭 峰 支 线	4	岭 峰	2.6
	翠 巍 支 线	5	翠 巍	30.0
	营 林 公 路	2	友 谊、中 心	8.0
九 八 七	岭 峰 支 线	11	岭 峰	102.6
	绿 源 支 线	4.7	绿 源	44.7
	青 山 支 线	0.60	岭 峰 至 奋 斗	6.5
	宏 川 支 线	4	宏 川	32.5
	三 河 公 路	8.8	三 合	42.0
	朝 阳 公 路	8.0	朝 阳	33.0
	松 固 线 桥 梁	18 (米)	松 固	10.0
	双 子 河 线 桥 梁	10 (米)	8.5 公 里 支 线	12.0

【工程施工质量】1986年，友好局共建筑房舍10栋，检查面积4,452平方米，合格2,145平方米，优良2,307平方米，优良率51.8%；1987年，共建筑房舍8栋，检查面积4,291平方米，合格3,286平方米，优良1,005平方米，优良率23.4%。1987年比1986年优良率下降了28.4%。

两年间，本局对基本建设单项工程技术进行了评比检查，1986年检查评定5项，总共检查点1,075个，合格886个，合格率为82.41%；1987年检查评定10项，总共检查点978个，合格774个，合格率为79.5%（详见友好林业局单项工程技术评定情况一览表）。

友好林业局单项工程技术评定情况一览表

项 目	1 9 8 6 年			1 9 8 7 年		
	检查点	合格点	合格率%	检查点	合格点	合格率%
砌 砖	405	367	90.6	383	326	85.1
木 作	55	33	60	7	6	85.7
木 安 装	—	—	—	135	77	57
砌 石	—	—	—	10	10	100
钢筋绑扎	—	—	—	88	80	100
抹 灰	250	196	78.4	168	120	71.4
油 漆	325	258	79.38	140	127	90.7
瓦 工 程	—	—	—	10	10	100
瓦 地 面	40	32	80	25	17	68
观 察	—	—	—	15	11	73.3
合 计	1,075	886	82.41	981	784	79.9



【施工管理】为了提高施工人员的技术素质，两年中，全局共举办3期木、瓦工技术培训班，其中：1986年举办2期，参加120人次，经考核平均分70分；1987年，举办1期，培训70人，经考核平均分75分。

从1986年起，建筑工程公司实行了经理承包经营，为提高工程质量，缩短工期，降低成本，该公司加强了施工质量验收工作，推行了工程质量挂牌制度，把施工质量好坏落实到每个人；变一次性交工验收为分工程阶段验收，上阶段工程不合格不得进行下阶段工程施工，发现不合格的工程立即返工。通过这些制度的实施，使本年的工程优良率比1985年提高1.8%。

## 八、林业机械

### (一) 林业机械概况

【主要设备情况】到1987年末，友好局共有集材—50拖拉148台，其中从事木材生产的125台；绞盘机58台，其中从事木材生产的（柴油）28台；28吨外燃机车25台，森铁台车373辆，其中：20A112台，20B261台；汽车133台，其中EQ—140汽车29台，CA—10汽车42台，其它62台。在总数中，从事木材生产的EQ—140汽车24台；内燃机37台，其中从事木材生产的8—12T内燃机15台，CA—10型9台；龙门吊4架；森铁客车14辆；各种机床102台；其它设备276台。

本局的生产设备，大部分是沿用建局的陈旧设备。由于资金偏紧，林业局从1981至1983年着重对伐区生产设备逐步地进行了更新换代。到1983年末，全部M—40拖拉机更新、改造成集材—50拖拉机。1985年又购入集材—50拖拉机10台，使伐区作业机械状态得到进一步改善。为了便于管理，提高汽车木材运输力量，1986—1987年共购入东风EQ—140汽车24台，全部更换了城建科汽车队CA—10汽车。同时，还购入绞盘机10台（柴油）12吨内燃机5台；自制森铁板车33辆。

附：详见友好林业局生产设备一览表

### (二) 设备状态情况

【机械设备状态】为了确保设备的良好状态，1986—1987年，友好局对全局的机械设备继续进行了升级工作。1986年，先后召开了生产主任和机械员会议，1987年除了召开机械员会议外，又对各基层单位专门部署设备升级工作，使全局的

机械设备状态明显提高。1986年，综合完好率91·6%，综合运用率87·5%；1987年，综合完好率96·8%，综合运用率89%。

附：1986、1987年主要生产设备状态统计表

### （三）机械检修

【机械检修】友好局共有检修厂（段）4个，检修网点17个，修理人员446人。在4个检修厂（段）中，机修厂和基建工程公司修理段可进行内燃机车大修。两个森铁处检修厂可进行外燃机和台车检修；17个检修网点，多分布于山上林场，只进行三级保养。凡需要大修的內燃机车，由林业局统一计划，安排到机修厂进行检修。

附：详见1986—1987年机电设备大修完成数量表

### （四）机械设备管理及检查工作

【机械管理】1986至1987两年间，本局对全部固定资产设备进行了彻底清查。1986年，根据林业部《国有林区林业机电工作座谈会会议纪要》、黑龙江省总机字（86）44号文件和伊春市1986年机械工作会议精神，结合本局的实际情况制定了《关于加强设备管理的暂行规定》，将过去单纯的技术管理，转为技术和经济相结合的管理方式。主要内容是：对主要技术工种技工的调动由设备主管部门签署意见，劳动部门办理调转手续；凡主要技术工人调换工种、退休等必须向机械设备主管部门报告，经劳动部门批准，基层单位无权随意变换工种；对于新增加的技工人员需经劳动部门审批后，再由机械设备管理部门进行技术考核，然后发给操作证；对于企业需增加机动车辆驾驶员时，同样履行上述手续，否则公安交通管理部门不予发证。各生产单位必须配备专职机械人员，由人事部门统一掌握。针对企业承包中出现的损坏国家、集体，把个人的不正常现象，对设备管理做了新规定：凡新购置机电设备必经设备主管部门批准，否则不予供油、供电，凡全民、集体所有的设备无论采取那种承包形式，所有权不能改变，更不能低价变卖给个人；对多余闲置的设备转让必须报请设备主管部门和主管局长批准；凡属于实行工资加奖励承包形式的设备，对燃、材料节约奖，都要按着国家有关规定执行，不准搞全奖全罚，防止以修代养。设备实行承包制，必须按照综合管理的要求，坚持技术和经济相结合的原则加强基础工作，健全各项原始记录和统计制度；凡承包设备，为保证设备状态全面考核，原则上要承包一个大修期以上，不准搞短期承包。

两年间重新制定了“机电设备选型、购置和调转制度”、“机械设备检修制度”、“机电设备保养制度”，使全局的设备管理达到了有章可循，走上了规范化、科学化的轨道。

为保证冬季木材生产的需要，又使机修工作淡季不淡，1987年林业局对13台

集材—50拖拉机大修车,实行了整机轮修。为节约原材料,本年对主要生产设备封存和报废了67标准台和其它设备118台,节约资金134万元。

附:1986—1987年机械设备报废明细表

【设备稽查工作】1987年,根据省森工总局和伊春林业管理局对设备稽查的要求,结合本局的具体情况,将稽查工作分为清查、抽查、联查和复查四个阶段进行,并对93台主要生产设备,按照完好设备标准进行了检查,全年设备完好率为86.97%。

友好林业局生产设备一览表

单位:台

机械名称	规格型号	数 量	机械名称	规格型号	数 量
汽 车	东风--140	29	绞 盘 机	电 动	30
"	—10	42	绞 盘 机	柴 油	2
"	212	13	电 站	75KW	15
"	中 客	5	电 站	40KW	10
汽 车	130	12	电 站	20KW	7
汽 车	特种汽车	10	电 站	其 它	13
汽 车	其 它	22	外燃机车	28T	25
拖 拉 机	集材—50	101	板 车	15T	73
拖 拉 机	集材—80	10	油 罐 车	15T	7
"	东方红—75	14	台 车	20A	112
"	胶 轮	18	台 车	20B	261
推 土 机	D—75	14	客 车		14
"	D—60	7	自动车辆		33
"	移 山	7	车 床	C6—20	80
"	红 旗	1	"	C6140	16
搅 拌 机		1		CT18K	4
W—501		3		C630	9
内 燃 机 车	12 T	21	特种机床		15
"	8 T	5	铣 床		9
"	CA—10B	11	磨 床		12

1986年主要生产设备状态统计表

设备名称	状 态			设备名称	状 态		
	在册台数	完好台数	%		在册台数	完好台数	%
				①蒸汽机车	25	25	100
一、营林机械	3	3	100	②内燃机车	30	26	86.67
二、木材生产机械	117	117	100	3、森铁车辆	1,452	1,430	98.48
（一）油锯	117	117	100	其中：重型	791	791	100
（二）集材机械	117	97	82.91	15T	73	73	100
1、集材—50	103	87	84.47	4、汽车拖车	33	33	100
2、集材—80	14	10	71.43	（五）造材机械	29	29	100
（三）装卸车机械	73	73	100	其中：电锯	29	29	100
1、绞盘机	67	67	100	三、木工机械	6	6	100
①柴油	24	24	100	其中：大带锯	3	3	100
②电动	43	43	100	小带锯	3	3	100
2、龙门吊	4	4	100	四、林产工业机械	1	1	100
3、机车起重机	1	1	100	五、通用设备	156	149	95.51
4、液压起重机	1	1	100	（一）汽车	75	68	90.67
（四）木材路运机械	133	129	96.99	1、载重汽车	52	45	86.54
1、运材汽车	45	45	100	2、自卸汽车	6	6	100
①解放	19	19	100	3、特种汽车	5	5	100
②东风—140	26	26	100	4、客运汽车	12	12	100
2、森铁机车	55	51	92.73	（二）拖拉机	58	58	100

1986年主要生产设备状态统计表

设备名称	状 态			设备名称	状 态		
	在册数	完好台数	%		在册台数	完好台数	%
1、通用履带	20	20	100				
2、胶 轮	87	87	100				
3、手 扶	1	1	100				
（三）推 土 机	16	16	100				
（四）压 路 机	2	2	100				
（五）挖 掘 机	2	2	100				
（六）装 载 机	2	2	100				
（七）搅 拌 机	1	1	100				

1987年主要生产设备状态统计表

设备名称	状 态			设备名称	状 态		
	在册台数	完好台数	%		在册台数	完好台数	%
一、油 锯	186	186	100	2、通用履代	20	17	85
二、电 锯	29	29	100	七、绞 盘 机	64	64	100
三、森铁机车	51	51	100	1、电 动	40	40	100
1、蒸气机车	25	25	100	2、柴 油	24	24	100
2、内燃机车	26	26	100	八、起重 机	1	1	100
四、森铁车辆	862	862	100	九、龙 门 吊	4	4	100
1、重 型	783	783	100	十、胶合板设备	1	1	100
2、15T	79	79	100	十一、推 土 机	9	7	77.78
五、汽 车	86	85	98.34	十二、压 路 机	1	1	100
1、运 材	26	26	100	十三、搅 拌 机	1	1	100
2、通 用	60	59	98.33	十四、机动翻斗	4	4	100
六、拖 拉 机	134	127	94.78	十五、割 灌 机	10	10	100
1、集 材 车	114	110	96.49	十六、灭 火 机	200	200	100

设备名称	规格型号	数 量	设备名称	规格型号	数 量
刨 床	B-650	4	空 气 锤		14
"	B-665	8	锯 床		4
"	B2016A龙门	1	充 电 机		3
插 床		5	油 压 机		4
立 钻		32	制 砖 机		1
摇 钻		16	起 重 设备		19
龙 门 吊		4	架 车 台		12
缆 索		1	箱 式 炉		2
磨 擦 压力机		4	中 频 炉		1
压 路 机		1	装 载 机		2
镗 缸 机		5	补 偿 器		9
各种试验台		7	拖 车		37
电 焊 机		28	空 压 机		3
电 焊 箱		29	变 压 机		14
合 计					1,339

1986年机电设备大修完成数量表

单位:台

设备名称	规格型号	数量	设备名称	规格型号	数量
拖拉机	J-50	34	油槽车	解放	1
"	J-80	5	桥吊		1
内燃机	15 T	4	刨床		1
"	12 T	3	立钻		1
"	解放	1	推土机	红旗-100	1
绞盘机	柴油	7	"	D-75	1
"	电动	12	材料车		3
电站	6135/75KW	4	吉普车		1
"	4135/40KW	2	液力耦合器		1
外燃机车	28 J	9	避雷器		1
森铁客车		1	变频器		1
汽车	解放	4			
吊车	"	1	合计		100

1987年机电设备大修完成数量表

单位:台

设备名称	规格型号	数量	设备名称	规格型号	数量
拖拉机	J-50	50	龙门吊车		2
"	J-80	8	车床	C620	2
内燃机车	15 T	1	汽车	中客	1
"	12 T	4	气泵		1
"	8 T	1	传送带		1
"	解放	4	备用设备		2
绞盘机	柴油	8	钢轨		1
"	电动	13	动力线		1
电站	6135/75KW	4	推土机		11
"	4135/40KW	2	煤水车		4
"	6160/160KW	1	引擎		1
"	4115/50KW	1	吉普车		1
"		2	吹灰气泵		1
森铁客车		2	铣床		1
外燃机车	28 T	7	恒温箱		1
板车	重型	10	埋弧焊		1
手车	"	7	消防车		1
吊车	解放	1	空气锤		1
汽车	东风-140	1	地动仪		1
"	解放	5	合计		167

1986年机械设备报废明细表

设备名称	型号	数量	原值	购进日期	使用单位
台车	20A	4	38,114.00	1965	森铁一处
台车	7T	12	36,852.00	1954	"
砂斗车	轻型3T	1	3,000.00	1956	"
电影车	轻型6·5T	2	20,109.40	1954	"
棚车	轻型6·5T	18	54,000.00	1955	"
手车	轻型6·5T	3	15,199.80	1954	"
推土机	移山-80	1	54,554.00	1984	"
经复水泵	223	2	2,880.00	1975	"
车床	C620	1	6,000.00	1963	森铁二处
车床	C618	1	11,259.40	1953	"
车床	C614	1	8,290.00	1978	建材厂
台钻	25	1	5,432.20		森铁二处
外圆磨床	WQ-420	1	10,016.20	1977	机修厂
立式快装锅炉		1	27,500.00	1967	"
马力试验台	MT-4型	1	1,0996.69	1961	"
专用机床	兴安25	1	66,103.62	1979	"
引擎研磨台	40M	1	10,000.00	1964	"
内燃机车	EN20	1	111,249.23	1967	"
"	"	1	112,044.10	1972.9	鸡爪河林场
"	6135/15T	1	85,457.82	1974	绿源林场
"	"	1	120,000.00	1975.4	岭峰林场
内燃机车	CE60	1	53,769.65		建筑工程公司
"	自制	1	4,000.00		"
拖拉机	沈阳-30	1	9,459.65	1976	"
"	D-28	1	9,475.00	1952	三合林场
"	D-54	1	13,738.84	1965.6	"
绞盘机	电 动	4	4,332.90	1964.10	友好贮木场
"	"	3	24,000.00	1964	双子河贮木场
"	柴 油	2	17,256.00	1977.3	绿源林场
"	"	1	8,436.15	1980	峰岭林场
"	柴油HJ-3	3	25,698.18	1975.10	鸡爪河林场
"	汽油JHO70	1	12,148.00	1972.7	鸡爪河林场
合 计		75	991,708.83		

1987年机械设备报废明细表

单位:台

设备名称	型号	量数	原 值	购置日期	使用单位
汽 车	CA10B	1	16,172.80	1977	胶合板厂
"	"	2	30,626.11	1965	三合林场
"	"	2	31,334.50	1965	碧云林场
"	"	2	33,387.93	1965	东卡林场
"	CA-10	2	30,880.52	1965	"
救 护 车	嘎 斯	1	20,360.00	1978	农牧渔业科
万 能 铣 床	X62W	1	17,454.22	1963.12	机修厂
列 车 电 站	6135/75KW	1	152,061.20	1964	"
手 扶 拖 拉 机	195	2	14,960.00	1970	基建工程处
推 土 机	D-54	1	15,000.00		"
车 床	C616	1	7,318.39		"
车 床	C614	1	12,000.00		鸡爪河林场
内 燃 机 车	CA10B	1	5,000.00		基建工程处
"	6135/15T	1	111,580.87		翠北林场
"	"	11	100,600.00		东卡林场
拖 拉 机	D-54	1	11,743.28		卫生筷子厂
"	D-28	1	9,489.65		友谊林场
"	上海-50	1	20,669.00		友青林场
"	J-80	1	34,534.44		前进林场
"	"	1	32,912.35		奋斗林场
"	"	2	67,780.05		翠北林场
拖 拉 机	铁牛-55	1	3,096.24		碧云林场
"	D-28	1	9,425.00		三合林场
"	J-50	2	53,577.25		奋斗林场
架 检 台	卡 尔	1	4,115.72		绿源林场
电 动 机	"	1	4,217.40		前进林场
发 电 机 组		3	1,693.95		绿源林场
油 油 机	4115 J	1	5,850.00		鸡爪河林场
柴 油 机	1105	1	3,573.46		三合林场
绞 盘 机	HJ-3	2	3,504.34		基建工程处
绞 盘 机	22筒	1	34,560.00		奋斗林场
绞 盘 机	050	1	17,247.40		东卡林场
绞 盘 机	电动3-1	2	1,056.84		碧云林场
柴 油 机	4115	1	32,260.00		友好贮木场
柴 油 电 站		1	437.40		碧云林场
电 焊 机	10 KVA	1	11,878.59		永青林场
电 焊 机		2	2,746.00		三合林场
电 焊 机		2	6,959.27		绿源林场
车 箱 床	10 KVA	1	10,000.00		岭青林场
空 气 压 缩 机	C616	1	9,960.00		永青林场
小 球 磨 机	6.5T	1	2,216.00		永森铁一处
球 磨 机	0.9×2.5 m	30	118,080.00		永森铁一处
锅 炉	兰 开 夏	1	17,993.83		建材厂
合 计		86	22,017.00		生 管 处
			1,152,288.55		



## 九、林业企业管理

### (一)、综 述

1986年，国务院《关于加强企业管理若干问题的规定》公布后，友好林业局的企业管理工作，在1985年荣获“六好企业”的基础上，又开始努力攀登新的台阶。两年来，全局上下紧紧围绕企业管理升级，做了大量的工作，取得了明显的收效。

首先，于1986年8月制定了《友好林业局七五计划期间推行现代化管理方案》。方案要求七五计划前两年进入黑龙江省先进企业行列，后三年达到国家二级企业标准，并为跨入国家一级企业奠定坚实基础；其次，配齐和培训了计量工作人员，完善了计量规章制度，健全了各项原始纪录和技术档案，使全局的计量工作向规范化发展，1986年跨进了二级计量合格的行列；第三、把全面质量管理作为企业升级的龙头。从上到下健全了全质管理机构和质量保证体系，完善了二级方针目标展开及对策，系统地培训了质管人员，达到了全面质量管理二级合格企业；第四、强化了会计核算和班组核算。重新制订了全局范围内全面经济核算办法和实施方案，对二、三、四级核算单位进行了全面整顿，对各类核算人员进行了调整充实，达到了全面经济核算二级标准；第五、成立了标准化工作机构，制定了技术、管理和工作标准，培训了标准化工作骨干，被批准为标准化三级单位；第六、修订和完善了生产管理中13个类别138项原始记录、凭证、台帐、统计报表和5种99项劳动定额，并对10个部份78项消耗定额作了测算和修订；第七、把企业管理升级的管理工作标准和经济技术指标按项分解落实到各业务科室，使各科室的工作运转与全局的企业升级形成共同体，使企业管理升级的各项指标达到全局复盖。

两年来，全局范围的企业升级活动，推动了友好林业局企业管理水平的进一步提高，使全局的经济效益发生了明显的变化。经伊春林管局和省林业总局检查，总局规定的16项企业管理指标全部达标，于1988年5月由省林业总局申报为黑龙江省先进企业。1989年1月8日省政府正式批准。

### (二)、计划管理

#### 【计划管理部分变革】

#### 1、木材生产计划管理

1986年初，伊春林业管理局计划会议决定实行木材一木帐，规定径级在16厘米以下的小径木可以不缴库，企业可以自销利润纳入计划。本年，友好局非统配材完

成2·81万立方米，其中救灾政策材6，500立方米，径木、小杆和配套房屋料2，18万立方米。此外，知青骨架材3·04万立方米，企业自用材0·8万立方米。

1987年，企业非统配材6·2万立方米，其中松、杂木杆2·6万立方米，救灾政策材0·6万立方米，增产自销材3万立方米。另外知青骨架材2·14万立方米，企业自用材0·8万立方米。

## 2、基本建设计划管理

1986年，基本建设核算分为国家投资基金、育林基金、更改基金和自筹基金。育林基金提取标准：每立方米原木提取育林费10元、新材提取育林费5元，其中用于基本建设占15%，在15%内企业自留70%；更改基金提取标准：每立方米原木提取13元、小径木和新材每立方米提取5元，其中上缴管理局32·5%，企业自用67·5%。

1987年，友好林业局根据伊春计划会议精神，对基本建设投资进行了改革。国家对企业的投资改为银行贷款形式，育林基金改为林价；更改基金改为资产折旧，增加道路延伸费的投资，并按每立方米木材7·5元标准提取，只准用于道路建设。林价提取的标准为每立方米售价的21%，在21%内上缴伊春林业管理局40%，企业自留60%。在企业自留内，用于基本建设投资15%。

【统计工作】1986年，根据伊春年初计划会议精神，区政府（林业局）对过去的单一林业统计改为各条战线的全面统计。如多种经营统计，过去只统计生产产品及播种面积等，从1986年开始，又增加了产值统计，正式纳入了考核指标，对其中集体经济的劳动工资也进行了正式统计，实现了统计报表完整化。

1986年12月，友好林业局成立了集体经济管理处，全民经济和集体经济实行划开，林业集体经济（包括集体经营的商业），由集体经济管理处的计财科和服务科进行统计，然后上报林业局计划科。属于地方集体经济的部分仍由计划科统计。多种经营地方经济部分中的集体与个体经济由农牧渔业科统计，然后呈报林业局计划科。

## 【各条战线生产计划完成情况】

1、工农业总产值。1986年，工农业总产值计划7，697万元，实际完成8，027·9万元，完成计划的104·3%，比1985年完成7，985万元提高0·5%，其中：全民经济计划4，809万元，实际完成4，882·6万元，完成计划的101·5%，比上年同期完成4，685万元提高4·2%；集体经济计划2，888万元，实际完成3，145·3万元，完成计划的108·9%，比上年同期完成3，800万元下降4·9%。

1987年，工农业总产值计划7，878万元，实际完成8，441万元，完成计划的107·1%，比上年同期提高5·1%，其中全民经济计划4，627万元，

实际完成5,098万元,完成计划的110.1%,比上年提高4.3%;集体经济计划3251万元,实际完成3345万元,完成计划的102.9%,比上年同期提高6.4%。

## 2. 木材生产

1986年,木材生产总产值计划4184万元,实际完成4265.5万元;木材产量计划46.1万立方米,下半年又增加1.7万立方米,共计47.8万立方米,全年完成原木47.8万立方米,另外完成小径木2.16万立方米(不缴库),加上结转下年原木25,180立方米,总计完成524,780立方米。其中国拔材3.9万立方米,地方材上调5.25万立方米,企业留用3.55万立方米。

生产作业完成情况:伐区流水作业计划34.5万立方米,实际完成35.05万立方米,完成计划的101.6%。原条归大楞计划7.4万立方米,实际完成7.84万立方米,完成计划的105.9%。森铁运输计划48.11立方米,(其中:原条30.4万立方米,原木7.58万立方米,枝丫1.18万立方米),实际完成运输量46.53万立方米,完成计划的96.9%(其中:原条38.6万立方米,原木8万立方米,枝丫0.08万立方米)。汽运计划5.25万立方米(其中:原条3.37万立方米,原木2.52万立方米,枝丫材0.6万立方米)。贮木场原条造材完成38.97万立方米,耗用原条41.97万立方米,原条造材率92.9%。枝丫生产下运计划15,000立方米,实际完成6,139立方米,完成计划的40.9%,比上年同期完成7,591立方米降低20%。

1987年,木材生产产值计划3,955万元,实际完成4,329万元,完成计划的109.5%。木材产量计划44.5万立方米,上半年又增加3万立方米,共计47.5万立方米;帐面完成47.5万立方米,减去上年结转52,180立方米,加上结转下年7,751立方米,实际生产完成量为45.76万立方米,其中国拔材34.5万立方米,地方材上调2.56万立方米,企业留用10.44万立方米。

生产作业完成情况:伐区流水作业计划2.7万立方米,实际完成30.88万立方米,完成计划的114.4%。原条归大楞计划7.9万立方米,实际完成7.51万立方米,完成计划的95%。森铁运输计划39.22万立方米其中:原条31.67万立方米,原木6.94万立方米,枝丫0.61万立方米,实际完成运输量41.57万立方米,完成计划的106%(其中:原条34.97万立方米,原木6.43万立方米,枝丫0.17万立方米)。汽运计划51.550立方米(其中:原条3.23万立方米,原木1.46万立方米,枝丫4,650立方米),实际完成5.71万立方米(其中原条3.51万立方米,原木1.77万立方米,枝丫材0.43万立方米)

### 3、营林生产

1986年，更新造林计划面积6万亩，实际完成61,449亩，育苗面积计划660亩，实际完成745.6亩，其中新播计划120亩，实际完成132.5亩，成林抚育计划4.7万亩，实际完成5万亩，出材4万立方米。

1987年，更新造林计划面积6.03万亩，实际完成6.13万亩，育苗面积计划701亩，实际完成800亩，其中新播计划175亩，实际完成180亩，成林抚育计划8.2万亩，实际完成8.91万亩，出材8.84万立方米。

### 4、林产工业

1986年，工业总产值计划1,337万元，实际完成1,556万元，完成计划的116.4%，比上年同期完成1,698万元降低8.4%。胶合板生产计划6,000立方米，实际完成6,079立方米，完成计划的101.3%，比上年同期完成4,002立方米，提高51.9%；层压板计划600吨，实际完成206吨，卫生筷子计划6万箱，实际完成8.25万箱，完成计划的137.5%，比上年同期完成6.82万箱提高21%。

1987年，工业总产值计划1,625万元，实际完成1,625万元，胶合板生产计划7,000立方米，实际完成5,515立方米，完成计划78.8%；层压板生产计划500吨，实际完成92吨，完成计划的18.4%，卫生筷子计划生产10万箱，实际完成10万箱。

### 5、建材工业

1986年，工业总产值计划79万元，实际完成85.9万元，完成计划的108.7%，比上年同期完成86万元降低0.1%；水泥生产计划6,000吨，实际完成6930吨，完成计划的118.5%；红砖生产计划500万块，实际完成536.4万块，完成计划的107.3%；白灰生产计划2,000吨，实际完成1,063吨，完成计划的53.2%；水泥瓦生产计划70万块，实际完成68万块，完成计划的90%。

1987年建材工业总产值计划76万元，实际完成85万元，完成计划的111.8%；水泥生产计划6,000吨，实际完成7,166吨，完成计划的119.4%；红砖生产计划500万块，实际完成549万块，完成计划的109.3%；白灰生产计划2,000吨，实际完成431吨，完成计划的21.5%。

### (三)生产管理

【木材生产经营管理】两年间，友好局对伐区生产管理实行分片包干的办法，生产科工作人员各包一片，各负其责。年初，局对各林场下达木材立米成本指标，实行目标

管理，场对各小队下达立米作业指标，实行工作队核算，多劳多得，节约提成归己。1981—1987年，松园经营林场实行立方米成本大包干，各项生产指标落实到小队，伐区生产累计节约资金22.5万元，仅1986—1987年，节约资金9.8万元，1981—1987年，木材生产超额完成计划累计30,106立方米，仅1986—1987两年，超额完成12,447立方米。

为了提高准备作业质量，两年中，林业局采取了准备作业工程经由生产科验收，财务科凭验收单支付费用的办法。同时执行了“伐区作业质量实行综合效能系数”和“伐区质量奖罚办法”。由于采取了这些措施，使伐区作业质量明显提高。1986年，经伊春林业管理局检查，总平均分97分，1987年为99.5分。

两年间，局对森铁机务段实行单机核算，费用余者奖超者罚。机械检修实行工组包干，节约提成，不足自负。在工资分配上，对机务和车务乘务员实行计件工资；对工务段冬季实行计时工资，夏季实行计件工资，并实行了养路具体验收办法；对汽车运输实行计件工资，按行程公里和运材量制定劳动定额，对于超产、节约燃、材料按标准给予奖励，超费用者罚。

【生产调度】两年来，友好局在木材生产指挥上，坚持日班生产计划为依据，运用生产指挥图，合理地组织协调三大工序，做到了紧密衔接，均衡生产。1986年以前，在生产运行图上，只掌握长途运行情况，由于1986年上段小运转捣站线路增加了9公里，每次捣站时间延长了1个小时。据此，局调度将小运转运行也列入生产指挥图，使机车车周转率提高了0.1天。

1987年，局调度室试行“统筹运行图”指挥汽车木材运输，做到定时、定场、定辆运输，有效地提高了“三定”运输率。

【木材生产业务技术培训】两年间，本局共举办业务培训班8期，参加人员188人次。其中：1986年举办了采运技术员培训班1期，参加人员14人次；051初级锯手培训班1期，参加人员76人次；G—85初级锯手培训班1期，参加人员43人次，中级通讯电工培训班1期，参加人员45人次；以会代训学习班1期，参加人员20天，共5期，178人次。举办调度培训班2期，参加人员10人，同时派出20名调度员参加伊春林业管理局组织的现代化调度管理学习班。此外，进行了森铁专业技术培训，1986年举办14期，参加人员320人，1987年举办12期，参加人员240人。两年中，两个森铁处还举行技术练兵和技术表演20次，参加560人次。在1986年全局的技术表演赛中，森铁二处夺取6个第一名。

【营林生产管理】为了加强营林生产管理，两年间，林业局先后制定了《营林生产领导目标管理评比表彰试行办法》、《营林验收员管理办法》、《透光扶育管理办法》、《营林段管理办法》，修改了《更新造林定包办法》。通过这些管理办法，把作业

人员的个人经济利益同完成生产的数量、质量挂钩，调动了作业人员的生产积极性。与此同时，还成立了营林生产“QC”管理领导小组，制定了营林工作“方针目标展开图”、“方针目标横向实施对策表”、“目标管理实施责任图”、“营林生产全面质量管理体系图”，并总结了34年的经验教训，绘制出“更新造林保存率低因果图”，用于指导生产。

1986年，林业局成立了由14人组成的营林验收队，实行驻场验收，做到边生产、边检查、边指导，不合格的坚决返工。返工后再不合格的不予验收，使植苗合格率达98.2%。更新造林三年面积保存率87.5%，比建局以来最高纪录的85%提高了2.5%。从1986年开始，营林生产应用微型计算机进行管理工作。到年末，已完成了调查设计、主伐和抚育程序的编制及输入。1987年，已应用到“三率”调查汇总之中。

【营林生产经济承包责任制】1986年4月，林业局制定了《人工更新造林定包经济责任制》，对人工更新造林61,449亩施行“定包”，其中个人定包337人，定包面积10,784亩，占完成总面积的17.5%；分户定包295户，定包面积28,182亩，占完成总面积的37.7%；邀伙定包277伙（1,391人），定包面积27,483亩，占完成总面积的44.8%。定包面积达100%。经检查验收，各项质量指标都超过规程规定标准。同时，还制定了“苗圃周期承包责任制”，对育苗生产676.2亩按“三、四、五”年出床苗令不同，施行育苗周期承包，其中分户承包48户，承包面积448.7亩；集体承包137人，承包面积227.5亩，使各项质量指标都超过规程规定标准。

【营林生产技术培训】1986年，林业局先后举办了调苗、育苗、换床、更新造林和森林病虫害防治5个专业技术培训班，共培训80名基层技术骨干。同时，各林场针对本单位的实际情况，举办学习班，共培训2,400人次。1987年，林业局共举办森林病虫害防治技术、更新造林、透光抚育、“二率”调查（植苗合格率和当年成活率）和育苗技术5期学习班，共培训162名技术骨干。此外，林业局还采取以赛代训的方法提高业务人员的技术素质，于1987年4月29日，在中心经营林场举办了有24人参加的换床试验表演赛。通过学习培训，为提高营林作业质量奠定了基础。

【营林生产】两年间，林业局在育苗生产上，为了适时早播，在每年4月10日对所有苗床进行人力除雪，在更新造林上，为了适时早造，山上16个经营林场在造林前7天检查地块化冻情况并开始试造，做到了化一块造一块，达到顶浆造林的目的，使更新造林工作每年提前5天左右完成。

更新造林时间，一般是从4月下旬——5月中旬，集中造林20天左右结束；幼林抚育时间，一般是5月15日——6月10日。两项工作有十几天的时间交叉，从而造

成劳动力争嘴。由于造林工作提前完成，使这个矛盾得到缓解。

#### (四) 全面质量管理

【全面质量管理概况】1985年初，友好局对推行全面质量管理工作开始纳入企业管理的重要议事日程。当时，以提高产品质量为重点，把质量管理工作摆在企业经营管理工作中的首位，提高职工的质量意识。为此，全局组成10个工作组，经过三个月调查研究，于1985年8月12日，林业局召开了第一次全面质量管理工作会议。会后，针对全局产品质量和工作质量存在的问题，提出了加强全面质量管理的保证体系和基础工作措施，建立了以总工程师为中心的质量管理技术责任制，制定了《友好林业局全面质量管理办法》，有力地提高了全局职工的质量意识，初步扭转了经济工作中忽视质量、攀比速度和追求数量的不正常现象。这次工作会议成为全局质量管理工作的起点。1986年，局建立健全了各级全面质量管理机构。从此，全面质量管理，向加强基础工作和完善保证体系方面全面铺开。1987年3月4日，林业局召开第二次全面质量管理工作会议，对全面质量管理升级工作做了总结和部署，并对第一次全面质量管理工作会议所确定的全局保证体系和基础工作做了进一步的补充和完善。会后，全局上下都建立和完善了二级方针目标展开和对策，并以图表的形式落实到全局各科室和基层单位。

1987年3月31日，省质协、省森工总局对友好局全面质量管理工作进行了全面检查，达到了三级合格，同年8月9日，经省质协、省森工总局全面检查，评定为全面质量管理二级合格企业。

#### 【全面质量管理的几项主要工作】

1、建立健全管理机构。友好局全面质量管理办公室组建于1986年10月，当时工作人员有5人。具有大专文化水平的1人，中专4人；有技术职称的工程师1人，工程技术人员4人。1987年增加到7人。办公室成立后，林业局组建了以局长为主任的全面质量管理委员会，下设以分管战线副局长为主的8个全面质量管理分会，由总工程师主抓全面质量管理常务工作。各基层单位分别设立了全面质量管理领导小组，组长由基层单位的行政主要领导担任，并组建了“现场型”、“攻关型”、“管理型”3种不同类型的QC小组152个。

2、培训教育。自1987年元月初到3月15日，共组织本局59个单位1.1万名职工参加全面质量管理基础知识电视讲座学习，并组织山下各单位的504人进行了“电讲”考试，平均分数91.3分，被黑龙江省批为全面质量管理基础知识电视讲座学习先进集体。接着，局又派出20人参加林业部在哈尔滨市举办的和省质协、省森工总

局举办的全面质量管理培训班。毕业后，以他们为骨干，又组织2期全面质量管理学习班，参加100人，考核结果合格率100%。为了学习外地全面质量管理经验，1987年，局先后组织近百人次到大石头、带岭、南岔等林业局参观学习。通过以上活动，职工素质和质量意识有了明显提高，管理工作不断强化。1986年至1987年，层压板、打棒、侧板、复合板、 $3 \times 2 \times 5$  椴木面樟木芯出口板和 $3 \times 3$  出口板被评为伊春市行业优质产品；兴安牌樟木胶合板和友好牌卫生筷子于1986年11月被评为市优产品，1987年3月被评为省优产品。

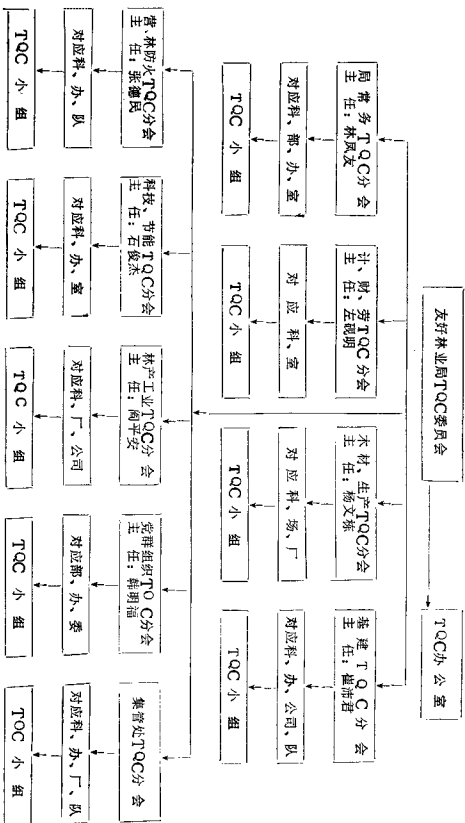
3、开展群众性的质量管理活动。1987年10月，林业局召开第一次全面质量管理成果发布会，有30个QC小组参加，14个小组获奖。同年12月12日，胶合板厂的热压QC攻关小组，参加了省森工系统在朗乡召开的第一次全面质量管理成果发布会，获二等奖。

4、检查把关认真整改。1987年4月，局全面质量管理办公室配合黑龙江省森工总局，第一次对本局全面质量管理进行诊断验收，共查出30个问题，同时提出进行整改的具体意见，限期整改。同年8月，胶合板厂和卫生筷子厂，经省经委、省森工总局检查验收，被评为全面质量管理二级合格。

附：友好林业局全面质量管理组织机构表、QC小组汇总表、第一次QC成果发布评选结果。



### 友好林业局全面质量管理机构表



QC小组汇总表 (1987年)

序号	单 位	QC小组数	QC小组总人数
1	友好贮木场	26	170
2	胶合板厂	22	208
3	山珍饮料厂	3	12
4	纺织木配件厂	4	28
5	森铁二处	11	91
6	双子河贮木场	37	442
7	地板材料厂	6	43
8	机 修 厂	15	71
9	机 床 厂	8	24
10	森铁一处	10	113
11	生 产 科	1	8
12	友谊林场	6	71
13	卫生筷子厂	13	135
合 计		162	1,416

友好局第一次“QC”成果发布评选结果

序号	等 级	单 位	小 组 名 称	总 分	发 布 人
1	一等奖	胶 合 板 厂	热 压 攻 关 组	90.71	王玉增
2	一等奖	胶 合 板 厂	旋 切 攻 关 组	89	魏良兴
3	二等奖	胶 合 板 厂	压 痕 攻 关 组	87.43	张美凤
4	二等奖	卫 生 筷 子 厂	防 污 染 小 组	86.88	刘伟华
5	二等奖	食 品 厂	节 电 小 组	83.85	于雅军
6	二等奖	胶 合 板 厂	节 胶 攻 关 组	83.43	李庆仁
7	二等奖	机 修 厂	新 产 品 研 制	84.43	胡振坤
8	三等奖	卫 生 筷 染 厂	提 高 运 输 效 率	82.29	李传玉
9	三等奖	双 贮	防 传 送 带 断 裂	64.86	刘庆玉
10	三等奖	纺 织 配 件 厂	胶 合 板 贴 面	73.50	孙志成
11	三等奖	生 产 科	提 交 伐 区 册 册	77	付俊清
12	三等奖	胶 合 板 厂	出 板 率 攻 关	79.43	张兴龙
13	三等奖	机 修 厂	中 频 炉 提 效 率	82	欧阳忠
14	三等奖	双 贮	建 工 序 管 理 点	71.5	佟启明

### (五)、产 品 销 售

【木材调运管理】1986年，友好局制订了《木材产品经销管理试行办法》，两年来，全局木材销售严格执行这个办法，使木材销售工作井然有序。1986—1987年，林业局按此办法处理误差123次，冲回金额378,463元，其中：1986年处理55次，冲回175,266元；1987年处理68次，冲回208,202元。（详见产品数量误差处理统计表）

1986—1987年，林业局在编制木材销售年计划时，是根据上期末和当期的货源结合考虑合同情况编制的，以月计划的调节，保证年计划的实现。在煤、林区皮长期争嘴的情况下，为了保证木材销售计划的完成，本局在两年间，加强了铁路与林业的合作，多批回车皮1,822个，占计划的17.9%。由于车皮较紧，林业局还采取提高装车载量的办法。1986年，计划平均每车39立方米，实际45.2立方米，平均每车提高6.2立方米，实际发出4,303车，多运出29,778立方米；1987年，计划平均每车40立方米，实际平均每车达到45.7立方米，提高5.7立方米，实际发出4,078车，多运出木材23,244立方米。

产品数量误差处理统计表

单位：元

单 位	1986年		1987年		合 计	
	次 数	金 额	次 数	金 额	次 数	金 额
纺织木配件厂	9	17,587	8	8,187	17	25,774
卫生筷子厂	1	578	2	334	3	912
胶合板厂	1	835			1	835
地板材料厂	8	30,761	7	11,269	15	42,030
友好贮木场	7	15,168	12	22,159	19	37,327
友贮青年段	2	4,228	2	585	4	4,813
双子河贮木场	18	89,916	25	151,824	43	241,740
双贮青年段	2	2,258	1	250	3	2,508
森铁一处	2	2,635	3	3,050	5	5,685
森铁二处	5	11,300	8	5,564	13	16,864
合 计	55	175,266	68	203,202	123	378,468

【路林协作】路林协作办公室，由友好火车站站长任主任，友好局、友好厂销售负责人任办公室副主任，下设计划组、监装组和运输组，共有15人。计划组每周作运输计划将货源和铁路运输流向结合起来，使路林协作在计划上得到统一，运输组，保证装

车时间、装车货物数量、质量合乎要求；监装组，在车皮编组前处理完不符合安全和其它规定的现象以保证行车安全和正点挂车。两年间没有发生因装车发生运输事故和误点的现象。

【统配材销售】1、销售计划与完成。1986—1987年，友好局共销售统配材732,987立方米，1986年完成389,565立方米（其中供给友好厂143,349立方米），占年计划390,000立方米的99.9%；1987年完成343,422立方米（其中供给友好厂144,232立方米），占年计划345,000立方米的99.5%。1986年增产材销售年计划71,900立方米，其中上调28,200立方米，自用37,200立方米，救灾6,500立方米，实际完成71,900立方米，其中上调28,200立方米，自用37,200立方米，救灾6,500立方米，占年计划的100%。1987年计划91,000立方米，其中上调25,400立方米，自用29,600立方米，自销30,000立方米，救灾6,000立方米，实际完成91,000立方米，其中上调25,400立方米，自用29,600立方米，自销30,000立方米，救灾6,000立方米，占年计划的100%。

2、统配材合同兑现。1986—1987年，本局采取以销定产的办法，合同兑现率都是100%。（详见统配材合同兑现情况表）

统配材合同兑现情况表

项 目 年 份	签约量(m <sup>3</sup> )		完成量(m <sup>3</sup> )		完成比例%	
	合 计	其中检查 口	合 计	其中检查 口	合 计	其中检查 口
1986	391.732	354.478	388.502	351.478	98.4	100
1987	344.026	304.946	343.422	304.916	99.8	100

项 目 年 份	签约户(户)		完成户(户)		完成比例%	
	合 计	其中检查 口	合 计	其中检查 口	合 计	其中检查 口
1986	246	192	225	192	91.5	100
1987	137	98	131	98	95.6	100

3、统配材库存情况。本局统配材，每年期末都保持一定数量的库存，为翌年均衡销售奠定基础。1986年12月末，实际库存量11,041立方米，1987年12,619立方米。

【非统配材销售】1、销售量。1986—1987年共销售非统配材（包括原

料类产品和成品类产品) 144, 858立方米。1986年56, 498立方米, 占全年计划32, 700的172.7%, 其中原料类产品33, 246立方米, 成品类产品23, 252立方米; 1987年完成88, 360立方米, 占全年计划75, 000的117.8%, 其中原料类产品84.467立方米; 成品类产品3, 893立方米。

2、联营销售。本局1987年末有木材联营销售单位20个, 其中局属6个, 非局属(基层单位)14个。两年共销售木材产品41, 783立方米, 销售金额1, 286万元, 纯盈利203万元。(详见联营经销情况表)

联营经销情况表

项 目 年 份 单 位	年销售量 (m <sup>3</sup> )		年销售额 (万元)		年盈利 (万元)	
	1986年	1987年	1986年	1987年	1986年	1987年
合 计	22,075	19,708	614.0	672.0	118.2	85.0
局属 唐 山	3,327	2,543	82.1	76.1	20.3	12.0
山海关	2,299	2,327	59.8	81.9	22.8	14.0
芦 龙	2,400	1,809	53.6	61.3	17.8	12.0
玉 田	2,432	1,977	62.0	60.3	17.1	8.0
抚 宁	2,306	2,626	59.7	88.1	15.9	12.0
惠 民	2,681	2,021	78.1	61.1	12.8	12.0
非局属 掖 县	1,729	1,558	75.6	55.8	1.0	
安 平	775		20.5			
安 丘	575	165	15.4	10.5		1.0
双 旺	116	7	1.6	1.0		
本溪、开源	2,553	1,830	71.7	87.3	8.6	12.0
鹤 壁	289		7.0			
大 连		1,718		51.1		1.0
兰 西	323		4.0		2.8	
兴 济	153	48	4.1	1.3		
邢 台	342	153	12.0	3.9		
章 丘	175		7.8			
新 城		627		20.2		1.0
扶 余		129		0.1		

8、非统配材合同兑现情况。1986年, 本局非统配木材产品合同兑现率95.7%, 1987年70.9%, 两年平均兑现78.9%。其原因是两年共少配车皮

1, 306辆, 1986年实现车皮计划86·3%, 1987年为88·1%。两年共少运木材5·9万立方米。

(详见非统配材合同兑现表和计划与实现车皮比较表)

非统配合同兑现情况表

项 目 年 份	签 约 量 (m <sup>3</sup> )						实 际 销 售 (m <sup>3</sup> )					
	合 计		原 料 类		成 品 类		合 计		原 料 类		成 品 类	
	计	其中 联营	数 量	其中 联营	数 量	其中 联营	计	其中 联营	数 量	其中 联营	数 量	其中 联营
1986	59,039	23,500	37,026	6,000	22,013	7,500	56,498	22,775	33,246	15,029	23,252	7,046
1987	164,626	31,300	111,596	31,300	13,030		88,360	01,978	78,660	19,708	9,700	
合计	183,665	54,800	148,622	17,300	35,043	7,500	144,858	11,793	111,906	34,737	32,952	7,046

1986——1987年计划与实现车皮比较表

单位: 车

项 目 年 份	计 划	批 回 数			完 成 数			完 成 数 比 计 划 +、-	完 成 车 数 与 批 回 数 比 较 %
		计	计 划 内	计 划 外	计	计 划 内	计 划 外		
1986	5,560	8,100	7,205	895	4,803	4,609	194	-757	59.3
1987	4,627	5,841	3,702	88	4,978	3,953	125	-519	69.8
合 计	10,187	13,941	10,907	983	8,881	8,562	319	-1,306	

〔木材流向及售价〕1、木材流向。1986——1987年, 本局共销售木材产品879, 584立方米, 其中统配材732, 987立方米, 非统配材144, 858立方米, 胶合板1, 739立方米。

两年间, 全局木材产品流向15个省、区, 销售282, 541立方米, 占总销量的32·8%, 其中东北三省153, 875立方米, 占15省总量的53·3%; 北京、天津市4600立方米, 占15省总销售量的0·52%; 国家煤炭、水电等9个部580, 859立方米, 占15省总销量的66·04%; 其他单位5, 584立方米, 占15省销售总量的0·64%。(详见木材销售流向表)

木 材 销 售 流 向 表

单位: m<sup>3</sup>、T

项 目 单 位	合 计	统 配 材		非 统 配 材		胶 合 板	
		1986年	1987年	1986年	1987年	1986年	1987年
河 南 省	14,299		3,131	3,378	7,790		
河 北 省	57,235	37,895	96	14,443	31,681		120
山 西 省	32,492	24,444	7,591	187	170		100
内 蒙 古	922	538			184		200
辽 宁 省	35,815	3,737	520	12,369	19,129		90
黑 龙 江	109,763	40,352	51,437	9,782	8,152		40
山 东 省	30,69	5,661		11,617	13,358		
湖 北 省	1,000	1,000					
宁 夏 区	1,057	1,007					50
青 海 省	40						40
安 徽 省	1,125			275	860		
陕 西 省	1,214			1,003	161		50
甘 肃 省	198					48	150
吉 林 省	8,267			2,433	5,834		
江 苏 省	1,438			829	599		
北 京 市	2,89	2,629					220
天 津 市	1,751		1,751				
公 安 部	893	693	200				
纺 织 部	7,897	2,897	5,000				
轻 工 部	131,116	62,928	68,188				
水 电 部	438	438					
煤 炭 部	69,802	39,230	30,522				50
冶 金 部	379	379					
石 油 部	57						50
铁 道 部	200						200
林 业 部	27,171	196,818	173,329				
0 5 单 位	331					281	50
北京工业公司	499	499					
北京有色金属公司	1,57	1,57					
其 它	3,37	1,063	1,66	172	442		
合 计	879,581	389,565	343,422	56,98	88,66	329	1,410

## 2、木材售价

1986年,友好局木材售价计划107·57元,实际售价117,60元,占计划售价的109·47%,1987年计划售价162·00元,实际售价169·70元,占计划售价的104·7%。

【林产工业产品销售】友好局林产工业产品销售分两部分。各种板方材和青年队生产的小径木、松杂杆归林业局销售科销售,其它林产工业产品归生产厂家自己销售。

附:1986—1987年林产工业主要产品销售完成情况表

1986年林产工业主要产品销售完成情况

项 目 厂 别	卫生筷子		胶合板		层压板	各种家具		备 注
	总销售量	其中: 零售量	总销售量	其中: 零售量	总销量 (T)	(件)	其中: 圆桌面 (个)	
合 计	86,227	7,567	5,740	1,056	254	8,653	7,295	
纺织木配件厂					254	13		
卫生筷子厂	86,227	7,567						
胶合板厂			5,740	1,056		562	333	
地板块材料厂						1,276	33	
二处分公司						7,002	6,929	

1987年林产工业主要产品销售完成情况

项 目 厂 别	卫生筷	胶合板	层压板	各种家具	
	(箱)	(立方米)	(吨)	(件)	其中: 圆桌面
纺织器材木配件厂			60	100	100
卫生筷子厂	7,200				
胶合板厂		8,220			
地板块材料厂				7,849	231
一处分公司				16,542	16,542
合 计	7,200	8,200	60	24,491	16,873

## (六)、劳动工资管理

【劳动就业与劳力分配】1986年,全局办理就业手续2,014人,其中属于正



常退休接班的251人，职工死亡子女顶替的41人，照顾知识分子子女就业的35人，落实政策照顾子女就业的105人，工伤职工子女顶替接班的1,217人，其它情况照顾的66人，出省劳模照顾子女就业的40人，技工校毕业生79人，复员转业军人135人。

1987年3月，根据人事安排面向生产一线的原则，将1986年已经办理就业手续但没有分配的2,014人分配到全民所有制企业中就业，安排到山上林场工作的952人，占总人数的47.27%，其中男职工719人，女职工233人，安排到山下生产一线的883人，占安排总人数的43.8%，其中男职工731人，女职工152人；安排到山下非生产单位的179人，占安排总人数的8.89%，其中男职工109人，女职工70人。

同年，共调出调入局的职工117人，其中为照顾夫妻两地生活出局的26人，为照顾老人生活而人局的62人，其他情况29人；局内调动的共343人，其中为照顾家庭生活困难从山上林场调往山下单位的42人；从山下单位调往山上的16人；山下生产单位互相调动的58人；山下生产单位向非生产单位调动42人，山下非生产单位向生产单位调动14人；非生产单位之间互相调动171人。

1986年，全区职工总人数14,082人（期末数），其中男职工11458人，占总人数的81.37%；女职工2,624人，占职工总人数的18.63%。在总人数中，管理人员1,925人，占总人数的13.67%；生产人员6,380人，占职工总人数的45.31%；工程技术人员261人，占总人数的1.85%；其它5,510人，占总人数的39.13%。1987年，全区职工总人数15,031人，其中男职工12,102人，占总人数的80.51%；女职工2,929人，占总人数的19.49%。在总人数中，管理人员1,912人，占职工总数的12.72%；生产人员6,398人，占职工总数的42.57%；工程技术人员251人，占职工总数的1.67%；其他6,460人，占职工总数的42.98%。

（详见职工人数构成表）

职工人数构成表

项 目		年 份		
		1985	1986	1987
期	末 人 数	13,525	14,082	15,031
	男	11,134	11,458	12,102
	女	2,391	2,624	2,929
其	管理人员	1,774	1,925	1,912
	生产人员	6,164	6,380	6,398
	后勤人员	1,099	1,261	2,267
	工程技术人员	251	261	251
	服务人员	4,246	4,249	4,193
学	徒			10

〔岗前培训〕两年间，友好局根据黑龙江省劳业字（86）32号《关于新工人上岗前必须先培训的通知》，分别对职工进行了技术培训和岗前培训。1986年，劳动科配合职教办及业务主管部门举办了8期中级技术人员培训班，培训学员320人次，其中举办油锯手培训班1期，时间60天；培训学员30人；拖拉机司机培训班1期，期限260天，培训学员31人；锅炉工培训班1期，期限20天，培训学员53人；通讯电工培训班1期，期限75天，培训学员42人；木工培训班1期，期限25天，培训学员29人；瓦工培训班1期，期限30天，培训学员40人；营业员中级业务培训班2期，期限92天，培训学员93人。经考试合格310人，合格率90.88%。

1987年，全局进行岗前培训工人1,942人次，平均学习时间6.9天，经考试平均分数71.88分。受教育面占新工人总人数2,014人的96.4%。

〔职工工资与奖金发放〕1986年，友好区（局）根据伊企工改（86）2号《伊春市企业工资制度改革实施方案》精神，对13,416名固定职工分别进行了重新定级工作。由同年元月1日起给全区职工补发了半年的工资，其中林业系统（1985年末固定职工人数12,474人）重新定级8,792人（包括计件工资的1,769人），扣除计件工资职工人数的增长数，实际补发了281,244元。定级后符合升一级工资的3,308人，共补发了198,480元；调整偏低工资标准的1,220人补发了27,672元；套改升级的10,710人，共补发了1220,940元，其中木材采运和后勤管理人员8,469人，营林生产工人1,282人，基本建设工人867人，社会人员1826人（包括文教战线1,138人，医疗卫生人员372人，公、检、法人员348人）。地方系统1982年末固定职工942人，1986年重新定级308人，调整偏低标准工资322人，套改升级732人。同时，根据上述文件规定，对已办理退休的2,189名职工中，对工资偏低的979人进行了调整，其中林业系统低调了872人，地方系统107人。

在这次工资改革中，对职工补发工资的资金渠道：属于职工重新定级部分的由1985年7月1日为起点到涨工资后一起补发给职工，然后进入1980年企业成本；属于调整偏低工资标准部分，由1985年10月1日起发给职工，然后进入1986年企业成本；属于套改升级部分，由1986年元月1日起补发的，人均每月补发20元，其中国家拨款7.50元进入企业成本，营林事业方面职工补发工资部分由营林事业费列支，基本建设方面的职工工资补发部分由基建投资资金解决，其它由企业留利中列支。

通过工资制度的改革，理顺了企业内部工资关系，简化了工资标准，使职工的工资水平普遍有了提高。1986年，全局职工的平均工资由1985年的59.96元

增加到81·76元，人均增加了21·80元，与原有平均工资59·96元相比较，增加了36·3%。1987年，全区职工工资总额为17,984万元，比上年1919·5万元工资总额增长了7·5%。同年，全局新上岗工人2,014人，人均月工资48·00元；1986年，退休、退职职工1,517人，人均月工资90·00元，新工人平均工资水平低于退休退职的老工人工资水平42·00元，使职工的平均工资由原来的81·76元，下降到76·64元，下降了6·68%（详见职工工资构成情况表）。1987年，全区奖金总额474,551元，人平均31·57元。

职工工资构成情况表

单位：千元

年份		1985	1986	1987
项 目				
工 资 总 额		16,092	19,196	19,340
其 中	计时工资	8363	10,310	10,346
	计件工资	2644	3678	3412
	各种津贴	4499	4869	4805
	加班加点	104	102	108
中	其他工资	76	68	194
	各种奖金	406	169	475
平 均		59.96元	81.76元	76.64元

1987年职工增资范围表

单位：元

增 资 对 象	增资人数	执行日期 (月)	执行日期至 年末增资	年 应 增 额	备 注
1985—1986年厂长定级	797	10—12	36,012	144,048	
重新定级	2727	11—12	70,964	425,784	
按友林发(87)33号文件规定范围	5295	10—12	98,659	344,040	不含津贴
职工转正定级	215	1—12	20,016	26,016	
转业兵、大、中专技校毕业生	190	7—12	59,280	72,772	
补1985年工资改革欠帐	11045	1—6	1130,000		
补1985年浮动工资	6,667	9—12	220,000		
知识分子浮动升级		10—12	14,694		
停薪复职	68		16,656		
新提拔付科级以上干部进最低等级线	18	1—12	1,818	1,818	
总 计			1668,129	1014,508	

【劳动定额与生产率】为了适应体制改革的需要，加强劳动管理，1986年友好局对1983年制定的伐区定额进行了调整。1987年，对省统一劳动定额和伊春市补充的劳动定额没有的项目，经过实际考查，又制定了森林枕木采集厂工、贮木场新超横向导键、电瓶车选材、给加工厂搞材，伐区生产规格材，汽车运材及扶育伐间、选、造、装共10项补充定额（详见劳动定额完成情况表）。

1986年，全局实物劳动生产率完成195 m<sup>3</sup>/人年，全员价值劳动生产率完成3,724元/人年。1987年，实际劳动生产率完成186.3 m<sup>3</sup>人年，全员价值劳动生产率3,839元/人年。

劳动定额完成情况表

单位：m<sup>3</sup>

项 目 年 份	伐区阶段		森 运 阶 段						贮 木 阶 段						
	综合劳效			长 途			小 运 转			造 材			装 车		
	定 额	完 成	完 成 %	定 额	完 成	完 成 %	定 额	完 成	完 成 %	定 额	完 成	完 成 %	定 额	完 成	完 成 %
1985	4,685.59	1191	1251.195	106	963	1,134	118	12,114.9	123	10.8	13.1	122			
1986	3,573.61	1011	1,251.183	105	960	1,052	110	12,113.5	112	10.8	12.8	119			
1987	3,593.71	1041	1,351.205	107	960	994	104	13,113.6	104	11.3	11.5	102			

【劳动医务鉴定与信访】1986年，本局根据省劳动人事部门劳动保护条例规定，对公、私伤职工医疗鉴定256人次，其中通过鉴定后符合退休条件按退休处理的68人，经鉴定后属于治疗终结办理复工的129人，治疗没有终结，经鉴定需要继续休息治疗的59人。1987年，林业局坚持每月15日对病、伤职工进行医务鉴定，当年共签定了107人次，通过鉴定确定治疗终结办理复工的64人，复工人数占伤残人数的60%。

1986年，友好局接收外地来信289件，其中属于落实政策的51件，照顾子女就业的54件，工资待遇的7件、福利待遇的9件，要求并讯问精简退休老职工生活救济方面的（以下简称精救）198件。以上案件按有关政策规定作了回信答复204件。当年接待来访278人次，答复278人次，解决19件。1987年，对人民来信来访、立案处理、案件请示处理和领导班子讨论信访问题等分别建立了登记册。当年接到来信201件，其中属于要求安置就业的38件、落实政策的49件、增加保险待遇的42件、询问工资发放的37件、生活救济的35件。回信52封，其中落实政策的5封、生活救济方面的14封、安置就业方面的3封、工资方面的3封。来访107人次，答复48件。

【劳动监察】根据《企业职工奖惩条例》规定，1986年，本局对违犯条例的8名职工分别给予处分，其中违犯计划生育给予开除工职队伍处分的1人，乱搞两性关系给予降薪半年至1年处分的2人，工作严重失职给予记大过并开除技工队伍处分的1人，谩骂、殴打伤人给予开除工职队伍留用一年处分的3人。1987年，对违犯条例的9名工人给予处分，其中工作严重失职给予开除工人队伍留用处分的2人，违犯作业操作规程造成事故给予降薪并罚款处罚的4人，弄虚作假受行政记大过处分的1人，违犯机车管理规定给予行政警告和开除留用处分的2人。

【劳动保险】1986年，本局根据国发(78)104号《关于安置老弱病残干部的暂行办法》和《关于工人退休、退职的暂行办法的通知》精神，全年共办理退休职工1517人，其中符合退休年龄的工人73人，属于特繁、有害工种办理退休的185人、私伤退休的8人、公伤退休的1,229人；干部退休的22人。1987年职工退休119人，其中工人68人，干部51人。(详见劳保退休情况表)

劳 保 退 休 情 况 表

年 份		总 计	1985	1986	1987	
项 目						
退 休 人 数	合 计	1,831	194	1,571	119	
	男	1,743	188	1,446	109	
	女	87	6	71	10	
	其 中	工 伤 退 休	1,256	27	1,229	
		男	1,209	27	1,182	
		女	47		47	
	病 退 人 数	男	15	6	8	1
		女	15	6	8	1
		正 常 退 休	559	161	280	118
	中	男	519	155	256	108
女		40	6	21	10	
合 计		2,568,427.26	232,125.92	2,336,301.34		
退 休 金 额	工 伤	1,921,207.66	11,453.36	1,892,758.30		
	病 退	19,537.72	7,117.78	12,420.6		
	正 常	627,682.88	197,554.78	431,222.40		

1987年，根据黑龙江省人民政府(86)76号《黑龙江省人民政府办公厅关于对部分退休职工给予退休费补贴的通知》规定，本局对1957年底以前参加工作的

2,414人办理了增加退休费补贴,其中工人2,244人,占总人数的92.95%,干部170人,占总人数的7.05%。全局月增加退休费补贴34,137元,其中工人28,961元,干部2,588元。1986年增加退休费210万元,1987年增加174万元,1987年比1986年减少了364,175元,减少了17.8%(详见享受退休费补贴待遇汇总表)。

享受退休费补贴待遇汇总表

单位:元、人

项 目	享受补贴金额	人 数	月 补 金 额
参加工作时间			
合 计	(人均)13.08	2,414	31,565
1949年前	20	147	2,940
1949、10—1952、12	20	689	13,780
	15	412	6,180
1953、1—1957、12	10	567	5,670
	5	599	2,995

1986年,友好局根据伊劳(84)105号《关于修订全民所有制企业职工因工因病死亡其遗属生活困难救济开支的规定通知》精神,对全局因公死亡职工家属领取抚恤费的145户进行了救济,年救济额为76,040元;对死伤职工家属救济195户,年支付金额为70,455元。1987年,按照友政(86)55号文件规定,对全局因公死亡职工家属4户、私伤死亡职工家属103户进行救济,年救济额为87,419元。到1987年末,总救济447户,金额达233,914元。

1986年,根据黑龙江省政发(86)3号《关于解决六十年代精简退职老职工生活救济问题的报告》精神,本局对238人发给救济费,其中家居农村享受15元补贴标准的有148人,月补贴额2,020元;家居城市的每月享受补贴20元补贴标准的88人,月补贴额1,660元(其中家居本区的有57人);建团前参加工作的每月享受25元标准的7人,月补贴额1,750元;孤独老人享受25元补贴标准的2人,月补贴额500元。总计每月支付救济补贴额为4,055元。此外,待办的358人。1987年,根据上述精神又补办了42人,其中家居农村每月享受15元标准的22人,月补贴额330元;家居城镇享受20元补贴标准的19人,月补贴额180元,享受25元补贴标准的1人,月补贴额25元,总计全区每月增加生活救济金536元,全年合计6,432元。

#### (七)财务管理

【财务管理体制】按照上级主管部门的规定,1985—1986年友好林业局

实行利改税的财务体制，按林业企业利润计算，缴纳所得税55%，调节税25·55%，企业留利为19·45%；从1987年开始由利改税的财务体制变为利润包干、定额上缴的财务体制。在林业局内部，实行内部往来的核算管理体制。林业局对下属8个木材生产单位，8个营林生产单位、两个森铁处、两个贮木场及27个行政事业核算单位全部实行计划管理、指标控制。对机床厂、建筑材料厂、建筑工程公司3个单位实行企业内部放开、承包经营。在财务管理体制上，按合同规定，银行单独开户，独立进行核算。

【林业企业财务计划执行情况】1986年，林业局木材生产产量为498·283立方米，与上年比较，上升11,277立方米。木材产量之所以上升，主要是由于开展伐区清理，收拣“四材”以及生产非统配材所增加的。在主要财务指标的执行过程中，存在着森林资源零散，伐区作业条件差、工资增长、材料调价等增支因素的实际情况。因此，木材生产成本是上升趋势。综合单位成本实际完成69·63元，比计划提高3·62元，比上年上升8·07元。其中主伐材产品单位成本完成62·26元，比上年上升5·56元；扶育伐产品单位成本实际完成95·46元，比上年上升17·94元。按可比口径比较，总成本比上年增加支出421万元。其增支因素一是工资改革，增加工资支出116·4万元；二是计件单位标准提高，增加计件工资支出26·9万元；三是材料价格上涨，增加物资消耗28·9万元；四是银行贷款上升，增加利息支出29·6万元；五是上缴的上级管理费计提标准提高，增加支出14·8万元；六是扶育伐生产产量比上年增加27,772立方米，单位成本上升17·94元，量差、价差共增加支出158·8万元。

本年销售木材497·864立方米，实现利润506·2万元，比计划指标增长27万元。与上年比较，下降106·8万元。影响利润的主要原因，一是销售成本比上年提高7·14元，二是销售单价按可比口径比较，下降2·04元，三是各货运输、代理业务及包装物比上年增加亏损66·4万元。1986年，全部流动资金平均占用8517·4万元，周转天数164天，其中定额流动资金平均占用1,868·2万元，周转87天。总的看，资金供应显得拮据。

1987年，林业企业既面临着木材生产任务调减，增支因素较多的困难局面，又有国家调整森工企业经济政策的有利条件，林业局认真贯彻执行党的路线、方针、政策，坚持改革开放，积极推进综合立体开发，挖掘企业内部潜力，加强经营管理，促进了经济效益的提高，财务计划执行良好。在木材生产中，产量完成47·5万立方米，完成计划100%，与1986年对比调减2,3233立方米。产品成本完成64·83元，完成计划100%。与1986年比较，单位成本降低4·80元，下降6·9%。总成本节约支出210·2万元，控制了木材生产成本连年上升的被动局面。实

现利润1,584万元,完成计划的125%,增收314.7万元,与1986年比较增收1,077.8万元,增长213%。上缴利税1,798.3万元。完成计划的109%,超额151.5万元,与1986年比较,增加677.1万元,增长60.4%。企业留利实现637.1万元。比计划超收97.5万元,增长18%,与1986年比较,增加529.2万元,增长了4.9倍,增强了企业活力。基本建设总投资115.7万元,完成计划105%。与1986年比较,增长49.8%,其主要因素是恢复了道路延伸费的提取使用。在基建投资比重中,木材生产占60.9%,职工生活占20.4%,既保证了生产的持续发展,又尽最大努力安排了职工生活,使全局各项事业健康、协调地得到发展。1987年,全部流动资金占用4,347万元,周转127天,其中定额流动资金平均占用2,352.7万元,周转69天,全年资金使用效果良好。

【财务管理工作】1986—1987年,林业局紧紧围绕搞活经济和企业升端,主要做了以下工作:

1、深化改革,完善企业内部财务经营机制。1986年,是林业企业实行利改税的最后一年,从1987年起,实行了财务包干。林业局一方面与市政府签订了以六项指标为主要内容的承包合同,年终经上级主管部门检查,全部兑现。合同规定,各项指标以得分80分为标准,林业局六项指标共得分100分,在超收分成时,多分25%,企业得到了实惠。另一方面,在企业内部27种形式的经济责任制向标准化和规范化迈进。全区的各项工作指标横向分解到各部门,纵向分解到各单位,企业上下既有压力,又有活力,充分调动了群众的积极性,保证了财务计划的顺利执行。年终检查,经济责任制的奖罚全部兑现。

2、层层分解,广泛开展“双增双节”运动。1987年初,林业局根据中共中央、国务院号召开展“双增双节”运动的总要求,分解为“一增五节两提高”的具体内容,在全局范围内扎扎实实地开展,各项指标都取得了预期的效果。据统计,“一增”中新增产值1,071万元,占计划的107%。“五节”中的五项指标完成了564.1万元,其中节约费用支出完成63.7万元,封存设备67台节约支出146.5万元,压缩合同工1,417人节约支出146.5万元,收拣“四材”10,783立米节约支出107.3万元,物资消耗节约支出112.6万元。“两提高”中的指标效果也很显著,出材率达到92.3%,立米木材售价达到169.70元。尤其是节支564.1万元,消化了木材生产中的增支因素,保证了生产成本按计划完成。

3、搞活流通,坚持抓好销售工作。1987年,全年销售收入完成12,877.1万元,比计划增收1,881.9万元,提高17%,比1986年增收4,785.1万元,提高59%。当然,这中间含有木材提价的客观因素。从主观上,林业局



坚持抓紧搞活，首先加强了路林协作，争取多配车，及时发专列，其次是千方百计提高木材售价，超过计划 $3 \cdot 08$ 元；三是充分利用国家给的优惠政策，机动灵活地安排好增产材、救灾材的销售，增加了一大笔收入；四是搞好联营中的二次销售，局办联点分来利润 $70$ 万元。

4、松动资金，做好清资工作。据统计，纳入 $1987$ 年决算的，利用大修理基金、折旧基金、道路延伸费、企业留利、营林拨款等资金渠道，共还旧帐 $1,131 \cdot 5$ 万元，其中还计划外基本建设挂帐 $367 \cdot 8$ 万元，处理遗留问题 $719$ 万元，使企业在很大程度上卸下了包袱，减轻了负担，积攒了后劲。在保证正常资金供应的基础上，还压缩银行贷款 $612 \cdot 4$ 万元，补交了欠交款 $160 \cdot 8$ 万元，偿还其它借款及应付贷款 $696$ 万元，有效地松动了资金，缓解了危困局面。资金使用效果出现了良性循环。其中定额流动资金周转天数实现了 $69$ 天，比计划加速周转 $3$ 天，比 $1986$ 年加速周转 $18$ 天。

5、制订各项办法（方案），提高财务管理水平。为了加强财务管理工作， $1986$ 年，林业局先后以 $9$ 号文件印发了《职工福利基金管理办法》，作出 $13$ 条具体规定，使职工福利基金管理工作得到强化；接着，又以 $27$ 号文件下发了《财务支出试行办法》和《流动资金管理暂行办法》，共作出 $22$ 条规定，使全局的财务支出和流动资金管理进一步适应了经济工作的要求；为了缓和资金供应紧张状况。充分发挥资金的使用效果。疏通正常的资金渠道，加快资金的流通速度，提高企业的经济效益，这一年还在全局范围内从十个方面开展了资金清理工作，并划定了预算外资金管理的十五个范围。

$1987$ 年，全局把加强全面经济核算工作，作为财务管理的重点和“提质、降耗、增效益”的主要内容，专门印发了《全面经济核算办法》、《加强全面经济核算实施方案》和《全面经济核算验收评分标准》。《办法》对经济核算的组织与领导、经济核算的内容和范围、局场段班（组）四级核算体系、经济核算方法、经济核算的基础工作、经济预测、审核、控制与分析、经济权力和经济责任、遵守国家财经纪律、建立健全规章制度和工作秩序，全面经济核算的考核与评比都作了具体而明确的规定。历经 $4$ 个月时间，对 $47$ 个二级核算单位、 $135$ 个三级核算单位、 $977$ 个四级核算单位进行了全面整顿，对 $1,528$ 名各类核算人员进行了重点调整和充实。经过全面经济核算自检，到 $1987$ 年末全局达到了全面经济核算二级标准。

#### （八）物资管理

【物资管理实行ABC分类控制法】本局物资管理 $1985$ 年以前按照管理权限和物资的自然属性进行分类，列为统配、部管、地管等一、二、三类物资。由于物资种类

繁多，规格各异，加之各类物资的重要程度、价格高低、消耗大小、资金占用额各有不同，尤其是随着物价改革的发展，有些物资的价格浮动较大，长短线物资交替出现，偏紧物资一时还难以缓解，因而原来的物资管理方法，已不适应现代化管理的需要。为了在经济体制改革中改革在物资管理方面的运行机制，本局从1986年开始，借鉴外地经验，制定了物资管理办法，对物资管理实行了ABC分类控制法，做到既保证重点，又照顾一般。对A类物资的确定，主要根据对企业生产建设起关键性作用的物资而言。这类物资的品种虽然少，但是价值大，占用储备资金多，采购难度大，计划性较强。根据1986—1987年的统计，这类物资约占全部品种的18%，而其价值却占总消耗量的67.4%，好钢材、高号水泥、玻璃、成品油、煤炭、专用轴承等；C类物资的确定，一般是指市场常见，容易采购的物资。这部分物资大部份属于三类物资，品种数量约占全部物资的51%，而其价值却占总消耗量的14%；B类物资是介于A类和C类中间状态的物资。这类物资约占全部品种的31%，价值约占总消耗量的18.6%。它在生产中起着保证生产、均衡完成计划的作用，诸如二类机电、配件、板钳工具等。两年中，物资部门根据市场预测、资源信息反馈、长短线物资变化情况，每年调整一到两次，以加强对物资的ABC分类管理，使整个库存物资出现了下列情况：A类物资的品种数量计615种，占全部品种的18%，年消耗金额1,192万元，占年总消耗额的67.4%；B类物资的品种总数1,060种，占全部品种的31%，年消耗金额329.2万元，占年总消耗额的18.6%；C类物资的品种数量1,744种，占全部品种的51%，年消耗金额为247.8万元，占年总消耗的14%。两年来，本局物资部门对A类物资实行严格的消耗定额管理制度，使其达到齐全、准确、先进、合理；在执行消耗定额中建立健全各项管理制度和岗位经济责任制度，并把它作为班组经济核算的必算项目，按定额定量供应，象管口粮一样控制，按实际消耗严格考核，以保证指令性计划的完成；计量器具必须准确、齐备、而且在执行过程中，根据生产条件的变化、技术优劣、工艺流程是否先进及时修订物资消耗定额。对于C类物资则简化为一般管理，C类的低值易耗品，利用费用定额加以限额领料或限额消耗。对B类物资采用介于A、C类之间的办法进行管理和控制，在消耗上采用物资平衡关系进行分配。两年中由于改革了物资管理手段，取得了较为理想的效果。1986年计划储备为571.3万元，实际全年平均储备为563.8万元，比计划储备降低了7.5万元。全年计划消费量为1510.3万元，实际完成1767.2万元，占年计划117%；1987年计划储备485.6万元，实际全年平均储备为433.6万元，比计划储备降低62万元。全年计划消费量为1,538万元，实际完成1767.8万元，占计划114.9%。全年节煤3017吨，节油251.6吨，金属回收580吨，修旧利废26.5万元，共节约金额112.6万元，超额12.6%完成

了全年的节支任务。

【进货坚持“三查”，消耗销售齐抓】两年来，本局物资部门在进货上继续坚持“三查”，即查进货渠道，查质量价格，查计划内外比重。通过“三查”，把住了进货渠道，堵塞了盲目进货的漏洞，杜绝了“关系户”和“人情货”的挤入。1986—1987年计划进货分别为1,496.6万元和1,500万元，实际完成分别为1,746万元和1,637.6万元，分别占年计划116.7%和109%，都圆满地完成了计划。在物资消耗方面，本局根据区局合一的体制和改革开放的要求，两年来，一方面抓消耗，把主要精力用于林业生产木材成本这一块，同时也不放松对全区事业单位和地方企业这一块。通过ABC物资分类管理方法，有效地满足了全区（局）生产建设的需要。1986年用于林业生产方面的物资消耗金额为788.7万元，立米木材材料费用实际发生16.78元，比上年下降2.87元。1987年材料成本计划18.49元，实际完成17.99元，比计划降低0.50元。这两年，物资部门还分别对事业单位和地方企业销售各类物资分别为979.2万元和979.8万元，各占两年总消费额的55%和58%。此外，两年中，物资管理部门的领导同志和有关业务人员，不断探索和研究物资分类和物资全面质量管理的新方法，取得了较好成效。《浅谈ABC管理方法在物资管理中的应用》一文，获全市二等优秀论文证书，在林业部物资经济学术讨论会上定为优秀论文，发表在《黑龙江物资经济》1987年第6期上。《在林业物资管理中实行全面质量管理》一文，获全市物资经济学会一等奖优秀论文，并在东北三省第七次物资经济学术讨论会上进行了交流。

### （九）安全生产

【机构设置及人员】1986—1987两年间，友好区（局）安全委员会由17人组成，主任由区（局）长张辟晨担任。委员会办公室设在安技科，主要负责交通、生产及防火安全，由安技科牵头协同有关部门进行具体工作。

安全技术科工作人员1986年9人，1987年7人。基层专职安全员，1986年为68人，其中有技术职称的4人；1987年为65人，其中有技术职称的4人。兼职安全员，1986年733人，1987年863人。基层单位设安技股的有森铁一处（8人）、森铁二处（9人）；设安全组的有友好贮木场（3人），双子河贮木场（4人）。

【生产事故处理】1986年，友好局因工死亡1人，按黑龙江省林业总局《关于冬运安全生产评比方案》规定年死亡人数不得超过万分之一点五下降了50%；重伤2人，轻伤147人，事故频率10.44%（按当年全局14,082人计算）。1987年，没有死亡，按上述规定降低了100%；重伤1人，轻伤164人，事故频率

10·90%（按当年全局15,031人计算）。

【安全检查与总结奖励】两年间，林业局坚持每个季度由主管局长带队进行一次安全大检查，参加检查人数，1986年为112人次，1987年137人次，各基层单位每月进行一次安全检查、班组长每日检查。1986年，共查出隐患652件，整改642件，占隐患总数的98·5%。同年元月，局检查组发现永续大桥失修，桥桩倾斜，桥梁偏离中心线30—40厘米，不符合安全规定。林业局当年进行了大修。1987年，查出隐患515件，整改508件，占隐患总数的98·6%。当年，对物资供应科200吨位的4个大油罐进行了搬迁，消除了不利于安全的重大隐患。在安全检查中，同时还对各种违章作业人员和违章指挥的当事者采取行政手段给予处罚。1986年，处分干部8人，工人3人；1987年，处分干部2人，工人4人。

1986年末，林业局召开了安全生产总结大会，在参赛的21个单位中，有7个被评为安全生产先进单位；1987年总结大会拟于1988年召开。

1986—1987年，友好局被伊春市政府评为安全生产先进单位。得奖金800元；1987年被黑龙江省林业总局评为安全生产先进单位，得奖金400元。为了确保安全，1987年9月20日—1988年4月末，林业局开展了安全生产双百日无事故竞赛活动，每月末进行一次评比，每季度进行一次奖励。

【安全教育】主要以举办兼职安全技术人员培训班的形式进行教育，1986年举办5期，参加376人次，学习时间共45天，及格率100%，1987年举办6期，参加345人次，学习时间共50天，及格率100%。与此同时，林业局还采取专业会议、调度代电、电话会议等形式进行安全生产教育，1986年进行9次；1987年进行10次。

【锅炉安全生产】1986年，全局共有锅炉157台，总计247吨位；锅炉工550人，其中有证的525人，无证的25人。1986年淘汰旧型锅炉12台，共计180吨位，当年增加22台，计13吨位，其中0·2吨位的15台，计3吨位；1987年淘汰10台，总计13·5吨位，到1987年末，全局有全部机械化锅炉16台，计39·5吨位，手工操作锅炉149台，计259吨位。

两年间，林业局进行了锅炉安全技术的培训工作，1986年办班1期，参加140人，其中，发给合格证书的136人，合格率97·4%；1987年办班2期，参加190人次，发给合格证书的186人，合格率97·89%。

1986年，由局主要领导带队进行4次锅炉安全大检查，共查出隐患652件，整改640件，整改数占查出隐患总数的98·5%；1987年，进行4次大检查，共查出隐患515件，整改508件，占隐患总数的98·6%。

【劳动保护和职业病】1986年，友好局对从事有害工种人员进行了体格检查，

共检查354人，查出患职业病的1人；1987年，检查402人，查出患职业病的2人，同时对患职业病的工人，立即进行了工作岗位调整。

友好局劳动保护用品发放是按《黑龙江省林业企业职工劳动防护用品发放标准》执行的。全局享受劳动保护的，1986年为9,500人，1987年为11,000人。全局劳动保护费用，1986年支出49.5元，1987年支出56.7万元。

## 十、农业、多种经营

【农业生产发展概况】友好区农业科共有干部职工71人，其中具有中专以上文化程度的专业技术人员19人，占26.9%。有6名助理农艺师、助理畜牧师、助理农机师和18名技术员。农业科下设农业技术推广站、农机管理站、经营管理站、水利站、畜牧站、兽医站、种子站、农电管理站、文秘股、农机经销商店。全区共有3个农业大队，8个生产队和8个家属生产队，16个场办农业队，纯农业户数（不含家属生产队134户）283户、农村人口1,254人。全区耕地面积26,310亩，其中菜田面积12,560亩，占48%，农村劳动力1,115人，其中辅助劳力640人。以生产蔬菜和饲养猪禽为主。党的十一届三中全会以来，特别是随着家庭联产承包责任制的落实，充分调动了广大农民的积极性，学科学、用科学的热情空前高涨。在自然规律和市场调节下，作物种植结构趋于合理，蔬菜生产逐年增加，畜牧业发展比较迅速，高产、抗病、优质、熟期适中的新品种得到应用，化肥施量逐年增多，深耕细作被农户所采用，防治病虫害的能力大大增强，地膜复盖，温室大棚育苗移植新技术得到推广。年产蔬菜约1.5万吨，上市量1.3万吨，全区人均吃菜250公斤。年饲养猪禽17.5万头（只）。1987年纯农业产值550.3万元，比1986年增长3.2%；上缴金4.6万元，比1986年增长52%，生产费用1986年占总产值的26.7%，1987年为23.5%，下降3.3%；农业人口年平均收入为552元，比1986年的396元，增长39%。8个家属生产队计373名劳力，1986年总分配金额26.1万元，队平均年收入3.3万元，劳动力年平均收入690.17元；1987年计323名劳力，分配总金额16.2万元，队年平均收入2万元，劳动力平均收入498.68元。

【农村经济体制改革】根据中央和省、市指示精神，结合友好区农村经济发展的实际，两年来围绕深化农村经济体制改革这个主题，进一步强调了种植业、养殖业、农业内部的产业结构。早在1983年，区政府按照省市的部署，即在全区三个农业生产大队，八个生产队中推行了土地承包到户，在283户农户中有256户（占90%）同大队签订了土地承包合同，承包土地6,370亩，占6,875亩的98%，劳动力达28

6人。剩余的27户也都搞了庭院种植业、养殖业或农机运输，从而初步打破了“大锅饭”、“大帮轰”和“一大二公”、“穷过渡”的局面，使农民从家庭联产承包责任制的实践中得到了效益，尝到了甜头。1986年中共中央1号文件 and 1987年5号文件下发后，区政府一方面巩固完善土地承包责任制，另一方面，对8个家属生产队134户队员、5,004亩土地实行了季节承包和小段承包责任制，对机关团体和企事业单位所辖的6个农业场队，15,322亩土地也全部承包给本单位青年或城镇及外地流入的浮闲劳力，使全区的土地承包面达到了100%。由于农村经济体制改革的深入，3个农业生产队的产业结构出现了很大变化。约有60%的种田能手，向土地集约经营方面发展，有40%的农户和27%的农民从事农副渔业。1986年有110户125人经营农机业和加工业，1987年发展到185人，占农村主要劳力的40%。其中有45人兼营庭院种植业和养殖业，有3人应聘从事商业饮食业工作，有4人办起了农用品供销社，有120人从事季节性林业生产，还有一部份农民经营农机运输、农机修理、农副产品加工、饲养奶牛、养鱼、柳编、打砂、采石、搞汽车运输等项产业。绝大多数农户走上了勤劳致富之路。爱国生产队社员尤福领，1986年开始经营2台四轮拖拉机搞运输，每年纯收入万元以上，不仅安排待业的3名子女，1987年还新盖120平方米的砖瓦房；曙光生产队社员王延株，购置2台解放牌汽车搞运输，还有1辆马车，年纯收入近2万元。事实证明，彻底改革阻碍生产力发展的僵化体制，认真落实党的富民政策，才能适应社会主义商品经济的发展要求，才能通过一部份人先富起来而带动广大农民摆脱贫穷落后走上共同富裕的康庄大道，农村的真正希望乃在于此。

【土地管理】按照上级政府指示，友好区政府于1985年成立了土地管理委员会和土地管理办公室。1987年初《中华人民共和国土地管理法》公布后，土地亦改为土地管理科，配备干部6名。鉴于1981—1985年间，由于林场搬迁退耕还林、修堤筑坝、河水冲刷废弃、挖荒以及城乡建设占地，使全区耕地面积减少33.3%的问题，1986年，首先抓违法占地案件调查。主管副区长亲自抓，人大、纪委密切配合，抽调8名干部成立4个土地清查小组，全区划为六大片进行清查，共查出1982年以来非农业建设用地106件，占地面积261亩，其中占用耕地203.51亩，菜田1亩、其它用地56.49亩，按用途分类属于国家建设用地139.4亩，集体用地63.84亩，乡镇用地19亩，个人建房用地83.76亩。查出违法占地案件49起，占清查案件46.22%，违法占地面积164.19亩，占62.9%。其中擅自占地17起占地面积115.1亩，越权批地46.06亩，买卖出租3件3.0亩。依照国务院和省文件精神，区政府进行了严肃处理，共罚款3,890元，回收土地14.29亩，拆除建筑面积1,840平米，没收非法建筑189平米，给予

竟敢处份的干部2人，补办手续的5个单位26户，通报批评的6个单位。为了加强土地管理工作，区政府还决定：审批土地由主管副区长一支笔按照权限办理；凡单位建设用地，要做到有荒地不占用耕地，有劣地不得占用优地，更不准随意占用菜田，能少占不得多占；基层单位建设必须占用耕地时，必须开荒补地，凡建设用地必须按法律规定程序办理，每年至少专题讨论一次土地管理工作，开展一次土地法宣传活动。1987年对农村建房占地又进行了清查。发现未经批准的共3个单位599·78平方米，19户无证建房或超面积7,775平方米都进行了合理处理。两年来，电视差转台宣讲土地法一周，写出大字块25套272张，标语356张、印发宣传材料150份，宣传面占全区人口94·2%。加之采取其它得力措施，共节省和保护耕地面积1,164·5亩，收缴土地管理费17,870元。

【蔬菜生产】两年来，区政府注重蔬菜生产。首先，认真贯彻中央1号和5号文件精神，深化农村改革，稳定以家庭承包为主要形式的联产承包制，按照大稳定小调整的原则，对不够完善的土地承包合同进行了相应的调整和补充，使广大农民心里更托底，发展商品生产的积极性更加高涨；其次，改变了对农产品的派购制度，蔬菜实行“大管小活”的“双轨制”，落实蔬菜种植计划12,500亩，并对主要品种签定了产销合同，1986年签订商品菜合同160万公斤，1987年签订商品菜合同151万公斤，总兑现率达98%。同时对合同以外的蔬菜，实行放开经营，议购议销，致使上市菜品种多，质量好，消费者比较满意；发展了蔬菜保护地（温室、大棚、地膜复盖）生产，使温室由1986年8600平方米1987年发展到11,653平方米，共育各种秧苗一千万株，实现产值83万元。两年的大棚面积各为73,343平方米。地膜保护地面积由1986年600亩1987年上升到898亩。起到了提前延后，缩短淡季供应期。1987年蔬菜总产1,446·2万公斤，上市量1,320万公斤，比历史最好水平的1983年增长12%，全区年人均吃菜250公斤。

【农业机械】随着农村经济体制改革的不断深入，家庭联产承包责任制的实行，农机的经营形式打破了过去集体单一经营方式，出现了国营、集体、个体一起上以个体为主的局面，在耕种、运输、加工、修理服务领域中越来越发挥其重要作用。到1987年，全区共有农业机械303台，其中拖拉机218台（全民25台、集体32台、个体161台）。共有农机户161户，加工户18户，修理户19户，其中农机重点户1986年45户1987年发展到60户，增长33%。年收入超万元的4户，近万元的8户，5千元—1万元的25户，3—5千元的27户。全区农机播种面积，1986年8,200亩，1987年9·400亩。为了发挥农业机械作用，培训驾驶员550人次，安置就业人员322人。两年中农机安全生产实现了无死亡、无重大机械事故和无农机火灾事故。

【种植业的品种改良和病害防治】在种植业的品种改良和技术引进方面，两年来也有长足的进展。一是推广应用标准化栽培技术2,200亩，占蔬菜面积36%；二是推广和发展三小（小大棚、小温室、小菜园）庭院经济，增加了农民的收入；三是应用高寒山区防洪洞的防冻窖技术；四是引进推广良种浓粉1号番茄，提高产量20%；五是应用稀土微肥，使农作物产量提高约20%；六是对大棚黄瓜、白菜的霜霉病、秧苗脆倒病、马铃薯28型蚜虫、大田的草地螟、大豆的蚜虫等等，都可以根据作物的不同生长季节和发展时间，利用药物治疗和人工培育生物治疗，及时地进行捕灭和根除，促进作物生长早熟。

【畜禽饲养品种改良及疫病防治】由于1986年农业歉收，饲料价格上调，尽管每年全区饲料作物播种面积安排11,710亩，仍然解决不了饲料供应问题，致使1986—1987年两年的生猪和兔的饲养量大幅度下降。1986年全区生猪饲养量由1985年的1.6万头下降到5,658头，下降64%；1987年下降到4,800头，下降了23%；奶牛存栏1986年74头，1987年80头；黄牛1986年319头，1987年350头，增长9%；山绵羊存栏1986年154只，1987年180只；兔1987年400只，比1986年下降70%，鸡17万只，与1986年持平。1987年全区自产上市鲜肉56万公斤、鲜蛋50万公斤，部份解决了城乡人民生活需要。

两年来，在猪禽的品种改良上上了一定的进展。生猪品种基本上是哈白、长白、苏白和东北民猪杂交所产生的二代，适应性强、增重快、并作为壮群的种猪，同时部份引进瘦肉型种猪或育肥猪进行饲养，鸡的品种也由来克亨、滨白、罗丝、星杂579、星布罗扩大到海赛克斯。由于鸡的品种不断改良，繁育基地初具规模，实现了电器化孵化鸡雏，使饲养量逐年增加。

为了稳定和发展蔬菜及猪禽生产，1986—1987年农业部门继续把种植业、养殖业的病害防治作为重点工作来抓，首先，改变春秋防疫为常年防疫，并扩大了群防队伍，增加了防疫注射密度，严格控制传染病的发生和流行。对猪瘟、猪肺疫、猪丹毒、鸡霍乱、鸡瘟等疫苗，均及时进行防疫注射，有效地控制了猪瘟，鸡瘟的发生，并连续二年没有发生“五号病”，确保了畜禽的健康。

【农田水利】“七五”期间，友好区政府本着水利工程“轻建重管”的原则，大抓水利工程的管理与修复工作，充分挖掘现有水利的潜力，努力扩大水利工程 的灌溉效益，更好地为工农业生产服务。1986和1987年，全区有效灌溉面积分别为4,500亩和4,750亩，实灌面积分别为3,980亩和4,190亩；机电井分别为43眼和45眼，有效灌溉面积分别为2,300亩和2,410亩，实灌面积分别为1,000亩和2,000亩；机电抽水站各为7处，有效灌溉面积各为1,330



亩，实灌面积各为2,180亩；自流灌溉1处，有效灌溉面积和实灌面积均为90亩；喷灌1处，有效灌溉面积和实灌面积各为729亩和828亩；小电井分别为40眼和45眼，有效灌溉面积和实灌面积分别为82亩和92亩，治涝面积分别为7,600亩和8,000亩；水土流失治理面积分别为4,170亩和4,370亩。

为了变水害为水利，区政府本着以防为主的方针，坚持旱涝兼治的原则，年年制定防汛方案，绘制防洪指挥图和防洪工程45项，组织召开各种防汛会议，确保了全区人民的生命财产。两年来，在修筑农田和城镇防护堤工程上，每年调动5万多人次，施工土方量10.3万立方米，石方量8,800立方米，维修和新建堤防9,390米，新疏通排水渠道1,150米。农田排涝800米，挖截流沟1,405米，新建涵闸、涵洞17座，新增灌溉面积4000亩。全区农田防洪堤坝19公里，其中石头护坡2,000米，排水涵洞3处，泄洪闸3处。1986—1987年，堤坝岁修3,255米，土方17,490立米；开挖农田排水沟一条，长700米，土方8,260立米；修筑涵洞3座，疏通河道3处，长420米，土方1,896米，在双子河2.5公里分洪一条，建闸一座。修筑泄洪闸2座；在双子河2.4公里森铁路西滞洪区蓄水20立方米。上述农田防洪设施与城镇防洪设施配套，形成全区防洪排涝体系，使全区在防汛和水利建设上，基本上实现了防、灌、排、清、蓄、截相结合的工程设施，为科学治水奠定了基础，为农业生产积蓄了后劲，使全区人民有了渡汛的安全感，1987年被市政府评为全市的防汛先进区。

【渔业生产】1986年全区仅有养渔水面76亩，养鱼专业户7户，投放鱼种7.5万尾，养渔事业发展不快，水面资源没有充分利用。1987年，农业部门把渔业生产作为调整产业结构的1个主攻项目，促进了渔业的发展。全区共有养渔专业户15户，比1986年增加8户，共有养渔水面106亩，比1986年增加27亩，投放鱼种14.8万尾，比1986年增加7.3万尾，并新建渔池150亩，年产鱼1万斤，友好贮木场退休工人马庆承包广川经营林场3,000平方米养鱼池，1987年产鱼1,528公斤，平均亩产304公斤，创全区亩产最高纪录，纯收入6,000余元。

#### 【基地建设和专业大户介绍】

1、中心林场养猪基地。到1987年底，全场养猪47头，其中母猪30头，产仔猪300头。猪场承包给退休工人刘万增，当年扭转了连续4年亏损1万元的局面，人均月收入由承包前的60元增加到110元。

2、种植蔬菜专业户陈同义。爱国生产队技术员陈同义，自1983年承包600平方米温室、2,600平米大棚、园田地8亩，计13.5亩土地。承包后为了扩大生产规模，达到棚室配套，陈同义又新建4,000平米大棚，积极推广保护地栽培。

1983—1987年他共为市场提供商品菜21万公斤，平均每年供菜8.5万斤，年产值1—2万元，纯收入1983年9,000元，1984年以后均超万元。他还向有困难的社员无偿提供技术和资金，共为贫困户垫款1.5万元。陈同义种植蔬菜的主要经验，一是发展保护地栽培，提高经济效益。几年来，他每年的大棚平均亩收入3,000多元，地膜复盖亩收入500元，温室100平方米可收入1,000余元。保护地栽培的经济收入占他总收入的70—80%；二是大棚双层膜，小垄定植。即在定植前几天用地膜把棚内扣上2层小垄棚膜，使大棚增强保温性能，起到提前定植，提前上市的作用；三是地膜复盖整地要细，增施有机肥浇足水，早复膜，增产增收；四是敢于向地投资，多施农家肥，增加农业后劲。

3、种植蔬菜专业户尹洪元。曙光大队4小队蔬菜专业户尹洪元，1983年承包土地5亩，几年来积极推广间、混、套、复科学种田，实行棚、室、地膜配套，大力发展庭院经济，使蔬菜产量逐年上升。1983年蔬菜产值为2,500元，1984—1987年各为3,500元、6,000元、8,000元、近万元。他种植蔬菜的主要经验，一是早育苗；二是实行保护地栽培，提高产量和产值；三是合理采用间、复、套种、密植，充分发挥地力。1987年，他全年产秧苗3万株，产值4,500元，蔬菜总产量17.8公斤，产值8,440元。全年总产值1.3万元，纯收入9,200元。

4、林场蔬菜生产基地。本区除山下3个农业大队和8个家庭生产队外，山上16个林场均有场办农业队（家属队），办得较好的，一是友谊林场蔬菜生产基地以家属生产队为主，各家各户搞庭院菜园先补，做到了春、夏、秋菜基本自给。1986年，建温室250平方米，建大棚2处，面积1,300平方米，陆地10亩。温室冬季种植蒜苗、芹菜、黄瓜，职工家属元旦春节可以吃到鲜菜。冬季搞蔬菜育苗，培育各类秧苗35万株，其中黄瓜5,000株，茄子、元椒各15万株。除自队栽植外，其余供本场职工家属庭院栽培，大棚黄瓜亩产万斤，6月中旬摘头次瓜，比陆地提前一个半月，延后一个月。大棚茄子和青椒亩产各2500公斤，6月下旬都能吃上。友谊蔬菜生产基地，每年约产白菜25万公斤、萝卜15万公斤、胡萝卜7,500公斤、甘蓝1.25万公斤，共产商品菜32万公斤，解决了林场到山下调菜的困难。二是奋斗林场蔬菜生产基地。奋斗林场蔬菜生产基地另具特点。1985年，该场同爱国大队蔬菜专业户陈同义达成种植蔬菜的协议，在技术上予以有偿服务。当年建大棚4个，面积480平方米，使地处小兴安岭北坡的奋斗林场春夏菜全部自给。1986—1987年又新建大棚5个，全部建在职工家属的庭院里，较好地解决了边远林场职工家属的吃菜问题。三是中心林场自1986年以来，全场每年种植蔬菜250亩，扣大棚3,340平方米，产菜25万公斤，人年平均吃菜225公斤以上，基本上满足本场职工群众的吃菜问题。此外，年种饲料200亩，总产10万公斤，以补充猪禽饲料的不足。

5、养鸡基地，到1987年共有2处。一是友好粮库养鸡场。1985年建场，集体企业，全场53人，固定资产45万元，是饲养种鸡海赛克斯的三级孵化场。1986年种鸡存栏5,000只，1987年14,500只，孵化雏鸡5.3万只。1986年盈利10.8万元，1987年盈利12万元。二是集体经济管理处二十一养鸡场，共有职工青年33人（职工4人，青年29人），是一个千只罗丝种鸡繁育鸡场。1986年，孵化商品鸡雏7万只，年产商品蛋8,500公斤，年终存栏1400只，全年盈利1,400元；1987年孵化鸡雏3.7万只，全年产商品蛋4,800公斤，年终存栏1,100只，全年盈利1,400元。

【采集业】友好林区的采集业，主要包括山野菜、山野果和野生药材。最先形成热潮的是山野菜的采集。它的资源丰富，品种繁多，无需投资和经营，是致富的好门路。但是，由于外贸出口不够稳定，对山野菜的采集时起时落。随着饮料业的兴起，近几年山野果采集呈现上升。1986年，全区采集业产值实现132万元，其中集体13.5万元，个体118.5万元。主要品种是：采集野生木耳100公斤，采集蘑菇10吨，采集山野菜85吨、采集山野果60吨。1987年，实现产值110万元，其中集体80万元，个体30万元。主要品种是：采集蘑菇1吨，其余产品大部分为山野果。

【加工业】多种经营加工业的项目广泛，包括豆腐加工、雪糕、饮料、彩扩、饮料加工、红砖、玻璃钢系列产品、纸壳箱、粉笔、印刷、纸纱管、服装、电器修理和铸造等。1986年，全区实现加工业产值189万元，其中建材业96万元；1987年，实现产值257万元，其中建材业67万元。两年中加工业的发展，主要是上了一批新项目。新建一座饲料加工厂，设计能力年加工饲料3,000吨，新建纸壳箱厂一处，生产纸壳箱30万平方米，新建一个纸纱管厂，年生产纱管280万件。珍珠岩膨化厂和暖气片铸造厂也正在筹建，可望1988年投产。饲料加工厂由于原料不足等原因，经济效益不佳。

【药材及其它种植业生产】人参，是友好林区多种经营的主要产品之一，近几年来种植面积不断扩大。现有全民和集体参场9处，全民参场有朝阳、友谊、中心、青杨、三台、友好贮木场等6处，个体参场有刘永志、王士珍、赵相文等3处。到1987年底，全区人参地栽留存面积75,005平方米，其中全民和集体参地栽留存面积60,049平方米，个体经营的24,956平方米。在留存面积中，一年生人参25,172平方米，二年生人参30,012平方米，三年生人参13,970平方米，四年生人参4,632平方米，五年生人参1,215平方米。截止到1987年底，共起收参地34,810平方米，销售参苗1,1128公斤，倒栽换床6,277公斤，做货10,500公斤，在已建成的人参生产基地中，朝阳参场布局合理，管理

有序，制度健全，配备了灌溉设备，部份面积采用地膜复盖防寒新技术，实行点播和喷药灭虫除病，实现了半机械化，基本上达到了标准化参场的要求。

平贝，到1987年底，种植面积共有28亩，除中心林场集体分公司种植14亩外，其余均为个体种植户经营。每年由伊春市药材公司委托友好区多种经营科收购产品。

黑豆，也是友好林区多种经营产品之一。黑豆产品属于高营养类，是很有发展前途的新产业。到1987年，全区种植面积共有145亩，朝阳林场经营较好。

亚麻，是轻纺工业的重要原料，又是出口创汇的物资。1987年由多种经营部门牵头，在森铁二处集体分公司试种65亩获得成功。实践证明，亚麻适合在北纬43—49摄氏度的间种植，生育期70—80天，生长期的温度适宜于11—18摄氏度，与友好区的气象和地理条件吻合。试验地是山坡地，系黑钙土，局部系低湿地。试种的亚种子是由海伦县种子分公司调入的“黑亚3号”，除草剂是20%扑净乳油，亩施200毫升，采用机动喷雾器地表喷雾。试种经过是先对土地春耙，于6月11日采用48行播种机播种，亩播种15斤，6月26日化学除草，9月4日拔麻。拔后就地平铺于地表，进行雨露沤麻，一周后翻一次，使之沤制均匀，沤制标准银灰色，待晒干后打籽、捆把、上垛。亚麻亩产250公斤，高于全省平均产量25公斤，总产1.63万公斤，收籽550公斤，产值8,125元，收入5,460元。种植亚麻每亩利润101元。如对亚麻加工，会收到更高的经济效益和社会效益。

大麦，是1987年，从河南省引进美国生产啤酒用的大麦品种，在森铁一处农业队试种，种植面积90亩。种植前对土地先春耙，于5月11日播种，亩播种量35斤，于8月15日收获，亩产70—80公斤。通过对大麦的测试调查数据分析，该品种适合在本区种植。主要特点是早熟、秆残、抗病性强，适应性好。在试种的当年，由于干旱严重，肥力较差，缺乏灌水，产量不够理想。

## 十、地方工业

### (一) 综 述

友好林区经过30多年的建设，出现了森林资源减少、产量逐年下调，资金状况较为紧张和劳力过多就业困难等三大矛盾。为了认真落实“以林为主，综合开发，多种经营，全面发展”的林区建设总方针，冲出困境，振兴林区，友好区委、区政府把大力发展地方工业作为全区经济发展战略重点之一，作为当前和今后一个时期内全区的一项主要任务，两年中已经初见成效。目前全区地方工业发展已具规模，呈现出生机和活力。到1987年，全区地方工业产值达到2722万元（扣除劳务收入）比1986年增

增长89.2%。其中二轻工业为618万元(未含市二轻局所属的3个企业),增长48.2%;乡镇企业为893万元,增长60.4%,实现了地方工业全年新增产值7.00万元的奋斗目标,使地方工业与农业多种经营的全部产值与森工产值第一次达到一比一的比例。与党的十一届三中全会以前相比,全区地方工业发生了四个明显的变化。首先是发展数量明显增加:地方工业的生产项目发展到117个,是十一届三中全会前54个的1.2倍,地方工业产品646种,是十一届三中全会前114种的4.7倍;产品辐射力已冲出区内,扩大到24个省、87个市县、574个客户。地方工业产品有26种被评为省优、市优和行优。其次是发展速度明显提高:乡镇企业是1982年开始统计产值时的2.2倍,二轻工业是1984年的2.1倍,基本上达到了二轻工业发展史上1978年当时包括原上收企业在内所实现产值的最高水平。再次是发展规模明显扩大:到1987年,地方工业以定型产品为主的工业生产厂发展到90个,基本上形成了以具有骨干项目的林产工业为重点,以内外结合的二轻工业为起点和以短平快项目的乡镇企业为中心点的三种类型的结构形式。第四是原料结构上,“脱”木原料产品比重明显提高。两年来,全区地方工业的许多企业,“脱”木原料生产项目的开发后起直追,到1987年已达到582个品种,占地方工业全部产品的90%,不仅缓解了全区木材原料的紧张状况,而且显示出“脱”木产品大有发展前途的优势。

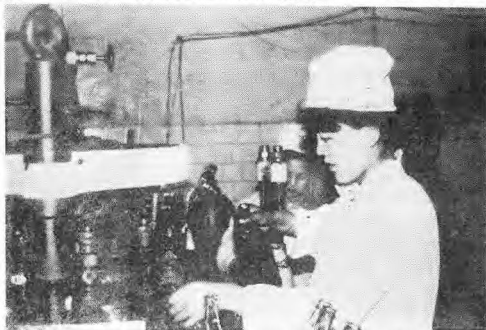
两年来,友好区地方工业之所以发展比较迅速,实力比较雄厚,产业之间结构比较合理,主要是坚持了以下五点基本做法。一是发展地方工业的立论基础突出了生产力发展这个标准。只要是符合生产力发展的,就大胆地去干;二是地方工业以发展加工业为主导,大力发展最终产品的生产能力,以此作为发展地方工业的一条根本措施;三是把不断开发新产品作为发展地方工业的途径;四是发展地方工业启用了能人,特别是把择优选用好厂长,作为搞活一个企业,振兴一个企业的关键;五是实行倾斜政策,优化产业结构,在经济战略对策上使地方工业与林业经济协调发展。就是牢固树立大上地方工业,注重经济效益,全民、集体、个体、联户经济一齐上的经济战略指导思想,改变单一的林业经济结构,发展壮大地方工业,实行倾斜政策,促长线(木材生产)、促短线(地方工业),优化产业结构,加快地方工业的发展步伐,使林业经济和地方工业农业的比例由“六五”期间的5.1比4.9,到“七五”计划的前两年实现了5.5,业结构初步发生了较大的变化。

## (二) 轻 工 业

【二轻工业概况】友好区二轻工业共有集体企业17户,其中市二轻局直属企业3户。拥有食品、酿造、纺织、缝纫、制革、制草、制鞋、木制品、人造板、塑料制品和修理、服务等十一个行业。到1987年,固定资产总产值452.6万元,流动资金

总额721万元。占地面积10·5万平米，建筑面积19·720平米，全砖瓦结构。全部职工1,200人；其中全民职工10人；集体职工1,092人,青年188

黑龙江省新产品奖。  
山珍饮料厂生产的三酸果健身饮料。



先行区针织厂生产的翻领女外套和马去, 1986年被评为全市名牌产品。  
新华社 摄

人。以生产糕点、面包、酱油、食醋、糖果、白酒、果酒、饮料、服装、线手套、晴纶衣裤、木制家具、细木工板、胶合板、塑料制品、皮鞋、布鞋为主。

1986年,连同3个市属企业在内,完成产值751万元。(其中区属企业为417·18万元;占计划113·3%,比上年20万元增长31%);销售收入603万元(其中区属企业341·23万元,占53·103·4%,比上年增长20万元增长0·0%);实现利润12·5万元(其中区属企业94·295元,占年计划165·0%,比上年增长20%);上缴各种税金71·7万元(其中区属企业18万元,占年计划103·5%,比上年增长2%)。当年,根据国务院办公厅《关于服装行业划归纺织部门实行行业管理的通知》精神,由市经委主持召开二轻局、纺织公司领

导联席会议，决定将双子河针织厂和友好综合社建制地移交给纺织公司，由1986年7月1日起正式由市纺织公司实行行业管理。同年10月，根据区委、区政府《关于企业建制升格的规定》要求，将已具备条件的原料属企业木器厂和食品厂升格为科级企业，划归区委、区政府直接领导，与工业科由原来的全面领导关系变为业务指导关系，并按《三个条例》精神，民主选举产生了厂长、副厂长，实行了厂长负责制和厂长任期责任制。1987年，建筑材料厂、机电修配厂和新凤商店3户企业，由于设备、技术、资金和管理方面的问题，连年亏损而宣告破产。经区政府和市委批准，将原皮革厂和制鞋厂两个企业合并为友好区制鞋厂，公开招聘了厂长，实行了招聘厂长任期目标责任制，同时重新组建了党支部和职代会。该厂通过贷款购置了制革、制鞋设备，从外地聘请8名技师，从技术攻关入手，生产出轻革鞋和皮鞋、反绒皮鞋、毡底鞋，仅4个月时间即完成产值20万元，做到当年投产，当年扭亏。

1987年，全区二轻工业登上了新台阶，全年完成工业总产值971万元（其中区属企业完成618万元，占年计划103%。比上年提高48.4%，净增产值200万元），销售收入828万元（其中区属企业518万元，占年计划103.6%，比上年增长50.7%），比上年增长37%；实现利润18.3万元（其中区属企业9万元），比上年提高46.7%；缴纳税金82.8万元（其中区属企业26.5万元），比上年增长15%，而流动资金占用却比上年减少92万元。

#### 附二轻工业企业有关资料一览表5份

〔深化企业改革，发展横向经济联合〕两年来，友好区二轻工业系统认真贯彻国发21号、75号和103号文件精神，以推行厂长负责制和积极探索两权分离新途径为重点，深化企业改革，推行承包经营，逐步完善企业经营机制和行为机制，改革进入了新的发展阶段。一是实行厂长负责制和任期目标责任制的企业达到70%，承包期限均为3年；实行租赁的企业占10%，厂长挑头集体承包的企业占20%；修理服务行业的15个网点全部实行租赁经营。二是改革资金来源结构，多数企业扩大了职工集资和青年带资入厂面，到1987年底达到22.8万元，初步缓解了资金紧张的局面。三是改革了用工制度和分配制度，新入厂的363名人员中，青年合同工占79.8%，外委工250人，职工队伍初步改变了过去的单一集体固定工的格局。在分配制度上，对生产工人全部取消了计时工资制度，实行计件工资、任务承包和除本分成三种工资形式，严格了定额和考核两个环节。在深化企业改革的同时，二轻工业企业把发展横向经济联合，坚持开放搞活摆在重要位置，先后与哈尔滨猪鬃工厂、放顺7417工厂、上海长宁服装公司等企业签订了关于细尾毛加工、山珍饮料联产联销、高档服装联产联牌等协议书，初步取得了一些经济效益。木器厂和人造板厂还先后在山东莱芜、河南新乡、河北山海关以及哈市、伊春建立了7处木制品联销或自销网点，年销售额73万元以上。到1987年，二轻工业各企业已落实13个对外联合项目，年经营（销售）额

约120万元，获利约10万元。

【技术改造和技术引进】二轻工业企业坚持“内涵”和“外延”相结合的方针，立足挖潜改造，积极引进人才、引进设备、引进技术，不断拓宽生产领域。在技术改造方面，1986年，塑料厂自筹资金16.4万元，购置一台六色凹版印刷机、二台吹塑薄膜机和一台气动吹塑机，并安装了恒温控制装置，有效地提高了机械化程度和精度。特别是六色凹版印刷机的安装投产，使塑料小商品生产品种增多，花样繁多，填补了全市的空白。针织厂投资6万元，购置10台进口双版提花横机和10台国产横机、2台圆盘缝合机、1台三线织边机，针纺车间设备基本配套，使羊毛衫车间产量、产值提高一倍。产量由原年产1.9万件增加到3.5万件，年产值由22.8万元增加到42万元。1987年，人造板厂购置安装了单板干燥机，与原有的热压机成龙配套，生产能力大为提高。计生产细木工板1034立方米，并以林业局胶合板厂的废单片为原料，生产胶合板472立方米、多层板115立方米，为综合利用，节约木材开拓了新路。制鞋厂后起直追，通过多方努力，购置了片皮机、烫皮机、磨边机，使制革设备配套，为生产服装革、皮鞋革和皮带的综合利用奠定了基础。两年来，饮料厂先后从北京食品研究所请来六位专家，专题研究并解决了饮料果汁保甜技术，制鞋厂从双鸭山、伊春高薪聘请3位技师，初步解决了制革和制鞋的新工艺；食品厂从广州引进威利发面包生产线和工艺技术所生产的系列面包，投入市场后倍受欢迎；针纺厂通过外培技术骨干，也在高档服装生产和羊毛衫花色、品种、款式开发方面迈出了一步。

【提质创新，提高市场竞争能力】两年来，二轻工业企业通过调整产品结构，大力研制和生产新产品，涌现出一批优质产品，从而提高了市场竞争能力。食品厂、木器厂、人造板厂、针织厂、饮料厂、果酒厂、塑料厂、制鞋厂等8个企业，两年中共研制新产品55种，并都批量投入生产，产品的更新换代率占54%。有25种产品（康乐宝饮料、野玫瑰酒、人参部柿酒，木塑挤出板材、异型材、楼梯扶手、聚乙烯薄膜、管材、塑料制品小商品，赖氨酸饼干、赖氨酸面包、方面包、人参部柿糖、熏醋、大虾糖、花架、面盆架、软椅、圆桌、拆装茶几、暗伦马夹、暗伦女外套、兰椋果饮料、佐餐葡萄酒、部柿小香粽）在全市行业产品质量监督会上分别被评为行优和市优。桦树液酒、木塑挤出板材、异型材、楼梯扶手、八仙凳5种产品获全市科技成果三等奖。饮料厂生产的兰椋果健身饮料，1986年获省林业总局科技进步3等奖，1987年获全省科技进步4等奖。两年内，食品厂先后进入全质量管理二级和计量检测二级，针织厂也进入了三级计量行列，都由上级主管部门颁发了合格证书。



地方工业企业占地面积及建筑面积

表 1

企 业	占地面积 m <sup>2</sup>	建筑面积 m <sup>2</sup>		备 注
		1986年	1987年	
合 计	105,046	19,496	19,720	全部砖瓦结构。
食 品 厂	10,000	2,000	2,000	
木 器 厂	30,000	4,370	4,370	
针 织 厂	6,240	1,651	1,651	
制 鞋 厂	7,000	1,060	1,060	
铁 业 社	1,000	/	/	简易不统计
综 合 社	1,306	202	426	
饮 料 厂	3,000	666	666	
细 尾 毛 厂	1,5000	500	500	
工 业 科	2,000	540	549	
白 酒 厂	17,000	4,187	4,187	
果 酒 厂	6,000	1,100	1,100	
塑 料 厂	20,000	3,220	3,220	

地方工业企业固定资产流动资金表

表 2

企 业	固定资产总值(元)		流动资金总额元	
	1986年	1987年	1986年	1987年
合 计	3,795,200	4,526,505	8,120,199	7,509,779
食 品 厂	358,207	334,715	283,407	419,073
木 器 厂	190,621	416,290	1878,656	1685,082
木 器 厂	661,190	881,052	1228,084	967,541
针 织 厂	227,115	226,188	241,752	287,181
新 建 针 织 厂	21,488	53,315	316,801	171,227
制 皮 鞋 厂	119,518	122,371	316,017	353,711
铁 业 社	2,000	2,700	7,786	20,100
综 合 社	17,937	76,500	44,496	9,616
推 机 销 修 处	3,521	/	97,643	35,331
电 机 修 配 厂	192	192	4,482	17,114
建 筑 材 料 厂	/	/	/	/
饮 料 材 料 厂	139,931	214,326	291,621	278,426
细 尾 毛 厂	/	/	/	/
塑 料 厂	855,000	1090,000	730,000	580,000
白 酒 厂	657,845	658,794	1396,621	1400,295
果 酒 厂	271,561	293,904	1212,112	519,960
工 业 科	205,478	206,212	35,987	45,137

地方工业企业产值、利润、税金、销售表

表 3 ( 1 )

企 业	1 9 8 6 年			
	产值(千元)	利 润(元)	税 金(元)	销 售(元)
合 计	7,510	124,637	717,198	6,003,031
食 品 厂	1,002	25,002	61,215	1,100,372
木 器 厂	2,061	40,396	81,792	1,529,484
针 织 厂	802	5,129	28,366	452,342
制 鞋 厂	68	-26,232	4,900	125,071
饮 业 社	18	1,392	980	18,359
饮 料 厂	176	3,492	4,814	56,610
综 合 社	51	11	402	12,480
白 酒 厂	1,505	16,741	428,125	1,265,029
果 酒 厂	663	50,000	42,604	199,284
塑 料 厂	11,64	8,700	61,000	1,244,000

地方工业企业产值、利润、税金、销售表

表 3 ( 2 )

企 业	1 9 8 7 年						
	产值千元	为上 年%	利润(元)	为上 年%	税金(元)	为上 年%	销售(元)
合 计	9,707	12.13	182,911	141.7	828,278	155	8227,884
食 品 厂	1,150		27,663		66,183		316,097
木 器 厂	3,320		56,567		151,862		3,000,981
针 织 厂	1,061		18,545		19,767		447,621
制 鞋 厂	200		-2441		3,613		86,954
铁 业 社	52		4,787		2,813		52,084
饮 料 厂	346		-14,617		20,511		187,471
综 合 社	51		513		469		14,475
白 酒 厂	1,420		47,302		458,512		1,267,226
果 酒 厂	502		30,192		20,548		150,986
塑 料 厂	1,605		15,000		84,000		1,722,000

地方工业企业主要产品产量完成情况

表4

名称	单位	数量			名称	单位	数量		
		1986年	1987年	生产企业			1986年	1987年	生产企业
糕点	T	405	429	食品厂	线手套	千件	144	36	针织厂
面包	"	38	91	"	暗伦衣裤	千件	19	29	"
酱油	"	608	662	"	轻革	m <sup>2</sup>	254	400	制鞋厂
醋	"	94	85	"	毡底鞋	双	4,373	5,000	"
糖果	"	48	62	"	反绒棉皮鞋	双		1,000	"
饮料	"	487	371		细木工板	m <sup>3</sup>	617	417	木器厂
其中:	"	17	37	食品厂	胶合厂	"		472	"
		430	66	果酒厂	多层板	"		115	"
		57	268	饮料厂	各种家具	件	3,562	30,368	
果酒	T	40	48		其它木制	"	20902	29,177	"
其中:	"	20	30	果酒厂	65°C°白酒	"	772	728	制酒厂
	"	20	18	饮料厂	塑料制品	"	369	401	塑料厂
服装	千件	15	141						
其中:	"	13	12	针织厂					
		2	2.1	综合社					

地方工业企业职工、青年人数、全员劳动生产率 单位:元/人年

表5

企 业	1986年					1987年				
	计	全民	集体	青年	劳效	计	全民	集体	青年	劳效
合 计	1,026	4	921	101	7,229	1,200	10	1000	188	6,589
食 品 厂	112	2	105	5	8,946	127	2	115	10	9,055
木 器 厂	285	1	208	76	7,202	390	2	238	150	8,512
针 织	97	1	89	7	8,628	105	1	89	15	10,104
鞋 厂	53	/	52	1	1,283	56	1	54	1	3,571
铁 业	4	/	2	2	4,500	4	/	2	2	13,000
综 合	30	/	30	/	1,700	30	/	30	/	1,700
饮 料	30	/	20	10	5,867	32	1	21	10	10,813
工 业 科	6	/	6	/	/	9	3	6	/	/
白 酒 厂	178	/	56	/	8,455	195	/	195	/	7,282
果 酒 厂	56	/	178	/	1,839	67	/	79	/	7,492
塑 料 厂	175	/	175	/	6,651	185	/	185	/	8,676

### (三) 乡镇企业

【乡镇企业概况】根据伊编办〔1984〕1号文件关于社队企业机构名称和编制的通知要求，1987年10月前友好区设立乡镇企业公司（科级），人员编制5人。1987年10月开始，按市政府要求，乡镇企业公司改为乡镇企业科，是区政府的一个职能科室，人员6人，为了大力发展乡镇企业，山下六个街道办事处均设有乡镇企业办公室，具体负责管理工作。1986—1987年，全区乡镇企业管理工作，按照“积极扶持，合理规划，正确引导，加强管理”的工作方针，深入开展“双增双节”运动，加强组织、管理、协调、服务工作，坚持开发与挖潜并重，新办与巩固结合，使之有了新的发展。到1987年底，共有乡镇企业153个，两年内新增14个，其中城镇办企业32个、村办企业117个。在这些企业中，工业企业34个、建筑企业4个、交通运输企业54个、商业企业34个、饮食业企业27个，企业人数1757人（其中城镇办企业854人、村办企业133人、个体企业770人），两年内新增563人（个体）。按企业性质划分，从事工业企业的580人，从事建筑企业的554人，从事交通运输业的324人，从事商业饮食业的299人；固定资产原值145万元，净值116万元，年末占用流动资金85万元，定额流动资金平均余额50万元，工资总额67万元，产品品种44种，主要产品有木材加工、防寒毡、卫生纸、机加、弹簧、电器、铸造等15种，产品销售到4省、8县（市）、16个区。1987年，乡镇企业总产值397万元（按1980年不变价格计算），比1985年实际完成的215万元增长146%。乡镇企业总收入514万元，比1985年的185万元增长161%。实现利润总额18万元，比1985年增加10万元，实际上缴国家税金合计10万元，比1985年增加1万元。1987年，乡镇企业开发新产品2项，即友好街道办事处综合厂的塑料编织袋生产和双子河街道办事处综合厂的粉丝生产；增加新的生产项目1项，即友好街道办事处红砖厂增加红瓦生产项目。粉丝厂达到当年建厂，当年生产，创产值5万元，具有投资省，见效快的特点，体现了“短、平、快”。塑料编织和红瓦生产，已完成建厂设备安装。这3个新项目形成生产能力后，每年可增加产值100万元，创利润10万元，为乡镇企业增加了发展后劲。

【乡镇企业经济责任目标管理】1987年，乡镇企业管理部门，为了保证区政府提出的乡镇企业新增产值100万元的实现，根据省市乡镇企业局有关文件精神，结合全区乡镇企业实际，制定了友好区乡镇企业经济责任目标管理暂行办法，具体规定了管理目标、考核指标、实施范围、奖惩条件及标准、奖金来源等，有效地调动了乡镇企业从业人员的积极性，促进了乡镇企业的发展。全年完成产值397万元，比1986年增加133万元，圆满完成了新增产值100万元的奋斗目标。

乡镇企业单位统计表 1986—1987 (个)

甲	合计				其中：城镇办企业			村办企业			个体企业		
	小计	86年	87年	小计	86年	87年	小计	86年	87年	小计	86年	87年	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
合计	292	292	139	153	68	36	32	7	3	4	217	100	117
一、农业企业													
二、工业企业	60	60	26	34	27	15	12	5	3	2	28	8	20
三、建筑企业	8	8	4	1	8	4	4						
四、交通运输	85	85	31	54	2	1	1	2		2	81	30	51
五、商业饮食企业	106	106	45	61	26	11	15				80	34	46
其中：饮食企业	52	52	25	27	10	4	6				42	21	21
六、服务业企业	29	29	29		1	1					28	28	
七、其它企业	4	4	4		4	4							

乡镇企业从业人数统计表 1986—1987 (人)

甲	合计				其中：城镇办企业			村办企业			个体企业		
	小计	86年	87年	小计	86年	87年	小计	86年	87年	小计	86年	87年	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
合计	2,951	2,951	1,194	1,757	1,555	799	854	318	185	133	980	210	770
一、农业企业													
二、工业企业	993	993	413	580	415	205	210	300	185	115	278	23	255
三、建筑企业	911	911	357	554	911	357	554						
四、交通企业	393	393	69	324	62	23	39	18		18	313	46	267
五、商业饮食业	437	437	138	299	117	66	51				320	72	248
其中：饮食业	231	231	75	156	50	26	24				181	49	132
六、服务业企业	84	84	84		15	15					69	69	
七、其它企业	133	133	133		133	133							

乡镇企业职工素质情况统计表

1986—1987

(人)

	合计	小计	86年 87年		乡办企业		村办企业			
					小计	86年 77年	小计	76年 87年		
全部职工总计	1,971	1,971	984	987	1,653	799	854	318	185	133
一、按文化程度	640	610	186	454	582	148	434	58	38	20
1、高中中专技校	95	35	12	23	32	9	23	3	3	
2、初中	605	605	174	431	550	139	411	55	35	20
二、在总计中										
1、工程技术人员										
其中中级以上职称										
一般职称	28	28	17	11	23	15	8	5	2	3
2、聘用人员	8	8	2	6	1		1	7	2	5
其中具有技术职称	7	1	1					1	1	
技术工人	8	3	1	2	2		2	1	1	
3、本年培训人员	14	14		14	14		14			
其中：业大、电大										
中专、技校	14	14		14	14		14			
四、户口在城镇人员	1,971	1,971	984	987	1,653	799	854	318	185	133

乡镇企业主要产品产量

1986—1987

产品名称	计算单位	合计	小计	86年 87年		乡办企业			村办企业		
						小计	86年	87年	小计	86年	87年
卫生纸	T	256	256	151	105				256	151	105
红砖	万块	722	722	402	320				722	402	320
防寒毡	张	25,468	25,468	10,468	15,000	25,468	10,468	15,000			
中锰铸铁环	T	6	6	6		6	6				
木材加工	m <sup>3</sup>	890	890	350	540	890	350	540			
工艺美术制镜	片	9,000	9,000	5,000	4,000	9,000	5,000	4,000			
采石	m <sup>3</sup>	5,500	5,500	2,500	3,000	5,500	2,500	3,000			
托带轮	个	100	100	100		100	100				
弹簧	T	3,300	3,300	700	2,600	3,300	700	2,600			
粉	T	19	19		19			19			
铸件	件	10,000	10,000	10,000		10,000	10,000				
机械加工	"	3,500	3,500	3,500		3,500	3,500				

乡镇企业总产值统计表

1986—1987

单位：万元

(按1980年不变价格计算)

甲	合计				其中：城镇办企业			村办企业			个体企业		
	小计	86年	87年		小计	86年	87年	小计	86年	87年	小计	86年	87年
甲	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
合计	636	636	239	397	344	126	218	83	47	36	209	66	143
一、农业企业													
二、工业企业	194	194	82	112	77	24	53	81	47	34	36	11	25
三、建筑企业	234	234	85	149	234	85	149						
四、交通运输	112	112	24	88	11	5	6	2		2	99	19	80
五、商业饮食业	96	96	48	48	22	12	10				74	36	38
其中：饮食业	69	69	29	40	16	9	7				53	20	33
六、服务业企业													
七、其它企业													

乡镇企业总收入统计表

单位：万元

甲	合计				其中：城镇办企业			村办企业			个体企业		
	小计	86年	87年		小计	86年	87年	小计	86年	87年	小计	86年	87年
甲	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
合计	780	780	266	514	390	161	229	99	39	60	291	66	255
一、农业企业													
二、工业企业	229	229	81	148	96	31	65	97	39	58	36	11	25
三、建筑企业	203	203	80	123	203	80	123						
四、交通运输	112	112	24	88	11	5	6	2		2	99	19	80
五、商业饮食业	226	226	71	155	70	35	25				156	36	120
其中：饮食业	76	76	39	37	17	9	8				59	20	29
六、服务业企业													
七、其它企业	10	10	10			10							

#### (四) 粮油加工业

【制米厂概况】友好区内有市属全民所有制企业伊春市友好制米厂。到1987年末，厂区占地面积13,200平方米，其中建筑面积6,105平方米，比1985年增建1,800平方米。拥有固定资产219万元，比1985年增值82万元。流动资金12万元。共有职工137人，其中合同制工人3名、临时合同工49人。从1986年开始，制米厂实行厂长负责制和任期目标责任制。工厂设有联产、制油两大车间，饲料购销站和材料、财务、资材、秘书、人保等8个股室，主产品玉米面、玉米楂和工业玉米面，年设计能力3.5万吨。附产品玉米糠、玉米破子和玉米脐子油。全厂主要设备有横式玉米机、液压磨粉机、筛粉机、200型油榨机和链条式自动锅炉等48台套。负责供应翠峦、乌马河、伊春、友好、上甘岭、五营、美溪、红星、新青、汤旺河和乌伊岭等11个区局共64万人口的粗成品粮。1986年实现产值253万元，利润28万元；1987年，实现产值和利润猛增到600万元和72.8万元。工厂经过1986年的重大技术改造，生产能力显著提高，已成为全市粮食系统内的一家中型企业。经市经委、省质协和标准计量部门检查验收，于1987年11月份分别获得三级计量合格证书和TQC三级合格企业。

【厂房更新改造和设备、工艺技术改造】1986年，由省、市粮食部门和工厂三结合筹集资金，经市计、经委和财政局批准，投资69.8万元，进行了厂房更新改造和机械设备、工艺流程的技术改造。“双改”工作采取边生产、边建设的办法，生产任务抢在8月末前完成，厂房新建任务11月份完成。移地重建厂房1,363平方米，于6月4日动工，10月底全部完成一幢18米高4层楼的联产车间。工程概算84.7万元，实际费用37.8万元。设备更新和工艺流程技术改造共有12项（十道铁筒升运机，2台高压调水调节器、两道刮板输送机、两道蛟龙机、布袋清风机、主机传动部份、自动秤两台，自动秤下的自动传送带、二次送电网路与操作台、五台高低压风网、全部风网和流管管道、两台选筛机），更新设备和安装费计划25.3万元，实际支出32万元。“双改”任务于1986年11月15日全部完成，12月1日正式投产，12月22日召开验收大会，省市区有关部门和领导参加。“双改”后的生产能力和经济效益明显提高。经过预测，产量比1985年提高16.6%；品率可达88%以上，提脐量达3,600吨以上，比1985年提高20%；年产脐油300吨，比1985年提高36.3%；成品粮可增加2,240吨，比1985年提高8%；利润可增加到22万元，比1985年提高32.2%；年总产值720万元，比1985年提高4.5%；吨成本下降1.24元，比1985年下降8%。实现了五个当年，即当年设计、当年投资、当年建成、当年投产、当年见效益。



【粮油加工主要经济技术指标完成情况】1986—1987两年，分别加工玉米总量为12,338吨、30,085吨，提玉米胚总量为1,436吨和4,702吨，提脐率为11.5%和15.6%，产玉米胚油总量91吨、244吨。玉米联产实际出品率分别为84.93%和79.39%，油粮比为0.74%和0.81%，玉米联产吨成本为22元和27.11元，实现工业总产值253.1万元和600万元，全员劳动生产率为18,474元和34,483元，年度利润总额为23.34万元和72.77万元。

### (五) 建筑材料工业

友好局以全民企业建筑材料厂为建筑材料主要生产基地。该厂共有职工234人、青年247人，拥有火山灰水泥自动化生产线一条，年生产能力7,000吨，隧道窑一座，日产红砖4万块，并有白灰生产及水泥制品的成套机械设备。生产水泥的白灰石来源于友好区密林采石厂。为了改变对城镇的污染，1986年林业局贴息贷款30万元，将原来位于镇内居民区的灰窑迁址到双子河森铁一侧24公里处，由二建公司承建，1987年末竣工。建筑材料厂于1985年开始，实行厂长经营承包，放开经营。三年共实现产值477万元，其中1987年达到178万元，比承包前的1984年增长51.75%；三年中实现利税48.3万元，其中实现利润为22.4万元，比承包前的1984年平均每年增长14.8%。承包经营期间，建筑材料厂把提质、创新、增量放在首位，目前建筑材料的系列产品已经形成，质量明显提高，产品品种数量逐年增长。两年共生产水泥1.4万吨（其中425号4200吨，占整个产量30%）、白灰1,100吨、红砖1,085万块、水泥瓦123万块、道板8.4万块、涵管820个、脊瓦2.5万块、水磨石板3万块、理石板3,113平方米。1986年在全市同行业产品鉴评会上，双燕牌水泥被评为市优产品，红砖质量稳步提高，1987年红砖抗压为162号、超标12号；抗拆22号也超过了规定标准。由于产品质量不断提高，上述系列产品除优先供应本地区使用外，还部份销往全市。

砂石生产，全区共有爱国生产大队，对山农厂、二运公司、城建工程队、基建工程处5个采石场，两年共销售块石127万立方米。另有对山农场、城建科和双子河贮木场3处砂场，两年共销售旱细砂、旱混砂、河细砂、河混砂、大小河流石33.2万立方米。

此外，全区尚有集体所有制砖厂6处，年产红砖1,500多万块，部份地满足了全区工程建筑的需要。

### (六) 电力和采掘工业

【电力】伊春市锦山电厂投产后，友好区（局）的电力生产格局变为企业办电形

式，从1985年开始电力形势根本好转。友好电业所1987年3月改为伊春市电业局友好分局，全局124人，下设营业5个班、后勤3个班、外线2个班（配电、运行）、技术室、政工组。有单独的党支部、团支部和工会委员会，受友好区委和伊春市电业局党委双重领导。友好电业分局负责友好区（局）的全部生产和照明用电。伊春市电力网供电，通过高压输电线路送到友好变电所，再经各条主配电线路及各条分支配电线路分送到各用电单位和居民用户，常年计划供电。全区山下共有变压器111台，容量15,540千伏安。到1987年，供电总量为1,580万度，供电数量每年递增11%。分支配电线路高压共76.5公里，低压共270公里。1987年，高压更新21.75公里，低压更新50.55公里。全区共有农企自备分支配电线路高压52.91公里，低压116公里，1986—1987两年新增高压12公里，低压15公里。在管理上，继续实行“三电”管理全面承包责任制，分片包干，家属一房一表，单位建立总表，违纪用电按规定进行罚款，在计划用电节约用电、安全用电方面取得了明显成绩。1986年全区共收缴电费270万元，1987年共收缴电费305万元。

伊春电业局友好电业劳动服务公司于1987年7月成立，下设饭店、商店、理发店、电气安装队和农牧点，共有青年160人。党、工、青工作仍归电业分局党支部、团支部、工会委员会领导，行政工作受劳动服务公司和电业分局双层领导，人、财、物归劳动服务公司管理。一年多来，友好电业劳动服务公司在经营上略有盈余。

友好区山上各单位生产及照明用电，采用电站自行发电的办法来解决，全局山上17个林场、矿、队，1987年共有电站31台，发电容量共为1,575万千瓦。

【采掘工业】翠北露天铁矿由8条矿体组成，系矽卡岩型矿床。矿石以磁铁矿为主，有少量矿石含有铜和锰等元素。矿石含铁品位平均在40%以上。根据地质勘察资料，露天铁矿地质总储量为100万吨，可实际开采60万吨。铁矿采剥比是1:2.5。铁矿计划开采15年。为了充分利用资源，开拓生产门路，安置待业青年，友好区集管处，于1986年复建翠北露天铁矿，投资26万元。1987年开采铁矿石3,200吨，销2,400吨，存储80万吨，当年收回10万元。铁矿现有职工、青年114人，其中干部17人。拥有柴油发电机组1台、绞盘机2台、空气压缩机2台、凿岩机2台、离心泵2台、矿车10辆、12马力胶轮拖拉机1台，升降输送机4台、粉碎机1台、磁选机1台。铁矿生产主要由3个环节组成，相互制约，自成体系。翠北露天矿开采矿石，森铁一处承担矿石运输，友好贮木场负责矿石粉碎和装大火车。矿石销售，主要是友好林业局集体经济管理处和大西林铁矿达成协议，大西林铁矿以技术咨询的方式，由集体经济管理处负责开采和矿山经营管理，大西林铁矿每吨矿石收取1.5元的咨询费用。铁矿石供应给西林钢铁厂每吨基本价格为44.55元。铁矿石的生

产工艺，主要是推土机剥离、排水，凿岩机打眼、装药、爆破、人工装车、绞盘机提升、森铁运输、粉碎、磁选、装大火车。翠北露天铁矿隶属北林场领导，没有单独设立党政领导班子，业务上归集体经济管理处多种经营科指导。

此外，1987年集体经济管理处同佳木斯地质三队签订了合同，对友好林业局碧云林场施业区702林班的对青山非金属矿产石榴石和透辉石进行了地质地槽探查。初步探查结果，石榴石地质储量100万吨，平均品位30%，透辉石储量50吨。石榴石可做磨料的原料，透辉石是制陶原料。为了开发和利用这两种矿产，集体经济管理处已进行了初步的市场调查。由于无法确定用户，尚未动工开采。与此同时，集体经济管理处会同有关部门，对友好林场施业区内蕴藏丰富的建筑、土矿产（工业上的重要原料用途广泛），也作了实际调查，并着手进行开发方面的专门研究。

## 十二、商粮、服务业、工商管理、外贸、物价

### （一）国营商业

【网点分布及承包经营】友好区山下共有国营商业企业12个，包括百货、蔬菜、食品、饮食服务4个专业公司和友好、黎明、快兴、双平街、新街、副食品、回民、廿一等8个零售商店，年资金总额1000万元。另有山友养护中心和山友砖厂两个联营企业。共有职工737人。在深化改革方面，1986年继续推行利润包干。1987年，实行租赁承包、百元销售工资含量联销计酬、内部招标承包和联销浮动工资四种经营承包形式，使全系统各环节各类人员的切身利益和企业经济效益挂上钩。对连续亏损的饭店对外租赁承包；对副食品、回民、廿一等3个商店和友好、回民两个饭店实行内部招标承包；对其它五个商店和百货、食品两个公司实行百元销售工资含量联销计酬责任制，做到五定（定百元销售上缴利润率、定资金、定品种、定销售、定财产损失）到店、四定（定百元销售工资含量、定资金、定品种、定商品损耗和直接费用）到人；对商业机关和各单位后勤管理人员实行联销计酬浮动工资制。由于普遍推行了承包经营，两年中不仅完成了各项经济指标，还人均得奖金51元。回民商店人均得奖金超过400元。区商业科在全市30个科级店评比中，由1986年27位，到1987年上升到第8位。

【各项经济指标完成情况】1986年，商品总购进计划1,220万元，完成1,453万元，占计划119%；商品销售计划1400万元，完成1,401.2万元，占计划100.1%；劳动效率计划人年1,985元，完成1,988元；经营利润计划政策性亏损55万元，实际完成55万元；资金占用上升200万元。1987年商品销售完成1,372万元，比1986年增加30万元，并提前33天完成全

年销售计划；政策性亏损，实际完成40·8万元，减亏3万元；库存资金占用下降100万元；费用节约10万元。

【业务培训与服务质量】1986——1987年，国营商业共培养大专生9人（内4人在校），中专生22人（内在校17人），举办一期30人参加的中级业务培训班，经市商业局考核，合格率93·3%。有71人参加区商品经济理论科学统一考试全部合格，占自学人数的80%。1986年在全市评选最佳营业员（服务员）活动中，有2名评为全市最佳营业员，7人评为全区最佳营业员。1987年在全市社会窗口十大行业大赛中，回民商店获食品组第一名，夺得红松杯。在全市服务质量电视大奖赛中回民商店夺得团体第一名，食品公司邹春华夺得个人第一名。在全省同行业比赛中，副食品商店崔桂华荣获全省计量比赛第一名。

## （二）饮食服务业

饮食服务公司原是区属科级单位。1986年6月与商业科合并变为股级单位。现有职工85名。全公司共有固定资产23·7万元，流动资金7万元，年计划销售60——65万元，实际完成70——78万元，缴纳税金3万元左右，1987年转亏为盈。公司下属9个网点，其中国营饭店6个，照相馆、冰棍厂、旅社各一个，共有职工85人。1986——1987年，商业科对公司实行自负盈亏，扭亏增盈，年终保零办法。公司对各网点实行百元含量，定额上缴，费用自理，超利分成办法。1986年饭店每百元销售上缴公司4·5元，超利部分四六分成（公司四、网点六）。冰棍厂和照相馆每百元销售分别上缴公司10元和24元，超利部分四六分成（公司四、网点六）；1987年，友好、回民饭店和冰棍厂、照相馆的百元含量有所调整。饭店每销售百元上缴4元，冰棍厂、照相馆为9元和20元。其它饭店实行租赁经营。

## （三）集体和个体商业

区劳动服务公司商业分公司共有在册青年586人。分公司下设11个青年商店（金星、弘利、松林、旭日、长虹、利国、庆丰、利民、春城、星月、林春）和1个汽水厂、1个副业队，从业人员170人。资金总额132万元，年销售额90万元，年实现利润4·2万元。经营形式全部实行租赁承包或个人承包。

此外，1986——1987年，全区有证集体、个体商店、饭店172家，遍布全区大街小巷。营业面积2,100平方米，从业人450人，年销售额250万元。

## （四）供销联社

【网点设置及经营承包】友好区供销联社主要以生产生活资料、水产、水果、废旧物资和林副产品为经营范围。下属21个商店（山上16个林场商店及密林商店、山下

1个林场商店、1个青年商店、1个供销商店、1个水产商店)和两个收购部。共有职工226人、青年69人。

**经营承包。**1986年采取3种承包经营形式：对17个林场商店和供销商店实行产权不变，放开经营、利润包干，自负盈亏，奖金不封顶，工资不保底；对两个收购部实行五项经济指标承包经营，以利润为轴，完成计划发基础奖，超利润分成；对批发部和林场商店管理部实行经营指标包干，完成各项经济指标发基础奖。1987年，奋斗、密林、兴安3个林场商店实行个人承包，利润包干，超利归己；其它林场商店实行经理挑头承包，利润包干，超利分成；对青年商店实行租赁经营；对两个收购部和水产、供销两个商店以利润为轴，欠缴自补，超利分成；对批发部实行利润为轴、指标承包。

**【购业销售及废旧物资回收】**1986—1987年，商品购进分别完成619.6万元（其中林副产品49.2万元）和416.9万元（其中林副产品86.6万元）；商品销售分别完成459.3万元（其中林副产品78.2万元）和482.3万元（其中林副产品87.3万元）；实现利润分别为2.9万元和2.65万元；商品流通总费用分别为72万元和79.6万元；人年劳效为21,974元和21,629元，促进了生产发展，较好地满足了山上职工和全区人民的生活需要。

两年中，收购废旧物资为84.8万元（其中废钢铁回收15吨）和26.7万元（其中废钢铁回收1,048吨）；销售完成38.1万元（其中废钢铁15吨）和25.9万元（其中废钢铁804吨）。两年中销售小杆119万根，收入165.5万元。

### （五）粮油储运保管

全区设双子河、友好两个粮库，负责翠兰和伊春市区以北64万人口的玉米品种原粮、成品粮和部分饲料的调拨、中转和保管工作。两库共有场地面积8.7万平方米，年经营量15.7万吨，固定资产300万元（其中友好粮库205万元，双子河粮库95万元），有国铁专用线0.5公里，职工、青年290人（其中职工202人，青年88人）。

友好粮库是伊春市属第二大库。粮油储运保管分装卸、倒运、烘干、储藏、加工保管、化验、调拨8个环节，以露天保管为主。全库水泥地面14,600平方米、雨搭棚7,400平方米、定型库2,900平方米、囤仓10个，年调入量5万吨，调出量1986年为2.8万吨，1987年为6.4万吨，月平均储藏量1万吨。友粮库的原粮调入大部分集中在冬季，所调潮粮以烘干为主。1986年有日产150吨的槽流式烘干塔一座，1987年省厅投资100万元又建一座日产240吨的顺流式烘干塔一座。有饲料加工厂一处，主要加工土粮，玉米破子和少量议价玉米，年销售量3,000

吨左右。

两库各设议购议售商店一个，以经营粮油为主。各有招待所、食堂（饭店）一处。1986年，两库实现附营利润7·4万元，1987年实现附营利润10·3万元。

#### （六）粮油供应

友好粮食分局下设业务、生产、计财、经营、运输、人秘、保卫、总务8个股和议购议销、劳动服务2个站，以及友好、铁林、铁兴、新街基、双子河、二十一、西山、黎明、丰林、三合、鸡爪河、岭峰、广川、松园、翠北15个粮店，共有职工180人。

供应范围为城镇人口19,850户7·5万人，和12户饮食行业、旅店、食品厂、10户个体饭店。城镇居民口粮供应标准每人每月面粉5·5公斤、大米1·5公斤、购销同价大米1·5公斤、豆油0·25公斤，其它供应玉米面、玉米糝、杂粮等。城镇居民定鼠总计108万公斤，饮食行业、旅店、食品厂月定量总计2·1万公斤。1986—1987两年，为城镇居民销售面粉939·7万公斤和763·3万公斤，销售大米502·1万公斤和530·3万公斤，销售玉米面527·4万公斤和472·8万公斤，销售杂粮8·7万公斤和1·2万公斤，销售豆油40·1万公斤和28·2万公斤，销售小米5·9万公斤，供应居民的菜豆90·8万公斤和79·7万公斤。菜农的口粮供应办法是，按菜农与国家签定的蔬菜定购合同，凡完成蔬菜定购合同的，一律供应平价粮油，指标与城镇居民相同。供应量是成人与儿童人月15公斤。1986年，全区菜农299户1,174人，全年供应口粮23·4万公斤，豆油3,120公斤；1987年，全区菜农262户1,150人，全年供应口粮23·7万公斤，豆油3,166公斤。1986年调入全国粮票7·5万公斤，发出67,489公斤，年末结存36,245公斤。收回地方粮票181·4万公斤，发出地方粮票242万公斤，年末结存118万公斤。1987年，调入全国粮票56·500公斤，发出85,099公斤，年末结存7,646公斤。收回地方粮票145万公斤，发出155万公斤，年末结存10·6公斤。1986年补助保健油1,540公斤，补助少数民族食油1,374公斤，大米16,592公斤，补助城镇老年人面粉10,680公斤，青年补量33·6万公斤（粗粮）。1987年，补助保健油6,295公斤，补助少数民族食油1,610公斤，大米12,934公斤，补助城镇居民老年人面粉54,504公斤，青年补量34·6万公斤（粗粮）

为了适应改革、开放的需要，友好粮食分局从1985年起成立议购议销站，1986年又设立了饭店和商店各一处。除经营议购议销粮油外，还经营短缺商品：烟酒糖果、五金交电等。1987年进货额79·8万元。两年中，购入标粉、精粉挂面25

万公斤，议价面粉、大米、食油、杂粮、花生米、葵花籽共1,118吨，从而搞活了议价市场，保障全区人民生活的需求。每年盈利2万多元。

两年来，友好粮食分局在附营业务经营中，注意增加网点，扩大销售业务，增加品种，经济效益不断提高。区内9个粮店的熟食品种均不低于10个，16个熟食售货车分布于全区的各主要街道，方便了群众购货。生产和销售熟食1986年为645万公斤，1987年为700万公斤。

### (七) 饲料购销

友好区粮食系统生产和销售饲料的有饲料站、友好粮库和制米厂等3个单位，年产量在1万吨以上。其中友好粮库年销售饲料3000吨，友好制米厂年销售饲料3600吨，友好饲料站年购销5,000吨左右。友好饲料站于1985年5月单独设立党、团支部，党政属于伊春市粮食局和友好区委、区政府双层领导，人、财、物三权在上。到1987年，共有职工53人、青年12人。饲料站下设生产车间和第一、第二两个饲料店。有厂房、库房1,191平方米，办公室等596平方米，雨塔600平方米，水泥地面800平方米、货运汽车3台和京CP<sup>2</sup>型混合饲料机组。饲料机组日产60吨配混合饲料。友好饲料站每年从友好粮库、友好米厂、伊春粉厂、绥化粮库等地调入原料进行加工。1986年调入4,773吨，销售3,636吨；1987年调入5,180吨，销售3,403吨。加之友好粮库、友好制米厂和友好多种经营饲料加工厂生产和销售的饲料，每年可向本区提供一万多吨饲料，有效地适应全区养殖业的发展。

### (八) 工商行政管理

【机构设置及其职责】友好工商行政管理分局（简称：“工商分局”）设有六股（企业股、个体股、市场股、经济合同管理股、商标广告股、人秘股）、四所（友好工商行政管理所、双子河工商行政管理所、友好木材综合加工厂工商行政管理所、友好区市场治安派出所）、三会（经济合同仲裁委员会、个体劳动者协会、消费者协会），工作人员合计52名。工作范围和职责，一是维护城乡市场秩序，搞好集市场地建设和各项服务设施；二是办理工商企业登记，通过登记监督管理；三是管理经济合同；四是管理商标；五是管理广告；六是管理个体经济，指导个体劳动者协会的工作；七是打击投机倒把和走私贩运活动；八是开展咨询服务工作，提供市场信息，指导生产和销售。

【工商企业的登记和商标广告管理】党的十一届三中全会以来，特别是最近两年，友好区工商企业有了较大的发展。从行业上分，由原来登记的工业、交通、运输、商业、饮食业、服务业6个类型，增加到工业、交通、运输、商业、饮食、服务、外贸、旅游、修理、技术开发、信息咨询、养殖业、种植业等13个行业。为了促进全区改革、开

放、搞活，工商行政管理部门，认真办理工商企业登记，大力扶持专业户和集资联办企业的发展，积极支持乡镇企业的建设，颁发营业执照，建立经济户口，通过登记监督管理。1986年，全区共有工商企业332户，其中工业101户、修理业20户、商业132户、饮食业35户、服务业31户、建筑业3户、运输业10户。1987年新发工商企业30户，合计362户。在办理工商企业登记工作中，工商分局坚持前审后帮，对开业户的基本条件进行全面检查，以资金、从业人员、场地、设备作为重点，严格审理是否具备开业条件。1986年7月，根据上级政府的指示，按照《民法通则》的规定，工商分局对企业的法人资格进行了清理和整顿，重点放在“三贸一木”（贸易中心、贸易货栈、贸易公司、木制品加工业）企业，对他们逐户逐项进行核实，清理了“三无”（无资金、无设备、无场地）企业，重新核定了经营项目，清除了12户歇业企业和2户党政机关办的企业。1987年，根据国发〔1987〕76号文件要求，集中力量对木器加工业、商业、粮食、饮食业、建筑业和医药等行业进行了清理和整顿，对违章违法的27户企业，依照情节轻重，分别予以批评教育的9户，经济处罚的16户，停业整顿的2户。两年中，区工商分局，在商标标志的管理中经常深入生产企业，进行面对面的宣传和指导，并配合有关部门作了全面检查，严肃处理了生产伪劣产品、偷工减料、质次价高、掺杂使假和乱印商标的7个厂家，共收缴罚没款30,246元，维护了社会主义经济秩序和广大消费者的利益。与此同时，建立健全了商标档案及未注册的商标档案。

【经济合同管理】两年中，工商分局认真贯彻《中华人民共和国合同法》，对指令性计划产品、重点企业的重点产品、建筑工程承包和横向经济联合项目，进行了合同鉴证。1986年鉴证经济合同24份，鉴约金额79,230元，收鉴证费941元，立案处理合同纠纷4起，收案件处理费1,500元。1987年鉴证经济合同52份，鉴约金额573万元，收取鉴证费和办案费3,149元，处理合同纠纷4起。

1986年1月19日全国经济合同仲裁委员会主任会议结束后，根据会议要求，友好区工商分局于1986年3月即成立了友好区经济合同仲裁委员会，同时协助大型企业友好木材综合加工厂建立了经济合同管理委员会，指导该会制订了“四不准”和“四坚持”的经济合同管理制度

【集市贸易及对个体工商户管理】友好区共有集贸市场7处，分布在城区六大片的中心区。其中，轻工市场、农贸市场、综合市场各一处，建筑面积4,700平方米，设摊床113个，均比较正规。1986年全部成交额约300万元，1987年全部成交额401万元。两年中，工商行政管理部门按照《国务院城乡集市贸易管理办法》、《黑龙江省城乡集市贸易管理细则》和《食品卫生管理条例》的要求，严格市场贸易管理，健全各项规章制度，对市管员实行了“五定”、“五好”、“六管”责任制和佩戴胸



签，具备“三证”、“三戴”，备有“三防”和“三有”设施，定期组织开业者学习“十法一条例”，对其进行文明经商和遵纪守法教育，使市场呈现出商品分类，划行归市，摆放整齐，亮证经营，明码标价，文明管理，文明服务的秩序，保护了买卖双方的正常交易。1986年在全市市场联查中，友好区市场综合评为二等市场。

为加强对市场的管理，1986年10月成立了市场治安派出所，设所长、指导员各一人，民警三人，业务上归公安领导。1987年友好区成立了以左砚明副区长为组长的市场管理领导小组，下设办公室，召开了工商、物价、税务、计量、防疫等14个部门负责人联席会议，成立4个检查组，对区内国营、集体、个体和6处集贸市场进行了为期一个月的整顿清理。共查处违法经营的39户工商企业和34户市场从业人员，上缴罚没款4,835元。在查处的34户市场从业人员中，有8户抬高物价、26户短斤少两、5户抗拒管理、6户无照经营，收缴罚没款565元，有的取缔了无照经营。

1987年，全区投入市场建设资金8.3万元，其中，友好厂市场由一些企业资助，投资5.3万元，建成一处1,400平方米的轻工市场，摆放摊床78个，并备有暖气和照明办公室一处；友好局投资3万元，建成一处1,320平方米的综合市场一处，摆放摊床30个。1987年，上缴市场管理费66,849元，比1986年增加19,760元。

1986年友好区共有个体工商户334户。其中，工业74户、商业102户、修理38户、饮食79户、服务31户、运输10户。新开业的41户、歇业的11户；1987年增加到368户，其中，工业74户、商业104户、修理40户、饮食79户、服务31户、运输40户，新开业的21户、歇业的19户。每年上缴管理费3.6万多元。为了加强对个体工商户的扶持与监督管理，发挥其在流通方面的拾遗补缺作用，1987年，工商行政管理部门把工作重点转入传递技术和信息方面，先后举办三期修理行业技术培训班，使32户因技术问题歇业和不景气的工商户重新开业。与此同时，在各有关部门配合下，对违章违法生产经营的46户工商户进行批评教育，经济处罚17户，收缴罚没款579元。1987年上缴管理费61,123元，比上年增加24,468元。

【查处违法违章经济案件】1986年，区工商分局依照经济法规，采取市局联查与有关部门配合相结合和大小案一起办一案带多案的方法，共查处各类经济案件37起，收缴罚没款12万元。1987年查处各类案件36起，收缴罚没款5.8万元，打击了不法经营活动，保护了合法经营。

【个体劳动者协会】区个体劳动者协会于1985年5月成立，协会由主任1人、副主任2人、秘书长1人、委员17人组成，在代表大会闭幕期间，主持协会的日常工作。到1987年底，共发展会员780人。

个体劳动者协会是个体工商业者自己管理自己的群众组织。1985年7月召开了第一次代表大会，1986年12月召开了第二次代表大会。两次大会闭幕期间，协会委员会认真贯彻党的个体经济政策，对个体劳动者进行思想政策教育和法制教育，提高了会员的社会主义觉悟和自我管理能力。并努力向会员提供服务，使协会成为个体劳动者之家。协会积极推荐代表人物参加人大和社会组织，提高了个体劳动者的社会地位。个体饮食户陈玉山为区人大常委、省人大代表、市工商联副主委；个体照相户丁影波1987年被评为全省先进个体劳动者；个体修车户曲立明为区劳模标兵市劳动模范。3年来，个体劳动者协会为壮大全区个体劳动者队伍，引导个体劳动者端正经营方向，发展个体经济，促进工农业生产的发展，做出了积极的贡献。

### （九）标准计量工作

【概况】友好区标准计量工作，1986年以前为计量所，属科技科，工作人员由1985年7人1986年增至9人。1987年3月，成立标准计量科，下设计量检定测试所，检测所建立了长度、压力、衡器检测室。全科共有工作人员12人。到1987年底，全区各企业共建立产品质量检验机构33个，配置了相应的检验设施。全区油提改值40套，所有粮油销售点都换上新油提；压力表改值175块，改值率为100%；台案秤改值210台，占应改值的89%。在计量器具强制检定方面，压力表强检191块，合格率91%；衡器强检271台，合格率76%。1986年12月，友好林业局经省、市计量部门批准为计量二级合格企业；1987年，食品厂、卫生筷厂、胶合板厂3个企业由三级计量单位升为二级计量合格企业；针织厂、建材厂、制米厂、饲料加工厂4个企业定为三级计量合格企业。

【计量工作】为了宣传贯彻《计量法》、《工业产品质量责任条例》、《产品质量监督试行办法》等部门法律法规，1986年举办了5期由各基层领导和计量人员参加的培训班，初步掌握了计量法和计量知识。同年，检定修理衡器264台（件）、压力表114块；对16个单位进行了计量检查及对冷食制品的质量检查和化验工作；加强了企业计量管理，把企业计量定级升级工作作为重点，先在胶合板厂进行试点工作，建立了计量管理组织机构，建立和完善了计量规章制度13项，绘制了计量网络图，对计量器具清查建册立卡，组织召开了全区（局）性质的现场会。之后，区（局）领导和专业干部先后9次深入基层检查评分，使全区各单位大都建立了计量机构，共有专兼检测工作人员200人。增添了计量器具，并有4个企业分别达到二、三级计量标准。1987年，继续抓了计量设施的完善和企业计量的定级升级工作，新购置天平、卡尺54台件，有3个企业升入二级，有4个企业定为二级。

【标准化工作】1987年4月，友好林业局成立了标准化委员会，局长张岬晨任

主任，下设标准化办公室。转发了省计经委和标准计量局《关于下发黑龙江省工业企业标准化定级升级考核实施细则（暂行）的通知》，并以友林办发〔1987〕28号文件下发了《友好林业局企业标准化定级实施方案》，全局广泛深入地学习、宣传和贯彻《中华人民共和国标准化管理条例》，全年举办两期标准化培训班，培训骨干80人，并对全局各类生产标准进行了整顿，制订了技术、管理、工作标准58项，绘制了局标准化体系表。各基层单位成立了标准化工作机构，制定了内部各项技术标准、管理标准和工作标准。经市企业标准化考评工作小组综合检查，评定为95·75分，1987年林业局被批准为标准化三级标准单位。全区的无标产品率由原来15%下降到1%。全区的产品质量监督面达到45%。

#### （十）对外贸易

【外贸经营状况】友好区外贸公司以上商产品、粮油产品、轻工、工艺、“五矿”（指矿产资源）、化工、建材、医药、保健等出口产品的收购、调拨为经营范围。1986年实现总产值228·9万元，其中商品流通额212·5万元，纯利润6万元，创历史最好水平，被评为省经贸系统先进集体。当年收购山野菜58吨（其中蕨菜53吨），出口木托盘4,580个、纤维板1,705吨、饲料（芽麦）156吨。1987年，由于出口口岸大量积压蕨菜等山野菜，控制收购，只发往口岸9·7吨，其中人工藤5·4吨。其它出口产品的品种和数量是：纤维板792吨、胶合板61·3吨、微薄木13,520立米，新开发玉米胚芽粉新产品，并出口217吨。全年共实现商品流通额145万元，创利润9,400元。

【出口产品生产专业厂】友好局卫生筷子厂于1987年经省政府正式批准为外贸出口产品生产专业厂。主要产品卫生筷子，于1986年被评为黑龙江省优质产品。全面质量管理和计量管理于1987年双双达到二级合格。两年中共创产值581万元，占计划104%；生产卫生筷子18·3万箱，占计划102%，销售收入854万元，占计划104%；实现利税总额97万元，占计划126%。1986年，创汇116·67万美元，1987年创汇129·87万美元，比1985年增长一倍。两年中，共分汇18·2万美元，被评为黑龙江省出口创汇先进企业和精神文明建设先进单位。

#### （十一）物价工作

【物价管理】1986—1987年，友好区物价部门遵循“坚持改革，稳步前进，保持基本稳定”的方针，采取群专结合、定期检查和随时抽查的方法，为全区物价的基本稳定作了大量工作。1986年6月组建了职工物价监督领导小组，成立了职工

物价监督总站，建立了办公室，制定了五项制度，定期开展活动，并在地区六个街道办事处和友好厂设立了分站，培训职工物价监督员60人次。1987年5月按国家规定，通过一个月的业务培训，对全区所有商品分别以国家定价、国家指导价、市场调节价使用了红、兰、绿三种颜色的价格标签，并严格规定：国家定价不准突破，国家指导价不准超过浮动幅度，三类小商品和国家蔬菜价格实行提价申报审批制度。对个体经营的商品，不分进货渠道，一律审检填写标签后方可出售。两年中，对全区工商企业行政事业单位、个体户及集市贸易共进行大型检查13次，检查1,698个单位次，占全区845个有价单位的200%；查出违价单位286个，占被检单位的16.9%。共收缴罚没款35万元，其中非法收入33.4万元。物价科连续两年被评为省物价系统先进单位，职工监督总站1987年被市总工会评为先进集体。

【地产品作价】随着地方经济的发展，地产品定价工作量增大。物价部门按照价格审批权限，对每个地产品价格的制定均详细核算成本和费用而后审批，保护国家、企业、个人和消费者的利益。1987年，对食品、饮料等15个新产品制定了合理价格，并对投料标准每季度检查一次。在反复测算的基础上，经省政府批准，调整了胶合板的指导价格，并出台了市管的10个品种和区管的5个品种木制家具的指导价格，使产品及时投入市场。1987年，食品厂还被省物价局、计量局批准为全省物价信得过标兵单位。

## 十三 财 政 金 融

### (一) 财 政

【财政决算情况】1986年，市政府下达的税收计划为1216.5万元，实际完成12,25.5万元，超收9万元，占计划101%，比上年上升3.5%。其中产品税收入1,007.4万元，比计划超收54.1万元；增殖税收入1.1万元，比计划超收1,000元，营业税收入119.7万元，比计划减收15.3万元；集体企业所得税退库2.7万元，比计划减少82.7万元，城市个体工商户所得税收入4,000元，比计划增收4,000元（计划未安排）；城市建设维护税收入90.5万元，比计划超收50.5万元；其它工商税收入6,000元，比计划减收2.4万元；国营企业奖金税收入3,000元，比计划超收8,000元（计划未安排）；税款滞纳金收入3.3万元，比计划增收3.3万元（计划未安排）；农牧业税收入4.9万元，比计划超收7,000元。

在完成国家税收的基础上，区政府的财政收入是270.2万元，比上年增收43.7万元，上升19.3%。其中按工商税收总额18.7%的留解比例分成，收

入155·5万元，按城市建设维护税收入总额的25%留解分成，收入22·6万元。市政府给予其它补贴4·7万元，城镇肉价补贴专项拨款88·8万元。

1986年财政支出列支270·2万元，是上年实际支出的119·3%，是随着区政府收入分成的增加而同步上升的。

在财政支出中，具体项目是：

- 1、农林气象部门事业费支出5万元，占1·9%；
- 2、城市建设维护费支出22·6万元，占8·4%；
- 3、文教卫生事业费支出13·7万元，占5%；
- 4、其它部门事业费（公、检、法、司、安全部门事业费）支出16·8万元，占6·2%；
- 5、行政管理费支出122·2万元，占45·2%；
- 6、城镇居民肉价补贴支出89·9万元，占33·1%；

在财政支出中，区政府认真贯彻勤俭节约的方针，压缩了行政经费支出，1986年的行政管理费支出比例由上年的55·8%下降到45·2%；与此同时，相应地增加了建设维护费和文教卫生事业费的支出比例，比较协调地适应了全区各项事业发展的需要。

1987年的财政收入，市政府下达的税收预算为1,434·1万元，实际完成1,692·1万元，超收258万元，是计划的118%，比1986年增长33%。其中工商各税实际完成1,687·1万元，比计划超收257·1万元；农业税收实际完成5万元，比计划超收9,000元。在组织税收工作中，区政府紧紧抓住发展经济这个根本，广泛开辟税源，产品税、增值税、营业税比计划增收226·4万元，比1986年增收412·9万元。由于上级政府对友好区政府仍然实行财政包干的财政体制，在完成国家税收收入的基础上，区政府可使用的财力为310·9万元，比计划增加52·5万元，增长20·3%；比1986年增加40·7万元，增长15·1%。

1987年财政支出810·9万元，其中：

- 1、农林水利气象部门事业费支出5万元，占1·6%；
- 2、城市建设维护费支出41·6万元，占13·3%；
- 3、文教卫生事业费支出13·7万元，占4·4%；
- 4、科学事业费支出1万元，占0·3%；
- 5、其它部门事业费支出86·8万元，占5·4%；
- 6、行政管理费支出1,395万元，占45%；
- 7、城镇居民肉价补贴个93·8万元，占30%。

随着财政收入的增长，按照财政包干中的留解比例分成，可供区政府使用的财力随之同步增长，缓和了政府经费不足的状况。在财政支出中，区政府认真贯彻勤俭节约的方针，坚持量力而行，有保有压，紧中求活。一方面压缩了行政经费开支，支出比例由1986年的45.2%下降到45%。另一方面，相应地增加了薄弱环节的支出，城市建设维护费的支出比例由1986年的8.4%上升到13.3%，净支出增加19万元。

【国库券推销工作】1986年，市政府下达给全区的国库券任务为79.7万元（其中个人认购20万元，企业单位认购59.7万元）。比1985年同期下降52.6万元；1987年为80.4万元（其中个人认购20万元，企业单位认购为60.4万元），比1987年增加7,000元。

## （二）审计工作

友好区审计局1987年末共有9人，其中会计师1人、助理会计师8人，助理统计师1人、会计员3人、司机1人。1986—1987年共审理案件30起，查出违纪资金69.6万元，上缴国家17.3万元，占违纪资金25.5%。在查出的违纪资金中，属于乱挤乱摊的4.3万元，属于计划外建设和购置的13.2万元。属于截留利润的10.8万元，属于乱发奖金和实物的3,000元，属于偷漏税收的1.8万元，属于其它方面违纪的34.7万元。1987年，友好区审计局被评为全省森工系统审计工作先进单位。

## （三）税务工作

【概况】伊春市税务局友好税务分局始建于1953年5月，当时称伊春县税务局双子河税务分所。1979年改为伊春市税务局友好分局，下设税政一股、税政二股、税政三股和人秘计会股。1987年下设5股1所，即征管一股（对全民企业从缴税登记到企业季、年度决算审查的全过程财务管理和最后征税）、征管二股（对集体工商业户由纳税申报和登记到季、年度计划、决算审核全过程的财务审查和利润及纳税）、征管三股（对个体工商业户和集贸市场的税收征管）、计划会计股、秘书股和双子河税务所，共有职工65人（其中青年14人）。1985年新建办公楼1幢885平方米，1986年新建家属房420平方米，解决了12户职工住房问题。

【税收征管方法及税收任务完成情况】友好税务分局共开征16个税种，即：产品税、增值税、营业税、城市维护税、建筑税、国营企业所得税、集体企业工商所得税、个体工商所得税、个人所得税、个人调节税、车船使用税、国营企业奖金税、集体企业奖金税、牲畜交易税、屠宰税、房产税。此外，还有按照税额的教育附加费、能源基金

罚没收入。产品税65个税目，本局开征酒、红砖、原木、水泥等4个，增值税税目34个，友好税务分局开征其它轻工产品，其它纺织品、纸、皮革皮毛制品，其它工业品、食品饮料、服装、鞋帽、文化用品等9个；营业税11个税目，本局开征商业零售、商业批发、交通运输、建筑、安装、饮食服务业、文化娱乐业、临时经营等7个税目。新开征的税源中，产品税、增值税、营业税、建筑税和所得税的税源较大。现行税率主要有比例税率、定额税率和累进税率。

税收任务完成情况：1985年计划1,117万元，完成1,175.5万元，占计划的105%。另收能源基金67.1万元，1986年计划1,235万元，完成1,253.3万元，占计划的101%，另收能源基金66.9万元，1987年计划1,432万元，完成1,707.9万元，占计划的119%。另收能源基金11.4万元。

【税收制度改革】随着经济体制改革的深入，国家在税收制度方面陆续进行了一些重大改革，充分发挥了应有的经济杠杆作用。1986—1987年间的税制改革主要有：国营企业所得税，原征是按照企业实现利润和适应税率计算税额，限期入库。从1986年开始，根据伊春市税务局、财政局伊税联字〔1986〕第266号文件规定，对森工企业1986年度由上交国营企业所得税和调节税改为定额包干上交办法。友好税务分局按照文件规定，对国营企业所得税即给予停征，对调节税予以免征；关于房产税，按照上级文件精神，居民的自有住房，从1987年起免征房产税；对营业性质的自有房则照征房产税，税率为1.2%；对全民、集体企业的自有房，按原值减30%余额征税，税率为1.2%，车船使用牌照税停征，开征车航使用税，自行车税免征。

【开辟财源和周转金投放】为了促进生产，开辟财源，增加产值、利润和税金，友好税务分局1986年协助双子河氧气厂清理陈欠贷款8万元，缴纳税金1.5万元。1986—1987两年中投放给企业的周转金23.7万元，使企业增加产值87.4万元，增加利润9.8万元，增加税金7.34万元，再加上协助企业清理陈欠贷款增加的1.5万元税金，共增加税金9.34万元，为国家开辟了财源。

#### （四）金融工作及保险业务

【中国工商银行伊春市支行友好办事处】工商银行友好办事处共有职工85人（其中科级7人、股级12人），下设货管、信贷、出纳、会计、储蓄、人秘六个股和党、团、工会组织。1987年新建四层办公楼1幢1,000平方米，造价62万元，由市工行拨款，市建委批准、友好局基建科设计，河北遵化建筑工程队施工。工期为1987年5月10日至10月20日。1987年12月17日于新址正式营业。

工商信贷：工业信贷1986年为4,075.3万元，比1985年同期增长

65.8万元。主要是因为全省统一清理拖欠贷款，为友好区的友好林业局和友好木材综合加工厂两大企业增加新贷款1,100万元（友好局新增600万元，友好厂新增500万元）；1987年工业贷款为3,884.7万元，比1986年下降190.6万元，主要是回收友好林业局到期贷款。1986年粮食信贷为698.5万元，比1985年同期增加88.3万元；1987年为859.5万元，比1986年同期增加161万元，主要是外进大量玉米。1986年集体工业信贷为282.7万元，比1985年同期下降4.8万元；1987年为649.6万元，比1986年同期增加416.9万元，主要是友好林业局集体经济管理处为养鹅、开铁矿和友好木材综合加工厂集体经济管理处为金属制网、制胶等增加了新贷款。1986年个体及其它信贷为54.7万元，比1985年同期下降15.3万元；1987年为34万元，比1986年同期下降20.7万元。

储蓄存款：1986年全区活期存款为265.8万元，比1985年同期增加86万元；1987年为350.1万元，比1986年同期增加84.3万元。1986年全区定期存款为1,719.6万元，比1985年同期增加389.1万元；1987年为2,331.8万元，比1986年同期增加612.2万元。全区设立了储蓄指导委员会，工商银行设有9个储蓄机构，并在各林场等单位设立110个储蓄代办所。两年来又发行了定期有奖金融债券等储金，为工商业生产提供了资金。

货币管理：1986年现金收入为5,077.3万元，比1985年增加452.8万元；1987年为6785.2万元，比1986年增加1,707.5万元。1986年现金支出6587.6万元，比1985年增加697.2万元；1987年为8,381.9万元，比1986年增加1,794.3万元。在工资支出方面，1986年合计支出3,817.8万元（其中国家工资支出2,699.2万元，集体工资支出1,118.6万元），比1985年增加587.5万元（其中全民增加524.8万元，集体增加62.7万元）；1987年为4,138.9万元（其中全民2,848.6万元，集体1,290.3万元），比1986年增加321.1万元（其中全民149.4万元，集体171.7万元）。国家和集体工资支出增加的原因，主要是1986年部份职工调资，友好局、友好厂两大企业实行浮动工资，发展多种经营生产，致使工资奖金均有提高。在现金纯投放上，1986年共投放1,510.3万元，比1985年增加244.4万元；1987年共投放1,596.7万元，比1986年增加86.4万元。友好工商银行是全市投放行之一，全年所收现金不够支出，国家还要从国库中拿出现金，作为支付工资奖金之用。

固定资产贷款，1987年发生20万元，主要用于制米厂新建厂房。集体企业贷款1986年为34万元，1987年为20万元，比1986年下降14万元。主要



是双子河木器厂和双子河金属制网厂的贷款，其中金属制网厂已关停。

【中国农业银行伊春市支行友好办事处】农行友好办事处下设综合业务、会计出纳、信用合作、人秘4个股，共有职工34人。1987年3月搬入新建的640平方米的办公楼。

贷款：1986年发放属于国家部份的贷款524.9万元。其中：集体工业贷款154.8万元、乡镇企业流动资金贷款6.3万元、乡镇企业设备贷款5万元、供销合作贷款152.4万元、集体商业贷款92.4万元，国营农业投资性贷款43万元、国营其它商业贷款6.5万元、集体农业贷款60万元、特种贷款4.5万元。1987年，发放属于国家部份的贷款705.6万元。其中：集体工业贷款306.9万元、乡镇企业设备和流动资金贷款9.3万元、供销合作贷款51万元、集体商业贷款148.9万元、国营农业投资性贷款148万元、集体农业贷款41.5万元。

1986年，属于信用合作社部份的贷款有：乡镇其它流动资金贷款79.8万元，集体农业贷款79.2万元，农业、牧业、工业、商业等承包户贷款126.4万元，农户生活贷款4,000元，合计贷款285.5万元。1987年属于信用合作社部份的贷款共有304.1万元。其中：乡镇其它流动资金贷款85.2万元，集体农业贷款89.1万元，各种承包户贷款129万元、农户生活贷款1.8万元。这些信贷放款，有力地促进了全区经济的发展。

储蓄：农行办事处共有信用站16个、储蓄所1个、储蓄专柜2个，业务人员22人。1986年，信用合作社部份的定期、活期、有奖储蓄共有7,966户，储蓄金额299.5万元，纯增额为69.9万元，完成年计划的104%，储蓄专柜占总额的65.4%、储蓄所占总额的19.3%、信用站占总额的15.3%；1987年，信用合作社部份的定期、活期、有奖储蓄共有7,751户，储蓄余额404.3万元，纯增额为105.8万元，完成年计划的122%，储蓄专柜占总额的68.8%、储蓄所占总额的17.82%、信用站占13.88%。全年储蓄业务共发生13.130笔。

1986年，国家部份即城镇部份的定期、活期、有奖储蓄共34户，余额7.6万元，纯增7.6万元，100%完成储蓄任务；1987年城镇部份的定期、活期、有奖储蓄计2,705户，余额34.8万元，纯增27.2万元，完成储蓄任务的272%。

综合农行友好办事处的国家部份和信用社部份总的储蓄情况是：1986年，储蓄总户数为8000户，其中信用社储户7,966户。活期储蓄991户，金额43万元，其中信用社980户42.8万元；定期储蓄4,170户，金额243万元，其中信用社42.8万元；定期储蓄4,170户，金额243万元，其中信用社4,147户

238.6万元；有奖储蓄2839户，金额18万元，全部为信用社储蓄。1987年，储蓄总户数10,456户（其中信用社7751户），金额439.6万元（其中信用社404.8万元）。活期储蓄1395户，金额72.5万元（其中信用社1,069户、58.3万元）；定期5,224户、金额344万元（其中信用社3,909户、329万元）；有奖储蓄3,837户，金额30万元（其中信用社2,773户、17.4万元）

货币管理：1986—1987年，商品销售收入分别为394.3万元和416.3万元，服务事业收入分别为9,000元和6.7万元，农村信用社收入分别为414.2万元和626.9万元，乡镇企事业收入1,000元，城乡个体经营收入分别为16.1万元和5.9万元，储蓄存款收入分别为6.1万元和56.9万元，其它收入为30.3万元和27.7万元，债券收入1.6万元，总收入合计分别为861.9万元和1,142.1万元。

1986—1987年的货币支出分别为800.2万元和1,279万元。其中国家工资支出为3.2万元和2.4万元，国家对个人其它支出为3,000元和2,000元，城镇集体单位工资奖金支出167.4万元和273万元，城镇集体单位对个人其它支出1.2万元，农村产品采购支出3.4万元和8.5万元，行政企业管理费支出37.6万元和65.1万元，农村信用社支出467.9万元和740.3万元，城乡个体经营支出89万元和105.1万元，储蓄存款支出3.7万元和30.6万元，其它支出27.7万元和37.8万元，债券支出14.8万元。

1986年，货币管理的基本情况是，年计划货币回笼61.7万元，实际全年收入861.9万元，全年支出800.2万元，回笼61.7万元；1987年，货币投放全年实际收入1,142.1万元，全年支出1,279万元，全年投放货币136.9万元。

1986—1987两年，农行友好办事处在区政府国库券推销办公室统一指导下，完成国库券推销任务3万元。

两年中，农行办事处把清理流动资金作为经常性的工作来抓。1986年，清理流动资金196.1万元，其中国家部份184.2万元（挤占挪用23.3万元，积压17万元，陈旧7.9万元，逾期136万元），信用社部份11.9万元，全部为陈旧。1987年，清理523.9万元，其中国家部份为492.4万元（挤占挪用134.5万元，积压183.5万元，陈旧13.3万元，逾期161.1万元），信用社部份为31.5万元，全部为陈旧。

两年中，农行友好办事处由于加强经营管理，取得了较好的经济效益。1986年上缴利润为11.8万元（其中农行10.1万元，信用社1.2万元），1987

年上缴利润为11·1万元（其中农行11·1万元，信用社268万元）1987年被区委、区政府和市农行系统评为“双文明”建设先行单位，同时评为市级文明单位。

【保险业务】本区保险业务，1988年从工商银行友好办事处分出，单独设立机构伊春市保险支公司友好办事处，承办全区保险业务。到1987年共有职工4人、青年2人。两年中，保险部门开展了企业财产险、机动车辆险、家庭财产险、司乘人员意外伤害险和中小學生平安险等项业务。1986年，保险费收入64·5万元。其中：企业财产险51·4万元、机动车辆险8·7万元、家庭财产险2·4万元、司乘人员意外伤害险8,600元、中小學生平安险1万元；赔款14·1万元。其中：企业财产险赔款8·5万元、机动车辆险赔款5·3万元、家庭财产险赔款3,000元，中小學生平安险赔款4,000元。1987年，保险费收入59·9万元。其中：企业财产险52·7万元、机动车辆险4万元、家庭财产险2·7万元、司乘人员意外伤害险3,800元、中小學生平安险1,509元；赔款15·1万元，其中：企业财产险赔款7·4万元、机动车辆险赔款6·3万元，家庭财产险赔款1·4万元、中小學生平安险赔款250元。

## 十四、交通邮电

### （一）国 铁

国铁汤林线自南岔至乌伊岭为单线铁路，贯通友好地区17公里，从对山工区入境，经双子河、友好两个车站，于大溪水处进入上甘岭地区。境内百米以上桥梁两座（双子河桥、友好河桥）、涵洞20个。双子河车站专用线3条，其中贮木场专用线2条长3,951米，油库专用线1条长800米。友好车站专用线6条，友好贮木场专用线2条长1,718米，友好木材加工厂专用线2条长1,005米，粮库、物资库专用线2条长1,676米。1986年客运量27·8万人次（其中双子河站9·3万人次、友好站18·4万人次），货运量46·8万吨（其中双子河站21万吨、友好站25·8万吨）。1987年客运28·2万人次（其中双子河站10·2万人次、友好站18万人次），货运47·2万吨（其中双子河站21·4万吨，友好站18万人次），货运47·2万吨（其中双子河站21·4万吨、友好站25·8万吨）到1987年底，双子河站安全天数2,554天、友好站2,344天。双子河站是铁道部的一个先进中间站、哈尔滨铁路局的一个文明车站。友好站是佳铁分局的一个红旗车站。

### （二）森林铁路：

全局到1987年底，共有森铁路线326·3公里（其中森铁一处148公里，

森铁二处178.3公里),森铁车站30个(其中森铁一处14个、森铁二处16个),养路工区27个(其中森铁一处13个、森铁二处14个)。1986年,共运输原条林产品、综合材63万立方米(其中森铁一处31万立方米,森铁二处32万立方米)货运67,853吨(其中森铁一处43,813吨,森铁二处24,040吨),砂石26,248万立方米(其中森铁一处17,748立方米,森铁二处8,500立方米),客运39.1万人次(其中森铁一处21.4万人次,森铁二处17.7万人次)。1987年共运输原条、林产品、综合材41.4万立方米(其中森铁一处14.8万立方米,森铁二处27.1万立方米),货运10.3万吨(其中一处15,297立方米,二处10,360立方米),客运41.3万人次(其中一处24.1万人次,二处17.2万人次)。为了方便旅客,第一、第二两个森铁处,1985年年前分别在接近国铁车站的城区中心设立了友好南站和双子河南站。从1986年开始,由工程公司线路二队和碧云林场分别对友好西沟27—37公里和55—67公里森铁两侧进行帮线加宽,计22公里,宽度6米,为有计划地变森运方式为汽运方式,加强营林事业,立体开发友好林区,做了初步准备工作。

### (三)公路

【概述】伊嘉公路经友好区境内25公里,为国家3级公路,客运、货运十分方便。区(局)机关有通往山上的友谊、友兴、友中、友溪4条公路,全长91.8公里。全区还有林场和农业社队公路12条,计62公里。这些公路由城建科、农业科、交通科分别养护管理。1986年4月前,友好区交通科设养路段,监理站和运输管理站,共有职工38人(其中管理人员10名),主要担负25公里的3级公路养护和全区各类车辆养路费运输管理费征收等任务。养路段“三权”归伊春市养路总段管理,总段设在乌马河区,有10%的人员调到总段办公;运输管理站的6名工作人员归友好区交通科领导,业务、财务归伊春市交通局运输处;监理站归交通局监理处。为了适应交通运输事业的发展,1986年4月市交通局和友好区政府对交通体制进行了改革,实行“三位一体”。交通科下设养路段、征收站、输运管理站三个段股级单位,由友好区政府和伊春市交通局双重领导,共有职工60人,其中管理人员13名,工人32名,离退休人员15人。两年中共完成货运量133万吨,货物周转量981万吨公里,客运量完成6万人次,客运周转量完成100万人公里。1986年,在全市公路养护检查评比中名列第三,被伊春市委、市政府命名为市级文明单位;1987年,在全市交通系统的十化(目标管理规范化、规章制度条理化、思想疏导多样化、理想教育形象化、科学文化学习制度化、法规教育普及化、任务指标图表化、干部劳动经常化、科容科貌整洁化、室内外绿化美化)文明建设竞赛中,取得了优良成绩,被黑龙江省交通厅命名

为“文明标兵单位”。

【公路养护与建设】友好养路段坐落在伊春市的北部，是伊春市的北大门，主要担负伊春至嘉荫线25公里的养护里程，共有职工37人，下设三个道班。伊春道班管辖路段0K—7K、对山道班管辖路段7K—14K、友好道班管辖路段14K—25K。在养护里程的25公里公路中，有4座桥，其中三座大桥。双子河大桥长126米，友好大桥长105米，汤旺河大桥长180米。有29座涵洞，其中永久式涵洞8座，混凝土涵洞21座。1986年交通流量平均昼夜达2,325台次。在公路养护方面，开始采用八步操作法科学养护，处治翻浆面积4.2公里，对可能发生的翻浆路段疏通扩挖边沟3公里，全年备料6,700立方米，超过计划200立方米，完成好路率60.5%，超过计划0.5%，比1985年提高25%，在全市居第3位。综合值完成63.2，超年计划0.9，消灭差等路1公里。在工程项目方面，在2.4公里250米处新建一座永久式园管涵洞，单孔跨径一米。

1987年，全段试行了方针目标管理，在交通量平均昼夜2,540台次的情况下。好路率完成60%。综合值完成63.2，超年计划0.4。养护备料完成8,170立方米，超年计划2,170立方米。在公路建设方面，进行了下列8项工程。①在伊嘉线北出口1K—2K500米处，由市公路队施工，将原有的三级砂石路面改建为二级混凝土路面，路基宽度12米，路面宽度8米，长1.5公里。②在15K—16K处进行一公里的二中改线工程。③在9K+400米处改建一座单孔小桥，桥长6米、宽12米。④维修桥面2座350米。⑤在9K和10K处维修涵洞2座。⑥新建一个料厂。⑦维修房舍500平方米及水毁房一户50平方米。⑧由市交通局和友好区政府联合筹建友好客运站。

【公路运输管理】运输管理站共有工作人员6名，主要担负运输管理费征收、运输市场管理和行业管理任务。1986年，货运量达到58万吨、货运周转量达到390.6万吨公里，比1985年提高13.4%和14.4%，客运由1986年下半年开始发展。1986年全年征收运输管理费54,217元，提前两个月完成全年计划。与此同时，对全区14个修理单位进行整顿，根据技术力量情况，配合工商行政部门重新核发执照。1987年，运输管理站进行了运量和运力调查，协调货源，统筹管理，使全年货运量增加到75万吨，货运周转量增加到540万吨公里，分别比1986年增长13%和13.8%。1987年客运量达到3.1万人次，客运周转量达到54.5万人公里。运输管理费完成6.5万元，客运附加费完成2,314元，都完成或超额完成了计划。

【养路费征收稽查工作】征收站有工作人员2人，主要担负全区各类车辆的养路费征收任务。两年来，本着应征不漏，该免不征的原则，坚持宣传，执行政策，克服各种

困难，较好地完成了养路费征收稽查任务。1986年征收养路费54万元，提前一个月完成征收任务。1987年10月，征收站改为养路费征收稽查所，原交通监理人员，设备调入公安局交警中队，交通监理划归公安部门统管，收费业务仍归交通科，全年征收养路费61万元，占年计划的105%。

#### (四) 邮电通讯

【概况】友好区邮电局共有职工51人，下设友好区木材综合加工厂和双子河2个邮电所。到1987年，连续7年为全区的文明单位，连续4年为全市邮电系统的文明单位，连续3年出席市政府的文明单位。几年来，邮政电信业务上升较快。局址使用面积由477平方米扩大到837平方米。全区邮政网络185公里，有城区投递区域6个，乡村投递区域1个。城区投递区域每段2.5公里，乡村投递区域3.5公里。邮政业务项目有信函、包裹、有声信函、邮政快件、报刊发行、集邮和邮政储蓄。电信业务项目有天气电报、水情电报、公益电报、政务电报、加急电报、新闻电报、普通电报和国际电报。长途电话有代号电话、特种电话、紧急调度电话、政务电话、普通电话、公务业务电话；特别项目有预约电话、会议电话；市内电话业务项目有普通电话正机、电话附机及附件、同线电话、合用电话、用户交换及互通机、分机、中继线、专线、临时电话、租用电话、代维用户机线设备。1986年新建一座360平方米的电信载波大楼，从原来的供电交换机发展到自动拨号交换机500门，从传呼电话到直拨自动电话。新上载波设备9部，有载波电路13条，开通13条。到1987年，市内电话杆路长度9.85公里，线路长度29.66对公里。

【邮电业务】邮政业务。1986年进口函件42.2万件，出口函件40.1万件，分别比1985年增长7.8%和7.2%；1987年进口函件44.4万件，出口函件41.1万件，分别比1986年增长10.5%和10.3%；1986年进出口包件各为11,908件和7,042件，比1985年各增8.2%和7.9%。1987年进出口包果各为12,153件和7,213件，比1986年各增10.2%和10%；1986年报纸期发份数为248.4万份，书刊期发份数为36.5万份，比1985年各增6.9%和6.6%。1987年报纸期发份数为262.7万份，书刊为43.4万份，比1986年各增10.6%和10%。另设3处零售报刊代卖处。集邮工作从1984年开设集邮专柜，到1987年收入4,000元，从1987年6月份开始，增办了邮政储蓄业务，全年存款金额82万元。

电信业务。1986年各类电报、去报27,683份，比1985年增长11.6%。1987年电报去报38,740份，比1986年增长16%；1986年受理长途电话5,966张，比1985年增长8.2%，1987年受理长途电话

6,832张,比1986年增长11.4%;市话装机总数,1986年109门,比1985年增长12%。1987年158门,比1986年增长14%。

山上林场邮政由林业局办公室管理,设职工9人,每天随森铁客车传送15个林场的邮件及报刊。

林业电话所共有职工58人,磁石和供电交换机各1部,容量780门,电话机687部。电话线路明线424.9杆公里、2,080.8对公里,电缆17.1公里,芯线988对公里,输出中继线22路,对伊春开通6路,区内开通16路。

## 十五、城镇建设 环境保护

### (一) 城镇建设总体规划

友好区域镇建设总体规划于1985年形成初稿,1986年进行修改后,经区规划委员会、区长办公会、区人民代表大会讨论通过。1987年初上报市规划委员会,6月份正式批准。

城镇建设总体规划除了介绍概况与现状外,重点从12个方面进行了总体规划:1、城镇发展依据;2、城镇性质;3、指导思想;4、建设规划原则;5、规划期限;6、城镇规模;7、功能分区;8、城镇规划范围;9、城镇用地发展方向;10、工程措施和专业规划(共分13项分别进行规划);11、郊区规划;12、近期建设规划。对1986—1990年的建设项目做了初步安排。“七·五”期间城镇建设总投资约为7,484万元,每年约为1,497万元。

### (二) 公用设施

【巷道维修】1986—1987年以改造泥泞路、淤水路为重点,逐步完善镇内主、次干道及巷道修筑和保养,做到网络化、标准化,以创造良好的环境。两年内区政府投资20万元,由镇内养路段组织16人,共修筑毛石基础、风化岩上面的主道17公里和镇外殡仪馆通道600米。维修保养镇内巷道22公里。

【城镇供水】为了解决双子河十八地区(双子河贮木场国铁专用线以西)单位和居民吃水用水难的问题,“六·五”期间及1986—1987两年,区政府共投资44.5万元,修筑供水管线4,778延长米,其中干线2,166延长米,支线2,612延长米。日供水量250吨。设居民供水点17处,延申到四中、四小、第二医院、技工学校(职工学校)、市林产技工学校、伊春林校经营林场、维修二队、双子河托儿所等8个单位。由于局部冻害,1986年维修供水管线24处,1987年维修12处。

【**镇内交通**】为了解决部份职工上班远和中心林场走读中学生上学远的困难，1986年以来，林业局先后共投资20.8万元，购置上海牌大客车、丹东黄海大客车和星光双排座车各一台，作为职工、学生通勤使用。镇内交通线路为：局门前至武装部3.5公里，局门前至第七粮店4.5公里，中心林场经曙光大队、交通科到21地区9公里，以上单程总长度合计17公里。

【**连片供热**】1986年实现了三处连片供热区。第二招待所为一片，包括二所、食堂、托儿所、俱乐部、双子河商店、双子河粮店、双子河新华书店7个单位，采暖面积7,987平方米；友好商店为一片，包括友好商店、星月商店、原工商银行（现检察院）、税务分局、领导干部宿舍5处，采暖面积7,143平方米；友好医院为一片，包括友好医院、房产处、城建科、副食品商店、友好饭店、照相馆、水产商店、邮电局、友好派出所、第一粮店、第一小学11个单位，采暖面积20,266平方米。

1987年对工业科、新街基办事处、针织厂、福利厂和木器厂的“三店”5个单位连片供热，采暖面积5,837平方米。以上共取缔锅炉9台、大烟囱5座，连片采暖总面积41,233平方米。

【**路灯设施**】府前路、站前路共有路灯29盏，1987年又新增设4盏，位于政府楼东侧至汽车队路段。

【**城区防洪设施**】到1987年，全区共有城镇防洪堤坝38公里（其中险要地段石头护坡4,700延长米），泄洪闸9座，排水涵洞19个，河梯9处，防洪设施基本配套，具有较强的防洪能力。1986—1987年，区政府继续进行防、排、疏、分截等综合治理，进一步提高了城镇防洪能力。此间新增堤防3,580米，土方21,811立方米；堤防岁修5,631米，土方20,604米；开挖排水沟3条，3,480米长，土方7,822立方米；修筑堤坝防洪闸6座、涵洞24座；新开并整修加固曙光截流排水工程1,400米，土方2,900立方米，护岸167米，石方2,895立方米；疏通河道740米长，土方38,666立方米；对双子河西山水分洪治理，由3处分洪变5处分洪，长1,157米，土方6,189立方米。

### （三）建筑用地及房地产管理

【**城镇建设用地**】按照总体规划要求，城镇建筑用地，由单位或个人申请，消防监督部门审查，城建规划部门审批，定位放线，内业审查资金来源或票据，领取建筑许可证方可施工。1986—1987两年，全民公用建房面积10,710平米（其中住宅面积7,100平米）投资131.1万元；单位和集体自筹建筑住宅3,610平米；私人建筑面积2.1万平米（其中住宅1.6万平米）。居民庭院土地的管理，也由城建部门统一管理和审批。



**【住宅建筑及维修的经营承包】**为了克服吃“大锅饭”的弊端，1986—1987年，友好区（局）继续将大修任务和维修任务全部实行定额承包，坚持房舍维修费用和工程费用包干为主的经营承包责任制。分为费用、工程预算、工程质量、安全、防火、计划生育六项指标，做到指标分解，逐级核定，通过合同一次性承包给段队，处队两级核算，亏损罚款，节约提成，以质论价，按量付酬，上不封顶，下不保底，四六分成（处6队4）。

两年中，房产管理处根据区（局）下达的大修计划，共翻新住宅危房269户、9,072.2平方米；新建65户住宅2,539平方米（未含其它单位新建）。在职工住宅维修方面，房管处下设四个维修队，全区划分4大片，负责住宅修缮和大修任务。维修手续由住户报修登记，维修队派人检查应修部位，再派人修缮。春秋两季以防火部位为主，主修烟囱及火险部位，雨季则抢修漏房，维修项目共49个，维修面积为全区山下城镇居民公有住宅5,563户。人均居住面积到1987年为5.13平方米，比1985年增加0.025平方米。两年中房产部门通过经营承包共为国家节约资金15.2万元。

**【住宅商品化管理】**城镇住宅商品化是解决住宅问题的一个办法。其内涵就是将住宅做为商品纳入有计划的商品经济运行轨道，改变过去把住宅作为福利进行无偿分配的制度，使其通过交换进入消费领域。友好区房管部门于1984年秋开始实行住宅商品补贴制度，首建两栋商品补贴房，它不同于全价商品房，产权全民性质，产权归公，租用期间不收房租，住户按造价三分之一的80%一次交款，当年共建390平方米。1986年商品建房4,963平方米，1987年建商品房6,154.2平方米。预计再有3—5年时间通过住宅商品化的办法可将全区175栋职工破旧住宅全部改造完毕。

**【房产权、产籍认证】**根据区局合一的特点，1987年6月区政府成立了房产管理科，与林业局房产处合署办公。按照上级指示精神，于1987年底着手进行产权、产籍认证这一基础工作，通过认证确认产权归属，以解决产权，产籍混乱和某些不合理现象。先后举办4期认证工作人员学习班，编写认证教材6章，印发认证对讲材料及名词解释，认证工作已在1988年初在全区铺开。

**【房费收缴】**房费收缴工作由房产部门按帐卡开票，房费员送交各单位财务代扣，零散户由房费员下街道按户收缴。砖木结构房每平方米每月收0.10元，半砖木房每平方米0.08元，简易房不收费。两年内计划收缴房费19.8万元，实际收缴25.5万元，完成计划的128%。

#### **（四）环境保护**

**【“七、五”计划期间环境保护规划】**规划于1986年形成。主要内容是：

“七、五”环境保护的指导思想和计划奋斗目标；加强环境管理，积极治理环境污染；加强大自然保护；“七、五”环境保护计划的主要措施。重点是“七、五”期间向着“两个三”、“两个二”、“一个方向”努力。即：采取积极措施治理废气、废水、废渣，把住企业业及乡镇企业新建、改造、扩建的同时设计、同时施工、同时投产；抓好智力建设和化验室建设，抓好烟尘污染，消除工业、服务业及医疗防疫部门废水污染的消除；1990年全区环境质量达到国家二级以下标准，最终达到为我区经济振兴服务，使我区经济、社会能够持续、稳定、协调发展的目的。

【污染源管理和环境监测】1986年对全区工业污染源进行了调查和实际监测，从概况、资源能源利用及污染物排放状况、区域工业污染源评价结论三个方面，作了污染源调查建档。1987年对区内28个单位烟尘进行了抽查监测，70%达到国家排放标准（林格曼二级以下），30%超过标准（林格曼三级以下）。根据群众意见，对友好浴池发电机噪声干扰居民休息进行现场监测，噪声值达85分贝以上，及时地解决了噪声干扰。

【环境污染治理】友好区镇内烟尘污染和污水污染较为严重。为了加强烟尘治理、减少污染的排放，1986—1987年，共有宾馆、工商银行、制米厂、三中、区联社、二队、友好浴池、友好粮库、木器厂、工商分局、营林种子站、交通科、氧气厂和市林产技校等14个单位，采用消烟除尘器进行了烟尘治理。两年中通过连片供热，取缔锅炉9台，废除大烟囱5座，也相应地减少了烟尘污染。在废水及污染物治理方面，1986年，区政府投资3.2万元，在双子河浴池排水处修筑了永久性排水道101米，并对区机关豆腐房排放的污水进行了治理。1987年，由环保投资2万元购置焚烧炉1台，有效地控制了医院废弃物的堆放和病疾污染。为了加强环境保护建设，两年来，环保监测站由3人增至6人，购置噪声测试仪和林格测试仪各1台。

【环境卫生管理】友好区镇内环卫机构有卫生管理站1个，六个街道办事处均有卫生队，共有职工和从业人员107人。环卫设施有人力手推车36台，195型柴油机动车8台。镇内有公厕86所、卫生箱88个，垃圾场5处。两年来，采取定人、分段、包干和自负盈亏的办法进行环卫管理，取得了一定成效。1986年，镇内日产垃圾24吨，日清除量80%。1987年，镇内日产垃圾30吨，日清除量90%。为了常年搞好府前路和友好国铁车站前水泥路的卫生管理，1987年下半年始设专业队伍15人和1台专用机动车，使这两条路面的卫生大有改观。

【城镇绿化和园林堤坝管理】友好区委、区政府本着绿化、美化、香化、净化并重，采取多品种、多层次，适地适树的原则，努力实现春有叶，夏有花，秋有果、冬有绿，确定机关、厂校和企业单位庭院花园化、居民庭院果园化、四旁道路林带化、闲置空地绿林化为全区的绿化标准。1986—1987年，共投资19.8万元进行城

镇绿化。每年有3·4万人参加义务植树。两年中共绿化植树4·2万株，人均植树6·2株。其中公路植树2·6万株长度9公里，河坝植树9·2万株长度7公里，局址植树1·7万株，场所植树4·6万株，住宅植树3·8万株，营造各种义务林4·6万株（1·35亩），果树3·1万株，其余为柳树、丁香、柏树、桃红、唐棋等树种，综合成活率95%以上。此外，全区每年种花约9,800平方米。两年来，有朝阳林场、第一小学被评为市绿化先进单位，一小、二小、职业高中、职工学校、朝阳林场、双子河贮木场被评为市绿化最佳单位。1987年，经省绿化部门检查验收，确定友好区为全省绿化甲级单位，友好大街被评为出席省的先进一条街。

镇内绿化管理工作纳入各单位门前“三包”之内，对包营的树木进行登记编号建卡，并按季节整枝剪型，防治病虫害。堤坝管理实行定岗、定责、定人、包干看护，使整个堤坝及河树、闸门、护坡保持完好。

## 十六、政 治

### (一) 中国共产党

【中国共产党友好区(局)委员会】伊春市友好区(局)是一个政企合一的体制。中国共产党友好区委员会和中国共产党友好林业局委员会是两块牌子、一套人员。区(局)党委下设组织部、宣传部、统战部、办公室、政法办、老干部办、核查办(1987年7月撤销)、经打办、五四三办(五讲、四美、三热爱)、党校等11个部门。1987年10月五四三办改为精神文明建设办。1987年3月和11月先后撤销了整党办和经打办,1988年4月撤销了政法委员会。1987年底以前,全区共有人大、政府、政协、检察院、法院、公安局、集体经济管理处7个党组和83个党总支、支部。中共友好区(林业局)委员会由25名委员组成,常务委员9人,书记李长润,副书记张纪晨、徐衍民、孙洪喜。

#### 中共友好区(局)委员会常委人事更迭(1986—1987)

姓 名	性 别	担任常委时间	职 务	备 注
李长润	男	1983.11	书 记	
张纪晨	"	1983.7	副书记区(局)长	
徐衍民	"	1984.9	常务副书记	
刘志孝	"	1985.6	"	1987.3 离职
孙洪喜	"	1987.9	"	
张 安	"	1985.6	组织部长	
韩明福	"	1984.3	区工会主席	
周凤武	"	1986.11	武装部长	
左砚明	"	" "	副区(局)长	
杨春生	"	1987.9	宣传部长	

【中共友好区(局)第十二次代表大会】中国共产党友好区(局)第十二次代表大会于1986年11月28—29日在友好宾馆举行。11月27日在友好宾馆举行了预备会议,预备会议由区委书记李长润主持。通过了友好区第十二次代表大会的议题:①审议通过了中共友好区(局)第十二届委员会工作报告;②审议通过了中共友好区(局)纪律检查委员会工作报告;③审议通过了关于党费收支审查情况的报告;④公布上届党委会提出的两个委员会的建议名单。预备会议选出了由25人组成的中国共产党友好区(局)第十二次代表大会主席团,选举徐衍民为大会秘书长。

会议通过了由5人组成的代表资格审查委员会,主任委员孙洪喜,副主任委员张纪晨、

中共友好区(局)第十二次代表大会主席团于11月27日在宾馆举行会议。

大会秘书长徐衍民主持会议。会议选出了由25人组成的主席团常务委员会,他们是于通、于桂兰、王青山、丛玉文、左砚明、刘志孝、孙洪喜、杨春生、李长润、李传谦、李国栋、李彦林、李满生、张义、张安、张振录、张锦晨、林凤友、周凤武、陈春林、侯庆福、徐衍民、梁洪民、陶荣、韩明福。

会议通过了大会副秘书长名单,他们是刘志孝、孙共喜、张安。

代表资格审查委员会主任孙洪喜在会上作了关于代表资格的审查报告。报告说,根据友好区(局)党委召开党代会和选举代表工作的部署,区委所属83个党总支、支部通过召开党员大会选举了代表,整个选举自十一月四日至十五日已全部完成。党委根据有关规定和市委要求,在全区2,597名党员中,选出代表245名,占党员总数的9.4%。代表中,各级领导干部146名,占代表总数的59.6%,专业技术人员51名,占代表总数的20.8%,先进人物代表42名,占代表总数的17.1%,工人及其他阶层代表48名,占代表总数的19.6%。代表中,妇女代表40名,占代表总数的16.3%,少数民族代表10名,占代表总数的4.1%。代表中,局级领导干部26名,科级领导干部120名。报告说,代表资格审查委员会认为,各选举单位选出的245名代表的选举是符合党章规定和本次大会的政治条件及要求的,代表资格有效。主席团会议通过了这个报告。



中国共产党友好区(局)第十二次代表大会会场

贺文佩 摄

1986年11月28日中国共产党友好区(局)第十二次代表大会在友好宾馆开幕。出席大会的正式代表245人,特邀和列席代表71人旁听了大会。党委副书记徐衍民致开幕词。

李长润代表友好区(局)第十一届委员会向大会作了题为《巩固整党成果,加强党的建设,坚持全面改革,为加速我区两个文明建设而努力奋斗》的报告。李长润的报告分为两个部分:一是三年来的工作回顾。①坚持“从严治党”,全面完成了整党任务;②坚持改革,经济建设稳步协调发展;③坚持“四有”教育,精神文明建设取得显著成效;④坚持“党要管党”,党的建设得到进一步加强。二是今后三年的主要任务。①贯彻六中全会精神,加强精神文明建设;②巩固整党成果,加强党的建设;③坚持全面改革,加强企业管理,促进经济建设全面发展。

张振录代表友好区(局)第十一届纪律检查委员会向大会做了题为《坚持从严治党原则,巩固和发展我区党风根本好转大好形势,为促进改革和四化建设的顺利发展而奋斗》的报告。

会议期间,各代表团举行了分组会议,对徐衍民的开幕词、李长润和张振录的报告进行了讨论。并作出决议。决议指出,两个报告全面总结了三年来我区各个方面、各条战线的工作,分析了政治、经济形势,总结了经验教训,提出了今后三年工作的指导思想、战略方针、奋斗目标和各项任务。

决议指出,只要动员和团结全区人民树立共同理想,坚定不移地贯彻党的路线、方针和政策,坚定不移地坚持改革,坚定不移地加强两个文明建设,坚定不移地加强党的建设,充分发挥全区各级党组织、全体党员和广大职工群众的积极性和创造性,就一定能够全面完成这次大会所确定的奋斗目标和各项任务。

大会以无记名投票的方式选举中共友好区(局)第十二届委员会委员和十二届纪律检查委员会委员。选出中共友好区委员会委员:于通、于桂兰、王青山、左砚明、刘可文、刘志孝、孙洪喜、杨春生、李长润、李传谦、李彦林、李国栋、何英海、张义、张安、张振录、张锦展、林凤友、周凤武、侯庆福、徐衍民、陶荣、鲁达明、韩明福、潘若飞等25人。友好区纪律检查委员会委员15人。

刘志孝在会上致闭幕词。

下午3点,李长润宣布中国共产党友好区(局)第十二次代表大会胜利闭幕。

【中共友好区(局)十二届一次全会】中国共产党友好区(局)第十二届委员会第一次全体委员会议于1986年11月30日在友好宾馆举行。选举出区委常务委员会委员9人,即:李长润、张锦展、徐衍民、刘志孝、左砚明、孙洪喜、张安、周凤武、韩明福。书记李长润,副书记张锦展,徐衍民、刘志孝。到会委员25人。纪律检查委员会委员14人列席了会议。

会议批准了中共友好区纪律检查委员会第一次全体会议选举产生的书记、副书记和常务委员会委员人选。

在全委会议结束前，李长润代表新产生的区委常务委员会，就区委当前和明年的工作部署讲了话，并特别强调党委班子成员要加强学习、加强团结、加强作风建设、加强党风廉政建设、加强集体领导。

**【中共友好区常委会重要决定节录】**1986年1月6日，第一次常委会讨论并审议了友好区国民经济和社会发展的第七个五年计划（纲要）。计划的主要内容是：①战略指导思想和基本原则；②战略目标和发展速度；③具体指标和发展速度；④经济建设重点和主要任务；⑤科技进步与人才培养；⑥社会事业的发展和人民生活水平的提高。

1986年2月24日，第五次常委会讨论制定了区委1986年实现党风根本好转规划。规划从四个方面做了具体要求：第一，指导思想：以党的全国代表会议和中纪委第七次会议精神为指针，以整党和改革为动力，以查处大案、要案为突破口，以转变机关作风和克服严重官僚主义及各种不正之风为重点，坚持“从严治党、务求实效”的原则，抓好党性教育、严肃党的纪律、发扬愚公精神，为在本年内实现全区党风根本好转而奋斗。第二，目标，年内全区86个直属党组织将分期分批地实现党风根本好转。第三，步骤：全区实现党风根本好转分三步走。1985年5月6月开始的第一批整党的13个单位，6月底前都要实现党风根本好转。第二批是学校、办事处等48个单位，最迟在9月底前都要实现党风根本好转。第三批整党的是各林场等23个单位，最迟在12月底前都要实现党风根本好转。第四，制定了12条实现党风根本好转的措施。

1986年10月25日，区委15次常委会讨论决定召开中共友好区12次代表大会，并就大会组织机构的设立和代表名额等问题做出了决定。

1987年1月21日，第一次常委会决定建立党委常委同党外人士交朋友的制度。制定了定期召开座谈会和拟定交朋友名单等措施。

1987年4月16日，第三次常委会作出了《关于在全区开展增产节约运动的决定》，决定在本年内实现增收节支500万元，新增地方经济产值1,000万元。

1987年5月28日，第五次常委会讨论决定建立党内监督制度。决定强调，加强党内监督，是根据党章、《准则》、六中全会《决议》的要求和中纪委关于加强党内监督若干问题的规定精神制定的，目的是使全区各级党组织、党员、特别是党员领导干部真正置于党和人民的有效监督之下，成为职工群众的表率，充分发挥党的核心领导作用，确保改革和社会主义林区两个文明建设的发展。制度规定了七项主要内容和25条具体要求。

1987年5月28日，第五次常委会讨论决定民主评议领导班子。会议规定了民

主评议的对象是：区党政班子成员和总工程师。民主评议的主要内容是：德、能、勤、绩四个方面。评议时间是6月13—21日。分为六个步骤，即：动员、述职、评议、民意测验、发通报、开好民主评议总结会。区委成立评议干部领导小组。

组长：李长润

副组长：张辉晨 徐衍民

成员：侯庆福 王青山 张振录 左砚明 韩明福 张安 周凤武 林凤友 姜庆贤 杨春生

评议综合组组长王青山，副组长张振录、齐云、赵国君，成员为各评议组联络员。

1987年6月12日，第六次常委会讨论关于1987年—1990年企业升级安排意见。企业升级规划有以下四项具体内容：①管理工作要求标准。②主要差距和问题，主要经济技术指标的差距；管理工作要求的差距。③具体措施：深化企业改革，进一步完善经济责任制；广泛深入开展增产节约、增收节支运动；加强全面质量管理工作；加强标准化工作；加强财务管理；强化基础工作，打好升级基础，加强基础教育；抓好安全防火，保证企业升级；积极推行现代化管理；加强精神文明建设。④工作安排和要求：加强领导，成立机构；明确分工，层层负责；抓好试点工作；坚持标准，严格考核。

【友好区（局）党群干部队伍状况】按照党的干部革命化、年轻化、知识化、专业化的要求，两年来，友好区委及时地对党群行政干部队伍进行了调整、充实和加强，使干部队伍结构发生了较大变化。政治素质和文化程度有了很大提高，年龄结构趋于年轻化，专业对口比较合理，较好地适应了林区建设和思想政治工作的新要求。附：友好区（局）党群干部队伍状况表。

【党组织发展及党员分布状况】随着党建工作的不断加强，为了把好入党关，进一步调整党员结构，友好区委组织部积极地做了非党积极分子的培养教育工作，1986年初，区委举办了近百人参加的一线工人、青年积极分子培训班，进行了系统的党的基础知识教育，为把培养教育积极分子做为经常性的工作来抓，1986年7月区委又举办了基层党总支、支部书记和组织委员业务培训班，较全面地学习了积极分子的培养、教育和管理方法。通过上述措施，积极分子队伍状况发生了很大变化，出现了四个增加：一是积极分子数量有所增加，由1985年的983名1987年上升为1,689名；二是35岁以下的青年积极分子有所增加，由1985年的42.5%1987年上升为50.5%；三是一线工人、青年积极分子数量有所增加；四是积极分子队伍素质有了很大变化，其中各条战线劳动模范和先进人物由1985年的36.4%1987年上升为53.2%。

在与积极分子谈话程序上，区委组织部坚持从严，变一次考察谈话为两次进行。两年来有40多名发展对象，因材料不符合要求和对党的基础知识掌握的比较差而没有发展，保证了新党员的质量。为了提高新党员质量，对非党积极分子在入党前进行了素质测验，广泛征求党内群众意见，严把入党关。同时，把发展的重点放到各行各业的一线工人、青年入党上。由1986年占新发展党员总数的9.1%1987年上升到33.3%，其中35岁以下的新党员，由1986年的34.5%1987年上升到60%，从而使新党员结构趋于合理。



## 友好区(局)党群干部队伍状况

(1986—1987年)

项目 年份	合计	性别		年龄	令	文	化	职	称	政	建	参	加	工	作	时	间	林	机	服	务	办	事	文	教	卫	生	二	线	备	注					
		男	女																																	
局处级	18	18		3	4	4	7	6	5	1	6	4	15	2	9	7		15																		
1986	18	18		3	4	4	7	6	5	1	6	4	15	2	9	7		15																		
1987	21	21		3	7	8	3	7	4	1	9	3	17	1	5	8		19																		
科	28	27	1	8	10	8	2	7	8	3	10		28	2	14	11	1	28																		
1986	28	27	1	8	10	8	2	7	8	3	10		28	2	14	11	1	28																		
1987	27	26	1	8	11	6	2	5	7	5	10		27	2	13	11	1	87																		
级	109	86	23	35	47	19	8	19	32	17	31	3	9	17	98																					
1986	109	86	23	35	47	19	8	19	32	17	31	3	9	17	98																					
1987	126	101	25	43	49	27	7	25	41	35	27	7	13	17	103																					
副科级	48	36	12	35	13	3		11	7	15	10		5	9	33																					
1986	48	36	12	35	13	3		11	7	15	10		5	9	33																					
1987	53	44	9	30	16	2		9	13	12	11		5	13	41																					
股级	21	16	5	14	9	1		6	3	6	12		17	2	4	21																				
1986	21	16	5	14	9	1		6	3	6	12		17	2	4	21																				
1987	31	18	13	4	11	13	3	3	5	5	18		19	2	5	24																				
一般干部	31	18	13	4	11	13	3	3	5	5	18		19	2	5	24																				
1986	31	18	13	4	11	13	3	3	5	5	18		19	2	5	24																				
1987	31	18	13	4	11	13	3	3	5	5	18		19	2	5	24																				

## 1986—1987年党员基本情况

年份	项目 人数	党员总数	正式党员	预备党员	性别		少数民族	文化					
					男	女		大专	中专	高中	初中	小学	文盲
1986		2,681	2,569	112	2,341	340	74	113	131	414	715	1,093	215
1987		2,842	2,690	152	2,487	355	76	153	149	466	780	1,083	211

## 1986—1987年党员分布情况

年份	类别 分布 总数	工 业	农 业	教育 文化	金融 保险	机 关	建 筑	交通 邮电	商 贸	饮 食	卫生 福利	体育	其 它
1987	2,842	1,021	28	145	16	570	92	44	189	33	704		

## 1986—1987年发展党员数

年份	发展总数	行政干部	工人	文教卫生	专业技术	其它
1986	60	19	12	3	21	5
1987	81	19	29	1	22	10

【区场（厂）两级班子建设】1986—1987年，区委按照中央提出的端正党风“一要坚持、二要持久”的方针，本着“从严治党，务求实效”的原则，为了巩固和发展整党成果，增强党的自身建设的自觉性，充分发挥党委的核心领导作用和总支、支部的战斗堡垒作用，努力开创全区工作的新局面，于整党结束前夕，即向全区各级党组织下发了《关于加强党委、总支、支部两级领导班子自身建设的规定》。《规定》要求党员领导干部在思想上政治上必须同党中央保持高度一致；必须努力学习，提高为人民服务的本领；必须认真贯彻民主集中制；必须执行《准则》，带头端正党风。两级班子成员必须严格执行《党章》、《准则》，自觉抵制不正之风。要遵守区委作出的端正党风的10项规定，正确执行党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民谋利益，决不得以权谋私和假公济私，不准以职权之便为亲友或熟人谋私利。无论谁违犯党的纪律，搞不正之风，都要毫无例外地加以纠正。对情节恶劣，严重违法乱纪者，必须绳之以党纪国法。

法，决不搞下不为例，规定党员领导干部必须严格党的组织生活，以普通党员身份带头过好双重组织生活；严格遵守保密制度，严守党和国家机密；改进工作方法，转变工作作风。两年来，两级班子及其成员都较好执行了上述规定，基本上坚持了每季度召开一次民主生活会，以作风上的官僚主义、思想上的个人主义、政治上的自由主义为重点，运用批评与自我批评这个锐利武器，实事求是地检查自身存在的问题，不断增强了党委的核心领导作用和总支、支部的战斗堡垒作用。特别是1986年区委对全区82个直属总支、支部班子进行全面整顿、调整之后，基层党组织情况发生了明显变化。一类总支、支部，由过去的25.8%上升到51.8%；二类由过去的74%下降到48.29%，消灭了三类支部。两年中两级班子成员中的文化结构和年龄结构也同时发生了变化。1986年党委常委9人，平均年龄41岁，文化：大学1人，大专5人，中专1人、高中2人；专业情况：工程师1人，助工3人。1987年，常委9人，平均年龄42岁；其中大学文化1人，大专文化6人，中专1人，高中1人；专业技术人员：工程师1人，助工1人，技术员1人。1986年，区人大班子职数4人，平均年龄55.75岁，文化：大学1人，初中3人；专业情况：副主任医师1人，助工2人。1987年职数5人，平均年龄50岁，其中大专1人，初中4人、助理工程师和会计师各1人。区政府班子1986年职数6人，平均年龄44.8岁；大专文化4人，中专高中各1人，工程师2人，助工3人。1987年6名区长副区长平均年龄45岁，大专文化4人，中专高中各1人，工程师和助工各2人，技术员1人。区政协班子1986年职数4人，平均年龄55岁，大学大专文化1人，助工1人；1987年职数5人，平均年龄54岁，大专文化2人，高中3人，初中1人，工程师助工各1人。纪委常委班子7人，1986年平均年龄47岁，大专2人，高中中专各1人，初中3人；1987年平均年龄48岁，大专文化2人，中专高中各1人，初中3人。16个林场1986年共有领导干部80名，平均年龄36岁，大专文化11人，中专13人，高中3人，初年44人，小学9人。有助工6人，技术员5人；1987年，16个林场共有83名领导干部，平均年龄39岁，有大专文化的11人，中专13人，高中16人；初中33人，小学10人；有工程师1人，助工3人，技术员5人和1985年比较，区（局）场（厂）两级班子的四化（革命化、年轻化、专业化、知识化）情况都发生了很大变化，基本上适应各项建设事业的需要。

【党员教育工作】1986年——1987年，中共友好区委始终坚持以正面教育为主，以党性、党风、党纪教育为主要内容，以提高党员的思想政治素质为目的，紧紧围绕两个文明建设的实际，广泛开展了“为民表率，为党争光”和“三五—”竞赛等活动，深入系统地进行了共产党员争做“五个模范”的教育，全面提高了党员的素质，收到了明显的效果。

1986年党员教育工作，结合整党，有针对性的对全区党员进行了党性、党风、党纪教育，采取了集中和分散相结合，学习和边整边改相结合等形式，坚持典型引路，分层次的树立先进典型，分战线的总结典型经验，分阶段的组织经验交流，在五月份组织了三场优秀党员事迹报告会，有五名优秀党员作了事迹报告，使广大党员受到了生动的理想、纪律和宗旨教育。

1987年，全区的整党工作已全部结束，党员教育工作也由集中教育转入经常性教育。为了巩固整党成果，进一步提高党的经常性建设水平，根据六中全会决议精神，结合友好区十二次党代会的要求，年初拟定了争先创优“三五—”（30个先进党支部、50个先进党小组，100名以上优秀党员）活动方案，年终通过评比，共涌现出33个先进党支部，46个先进党小组，114名优秀党员。

在开展《党章》、《准则》再学习、再教育和贯彻全国先优会、学习魏兴柱等活动中，通过五自（自立、自照、自省、自清、自改）教育，使党员增强了组织观念。同时，还组织党员收看了全国先优会的电视教育节目。在市委组织部门的指导下，组织部、宣传部和广播电视科共同编排了优秀共产党员李传谋事迹电视录相，做为伊春市的先进典型，在“七·一”前进行了播放。“七·一”后又录制和播放了两名优秀共产党员的电视系列教育节目，有效地提高了教育质量和教育效果。

【职工思想政治工作研究会】友好区职工思想政治工作研究会成立于1984年10月，1986年4月进行了整顿。整顿后，有理事65人，会员136人，基层单位有研究小组50个，成员350人。

研究会经常研究和探索新时期思想政治工作的规律和特点，定期调查和研究职工群众的思想状况，推动了思想政治工作的开展。1986年3月，研究会在全区职工、青年、家属、学生进行了全面的思想调查，撰写了3篇调查报告，其中《政工干部状况》被伊春市委宣传部《宣传工作》第八期摘登。1986年组织了3次专题研究，总结推广了九项思想政治工作经验，撰写了15篇论文，其中在伊春市交流2篇，市以上报刊发表8篇。1987年3月，友好区在省职工思想政治工作研究会第三届年会上作了题为《紧密结合实际，深入开展思想政治工作研究活动》的经验介绍，被省委宣传部、省总工会、省职工思想政治工作研究会评为1986年思想政治工作优秀企业和先进研究会。

1987年主要抓了6项研究活动，都取得了较好的成绩，其中在市有关会议上介绍和刊物、简报上转载的有3项，省有关会议上介绍和转载的有2项。1986年召开思想政治工作方面的理论研讨会9次，发表论文103篇，其中17篇获区优秀论文奖，区委宣传部长杨春生的《浅谈思想政治工作情感因素》获得伊春优秀论文奖。

【思想政治工作例会制】从1986年一季度开始，建立了思想政治工作例会制度，区委坚持每季度召开一次，基层单位每月召开一次。例会主要是检查汇报本季度思

想政治工作情况和研究布置下季度思想政治工作，交流和推广先进经验。1986年6月30日的思想政治工作例会上，交流了6项经验：卫生筷子厂党总支的《认真做好在一线年轻工人中发展党员工作》；房产处党总支的《认清新形势，充分发挥老干部的作用》；森铁二处党总支的《过好组织生活，提高班子素质》；友好贮木场党总支的《加强党员队伍建设，发挥先锋模范作用》；朝阳林场党支部的《在文明场建设中发挥党支部战斗堡垒作用》；双子河贮木场党总支的《理顺党政关系进一步加强和改善党政领导》。这些经验对于全区思想政治工作的开展起到了一定的促进作用。

【**冬运思想政治工作**】1987年10月，冬季木材生产运输开始时，区委组织人员深入山上林场和山下木材生产单位，详细调查了近年来冬运思想政治工作情况，认真总结了奋斗林场党支部《把握生产规律，改进方法，发挥思想政治工作对生产的促进和保证作用》、友好贮木场党总支《紧紧围绕冬运生产，积极做好宣传教育工作》、森铁一处党总支《抓当前，想长远，扎实有效地开展青年教育》、岭峰林场党支部《开展干部爱工人、工人爱岗位活动，为冬运生产增加热能》、翠北林场场长初宝海《行政场长也要做思想政治工作》、松园林场集——80拖拉机包车组队长郑吉亮《明确班长的双项责任，增强企业细胞活力》等经验。并于11月中旬，分别在三合、广川召开了冬运思想政治工作经验交流会进行推广，促进了冬运生产。省、市委对此给予了较高的评价。典型经验在报刊上给予了刊登。

【**“四有”教育**】1986年，区有关部门密切配合从不同方位，采取各种形式，对广大职工和青年进行了“四有”（有理想、有道德、有文化、有纪律）教育。结合“四有”教育，区委组织部、宣传部在党员中开展了“两为”（为民表率、为党争光）活动；工会在职工中开展了“四有达标”活动；团委在青年中开展了“三年建功，五年立业”活动；妇联在居民委中开展了“正家风、带民风、促党风”活动和“五好家庭”活动；学校在学生中开展了争做“三好学生”和“红花少年”活动。区委宣传部还配合有关部门，先后组织了优秀党员、模范人物、先进青年（个体）、五好家庭四个报告团，让有理想的人讲理想，有道德的人讲道德，进行生动形象的“四有”教育，收效较好。

【**马列主义理论教育**】在开展马列主义理论教育中，区委采取了多种形式，主要有：

1、1985年——1986年，哈尔滨师范大学同区党校合办政治大专班，每年集中学习一次四个月，65名副科级以上干部参加学习，系统地接受了马列主义理想教育。1986年10月毕业。

2、1985年9月——1987年6月，区党校举办了一期政治中专班，63名干部脱产学习二年，获得省委党校毕业证书。1986年9月，又招收了第二期中专

班，51名职工入学。

3、1986年7月—12月，区委组织1,000多名干部系统地学习《社会主义经济理论若干问题》，在学习过程中，除收看电视讲课外，还举办了一期骨干培训班，组织了二次统考，有100名职工获得省委讲师团发给的结业证书。

4、1987年3月，在区委宣传部组建了马列主义理论教育学习室，配备了一名副科级的学习室主任，进一步加强了区委中心组的学习和对全区干部理论学习的指导。

【三支宣传队伍的作用】1986年初，对全区三支宣传队伍进行了整顿，共有宣传员304名、报告员258名，思想政治工作信息员164名。

宣传优秀党员事迹。1986年5月，区委宣传部组织王明、杨振生等5名优秀党员事迹报告团，进行了3场报告。1986年6月，区委宣传部在有关部门的配合下，撰写和录制了优秀党员李传谦、王明、柳志发的电视专题报道，对全区广大党员进行了形象化的教育，反响很大。

先进个体青年报告团。1986年5月，区委宣传部配合有关部门组织曲立明、赵哲、丁影波、郭凤菊4名个体工商户宣讲自己的先进事迹，先后宣讲3场，使全区人民进一步认识到自谋职业是解决青年就业的一条重要道路，扭转了部分同志对个体户的偏见，增强了个体户研究职业道德的自觉性。

宣传信息。1987年1月15日—6月8日，区委宣传部共编印出《宣传信息》10期。《宣传信息》是为了传递信息，交流经验，沟通情况，指导宣传，促进工作而创刊的。主要设有简讯、动态、要文摘登、信息资料、为您服务、思想政治工作、理论学习、本刊评论等栏目，备受政工干部欢迎。后因减少文件简报而同区委办公室的《情况反映》合并。

【围绕党的中心工作采取多种宣传形式】1986年6月，举办了“七一”征文活动，选发了23篇征文、大字展览，并奖励了21篇优秀征文；举办了“七一”荧屏歌手赛，评选出10名优秀歌手在“七一”纪念大会上演唱。在此期间，区委委、区机关和30多个基层单位也举办了联欢会、征文、书画和摄影展览等活动。

1987年初，为搞好双增双节活动，区委对职工进行了广泛深入的双增双节思想教育。区委宣传部广泛宣传和及时报道了双增双节运动中的典型事例，仅半年时间，就在市以上新闻单位发稿54篇。6月6日，区委宣传部举办了“双增双节”专题座谈会，3个单位在会上作了经验介绍，有力地推动了全区双增双节运动的深入开展。

1987年4月23日区委宣传部举办了“社会主义好”讲演比赛，28个单位的31名演讲员参加了比赛。14人获奖。

【落实政策】为落实中办发（1986）6号文件精神，1986年5月，区委由16人组成了落实政策领导小组，并由17名工作人员组成了落实政策办公室。

平反冤、假、错案。在1966年开始的十年“文化大革命”中，全区（原友好和双子河两区）有15起冤假错案，打伤致残46人（1987年末统计数字），非正常死亡41人，错划、错判40余人。区委根据上级有关文件精神，对“文革”中的“三案”做了彻底的清理，对在“文革”中和历次政治运动中错划、错判及伤残、死亡人员予以平反。先后123名同志恢复了政治名誉，解决了子女就业；为他们调整解决住房32户；补发工资、经济补偿86,587元。

关于落实知识分子政策。区委按上级政策规定，对全区知识分子遗留的问题进行了全面的调查落实。在1986年和1987两年中，全区117名知识分子问题已全部解决。为21名住房困难的知识分子解决了住房；为79名知识分子安排了子女就业；为39人补发了工资；两年中送往各大专院校上学深造的16人；被发展入党入团的23人。1987年评为市知识分子的拔尖人才3人，优秀知识分子3人；评为区拔尖人才16人，优秀知识分子37人；为299人得乘一級工资2年。全年评选优秀论文51篇，获区科技成果奖42项。

【老干部工作】基本概况。友好区有建国前参加工作的老干部329人，截止1986年，已办理离退休干部157人，占老干部总数的47.7%，其中离休131人；退休26人。享受副市级待遇1人；局处级待遇41人，老干部遗属91户。在职和退居二线的老干部172人。

1987年按国务院干部离退休条例的规定，又办理了15名老干部的离退休手续，其中离休14人；退休1人。截止1987年末，全区老干部离退休的共172人，占老干部总数的52.3%。其中离休145人；退休27人。享受副市级待遇的1人；



心连心

友好区老干部活动中心老干部们在会

上的讲话

局处级待遇的47人。老干部遗属91户。在职和退居二线的老干部157人。

两年来的老干部工作，主要抓了两个落实：一是政治待遇落实。①为使老干部过好组织生活，除在老干部住宅区成立党支部外，其余的党员老干部都在就近的党支部参加组织生活。对享受副处级待遇的干部，坚持每周五阅文和传达文件的制度，以保证老干部能够及时看到有关文件，了解国家和省、市、区的大事。②组织老干部参加原所在单位和区统一组织的大型会议和庆祝活动，仅1987年召开的八次会议中，参加人数就达102人次。③为办好老干部活动阵地，保证老干部文化生活的需要，除正常开办老干部活动室外，每年还为离休老干部订一份《老年报》计136份，共支出金额752元。④组织老干部开展了春游、象棋赛、乒乓球赛、书画展览、篮球赛、气功培训班、钓鱼比赛、造老干部纪念林等活动，以丰富老干部文化生活。

二是生活待遇落实。①根据伊春市的有关规定，对抗日战争时期参加革命工作的至今仍有四个待业青年的五位老干部，每人解决一名子女就业。②每逢元旦、春节，区委区政府都组成慰问小组由党政主要领导和有关部门的负责同志参加，走访慰问老干部和老干部遗属。

1986——1987两年共为有困难的老干部补助金额9,480元。③两年中老年干部解决住房10户。

充分发挥老干部作用。随着年龄的增长，离退下来的老干部越来越多，但他们当中的不少人身体尚好，有些具有丰富的工作经验和较强的工作能力。为了做到老有所为，发挥余热，1986年有44名同志参加社会工作，1987年增到105名，占离休干部的总数的61%。他们中间，有的担任技术咨询、校外辅导员和街道政权工作，有的在集体企业咨询点、青年点担任管理工作和业务技术工作，还有的搞养殖业、开办诊所等。

【创建文明单位活动】友好区精神文明建设活动委员会，由区委书记李长润任主任，常务副书记徐新民任副主任，下设专门办公室负责全区精神文明建设的全面协调、督促和检查工作。1986——1987年，在区委的领导下，全区创建文明单位活动，有分工、有配合，全方位、多层次地开展，并取得了显著的成就。全区的思想政治工作、成人教育、文化工作、绿化工作和永青林场、友好贮木场、卫生队子厂被评为省级先进单位。有9个基层单位被伊春市委、市政府命名为文明单位、22个基层单位进入区级文明单位。到1987年底，全区文明单位总数达46个，占全区单位总数的54.1%。1987年底开展了全区性的职业道德教育，并制定各种职业道德规范248条，举办培训班134期，培训职工3,500人次。在全市社会窗口十大行业大赛中，友好局荣获食品组第一名，夺得红松杯，获得组织奖。全区11个科级窗口单位，下属48个店、所，在全区同行业大赛中，涌现出先进个人50人，荣获组织奖单



位4个、先进单位15个。1986年，经市纪检委检查验收，友好区被定为党风根本好转单位。1987年《党章》、《准则》再学习再教育的做法，在省党风工作会议上进行了交流。两年中受奖的科技成果共185项（其中市的2项、总局1项、省的2项、林业部1项）。“四有”职工达标率，1986年为65%，1987年提高到71%。1988年3月，中共伊春市委、伊春市人民政府授予友好林业局“双文明建设先进企业”（1986—1987年度）。

【党外人士担任各种重要职务】按着“长期共存，互相监督”、“肝胆相照、荣辱与共”的方针，1986—1987两年，区委安排了处级党外人士7名，科级党外人士48名担任各种重要职务。这些人坚持四项基本原则，有丰富的工作经验和极大地革命热情，有职有权。还利用协商对话会的形式让他们积极热情地参政议政。对他们做到了政治上信任，工作上支持，生活上关心。为了进一步做好与党外人士合作共事，党委重新制定了党、政领导与非党人士广交朋友制度，每月党政领导与结对子的非党朋友开展一次谈心活动，达到了互相了解、互相帮助，增进友谊，共同前进的目的。

【统战工作】中共友好区委统战部于1981年5月从区委宣传部分出，单独成立部门。编制3人，实有3人。

1986—1987年的统战工作，根据中央提出的统战工作的十个方面，进一步扩大统战工作辐射面，积极为两个文明建设和“一国两制”服务。

1、宣传贯彻省委统战工作会议精神。1985年12月省委统战工作会议以后，友好区于1986年初在传达贯彻会议精神的基础上，开展了以下具体工作。①召开各种会议。先后组织召开了党委常委会，机关干部会、政协常委扩大会、基层单位领导和各界人士会议，传达贯彻了省委统战工作会议精神。②在基层设置统战委员。经党委批准，于1986年1月8日转发了统战部《关于在基层总支、支部增设统战委员的请示报告》，附有《基层党组织进行党的统战工作的职责范围》12条。3月6日，区委召开了由基层统战委员参加的中共友好区委第1次统战委员会议。

2、宣传、研究统战理论。两年中，利用基层书记会议，办统战委员学习班和广播、电视、人民政协会刊等宣传形式，宣传统一战线的性质、任务、对象及其重要性、广泛性、长期性。1986年统战部为基层购买了150本《统战理论文选》等书，供基层领导和统战委员学习使用。1987年11月上旬，统战部与区政协联合举办了统战理论知识抢答赛，全区15个单位、59人参加，区领导向优胜者发了奖品。

1986年年初，重新调整了统战理论队伍。全年共撰写23篇统战理论研究论文，在区、市两级理论研讨会上进行了交流。

3、发放原国民党起义投诚人员证明书。1986年2月，按照中办发（84）4号、87号文件精神，做了原国民党起义、投诚人员的平反、清档、发证工作。在10名起义人员中，多数在“文化大革命”中受到冲击，有的跨过监狱、抄过家，统战部经过反复核实，报上级审核给10名认定的原国民党起义人员发放了《起义人员证明书》。

4、对台工作。“一国两制”和平统一祖国，是我国的基本国策，为了加强对台工作，区委1987年11月19日重新调整了对台工作领导小组，组长由区委副书记徐衍民担任，副组长由区政协主席王青山、副区长林凤友、统战部长何英海担任，成员由有关部门的13名同志组成。据1987年统计，全区有台属40户、222人。在对台工作中，坚决贯彻“一视同仁不得歧视”的政策，并根据有关规定，给予适当照顾。在1986年落实政策中，有18名台属子女照顾了就业。在经济上，还长期补助1人。

5、民族工作。友好区有12个少数民族（朝鲜、彝、苗、蒙古、回、满、鄂伦春、土家、壮、黎、达斡尔族）595户、2,950人，占友好区总人口的3.87%。1986至1987两年，统战部认真抓了民族政策、民族团结和发展少数民族生产生活等工作。每年进行一次民族政策大检查，主要检查商业清仓仓库、少数民族饭店、食杂店等，检查有无违反民族政策的现象。两年中少数民族生产生活发展很快，全区有少数民族饭店、商店、食杂店、豆腐坊、糕点厂等40个，其它少数民族个体专业户65个。1987年元月份召开了全区少数民族在改革中发展生产、生活会议，交流了发展生产的经验。

1986—1987年提拔少数民族干部二人。少数民族党员已发展到72名，少数民族团员已发展到145名

6、宗教工作。友好区有伊斯兰教、天主教、基督教三种宗教。伊斯兰教徒276人。天主教徒31人，基督教徒200人（其中受洗的34人，盟友166人，妇女占95%。

统战部根据中发〔1982〕19号《关于我国社会主义时期宗教问题的基本观点和基本政策》的通知，向信教群众进一步宣传了党的宗教政策。伊斯兰教、天主教活动比较稳定。伊斯兰教清真寺一座，天主教尚无聚会点。经请示伊春市委统战部，于1986年5月10日允许设立基督教家庭聚会点1处，由5名教徒组成临时负责小组。两年中，统战部对个别教徒闹不团结的行为进行了批评教育，打击了非法传教活动。

7、工商联会员登记。1986年根据市委统战部（1985）25号文件精神和市工商联会意见，历经半月时间，经过多种形式的宣传，逐人逐单位走访，对新老会员进行了登记工作。原有老会员37人，死亡11人，外流6人，1人不愿登记，实登记的19人。在给老会员登记的同时，根据上级要求，又发展了新会员，国营、集体会员5人，个人会员24人，并推荐了陈玉山等6名会员为市工商联会员。

本年，在落实政策中，统战部与区人事科配合，为陈玉山等7名合作化后担任干部职务的原工商业者恢复了干部职务。

8、考察政协委员。统战部与区政协配合，从1988—1986年，共考察区

政协委员 325 人次，1987 年又考察了 115 人次，两次年中考察市政协委员 24 人。

【党史资料征集、整理和编纂工作】1986 年 12 月 8 日，根据中共中央办公厅（1985）40 号文件转发中共中央党史资料征集委员会《关于加强党史资料征集和整理工作的意见》的通知精神，经中共友好区委常委第 24 次会议决定，成立了由 8 人组成的，以党委副书记徐衍民为组长的“中共友好区党史编纂领导小组”，下设党史工作办公室，抽调 5 人从事党史资料的征集、整理和编纂工作。

编辑组的同志经过 15 个月的努力工作，在伊春市档案局、友好区档案科等单位 and 部门查阅了 350 余卷文献资料，走访了区内外近百名知情人，征集和摘抄了 50 余万字的各种史料，经过撰写、审定、五易其稿，基本完成了《中国共产党伊春市友好区（局）组织史资料》17 万余字的审定稿。

这部《资料》是严格遵循伊春市委的部署，按照《中国共产党伊春市组织史资料征集、整理和编纂修订方案》的要求编纂的。它以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，坚持尊重历史，实事求是的原则，认真贯彻执行“广征、核准、精编”的方针，详实地记载了友好区（含原双子河区、双子河林业局）37 年来党组织的发生、发展的全过程，其目的在于全面总结友好区（局）党的组织工作提供史料，为正确吸取历史上正反两个方面的经验提供借鉴，以发挥其“存史、资治、育人”的作用，更好地为友好区（局）党的建设和社会主义精神文明建设服务。

【核查“三种人”工作】根据上级有关文件的指示精神，友好区核查“三种人”工作从 1983 年开始，成立了由 3 人组成的清查领导小组，1985 年底成立了核查办，领导小组调整为 7 人，工作人员由 4 人增加到 17 人。

1、基本情况。友好区是伊春市“文革”中受害较严重的区之一。1969 年 11 月，友好、双子河两区合并为一个区，原友、双两区“文革”中的情况都比较复杂，涉及的人和事也比较多，仅区级造反组织就分为两大派、四大组织，下设 220 个群众造反团队，团队负责人达 335 人。

2、调查摸底。根据友好区“文革”中的复杂情况，核查工作开始，就从摸清底数入手，进行了调查和了解，从中发现重点人物进行立案。截止 1987 年末，在调查摸底过程中，工作人员走访知情人 300 多人（次），外调人员走了 6 个省市，400 多人（次）。共发出函调信件 56 件，转出有问题的材料 10 件，收到来信来函材料 157 件，发现需要立案核实的 15 件，重大的冤假错案 6 件。群众造反组织“文革”中共揪斗反省各级干部 155 人。

3、立案核实。在立案核实过程中，核查部门采取了重点案件集中办，一般案件单位办的方法，加快了办案速度，提高了办案质量。首先，从查出的 6 起大案入手，经过追查核实，“文革”中，因各种“政治”问题被揪斗反省的 154 人；牵连了 403 人，被反省批斗打伤致残的 46 人，被迫害死亡的有 41 人，被抄家的 139 户。查出制造这个案件的责任者 84 人。

4、落实处理。按照核查“三种人”工作“既要坚定，又要慎重，既不能漏掉，又不要扩大化”的方针，对全区查出的 12 名核查对象做了定性处理，对 27 名非正常死

亡人员和46名致残人员的死亡、伤残原因及主要责任者已全部查实，并按政策分别做了处理。对“文革”后调出调入的干部和全区副科级以上干部及在要害部门工作的人员“文革”中的表现，也已全部查清，做了必要的调整和处理。1987年7月核查办撤销。

【党校工作】中共友好区委党校1986—1987年有职工45人，其中教学人员18人，行政人员4人，其他工作人员和工人23人。党校设总务处、教务处、理论教研室、文化教研室、专业教研室、经济管理教研室（1987年成立）等6个股级科室。

1、干部的系统教育和轮训。两年中坚持开展了干部的系统教育，变以往对干部单纯的短期轮训为系统教育与短期轮训相结合。系统教育（主要指中等教育）每年由省委党校组织入学考试，在省委组织部建立学籍，省委党校负责教学指导工作，招收在职干部（含以工代干、以青代干）入校学习，学期为二年，完成规定的科目，由省委党校发给毕业证书。毕业后，国家承认学历，享受国家规定的待遇，不负责分配，这项教育，三年来开设了政治、木材加工、经营管理3个专业。1986年办了5个中专班，在籍学员272人。1987年中专班毕业64人，新招收1个班，在籍学员278人。

1986年配合有关部门举办了4期短训班，培训340人次，1987年办了5期短训班，培训742人次，新增计（计划）、统（统计）、调（调度）岗位职务培训试点班，培训46人。短期岗位职务培训，时间一般在二、三个月，开设三、四门岗位必修课。授课形式一般采取半离职、函授方式，学业期满发给岗位职务培训证书。

2、教育体制改革。①开展横向联合办学。两年中，党校推广了横向联合办学，变封闭式为开放式，先后同伊春林干校联合开办了木材加工中专班。在红星区、上甘岭区两地开办了两个政治中专班。联合中采取五共同的工作方法，即共同编制教学计划；共同开展教研活动；共同负责学籍管理；共同进行考试把关；共同分配社会效益和经济效益，这在本区党校教学史上是一个新的尝试。②工作量计算法。具体做法按照教师的实际工作时间（小时、学时）计算，采取满负荷工作制。超工作量部分，按规定支付薪金。

3、教研、图书购置。到1987年止，共建立教师工作档案18份，积累教学经验总结材料及论文24篇，图书室藏书达8,000册。购置了充足的教学参考书。增加了游艺室的设施和活动项目。

【整党工作】按照市委的部署，友好区的整党工作从1985年6月开始到1986年12月全部结束，参加这次整党的有区直85个单位，其中总支22个，支部63个。参加整党的党员2,616名，其中预备党员136名，处级干部党员31名，科级干部党员497名，一般干部党员706名，工人党员850名，退休工人、干部党员383名，其他党员149名。整党结束后，党员总数为2,601名。

整党中，通过有针对性地开展理想、宗旨、纪律、全局观念等党性党风教育，合格党员由整党前的32.8%上升为61%。基本合格党员由原来的59.8%下降到37.5%，基本不合格党员由原来7.4%下降到1.3%。

参加整党的85个单位，一类支部由整党初期的25.8%上升到51.9%，二类支部由原来的（包括三类支部）74%下降到48.29%，消灭了三类支部。

在查摆和整改工作中，按中央和省市委的要求，始终把纠正以权谋私等各种不正之风作为突破口，把端正党风，实现党风根本好转，作为这次整党的重点，坚持边整边改，取得了显著的成效。区级五个班子，通过亮思想、摆问题、查根源，自我报帐认帐，共查出不正之风五个方面25个问题，都做了认真的检查和纠正。全区85个单位，在整改中认真深入地揭摆出各类问题13个方面，1,571件问题，这些问题已全部查实查靠，共收回钱款71.6万元；建房问题303件，收回金额12万元；子女问题64件，收回学费，多发工资、补助等9800元；滥发奖金问题55件，收回钱款8.7万元；陪吃陪喝问题389件，收回补交款4,491元，其它方面问题112件，收回钱物金额20万元。

在党员登记工作中，参加整党的85个单位2616名党员中，准予登记的2431名，（不包括预备党员136名）占总数的98%，按期登记的30名，占总数的1.2%；不予登记的党员12名，占党员总数的0.5%。受到各种党纪处分的党员32名（包括核查处理的6人），占总数的1.2%，其中科级干部11人，一般干部12人，工人8人。同时还认真开展核查工作，对14名该立对象进行了处理，共确定了严重错误的10人，定为一般错误的3人，定为一般作风问题的1人。

在整党后期的组织建设中，为了巩固整党成果，中共友好区委制订了《友好区1986年实现党风根本好转规划》、《友好区（局）领导干部抓党风责任制的若干规定》、《关于端正党风，严肃党纪的规定》、《关于加强党委、总支、支部两级领导班子自身建设的规定》、《关于开展先进党支部和优秀党员活动制度》、《关于党员领导干部制加重组织生活制度》、《党支部三会一课制度》、《党员汇报制度》、《思想政治工作制度》、《非党积极分子的培养考察制度》、《党员联系群众制度》和《机关例会制度》等一个规划、三项规定、八项制度，为进一步加强党的思想、组织和作风建设从制度上提供了保证。

这次整党工作，在市委的领导下，历时一年半的时间，全面地完成了中央整党决定中规定的四项任务，达到了五条标准。

【调研信息工作】两年中，区委办等部门紧紧围绕整党工作重心，积极开展调查研究工作。探索并总结运用了“系列调查”法，使调研水平不断提高，为区委决策提供了翔实的依据。1986年，对实行“场（厂）长负责制中如何加强思想政治工作”和“我区人参种植状况”等进行了调查研究，共撰写10篇调查报告。1987年又对党政分工、青年就业租赁承包作了调查研究，共撰写调查报告126篇。

1986年起，区委在全区各单位、各部门配备了信息员，建立了以区委办为主线，以各部门为辐线，以各基层单位为点的三级信息网络。当年区委办共收集全区信息168条，其中市委采用了20条；1987年共收集信息180条，其中被市委采用22条。

【文秘工作】1986年，成立了“友好区文秘理论研究会”，根据新形势、新情况，不断在开展文秘理论研究活动，撰写论文，编辑《会刊》，交流经验，指导并推动全区文秘工作向规范化、标准化方向迈进。1987年，制定了《友好区公文处理实施细则》，把制约机制引入了文秘工作之中，使文秘工作水平不断提高。1986、1987两年被市评为党委办公部门先进单位。

【保密工作】两年间保密工作紧紧围绕“服务于改革、开放和 经济建设”这一中心，在领导上充实完善了机构，调整了区委保密委员会，健全了基层保密组织机构。建立健全了各项保密制度。采取集中办班，以会代训，出《会刊》等形式，不断加强新时期保密工作重要性的宣传教育。实行了半年初检，年终总评制度，及时查找了漏洞，解决了保密工作中存在的问题，使全区杜绝了泄密现象。

## （二）人民代表大会

### 【友好区人大常委会及其办事机构】

友好区第七届人民代表大会常务委员会（简称人大常委会）

主任：侯庆福

副主任：宋洪玉 许兆范 艾勋钊（不驻会）

委员：丁庆敏 万昌义 于桂兰（女） 孙立成 孙桂珍（女） 刘斌

李全乐（女） 李淑华（女）何英海 高永峰 顾学纯 刘振威

友好区第八届人大常委会

主任：侯庆福

副主任：宋洪玉 李成文 于通 杨文杰

委员：于桂兰（女） 王瑞霞（女） 叶运生 白兰英（女） 齐云

石振华 高永峰 张国政 张福化 周永敏 陈忠政 崔景孝

友好区人大常委会办事机构，设有五个办公室，即常委会办公室、人事办公室、科教办公室、经济办公室、法制办公室。共27人。

【友好区七届人大四次会议】会议于1986年3月31日——4月2日在友好宾馆举行。3月31日上午举行预备会议，由人大常委会副主任艾勋钊主持，通过了七届人大本次会议的13项议程。

区七届人大三次会议以来代表变化情况：转出友好区的4人，由原选举单位罢免代表资格的1人，逝世1人，补选代表7人，增选代表2人。七届人大现有代表157人。

同日上午，大会正式开幕。人大常委会副主任宋洪玉致开幕词。

会议听取了区长张耀晨所作的友好区人民政府工作报告、副区长林凤友所作的关于1985年财政（财务）决算及1986年财政（财务）工作安排（草案）的报告、副区长张德民所作的关于认真执行《森林法》做好春季防火工作的报告、副区长林凤友作了区七届人大二次会议议案处理情况的报告。

会议听取了区人大常委会主任侯庆福所作的友好区人大常委会工作报告，区人民法院院长张义所作的区人民法院工作报告、区人民检察院检察长曹瑞所作的区人民检察院工作报告。

4月2日下午，举行闭幕式大会。会上通过了代表资格审查报告，通过了关于批准马玉林同志辞去人大常委会委员职务的决定，通过了罢免辛继先人大常委会委员职务的决定，通过了财政预算决算审查委员会主任委员许兆范所作的区七届人大四次会议财政预算决算审查委员会关于1985年财政决算及1986年财政工作安排（草案）的审查报告、议案审查委员会主任委员林凤友所作的七届人大四次会议议案审查委员会关于议案的审查报告、议案提出程序和处理办法（草案）；通过了关于区人民政府工作报告的

决议、关于1985年财政决算及1986年财政计划安排报告的决议、关于区人大常委会工作报告的决议、关于区人民法院工作报告的决议、关于区人民检察院工作报告的决议、区政府关于认真贯彻执行《森林法》做好春季防火工作报告的决议。会议还采取无记名投票的方式，补选了高永峰、孙立成为友好区七届人大常委会委员。

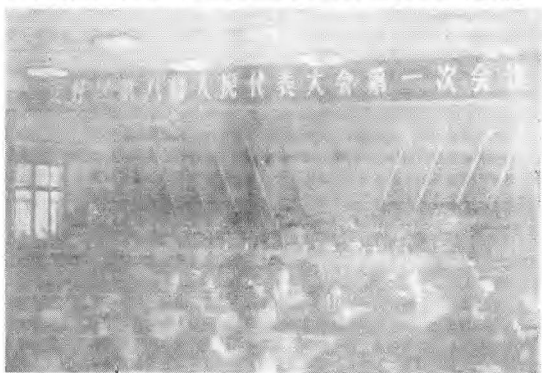
人大常委会副主任许兆范致了闭幕词，大会在庄严的国歌声中闭幕。

【友好区七届人大五次会议】本次会议，于1987年3月31日至4月3日在区新楼会议室举行。3月31日8时召开与会全体党员大会，人大常委会主任侯庆福主持了会议，成立了大会临时党组。区委书记李长润在会上讲了话。9时30分举行了预备会议，通过了本次会议的8项议程。

31日下午，正式开幕。人大常委会副主任宋洪玉致开幕词。

会议听取了区长张焯晨所作的区人民政府工作报告、副区长林凤友所作的友好区国民经济和社会发展第七个五年计划（草案）的报告、副区长刘锡所作的关于友好区1986年财政（财务）决算和1987年财政（财务）预算（草案）的报告。代表资格审查委员会主任委员宋洪玉作了代表资格审查报告。报告指出，区七届人大四次会议以来，代表因病死亡2人，因工作调离本区4人，依法补选代表5人，七届人大现有代表158人。

会议听取了人大常委会主任侯庆福所作的区人大常委会工作报告、区人民法院院长张义所作的区人民法院工作报告、区人民检察院检察长刘国瑞所作的区人民检察院工作报告。会议还听取了区人民政府办公室主任刘振亚所作的头次会议案（草案）的说明。



友好区人大常委会第一次会议会场

贺文银 摄

4月3日下午，举行闭幕大会。会议通过了选举办法（草案）、候选人名单、总监票人、监票人名单，通过了财政预算审查委员会主任委员许兆范所作的财政（财务）预决算审查报告、议案审查委员会主任委员艾励钊所作的七届人大五次会议议案审查情况的报告。大会把区政府提出的《关于加强镇内卫生管理、增设卫生设施》和《关于修筑镇内道路》两项议案确立为这次大会的议案，交由区人民政府组织实施。会议期间，代表向大会提出的意见、建议和批评，分别交由区人大常委会，区政府和法院、检察院处理，会议还通过了友好区国民经济和社会发展第七个五年计划的决议，区人民政府工作报告的决议、财政（财务）预决算报告的决议、区人大常委会工作报告的决议、区人民法院工作报告的决议、区人民检察院工作报告的决议。

大会依照法律规定，通过无记名投票的方式，增选于通、李成文为友好区人大常委会副主任。区人大常委会主任侯庆福致闭幕词，大会在庄重的国际歌声中闭幕。

〔友好区八届人大一次会议〕本次会议，于1987年9月1日—3日在友好宾馆举行。9月1日8时召开与会全体党员大会，人大常委会主任侯庆福主持了会议，成立了大会临时党组，区委书记李长润在会上讲了话。9时30分举行了预备会议。会议选举了由21人组成的大会主席团，通过了本次会议的4项议程。会议由区委、区人大领导向新当选的第八届人代会代表颁发了代表证，视察证。

9月2日，大会正式开幕。七届人大常委会副主任李成文致开幕词，代表资格审查委员会主任委员宋洪玉作代表资格审查报告。报告指出，根据《选举法》规定，按照省选举工作细则的要求，经过全区70个选区的全体选民广泛推荐，充分酝酿、协商，选举出6个阶层118名代表。其中工人代表9名，占代表总数的7.5%；农民代表1名，占代表总数的0.84%；干部代表56名，占代表总数的47.49%；知识分子（含科技、教育、卫生等）代表24名，占代表总数的29.4%；现役军人代表1名，占代表总数的0.84%；知识青年代表2名，占代表总数的1.7%。在代表总数中，共产党员代表69名，占代表总数的58.5%；妇女代表28名，占代表总数的23.8%；少数民族代表13名，占代表总数的11%。经审查，上述代表从候选人的产生到选举结束，整个程序符合法律规定。因此，代表资格全部合法、有效。会上，七届人大常委会主任侯庆福作了友好区人民代表大会代表换届选举工作情况的报告，区人大事办主任高永峰宣读了《友好区人民代表（团、组）活动暂行办法》（草案）。

9月3日下午，举行闭幕式。会议通过了本次大会的选举办法（草案）。大会依照法律规定的程序，依法进行了选举。选举结果是：八届人大常委会主任侯庆福，副主任：于通、杨文杰、李成文、宋洪玉；委员：于桂兰（女）王瑞霞（女）齐云、叶运生、白兰英（女）石振华、陈忠政、张国政、张福化、周永敏、高永峰、崔慧孝；市人民代表：丁一超、马魁科、王明、王建平、王慧文（女）刘文杰、刘庆玉、刘福清、许学习、陈玉山、李传谦、张世增、张锦晨、杨福型、范延海、侯庆福、顾学存；区政府区长：张锦晨，副区长：左砚铭、林凤友、杨文栋、张德民、崔沛君；区人民法院院长：张义，区人民检察院检察长：龚国瑞。会议通过了《友好区人民代表（团、组）活动暂行办法》、《关于搞好友好区人民代表（团、组）活动的决议》。大会主席团向大会当选的上述人员颁发了当选证书。八届人大常委会副主任于通致了闭幕词。大会在庄严的



二、国歌声中闭幕。

【友好郊区人民代表大会换届选举】友好区人民代表大会换届选举工作，从1987年5月17日开始到8月28日结束，历时72天。这次换届选举工作，总的指导思想是：严格依法办事，充分发扬民主，参选人数不漏，选举生产两不误。总的要求是：程序不简化，方法不变通，时间不拖后，工作不违法。整个工作根据党委领导，人大主办，各方配合的原则，分四个阶段进行，即：一是划分选区、建立机构、培训骨干，制定方案阶段。区成立了选举委员会，下设办公室，办公室下设综合、指导、组织、宣传4个组。全区共划分70个选区，设立了19个选举领导小组，70个办事处，成立2120个选民小组；二是宣传教育，摸底登记阶段；三是选民登记阶段；四是代表候选人推荐、协商、选举阶段。7月25日为选举日，全区共有51,338名选民分别在202个投票站，199个流动票箱进行了正式投票选举，在193名正式代表候选人中，选举出人民代表118名，参选率达98.69%。在新当选的118名代表中，连选连任50人，占代表总数的42.4%，新当选68人，占代表总数的57.6%。代表的结构是：党员69人，占代表总数的58.5%；干部56人，占47.4%；妇女28人，占23.5%；知识分子24人，占20.4%；少数民族10人，占8%。文化结构是：有大专文化程度的22人，占18.6%；高中和中专毕业的39人，占33%；初中毕业的49人，占41.5%；小学文化程度的8人，占6.8%。代表的年龄结构是：35岁以下的21人占17.8%；36岁至55岁的89人，占75.4%；56岁以上的8人，占6.8%。

【友好区七届人大常委会会议主要议题】1986—1987年，区七届人大常委会共举行10次会议（即13—22次）

1986年3月3日—5日举行第13次会议。会议听取审议了区政府《关于普法工作进度情况的报告》、区人大常委会《关于普法工作视察报告》、区人大、区政府普法联合调查组《关于如何结合林区特点普及法律常识的调查报告》、区政府《关于1985年物价体系改革及稳定市场物价情况的汇报》、区人大《关于物价改革和多种经营物价管理情况的视察报告》、区政府教育科《关于山上学生在山下食宿问题的汇报》、人大科教办《关于山上学生在山下食宿几个问题的调查报告》。

会议通过了《关于召开友好区七届人大四次会议的決定》。

1986年3月15日举行第14次会议。会议听取了关于七届人大四次会议筹备工作情况的汇报；审议通过了人大常委会工作报告。

会议根据《地方组织法》有关规定，补选了魏秉仁（市委副书记）、李德荣（市总工会副主席）、张晔晨（友好区区长）为市七届人大代表。

会议还通过了友好胶合板厂电工队长王明录出席省特等劳动模范的决定。

1986年5月26日至27日举行第15次会议，会议听取了区人大关于全国人大四次会议精神的传达报告，听取审议了区政府《关于人民代表议案与意见、批评、建议落实情况的报告》、《关于1986年农业、多种经营产销计划落实情况的报告》、友好区人民法院《关于1986年1—4月份各项审判工作情况的报告》、区检察院《关于打击严重经济犯罪情况的报告》。

会议通过了《关于打击严重经济犯罪活动的决议》。

会议还通过了人事任免。

1986年8月11——14日举行第16次会议。会议听取和审议了区政府《关于上半年国民经济完成情况的报告》、《关于区青年就业安置情况的报告》、《关于上半年普法情况的报告》、《关于〈食品卫生法〉贯彻执行情况的报告》、《关于结核病防治情况的报告》、关于制定《友好区城镇市容环境卫生管理暂行办法的报告》；听取了人大主任侯庆福关于外出考察情况的汇报；听取和审议了区人大、区政协、劳动服务公司《关于如何安排城镇青年就业的视察报告》、人大常委会《关于〈食品卫生法〉贯彻执行情况的视察报告》。

会议通过了《关于实施友好区城镇市容环境卫生管理暂行办法的决议》和《关于认真贯彻执行省结核病防治条例的决议》。

会议还通过了人事任免。

1986年10月15——16日举行第17次会议。会议听取和审议了区政府《关于七届四次人民代表议案、意见与建议处理进展情况的报告》、《关于城镇建设和环境卫生管理情况的报告》、公安局《关于我区社会治安综合治理情况的报告》；听取了人大视察组《关于人民代表议案及意见、批评、建议处理进展情况的视察报告》、《关于社会治安、综合治理情况的视察报告》和《关于城镇建设环境卫生情况的视察报告》。

会议通过了关于接受刘振成辞职的决定。

1986年12月9——10日举行第18次会议。会议听取和审议了区政府《关于安全生产情况的报告》、《关于市场管理和稳定物价情况的报告》；区人大常委会视察团关于市场物价和人民生活视察情况的报告。通过了人事任免。

1987年2月17日——18日举行第19次会议。会议听取和审议了区政府《关于1986年度工作总结及1987年工作要点的报告》、《关于1986年普法工作情况和1987年普法工作安排意见的报告》、区法院《关于1986年民事审判工作情况和1987年实施民法通则安排意见的报告》，通过了《友好区公有房产暂行管理办法（试行）》，审议并通过了《友好区人大常委会工作细则（试行）》、《友好区人民代表活动暂行办法》、《关于召开友好区第七届人民代表大会第五次会议的决定》、《关于认真学习、宣传、坚决贯彻执行全国人大常委会〈关于加强法制教育维护安定团结的决定〉的决议》。

会议还通过了人事任免。

1987年3月23——24日举行第20次会议。会议听取了区七届人大五次会议筹备工作情况的报告，审议批准了区政府《关于1987年加强防火，“春造”工作安排情况的报告》，通过了关于搞好1987年防火工作的决议。

会议通过了人大常委会关于设置区选举委员会及其办公室的决定。

会议还通过人事任免。被任命于部分别向会议作了拟任职务实施方案演说。

1987年6月3——4日举行第21次会议。会议传达了《六届全国人大五次会议传达提纲》和伊春市委关于人大代表换届选举工作会议精神。审议通过了《友好区换届选举工作方案》。审议了区政府《关于防汛工作准备情况的报告》、《关于实行综合立体开发、发展横向经济联合情况的报告》、《关于〈食品卫生法〉执行情况的报告》

和《友好区人民法院关于在执行工作中遇到的几个问题的报告》。审议通过了《区政府接受区人大常委会监督的（试行）办法》、《区法院接受区人大常委会监督的（试行）办法》、《区检察院接受区人大常委会监督的（试行）办法》和《区人大常委会监督区政府“两院”工作的（试行）办法》。

1987年8月5日举行第22次会议。会议听取和审议了区政府《关于1987年上半年全区国民经济计划情况的报告》、《关于义务教育法执行情况的报告》、《关于区人大七届五次次会议两项议案执行情况的报告》、《关于友谊、碧云林场火烧防火线和草塘跑火情况的报告》和检察院《关于当前打击经济犯罪情况的报告》。审议通过了《区人大常委会关于制发区人民代表视察证的决定》。通过了《关于召开区八届人大一次会议的决定》。

1987年8月22日举行第23次会议。会议审议通过了《区人大代表换届选举工作情况的报告》、《区人民代表（团、组）活动暂行办法》、《区人民代表（团、组）活动的决议》、《友好区人大常委会主任、副主任、委员；区人民政府区长、副区长；区人民法院院长和区人民检察院检察长及市八届人大代表建议名单（草案）》。

会议通过了人事任免。

#### 【友好区八届人大常委会会议主要议题】

1987年9月4日举行第1次会议。会议传达了市人大常委会副主任孙剑在区八届一次人代会后召开的座谈会讲话精神。会上，人大主任侯庆福作了题为《怎样当好人大委员》的讲话。

1987年10月19—21日举行第2次会议。会议听取和审议了区政府《关于1987年秋季护林防火工作安排情况的报告》、《关于今冬明春人民生活安排情况的报告》。审议了人大常委会秋防工作视察组《护林防火要实行目标管理》和人民生活视察组《关于人民群众越冬生活安排情况的视察报告》。

会议根据区长张晖晨对政府组成人员任职的提请进行了任命。会前，人大常委会根据友人大委字（87）第15号文件规定的政府、“两院”不提请不任，法律知识考试不及格不任，没有述职报告不任，任期目标不具体措施不得力不任，群众不拥护不任的“五不任”原则和会内任命与会外考察相结合，会外考察先行，个人述职与委员评议相结合，个人述职先行，法律知识考试与政绩考核相结合，法律知识先行，背靠背评议与面对面评议相结合，背靠背评议先行的“四结合四先行”制度，对被提请任命的政府组成人员进行了考核和法律知识考试。经过会上的述职和评议，任命了张振业等30名区人民政府组成人员。

会上，区人大主任侯庆福作了题为《要做一名主人信得过的公仆》的讲话，讲话分6个方面：1、从思想到行动一定要摆正自己的公仆位置，正确运用手中的权力；2、从无产阶级的思想感情上关心广大人民群众，时刻把群众的冷暖挂在心上；3、要诚实为人，实实在在干事；4、要搞好部门与部门之间，领导和群众之间的团结，努力创造一个和谐的环境；5、注意改进思想方法、工作方法和工作作风；6、在不同的岗位上，要大力推进法制建设，加速由单纯依靠政策办事到依靠政策又依靠法律办事的转变。

区长张晖晨在会议上讲了话。对区政府组成人员讲了四点意见：一是要认真学习法

律，二是要自觉接受区人大常委会和人民代表的监督；三是要努力实现任职目标；四是要牢固地树立起全心全意为人民服务的宗旨，甘当人民公仆。

1987年12月16——18日举行第3次会议，会议结合人大工作的实际，学习和讨论了赵紫阳在全国党的第13次代表大会上所做的报告。会议听取和审议了区政府《关于贯彻执行黑龙江省劳动安全条例情况的报告》、《关于全区社会治安情况的报告》、《关于落实区七届五次人代会议案情况的报告》、区法院《关于刑法执行情况情况的报告》、区检察院《关于法纪检察工作情况的报告》，听取和审议了区人大常委会视察组《关于加强镇内卫生管理和增设卫生设施议案决议》和《关于修筑镇内道路议案决议》落实情况的视察报告及社会治安情况的调查报告，听取和审议了区政府关于区八届人大常委会第二次会议委员意见、建议办理情况的报告。

会议还通过了人事任免。

### （三）、友好区人民政府（友好林业局）

【友好区人民政府（友好林业局）机关机构设置】友好区（局）机关机构设置，1986年有人事监察科 司法科 计划生育办 财政（财务）科 政府（行政）办 机电科 计划科 史志办 卫生科 审计局 安技科 生产技术科 体改办 科技科 教育科 木材经销科 职教办 爱卫办 教育中心 乡镇企业办 全质办 总工办 普法办 劳动工资科 营林科 林政科（防火办） 资源科 物资科 商业科 城建环保科 农牧渔业科 供销联社 交通科 工业科 林产工业科 多种经营科 技术开发科 外贸科 广播电视科 文体科 档案科 土地办 民政科 基建科 信访办 侨务办 物价科 木材检验科 防疫站等49个科室。1987年，新增设标准计量科，土地办改为土地管理科，合计50个科室。

【友好区政府组成人员及主要领导人更迭】友好区政府组成人员，1986年为34人。区长张隽晨，副区长林凤友、左砚明、杨文栋、崔沛君、张德民、阎平安。政府办公室主任张振业、体改办主任李传胜、财政科长曹国权、劳动科长程立琛、工商分局局长高希会、税务分局局长姜环、粮食分局局长索荣、商业科长张权、交通科长乔万财、城建环保科长肖广义、林政科长刘兴、营林科长张汝南、资源科长刘振威、生产技术科长顾仁贤、安技科长高富、木材检验科长姜长贵、木材经销科长张鹏云、民政科长齐长存、计划生育办主任何秀敏、农牧渔业科长孟凡吉、林产工业科长韩朝选、人事监察科长张德信、公安局长赵春山、文体科长彭宪荣、侨务办主任沙询达、司法科长陈洪孝、工业科长辛占发。

1987年政府组成人员中除阎平安1986年11月区人大免去副区（局）长职务调到集管处任副经理外，区长张隽晨和副区长左砚明、林凤友、杨文栋、张德民、崔沛君均在1987年9月1——3日的友好区第八届人民代表大会第一次会议上连选连任。在1987年10月19——21日召开的八届人大常委会第二次会议上，根据区长张隽晨的提请，区人大常委会任命张振业、李传胜、赵匡君（人事监察科长）、陈洪孝、曹国权、程立琛、高富、何秀敏、顾仁贤、郑太祺（教育科长）、谢玉芹（物价科长）、齐长存、韩朝选、张鹏云、彭宪荣、刘兴、张汝南、刘振威、孟凡吉、肖广义、辛占发、罗声达（标准计量科长）、姜长贵、张贤琢（科技科长）、姜环、沙询达、李安国（乡镇企业科长）张沛占、高才（技术开发科长）、赵春山为政府组成人员。张权

于1987年12月16—18日召开的八届人大三次常委会议上任命为商业科长。至此，区政府组成人员共37人。

【区政府组成人员全体会议】1987年3月12日，区长张群晨主持召开了第4次区政府组成人员会议。会议就1986年的政府工作进行了总结。一致认为1986年全区经济和社会事业进入了持续稳定发展的新时期，国民经济持续稳步增长。工农业总产值实现比计划增长4.3%，国民收入比上年增长9.5%，木材生产、更新造林、林产工业均圆满完成计划，多种经营稳中有进，农业获得丰收，蔬菜总产满足了市场需求，地方工业、乡镇企业各完成产值计划102%和118%，地方财政收支平衡，科教文体、卫生医疗、公安司法工作有所加强，人民生活水平明显提高，职工平均工资比上年增长85%。会议确定1987年的政府工作，要在木材产量继续调减的情况下，大力发展“五业”，推进经济联合，搞好企业提档升级，新增产值1千万元，增收节支500万元，抓好城镇综合治理，继续改善人民生活，加强精神文明建设。全年要切实抓好五项工作。一是深化企业改革，增强企业活力；二是加强横向经济联合，努力发展友好；三是推进综合立体开发，全面提高经济效益；四是深入开展增产节约，增收节支运动；五是按照社会主义现代化总体布局的要求，进一步加强社会主义精神文明和社会主义民主、法制建设。

1988年3月17日，区政府召开第2次全体人员会议。区长张群晨对1987年的工作作了总结，对1988年的主要任务提出了初步意见。大家对1987年的工作予以充分肯定，一致认为：安定团结的政治形势鼓舞人心，社会主义民主和法制建设逐步加强，稳步发展的经济建设成效显著，财政经济状况明显好转，以营林为基础的经济发展战略得以全面贯彻实施，得到全区人民的普遍重视，营林事业提到了林业生产的首位，木材生产严格执行“采伐一本帐”，逐步缓解了森林严重过伐的局面，使森林的采伐量开始接近生长量，生态平衡可望逐步恢复，多种经营开始转入多层次发展、多产业网络、多渠道销售的商品经济轨道。林产工业逐步向深加工、精加工方向迈进，已成为本区变资源优势为经济优势的传统产业；地方工业在提高企业素质，挖潜改造中保持了较快的速度；乡镇企业、建材工业、机加工业在徘徊中崛起，成为地方经济行列中的一根支柱；科教文体、卫生医疗事业有了新的发展，计划生育工作取得了新成绩；安全生产、森林防火城镇防火工作大大加强；城镇基础设施和公共事业建设得到加强，人民生活水平有所提高。会议确定了1988年区政府工作总的要求是：全面贯彻落实党的十三大精神，坚持贯彻稳中求进，紧中求活，在提高经济效益的前提下求发展的方针，坚持两个文明一起抓，坚持开展“双增双节”运动，促进全区经济建设和社会事业持续、稳定、协调发展，努力实现区委提出的“稳定经济，深化改革，三建五改，再上台阶”的奋斗目标。

【区（局长）常务会议】1986年，友好区政府（林业局）共召开12次区（局）长常务会议，讨论决定事项92项，其中决定的主要事项有：

1、讨论、修改了1986年《关于经济工作和体制改革问题的讲话》稿。此讲话对全区1986年如何做好经济工作和经济体制改革工作作了具体部署，提出了新的要求。

2、讨论处理了一起林政案件，给予双子河贮木场护场队长以撤销护场队长职务的处分，收缴了全部非法所得，并对有关责任者进行了处罚。

3、讨论决定对青杨林场实行全面放开，定向经营，自负盈亏，扩大了林场的自主

权，提高了自身发展的能力。

4、讨论通过了《友好林业局流动资金管理办法》、《友好区（局）财务支出办法》、《友好林业局职工福利基金管理办法》。“三个办法”对加强全区（局）财务管理、流动资金和福利基金管理使用等方面都作了明确的规定。

5、讨论通过了《友好林业局物资管理办法》。该“办法”在物资管理、使用和年度降耗等方面都作了具体规定。

6、讨论通过了《友好林业局木材产品经销管理试行办法》。“办法”对林产品的管理、销售及奖励等方面作了详细规定。

7、讨论通过了《友好林业局全面质量管理办法》，决定将此办法下发全局。

8、讨论了办好社会福利厂的几点建议，纠正了不正确的办厂思想和办厂方向，决定对福利厂进行一次整顿，重新选派领导，大力发展以制镜、理发、修鞋等为主的手工业和修理服务业，努力发展残疾人的各项事业。

9、讨论通过了机电科《关于加强机电设备管理暂行规定》。《规定》对全民、集体和个体的机电设备的使用、管理、报废等方面作了具体说明。会议决定将此办法下发全区（局）。

10、讨论通过了教育中心《关于建立友好区职业高中的报告》。

11、讨论通过了《友好区城镇环境卫生管理办法》。

12、讨论通过了《精简减会加强文秘工作有关问题的规定》。

13、研究通过了《护林防火目标管理办法》和《护林防火奖惩规定》。

14、为贯彻市委、市政府关于发展横向经济联合，推进综合立体开发会议精神，认真研究部署了全区开展横向经济联合，推进综合立体开发的具体任务，制定了具体措施。

1987年，友好区政府（林业局）共召开18次区（局）长常务会议，讨论研究议题128项。其中重要决定有：

1、1987年2月7日讨论通过了《私人建房暂行规定》。

2、讨论研究了全民经济与集体经济划开的有关事宜。

3、讨论研究全区《节约五百万元的实施方案》。规定了各条战线的节约指标，提出了节约措施。

4、讨论通过了《友好林业局木材造价奖励办法》。此办法把提高木材造价，合理选材与职工的经济利益紧紧地联系起来。

5、讨论通过了《友好区（局）1987年经济责任制实施办法》。此办法明确了全区（局）各级领导和全体职工的经济责任、经济指标、以及奖励标准等。

6、讨论研究了区政府向区人大汇报的贯彻执行全国人大常委会《关于加强法制教育，维护安定团结的决定》的报告。

7、讨论通过了区政府向区人大七届五次会议、区政协二届五次会议报告的《政府工作报告》、《关于第七个五年计划的报告（草案）》、《关于友好区第七届人大四次会议议案处理情况的报告》。

8、讨论通过了向区人大常委会汇报的《友好区政府接受本区人大常委会监督的试行办法》。

9、讨论修改了《友好林业局方针、目标管理实施办法》。

10、讨论了《友好区(局)场(厂)长、经理经济责任审计试行办法》。  
11、讨论决定实行《友好区预算外资金管理办法》。  
12、讨论了《友好区九年义务教育实施规划》。  
13、讨论研究《友好区(局)职工外培暂行规定》。  
14、讨论通过了《全面经济核算实施方案》、《全面经济核算办法》、《全面经济核算检查标准》。会议同意在友好局实行全面经济核算,从1987年4季度实行,上述方案、办法、标准生效。

15、讨论林业局《关于改革计划外用工、录用全民合同制工人方案》。

16、讨论林业局《关于新招收的全民劳动合同制职工工资及劳保待遇的规定》。

【友好区政府(林业局)颁布的重要规定、办法及下发的通知、通报】

1、1986年1月17日,区政府6号文件下发了《关于加强河道范围砂石管理的通知》,通知要求凡在河道管理范围内开采、购买砂石的单位或个人,必须按通知规定,履行各项手续。还规定了禁止采掘砂石的区域。

2、1986年3月4日,区政府以12号文件下发了《友好区建筑工程质量管理办法》。此办法共六条,决定建筑挂牌制度、签名制度,竣工后验收为工序控制,在工程质量奖罚等方面都作了具体规定。

3、1986年3月10日,林业局印发了《友好林业局物资管理办法》的通知。通知要求各单位认真学习本《办法》,按照办法要求合理利用物资,降低消耗,减少库存积压,加速流动资金周转,努力提高物资管理水平。《办法》在物资的计划管理、储备资金管理、油脂燃料管理、仓储管理、队伍建设、奖惩等方面提出了具体要求。共八三三三三。

4、1986年6月9日,友林办27号文件印发了《友好林业局全面质量管理办法》的通知,《办法》要求全局上下都要提高质量意识,推行全面质量管理,为巩固“六好”企业成果,进一步提高“六好”企业水平,搞好企业升级。《办法》在全质管理的目的、机构与职责、各级领导和质管员的责任,以及车间和生产工人的质管责任、奖惩等方面都作了明确规定。《办法》共八章三十一条。

5、1986年8月23日以友林发21号文件印发了《关于友好林业局七、五计划期间推行现代化管理方案》的通知。《方案》对本局的基本现状(领导体制、职工队伍、技术情况)进行了客观的估计,明确了推行现代化管理的意义,提出了企业上等级的基本内容、标准和现代化管理的目标、措施等。

6、1986年9月8日友好区人民政府印发了《关于护林防火的奖惩规定》的通知。《规定》共五十四条,旨在认真贯彻执行《森林法》及《森林法实施细则》,使全区的护林防火工作奖惩严明,调动全区各级领导及广大群众的积极性,切实做好护林防火工作。本规定在护林防火奖惩方面也作了具体说明。

7、1986年9月8日以友政办发62号文件印发了《友好区人民政府护林防火工作目标管理试行办法》的通知。旨在认真贯彻执行《森林法》,使全区的护林防火工作实现科学化管理、明确责任、落实措施、保护好森林资源,振兴友好林区。本《办法》在确定目标的准则、目标的量和目标值、制定目标的程序、目标责任及其落实措施、目标值的评价和奖惩等方面都作了具体规定。

8、1986年9月9日,以友政发59号文件下发了《关于城镇市容环境卫生管

理办法》的通知。《办法》共四章二十四条，在建设和维护优美、清洁、文明的社会主义现代化城镇，加强城镇环境管理，清扫与保洁责任，机构设置及收费标准等方面都作了具体规定。

9、1986年8月22日，以友政发51号文件印发了《关于友好区中小学校长负责制试行方案》的通知。方案是第八次区长常务会议通过的，旨在贯彻落实中央《关于教育体制改革的决定》，推进全区教育工作的改革。《方案》规定了校长的职责范围、权限、责任、各级组织的责任，以及对校长的任命、考核办法等。

10、1986年7月18日政府43号文件，下发了《关于加强林业系统罚没和收费管理的通知》。此通知规定了违反《森林法》、违反进出口动植物检疫罚款等十二个方面的罚没和收费标准，以及罚没和各项收费的管理事宜。

11、1986年12月2日，区政府71号文件印发了《友好区殡葬管理实施细则》的通知。《细则》共十四条，是根据国务院《关于殡葬管理的暂行规定》，结合本区的具体情况制定的。它规定了火葬区域，以及火葬整个过程。同时，对违反规定的处罚，少数民族的殡葬也作了说明。

12、1987年2月10日区政府9号文件印发了《友好区卫生技术人员管理办法》。本办法共十一条，对加强全区卫生技术人员管理，稳定卫生医疗队伍，提高职工群众健康水平，卫生工作人员的培训、学历等十个方面作了规定。

13、1987年3月3日，区政府根据《黑龙江名食品商贩和城乡集市贸易食品卫生管理条例》，结合本区的实际情况，以15号文件制发了《友好区兽医卫生检疫实施办法（试行）》和《友好区家畜家禽防疫条例》，共十条十六款。

14、1987年3月5日，区政府以16号文件下发了《关于私人建房有关问题的暂行规定》的通知。此规定是根据本区近年来一些人滥建住房、变卖住房，影响城镇规划和管理的实际情况制订的。《规定》共三条十二款，从用地、审批程序等方面作了具体规定。

15、1987年3月3日，区政府11号文件批转了友好公安局《关于安全防范工作实行目标管理的意见的报告》的通知。这个报告根据全区刑事犯罪活动的规律、特点，对全区企事业单位、集体、街道、青年场队、农业队等重要部位的安全保卫工作实行目标管理，规定了各项管理标准。区政府要求各单位认真贯彻执行，以巩固“严打”斗争成果，确保国家、集体、个人财产的安全。

16、1987年3月5日，区政府13号文件下发了《友好区公有房产暂行管理办法（试行）的通知》，本办法共十六条，规定了加强全区公有房产的管理，充分发挥房产的效能，以及居住、承租、转让、搬迁等事宜。

17、1987年3月20日，区政府、林业局以友政19号文件下发了《友好区（局）一九八七年经济责任制实施办法》的通知。这个办法是为了适应经济体制改革的新形势需要，在总结前几年经验教训的基础上制定的。它对全区（局）各条战线、各工种、各种承包形式和各级人员的经济责任、奖惩标准等都作了具体规定。

18、1987年4月9日，友政27号文件印发了《友好区（局）一九八七年开展增产节约、增收节支运动方案》的通知。《方案》对“双增双节”的指导思想、基本目标、具体措施等方面作了具体要求。

19、1987年5月9日，区政府33号文件下发了《友好区一九八七年城镇综合



治理工作方案》的通知。方案规定全区综合治理分三步走，一是动员准备，二是组织实施，三是检查验收。通过综合治理，清除样子城和防火障碍，促进城镇的文明建设。

20、1987年6月30日，区政府下发了《友好区彻底清理样子城会战方案》的通知。方案是根据省林业总局《关于彻底清理样子城，坚决杜绝重大火灾的命令》而制定的。通知要求全区各单位（部门）紧急行动起来，放手发动群众，力争6月29日到7月9日的10天内，彻底清理超储的样子及火险隐患，打通防火道，确保国家和人民生命财产的安全。

21、1987年8月11日，区政府47号文件下发了《关于森铁一处总务股金库被盗及对有关责任者处理决定的通报》。森铁一处总务股1987年7月金库被盗，盗走现金5,802元9角3分，国库券250元、粮票800斤。被盗原因，一是领导上的官僚主义，二是执行制度不严格，三是思想麻痹，玩忽职守，四是领导带班制度不严，分别给予七名责任者以记过、撤职、开除留用等处分。

22、1987年8月18日，区政府51号文件下发了《关于森铁二处“六·二九”特大恶性险事故有关责任者的处理通报》。6月19日零点10分，森铁二处双岭至东林区间，发生一起402次与408次森铁运材列车险些造成恶性正面冲突事故。为严明纪律，区政府分别给予八名责任者以行政记过、撤职、交司法部门处理等处分。通报要求全区各单位要转变作风，加强领导，搞好安全检查，整改隐患，加强教育，杜绝违章作业和违章指挥。

23、1987年10月24日，友好林业局以27号文件下发了关于印发《友好林业局全面经济核算办法》和《友好林业局加强全面经济核算实施方案》的通知。通知指出，全面经济核算是提质、降耗、增效益的主要内容，关系到全局企业管理和升级。《办法》和《方案》要求企业各单位要作好全面经济核算的填平补齐工作，以保证林业局按规划要求达到省级先进企业标准。

24、1987年11月4日，区政府83号文件下发了《友好区职工外培暂行规定》。本规定对全区在职工工培训的管理、规划、报考审批、培训经费的管理使用，自费学习、离在职学习以及毕业使用等方面作了具体规定。

25、1987年10月6日，区政府以76号文件下发了《友好区烧柴管理暂行规定》的通知。此规定是为了加强城镇防火综合治理工作、进一步搞好全区职工居民的烧柴供应而制定的，共五个方面十二条。从烧柴来源、供应办法、禁运范围、运输办法、加强管理等方面作了具体规定。

26、1987年12月1日，友林办28号文件印发了《友好林业局企业标准化定级实施方案》的通知。方案明确了定级的指导思想、定级目标和方法步骤，要求各有关部门和单位制定本行业工作标准。

27、1987年12月3日，友好林业局32号文件下发了《关于改革计划外用工、录用全民合同制工人方案》的通知。方案遵照国务院关于劳动制度改革的“精减、统一、效能、节约”的原则，将编制内生产一线的常年性固定生产岗位上的顶岗人员择优录用为全民合同制工人。规定在今后的生产活动中采用固定工、全民合同制和临时工的用工制度，彻底取消计划外用工和其它混岗人员。

【人事工作】1986年至1987年两年中，区人事部门，紧紧围绕经济体制改

革这个中心、积极的探索了人事工作改革的新路子。本着面向基层，面向生产一线，面向科研服务的指导思想，对段股长的管理权限，做了进一步的改革，把段股长的管理权限下放到基层。1987年，区人事部门围绕双增双节运动的开展，对机关部门、科室进行了定编、定员，全年共精简机关人员26名，全部充实到生产一线。教育战线精简干部72名，集体经济管理部門精简干部32名。同时，结合1986年企业整顿，区人事部门先后派6名同志，对全区基层单位的干部进行了核编，进一步压缩了非生产人员，并对党政机关录用干部坚持一支笔审批，较好地解决了人浮于事的问题。

两年来，区人事部门为全区各基层单位调整充实各类专业技术人员281人，其中充实生产一线60人，文教卫生系统调整20人，调整中专毕业生20人，工程技术人员15人，其它调整了129人，使他们充分的发挥了专业特长。1986年，根据省市有关文件的指示精神，吸收录用干部145人。1987年区人事部门又抽调了一定人员，对全区3,333名干部进行了全面的普查，进一步掌握了干部的文化程度，年龄、专业及身体状况等情况并进行了登记造册，为今后的人才予測和人事工作改革奠定了坚实的基础。

附：行政干部队伍状况表

【人事监察】1986年，区人事监察部门共接待来信、来访70次，查出违纪案件8起，当年全部结案。同时为3名同志落实了政策。1987年接待来访人员62人次，查出违纪案件4起，全部做了结案处理，其中批评教育1人，开除工职留用一年处分的3人。

行政干部队伍状况（1986—1987年）（一）

项目 年份	合 计	性 别		年 令					文 化				职 称			
		男	女	30 岁 以 下	31 — 40	41 — 50	51 — 55	56 — 以上	初 中	高 中	中 专	大 专 以 上	工 程 师	助 工	技 术 员	
局 处 级	1986	17	17	/	/	/	5	4	8	4	6	1	6	1	3	/
	1987	18	18	/	/	/	6	4	8	4	3	3	8	4	6	1
科 级	1986	65	6	1	/	4	21	21	19	26	17	15	7	5	9	/
	1987	67	66	1	/	5	21	22	19	21	5	17	1	6	9	/
副 科 级	1986	361	330	31	47	101	95	44	7	12	21	73	62	17	33	25
	1987	383	378	35	63	115	79	47	79	103	141	71	68	25	59	37
一 股 干 部	1986	2,246	1,275	971	462	884	530	212	128	1273	122	716	135	/		503
	1987	2,439	3,771	1,062	538	897	553	312	119	980	422	866	171	/		482

行政干部队伍状况(1986—1987年)(二)

项 目	政 治 面 貌	参 加 工 作 时 间					系 统						备 注	
		党 员	团 员	建 国 前	49 — 57 (年)	58 — 70 (年)	71 — 以 后	林 业	机 关	服 务 行 业	办 事 处	属 地 管 理		文 教 卫 生
局 处 级	1986	17	/	6	2	9	/	/	11	/	/	/	/	6
	1987	18	/	7	3	8	/	/	11	/	/	/	/	7
科 级	1986	49	/	15	27	21	2	/	43	2	/	/	/	20
	1987	53	/	15	31	19	2	/	43	3	/	/	/	21
副 科 级	1986	175	/	47	125	107	82	113	51	17	21	21	45	93
	1987	201	/	51	121	119	92	110	73	15	27	20	49	89
一 般 干 部	1986	362	177	72	408	723	1,043	701	371	144	111	/	949	/
	1987	470	277	82	405	721	1,231	839	421	164	135	/	880	/

【政府机构的职能作用及政权建设】首先，按照《区政府接受区人大常委会监督的试行办法》的规定，自觉接受区人大常委会和人民代表的监督，保证法律和各项法规的实施。1986—1987两年，区政府分别提请区人大审议工作16项和26项，贯彻落实区人大常委会决议、决定4项和7项，处理人民代表议案149件和118件，密切了政府同人民群众的联系，有效地改进了政府工作。其次是基层政权建设。友好区政府有派出机构21个街道办事处（其中山下6个，山上15个），共56个居民委员会和729个居民组。

友好街道办事处辖3个居民委、123个居民组。其中光明街居民委有14个居民小组，居民510户1,834人；立新街居民委有20个居民小组，居民605户2,224人；先锋街居民委有20个居民小组，居民452户1,872人；友好街居民委有17个居民小组，居民544户1,968人；永丰街居民委有12个居民小组，居民436户1,165人；前进街居民委有16个居民小组，居民449户1,785人；东升街居民委有15个居民小组，居民398户1,523人；河东街居民委有9个居民小组，居民290户1,116人。（其中纯农业居民77户200人）

铁兴街道办事处辖7个居民委，90个居民小组。其中保林街居民委有18个居民小组，居民520户1,958人；民主街居民委有15个居民小组，居民391户1,493人；团结街居民委有12个居民小组，居民455户1,735人；铁兴街居民委有19个居民小组，居民457户1,823人；机西街居民委有17个居民小组，居民500户1,949人；进山街居民委有3个居民小组，居民52户178

人，曙光街居民委有6个居民小组，居民395户1,332人（其中纯农业居民174户,688人）。

新街基街道办事处辖6个居民委,76个居民小组。其中新兴街居民委有13个居民小组,居民381户,1,356人,长胜街居民委有13个居民小组,居民384户1,172人;永久街居民委有16个居民小组,居民396户1318人;和平街居民委有20个居民小组,居民380户1,825人;铁东街居民委有9个居民小组,居民385户1,008人;爱国街居民委有5个居民小组,居民122户534人,(其中纯农业居民54户,218人)。

铁林街道办事处辖7个居民委138个居民小组。其中胜利街居民委有21个居民小组,居民544户1,100人;保安街居民委有23个居民小组,居民603户2,279人;城建街居民委有20个居民小组,居民621户2,577人;友林街居民委有19个居民小组,居民597户2,261人;跃进街居民委有18个居民小组,居民488户2,144人;向阳街居民委有23个居民小组,居民512户,2,448人;双跃街居民委有14个居民小组,居民414户1,796人。

双子河街道办事处辖7个居民委105个居民小组。其中双林街居民委有14个居民小组,居民428户,1,525人;双红街居民委有15个居民小组,居民481户,1,804人;双建街居民委有14个居民小组,居民410户,708人;新双街居民委有14个居民小组,居民446户,1,823人;丰林街居民委有15个居民小组,居民437户,1,795人;工农街居民委有15个居民小组,居民471户,1,747人;铁西街居民委有18个居民小组,居民551户,2,068人。

二十一街道办事处辖3个居民委,44个居民小组。其中长青街居民委有16个居民小组,居民344户1,560人;保护街居民委有14个居民小组,居民427户1,616人;农建街居民委有24个居民小组,居民461户,1,624人。

三合街道办事处辖3个居民委,24个居民小组。其中密林街居民委有4个居民小组,居民78户,418人;石河街居民委有11个居民小组,居民198户836组;东铁街居民委有9个居民小组,居民172户914人。

中心林场街道办事处辖2个居民委,7个居民小组。其中中心街居民委有4个居民小组,居民173户719人;兴安街居民委有3个居民小组,居民45户205人。

翠巍林场街道办事处辖一个居民委,4个居民小组,居民176户810人。

翠北林场街道办事处辖一个居民委,8个居民小组,居民241户1,060人。

松园林场街道办事处辖一个居民委,7个居民小组,居民163户718人。

永青林场街道办事处辖一个居民委,10个居民小组,居民263户108人。

友谊林场街道办事处辖二个居民委,10个居民小组,263户1103人。

碧云林场街道办事处辖一个居民委,11个居民小组,居民180户812人。

广川林场街道办事处辖一个居民委,9个居民小组,居民206户894人。

青杨林场街道办事处辖一个居民委,6个居民小组,居民150户730人。

岭球林场街道办事处辖一个居民委,10个居民小组,居民206户955人。

奋斗林场街道办事处辖一个居民委,4个居民小组,居民74户300人。

东卡林场街道办事处辖一个居民委,16个居民小组,居民216户895人。

鸡爪河林场街道办事处辖一个居民委，14个居民小组，居民232户1,040人。

绿源林场街道办事处辖一个居民委，9个居民小组，居民172户828人。

为了加强基层政权建设工作，两年来，友好区政府对山下6个街道办事处领导班子进行调整充实，配齐配强了书记、主任、妇联主任及民政、司法、计划生育、卫生、生产等助理员。山上15个经营林场街道办事处都配有一名林场付主任负责办事处的领导工作，一名干部兼民政助理。到1987年末，全区共有基层政权专职干部169名，其中书记7名，主任6名，付主任29名。

整顿改选居民委。1986年8—9月，根据市(86)105号文件精神，友好区政府成立了领导小组，对全区居民委进行改选整顿，加强了群众自治组织的自身建设。一是整顿组织，健全了各个工作委员会。各街道办事处都设有治安保卫、公共卫生、民事调解、妇女工作委员会。调整了居民委管辖范围，将84个居民委调整到56个。二是整顿干部队伍，经过选举撤换了一批年老体弱的居民委主任，充实了一批素质较好、年富力强的干部。三是建立健全各项制度。普遍建立了工作、学习、汇报评比制度，开展了“先进居民委”评比活动。涌现出先进居民委10个，占居民委17.9%。重新调整了居民委主任的生活补贴，由每月30元提高到40元，并对已退居二线居民委的主任按规定每月发给生活补贴。

为了提高基层政权干部业务素质，1987年集中了各办事处分管政权的付主任、妇联主任、民政、司法助理、居民委主任、治保主任、民调主任等253人，进行系统业务培训，使他们的业务素质有了明显的提高。

#### 【林业局联企公司和集体经济管理处】

根据上级文件指示和会议要求，1986年12月15日成立了友好林业局联合企业公司、友好林业局集体经济管理处、友好林业局多种经营处，三块牌子，一套人员。集管处是处级机构，下设林产工业、多种经营、森林经营、技术开发、计划财务、商饮服务、安全技术、人事劳动和办公室9个科室。姜庆贤任经理，阎平安、原学存任副经理。集管处组建后，即对所属集体单位进行了三划开(人员划开、财务划开、物资划开)、四清理(清理人员、清理财产、清理资金、清理帐目)、五建立(建立集管处、建立分公司、建立制度帐卡、建立机构帐户、建立两级管理机构)工作。针对各单位的生产形式、生产特点和经营状况，采取松散型与紧密型的管理方法，划分成绿汀、东卡、翠北、翠巍、松园、奋斗、鸡爪河、岭峰、友谊、碧云、带杨、广川、永奇、三合、中心、朝阳、双贮、一处、物资科、联社、防火办、建材厂、森调队、友贮、二处、商业科、城建科、行政办、房管处、工程公司、机床厂、纺织木配件厂、宾馆、袜子厂、胶合板厂、地板材料厂、城建队、多种经营等38个分公司，隶属各单位和集管处领导。在“三划开”、“四清理”、“五建立”的基础上，进行了定岗定编，使管理人员由原来670人压缩到473人。非生产辅助人员由原来的534人压缩到416人。同时先后制定了人事劳力管理办法3章25条、工资定额管理办法3章19条、财务管理办法7章34条，为集体经济有一个良好的工作秩序创造了条件。到1987年底，林业集体经济的从业人员共有13,910人，其中集体职工2,804人，企派人员864人(干部224人、工人640人)，青年10,242人(其中1987

年新安置645人)。

1987年,林业集体经济共实现产值和收入2,783万元(其中产值2,153万元,收入630万元),比1986年多实现185万元,增长7·12%。其中林产工业实现1,073万元(不含胶合板厂),多种经营实现产值和收入1,710万元,第三产业实现594·4万元(包括饮食服务业60·8万元、城建队148万元、商业385·6万元),集体经济与全民经济划开之后,通过“清理、整顿、理顺、建立”等方法,初步缓解了资金紧缺的局面。资金占用由1987年初欠林业局427万元,到年末已全部偿还,并超额32·3万元。在资金清理上,1987年集管处抽调30多人到各地催要欠款,到年底共回收欠款30万元。

【群众来信来访】1986年,区政府(林业局)共受理人民群众来信来访471次,其中来信251件,来访220件次。处理465件,占总数的97·5%。其中重点处理中央、省、市三级交办的19起,占交办的100%;本区(局)立案37起,结案34起,占总数97·5%;转部门处理12起,结案11起,占总数92%。全年立案待结的6起。1986年,重点接待处理了六十年代精减退职老职工的救济工作。共接待这方面的信访350件,经调查核实,对符合救济对象的176人当即兑现,妥善办理了“精救”手续。对不符合救济的174人,做了解释工作。同时,接待属于落实政策的来信来访235件,根据政策规定,配合有关部门落实和解决65件。

1987年,全年接待来信来访296件(其中来信183件,来访113件)全部结案,结案率占100%。与上年相比,信访案件下降39·5%,经调查,符合立案处理的37起,其中包括三级交办的上访老户6件。在37起信访案件中,通过党政领导班子讨论解决的上访老户疑难问题9件,经过信访领导小组讨论解决的21件,采取部门协同立会解决的7起。当年,区政府(林业局)关于如何处理好上访老户的经验,在全区林业系统信访工作经验交流会上做了汇报,受到出席会议的领导和同志的好评。区(局)党政领导实行信访工作分工包干负责制,两年中亲自接待处理来信来访140件,解决大老难问题19件。

【档案工作】友好区档案科建立于1983年。当时是党委的一个部门,业务上由党委办公室指导。1985年,根据中共中央29号文件要求,档案科划归区政府(林业局),由常务副区长(局)长分管。档案科工作人员由2人增到4人(全区87人),设二库(文书档案库、技术档案库)一室(办公室)。1987年9月5日《中华人民共和国档案法》公布施行后,区(局)档案库房面积由原来50平方米增加到120平方米,由原来二库一室增加到三库(文书、科技、财务档案库)二室(阅档室、办公室),文书档案、科技档案和财务档案均设专人管理。两年来,保护档案的设施也有加强,共有干湿温度计3个,吸尘器1个、电钻1个,铁皮档案卷柜由49套增加到80套,并新购技术档案盒1,000个。为了加强对档案的管理和收集、整理工作,有效地保护和利用档案,1987年,在原有的档案管理、借阅、销毁、鉴定、交接、阅卷保密7项制度的基础上,又建立了防火四落实、信息网络和档案协作组联检8项制度。几年来还先后制定了《友好区档案工作暂行管理办法》、《友好区基层文书档案管理暂行办法》、《友好区科学技术档案管理暂行办法》、《友好区声像档案管理暂行办法》、《友好区(局)七五期间档案工作规划》、《友好区档案升级暂行管理办法》和《友好

区档案安全管理的有关规定》等。1986年立卷353卷，其中永久156卷，长期98卷，定期104卷。各基层单位归档立卷480卷。同时，还清理了全区82个单位及财务科的会计档案19,084卷，其中销毁4,393卷，归档14,636卷。1987年，共接收科技档案113卷，其中基本建设7卷，工业普查17卷，核查50卷，整党39卷。文书档案共立卷412卷。在档案利用方面，1986年全年利用4863卷次，544人次，其中为编写区（局）志和党史提供利用2,100卷次，为整党、核查、落实政策提供利用1,763卷次，为基层单位查找利用1,000卷次。1987年，全年利用档案4,763卷次，借阅档案381人次，其中为编写史志和党史提供利用10,007卷次。

【地方志编纂】友好区（局）志编审委员会成立于1983年5月，当时办公室配8人，1984年增到7人。编委至1986年4月5日进行了三次调整，成员由28人调整为17人，主任徐衍民（党委常务副书记）、副主任林凤友（常务副区长）左砚明（副区长）、丛玉文（离休老干部）。1986年9月，经区政府批准成立友好区（局）志编辑室，任命主编1人，副主编2人、责任编辑2人、编辑2人。同时聘请编辑2人。到1987年末，已完成初稿30万字，占区（局）志总任务量的50%。

友好区（局）志，按照总体设计，共25篇60万字。划分为四大部类：1、林业经济21万字。内含森林经营、木材生产、林产工业、林业基本建设、林业机械、林业企业管理等6篇。2、地方经济16万字。内含农业、地方工业、电业、商粮、财政金融、交通邮电、城镇建设等7篇。3、政治14万字。内含政治、政法武装、教育、科技、文化体育、卫生等6篇。4、其它9万字。包括概述、大事记、人物、社会、地理、附录等6篇。

自1986年9月全面进入撰写阶段，到1987年底，进度分为四种类型：1、已形成初稿程度的有7篇，即：《地理》、《城镇》、《电业》、《交通、邮电》、《林业基本建设》、《政法武装》、《教育》等，共13万字。2、即将成稿的有3篇，即：《政治》、《农业》、《财政金融》共10.5万字。3、正在撰写的有6篇，即：《林业企业管理》（共8章已成稿4章4万字）、《林业机械》、《木材生产》（共3章已成稿1章1.3万字）、《文化体育》（4章成稿2章5,000字）、《商粮》、《社会》（共7章完成4章1.4万字），共计20万字，已完成7、2万字。4、尚未动手撰写的9篇，即《森林经营》、《地方工业》、《林产工业》、《卫生》、《科技》、《人物》、《大事记》、《概述》、《附录》等，共16.5万字。

为对历史负责，对后代负责，志办全体同志，在编写过程中，不仅十分重视观点、史实的准确性，而且在体例、文字等方面严格把关。在编纂中，他们还采取了走出去，请进来，反复考证和互相研究，共同把关的做法，力争尽善尽美，提高志书质量。

为了调动修志人员的积极性，加快修志进度，区政府于1986年10月份批转了史志办《关于志书稿酬支付办法的请示报告》，并已付诸实施。

志书是百科全书，撰写志书又是一门多学科的资料研究活动。为了提高编写人员的业务知识，区政府为史志办创造了工作条件，购买了工具书、志书范本和各地的史志刊物。

#### (四)、中国人民政治协商会议

【政协友好区委员会及组织机构】1986年4月前政协领导人是：

主席：王青山（驻会）

副主席：何英海 王众学 丁一超

常委：冯希谦 刘祥林 吕漠斌 沙润达 张文孝 张敏（女） 罗声达 赵晶  
赵兴本 徐天和 陶云歧 黄亚怡 曹国权 阙佩琴（女）

1987年10月16日，政协友好区委员会三届一次会议换届选举，产生新的委员会：

主席：王青山（驻会）

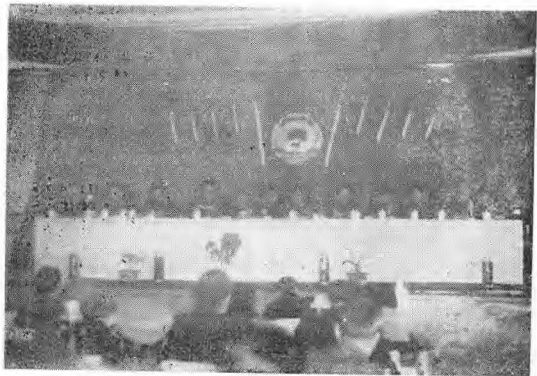
副主席：吕焜（驻会） 张文孝（驻会）

何英海 陶云歧 丁一超

常委：王振柱 冯希谦 朱明江 刘祥林 刘德玉 狄芳 张敏（女）张贤球 李彦林 李桂园 郑广厚 郑次祺 姜长贵 赵兴本 姚香（女）曹国权 阙佩琴（女）

政协友好区委员会机关设政协委员会办公室、工询办公室、学史办公室。共有工作人员11名。

区政协设提案工作委员会、工作组委员会（1987年10月撤销）、学习委员会、文史资料研究委员会等四个委员会。



政协友好区二届三次会议会场

管 琦 摄



区政协设科技、教育、工交财贸、经济建设、文化体育、农牧、医药卫生、民族侨务、法制、妇女10个工作组。

区政协于1986年8月，在胶合板厂、卫生筷子厂、地板材料厂、商业科、友好街道办事处、多种经营科、双于河贮木场、友好贮木场、工业科、森铁一处、森铁二处11个基层单位建立了政协联络组。

区政协三届会议前成立了由56人组成的离会委员联谊会。王众浮为名誉主席，何英海为主席。

【政协友好区委员会二届三次会议】区政协二届三次会议，于1986年3月31日—4月2日举行。

会议主要听取并审议了区政协常务委员会工作报告；听取了区委副书记徐衍民的讲话和区纪委书记张振录所作的《加强党风建设，为实现全区党风根本好转而奋斗》的报告；听取并审议了区政协二届二次会议委员提案处理及二届二次会议委员提案审查报告。

会议根据工作需要，增补李彦林、房恒树、张桂芹、姚香、丁德民、王太林、赵喆为政协友好区二届委员会委员；会议决定成立政协法制工作组和妇女工作组。会议共收到委员提案70件。

【政协友好区委员会二届四次会议】区政协二届四次会议于1987年3月26—28日举行。

根据《政协章程》的规定，县（区）级政协每届三年，1987年春需要换届，但根据省委组织部、统战部（1987）13号文件，关于“县（区）政协暂不换届，仍开例会”的通知精神，决定召开二届四次会议。

本次会议主要听取审议了区政协常务委员会工作报告；听取了区委领导讲话；讨论和协商政府工作报告、财务予决算报告、友好区“七五”计划；听取并审议友好区二届三次会议委员会提案处理和二届四次会议委员提案审查报告；会议进行了选举，并通过了大会政治决议。

会议选举了吕焕斌、陶云岐为政协副主席，选补了张贤琢、狄芳、郑太祯为政协常务委员。

会议增补齐耘、高军、李俊国、樊延生、于振龙、郑广厚、隋德芳、丁影波（女）邢玉山、高文章、王振柱、贺文佩、梁长贵、刘德玉、王学义、周建科、郎明远、张志敏（女）、周立芳、阎平安、白春轩、刘恒禹、黄太鸿等23名同志为区政协第二届委员会委员。

会议新增工交工作组。至此，区政协共有经济建设、工交财贸、农牧、医药卫生、文化体育、科技教育、民族侨务、法制、妇女等10个委员工作组。会议收到委员提案86件。

【政协友好区委员会三届一次会议】区政协三届一次会议于1987年10月15—16日举行。参加会议的委员91名，缺席14名。

会议主要听取和审议了区政协第二届委员会常务委员会工作报告；二届一次会议以来的委员提案处理情况的报告；听取了第三届一次会议委员提案审查报告；选举了区政协第三届委员会常务委员会主席、副主席、常务委员；通过了区政协三届一次会议政治

决议。

第三届委员会委员总数115名。其中保留二届委员79名，调出31名，新增36名。

第三届委员由18个界别组成，其中：中共5名，占4·35%；共青团3人，占2·61%；工会9人，占7·83%；妇联2人，占1·74%；科技20人，占17·39%；教育11人，占9·57%；文化艺术3人，占2·61%；医药卫生11人，占9·57%；体育2人，占1·74%；工商10人，占8·69%；社会福利救济1人，占0·87%；农业6人，占5·22%；社会科学4人，占3·48%；新闻2人，占1·74%；三胞眷属2人，占1·74%；少数民族6人，占5·22%；宗教1人，占0·87%；特邀17人，占14·78%。

政协委员中，中共党员45名，占委员总数的39·13%；党外人士70名，占委员总数的60%。

第三届政协各工作组为10个。会议选举了主席1名，副主席5名，常委23名；同时选举委员各工作组委员会组成名单。会议收到委员提案30件。

会前10月12日，召开了高会委员座谈会，成立了高会委员座谈会。

【区政协常委会会议简况】从1986年3月二届三次全委会后至1987年10月三届一次委员会换届止，区政协共召开了12次委员会（9—20次）。

1987年10月三届一次委员会以后至1987年年末，共召开3次常委会（1—3次）。

1987年1月9日，召开二届十三次常委会议。会上传达了全国统战工作会议汇报提纲、市政协常委（扩大）会议和工作会议精神，听取并审议了《区政协1986年工作总结和1987年工作要点》的报告，听取了各工作组1986年工作总结和1987年工作安排意见。

1987年4月25日，召开二届十六次常委会议。会议学习了全国政协六届五次政治决议；通过了区政协工商工作组变为工交工作组的人员名单。

1987年8月14日，召开二届十八次常委（扩大）会议。会议传达了省、市委工作会议精神；传达区委书记李长润、区委副书记、区长张焯霖在区委工作会议上的讲话；协商“一府两院”候选人，安排区政协下半年工作，听取张文孝副主席外出考查情况的汇报；各工作组长汇报上半年工作开展情况。王青山主席做了会议总结，区委副书记徐衍民讲了话。

1987年11月17日，召开三届二次常委会。会议学习、讨论了中共十三大会议文件。

【纪念孙中山诞辰120周年座谈会】政协友好区委员会于1986年11月12日，召开了“纪念孙中山先生诞辰120周年座谈会”。参加会议的有区委、区人大、区政府、区政协领导同志；离退休老干部；部分政协委员、知识分子、三胞眷属、黄埔军校毕业生等20余人。

座谈会上，区委副书记徐衍民、区政协常委、区侨联副主席沙询达、黄埔军校毕业生、台属张亚平、政协委员、第三中学副校长齐家致、离休老干部白玉文、市、区政协常委、友好加工厂高级工程师黄亚柏分别发言，缅怀孙中山先生的丰功伟绩，颂扬了共产党“对内搞活，对外开放”和“一国两制”政策的伟大。政协主席王青山作了总结发

言。

【政协发挥区工作会议】区政协1986年11月14日——15日召开工作会议。全体政协委员和各基层政协联络组组长参加了会议。会议主要学习中共中央十二届六中全会《决议》，传达中发（1986）21号文件、黑办发（1986）30号文件，听取了宝青山主席所作的“外出考察团考察情况报告”，协商区委十二届委员会和纪委委员候选人，总结了区政协1986年工作，提出1987年工作任务。

【政协职能作用】1986年，友好区委、区政府制定“七五”计划期间，区政协先后两次组织委员献计献策。委员们共提出20条宝贵的意见和建议，其中褚芬委员在伊春市召开的“七五”计划献计献策会上发表的《关于伊春林区制定“七五”计划中进行经济体制改革的意见》的论文，受到市委、市政府的重视，被刊登在献计献策会议发言《选编》上。

在1986年7月2—3日召开的政协工作会议上，区委书记李长润、组织部长孙洪喜向政协委员们通报了我区十二届党代会党委工作报告主要精神和区委、区纪委候选人名单。讨论中，政协委员们提出了一些意见和建议，被党委领导采纳，使两个班子结构更加合理，体现了协商在决策之前。

区政协1986—1987年间的二届三次、二届四次和三届一次全委扩大会议期间，共收到委员提案136件，委员们以高度的责任感和对全区经济建设、思想工作、体制改革、党风好转、政权建设、干部作风、群众生活等方面提出了自己的意见和建议，区政协对委员提案进行了较好落实，发挥了人民政协的民主监督作用。

1987年5月5日，为落实中办发（1986）10号文件和全国政协六届五次会议精神，区政协党组向区委提出了《关于进一步做好人民政协工作几点意见的报告》。报告从主动取得党的领导，便于党组织将政协工作纳入议事日程，充分利用各种有效形式，开展好人民政协和统战理论的宣传、教育工作；充分发挥人民政协的职能作用；发挥人民政协的优势，努力做好咨询服务工作；加强区政协的机关建设等五个方面，详细地报告了区政协进一步做好政协工作的意见，受到区委的重视。

【咨询服务】1986年，在伊春市政协的支持下，区政协从北京市食品研究所请来邹作华等五名技术人员，为地方工业山珍饮料厂解决饮料生产技术和增加产品品种问题，经过为期一周的技术咨询，他们向饮料厂传授了鲜果无乙醇保藏法，研制的兰酸果饮料，被评为省、市新产品。在区政协扶持下，这个刚建立一年的小厂就生产出12种120吨新产品，产值达23万元。1986和1987年，区政协组织政协委员和有关部门对3个农业大队、2个青年队、6个农业专业户和针织厂等单位进行咨询服务，协助他们解决了材料、技术、人才等问题，促进了生产的发展。

【工作组活动】1986年春，科技工作组从长春引进暖气片补漏和汽车、拖拉机不解体焊接等四项技术，提高了材料使用率和机修行业的经济效益。

两年来，科技工作组在红松直播攻关实验中，取得了初步成功。还取得了防护罩和FPT电磁波催芽技术的初步成功。

1987年5月，医药卫生工作组为全区98名残疾青年进行一次义务体检普查。共检查了六个科目，为残疾青年加强功能锻炼和疾病治疗提出了科学意见，为政府安置残疾青年就业提供了依据。

1987年，农牧工作组为响应政府大力发展养鹅事业的号召，解决好饲养技术问

题，举办了白鹅生长习性、饲养、经济价值、疾病、预防和治疗等方面为内容的培训班，为发展养鹅事业提供了科学依据。1987年，这个工作组推广的塑料管式棚内滴注法在红卫、曙光两个生产队投入使用。他们研制的剪式地膜扎掩器，提高工效3—4倍。他们从外地引进的七个品种的黄瓜，经过实验已经有两个品种适宜于这个地区生长，将于1988年普遍推广。

文化教育工作组，1987年开展了教育结构调查，系统地提出了改进意见。并利用学校假期举办朝鲜族语言学习班，培养朝鲜族学生。

妇女工作组，1987年为发展庭院经济，举办了编织，食用菌生产培训班。

民族侨务工作组，1986年春节前向本区的三胞眷属在港、澳、台和海外的亲人寄贺年片100份。1987年，解决了回民墓地回汉混葬的问题。在伊斯兰教传统节日开斋节，古尔邦节，全组前去祝贺，并宣传党的民族宗教政策。

1987年4月25日，区政协二届十六次常委会通过了《政协友好区委员会工作组织细则》（试行），同年12月26日，在表彰先进工作组长和先进工作组员时，讨论修改了细则，并改为《政协友好区委员会工作组实施细则》。

【文史资料征集】1986年，区政协学史办整理的《友好区双子座河中医联合诊所发展史》、《回忆抗日战争时期的二、三事》两篇文史稿在《伊春文史资料》第三辑上发表。1987年整理上报了《第一代林业英雄——刘金贵》、《原条长度计量工具的变革》两篇文史稿。

【上级政协领导人来友好视察】1987年5月11—13日，省政协主席王钊在市政协主席关祥文陪同下，对友好区进行了视察，听取了区委、区政协的工作汇报，视察了胶合板厂、朝阳林场、卫生筷子厂、第四小学、山珍饮料厂。

王钊主席在听取了区委书记李长润，区政协主席王青山的汇报后说：“听了你们的汇报，我感到很满意。我也为林区人民出过力，是有感情的，对小兴安岭人民的革命情感是很深的”。王钊对今后的政协工作作了指示。最后，他为区政协提词：“广交朋友、团结奋进”。

【友好往来及对岸联系】两年中，汤旺河、带岭、美溪、南岔区和九江市沈河区政协先后来友好区政协考察、咨询服务、交流开展政协工作的经验。

1986年9月5日—10月13日，区政协主席王青山带领政协机关部分同志及科技、卫生、工商、农牧五个工作组一行8人，对长春、沈阳、大连、秦皇岛四个城市九个区的政协，进行了考察，并到北京食品研究所，回访了曾来本区山珍饮料厂咨询服务的邹作华等五位专家。

1987年6月15日—7月18日，区政协副主席张文孝、区政协工交财贸组组长索苏民到哈尔滨、沈阳、北京、天津、合肥、上海等六个市，就细尾毛的价格及制鞋、羊毛衫生产技术、高档服装联营、联牌、桦树液饮料等地方工业生产项目进行了为期36天的考察，了解了信息，达成一些意向协议，同时还学习考察了外地政协工作。

1987年9月10—28日，区政协主席王青山等二人前往旅顺，参加大连友好饮料联营厂剪彩仪式，并前往哈尔滨、蓬莱、掖县、沈阳，为发展本区地方工业，考察了皮革、皮鞋生产工艺等情况。

1987年11月15日，区政协主席王青山、副主席吕焕斌、工交办主任白春轩

等对美溪区政协进行了考察、交流活动。

### （五）中国共产党友好区纪律检查委员会

一、【概况】1986年，友好区纪律检查委员会设正、副书记各1人，下设检查审理科（5人）、办公室（5人）、党员教育科（8人）。1987年，按上级纪委要求，改变检查、审理“一条龙”的问题，成立了案件审理科（1人）。1986年纪委定编15人，实有15人。1987年定编15人，实有17人。区纪委委员15人。两年中，基层专职纪检干部12人。

【纪检工作】1、协助党委抓党风做为重点工作。年初，区委下发了（1986）1号文件，建立和完善了全区党风责任制3个方面16条规定，层层签定了党风责任制。先后召开了两次规模较大的党风经验交流会，聘请了党内专、兼职党风监督联络员222人。树立了森铁一处食堂管理员于春华25年一尘不染，食品厂领导班子在待遇面前不与民争利等先进典型。总结推广了6个单位抓党风的经验，表彰了22个抓党风的先进党总支、支部，155名先进个人。编写下发了《新风录》。1986年进行了3次党风检查验收，在83个基层党总支、支部中，实现党风根本好转的71个，占85.5%。12月份，经市委党风检查组的检查，认为本区党风工作达到了市委提出的党风根本好转的5条标准，同意验收。

1987年年初，区委下发全区党风建设提高、巩固、达标3个层次的提档升级总体规划。4月份，召开了友好区党风工作会议，表彰设立了208名党风正、敢碰硬的先进个人，兑现了71个单位领导抓党风责任书，颁发了合格证书，总结推广了食品厂、第二小学等8个单位抓党风的经验。7月份，结合传达贯彻中纪委《致黑龙江省委、省政府党组的信》及省委9号文件，在全区开展了以反对官僚主义、整顿机关风纪为重点的端正党风工作。成立了反对官僚主义办公室。按市纪委的要求复查了奋斗林场大楞火灾案，对10名责任者重新做了结论处理；从严处理了第一森铁处金库被盗案的有关责任者，并给予了党纪处分。通过这些活动的开展，经过3次检查验收，82个基层单位中，达到党风建设提档升级提高面标准的57个，占33.9%；达到巩固面标准的51个，占62.3%。达标面由1986年的12个，下降为4个，占4.8%。

2、清理纠正各种不正之风。1986年，按照中办（1985）57号、中纪（1986）2号文件精神和市纪委的要求，区纪委采取集中时间，集中精力，集中领导的方法，对各种不正之风进行了认真的清理与整改。共清理出党政机关经商办企业的4户，干部家属、子女经商11人，已分别按有关文件规定进行了处理。同时，对70名停薪留职的党员干部重新安排了工作。清理纠正滥盖和私接滥建住房的232户，面积达6,808.15平方米。企业收回人民币105,300元，对情节严重、影响较大的9名党员干部分别给予了党纪和政纪处分。

1987年初，区纪委下发了《关于继续清理和纠正带有行业特点不正之风的安排意见》。先后对招工、招生中弄虚作假、违纪人员进行了纠正和处理。10月份，区纪委总结推广了粮食分局、农业银行等单位党组织清理行风的经验。

3、开展党性、党风、党纪教育。1986年，区纪委对党员重点抓了4个方面的教育：一是结合整党进行了系统教育。以《党章》、《准则》为主要内容，在全区党员中上了6大课，学习时数平均达到500小时以上，受教育面达95%以上。二是进行

典型教育。通过树立一个（双子河食品党支部）、解剖一个（双子河东方红商店管理混乱，造成亏损五万元）、通报一个（城建科3名党政干部超标准建房）的方法进行正反两方面典型教育。三是进行预防教育。号召全区党员、干部自觉做到“三个管住”（自己、单位、亲属）、过好五关”（金钱、用人、人情、用权、孩子）。四是进行形象化教育。组织党员收听、收看英模报告团和先进党员事迹电视录像，在党员中开展了“为党增辉、为民表率”活动。经过这些教育，在全区2,599名党员中，合格的由1985年的33.8%上升到61%；基本合格的由原来的59.8%下降为37.1%；基本不合格的由原来的7.4%下降为1.3%。在88个基层总支、支部中，一类党总支、支部由过去的26.5%上升到48.2%；二类支部由过去的78.5%下降为51.8%；消灭了三类支部。

1987年，按照中纪委（1987）1号文件精神，区纪委于8月下旬开始，集中两个月时间，在全区党员中开展了《党章》《准则》再学习再教育活动。结合实际编印下发了5个专题7.5万余字的学习辅导材料，先后总结了双子河贮木场、建材厂、友好贮木场、区机关等4个不同类型的基层党组织开展再学习、再教育的经验。分层次组织全区2,500名党员干部收听了省委组织的端正党风巡回报告团报告录音。8月份，市纪委在友好区召开了党员教育、党内监督现场会，向全市推广了区委和双子河贮木场党总支抓党员教育的经验，省纪委领导对此给予了高度评价，认为友好区抓党员教育有“三真”：党委真抓，纪委真干，形势真好。省纪委在《黑龙江纪检》第九期刊登了友好区开展《党章》《准则》再学习再教育的经验。

4、案件检查审理。两年中，区纪委共立案查处党员违纪案件29起。其中：1986年23起，1987年6起。处分党员30名，其中：处级干部1人，科级干部14人，一般干部10人，工人党员4人，家属党员1人。给予党内警告处分的14人，严重警告10人，留党察看4人，开除党籍2人。

5、纪检信访工作。1986年，共受理群众来信来访89件，其中来信73件，来访16件；立案查处17件，结案率为100%；市纪委要结果的3件，结案3件，结案率为100%。全区83个单位中，无来信来访的有55个单位，占单位总数的66%。

1987年，纪委共收到群众来信92件，其中，署名34件，占信件总数的36.9%，匿名的58件，占信件总数的63.1%；属于纪委直接受理的67件，指导基层办理的15件，与有关部门联合办理的2件，共处理84件，结案率为100%；初信92件，初信率为100%，无重复信访和越级上访；属于市纪委要结果的1件，因要回结果的18件，全部结案，结案率为100%，达到了市纪委规定的“三率”标准。9月份，在市纪委召开的全市纪检信访、案件审理工作会议上，友好区纪委介绍了纪检信访工作经验。

【纪委一次全委会议】1986年11月28日至29日，中共友好区第十二次代表大会在友好宾馆召开。会上审议通过了张振录代表中共友好区纪委所做的工作报告。选举产生了新的一届纪委。

1986年11月30日，在友好宾馆举行区纪委一次全委会议。新当选的15名区纪委委员全部出席了会议。会议由张振录主持。

等同志担任，张振录、何继轩、孙永和、席永林、刘嘉海、龚国瑞七人当选为纪委常委，张振录当选为纪委书记，何继轩为副书记。

张振录在会上讲了话。他在新时期如何开创纪检工作新局面，争创第一流工作，讲五点意见：一是认真学习、宣传、贯彻、执行大会的两个决议；二是紧紧抓住改革这条主线；纪检工作要保证、支持、促进政治、经济体制改革的健康发展；三是以身作则，带头做两个文明建设和端正党风的模范；四是切实加强党员教育工作，五是搞好本局委员会自身建设，坚持做到“四个自觉”。

【区纪委二次全委（扩大）会议】1987年2月26日，区纪委召开了第二次全委（扩大）会议。

参加会议的有纪委委员，各总支、支部书记、专、兼职纪检员，党员代表等。

这次会议主要传达贯彻了中纪委和省纪委1号文件，贯彻中纪委八次全会，省、市纪委五次全会和区委工作会议精神；讨论修改了区纪委提出的《关于贯彻落实中央八中全会（决议）的实施意见》；总结了1986年工作，部署了1987年工作。

【纪检工作会议】1987年10月29日至30日，区纪委召开了专、兼职纪检员工作会议。

参加会议的有：区纪委常委，各总支、支部书记和纪检员，由下派纪检员任组长，共七十八人。

会议主要学习传达了中纪委和省纪委的有关文件，贯彻了市纪委召开的纪检信息、案件审理工作会议精神，交流了清理和纠正行业不正之风工作的经验。

#### （六）群众团体

##### 区工会

【机构设置及人员情况】1986—1987年，友好区工会（又称友好林业分区工会）主席为韩铭福、副主席1986年为吕焕斌，1987年为张国政、徐衍会。工会下设五部（生产部、生活部、宣传部、组织部、女工部）、一办（办公室），人员1986年为16人，1987年增至20人。1986年共有会员12,677人，其中女会员8,516人，全民所有制会员10,630人，集体所有制会员2,047人，企业单位会员9,956人，非企业单位会员2,721人。1987年共有会员13,511人，其中女会员8,445人，全民所有制会员11,336人，集体所有制会员2,175人，企业单位会员8,356人，非企业单位会员2,980人。两年中，所属基层工会分别为69个（其中全民所有制单位61个、集体所有制单位8个；企业单位39个、非企业单位30个）和67个（其中全民所有制单位60个、集体所有制单位7个；企业单位39个、非企业单位28个）、基层支会、工会小组分别为205个、1,158个和202个、1,158个。1986年有基层工会主席74人（其中专职45人、兼职29人），专职工会主席中正职21人、副职24人，进同级党总支、支部班子的80人。1987年有基层工会主席69人（其中专职的44人，兼职的25人。专职中正职16人副职28人，进同级党总支、支部班子32人。

【整组建家活动】友好区工会，根据省总工会关于在全省各级工会组织中开展整组建家活动的指示，从1984年7月起在全区各级工会组织中开展了整组建家活动。1985年经市总工会检查验收，友好区工会获得“职工之家合格证”，1986年被省总工会命名为“先进职工之家”，并颁发了先进职工之家牌匾。1987年经省总检



友好林业局第二届职工五届会员代表大会第二次会议

舒文佩 摄

查数，全省总工会命名为“模范职工之家”，并颁发了模范职工之家牌匾。在这一活动中，1980年，49个基层工会委员会进入了“合格职工之家”的行列，占应建家单位总数的80%。到1987年，已建家单位有1个，占应建家总数的84%，南铁二处工会委员会被总工会授予“先进职工之家”，并颁发了牌匾。

【改革职工民主管理体制】1980年初，热河总工会和省、区工会采取先试点、后推广的办法，改革了区（局）、厂（场）两级职工民主管理体制，实行职代会与工会相结合（两个大会结合、两个大会常设机构结合、两代会工作机构结合、代表和工会组长结合）。同时，还改革了审议重点和方式，使审议工作进入了经济、企业发展方向、分配、智力开发和生活福利五个领域。在审议重点上，职会上审议为会前审议，改代表审议为全体职工审议，改笔签审议为分项审议。在审议方法上做到四结合（代表审议与专业人员审议结合，审议与论证结合，审议与献计献策结合，审议和协助行政执行决策结合），从而使职工民主管理工作走上了科学化、规范化。

【第十二届职工五届会员代表大会第一、二次会议】友好林业局第十二届职工五届会员代表大会于1980年4月8日在友好宾馆召开。参加会议的正式代表560人，占全局职工总数3.5%，其中党政干部代表115人，占代表总数20.4%，科技和管理人员代表168人，占代表总数29.8%，专职工会干部代表49人，占代表总数8.7%，工人代表231人，占代表总数41%。大会议程：1、听取审议林业局工作报告；2、听取审议上届职代会、工代会工作报告；3、听取审议林业局各项基金使用情况报告；4、听取审议工会经费使用情况报告；5、听取审议上届职代会提案处理情况报告；6、选举友好林业局第五届工会委员会和工会经费审查委员会。通过民



主席团，产生工会委员会委员27人、工会委员会常委10人、工会委员会正副主席各1人。同时选举出工会经费审查委员会委员5人，其中正副主任各1人。7、对副处级以上行政干部进行民主评议 投信任票；8、通过了巩固“六好”企业方案；9、通过企业民主管理改革方案；10、通过友好林业局职工代表大会实施细则；11、通过大会决议；12、通过“为端正党风，社会风气，工人阶级要做贡献”的决议。

友好林业局第十二届职工代表大会二次会议于1987年7月14日在友好宾馆召开。出席会议的正式代表566人，大会主要听取审议了林业局工作报告、1986年财务予决算、各项基金使用情况和1987年安排意见的报告；听取审议区工会工作报告、1986年经费使用情况和1987年安排意见的报告；听取审议林业局上次职代会代表议案处理情况报告；通过林业局、分区工会关于开展社会主义劳动竞赛实施方案；民主评议林业局、集体经济管理处行政领导干部；通过关于开展“双增双节”运动决议和大会决议。上次大会共收到代表议案588件，经审查归纳立案219件，其中有关物质文明建设的103件，占立案总数44.98%，有关精神文明建设的91件，占立案总数39.74%，有关生活福利方面的35件，占立案总数15.28%。在上述议案中，已经得到解决的90件占41.19%，列入计划正在解决的40件占18.39%，暂时解决不了的17件占9%，需要解释说明的58件，占26.1%，转基层单位解决的14件占6.4%。会议期间，还组织职工代表与林业局党政领导进行了民主对话活动。

【场（厂）职代会活动】1986年，全区（局）已建立职工代表大会制度的43个单位（全民35个、集体8个），占应建立职工代表大会制度的单位的62.3%。共有职工代表1,813人，全年培训职工代表1,602人。占代表总数的88.3%。已建立三级民主管理网的31个单位（全民25个，集体6个），占应建立职代会单位的72%，共有188个车间、350个班组。全年有54个单位召开了场（厂）级职工代表大会，共102次，职工代表共提出议案2,327件；召开党政联席会158次（全民101次、集体57次），实现议案数851件。

1987年，全区（局）有56个单位（全民49个，集体7个）建立了职工代表大会制度，占应建职工会的67个单位的83.4%，培训职工代表1,698人。全年有57个单位召开了职代会。职工代表共提出议案1,913件；召开党政联席会216次（全民194次、集体22次），实现职工代表议案1,282件。

【受区工会和上级工会表彰的先进工会和职工】1986年度，有9名职工被市总工会表彰为模范职工之友，区工会表彰了16个先进工会（翠巍、永青、松园、奋斗、青杨、中心等6个林场工会和二处、友贮、双贮、建筑工程公司、房产处、建封厂、铁子厂、二小、五中、职工学校工会）、12个先进分会、64个先进工会小组20名优秀工会工作者、95名工会积极分子、48个先进职代会专门委员会和72名优秀职工代表。1987年度，黑龙江省总工会命名友好区工会为模范职工之家，森铁二处工会为先进职工之家，生活管理处双子河浴池为先进工会小组，李长润为企业民主管理优秀党委书记，韩铭福、谭一华、曹颜生、关英涛、孙永凤等5人为优秀工会工作者，张晖晨、林凤友、石俊杰、薛林忠、张玉振、解家栋、王玉棋、王文秀、芦义、程光义、曲学贤、王明录、史优良、郝淑珍、孙德芹等15人为工会积极分子。区委书记李长润、区（局）长张晖晨、区工会主席韩铭福还被市总工会表彰为“三优”领导干部；张仁、

王勇、张树森、金振葵、陆梅、纪哲峰、刘景权、程斌、李满生、刘可文、薛林忠、解家栋等12人被市总工会表彰为企业民主管理优秀书记；谢军、宁尚增、张玉振、梁洪民、辛少甫、赵立光、王健、王明、马鹏飞、初宝海、王治久、郝吉昂等12人被市总工会表彰为职工贴心场（厂）长；二处、双贮、胶合板厂、生管处、友谊林场、奋斗林场、一处、建筑工程公司、筷子厂、木器厂、松园林场、友贮、城建科、机修厂、二小、岭峰林场等16个工会为全市先进工会；樊颜生、刘永珍、孙永凤、张德胜、杨正义、陶友军、李淑华、贺云峰、王玉琴、赵新城、李长文、李彦凤、张贵仁、陈学友、王永权、董俊峰、李福造、王洪朋、王升、赵玉厚等20人被市总工会表彰为优秀工会主席。

【区工会宣传工作】1986年3月开展了职工思想状况调查工作。共调查53个基层单位2,500人，重点调查了46岁以下中青年职工的思想状况。一方面向区委和市总工会呈报了专门调查报告，另一方面在全区职工中开展了四有（有道德、有理想、有文化、有纪律）达标教育活动。全区有方案，职工有规划，达标的发证书，回生的证书收回重新达标。通过一年的工作，“四有”达标职工10,175人，占全局职工总数61.8%，1987年上升到74%。为了在职工中开展社会主义理论教育，1986年举办干部培训班3期，培训干部218名，基层培训干部1,095人。区工会组织人员编写了《社会主义商品经济观念浅谈》一书和教材5册、辅导材料和知识问答752页，印发到职工手中。全局还出版报244期、墙报108期，配合这方面的学习。12月份在友好宾馆召开的有省、市总工会宣传部长参加的学习社会主义商品经济经验交流会上，区工会、筷子厂、友贮电机修理组和食品厂厂长王明在会上介绍了学习体会和做法。到1986年末，全区有8,700名职工参加读书、自学活动、读书小组479个，卫生筷厂被市总工会评为读书自学活动先进单位，刘玉范、王春堂、贺文佩、曹淑娟被授予自学成才优秀个人称号。同时，还会同有关部门举办了“迎新春讴歌汇演”、职工象棋、围棋比赛。1987年，重点组织职工学习党的十三大文献和参观文疗区（局）九章改革成果展览，初步掌握了生产力标准和社会主义初级阶段的理论。举办了以“加强劳动纪律，培养职业道德”为主题的演讲会，有18个单位、46名职工参加，其中17人获奖。在文体活动方面，举办了全区美术、书法、摄影展览和讴歌汇演以及“友好足球邀请赛”，全市5个区、局（厂）参加了这次活动。为了促进党风根本好转，全区成立了职工维护党风哨兵站、岗、员，进行各种宣传活动，定期进行监督检查，收到了较好成效。

【群众生产劳动竞赛】为掀起实现“七五”计划建功立业的高潮，1986年，区工会在全区范围内开展了以“七个一”（每个职工全年提供一条信息、进行一项技术革新或工作改革、提一条合理化建议、练好一门技术业务基本功、学好一项新技术或推广一项新经验、创造一项新成绩、增收节支一百元）为内容的合理化建议和技 术革新活动。全年有50%的职工提了合理化建议，20%的职工实现了小改小革项目，创造价值近百万元，有30%的职工参加了业余技术学习和岗位练兵，实现了人年节约100元的目标。同年冬至次年春的冬运期间，在木材生产单位开展了“提质降耗”立功竞赛，并做到月评比、月奖励，保证了冬运任务的完成。在1986年度的评选活动中，全区有32个单位被评为“双文明”先进单位、21个先进集体标兵、26名先进个人标兵、34个先进科室、76个先进段队、106个先进班组、904名先进个人。

1987年,围绕“双增双节”运动,举办了友好林业局生产技术运动会,在11条战线58个工种中进行了技术比赛,评选出290名优秀个人。同年冬到次年春,又在木材生产单位开展了场际立功竞赛。在全年的“双增双节”运动中,全局有4,180名职工提出4,250条建议,采纳3,122条,实施了2,438条,实现技术革新106条,共创造价值949万元。

在1987年度评选中,全区涌现出27个“双文明”先进单位,11个先进集体标兵、32名先进个人标兵、31个先进科室、96个先进段队、107个先进班组、649名先进个人。

附:1986—1987年度受省市级表彰的先进集体和劳动模范名单

友好区1986—1987年度被省、市表彰的劳动模范名单

年份	单位	姓名	性别	职务	荣誉称号	授奖机关
1986	胶合板厂	王明录	男	电工队长	5·1劳动奖章获得者	全国总工会
1986	胶合板厂	王明录	男	电工队长	特等劳模	黑龙江省人大常委会
1986	第四小学	李传谦	男	副校长	劳动模范	黑龙江省人民政府
1986	翠北林场	陶荣	男	拖拉机司机	劳动模范	黑龙江省人民政府
1986	食品厂	王明	男	厂长	劳动模范	黑龙江省人民政府
1987	第四小学	李传谦	男	副校长	业余体育先进工作者	国家体委
1986	党校	刘智星	男	校长	教育战线劳动模范	黑龙江省人民政府
1986	第三小学	肖玉上	女	教师	教育战线劳动模范	黑龙江省人民政府
1986	防火办	付佰光	男	主任	先进防火办主任	国家林业部
1986—1987	食品厂	王明	男	厂长	特等劳模	伊春市人大常委会
1986—1987	友好贮木场	王信	男	场长	特等劳模	伊春市人大常委会

1986—1987年度受伊春市委、市政府表彰的先进集体

奋斗林场	食品厂
友好贮木场	卫生筷子厂
胶合板厂	中心集体分公司
第二小学	计划生育办公室
岭峰集体分公司	第三中学数学组
财政科	双于河浴池
友谊苗圃	
第四小学乒乓球队	
居民副食品商店	

一、1986—1987年度受伊春市委、市政府表彰的双文明先进企业  
友好林业局

二、1986—1987年度受伊春市委、市政府表彰的先进个人

#### 双文明模范（三优领导干部）

李长润 友好林业局党委书记  
韩铭福 友好林业分区工会主席  
张锦晨 友好林业局局长（1987年度）

#### 双文明模范

王明录 李传谦 奕春霞 曲立明 解家栋 宁尚增 张仁 刘庆玉 梁洪民  
辛少甫 何维山 郭廷顺 陈大军 李传胜 刘兆林 刘克询 谭一华 杨孟军  
曹永福 房有彬 姜东升 孙开荣 张财 宋彦文 柳志发 薛福成 罗云星 肖玉芝  
何文媛 李国栋 李全乐

【技协工作】友好局技协委员会成立于1979年4月，委员38人，到1986年调整充实到67人。基层技协组织由26个发展到43个，共有技协积极分子400人。1986年，全局建立了4个技协服务队、1个电子技术交流站。同年12月25日局技协委员会召开第五次科技成果和技协积极分子表彰奖励大会。会上奖励了科技成果一等奖3项、二等奖17项、三等奖16项、四等奖21项；论文一等奖6篇、二等奖11篇、三等奖15篇；奖励职工技协积极分子232人。区职工技协委员会被省总工会评为职工技协先进单位。

1987年，局技协配合工会生产部门，针对新工人入厂（场）多的实际，开展了“三百”（组织百工种业余技术培训、百工种岗位练兵、百工种技术比赛）活动，全局有64个工种、2,700名职工进行了岗位练兵，有1,900人参加了基层技术竞赛。在全市举行的技术比赛中，友好局夺得了森铁台车检修、林产品检验、森林调查、病历填写4个人冠军和机电检修、台车检修两个亚军，并获得胶合板质量检验和森铁台车检修两个团体冠军，全局总分列全市第二名。

在1986年7月17日伊春市职工技协会议上和1987年5月19日省林业职工技协委员会成立会议上，胶合板厂电工队长王明录分别当选为伊春市职工技协副主任和黑龙江省林业职工技协常委。

【群众劳动保护监督】友好林业局工会设有群众劳动保护监督检查委员会。1986年8月，局工会对58个生产单位的劳动保护监督检查人员，进行为期3天的培训，通过考核对51名监督检查员发了证书。同年7月和10月共两次分别对17个存在尘毒危害的单位和全面安全生产工作进行了检查，对存在的问题均由有关单位限期整改。

为了贯彻落实全国总工会1987年5月8日电话会议精神，局工会常委做出了关于贯彻执行全总安全生产电话会议精神的决定，并下发了文件。全局72个基层工会与行政配合立即进行了宣传教育和安全大检查。与此同时，调整充实了林业局群众劳动保护监督检查委员会，并设立了委员会办公室，配专人作具体工作。1987年，全局无

重大经济火灾和森林火灾，杜绝了重伤和人身伤亡事故，创造了历史最好水平。

【女工工作】1986—1987两年，全区女职工分别为4,664人和4,657人，其中集体女职工为1798人；区女工委分别为10人和13人组成，女工部长为主任委员，基层单位共有女工委83个和67个（包括38个直属女工小组）在女职工的福利设施方面，到1987年有托儿所28个（1986年7个）、卫生间5个（包括淋浴间）、例班宿舍2个。两年中，对女职工身体健康检查4,000人次，为病弱和有困难的女职工调换工种和班次56人次，配合行政解决了集体单位女职工独生子女费、卫生费的发放问题，协助卫生筷厂、森铁一处等单位女工委，对在孕期、哺乳期的女工及从事重体力工种的女工保健问题作了具体规定，并通过职代会保证实施。由于比较重视女工工作，广大女职工在四化建设中做出了积极贡献，1986年出席市级劳动模范9名，区级劳动模范124人，1987年出席市级3人、区级125人。

【职工生活福利事业】两年中，全区共有职工食堂24个，其中山上林场16个。食堂普遍建立了民主管理制度，接受群众监督，灶房、餐厅清洁卫生，设有吊灯、壁灯、桌椅、餐具。食堂共养猪210头、大猪19个、豆腐房24个、小买店23个。通过检查验收，1986年一类食堂23个占95.8%，二类食堂1个占4.2%，消灭了三类食堂。1987年被抽查的20个食堂全部达到了一类标准；全区共有卫生所（院）21个，山上林场卫生所16个，区职工医院两处。通过验收，有7个卫生所被评为后勤服务先进集体；全区共有浴池18个，正常开放的14个、淋浴9个。经检查一类浴池8个，二类浴池10个。双子河浴池多年来开展优质服务，扩大经营项目，经济效益和社会效益良好，是连续十年出席市的先进集体；全区共有理发室24个，有10个理发室增加了吹风、烫发服务项目。1987年共深入到职工家庭宿舍理发2001人次，抽查的17个理发室全部达到一类标准；全区有职工宿舍的19个单位，其中例班宿舍3个、小房间宿舍86个，普遍实现了暖气化，建立了宿舍管理制度，室内设花盆190个，房前花池69个，166平米、电视室12个。1987年抽查16个职工宿舍，一类10个、二类6个。在12月4日召开的全区后勤服务总结会议上，有9个单位、27个集体被评为先进。

两年来，区工会把扶贫致富工作列入重要议程。到1987年，全区共有贫困职工335户，占职工总户数3.4%。为了扶贫脱贫，1986年对有脱贫条件的258户职工落实贷款16.9万元（其中行政贷款117户69,700元，银行贷款26户44,500元，农行贷款5户18,500元，劳动服务公司贷款32户8,900元，困补费贷款41户21,115元），帮助落实经营项目，力争生产自救。其中搞养殖业的217户、种植业25户、服务业15户、加工业1户。1987年贫困职工335户。为了扶贫脱贫，共贷款26.7万元，其中银行贷款29户61,500元，行政贷款14.9万元240户，工会贷款5.8万元71户，同志间帮助11户5,400元。在贫困职工中，养殖业237户，年产值27.5万元，纯收入19.2万元，人均收入1,200元；种植业25户，年产值23.5万元，纯收入7万元，人均收入1,100元；服务业17户，年产值4.6万元，纯收入3.4万元，人均收入2,400元；加工业2户，年产值4,000元，纯收入3,200元，人均收入1,600

元；技术承包16户，年人均收入1,500元；运输业3户，年人均收入9,000元。1987年12月份召开全区扶贫表彰会议，表彰先进单位6个，扶持贫困职工脱贫6个、勤劳致富先进个人8名。1987年还清贷款23万元。

1986年—1987年，全区成立职工互助储金会70个和63个，互助小组688和678个，储金人数6497人和11565人，占职工人数的45.7%和91.8%，储金额分别为90,438元和289,250元，人均储金13.92元和25元。

1986年长期补助45人，换季补助257人，临时补助446人，合计708人，支出救济费33,720元。1987年长期补助31人，临时补助496人，支出救济费3万元。1986年职工疗养39人，其中干部16人、退休职工6人、在职职工17人。内地疗养12人，外地疗养27人；1987年职工疗养26人，外疗22人，本市4人，其中退休职工10人、干部12人，在职工人4人。

### 共青团

【共青团友好区第十三届代表大会】中国共产主义青年团友好区第十三届代表大会于1986年4月29—30日召开。

出席大会的代表共259名，其中：团干部占代表总数的15%；兼职团干部占32%；模范人物、先进集体、少先队辅导员、青年“两户”代表占53%。

4月28日下午召开预备会议，酝酿通过了大会主席团、秘书长、代表资格审查委员会、团费收支审查委员会名单和代表资格审查报告等。

4月29日上午8时，大会在新楼会议室开幕。区党委、区人大、区政府、区政协、团市委的领导到会祝贺。党委副书记刘志孝代表区委讲话。区团委书记李彦林代表第十二届委员会作了题为《立足基层，培育新人，为振兴友好贡献力量》的报告。报告分三部分：（一）我区共青团工作在改革的洪流中蓬勃发展；（二）带领青年站在林区经济体制改革的前列；（三）以基层建设为重点，开创团的组织建设的新局面。

会议期间，代表分组讨论区委、团市委领导讲话，审议了工作报告。大会通过了选举办法、监票人名单、团费收支审查报告、工作报告等4个决议。会议充分发扬民主，通过充分协商协商，采取等额无记名投票的方式，选举产生了由丁长岭 王砚玲 付百生 卢志臣 田景新 孙广泛 孙洪财 阎凤成 朱玉堂 李百林 吴明辉 宗福庭 张立梅 张彦吉 张宪林 周士侠 周新发 周立微 国家祥 郭长杰 孙杰 赵哲 赵会波 刘桂林 梁军 高建宁 高毅军 黄国良 崔明子 曹永福 鞠占玲 李彦林 李术文等68人组成的共青团友好区第十二届委员会。大会通过了致全区团员、青年的《倡议书》。

4月30日下午举行了共青团友好区第十三届委员会第一次全体会议，选举出了王砚玲 付百生 孙洪财 李彦林 张立梅 周士侠 贾生林 郭长杰 梁军等九名委员和孙彦林、王砚玲两名副书记。

〔团的组织状况〕

共青团友好区委组织机构

时间	职务	团委书记	团委副书记	组织委员	宣传委员	青工委委员	学少委员	青教委员
1986年			2人	1人	1人(兼)	1人	1人	1人
1987年		1人	1人	1人	1人(兼)	1人	1人	

团员情况统计表

项目	现有团员			发展新团员			团员入党数	受纪律处分	
	总数	其中女团员	其中少数民族团员	总数	其中女团员	团员超龄离团数		总数	其中开除团籍
1986年	5,201	2,729	110	752	356	506	16		
1987年	5,390	2,631	108	940	520	496	9	2	2

组织建设情况表

1986年	团总支数	42个	团支部数	283个	少先队员数	5813人
1987年	团总支数	41个	团支部数	286个	少先队员数	4387人

〔“四有”达标活动〕区团委为适应当代青少年的特点，1986年1月开始，结合“七五”计划和青年的思想实际，以“四有”（有理想、有道德、有文化、有纪律）达标为主要形式，开展了“三年自强，五年立业”活动，从而使青年思想政治工作走上了系统化、具体化、科学化、社会化的轨道。在这项活动中，全区有15,051名青少年参加，形成了人人自我设计，个个争当“四有”新人的局面。

“四有”达标活动内容，主要突出了建功立业这一重点。广大青年为选准自己的奋斗目标，坚持了“三个结合，一个一致”的定标原则，即把个人的理想同自身实际相结合，同本职工作相结合，同国家发展需要相结合，同共同理想相一致。同时，各级团组织在帮助青年定标、达标中做到了“三有一集”，即有理想目标、有实现日期、有方法步骤、有《志向集》。

根据青年选准的“团结互助保出勤”、“争一流，创最佳”以及“政治思想、班级管理、本职工作、文化学习、自谋职业、兴趣爱好”等目标，区团委对团员、青年进行了理想教育，帮助青年提高思想素质，培养高层次的生活情趣，并开展了相应的活动，促进了青年达标。截止1986年底，全区已有13,215名青年达到了当年所定的目

标，占全区青年定标总数的87·8%。1987年5月4日，区团委作出了《关于授予崔力庆等10名同志“四有”青年标兵荣誉称号的决定》。区团委被团市委评为“四有达标”先进团委，同年被团省委评为精神文明建设先进集体。在1987年，区团委在团员、青年中进行了两个基本点（坚持社会主义道路，坚持改革开放）的教育。各级团组织成立学习小组2126个，举行各种演讲会426次，展出板报268期。在深化“两个基本点”为内容的正面教育中，重点抓了民主教育开展了讲社会主义民主的优越性，看资本主义社会的虚伪性，辨明两种民主含义的活动。通过宣传教育，改变了部分青年原来的错误的民主意识，树立了科学的民主观。本年全区青少年做好事1526件，收到表扬信102封，为大兴安岭森林火灾捐款4·410元、粮票5·580斤、衣物431件。

【百日突击活动】1986年9月1日—12月10日，在全区青年中开展了提质降耗增效百日突击活动。全区共成立青年突击队111个，质量小组97个，攻关小组205个。活动中，区团委总结推广了森铁二处提质降耗增效的经验。通过这一活动，全区团员青年共提合理化建议680条，创产值13·1万元，为完成全区的生产任务做出了贡献。

【最佳团队日活动】为推动少先队活动的深入开展，1986年区团委开展了“最佳团队日”联评活动，对优胜少先队队给予奖励。在这一活动中，第二小学团支部举办了“我最尊敬的人”演讲会。第一小学团支部在学生中开展“四有少年小红花”活动，激发了学生争做“四有”少年的积极性。全校学生共戴小红花3414朵，使学生们受到了生动的形象教育。

【思想调查】1987年，区团委为做好青年、学生的思想政治工作，及时掌握他们的思想脉搏，有针对性的进行了两项工作。一是深入到奋斗林场等单位，针对新上岗的青年工人不安心林场工作等思想状况进行了调查，就如何加强青工的思想教育工作掌握了第一手资料。二是面对青少年学生成熟期早，各中学团组织针对中学生中早恋的问题，进行了专题调查，共写出调查报告10篇，对引导、教育青少年起到了较好的作用。

## 妇联

【组织机构】1986—1987年，区妇联有主任、副主任各1人，干事3人。1986年，对基层妇联组织进行了整顿。整顿后的基层妇女联合会有6个，即：友好、铁林、铁兴、新街基、双子河、廿一等街道办事处妇女联合会，有妇联主任、干事各6人。基层妇代会组织共56个，妇代会主任56名，委员392名，其中，城镇街道38个，林场街道18个。

【妇联工作】1、庆祝“三八”节大会。1986年3月8日，区妇女联合会组织召开了庆祝“三八国际劳动妇女节”大会。区委副书记刘志孝代表区委讲了话。会上表彰奖励了“五好家庭”标兵21户，区级“五好家庭”402户；好丈夫、好婆婆、好媳妇、好妈妈等单项典型44名，“三八”红旗手55人，“三八”红旗集体10个，女能人23人。

2、召开友好区家庭教育研究会。1987年12月20日，区妇联召开了友好区家庭教育研究会。会议由区妇联主任于桂兰主持。区党委办公室张孟林、第一小学王会



文、双子河办事处孙福兰、区宣传部刘克询、友好区第三中学陈善兰、何文媛等人在会上宣读了他们的论文。区委副书记孙洪喜代表区委在会上讲了话。

8、召开尊老敬老报告会。1987年12月30日，区妇联牵头，汇同老干部办公室、宣传部共同组织召开了尊老敬老事迹报告会。会上新街基办事处永久街街长兰春霞、二十一办事处居民鹿桂芬、友好办事处职工赵玉芬、第二小学学生于宪国等在会上介绍了他们的事迹。尊老敬老活动的开展，对社会风气的好转起到了推动作用。

4、捐助火灾区居民。1986年5月，伊春市区“五·六”火灾发生后，区妇联发动并组织全区妇女为灾区人民捐献衣物1,484件，捐人民币276元，受到了市妇联的表扬。

1987年，大兴安岭“五·六”特大火灾发生后，全区妇女捐款，5000余元、粮票1万余斤、衣物2,000余件，发扬了一方有难、八方支援的社会主义道德风尚。

5、举办妇女法律知识竞赛。1985年5月下旬，区妇联在青少年宫举办了“友好区妇女法律知识竞赛。”全区共有30个单位派代表队参加了比赛。这次比赛评出5个优胜代表队、10名优胜队员。

【伊春市“正家风、民带风、促党风”工作经验交流会在友好召开】1986年6月26日，伊春市妇联在友好区召开了“正家风、带民风、促党风”工作经验交流会。会上友好区妇联副主任张敏介绍了本区正家风、带民风、促党风的工作经验。其汇报内容：1、从提高认识入手，把正家风作为“五好”家庭活动的主要内容。2、从一家一户抓起，把正家风作为带民风的一项重要措施。3、从领导干部做起，用正家风表率作用促进党风好转。4、正家风、带民风、促党风，使“五好”家庭活动有了新的发展。友好胶合板厂张立萍也在会上介绍了“正家风、促进党风和社会风气根本好转”先进事迹。

【创建五好家庭】1986年，友好区开展“五好家庭”活动很有成效。“五好家庭”内容，按照上级规定为：1、热爱祖国、集体，遵纪守法好；2、努力工作，勤俭持家好；3、计划生育、科学育儿，教育子女好；4、移风移俗、文明礼貌，清洁卫生好；5、尊老爱幼、家庭和睦，邻里团结互助好。除此之外，本区又增加了一条，即：不以权谋私，家庭风好。本年7月2日，省妇联副主任曾桂云和市妇联宣传部长梁正阁到友好区廿一办事处考核了“五好家庭”、“文明栋”、“文明组”活动情况，并给予了高度评价。是年，友好区共有“五好家庭”10,010户，占全区总户数的57%，其中：和睦型的8,816户，知识型的234户，事业型的584户，致富型的376户。区级表彰的五好家庭402户。有文明街15条，占全区总数的26.7%。有文明栋205栋，文明组134个。

1987年，友好区有五好家庭12221户，占全区总户数的60%。有文明栋314栋，文明组187个。

1986年，友好区妇联被省妇联评为省级“开展五好家庭活动先进单位”。张振录、李玉芳、李全乐、马子宽、李超芬5户五好家庭事迹材料被市妇联编入《五好家庭事迹汇编》中。

【托幼事业】友好区1986和1987年的托幼事业有所发展。区妇联在猴抓双子河、友好两个区办托儿所和17个厂（场）办托儿所的基础上，又协助各街道办事处办起了9个私立幼儿班。两年中，区级五个班子领导及有关部门领导，先后检查、慰问

了山下部分托儿所和幼儿园。区妇联动员全区人民为儿童捐款2,000余元,购置教具、玩具5,000余件,解决了托幼儿园所的一些实际问题。

### 科协

【科协组织】友好区科协是1980年恢复工作的。根据中国科协章程规定,于1986年10月31日召开了友好区科协第二次代表大会。会上产生了区科协第二届委员会,选出常委17人。主席由罗声达担任,副主席由陈万山、张显球、王学义担任。到1987年末,学会组织由1985年的11个发展到17个;基层科协由7个发展到25个;科普协会由2个发展到6个;青少年科技辅导站由3个发展到13个。建立了3个咨询服务部。科协会员由1985年的67名发展到601名。新发展省级林学会会员17人。

【科协活动】1986年,在科技人员中广泛开展“四个一”(①技术革新、改造、引进、推广一个新项目;②搞一项科学实验;③撰写一篇学术论文;④提一条合理化建议)活动,全区职工提出合理化建议2,468条,技术革新引进36项,创价值30多万元,小改革47项,收效益14万多元,引进暖气片补漏和汽车、拖拉机缸体不解体焊接新技术、为国家节约了大量资金,降低了工人劳动强度。1987年,在科技人员中开展了“五个一”(①每个科技人员一年内搞一项科技成果;②引进一项新技术、新产品和新工艺;③提供一条有价值的经济信息;④撰写一篇有水平的学术论文或科普文章;⑤提出一条合理化建设)活动,全区共搞出科技成果106项。经区科协咨询服务部穿针引线,机修厂和东北林业大学联合研制的集材——50拖拉机新式重轮已签订正式经济合同;地板材料厂的拼积木门窗扇生产线获市科技成果二等奖;红松直播新技术获市科技成果三等奖。1987年4月,区科协通过市科协和重庆TDP研究会将“红松、落叶松种子快速催芽”新技术引进来。实验证明,经TDP特定电磁波幅射后,落叶松种子发芽率可提高20%,最高达24.4%。根据市科协规划,区科协联合区工会、民政科等有关单位给困难户发放生产贷款6.1万多元,扶持252户贫困户发展生产。两年共办各种人员的科技培训班18期,培训1,020人;科技人员撰写各种科学论文232篇。

### 文联

【搜集整理“三套集成”资料本】1986年4月25日成立友好区“三套集成(中国民间故事、谚语、歌谣集成)领导小组。组长:区委宣传部部长杨春生。副组长:区委统战部长何英海、文体科科长彭宪荣。成员由6人组成。下设办公室(兼编委会),主任一人,副主任二人。5月5日发出了《关于收集民间文学稿件的通知》,动员全区人民搜集、整理民间故事、谚语、歌谣,并聘请了何凤林、孙金葵等13名征集员,开始了搜集整理工作。

1987年4月17日举办了民间故事比赛,23名同志参加,获一等奖1人,获二等奖7人,获特别奖1人。

截止1987年12月,共整理上交市文联民间故事83篇,谚语730条,歌谣17首,歇后语561条近10万字。有的已被《伊春日报》采用。刘克涛被评为省“三套集成”积极分子。

## 侨联

【落实侨务政策】友好区华侨联合会（即侨务办公室）于1985年6月10日组建以来，首先开展了调查核实侨务对象和落实侨务政策工作。在落实侨务政策方面主要抓了以下几项工作：一是成立落实侨务政策机构，召开座谈会。根据中办发〔1986〕6号文件精神和伊春市侨务办公室的指示，友好区于1986年4月成立了落实侨务政策领导小组，组长由副区长林凤友担任，副组长由友好加工厂副厂长叶运生担任，成员由组织部、宣传部、统战部、公安局、人事科、劳动科等有关部门的领导担任。下设办公室，办公室主任由侨联副主席、侨务办主任沙询达兼任。4月17日召开了归侨、侨眷座谈会，区委、区人大、区政府、区政协、伊春市侨联、侨办的领导参加了会议并讲了话。座谈会上，归侨、侨眷们说：“共产党和政府为我们这些人落实政策、这是过去想都不敢想的事情”。他们纷纷表示：要把这一好消息转告海外的亲人，为“四引进”出力，并努力工作，用实际行动报答党和政府的关怀。二是调查摸底，逐个建档。根据国务院关于落实侨务政策的范围、界线和要求。对当时106名侨务工作对象逐人进行调查摸底，对有档案的61人逐人建档，有3人档案中装有“文革”中或文革前的不实之词全部剔除并交组织、人事部门负责处理。三是和有关部门配合，迁回下放归侨。有一名归侨是1951年由朝鲜回到祖国的，在友好林业局白桦林场当工人，1962年7月被下放回吉林农村，经和民政科、信访办配合，根据侨政字（1983）58号文件精神，经区长办公会议讨论，给予迁回复职，并解决了困难补助金500元、两室一厅的住房、9口人的落户和照顾一个子女就业等问题。四是“文化大革命”中两户侨眷被抄家、补偿经济损失350元。

两年中，落实侨务政策工作比较全面、彻底，达到了本人、群众、组织三满意。经省、市落实政策验收团验收，定为落实政策合格单位，并给予全省通报。通过广泛宣传、落实政策，原来没暴露侨务身份的人，也纷纷到区侨办验证侨务身份，到1987年末，归侨侨眷已达166名。

【学习潘恩良事迹座谈会】根据上级侨务部门的要求，区侨联于1986年5月26日在区第一招待所会议室组织召开了学习潘恩良先进事迹座谈会。归侨、侨眷、港属、台属30余人参加了会议，会上学习了潘恩良先进事迹。潘恩良是台安县政协委员、县医院院长，在香港出生长大，后回大陆。26岁大学刚毕业就被打成右派，但他没有因此而颓丧、失望，更没有记恨党，而是忠心耿耿地报效祖国，为祖国的医疗事业做出很大贡献，直至生命的最后。大家在座谈中纷纷表示：一定以潘恩良为榜样，学习他的好思想、好作风、好品德，努力作好本职工作，为祖国的振兴服务。

【“引进人才”初见成效】1987年春节期间，美籍华人沙询泽博士和夫人孙凯教授，借第三次来华在山西省临汾师范大学讲学的机会，来友好区其堂弟沙询达家探亲。2月18日，区委、区政府的主要领导到沙询达家看望了二位海外客人，并就国内的形势和“一国两制”等问题进行了探讨。沙询泽夫妇对中国提出的“一国两制”问题十分赞同，对中央提出的改革、开放政策表示拥护，并表示在适当的时候，通过外交途径，回到黑龙江省伊春红松故乡定居，为发展林区的教育事业做点贡献。

## 十七、政法武装

### (一) 中共友好区委政法委员会

中共友好区政法委员会成立于1984年3月，其前身为中共友好区政法小组。1986年友好区政法委员会定编7人，其中：专职副书记1人，研究员2人，科员4人。友好区政法委员会主要工作职责是：处理公安局、法院、检察院、司法局共同有关的重大问题；根据中央的方针、政策、指示统一政法各部门的认识和步调，协调政法各部门的工作，解决相互分工与合作；组织对全区社会治安的综合治理；加强和改革政法工作及政法队伍建设。

【政法队伍建设】1986年，结合政法队伍改革，政法委进一步研究和加强了政法队伍建设。1986年7月公安局看守所“八一”事件发生之后，在总结教训的基础上，针对干警队伍中存在的敌情观念淡薄，责任心不强，组织纪律松懈等问题，制定了为期3个月的政法队伍整顿方案。通过整顿，有7名不适应政法工作的干警调离了公安队伍，对不适应在要害部门工作的干警进行了调整。1987年，按市政法部门的统一部署，7月中旬组织了为期4个月的全区政法队伍集中整顿工作。通过整顿，全区有20名不适应政法部门工作的干警，调离了政法队伍。

【社会治安综合治理】1986年，结合严打斗争，政法委坚持“严、防”结合的方针，开展了社会治安综合治理系统工程的建设。一是加强了领导。从区委到各基层总支、支部都成立了综合治理领导小组，各单位书记亲自抓。区委成立了综合治理办公室，各单位都设置了专兼职工作人员。二是制定了目标管理责任制。从区委到基层各单位层层制定了治理方案，由各单位主要领导签定了责任状，实行了任务分解，把综合治理工作纳入了行政和企业管理的轨道。由于任务明确，责任落实，各单位高度重视综合治理工作，改变了过去由政法部门“孤军作战”的作法，形成了社会治安社会治理的局面，使1987年综合发案率比1986年有较明显的下降。

### (二) 司法行政

【普法教育】友好区委、区人大、区政府根据全国人大《关于用五年时间，在全体公民中基本普及法律常识的决议》精神和伊春市普法工作会议的要求，1985年9月7日，成立了区普法领导小组，组长徐衍民、副组长林凤友、宋洪玉、崔景孝、陈春林，设立了办公室，确定友好贮木场为普法试点单位。全区88个科级单位也都成立了普法领导小组。

在普法宣传教育中，利用广播、电视、法律知识竞赛等多种形式，激发了全区人民学法的热情。区人大主要领导带领有关部门的负责人于1986年一、二月和十月先后几次深入到山上12个林场和山下十几个单位调查普法工作情况，帮助奋斗林场总结完善了普法工作十条细则。到1987年末，全区普及法律对象总数47,583人，已参加学习41,321人，占总数的86.9%，已考核34,308人，占参加学习人数的83.4%。其中，干部总数3,316人，已参加学习3,213人，占应学人数的96.9%，已考核3,052人，占参学人数的95%；工人10,217人，参加学习的人数为8,786人，达到85.9%，已考核7,327人，占参学人数的83.4%；

青年总数13,876人,参加学习的人数为12,324人,达到88.8%,已考核10,712人,占参学人数的87.2%;学生总数11,864人,参加学习的达到100%;居民总数7,508人,参加学习的4,651人,达到62%;农民总数915人,参加学习489人,达到53.4%。在全市普法工作检查时,区政府被评为伊春市的普法先进单位。

【人民调解工作】友好区1986和1987年的人民调解工作,遵循“预防为主,调防结合”的方针,坚持“抓早、抓小、抓苗头”的方法,形成了“调解领导小组包全面,调委会包一片,调解小组包居民住户”的组织网络化格局。全区6个街道办事处都成立了调解领导小组。办事处下设调委会28个,共284人。调解小组254个,调解员1,924人。基本上做到了组织、制度、工作、报酬四落实。

1986年年初,按照市司法局《人民调解实施细则》的要求,区司法局开始在调解组织中推行目标管理。在目标管理中,一是抓好基础建设,建立调解组织,健全各项规章制度。二是及时掌握辖区(单位)情况,参加社会治安综合治理和社会主义精神文明建设,调查研究,使纠纷调解达80%,调解成功率达85%。三是检查评分。按《1987年人民调解目标管理检查评分细则》规定这项评分,超标的酌情加分。1986年8月中旬,省司法厅在绥化召开了人民调解经验交流会,友好区司法局局长陈洪声应邀出席并在会上作了《实行目标管理开拓新局面》的经验介绍。友好区司法局民调员刘恒禹和区新街基办事处司法助理刘文贵,于一办事处护林队委会主任阮连荣被评为出席省人民调解先进个人。本年,调解民事纠纷968起。

1987年,共调解民事纠纷399起,比1986年下降53.8%。其中,家庭纠纷151起,婚姻纠纷145起,邻里纠纷94起,房基地纠纷4起,债务纠纷3起,其它纠纷2起,调解率100%,调解成功率98.6%。防止恶恶性案件发生7起,避免非正常死亡5人。司法部调解司《人民调解》刊物1987年第一期,刊登了友好区司法局《实行目标管理开拓新局面》的经验。省司法厅民调处派员于1987年12月17日在友好检查工作时,按照《目标管理检查评比方案》给打了127分的最高分。并被伊春市司法局评为1987年民调工作目标管理第一名。

1986年3月友好区司法科改称司法局。

【律师、公证业务】1986年律师事务所按照律师的五项业务开展工作。全年办案20起,其中刑事辩护8起;民事代理12起,审结6起;挽回经济损失8万元;全部胜诉1起;调解5起。代书诉状52起;解答法律咨询237件;接待来访283人。收费1,715元。1987年办案33起。其中受理刑事辩护17起;民事代理16起。非诉讼代理经调解(结案)12起;代书诉状121起;解答法律咨询360人次。按上级下达任务指标24件,超额完成38%,收费3,140元。承担了一个科级单位的法律顾问。

公证处1986年共办公证业务111件。其中经济合同75件,贷款30件,收养5件。全年收费2,100元。1987年共办公证业务121件。其中贷款59件,经济合同49件,委托书13件,接待群众来信来访143人次。按上级下达公证指标120件,超额完成0.8%。收费2,800元。

案例:1987年5月7日,山西省方山县物资局大武镇大武物资供应站站长陶保

平持他单位与友好厂隆盛商店签订的购买胶合板6,000张的合同,并携带现款11·8万元已入隆盛商店帐户,要求进行公证。公证处接案后,立即进行调查受理,结果发现供方并不具备权力能力和行为能力,更没有销售胶合板的权利,该处副主任(公证员)鲍运生拒绝为其公证。为了使该单位免遭经济损失,在拒绝公证后,公证处又多次动员隆盛商店给退款。经一个多月的反复工作,该商店才将这笔巨款退给对方,保护了当事人的合法权益。

【打击经济领域中严重犯罪】根据《中共中央、国务院关于打击经济领域中严重犯罪活动的决定》精神,本区1986—1987年的“经打”工作,选调了懂财务工作和有外调经验的10名干部,组成办公室,在实际工作中与公、检、法、工商、审计等部门密切配合,收到了显著效果。

1、查处经济犯罪案件。1986年共查处经济违法犯罪案件19件,其中贪污案10件,受贿案7案,偷机倒把案2件。年末结案16件17人,结案率为84%,其中判刑12人,免于起诉2人,留党察看1人,工商罚款1人,撤消案件1人,收缴赃款157,535元。1986年还调查一般经济问题线索15件,澄清了一些单位和个人经济问题。本年立案数比1985年上升64%。

2、开展“清仓查帐”工作。根据伊春市委1987年5月28日关于积极开展以“清仓查帐”为内容的清查工作会议精神,区委召开了“清仓查帐”会议,采取了“三查、三看、三找、六结合”的方法进行清查。即查库存,看帐册,找帐物是否相符;查销售,看消耗,找售耗依据;查制度,看管理,找不足之处。做到清查与双增双节,打击贪污盗窃,挖掘损失浪费,纠正行业不正之风,提高服务质量,整章建制相结合。全区82个基层单位共查清235个仓库,235本帐目,查出各类问题103条,都及时得到了处理。通过这项工作,各单位都建立健全了规章制度,堵塞了漏洞。

3、抓反腐蚀教育,预防经济犯罪。在严厉打击经济犯罪的同时,区委、区政府注重抓了预防犯罪工作。一是在判处经济犯罪案件时,做到公开审理,公开宣判,既打击了犯罪,又教育了群众。二是把有教育意义的案件写成案例,印发各单位,使广大党员和群众受到了法制教育,增强了反腐蚀能力和遵纪守法观念。三是吸取管理混乱,手续制度不健全的教训,注意抓了查隐患、堵漏洞,整章建制工作。

1987年10月上级决定撤消“经打”机构。此后抓了遗留工作的处理,1988年2月初正式宣布撤消经打办。

### (三)公安保卫工作

【友好区公安局概况】伊春市公安局友好公安分局(又称黑龙江省友好林业地区公安局)下设政工、预审、政保、经保、森保、边防、消防、秘书九个科,刑警、消防、交警三个队,一个看守所和友好、铁兴、黎明、新街基、双子河、二十一、广川、三合八个派出所,一个边防站(翠北边防检查站,1986年并入广川派出所)。1986—1987年,友好区公安保卫工作,服从、服务于改革开放和“四化”建设,认真贯彻了依法从严从快打击严重刑事犯罪和严重经济犯罪的方针,狠抓了综合治理,基本落实了“打、防、建”等各项措施,1986年刑事发案率比1985年上升32·8%,综合破案率为87·1%,比1985年提高1·2%;1987年刑事案件发案率比1986年上升27·1%,综合破案率为75·9%,比1986年下降了

11.2%。两年中全区投送劳改人员101人、劳教人员20人。

【社会治安管理】1986—1987年，在深入开展“严打”斗争的同时，按照上级部署的“从重、从快”打击的方针，适时地组织了刑事案件的专项打击和专项治理，巩固和发展了“严打”战役成果。

1、1986年，针对盗窃案件剧增，流氓滋扰活动突出的问题，集中警力，进行了专项打击。仅在三月份就破获盗窃自行车案件7起，在夜查中拾到自行车33台，并对抓获的8名犯罪份子进行了两次定点揭露，当场将缴获的自行车返回了失主。在集中打击流氓滋扰活动中，重点打击闹校分子，对已抓获的12名违法犯罪分子，进行了严肃处理。

1987年，在开展专项治理的同时，对公共场所进行了专项整顿工作。1987年共抓获危害公共场所秩序的违法人员205人，分别给予了处罚。

2、加强了废旧收购业管理。1987年初，公安部门，针对废旧收购业管理混乱，收购人员复杂等问题，对收购部门及个体收购人员进行了全面清查、登记，取缔了非法收购人员23人，控制了倒卖钢铁活动的不法分子。

3、加强了旅店业管理。1986年公安部门针对部分个体、集体旅店存在的宿宰不派，管理混乱等现象，1987年5月份对全区65所国营、集体和个体旅店进行了全面的清查整顿。通过整顿查出有问题的旅店10所，问题较严重的3所，视情节分别进行了停业整顿，限期整改，罚款等处罚，并根据查出的问题，参照外地旅店业的管理经验，进一步完善和加强了友好区旅店业管理制度。

4、加强了更夫守卫人员队伍建设。1987年8月份对全区更夫守卫人员进行了一次全面的调整整顿工作，选调了一批素质好的人员充实了更夫队伍，使经企内部的盗窃案件发案率比1986年下降66.6%。

在森林保护工作中，按照《森林立案标准》，严厉打击了盗伐、滥伐、盗窃及非法摘卖木材等违法犯罪活动。1986—1987年共受理此类案件38起，其中，盗窃木材案件11起，收缴木材2.5m<sup>3</sup>，收缴木材折价款6,850元、赃款130元、罚款1,820元；倒卖木材案件7起，收缴木材11.74米，收缴非法所得1.6万元；违政案件9起，没收木材19.26m<sup>3</sup>，木材变价款2,700元，罚款300元。

【经济保卫工作】1986年，针对经企内部盗窃案件剧增的问题，结合严打斗争，开展了“反内盗”斗争的专项治理工作。全年共侦破经企内部盗窃案件16起，收缴电机，柴油发电机、油锯，钢轨等被盗物品价值4万余元。1987年初对全区44个防范列管单位进行了安全大检查，协助一些单位健全了防范措施，对重点隐患及时下达了《隐患整改通知》及整改意见。在7—8月份两次大检查中，列管单位的防范合格率达到95%以上，经企内部更夫守卫人员队伍由1985年的396人增加到1987年的575人，并由市统一签发了更夫守卫人员证件，配发了更夫守卫人员臂章。

【边防】友好区公安局，于1976年成立边防股，1985年更名为边防科，配科长1人，科员3人，下设翠北边防检查站，配站长1人，民警6人。1986年翠北边防检查站并入广川派出所。边防检查站管理区域：南起北岭工区，北至逊克县境，西至翠巍林场，东至翠北林场辖区内有十一个单位，438户，2,163人。

1987年，结合“五防”、“四反”斗争的开展，对辖区内的联防组织做了调整

与充实。边境地区共有联防组织5个，成员35人，小组24个，成员85人。

在盘查验证工作中，本着方便群众，严查可疑人的原则，全年共检查过往车辆490台次，有证件出入8,120人次，无证件出入246人次，重点审查可疑对象126人。

【交通管理】友好区交通警察中队1986年改称交警大队，配队长，指导员各1人，交通警察11人。截止1987年末共有机动车辆647台（不包括农业机械车辆），其中：大货316台，大客5台，小货48台，小客20台，吉普21台，轿车7台，大轮12台，小四轮105台，摩托车123台。

友好区交警大队认真贯彻省厅提出的“道路畅通，秩序良好，事故减少”和“严管严罚”的方针，在1986年8月份对交通秩序进行了为期两个月的专项治理工作。首先，对无牌照的车辆和无证驾驶人员视情节分别予以车辆扣留、罚款、拘留等处罚，其次，对机械设备不符合标准的车辆，令其停驶维修，经监察部门检验合格后，方准行驶。三是对老旧车辆，协同机械部门参照国家的有关规定进行全面的鉴定，对报废车辆进行了强行报废处理。

1986年，共检车15,829台次，纠正违章3,288人次，补收养路费1万余元。

本年，全区共发生交通事故7起，直接经济损失1.5万元，死亡1人，伤4人。

1987年，共进行路检路查287台次，检查车辆6,415台次，举办违章驾驶员学习班8期，举办驾驶员培训班11期，培训驾驶员630名。

是年，共发生交通事故6起，直接经济损失5300元，死亡1人，伤2人，交通事故比1986年下降85%，重伤人数比1986年下降50%。

【消防工作】1986年，友好消防中队定编63人，其中：干部5人，消防警48人，工人10人。1987年编制为58人，其中干部5人，消防警48人，工人5人，配备消防车5辆，水罐车一辆，其它车3辆。

1986年，消防监督部门，认真贯彻了市委、市政府关于城镇安全防火综合治理的指示精神，在全区范围内开展以疏通防火道，改造棚户区，根治火灾隐患为主要目标的城镇防火综合治理工作。年初，在城建部门及街道办事处配合下，共疏通防火道1,189条，拆除库房等279个。1987年，加强了消防建审、验收制度，全年共审批土建工程280处，其中：公建53处，私建227处，共26,353平方米。审批电照425项，纠正违章建筑13项。当年，组建义务消防队7个，增加自制消防水罐车20台，购买水带2千余米，灭火器500台，增加其它消防灭火用具1,500件。

1986年全区共发生火灾6起，火警17起，直接经济损失28,670元，区消防中队出动消防车58台次，人员412人次。1987年，全区共发生火灾6起，火警3起，直接经济损失8,895元，比1986年减少9,784元。

友好木材综合加工厂消防中队：业务隶属于本厂保卫科，1987年定编为45人，配备消防车两台。1986年，该中队全年共因火警、火灾出动车辆35台次，人员225人次，1987年全年共出动车辆52台次，500余人次。

#### （四）检察工作

【刑事检察】1986年，在打击严重刑事犯罪分子的斗争中，检察院与公安政法



提门密切配合，在办理案件上作到提前上案，提前介入，案件批捕时间平均比法定时限提前两天，审查起诉案件的平均时间比法定时限提前20天。

1987年，根据全国检察长会议提出的要求，把“坚持两打、搞好两带”作为检察工作的中心任务，结合本区的社会治安实际情况，突出把杀人、强奸、抢劫、重大盗窃案件作为影响社会治安的重点。在办理刑事案件中，依法对侦查和审判活动进行了监督。

1986—1987年审查批捕案件情况

单位：人

年 份	受 案 数	其 中	
		批 捕 数	不 批 捕 数
1986	49	45	4
1987	43	42	1

1986年受案数与1985年同期相比上升68%。

1986—1987年审查起诉案件情况

单位：件

年 份	受案数	起诉数	免诉数	不起诉数	追 诉	退 补	移送市院
1986	41	30	1			1	9
1987	36	34	1				1

1986年，受理公安机关移送起诉案件与1985年同期相比上升67%。强奸案件与1985年同期相比下降50%，盗窃案件与1985年同期相比上升37.5%。

【经济检察】1986年，根据中央提出“要用一年左右的时间，把经济犯罪分子的嚣张气焰打下去”的要求和省市委的部署，一年中立案查处经济犯罪案件15件，比1985年同期增加50%。其中大要案5起，比1985年增加25%。收缴赃款赃物合人民币34.8万余元，为国家挽回经济损失18万余元。

1987年，按照全国政法会议和检察长会议要求，实现了最高检察院提出的把“高峰期”发生的经济犯罪案件打下去的目标，同时对发生的现行案件坚持露头就打的原则，使经济犯罪有所收敛。经济犯罪案件的受案立案幅度也相应的下降，立案数比1986年减少50%左右。

1986—1987年侦破经济案件情况

单位：件

年 份	受案数	立案数	起诉数	免诉数	积 存	案 件 性 质	
						贪污案	受贿案
1986	15	15	10	4	1	13	2
1987	8	8	4	4		7	1

【法纪检查】1986年，共立案侦查法纪案件2件（4人）其中对玩忽职守、造成严重后果的1件（2人），起诉交付了审判。1件（2人）转有关部门进行党纪、政纪处理。

1987年，法纪检察工作主要是追查重大责任事故和保护公民的合法权益。检察院组织专人利用两个月的时间，对全区近50个企事业单位调查摸底，掌握各种线索24件，属于党纪、政纪方面的全部转交有关部门进行处理，对其中两件需立案侦查的，均已结案处理。

【监所检查】1986—1987年，监所检察由1名驻所检察员管理。

1987年对全区35名“五种人犯”进行了调查摸底，没有发现重新犯罪，均符合法律规定的条件。同时对他们逐个进行了登记，落实了监改措施，定期进行回访，发现问题及时解决，促其向好的方面发展。

#### （五）人民法院

【概述】1986—1987年，友好区人民法院编制为41人。其中院长1人，副院长2人。下设刑事审判庭、民事审判庭、经济审判庭、执行庭（1986年成立）和办公室。有庭长3人，办公室主任1人，审判员（包括助理审判员）11人，法警、书记员15人，其他工作人员8人。

两年中共受理刑事案件115件，审结107件，受理民事案件757件，结案736件，受理经济案件45件，结案44件，受理在结转各类执行案件359件，执行完结44件。

【刑事审判】两年中区人民法院继续贯彻了中共中央和人大常委会，关于严厉打击严重危害社会治安的刑事犯罪分子和中共中央国务院关于经济领域中严重犯罪活动的“两个决定”，依法惩处了各种刑事犯罪分子。1986年，刑事审判庭共受理公诉案件46件，比1985年上升了24.3%，审结45件，结案率为97.8%。受理自诉案6件，全部结案。受理申诉案件13件，结案10件，结案率为76.9%。在以结的公诉案件中，属于重点打击12种对象的12件占公诉案件总数的26%，经济犯罪案件15件，占公诉案件总数的32.6%。

1987年受理公诉案件41件，比1986年下降了12.2%，审结40件，结案率为92.6%。受理刑事自诉案件4件，以全部结案。受理和结转申诉案件7件，已结4件，结案率为75%。

【民事审判】两年中，在民事审判工作中，认真贯彻了“依靠群众，调查研究，着重调解，就地办案”的方针，依据民事法规，及时正确地处理了各类民事案件。1986年，受理各种民事案件329件，比1985年上升了34.8%。其中债务案件85件，占民事案件总数的26%，婚姻纠纷案件207件，占案件总数的62.9%，赔偿及其它案件37件，占案件总数的11.6%。审结323件，结案率为98.2%。

1987年，共受理各类民事案件428件，比1986年上升了30.1%，其中婚姻纠纷案件246件，占民事案件总数的61.7%，债务案件108件，占案件总数的25.2%，赔偿及其它案件56件，占案件总数的13%。审结413件，结案率为96.5%。

【**经济审判**】1986年，共审理各种经济纠纷案件26件，比1985年上升了23·8%，其中购销合同纠纷案件8件，占案件总数的30·7%，借款合同纠纷9件，占案件总数的34·6%，企业内部合同纠纷案件4件，占案件总数的15·4%，其它合同纠纷案件5件，占案件总数的19·2%，审结25件，结案率为96%。

1987年，受理各种经济纠纷案件19件，比1986年下降了26·9%，结案率达到了100%。

1986年，针对借款合同纠纷案件的急剧上升（由1985年的1件，上升到1986年的9件），合同中出现的专款不专用，有偿还能力的不偿还，经营亏损又无力偿还等问题，区法院向区72个基层单位发出了便函，同时对个人贷款中存在的问题进行了调查，在1986年末上报了《关于友好区个人信用贷款中存在的问题及解决意见》的调查报告，市中级人民法院及友好区人民政府对此意见给予了充分的肯定，并在全区范围内进行了转发，及时的堵塞了贷款工作中存在的漏洞，使1987年借款合同纠纷案件由1986年的9件，下降到1987年的2件。

【**执行工作**】区法院执行庭于1986年组建。1986年共受理和结转各类执行案件231件，执行完结83件。1987年共受理需要执行财产关系的民事、经济、刑事附带、民事等案件128件，接转1986年198件，共计326件，除需长时间执行的子女抚养老人赡养费等案件外，执行完结11件

#### （六）人民武装

【**友好区人民武装部概况**】友好区人民武装部（简称人武部）根据中发〔1989〕5号文件规定，于1986年5月1日随着全省现役人武部移交地方的同时，经黑龙江省军区批准，区人武部由原科级单位升格为副县级单位。改制后，人武部有正、副部长各1人，新成立了军事、政工两个科、干部平均年龄为35·4岁，大专、高中文化程度程度的占80%。

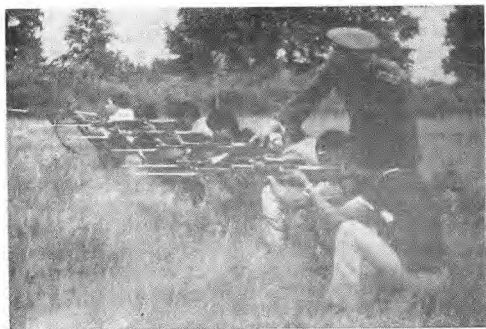
人武部改制后，统一服装，配戴专武符号，其工作性质、任务不变。人武部工作的指导思想是服从和服务于党在新时期的总目标、总任务，从过去单纯抓学习、抓征兵转到围绕经济建设，发动民兵开展两个文明建设上来。

经伊春市委批准，人武部于1988年1月5日成立了党委，隶属于区党委领导，区委书记兼任书记，副书记1名，委员3名。

人武部于1986年春从区机关迁到汤旺河东，距区机关4公里，占地面积4,800平方米，建筑面积1,049平方米，有干部、工人共28人。1987年7月购置一台星光130汽车。

两年中，人武部建立健全了各种岗位责任制和规章制度，改革了民兵工作，对干部实行了工作目标责任制，实现了民兵工作目标规划，对民兵组织动员、政治工作、军事训练、武器装备管理和征兵等五项指标，层层分解，把责任制落实到每个科室和个人。1987年区人武部被省第五次民兵代表大会评为先进单位，1987年在全省国际竞赛中被评为先进个人武部。

【**民兵训练和基地建设**】两年中，共训练基干民兵220名，训练成绩平均优秀，1987年被伊春军分区评为民兵训练第2名。过去，全区民兵训练采取在基层就地分



民兵在新的训练基地训练  
刘文假摄

散训练的方法，由于受场地、教员、器材等条件的限制，训练任务一直难以达到上级的要求。根据沈阳军区“关于搞好民兵子各役部队训练基地建设的通知”精神，为使本区民兵训练基地化，两年来，新建武器库70平方米，车库43平方米，靶场15,000平方米，改建、维修办公室200平方米；维修、粉刷食堂、训练室、宿舍300平方米；砌围墙67延长米，架铁丝网2,000米，安装避雷针1座；植树8,000株，建篮球场180平方米；铺石子铺板人行道6,700块。

【民兵整组和登记】根据中共中央〔1985〕22号文件关于民兵、预备役建设“减少数量，提高质量，突出重点，打好基础”的方针，区人武部于1986年4月对全区38个民兵连（队）进行了整顿、登记，全休整民兵连3,370人，基干民兵连1,500人，设32个连、40个排，落实民兵待遇反连小分队200人，新组建民兵连击队50人。整组后的民兵组织，达到了精编简师，混编连的要求。

在庆祝中国人民解放军建军60周年时，人武部举办了全区基干民兵汇报比赛，有32个民兵连参加，6个单位夺得了名次，有10人受到奖励。

【征兵工作】两年中的征兵工作，区委成立了征兵工作领导小组，由副区长、区人武部部长、区武装部部长担任。每次征兵工作，首先宣传贯彻《征兵命令》、《兵役法》和上级征兵工作会议精神，入或派干部深入基层进行宣传、动员、家访工作。同时，利用“黑板报”等形式进行宣传，扩大了受教育面。按照区委提出的“堵门把兵定案编，优中选优好兵”的要求，各有关部门积极配合，把住了教育、体检、政审、定兵、体检等关口，两年中，保质保量地完成了185名新兵征集任务。（其中1986年100名，1987年85名）。在1986年征兵工作中，友好区宝树村被评为征兵先进单位。

【基础设施和武器装备管理】按照“三总部”有关规定，两年来，在民兵武器装备

管理上，采取了有效管施，建立了各项规章制度。武委会专题研究武器装备管理问题，区委、区政府先后7次检查武器装备管况，解决了武装部库房防范措施，1987年为武器装备管理拨款近8万元。对武器管理实行军械助理日检查，军事科周检查、部里半月检查制度，干部坚持带班制度；更夫警卫人员值班有记录、有交接、夜间实行双岗，实行双人管理库房，库房区养犬4条、并有专人喂养；安装了探照灯、警报器，购置了防火、消防用具，新购2个铁保险柜和17个铁枪柜。由于加强了武器装备管理。严格了各项制度，两年中均没有发生任何事故，基本做到了“七无”。

## 十八、科学技术

【友好区科技工作概况】友好区科技科是区科技工作的综合管理部门。1986年区科技科（包括计量管理所）配编15人，其中科技科4人，计量管理所11人。1987年，友好区成立标准计量科，原计量所从科技科划出。同年4月科技科与科协合署办公（办公室单设、科技科科长兼科协主席。科协副主席兼科技科副科长）配编7人，其中科技科5人，科协2人。

两年来，本区科技管理工作逐步由独立型向网络型转变。截止1987年末，全区共有基层科技办13个（兼），有37个单位配备了兼职科管员。为了加强科技情报工作，几年来先后与24所大专院校、9所城市技术信息中心建立了科技信息往来关系，建立种植、养殖示范基地两处，示范户16户，使全区科技工作初步形成了上下二线，左右成网的科学管理网络。

到1987年末，全区共有专业技术人员897人，其中经济专业25人，工程技术专业276人，农业技术专业58人，会计专业154人，统计专业69人，卫生专业315人。在文化程度上，大学文化33人，大专文化52人，中专文化389人，高中以下文化423人。

【科技改革与管理】1986—1987年，友好区科技管理工作，认真贯彻执行了“经济建设必须依靠科学技术，科学技术必须面向经济建设”的方针，根据中央《关于科技体制改革的决定》，结合友好区经济建设的发展需要，改革了科技体制，建立健全了必要的管理制度。1、加强了科技工作目标管理。1986年，参照外地科技工作管理经验，结合本区实际情况，对科技管理人员实行了岗位目标管理责任制，把具体工作落实到每个人，使工作检查有了标准，进度有了要求。对科技成果奖励，按区1987年制定的《科技成果经济效益提成奖励办法》组织实施。科技成果奖励办法中规定：①凡在友好区首次研制成功的新技术、新产品、新材料、新工艺、新设备以及新的生物品种，并应用于生产，取得经济效益、社会效益的可申请科技成果经济效益提成奖。②对引进国内外科技成果、新技术、新产品、新材料、新工艺、新设备、新的生物品种，填补友好区空白的的项目，经投产试制取得经济效益或社会效益的可申请科技成果经济效益提成奖（计划内项目除外）。③各企业完成的科技成果，经科技部门鉴定，正式投产一年，按实际取得经济效益（纯盈利）总和提取一定比例的奖金。④提出合理化建议被采纳后，取得明显经济效益的，按国务院颁布的《合理化建议和技术改进奖励条例》的规

定发给奖金，奖金由受益单位支出，并列入成本。在科技成果奖励办法中还规定了奖金发放标准及细则。这些规定，充分调动了企业和科技人员的积极性，推进了生产力的发展。

2、建立了科技发展资金。1986年，区科技部门对科技经费使用制度进行了改革，把科技经费使用划分为三种情况。①有偿使用，②无偿使用，③半无偿使用。这样每年都可以收回少数科技贷款，做为科技发展资金，使发展资金逐年递增，进一步加强了科技活力和应变能力。

【科技成果】1986—1987年，友好区科技工作根据本区的实际情况，坚持了以推广引进为主、改造革新为辅的做法，引进和推广了应用新技术、新工艺、新成果，积极的开展了挖潜改造，技术革新及科技攻关活动，取得了一批科技成果。

1986年，共取得各类科技成果38项，其中获省科技成果进步三、四等奖各1项，获区级科技成果奖36项。获区级科技成果二等奖的暖气片裂缝修补焊接技术和汽车拖拉机不解体焊接技术已在机修厂推广应用，填补了本区不解体焊接技术的空白。地板材料厂引进的以锯伐刨生产线所生产的地板块，不需要再次刨光，减少了生产工序，提高了产品质量。

1987年，全区取得科技成果45项，其中获国家林业部科技成果三等奖1项，获省林业总局科技进步三等奖1项，获市科技成果奖3项，获区科技成果奖41项。机修厂与东北林业大学共同研制的J—50集材拖拉机后桥壳体技术改造项目，解决了抗震、耐磨、防裂等技术难点，延长了设备使用周期。此项科研成果获得了林业部科技成果三等奖。保护罩下红松直播更新技术，具有可靠的防鼠性能，提高了种子出苗率和保存率，经试验出苗率达到95%以上，造林费用每公顷减少了三分之一，在应用技术上达到了国内同项研究的先进水平。

附《友好区1986—1987年科技成果表》。

友好区1986—1987年科技成果一览表

序号	项目名称	研制单位	主要工作人员	获奖时间及授奖单位
1	集材—5.0拖拉机的后桥壳体断裂分析与技术改造	东北林业大学、友好林业局机修厂	方广盛 吴永康 王学义	1986年获黑龙江省科技进步四等奖 1987年获林业部科技进步三等奖
2	兰陵果健身饮料	友好区山珍饮料厂	隋德芳 刘明才 侯广月	获黑龙江省林业总局1986—1987年科技进步三等奖 1986年获友好区科技进步一等奖
3	郁楠小香猴	友好区山珍饮料厂	隋德芳	1986年获黑龙江省科技进步三等奖
4	拼木胶合门窗的生产线	地板材料厂	阎平安 刘成波 张明霞 刘庆林 韩朝选	1987年获伊春市科技进步二等奖
5	保护罩下红松直插技术	科技科	张贤豪 刘启胜 李明辉 沈明霞 陈万山	1987年获伊春市科技进步三等奖
6	卫生筷子技术改造扩大生产能力	卫生筷子厂	辛少甫 张武	1988年获区科技成果一等奖
7	LCS—8型造材传送机	总工办	王喜林	1986年获区科技成果一等奖
8	以绳代制	地板材料厂	刘成波 姜东升	1986年获区科技成果二等奖
9	2.0A台车改进	机电科 森铁一处	程公复 韩行富	1986年获区科技成果二等奖
10	传送带传送机小轮加尼龙套	双子河贮木场	刘庆玉	1986年获区科技成果二等奖

11	海绵蛋糕	食品厂			1986年获区科技成果二等奖
12	大虾糖	食品厂	王明		1986年获区科技成果二等奖
13	软椅	木器厂	杨福贵		1986年获区科技成果二等奖
14	栽培西瓜、葡萄立体栽培	多种经营办	崔喜林 张沛占		1986年获区科技成果二等奖
15	计量工作网络图管理	计盘所	胡彦		1986年获区科技成果二等奖
16	拼缝胶	胶合板厂	迟德海		1986年获区科技成果二等奖
17	锅炉运行安全保护装置	胶合板厂	魏长年 郎友军		1986年获区科技成果二等奖
18	打枝棒流水作业	纺织木配件厂	曲金昌 王春芳		1986年获区科技成果二等奖
19	重型车辆轴承座改造	森铁一处	徐振凡		1986年获区科技成果二等奖
20	电动机改造	友好肥木厂	刘少项		1986年获区科技成果二等奖
21	暖气片裂缝修复焊接技术	区科协、科技科 机修厂			1986年获区科技成果二等奖
22	汽车、拖拉机不解体焊接技术	区科协、科技科 机修厂			1986年获区科技成果二等奖



23	FJ 防火指 挥台	区防火办	刘天丰	1986年获区科技成果二等奖
24	利用干燥机余热	卫生筷子厂	邓士贵	1986年获区科技成果二等奖
25	冰棍杆生产流水 线设计	卫生筷子厂	辛少甫 张武	1986年获区科技成果三等奖
26	改革电站电动机	卫生筷子厂	张士球	1986年获区科技成果三等奖
27	改革制材流水线	地板材料厂	姜东升 董德庆 张得森	1986年获区科技成果三等奖
28	制材、动力、照 明线改造	地板材料厂	王福江 张纯	1986年获区科技成果三等奖
29	C260 卡尔机 车变速箱改造	建筑工程公司	赵传德	1986年获区科技成果三等奖
30	生料磨改造	建筑材料厂	杨兆奎	1986年获区科技成果三等奖
31	都柿糖	食品厂	李贵贤 赵双来	1986年获区科技成果三等奖
32	20 B台车改造	森铁二处	张洪图 陆天福 梁洪卫 王志贤	1986年获区科技成果三等奖
33	玉米育苗移植	区多种经营办	崔喜林	1986年获区科技成果三等奖
34	K5 电锯转子换 轴	友好胶木场	刘少项	1986年获区科技成果三等奖



47	光电信号用户交换机	森铁一处	张桂林 雷延安 张 巨	田德才 徐振凡	1987年获区科技成果二等奖
48	降温预热装置	森铁二处	王力成 曹仁冲 曹仁庆 曹良兴	付俊卿 李向水 董志光 赵金珠	1987年获区科技成果二等奖
49	混胶工艺改进	胶合板厂	王力成 曹仁庆 曹良兴	付俊卿 李向水 董志光 赵金珠	1987年获区科技成果二等奖
50	推广GJ85油锯	生 产 科	刘铁均 吴永康 李兴堂	杨贵森 魏常年	1987年获区科技成果二等奖
51	调试KGPS100—1型中频电源	科 技 科	王学毅 孙庆轩 孙永江		1986年获区科技成果二等奖
52	自制内燃机后桥总成及总体设计	总 工 办	孙善乡 冯朝俊		1987年获区科技成果三等奖
53	G—2后桥解体Φ42孔加工工艺改进	机 修 厂	石长清 姜 晶		1987年获区科技成果三等奖
54	铸钢工艺三项改革	机 修 厂	孙金锁		1987年获区科技成果三等奖
55	JBD型专业撬刀	森铁一处	刘景波 刘少相 韩淑华		1987年获区科技成果三等奖
56	值班室自制配电盘	友好胶木厂	彭德宝 翟元大 张 保		1987年获区科技成果三等奖
57	自制油库倒车专用设备	物 资 科	陈方木		1987年获区科技成果三等奖
58	自制齐边机	纺织木配件厂			1987年获区科技成果三等奖

59	空气压缩机机油 散热器改造	总工办	高树文	1987年获区科技成果三等奖
60	研制磨条棒生产 专用孔型刀具	卫生筷子厂	杨林生 柴维成	1987年获区科技成果三等奖
61	一号防洪闸门淤 害防治	牧业渔业科	孙士林 高朋久 官兆民	1987年获区科技成果三等奖
62	精士氮肥的应用	农牧渔业科	张永年	1987年获区科技成果三等奖
63	永久性造材台设 计	总工办	朱成义 刘振威	1987年获区科技成果三等奖
64	自制安装配电盘	翠麓林场	宋明栋 李凤 王春发	1987年获区科技成果三等奖
65	8.5.4 B型焊接机	广川林场	李龙德	1987年获区科技成果三等奖
66	自制驱黄蜂	三合林场	李树学	1987年获区科技成果三等奖
67	池纱女外套	针织厂	于秀清	1987年获区科技成果三等奖
68	都特甜醋	食品厂	王明程	1987年获区科技成果三等奖
96	纸包碱氮酸方面 包	食品厂	王明 蔡玉芹	1987年获区科技成果三等奖
72	被动轮缓冲装置	双子河肥木场	刘庆玉 崔万昌	1987年获区科技成果三等奖

71	修复承载轴	双子河贮木场	刘庆玉 范金祥	1987年获区科技成果三等奖
72	引进新型水处理设备SF-1型双室浮动物床	卫生筷子厂	张 武	1987年获区科技成果三等奖
73	多方向倒绳器	总工办	王喜林	1987年获区科技成果三等奖
74	引进推进锅炉除硫剂	总工办	王学义	1987年获区科技成果三等奖
75	家兔暴发败血型大肠杆菌病防治	农牧渔业科	朱明江 芦思新 孙思谦	1987年获区科技成果三等奖
76	三层胶合板生产新工艺	胶合板厂	推力庆 魏兴良 王玉增	1987年获区科技成果三等奖
77	罐型制床研制	局卫生筷子厂	魏吉运 苏建国	1987年获区科技成果三等奖
78	玻璃钢管筒缠绕机	森铁二处	刘文杰 崔 云 辛继先 汪梁琪	1987年获区科技成果三等奖
79	自身骨移植首例成功	第二医院	赵振华 王 凯 刘凤英 杨贵菊	1987年获区科技成果三等奖
80	改革电斗30把	胶合板厂	王明永 赵正弟	1987年获区科技成果三等奖

【科技服务】随着本区经济建设的不断发展，技术咨询和技术协作工作，开始由单纯的管理型向服务型转变，并取得了成效。1、技术咨询工作。1987年建立了科技咨询中心，下设6个咨询部（即林业科技咨询部、林产工业科技咨询部，地方工业科技咨询部，乡镇企业科技咨询部，农业多种经营科技咨询部），这些咨询服务组织，坚持咨询为生产服务，为经济建设服务，为企业发展服务，在技术合同、技术转让、产品开发等方面开展咨询，进行科学论证，保证了引进技术的可靠性、实用性和使用单位的经济利益。

2、开展技术协作。在技术协作工作中，科技部门采取“请”进来与“走”出去两条腿走路的方针，把技术优势转变为经济优势。1987年，与东北林业大学签订了两项实验项目，一项是J—50集材拖拉机支重技术改造项目，这是继J—50集材拖拉机后壳体改造成功之后的又一协作项目；另一项是TDP特定电磁波种子催芽新技术，主要是用以提高种子的发芽率，这项技术已通过试验，取得了有价值的科学数据。友好区山珍饮料厂与佳木斯市及辽宁抚顺市以提供技术有偿服务的形式联合办厂。区饮食服务公司与山海关联合建立了酒厂、彩扩中心等合作项目，进一步占领和扩大了科技市场，增强了辐射能力，展现了广阔科技发展前途。

3、开展有偿服务。从1986年开始，区科技部门针对技术市场的不断开放和扩大，组织开展了对外有偿服务活动。先后有友、双二个贮木场，建筑工程公司，胶合板厂等8个单位分别成立了电工、机械修理等不同形式的技术服务队伍，为一些单位检修了难度较大的机械设备和电机设备。到1987年，共为企业增加收入6万多元。

【科技表彰大会】1986年10月30日，友好区召开第五次科技成果、科协积极分子表彰奖励大会。各单位主管生产领导、科技人员代表，优秀科技成果发明者、优秀论文作者、科协积极分子等200多人参加会议。区政府（林业局）总工程师石俊杰在会上做了“发展科学技术、繁荣经济、振兴林业”的报告。会上奖励了科技成果86项，表彰了优秀科技工作者。

1987年12月8日，召开了友好区1987年知识分子工作会议。副区长左晓明做了“尊重知识、尊重科学、加速科技进步，振兴林区”的报告。会上奖励优秀科技成果41项，表彰奖励了拔尖人才和优秀知识分子。

## 十九、教 育

【教育事业概况】本区有普通学校81所，其中：小学25所，中学5所（其中完全中学4所，初级中学2所，代初中学1所），职业高中1所。1987年末全区在校学生12,344人（其中小学6,338人，初中4,120人，高中1,188人，职业高中748人）。专任教师643人（其中中小学教师323人，初中教师208人，高中教师72人，职业高中教师40人）。

近几年，区党委和区政府加强了教育工作的组织领导。1986年成立了友好区教育协会，共有理事23人，教育中心副主任冯建敏任理事长。同年区政府调整了职业技术教育领导小组，副区长左晓明任组长。1987年成立了教师职称评定领导小组，区委副书记徐衍民任组长。

两年中，各部门、各单位积极支持教育工作，友好贮木场、物资科被伊春市评为尊师重教、支持办学先进单位。友好贮木场场长刘振威、场党支部书记李满生分别被评为市1986年支持办学先进个人。

两年中，对教育体制改革办了3件事：一是1986年职业高中从第一中学分离出来；二是1987年山上林场初中摘帽，学生全部下山就读；三是在第三中学和第二小学进行了校长负责制试点。

办学条件得到了改善。1987年，大修、维修校舍1,000多平方米。教育经费逐年增加，1985年区拨教育经费215万元，1986年为260万元，1987年达到288.8万元。每年的教学实验费均为10万元。在教育结构、领导班子建设等方面也都有新的提高。

【教育体制改革】1980年，中共中央、国务院《关于普及小学教育若干问题的决定》指出：“必须切实改革普通教育的领导管理体制、大力加强对这一事业的领导”，区委区政府按照这一指示，首先从领导管理体制入手，进行了普通教育的体制改革，经过几年的努力注重办了3件大事：

1986年9月，根据上级教育部门的指示，改革了教育结构，职业高中独立办学，同时培养出首批毕业生100名，区政府择优录用了合同制工人23名。1987年第二届毕业生毕业102名，录用了合同制工人18名。

同年8月区政府制定了《中小学校长负责制试行方案》并在三中和二小进行了试点。

1987年，山上林场的初级中学学生全部到山下就学，为有步骤地实施九年义务教育奠定了基础。

【中小学教学质量】1986年以来，区中、小学教学质量较1985年以前有了很大程度的提高。尤其小学，通过1986和1987两年省市对友好区小学教学质量验收，均达到合格标准。

初中教学质量出现塌腰，1985年全区初中学生1,788人，各科平均及格的347人，及格率为19.4%；高中学生532人，各科平均及格的157人，及格率为29.5%；1986年，全区初中学生1,740人，各科平均及格有434人，及格率为24.9%；高中学生466人，各科平均及格的61人，及格率为13.1%。

1987年，初中学生有1,631人，各科平均及格的457人，及格率为28.02%，低于全市的35%的及格率。高中学生总数497人，各科平均及格的71人，及格率为14.8%。由上可见，全区三年来的初中教学质量，是与小学三年中均为95%的及格率是不相适应的，出现了塌腰现象，这也是全省、全市的一个共性问题。

【中、小学第二课堂活动】1979年以来，友好区中小学课外活动小组相继恢复和重新建立。到1987年，全区共有62个课外活动小组，并且取得了较好的活动成效。1986年，第三中学的科技小组学生齐丹制做的“多向翻斗车”获市“小发明”一等奖。1987年齐丹获市物理竞赛第三名。学生汪森的“新型提漏”获市1986年“小发明”三等奖。数学小组学生谢玉波获市1987年数学竞赛第二名，第二小学

科技小组教师闻佩琴制作的“池塘群落”获市1987年“小发明”二等奖。第一小学科技小组在市1987年自然教具标本展览中，获一等奖2名，二等奖2名，有20余件作品被评为优秀作品。第四小学科技小组的昆虫标本获市1987年二等奖；体育小组获省女子系统乒乓球单打冠军，获市课外活动优秀奖。

1987年，按伊春市教育学院的通知精神，区教师进修学校举办了全区少儿智力竞赛。区第一小学获小低组、幼儿组智力竞赛第一名，小高组获第三名，第四小学小高组获区少儿智力竞赛第二名；第二小学获区小低组少儿智力竞赛第二名。在全市少儿智力竞赛中，第一小学获小低组第二名，小高组第三名。

【创建文明学校活动】近两年，友好区创建文明学校活动比较活跃。各学校都开展了“学科学、爱科学、创建文明校”活动。1986年第三中学、第二小学被伊春市委、市政府评为“双文明建设”先进集体。1987年第五中学、第一小学、职业高级中学被市委市政府评为“双文明建设”先进单位。第二小学被市政府评为1987年教育系统先进单位。

【招生、录取工作】1986—1987年，友好区在组织招生考试之前，区委区政府都下发了文件成立高考招生委员会：成员由区委、区政府、纪检委、教育中心等部门组成。

1986年，友好区考生中被全国各大院校录取的本科生28人（其中应届生23人），专科生19人（其中应届生9人），高中中专23人（其中应届生1人），初中中专14人，合计84人。

1987年友好区考生中被全国各大院校录取的本科生30人（其中应届生12人），专科生43人（其中应届生8人），高中中专13人（其中应届生1人），初中中专37人，合计123人。

【成人教育工作】1986—1987年，成人教育有了四项转变：

第一，不断完善成人教育管理体制。1987年成立区成人教育管理委员会，下设办公室，并以中共友好区委员会友函（1987）24号文件，下发了通知。成人教育管理委员会主任由区（局）长张锦晨担任，副主任由区委副书记孙洪喜、常务副区长林凤友担任，委员由13个有关部门领导组成。成人教育办公室由两名副主任和三名工作人员组成。

第二，加强了对新办集体企业职工、农市民的“双补”教育，使成人教育工作面向整个社会。

第三，充实了师资队伍、改善了职工校和各基层单位的办学条件。凡够百人的单位都配备一名专职教员（大单位按3%—5%配备）从事成人教育工作。1987年成人教育教员69名，占全区职工的5.5%，超过了市政府核定指标的2.2%。全区成人教育校舍面积为5,913平方米，职工人均0.469平方米，按市政府核定指标，人均超过0.12平方米。

第四，职教经费计划不断增加。1985年计划21万元，实际支出38.5万元；1986年计划22.5万元，实际支出37.4万元；1987年计划38万元，实际支出32.9万元。

【职工教育工作会议】根据1985年市政府同区政府签定的职工教育合同书的规定，区政府又与基层单位签订了合同。1986年1月召开了全区职工教育工作会议。



会议总结了1985年职工教育工作，兑现了1985年职工全员培训、中级培训、初中培训、改善办学条件四项指标的教育合同，区政府又与47个单位签署了1986—1987年的职工教育合同书，使职工教育建立在各级党政领导层层负责的基础上，保证各项培训任务指标的实现。

【职工高等教育与中等专业教育】友好区职工高等教育主要采取送外代培，分离职和函授两种方式。其学习期间待遇不变，学费与差旅费由区成人教育办统一支付。

1986年，参加高等院校离职学习的12人，毕业生66人；函授入学21人，毕业28人。

1987年，参加高等院校离职学习7人，毕业生71人；函授入学25人，毕业生55人，其中本科9人，专科46人。

职工的中等专业教育是以区委党校和教师进修校为基地，党校招收学员以在职干部为主，开设专业，离职学习2年。1986年招生104人，1987年招生64人，毕业生64人。区教师进修校函授班招收区各小学教师，学制3年。1986年招生78人，毕业生44人。1987年招生57人。

根据各系统各行业的需要，对于本区解决不了的中等专业，经区外培领导小组的同意送外地区学校代培，定向培养。送外地代培的中等专业主要以技术工人为主，以提高业务为目的。1986年外培中专入学26人，毕业生4人。1987年入学22人，毕业生16人。

【职工初、高中文化补课】1986年，职工的文化补课、除新办集体企业职工仍进行初级补课外，全民职工一般都转入了高中补课。

参照全民职工教育的有关规定，对新办集体经济单位的职工（主要是知识青年）进行了初中文化补课。1986年办二个班，学员87人，毕业合格67人。1987年办14个班，毕业合格560人。1986年，全民职工举办高中班1个，学员87人，毕业班1个，合格31人。1987年办高中班2个，学员77人，毕业班2个，合格57人。

【职工的技术（业务）培训】职工的技术培训，主要以区办为主，以职工学校为教学基地，劳动科、机电科、安技科、生产科等业务部门协助讲课。初级技术补课已于1985年末结束。1986年举办拖拉机司机、电锯手、锅炉工等中等技术培训班8个。招收学员320人，结业合格163人。1987年办中级技术班8个，招收学员252人，结业合格227人。1987年办段组长岗位培训班3个，培训学员158人。

【农民教育和社会办学】根据1986年2月21日市教委召开农民教育工作会议和1987年7月7日铁力县农民中等专业教育工作会议精神，区政府1987年1月10日召开了农民教育会议，部署本区农教工作。在曙光、爱国、青山三个农业生产队建立了教学基地，并配有专职教员，负责日常工作。1987年举办农业实用技术班3个，培训学员85人。农民教育主要以实用技术培训为主，其他学习为辅，目的是帮助农民科学致富。

根据1985年省、市工农教育委员会关于对社会上团体、个人举办的各类培训班由当地工农教育办统一管理起来的指示精神，1986年，办服装裁剪班4期，培训学

员45人，办美术班1期，培训学员30人。1987年，办服装裁剪班4期，培训学员31人。

【学龄前儿童教育】1986年，全区有3—6岁儿童3,288人，区立托儿所2个，私立托儿所6个，并有5所小学设学前班7个，共收托幼儿417人，入托率为12%。

1987年儿童教育工作得到了加强和发展。全区有3—6周岁儿童3,314人，私立托儿所在1986年的基础上增加了3个，共收托幼儿826人，入托率为24.9%，比1986年增加了一倍多，但还远远适应不了社会发展的需要。

目前，幼儿教育最大的问题有三：①没有规范化的幼儿园；②师资队伍薄弱，受专业训练的幼师仅有3人；③一些家长没有认识到幼儿入托的重要性，让双方老人照看孩子，由于有的老人对幼儿过分宠爱，对幼儿的成长不利。

【教师达标情况】1986年，全区中小学教师712名，其中小学教师373人；中师以上文化程度的230人，达标率为61.6%；初中教师239人，专科以上文化程度的59人，达标率为24.6%；高中教师100人（含职高），本科以上文化程度的21人，达标率为21%。

区教师进修校教师、教研员共19人，本科以上文化程度7人，专科文化程度的6人，达标率为37%。

1987年对全区中小学教师进行了调整，全区教师总数由1986年的712人缩减到643人，经过进修、代培、函授，达标率有了明显地提高，其中，小学教师323人，中师文化程度以上的有212人，达标率为65.6%；初中教师208人，专科以上文化程度的79人，达标率为38%；高中教师112人，本科以上文化程度的33人，达标率为26%。没有达标的教师正在函授、进修，预计到1995年全区中小学教师将全部达标。

【教师节庆祝大会和教师考核】1986和1987年教师节，友好区都召开了庆大会。

1986年的教师节庆祝大会，伊春市委副书记印廷文、区委书记李长润分别代表市委、区委讲了话。会上公布了“教育世家”和“教育之家”名单（教育世家1人，教育之家20人）公布了市教育系统先进单位、先进个人和区优秀教师名单，市委、区委领导为先进单位、先进个人和优秀教师发了奖。

1987年8月，根据省市教委的指示，对友好区未达标的小学教师进行了《文化专业合格证》的考核。全区中小学教师有236人参加考试，获得单科成绩合格的有15人。这次考核对教师的业务水平的提高起到了推动作用。

【教师进修】1985年以来，区委区政府从各方面关心教师，采取多种形式培训教师，在步骤上先从教材教法上培训，即教什么学什么，在过教材关的基础上系统的培训。

1986—1987年，共培训中、小学教师227名，其中毕业的本科生3人，专科生13人，中专生52人，正在进修的224人。

【教学研究】两年中，全区教师积极进行教学研究和教学改革活动的探讨，撰写论文达100余篇，其中：获得省级优秀论文证书的2人，第五小学副校长毕占香的《在

自然课中如何运用观察和实验激发学生兴趣》发表在1986年黑龙江省小学自然教学研究会上。第一小学数学教师陈敏的《运用应用题的智力因素培养创造思维》，1987年被黑龙江省教育学会小学数学年会和省教育学会评为省级优秀论文二等奖。市级奖励的有44篇。省级劳动模范、优秀共产党员第四小学副校长李传斌，从23年的乒乓实践中总结积累了整套经验，为国家和省、市队不断输送人才。

## 二十、文化、新闻、广播电视

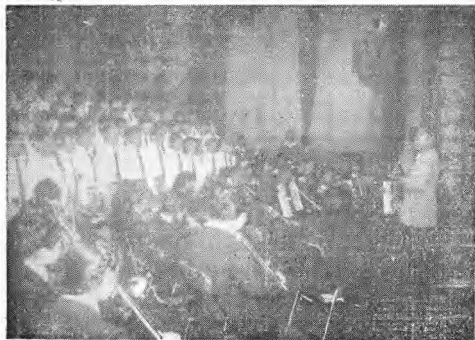
### (一) 文化工作

【综述】友好区的群众文化活动，在区委、区政府的重视下，实现了设施、组织、经费、活动“四落实”，群众业余文化生活十分活跃，文化活动形式多样，文艺创作质量不断提高。自1978—1987年的十年间，共举办了10届全区文艺汇演，12届美术、书法展览，7届摄影展览。

1986年4月25日，友好区成立了“三套集成”（民间故事、歌谣、谚语）资料编纂委员会，到1987年末，已整理出部分资料上市文联。

全区基层单位各种形式的群众文化活动经常、普遍，1985—1987连续3年被评为省群众文化先进单位，连续3年被评为市文化系统及职工文化先进单位，有1人被评为全国群众文化先进工作者，有3人被评为省群众文化先进工作者。

【文艺创作】近年来，友好区的专业、业余文艺工作者创作了各种体裁、题材的文艺作品，反映了时代风貌，丰富了林区人民的文化生活。自创节目量逐年增多，仅1987年第十届全区文艺汇演中，自创节目就占三分之一。1978—1987的十年间，在参加省、市举办的文艺汇演、作品展览中，有一批作品获奖，其中有27个文艺



一九八七年职工文艺汇演

贺文佩  
摄

节目在省级文艺汇演中获奖；有53个文艺节目在市文艺汇演中获奖，有2篇文学作品在省级评奖中获奖。1986年，文化馆贺文佩的摄影作品《甜》在全省摄影美术展览中获佳作奖。1987年，他的摄影作品《人造玉泉》在全省林业科普摄影展览中获二等奖。1986年，友好区文化馆副馆长王春堂创作的舞蹈《网滩情歌》（与人合作）《渔歌》（与人合作），代表黑龙江省参加全国民间音乐舞蹈比赛，分别获二、三等奖。

1978年以来，友好区的文学创作有了新的发展，业余作者脱颖而出。碧云林场23岁女青年王玉湘，以笔名石磊，在《林苑》及《林业文学》（《林苑》易名）先后发表了《难忘的地方》（1986年）《妻子的秘密》（1987年）两篇短篇小说，她的处女作《难忘的地方》被《北方文学》社选入“地方佳作选”。1987年，区建筑公司工会主席蔡广森的短篇小说《红灯》在《林业文学》上发表，周华跃的国画《觅》在黑龙江省国画会、黑龙江省美术馆举办的国画展览会上展出。

【参加市、区文艺汇演】1986年7月，友好区代表队参加伊春市职工文艺汇演，获得了好成绩，有9个节目获创作奖，有6个节目获表演奖，其中王春堂创作的《星月颂》获创作一等奖；王爱民、李庆永创作的歌曲《花的城市》获创作奖；孙金葵周立微创作的歌曲《叫我怎能不爱他》获创作奖；孙金葵、李庆永创作的歌曲《祝你早日凯旋》获创作奖；卢义、崔国奇创作的歌曲《谁不说俺家乡美》获创作奖；孙金葵、李庆永创作的歌曲《五一奖章挂胸前》获创作奖。友好区在此次汇演中获先进单位荣誉称号。

1987年5月6日，友好区分别组织了第二届中小学文艺汇演和第十届职工文艺汇演，累计有1,700多人参加，演出数百个各种形式的文艺节目。

【文化轻骑与“小白桦轻音乐团”】为了锻炼文化工作队伍，活跃林区文化生活，发扬巡回演出的传统，于1987年8月，组织了一支以区文化馆为主，抽调部分基层单位业余文化活动骨干参加的文化轻骑，先后深入到十几个林场，对林业生产第一线职工、家属进行慰问演出。

为了开阔视野活跃文化，在市文化局演出公司的支持下，组建了“小白桦轻音乐团”，于1987年9月下旬至11月，先后到翠峦、西林等十几个区、局、厂、矿进行演出。

【荧屏文艺】自1986年以来，由区文体科、广播电视科牵头，先后组织录制了《防火电视文艺节目》、《迎春音乐会》、《荧屏青年歌手大奖赛》等节目，既满足了广大群众自演自乐的欲望，又适应了电视机普及群众文化活动形势的需要。

【先进文艺工作者及代表作】友好区文化馆副馆长王春堂，男，汉族，1949年生，延寿县人，高中文化，他多年来酷爱艺术，对舞蹈创作、表演有较高的造诣，先后创作和表演了一些生活气息较强的舞蹈节目。他与人合作编导的舞蹈《网滩情歌》，以乌苏里船歌为基调，生动地描绘和再现了赫哲族渔家女儿的生活，被国家文化部、广播电影部授予二等奖。他被吸收为中国舞蹈家协会黑龙江省分会会员、伊春市舞蹈工作者协会理事。被评为黑龙江省少儿工作先进工作者、黑龙江省群众文艺先进工作者，伊春市知识分子拔尖人才。

【图书发行概况】友好新华书店辖友好、双子河、上甘岭（区）、五营（区）四个

门市部，友好为中心店。三权隶属伊春市文化局。

近两年，随着改革形势的发展，书店强调了在图书发行中的政治效益和经济效益，他们采取了预订、送书上门、街头摆摊等销售方式，取得了较好的效果。

两年中，书店在册人数24名，其中干部6名（包括1名经理和2名副经理），工人18名。1986年销售各类图书151·2万册，销售额为66万元，上缴利润2·3万元，平均劳效2·7万元。1987年销售各类图书105·4万册，销售额为70·1万元，上缴利润18万元，平均劳效2·9万元。

## （二）新闻事业

【新闻报道】1986年，友好区委宣传部为了加强通讯报导工作，提高通讯报导队伍素质，举办通讯报导员培训班6期，培训通讯员72人次。1986年，全区在市以上新闻单位发稿1,032篇，其中省级50篇，中央级1篇，要闻96篇。全区在《伊春日报》、伊春电台和伊春电视台的发稿量为第一名，刘克询被《伊春日报》、伊春电台评为优秀通讯员。

1987年3月13日，区召开了1985—1986年通讯报导工作总结奖励大会。会议奖励优秀通讯员21名。

1987年举办通讯员培训班5期，培训通讯员13人次。在市以上单位发稿941篇，其中省级45篇，中央级2篇，要闻100篇。孙金葵的电视新闻《追求》荣获黑龙江省好新闻三等奖和伊春市好新闻二等奖。刘克询的《友好局红松直播和防鼠草效果好》获得伊春市好新闻三等奖。刘克询被评为《伊春日报》、《伊春电台》、《信息与决策》和《黑龙江日报》优秀通讯员。

【报刊发行】1986年4月，调整了友好区报刊发行领导小组成员。组长：区委副书记刘志孝；副组长：区委宣传部部长杨春生；成员由12个部门的领导组成。

4月，召开了1985年报刊发行工作总结奖励大会，第三中学、第四小学、乾阳林场、公安局介绍了经验，奖励了袁佩华等81名优秀发行员。

当年，报刊总期发285万份，平均每人3·1份。报刊流转额16万元，比上年增长6·9%。

1987年，报刊总期发306万份，平均每人3·4份。报刊流转额17·7万元，比上年增长10%。

两年中，区委宣传部均被评为出席市的报刊发行先进单位。

## （三）广播电视

【电视差转台】友好区电视差转台筹建于1985年，年末安装完毕，1986年元旦正式播出。

筹建这座电视差转台，区政府投资13万元，其中购置的设备有：GSZ—3/5型50W彩色电视差转机1台；DXC—1820P彩色显影机2架（其中包括1987年10月购置的1架）；VO—4300P/S彩色录像机1台；VO—5630彩色录像机2台；NV—450彩色录像机1台；KV—2062CH彩色电视机1台；KV—2062C1彩色监视器1台。

电视差转台除差转七频道电视节目（黑龙江台节目）外，并自办新闻节目和文艺节

目，丰富了全区人民的文化生活。

1985年以前，由于设备简陋、发射功率小，受地理条件限制等原因，使本区收看电视效果较差，图象不够清晰。尤其是收看黑龙江卫视的节目效果更差。自友好电视台开播后，效果很好，图象清晰，画面稳定，覆盖面积为20平方公里，在友好城区内每个角落都可以收到理想的效果。



友好电视台工作人员在制作节目

邢汝和 摄

友好电视台除转播中央、省、市台节目外，自办了新闻节目、专题节目、春节联欢晚会等。1987年，王世和、孙全葵、靳致和、李庆永等人制作的电视节目《追求》（记黑龙江省共产党员李传谦的事迹），受到了全区人民的好评，荣获省优秀节目三等奖，荣获市优秀作品二等奖，荣获市电视台优秀节目一等奖。

随着电视节目内容的增加，全区的电视接收机的数量也不断的增多，1984年全区仅有电视接收机7,080台，为全区总户数的50%，1987年末电视接收机增加到11,320台，为全区总户的80%。

【有线广播事迹】友好广播站始建于1954年。现有社址，面积为4,500平方米（包括办公室和电视播音室等）。到1987年，广播站有工作人员26名，扩音机6架，总功率为3100W。广播线路已发展到专杆专用，全长52公里。

自从1986年起，随着电视事业的发展，电视接收机的增加，有线广播已逐步被淘汰，到1987年末止，有线广播的小喇叭入户率已由1985年以前的90%降为零。全区境内只有15只25W高音大喇叭在继续工作。

广播节目以转播中央、省、市台为主，自办节目为辅。设友好新闻节目，日播三次，每次10分钟。根据不同时期的重点工作，临时增加专题节目。近年来先后举办了护林防火、城镇防火、计划生育、综合治理等专题节目，有力地配合改革和经济建设的顺利进行。

山上16个林场都设有广播站。大多是301型扩音机，每个林场都有0.5W小喇叭100—200只。主要以转播中央、省、市台节目为主，其余是播放本场新闻节目，有些林场可用调频广播播送“友好新闻”节目。

【音像管理】1986年，区委宣传部和广播电视科对全区各单位和个人的摄像、录像和放像设备加强了管理，建立了严格的使用和保管制度，并对音像制品和出版物进行了两次检查，净化了文化市场。1987年，各单位就音像管理对职工群众进行了宣传教育，像到对淫秽音像制品不看、不听、不传，并带头抵制和及时报告。区委宣传部和广播电视科通过3次大检查，总的情况是好的，但也发现和取缔了12个无证经营录音带的商店和个体摊床，没收了私自进口的港台和非法复制的不健康录音带206盒，保证了文化市场的社会主义方向。

## 二十一、卫生、体育

### (一) 卫生事业

【简述】随着医疗卫生事业的发展，全区卫生机构和医疗队伍不断扩大。截止1987年末，共有区级医院两所（友好区第一、二职工医院）、防疫站、药品库、妇幼保健站各一处，基层卫生所40个，其中林场卫生所16个，学校卫生所12个，其它基层单位卫生所12个，个体诊所6个。

1986—1987年全区卫生系统共有医护人员289人，设病床198张，观察床85张，其中区两所职工医院有医护人员208人，设病床198张，基层卫生所有医护人员81人，设观察床85张。全区共有副主任医师1人，主任医师14人，医师36人、医士56人、护士138人；顶岗工作人员49人。（附友好区医护人员职称表）

友好区医护人员职称情况表（1986—1987）

学 历 年 份	职 称		主 治 医 师 或 相 当 职 称			医 师 或 相 当 职 称			医 士		护 士		顶 岗 人 员	合 计
	副 主 任 医 师		大 专	中 专	无 学 历	大 专	中 专	无 学 历	中 专	无 学 历	中 专	无 学 历		
	大 专	中 专												
1986年	1		6	5	3	9	11	16	17	34	58	80	49	289
1987年	1		5	5	2	10	9	16	18	36	56	82	49	289

1986年，两所职工医院完成门诊量77,784人次，诊断符合率为95.6%，治愈好转率为97.52%。住院死亡率为2.34%，病床使用率为86.21%，床位周转率为19.20次。

1987年，两所医院完成门诊量为80,641人次，诊断符合率为97.2%，治愈好转率为97.15%，住院死亡率为1.64%，病床使用率为89.9%，床位周转率为2.2次。

两年来对全区卫生系统的各医院、站、所的领导班子进行了调整，充实了技术力量。为区两所职工医院增添了电冰箱、万能手术台、调剂台等医疗设备，新增加儿科病房、调剂室，建筑面积270多平方米；为基层卫生所、站、普遍增加了医疗器材，建

立了门诊室、注射室，有8个卫生所增加了透视室。山上10个林场卫生所增设了家庭床167张。

1986年，随着医疗卫生事业改革的深入，全区医疗卫生系统，把创建文明单位活动与落实经济责任制有机地结合起来，调动了医务人员的积极性，促进了卫生事业的迅速发展。1986年初，按照省《文明医院站所标准》方案要求，进一步开展了文明医院、站、所达标活动。通过全年评比考核、验收，一类卫生所为85.7%，二类卫生所为14.3%，并有7个卫生所被区工会评为后勤服务先进集体。翠北、奋斗卫生所和区防疫站被省卫生厅分别评为林场标准卫生所和省级文明站。

1987年，翠北、奋斗又一次被省卫生厅评为标准卫生所。区妇幼保健站、防疫站被评为省级文明站。

【地方病防治】地方性甲状腺（以下称地甲病），是友好区患病人数多的一种地方病。1986年，友好区患“地甲病”的总人数为1,566人，其中学校七学年组14岁的学生患病率高达8.88%，肿大率占总数的11.29%。针对这种情况，区卫生部门，积极的开展了防治工作，在全区范围内推广了食盐加碘的预防措施，并对地甲病患者进行了碘剂治疗。同时，对粮库及粮食供应部门进行了定期抽查，使食盐加碘率达到了100%。由于1986年的积极防治，1987年全区“地甲病”患者由1986年的1,156人，下降到772人，患病率比1982年下降了1.2%。

【卫生防疫】1986年，区卫生防疫部门，根据省市下发的《肝炎防治22项监测指标》内容，对区医院、托儿所进行了重点监督，全年对3所医院（含友好木材综合加工厂医院）84个科室，监测39份样，合格率达76%。全年监督5所托儿所、48个班室均达到了每人一缸一巾，全年为376名儿童做了肝炎疫苗接种。本年传染病发病率由前七年的649/10万下降到224.8/10万。

1987年，以降低传染病发病率，提高人民群众的免疫水平为中心，进一步控制了首发病例，切断了传扩途径。8月4日，发现一名伤寒病患者，区卫生部门立即组织了疫区处理小组赶赴疫区，经过几天的反复处理，消灭了传染源，切断了传扩途径。本年共发生传染病205例，发病率为260/10万，比1986年降低152/10万，是友好区传染病发病率最低的一年。

【计划免疫】1986年，区卫生防疫部门，针对各基层医疗点免疫接种任务多数拖后，特别是3个农业大队由于乡村医生都承包了土地，免疫工作无人过问的情况，卫生部门在区内成立3个接种站，每站配有2—3人，由专职医生负责，并由区防疫站每月补发给乡村医生免疫补贴30,00元，调动了乡村医生的积极性。全年共补种麻疹疫苗3867人次、小儿麻痹活疫苗糖丸843人次，补种三联（白喉、百日咳、破伤风）208人次。

1987年，在强化免疫组织的同时，建立健全了考核制度，实行了计划免疫工作人员16日例会制，从而使1987年的“四苗”复盖率达到了60.38%，其中卡介苗接种由1986年的50.4%上升到94.12%，提前达到了省卫生部门规定的标准。

【妇幼保健】为了进一步加强妇幼保健和妇女病的查治工作，区妇幼保健站在1986年初先后举办了二期基层医生、卫生员、接生员业务辅导培训班，150余人参加，系统的学习了妇女五期保健及妇女儿童几种常见病防治等。本年全区共有3417



4名妇女接受了常见病检查，查出妇女病2,005例，并进行了积极的治疗。1987年为全区19个单位的2,524名7岁以下的儿童进行了全面的健康检查，对1985年1,020名7岁以下儿童“四病”进行了回顾调查，走访了区所属托幼机构，对存在的发病隐患提出了合理化建议和改进措施。

【爱国卫生运动】友好区爱卫会办公室于1985年5月从卫生科分出，成立了单独办事机构。

1986年，爱国卫生运动委员会本着“预防为主、积极消灭”的方针，广泛的开展了爱国卫生运动和防病灭病工作，制定了以保护环境，人人参加灭鼠的综合性预防措施，取得了较好的收获。当年共清除街道垃圾6,580吨，修建道路295条，修建、移置厕所120个。在防病灭鼠工作中，爱卫部门充分运用广播、电视宣传了灭鼠工作的重要性和意义，并举办了一期防病灭鼠技术培训班。全区共灭鼠204,280只，鼠的密度由1985年的1.7%下降到2.5%。本年友好区被省评为防鼠灭鼠先进单位。1987年，全年灭鼠1.6万只，鼠的密度由1986年的2.5%下降到1%。

【公费医疗】随着医疗卫生事业改革的不断深入，友好区医疗费使用制度也日趋完善合理。本着方便职工，简化手续，利于工作的原则，从1985年5月起，对医疗费使用进行了三次综合性的改革。1985年5月，友林发(85)19号文件《关于修订1985年医疗费使用的通知》规定，林业、工业职工(包括退休工人)按工龄每月发给医疗费包干使用(工龄在20年以内的发门诊医疗费1元。20年以上的发1.5元。建国前参加工作的发门诊医疗费2元)。

友林发(86)9号文件《关于友好林业局职工福利资金管理暂行办法》的通知规定，林业企业职工及家属医疗费，从1986年4月1日起实行职工自费，家属及7周岁以下的独生子女半费就医，并废止了友林发(85)9号文件规定。

1987年，友林发18号文件《关于友好林业局医药经费管理办法》文件规定，从1987年6月起，对在职及离退休职工患病在本区各医院、卫生所治疗的一律实行免费，需转院治疗的，医药费由转出医院负责。

为了方便去外地治疗的患者，区卫生部门同部分省市医院建立了医疗关系。两年中共与7所外地医院(市林业中心医院、南岔结核病医院、省林业医院、哈医大一、二院、省肿瘤医院、北安精神病院)和4所疗养院(伊春工人疗养院、兴城疗养院、五大连池疗养院、大连215疗养院)签订了经济合同。

通过对医药经费的多次改革，医疗费的使用日趋合理完善，1986年，医疗费专项支出为115.5万元，营业外支出31万元。1987年，医疗费专项支出112.5万元，营业外支出30.7万元。

【药品管理】1987年，卫生部门对药政工作加强了执法检查。通过对44个医疗单位的药品检查，清查销毁了过期失效的药品。同时，对药品经销部门和个体经销网点也进行了彻底的清查，对出售假药、劣药等行为给予严厉的惩治和经济制裁。两年中，共销毁假药、劣药价值2,345.87元，取缔非法行医和药贩8人。

## (二) 计划生育

【简述】1986—1987年，友好区各级党政组织把计划生育这一基本国策纳入了重要的议事日程，使全区计划生育工作的组织制度和措施得到了进一步落实。

截止1987年末，区计划生育委员会下属领导小组82个，各级分管领导干部75人，专兼职计划生育员、宣传员1,995人。

1986年，全区人口出生总数为945人，比1985年上升4.8%，其中计划内出生939人，计划生育率为99.7%，比1985年降低30.3%；晚婚晚育率为52.1%，比1985年降低19.7%；生育率为89.3%，比1985年降低1.6%；领取独生子女证数为939对，占出生总数的99.4%，领证率为99.93%。1987年全区人口出生总数为1,150人，比1986年上升8.2%，其中计划内出生1,149人，计划生育率为99.9%，比1986年提高0.5%；晚婚晚育率为62.8%，比1986年上升10.7%。

由于50—60年代人口高峰时期出生的人口，在80年代进入婚育期，因而这两年人口出生出现了新的高峰，已婚育龄妇女由1985年的12,548人增加到1987年的14,214人，人口出生率和自然增长率各由1985年的11.7%和7.46%增加到1987年的14.8%和10.6%，总人口由1985年的77,286人，增加到1987年的77,891人。

【计划生育“三服务”、“三转变”】1986和1987两年中，发展区计划生育工作坚持开展了“三个服务”及“三个转变”，进一步推动了全区计划生育工作向制度化、规范化、系统化迈进。

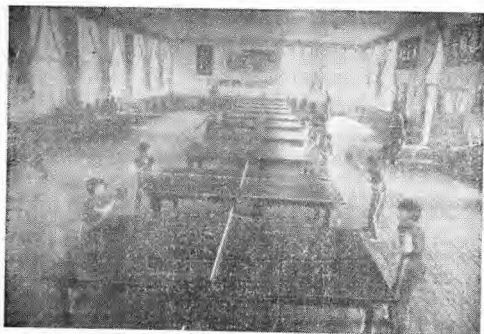
1、开展宣传服务，变管理型为服务型。本区计划生育宣传工作，采取面向基层，面向生产一线的方针，充分利用广播、电视、宣传栏、文艺专题汇演、专题知识竞赛等形式，宣传计划生育工作的方针、政策及优生优育等知识，两年中，共举办大型文艺专题汇演、百题知识竞赛等活动4次，张贴永久性宣传标语1,895张，设置宣传画报11处，设置板报1,200处，办简报55期，增设宣传室7个，撰写广播电视宣传讲稿157篇。

2、推广技术服务，把计划生育变为自觉行动。两年间，在落实计划生育节育措施中，采取了因人而异，自我选择，避免“一刀切”。1986年，全区已婚育龄妇女14,214人全部采取节育措施，并有16名育龄妇女自愿退回了二胎指标。当年，有132对青年接受婚前检查，1987年有944对青年进行了婚前检查，计划生育部门还发给优生药及有关书籍，为提高人口素质奠定了基础。

3、提高社会服务质量，变少数人抓为多数人管。两年中进一步建立和完善了计划生育信息体系，充分利用信息提高服务、指导工作。截止1987年末，全区共有计划生育宣传网络6个，宣传站125个，宣传员1,995名，使计划生育工作形成了横向成片，纵向成线，上下垂直，左右成网的科学体系。从1986年起，建立和制定了计划生育统计信息台帐，育龄妇女分类挂图和季度报表等制度，使计划生育工作逐步趋向制度化、规范化、系统化、科学化。

### (三) 体 育

友好区的体育事业，日趋发展，一些运动项目技术水平有较程度的提高。1986和1987年中乒乓球、速滑等项目成绩在省、市取得名次，并为国家和省市培养和输送了专门人才。群众性体育运动的开展，增强了广大职工群众身体素质，为林区建设做出了贡献。



友好区第四小学乒乓球训练室

贺文佩 摄

【体育训练】本区体育训练，采取长短结合、因地制宜的方法进行。

1、乒乓球训练。本区乒乓球正规训练以第四小学为基点，该小学少年业余乒乓球队有40名队员，在教练李传谦、李振峰的率领下，利用早晨和课余时间，坚持常年训练。训练内容因人而异，大、中、小三个班各有侧重。

2、速滑训练。速滑训练以第六小学和第三中学为基点，速滑队以六小、二中和三中的部分学生为主体，由第六小学体育教师那加敏和三中体育教师吴宝彦担任兼职教练员。25名队员坚持夏练素质，冬练技术，寒假集中训练。

3、其它训练。田径、射击、篮球等项目根据比赛安排，采取赛前短训的方法，以提高技术水平。

【体育竞赛】友好区为了检阅体育运动成果，坚持每年举办体育竞赛活动。

1986年，举办全区性体育竞赛5项，其中包括友好区中小学职工田径运动会，棋类、乒乓球、射击、长跑单项比赛，还承办了伊春市传统校乒乓球赛。在本年中先后组成代表队，分别参加了省市举办的乒乓球、速滑、长跑、象棋比赛。1987年，举办全区性体育竞赛7项，其中包括中小学田径运动会、职工篮球联赛、棋类、乒乓球、长跑、射击及友好篮球邀请赛，并承办了伊春市首届青少年运动会乒乓球比赛，在本年中，先后分别参加了省、市举办的一些项目的比赛。

【竞赛主要成绩】（附表）

表一：破区纪录成绩一览表

表二：1986年参加省市比赛成绩一览表

表三：1987年参加省、市比赛成绩一览表

1986年友好区破区体育竞赛纪录成绩一览表

表1

组别	单位	姓名	项目	成绩	原区记录
小学女子	第四小学	关大伟	200 m	31"2	32"1
小学男子	第二小学	任修明	800 m	2'34"83	2'54"9
小学男子	第四小学	张新伟	跳远	4.33 m	3.47 m
高中男子	第二中学	周英才	100 m	11"7	12"1
高中男子	第二中学	杨文凯	200 m	24"31	25"9
高中男子	第二中学	杨文凯	三级跳远	10.95 m	10.65 m
高中女子	第三中学	王淑芬	800 m	2'26"38	2'46"4
高中女子	第三中学	黄伟	1500 m	4'49"79	4'54"
高中男子	第三中学	李龙华	铁饼 1kg	17.86 m	17.79 m
高中男子	第三中学	黄伟	5000 m	18'50"83	19'9"75
职工女子	物资科	姜凤霞	标枪 600g	19.86 m	14.52 m
职工男子	第一医院	林淑梅	铁饼 1kg	21 m	19.68 m
职工男子	友好粮库	高喜富	5000 m	18'32"8	19'9"75
职工男子	友好贮木场	代表队	4×1000 接力	50"	50"6
职工男子	公安局	柴树昌	铅球	11.36 m	105.0 m
职工男子	友好粮库	白崇新	铅球	10.82 m	10.50 m
职工男子	友好贮木场	李世臣	铅球	10.66 m	10.50 m

共计9个单位，17人次，15个项目破纪录

1986年友好区运动员参加省、市以上比赛成绩

表2

姓名	项目	比赛地点	比赛成绩	备注
董明红	少年女子乒乓球	哈尔滨市	女子甲组双打第五名(与人合作)	全国少年乒乓球分区赛
董明红	"	安达市	女子甲组第一名	省乒乓球基点校比赛
友好区女队	"	"	甲组团体第三乙组团体第三	"
邢雅杰	"	"	女子甲组第六名	"
张淑芳	"	"	女子乙组第五名	"
张小丽	"	"	女子乙组第六名	"
王淑芬	长 炮	伊 春	青年女子第九名	伊春市长跑比赛
刘喜林	中国象棋	"	第 一 名	伊春市退休职工象棋赛
友好四小代表队	少年女子乒乓球	友 好	女子团体第二名	伊春市乒乓球传统校比赛
刑雅杰	"	"	女子单打第二名	

1988年友好区运动员参加省、市以上比赛成绩

表 2

姓名	项目	比赛地点	比赛成绩	备注
徐 园 园	少年女子乒乓球	友好	女子单打第四名	伊春市乒乓球传统比赛
张 小 丽	"	"	女子单打第五名	
友好区代表队	速 滑	伊 春	团体总分第四名	伊春市少年速滑比赛
魏 华 臣	"	"	男子甲组3,000 m第六名, 5,000 m第五名	"
王 淑 芬	"	"	女子甲组1,000 m第五名, 3,000 m第四名	"
蒋 淑 杰	"	"	女子乙组500 m第四名, 1,000 m第五名 1,500 m第六名, 全能第六名	"
邓 兴 国	"	"	男子乙组1,500 m第五名, 1,000 m第六名 8,000 m第五名, 全能第六名	"
何 艳 祥	"	"	男子乙组3,000 m第六名	"
赵 齐 心	"	"	男子乙组8,000 m第五名, 500 m第五名 800 m第四名, 全能第六名	"
张 文 杰	"	"	女子丙组800 m第六名, 500 m第四名 800 m第六名, 全能第六名	"

1987年友好区运动员参加省、市以上体育比赛成绩一览表

表 8

姓 名	项 目	比 赛 地 点	比 赛 成 绩	备 注
席 秀 英	跳高	伊 春	女子乙组跳高第一名 女子甲组跳高第二名	伊春市首届青少年运动会田径比赛
郑 思 想	赛 跑	" "	男子乙组1000m第四名, 2000m第三名	
友好区代表队	速 滑	南 岔	团体总分第四名	伊春市青少年运动会速滑比赛
魏 华 臣	" "	" "	男子甲组500m第四名	"
何 艳 祥	" "	" "	男子甲组500m第五名, 500m第六名	"
赵 齐 心	" "	" "	男子乙组500m第六名, 800m第五名	"
毛 艳 芳	" "	" "	女子丙组250m第六名, 1000m第四名	"
年 文 杰	" "	" "	女子乙组1500m第四名	"
友好区代表队	篮 球	伊 春	男子第三名	伊春市老年人篮球赛
王 守 志	乒 乓 球	" "	男子单打第四名	伊春市老年人乒乓球赛
友好区代表队	速 滑	" "	中小学团体总分第二名	伊春市中小学传统校速滑赛
第三中学队	" "	" "	传统校团体总分第三名	
赵 齐 心	" "	" "	男子五项第一名	
蒋 明 杰	" "	" "	女子二项第一名	

1987年友好区运动员参加省、市以上体育比赛成绩一览表

续表

姓名	项目	比赛地点	比赛成绩	备注
友好区女队	乒乓球	牡丹江	甲组团体第二名, 乙组第六名	省业余体校乒乓球赛
张丽芳	"	"	女子甲组单打第二名	"
张淑芳	"	"	女子甲组单打第四名	"
张淑丽	"	"	女子甲组单打第一名	"
张淑芳	"	牙克石	女子组单打第一名	全国林业系统少乒赛
李振英	"	"	职工组女子单打第五名	全国林业分区赛
友好区代表队	"	带岭	9—10岁组女子团体第一名	市业余体校乒乓球赛
卢雅娟	"	"	9—10岁组男子团体第三名	"
张小丽	"	"	9—10岁组女子单打第二名	"
徐园园	"	"	9—10岁组女子单打第三名	"
宋兵兵	"	"	9—10岁组女子单打第四名	"
刘红	"	"	8—9岁组女子单打第二名	"
王新梅	"	"	8—9岁组女子单打第三名	"
平雅学	赛跑	伊春	8—9岁组女子单打第四名	伊春市首届青少年运动会田径比赛
任建军	"	"	女子甲组1000第三名, 2000第三名	"
	"	"	男子甲组5,000m第四名	"



**【运动员、裁判员队伍建设】**1、运动员队伍建设。经过多年的努力，特别是1986—1987年的工作，友好区以少年女子乒乓球青少年速滑为骨干的运动员队伍已经形成，各基层单位尤其是各中、小学的田径、球类运动员队伍已初具规模，竞技水平在不断提高。1986年，友好区第四小学业余乒乓球队队员顾乃彬（女）被选入黑龙江省体工队乒乓球队，1987年队员张小丽入选省体二队，第六小学学生赵齐心被选入伊春市少年速滑代表队参加省速滑比赛。

2、裁判员队伍建设。本区十分重视裁判员的队伍建设，在1986—1987年间，经伊春市体委审批篮球二级裁判员1名、田径三级裁判员1名，乒乓球二级裁判员两名，并有篮球、中国象棋、田径、乒乓球等四个项目的6名等级裁判员已报市体委待批。

**【体育设备】**几年来，友好区的体育设备逐年增加，已经建成了可供训练和比赛的区田径运动场、灯光篮球场、区乒乓球训练室，以及第四小学乒乓球训练室。一些较大单位（特别是各中小学校），都分别设有田径、体操、球类训练和比赛设施，适逢冬季，为适应冰上运动的需要，区体育场、第六小学、第三中学等单位浇设滑冰跑道，区文体科修缮了灯光球场的地面，装设了体育场大门及部分铁栅栏。

**【群众体育】**近年来，群众性的体育活动日趋活跃。男女老少清晨跑步、漫游、作健身操、打太极拳的人越来越多。各单位坚持利用业余时间和节假日举办各类小型多样的体育竞赛及趣味性活动。各学校坚持每年一次田径运动会以及会操活动。区文化宫设有老干部活动室和职工工艺室。区机关工会坚持在每日上午组织一次全体机关工作人员参加的半小时体操、排球工间锻炼活动。较大的单位还自行组织篮球、排球、乒乓球等比赛。

## 二十二、社会生活

### （一）全区人口概况

1986年全区人口为77,286人（包括非常住人口），比1985年增加248人，增长1.9%。到1987年末，全区人口77,891人，比1986年增加605人，增长6.7%。1986—1987年，全区人口出生率各为12.2%和14.8%，死亡率各为4.5%和4.2%，自然增长率各为7.7%和10.6%。出生率与死亡率略高于1985年。近几年来，虽然外地人口大量流入，但由于全区大力开展了计划生育和晚婚晚育工作，全区人口状况仍较稳定。

### （二）劳动就业情况

**【劳动服务公司】**友好区劳动服务公司是一个经济实体性质的公司，主管全区知青场队、青年安置和社会劳力就业工作。1986年11月前顾学存、孟凡吉任正副经理。1986年12月区（局）成立集体经济管理处（联企公司）后劳动服务公司与劳动科合署办公，变为副科级单位，隶属劳动科管理。林业企业的知青场队工作移交集管处（联企公司）办理，主要负责社会劳力管理和青年就业前培训，劳务市场、社会统筹基金的收缴等工作。1986年，全区38个知青场队在扶育伐材全部缴库的情况下，产值及劳务收入仍实现170万元，固定资产资金积累增加到688.6万元，专用基

金共积累279万元。(其中公积金70.2万元,公益金49.8万元,生产公积金42.2万元,大修理基金44.7万元,折旧基金31.7万元,福利基金20.7万元,劳保基金2.7万元,其它17万元)。收缴劳力调配费计划5万元上缴1万元,完成5.1万元上缴1万元。企业管理费年计划收缴5万元,完成6.07万元,上缴1.2万元。扶持知青生产周转资金按市核定年安置1,710人每人8,000元计51.8万元,做为扶持知青生产周转基金扩大再生产。全年收回知青场队欠款13.8万元。经费计划9.3万元,实际支出7.2万元。

1987年,区政府拨给劳动服务公司知青扶持生产周转金10万元,贷给二处分公司2万元,用于新建旋风干燥窑。贷给大光商店3万元,宾馆5万元。1979—1986年,区政府为发展知青集体经济,共给16个知青场队贷款76.9万元。1987年,通过各方面的工作回收知青周转金52,780元,占贷给个体经营户总额的60%。1987年,市劳动局下达区劳动服务公司全年收缴企业管理费和劳动管理费9万元(其中劳动管理费4万元;企管费5万元),上缴市劳动局8000元,实际收缴劳动管理费5万元,上缴1万元,超缴2,000元。企管费由集体经济管理处收缴。1987年,市劳动局下达给区劳动服务公司的失业保险金收缴19.6万元,实际完成20.4万元,占计划102%,全部上缴市局。

【就业前培训】根据国家劳动人事部关于《新职工上岗前必须进行培训》的通知精神,1986年,区劳动服务公司共培训青年100人,主要开设了思想品德、法律常识、防火知识、营林专业、安全生产、《森林法》职工守则等课程。1987年进行就业前培训476人,完成计划的105.8%,经考试合格发给毕业证的476人。

【社会统筹基金的收缴与发放】1987年,区劳动服务公司增设了职工待业救济股,配备2名专职工作人员,负责对全区14,842名职工待业救济管理工作。1987年10月,区政府开始实行对退休费统筹和合同制工人养老费收缴工作,又增设了社会劳动保险股,配备了3名专职工作人员负责此项工作。到1987年10月,全区共有退休职工3,904人,其中林业局3,774人,粮食系统130人,参加统筹单位51个。根据伊企工改(1986)2号《伊春市企业工资制度改革实施方案》规定,社会统筹基金提取比例为工资的25.67%。当年,区劳动服务公司共提取统筹基金51.2万元,其中林业经济企业50.3万元,地方经济企业9,211元。同时,对当年上岗的23名合同制工人按人标准工资的3%提取277元养老基金。所提基金于1987年末全部上缴伊春市劳动局。

【知识青年安置】1986年,友好区有待业青年3,648人,当年安置1,651人,占待业的45.3%。到1987年,待业人数达3,975人,当年安置1,005人,占待业的25.3%。由于在点青年工作发生变化,1986年在点知青重复就业共1,618人,其中当兵68人,转集体所有制企业350人,到全民企业就业1200人。至1986年末,全区在点知青为11,293人。1987年在点知青重复就业共468人,分配到全民企业的合同制工人78人(指职业高中毕业生),到1987年末,全区在点知青为11,798人。

【社会劳动力就业】根据友好、铁兴、铁林、新街基、双子河5个街道办事处调查,1986—1987两年,全区共有劳动能力的职工家庭妇女和其它人员8648

人参加社会各种长期或临时性的劳动就业，占有劳动能力人数的80%。其中从事家庭养殖业的1,189人，占就业人数的26.2%；从事农业和种殖业的661人，占就业人数14.6%；从事街道环卫的51人，占就业人数的1.1%；从事手工业的185人，占就业人数4.1%；个体经商的881人，占就业人数19.4%。在工商行政部门领取执照的，1986年为384户，1987年为368户。

### (三)人民生活

【居住条件】1986—1987两年，友好区全民和集体所有制职工住宅竣工面积共16,759平方米（其中包括其它企业单位自筹资金竣工面积）。

1986—1987年，城区居民自建住宅2,1万平方米，农民自建住宅23,652平方米。

到1987年末，全区职工人均居住面积5,13平方米，比1985年人均居住面积增加0,025平方米。

【劳动收入】1986年友好林区林业全民所有制职工工资总额为1,919.6万元，比上年增长9.3%。职工月平均工资81.76元，比1985年的人均59.95元增加21.80元增长36.4%。本年底，全民所有制职工队伍构成发生变化，老工人大量退休，新工人大批上岗。1987年全民所有制职工工资总额达1,934万元，职工人均月工资76.64元，比1986年下降了6.7%。

1986年林业集体所有制职工工资总额为278.6万元，比上年的203,6万元增加74.9万元，增长36.8%，人年平均1,185元，比上年的1672元减少6.8%。1987年林业集体所有制职工工资总额为375.3万元，比1986年增加96.6万元，增长34.7%，人年平均1368元，比上年增长+83元，增长15.4%，人均月收入114元，比上年增长15.4%。

1987年末，仅在林业集体所有制单位从事劳动的青年工资总额为506.7万元，比1986年的423.4万元增加83万元，增长19.7%，人年平均958.14元，比1986年的804.08元增加154.11元，增长19.2%。

1986年，全区农村人口年人均收入达396元，1987年增加到552元，增长39%。家属生产队人员1986年人均收入690元，1987年为499元。

【城乡储蓄】1986年，全区城乡储蓄总额达2,292.5万元，比1985年增加1170.6万元，增长48.9%。其中城镇居民人均储蓄300,38元，比1985年增长51.4%。1987年全区城乡储蓄总额达3,121.5万元，比1986年增加829万元，增长26.2%。其中城镇居民人均储蓄400.96元，比1986年增长25.1%。本年末，城镇储蓄中定期存款2,331.8万元，比1986年定期储蓄的1,719.6万元增加612.2万元，增长35.6%，占1987年储蓄总额的70.9%；活期存款350.1万元，比1986年的265.8万元增加84.3万元，增长31.7%。

【居民家庭耐用消费品拥有情况】1986—1987年，友好区城镇人民生活在原有的基础上有所提高，高、中档家庭耐用消费品进入千家万户。根据友好区铁兴街道办事处对城镇居民100户的抽样调查结果如下：

名 称	单 位	1986年	1987年
自 行 车	辆	7 2	7 6
摩 托 车	辆		1
手 表	块	4 4	5 3
缝 纫 机	台	4 2	4 0
收 录 机	台	5 1	6 7
电 视 机	台	7 4	5 7
电 饭 锅	台	6 4	6 6

#### (四) 民政工作

【社会救济与救灾工作】友好城区1986—1987年定期定量救济122户208人，救济费发放1986年为8.8万元，1987年增加到10万元。两年来，民政部门对救济对象进行5次走访复查，对生活有新变化不需要再救济的14户18人停发救济款，对新纳入的28户48人落实了救济措施。为了更好地安排好他们的生活，在走访过程中发现有11户漏雨房屋需要维修，民政部门及时买了52捆油毡纸，立即组织人力进行维修165平方米。对不能居住的危房6户，民政部门给予租房照顾。同时投资4,000元给两名孤老盖了20平方米新房。为使救济户安全越冬，还救济原煤60吨，烧柴200立方米，棉衣68件，棉鞋46双，棉帽130顶，被褥11床，医药费1,524元。1986—1987年，根据省文件精神，区政府调整了救济标准，由原来每月补助15元提高到18元。

【优抚工作】到1987年末，全区优抚对象“三属”（烈属、残废军属、病故军属）中的病故军属2,525人，残废军人92人，军属234户，为使他们感到社会主义的温暖，区政府在全区范围内建立拥军优属领导小组区级两个，街道办事处21个，车间、居民委拥军优属小组58个，使优抚工作实现了经常化，群众化，制度化。

逢年过节区委、区政府都组织慰问组走访慰问驻军森警中队和军烈属，残废军人。两年中群众共给驻军做鞋垫108付，针线包23个，购买毛巾50条，年画50张。1986年7月，区政府还给46名在乡复员军人和残废军人以定期定量补助。1987年入冬前主管副区长林凤友带领民政部门的同志，对老复员军人、残废军人和军烈属进行走访，对残废军人刘秀军等5名同志在生活、医疗等方面的困难给予了及时解决。全区抚恤定补“三属”5人补助金额2,100元，残废军人92人，补助金13,437元，定补16人，金额6,054元。

【退伍军人安置】1986—1987年，全区安置退伍军人分别是91名和178名，其中服役期一年的1名，二年的19名，三年的129名，四年的97名，五年的8名，六年的4名，党员114名，团员93名，荣立三等功的18名，受行政处分的1名，培养军地两用人才11名，省内变籍8名，外省变籍1人。在安置去向和单位方面，友好木材综合加工厂40名，到外区局26名，本区安置203名，其中安置到山下的16人，安置到森铁一、二处和山上各林场187人。

**【殡葬管理】**为推进全区的殡葬改革工作，1986年区政府成立了领导小组，区委副书记徐衍民任组长，副区长林凤友任副组长。同时制定了具体实施方案。首先清理了住宅旁铁路、公路边的坟包，共移迁坟1,595个，平坟607个；区政府拨款6万元、购买火化车1台，新建200平方米骨灰盒寄存处，促进了火化率的提高。按火化区域规定，在火化区内的火化尸体达100%。1987年，区政府投资3万元，修整通往骨灰寄存处的道路200延长米整修了骨灰寄存处的庭院，配备管理骨灰寄存处的职工3名，建立健全管理制度和财务手续，使殡葬管理工作走向正规。截止1987年底，全区寄存骨灰盒152个。

**【婚姻、家庭】**1986—1987年两年中，公民申请登记结婚的2,688对，比1985年增长27%。其中准予登记结婚2,633对，占申请登记结婚的99.8%。未准结婚5对，占登记结婚0.2%。复婚5对，初婚2,459对，再婚男子160人，再婚女子131人，晚婚547对，晚婚率达52%。为了提高婚姻登记业务水平，培训了婚姻登记员，建立健全了婚姻登记档案，实行全国统一规定的婚姻登记手续。

1986—1987年到民政部门提出申请离婚者95对，比1985年增长5.8%。经调解，准予离婚54对。

**【残疾人安置就业和社会福利生产】**1986—1987年，友好区经民政部门扶助，安排残疾人从事社会第三产业5人，扶助金额2,400元。开设的生产项目有被服店、豆腐坊、养猪、熟食摊床、塑料大棚和种植草莓果，做到了当年扶助当年脱贫，有的已开始富裕起来。1986年，区政府决定，将社会福利厂由民政科隶属移交给予新街基办事处管理。到1987年底，该厂有全民职工94人，其中聋哑者8人，肢体残废者45人，占生产人员的80%。年产值达43万元，盈利16万元。

**【社会福利院】**友好社会福利院是伊春市民政局下属的单位。到1987年末，共有房舍面积1,280平方米，全部砖瓦结构（含1986年新建140平方米）。其中养老人员宿舍480平方米，食堂320平方米，卫生所50平方米，车库80平方米，洗衣房180平方米，办公室170平方米。社会福利院共有干部5人，全民工人9人，集体工人5人，青年及临时工14人。养老人员1986年为80人，1987年为82人。社会福利院共有固定资产设备14台（件），耕地面积1986年为60亩，1987年为90亩，蔬菜除全部自给外，每年商品菜收入千余元。收养人员年平均生活费570元。社会福利院设有医务室、游艺室、电视室（彩电2台）。广播室、集体食堂。上级主管部门每年拨款12万多元，实行经费包干院长负责制。两年来，每逢重要节假日和敬老周活动，市区五个班子及有关部门的领导同志均亲临慰问，市、区医院还派出医护人员为收养人员检查身体，组织治疗，使他们安度晚年。

## 二十三、新闻人物

### （一）学习·革新·贡献

市政协委员，友好局胶合板厂电二队长王朝景，虽年近半百，但精力充沛，从举止言谈看出，有着丰富的电学知识。

他向记者讲起30多年前的往事：1953年，他17岁时，毕业于南岔林业干部学校，被分配到友好贮木场做统计工作。可是，他却偏偏爱上电工这一行，达到了如醉如痴的地步。1957年，经组织同意，他终于当上了电工。因为他文化底子薄，就一边学电工，一边学数学，20多年来，从未间断过学习。遇到搞不清的地方，他就贪黑起早地琢磨，直到“棍”明白为止。王明录就是凭着这股“棍”劲，搞出了一系列的革新。1969年，他把大劲率二级管整流应用到电瓶车上，1978年，他又把可控硅安装在电瓶车上；1980年，他又在全市第一个引进功率因数补偿器，减少无功损耗，达到了节电目的。这项改革被全市54个单位采用，仅友好区11个单位每年就节电14万度。1983年胶合板厂成立时，把他调去负责电器安装。他发现图纸设计的变电所是单独存在的，可实际上却是车间外附式变电较为合理。这不仅使供电线路缩短，而且可以节约控制屏和变压器，于是，他又进行了大胆的改革。近几年来，他总共搞技术革新54项，节约资金55万多元。在局内外，王明录有徒弟104名。在他的培养下，季秀英在去年全市修理电工表演赛中获第二名；信海、郎有军在去年友好区电工比赛中分别获第一和第二名，而且王明录所在的电工队是全市先进班组。

王明录已有近10年中午不回家的历史了。中午是很好的学习时间。由于他勤奋学习，勇于改革，自1980年以来，连续被选为市劳动模范标兵；1981、1982年各记特等功一次，1982年被命名为全国技术革新能手，1984年被选为省劳动模范，并被选为市政协第三、四届委员。

摘录自1986年6月12日《伊春日报》。

### （二）甘当铺路石的体育老师

第四小学副校长李传谦，1964年创办友好区第四小学乒乓球队。22年来，他先后培养出12批166名运动员，其中有国家选手3名，省级运动员11名，考取体育学院4名。著名运动员、我省唯一的国际运动健将焦志敏就出自于李传谦的门下。

李传谦同志在22年乒坛生涯中，当过清扫工、烧炉工，顶住了政治上的打击，克服了经济上的贫苦，经历了辛酸坎坷的道路。他每早三、四点钟就来到学校领着队员训练，深夜又把孩子们一个个送回家。22年的49多个寒暑假，他从未休息过1天，节假日从不放过训练，他只有一个信念：振兴我国乒坛事业，多出人材，出好人才。在李传谦的努力下，友好第四小学被授予省、市优秀传统项目先进学校。1984年被国家体委、教育部授予全国传统项目先进学校。

李传谦常说：我愿做涓涓溪流，我愿做铺路的砂石，我甘当人梯。这就是我人生最大的乐趣。

摘录自1986年5月12日《伊春日报》。

### （三）兴安岭上好园丁

友好区第五小学肖玉芝，自1963年担任教师以来，20多年如一日，早来晚走，勤奋工作，钻研业务，全面提高教学质量，引导学生德智体全面发展。她十分注意摸准学生的实际情况，区别对待，因材施教。对优等生，她善于引导，发展智力，培养能力，防止骄傲；对偏科生，她个别辅导，激发兴趣，沾染俱全；对中等生，她细心辅导，选点突出，以点带面；对基础差的学生，她降低坡度，多设台阶，灵活处理教材，

额河基本要求过关，从而获得了大面积丰收。她所在班级的毕业率和升学率在全区一直名列前茅。在1983—1984学年毕业升学考试中，她所在班级64名学生的语文平均及格率95%，数学及格率89%，双科平均74.7分，毕业率89%，升学率82.2%，超出全区规定的27.2%；1985年，她担任的毕业班共计62名学生，毕业率和升学率都是百分之百；1986至1987年，她担任基础较差的六年级毕业班教师，由于她利用早晚时间给学生补课，组织优等生和差等生结对子，毕业率和升学率又是百分之百。

多年来，肖玉芝把全部精力献给了林区的教育事业。她母亲患有瘫痪病，她很少去照料。在铁力聋哑学校学习的小儿子生病发烧想妈妈，学校稍信让她去看望，可当她看到50多双带着渴望知识的眼睛注视着她时，肖老师却打消了去看孩子的念头。她每天备课、上课、补课、批改作业，常常忙到晚上10点来钟才能休息。肖玉芝的辛勤劳动，博得了学生和家长的爱戴，都称她是兴安岭上的好园丁。

为了表彰肖玉芝的无私奉献和卓著成绩，连续4年评她为区、市优秀教师，1986年荣获全市兴安园丁奖，省教育系统劳动模范，1987年度被评为省“儿少工作先工作者”。

摘自1986年4月21日《伊春日报》（1988年8月4日本编辑部作了补充）。

#### （四）有权不谋私

1986年9月当选的好友区食品厂厂长（省劳动模范）王明，一年多来，在人们普遍关心的工资、奖金、住房等问题面前，有他自己的答案。

先看工资。今年，这个厂有五个浮动工资升级指标，厂长王明把全部指标分给了职工。他本人和其它厂级干部一个也没有。

再看奖金。近几年，这个厂设立了产品销售奖，每月按产品销售情况，从超额盈利中拿出15%奖给参加装卸车的职工，少的十几元，多的可得五十多元。每次装卸车，王明厂长都带头参加，可分奖金时，他一分钱也不要。前年7月，厂里抽出一部分工人修厂房，王明每天早晨三点多钟就到厂参加劳动。新厂房竣工后，厂里从节约的七千元中拿出一千四百元奖给职工，他还是一分没要。

最后看房子。至今，厂长王明还住着三十多平方米的房子。

为什么能够得到的利益面自觉地不要呢？王明说：“我虽然承包了食品厂，有权有权，但不能以此谋私利。我心里想的是全厂一百多名职工”。

摘录1988年2月1日《伊春日报》（年鉴编辑部略加修改）。

#### （五）廉洁奉公的模范

友好区人民法院院长，共产党员张义，廉公办案，不徇私情，是端正党风，廉洁奉公的模范。

敢于碰硬。去年11月，法院实行定员定编，决定调出两名工作人员，其中一名同志不肯走，多次托老同事来说情，张义一律婉言谢绝。这个同志一直到今年8月才开走工资介绍信。10个月没上班，本来不该付给工资，可是有好几位老同事来说情，让把10个月的工资开了。张义又顶了，一天工资也不多开。

精打细算。张义在财务管理上精打细算，不肯乱花一分钱。制定今年财务计划时，决定给他家换一部新式电话。他看到换一部电话得1,500元，又把这个项目划掉了。他从不向法院的小车办私事。去年他儿子用了一次车，他主动补交了车费。

拒收馈赠。法院工作人员和他们的亲属结婚时，他都要去走访，尽可能帮助解决一些具体问题，但从来不送礼。同样，他的亲属结婚时他也不收礼。去年7月，他儿子结婚前他就和大家打了招呼：“谁送礼，别怪我不讲人情，一定给你（卷）回去！”果然，有三个工作人员趁他不在家时送了三份礼。婚后，他一份不少地退了回去，还送了一顿批评。

摘录自1987年9月25日《伊春日报》。

#### （六）“我在党旗下宣过誓”

广川经营林场郭金福担任研究员，是退居二级的领导干部。4年来，仍然在革命的征途上大踏步地前进。

老郭的老伴常年有病，连生活也不能全部自理，家务活都落到老郭的身上。可是，他仍然天天起早贪黑工作，有人劝他说：“你在家中呆着，还能少开一分钱？”老郭笑呵呵地说：“我是在党旗下宣过誓的，要为共产主义奋斗终身，哪能中途歇脚呢？”担任研究员以后，没有具体任务了，他就主动找活干，主动当好党支部的参谋和监督员。去年涨大水时，林场有几户家属房进了水，他一面组织大家用麻袋装土堵堤，一面冒着危险趟水过去，把受水淹的家属一个个动员出来，转移到安全地带。今年3月，主管后勤工作的副主任上学走了，党支部让老郭代理工作，老郭愉快地接受了任务，不但把后勤工作抓得很好，还较好地完成了人大代表换届选举、清理“种子城”、灭鼠等工作任务，受到区上的表扬。

摘自1987年10月16日《伊春日报》。

#### （七）姜副厂长真行

年过半百的姜东升，是50年代毕业的中专生，地板材料厂副厂长。自从参加工作起，他就把学到的知识，热情为生产服务，大搞技术革新和设备改造。1985年，他和同伴们一起获得区级7项科技成果奖。1986年，他和伙伴们又搞成了4项技术革新，为厂节约资金5万多元。其中，旋风炉是人们最关注的一项成果。

试制旋风式干燥炉，没有图纸，他就查找有关资料，没有技术，他就虚心向外地学习。在整体安装阶段，老姜昼夜守在现场，边指挥，边安装，紧张的90个日夜过去了，他人瘦了，眼窝凹陷了。乍他笑了，因为旋风式干燥炉试制成功了。

细心的人算了一笔帐：这个旋风炉为企业节约资金2.8万元。过去干燥炉烧原煤，现在烧刨花等剩余物，立米干燥费可降低40元，干燥周期缩短2—3天。上半年节约干燥费5,600元。

摘录自1987年7月17日《伊春日报》。

#### （八）造林工人也成了万元户

1982年，广川经营林场实行造林承包责任制，黄北荣怀着试试看的心里承包34.6公顷杨树造林任务，合同3年期满验收时，保存率全场第一，超过了合同规定标准，还得了奖。老黄尝到了甜头，1985年一开春，就同在青年队干活的儿子商定，



包了16公顷落叶松的造林任务。1987年三儿子和儿媳也参加了承包造林，全家承包了23公顷的落叶松造林任务，秋季承包打防火线，冬春又参加上山抚育等，一年收入超过万元。

收入超万，来之不易。造林期短活计紧，每天早8点上山，直到晚上七、八点才能收工，一天在山上就得吃三顿饭。要实现合同，就得保证造林成活率。一家人都严格按照操作规程造林，一丝不苟。老黄每天都要检查几遍，发现问题就坚决返工重造。老黄一家6年造林54·2公顷，栽树286，920株，成活率达98%以上。

摘自1988年1月14日《伊春日报》。

#### (九) 传送带的好“医生”

友好林业局友好贮木场优秀共产党员，修理工刘子栋，在生产中充分发挥了先锋模范作用，被人们称为传送带的好“医生”。今年“七一”又被评为区优秀共产党员。

1987年，他在装车段开绞盘机。改建传送带时，他被借来工作，完工后就留下来当修理工。他虽然55岁了，身板也不大好，可是节假日都不休息，每天一大早，别的职工还没上班时，他就背着工具箱出现在传送带上，两只有的眼睛透视每一个隐患处，哪怕一点小毛病他也要及时医治。近年来，传送带很少发生故障，即使发生了故障，他也知道毛病在哪，很快就修好，及时恢复生产。

为了保证生产，他不但及时修理，而且积极预防，在治本上下功夫。近年来，他发现传送带因使用期间长了，断链次数增多。一处断链，不及时停带，就会串堆，一节链子二百多米长，一串堆就得十多个人往回扛链子，修理就得停工一个多小时，严重地影响了生产。去年秋后，他利用木材生产淡季研制成功了传送带断链自动控制器，断链可以自动停带，使每次修理减少到10分钟，每年可减少4，200多元钱的停工工资支出。

摘录自1986年8月8日《伊春日报》。

#### (十) 节约模范柳志发

机修厂喷漆工、市劳模、共产党员柳志发，七年共为国家节约资金3·2万元。

机修厂规定每喷一台车加半个班，但老柳晚上喷完漆，白天照常上班，从来不要加班费。7年来献工2，008小时，折合工资4，189元。

老柳喷漆时，细心操作，不撒、不浪费，不送人，7年共节约油漆费1，000多元。

东方红拖拉机换车篷盖，每个得15元。他动员爱人利用废品加工，一个只花7元钱。利用废品加工一个汽车座垫子只花20多元，而领新品得170多元，他只收材料成本费，不收一分钱的人工费。7年共节约24，122元。

摘录自1986年4月25日《伊春日报》。

#### (十一) 邱玉珍真开致富路

友好区红卫生产队党支部书记邱玉珍，带领50名社员，在资金技术、设备都很困难的情况下，建起240平方米的造纸厂房。投产前，为了提高产品质量，她在厂里住了6个多月，亲自跟班作业，三班生产班班不离现场，边生产边同技术人员总结经验，使产品达到了标准。为打开销路，她常跟汽车出外送货，征求用户意见。现在，这个厂

年产卫生纸140吨，畅销省内6个县城。

邱玉珍还带领大家搞科学种田，建成一座1千平方米的温室，种植了蒜苗、芹菜、大葱、菠菜等，全年提供商品菜130万斤。

由于邱玉珍敢于管理，科学管理农副业生产，又按组落实了承包合同，人人既是生产者，又是管理者，即使在去年大灾之年，总产值仍达36万元。现在，这个队已发展到有解放牌汽车一台、马车八辆，集体积累达33万元。

摘录自1986年3月7日《伊春日报》。

## （十二）办店有方

在商业战线，提起回民商店经理王文秀，都翘大拇指说：“他是走一处红一处”。

王文秀今年54岁，1953年参加工作，1962年当采购员，在商业战线干了24年，是个老内行了。为了安置青年就业，1979年末，商业科决定建立旭日商店，让王文秀挑这个重担。他走马上任，带领20来个青年修药房，打柜台，1980年初就建成开业，旗开得胜，第一年就成为全区青年商店中的佼佼者。1982、1983年连续成为省林业系统的先进商店。1984年组建回民副食品商店时，这副重担又落在老王肩上。1985年，回民商店成为全区的先进商店和市卫生先进店。

1987年参加全市社会窗口同行业大赛时，取得副食商店组第一名，荣获红松杯。这一年销售商品72万元，超额80%完成销售任务；实现利润2.1万元，超额1倍完成利润计划，被评为市和省林业系统先进集体。

王文秀有什么秘诀呢？一是他们服务态度好，礼貌待客，热情周到；二是价格合理，认真执行物价政策，不短斤少两，不克扣群众，不欺骗顾客，讲究信管；三是勤进快销，品种全，能满足各方面顾客的需要；四是基本消灭了鼠害，减少了商品损耗。

“使顾客信得过！”这就是王文秀的信条。

摘录自1987年12月30日《伊春政协报》、《伊春日报》。

## 二十四、附录

（一）地名工作。1986年，友好区的地名工作，重点转入了设置地名标志工作。按市政府的要求，提前两个月完成了工作任务，于1986年10月30日经市地名办组织的各区（局）联合检查予以验收。在整个地名工作中，先后有胜利、前进、团结、永续四个林场和新街基街道办事处、永红街道办事处、红卫家属生产队、东方红家属生产队、新曙光家属生产队、反修家属生产队、永红公安派出所、新街基公安派出所等12个单位更名。同时，对友好区九条城镇路的名称和起止予以确定，并收入《黑龙江省伊春市地名录》。

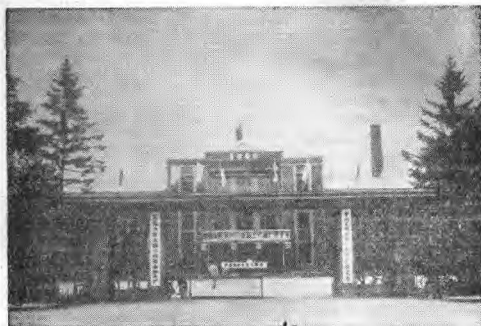
附：友好区城镇路及其起止表

友好区域镇路及其起止表

路名	起 点	终 点	(注)
友好大街	友好九粮店右侧	宾馆前左十路口	地名普查定友好路
双子河大街	宾馆前左十路口	双子河第七粮店	地名普查定双河路
站前路	友好食品商店十路口	友好火车站	新 设
铁林路	铁办林门前	友好厂中学门前	
森工路	铁林办左十路口	材料科西十路口	新 设
铁兴路	交通科处十路口	一处、铁兴商店	
和平路	宾馆前左十字路口	爱国大队路口	地名普查定红旗路
爱山路	双子河铁道口	二医院上工程处砖厂	
长青路	双子河七粮店	二处俱乐部	

### (二) 黑龙江省友好木材综合加工厂简介

黑龙江省友好木材综合加工厂是国家和黑龙江省森林工业系统骨干企业，是我国生产纤维板的最大厂家。主导产品“长城”牌硬质纤维板享誉海内外。



黑龙江省友好木材综合加工厂办公楼  
那汝和 摄

企业历史：友好木材综合加工厂是1958年经国家经委批准于黑龙江省友好林业局地区兴建的，是我国林业系统重点建设项目之一。初属林业部，1960年以后属黑龙江省森林工业总局和伊春林管局。工厂建设主要是二个生产系统：年生产能力为1.8万吨的纤维板生产系统，年锯材能力为10万立方米的制材系统；装机容量为3,000千瓦的电力生产系统。从1958年破土动工到1960年的3年时间里，经过全体职工的艰苦奋斗，一个亚洲第一流现代化木材综合加工企业胜利建成。它象一颗璀璨的明

珠镶嵌在茫茫林海的小兴安岭上。1960年试制成功具有国际标准的硬质纤维板，填补了我国木材综合利用事业的一项空白。1962年硬质纤维板打入国际市场，质量仅次于木材加工工业王国瑞典而居世界第二位。1965年产量达到设计水平，实现年产1.8万吨。十年动乱时期，生产下降，经济亏损。党的十一届三中全会以后，改革的春风给企业带来了生机。企业坚持科技进步，坚持走以内涵为主扩大再生产的道路，实行挖潜改造，生产走上了一个新台阶；硬质纤维板在原设计能力1.8万吨的基础上提高了33%；热电站装机容量增大1倍，由原来的3,000千瓦上升到6,000千瓦，为企业振兴增添了后劲。厂长负责制实施以后，把改革放在首位，引入竞争机制，多形式、多层次、全面地推行经济承包责任制，严格科学管理，强化质量保证体系，经济效益大增。1987年硬质纤维板产量达到24,182吨，实现历史性突破。各项经济技术指标已达到省先进企业标准。

党和国家对友好厂十分关心和重视。邓小平、李富春、薄一波、万里、李德生等党和国家领导人曾先后来厂视察。

企业现状：工厂占地面积52万平方米，其中工业占地面积39万平方米，另有原料林木基地9,158公顷。职工总数4,385人，其中直接生产工人2,569人，工程技术人员185人，固定资产5755.9万元。截止1987年底累计实现利税9848.6万元。1987年工业总产值2926.9万元，利税810.3万元。截止1987年底共生产纤维板423.428吨，锯材2,278,364立方米，发电160.756千度。

最近三年经济效益（按1980年不变价格计）

年份	产值 (万元)	销售额 (万元)	利润 (万元)	税金 (万元)	人均利税 (元)	产值利 税率 (%)	销售利 税率 (%)	资金利 税率 (%)
1985	3,099.2	3,603.5	35.1	482.2	1,907	26.86	23.10	20.25
1986	3,231.7	4,457.2	55.46	559.4	2,540	31.79	21.99	27.12
1987	2,926.9	5,236.7	53.5	266.8	2,551	27.68	15.47	19.6

技术特点：企业拥有设备933台(套)，纤维板生产的全套设备是从瑞典引进的，采用湿法生产。热压机是纤维板生产的核心，是国内同行业中最大、最先进的核心，原设计热压周期为13.5分，现缩短到8.5分，日产75—80吨纤维板。生产工艺在国内同行业中是先进的，从原料削片、蒸煮、磨浆、成型、热压、处理直至成品、基本为自动化流水作业。制材设备已运行30年，将进行全面更新改造，前期准备工作正在进行。电站设备，前期为东德进口，后期是国内制造，具有出力较大，能耗较低的特点。锅炉运行中粉煤燃烧剩余物为10—15%，比改造前降低11%左右。供汽供热已达到一个新水平，由于采取联片供热措施供热增加到10万平方米。

配件加工：机械配件分厂具有较强的机械加工能力，不仅满足全厂所需配件而且承揽外委加工业务。近年建起的铸钢磨片生产线，可生产纤维板和造纸工业所需的多种规格铸钢磨片，填补了国内空白，缓解了国内需求，产品销往9省、10市、54个厂家，颇受用户欢迎。φ915盘齿(铸钢磨片的一种)获黑龙江省优秀科技成果奖。

基本建设：基建公司拥有一支较强的施工队伍，建厂以来先后完成生产性建设和非

生产建设共19·1万平方米(其中包括投资上千万元的热电站改扩建工程)。公司拥有主要设备70余台,固定资产110万元,年完成基建投资额500万元。施工质量稳步上升。先后有三栋住宅楼获市优质工程称号。推广应用“予应力钢筋混凝土大板”新技术获市优秀科技成果奖。

集体经济:党的十一届三中全会以后,集体经济发展迅速,先后建起生产厂点8个,年产值740万元。产品品种34个,其中胶合板、空心门、工艺门、贴皮复合板、家具以及工业薄膜等产品,在市场有一定竞争能力,酒吧凳还远销英国。与辽宁、河北的横向经济联合初显优势,产值达150万元。

公益事业:建厂以来共建成职工住宅91,000平方米,但发展并不均衡,“文革”期间进度迟缓,1979年以后速度加快,特别是1987年,建成了10,599平方米的住宅楼,是历史上住宅建设的最高年份,占住宅建设总面积的12%。其它公益事业建设也与生产同步上升,普通教育已配套成龙,中学有标准化教学楼4,870平方米(含标准较高的物理、化学、生物等实验室和电化教室),小学有标准化教学楼8,855平方米,幼教楼688平方米。教学质量不断提高,1980年以来先后有150多名学生考入大学和中专。职工教育也已形成体系,有教学楼1008平方米。职工医院(含住院处)建筑面积为2,840平方米,除极特殊疑难病症外,职工均可在本院治疗。拥有1,100个座位的职工俱乐部和近500平方米的游艺室以及灯光球场文等娱、体育设施,丰富了职工的业余文化生活。反映精神文明建设的环境改造规划也在加建实施,中心绿化区已显示出现代风采,整个生产区和生活区的面貌正在发生新的变化,厂区绿化面积已达20%以上。1·5公里的现代化混凝土路面建设,1987年已完成近半,1988年将全部完工。

外事往来及其影响:建厂以来,先后有苏联、日本、美国、朝鲜、施施、泰国、施德以及瑞典等国际友人来厂参观、考察或洽谈业务。厂领导人和科技人员也曾先后赴苏联、挪威、瑞典、日本和阿尔巴尼亚参观、考察或援建。通过外事交往,开阔了视野,认识了本企业在世界同行业中的位置、作用和差距,树立了赶超国际先进水平的信心。同时,也使外国企业界人士认识了中国同行业的优势和潜力,增强了他们在中国投资的兴趣,提高了我国在国际上的声望。1965年友好厂派人参加中国专家组赴阿尔巴尼亚援建纤维板厂,他们和阿方职工艰苦奋战,仅仅用了两年多一点的时间就把一座现代化的中型纤维板厂建成投产,阿政府高度评价了中国专家组的贡献。1980年,曾援建过友好厂的瑞典泰斯公司代表团来厂考察时,对纤维板设备运行20多年仍能运转如初十分赞赏:一是认为友好厂的管理水平使他们找到了合作的对手,二是用友好厂设备完好这个典型例子向世界证明他们瑞典的设备是世界第一流的,以此保持其在国际市场的竞争优势。所以,他们高兴的对友好厂负责人表示,愿以低息贷款和建成投产后还欠的方式,提供具有80年代国际先进水平的三万吨纤维板成套设备。(林业部已基本同意上此项目)

发展设想:①继续完善技术改造措施,使纤维板产量稳定在2·4—2·5万吨的基础上。②根据国际国内市场需求,以及水电、技术、资源等条件优势,加速引进年产三万吨硬质纤维板生产线,进一步提高木材综合利用能力。③“八·五”期间引进硬质纤维板二次加工生产线,开发新产品打入国际市场,创造更高经济效益。

“长城”牌硬质纤维板

“长城”牌硬质纤维板，是获黑龙江省著名商标证书并获黑龙江省优质产品称号的产品，在全国和黑龙江省同行业厂际竞赛中多次夺魁。质量指标为：静曲强度 $400\text{Kg}/\text{m}^2$ 以上；容重 $1000\text{Kg}/\text{m}^3$ ，吸水率 $20\%$ 以下；含水率 $6-8\%$ ；表面合格率 $95\%$ 以上。产品规格为 $4\text{呎}\times 2\text{呎}-4\text{呎}\times 1.2\text{呎}$ 。产品品种有压花、打孔、浸油、贴面、复合以及原板等六种，是车、船和民用建筑内部装修以及家具生产的理想材料。产品内销 $28$ 个省、自治区、直辖市，外销 $48$ 个国家和地区。建厂投产以来出口达 $125,423$ 吨。

### (三)《史志资料汇编》编纂始末

《史志资料汇编》的编纂工作，在伊春市地方志编纂委员会和友好区地方志编审委员会的领导下，历经 $9$ 个月的时间，通过搜集资料、整理资料、试写和改稿， $1988$ 年 $11$ 月下旬完成初稿， $12$ 月 $1$ 日由友好区志编审委员会正式讨论，并同意出版发行。

《史志资料汇编》着手于 $1988$ 年 $4$ 月。区委、区政府十分重视此项工作。当 $9$ 日，第 $5$ 次区长常务会议决定：区志办的编写人员正常修志，另抽 $5$ 名同志组成《友好区(局)史志资料汇编》编辑室，由区志编审委员会统一领导，区志办统一管理。 $22$ 日召开《友好区(局)史志资料汇编》编纂工作会议。本书主编由区志办主编张文兼任，责任编辑褚苏民。

本书的友好概况、“六五”计划执行简况和“七五”计划大纲、区人民政府、区工会、农业多种经营、工业、商粮外贸物价工商、林政防火，企业管理中的综述、财务管理、物资管理、附录、编纂始末由褚苏民编写。森林经营、木材生产、林产工业、林业基本建设、林业机械、林业企业管理由徐玉贵编写。政治、群团、武装、教育、文化新闻、广播电视、体育由王德怀编写。政法、科技、卫生由刘吉振编写。大事记、新闻人物、社会生活由卢长明编写。参与打字的有赵法萍、张丽娟、焦英霞、夏秀芬、赵敏。

在《友好史志资料汇编》的编写过程中，我们严格审稿制度，力求史料翔实，文字严密，先后五易其稿。第一稿由有关业务部门领导审改，第二稿由责任编辑审改，第三稿由主编审改，第四稿由编审委员会常务主任或主管区(局)长、主管书记审改，第五稿由友好区地方志编审委员会审定。

在搜集和提供资料期间，全区各单位、各部门十分重视，积极配合，主动工作，使编纂工作得以顺利进行。特别是资源科、营林科、防火办(林政科)、生产科、农业科、多种经营科、林产工业科、工业科、城建环保科、交通科、商业科、区志办、体改办、区委办、人大办、政府办、政协办、纪委、民政科、档案科、公安局、检察院、法院、科技科、教育科、文体科、卫生科、广播电视科、宣传部、组织部、统战部、计划生育办、物资科、财务科、工会、团委、妇联、森调队、粮食、银行、税务、工商、邮电、电业等几十个部门、单位和张福化、付洪德、丁振芳、张书文、张印忠、刘玉玲、谷元照、沙海达、刘玉霞、冯彦波、汪玉书、杨春莹、马会元、刘克询、胡明贵、王永权、王晶、李淑萍、宋永森、刘智星、赵芹、李文彬、孙金葵、蔺洪双、丁会兰、郭平、秦广森、何英海、王凤霞、李英瑞、吴秀彤、贾生林、王全中、马明镇、那莹、高喜林、李洪柱、周丽华、周立芳、杨维江、谭一华、赵惠春、齐长存、刘士钧、管伟、国相彬、张显琛、罗生达、宋淑珍、宋元翔、贺文佩等 $50$ 几名同志给予了大力支持，在此一并表示感谢。

编者