

鄉村工作

生死關頭為國犧牲！

在職教員暑期訓練團結業典禮訓話

傅作義

綏遠省政府
鄉建委員會編印
半月刊第六號
民國廿六年八月一日
本期定價國幣二分

各位來賓，各位學員！今天為我們中小學職教員暑期訓練結業的一天，但是也是我們中華民族最危險的一天。這種危險，實為我中華民族五千年來最大的危險，以往數千年來，我們雖也歷有危險，但是那却是一種朝換世的小變亂，決不可與今日同日而語。在開學時，我已經說過，辦教育是為國，並不是為家，換句話說，就是為公並非為私，這是我歷次對大家講話離不開的題目。

否了。所以，我們國家已到了最後生死關頭，為主為奴，那便看我們努力與不努力。差不多，都是荷安的原，所以給我們遺留下來的廣大的土地，衆多的同胞，我前次已經說過，我們祖先原來給我們遺留下來的廣大的土地，衆多的同胞，我前次省，我們則只有滅亡。民族，畢竟是有精神的，例如舊日之女人守節，寧至身死，這雖是舊禮教的社會下的一件小事，但却可證明我們獨特的精神。可是現在，我們國家，已臨最後的生死關頭，我們應立志，寧可犧牲而受，可是這次訓練之後，自然更為堅定了；那麼我們今後，更應該確確實實的去教育。

本刊啓事

本刊下一期擬出一「鄉工討論會專號」，出版日期容許延緩，敬希讀者鑒諒！

▲本期要目▼

- 生死關頭為國犧牲 傅作義
- 本省禁煙計劃 傅作義
- 視察各縣政治情形及感想 袁慶曾
- 鄉工雜談 韓墨里大
- 關於第三屆全省鄉工討論會開幕前 張孤
- 波支借(中)後務 張孤
- 怎樣應付人事問題 初應
- 歌曲(短小)歌 初應
- 半年來鄉村工作之回顧 郭映辰
- 與展望 郭映辰
- 綏遠鄉建工作中幾個難題的解決 王榮武
- 綏遠鄉村自衛工作述要 朱文運
- 後備隊檢閱一瞥 亢俊英
- 縣幹事工作日記選錄 張其政
- 通訊員通訊 張寶

間接賣國！

孤憤

認賊作父，為虎作倀，引狼入室的一般漢奸，是做的直接賣國的勾當。

對自己的職責不努力，不認真去做，不趕快去做，國難已到最後關頭，仍不麻木不仁，敷衍圓滑，誤事債事，那是變相的漢奸！間接的賣國！

不論直接間接，既是賣國，其罪維均。綏遠處在國防的最前線，危機間不容髮，就連短期小學的學生都知道？能說當縣長的不不知道？既然知道，對於自衛工作，宜如何特別認真去做？然而不然！

壯丁，不認真訓練；服務隊，不認真組織；遞傳網不從速成立；省府雖已三令五申，然而總也申不動縣長的腦筋！

單說遞傳網，成立了以後，傳達政令！——尤其在這非常時期，何等便利？然而至今還有沒成立的縣份！如說實行困難，何以在集寧陶林等縣去

年？就成立？其實這件事情，交給兩個幹事就可以計劃好了。縣長不懂，他們學過。——然而，就是不辦！

縣網成立了以後，鄉導員們可以早接幾天命令，遞傳網也該成立。何以？遞傳網消息，早向人民去宣傳。不然，就要個月看五份廢報紙，去冬綏東某

縣就有這種情形，鄉公所裏化了冤錢，鄉導員和鄉長們敢怒而不敢言，那有什麼辦法！

興利縣的服務隊，可以利匪軍作戰，然而別的縣份至今還有沒認真組織的；集寧縣的自衛團丁，一集合便是幾百人，槍馬俱全，然而別的縣份

就不認真訓練的！

國難已到這個地步，直要把人急煞，然而縣長却仍舊那麼一委蛇委蛇

飛機，一表示敬意！——真夠得上一「偉大」！偉大得直叫日本人都佩服得特派

說完了，我不免道一聲「罪過！」

鄉導員領導村人開渠，那位鄉導員拍着胸脯說：「就這不成！」

鄉公所正在有人脫變，預備

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

鄉導員說：「這是我選拔了丁

寫於第三屆全省鄉工討論會開幕前

張滄

現在，本省第三屆全省鄉工討論會，已定於本年八月二十日正式舉行，爲了我對於牠的熱望與歡喜，願意在牠開幕之前，匆促的寫下我要說的幾句話。

二

記得，第一屆全省鄉工討論會，是在二十五年三月舉行的；那時，本省鄉村工作，由於第一期鄉導員的努力，剛剛實際做了五個來月，還沒有真正的普遍的獲得一般人的認識與同情。一方面民衆抱着懷疑的態度，對鄉工人員的好意，多拒絕不敢接受，或加以白眼，甚或直接間接的與之發生鬥爭；一方面縣局政府工作人員，不甚瞭解，妄加揣測，對鄉工人員不加信任，多事蔑視，敷衍，搪塞，甚或橫加阻撓，破壞其工作；一方面鄉工人員，因爲到處碰壁，困難百出，有些人也自以爲本省鄉村工作定要失敗，并且已經失敗了，造成主觀上的許多弱點，如消極，敷衍……與論所述，簡直不可以聽聞。而同時第二期鄉導員亦訓練期滿，正又要派到鄉村去工作，省當局，爲了：(一)使大家確實而具體的提出工作上的一切困難問題來，共同討論，設法解決；(二)在本會整個指導之下，調整工作上各方面的關係，并使社會人士都能明瞭本省鄉村工作之意義，及改正主觀上的弱點；(三)要確定當前的中心工作；所以，便毅然決然花費了好多錢，就各縣局鄉導員中選調了四十二人，自治指導員中選調了十六人到省，與即將派往鄉村服務的第二期鄉導員及本會全體工作人員，并延請各機關長官及代表多人，共同舉行一次全省鄉工討論會。

這次會議，共計開了四天，牠的結果，不特給予鄉工人員不少的鼓勵，增加鄉工人員不少的勇氣，而情願「一任勞任怨」一奮不顧身」的去幹；也多少糾正一般民衆的懷疑，與縣局政府工作人員所發生對鄉村工作理論或觀念上的錯誤，整個喚醒他們，確認「一鄉村工作，是爲救濟和復興凋弊的農村，進而由農村之復興，達到國家之復興」(主席語)，乃一有價值帶有歷史性的新使命，改變了對鄉村工作發生懷疑或否認其可能性與種種阻撓的心理和行動，并多少表現着積極的贊助政府的政策，共同向一個目標之下來努力，共同來完成這一件困難的任務——鄉村工作；同時對鄉村工作進程中所發生的一切方法上策略上……的困難，也給予一個相當的解決，更切實的具體的規定了當前鄉村工作的路線和目標。

本省鄉村工作，於此，可以說，才真正一步一步的着實推動起來。直到去年十月，我們仍是根據着這次

許把你快樂的從馬上摔下來！

十四歲，最後由河北獻縣逃出來，初到張家

口，生着人，多高的茂草，那地裏只有一帶

留，這小兒，一問，才打黃羊子預備飯吃

，直找到太陽才找着。

滿了他兩隻粗大的樹，鋪和木器作，現在

，西門外那顆最大的樹，在那時候不過大

，扭指頭粗了。笑道：「現在那幾顆樹已經成

了老前輩了！」

川縣，三四區(東北和城西一帶)和武

得那縣，內，據我看來，也並不是理想的

，那不開交，我感到的，是缺少「教育」和

，也組織一個，假如我們單只把這兩樣辦好了

，句：中華民族永遠不會滅亡！我敢說一

覺中國之可愛！民族開拓力之偉大，我乃愈

爲政之道首在安民

小學，集寧城東北的義盛鄉，鄉公所和短期

據鄉長說：幾年以前，村人每冬，這便

才回來。村人每冬，這便

山中，鄉公所和短期小學，在鐵路西邊的叢

我，幾年前，正要安設電話。據書記鄭某

相說，幾年前，正要安設電話。據書記鄭某

所謂幾年以前，就是民國二十一年以

會議的結果，始終一樣的在邁進着。

但是，那時候，因為匪偽進犯本省的企圖，一天比一天的尖銳化，為應付此危機的降臨與克制此危機，及為整飭全部鄉建工作，期增加其效率、所以，一面暫行停止訓練鄉工人員，並將本會組織調整；一面於第四期鄉導員訓練期滿將要派鄉村去工作的時候，又召集各縣局鄉建會幹事及自治指導員各十六人，并延請全體縣政視察研究委員及各機關長官代表多人，第四期全體鄉導員及本會全體工作人員，共同舉行了第二屆全省鄉工討論會。

這次會議，共開了三天，牠的結果，的確也發生了不少效用。姑提出一兩點來說：(一)不但對鄉工組織有不少的調整，使本省整個鄉工組織成爲一個比較特別穩健有力的機構，具有積極切實推進工作的效能；(二)對「怎樣自衛」這個問題，也有詳細而具體的策劃與確定，使一年來的鄉村工作，能拿訓練民衆組織民衆與領導民衆與侮，做爲工作的重要對象，發生了偌大效果，促成了去冬挺戰的勝利。

這都是有如鐵一般的事實在擺着，不容我們多費唇舌去說明的。

近來，我們覺得：(一)本省鄉村工作，無論從那方面看，雖然還沒有做到理想的地步，但的確也有許多不可磨滅的成績，已建立下地的很穩固的基礎，比如一張畫，輪廓已經畫好，只待去潤色及細細

的描繪牠的內容，在這時候，我們急應集合許多實際工作同志，把過去的工作，作一次詳細而具體而精確的清算，根據了這個清算，我們更進一步再規定下我們今後較比長時期的一個工作計劃或綱領，使本

一個也不讓他回去！

伯琴

時候到了，已到了最後關頭，我們準備犧牲，準備殺敵！我們必須從死裡求生，決不可苟活免死！

我不殺敵，敵必殺我！有敵無我，有我無敵！

有血性的愛國同胞們！你們忍看錦繡河山淪於夷狄？你們忍看父母妻子被人殺戮？你們忍看田園房產被人燬棄？

有血性的同志同胞們！我們都給一個黃帝的孝子順孫，我們每人至少留一個好的念記！一個也不讓他回去！

有血性的同志同胞們！時候到了，已到了最後關頭，我們準備犧牲，準備殺敵！我們每人至少留一個仇敵，一個也不讓他回去！

(註)用石達開語。

省鄉村工作比較具體化普遍化，可以有系統的順利的去推進，能得到很快的效果；(二)本省鄉工人員，在過去幾個月短時間的訓練，所有得到的一點好的能窮幹苦幹實幹快幹硬幹的精神，經過長時間的磨

前，也就是傅主席主綏以前。老百姓們是都說得上來的。傅主席來到綏遠以後，首先勸業，土匪安定民生，因是人民都安居樂業，一切建設起來；砲台，自然堡，鄉公所，學校，電話；到了冬季，有團堡。

爲政之道，首在安民；信然。

二六，七，二六，晚十一點。

擦，恐怕已經消失不少，甚或乾脆重複舊觀，仍和初寄生在舊的環境舊的組織裡邊一樣，鄉村工作的力量減少，急應再施以短期訓練，鼓舞其精神，充實其能力；(三)現在級東戰事，雖然暫告停頓，蘆溝橋事件又起，并且日漸擴大，我方已正式應戰；世界第二次大戰慘劇，將要引發，自衛工作須要集合大家的意見，更進一步的作一次深刻的探討，并切實指示實際工作人員工作方法及應注意之點；(四)同時人事方面也須要集合大家意見，全部作一次調整，好使能盡了積極推進鄉村工作的最大效用。所以，便又決定於本年八月舉行第三屆全省鄉工討論會，規定：會期七天，由縣局政府名選派代表一人通訊員多人，與縣局鄉建會幹事助理幹事及全體鄉政視導員出席，并延請各機關派代表參加。

這次會議，比過去第一第二兩屆全省鄉工討論會，出席參加的人要多，規定的時間也特別長，同時牠的任務也非常重要與偉大。

現在，不但政府以及我們全體工作同

志，都熱烈地感到興趣，抱着極大的希望，想處於凋弊的農村，過着極度的窮困生活的農民，也要表示無限的同情，用了焦灼的企待的目光：看着這次會議正待揭開的序幕，等待着這次會議滿意的收穫。

由於以上所說，我們知道第一第二兩屆全省鄉工討論會，都曾盛極一時，有過很好的成績；這次第三屆會議，當然也不能例外，或者更要過之。

不過，我於慶祝這次會議成功之餘，更有期望於參加這次會議各位同志的幾點：(一)關於清算過去工作，將來本會除聽取大家口頭報告外，最近會擬制定一種工作實況報告書式，規定分「縣局」、「視導區」、「通訊區」三種，由縣局鄉建會與鄉政視導員及通訊員分別編造，令領遵照，大家現在該早已接到，希望依據編造報告書注意事項，把過去工作實況，詳細敘述，一律於八月十五日以前送交該管縣局

政府彙送本會審閱，以便從那裡邊，可以詳細而具體的看出本省鄉村工作，自開始到現在，在各縣區鄉鎮進行的全貌，可以依據作成一個有系統的統計，找出本省鄉村工作過去的得失，作為決定今後工作綱領的張本；(二)提案，無論是：關於糾正工作上的一切錯誤，關於建議，後應做的工作，或關於供給解除工作上一切困難之方法……事無大小，希望儘量提出來，同時提案中的辦法，不要只提出一個空洞的原則，要儘量切實並且要有實行的程序，也一律於八月十五日前送該管縣局政府彙送本會審查，以便提出，集中大家意見，對本省鄉村工作，作一個詳細的研討，可以合理的妥善的完善的調整起來；(三)在大家熱烈的期待中，這次會議的決議案，以及長官所指示給我們的一切，希望不成為空的，於會畢大家團結成一個鐵一般的堅固的陣線，回到原服務地方，從事實上切實有所表現，使我們鄭重招

集起來的這次第三屆全省鄉工討論會不等於虛開，有很好的成績擺出來。這些，大家想可以知道，我說出來，本來是多餘的，但恰恰也正證明了我是真正愛護我們的工作的，不過希望大家由於我的誠意的不嫌麻煩的在這裡提出，更認真的照着命令去做。

四 國事至此，我們除了遵從政府命令，還有一定國防策劃下，努力自己的工作，還有什麼辦法！

同志們！認清環境的險惡，及我們自己的責任，並認清招集這樣的大會，是很不容易的，我們的工作機會，並不怎麼多，在規定的七天限期以內，把一切預計要做的工作完成，使本省鄉村工作，在最近將來，能有很好的效果表現出來，保證了較遠的安全；使於明年這個時候，我們可以舉行第四屆全省鄉工討論會，大家重聚一堂，聽到鄉村工作特別驚人的成績報告，齊喊鄉村工作的成功。

波支豬 (中波豬) 應農

(一)波支豬的介紹：

波支豬又名中波豬，是美國人用中國豬波蘭豬和英國豬混合交配，經過數十年的認真選種而成功的。形狀與中國豬略同，惟兩耳及尾較小，四蹄及尾尖和嘴部生有白毛。

(二)波支豬的用途：

波支豬長的皮簿肉嫩，脂肪肥厚，比

本地豬吃的少長的快。要用波支公豬和本地母豬交配，所生的第一代改良豬(雜種豬)長的也快，肉也鮮嫩好吃，並且不擇食物，容易飼養。

現在綏省省政府鄉村建設委員會所屬動物育種場內，即有大批波支豬，預備推廣，希望養豬的農友們注意，(波支豬推廣辦法另定)

(三)推廣波支改良本地豬應注意之點：

要用純種波支公豬和本地母豬交配；

如用雜種公豬，則所生下來的小豬就退化了。

為的免去雜種豬冒充純種豬欺騙農民，要把生下來的小豬公豬，自小時就一律閹割了。

母豬要長到一年大或一百二十斤重時，再使牠交配，母體大生的小豬也大，小豬將來長成肥豬更大。要留心選好的第一代第二代以及第三代……的雜種母豬，再和純種波支公豬交配；

這樣波支豬的血統代代增加，本地豬種就漸漸的改良了。

第三條 凡具有下列資格之一者，皆得備價來本會領取種豬代為推廣。

- 一、本省各農業改良推廣機關或學校。
- 二、本省各縣局之畜牧育種機關。
- 三、本省各縣局之公立農場或苗圃。
- 四、本省各縣局鄉鎮之合作社或其他公益團體。
- 五、本省各縣局鄉鎮之農戶。

怎樣應付人事問題？

初月

一、打倒呢？聯絡呢？勾結呢？
 二、從「和平」裏「奮鬥」出來！
 三、用教育力量扶持好人！
 我願意和各位實際在鄉工作的同志，來討論這一個工作方法上的問題。

「人事問題」是我們工作方法上第一個問題，是我們從「下鄉」到「按步工作」的過程中第一道關口，這道關口你如果打不過去，你縱有多好的工作方案，建設目標，也不能按步實施，也不能達到目的！所以，我們對這一個問題，不能不首先加以注意！

大家不是常常遇到土豪劣紳，阻撓反

對嗎？大家不是常常感到茫無頭緒，無法着手嗎？大家不是常常感到單槍匹馬，勢力孤單嗎？好了，我們今天所討論的人事問題，就是來解決這三種困難的方法了。

土豪劣紳，是村子裏的傑出分子，在

絕大的勢力，你乍一到鄉，信仰未樹，力量毫無，真有些奈何不得他！自己再經驗缺少一點，能力薄弱一點，真使你要進也不是，退也不是，哭笑不得！因此，有些年紀小些的同學，遇到鄉中土豪劣紳

G 調	短期小學校歌				2/4 拍
快	王韻琴詞曲 呂驥				
3 1	5 3	5 5.	3 2 1	6 5	
念書	念書	我要	上學	念書	
$\dot{1} \cdot \dot{1} \cdot \dot{1} \cdot \dot{2}$	$\dot{1} \dot{1} 6$	$5 \cdot 5 \quad 5 \cdot 3$	2	—	
學唱歌	學體操	同學多麼	好		
$1 \cdot 1 \quad 2$	$3 \cdot 4 \quad 5$	$6 \quad 6 \quad \dot{1} \cdot 6$	5	—	
好姊妹	好兄弟	大家快上	學		
$\dot{1} \quad 6$	$5 \cdot \dot{1} \quad 3$	$2 \quad 2 \quad 3 \quad 2 \quad \dot{1}$	$2 \cdot 3$	$\dot{1}$	
念書	念書	我要上學	念書		

村子裏有着絕大的潛伏勢力，他們有好滑陰險的聰明與手腕，把捉住了一部份好滑流氓作爪牙；有時他們更能用動聽的甜言蜜語，抓住了一部份愚昧鄉民的信仰。他們在村子裏有着他人所不及的人力，財力

可全非！那裏，我們對於應付這種環境的方法，就不能不深切加以研討了。

對付土豪劣紳，是一個「力」的問題；你的能力比他大，你的智慧比他高，你的手腕能制住他的時候，他自然不敢到

的阻撓反對，只一味的拿了硬幹的精神，以為有政府力量作後盾，有時便未免操之過激，因而受了侮辱的也有，挨了毒打的也有，雖然結果有政府作主，嚴懲肇事人員，但已是當場吃虧，得不償失！所以，不是完善的辦法！

有些年紀較大的同學，看到了這些情形，便以為此路不通，而另想完善的辦法。結果，能打開僵局，走上康莊大道的固居多數，而「敷衍馬虎」，「籌莫展」的也大有有人在！甚至「走入歧途」的，也不敢說必定沒有！究其原因，敷衍馬虎，走入歧途的，也未必是「誠心樂意」，不過是環境的「逼迫」，「驅使」，「誘惑」，以致不得不爾，諒情仍未

走上好人的路，則壞人亦可「放下屠刀」的。反之，像土豪劣紳這一流，你不去用緩和，包圍的方法去聯絡他，誘導他，却要去大張旗鼓的去攻訐他，撻伐他，他不能不給你破壞，搗亂呢！要知道這一個原則：鄉村裡有些能力的人，你不能用之得當就是你很大的幫手，你不肯或不能運用却是你很大的阻力！這「用」與「去」之間，我們可以不慎加研討嗎？

對於老年而有經驗，能力，能得一般人信仰的人，要謙誠推重；對於少年新進，英勇敢為的人，要懇切誘導；對於愚塞頑固，疑慮不定的人，要開誠歡迎；對於滑頭滑腦，模稜兩可的人，要旁擊側敲；這些都是我們處事接物的方法，全在大家心領神會，隨機應變的去運用，這裏不必多說；這裏惟一要注意的，就是你要確實把握住鄉服務隊，少年團的信仰，使他們確實能幫你的忙，作你工作的幹部，開路

的先鋒；只要你能把這點作到，土豪劣紳不但不打自倒，你不聲不響，就可以把人事問題解決了！

至於那些給土豪劣紳當走狗當爪牙的地痞壞蛋，不過是為虎作倀的小人，土豪劣紳一倒，他們是不成問題的！對付他們的法子，不可盡事撻伐，只須「殺一警百」，以樹政治力量之威，而寒壞人之胆，立好人之信；尤須謹記「俟機而行」；要「投鼠忌器」，更不可「多事殺傷」；否則，反招不美！切記切記！

總之，好人因為利害立場的關係，只要你領導得法，使他瞭解你，信仰你，同情你，他總能幫你的忙！你須善自運用，好自為之，沒有不成功的！

好了！拉雜談來，已經說的很多；所有掛一漏萬，言不達意的地方，還望隨時指教。再見！再見！

民二六，七，十五，於省鄉建會。

半年來鄉村工作之回顧與展望

語云：「鑑往知來」，又云「懲前毖後」，其意蓋針對着受時間巨輪迴轉下的每個人，欲知其未來之命運如何，須察核過往之經歷，以資警惕。爰作「半年來鄉村工作之回顧與展望」。

關於我個人半年來（由二十五年十月至二十六年三月）之鄉村工作，依其性質，政治，經濟，自衛，文化，分別述之；且於必要時，又須述及以前之狀況與目

下之情形，庶讀者可以明瞭工作之進展程度。

政治：

1. 修建鄉公所——查作者服務之鄉鎮，係和林縣第三區之丙等鄉鎮，主附各村，均甚微小（最大無有過二間者），因之並未建有鄉公所。一時因需用孔亟，短小又待開辦，事實上之要求緊極，乃商之鄉長副監委員及學董等負責人，修建講堂及

本會工作零訊

(一) 定期召開第三屆鄉工討論會
本會為檢討過去工作得失，決定將來工作進行計劃，并調整整個鄉工人員工作步驟起見，特定本月二十日起，召集本省各縣居代表、縣幹事、視導員、通訊員等開第三屆鄉工討論大會。會期預定七日，本會現正籌備一切。

(二) 本會召開處務會議
本會因召開鄉工討論會在即，各種議案及應行準備事項，急待預先決定。故於上月二十九日上午七時，召集本會各職員開第四次處務會議，討論事項多起。主要者為第三屆鄉工討論會應行準備事項，及修正舊規程等。

(三) 短校視察員返會
本會前奉令派往豐鎮歸綏綏興和等縣視察短期小學之視察員郭智，張洽，王紀等，業已公畢返會。郭等除向省府及教育廳報告視察經過外，并向本會作詳細報告。其他派赴臨河，安北之李寄萍，何紹源等，聞亦於最近返省。

(四) 解卵器試驗成功
本會前為推廣家畜起見，曾由北平購回國產解卵器兩架，以資應用。該器運到後，即行解卵，計前後兩次，雞雛（力行雞）成活均在百分之八十以上，成績尚稱良好，現擬繼續解卵，以期推廣。

當然更得及早編練，使其活動。不幾日工夫，組織了後備隊。服務隊遞傳文件，（未到任時，遞下鄉鎮，因中間無人接傳，一切文件須直接送縣）盤查行旅，稽查戶口巡邏會哨各項工作，才有了動力，逐步推進起來。（後備隊奉令於十二月一日開始訓練，至廿六年三月十七日總檢閱畢，共一零七日，服務隊在編成後另外又訓練十日。）

3. 檢查武器——自衛固有賴於精神之團結，然而武器為自衛之必要條件，因之對於武器之件數與效力，不可不事先調查清楚，以作準備，作者曾詳細調查過服務鄉鎮之民有槍械，計有快槍三十一枝（聯珠三枝，套筒五枝，衝鋒一枝，餘均為三八式），土槍（即火槍）五枝，二人拾一頂，其中有三枝零件已失效力，但現已由縣修槍員，修理妥善。

4. 補修圍堡——圍堡之功效至大，但因向有不甚堅固或倒塌之處須補修完整，方能生效。作者服務之鄉除附村布袋溝村，因地勢及地質關係，未能築成外，餘雖各有圍堡，但仍有倒塌之處，乃利用徵工服役辦法，使之補修完整，此項工作，已於上年冬凍以前辦理完竣。

經濟：
1. 按縣府規定辦法，鄉村攤款（指因公用）實行鄉公所統收統支——辦公費及應納各稅，固當踴躍繳納，但村中往往有一般壞人，藉公營私，本縣（其實不僅和

林）負有建設鄉村之各個長官與同仁，感到欲謀農村經濟之繁榮，第一須先從嚴禁浪費着手。因為節省浪費，等子增加生產，尤以取締不正當糜費為最要。實行之辦法，先將一切攤款，概由鄉公所統收統支。如此在上（政警及其他……）可免需索及擾害，亦可防中飽濫費之弊。目下賬簿由鄉公所書記一人負責，起收由地戶中之較大者，每村挑選十二人，按全村社地（應納款之地）分成十二組，每組交一個月之款，輪至某月，即由某組負責（其擔任月份，用抽籤方法決定之），無推諉及中飽之弊，誠為有利無害之良好辦法也。（以往每村至少有甲頭一人，每人平均須五十元之工資）現在鄉公所對於村中花款之統收統支辦法，可說已做到八九分了。

2. 預防牛疫實行出入境檢查——查上年十二月至二十六年一月，各地牛疫流行甚熾，損失頗為重大。幸本境農戶發生牛疫者，即來所報告，得訊後，便派服務隊在堡、實行牛畜出入境之檢查。凡有牛疫，或可疑之現象者，無論其畜主是否本籍，均受限制，（服務隊均為農民，因此事直接與其利害關係，所以自動的也很盡責）至今牛病已完全杜絕，統計前後死亡損失大牛三頭，小牛二頭，較未預防之鄰鄉，殊見成效。

文化：
1. 成立義校——短期義校，為補救家境貧寒，無力讀書之子弟，使其入校不致

失學，并灌輸民族意識，其意義至為深刻。乃遵照辦法，修建教室（與鄉公所同時動工，已于前邊述及）購置桌凳，於上年十一月十五日正式開學上課，計男女生二十五名（全鄉之失學兒童悉數加入）計讀一冊者十五名，二冊者十名。

2. 挑選宣傳員——鄉中有年高德邵者，請其担任宣傳鄉工，代為報告現勢（國內及國外）奏效頗大。因之便挑選五人担任宣傳工作。

3. 舉辦壁報——報章在文化工作上之地位，甚為重要；而壁報收效更大，誠鄉村文化工作之一重要工具。至於辦理方法，由作者及各村鄉小教員任編輯，除編者自行登稿外，並使宣傳員，學生，村長，及全鄉民衆，自由投稿，由編輯審查揭載之。

4. 督促各鄉小增多學生人數，改善教室及其他一切設備——鄉村小學，為教育之基礎，各鄉村小學，能照章辦理者甚少，教室（僅大炕盤膝式住屋）設備，（有未備黑板者）均談不到，教學活動無法進行。作者有見於此，所以積極督促兒童入學（因有的鄉小，學生僅三五人），消極改善設備，冀加強教育功能。目下教室設備，均已改善，學生每校平均有二十人，教材亦改用審定課本。

以上所述半年來之工作情形，不過隨意抄錄幾件。至於詳細工作，此處因篇幅關係，尙難道及，幸讀者諒之。

復次，我們再談鄉村工作之前途。關於鄉村工作之未來的命運，我們最好檢點過去得失，研究今後應走的方向。以往之政治、經濟、文化、自衛、各項工作，得

綏遠鄉建工作中幾個難題的解決

王肇武

自從「鄉建運動」發軔全國後，因各地的環境不同，背景亦異。所以在未做工作以前，必須先得偵察主觀需要和客觀條件，然後按諸實際，嚴密組織，使機構靈活，上達下通，則自能收「事半功倍」之效。今就全國各地鄉建工作中的幾個難題，在綏遠是怎樣解決的說一說。

一、鄉長問題——綏遠過去的鄉鎮，無所謂鄉長，只是幾家大戶，輪流充當會首，專負起收社款，迎神賽會等責任而已。至後漸有所謂村政，然亦係包辦性質。迨鄉導員下鄉後，才編村為鄉，設有鄉長副等，並籌建鄉鎮公所及小學地址。凡充當鄉長的人，大致分為兩種：(一)好的當然在外——一種是過去曾在外面做過事，現已回鄉，如小皇帝似的坐起寶座來，包攬一切，跋扈異常。一種是地痞之流，純係被大戶僱傭之人，為的是抗拒政令，該等狐假虎威，肆意橫行，縱有所失，他們的後台老板也能替他作主。基於以上兩種原因，所以自鄉導員下鄉後，因與其利害衝突，不免明阻暗擊，力圖破壞，當局為除却上項弊端起見，現擬計劃將全省候補鄉長集省訓練，施以適當教育，回去

以稍有成績者，確係吾人之努力與艱苦奮鬥所得之代價，自不待言。今後之命運，更一視吾人之努力若何以為斷。努力大則成功大，努力小則成功小，不努力即無

充任鄉副，至鄉長一職，由鄉導員專任，可以統治一切。

二、村民問題——村民的迷信心理與惡劣習慣，固非短期所能打破，但自從本省各鄉鎮建設委員會成立後，各組(政務、文化、經濟、衛生)隊員活動開，這些已不同往昔，最顯著的，如女子放足，男子剪辮子等。

三、制度問題——要想有健全的工作，非得有嚴密的組織機構不可。所以過去山西等地辦理村政最大的失敗原因，就是組織機構不健全。綏遠的鄉村建設組織機構，除省縣另文詳述外，茲就鄉鎮的一般制度，略誌如下：

A 鄉鎮公所——由鄉鎮長副閩鄰長司賬服務隊等組成。總攬全鄉鎮事務。
B 鄉鎮建設委員會——由鄉鎮長兼任委員長，委員由鄉村工作指導員，鄉鎮副，小學校長，教員，當地有資望閱歷並熱心公益的人充任，並設秘書一人，由鄉導員兼任，商同委員長處理日常會務，委員長之下，分設政治、經濟、文化、衛生四股，各設主任一人，幹事若干人，代替執行鄉鎮一切事宜。

成功之可言。蓋事理所必然，切願吾鄉工同志共勉焉！

民國二十六年四月十二日作於和林縣第三區董家營鄉公所

C 監察委員會——設監察委員三人至五人，由委員中互推一人為委員長。監察鄉鎮款項收支，用途公佈等。

D 調解委員會——設調解委員三人至五人，由委員中互推一人為委員長。調解人民糾紛等。

因有以上四種組織機構，並設鄉導員工作指導員擔任指導督促，所以凡省縣政令，隨到隨行，不致視為具文。

四、錢的問題——綏遠鄉鎮，無論舉辦任何事項，皆採人民服役辦法。即有非用錢不可之處，如普通小學等，也在整理村財政或公產項下開支，並不增加民衆負擔。況且取之於民，還是用之於民的。

五、事的問題——究竟鄉村工作是做些什麼呢？按照現實綏遠的需要，分為政治、經濟、文化、自衛四類，其重要項目，約略於左：

A 政治——執行鄉鎮公約，奉行省縣委辦事項，公佈鄉款收支，整理村財政，取締乞丐游民。

B 經濟——合作，開渠，鑿井，造林，修路，農牧改良。
C 文化——兒童，青年，成人，婦女

等教育、禮俗改良，體育，娛樂，戒烟，放足，剪髮，防疫，清潔等。

D 自衛——保甲之組織，與訓練，防護訓練，築堡。

綏遠鄉村自衛工作述要

朱文運

以上四項，只舉其大綱，至詳細辦法，限於篇幅，不能一一列出。

六、籌款方法問題——在第四問題內

綏遠的鄉村工作，因為担當了時代的使命，所以頗受一般人的重視；同樣的，綏遠鄉村工作的實況，國人也一定很願意明白。作者本此原則，願意給諸位一個很忠實的關於鄉村自衛工作的簡單報告：

己經說明，完全採用人民服役辦法，遇必要時，按上中下（分水地旱地山地坡地凹地）地畝平均攤派，因有鄉導員監督，絕不至發生苦樂不均之弊。

七、對公職薪給問題——鄉長由鄉導員兼任後，當然不能另給薪金，至鄉副，服務隊（裁撤鄉警後的組織）純係義務職

府的看守所裡，便增加了大量的各鄉送來的嫌疑犯。從此以後，各鄉過往的外路人也一天比一天的少起來，我們只要一翻綏遠的舊報紙便會知道的。這樣一個嚴重的關頭，經各部各級的公務員實幹的結果，便很安然地渡過去了。但是，其時綏遠的

。他們並不因此裹足不前，同時對於工作非常努力，在綏遠這種習慣是已經養成了。關於以上七個難題，綏遠就是這樣解決的。自從二十四年推行以來，各項工作多能限期完成，已有顯著成績，只要如此繼續下去，綏遠的局面，是可煥然一新了。

二十六，七，十六日。

鄉導員獎勵統計表

二十六年七月一日至七月十五日止

鄉指員	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
姓	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
鄉指員	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
姓	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
鄉指員	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
姓	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
鄉指員	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
姓	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
鄉指員	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城
姓	陳維儒	嘉	記升自治	勳	匪出力	涼	城

鄉村工作，僅僅不過做了三個多月，而自衛工作一項已經表現出相當的成績了！二十五冬，我們壯丁訓練工作更使人滿意：一方面是量的增加，一方面是質的充實，同時在他們的思想上也有了很大的改進，由小我轉向大我，由利祿轉向

到是非，由消極轉向積極，由仁慈姑息轉向大勇無畏……當綏東綏北抗戰的當兒，大軍在後方着實得到他們的不少便利。如刺探消息，傳遞公文，輸送給養……同時他們拳擦掌地都有上前線和敵人拚命的決心。這一點，或者有人會認為誇大其詞，其實不然，這倒可以給諸位舉出證據來。如果諸君不會健忘的話，一定還可以記起不為利誘變敵的張子清吧？關於張君的詳細經過，非本文所記敘的範圍；不過，這裡應當說明的，張君子清就是鄉導員領導下的一個壯丁。

總之，綏遠各鄉的壯丁，自鄉導員親身訓練以後，民族意識，國家觀念已在他們的腦筋裡留下了一個很深的痕跡；就普通常識講，他們現在知道我們的國家叫什麼？我們的領袖是誰？我們的敵人是誰？並會唱黨歌，防共歌，救亡進行曲等歌曲，見了長者還有禮貌……在他們的技術上講，簡單的自衛動作做的能使人相當的滿意

。在他們的體格上講，是比以前粗壯結實。同時對鄉間的黑暗或不平事件也會揭發檢舉，對地方上的劣民無賴也會不客氣的剷除……以上種種，都是我們起初工

後備隊檢閱

——托縣第三區檢閱經過——

一警

亢俊英

作時意想不到的收穫。民族救亡運動的陣線展開了，蘊藏在我們家鄉的力量，難道不用去開拓嗎？願大家繼續努力！

我國因積弱多年，民氣日抑，以致列強任意侵略，在在剝削。現在已經到了千鈞一髮，至要關頭，若不努力自拔，勢必至亡國滅種而後已。中央鑒及於此，所以下了最大決心，於最後時期，要把四萬萬五千萬民衆，練成一團，打成一片，組織起來，訓練起來，奮發圖強，自力更生。一旦大戰發作，基礎鞏固，命令頒發以後，各省各地都可在緊張的活動。

我們綏遠僻處邊陲，日爲國防門戶，對於這種工作，尤其特別需要。所以當局不避艱難，不畏艱苦，首先推行，積極擴張，把全省四十八萬壯丁，分作甲乙兩級，輪流訓練，授以自衛的知能。實行以來，成效大著。而且在勦匪戰爭上，已經得到很大幫助。當局誠恐各級人員有怠忽情事，除於平日派員督飭外，所以又就「年終考核」的機會，規定在本年三月十五日組織了臨時檢閱委員會，舉行全省大檢閱。一來檢點過去一年中工作進度的成績，再者使一般民衆增加些軍事經驗。

三月十四日，省校閱委員到縣，經縣

鄉建會孫委員長召集臨時會議，規定出發路線，檢閱手續，並按區分組，施行檢閱。指定余隨同第三組檢閱。當於三月十五日東裝就道。最可欣幸者，所到之處，關於訓練，尙能如期進展，精神活潑。各鄉隊長大半訓練得法，指揮如意，紀律整齊，禮節周到。在此短短時期，居然有此表

主席說：

我們做鄉村工作：「是爲犧牲，不是爲享受；是爲受苦，不是爲享福；是爲人，不是爲己；是爲公，不是爲私」。

現，殊屬難能可貴。固然鄉村人民不能與正式軍旅相提並論，况係初次受檢，當不能盡合法定要求。不過團結精神，國家觀念，已能充分表現，較之已住沓沓萎靡不振之氣象，大有天壤之別矣。茲將檢閱各鄉後備隊經過，分述如下：

第三組共爲五十五鄉鎮，除林茂等七

鄉劃歸第一組檢閱外，全區規定七日檢閱完竣。第一日（十五日）由縣城出發，是日狂風大作，暗無天日。同人等均努力迎風前進。行至九時許，路經距城三十里之林森鄉，鄉隊長楊育彩，正在狂風迷目中，集合壯丁訓練，共有壯丁一百五十餘名，因該鄉尙未至檢閱期間，當同委員到場參觀。不特隊伍整齊，且於敬禮時頗得要領。該鄉隊長努力工作，精神活潑，殊堪嘉許。

於上午十時到達臨洋鄉（距城四十里），鄉隊長賀杰率隊已在操場候閱。計實到團丁四十名，因該鄉連遭水災五年，以致一切設施，均感困難。經鄉隊長報告後，即依法將學術兩科考試畢。

遂繼續前進，于下午三時到達臨澗鎮，（距城六十里）。該鄉鄉隊長稽澤貴，在狂風迷目中，率領全鄉壯丁，暨父老，學生，閭鄰長等四百餘人，分四部出鎮三里外迎接，並於兩堡內外，貼有防毒，防空，種痘，新生活標語多種。各巷堡門外均設有指路巷口牌，並有保健員室四處，一切設施，均極有規模。當日因狂風迷目，無法檢閱，遂改於次日晨起施行。當晚下榻該鄉。飯後參觀鄉立，義務兩校，暨團調堡，炮台等。兩校學生約有百人，團調堡及炮台工事亦稱完固。

次日清晨，幸風已略住，於早八時開始檢閱。計實到壯丁二百餘名，全隊整齊

後，即行考試，清潔，嗜好，精神，禮節等科目，次為各級隊長動作暨位置口令；其次為班之編成與整齊，班攻擊與散兵，野外演習，最後閱兵。學科由各小隊選拔三十人抽詢，直至下午一時始告完竣。各團丁舉動活潑，精神暢旺，學術兩科尚能切實領會，足徵該鄉隊長領導得法，紀律嚴明。且於歡迎時，能在狂風中，召集民衆四百餘名。出堡迎接，使鄉民能如此信仰，尤為可嘉。

本日檢閱畢，本擬赴東山仁義鄉檢閱，後以山路崎嶇，且不能行車，當令該鄉通訊員通知仁義等鄉隊長楊生良等率領全鄉壯丁來鎮集合。該兩鄉均距四十里之遙，竟於下午三時前後即報到。連通知及集合壯丁到鎮，共需十小時，可為迅速之至。因壯丁食宿困難，要求連夜返鄉，遂開始檢閱。雖屬山居之民，對學術兩科，尙能領會，可見該隊長等訓練努力。及兩鄉檢閱完竣，日已西沉矣。

次日（十七日）晨由該鎮出發，仍由全鎮民衆歡送。下午四時到達黑泉鄉，（距縣六十里），該鄉隊長張志偉，因當日不及檢閱，翌晨（十八日）按規定集合地點，將附近民治，仁德，治平，仁里等四

本會通訊

本會各級鄉工同仁均鑒：
本會編印之「鄉村工作」半月刊，已繼續出版但有須各同仁共同努力及注意數事，特述如左，敬希遵照辦理為要！

1. 本刊係本會全體同仁共同作業園地，即同仁共同發表工作上經驗，或研討疑難問題之刊物。敬希各同仁盡量投稿，以營養此刊物之滋養。
2. 本刊所載本會之章程，辦法等文字，間有不另行文之件，敬希各同仁收閱後，須系統保存。
3. 本刊所載之技術指導及工作方法等文字，敬希各同仁精細閱讀，或列入各級會議討論，並須按各該地實際情形，認真採用或試行。
4. 對本刊所載文字，如有懷疑之處，敬希各同仁隨時函詢，藉資相互明瞭。
5. 對本刊本身，如有意見，敬希各同仁盡量建議，本會定予可能範圍之改進。

鄉召集於該鄉，於上午九時開始檢閱。各鄉計實到團丁三百餘名。當即按照規定科目，分別考試。除一二鄉於學術兩科不能完全做到外，大致均能合度。

閱畢即行出發，於下午四時到達維新鎮。該鄉鄉隊長任鳳山。計實到壯丁一百三十餘名，學術兩科均能如期進展。官丁精神亦為充足，實為可嘉。

道，迪義，迪安，迪吉等鄉出堡歡迎。該鄉一切設備，尙屬整齊。各鄉共計實到壯丁三百餘名。檢閱學術兩科暨各級隊長等各個技術。

翌日（二十日）上午九時，到達民裕鄉。該鄉隊長魯文學，即行召集林實，民有，治安，安豐等鄉，各鄉共計實到壯丁三百餘名，學術兩科均能如期進展。該鄉一切設施，亦均有井次。學生亦活潑，精神可愛。

次日（十九日）即趕赴治宜鄉，該鄉隊長仇生彪已將應召集之民知，仁厚，民樂，仁美等各鄉壯丁齊集該鄉候閱。檢點人數後，即開始考試。各鄉共計實到壯丁一百五十餘名。依照規定科目，分別檢閱。

至下午二時，又趕至治靜鄉。該鄉鄉隊長劉貴，並召集治化，泗安，和靖，迪

規模，全鄉共實到壯丁一百六十餘人，並有步槍六十餘枝，學術兩科均能按規定進展。該隊長又能努力訓練，成績極優。

其餘並集合該鄉附近之安全，安定，和順，安息，和碩，順儀，順成等鄉，共實到壯丁二百餘名。考詢之下，亦均合乎進度，頗為可觀。

最後（二十二日）返至順常鄉，該鄉

次日（二十一日）早赴和璧鄉，該鄉鄉隊長宋錦峰，人極熱心，除率隊歡迎外，并鳴砲致敬。該鄉為天主教區，故一切設置，均極有

下午一時到達林盛鄉。該鄉隊長劉正河，即行召集林森，林業等鄉，各鄉計實到壯丁二百五十餘名。其中以林森鄉鄉隊長楊育彩子學術兩科及禮節，紀律，均極為整齊，且能與民衆感情融洽，其感化人民力量之深，實堪嘉許。晚宿該鄉。

鄉隊長麻成，於軍事學頗具經驗，故學術兩科成績，均甚優良。鄉中一切，亦頗整飭。連同集合之順道鄉，計實到壯丁二百五十餘名。依法檢閱後，尙能合乎進度。遂於次日（二十三日）隨同省檢閱委員返

歸縣城，各組檢閱委員會同評定分數，呈省審核。以上所述，僅就檢閱時大概情形，統爲紀錄，以示概略。因工作繁忙，惜未能作較詳之報告，頗爲慚愧。

三月二十八日寫於托縣

縣幹事工作日記選錄

六月份上旬

清水河縣張其政

六月二日

視導鄉鎮：柳梢塢鄉，鄉導員岳潛菴，鄉長劉三和。

經過情形：

1. 短小與鄉公所設立一處，係新購民宅一所，現已重修，有教室一大間，設備佈置，均屬完整，本日實到學生三十六名，訓導採用大隊組織，觀其精神之活潑，及禮貌之週到，頗能引起一般人之好感，足見該員教導有方，故義校成績甚佳。
2. 該鄉男子蓄髮，尙不易見，惟女子纏足十有八九，該鄉導員每日督促服務隊，辦理升降旗，勸導女子放足。壯丁戒煙，各項新生活之推行，頗爲認真，故成績亦佳。
3. 紀念林係本年春新造，植有楊柳樹七百二十株，林地係副鄉長秦玉泉施贈，對於林地之保管，甚屬注意，四週築有三尺高之土圍，並有專負責者看管，惟該鄉地瘠乾燥，林

栽缺乏，對植造風景排林等，多感困難，已函囑該員竭力設法提倡，務使一般鄉民能自動栽植爲準。

4. 鄉公所門前有壁報一處，書載很通俗適意，並有藝術壁報一幅，頗能引起一般人之閱看興趣。

6. 鄉建設委員會，現已成立，惟各股工作人員，多漠不關心，等於虛設，已面飭該鄉長，督促各股切實負責，並規定辦公時間。

批評：鄉導員岳潛菴勤耐勞，工作實在，鄉長副對於鄉工亦頗熱心，凡一切公益事業，無不竭力辦理，故該鄉鄉工，均有相當成績，尤以辦理義校，成績卓著。

三日

視導鄉鎮：喇嘛灣鄉導員李壽仙，鄉長白天才。

經過情形：

1. 義校設於屬村榆樹灣村距鄉公所十餘里，係借用民房，有教室兩間，

壁上掛有總理遺像，黨國旗標語，掛圖等，頗完備整齊。學生三十餘人，利用自我管理，採取大隊組織，訓導上似有系統，該員對教學頗能熱心盡責，故義校成績尙佳，唯地址距鄉公所似覺過遠，現已在喇嘛灣村開始動工，與鄉公所同時一處建築矣。

2. 該鄉男子多蓄短髮，雖經再三勸導，及強制施剪，然亦難期普遍。據云，因該鄉人民多操船業，對留蓄短髮，含有特別用意，當囑該鄉導員鄉長特別注意除此惡習。至女子放足禁止吸煙等工作，督促頗嚴，然因惡習太深，收效亦微。

3. 造林情形：該鄉民衆多操船業，向即重視林業，以作造船之用，故除紀念林地一畝植造千二百餘株外，本年人民植造者已達七千餘株。誠本縣推行林業之模範鄉也。

4. 該鄉大多以船業謀生，故春夏兩季，壯丁多不在鄉，不能在鄉担任一切鄉建工作，即指派到鄉公所服務者，亦未能遵期輪流。

四日

視導鄉鎮：關家山鄉導員楊世祥，鄉長楊三小。

1. 義校與鄉公所設於一處，租用民房兩間，教室與辦公室同在一處，窄狹不堪。僅有學生九人，設備欠善

。當即訪該鄉導員自即日起，勸令學齡兒童入學，實行強迫教育。如富家子弟藉故推諉，可送縣懲辦，其他民衆學校，閱報處，問字處，亦須迅速成立，并派服務隊召集各閱報長負責督促學齡兒童入學，否則必受連帶處罰。

2. 該鄉鄉公所雖經幾次督促，迄今仍未興工建築，一則因鄉民爭執，然該鄉導員亦未免敷衍了事，以致義校不能積極整頓，其他鄉工亦大受影響，當飭該員凡事認真，絕不苟且，敷衍，致碍鄉工推進。

3. 該鄉對於新生活之推行尙屬注意，並僱有女稽查赴各閱報視察，成效尙可。

4. 全鄉擴大造林時植有楊柳樹一千五百餘株，紀念林地二畝，植樹六百餘株，惟對保護法欠妥，時有被牲畜踏壞咬傷者，即飭該員當派專人負責保護，以重林政。

感想：做一件事成功與否，固以當事人能力學識爲標準，然不腳踏實地去做，其能力學識亦等於無。所以有人說不在「能幹不能幹」是在「幹不幹」。

五日
親導鄉鎮：大雙墩鄉導員郭添興，鄉長田控荷。

經過情形：

1. 短小與鄉公所設於一處，現雖係借用民房三間，但已興工建築，設備

上大致尙稱完善，學生三十四人，採用大隊組織。問及各種功課，多能對答如流。惟對清潔方面欠注意當飭該員嗣後對教室及辦公室應督促服務隊隨時打掃，尤其對各學生衛生方面，須特別注意，最低限度每天要洗臉一次，以養成其尙清潔良好習慣。

2. 該員對新生活之推行，責成閱報長對男子剪髮，切實稽查，對女子放足僱有女稽查，隨時查禁，每日尙能按時升降國旗，作精神講話。

3. 查該鄉紀念林地四畝，植樹一千二百餘株，管理亦稱得法，未見有牲畜踏壞，咬傷情事。

批評——該員性情忠實，作事老練，與該鄉一般人民相處，頗爲融洽，故一切工作尙能逐步推動。

六日
親導鄉鎮：台子梁鄉導員李祿，鄉長侯四。

經過情形：

1. 短小與鄉公所設於一處，共三間，似覺不敷應用，已與鄉民商安用人民服役辦法續建。學生三十六人，教室一切設備，頗稱完善，如標語，掛圖，總理遺像等，佈置亦較整齊，小學生禮貌方面，尤堪欣賞。問及各種功課，多數能答，足徵該員之教授法，熱心從事，故辦理該校成績甚佳。

2. 在鄉公所之前，設有壁報一處，並繪較有意義之畫圖，頗能引起一般人閱看興趣。

3. 該員對新生活之推行，極爲注意，每日必按時升降國旗並對剪髮戒烟，放足等工作，查禁甚嚴，故成績頗佳。

4. 該鄉紀念林地三畝許，去歲植樹七百餘株，成活者已在七八成以上。本年新植二百四十餘株，保護尙能注意。

批評——該員勤慎忠實，作事皆能足踏實地，一般鄉民對之頗生敬仰，故一切工作較有成績。

關於鄉鎮長二則

(一) 人選難

涼城第五區視導員郭昌齡

推進鄉村工作，困難良多，筆難盡述。推原其故，第一因爲鄉民無知，遇事認識不清；第二自身組織不健全，推動力薄弱，以致事事阻滯，不能暢行。

茲就選舉鄉長副一事言之，鄉公所爲自治組織之最低機關，鄉長副又爲自治人員中之重要份子，鄉長副之好壞，關係鄉村工作，至爲重要。因是對於鄉長副之選舉，不得不特爲注意。但近年以來，差術繁興，鄉務特忙，支應軍差，尤爲難事。稍有不週，便遭凌辱，因之對鄉長一職，

率多裏足不前，視為畏途。於是真正人士，鑒於辦事為難，相率躲避，推諉不就，而奸邪之徒，則認為發財機會，不惜鑽營奔競。如此一來，弄得鄉裡七亂八糟，無從措手。此種困難，各地均有同情之感，若不設法解決，則影響鄉政，誠非淺鮮。

今欲挽救斯弊，首先提高鄉鎮長待遇，增加年薪，然後予以相當保障，免受欺凌，待遇優厚，保障安全，則清廉公正人士，均樂於擔任，於鄉工推進，大有裨益。

(二) 鄉鎮長與鄉導員

集寧第三區 賈克讓
鄉政視導員

1. 指導員快放下來呀！一鄉一個，官村長。一到處的鄉鎮長都是這樣的喊着，說不上他們是稀奇還是懷疑。經過這一年來的演進，總算明白啦，知道鄉導員為地方謀福利而來的，他的工作是一「教」一「養」一「衛」。可是現在還有許許多多的鄉鎮長免不了對鄉導員發生以下這幾種現象：

- (1) 面不和心不和
- (2) 心如意不和
- (3) 暗地毀謗
- (4) 妒忌

怎樣才能消釋這幾種現象呢？

2. 鄉鎮長是由選舉而來的義務自治人員，處在這種雷厲風行嚴禁貪污的情況之下，所經手的款項上是一點便宜也不敢找

而不能找。那變當鄉長的非具有熱心公益，義氣耿耿的人，決不肯賣力。至於那些記過撤職，撤職撤職，是絲毫不關痛癢的，根本還嫌麻煩哩！致現時鄉鎮長這種職務，形成了好人不當，歹人當不成的情形。

3. 現在鄉間的事情，遇上能力充足肯負責任的鄉導員，東來的也管，西來的也問，事務全集於一人，大有應付不暇之勢。否則遇事鄉長與鄉導員互相推諉，這是鄉長與鄉導員的責任問題。

通訊員通訊

歸綏第三區 張寶
第七通訊員

自奉到省會令担任通訊職務以來，始終抱定苦幹實幹窮幹之決心，未敢一時疏懈，以盡一己之責。對於通訊區域之工作，不時親往視察，共同研究，以求改進，企收宏效。茲將本月初十一兩日，視察鄉鎮之所見，及其改進情形之大略，分陳於後。此次視察鄉鎮為達賴莊劉家營渾津橋甲蘭營四鄉。各種工作，均皆相同，是故合行併報。今將各鄉各項工作進度情形，列述於後：

(一) 政治工作

1. 鄉鎮建設委員會先後均已成立，並令各鄉遵照規定按時到會辦公，以資改進；暨鄉長副鄉長及服務隊等共同研究，切實推行，企收宏效。

2. 各鄉推行新運，尚能遵循辦理，早晚舉行升降旗，由各間鄰長分派各花戶參加，舉行升降時間，以不防農作為原則。每日由鄉導員負責指導講話。

(二) 自衛工作

1. 各鄉服務隊能遵照規定活動：遞傳網切實施行，一切感覺便利，鄉警撤銷，一律由服務隊辦理，並令各鄉長副時加攷核。

2. 實行保甲，逐日由間鄰長切實查詢各戶口，按月報告戶口異動。

(三) 文化工作

1. 普小及短小均各整頓分設，學生人數均在三十八九名至四十名，進度均教授到三冊，教學方法兩種：一茂林太渾津橋依據大隊組織，導生制，傳習法教授。達賴莊劉家營甲蘭營等鄉均依普通教授法，成績頗有進步。

2. 組織鄉鎮宣講團，各鄉施行宣講。每週由教員優良學生，及有常識壯丁及指導員等担任講員。工作材料根據自衛須知，工作綱領，新生活運動等為材料。

3. 厲行放足剪髮。令飭從嚴勸導推行。現時十六歲以下女子，一律解放。

(四) 經濟工作

各鄉紀念林，均因採用林地不宜，成活不多，令秋後另擇好地補植。並應注意灌溉，保護等工作。

(二十六、七、十七。)

小調查

(康熙贈名龍船鎮之轉變)

薩拉齊縣毛何漢傑
岱鎮鄉導員

薩縣城東南六十里，有一鎮曰：毛岱鎮，此鎮在康熙時黃河經流其南為往來舟船停泊之所，其交通彼時可稱便利，土地肥沃，(俗名麥窖)住民有千餘戶，大小商號五六十家，商業頗繁盛。

據土人相傳，康熙探黃河源返回，道經其地，由此渡河，見舟楫往來，兩岸蔓延很長、好似龍形，因賜名該鎮曰龍船鎮。又走至該鎮東之十三拱門橋梁上，見橋上工程，精緻玲瓏，又賜橋名曰永寧橋，故村人特勒碑橋旁，以誌其事之不忘。(現在橋已拆毀而石碑猶存)

迨至乾隆間，黃河水位陡漲，四處汎濫，橫流未久，河道即南徙。(距龍船鎮五十里處)於是給龍船鎮淤積黃沙厚五六尺，沙壓面積二百餘頃。因之該鎮一天比一天荒涼，市面一天比一天蕭條，住民不時遷往他處，間有不移者，亦只可過其無地可耕之貧苦生活。其中僅有一豪民名毛岱者，家資較裕，可稱望族，從此故將該

鎮又易名曰毛岱鎮。(現在仍用此名)

及至現在，住民僅有百戶，土地能耕種者七十頃，不能耕種者舉目皆是，類似沙漠，風起時黃沙飛揚，暈紅不見天日，村民有句諺語道：「毛岱鎮刮風，白天也得點燈。」如此就把個御賜的膏腴龍船鎮一下轉變為不毛的毛岱鎮了。

(農俗一斑)

豐鎮富家張睿
鄉導員

無論什麼事情，經過實地試驗，才能發生效果。鄉村間有種特異風俗，農民信服，歷有年所，據其所言，絕無一失。

每至舊歷年除夕，(不論大小月建)焚香奠位安神，將各樣五谷籽種，不論多少，裝入空麻杆內，放於水缸。翌日(大年初一)早晨，焚香接神，安奠完畢，將麻杆內取出各樣五穀籽種，放于盤碗，仔細參觀，什麼籽發出芽來依長短而論，長者本年大有收穫，短者收穫較少，不生芽者收穫無幾。諺說，此事十有九準，故此農家家依此法式試驗後才選種。

- ### 本刊徵稿簡則
- 一、本刊稿件除由本會同仁撰述及本省各縣鄉村工作人員供給外，并歡迎各方投稿。
 - 二、徵稿暫分下列各項：
 1. 關於鄉村建設理論之研究，及實際工作問題之討論。
 2. 關於農村經濟；農業改進；土地問題；鄉村教育；合作；自治；自衛，水利；人口；禮俗；等各種學理說明與實施計劃。
 3. 關於農村社會調查報告。
 4. 關於各地鄉建運動之紀實。
 5. 關於鄉村文藝。
 - 三、來稿以語體文為注，淺近文言亦可，須繕寫清楚，并自加標點。
 - 四、來稿須註明通訊處及真實姓名，刊登署名自定。
 - 五、來稿本刊有刪改權，不願者預先聲明。
 - 六、來稿登載與否，概不退還，惟事先聲明并附足郵票者，不在此限。
 - 七、登載之稿，酌酬現金或本刊。
 - 八、來稿請寄：綏遠省政府鄉村建設委員會編輯股。