

青紡旬刊

第一卷 第六期

對於中紡公司改制以後的幾點意見

范澄川

棉紗原價計算

陳玉璞

牽燈夜話

齊 聞

一句要聞

王承光

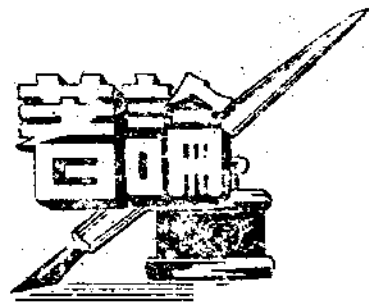
簡訊

分公司及各廠

中華民國二十九年十月十日出版



出版部



對於中紡公司改制以後的幾點意見

范澄川

國營的中紡公司，業已改組為股份有限公司了。資本總額定為八億金圓，劃分為八百萬股，每股一百金圓。以四百二十萬股作為金圓券發行準備，一百八十萬股發售，另外的二百萬股暫存公司，也可能發售。在比重上國股雖然仍佔百分之五十以上，究竟與從來的純粹國營公司在法理上從而在本質上，不能不起些差異或有些差異了。

這差異必然地要表出於改組以後新公司各項措施之中。即新公司必應按照公司法之規定，樹立新公司的制度。這兒，我們試先對於新公司——「股份有限公司」作些明確的認識。

簡單地講，股份有限公司是由有限責任股東，以營利為目的，依法組織成立的社團法人。它是近代資本主義經濟發展到相當高度時的組織；在手工業時代，商業資本之效用尚未顯著，資本亦不龐大或不需龐大，故與之相應的經營組織為個人企業方式；到工場制度的時代才發展為合股企業方式。這合股企業方式的股份有限公司在其後資本主義再發達時成爲一種必然而又普遍的經營方式，再進一步

則爲「托拉斯」「新迪卡」「加特爾」「康擇倫」「康擺因」一類更大的組合。

在這兒再說說「股」與「股票」的意義。股亦稱「股份」，股份是一種權利，由於投資而得，其權利爲「財產權」，即表示其對於投資公司的財產權的一所有一。比如說中紡公司改組為股份有限公司後，總額額爲八億金圓，這八億金圓就是股份所有者的財產所有權的總稱。這時候股份公司自必發行股票，由公司負責人簽字，交付股份所有人持有，以作其財產所有權的證明，另一方面在公司說，亦即作為公司整個財產權分割的單位。簡言之，股份爲股權，股票爲股份股權的代表，股份移轉時股票移讓，股票移讓時即表示股權的喪失。

其次再說：股份有限公司的「有限」兩字。有限是表示公司的責任爲「有限的」的意思。詳言之即公司所負的責任僅以股票額爲限的意思。比如中紡公司發行股票額爲八百萬股，總額額合爲八億，其可負和應負的責任僅限於該八億以內，八億以外無法負責。即公司不幸虧蝕停業，債務縱超過八億以上，也只能以八億資產作抵作賠，此外股東們不負任何責任。至公司發行八百萬股票時票額定得很低——「百元一股」，那是因爲票面價格小大，則

小資者者和工農也有認購可能，於吸收資本至便，亦即公司組成較易的原故。股票之許自由買賣移讓也是這理由。

最後，股份有限公司爲一法人，對外有獨立的人格。依法其組織成立，必須合乎法定手續，普通於產生前必須向主管官署登記，經主管官署審查許可後，方能開辦。在進行中之營業狀況必須造表呈報主管官署審核。

由上所述，我們對於股份有限公司得了一個概括的認識。中紡改組以後，應如何依照股份有限公司各項規定，確立新的制度，是一個迫切要決定的問題。筆者以中紡從業員地位，並就過去實際經驗，願提出若干意見，以就正於同仁。

就理論講，大規模而又切要於民生的事業收爲國營或改歸國營，實是一種進步而合乎時代要求的經驗制度；故以接收的百萬日錠合組爲國營公司，在國家對內安定民生，對外爭取市場的政策下，我們在三年前就積極贊同，二年來無條件地服務過。但服務三年以來，我們又深感到這種國營制度之施行，必須以社會安定和政治進步爲前提條件，必要條件。否則一切不良現象必滲入反映於其中，事業縱不整個失敗亦無前路可尋，展望可期。在這種情形之下，所以現改組爲股份有限公司，用民營方式去經營，實不失爲明智之舉。但既經改組以後，凡適

用於國營時期的制度，自然不盡能適用於新公司而需改正。

改正的第一點，如過去中紡常以政府財政目的爲前提。這在國家現在財政情形說原爲不得已之舉；不能實談高調；但如國家過份竭澤而漁，使事業本身無法維持其再生產，則在戰後所茁長的這種工業幼芽，必將陷於折萎，那就無論從任何方面說，都是十分危險且不應該的事。比方過去公司經常供應政府軍布，其總價到現在已達數十萬億的龐大數字，（以各期交貨時的物價計算，數字還要龐大的多）。這一重大負擔壓在公司身上老成爲呆賬，公司經營就達到了一個非常危險的地步。今後既經改制，國股雖仍佔絕大部分，政府自不能不改變這種記賬方式，而使公司按照股份有限公司性質，自願其成本及營利方針，不受政權拘束。換句話，公司應完全採取商業經營方式，所有盈餘應以完全回到事業本身爲原則。如此則不只是公司本身得以逐漸發展，民族紡織工業建設基礎亦可確立，於國家說，亦有百利而無一弊。所以，這一點，我以爲是新公司成立後首先要改制的，亦即改制後這公司在事業上才能新生。

其次，過去公司組織之機關化，也是大家所感到頭痛的事。本來，過去公司既爲國營，其易於流入一般官場機構形式自所難免；唯如此則一般事業

推行遲緩，用人行政並不盡依照選賢與能原則，等等都易形成；而官僚習氣習慣的滲入，尤易成爲事業的痼疾。比方公司前在國營時期，政府設有駐審機構，這說起來在「制度」上雖爲必設，然因公司爲營業性質，處處需要機動，此機構之設立除對營業有一牽制「作用」外，實無其他積極襄助的任何效果。蓋凡所謂經營，皆必先有其計劃和政策，經營者本之以主動執行；如果執行時必須經過繁瑣的審核程序，則必失掉時效而使經營蒙受損失，尤其是在社會經濟沒有安定，物價在不斷躍漲時候，這一制度所必要產生的惡果，特別著大。所以改組以後，必應改按公司法辦理，由其內部切實施行監察人制度即已得，外來的拘束必須解除。如此則業務能够爭取主動，職權又不致混淆，所收效率必更大，公司更無陷於癱瘓之虞。我們真迫切地期待這一措施的早日實現！

再次，近代工業之經營，千頭萬緒，必需專家方能勝任。這專家即所謂企業家。他是依照自己專門的計算，以營利爲目的，而負經營重責的。他不一定是股東；但對公司的成敗利鈍則荷重擔。公司的最高政策固由董事會決定，但具體的政策執行——即業務經營，則由他獨任。在這場合，我們不應使他受到干擾。干擾就不是事業責任制。事業責任制不確立，就反乎近代工業的主要潮流而難期事業開展與發達。所以在這方面我們希望改組以後，董事會方面亦能充分予以瞭解！

最後，至於改組以後，關於人、地、事物的重新適當配合，爲了清算過去官僚作風起見，也認爲很必要。唯這涉及於科學管理問題的具體研究，不能在這短文內詳談，容俟專文討論。茲但舉例言之：過去關於事務處理，其最後決定權在總公司屬於總經理，在分公司一部份屬於經理，一部份仍須轉呈總經理核定。其中階層疊疊，公文旅行廢時曠事，貽誤不少。在外國，一般事業中各級主管的權力，都有明確規定，甚至可以對外發表文件或簽字，我們現在就一般形勢或習慣說，雖還不易仿效，但今後究亦須詳予規定，并似應酌予放寬。即在一定範圍內，應使各單位負責者有自由發揮其能力之機會，亦即因時因地因人因事，負責者有措置適宜的效果。

此外關於員工之待遇，在改制以後，也應該比照民營工廠有所調整。前去年國營工廠待遇僅及民營五分之一或四分之一，今年來亦不過四分之一或二分之一，調整後可提高員工工作情緒，以增生產效率，使工作人員流通性不太大而生出各種障礙與損失。

以上各端，只是偶然想起的幾點意見。總之公司改制以後，須得重新整理之處甚多，股票市場價格之起落，必然依存於公司經營之得失，社會對公司的衡量，將以此爲尺度。我們必須給社會以好的觀感。澈底依照公司法的規定去經營，才能達到這個目的，也才能爲國計民生有所貢獻。

棉紗原價計算

引言

原價計算，在一般人的心理上講，都認為是屬於會計方面的計算，與工場的技术人員無關。此種觀念之錯誤，可說影響到現在整個的工業界，尤其是紡織工業。本來工場經營的合理與否，全係根據營業上的贏虧；而營業上的贏虧，又係根據製造上所使用的原材料，管理及薪工等費用，合理與否來決定。但原材料消費量的決定，各種工費最小限度的規定，都直接與現場技術人員的管理，發生密切的關係。例如一掬棉的浪費，一滴油的消耗，一工費的浮支，都與工場裏的技術人員管理有關。也就是與製品原價有關。此種一掬棉，一滴油，一工費的浪費與否，技術人員，首先應知，更要知之澈底。如此，才能針對缺點，從事技術管理上的檢討與改進。而達成質良、價廉、消費小，生產大的效果。所以原價計算的目的，從廣義來說，一為經營合理的基礎，一為價格政策的決定。從狹義來說，一為工場管理的診斷，一為經營成績的比較。下面的譯文，係日本紡聯會所發表的標準，僅限於棉紗原價計算的公式，爰譯供諸同仁的研究與參考。

(A) 原棉費

棉紗的原價，係由於原棉費與製造工費二部所構成。原棉費，常依原棉的種類，單價及每件使用的數量，雖有不同；但通常紡出的各種紗支，其數概為一定。茲將日本紡聯會所發製的各紗支使用原棉量，列如下表(表一)，其所舉的數字，係將各工程間所生的落棉估計在內。此項落棉，還可分別賣出，減輕原價的計算。然為計算便利起見，舉例中此項從略。

(B) 工費的分析

製造工費的內容，大概可分為工銀、動力費、機械修理費、工場用品及事務間接費等五項。近年

陳玉璞

第一表

粗支紗	支數	原棉使用量	中支紗	支數	原棉使用量	細支紗	支數	原棉使用量
	10"以下	359斤		24"-33"	340斤		47"-69" (不燒毛)	360斤
11"-13"	357斤	34"-43"	338斤	47"-69" (燒毛)	370斤			
14"-17"	355斤	43"-46"	338斤	70"-89"	420斤			
18"-23"	355斤			90"以上	440斤			

以來，由於機械的設備，及工場的管理，均有長足的進步，所以對於減低工銀，及動力費等，已得有所謂良質廉價之實績。茲將下列工費的分析與支數，工費等所發生的關係，分別說明於后：

從來測量工費高低的尺度，係採用通常所謂按支數的工費。即以工場紡出所有各種的紗支，與其生產所出的件數相乘，以所得各積數的總和，（通常稱之為延長支數）來除總工費，其所得的商，即為按支數的工費。然而實際支數與工費間的關係，並不如此簡單。時常發生錯誤的判斷。為謀經營合理化起見，此種的方法，亦不適當。所以務須另以合理性的標準原價計算法來計算原價，才能得有準確詳實的成果，而為工場家所樂於採用者。此種方法，係將各支別，各用費別，用科學方法，分析算定其工費成為標準化，並制定標準支數對於標準工費的指數。照此標準支數來換算總工費。後再算出一件紗所相當的工費。

茲將一件紗所相當的工費，依照各費用別，所佔的比率，列表如下：

第二表

支數略別	工銀	動力費	機件修理費	工場用品	事間接費	合計
粗支	37%	27%	10%	6%	20%	100%
中支	37%	26%	9%	6%	22%	100%
細支	37%	25%	8%	6%	24%	100%

上表所列的比率，粗、中、細各紗支，大致一定。其中僅工銀及動力費兩項，已佔80%以上。此兩項的費用，在紡紗用費中，構成如何重要的任務，已為一般所公認。

(C) 支數與工銀

一件紗所相當的工銀，與使用的人員數，有密切的關係，而所使用的人員數，又常與紗的支數保持某種一定的關係。但此等人員數在各紗支中，半數以上集中於精紡機的部分，由此可知，精紡機所使用的人員多少，可能確定一件紗所相當的工銀。茲將各工程間一件紗所相當人員數與支數發生如何的關係，分別說明於下。

(1) 由開棉機到粗紗機——在各級支數中，回轉數，或紡出格林若無大差，且與全體人員數相比的值甚微時，可將粗、中、細紗支，統視作一定，亦無不可。（參照第一表）

(2) 精紡機——在前部工程全員中的70%，係為精紡機人員所佔有，然依照支數的種類一錠量或斷頭數的多少情形，仍受有直接的影響。茲將此項各因子與一件紗相當人員間的關係，列如下式：

$$\begin{aligned}
 \text{粗支 } M_1 &= 1.3 + (0.64R + 19.0) / Q \\
 \text{中支 } M_2 &= 1.5 + (0.70R + 20.0) / Q \\
 \text{細支 } M_3 &= 1.6 + (0.75R + 21.0) / Q
 \end{aligned}
 \quad \dots \dots (1)$$

M₁.....精紡機一件紗相當的人員數，
 O.....17小時的一錠量(支)
 R.....1000錠一小時的斷頭數，

「註」(支)係日本重量的單位，約合1.2支。此等各種工程各機噐及筒子機——此等各種人員，依照支數及其他紡出狀態，概無大差，視作一定，亦無不可。(參照第二表)

(4) 搖紗機——在支數關係以外，由於品種及作業方式的不同，發生下式的關係：

$M_s = a + b + c / m$ (2)
 M_s.....搖紗機一件紗相當人員數
 a.....單紗支數
 b.....合股根數
 c.....係數=2.7(單紗) 係數=0.2(合股紗)
 m.....係數=1.8(平絞) 係數=0.09(絞絞)

第三表 各工程一件紗相當人員表(大率伸)

機名	粗	支	中	支	細	支
整梳	0.37	0.40	0.42	0.46	0.48	0.58
整梳	0.30	0.39	0.30	0.39	0.51	0.61
粗紗	1.1	1.3	1.3	1.5	2.8	3.8
整各	5.1	5.3	7.1	7.9	9.8	11.4
瓦斯	0.83	0.95	1.08	1.33	1.15	1.55
筒子機(Cheese)	2.06	2.2	2.4	2.6	2.7	3.2

(上表人員，在各工程間，已將適當的落棉估計在內，但在普通牽伸時，僅限於粗紗機應增一待機——)

(上接十三頁一旬要聞欄)

，但以不低於本公司實際成本為原則。(四)實物交換比率，僅為便利交易之進行而設，對於一切記帳等手續，仍應照舊時合理價格折成國幣計算。

這只是原則上的規定，實行上的技術問題，以及在客觀上是否行得通，要從長研究之處甚多，業由購料委員會同稽核室和業務課商議訂定中。

范經理於上月二十八日去滬述職，(已見本刊第四期)現已於本月十六日返青。給我們帶來了關於糧食運購的消息。據本月十九日他在各廠聯席會議上報告，總公司準備以十六支紗交換麵粉七萬袋，除以一部運往天津外，青島方面可能分到三萬到四萬包，這雖然是供打漿之用，經理說必要時，也可能把一部份撥作食糧。其次是浙江物資運委委員會打算每月以三萬包麵粉和分公司交換紗布，雖尚在洽商辦理中，將來可能由甯波直接運來青島。至於大米，需向長江上下游各產地採購，並需事先取得糧食部的出口許可證。這比較困難的事，只好暫時不辦云云。在這大家都在懷着絕糧恐慌的時候，這一消息，帶來了不少安慰，藉此轉報各位一聲。

青紡旬刊 第一卷 第六期

中華民國三十七年十月二十五日

編輯者：中國紡織建設股份有限公司青島分公司

地址：館陶路三號

電話：八二八六

發行所：中國紡織建設股份有限公司青島分公司

地址：威海路九十六號

電話：〇八〇一

華燈夜話

濟·聞·

是一個三秋月圓的晚上，L和他的太太一面散步，一面想去看新從上海回來的F先生，談談上海情形。上海「打虎」、「搶購」、「限價」，和其他，都聳動了全國視聽。青島呢，虎沒打着，限價變成了黑市。日來機米一元五一斤，豬肉牛肉四元四，還都沒有買。苞米更跳出了「限」外十倍以上——據工會代表說。這真得向上海看齊，真得希望一天晚上或一天早上從天上一口氣長出幾十萬幾百萬個蔣經國先生來，為我們餓腹嘗肉味，暖暖我們的廚房，至少教我們已老半老的太太們展眉頭，——他想。

踏着婆娑的樹影，浴着碧天如洗、月華滿地的流光，步入F先生的客廳時，F先生外出了；其令弟二先生在座，其妻兄文先生也在座，外來的V工程師也在座。

「談『青島安危論』的先生來了，歡迎，歡迎！」
文先生病後清癯的面頰上浮出微笑，首先就這麼「一刀切」。

L一邊落坐，一邊想「今晚看樣子又要『開關第二戰場』了」。白天辦公室里許多同事出出進進鳩談時局的情形，走馬燈一樣又歷歷浮到他眼前。

他覺得三人的視線都集中在他一人身上。正和「時局」的毒矢實在任何一個人的脖子上相同。他不覺輕輕的嘆息了一聲！

果然文先生的話簾子立刻拉開了：

「老兄的大文拜讀了；但這兩天的情形您看怎麼樣？現在錦州陷落，煙台也撤退了，據銀行界消息，長春情形也頂壞，太原也頂緊，今日英文報上又說青島美軍準備撤退眷屬和僑民，這不是全部撤退的先聲麼？白吉爾在香港還說：『如果青島被共軍佔領，美國海軍將撤到香港去』，那末情勢不會有一百八十度的大轉變麼？」

L一面望着自己口里噴出的煙圈，一面又想到那毒矢是怎樣的刻毒。像文先生這個人，他是深深了解的，平時是多麼瀟灑從容！由於從容過火的原故吧，交友們還毀譽各半地呼之為「文憨子」。可是這「憨子」現在竟這樣一大串連珠砲！

他曉得「戰場」調定了，只好也從容地答道：「不會吧？煙台撤退不能證明青島也會撤退。同一海港，在國際意義上不同質，在國內政治軍事意義上也能完全不同質。所以儘管中國自己從青島撤退，外國撤退不撤退還很難說，何況有這國際關係在，我們政府也不會輕談撤退，至於

錦州長春太原，那是另一回事，和青島似乎沒什麼聯繫……」

「不是說和青島有什聯繫，是說『整個局勢』會不會起大變化」。——三先生搶接着。

「這個……也不會吧？美國根據反共反蘇的國策，無論如何也不會讓它『會』。我想」。

說到後面那句話的時候，他覺得自己的臉色似乎開始嚴肅了些，同時又如有所感似的更立刻補充道：

「我們千萬要看清，這次內戰和民國以來任何一次內戰都不同。那時內戰雖也有過外國力量滲入其中，參與其間，但滲入參與的寬度和深度都遠非今比。今日美國在『援華』名目之下的參與是全面的，大量的，而且是國際法上合法的，我們政府自動請求，公開訂約，而參來的，不是從前日本對段祺瑞張作霖那些軍閥們，鬼鬼祟祟，偷偷摸摸的作法。而在眼前美蘇對立激化當中，美國為對蘇備戰，無論民主黨和共和黨，杜魯門或杜威，都對中國問題十分『關心』。最近共黨勢力的發展和軍事的勝利，必更使他們這關心增大，因而所謂『軍事援華』『經濟援華』必更加緊，增額。甚至從來他們所不願意、所不放心的『金融借款』——即『財政援華』也會實現。因為事情到了今日這狀況，不這樣他們會賠本，慢說利

錢，慢說防共抗蘇。所以在這情形之下，眼前政局萬不會有什麼大變動，上說和民國以來歷次內戰不相同的特徵這也是其一！」

——說完之後，四雙默不作聲。他也似乎另有所思，停頓了一會。但接着又說了下一段話：

「也許我們會聯想到唐末明末的故事，以為外國人參與我們的內戰能顛覆我們的國家——沙陀李克用和滿洲清太祖都會起過這作用。不過這似乎在今日又不相同。今日資本主義國家的美國，在世界任何角落里所追求的只是經濟權和軍事權的控制，政治的統治權倒不十分必要。因為只要前二權攔得住，後者如不落到共黨手里原沒有什麼關係的。因此，所以他們就不會像過去匈奴人、契丹人、通古斯族人、甚至日本人，一樣，掠奪之餘還想囊括領土」。

「那末，照這麼說，青島美軍絕不會撤退了；何以他們又要撤退眷屬和僑民，或說說要撤香港呢？」——文先生趕快擠上來，把問題又一撤退——到了『青島安危論』上。

「這個我也敢斷言絕不會。撤退眷屬僑民，也可作為他們準備和共軍作正面衝突的積極表示。撤去香港更可認作對我們政府表示『我決不放棄你』，及對世界宣言『美國決不放棄中國，決不放棄太平洋西岸』，的說法。事實看他們的『

作業艦隊」(Task Force)就要巡航來青，并作長期泊駐，的報紙披露就知道。由他們最近宣言「南韓不撤兵」也知道。甚至由昨日日本首相吉田「希望美國佔領軍長期駐日」的說法也可知道。吉田內閣，如大公報所指摘是「日本文人的東條內閣」；吉田就是「文人的東條」。他一心一意的只是根據日本統治階級的要求：反共反蘇；從而只想得到更多的美國援助，重建他們的資本主義，軍國主義。他這說法當然會使美國人高興。聯着日本南韓及青島的駐軍，一旦對蘇戰爭爆發，雖然主要戰場在歐洲，由這一地到威魯蘇聯的後門——旅大、海參威、東部西北利亞、和貝加爾湖一帶蘇聯新工業區，或更進一步加以轟炸創傷，這是多麼有戰略意義的事！所以就青島說，當年他們必從中國借作基地，後來又擴建機場，去年且幫我們守水源地，眼前又派這作業艦隊來長駐，無一不是為這一個目的，和對這目的的一個作風」。

……剛說到這兒，V工程師忽然不耐煩似的從沙發上把上身直起來，用朗朗的較高音，還眼光閃閃的向L說：

「明白了；青島問題本不關大局，您的高見全同感；但這內戰前途究會怎麼樣呢？您能給我們一些示唆麼？」

L也閃閃的望着V工程師的臉。慢慢的點上第二根紙煙後，忽然側顧着文先生二先生：

「二位老兄如何看的？」
文先生把坐位移了移，始終保着含默的L太太這時候忽然嘆道：「大問題來了，看你這饒舌的八哥怎麼答……」。

但她的聲浪還在L的耳鼓里，L意識還沒集中的時候，進房的外門忽然又一開，一男一女魚貫式的溜進來了。男的青中山裝，約二十歲的健康青年，女的似乎看見生客很多的樣子，立刻悄悄的落坐門口椅上，L全不認識。

三先生忽然站起來笑道：

「來得好！正談得起勁的時候。來，我介紹；這位是濟南辦事處的李先生，新從濟南逃出來的；必有滿肚皮的好消息，供諸位消度這良夜！」
良夜，的確是良夜！月亮比上月中旬時還皎潔，還澄靜，高掛在碧海青天上，冷視着憐視着孤島，他們這些可憐虫似的。L來的時候，會不斷的思索過會前有一朋友說的「人家都說月亮好，我總覺得她太無情！」那句話。這時候約摸已到十點鐘，她正斜映在窗外黑叢叢的柏樹尖上，一瞥一瞥的窺伺着他們。大家都驚奇似的瞪望着這不速的新客。「濟南逃出來的一六個字像嗎啡針樣刺透了他們的心臟。他們不約而同的：「歡迎！歡迎！請坐！請坐！」L更補上一句說：「多少天來我們正夢想着一個親問親聞的機會。今夕何夕，這是那兒來的幸運！」

但文先生忽然擋着道：

「優點！優點！剛才V先生那問題還請您答一
答！我們願意把一切作個結束；之後再談新的」
L知道是沒有辦法的事，他的太太又刺激過他
，他於是斂起剛才的笑臉，危坐的作了如下的結束
論。

「這內戰前途在這時候作推斷，是過早的；不
過大勢上也已有許多徵兆可尋。我個人以為一
、這戰事是長期的；無論雙方願意不願意，國民
願作不願意，或是雙方打盡如意算盤想早結束，有
內力，萬難短分出最後的勝負來。一有外力，一有
二、拖長到什麼時候，則不能定。但拖到第二次
世界大戰發生，兩相聯繫，則大可能。照眼前情
形看，如果二次大戰不能免，後年、一九五〇
年一發生常最合式。但這大戰打幾年沒法兒算；
中國內戰和它聯繫後，是在打的幾年內完結還是
打完後完結，也沒法兒算。

一、在這拖而打的當中，中國可能一時暫分成
渡南北兩國。政府藉美國一切援助守住長江，開發
華南；共方或較眼前再擴大些收穫，但又不容易
過長江。於是分國的形勢就自然的形成起來了。
四、不過雖然分國，並不是鴻溝劃界或互簽和
約的形式。理由是一，這并不是像美國南北戰爭
帝國的取得一獨立一的情形，而是像美國南北戰
時雙方非你死我活，不肯開交的情形。同時又不
是外族侵入，而是內部社會鬥爭的情形。再說我
一方完全垮台，而是他方絕不放手的情形。再說我
地理上雖有所謂「南北」，實則言語文字風俗、
尤其經濟，在眼前是沒法使它們完全分家的。我

們不能拿古時一南北朝一史來對比。那時是農
，經濟社會，那時有內外種族關係，那時是農
，那時候強者弱者又都內訌不息，那時是農
認一長江一為一天。但今則在不在不同。南北
故能分國到一兩百年。但今則在不在不同。南北
在中國幾百年來早已把南北打成一片，交通業金
在百年來早已把南北打成一片，交通業金
是異民族異種族，長江黃河之類，更不都是
者，又都內訌着，長江黃河之類，更不都是
險的，所以沒內訌着，長江黃河之類，更不都是
級的，所以沒內訌着，長江黃河之類，更不都是
且然的不兩立情形，幾分，還憑着外國參與的
目打得很激烈，幾分，還憑着外國參與的

五、在這長期苦打當中，當然我們能想到那時
候是否有漁人得利，將它們一方或雙方化為殖民
地的情事。這憑現在國際政局特徵雖推不通，但
將來如何，尤其第三次大戰後情形如何，却說不
上。再說如果南勝而消滅北、或北勝而消滅南，
、的那時候中國國際地位怎樣或內部情形怎樣，
很難談或不想談。
六、至於在這長期戰爭中，一般國民的生活情
形如何，則眼前狀態已可象徵八九。在這當中有
沒有一第二勢力一出現，執牛耳於鬥爭者雙方之
間，亦以為絕不可期，理由也恕不深及。

這「結束論」完後，時間已經十一點鐘。往後
是李先生的濟南逃出追述，筆者累了，留待下期供
諸君一讀。



原棉供應紗布停盤及其他

秘書室 王承光

售，賠累不堪，應如何改變業務政策。

(A)公司原棉的供應，在國棉無法收購的現狀之下，只有依賴美援原棉。上月份美援棉運存公司的，共一萬七千多包。如果可以先行動用，至少在二三個月內不致發生原棉不足問題。但事實上必需由行政院美援運用委員會核定配額，送達提單以後，才能提用，除已由總公司函准該會得先行動用三、一三〇包外，其餘的始終未奉核定配額。而公司所存原棉日益減少，在無可如何之情形下，為維持生產起見，公司只好從權提用，至本月十三日止，連上面的三、一三〇包共用了三、八一八包。不想這一措

施，引起了軒然大波。

上海美援運用委員會，因得該會駐青代表的報告，對分公司的自動提用，認為違反該會規定程序，表示不滿。同時有人竟向美國國務院報告，美國國務院又據以電該會查詢，於是該會正式向總公司提出抗議。總公司方面雖由張似旅副處長代表提出反抗議，說該會對於美援棉核配工作過於遲緩，致影響本分公司各廠開工，但也不能不立即電分公司停止動用。分公司是在十一日收到總公司該電令後，馬上召開各廠聯席會議，商討對策，在無米為炊的

這一句公司的工作，主要在於解決下面兩個問題：一是原棉的供應不繼，應如何設法精確運用美棉維持開工；二是物價繼續上漲，早已突破八一九限額，而公司紗布仍以限價繼續盤

情況之下，結果遂決定從十四日早班起，各紡織廠一律全部停工。

決定停工之後，分公司除一面電總公司報告外，一面仍電美援運用委員會，請予先行提用或借用。同時並商由本市製市長和劉司令官電該會迅予配撥，維持生產，安定社會。旋接該會十五日復電：以第二期配棉，事關全國統籌，美方認為應依規定核配後，憑單提貨，不准撥借，現在美方主管棉花代表衛特馬士飛青一律視察，請就近洽商辦理云云，同時該日衛氏來到青島洽商後，並沒得到具體結果。復經函電交馳，往返磋商，直到本月十九日，才奉到核准動用八千多包的提單。分公司乃於同日召集各廠聯席會議，決定於二十二日復工。但關於第三期的美棉核配，遙遙無期，國內今年的棉花收購又希望甚少，決定各廠每週一律只開三天。分兩組輪流，甲組包括一、三、八、九等四個廠，從本月二十一日起復工，二十三日止；乙組包括二、四、五、六等四個廠，從二十五日起接着復工，二十七日止。如此週而復始，輪流下去。這是一件事。

(B)自幣制改革，實行限價政策以來，分公司仍照八一九限價盤售紗布，每星期各為兩次。但兩月以來，紗布黑市價格繼續上漲，成爲一般商人的主要投機對象。分公司以低於成本的價格出售，本身蒙受重大損失不必說，一般直接消費者，並沒有受到好處，徒然便利了中間商人。他們從中漁利，不勞而獲，實在是違背了政府改革經濟原意。

分公司將這一問題，提出於本月十一日各廠聯席會議，決定向總公司建議三點意見：(一)減少每週紗布盤售次

數；(二)對生產廠家配售紗布，收回加工品抵作售價；(三)商呈市政當局實行對市民消費者每三個月配售一次布疋。這辦法決定之後，恰好接到范經理十二日由上海拍來電報，以奉總公司命令應於即日起援照上海、天津兩處例子，停止紗布商號的營售，對生產廠家則仍暫維持配售辦法，特電知照云云。

分公司於是於同日開始停盤，並擬定配售生產廠家及市民紗布草案，分別呈報地方軍政當局備案。這一草案一共包括四個要點，一是對棉織品生產及加工廠商配售換布辦法，其要點如次：

(1) 生產廠商得按其實際開工和設備，向分公司領配所需之原紗，但所織成之布匹和棉織品，除一部抵作工資開繳外，其餘都須交還公司。

(2) 交換比率由分公司按照實際成本會同各該公會負責人核定之，並報社會局備案。

(3) 印染廠商得領配坯布，交還加工色布，其交換比率核算辦法，會同印染業公會核定之。

二是對紗布商的配售紗布辦法。這辦法共包括兩點：一是自十五日起改為每週配售一次，二是如紗布產量減少時得停止配售。本公司這次的停盤，是適用後一點，因為正在停工減產時間。

三是下脚配銷換回成品辦法。凡屬廢棉及棉紗回絲可能加工處理為可用原棉的，特約確有設備的廢棉處理廠商，按照規定比率可以配銷之，而交換其再生原棉。其中沒有紡織價值的原棉，也一應交還，由公司作成棉絮，另供配售。

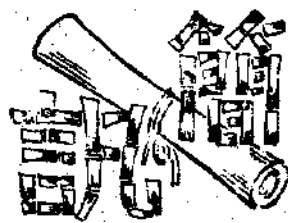
四是配售市民布疋和棉製品辦法。這一辦法是按上海前例，凡屬本市市民，每三個月得配布疋，由分公司供給，社會局辦理。

以上各項辦法，除停盤一項業已呈准市政當局外，其餘各項辦法，正在洽商辦理中，次第可付實施，這是第二件事。

上述兩件事，是這一句公司處理的大事。此外如對蘇丹政府定貨應如何加緊織製，如期交貨的問題，也是十九日各廠聯席會議提出討論過。這批定貨一共是四百萬碼，總公司分配青島各廠承製的為一百八十萬碼。照總公司規定：本月底應交貨四五〇〇疋，十二月底交貨四五〇〇〇疋，明年二月底應交貨九〇〇〇〇疋。其第一期應交的四五〇〇疋，因為受了缺棉的影響，只織好二〇〇〇〇疋，其餘二五〇〇〇疋，至遲也應在下月九日以前織好，因為到十月十五日就要裝運出口。所以非趕織不可。經會議決定增加布機。除請第一廠加入製造，開足三百六十台布機外，其原承製各廠，第三廠增開到三百五十台，第六廠增開到四百六十台，第八廠增開到七百二十台，第九廠增開到三百三十六台，預計到十月十日一共可以增開到二、二二六台，每日夜班可望生產四千五百多疋，可能在下月九日以前交足四萬五千疋。至關於這批外銷貨的和花成分，打包規格，商標和打包材料，以及其他應注意事項，均有了詳細的規定。

這一向關於物料的採購問題，也達到了嚴重階段，公司不能在限價以上的價格收購物料，商人自然不肯拋售。而在生產過程中，所有的物料，缺少一樣都不行，於是只有採用實物交易的辦法。經呈奉總公司指示原則如下：(一)易購貨物之性質，應該以直接用於生產的為限。(二)互易貨物的交換比率，應根據市場和雙方需要酌訂，如屬於門市收購，可以依照市價高低，逐日核定。如屬定期交換合約，則以訂約時的市價為標準。(三)互易貨物中，如果遇到市場不易查到或當時市價不宜於作為標準時，應調查過去兩種不同物品的平均價格核定其合理交換比率

(下接第七頁)



捐助寒衣 救濟難胞

(分公司訊) 范經理

近以自濟南、烟台等地逃青之難胞日增，行囊俱失，衣不蔽體，且嚴冬將屆，北國朔風迫人，此情此景

，實不堪想像，特發起同仁捐助寒衣運動，以已飢已溺之心，救助難胞，並望每一同仁最低捐衣一件，逕送本公司事務股董收轉發。范經理已首捐寒衣四十件，以示倡導。本公司同仁對於救濟事宜，向不後人，際茲哀鴻遍野，啼飢號寒之秋，各同仁之慷慨輸將，定在意中云。(羅真)

黃海輪運來煤鐵

(分公司訊) 黃海輪由津駛青，裝來永隆商行大同煤六五〇噸，西北實業公司生鐵四五〇噸。聞上項煤斤，已與本公司洽妥，以煤換布，生鐵則係本公司定貨；該輪現靠二號碼頭，正由本公司分別派員提運中云。(白人)

湘煤將來

(分公司訊) 本公司前訂購華茂公司湘煤四千噸，聞已於本月二十一日分裝利華、衆利兩輪由漢運駛青島，約可於月底到達云。(白人)

擴充落棉工場

(二廠訊) 本廠原有落棉工場，因限於機械設備，其工作只能做到：

(一) 將紡織兩場內之下角落棉，及回絲打包，以便出售。

(二) 將紡部之二號(次)破籽加以處理，使附於破籽皮上之少許短纖維分離析出，而獲得一種加工棉。

惟此種加工棉，因纖維短而雜物塵埃甚多，實難作高支紗之原料，僅可供紡低支紗之用，本廠曾於紡場內，純以此種加工棉為原料，用二道粗紗機，試紡三支棉紗，結果我們的產品，頗為複雜，廠商所稱譽，只是本廠紡機設備，原已感不足，自然，更無法再抽出一部份設備，來長期專紡三支紗，因此，我們的加工棉，也就找不到正當出路了。廢物利用，這是從事工業者所應努力的目標，尤如我國目前物力艱難，原棉奇缺的時候，我們當更應善於利用此等廢物以增加生產，本廠當局，有見及此，乃決定利用原有落棉工場毗連之火機殘缺房屋，少事修補粉刷，及自廠內外調來一部份銹蝕不全機械，加以整理修裝，以擴充原有之落棉工場，俾其能利用加工棉來紡製三支棉紗，此項工程，現正積極進行中，待全部完工後，則

本廠之落棉工場將成爲一個每日可獨立生產兩件三支棉紗的廢紡廠了。(成實)

幼稚園示範教學

(分公司訊) 幼稚園示範教學，業經第二十四次教導聯席會議議決，於十月三十日上午九時至下午三時半，在第二校幼稚園舉行，示範教師爲葛舜英先生。凡本公司各幼稚園教師，均須於是日上午九時趕到示範地點云。(羅真)

五福布交換煤末

(分公司訊) 據悉，天津分公司來電，已代本分公司洽定以五福布交換下花園或開灤末煤四萬噸。聞本分公司業經電復，原則上已表同意，並請其代訂合約云。(白人)

台灣煤交換省外物資

(分公司訊) 台灣興業公司擬以省外物資交換本省煤，按月以一二萬噸供應青島需要，並已呈准台灣省物資調節委員會原則上之同意。聞該公司經理王震陸前曾蒞青，行裝甫卸，即來洽本分公司，或係以本分公司爲主要對象，作決定性之商討，並聞已獲得圓滿結果返台云。(白人)

國營事業股票

出售辦法放寬

(分公司訊) 十月二十日滬訊：工商部息：關於出售國營事業股票，爲增高購股人興趣起見，有關各機關會同商討，

決定改進意見四點如下：(一)出外國營事業股票，不必以現時規定數額為限，應使尺度儘量放寬。倘有事實需要，政府不妨再從保存股額(編者按：本公司股票共分八〇萬股，其中四二〇萬股為發行準備金；一八〇萬股發售。二〇萬股暫為保留，以備員工承購。)內

繼續無限制制售讓，俾商股取得多數股。聞可自組集團，派選董監，實際參與公司管理，用以增高購股人興趣，並堅定其信心。(二)現時規定讓售之股額，可斟酌規定讓售期限，在限期內，購買者一律作為優先股，享受優先權利，藉資促進。(三)所有讓售股東，律由政府保息，並考慮早日公開上市，自由買賣。(四)目前讓售股票，其利率(如中紡公司)與市場一般比較似嫌稍低，不夠刺激，擬酌量予以增高。(羅真)

合作社停業 服務部新主

(分公司訊)本分公司及各廠合作社，以按照八一九限價，事實上已無法購運日用必需品，原存貨物，復經銷售一空，處境既艱，交易停頓，遂於十月十六日起暫時停止營業，一俟限價交易恢復，採購有着，即隨時開始供應。并悉：各合作社已利用原有員工，組織服務部，專門接辦各同仁託辦事項，仍本合作精神，為同仁服務云。(羅真)

領物手摺省耗費

(分公司訊)本分公司員工領用物品，自十月十五日實行領物手摺以來，因對個別消耗隨時記載，藉謀比較，故個人均知自動節省，估計每日消耗量，已減少一倍以上云。(專)

西風緊，北雁南飛

(五廠訊)酷暑既逝，西風乍緊，北雁南飛。本廠同人眷屬，頗與候鳥相似，近日東裝南下者，比比皆是。現百分之八十，均為光輝全事，相繼時，咸以近日常生活如何為開場白。有某君笑語筆者曰：我現已準備木魚金剛經各一，不日即將開始喇嘛生活云。(昨非)

籃·排·乒乓球冠軍產生

(分公司訊)青紡三十七年度廠際籃球、乒乓球銀盃賽，於上月十八日乒乓球賽領先揭幕以來，迄本月二十三日，籃球奪標大戰結束，並由范經理親授三項銀標，攝影慶宴為止，歷時月餘之熱烈球賽，始告閉幕。茲誌優勝隊如後：
一、乒乓球優勝隊「左右逢源」銀盾一只，係由第一廠隊保持。
二、籃球優勝隊「得其環中」銀盾一只，係由第四廠保持。
三、排球優勝隊「來志」銀盾一只，係由分公司隊保持。

教師

(技進班訊)第二屆技進班為縮短訓練日程，自開課以來，即逐步加速講授。凡紡部教材，除紡紗學外，均由西條二郎先生負責，每星期二、四、六、日上午授課，初開始時，教授尚不甚快，全學筆錄，頗可應付；而近日不卜何故，教授速率驟增，又彼授之課材，特多附圖，而作圖技巧之妙之速，遠非初學者所可企及，往往一圖作成，另一圖便被擦去，書寫較緩之全學，均感心忙手亂，應付乏術。然感其教材之豐富，每

。兩年來，均由湯毓龍先生義務指導，復因教授認真，故深得青年學子之敬仰。惟湯先生頃以公務轉繁，無暇兼顧，遂由徐守清、劉昌濶、牛錫達等籌設補習班，並禮聘滄口中學孫文軒、沈莊然二位先生，分別講授上列三科，刻上課已達兼旬。計參加補習者近四十人，每日上課二小時。教授、學習、均甚認真，課外作業亦忙碌異常，此種勤苦學習之精神，實令人寄以無限之期望及崇高之敬意也。

工人識字班

(四廠訊)四校自六月中旬開辦工人識字班以來，至今已有多個月了，多由男女工友，晚飯後便匆匆忙忙的來上課，教師則由本校教員輪流擔任。雖上班竟日，晚上不免略感疲累，但鑒於工友們的熱心學業和表現的優良成績，不僅一切的疲勞都會化作烏有，精神上，也感到無窮的慰藉了。(四教)

新建蒸發器裂斷

(化工廠訊)本廠第二期工程計劃內的蒸發器，今夏由滬運廠，業經大致安裝就緒，全廠員工都在希冀着試工後的大量生產，完成第二期的工程計劃；詎料於本月十五日試驗是否漏水，而向裏面壓氣的時候，「碰」的一聲，從當中的第二節裂斷，這真震動了全廠的人心，一教地悲感着，它這一裂，將會影響工廠的生長和命運。(孟)

地瓜難致，

工伙團斷炊了！

(化工廠訊)本廠工伙伙食團，因買不

到食料，後來地，人也確實，十五日宣告停伙，友們固一個個都被逼無路，同樣的職員伙食團一頓地瓜。倘食糧問題再不變不久將來，恐職員伙食團也要斷炊

不見僧歸見燕歸

(分公司訊)近來以糧價高漲，居也不易，加以美駐太平洋海軍司令白吉爾發表談話，有謂於必要時，美駐青島海軍將利用香港英軍一切便利云云，於是本分公司所屬各單位同仁之眷屬，均紛紛作南歸計，「機票」，「船票」，一時竟成爲應對問之最流行用語。某君離家十載，復以「柳」故，勝利後抵青以還，卒遲遲未敢作歸計。比日觀此景情，不禁微有所思。乃白髮倚闌，迭函催歸，函中并引用曼殊詩「不見僧歸見燕歸」之句；某君仍因行不得也，遂採用前人句「行雲流水一孤僧」裏復，蓋示寸衷豁然耳。有人怪而問之：「足下西裝革履，何竟「僧」爲？」某君笑答：「卅年一身，子影孤僧。余固非沙彌，還俗嫌多事，但有家而實無家，既有家矣復無歸，流水行雲，不猶僧耶？」聞者默然。

此係長...

化... 丁... 益... 惠... 核... 影... 已... 照... 刊... 編... 委... 會... 同... 人... 益... 引... 爲... 慰... 此... 爲... 員... 工... 合... 力... 支... 援... 本... 刊... 之... 一... 有... 力... 證... 明... 「工... 友... 團... 地...」... 擬... 擬... 於... 七... 期... 與... 讀... 者... 見... 面... 併... 此... 附... 白...
△... 禿... 翁... 先生... 十... 月... 十... 九... 日... 大... 札... 誦... 悉... 有... 空... 閒... 時... 請... 來... 分... 公... 司... 本... 刊... 編... 委... 會... 劉... 濟... 閣... 先... 生... 處... 面... 談... 爲... 荷