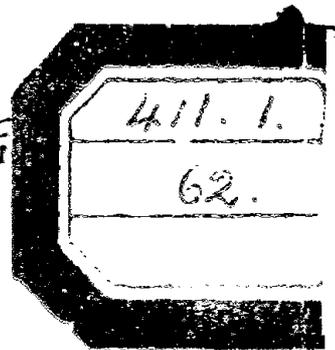




版出店



542.18  
350  
2

民衆運動入門

石辟瀾著



民國二十七年五月月初版

羣力書店出版

A 233920

## 前記

這本小冊子，原來是和夏衍先生的「大家幹」一起，打算長期在「民族生路」發表的。民族生路社同人們都因為事情忙，「民族生路」在不知不覺間停頓下去，只得拿來印單行本。原名叫「怎樣幹」，馮和法先生認為太抽象了，所以改為「民衆運動入門」。「所謂「入門」，並不是大學教授式的講義或講座的意思，不過希望讀者多多嘗試，多多實踐而已。

的確，我們這一輩子——天天嚷着「苦悶」，「無工作」的朋友們，實在是太多了。個人的意思：以為到軍隊里去，到軍校學習坦克車和飛機去，是最迫切和最有益于民族的出路；除此之外，要從事于民衆的組訓，要解除「苦悶」，要解決「無工作做呀」的問題，那最好就是馬上從身邊做起組織小團體，參加大團體，督促并批判官紳合辦的民衆機關，同時也受這些機關的領導。是現階段最現實的做法。空手等待工作從天而降，或者

希望這些大機關能夠「分配」給你一兩件「適合的工作」，那實在是太空想了。在這「佔着屎坑不疴屎」的現象也許仍然存在的時候。

因為時間的匆促，這本小冊子還是簡陋得很，打算寫完兩個續篇——「群衆，幹部，組織與領導者」和「抗建工作與辨証法」二本小冊子來填補它。當然我是竭誠在祈待高明的指示和讀者的通信的。

一九三八，五·九國恥日，作者于廣州。

# 目 錄

一、 怎麼樣與怎麼辦·····	一
二、 赤誠的批判·····	八
三、 找不到工作嗎·····	一一
四、 這就是辯証法入門·····	一五
五、 如何使他相信·····	一九
六、 第二步·····	二六
七、 同在一個團體之內·····	三一
1 別人的錯誤和我們有什麼關係呢？·····	三一
2 為什麼新同事就沒有用呢？·····	三三
3 怎樣對待能力弱的同事？·····	三四
4 怎樣對待能力強的同事？·····	三五
5 阿Q主義是什麼？·····	三六
6 勝利的條件是什麼？·····	三八

## 一 怎麼樣與怎麼辦

「怎麼辦呢？」「怎麼辦呢？」許多朋友們時常這樣互問着。對於這問題的解答，當然并不是簡單幾句話所能做到的。這首先要問：你們的熱情怎麼樣呢？你的毅力怎麼樣呢？尤其重要的，你的認識怎麼樣呢？

爲了認識的關係，有許多人提供他所有的一切，終身終世，千迴百折，愈挫愈奮，去尋求他所認識的目的。所以認識是行動的指針，是支配一個人的動力。

然而，認識也是從行動中產生并且健全起來的。

認識和行動是互爲因果，互相滲透的。但是，在目前，特別是對於正在幹着救亡工作者，或差不多要參加救亡工作者的朋友們，我們特別要提出認識，提出理論修養這個課題來。譬如：許多朋友們對於工作的熱忱不夠，毅力不夠，這主要的還是對於民族危機沒有真真的痛癢的透切的了解，對於所負起的工作的重要性，沒有深刻的認識和堅決

的信仰，因而未能盡了他百分之百的應有的努力，客觀上就形成或多或少的怠工。

一個工作者的技術不好，——最普通的例子：如態度的傲慢自大，自以為聰明蓋世，或對工作有功，擺老資格，而盛氣凌人，這些，就並不是單純的技術問題，而且和這個人的修養和認識，有着不可分離之關係。最少，這個人對於那個時候，那個地方，那個人物，那件事情和本身的估量與觀察以及他對於整個具體環境的處理，無論如何，總有一點，或者一時的毛病，才能夠產生出這樣有害的態度來。所以認識和技術是分不開的。

應該了解一種政治情勢，才能夠熟用一種工作技術。由于進行這一種工作技術，或熟練于一種技術，也能夠加強他對於一種情勢的了解。因此，我們要明白怎麼辦？便先要明白：救亡工作和每個政治形勢中的相互關係，救亡工作在這個情勢中的特色所起的作用，所負擔的任務，和其所能夠做到程度。首先，便要知道：為什麼有統一戰綫。

從整個的世界來看，統一戰綫的產生，乃是由于法西斯蒂——帝國主義的最後階段

的產物——的新的進攻，與保衛和平的必要性和可能性，具體的說明是：1. 社會主義的蘇聯，2. 被侵略、被壓迫、被征服的弱小民族，和 3. 帝國主義國家內的勞動羣衆，與 4. 願意保持現狀的民主政治形態的國家，有聯合起來對付緊急的侵略者的可能和必要。

因為事實上侵略者的新進攻，主要的還是加緊進行重新瓜分世界，解決市場問題，雖是社會主義與帝國主義的對立，各國資本家與無產者的對立，仍舊存在着，但是爲了急迫對付當前最厲害的魔鬼，——向全世界到處殺人放火的法西斯蒂——因而把許多槍口都朝着侵略者瞄準建立起來以反侵略爲中心的和平陣綫，是應該的，而且可能的。

當然有些人們，（帝國主義者與沒落的托派）天天在幻想并佈置進攻蘇聯的戰爭，天天在轉變侵略者與反侵略者的戰爭爲進攻蘇聯的戰爭，但是，事實告訴我們，由於蘇聯力量的堅強，和全世界被壓迫民族與被壓迫人人民，和愛好和平者的大團結，侵略者與反侵略者，可能成爲全世界最大的矛盾，而其他的矛盾，在一定的條件之下，可能變成從屬的矛盾。『進攻蘇聯』已經變成侵略者向老帝國瓜分市場的敲門磚，——雖然資本主

義對社會主義的包圍，仍舊存在着——反侵略的統一戰綫，已經在全世界每個角落開展了。

現世界是統一戰綫的世界，我們中國是現世界中之一部份，當然中國也應該成爲統一戰綫的中國，這主要的由於日本法西斯蒂向全中國的屠殺和壓迫。所以，全世界的統一陣綫，是反侵略的統一戰綫，然而個別國家里面，有的是反對法西斯蒂，專要求民主的人民陣綫，有的是民族生存，高於一切，對內要求，降爲附從的民族統一陣綫。我們中國，就是抗日高於一切的民族統一戰綫，它在集中一切力量，調整并降低一切次要的矛盾，使法西斯侵略者在孤立中滅亡這一點上，完全是一樣的。

從我國本身的內在關係來說，我國革命的性質是反封建反帝國主義的民主主義革命。本來，這種革命的任務，歷史上就并不是某一個單獨的階級所能全部負擔的。資產階級性民主主義革命的內容，它不但包含解決土地問題，而尤其是包含着解放外來的束縛，這兩種潮流，雖然互相聯系，然而不能把它看成同一。解決土地問題，雖然可能鼓勵

起許多農民參加對外隊伍，并破壞帝國主義在華的統治基礎，然而，土地問題，還不能直接的根本的解決外來的束縛。解除外來束縛的基本目標，是獲得整個中華民族的自由，它固然可能推動了千萬農民去參加解放鬥爭，（這些農民是最主要的動力，任何鬥爭，沒有他們參加，不會有真正的最後的勝利），然而同時也推動了農民階層以外的一切不願當奴隸的國民，兩種鬥爭，雖然都具有民族性，都是全部人民的，但是，對外解除束縛的推動力，如經驗所指示都是比較解決土地問題更廣大的。——這是對於中國革命性質——反帝反封建的一般的了解。

到了今天，由于日本法西斯主義瘋狂的進攻，在國際上，是英美法蘇中日諸關係的從新變動，在國內，是不獨無錢的人，無土地的人，無槍的人，以及一切小有產者，都願意堅決的爲民族解放而鬥爭，去解決他的失業飢寒和疾病，就是開明的地主，愛國的商人，追求自由的民族資本家，特別是維護主權的軍人都可能（而且有的已經）爲民族解放而流血拼命。因此，只有日本帝國主義是我們最危險的敵人，只有幫助敵人的漢奸，

，是中華民族的公敵（並不幫助解放運動，然而尚未成爲漢奸的中國人要竭力爭取他的中立，緩緩的鼓動其愛國情緒，）敵人越少越好，友人越多越好。

在這種種條件之下，革命的兩大任務——反帝反封建——才應該而且已經具體化爲反日反漢奸，土地問題的解決才應該而且已經降低到次要的附從的地位。——這仍是資產階級民主主義革命，在我們中國現階級中的具體應用，和特殊表現。也就是反日民族統一戰綫在主觀和客觀的基礎條件。

反帝反封建的鬥爭，是不是等到抗日勝利之後，又到來一次對外對內的「革命」呢？不的，絕對不的。在偉大的抗日戰爭的炮火中，我們有把握在這過程里面，去完成革命的兩大任務。在偉大的抗日戰爭的炮火中，一方面是摧毀了腐化的惡勢力，一方面則是造成自由獨立的新中國的基礎，自由民主的新中國的建立，就是資產階級民主主義革命的**最高形態**，這些，在偉大的抗戰的過程中，已經完成其前提條件了。這是一種非常自然非常合理的民主主義的革命方式。因此，對日本以外的任何列強，對漢奸以外的任何階

層，在抗日當中合作，抗日之後，尤其要徹底合作，對內問題，在建立自由幸福的新中國的過程中，已經沒有而且不能用合法以外的任何政治手段了。就是對於英美，也同樣的，除了正常的合法的外交習慣去親切合作以外，可能不用其他的方法。試想想：最厲害的，最主要的敵人，——日本帝國主義，已經在我們千艱萬苦的長期鬥爭之下滅亡了，到那時，中國的對外對內問題，除了互助、互利、共同奮鬥之外，還有別的什麼辦法呢？

這便是抗日民族統一戰線在社會上（國際與階層），和時間上（抗日前後），我們必須弄清楚的一點常識，也就是跟托派「理論」，——強調反對一切帝國主義，強調工農才能抗日，其他階層都靠不住；強調合作後的矛盾；——不同的辨別點。也就是在決解怎麼辦之前，必須了解的怎麼一回事。

由于這麼的一種理由，一種事實，使得我們的問題，格外複雜了；使得我們的辦法，格外多種多樣了。因此，一切一切，都來一個從新編排，許多事情，都需要從新建立

，從新改造和檢討。一句話：我們如果不能及時的從新創造「怎麼辦」的方式不能及時的加深「怎麼樣」的了解，我們一定落在時代的後面，並且還有反動的危險了。

## 二 赤誠的批判

新的時代，給予我們新的任務，新的任務，擴大了我們更廣大的工作範圍，更廣大我們的工作範圍，使得我們不能不及時的揚棄掉落伍的工作方式，學習新的作風，從亭子間，從「前進」的「志同道合」的小天地，跑出大庭廣衆，跑到落後的廣大隊伍里去。甚至還應該耐心地和一切志不同而道未合，然而也是不願做奴隸的每個中國人合作（除漢奸托派之外），和各種各樣的人物，——鹹、酸、苦、辣、圓、滑、剛、直——然而也是不願做亡國奴的中國人做鬥爭。

所謂鬥爭，乃是爲了聯合上下層，把黨政軍警商學工農都打成一片鬥爭，是爲了避免無謂消耗，爲了鞏固和擴大統一戰綫而鬥爭，鬥爭是最重要的，沒有鬥爭，便沒有發展。但是鬥爭，非不如一般人所理解一樣，是一個如何可怕的名詞，不的，我們對於友

人，對於同事，同學，都時常有鬥爭的，我們對一切同胞的鬥爭，應該是誠懇的，坦白的，純潔的。鬥爭有善意的和平的方式，然而，對於漢奸、托派、賣國賊就不但不能用和平的方式，而且要用武力的方式，一直打擊到他們體無完膚為止；除此之外，一律都應該以同胞之愛的態度，去爲團結更多的友人而鬥爭。

我們應該承認，我們對於這樣的工作，做得太不夠了。我們還不能運用各種各樣的方法，耐心地，仁至義盡地，去爭取很多很多的人，到統一戰綫中來，不但沒有，有時還把可能進來的人，拒絕了，嚇跑了，再不然，就是對於不大機的投人，另眼相看，或者不過碰了一個釘子，就心灰意冷起來。

對於同僚，仍然三心兩意，劃分彼此，認爲這件事是你的，那件事是他的，成功失敗，與我有何關係？甚至一見面，竟「今天天氣哈哈」，互「敷衍起來，把自己看成是一個來賓，或者局外人一樣：不曉得別人的工作的停頓或失敗，就給整個工作以壞的影響，也就是自己的損失，曉得及時的，誠懇的去督促、去幫助、去批評、事不干己，就

說也無益。一人微言輕，不如沉默，甚至於回家睡覺。

這樣，就從高起的宗派作風，一降而爲尾巴主義，對自己是無原則無立場的旁觀或附從，對工作是成敗由它，或者不求有功，但求無過。

一句話：我們對民族解放事業的熱忱，仍然不夠，對最沉悶最艱苦最麻煩，不痛快，不乾脆的統一戰綫工作，對面面俱到，上下左右都要顧及的艱難事業，仍然毅力不夠，勇氣不夠。

我們不能首先就動員我自己，不能首先就動員我們身邊的朋友親戚街坊和同學。譬如：慰勞虎門及空軍將士，我們眼看着一段徵求慰勞物品和團體的廣告，在報上登了好多天，不關痛癢，如別人的事情一樣，——雖然它本身動員是成問題的。然而，許多輕而易舉的慰勞工作，我們曾做過一點麼？我們曾首先就提議我們所屬的團體，或者同事朋友，去參加這個慰勞運動麼？

救亡工作是整個的，不可分割的，互相影響，互爲因果的。很明顯：有些朋友們，

就犯了「事不干己，成敗由它」的毛病，十指是掛緊潔淨的白手套，嘴邊是滿口風涼話，每天這到个衙門逛了一陣，到那個機關巡了一會，「沒有工作，噯！沒有工作啦，怎麼辦呢？」，這樣，他的任務就完成了。

客觀環境是不能無視的，誰都不能否認許多事情的確是萬分棘手。但人總是能夠改變環境，能夠製造時機的動物，因此，他應該千方萬計，竭智盡忠，應該運用各種各樣的方法去鬥爭——不能爭取質，也應該爭取量。倘使祇看見客觀環境困難的一面，就連用腦去想一下都沒有，屈服下去，「沒有辦法」，這也是尾巴主義之一。

### 三 找不到工作嗎？

工作在什麼地方呢？爲什麼不分配我一件適合的工作呢？

答曰：有人的地方，就有工作！生活所在的地方，就有工作！

答曰：要做工作的人，不一定要等待分配！

固然，國內有許多名爲民衆自衛的救亡團體，而實際上是穿好衣服但已入于半睡眠

狀態。這有很重要的原因，不在本文批判之列，因為本文並不是爲批判半睡眠的救亡衙門而寫的。

然而，在這里，却恰恰就給予我們無工作者一件剛好的工作，這工作是什麼？這工作就是我們要誠懇去向那些團體的領導機關和負責人要求工作。

假定我們無工作者是三人五人或者十人八人——當然是越多越好，我們就應該理直氣壯的，站在中華民國國民一份子的立場——如果是已入會的會員或社員，那就更應該執行監督和建議的權利。——光明正大地，入情入理地跑到那個民衆的救亡團體去，要求工作，或者寫信給他們，或者整整衣冠，一齊去拜訪拜訪：

「先生，你們這個團體，成立已經若干個月了！先生等受社員們的選舉和民衆的委托，我們國民，對你們實在抱着很大的希望。我們很想來幫忙幫忙，可惜因爲經驗太少，認識不夠，不知道從何做起。但是我們能夠做某項某項的事情，我有某項某項的特長，我們希望先生來領導我們，分配一件工作給我……！」

這也是一件工作。再者，我們看見那一個團體不起勁，這個團體里面無人「辦公」，真是豈有此理！那麼，我們也應該用下面的方式，寫信或去拜訪他們：

「貴會成立已有若干月之久，站在貴會的崗位上，和目下本地的需要上，我們覺得貴會似有舉辦某項某項工作的必要，不知貴會以爲然否？我們現在特地來此拜候，并鄭重建議，希望貴會裁奪，同時指示我們，倘我們有可供驅策之處，我們極願爲國家效勞！我們的住址是……。」

當然，在未會寫信或拜訪之前，我們三人五人，首先應該分析，分析，怎樣措詞，怎樣應付，誰先開口，誰負責那一部份，準備停當就開始動筆或動身，好好地去進行。一次碰不着，二次再去，一次無結果，二次再去，自己去不夠，邀請朋友同去。這樣，也許門庭羅雀的救亡團體，就會門庭如市起來，而沒有工作做的朋友，便在這樣的過程中，學會了某種技術，并且增加實踐的興趣，甚而發生了某種幻滅，打破了平時的夢想，也是增加社會經驗的一個方法。如果真的分配有工作給我們，那恰恰就是達到我們的

目的，真是不虛此行，那麼，無論事情怎樣困難，就應該切實而且耐苦的去幹了。

回來之後，應該嚴格的檢查：誰的態度不好，誰不能隨機應變，誰太輕浮燥，缺少耐心和修養，誰最成功，因為他言語舉動都適合當時當地的尺度。

難道我們沒有五七個朋友嗎？沒有五七個，難道連三二個都沒有嗎。如果有，那就大有辦法了。我們除了進行上述的工作——這工作是頂重要，頂有意義的工作，這是行使民權，發揮自覺自主與及互相監督的始基——之外，我們這三五人組成的無形的小型團體，一方面是實踐的，一方面又可能進行理論與認識的修養，買幾本較正確的刊物，採取里面和此地此時較有關係的討論大綱，照樣討論，輪流做主席，輪流報告，留心看報紙，遇外面發起什麼運動，即理直氣壯，去報名，去參加行動或者參加當地政治的或武裝的訓練，一步一步的尋找朋友，或者參加那一團體，做爲它的小組，經常和整個的大團體聯絡。要求它的領導，替他們進行募公債，收白銀……等等的工作。爭取一個半個崗位……。

朋友，難道你沒有五七個朋友嗎？沒有五七個，難道連三二個都沒有嗎？爲什麼不馬上去試行呢？爲什麼還在嚷着沒有工作呢？你們在等待分配，要等待到什麼時候呢？這種自動組織的小組生活是最愉快，最有意義的，爲什麼你們還在嚷着苦悶苦悶呢？

去嘗試嘗試吧！大胆的嘗試吧！在嘗試的過程中，包你一定能夠引起很多的興趣——定能夠得到很多的教訓，一定能夠增加你的勇氣，並且使你的觀點和行動，一天天的走上正確的道路。

古人說得好：此時不做，更待何時？馬上動手，這是一切成功之母！

#### 四 這就是辯證法入門

1. 估計要從全盤起！
2. 進行要從今天起！
3. 動手要從身邊起！

這是我們效力救亡工作者應該緊記的三從主義。有許多人一定要跑到陝北去才動手

，最近山西民衆動員不錯，又有許多人一定要到山西去，李宗仁司令在徐州積極領導民衆，又有許多人一定要到徐州去，才動手。

又有許多人已經立下志氣了，準備要幹一番，但又決定最好等到下月一號正午一時，才開始奮發去幹，希望從這個「新日子」做起，把過去許多舊的生活和習慣「一刀兩斷」的「消滅」了。當然，在「新日子」以前，自應該盡情的寫意一番，結果呢？下月的正午一時到來了，天不做美；落雨或者刮大風或者精神偶而不舒適，那麼，就展期下個禮拜一時，開始實行，結果呢？也許還有幾個「下禮拜一」，然而許多有利的條件已經完全變質了。

「決定」到了陝北或山西以後才動手的人，也是一樣，至少，當他「決定」要到陝西去以後，無論時間怎樣長，他所在的那個地方已經和他沒有關係了，——因為那個地方比不上陝北和山西，要幹還是到陝北和山西去，因為那邊可以幹得痛快淋漓一點。

身邊的人物和環境是最討厭最無味的，應該跑到「清一色」的「人群」里去，應該和「清

「一色」的人物在一起，痛快！痛痛快快的幹一下！無希望，身邊的環境和人物，太精了，有什麼希望呢？而且又太熱！

朋友們，這種看輕身邊環境，不做今天的日常工作，是有害的，是超現實的！雖然他的「理想」實在是「可嘉」的。

我們口口聲聲嚷着現實主義，但是現實主義者乃是不超空，不落後無幻想，不回頭緊緊的抓着此時此地的人物，他的目光常常望着跟前，脚下，和兩旁的。

當然，假定我們隨便抓着身邊或街坊間里一件小事，便去估計全國大局，那便是目光如豆，觀察不出三尺之外，要估量，要計劃，應該先從全盤做起的。

雖然如此，但現實主義者同時也是最最注意身邊環境，最最注意日常生活，最最注意走第一步的人物。古語說得好：行遠必自近，登高必自卑，無論跑到怎樣遠，都脫不離身邊第一步的。

只有整個才能決定局部，站在最高的地方，以歸納方法來看每一個較低的個別的環

境，是最正確的；然而整個，是從許多許多較低的較小的局部，堆砌配合而成的，它時時受許多局部的變動和影響，融化和滲透，一個人，尤其應該用其主觀的局部的力量，去推動客觀的整個的大局，這樣，他就不能離開他的身邊，尤其不能不走第一步。

對於群眾，他要看見全部的情緒和意見，然而又要估量少數積極份子的熱烈情緒不能發生的推動作用；不能只估計身邊的情勢和環境，還要看見全盤的傾向，來決定目前整個的趨勢，雖然局部有些特殊，但總是存在於整個傾向之內的，經過鬥爭，通過運動後，它便漸漸的服從於整個的傾向，或者爭取到整個的傾向了。

一個最明顯的例子：在不斷的堅決抗戰之下，整個的情勢是只有越抗越好的，然而同時都有許多局部，仍然免不了特殊：在一些小的地方，表現着許多不好的現象，這樣我們便要緊緊把握整個的好的趨勢，斷定這局部的特殊，雖然可能對整個局面發生壞作用，然而一定會服從於整個大洪流之下的。我們不能因為找不到工作而悲觀，不能因為一個團體的工作難開展，而認為大局無望，剛相反：我們還要馬上從身邊作起，馬上開

第一步，馬上聯合所認識的同事同學和親朋戚友，和這個局部的不好苦鬥，使之更快的服從于整個好的傾向。

只看見整個而忘記局部，或者只看見局部，就斷定整個，都是很危險的。今天不幹，這里不幹，憧憬于未來和理想的環境，那祇是阿Q式的自騙自的新的懶惰主義而已，因為這種作風，除了暴露「擇定黃道吉日桑師行俠」的殘餘意識之外，沒有別的什麼！

「遠」是從「近」生長出來的，舊的是新的母親，壞的常和好的混在一起，涓涓之水，以變成江河，質的變是由量的增進，「進行必從今日起，動手必從身邊可起」，乃是最基本的原動力，是未來的偉大力量的始基。這就是辯証法入門。不好高，不鶩遠，腳踏實地，把握勝利，這就是現實主義的初步。

## 五 如何使他相信

目前所迫切需要的是那一種人呢？

目前最最寶貴的是能夠獨立工作，不分配給他工作，也能夠千方百計去找尋并建立

工作，起碼能夠獨立領導十個八個親朋閩里去工作的工作幹部。我們不希望他成日跟「救亡要人」和所謂「前進」的人們混在一起，而希望他能夠抽出大部份的時間，跟落後的羣衆混在一起，只有這樣，他才能夠養成獨立工作的能力，才能夠發揮他領導羣衆的天才，而廣大的羣衆，才能夠經過這度橋樑，組織并武裝起來。

只有廣大的羣衆里面去教育并受教育，去訓練并受訓練，才是真正的教育和訓練。因此，他就需要最大的耐心和勇氣，和他的身邊羣衆接近，因此，他需要學習怎樣去克服不相信的人。

過去我們的錯誤，就是看不起繞在我們身邊的落後羣衆，討厭和他們談話，認爲他們無希望，一定要志同道合的前進份子才談得來，結果就只有在智識份子里面兜圈子，半殖民地所課給智識青年的重大工作——落後民衆的啓蒙工作，一點都未曾做過，（且不說組織和武裝）却在埋怨落後羣衆無用！

對於并非落後的份子，不積極幫助我們，或者不利我們的工作的人物，甚至對於不

幫助也不破壞的中立份子，我們都一律用輕視，不屑的眼光去看待他，一律用責罵打擊的辦法去對付他，這樣，就連僅存的智識份子的圈子，也越兜越狹，越兜越小，幾乎兜到牛角尖里面去了。

我們不能緊緊抓着每個中國人（漢奸除外）都不願做亡國奴這一點，——即在抗日第一的原則之下，去說服并爭取不同意我們的人，首先就是被我們所看不起的親朋戚友同事同鄉這些落後群眾，其實，他們有許多是同意我們的，有許多是抱着羨慕崇拜的心理，因為水準的關係，不能暢快的發表出來，被我們一冷落、一輕視、一不睬、便和我們隔了一條大溝，始終沒有機會接近了。

當然，這也并不是說：說服，爭取和領導落後群眾，是完全不費氣力的事情，恰相反，那是最堅苦最沉悶的工作，應該對民族解放有最大的信心和熱情，再配上耐心韌性的作風，才能負擔起來的。因此，我們說：成天和前進份子厮混，乃是由于貪便宜的惰性所驅使，因為醒覺份子確實不需要通俗和耐性的教育，如乾柴近烈火一樣，只要點一

機洋火，便燃燒起來了。說服，爭取和領導落後群眾，有如寒爐、冷炭、濕火、非緩緩用各種各樣方法去煽動，就不能起火。實在沒有跟醒覺份子混在一起那樣便宜的。

首先，在認識上，假如和你接近的群眾，是一個或者幾個工人，你就應該了解這幾個工人是在那一部門的工廠及其生活，其次對於當時當地最關痛癢的事情，你要真的有能力把掌住，然後把宣傳的要點，和他們的切身生活，連在一起，如講故事一樣，用種種暗示的方法，在講解中用種種強調的方法，使對方領悟，使他並不覺得你是在說服他，或領導他，如果他一開始，就發覺：「啊，原來你是要來說服我，原來你是要來領導我」，那麼，也許效力已經不同了。

最重要的，是你自己生活不豐富，日常生活常識太缺乏，語彙不夠用，只能說幾句「統一戰綫」呀！「擁護抗戰到底」呀！「改善人民生活」呀！「抗日勝利後就有辦法」呀！像播音機一樣，播來播去老是那一套，對目前發生的現象，沒有解釋，和對方痛苦的生活，毫無關聯，只是機械的，公式的，把幾句口號背誦出來，不要說落後群眾聽了惡心，

就是感覺份子聽了也無好感。

一隊鄉村工作隊在南路工作，他們宣傳抗日勝利以後，人民的痛苦怎樣怎樣的解除，生活怎樣怎樣的改善，幾位農民聽了，馬上起來問：

「先生抗日勝利之後，我們這里還有關卡嗎？我們這里還有區公所嗎？……」

這固然說明了農村問題的嚴重，也同時給予我們工作者一個教訓：在落後群衆里面工作，如果搔不着他們癢處，如果不了解他最關心的是什麼？最痛苦的是什麼？是不會引起他們的注意，不會取得他們的同情的。

要明白對方的爲人，和接受性，然後確定說話的內容，技術和討論的方法，要留意并查對方最忌的是什麼話，暫時避免，或者少用，或者用別的話去代替，要把來意要，和我們的中心思想，隱藏起來，或者轉了幾個灣，從旁面周圍一步一步的歸到我們所談的目的，不能一開發就把思想，動機，全盤托出，「非這樣不可！」「等我告訴你吧！」「你們曉得什麼！」這些語氣，就是一定失敗的語氣。

這是一種寒爐、冷炭、濕火的煽動工作，需要非常的耐心，需要多次的失敗，需要經得起奇異的目光、冷嘲、熱罵、敷衍、拒絕、逐客、不睬、或者詭辯、以及惱羞成怒，等等博鬥爭，不能暴躁、焦急、討厭、發脾氣。要如傳道的牧師一樣的溫和。

對於親戚朋友同事同鄉，要注重個人的歷史關係，或者彼此的情感，不動聲色，不露痕跡地，頭頭是道，用很自然的談吐，用「今天擊落了敵機三架，」「活捉了二個飛機師，」「徐州打得甚好」，「津浦綫再堅持三幾個月，我們的力量就不同了」，……去和他交談，如果他不聞不睬，把你看做小孩子，幹他自己的事，你也應該含笑接受一切。這並不是一種侮辱，再找機會和他談多幾次，就有法。

未能達到爭取他們來參加工作的程度，也應該消極的使他們知道漢奸的罪惡，以及漢奸是什麼：「林財發不過貪心爲了二塊元錢，被日本仔利用，喪了一條性命矣！何苦呢？」「發財是嚇人的！國家亡了，發財也無用！江浙許多富人，有的也變成難民了。無論生活如何苦，中國人總是中國人啊！」「當漢奸是辱祖辱宗，連累鄉里的狗種，大家要

留意債權，報告官廳！……這些石頭去激發他的天良，很自然的，他一定會受你的感動的。

越有成見的人，說服他就越困難，需要的時間也越長，因此不能長篇大論，一談就幾個鐘頭，要多見面，隨便和他談了幾分鐘，報告他幾件時事，下次再見，等到他認識有些進步，對你的來往定全無懷疑，無惡感，無對立意味，就應該更進一步。這就是好把握他的動搖，進一步用客觀商討的態度，指出他這種苟安心理的不對，「只掃自己門前雪，不管他人瓦上霜」這是我們中國人的通病，肯定而且誠懇的，說出他謬誤的根源，積極的鼓勵他，加強他的勇氣使他情緒更加高漲，貢獻他一個最低的可能做的工作方案，如果是家庭婦女，就叫她參加縫紉的組織，工人就貢獻他參加到工友互助社去，商人當然也要叫他參加推銷公債的工作。此處如介紹他去參加紀念會或游藝會，時事討論會，演講會等等，緩緩的鼓起他的興趣。你要順適對方的語氣，對方謙虛，推辭，自認無錢，無力，無時間，你不能指定他有錢有力有時間，引起格格不入的對立，你要

表現你也是無錢無力的，然而，你却很熱忱的在進行工作，使得對方受了你的感化。你要虛心的傾聽中年人的意見，里面有許多和我們青年人理解不同的地方，只要我們耐心的有批判的聽，也能夠得到一些做人的經驗，長輩高興用長者的教訓的語氣，或者說出許多我們已經聽過的話，我們也不能有「我老早就知道了」的表現，而應該用研究的態度，去吸收老年人更多的經驗，去揣摩其心理形態。

給人家相信，這是工作勝利的第一個條件，從不相信到相信，只有用動，用工作去做橋樑，用誠懇，熱烈的態度去爭取，這樣，你的話一定跟着有力量了。

## 六 第二步

小組作戰是最基本的戰鬥單位，尤其是在戰時的緊張環境里，一切都要求有獨立作戰的能力。如果淪為戰區，或者斷了聯系，只曠一二人，也應該把神聖的鬥爭任務，負擔起來的。這裡就需要獨立作戰的精神和鍛鍊。比較進步的青年朋友其唯一的辦法，就是尋找不願做亡國奴的朋友，多多益善的把他們團結起來。

在一個小團體里，學習，鍛鍊獨立組織，獨立作戰的能力，而一方面，却必需和合法的在政府領導下的大團體，受得密切聯絡，要求他們指導，並且從那里取得必要的幫助和方便。

作爲一個大團體的會員，而同時却組織領導一個小團體（如工作團、壁報隊、讀書會之類）這是在組織上，在工作上，在訓練上最合理的辦法，然而，可惜得很，目前有些朋友們，似乎却只願意向大團體鑽，和名流學者厮混，感到組織空洞，就嚷「苦悶」，「無工作」，「此地無希望」，「非到陝北去不可」！而不知他身邊就擺着許多艱苦偉大的事情。需要他去處理、組織，在這獨立處理和組織中，可能鍛鍊出來獨當一面的工作能力。

許爲偉大的實踐家，都是從小組做起的。一面受合法的大團體領導，一面開展小組，再以小組來充實，抵制，幫助大團體之不足，是每個自命爲前進份子的艱苦任務。不但解除苦悶而且是最有興味，最有意義的工作。

先從身邊做起吧！先從今天做起吧！難道連三五個親朋戚友，事同學都沒有嗎？沒有，就設法去尋找，在一個寢室里的同學，在一個商店的夥友，在同一街坊的鄰居，在同一團體里的同事，以及由于各種社會關係所認識的朋友，只要大家談得來，再加上你的推動，請大家來談談，吃吃茶，說說我們這樣「等待工作降臨」，實在不是辦法，主要的還要靠我們去批評和推動，我們先得合攏起來，不必拘泥形式，隨便來談談都可以。

如果要研究理論的，那麼，就可以組織讀書會或時事討論會之類的團體，經過幾次的談話之後，就可按照大家的興趣和文化水準，與生活上的要求，適當地提出一個現實問題，或者一本最感興趣的書，一個刊物，或一門學科做研究中心，籌備開第一次的討論會，決定研究的計劃，開會的時間地點。民主的推定一個負責人，負責召集會議，保管文件，分配朋友到大團體去辦理立案手續等等。

爲了引起大家興趣，開會的時候，並且可以邀集名人專家來會指導并演講，大家輪流作主席和紀錄，散會後，要把紀錄在最短時間內整理好，傳給會員觀看，或者油印出

讀，散給大家看，或者向領導我們的大團體報告，在每次散會以前，當然要佈置下次開來的範圍和研究大綱，寫作題目和工作分配，如誰去請專家名流，誰做主席，誰做紀錄，誰找材料，整理筆記等等。

許多前進的朋友，不能混在一起，碰來碰去都是幾個熟人，多討厭，要散開出去，一個人負責組織并領導一個小組會，彼此有一個交換工作交換經驗的機會，就夠了。

只要動，一定就有發展的，人多了，可以成幾個小組，并且要按月決定吸收新會員的數額，和擴大組織及其他團體聯系的辦法。

大團體拆爛法，包而不辦，辦而不力，我們就可以動員許多小組，善意去批判它，督促它。

也可以組織識字班、歌詠隊、壁報工作隊，還是只有先從自己身邊周圍的人組織起來。或者通過下層接洽，經常在難民收容所里做工作，或者靠近一個工廠，某個碼頭，某條街坊，或車夫宿舍，經常的和他們談話明白他們的痛苦和要求，就組織識字班、讀

報隊，圖畫展覽、歌詠隊和小劇團、和他們親近，或者在壁報上徵求他們參加，先從三五人做起，三五人做得好，有興趣，人數一定越來越多了。

也可以辦辦街坊學校，地址就先設在自己家里，工作發展了，再設法借學校或其他公共場，所首先，就要深切明白周圍群眾的生活習慣，并且要把自己的生活習慣和他們打成一片不要顯得你是一個前進青年，你是來領導他們的，這樣，就和他們距離起來，其次，就佈置一些宣傳品、畫片、圖表、防空防毒常識等等，經常的叫小孩子來聽講，并且叫小孩子去教別人，邀請學生的家長來開聯歡會，挨挨戶的訪問或散發傳單，替他們寫信，解決疑難問題，人數多時，就可以開辦各種訓練班，進一步發起更大的組織。

無疑，這工作是瑣碎的，艱苦的，然而，同時也是最重要的，最切實的，只要我們肯用腦子去想辦法，肯動，就有工作，就有群眾，就有力量，就可以克服包辦和統制的現象。

這要看我們青年人有沒有牧師殉道的精神，有沒有外國教士說教和吸收群眾的熱誠和毅力，工作固然也遭受限制，然而工作也到處在等待歡迎我們去開闢和發掘啊！

一句話：空口嚷着無工作，苦悶！我們認爲這是近于懶惰者的口吻。

## 七 同在一個團體之內

同在一个團體之內，除了工作上的處理，事務上的分配各種動員的計劃之外，最成問題的，便是怎樣對待上級，對待同事，和對待群眾。

這是一個非常重大的問題，因爲它牽連到整個統一戰綫的堅信和認識，影响到一個團體一個地方的工作，處理的得當與否，可能使一個團體份外發展，也可能使一個地方的工作，受到很大的阻力的。

1. 別人的錯誤和怠工，和我們有什麼關係呢？

和平是不可分割的。同樣，救亡工作也是不可分割的：別地工作的好壞影响到另一

地的工作的好壞，別一團體的工作的好壞，影響到另一團體的工作的好壞，這已經是很明顯的事實。

在統一戰綫的團體之內，上級，同事，與羣衆之間的關係，可以說是息息相關，甘苦相同，這也是大家都深知的道理；然而，就因為這是大家都知道的道理，却往往成爲大家所忽略的事實，對於別人的錯誤和怠工，仍是不關痛癢，以爲這是別人的事情。不但如此，也許有的竟抱着幸災樂福的心理，眼看着別人遭受譴責，慘遭失敗而高興，這是怎樣罪過的一種心理啊！

任何工作者的成功，就都是統一戰綫的成功，同時也是自己工作的利益；這是我們一個大團體內第一個基本的認識。

基于這個基本認識，對於作爲統一戰綫的損失的別人的怠工和錯誤，我們不但要消滅漠不關心的態度，並且還要在事前防禦任何怠工或錯誤的發生，在事後要進行各種克服和補救的辦法，要把這看成是和自己最關痛癢的事情，那麼，如何處理同一團體內的

同事問題，便解決了一大半了。

## 2. 爲什麼新同事就沒有用呢？

新認識或新加入的同事，一般人都以爲是不大可用的，或者是靠不住的。爲什麼呢？因爲需要「考察」，需要「調查」，「恐怕出亂子！」因此不把工作給他做，真的，新的朋友，一定不及老友那麼可以信任的，誰都不能反對考察；然而，正因爲他是新同事，正因爲須要考察，才應該放胆的把救亡工作給他做，只有在工作的過程中，才能夠真的考察出他的面目和能力，把他擺在一旁來考察，一定放不出什麼結果來。

認爲只有自己最「靠得住」的，結果一定是身兼數職，許多事情，都壓在「歷史深長」的少數人的肩上一事無成。口里却喊着「幹部貧乏」，而他自己却變成要人和官僚。

誰都不能否認幹部貧乏，但是幹部的發現和提拔，還只有分配給他的工作中去分別取捨，辨明公道，只要他能夠做十件事，就是做錯一兩件也不要緊；却絕對不能因爲錯了一兩件，就連其他的八九件也取銷了，這是最冤枉的。

要觀察新同事的長短，要提拔幹部，只有一個方法，就是放胆的，適當分配工作給他做！

### 3. 怎樣對待能力弱的同事？

無能力與有能力，並不是絕對的。並不是上帝注定的。是能動的，可變的，偉大的抗戰運動，就是提高每個人的能力的大學校。

不會說話，當然是無能力之一，但是我們不能以不會說話，去斷定一個人的無能力；事實上，有許多能力很強的人，然而他却不是鴛喉反轉的。以會說話與否去觀察一個人的能力，有時會湮沒真才的。

有些人能力確是很好，可是却看不起人，尤其看不起不大說話的人，這是大錯的。能力較強的人，對於能力較弱的同事，應該體貼他，提攜他，以同事和同情之愛，給予他安排各種可能的發展的機會，給予他各種適當的發言的機會，好好抓着他的長處，體恤他的缺點和困難，在誘樹，關心，提攜的作風之下，自己固然養成了寬大和愛的丰度

，同事也漸漸變成有能力的幹部，這才是整個救亡工作的利益。

開口閉口嚷着「民主」，嚷着「提拔」，然而事實上却往往阻塞別人發展的路向，甚至于不其流利的報告，也搖頭蹙額，討厭去聽，只顧自己「口如串珠」的表現，這種人無論能力如何強，但總是救亡幹部的耻辱。

#### 4. 怎樣對待能力強的同事？

能力強的同事，是團體的光榮，是民族的寶貝，大家都應該愛惜他，學習他。

首先，就應該熟知自己的弱點和缺點，急起直追，埋頭苦幹。充實能力，不會說漂亮話的人，有許多恰蘊藏着堅定、冷靜、苦幹切實的優點，也許他更能夠跟群眾混在一起，而熟知群眾的要求和痛苦，不過不會做漂亮的報告罷了。那麼，自己便應該緊抓着這優點，發揚充實，使用其特長，以補不會說話之不足，一面加緊學習說話，學習發表意見。

要時時提出問題，請教能力較強的同事，要求其解決，要時時幫助能力強者過多的

事情，分擔他一部份的責任，這是預防因幹部貧乏而走上包辦的最好方法，同時也是接近好幹部得到學習和經驗的方法。因為這樣能力弱的，也逐漸有了發揮優點的時機，很快的也變成一個主要了。

最可恥的作風，就是發現自己許多的弱點，眼看着別人飛快的成就，以為無可救藥，不知什麼時候，才能夠趕上人家！因而索性回家睡覺去了，這是最可憐的！研究有能力者對於工作處理的藝術，學習人家的生活方法，儲蓄勇氣，很大膽的嘗試，是轉弱為強的惟一途徑。

### 5. 阿Q主義是什麼？

阿Q成份，在咱們中國人的血液里面，是或多或少的儲藏着的。這不但表現于「統制主義」者和「領導主義」者，同時也表現于許多青年朋友們的作風。

譬如：不曉得退一步進二步；不曉得以子之矛，攻子之盾；一定要我們自己的「勝利」，「一定要」我們這樣才對。

其次由于歷史上的懷疑傳說，造成主觀上的某種病態意識，根據這病態意識作出發點，那怕他是確確實實的有意的東西也好，是真真的心甘情願也好，也可能把它分拆爲一文不值，或者里面隱藏着陰謀詭計，包藏着很大的禍心，非想法子預防對付不可。因而下一結論曰：雖然如此，但，無論如何，裡頭總是那個的！要當心上當啊！

第三是：當而不說：滿口「是的，是的」！可是背後却來一大套，——什麼地方有毛病，什麼地方不合理論，試看看：很快就要碰壁的！——這是背後勝利，也就是精神勝利。

第四是：咱得轟烈烈，痛快淋漓，我這樣一個人物，爲什麼給埋沒在這樣「無聊」的「沉悶」的環境裡頭呀？這樣的幹下去，等到什麼時候才有「成功」呀？它對於整個民族解放的影響，實在太小呀！而且咱爲什麼又屈居在你的下面呢？

最後是，上層無希望，群眾也無希望，群眾太愚笨了，一點沒有機動性，自覺自發性，「談不來，完全不對門路，還是老友某君不錯，理論也有修養，促膝長談一

夜兩夜，都不覺厭倦！……………

以上就是阿Q精神之一部份，他是隱藏在我們的血液里面，一有機會，就發作起來的？

#### 6. 勝利的條件是什麼？

救亡工作就是統一戰綫的工作，任何救亡團體，事實上就是統一戰綫的雛形，我們是生活在統一戰綫的空氣里的，我們在救亡團體里面的一呼一吸，應該都成爲有利于擴大并鞏固統一戰綫的活動，同時也就是作爲吸收統一戰綫理論上和行動上的修養場所。

勝利的條件是很多的。在不斷的工作和鬥爭中，鍊成我們理論和實踐的正確性，一天一天的接近正確性，就是一天一天的接近勝利。

這是最基本的勝利條件。

當然，對於阿Q精神的克服，坦白誠懇態度的養成，都是統一戰綫里面不可缺少的條件，然而它還是需要在工作 and 鬥爭中得來的。

是： 在工作和鬥爭中，誰能夠把握了下面兩點，誰就是統一戰綫里面的勝利者，這兩點

光明磊落，事無不可對人言；

任怨任勞，碰了釘子又再碰！

不但要唱戲，而且要搭戲台；不但要唱戲兼搭架，佈置戲台，還要兼拉觀衆，不但要拉觀衆，有時還兼任觀衆；並且要準備諸多懷疑、冷嘲、熱諷、乃至出乎意外的打算。有這樣的精神，有這樣的魄力，有這樣的態度，而且有過人的見識和估計，一定是  
一個勝利者。

# 民衆運動入門

版權  
所有

實價每冊一角

民國二十七年五月初版

著者 石 辟 瀾

漢口保成路長樂里二號

出版者兼 羣力書店

廣州惠福東路十八號

總經售 黎明書局

上海雜誌公司

生活書局

新民圖書雜誌社

經售處 華中圖書公司

香港世界書局

北新書局

全國各大書局



\$ .10