

新創事業書

3.3

事業計劃書

自民國三十一年一月一日起至同年十二月三十一日止本總會之業務運

營大綱如左

06
328,296
294



3 2285 0272 4

第六 基本方針

上年度本總會之工作則置重於機構之充實本總會及省縣聯各種章程之制定鄉村合作社之擴充及合作社四種事業之綜合經營之指導等事項對於華北合作社運動上之基本準備業已完成故本年度之成景與指導方針並考慮現在時局及華北合作社所負之使命再行努力是以首應力謀擴充全合作社之系統組織次即切實指導合作社四種業務之綜合經營以期華北食糧之增產並確保而完成本總會之所負任務

茲將本總會本年度業務經營計劃略述如後

第二 會員

關於機構之強化除特別會員暨省地區合作社聯合會外對於縣合作社聯合會擬依照縣合作社聯合會設立要綱力圖擴充以期充實系統組織茲將本年度會員之增減計劃錄後

種類	前年度		本年度		本年計劃		本年實有		本年實有		本年實有	
	員數	股數	員數	股數	員數	股數	員數	股數	員數	股數	員數	股數
(特別) 會員												
華北政務委員會	一	四五〇〇〇	一	四五〇〇〇			一	四五〇〇〇	一	四五〇〇〇		
中國聯合準備銀行	一	四五〇〇〇	一	四五〇〇〇			一	四五〇〇〇	一	四五〇〇〇		
(普通) 會員												
省合作社	六	五三三	六	五三三			六	五三三	六	五三三		
縣合作社	二五七	四七七	二八五	四七七			二八五	四七七	二八五	四七七		
聯合會	二六五	〇〇〇〇〇	二九三	〇〇〇〇〇			二九三	〇〇〇〇〇	二九三	〇〇〇〇〇		
合計												

第三 資金計畫及損益預計

一、金融方針

鑑於華北食糧問題之重要性故本總會之金融事業則置重於食糧增產暨農產物之運銷圓滿為最大目標然以現下華北金融情況而言仍依戰爭之進行而漸有通貨膨脹暨物價騰漲之趨勢前途殊堪憂慮故應謀抑制方策是為當前之要事也故本總會對於事業資金之籌備自應發行合作債券暨極力利用聯銀統制下之華系銀行之資金以期抑制通貨之膨脹同時並使縣聯盡力獎勵農民之儲金以資吸收淨資減低購買力

二、資金之籌備

本年度本總會所需資金之總額預計為 $1,778,190$ 千元但因系統合作社之創立為日尚淺當然自有資金甚為缺少故所需資金擬以聯銀之借款及發行合作債券以及吸收儲金等籌出之

三、資金之貸放

資金之貸放方針則以對於農業增產上所需資金之貸放置於重點並為安定農民之生活起見除供給增產設備資金及生產資材外並貸給購買事業資金暨辦理小額資金之貸放以期農民生活之安定而謀食糧之增產至於

總計
去歲

資金之用途應行嚴勵監督並指導下級機關自行購辦各種資材及生活必需品在可能範圍內貸給現物收回時亦以收回社員生產物爲妥

四 損益之預測

本年度之金融購販事業之數量均爲擴大並因政府經費補助金增額故預計約有五、六萬圓之剩餘金

第四 合作社聯合會之業務運營之指導

一 信用事業

關於信用事業應考慮華北合作社之性格與時局之需要置重於農業生產資金之貸放並應積極研究現物之貸放及收回生產物之辦法迅速實施之關於存款業務除獎勵儲金吸收農村購買餘資外同時對於縣聯本身自有之資金應力謀充實

二 購買事業

本年度之購買事業方針以積極辦理農產物增產上所需資材之共同購辦置謀生活必需品適當配給爲目標對於生產資材方面則按照本年度之增產計劃積極購辦農具肥料種子農藥畜類及設備農倉與鑿井上所需之資材對於生活必需品方面則注意於雜穀麩粉鹽火柴煤燈油洋臘棉布等

重要物資之配給故對於現行配給機構應指導各級合作社積極參加並予以協力並在可能範圍內加強合作社系統之統制制度以謀適正之配給而謀與販賣事業之連繫尤其對於小麥雜穀及棉花增產用之肥料確安業經決定於當局指導監督下由本總會經由合作社系統組織統制配給

三、販賣事業

本年度會員販賣事業之進行以社員按照增產計劃所生產之一切農產物由鄉村合作社自動提供販賣為原則縣聯對鄉村合作社予以生產指導資金貸款及物資配給援助等同時即與鄉村合作社訂立繳貨契約書在實施此辦法時應與農業倉庫之設施併行使各級合作社與收買統制機關互相扶助且傾全力於農產物之確保再關於麥類雜穀及各種豆類等一般農產物縣聯應對鄉村合作社予以推廣耕種面積灌溉設備施肥配給優良種子及種子消毒等所有生產指導方法及資金貸款資材配給等以求產量之增加同時即按照預收之生產量訂立契約書以謀獲得食糧之確保事宜其次關於棉花蔬菜葉莖蔬菜等特殊耕種物為謀生產量之增加起見除照前述辦法實施外復加以特定之生產指導方法資金貸款及生活必需品之合理配給同時一方面訂立繳貨契約另一方面與收買機關緊密連絡以期達成

所希之目的

葦席土布果實及其他特產品按各地方之實情施以生產指導其所收穫之產品亦以合作社販賣爲原則

四、利用事業

關於利用事業方面爲確保增產計凡縣聯之欲建設農業倉庫者除貸與所需資金外並支給補助金再對於棉花槓穀應設備以下之各種機器如線棉機打包機脫穀機選米機精白機製粉機織袋機打繩機等因鑑於農產物確保及增產之重要雖以鄉村合作社自動的活動爲原則但本總會應予以融通資金之便利同時縣聯亦須詳加指導與監督其他如設置蒐貨組織之交易場縣聯應時加指導以期達到農產物確保之目標

五、關於組織方面之指導

(甲) 關於鄉村合作社擴充之指導

對於鄉村合作社應按照上年度制定之「鄉村合作社指導要領」及「重點指導合作社設置要領」切實加以指導俾使鄉村合作社之組織擴充及經營之合理化並對現在之參戰體制下合作社應動員全體農民促進其逐漸步入有組織之活動又特別指定若干重重鄉村合作社並發給相當補助

費以資設置模範合作社復對於優良合作社一百社予以表彰

(乙)關於縣合作社聯合會之整備強化之指導

本年度對於實施農產物增產之縣聯對其組織應加以整頓並充實俾資各重要縣聯對生產指導購買販賣信用利用等業務得以綜合經營而謀健全之發展對於未設置之縣縣之縣份應由主管省聯積極籌備組織之關於重要問題應隨時召集重要縣聯之責任者開會討議並聽取現地實情及希望事項以資確立本總會之指導方針而謀業務經營之圓滿

(丙)關於會員編造專業計畫書及經費預算決算書之指導

關於樹立專業計畫及編製經費預算對事業推行上關係甚重故本總會應行切實加以指導又對於決算除以文書指導外於可能範圍內亦使會員與關係各科取得連絡以期正確

(丁)會員業務經營上之指導統制

在現下參戰體制下對於會員之業務經營應有積極指導之必要是以迭次召開省聯常務理事會議具體討議指導方針而使全體合作社採取一貫之業務經營方針以達本總會所負之使命

(戊)特別工作之指導

對於治安強化運動合作社因具有農民組織體之性格故應積極參加協力該運動以期收獲該運動之實效

六 生產指導

本總會今年度之生產指導方針分爲左列兩種茲將概要略述如次

(一) 關於經營粟子及小麥採種圃事項

(二) 關於華北農產物增產方策之實施事項

(1) 關於經營粟子及小麥採種圃事項

華北食糧增產乃爲當前之要務故擬按照既定計劃改良粟子及小麥之種子以圖增產故擬由華北農事試驗場領導優良種子再經由系統組織委託農民在本總會之採種圃內栽培之其所獲得之優良種子再行配給與農民作爲合作社之農產指導而遂行食糧之增產計畫

(2) 關於華北農產物增產方策之實施事項

關於農產物增產方策應依照華北當局所規定之民國三十二年度華北農產物增產要領暨農產物增產對策部之全副切實監督系統組織施行之其重要事項爲蟲災之予防撒布藥材及防蟲用具之配給防蝗蟲對策實施補助金之發給技術員之派遣模範農園之設置品評會之舉辦及表彰優良農

戶等各項也

第六 縣合作社聯合會之業務監查

一 會員之業務實地監查

1. 監查方針

由上年度之監查實施狀況觀之關於會員之業務監查乃爲合作社事業進展上之基本條件故自本年度起以三年計畫實施會員之實地監查藉以指導會員之業務而謀事業之進展

2. 實地監查計畫

本總會之會員總數約爲三〇〇縣本年度內擬對於一五〇縣聯（約爲全會員五成）施行實地監查關於報告監查則使會員呈送每月實際報告表日報事務交代書決算報告書及業務監查書後再行監查與實地監查相補並行以期監查工作之徹底

第七 合作債券

關於發行小額合作債券而吸收一般民衆之資金乃最合於時勢之舉但目下各地方之情形觀之實屬難以施行故擬請聯銀特別援助將是項債券悉數發給各金融機關承受之是以不能發行長期債券只以發行短期者藉

訓練短期資金之運用

第八 訓練

爲使本總會及所屬會員之職員切實瞭解合作社之基本概念及華北合作社之經營方針並與培養職員之人格智識與學習必要之技能起見實行各種之訓練藉以造就合作社之中堅份子茲將本年度之教育訓練實施計劃略述如次

一 理監事訓練

專爲訓練縣合作社聯合會常務理事及有同等資格之職員而未受過合作教育者爲目的本年度擬實施一次期間預定爲六星期人員爲五十名

二 中堅職員訓練

三 華系職員

四 新任用者

對於新任用職員中擬即充作中堅職員者徹底加以訓練擬自八月間起實施一次期間爲六十日人員爲三十名

五 職員之再訓練

本訓練以養成合作運動之中堅人員爲目的故對於職員施行合作社實務

之教育訓練預定三月上旬及十一月上旬施行兩次其訓練期間各爲四十人員各爲五十名

2. 日系職員

對於日本國內新任用之二十名及現下在各級合作社供職中之日系人員而認爲將來能以充任中堅職員者選擇三十名施以徹底教育訓練本年度預定實施一次其訓練方法則對於新任用之二十名自二月中旬起先行參加五十日之興亞訓練後再合併後者之三十名施行四十日之合作社之實務教育訓練

3. 經理講習會

此項講習會以省聯對於省聯及其所屬縣聯之理監事暨職員之經理講習爲目的本總會對本講習會應指導其計畫及派遣講師以及補助所需之經費本年度預定施行十三處每次期間爲一星期至三星期之間

4. 經理事務研究會

此項研究會亦由省聯主辦其辦法則召集省聯及所屬縣聯之理監事暨職員對於經理事務加以研究本總會對此應爲派遣講師予以指導本年度預定自五月下旬至七月下旬及自十月中旬至十二月中旬分爲二期在十三

處舉行之

5. 對於鄉村合作社理事及社員之教育

爲謀鄉村合作社之理監事及社員明瞭合作社之智識並爲培養合作意識起見由省聯及縣聯舉辦之本總會應爲指導其計畫及頒發各種教育之資料

第九 合作社宗旨之普及與宣傳

參戰下之合作社組織經營之擴充對於合作社宗旨之普及與宣傳亦爲必要之舉本年度擬按照左列方針施行之

一、「華北合作」(中日文)之發行將現在發行之「華北合作」作爲華北合作運動之機關雜誌仍繼續按期出版俾得闡明本總會之指導方針發表並研究理論與實踐之各種問題報告會員現地活動之狀況等藉以收獲普及與宣傳之實效

二、「農友」(中文)之發行對於上年度創刊之旬刊機關報「農友」仍然繼續發行並充實其內容以資教育鄉村合作社之理監事暨一般社員而謀下部組織之健全其編輯方法應以簡易爲本

三、單行出版物之發行

合作運動之宣傳不但能以影響及合作社事業之發展且對於對敵思想戰其使命極爲重要本總會爲達是項目的以鄉村合作社之社員及一般民衆爲對象發行左列單行出刊物以收宣傳之效果

1. 壁 畫

以倡導增產爲目的印製八萬張之壁畫分發各地

2. 日 曆

並於紙版上印刷宣傳畫及標語預定發行日曆二萬份

3. 畫 劇

上年度利用畫劇之宣傳其所收效果甚巨故本年度則以指導增產及促進社員之組織活動爲內容編印畫劇三種各製二百份按照實費發行之

4. 合作讀本

高級小學及中等學校之學生爲對象編輯普及合作社宗旨之教材發行之其發行數目預定十萬冊

5. 小冊子

作爲合作社職員及社員之教科編製小冊子三種各發行二萬冊共計六萬冊

6. 合作社畫片

內容與壁畫相同印製五種各發行二萬張共計十萬張

7. 宣傳單

在麥收期及秋收期之先以促進社員自主之組織行動爲目標而發行之俾資確保農產物發行張數預定爲十萬張

第十 調 查

爲求強化各級合作社組織之機能與任務而組成以本總會爲最高機關之調查體系

關於統計資料應蒐集合作社業務上之一般資料及圖書等同時按照合作社的系統組織規定現地各種資料蒐集辦法以調查研究合作社業務上所需之各種要點

一、農村實況調查

此項調查仍依照去年度實地調查之辦法繼續進行調查之基礎資料以農村之實在情形爲主俾使合作社之各種活動能把握着農村之實況

二、糧棧調查

由合作社所負之流通經濟任務上觀之合作社應有研究特種商業機構之

糧棧的需要此項調查即爲本總會之實地工作其實施辦法以分析糧橋之寬貨機能爲重點

三 農家經濟調查

爲明瞭農家經濟之本質及把握其實情起見本總會有實施農家經濟調查之必要此項調查之農家分爲自給經濟農家及商品生產農家二種其對象爲特定之中農其實施辦法爲由農民報知本總會所印行之調查表此項調查自今年十一月起至明年十月止繼續施行二年至於特定農家之多方面之實地調查將於明年度施行之

四 鑿井調查

調查鑿井實施之狀況以資爲將來鑿井之參考

五 物價調查

物價之變動對於各方面之影響甚大也今日一般的農村及小農村的物價變動狀況尙未有系統的調查也且此項統一約綜合的調查應直接給予合作社購買事業以重要參考之資料故自本年度起對此項調查將繼續施行

六 縣概況調查

鄉村概況調查

爲正式展開各單位合作社之組織工作暨各種事務活動起見除應瞭解縣內一般之實情外對於鄉村之實態亦有加以正確理解之必要故施行此項調查以供參考

年度量衡調查

此項調查係頒令各級合作社調查各縣市內現下度量衡制度之實情按照華北現行度量衡要覽填報以爲統一改良華北一般度量衡制度之資料

八合作社經營概況調查

自去年度起始調查各重要縣縣之經營實況以爲一般合作社經營上之資料此項調查原以委託各管轄地區縣地政辦事處爲主要之方針但如有必要時可由本總會指派職員予以協助

九特別委託調查

本會就內關於華北各業經營及合作社情形等事項中凡屬重要各一各縣任職之工作利用其專門之知識以分析各項基本問題俾得實事求是合作社會發展之依據

統計資料

因圖書定期刊物及一般資料已於本年度內整理終了故本年度將以合作社所必需之資料爲範圍除力求其內容之充實外應與關係機關取得緊密連繫以期對必要資料作充分之蒐集

二 發行第一次年鑑

設置華北合作年鑑編纂委員會依照另定年鑑編纂要領於本年六月下旬發刊之

三 現地資料之蒐集

爲應調查業務之需要將制定各現地資料蒐集辦法及實地調查與協議會等實施資料關係業務之連絡體制以期其圓滑

四 統計業務範圍之擴大

去年度因人員關係統計業務未能施行但於本年度內力圖蒐集範圍之擴大並整理各種統計資料而製印統計圖表暨彙編諸種報告

五 調查資料之刊印

去年度未報告者及本年度所施行之各種調查報告依照後開各項分別刊印發表之

六 調查資料甲——關於合作社本身之調查

2 調查資料乙 1 1 1 其他之調查

3 調查資料丙 1 1 1 秘密調查

第十一 購買及販賣幹旋

一 購買幹旋

本年度之購買幹旋按照農產物增產計畫置重於生產資材之肥料種子農具農藥及生活必需品之配給以謀民生之安定同時於收買食糧等時施以交換物資中之雜糧棉布等之幹旋以期農產物之確保且關於統制物資本總會與中央統制機關須取得密切連絡於配給時經由合作社系統辦理之以期一元化

二 販賣幹旋

本年度之販賣幹旋為謀小麥棉花雜穀等主要農產物之收集圓滑及確保起見置重於收集食糧及棉花對策因此根據農產物增產計畫將生產指導金融專業及購買專業三項聯結一起加以指導他方則因鄉村合作社之擴充及其自主活動在合作社系統一元化之下收買農產物且對於產棉地方之不足食糧由生產雜穀之會員地方幹旋之俾謀民生之安定

對於葦蓆土布葛藤水果及其他副業生產品等斟酌各地方之特殊情形予以指導同時積極斡旋販買以副會員之期待並謀華北各地方有無相通

(第一號格式)

資金運用表 (民國三二年度)

一、運用資金之構成

科目	前年度			本年度			與前年度末 比較增減	備註			
	據	想	額	收	進	付			出		
(會員項目)	(二七七)	(九八五)	(二五〇〇〇〇)	(三三六)	(八八二)	(二八六)	(九二二)	(五六一)	(二六五)	(三〇三)	(九六七)
已繳出資金	(二五〇〇〇〇)		(二五〇〇〇〇)					(五〇〇〇〇〇)		(二五〇〇〇〇)	
準備金			一一〇〇〇					一一〇〇〇		一一〇〇〇	
特別公積金			五〇〇〇					五〇〇〇		五〇〇〇	
役職員退職基金		七一九八五		三九〇四三		二七五〇〇		四〇四五二八		三六二五四三	
共濟基金				三三二八五		三三二八五					
分配金											
特別分配金											
政府撥付基本金		二〇〇〇〇〇						二〇〇〇〇			

前期滾存		七二七		七二七		七二七
前期損益		三三二七	三三二七			
(總分處項目)						
總 會						
各 分 處						
未 達 帳 目						
(債券項目)						
發行合作債券						
(借入款項目)						
特別借入金	一八八二五〇〇〇	三七〇〇〇〇〇〇	一八八二五〇〇〇	五七〇〇〇〇〇〇	一六八二五〇〇〇	一六八二五〇〇〇
短期借入金	三三三〇〇〇〇		三三三〇〇〇〇			三三三〇〇〇〇
長期借入金	四五〇〇〇〇〇〇	七五〇〇〇〇〇〇		十四五〇〇〇〇〇〇		七五〇〇〇〇〇〇
透支借入金	八三四五九四三	九一九〇〇〇〇〇	四三〇四〇三三	三三〇四八六八六		四九二四二七四三
(存款項目)	(二二〇八四三)	(一七三二〇〇〇〇)	(七三〇二〇八四三)	(四〇〇〇〇〇〇)	(一八九二五八)	

定期存款							
往來存款	二〇八四二	一七三二〇〇〇〇	一七三〇二八四二	四〇〇〇〇〇	一八九一五八		
(身份保證金項目)	(五六六三五)	(八五〇〇〇)	(一五〇〇〇)	(二六六三五)	(七〇〇〇〇)		
(損益整理項目)	(一五八六五六)	(二五〇〇〇)	(一五八六五六)	(二五〇〇〇)	(九一三四四)		
應付未付利息	一五八六五六	二五〇〇〇	一五八六五六	二五〇〇〇	九一三四四		
諸未經過款							
(未決算項目)	(四七九四六)	(八〇〇,五五六)	(七九五〇〇〇)	(九八五〇二)	(五〇五五六)		
暫 款	四七九四六	八〇〇,五五六	七九五〇〇〇	九八五〇二	五〇五五六		
(損益項目)	(三三八七二)	(一六五,一三五)		(一六三七,一三五)	(八四四八,一三五)		
收入利息	六八〇,三三九	七五六,九九五		七五六,九九五	六八八,一五六		

貼 現 息							
有價證券利息							
收 入 手 續 費	四〇三四	七四六四〇	七四六四〇	三四二九六			
有價證券買賣損益							
雜 益	三九	五〇〇	五〇〇	三六			
經 費 補 助 金	二四六七四九〇	四〇〇〇〇〇〇	四〇〇〇〇〇〇	一五三五七〇			
合 計	四〇三八七一九	三五三九九二七三	二四四三三七六六七	一四四八二六三	一〇四四七二八九四		

三 資 金 之 運 用

科 目 (總分處項目)	前 年 度 末 人 際 總 額	本 年 度 計 劃		與 前 年 度 末 比 較 增 減 額	備 註
		收 入	支 出		
各 分 處					
(放款項目)	(三六五九二五〇)	(六二五八五〇〇〇)	(三九三〇〇〇〇)	(二三二五五〇〇)	
特 別 放 款	一八三二五〇〇〇	一八三一五〇〇〇	三七〇〇〇〇〇〇	三六六八五〇〇〇	
短 期 放 款	一五七〇二五〇	四三三一〇〇〇〇	九三〇〇〇〇〇〇	四三六九〇〇〇〇	
長 期 放 款	二四九四〇〇〇	八六〇〇〇〇〇	八三〇〇〇〇〇〇	一〇一三四〇〇〇	
活 存 透 支					
票 據 貼 現					
(受託項目)		(七四六四〇〇〇〇)	(七四六四〇〇〇〇)		
受 託 購 買 款		三五七〇〇〇〇〇〇	三五七〇〇〇〇〇〇		
受 託 販 賣 款		三八九四〇〇〇〇〇	三八九四〇〇〇〇〇		

(存款項目)	(二五五四三)	(六三四五二〇)	(六四八五三六〇)	(三九三二八五)	(一九六四〇)
定期存款					
往來存款	二五五四三	六三四五七二〇	六四八五三六〇	三九三二八五	一九六四〇
特別活期存款					
郵匯存款					
(損益整理項目)					
應收未收利息					
(未決算項目)	(四四七五〇五)	(五九〇〇〇〇〇)	(五九〇〇〇〇〇)	(四四七五〇五)	
暫付	四四七五〇五	五九〇〇〇〇〇	五九〇〇〇〇〇	四四七五〇五	
款					
(所有物項目)	(一五三四〇〇)	(五三四〇〇〇)	(四〇〇〇〇〇〇)	(五〇〇〇〇〇〇)	(三五〇〇〇〇)
土地	五〇〇〇〇			五〇〇〇〇	
建築物	一〇〇〇〇〇	五〇〇〇〇	四〇〇〇〇〇	四五〇〇〇〇	三五〇〇〇〇
什器	二四〇〇	二四〇〇			△ 二四〇〇
有價證券					

(損益項目)	(二九六五八五)	(二一〇三二七五)	(二一〇三二七五)	(八〇六九五九〇)
支付利息	四八八六三二	六八〇六六六五	六八〇六六六五	六三二八〇三三
債券利息				
支付手續費	四			△ 四
俸給及津貼	六六八九八一	一〇八五四六一	一〇八五四六一	四一六四八〇
撥付共濟基金	八〇〇六	一二三八五	一二三八五	四二七九
撥付職員退職基金	五七三三	八九五〇〇	八九五〇〇	三二一六九
旅費	一〇七八〇九	二二七五三六	二二七五三六	一二九七二七
專務費	三二一九〇	三六〇九〇九	三六〇九〇九	三八九九九
營繕費	六七三〇	一八〇〇〇	一八〇〇〇	△ 四九三二〇
講習費	六二六〇六	七七六九三	七七六九三	一六〇八七
指導獎勵費	一七二七五九六	一二八七三六〇	一二八七三六〇	一五九七六四
採種園費		一〇〇三三六六	一〇〇三三六六	一〇〇三三六六
呆帳攤提				

現	金	五二四〇〇	五〇一四九四二〇三	五〇一四九五二六六	五二四〇〇	一〇四四七二六四	〇
所有物折舊		四四三六					
計		四〇三三八七一九	六五〇一七三三	七五八四五八〇一	一四四八二六三	一〇四四七二六四	

(第二號格式)

損益預計表 (民國卅二年度)

一、利益

科目	目細	目金	額	本	計	金	算	利率	說明	前年度成	續	比	較	備註
收入利息		(七五六一九五)								(六八〇七三九)		(六八八二五六)		
貸付金利息		(七五五八八三)												
特別貸付金		(三三八四七六)	(六四一五〇〇)									三三八四七六		本年度
鑿井資金		一九五〇〇〇	四〇〇〇〇〇〇	六分	五九個月									本年度
揚水機		二二六六六六	五〇〇〇〇〇〇	六分	五八									貸付分
春耕貸款		七八〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇	六分	五二									前年度
鑿井貸款		四四一八〇〇	七四一五〇〇〇	六分	五二									貸付分
普通短期貸付金		(三七〇〇七五)	(〇〇八二〇〇〇)							(六〇一四九七)		(三〇九八五七八)		
疏安資金		四二一八七五	七五〇〇〇〇〇	七分	五九									
販購資金		三二八四〇〇〇	五七一〇〇〇〇〇	八分	〇六									本年度

收入手續	債券	(七四六四〇)(七四六四〇〇〇〇)	(四〇三三四)	(三四二九六)	
購買費		三五七〇〇	三五〇〇〇〇〇	二〇〇〇〇	一五五〇〇
手續費		三八九四〇	三八九四〇〇〇〇	二〇三三四	一八五九六
其他費			千分ノ一		
有價證券買賣損益	債券				
	債券				
雜益		五〇〇		一三九	三六一

(第二號格式)

損益預計表 (民國三十一年度)

三損 失

科 目	內 譯	金 額	算 出 根 基		前 年 度 實 比		備 考
			元 金	利 率 期 間	續 豫 想 額	增 減	
特別借入金	借入款利息	六九七,五五〇	二〇〇四,二九〇〇〇		四八六,九五五	六三,〇六〇	
		三二,七八二,五〇〇	六四四,一五〇〇〇			三二,七八二,五〇〇	
揚水機資金	鑿井資金	一八〇,〇〇〇	四〇〇,〇〇〇	六分	九ヶ月		本年度借入分
揚水機資金	揚水機資金	二〇〇,〇〇〇	五〇〇,〇〇〇	六〇	八		本年度借入分
春耕貸款	春耕貸款	七二〇,〇〇〇	一,二〇〇,〇〇〇	六〇	一一		本年度借入分
鑿井貸款	鑿井貸款	四〇七,八二五	七四一,五〇〇	六〇	一一		本年度借入分
普通短期借入金		三六八,七三六	(九三〇,四〇〇)			四〇一,二七二	
硫安資金	硫安資金	三九三,七五〇	七五〇,〇〇〇	七〇	九		
販購資金	販購資金	一九九,八五〇	五七〇,〇〇〇	七〇	六		

12/12/12

to