

005.72

8657

中華民國中央執行委員會宣傳部審定

羅剛教授遺書

彭國棟編

蔣介石先生嘉言類鈔

商務印書館發行





國家圖書館典藏
由國家圖書館數位化

序

蔣委員長之功業，彪炳宇宙，世所共知；而其潛修之篤，造說之富，則非恆人所能盡窺。其前後講述，或以卷帙浩繁，皮藏匪易；或以梓行過少，散佚彌多；欲求廣搜博覽，抉其窈奧，以爲立身行道之準繩，殊非易事。而本黨同志，習於領袖之指導，尤須涵泳其言，踐履其行，遵守其極深研幾，行而有效之成法，以期完成革命之人格學問，助長領袖復興民族之大業。斯編之作，卽欲以領袖精微之言論，灌輸於本黨同志及國人，使其思想行爲，得一正確之指導。而從事各種事業者，亦得就其方略，循其軌塗，以收事半功倍之效。至於領袖思想之系統，及其革命救國之哲學基礎，余當另爲撰述，以與本編互爲經緯。夫領袖平日之所倡導者，一『行的哲學』而已。行以外無所謂學說也。茲其所言，亦不過爲行之先導，或以行後之經驗，詔示於人。吾願讀斯編者，亦以力行之精神，黽勉赴之，不以領悟道說爲已足也。若夫立德立功立言，爲人生之最高準則，必三者兼備，乃爲完人。本黨同志，欲完成革命，立己達人，則非志此無以克臻。而奉取領袖之言行以爲矜式，步趨師效，期於有成，尤不可須臾緩也。江陵張

文忠曰：「古之所稱不朽者三，而言居其一。默識躬蹈之士，倜儻非常之人，雖不斬以言傳，而隻辭片語，往往見稱於人，或勒諸金石，守爲著蔡，無敢忽焉何哉？天下之物，必有其實，而後乃發之於華。德與功，本也。言，華也。道德有諸中，於是以宣其蘊蓄，則爲有德之言，而德非言之所能盡也。功績底於成，於是以此述其梗概，則爲後從之言，而功非言之所能盡也。惟不得已而發之於言，而言又不足以盡其蘊，斯其爲言也，聽之而有味，愛之而必傳。」領袖之言論，固不假功業而傳矣，然卽其功業以究其言論，則愈覺其華實皆備，體用兼賅，其成功也實非偶然！

中華民國二十五年八月九日彭國棟謹序

鈔例

一 是編自民國十三年起，訖二十五年六月三日止，凡領袖言論之已刊印，無關密勿者，咸予摺摭，分類纂集，期便省覽。其餘散佚未經收輯者，容後補鈔。

一 領袖不尙空言，然闡明精理，則反覆申述，務求詳盡，一篇之中，三致意焉。是編往往有同此一義，而屢見屢鈔，以存領袖強聒不舍之真，亦使讀者得時習而悅之益。

一 是編以事類爲經，以時間爲緯，使讀者於領略嘉言之外，兼能考見領袖思想之進程。

一 是編雖分別部居，然一言一義，皆涵有共通性，爲人生日用所必需。讀者當因類以求匯通，方能見其全。

一 領袖闡說真理，往往觸類而長。兼及他義，憚於割裂，故不便細爲區畫，使讀者對每一義，能得詳確之解釋，且以增長研索之興趣。

865 /

目錄

哲學類.....一

一 人生哲學.....一

二 革命哲學.....一五

修養類.....二七

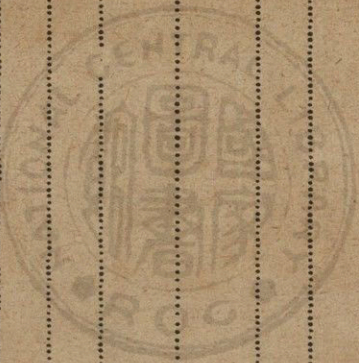
一 修身.....三七

二 爲學.....七八

三 處世.....九〇

黨務類.....一〇三

目錄



472033

一 革命要義……………一〇三

二 組織與訓練……………一二七

三 黨員素養……………一五六

政治類……………一九一

一 政治要領……………一九一

二 治事方法……………二五一

軍事類……………二七三

一 軍事哲理……………二七三

二 軍人素養……………三〇三

三 軍事教育……………三五六

四 治軍要旨	三九三
五 用兵方略	四四七

教育類	四八五
-----	-----

一 教學與訓育	四八五
二 國民教育	五〇九
三 新生活要義	五二八

蔣介石先生嘉言類鈔

哲學類

一 人生哲學

我們一個人人生下來，就有一個人的地位，也就有一個人的責任。十三年在黃埔軍校講

我們現在的生命是有限的，我們真正的生命，是在死後的將來千千萬萬年之中的。我們生命能得將來世世承受的價值，那麼暫時肉體的死活，就不要去計較他了。十三年五月八日在黃埔講

我常常愛讀人生哲學的書籍，起初對於人的認識也是不明瞭的；後來纔把人生的目的，歸納爲兩句話，就是：『生活的目的，是增進我人類全體之生活；生命的意義，是創造其將來繼續之生命。』十三

年在黃埔講

主義就是生命。同上

生命繼續的，不是片斷的；只要我死後還有人來繼續我的主義，實行下去，這就是我的生命未死。

十四年一月三日對軍校第五六兩隊學生訓話

凡是人總是死的，不過要死得其所。十四年三月二十七日在興寧城東門外對軍校全體官兵訓話

我們人生最要緊的，就是人生的『生』字。分析開來有二件事：一曰生命；二曰生活。生活的目的究竟是什麼呢？如果一個人的生活，只管他自己個人生活，而不問團體的生活怎樣，全人類的生活怎樣，這是一般動物的生活，不是人的生活。所謂人的生活，是要以增進全體人類的生活為目的。

十五年一月十一日在黃埔講

我們革命黨員，第一要知道我們為什麼要做人，和怎樣來做人，不知道這一點，做事便得不到益處。

十五年三月十七日在黃埔講

生活的真正目的，可以說不是為個人求自由平等和幸福，並且要犧牲個人的自由平等和幸福，以求人類全體之自由平等和幸福。同上

生命不是片段的，是繼續下去的，幾千幾萬年不會斷絕的；我們革命黨員的生命，是這樣的。所以我說生命的意義，是『創造我將來繼續的生命』。所以我們更要知道，我們的生命，不是寄存子孫身上，是寄在黨裏；因為革命黨的生命，是整個兒的，無論幾千幾萬人，是和一條命一樣的，他死了等於我死，我死了也等於他死，他活等於我活，我活等於他活。同上

我們有了生命以後，就無一刻不在戰爭中。十七年三月十日在南京講

一個人雖然能自覺，能自強，能親親仁民愛物，但是還要不息，不息就是不做到最善的地方不止，即所謂『天行健君子以自強不息』之意，這就是所謂大學之道。二十一年五月二十三日講

人本是一個爭存的動物，但因為人類進化，生來就有一種向上的衝動，利他的衝動。這一點向上利他的衝動，存之於心便是『德』，施之於物便是『善』。故『德』貴自覺，而『善』貴及人，自覺就是『明德』，及人就是『致善』。所以一個人有利他的傾向，便能由親親而仁民，由仁民而愛物。

同上

所以講生命，決不能就自己這個極小的軀殼之存亡來講，決不能就自己這個極短的壽命之終始

來講；我們要講生命，一定要講整個中華民族的生命！要講我們民族整個歷史的生命！總之：我們不好把自己個人的生存看作是生命，我們要把整個民族之歷史的生命當作自己的生命！所以我們對於整個民族，整個歷史，要負起承前啓後繼往開來的大責任。就是講，我們要繼續保持整個民族的生命與歷史的光榮，更要努力將這個生命與光榮發揚光大而開拓於無窮！剿匪文獻第一輯第一卷

我們自己個人的壽命與軀殼，不是真的生命！我們一定要知道整個民族之歷史的生命，纔是我們的真生命！同上

現在中華民族之歷史的生命，就完全寄託於我們革命黨和革命軍，只要我們革命黨和革命軍的生命能繼續不斷，我們整個民族光榮的歷史一定可以發揚光大起來，也就是我們各個人的生命能繼續不斷永生不死了！所以我們要把自己這個渺小的短促的生命貢獻給我們革命黨和革命軍，來求得我們整個民族最偉大最久遠最光榮之歷史的生命！同上

我們做一個人，就要創造人類不斷的生命。人類的生命，決不是軀殼死了便沒有了，乃是與整個民族之歷史的生命交流合一，而永遠繼續不斷的生命！二十二年七月二十三日在廬山軍官團紀念週訓詞

我們大家都要爲革命爲主義爲國家爲民族而死，以發揚光大自己的生命，這樣纔算是實現了生命的真義，獲得生命的最高價值！也纔能算是一個人！同上

能繼續不斷的努力，纔能有繼續不斷的進步，纔能完成一切可大可久的事業！二十二年八月三日在廬

山軍官團訓詞

個人以至整個國家，要強必須能『自強』，尤其是要能自強而不息！同上

勇一定要智而仁的『勇』，即是要爲救國救民而犧牲一切去作最有效的奮鬥。同樣真的『仁』也是一定要智而且勇的『仁』，不是『煦煦爲仁』，『子子爲義』，更不是假仁假義。『智』一定要仁而且勇的『智』，故『見義不爲』，『知而不仁』，或以自己聰明才力不用於『行仁』，甚至用於『不仁』或『作偽』的一方面，那種智統是假的，甚至危害人類社會的，所以智仁勇三達德，乃人人所應同時具備不可缺一，必然如此，纔可以貫通一致，以完成革命的人格。二十三年三月十二日

在江西省黨部舉行 總理逝世九週年紀念講

喚醒國家的靈魂，並無假外求，就天生在我們各人內在的心裏，即心即理，只要我們自己一旦聞道，

覺悟過來，就可以反身而誠，將這個天理發揮出來，將一切固有的德性實踐起來，就可以恢復我們的靈魂！二十三年七月二十三日出席廬山軍官團 總理紀念週訓話

本來無論那一個人，生下來都是有靈魂的，都是有耳目手足，有知覺靈明，有良心血性的。不過爲物慾所蔽，爲環境所移，自己沒有注意去保持，亦未聞做人的大道，所以於不知不覺之中失去了固有的靈魂！這個靈魂失了之後，就只知自私自利，不知有國家民族；只知苟且偷安，得過且過，再不知振作精神，自強不息；不知道有禮義廉恥，只知道嫖賭吃喝；不知道孝悌忠信，只知道驕奢淫佚；只知道禽獸的行爲，而不知道做人的道理；所以做成了一個不死不活的半死人。二十三年七月十六日在廬山軍

官團 總理紀念週講

無論那個人，無論在什麼時候，到什麼地方，和做什麼事，都要問明意義何在？目的何在？都要抱定一種正當的宗旨；否則，整個人生，就是冤枉混過了，無論做什麼事，也不會成功！二十三年九月九日出席廬

山軍官團第二期開學典禮訓話

所謂利害，有大利大害，有小利小害，有遠利遠害，有近利近害之分。二十三年九月十八日在廬山軍官團精神

我們如果只顧個人或局部的小利近利，則必貽整個國家民族以大害。結果使小我與大我同受其害，此種人即為不忠不智，乃成為國家民族的罪人。如能犧牲個人或部下的小害近害，以增進整個國家民族的大利遠利，則因大我之成功，小我亦必獲真正之福利，這種人即為大忠大智的，亦即是國家民族的功臣。同上

我們的生命向上推溯，就是最初祖宗的生命；往下推演，就是未來無窮子孫的生命。所以我們的生命乃是整個民族生命長流中之一點，只要這個偉大的民族生命長流不滅，我們的生命便是永久不死，因此我們決不能說我們的軀殼存在，便有生命；軀殼一旦死亡，便沒有生命了。只要我們整個民族，不被人家消滅，我們的生命，一定是永遠存在的。所以我們講生命，不好以個人軀殼的存在看生命，一定要把整個民族歷史的生命當作自我的真生命，以整個民族歷史的生命的存亡為存亡，以整個民族歷史的生命之始終為始終。我們能夠維持發揚整個民族的生命，就是維持與發揚自己的生命。所以在歷史上凡是能夠維持或發揚整個民族的人，他個人的生命，也就格外放出光

彩，照耀千秋，永垂不朽。二十三年九月二十四日出席廬山軍官團總理紀念週訓話

只有犧牲個人的生命，來充實整個民族的生命，使我們五千年來祖宗遺留下來的民族的光榮歷史，得以繼續保持。我們子孫未來的光榮歷史，得以不斷的發展。這纔是我們一個人的生命真正意義。所以說：『生命的意義，在創造宇宙繼續的生命。』同上

只有整個民族的生活的增進，纔是我們生命的增進；只有整個民族生命的發揚，纔是我們生命的發揚。同上

我們生活的目的，並不是在求個人的溫飽；我們的生命，更不是一到死亡便算斷絕。人生在世，食衣住行等必要的生活資料，固然不可少；但是一個人的生活，不過是整個人類社會生活最小的一個單位，不能脫離整個人類社會的生活而獨立存在的，一定要在整個人類生活中，人與人間，互相輔助，然後纔有可能。同上

以往那種有始無終的壞習慣與片斷的生命，一定要轉變為貫徹始終的好習慣，與繼續不斷的生命。二十三年九月二十七日出席廬山軍官團第三期畢業典禮訓詞

我們應該犧牲小我的生命，充實大我的生命；犧牲小我的利益，成全大我的利益。同上

一個人全靠有精神，有靈魂，如果失了靈魂，沒有精神，這個人一定不能生存，就是暫時苟存，也如同死了一樣，即所謂行屍走肉，尸居餘氣。個人如此，國家和民族，亦復如此。二十三年十月十五日在西安擴大

紀念週講

我們做了一個人，尤其是要做一個現代的中國國民，必須一方面深研大學所講基本的科學理論；一方面更精究大學和中庸的「惟精惟一」的基本哲學。必須懂得這個基本哲學纔能確立我們正確的人生觀，而使一切生活有定向，有歸宿。也必須懂得基本的科學方法，纔能養成我們的科學頭腦，而使一切工作有條理，有效果。所以大學和中庸所講的道理，無論就科學的價值而論，無論就我們做事做人而論，都是人人所必須熟讀精究，身體力行的基本要道。無論古今中外，個個人都應懂得其中的道理，並且照着切實努力，纔可以成功。否則，不但事業不會成功，而且根本連做

人都不夠。二十三年在中央政治學校訓詞

宇宙萬物之存在與演變，都離不了空間與時間，而人生之一切，也都要從自己所佔領的極小的空

間與時間中創造出來。所以時間空間，就是我們整個生命與一切事業之母，我們要發揚自己的生命，成功偉大的事業，就必須善用空間與時間。怎樣纔算是善用空間呢？第一，就要使自己隨時取得最適當的地點來做事。同上

天地間一切的事物，無不可以供我們利用。也可以說：天地間所有的東西，都是爲供我們人來利用而生的。因此我們一定要好好運用萬物，纔能發揮出偉大的力量來爲人類造出很大的福利。同上

所謂善用時間，第一個意思，就是要寶貴時間，利用時間和節省時間。第二個意思，就是生活要有規律。即每天要在最適當的一定時間來做所規定的事情。這是利用時間最經濟的方法，亦即人生第一種美德（有恆），無論對於身體學問和事業，都有最大的益處。還有第三個意思，就是無論作何事情，必須貫徹始終。大家要曉得，天下一切的事情，都成於繼續努力，始終不懈，就非有恆心有毅力，繼續不斷，有始有終的努力來做不可！尤其是現在的革命事業，非常艱難，格外非繼續不斷貫徹始終不可！同上

人類文明的進步，完全歸功於勞動。天下事物，惟有勞動，然後可以發明，可以創造。二十四年二月十一日

我們人類社會生活最基本的條件，在於互助；要使人類社會生活臻於美滿完善，必須充分發揮人類互助的精神。互助的精神愈能發揮，人類社會生活的幸福就愈能增進。同上

須知一切事業，皆由時間所生；如浪費時間，或延誤時間，無異自絕生路。二十四年三月十一日在渝黨政軍擴大紀念週訓詞

我們人類的生存發展和一切進步，都是由於分工合作與協力互助而來。一個人離了社會連帶關係，生活便不能繼續，生命亦無法發展。二十四年五月十九日對昆明中等以上學校員生訓詞

無論個人或國家，生存在世界上，一定要有他尊嚴的獨立人格。此所謂尊嚴獨立的人格者，不僅在其個人或國家之自重自治，自強自立，不為他人所侵犯與輕侮；且必尊重他人，或其他國家之人格，而不侵犯其權利，纔能為完全獨立的人格。同上

雖然宇宙是無窮的空間與無限的時間之結構；而我們個人生命，卻更小於滄海之一粟，短促於曇華之一現。然而無窮大的空間，卻是我們的舞臺；無限長的時間，卻是我們的旅程；宇宙萬物，都是為

我們而生，待我們而用，所以我們就是宇宙的主宰。我們要征服自然，利用萬物，來增益全人類的生
活。惟有如此，纔可找到並增加我們人生的意義與價值，以至於無限大，無限久。同上

我們曉得宇宙是無窮大，但是在一層一層的分際當中，國家和民族，便是我們最實際最重要的
『大我』。我們個人這一個『小我』，必須仰賴國家民族的扶持教養，然後纔有生存發展的可能；
亦惟有求整個國家民族的生命，能夠進步和發展，然後個人纔能得到真正的進步和發展。所以惟
有將我們個人的生命，貢獻於國家民族，然後我們的生命，纔能發揚光大，悠久無疆。同上

所謂迷信，與宗教的信仰不同，前者是信賴鬼神邪術，拿來支配現實的事物，其結果必妨害社會之
進化；後者是基於哲理的信仰，以為個人精神超象的寄託，涵養人類高貴的德性。所以宗教的信仰
是應當有，並且應當聽其自由的；而迷信卻是絕對不可有，而應當澈底破除的。二十四年二月三日在咸

都民衆歡迎大會訓詞

要曉得人為萬物之靈，亦即宇宙之主宰，應當要發揮我們的聰明才力，來認識宇宙，宰制宇宙；征服
自然，利用自然；而不斷的創造人類的文化。宇宙間萬事萬物，無論聲、光、力、電、動、植、礦物，我們人都要

能夠發揮才智來宰制一切，征服一切，利用一切，使無用的變成有用，有害的變成有利。二十四年七月一日在成師第六次擴大紀念週訓詞

無論日光雲霧，電雷風雨，山川草木，鳥獸蟲魚等自然界一切的東西，無不具有偉大深刻的感動力。一切真摯的生動而自然的美妙之處，可供我們無窮的欣賞，啓吾人悠然的深思，直接調暢身心，涵養性靈；間接就可以增進品德，開發智慧，而且多與自然界接觸，還可藉以鍛鍊體魄，涵養精神。二十四年九月十三日出席峨嵋軍訓團中秋賞月會訓詞

我們人生在自然界中，除欣賞自然外，更要征服自然，利用自然。這種偉大而豐富的自然，只有我們有志氣的革命者纔能夠以人生坦然的態度與之接觸，從征服自然的努力中來欣賞自然，在欣賞自然的情緒中來發掘自然的祕密，增進自然的利用。同上

凡是愈能征服自然，利用自然，就愈能創造文明，愈能增進富強；這是我們益志進德，強身創業，以及立身教人最緊要的道理。同上

正當的娛樂是我們每一個人所不可少的，正當的娛樂對於我們人生是很有益處的，和欣賞自然

一樣的可以增進道德，調暢精神，更寓有教育的意義，可藉此改良社會的風俗。同上

古今中外講哲學的書籍，每每不是偏於唯心（精神），便是偏於唯物（物質），其實精神與物質原屬一體之二面，同物之異象，相因而生，相需而成，在本質上既不可分離，在學理上自不容偏重。尤其是我們一切學問是為人生而學問，如果偏於唯心，必至於鑿空蹈虛，漫無歸着；偏於唯物，必至毀情滅性，由冷酷而流於枯槁，都是違反人生的真諦。所以我們中國的哲學，特別是大學中庸所講的倫理和政治的正統哲學，由「率性」「修道」講到「天地位，萬物育」，實為心物並重，本末兼賅，精微開展，明體達用之最高尚最完美最正確的哲學。二十五年二月十日在中央政校講

一一 革命哲學

我不畏敵，敵必畏我；敵不畏我，我必畏敵。十三年在黃埔軍校講

無論中外古今，國家之敗，皆在於離心離德；國家之興，亦全在同心同德。十三年五月十一日在黃埔講

從古以來，不論中國外國，無論法律如何規定得好，沒有人去活用他，還是不行的。有了真心辦事的人才，就是沒有法律他也可以辦得好的。所以天下只有治人，沒有治法。十三年八月二日在黃埔講

閱牆之禍，甚於外侮內侵；革命之成，全憑同志之相親與相愛。傳云：親親而仁民，仁民而愛物；革命之道，仁愛之道，亦親親之道也。大學之道，在於明德親民，而止於至善；革命之學，始於格致誠正，而終於修齊治平。大矣哉！革命之學也！革命之學，大學也；革命之道，大學之道也；不止於至善，不能窮革命之理；不明德親民，不能明革命之道。止於至善者何？格致正誠也；明德親民者何？修齊治平也；未有不格致誠正而能修齊治平也；亦未有不親親而仁愛，不仁愛而能革命也。十四年十二月五日序黃埔第三期同

學錄

知止於至善，行乎生者心之所安者而行之，止乎生者心之所安者而止之。不止不行，不行不止，革命之道，一以貫之。大學曰：物有本末，事有終始；未有本末倒置，始終不一，而能成其事者也。同上

由定靜安慮，以臻於格致誠正，而求得革命之真理。同上

凡在世界上立國的國家，決不能離開他國家的民族性。如果違反了其國家的民族性，就無論怎樣大的勢力，最後便一定要被剷除消滅。二十年七月在江西省黨部講

我們中國人今日的腐敗、懶惰、麻木、頹唐、自私自利、偷生怕死、不肯犧牲、不愛國家、不知廉恥，就是不能『致良知』，就是不能『知行合一』，亦就是不能實行『知難行易』的哲學。二十一年五月九日講

『良知』是我們個個人都有的東西，天地父母生我們下來，是一個人，凡是一個人，一定都有良知。我們能夠知道善善惡惡，能夠知道這個是好的，那個是不好的，這個是可以做得的，那個是做不得的，這就是良知。個個人都知道什麼事可以去做，而偏不去做，什麼事不可以去做，而偏要去做，譬如腐敗、懶惰、自私自利、賣國叛黨，這是人人都知道是不好的事情，不應該做的事情，而偏要去做，這就是不能致良知。同上

敵人無論如何強大，我們都不怕的，祇怕是我們自己腐敗，自己懶惰，自己將民族精神喪失，沒有國家和民族的觀念。所以我們要救國，要雪恥，沒有旁的方法，就是要大家以復興民族精神自任，團結精神，統一意志，一致向前奮鬥。同上

今後救國的藥方，當然是我們 總理『知難行易』的哲學。而要闡明這個哲學，就是要用現在所講的『致良知』三個字。二十一年五月十六日講

王陽明所講『良知』的知，是人的良心上的知覺，不待外求，而 總理所講『知難』的知，是一切學問的知識，是不易強求，而知識的『知』不必人人去求，只在人人要『行』。我們理解了這點，便知 總理所講的『知難行易』的知，同王陽明所講的『致良知』與『知行合一』的知，其為知的本體雖有不同，而其作用是要人去行，就是注重行的哲學之意完全是一致的。同上

惟有重實行，纔可以醫治今日萎靡麻木，苟且推諉，革命失敗的毛病。如果是祇能坐而言，不能起而行的，那是祇能亡國不能救國的。革命完全在其實行，決不是在桌子上、書面上、做工夫。所以今天要挽回中國的人心，就是要致『知難行易』的良知，如要補救革命的失敗，亦就是要重實行。同上

如果沒有哲學的基礎，在倫理上，政治上，就沒有確定的人生觀。一個人沒有確定的人生觀，臨到危險的時候，就難免於變節；臨到富貴貧賤轉變的時候，也難免於變節；這樣的人，是一定不能革命的！

二十一年五月二十三日講

革命是要有革命的情緒，革命是要有革命的道德，質言之，就是革命的精神。革命的精神，是要有革命哲學來做基礎的。有哲學基礎的人，就一定是有肯定的思想，亦就一定有中心信仰的人。有了中心思想和信仰，對於一種主義，至死不貳，這纔可以算是革命的信徒。同上

天下一切事物，總不外乎精神和物質二者，因此在哲學上產生唯物論唯心論和一元論二元論等等不同的學說。

據我研究的心得，認定精神離了物質，既無由表現；物質離了精神，亦不能效用；所以精神與物質爲一體之二面，或者說一物之二象，相因而生，相需而成，所以唯心唯物，如果偏執一見，都是錯的。同上

一個人生存宇宙中間，終日因緣接觸，都離不了事與物。在心與物微妙的關係中間，我承認一切的一切都要從事實上、客觀上來決定，所以我們絕對不是講唯心論的，我們也決不承認是一個唯心

論者；同時卻也不是機械的唯物論者。總之我們認定凡是從實際上把事業辦成，就要先從事物的方面注意，然後纔生效用。不過我們要辦成功一件事情，要整理一種物件，決不能忘卻自己的心意，如果離開了意志，是一件事都做不成的。同上

古今來宇宙之間，只有一個『行』字纔能創造一切，所以我們的哲學，唯認知難行易爲唯一的人生哲學。簡言之，唯認『行』的哲學爲唯一的人生哲學。同上

如果我們僅是講『良知』而不講『致』，那就像宋儒一樣，不免落於空虛。陽明所以要在『良知』上加一個『致』字，就是從各人良知到事物上去切實體驗。所以『致』就是『行』，『致良知』就是證明『行易』，就是要實實在在去做。這就是大學的道理，也就是總理『知難行易』的道理。一個人生在宇宙之間，自然有一種向上的，爲他的活動。這活動是起於心意，而著於事物，一天二十四點鐘，我們的心意沒有一時一刻不與事物接觸，我們要認識事物，就不能離開心意，就是精神。一個人離開心意，沒有精神，便成了一個死的軀殼，一個人成了一個死的軀殼，那還有什麼作用，更說不上有什麼革命。所以一個人有心意就有活動，而活動必須要向上的爲他的活動，從這向上的爲他

的活動，造成一種事業，就完成了了一個人。同上

總理所講的哲學，雖則注重中國的中庸之道，然而他做事的主張和方法，卻是極端的，並沒有站在兩可之間的。同上

總理做事情，向來是極端的，不妥協的，然而他在哲學上卻不偏不倚，完全講的是中庸之道。同上

知難行易的哲學，就是今天中國新民族哲學，有這新民族哲學的建立，纔可以恢復中國固有的民族精神，纔可以養成功整個的民族性，這纔能夠救中國！二十一年五月二十三日講

王陽明所講的是：『知行合一』。總理所講的是：『知難行易』。統統是反對從前『知易行難』，祇知靜而不知動的哲學。這兩個哲學，就作用方面說，可說祇是一個，因為統是注重在動的方面，而且統是注重在行的哲學。同上

總理的政治哲學，就完全是體認大學，歸到時代的思想，而用現代科學方法，加以整理出來的。同上
要想治國，就是先要治家。『家』不僅是說一個狹義的家庭，以社會組織來說，凡是一個團體，一個學校，一個機關，統統可以作一個大的家庭看。一定要使這些『國』以下的組織——家庭、團體、學

校、各機關，皆能夠整齊，能夠一致。「家」齊了，這纔能夠講治國。這一個齊家的「齊」字，從前有許多解釋。就我簡單的解釋來說：「齊」就是「整齊」之齊。所謂整齊者，就是不要散漫零亂，無論對什麼人，對什麼事，統統要整齊劃一。要這樣，纔能夠說是齊家。同上

總理之所謂行易者，就是要人去實行，不要人祇知而不能致，要致知。所謂知難者，就是人在易知之知處去求知，即是在內在之知「良知」所知者，去求實行。革命決不是祇要人去行沒有目的的事。知道他的目的，是要人自始至終去實行他所定的目的，到於至善爲止的田地。同上

我們一般的同事、同志、學生、官長，要做一個革命家，做一個三民主義實行家，做一個總理的信徒，一定要能做到富貴不淫，貧賤不移，威武不屈，不怕困難，不避危險，不苟且，不儉安，信仰主義始終不變！非有一個確定的人生觀不行，要確定人生觀，就要有哲學的基礎。同上

我們的精神，就是「鐵」與「血」的精神；我們萬不能心灰氣沮，甘於放棄這樣的精神，讓敵人來消滅革命！人人要恢復革命的自信，纔可以救中國！二十一年五月二十六日在勵志社講

我們的毛病是在什麼地方？就是只在靜的方面消磨，而缺少動的方面的振奮。所以要補足我們的

缺點，就要拿我們 總理『知難行易』的哲學，在行的方面提倡起來！二十一年六月六日講

我們的革命精神，就是智仁勇，而其基礎就是修身；要我們本身先做起來，先實行我們的主義，先求本身不腐敗，不驕傲，不懶惰；先要本身知廉恥，知禮義；如此，纔能挽回革命的頹風，纔能振起我們中國民族的革命精神！同上

現在唯物論者，僅是講『唯物』，完全排除了精神方面，這在東方民族一定是立不住的，就是西方的民族，也不能離開了精神而獨講物質所能立住的。我們中國從前，僅是講唯心，而不注重物質，所以不能夠獨立，不能夠發展。我們要成功一個新時代的國家，精神與物質，決不能偏廢的。我們只知道：『知難行易』的『行』字，爲唯一的人生哲學，而不能承認唯心哲學，亦不能承認唯物哲學。而我們所以只知道有一『行』的哲學！同上

我們要保持民族精神，一定要將這智仁勇整個的民族性完全具備，國家民族纔可永立於世界上而沒有危險。如果我們僅是講勇，而不知道智與仁，如日本一樣，那就危險到萬分。所以要知道，我們中國民族性的內容，就是智仁勇整個而具體的一個固有的民族精神。如果能夠實實在在篤行的

時候，我們相信，國家不僅可以保持永久，而且一定能夠發揚光大，絕對不會做日本式的侵略的民族，而且可以做世界和平的柱石。同上

『勞動、創造、武力』這就是現在世界上一般新興的國家一個共同的口號。所謂勞動，就是說全國的國民，自國家元首，以至普通隨便那一個老百姓；就軍隊來講，自最高統帥，以至隨便那一個士兵，伏役；個個人都要刻苦耐勞，一刻不停地工作！所謂創造，就是要積極的建設一切新的事物與整個新的社會新的國家起來！簡單說，創造就是要實現我們革命的主義，建設新的國家。所謂武力，就是我們要有一種實質的力量，來作革命的工具，以掃除一切革命的障礙，保護我們發揚我們國家民族這三個東西，是互相關連，不可或缺的。（淵匪文獻第一輯第一卷）

只要我們能寶重時間自強不息，什麼艱難偉大的事業，都很容易的可以做得出來！本來宇宙的一切事物的存在和演變，都不過是時間和空間的配合與變動；而人們一切有效的努力與事業之成功，都不過由於認識時空的可能變動，而在相當限度以內予以妥切的支配與利用，以使諸般客觀的事物之演變，最能適合我們主觀的要求，接近我們優越的理想。（淵匪文獻第一輯第三卷）

人類的的生活，就是時間空間的支配與利用。同時，人類全部生活或者說一切事業的成敗及其評價，也就在乎此種支配利用時空之努力的成就如何。這就是說，誰能將時間與空間支配利用得法，誰就可以成功事業！
同上

凡事的成敗，決於我們本身，而不決於敵人。二十二年一月三十日在江西省黨部擴大紀念週講

古人講『智仁勇三者天下之達德也。』民衆要識時勢，負責任，就是『智。』要講禮義，明廉恥，就是『仁。』要提倡體育，鍛鍊身心，就是『勇。』二十二年四月二十二日在南昌科學館對豫鄂皖三省團隊點驗委員訓話

無論那一個國家，在世界上從他有歷史以來，沒有不是從危險中間打出來的，沒有那一個歷史上的事業不是從九死一生的困苦艱難危急存亡中間來轉敗爲勝，轉弱爲強，轉危爲安的。古人所講的立國在危，我們一個國家要建立起來，應在什麼時候，就是在危險時候，國家纔建立得起來，所以無論一件什麼大小事情，不經過種種惡戰苦鬪，一定不能成功。二十二年六月八日在南昌行營剿匪會議講

思想雖是力量的源泉，而思想之所以能發生力量，全靠我們能有堅確的信仰。二十二年七月十八日在

革命主義，原來就是人力順應同時支配歷史之最高原則。民生既爲歷史的中心，民生哲學，是革命思想的基礎。我們要認識總理思想的根本體系，就不可不對於民生哲學特別注意研究。二十三年

三月十二日在江西香黨部 總理逝世九週年紀念講

國家這個東西，是一個有機體的。這就是說，國家是一個有生命的超於一切的集體組織。他全部的機構，就是一個完密的生命全體。每個國民就是構成這個生命全體的一個細胞，而全民族的歷史文化，就是他生活的史實和精神的產果。而此種歷史文化之傳說的基本精神，就是國家的靈魂。這個靈魂的強弱興替，就直接影響於一個國家的盛衰存亡。國家就是因爲有此靈魂，所以成其爲有生命的機體，而非死的無機物。且當國家治理培養得法的時候，他就生機調暢，如同我們個人一樣會一天天長大起來。反之，如果一個國家，國魂頹喪，治理培養不得其法，那這個國家也就如同我們個人生病或衰老一樣，可以死亡的。所以拿國家和個人的生命現象來比，除個人的軀殼最後必死，而國家的生命卻可以常新永生，這一點不同之外，其餘並沒有什麼兩樣。二十三年七月十六日出席廬山

軍官團 總理紀念週訓詞

現在我們國家所以至於如此危亡的地步，就是因為喪失了國魂。所以我們今天要講救國，就先要找到我們國家的靈魂。同上

我們中國國家的靈魂，就是三民主義；三民主義的基本精神，就是『忠、孝、仁、愛、信、義、和、平』八德。實踐八德的着手處，就是要『明禮義，知廉恥。』二十三年七月二十日出席廬山軍官團 總理紀念週訓詞

要挽救一個國家的危亡，一定要救轉這個國家的靈魂；要抵禦外侮，也必須先要能抵禦他的精神。同上

忠義是由義理而生，義理必賴有忠義乃能實現。所以我們要實現三民主義，來挽救危亡，復興民族，必須振作忠義之氣。二十三年八月八日出席廬山軍官團降旗典禮訓話

禮義廉恥，國之四維；四維不張，國乃滅亡。時無論古今，地不分中外，做人和立國的根本大道只是這一個。二十二年九月八日在星子縣對黨政訓練所學員畢業訓詞

一個民族的興亡強弱，完全看他那民族的道德是否高尚。二十三年九月十日出席軍官團 總理紀念週訓詞
我們現在要挽救危亡，恢復國家民族的固有的地位，必須先恢復固有的民族精神；要恢復固有的

民族精神，最根本之要圖，就在先恢復我們民族固有的道德。同上

忠孝仁愛信義和平之八德，實根於我民族『仁、義、禮、智、信』之天性。同上

只要我們能將這種醇厚高尚的天性充分的發揚出來，即做到王陽明所謂『致良知』的工夫。就個人而言，便可以成爲完完全正堂堂的國民；就國家民族而言，便可發生他偉大的精神力量，而成爲最優秀最強盛的民族。同上

致知本是人的一種天性，父母生我們出來，便有這種天賦的本能。古人說：『萬物皆備於我，』凡天之所覆，地之所載，其間萬事萬物，都可爲我們人類聰明所利用。我們要征服自然，馭用萬物，因此天地間一切事物，都要在我們研究之列，即宇宙之範圍，皆爲智的範圍。二十三年九月十八日在廬山軍官團

精神講話

宇宙間所包含的道理，沒有窮盡，卻無往不是可以增長我們智識的材料。反過來講，我們對於宇宙萬物，又要根據我們已有的聰明才力來利用他們，來完成我們人類完滿的生活，增進我們人類社會的文明。如果利用得當，便是智者，利用不得其當，便爲非智者。同上

我們不但以知道利用天地間萬物之爲智，而且還要以知道過去未來之爲智。『過去』是我們智的淵源，知道過去，我們的智纔有根底；智的本身，便更可以充實。『未來』是我們智的開展。知道未來，我們的智纔有新的進步，智的本身，便更可以發揮效用。同上

一個人天生的智能有限，應付環境，究屬不夠，必須採納衆長，補我所短，融合多數人的聰明爲聰明，接受多數人的知識爲知識，以擴充智的範圍。同上

一個人所受的艱難磨折所有的經驗閱歷愈多，其智識亦愈增進，受挫忍辱的時候，就是增長德業智慧的機會，而從這種機會所得來的智，較之天生與力學所得來的，更爲切實可貴。總之一個人的智識，必綜此三者而來，亦必由此三者之相互增益，然後可以成爲卓越的智識。同上

合乎道義，乃得謂之大智，違乎道義，雖智亦愚。同上

自然界一切物象，凡是以團合而成的，其象無不圓，以團始者以團終。二十三年九月二十三日出席廬山軍

官團賞月典禮訓詞

救國先救魂，攘外先安內。二十三年九月二十七日出席廬山軍官團第三期畢業典禮訓詞

人之所以爲萬物之靈，就是因爲有改造環境克服天然的奮鬥精神和創造能力，只要我們能發揚這種高尚的精神和偉大的能力，什麼天然的險阻艱難都可以克服。二十三年九月二十六日在廬山軍官

團精神講話

人定勝天，總理說：『雙手萬能。』只要肯研究，能實幹到底，什麼危險困難，都可以克服；任何偉大的事業，都可以成功；這就是領悟天然利用天然和克服天然的要義！天然是無窮盡的東西，我們倘能領悟天然，利用天然，便可以取之不盡，用之不竭，更可以隨時隨地得心應手。同上

我們中華民族，有『至大至剛，至中至正』的民族精神，與『忠孝仁愛信義和平』的王道文化，向來是『威武不屈』的民族，向來是不畏強禦，反抗殘暴的民族。古人以三戶而可以亡暴秦，我們現在有如此廣土衆民，豈有不能抵禦外侮復興民族之理。二十四年九月一日出席峨嵋軍訓團第二期開學典禮訓詞

革命之所以尙未成功，和國家之所以積弱不振，最大的一個癥結，就是一般人『不求深知，不起篤信』與『畏難不行』，今後我們要完成革命，建設新國家，必須根本上剷除一般人此種心理的錯誤，建設『知難行易』之革命心理，使全國國民都能知『知』之難而能篤信主義，知『行』之易

而力行主義，從而剷除『坐而言不能起而行』之苟且偷惰空疎頹敗的積習，養成嚴謹勤勞，求真崇實，振奮進取的心性。這是我們每個革命黨員首先要做到的『革心』的工作，也就是訓練學生或部屬以及一般國民最緊要的基本教育。二十四年九月十四日在峨嵋軍訓團講

我們如果沒有心理和精神的堅固基礎，一切物質建設不僅不能成功，就是倖而成功，亦決不足以救國。所以精神道德的建設，是我們一切建設最緊要的基礎。同上

造成有組織的國民與社會，然後可以造成有組織的國家和民族。同上

無論什麼好的理論，好的計劃，如果我們只求知而不去實做，即所謂『坐而言不能起而行』，那就是永遠不能希望有所成就的。尤其是當前革命事業，如果我們不努力實做，不僅革命永遠不能成功，國家民族也就要滅亡了！二十四年九月十五日在峨嵋軍訓團訓詞

人類一切真實的成就，都是由人們真實的努力，一點一滴實實在在做出來的；如果不去實行，無論你懂怎樣精微奧妙的理論，說得什麼天花亂墜，還是沒有益處。二十四年九月十七日在峨嵋軍訓團講

我們對於一件事物，任何一個問題，要想洞澈本原，發明道理，得到一個正確精審的解決方法是不

很容易的，但是，如果自己根據科學的定理，求得其中的真知，或是經人家指明這個道理以後，能夠樂於聽從，不妄置疑，要去做起來卻並不難。 同上

我們革命成敗的關鍵，完全在行與不行。語云：『有志竟成。』無論怎樣艱鉅困苦的事業，只要我們信其可行，就勇往直前，毫無遲疑，繼續不斷的去，定可獲得最後的成功。 同上

總理看到了我國一般人空虛浮薄，憚於求知的頹習，認為是一切不能進步總原因。所以說：『知是不容易的，比行要難得多。』由此鼓勵大家去努力求知，還要貫徹始終的去求真知，以祛一知半解或浮光掠影的弊病，振好學之風，立力行之基。 同上

我們要救起國家，必須先救起國民，要救起國民，必須先將這種亡國的心理，從根本加以改造，一定要從自己起鼓舞一般國民，立定自信心，養成自動能力，認定『人定勝天』的道理。我們如能竭盡心力，有進無已的去，不僅一切自然的災難，不患不能克服，並可征服自然，利用自然來創造新的文明。 同上

我們一般後知後覺，不知不覺的人，只要篤信力行，真正循着先知先覺所示的途徑去做，一定可以

達到目的。同上

發明『知難行易』的真理，其目的就是要改造一般國民已往錯誤的觀念和頹敗的人心，使能普遍的確立『知難行易』之力行的哲學觀念，而振作畏縮頹廢、苟安偷惰、疲玩不堪之人心，養成奮發有爲、積極進取、力行創造的風尚，這就是總理關於革命心理之根本建設之遺教。同上

我們要澈底研究 總理的遺教，一定要從根本上先懂得 總理的哲學，就是民生哲學。同上

總理思想的淵源實在是繼承堯舜禹湯文武周公孔子以來中國的正統思想，總理的學術，乃擷取融合古今中外學術的精華，而發明三民主義，以民生爲中心來解決一切問題。所謂『民生爲歷史的中心』就是全部三民主義最基本的原理。二十四年九月十八日在峨嵋軍訓團講

我們當此存亡絕續之際，惟有樹立民族的自信心，堅定復興的志向，努力實行三民主義，纔是唯一的光明大道。三民主義的終結目的，即在建設合理的新共產社會，亦即真正民有民治民享的大同世界。同上

總理革命的動機，全爲仁愛；離開仁愛，便無革命可言。同上

民生爲宇宙大德的表現，仁愛爲民生哲學的基礎，亦即革命的根本條件。簡單一點說：革命的中心目的，即在民生。總理說：『民生爲歷史的中心。』又說：『建設之首要在民生。』我們無論在政治、經濟、教育、文化、軍事那方面之一切的努力，都應該以民生爲主要目標。同上

所謂『民生』就是『人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。』必須此四種關涉到『民生』的問題能夠澈底圓滿的解決，三民主義纔算是真正實現了。所以我們要實現三民主義，就務必以最大努力改善人民的生活，確保社會生存，發達國民的生計和光大羣衆的生命。同上

我們要實行三民主義，不是心裏如此想，口裏如此講，就能做得到的；必須大家腳踏實地認真來實行，纔可以成功。所以我們做總理真實的信徒，必須實行三民主義，如果只是想，只是講，只是研究，都不相干，一概無用。惟一要緊的，是要時時刻刻實實在在去做，就是要『力行』；也就是我們講的『實幹、快幹、硬幹。』我們革命，不只是講而是要『行』；而且一定要『實幹、快幹、硬幹。』如果不『行』，任你有很好的理論多大的本領，都沒有用。所以『行』是成功的要訣，惟有『行』纔能革命。二十

四年九月二十一日出席峨嵋軍訓團第二期畢業典禮訓詞

國家是一個發展到極度的有機體，國家有形象，其表徵爲國旗；國家有聲音，其表現爲國歌；國家有官能，其代表爲政府；此外最要緊的一點，國家也和人一樣還有內在的靈魂，如果失了靈魂，只存軀殼，便不成其爲有機體的國家，國家就如人衰老一般便要死亡。

我們中國的國魂，是什麼呢？就是 總理的三民主義。二十四年九月二十一日在峨嵋軍訓團第二期畢業聚餐

時訓詞

我所講『定靜安慮』是凝謐沈靜，『專心致志』的意思。其目的在求思慮之專精，以期得理之真確；在求行動之至當，以期事業之成功。故其性質完全是積極的，進取的，創造的；與所謂『枯禪入定』以『虛無寂滅』爲目的之消極的，退化的，破壞的『靜』絕對不同。二十四年十月六日在成都第九次擴

大紀念週訓詞

我們中國民族素來是能以堅忍自強勝人的，古來多少時代都是講究修德行義，充實內部，然後以王道的武方向外發揚的。二十四年十月十八日在成都行轅對四川各高級將領訓詞

要曉得地方愈小，精神愈團結，事業愈實在，力量愈充實而集中，如此，國家未有不能復興的道理。

同上

我那一天遇到危難，那一天就可以成功，我就是下定決心非勝利不可。我們不怕敵人兇狠，不怕國難嚴重，只怕自己的精神不團結，工作不實在，力量不集中，不怕我們的地方小。 同上

我們革命最後最大的目的，就是要做到『世界大同』，就是要『平天下』，也就是要『明明德於天下』。所謂『明明德於天下』者，就是要使天下一切的人，都能發揮其固有光明純正靈明美善之德性。換言之，就是要使世界人類都能臻於文明康樂之境。 二十五年一月六日在中央紀念週講

我們要達到這個平天下的目的，一定要『先治其國』，就是先要將我們自己的國家治理好，先要使我们全國國民一切思想行動生活習慣能夠澈底革新，實實在在篤信並力行三民主義，建設一個文明強盛之三民主義的新國家出來。必須先做到了這一步，然後纔能使世界人類都信仰並力行三民主義，日新其固有之道德，共同來建立一個和平康樂的大同世界。 同上

所謂『齊家』，就是要從我們各人所屬的家庭、學校、機關、團體，和所在的社會做起；利用政治和教育上一切方法，使全國家家戶戶之事物物都能整齊，有條有理，社會上個個人都能知理守

法，秩序井然。尤其是在經濟方面，要照孔子所謂『均無貧，和無寡，安無傾』的理想，藉調查、統計、調整合作等一切有效的手段來求得合理的分配，使人民的生活和社會的生存得到平衡普遍的發展，大家食衣住行等一切物質生活，絕無過分的懸殊與很大的不平，然後社會纔能根本上求其安定和平，整齊劃一。同上

大學之道，完全是科學的，完全是科學的大學。我們照大學之道做去，什麼事業都可以成功；不照大學之道去做，不僅一切徒勞無功，而且一定要做到失敗爲止。同上

一個民族的滅亡，往往不是單純的被別的民族用武力或政治的力量征服所致，而是由於這民族墮落腐敗的結果。反之，任何外力的侵略和壓迫，對於一個有潛在力量能夠發奮圖強的民族，只可看作暫時的打擊，無論摧殘破敗到什麼程度，這民族終究是能夠復興的。二十五年六月三日在禁煙紀念

修養類

一 修身

一個人自反是最要緊的，沒有自反心的人，一定不會進步的。所以我們無論對人和自處，時時刻刻要想到我們自己有沒有造到這步工夫纔好。十三年在黃埔軍校講

一個人要有一個人的人格，一個人要有一個人的操守，不是可以朝三暮四，朝秦暮楚的隨便變更的。這是應該尊重自己，愛惜自己。對自己要負責任的，何必要等到人責備。同上

人材的問題，沒有經過危險，沒有做過實在的事情，是不容易看得出來的。還有一層，就是自己不從事實上去研究，僅在書本上用工夫，是造就不出人材的。人才不是完全教好的，十分之七是靠自己訓練自己，鍛鍊自己。如果現在什麼困難的事都去做，不怕困難，將來經驗越多，就無論怎樣困難的事，都能夠擔任了。同上

我們在這個時候，徒然口頭講奮鬥努力，是沒有用的。我們要實實在在，埋頭藏拙起來，來做臥薪嘗膽，破釜沉舟的事業。十三年五月八日講

人的精神是愈用而愈出，愈練而愈精的。十三年五月二十日講

一個人人生下來以後，總要吃飯的，不過不勞動不作生產的生活，而單作一種消費的生活，就人道講起來，差不多已經是失了做人的意義了！十三年五月二十八日講

如果不勞動而有飯吃，那是天理人情所不容的；再進一步說，倘然不勞動的有飯吃，而勞動的人反爲不勞動的人來做奴隸牛馬，或竟被他來姦淫擄掠，那更是天理人情所不容的了！同上

一念之是，可以興邦，一念之非，可以殺身。十四年十二月五日序黃埔第三期同學錄

我們青年，千萬不要妄自尊大，總要『謙恭』『虛心』，總要覺得自家不如人的地方。十四年一月三

日對軍校第五六兩隊學生訓話

一個人要自重自愛，必先要愛人重人，人家纔能來愛重你。同上

凡是遇着愈困難的地方，愈可磨練自己的志氣。古人云：『窮當益堅，老當益壯。』我們遇到困難，益

當發奮，逢着危險，應該更加勇敢，更加鎮靜。十四年二月十九日於淡水本校本部行營對校本部官長訓話

立志要大，目光要遠，雖不可妄自尊大，亦不要枉自菲薄。同上

大凡一個人的成敗，是看他能否忍耐艱苦困難；要是生活很豐富，毫無困苦，一定不能成個好學生，

將來不足以擔當革命的大事業。十四年四月七日對軍校第三期學生訓話

公私務須分明，金錢尤須清白，一介不予，即爲一介不取之基。十四年五月十四日革命軍人應戒除弊端訓令

不應予人而予之。是增長社會之惡風，若正當支付，雖擲千百萬而不惜。同上

我的本心是時時以『公明勤』三字自勉，決不肯故意來做不公平的事。十四年九月八日對軍校第二期

畢業生訓話

吃了飯，穿了衣，不做一點事，不用一點心，只知道貪懶苟安，自私自利，偷生怕死，要是有些危險，或是要犧牲的事，就不敢做，不肯做；這樣一個社會，所以造成一種萎靡不振，偷生怕死，好逸惡勞的習慣。就是要亡國滅種的時候，他亦不管，他只管苟且偷安，活一天算一天就好了，這就是現在中國的社會人心和習慣的表現。同上

大部分的人，可說是半死半活，不死不活的半死人。這種半死人，比完全死了的人還要不好。如果是完全死了，倒不會遺害社會。惟其是半死半活的人，不但是於社會無益，而且有害；不但不能生產，而且還要消費，還要頑固不化，萎靡不振，無志氣，無血性，要他活既救不活，要他死，他亦不死，連帶一般可以希望他奮發有爲的青年，也受了他的傳染，中國社會變成了一個不好的麻瘋病院。所以半死半活的人遺害社會，實在是比什麼惡魔還要厲害！同上

中國人向來對於做人，是不講究的。以爲父母生了我們下來，就算是一個人了，何必再學什麼『做人』！所以中國人只要是曉得吃飯穿衣的人，便算是人，什麼時代、潮流、思想、品性、學問、行動，他們一概不管。所以中國雖有四萬萬人口，實在可以算做一個真正國民的人，還是不多。大多數是半死半活的『半死人』。我們中國的衰弱就是爲了這個原因。十四年九月十三日在軍校特別黨部第三屆執委選舉

大會講

要勤勞，要能耐苦。青年時代不能耐勞耐苦，必無進步；不進則退，又是一定的公例。十四年十二月十六日

在潮安分校講

我們做人，要做有名譽，有光榮的人，要做有志氣，有血性的人，然後不愧爲父母所生的兒子！十五年八月十五日在株州講

好子弟是要愛惜的；對壞子弟也姑息，就是禍國殃民，不養成貪官污吏，便弄成一班反革命。同上
第一要勤勞儉樸，刻苦自厲，不可苟且偷安。第二要奮鬪犧牲，不可貪生怕死。十五年十一月二十一日在

南昌行營講

一個人真是爲國爲民，做歷史有人格的人，他絕對不希望他本身生前成功；我要表現自己的人格，給千萬後世的人來批評，一切毀譽成敗，概置不問；只要做一個明朝的史可法，宋朝的文天祥，岳武穆。
十六年三月七日在南昌講

有一分精神，做一分事業。十六年六月十八日在徐州雲龍山大佛寺前講

一個人果能耐勞、耐苦、耐貧窮，總不怕沒有路走。十六年九月二十日告別黃埔同學書

你們要知道借錢是一種最不名譽的事，你們以後無論如何窮困，總不要問人借錢；問人借錢，是要被人看不起的！
十七年三月八日在南京講

我們在校時，要先從日常細微的地方，注意檢束。怎樣穿衣，怎樣飲食，怎樣走路，都要有一定的規律；不守規矩，那就無希望了！十七年三月十日在南京講

不要講假話，不要欺騙人；這是立身的根本，能夠做到，什麼事都可成功。同上

要想做好人，要想成功立業，就要養成獨立的人格，去和惡勢力奮戰，不為壞朋友壞習慣引誘。同上

要先由基本教起，要使大家先戰勝惡習慣，再戰勝自己，把這兩種無形的敵人克服後，那就無論什麼強敵都可以克服的。同上

第一要做到不騙人，第二要做到不欺自己。什麼叫不騙自己呢？就是不要做心中過不去的事，做了心中愧作的事，便是自欺，你們能做到不騙人，不自欺的兩句話，就是成功立業的基礎。同上

應知道學問固極重要，但德性品行，尤其重要；為國家恢復民族地位必須德性廉潔，品行端方，如果沒有德性品行，就不能立定國家的基礎，恢復民族的地位。所謂德性品行，就是要守規矩有條理有秩序，對同學要切磋學問，相親相愛，對教職員要尊敬。二十年四月十六日在浙江大學講

國家完全平等自由之獲得，必以實現民族的獨立為主要關鍵；苟民族之經濟力與自衛力，未能達

到獨立與充實之地步，則國際的平等與自由，託基猶極縹渺。故吾國民必須力屏虛矯之惡習，恢復民族的自信，涵養剛毅忍苦之德性，日夕不忘於雪恥圖存之工作。二十年五月十七日在國民會議閉會式

講

一個人沒有禮，心身上便沒有節制，所以他自己本分以外的事情，能力所不及的事情，往往猖狂妄行，不知檢束。現在貪賊枉法，越軌好亂的行動遍天下，也是由於不知檢束的緣故。二十一年四月十九日

對中央政治學校學生講

如果一個人真有血性，當着國家危急存亡的時候，自己還有個職務，就應克盡自己的力量，努力奮鬥到死為止。有職務而不能盡職務的人，這個人就是沒有血性的人，就對生育我們的父母也要愧死，不僅是對不起國家。二十一年七月十二日在漢口勸匪總部對湖北各縣長講

什麼是做人的骨氣呢？就是要有血性和熱誠。有了血性和熱誠，不僅地方可以治安，而且政治可以清明。同上

關於人的選擇，必須注意一個基本條件，這個基本條件就是良心。我們看這個人，有良心沒有，有忠

義之氣沒有，如果這個人有了忠義之氣，那末纔可以再講其他的才能，再講其他的學問，假使他這個人根本沒有良心，沒有忠義之氣，沒有血性，人家罵他也不要緊，人家詆毀他也不要緊，人家來亡了他的國，滅了他的鄉，也不要緊，那末，這種人所謂才能學問，皆不值一顧。同上

偉大的人格，至誠的感召，比任何力量爲大，爲不可力抗。同上

如果個人的品格德行給人家看輕笑話，那寧使不要生命，決不可甘受這種精神上的痛苦和恥辱！

二十二年七月在漢口勸匪總司令部講

自強不息的意思，簡單的說，即是說我們要有恆心，天天都有一定的工作，夙夜匪懈以赴之，不稍間斷，始終如一。必使我們的心思才力，通同要在自強不息上運用。同上

要從根本上使得我們自己的內心，先治理穩定，養成一種公忠亮直的習性，改變這個心理風氣，由這風氣，造成一個新的局面，那麼，所有的赤匪，日本人，當然是不成問題的。二十一年八月對豫鄂皖勸匪總

部黨政委員會講

要知道這禮義廉恥四個字，就是要從誠意正心纔能得來，有了這種根據，然後做事纔能刻苦精進，

服官纔能廉潔不苟。二十一年十一月十五日在中央政校地政研究班開學典禮講

凡是一個新興國家，一定要有一個新興風氣，要生存於現代的世界，必先要使每個國民都成現時代的一個國民，要做現時代的一個國民，就要個個人都能遵守紀律秩序，廉潔自持，力行做人應有的道德。二十一年十二月七日對武漢教育界學生訓話

我們一切的一切，都是爲着要堂堂正正的做一個『人』，轟轟烈烈的幹一番『人』的事業，爲我們的國家、民族、祖宗父母爭一口氣！勸匪文獻第一輯第一卷

一切的事業，都要靠我們能『持之以恆』，『繼續不斷』的努力，纔可以得到最大的成功。古人講：『君子自強不息』就是這個道理。同上

他們就是因爲能如此繼續不斷的努力，所以纔能有繼續不斷的進步，纔能完成一切可大可久的事業！國家也纔能既富且強！所以自個人以至整個國家，要強必須能『自強』，尤其是要能自強不息！同上

以往那種有始無終的壞習慣與片斷的生命，一定要轉變爲貫徹始終的好習慣，與繼續不斷的生

命。
同上

時間爲一切事業與生命之母，我們的一切學問、本領、事業和生命，統統要靠我們能夠愛惜光陰，注重時間，努力不懈，自強不息。
同上

我們走路的時候，兩個眼睛一定向前看，頭一定要擡起來，腰一定要伸直，不講話的時候，嘴一定要閉起來，態度一定要莊重，使人家看起來覺得有威可畏。
勸匪文獻第一輯第三卷

我們的精神態度，行動體格，比什麼智識，什麼技能都重要，從這些地方可以表現我們個人的精神，也就是表現我們國家的精神。
同上

須知『精神愈用則愈出，智慧愈苦而愈明』。只要我們自己注重衛生，辦事得法，沒有吃不得苦，辦不了事的！我常常告訴大家：『一分精神，一分事業！』我們要成功大事業，只有從『勤勞』二字做起。
同上

要以『事必躬親』的精神，做到確能『綜理密微』的地步。即須於古人所講『眼到、心到、口到、手到』之外，更能『腳到』。從此五到切實去做，纔能算得勤勞，纔可做到實在。
同上

所謂無私，就是要大公。凡事要從公的立場出發，用開誠布公的態度和方法來辦；最後更以公的利益爲歸宿，也就是凡事要就大的範圍來着想，從大的處所來着眼，養成闊朗遠大的胸襟，處處以顧全整個的大局成就遠大的事業爲主。絕對不可只顧自己個人目前的利害着想，只憑自己私人的感情用事！果然有此大公無私的精神修養，當然就可以以身作則，率人以正；也能鐵面無私來正己。正人所謂『子率以正，孰敢不正？』由是樹之風聲，轉移流俗，同趨正軌，共成大業，都可順理以成隨緣而至了。同上

正以持身，嚴以律己；持身者端其內存之心意，律己者謹其外發之行爲，這就是要做到大公無私的用力之處。我們若能本『無私』的主旨，下『嚴正』的工夫，便可做到『大公』；自己能先做到了『大公無私』，便儘可以嚴以待人，正以率衆，而圖治平之功了。同上

我們只問耕耘之勤惰，不要問收穫之多寡！我們縱不能做到盡善盡美，總要做到盡心盡職！同上在這個生死存亡關頭，我們必須確立堅強的自信，必須堅決相信，中華民族必不致於滅亡，中華民族必可挽救，任何驚濤駭浪，我們必能把這個國家拯救出來，有了這種與國家同存亡的決心，必能

完成民族復興的大業。在此存亡生死關頭，我們第一要時刻不忘四個字，那就是『刻苦耐勞。』我們在個人的生活上，必須節衣縮食，在工作上必須不辭任何的勞瘁，所謂刻苦耐勞，就是古人所謂臥薪嘗膽，只要人人有臥薪嘗膽的精神，即人人可作勾踐的復興事業。二十二年一月五日在浙江省黨部

各界歡迎大會講

總理說：革命必先革心。孔子說：克己復禮。我們必須時刻檢點自己之思想習慣和行動，自己抑制自己，自己改造自己，自己克服自己怠惰逸樂的趨向和行動，方能成爲一個近代的人，方能造成一個近代的國家。同上

要先來攻自己的心，纔能攻破敵人的心，纔可以拿我們的精神，得到真正的勝利。所以攻自己的心，就是要有一種『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』的日新又新自強不息的精神，痛除以前一切腐敗、遲緩、虛偽、苟安、偷惰的積習，決心來硬幹到底。二十二年一月三十日在江四省黨部擴大紀念週講

念週講

天下是沒有不得了的事，只要我們自己堅定，部下當然是跟着來穩定的。還有你們無論到了什麼

失敗或危險的時候，要知道除死之外，再沒有什麼旁的大不了的事！所謂『天下艱難惟一死』，『塗死無大病』，就是這個意思。二十二年七月二十三日在廬山軍官團訓詞

要保重自己的身體，不好讓他發生一點毛病；我們的身體，只有爲國家爲革命而犧牲，纔對得起我們的天地父母！二十二年八月四日在廬山軍官團第一期學員畢業訓詞

革命的精神是由做人的道理，即革命的人生觀發生出來的。我們的一切的一切，都是爲着要做一個堂堂正正的『人』，轟轟烈烈的來幹一番做『人』的事業。爲我們的國家民族，爲我們的祖宗父母，爭一口氣！二十二年八月十三日在廬山軍官團訓詞

講到修身，本來是要德、體、智、羣、美，五育並進，不過健全的身體，爲健全的精神所由生，實爲一切修身之基本。如果身體不好，精神不健全，其餘智既不能長，德也不能立，羣也無由合，美育更談不上。二十二年八月十四日在星子縣黨政人員訓練所訓詞

我們要能留芳百世，要能成功立業，要能維持國家與民族的人格，首要的條件就是要有氣節。二十二年八月十五日在廬山軍官團訓詞

如果能重禮義知廉恥，一定能敦尚氣節；能敦尚氣節，一定能團結精神，上下一致。還有能知廉恥尚氣節的人，一定能明生死，即懂得『生而辱，不如死而榮』的道理。同上

一個人的成敗榮辱，決不是一時的，而是在幾百幾千年以後的事情。而其根本關鍵，完全要看有沒有氣節！同上

做人第一件事就要將頭部擡起來，使腦筋平定，眼睛遠看，纔能聰明，纔能做事，否則種種智慧不會發達，一切動作也不會學好，甚至不成一個人了！二十二年八月二十日在廬山軍官團訓詞

我們不講話的時候，嘴一定要閉起，不好露出牙齒來。一定要如此，然後心纔能夠定，氣纔能夠足！還有我們走路的時候，兩個眼睛一定要向前平視，頭一定要擡平，胸部一定要挺出來，但腹部不要挺出來。二十二年八月二十日在廬山軍官團訓詞

我們做人要有堅忍力，無論什麼危難，我們不要怕，要堅忍下去！什麼苦痛，我們也要堅忍下去！堅忍的人，無論於什麼事，都能耐到最後五分鐘，都能獲得勝利！同上

時代如此艱難，責任如此重大，我們自己一定要自重、自治、自強、自立！二十二年九月八日在星子縣對黨政

要能以堅強的意志勉力刻苦耐勞，不怕冷、不怕熱、不怕勞、不怕苦，一切我們自己要刻苦忍耐，自己鍛鍊自己。 同上

我們要有一個堅強如鋼鐵的身體，必須經過刻苦的鍛鍊，成功了百鍊精金，然後能百折不撓，強過一切，不怕冷、不怕熱、天不怕、地不怕，什麼東西都不怕！要有這種大無畏的精神，就是先要有足以蓄養此種精神的體魄！這種體魄，人人皆可由刻苦鍛鍊而成。 同上

我們要時時與自然環境相接觸，和一切自然的壓力抗爭，以鍛鍊成功鋼鐵般的身體和精神！除積極鍛鍊以外，當然消極方面的衛生之道，也同樣的重要。 同上

我們做一個人，就要做一個爭氣的人！就先要我們自己能認清自己的地位和所負的責任，而真能自重、自強、自立！ 同上

我們不可以小勝而自驕，更不可以小挫而自餒！二十二年九月十日對廬山軍官訓練團第三期學員訓話
一定要將一切危險、困難、和痛苦忍耐下去，堅持到最後五分鐘 同上

靜肅這一件事情，你們要是辦不到，那麼你所學的其餘種種東西統統沒有用。二十二年九月十二日對廬山軍官團第三期學員訓話

體格好不好，並不是生成的，秉賦的厚薄雖有不同，但只要能鍛鍊，都可以臻於強健！好的身體天生成的只有三分，其餘七分全靠鍛鍊。二十二年九月二十日在星子縣對合作人員訓練班訓詞

現在我們不好空談，一定要實實在在在做給社會上一般人看，因為你單靠口教，教不會；必須以身作則，實實在在能夠實踐禮義來現身說法纔行。同上

要立志，要救國救民，要立志將來到很荒涼很怨慘和人所不到的地方去革命！我們到這個地方的時候，自己格外要能堅定意志，刻苦奮鬥。同上

能夠刻苦忍耐，能夠在廢物利用四個字上用功，我們就可以興家立國。同上

天下沒有可以欺騙的人，你騙人家，人家更要騙你！所以騙人家就等於騙自己，騙自己就害了自己；所以我們從今以後，要能做到實在，做到真誠，就要從不騙人做起，也可以說就是先要做到『不自欺』三字，『不自欺』便能『誠』了！二十二年九月二十一日對廬山軍官團第四營訓詞

我們要革命成功，要復興國家，一定要對症下藥，要以『誠實』來破除『虛偽』。我相信惟有『誠實』兩字，纔可以來醫革命，纔可以來醫國家。誠實是成功革命復興國家的不二法門。同上

時間實乃一切事業與生命之母，不重時間，就是輕視自己的生命，毀棄一切的事業。二十三年三月召集各書高級行政人員開會致辭

做聖賢豪傑，立身行道成功立業的方法，一方面就是要能夠自重自治，自強自立，一方面就是要助人教人，救人濟世，即是要為社會服務，前者就是古人所講『格致誠正』和『修身』的工夫；後者就是『齊家治國平天下』的事業。二十三年六月七日在南昌行營對省會各中學校校長學生講

我們要救國，一定先要能救己。二十三年七月十六日出席廬山軍官團 總理紀念週訓詞

古人說：『朝聞道夕死可矣。』就是講做人一定要求一個做人的道理，既得了這個道理，可堂堂正正明明白白的做人。如此，雖則死了也纔不冤枉。所以聞道之後，就只知有道而不知有己，只知行道而不知其他，什麼時候死，什麼地方死，都可以心安理得。如果此理不明，則生既是糊塗，死尤其冤枉，雖活到百年上壽，亦是糊塗過一世，冤枉做了人，毫無價值！所以天地父母既生了我們，做了一個人，

就要求做人的道理，明做人的道理，行做人的道理，盡做人的道理！人生一切的意義與價值，必由此道，纔可實現；從來一切聖賢豪傑，仁人志士，也都是由此道而成的！二十三年七月二十日出席廬山軍官團

總理紀念週訓詞

我們父母既生了我們成一個人，那就要堂堂正正的做一個人！我們既生在中國，就要真真實實的做一個中國人，庶不愧爲黃帝的子孫，中華民族的一分子，對於中國國家和中華民族，我們中國人，就要負起責任來！就一定要盡我們做人的道理和做中國人的責任，來復興我們的國家和民族！二

十三年七月二十三日出席廬山軍官團 總理紀念週訓話

誠乃爲一切德性，一切事業成功的基本要件。不『誠』則一切都是假的，都是空的，所以到最後一定要失敗。我們一切的德性和事業，唯有根之於仁性，發之以至誠，拿一片赤誠來盡忠於國家和民族，盡忠於上官和部下，盡忠於朋友和同志，然後纔能有真的道德和事業，纔能真正的救國革命，完成復興民族的大業！同上

不僅要自強，並且要能專心致志，自強不息！就是凡事要有恆，集中精力繼續不斷的努力做去。二十

三年七月二十四日出席廬山軍官團降旗典禮訓話

我們一定要爲社會爲國家來做一番事業，立志做一個立功立德立言的完人！同上

如果我們要救國，就先要保種；如要保種，就先要鍛鍊和保重我們自己的身體，注重我們自己的人格。二十三年七月二十五日廬山軍官團第一期學員畢業聚餐後訓話

我們要實現三民主義，不是好高騖遠，空談妄議的事；而是在日常生活之中，要隨時隨地，運用我們的體力和腦力，發揮我們的智能，照着做人的道理，實實在在來做就是了！二十三年八月六日出席廬山

軍官團第二期開學典禮訓詞

大學上講：『物格而后知致，知致而后意誠，意誠而后心正，心正而后身修，身修而后家齊，家齊而后國治，國治而后天下平。自天子以至於庶人，壹是皆以修身爲本。』這就是修己治人的整個程序。從格物來明察事理，洞達物情；由致知來研極精蘊，充實智能；意誠然後可摒絕外騖；心正乃能端其趨向。如此修身，然後纔可達成完美的人格。修身的工夫做到了之後，近之便可以齊家；推而廣之，可以使家皆齊，而改造社會進而治理國家平定天下了。而在全過程中，修身總爲內外合一，本末交成

的總樞紐。二十三年九月十日出席廬山軍官團 總理紀念週訓詞

修身的工夫，是做人尤其是做軍人的最重要的基本智能。從今以後，我們要能夠齊家治國，恢復我們民族的地位，根本上便要從修身起。而修身之道，即在發揮『仁義禮智信』之天性，其用功之處，即在使我們日常生活之食衣住行一切皆合乎『禮義廉恥』。同上

務須於實際生活之中，涵養習練『禮義廉恥』的精神，與『忠孝仁愛信義和平』固有的美德。同上
多多欣賞天然的景物，一定可以啓發幽邃的心智，開拓偉大的胸襟，涵養高尚的德性。二十三年九月

二十三日出席廬山軍官團賞月典禮訓詞

要隨時隨地能卽事卽物來體察研究，尤其要注意自反，方能寡過！要知道進德和做人最切要的工夫，就是自反。惟有自反，纔能不斷發現錯誤，而能自覺自新的勇猛精進！二十三年九月二十六日在廬山軍

官團精神講話

本團長個人生平德業的進步，就是得力於自反。凡事必求問心無愧，對人家的責罵，無論其出於善意或惡意，都要切實自反，用有則改之，無則加勉的態度來接受他們。同上

我們所有的智能，是要用於國家民族有利的一點，不可用於私人的意氣之爭！同上

只有一本犧牲精神，方可成就驚天動地的革命事業。二十三年九月二十七日出席廬山軍官團第三期畢業典禮訓詞

如果我們能咬定牙根，發奮爲雄，不怕犧牲勇往邁進，國家民族必可復興。而我們個人，亦必能乘此千載一時的機會，建功立業，永遠在歷史上占一個光榮的地位！望各同志自強不息，自勉勉人。同上

自古聖賢豪傑一切驚天動地的德業，莫不是由艱苦患難中造成的。其所經歷的艱難憂患愈深，則其成功亦往往愈大。二十四年二月十一日在星子特別訓練班訓話

天地父母生下我們這樣一個人，無論在什麼地方，或是在家庭裏，學校裏，或是在軍隊裏，我們第一件最要緊的事情，就是要明白做人的道理，並且一定要盡到做人的責任。小而言之，要爲祖宗父母爭氣；大而言之，要爲國家民族爭氣。就是不好做悖禮忘義，寡廉鮮恥一切不道德的事情，貽父母國家以羞辱；而應當做一個能自立自強正正當當的人，能盡到社會國家應盡的一切責任，如此纔算是中華民國的一個現代的國民和軍人，纔不負此一生，對得起天地父母和國家民族！同上

我們要做一個新的人，並不是難事，祇要覺悟奮發，下定『從前種種，譬如昨日死，以後種種，譬如今日生』的決心，來改革一切舊的不良習氣，振起新的精神，養成新的德性就行了。二十四年三月十二日

在重慶各界舉行 總理逝世十週年紀念大會訓詞

我們因為要講信義，一切都可以犧牲；如果為信義而戰死或失敗，我們的精神和人格，就可以光耀千秋萬世。自來無論是在軍事上或政治上成大功立大業的人，沒有一個不是有此高尚人格和偉大的精神，也沒有一個不是從信義做起。二十四年三月二十五日在黔綏靖公署擴大紀念週訓詞

我們單是在消極方面，剷除了『驕奢淫佚』的毛病，還是不夠；更要在積極方面造成『公誠樸拙』的風氣。我們要做偉大事業，必先有闊大的胸襟，遠大的眼光，和偉大的魄力；無論何時何地，事事當以整個國家民族之利益為前提。二十四年六月三日在成都民衆歡迎大會訓詞

天下的事，惟有『拙』纔可以制『巧』。如果他聰明，我也聰明，事情便沒有了的時候，結果一定彼此都吃虧，大家都失敗。同上

我認定嚴，一定要從他自己嚴起，如只是對別人嚴而對自己不嚴，不能以身作則，這樣的嚴必無益。

處。如果我們對自己真嚴，則對人不必講嚴而格外嚴了！
同上

我們貧弱國家的力量何在？並不是有多少人口，多少軍隊，就是力量；也不是有多少土地，或多少鎊，就是力量；惟有我們一般國民有強健的體魄，有優越的精神，有高尙的道德，能守紀律，重秩序，明禮知恥，這纔是貧弱國家真正的力量。
二十四年七月一日在成都第五次擴大紀念週訓詞

一個人如能『明禮義，知廉恥』，這個人必能自強；如能『負責任，守紀律』，這個人必能自立；如能自立與自強的人，必能不求於人，這種不求於人的人格，比任何的武力都要偉大。
同上

古今中外，凡是能成大功，立大業的人，未有不習勤耐勞，以自苦自勵的。
同上

現在我們的國難已萬分嚴重，但是將來的危險困難，比現在還要加重十倍百倍，大家一定要準備着。以後對於自己的精神，體魄，一定要格外加緊鍛鍊；對於自己的學識，技能，一定要格外努力增進；將來到了天翻地覆悲極慘絕的時候，便是我復興民族最好的機會。
二十四年九月一日在峨嵋軍訓團第

二期開學典禮訓詞

天下雖無難事，天下更無投機取巧而能成功的易事，必須我們平時能盡心盡力，刻勵奮勉，預先準

備好一切，然後臨時纔能隨機應變，湊巧成功。同上

身體是成功立業的根本要件，惟有健強的體魄，然後可以發揮卓絕的精神，成功偉大的事業。二十

四年九月六日對峨帽軍訓團第二期第一大隊訓話

做了人家的長輩，當然就要做人的模範；做模範有三方面，一是體魄，二是人格，三是智能，尤其是體魄爲最重要。體魄好不好，可以由一切行動、態度和精神上表現出來。二十四年九月七日在峨帽軍訓團講

普通軍事學術也還不是一般警察和團隊，尤其行政人員所最要緊的學問，而最要緊的修養，還是

人格精神和態度。同上

思想純潔化，精神積極化，生活藝術化。二十四年九月十三日出席峨帽軍訓團中秋賞月會訓詞

第一、因爲沒有國家，就沒有我們個人的身家；所以要愛身家，必先愛國家，愛國家即要盡忠於國家。

古人講『忠』字，推到極點便是一死；凡能盡忠的人，一定有爲國犧牲的決心與勇氣，所以『忠勇』

二字是相連的，惟能忠勇，然後可以舉愛國的實效。反之，真能愛國者亦無不忠勇。所以說：『忠勇爲

愛國之本。』二十四年九月十七日在峨帽軍訓團講

第二、父母生養我們，教育我們，以至於成立，愛之護之，無微不至，真所謂父母之恩，昊天罔極。我們對於父母，那裏可以不孝順！如果對於父母不能孝，則對他人必不愛，對國家必不忠，所謂『孝悌也者，其爲人之本歟！』我們要能行道於天下，必先行孝悌以事父母兄長。孟子說：『不得乎親，不可以爲人，不順乎親，不可以爲子。』這就是講『孝順爲事親之本。』同上

第三、『仁愛爲接物之本。』是講我們待人接物，應有博愛的精神，所謂『仁民愛物，』『民胞物與，』以及『仁者以其所愛及其所不愛，』都是待人接物的道理。同上

第四、我們要做成功事業，一定要先其所本。古人所謂本立而道生，並不是取巧投機所可以成功；投機取巧的反面，就是誠信等道義。一個人做事，必先要信義昭著，俯仰無愧，然後方能取信於人，亦然。後方可以得到人家的幫助，即所謂『得道多助。』尤其是做軍事政治上的事情，格外要能如此，所謂『民無信不立。』由此可見誠信之重要。惟有誠信，然後可以集義養氣；因能集義養氣，必能誠實守信；信義既彰，人格卓立，然後我們的事業纔有成功的基礎，所以說，『信義爲立業之本。』同上

第五、所謂『和平爲處世之本。』因爲我們人羣的進化與福利的基礎，在於互助合作；必須和平相

處，然後可發揮互助合作的德性，收到互助合作的效果。但是處此弱肉強食優勝劣敗的世界，國際間要想和平，是辦不到的事情。我們中國歷來是崇行王道，當然不主張侵略壓迫人家，但是對於侵略壓迫我們國家的敵人，必須有充足的力量抵抗他，然後纔可以真正講和平。所以和敵國作戰的時候，我們一定要為國家為民族犧牲，和他作殊死戰，就是只剩下一個人，也要和他奮鬥到底。換一句話說：我們要和破壞和平的敵人奮鬥到底，以保持終極的和平。至於對我們自己四萬萬同胞，都是如手如足的兄弟姊妹，總要相親相愛，絕不好爭鬪妒忌，互相摧殘；總要謙遜禮讓，克己利人，如此立己立人，和以處世，恕以待人，諺所謂『和氣致祥』就是說處世和平，則一切的事情，皆可以互助合作，事半功倍，方能得到和衷共濟，復興民族的效果。同上

第六、所謂禮節，不是狹義的專講『立正』『鞠躬』等禮節，而是廣義的泛指人類社會一切秩序紀律條理和節度約制的意義。我們隨便做一件什麼事情，一定要和社會以及他人發生關係，所以對人必須和平有禮，然後能夠互助合作，人人能和平相處互助合作，當然事無不舉，這是從人的關係說明『禮節為治事之本』。再從辦事的方法上講，尤須以禮節為本，就是要有條有理，慎始慎終，

然後可計日程功，以底於成。禮記云：『禮者何也？即事之治也。』如無禮節，則事必亂，所以禮節是治事之本。同上

第七、『服從爲負責之本。』因爲我們如果不服從上官及其命令，無論人事與工作，便都失了體統，而陷於紛亂。我們以後要做一番大事業，達到治國平天下的目的，來完成革命，必須服從上官命令，盡忠職責做起。同上

第八、我們在世界上生存，一切生活所需與社會文明，均由勞動而得創造，所以人生應以勞動爲本分，以創造爲本務，而且個人生命，只是羣衆生命之一微點；羣衆生命，纔是個人生命的全體。所以我們不能只顧自己有衣穿有飯吃就算了事，同時須爲整個社會國家謀福利，使人家都和我們一樣的能夠溫飽，一樣的能夠樂生，因此我們應以服務爲目的。如要爲社會國家服務，必須自己能夠養成勞動的習慣；有了勞動的習慣，然後可以講得上服務。所以說，『勞動爲服務之本。』同上

第九、我們要想身體強健，儀容端雅，精神暢旺，心志清明，應當注意的事情當然很多；但是最基本最普通的，就是要講究整齊清潔。所以說，『整潔爲治身之本。』同上

第十、助人是我們性分當然之事，必如此，然後心安理得，衷懷快足寬平，所以助人是我們人生第一無上的快樂。我們惟有努力於正當的事業，扶助同胞，解除痛苦，纔可得人生真正的最大的快樂，即古人所謂『爲善最樂。』而且從事實上講，我們能幫助人家，人家也一定會來幫助我們，如此，我隨時可以得到莫大的助力，以達事業之成功，試問這是多麼快樂的事呢！所以說，『助人爲快樂之本。』

同上

第十一、我們求學的目的，不是爲個人自私自利，升官發財，而是要救民濟世，造福人類，本此目的而求得學問，纔真正有益處。反轉來講，我們要救民濟世，造福人羣，必須有相當的才智，而才智之增進，全在學問。所以 總理說：『革命之基礎，在於高深的學問。』如果我們不學無術，不但不足以任天下國家之重，就是普通的事情也辦不好，很小的責任也負不起來，所以學問應以濟世爲目的，濟世必以學問爲基礎，此之謂『學問爲濟世之本。』同上

最後，我們無論做什麼事情，如果一暴十寒，或有始無終，一定得不到好的結果。荀子說：『鏤而舍之，朽木不折；鏤而不舍，金石可鏤。』我們要成就任何事業，第一就有恆，遇着艱難危險，就愈要勇往直

前，百折不回的做去，如此纔能達到目的，成功偉大事業。總理遺訓中『一心一德，貫徹始終』這最後兩句話，不僅時常要口誦心維，尤須永遠身體力行，這就是我所講『有恆爲成功之本』的意義所在。以上所講的十二條，實在是做人做事成功立業的基本要則，雖名爲童子軍的守則，其實也就是所有的革命同志和普通一般國民的教條，無論那一界那一種教育都應該以這十二條守則爲基礎。同上

總理『知難行易』的學說，是提倡力行的哲學；我這十二項教條，是講人格的修養，就是根據中國正統的倫理和總理在『民族主義』與『軍人精神教育』以及其他一切關於修養革命人格的遺訓中所昭示我們的道理，歸納簡括而得的標準。我們一方面養成完美的道德，一方面又有『力行』的精神，便可以完成『心理建設』的工作，成就兼善天下的大事業了！同上

今後民生的苦樂，社會的榮枯，國家的興亡和民族的盛衰，完全取決於我們大家之能否自覺自新，自強自立，以及是否同心同德，奮鬪犧牲。二十四年九月二十一日在峨嵋軍訓團第二期畢業聚餐時講

革命的道理，就是治國平天下的道理。治國平天下，必須由修身做起。一個人如果不能修身，不能克

己以養成高尚的道德人格，無論他有怎麼高深的學問，怎麼強大的本領，都是假的，都沒有用！因此我們革命黨員第一件要緊的事就是要克己！所有自私自利、驕奢淫佚等等不道德的行為，不正當的觀念，都要剷除淨盡，一切要以民衆的利益、國家的前途爲前提！這一點如果做不到，無論如何，革命不會成功！二十四年十二月二十三日出席中央黨部總理紀念週講

我們今後要領導民衆，要改造社會，治好國家，只有實實在在從修身做起。修身的第一工夫，就是要革新自己的生活習慣，實行一整齊、清潔、簡樸、勤勞、迅速、確實的新生活。二十五年一月六日在中央紀念週講

不過『身者心之器，』我們一切習慣的革新，還只是發露於外部的修者，其真實的根本工夫，還在乎包藏於內體之心意，必須心正意誠，然後真能言行端美而毫無虛僞。所以我們無論何時何地，必須克制邪念，平息意氣，凝聚心神，端正意向；並且所講的話，所作的事，隨時要自己省察，一切要『仰不愧於天，俯不忤於人，』『裁之吾心而安，揆之天理而順。』我們要每一思想，每一言行，必須根於善念，發於誠心，慎所獨處，造次勿離，要知道天下萬事萬物，都由此誠心所生，都靠此誠心維繫，如果

一念不誠，則萬物皆假，一切皆歸於虛無。所謂『誠者物之終始，不誠無物。』我們一定要體認得這個至理，並且以戒慎恐懼之心，時刻身體力行，然後纔是正心誠意的道理，纔可以完成修身的工夫。

同上

無論我們個人，或是一個黨，一個國家，都要有『日新又新』的精神，能繼續不斷的進步，然後纔能生存發展，完成一切新的事業，開拓新的生命。

同上

我們要能使自己個人和社會國家能夠日新又新，最要緊的一件事，就是要勤於反省與勇於改過，並且要大家互相勸勉，親切琢磨。

同上

所謂『誠意』的工夫，最要緊的是『擇善固執。』所以我們在誠意之先，必須對於事事物物之是非善惡，能加以明確的辨別。

同上

格物的意思，就是講我們隨時隨地要注意體察分析研究一切事事物物，以求明白其中的道理。

同上

因為修身居八目之中，是本末相連，內外相關的樞紐，是心物交織，德業交成的關鍵，而又是一切人

生修養與事業之基本。同上

一個人要真正能夠成功立業，完全要靠自己能夠立志，能夠自治自強。古人所說『學先立志』所謂『自強不息』所謂『慎獨存誠』『克己復禮』都是這個意思。我們教育能不能發生效果，就是看能不能使學生養成這種自強自治的人格，各學生要知道自己一切學問事業將來能不能成功，也只看現在有沒有自強的精神和自治的能力，就可以斷定。二十五年二月十日在中央政校講

我們一般學生個個要不管而自理，不教而自善，不助而自立，不勉而自成。要明禮義，知廉恥，重倫理，守紀律。同上

我們自治自強之實踐的工夫，簡單的講，就是要從我們日常生活習慣做起，『見善則遷，有過則改』，先能將我舊染一切頹唐腐敗浪漫自私的生活習慣，以及種種惡劣的思想行動，一件一件剷除淨盡，如此日新漸進的結果，自然可以改變氣質，成功一個品德高尚，志業遠大的人。無論那個人天性本來都是善的；但是不良的習染，物慾惡劣的引誘，也是人人所不能免的；所貴乎教育與修養者，就是要剷除一切不良的習染與慾念，而發揮他先天固有的德性。所以過失是人人所有的，只要能改

過遷善人人都可以爲聖賢。古人說：『凡人不患有過，而患文過；不貴無過，而貴改過。』這兩句話，可說是我們自強自治做人立業最好的格言。一切存養省察的工夫，都要由此做起。此外還有古人所講最要緊的一句話，所謂『爲學第一在變化氣質。』（薛瑄語）古今中外一切偉大的人物，都是由此做起。我剛才所講要自治自強，其目的也就是要『變化氣質。』具體的工夫就是要革新我們的生活習慣思想行動，最後要將一切壞的氣質，都澈底的改變爲善的氣質，必須能自治自強改變氣質，然後可以做成一個非常的人，建立一番大的事業。我們真能克制自己，改移痼習，變化氣質，使沒有什麼敵人不能克制，沒有什麼事業不能完成。同上

要知道無論那個人總有長處，也總有短處；而一切事物，有其果必有其因；所以我們遇到一件事情辦不通的時候，第一要緊的就是自省。如果發現了自己的短處和缺點，立刻就要改正和補救。能夠誠心反省，勇於遷善，不但是事情可以辦好，而且可以使人心悅誠服。古人說：『躬自厚而薄責於人。』又說：『行有不得，反求諸己。』這就是我們修身立業最要緊最根本的一個道理。要知道：能夠隨時檢出自己的短處和缺點而加以改進，使得一般人不但無所藉口，不敢來加以阻難，而且能夠使得

一般原來反對我也的人，也要來敬服我，協助我，這實在是成功事業的第一個要訣。二十五年三月十日在中央黨部對各省市鐵路負責人員講

現在使我們國家危難至此的病根，就是自私自利。因此可知我們救國的精神，就是在自私自利的反面。古人說的『損己利人』一句格言，這話的意思，就是說我們要革命，就要犧牲自己，來爲國爲民。二十五年三月十五日在長沙對各校學生訓話

這個時候，正是我們大家發奮有爲成功立業最好的機會。古人說：時勢造英雄。現在的中國，正是造英雄的時勢。如此貧弱危難的國家，如此恥深痛極的民族，將來由我們手裏挽救過來，復興起來，這是何等光榮偉大的事業。我們可以相信，只要大家能夠立定大志，明德修身，發奮圖強，沒有什麼危難不能打破，沒有什麼國家不能救轉。因此可知救國不難，只要恢復我們祖先固有的道德，無論什麼國難，皆可使之轉危爲安，而且可使之轉弱爲強。同上

我們有一分努力，就有一分成功；有一分精神，就有一分事業；只要我們能夠振作精神，努力奮鬥，一定可以達到革命建國的目的。我們不進步，就要退步；如有進步，必可成功。二十五年四月二十日在四川省

無論是個人社會，尤其是整個國家事業，惟有大家同心，羣策羣力來做，纔可以成功。同時負領導責任的人，更要知道：只須我們自己真能振作精神，努力奮鬥，我們的子弟部屬或學生，以及社會上一般民衆，一定可以跟着奮發努力。由此不但各個人都可以成功事業，而且全家全校全社會，以至全國的幸福，都可由我們手裏造成。所以我們不以爲個人的力量很小，雖努力亦不相干，要知道道之流行，速於置郵；德風所播，無遠弗屆；所以個人的力量雖小，其影響實在非常之大，極其所至，可以一人奮發而天下爲雄。同上

第一、『忠勇爲愛國之本。』我們愛國救國，首先要養成忠勇的精神和德性，同時我們的忠心和勇氣，必須用之於愛國家，必須用之於救國家，救同胞，必須爲公而不爲私，爲人而不爲己。所以忠勇的真義，就是古人所謂『盡忠報國。』所謂『殺身成仁。』所謂『公爾忘私，國爾忘家。』所謂『勇於公戰，怯於私鬪。』同上

第二、『孝順爲齊家之本。』就是我們要使家庭能夠雍容和睦，上下有條有理，整齊一致，造成安樂

美滿的家庭，一定先要從孝順父母做起。因為必須盡孝道，然後尊卑有別，長幼有序，纔能使家庭的事頭頭有道，事事有理，乃可以發揚光大。同上

第三、『仁愛爲接物之本。』所謂接物，是包括對人的交際與對事物的處理而言。我們接物的標準，就是要『仁愛』；即古人所謂『仁民愛物。』我們要愛同胞，愛朋友，以至愛人類，愛宇宙萬物，所謂『民吾同胞，物吾與也。』『天地與我並生，萬物與我爲一。』就是仁愛的精神。我們本着這種偉大的精神，來待人處事用物，一定可以處處得人之愛，獲人之助，盡物之用。如此自己一分的努力，至少可以發生十分的效果。所有愛我們的一切力量，都可以變成我們的力量，更可以增加無數倍的力量。同上

第四、『信義爲立業之本。』我們要想做出一番事業，一定要得到人家的信仰和幫助；要得到人家的信仰和幫助，一定要自己先有信義。與人交接，先要從事實上表現我的信仰和道義，使人家相信我們，決不是寡信忘義，自私自利，儉生怕死的人可以做到的。我們必先有義氣與信仰，然後人家纔會相信我們，我們纔可以成功事業。同上

第五、『和平爲處世之本。』所謂和平是就人與人的關係而言；『和』就是要互相親愛，不可有忌妬，猜疑，相罵相打，甚至自相殘殺的事情。『平』就是要彼此公正，不可有侵越，爭奪，欺侮偏私，損人利己的事情。必須公平，纔能親愛；必須和平，纔可處世；個人在社會要以和平待人，凡是我們的同胞，都要相親相愛，凡事寧肯自己吃虧，不可佔人家的便宜。要曉得主張公道保持和平的人，一定可以得到最後的成功。眼前吃小虧的人，到最後一定能佔到便宜；眼前佔小便宜的人，最後一定要吃大虧。凡是我們的同胞，一定要明白這個道理，和平相處。我們第一步要實現整個國家永遠的和平，成功一個最和平的國家。第二步更要將我們中國的和平貢獻於世界，實現全世界普遍的和平。和平是我們中國固有的美德，我們是永遠主張和平的。但是我們爲保持國家生存，和民族的生存，當然要有自衛的能力和決心；如果有外國人要來侵略我們，壓迫我們，這是他來破壞和平，擾亂和平，我們要爲保持公道正義，不得不周旋抵抗，以努力求得最後之和平。所以對外在一切和平手段用盡，和平已經絕望的時候，也只能而且必須於和平手段之外，更求獨立自存與鞏固和平之道。同上

第六、『禮節爲治事之本。』這就是我們要辦好事情，一定要注重禮節；因爲沒有禮節，無論社會與

人事，便沒有秩序，亦不能安定，人與人的關係，更要紛亂，一切事情，多無從做起。古人說：『禮者理也。』意思就是我們做人做事，要有條理，要有節制，要有正當合理的態度和規矩。我們要做人做事，便隨時隨地要注意禮節；否則，不能做人，更不能辦事。所以說：『不知禮無以立。』『禮者事之治也。君子有其事必有其治；無禮則手足無所措，耳目無所加，進退揖讓無所制，田獵戎事失其策，軍旅武功失其制。』

第七、『服從爲負責之本。』我們要使國家富強，必須國民人人能負起責任共同努力。這個責任如何負得起來，大家的工作如何纔能事半功倍呢？最要緊的就橫的關係而言，就是要彼此分工大家合作；就縱的關係來講，就要層層節制；現在我們國家一切事情，不能做好，國家弄到如此危急存亡的地步；就是因爲一般人只知爭權奪利，不能負責盡職，個個人都要講自由，講平等，不知服從與負責的道理。不曉得人人隨便講自由平等，結果國家民族便要滅亡。不曉得現代國民應當犧牲自己的自由平等，來求整個國家的自由平等；今後我們要救國，必須大家負責，負責的根本前提，就是人要犧牲自己的自由平等，服從政府，服從法令，服從長官，來盡到自己的職責。政府是國家的機關，

法令是國家的意志，長官是政府的代表，所以我們服從長官，不是服從個人，乃是服從他根據國家法律所發的命令。總之我們的服從，是服從國家，是服從職務，就是服從我自己的責任。因為國家是我自己的，職務也是自己的，這樣服從，亦就是服從我自己本身。如果我能服從我自己，這就叫克己；凡能克己的人，無不成功的。所以我們為國家來服從，而不是服從那一個人，更不是服從私人，所以這種服從是光榮，而不是恥辱。必須如此，纔是真正的服從，纔是真正的負責，纔不愧為現代的一個國民。

第八『勤儉為服務之本。』我們自己是社會國家的一份子，所以為社會國家服務，即是自己服務，我為人人，即人人為我，這是自助樂羣的第一要義。必須如此，人生纔有意義和價值。我們為社會國家服務，應從何處做起呢？就是要勤勞儉樸。必須勤勞，然後能有貢獻；必須儉樸，然後能有節制，能免消耗。在第一方面，我們克勤克儉的目的，必須是為人羣服務；所以勤儉如果是為私而不為公，所謂『雞鳴而起，孜孜為利』的那一等人的樣式，這種勤儉，於國於民，無所裨益，實非真正之勤儉。我們要曉得生在現代，沒有整個的社會，整個的民族，和整個的國家，便沒有一般人饑寒，自己一個人可

以溫暖，一般人困苦，自己一個人可以安樂的事情。所以必須立定『先憂後樂』的志氣，發揮勞動服務的精神，立人即所以立己，救人亦所以自救。同上

第九、『整潔爲治身之本。』所謂治身係兼指內心與身體的修養而言。我們要治身，就要從整潔做起；務必內而專靜純一，清明在躬；外而整齊嚴肅，潔淨光明；推而至於週遭之事物，生活之環境，都要使能如此，然後能身強體健。品性高尚，志慮精明。一般人不知道整潔的重要，甚至如過去一般名士派，以不整潔自命疎狂，謬稱風雅，這種惡習和恥辱，我們應當剷除洗刷。但是我所謂整潔，是要澹泊樸素，而與奢侈美麗，是絕對不同的。同上

第十、『助人爲快樂之本。』我們做人，當然都要求快樂。但是求快樂不得其道，便要求得痛苦，造成罪惡。例如現在一般人，以爲閒散玩耍，嫖賭逍遙是快樂；不知道這些事不但不是快樂，而且正是浪費精神，摧殘自己的生命，增加自己的罪惡和痛苦。不知道人心真正的最大快樂，莫如助人。古人說：『既已爲人已愈有，既已與人已愈多。』又說：『爲善最樂。』就是說我們愈能助人，愈有好處，愈加快樂。現在童子軍有一個信條『日行一善』，也就是要助人。例如援溺救火，扶老保幼，救助貧寒飢

苦傷痛病苦等類，事無大小，都是行善；行善便可以獲得真正的快樂。凡是中華民國的同胞，大家都要如此求樂，互相親愛，彼此互助，只要有一分力量，一定要盡一分力量來援助我們的同胞，這是大的快樂。同上

第十一、『學問爲濟世之本。』這句話的意思，一方面是說我們要濟世救民，必須有學問有能力。卽總理說：『革命的基礎，在高深的學問』的意思。另一方面是說我們研求一切學問技能的目的，是要濟世，是要救人，不是無目的無意義的，不是求個人溫飽和安樂的，更不是假學問技術來損人利己，濟奸作惡的。同上

第十二、『有恆爲成功之本。』我們大家當然個個人都希望自己能夠成功立業，成功立業，最緊的條件是什麼？就是要有恆。無論作何事，一定要繼續不斷的努力，不好中途而廢，或見異思遷。一定要有始有終，貫徹到底。尤其是我們要成功終身的事業，一定要擇一條光明正大的道路，努力前進，至死不變，做到總理遺訓最後兩句『一心一德，貫徹始終。』二十五年四月二十日在四川省黨部擴大紀念

通譯

二 爲學

學問是無盡的，知識是無窮的，不要自滿自足，總要精益求精。十三年在黃埔軍校講
虛心向學，絕對不可妄自尊大，心滿意足。同上

無論什麼事業，求什麼學問，都有一個根本，根本不做好，怎麼可以做別的呢？所以古人說：「登高必
自卑，行遠必自邇。」這兩句話是千古不能磨滅的定理。同上

無論學甚麼東西，總要從淺從低的來做起。十三年十一月二十九日在黃埔講

錯過了一分光陰，就是犧牲了一分事業。十五年十一月二十二日在南昌行營講

無論那一種學問，歸納起來，一定可以『博學約思』，成功一個簡要的系統，可以隨時供給人人體
察的。二十一年六月六日講

我們無論看一部什麼書，一定要從起頭的一篇序文緒言看起，其次看目錄，然後再看正文。因爲一
部書的序文緒言和目錄，是全書的大意和綱領所在，我們先看了，便能知道全書的要義和體系。

二十二年九月十七日在廬山軍官團第三期畢業訓詞

個個人要知道『學無止境』和『學然後知不足』的道理，終身能繼續不斷的學習研究。而無論研究什麼事的時候，最要能得其要領，明其要訣。同上

畢業，就是以後一切的事業從此開始的意義，並不是說畢業就是我們已經學得夠了，以後不要再學了！而是說我們『學然後知不足』，學了以後更要繼續不斷的學，而且自此以後更要由知而行，拿我所學的東西來應用，以開展我們新的事業！可知畢業的意義，簡單的講，就是『開步走』。勵匪

文獻第一輯第三卷

我們現在要救亡圖存，要復興民族，最要緊的就是要能於發揚我們所固有的道德文化以外，更將外國一切最進步的最優良的最新穎的學術，趕緊學來！同上

我們現在不研究學問則已，如果要研究，外國最新的學問，最新的方法，最新的經驗，是不可稍忽視的！一切事業皆出於我們的精神，而真的精神又必出於學問。反言之，能注重研究學問，必能發生非常的精神，有了非常的精神，便可成功非常的事業。同上

一個人要有進步，一定隨時隨地能寶重他自己從一切生活中所得的實際經驗和閱歷。凡從自己親身的經驗閱歷當中省察體悟而得的真理，對於我們自己一定最適用，最有益處，同時也最可靠。

同上

研究任何學問第一基本要務，就是要發奮看書。

同上

我們現在所要研究的東西雖多，範圍雖廣，而第一實際用功之處，卻祇有努力看書。古人說：『開卷有益，』而歷來成大功立大業的人，無不是『手不釋卷，』所以我們除非自甘暴棄則已，否則必須從此努力看書，拼命研究學問！不僅我們自己要能如此，而且要能教導督促自己的部下也能注重學問努力研究。

同上

『有恆』是人生第一美德。曾國藩說：『有恆則斷無不成之事，無恆則終身一無所成。』

同上

我們拿到一本書，只要這本書是有益的必看的書，我們就不管他怎樣難看，也不管看起來怎樣沒有興趣，一定要將他看完。簡單的講：就是看一本書就要看完；一本書沒有看完，決不另外去看旁的書。

同上

『知古而不知今，謂之陸沉；知今而不知古，謂之聾瞽。』這是講博學的必要。『記事者必提其要，纂言者必鈎其玄。』這就是教我們約守的方向。再如所謂『博我以文，約我以禮。』更是拿博約兩字並舉，以爲進德修業的方法。所以我們看書，一方面固然要能多看，一方面更要領略書中的要旨要義，體會出原理原則來！平時能如此得之於心，隨處便可應之於手，由積學深思而融會貫通，便自然可以精進無已。我們看一本書，要能得其整個綱領和中心要義，當然看的時候，要隨時注意或另作讀書筆記。但是此外還有一個最簡單的要訣，就是：一本書拿到手，在未看正文之前，應當首先將前面的序文緒言和目錄用心看一遍。同上

我們如果單是有經驗和閱歷而不能運用書本上的智識來理解分析，最後予以組織；那末，這種經驗和閱歷始終是片斷的含混的無用的東西。反之如果僅僅有書本上的知識而不能隨時拿實地經驗和一切情況來互相印證，那末，這種知識也始終是空洞的不切實用的死東西。所以我們要求真的知識，活的學問，一定要能多看書，而且能將書本上所講的道理與自己的經驗閱歷社會一切客觀的情理互相印證，比照研究，使理論與實際融合貫通，學問與經驗打成一片！孔子說：『學而

不思則罔，思而不學則殆。」就是這個道理。同上

所謂讀書要能得間的意思，一方面就是要能於書中精微之處，抓住作者緊要的意思。另一方面，就是我們要有一種自我的主意，以研究和批判的態度來讀書。孟子說：「盡信書不如無書。」總理說：「用古人而不爲古人所奴。」這都是我們讀書的要訣。所以我們以後讀書的時候，自己的心靈，切不可有所拘泥黏滯，要有一種寧靜而靈活的心境來讀。書中沒有講到的道理我們要想得到；書中講得不透澈的地方，我們要能看穿；甚至書中有說錯了的情事，我們要能改正或存疑。這些都是所謂讀書得間。同上

看書和研究學問的方法，即第一要有恆心毅力，第二要博而能約，第三要能書本與實際印證，第四要能讀書得間。同上

要曉得父母生我們下來是有我們的聰明才力的！憑我們的聰明才力和學問，就可以做出一切偉大事業！同上

古人說：「興滅國，繼絕世，爲天地立心，爲生民立命，爲往聖繼絕學，爲萬世開太平。」我們現在就是

要如此立志，我們爲學的目的也就是如此。二十三年六月七日在南昌行營對省會各中學校校長學生講。天下的事物，根本就無所謂新舊，天下沒有一件東西是新的，甚至可說越是新的東西越舊，越是舊的東西越新。二十三年七月十七日講。

事物的原理是不變的，原則也始終如一的。同上

惟其學問有進步，纔能發覺自己不足的地方；惟其知道自己過去的不對，纔能本昨死今生的精神而自強不息，猛勇精進。二十三年九月八日在星子縣對黨政訓練所學員畢業訓詞。

天地間沒有一件東西不是爲我們人類而生，沒有一件東西不可以供我們應用，所以沒有事物，我們可以隨便忽略過去，一定要隨時隨地卽事卽物來體察研究，以增進我們實用的學問和本領。這一段話是講我們爲學應當注重實用，必須能實用的學問纔是真實的學問；必須有真實的學問，纔可以做出真實的事業。二十三年在中央政校訓詞。

所謂卽物窮理的主要意思，是要大家隨時隨地注意體察研究一切事物，使自己對於一切的事物，都求得切當的了解，簡言之，就是要使自己具備極豐富的常識，自食衣住行等日用常行的瑣細，以

至天文地質一切久遠博大的事物，沒有一件可以隨便放過，都要注意研究以充實自己基本的常識，然後一切的學問事業，纔算有堅厚的基礎。這種即物窮理，充備常識的工夫，就是第一種科學的精神和科學的方法。同上

我們要求精確真實，就先要能專心致志，精益求精。這種專精的工夫，與剛才所講即物窮理，充備常識，是相輔相成而相銜接的一種工夫。即後者是要注重普遍廣泛的研究體察，再運用歸納的方法由博而約；前者是要注重特殊專精的研究體察，再運用演繹的方法，由約而博。大概一個人為學的進程，總先博而約，再由約而博。同上

一切科學最重要的精神，就是精益求精，實事求是。一件事物，已經做好了，我們還要再做好；一個道理研究明白了，我們還要再研究明白！如此好更要好，精益求精的努力去，然後一切學問，纔能永遠不斷的進步！同上

無論研究學問或辦理任何事情，一方面當然要注重『專精』與『分工』的原則；一方面尤其要注重『博通』與『合作』的原則。必須由『分工合作』做到『精確實在』，這纔算是現代的科

學精神和科學方法。同上

所謂科學方法和科學精神，並無其他的特點，就是要對於一切事業要求出一個精確實在的道理。所以凡是精確真實，就是科學的。反之：凡是不精確，不真實，就是不科學的。同上

所謂科學，就是指一切有系統的智識。所謂科學的方法，就是應用科學的原則來推究事理和處理實際事物之最有條理最有系統與最有效能的方法，所以離了系統和條理，便無所謂科學和科學的精神與方法。我們要講科學方法，一定要注意研究一切事物，以明白本末始終之所在，分別緩急輕重的次序，然後按照次序，將根本的急要的事先辦，非根本的不急要的後做，這就是科學方法。不過我們能夠做到條理分明，系統不亂；基本的工夫，還是在乎即物窮理，遇事總要從他最初發生的地方起，將他的內容和結果研究明白。所以我有一副聯語說：『窮理於事物始生之處，研幾於心意初動之時。』就是分別心物兩方面來勉勵大家隨時隨地澈內澈外做即物窮理的工夫，以爲進德立業的張本。同上

我們的學問愈增多，便愈感覺不夠；我們的事業愈偉大，便愈覺自身能力渺小；亦惟有能感覺不足

與渺小學問和事業，才能不斷的進步。所以我們切不可以一得自喜，以小成自足，這就是大學上所講的『苟日新，日日新，又日新』的道理，也就是我所謂『實事求是，精益求精』之科學的辦事精神。我們要如何纔能發揮這種科學的精神，而成功一切的事業呢？這就完全在乎我們能有恆心，有毅力，凡事能夠本着『繼續不斷，貫徹始終』的精神奮鬥到底。天下一切偉大的事物，無不是由細微的事物而來，而細微事物之所以能成就其『偉大』，完全是時間長久繼續不斷的結果。二十四年

一月二十八日在中央軍校擴大紀念週講

時間是一切事業之母，我們只要能利用時間繼續不斷努力不懈的去做，一點一滴，日積月累的結果，什麼偉大的事業都可以成功。所以我們無論研究那一種學問或辦理一種事業，在開始之前，就應該考慮妥當，確定目標，決定辦法，既經開始，便要下定決心，一直做去；雖遇任何險阻艱難，都要以百折不撓的精神，繼續不斷的進取，切不可半途而廢。總理在遺訓中特別告誡我們的『貫徹始終』這句話，就是成功立業最要緊的精神。具體的講，就是要有恆心與毅力。例如我們研究一種新的學問，今年不成功，明年繼之，明年還不成功，後年繼之，以至成功為止。如果終其身還不能成功，便

傳給學生或子孫繼續研究，不達目的不止，學問本無止境，惟有不斷的研究下去，纔有獲得相當的成功之一日。研究學問，固然如此，其他一切事業，亦莫不然。同上

『學先立志。』立什麼志呢？就是古人所講的，要『興滅國，繼絕世，爲天地立心，爲生民立命。』二十四年五月十九日對昆明中等以上學校員生訓詞

我們做人求學，必要有『日知其所亡，月無忘其所能』的精神，每過一天要有一天的進步；每過一星期，一定要有一星期的進步。如此進德修業，日新月異，自強不息，將來纔能夠擔負革命事業。二十四年八月十一日出席峨嵋軍訓團紀念週訓詞

我們無論是求學與辦事，一定要特別注重提綱挈領，纔可增進效能，獲得實益。古人說：『舉綱者必提其綱，振衣者必挈其領。』又說：『一綱舉，萬目張；一本立，萬事理。』我們無論研究何種學問，或擔當何種事業，必須先本後末，得其綱領，然後循序漸進，纔可以得到最後的成功。二十四年九月十四日在

峨嵋軍訓團講

對於今後求學問和做事業所必須具備的基本知識和必須遵奉的中心思想，尤其非先有一番系

統的研究和明白的體認不可。我所謂「必須具備的基本知識與必須遵奉的中心思想」是什麼呢？就是我們 總理的遺教。我們知道 總理的遺教，是淵源於中國固有的政治與倫理哲學之系統思想，而同時參酌中國的國情以攝取歐美社會科學和政治制度之精華，再加以自己所獨見創造的許多真理所融鑄之整個的完美的思想體系，一方面是崇高博大的學問，一方面又是切實可行的方案。同上

無論立己立人，自救救國，一切學問和方法，都不待外求；我們無論研究什麼學術，都應當歸結到總理遺教的闡揚和實行。同上

我們讀書求學，爲的是要濟衆安民；絕對不是爲自私自利的，也不是獨善其身或爲學問而學問的。總要見義勇爲，利人濟世，日新其德，卽知卽行。如果知而不行，任你學問多麼好，見識多麼高，能力多麼大，於社會國家終無補益。二十四年九月十五日在峨嵋軍訓團講

我們凡事要求精確，而且要精益求精，所以隨時隨地要努力做研究的工夫，尤其是對於一切基本的學問，格外要澈底研究明白，然後一切計劃，纔真有所本，不會有大的錯誤；一切事業，也根基穩實，

可保最後成功。同上

我們做了現在這個科學時代的一個人，無論求學辦事，立功立業，要希望有遠大的成就，必須了解科學的原理，發揮科學的精神，運用科學的方法。二十五年二月十日在中央政校講

語云：『學以致用，』意指吾人爲學之目的，在爲社會爲國家爲同胞而應用，故一切學問貴能實用，而求學方法亦重在實習。蓋必如此，然後可以獲得業務上之實際經驗，了解社會上之實際情形，並養成其精神上之必要修養，使與書本上之純理智識，互相印證，運用自如，乃能報效社會國家，而有所成就。二十五年六月一日出席首都講演會訓話

三 處世

愛人之道，以嚴爲主。十三年在黃埔軍校特別區黨部成立大會講

青年時代的人最要緊的是什麼？就是平心靜氣的去做事。無論遇了什麼事，我們都要平心靜氣去處理他；切不可憑着自己的感情和一時的意氣去做。十三年在黃埔講

現在的時代，一個人沒有團體就是不能生存的，如果你不習慣團體的生活，怎樣能夠在團體之中立足呢？同上

我們在社會之中，只要不是敵人，其餘無論何人，總要互助，總要親愛，方不失其爲人類的仁民愛物之道。十三年五月二十一日在黃埔講

中國人有種最不好的習慣，就是疲玩敷衍，不負責任，無論什麼事情到來，都不肯振作精神，去幹理他，解決他，所以往往被外族侵略進來。此外中國人還有一種不好的習慣，就是推諉延宕，無論什麼事，自己固不願意去做，並且也不願意人家去做。十三年八月二日在黃埔講

中國無論大事小事，都不能大家同心一志的去做，所以每每弄到沒有結果。同上

大家要意氣相投，道義結合，不要有一些勢利心，苟且心，要拿全副精神來服務，切不可專尚形式，互相欺蒙。十四年二月十九日在淡水校本部行營訓話

作事莫以爲難，拿自家個性來研究，沒有學不好。有句俗語說得好：『天下無難事，只怕男兒不專心。』十四年四月十四日對軍校第三期學生訓話

天下沒有一件事是容易的，可以看輕經驗與閱歷，但同時亦須知道『天下無難事，』祇要有耐心，耐勞耐苦做去，必有進步。十四年十二月十六日在潮安分校講

越是小事，越應當照原則去做。同上

最要緊的是勿自滿自足，亦勿自暴自棄。有不滿意處，應當研究環境，盡自己力量所能及的去改善他，但不可單憑自己意思。凡孤行己意的，作事必無成就。同上

無論大小事情，總須細心體察研究。同上

能把學問運用到實際上面，再加以經驗，練習辦事的方法與手段，一生事業的根基都在此見習時

期起首。同上

凡事不可謊張，無論什麼時候總要沉着。十五年十月三十日在奉新西橋教場講

畢業的時候，即須自己立定志願，從最下層的工作，誠心誠意的做去；切勿稍有自驕自滿的意念，以致惹起他人的疑忌嫌惡，同時並爲自己墮落的根源。黃埔第五期同學錄序

中國人看一件應該做的事，往往沒有勇氣來幹，只要稍稍受點挫折，遇到困難或是聽到人家的毀謗，便畏縮規避，不敢幹下去。我們今後要矯正這種亡國的病根，認清我們的目標，見義勇爲，剛毅不屈，無論遇到什麼困難，什麼毀謗，不顧一切，總是硬幹到底。二十二年一月三十日在江西省黨部擴大紀念週講

只要我們本身健全，自己有決心，我們什麼都不怕。同上

無論那一國家，沒有不是從危險中間打出來的！沒有那一次歷史上偉大的事業，不是從九死一生的困苦艱難，危急存亡，努力奮鬥，因而轉敗爲勝，轉弱爲強，轉危爲安中做出來的！古人所謂『立國在危』，我們一個新國家要建立起來，就是在這危險的時候；推而至於任何可大可久的事業，不經過艱難困苦，不經過惡戰苦鬪，一定不能成功的，所以現在我們遇到這個危急存亡的時候，實在就

是我們最好的一個成功立業的機會，只要我們大家能夠堅定意志，集中力量，同心一德的來研究，沒有什麼事情辦不好的！不僅是這一點赤匪和這一點倭寇，無論什麼敵人，都可以由我們的努力來戰勝的！無論什麼難關，都可以由我們的努力來打破的！

二十二年四月十二日在南昌總部講

我們不怕失敗，我們更不以說出自己的失敗為恥！無論那一個總有錯誤和失敗的時候，只要自己肯承認自己的錯誤，能研究失敗的經驗，那末，過去的失敗越凶，將來的成功也越快！

同上

我們一切立身處世的對象不外四種，一個是人，一個是事。所以我們一切的道理，一切的事業，都是從人情世故（或叫人情物理）中周旋體驗和實踐而來。我們要想做一個人幹一番事業，一定要懂得人情世故。曾國藩從前以『知人曉事』與否為君子小人之分，也就是這個意思，所以大家總要懂得人情世故。並且要知道：人情世故這個東西，決不是一天兩天一次兩次就可以懂的，也不是一年兩年就可以想什麼法子學會的。要懂人情世故，一定要各人自己隨時隨地留心體察，然後纔可以一天天增進見識，明白透澈。再則人情世故不是呆的死的，而是變化無窮的，進步無已的，一天有一天的人情，一月有一月的世故，所謂日積月累，及日知所無之意。我們一個人自生到死，天天要

有反省體察，方纔天天得到進步，如果一旦不去體察，不去反省，就會要成功一個時代的落伍者！
是自己本身，還是一個時代的落伍者，那怎麼還能談革命，來創造一個新時代呢？所以體察人情世故，這一點是大家做人做事的根本。二十二年四月十五日在南昌科學館對各省保安處長訓話

我們一定要以『躬自厚而薄責於人』和『己所不欲勿施於人』以及『有諸己然後求諸人，無諸己而後非諸人』的忠恕之道來待人接物，立身處世。同上

我們如果要破此江西山中的盜賊，必須先要打破我們自己怕死之心賊！二十二年六月十日在勸匪會議講

議講

目前最重要的，就是要刷新我們的頭腦，健全我們的組織，鼓勵我們的精神！同上

待人要謙和，誠實，自己要器識遠大，修養有素。同上

勤勞之外，更要能夠忍耐。所謂忍耐，一方面是要耐勞，耐苦，一方面尤其要忍氣忍性，不好和人家爭一點功，慕一點虛榮。二十二年六月十二日在勸匪會議訓詞

無論大小事物，一舉一動，統統要照整齊清潔兩個條件來切實做到。二十二年七月二十三日在廬山軍官

做一個人在家庭要孝父母，對國家要盡忠天職，在軍隊裏要服從上官的命令，愛護部下；在社會上要講信義，要能仁民愛物，人與人相處，應當要求和平共進；這就是我們做人的道理，也就是我們三

民主義的一個最中心的基本原則！二十二年八月十三日在廬山軍官團訓詞

自己知有責任，而不能發揮出來，此亦等於不知。故能明白自己責任，尤須將責任告訴別人，要使一人之責任，而發千百人之效力。二十三年二月十二日在南昌行營擴大紀念週講

我們現在做事，一定要自上至下，以勤勞的精神補物質之不足。二十三年十月十八日在漢口總部擴大紀

念週講

第一要以身作則提倡勞動，第二就是要各盡所能為社會國家服務，勞動就是做人與做事的基本，實在是最尊貴的一件神聖的事情。我們勞動，並不是為求個人的飽暖而已，如果單是如此，那便是自私自利的沒有意義的勞動，必須在自己做好自己本身的事情之外，更能做有益於國計民生的事情，即須為社會為國家為民衆而服務。必須如此，然後新的國家社會，纔可以建設起來。所以我們

一方面要養成勞動的習慣，一方面更要提高服務的精神。從此以後，大家必須澈底剷除自私自利的個人主義，與求個人榮華富貴的惡劣卑賤的思想，而注重社會的生存，增進公共的道德，養成勞動的習慣，發揮服務的精神！二十四年二月十八日出席南昌勵志分社開幕典禮訓詞

我們勞動與服務要能發生效果，最要注重時間。所謂注重時間。有兩種基本的要義：第一就是要能找到某一個時候最要緊的事情來先做；第二就是要按時做好所做的事情，不可隨便延誤，浪費時間。同上

天下的事業都是不進則退；如果不能發揚光大，一定無法保存；我們一切事業如果單純的只求保存，結果一定要被時間化為烏有！同上

我們遇事總要踏腳實地，按部就班，老老實實的努力做去，不要存一點僥倖的心理，有一點取巧的行爲。凡遇痛苦危難的事情，我們自己要去首先擔承，臨時犧牲自己來幫助人家，來改進社會，來效忠黨國。惟有如此，纔能以『拙』制『巧』，以『誠』破『偽』，而排除萬難以成大功立大業。二十

四年六月三日在成都民衆歡迎大會訓詞

我所做的可以說沒有一件不是很笨的事情，凡是遇着艱難，有責任自己先負；勞苦的工作，自己先做；危險的地方，自己先去；一心一意願爲主義爲革命爲國家民族來犧牲。我所知道的成功道路，只是做拙笨的事情。同上

大家要剷除一切狹小的利害觀念與自私心理，而能立定遠大的志向，尤其要事事反求諸己，來埋頭苦幹。二十四年六月二十日在成都行轅對各總指揮訓詞

一天到晚只望着人家，完全不看自己，整個心思，只用來計算目前的小利害，而不想到國家民族的前途和我們今後所應做的遠大事業，因此大家都只爭小利益，貪小便宜，惟恐吃虧，自負聰明，其實聰明誤用。現在我就是要求大家根本改變這種不好的心理和習氣，從此以後，必須看得遠，看得大，再不要誤用聰明，來和大家爭目前的小利害。總須照我所講的『誠實』的『誠』字，和『愚拙』的『拙』字來埋頭苦幹；只問我們自己現在有幾多力量，便做多少事情，老老實實，盡到我們自己的職責。同上

有便宜讓給人家，我們自己儘管吃虧，這就是古今中外成立大業的一個要訣。世界上凡是目前討

小便宜的，將來一定吃大虧；凡是目前能吃虧的，將來一定可得大便宜；而且目前愈占便宜，將來愈要吃虧；目前愈能吃虧，將來愈占便宜；這是一定的道理。所以惟有不爭利害，不討便宜，纔是我們成功立業唯一的光明大道。因為我們爭權利，我們的部下勢必尤而效之，也爭權利，如此「上下交徵利」，到最後必致國家滅亡，大家就要同歸於盡。如果我們真能吃虧，一心理頭苦幹，那末，部下當然不待我們口教，自然也能有利相讓，見義勇為，所以我們只有抱定一個「誠」字和一個「拙」字做去，無論對上對下纔有辦法。同上

我們要能成功，最要緊的，就是兩個眼睛要時時注意自己，反躬自問。同上

天下的一切事情，必須看得遠，見得大，由我們本身起腳踏實地來努力做去。然後纔可以成功。所以我很希望大家認清自己的職責，體會我的意思，改革過去一切計較目前小利害之狹隘自私的心理，而放開眼孔，擴大胸襟，埋頭苦幹，養成忠誠樸拙的新風氣。同上

天下的事情，只要我們能夠苦幹，一定可以成功。天下無論什麼艱鉅的事業；只要我們能看明其中的道理，堅定正確的目標，努力作去，一定很容易達到成功的境地，只怕我們自己不努力作去，而不

怕不能成功。二十四年七月二十三等日對追剿部隊連長以上官長訓話

現在我們要救國，第一就是要團結精神，大家憑良心血性來做事。第二就是做事要實在，事業如果做得不實在，還不如不做。二十四年十月十八日在成都行轅對四川各高級將領訓詞

我們今後必須團結精神，和衷共濟，要做到和衷共濟，必須轉變過去一切不良的心理和習氣。從此以後，我們個個人一切要以國家爲重，公爾忘私；個個人要知道人家的長處，補助人家的短處；要反省自己的錯處，知道自己的缺點；大家要負責任，盡義務，而不爭權不奪利；總之，從此以後，我們務必養成公忠體國，克己愛人的新風氣。同上

我們的成敗榮辱生死，都是整個的，一個人不好，就是大家的不好；一個人失敗，大家都受影響；所以無論什麼時候，最要緊還是助人。人家有過失，我們應當以誠意相勸；人家有危難，我們應當竭全力相救；我們自己先能如此誠心誠意來補助人家，人家一定會被我感動，誠心誠意補助我們。古人說：『己欲立而立人，己欲達而達人。』又說：『既以爲人已愈有，既以與人已愈多。』就是這個意思。我平生做人和做事，有一句自勉的話，今天可以順便貢獻大家的，就是『我無政敵。』大家都知道，這

若干年來反對我的人不知道有多少，爲什麼我說沒有政敵呢？因爲我認定凡是爲政見不同，爲國家的事情而反對我，詆毀我，甚至打我都可以，這種人都不是我的敵人，而是我的朋友和先生。他雖認我爲敵，我始終不以他爲敵，所以不管過去有多少人反對過我，在我心目中並沒有一個敵人。因此，很多人過去反對我的，到後他仍舊可以諒解我，我仍舊可以和他同事，我以爲我們要做大事，非如此不可。我們要使人家不敵視我，首先要我們自己不敵視人家，我認爲這是做人和成功立業最要緊的一個道理，我們要怎樣纔不會敵視人家呢？這不是口頭說說或是心中有這個念頭就可以做到的，一定要下番切實修省的工夫，就是時常平心靜氣來反省，一切要反求諸己。人家反對我，一定是我們自己有可以招人反對的地方，一定是自己的精神人格不足以服人，或是品性言行有不完善不愜當之處，如此隨時反省檢點出來，隨時改正，隨時補救，久而久之，自然立身行己，可以逐漸達到寡過的地步。我一身德業的進修，就是努力於此。每天都反省，每天都可以發見自己錯誤或欠缺的地方，因此每天都有所改進。古人說：『行有不得，反求諸己。』又說：『道吾惡者是吾師。』我以爲我們要養成偉大的人格，擔當艱鉅的責任，做出非常的事業，一定要由自反做起，能夠自反求

己，自然天下沒有敵人。我們有了這種精神和氣魄，便可做偉大的事業。同上

我們大家要負責任盡義務，不爭權利名位，這也是成就事業最要緊的一個道理。同上

現在我們要一般人能夠絕對剷除一切權利名位的思想，來純粹盡義務，固然不容易做到；但是至少總要大家以責任爲重，權利爲輕，先盡義務，後享權利。卽范文正所謂『先天下之憂而憂，後天下之樂而樂。』我們一定要如此，纔可以成大事。一個人如果有責任都想推給人家，有權利都想歸於自己，或是不在自己範圍以內的義務，就不肯多盡一點，而屬於自己所有的權利，就不能放棄一分，這種人一定不能成事。我們要做事，一定眼光要看得遠大，胸襟要放得寬廣，我們要有『克己愛人』的精神，要有『以義爲利』的見識。關於權利名位這些小小的事情，他人多得了一些，或是自己吃虧一些，都要看得毫無所謂；最要緊的是我們大家的精神要團結，大家的事業要成功，我們的國家民族要救轉。我們不必以此責望於人，先要自己真正做到，只要我們自己如此，人家一定也會如此，無論何人，最後必可爲我們感化。我們一個人事業的大小，只要看他責任心的大小便可以決定。責任心大一分，事業大一分；責任心小一分，事業也小一分；只負責任，盡義務，不爭權利名位的人，便是

世界上最有成功希望的人。同上

只要能照我所講的話改變一切舊的不良的心理習慣，盡忠職責，克己愛人，精誠團結，共赴國難，便是光明正大的成功之路；前途的勛名事業，正不可限量。同上

無論上級與部屬，同志與同事之間，彼此都要知無不言，言無不盡，過則相規，善則相勸。二十四年十二

月二十三日出席中央黨部 總理紀念週講

我們在責任上還是當仁不讓，而在態度上則必須平易謙和。二十五年三月十日在中央黨部對各省市鐵路

負責人員講

無論何時何地何事，均抱定堅定之信仰，正確之方針，誠實之態度，遵循正大光明之路，勇往邁進，切不可糊糊塗塗，因循一刻，敷衍一事。須知敷衍糊塗之心理與習氣，即敗身亡國之病根，吾人務必根本剷除，然後可以日新其德，成爲光榮之現代國民。二十五年四月三十日在南昌對軍訓學生訓詞

黨務類

一 革命要義

三民主義就是我們的中心，我們就不能背馳我們的主義。要是沒有主義來做我們的中心，那就是沒有信仰心去信仰上官了，沒有信任心去信任部下了，並且沒有自信心來相信自己了。所以沒有主義就是沒有中心，沒有中心就是人心渙散，精神不一致。十三年在黃埔軍校講

無論做什麼事，沒有主義就沒有主意，沒有主意的人，就失了做人的意義了。同上

做人家上官的時候，就要有信任心。做人家部下的時候，就要有責任心。做上官便不可疑神疑鬼，猜疑部下，就是部下做錯的地方，也要酌量原諒，只要他為黨為國，大致不錯的地方，就可以讓他去，養成他一種辦事自動精神。如果是做部下，更要負責任；什麼事到來，都要憑着自己的良心和判斷力去做，使得上官可以安心。要是這樣纔可算是革命黨的黨員。同上

我們一個人做事，最要緊的，就是不要怕勞怕怨，只要自己以為可以做的就去做，就令做壞了也比推諉不敢做的人好得多。因為做事是練習出來的，由經驗得來的，如果做下去，自然是能成功的。若是見了事無論他難易，一概推諉不肯去做，那就終身沒有進步了。所以見事就要做，只要先想定一個辦法，不管他結果如何，盡力去做，這是積極的辦事手段。我們革命黨無論辦什麼事都應該如此，我們革命黨應該打破中國舊時推諉和消極的習慣來！我們要實行三民主義，自然非積極的從根上來打破一切不良的事務不可。同上

這些不幸的艱鉅的事，統統都要我們自己擔負起來，凡是國家的事與社會的事，統統非我們自己來努力擔負不可，不敢偷懶一些，也不敢苟安一些，如此猶恐怕國家社會弄不好，這是我們命運的不幸的地方。但回頭一想，我們最不幸之中，還有一件最幸的事，就是我們幸而還有一個總理替我們發明出這三民主義，給我們開闢一條革命上極好的道路，叫我們有所遵循，不至於茫無頭緒。

同上

現在我們中國的環境，已經危到極點了！所以我們只得振作精神來奮鬥。只能做五十分工作的人，

現在一定要做一百分纜行。因為革命無論做什麼工作，都要比平常人加多一倍，必須這樣的去努力，中國的革命，纔有成功的希望。大家若是仍然不負責任，或且半途而廢，或且苟且偷安，便是沒有勇氣，無論什麼事，就都辦不了！所以我們做革命事業的人，要具有比人家加倍的精神，人家只能做八點鐘工作，我們便做十六點鐘；人家只能挑五十斤，我們就要挑一百斤；這是革命黨人惟一的責任心，也是辦事惟一的方法，不然不像革命黨人。同上

我們革命黨做事，只問這件事要做不要做？如果要做，無論如何困難，都要去做。同上

出去社會上做事的時候，偏要鑽進那個腐敗的地方去做，切不要以為我是學生，便不屑到那些腐敗的地方去混。只要我們此志不墮，此心不死，隨便到那個腐敗的地方去，不會受他的傳染，而且使得他們受我們的感化，慢慢改良過來，就可以達到我們的目的了。如果一味高傲，瞧人不起，那末，最終結果，只有給人家妒忌排斥，還能夠做得什麼。不過我們到腐敗的社會裏去做工作的時候，就要留心一件事：我們的身體，雖然混在腐敗社會的裏面去，可是我們的精神，仍然光明的，態度和方法是不妨隨時改變，而我們的主義和目的，是要始終如一的。同上

我們要革命的人，要學做革命事業的人，第一不要顧慮太多，就是先要有破壞的能力，凡遇到中國人辦事不好的習慣，應該要積極的把他打破，不過破壞也要有方法，如果做事不管好歹，一味破壞，也是不好的。同上

革命是要打破現社會的組織，而革去原來的弊病的。所以我們要知道：要博愛，就非犧牲不可；要平等，就非專制不可；要自由，就非約束不可；要安逸，就非勞動不可；甘爲玉碎，無爲瓦全。辦事一日，就要認真的辦一日，切不要敷衍敷衍。同上

要革人家的命，先要革自家的命，如果自家不能改革自家，還想改革別人嗎！怎麼改革法子呢？就是要照正理做去，要上軌道去走。十三年五月八日在黃埔講

本黨的三民主義，就是人道，就是正義。十三年五月二十五日在黃埔講

要做革命的事業，就要先曉得革命的意義；要曉得做人的意義；這是最要緊的一件事。不然，天地之間，何貴乎有人呢？所以我希望各位從今入校之後，就要將從前一切舊習慣，舊思想，舊行動，一起掃除滌盪得乾乾淨淨，從新做起一個人來，從新做起一個真正的人來，來負我

們繼往開來的責任，來做我們頂天立地的事業。若是一個人果真明白做人的意義，對於自己生活的目的，同自己生命的澈底意義明白之後，那不管是在槍林彈雨，人山血海之中，沒有畏懼恐怖的心思。就是太平洋之大，希馬拉雅山之高，都要跳過去，走過去，亦沒有什麼懷疑顧慮。要是遇到天翻地覆的時候，我們還要頂天立地來扶持天地間的正氣，來拯救人類的劫運。如果我們的志向能夠真正的堅決，那我們的事業與理想，沒有不可成功，不可實行的道理。同上

要辦革命的事，是非用嚴厲的手段不可的。當此社會沉悶，人慾橫流之時，我們國民黨終要是殫精竭力做去，不好有一點成敗利鈍的觀念。因為疲玩推諉之至的時候，只有猛烈迅捷的手段，纔可以打破舊社會改造新國家起來，纔可以挽救這個既倒之狂瀾。所謂不有霹靂手段，如何可以見得菩薩心腸，就是這個意思。十三年八月二日在黃埔講

我們要曉得我們中國國民黨的生命，就是寄託在我們身上；黨的生命能夠延長，各同志未來的生命自然能夠延長。黨員個人的生命就是黨的生命，黨的生命也就是黨員個人的生命，黨員與黨的生命是不能分開的。十三年九月在黃埔講

我們要求真正的快樂，就一定要先受最大的痛苦；若果因爲生活痛苦一點，便懷退縮之心，這就不能算是革命黨的黨員了。要是真正有革命精神的人，是拿九死來求一生的，是到痛苦當中去求快樂的。同上

只要我們主義不死，我們的精神就可以永遠存在，只要我們精神永遠存在，而我們亦就永遠不會死了，如果我們不能奮鬥，甚至做人牛馬，那末就是雖生也不如死。不自由毋寧死，這是人類所應奉爲圭臬的一句話。十三年雙十節校閱後講

我們責任，是救國救民，亦是救苦救難的責任。我們行動，是要做羣衆模範，要做本黨骨幹的行動。我們要切記，我們違反主義，就是主義的敵人。十三年十一月二十九日在黃埔講

推翻滿清，不過推翻帝制而已，不能算爲民族主義的成功。更必須實行聯合國內五個種族，振刷精神團結起來在世界上，在國際間，成一獨立不可侵犯，能完全自由行使其主權之民族。且發展其天賦本能，以促進世界人類文化之演進，然後始得爲民族主義之實現。十三年在江西講武堂講

我們的生活，不是單爲一人一家來求生活的；是要爲增進世界上一般人的生活平等，來革命的。如

世界上有一個人的生活不平等，我們的革命就是假的。十四年一月三日對軍校第五六兩隊學生訓話

要知道我們來革命，完全是爲『三民主義』。『三民主義』就是救國救民的主義；如果不能救國救民，就是現在一時裏有衣食住的人，也是假的。同上

一定要提倡『三民主義』，使民族獨立，使人民能夠直接管理政權，使人民全體生活良善，這就是三民主義，就是完全能夠爲四萬萬同胞之被壓迫者，來革命奮鬥。我們革命是爲『救國救民』，所以要革命。同上

我們生命是與三民主義不能分離的；只要三民主義能夠實行，那我們的生命，就永遠不會斷絕的。同上

我們並不是爲個人做事，是爲求主義的實現，是爲求人民的幸福；所以要耐勞耐怨，百折不回，靜如泰山，動如霹靂，完成我們革命的非常事業。十四年二月十九日於淡水校本部行營對校本部官長訓話

『三民主義』簡單的說，就是救國救民的主義。大家到這裏來犧牲一切，受着這樣的艱難困苦，努力奮鬥，是爲甚麼？就是爲要實行三民主義，使得我們四萬萬同胞都有飯吃，有衣穿，享安樂的主義。

十四年三月三十日於興寧出席追悼 總理及陣亡將士大會訓詞

凡有主義，皆要處於嚴正確定的地位，決計不肯妥協調和。十四年四月五日潮梅克復後回校時對入伍生訓話
總理所講的『三民主義以民生爲歷史的中心』這句話，就可以包括三民主義真正的意義。十四

年九月八日對第三期畢業生訓話

革命的事業，不只是革命黨來做，要個個人都來革命，纔能達到獨立自由的幸福；這是我們國民求
本身解放的唯一路徑。十四年十一月十三日講

主義之成敗，不在外敵之強與弱，而在內部之分與合。十四年十二月五日序黃埔第三期同學錄

一天不死，一天革命未成，就要一天革命。十五年一月十四日在黃埔講

革命就是打不平，就是要打破一切不良及無理束縛的制度。因爲社會上有不平等的制度，不平等的
階級，使人民受無限痛苦，我們便要起來打破他，使得他平等，這就是革命的一個原則。十五年四月

九日在黃埔講

因爲國民黨是要求民衆的自由平等，不是要求個人的自由平等，所以爲要求民衆的自由平等而

入黨，爲民衆的自由平等而努力，纔是真正的黨員，真正革命份子。須知入黨係爲一般貧苦的人，爲一般被壓迫階級而革命的，能革命，便是好漢。同上

學生站在革命的地位，比什麼還重要，無論那一次的革命，要是青年學生不去做革命的幹部，那革命一定不能突進的。十五年四月二十七日在黃埔講

人類應爲的工作，不單關於政治要革命，社會也要革命，科學也要革命。政治不革命，政治不能進步；社會不革命，社會不能進步；科學不革命，科學不能進步。多一番革命，便多一番進步，多一番改良；不革命即不能進步，不會改良。不過革命有一要點，我們不可不知道的，即事事應從客觀上革命，不可從主觀上革命。十五年五月三日在黃埔講

我們的生活是什麼呢？就是革命。革命纔是我們的生活，革命纔救得我們自己。我們不革命，就是自殺。十五年八月十四日在長沙講

我們的黨是要喚起民衆來革命的，所以我們應到羣衆中去，做羣衆的領導。同上

「以黨治國」這句話，不是說我們黨員統統做官，統統到政府裏面去治國，祇是拿黨來做中心，根

據黨的主義、政綱、政策，決定了政治方案，命令政府實行。黨不是直接施政的，是命令政府做發號施令的機關，所以黨對於政府有輔助之必要，我們能夠輔助政府，黨纔發生效力。同上

倘以爲現在環境已不如從前兇險，可以放輕一點，那就是失敗之基。我們要成功須要做到澈底！有許多地方一定要經過艱難險阻的，我們一方面要相信成功，一方面要有百折不磨的能力，從困難處打進去，再從困難處打出來，這纔不愧爲革命黨的黨員！勝利的時候，不要自以爲勝利，自以爲勝利就有驕氣，足以誤事了。十五年十月十八日在江西高安縣黨部講

我們革命的目的，大之，求主義的實現，謀民衆的解放；小之，爲青年們開闢一條正確的道路，使他們都能爲革命努力！現在連這最小的目的也不達到，反養成了青年的依賴心，實在是最可痛心太息

的。
十五年講

死者不可復生，生者偏易墮落，革命進程中的危險，無過於此。同上

要知道革命工作越在下層越切實，尤其是在軍隊裏，在黨裏，全是以下層爲基礎的。黃埔第五期同學

沒有主義的團體，不能存在，且無異摧殘自己的生命。我們要以羣衆的力量爲力量，羣衆的利益，即是黨的利益。我們的生命可以沒有，羣衆的生命是不可沒有的。我們要擁護民衆的生命利益，纔能指揮民衆，領導民衆，完成國民革命工作。十八年七月在北平視察黨務時講

我們不可單純認識一個領袖，領袖是一個人，領袖的思想常常變動的。我們只有認識一個主義，根據這個主義，有那一個人違反主義的，就是我們主義的敵人，我們對他的個人，反抗他，並不是他的叛逆。我們爲主義的一個忠實的黨員，決不是做個人的工具，做個人的走狗。同上

我們若只是認識一個領袖，要給一個領袖來做工具，不僅他的領袖要失敗，便是願意做人工具的，完全也要失敗，根本不能存在。同上

現在這時代，是一個黨的時代，離開了黨和三民主義，再講團體派別，那是自取滅亡。現在無論那一個個人，他自己有自己的人格，他明白了主義，明白了道理之後，那一個個人願意做別人的走狗。如果失敗之後，猶執迷不悟，這個人就一生沒有進步了，不會再有希望的了。同上

我們加入了黨，這黨就是我們自己的生命。黨的主義是不會死的，幾千幾百年遺下去的，只要主義

不死的時候，我們的生命就是寄託在主義的上頭。主義一天存在，我們的生命也就一天不會死的。主義不是那一個人私有的，我們加入了黨，就是全黨所共有的。僅是倚賴主義而不能切實奉行，那就無論怎麼好的主義也不相干。二十年七月在江西省黨部講

所以我們要消滅敵人，一定要拿敵人的力量去消滅敵人，這方法最要緊。廿五年一月十八日於勵志社講。無論那一種工作，政治工作，或軍事工作，對付敵人與一切反動派，都是一樣。第一要緊是你本身要健全，第二是敵人已腐化，可以拿敵人的力量去消滅敵人的力量。同上

我們當前革命的事業，就是要勇敢進取，快刀斬亂麻！剿匪文獻第一輯第三卷

只有找快刀斬亂蘇的人才，用快刀斬亂蘇的精神和手段，勇敢進取，纔可以完成今日這種快刀斬亂蘇的革命事業！同上

如果想苟安偷生，但求保守無過，不求奮勉有功，那就是反革命！剿匪文獻第一輯第三卷

我們一定要能『擇善固執』，堅決的信仰一種革命的主義，以忠貞不二的志節，爲此主義來奮鬥，以求其完全實現。現在我們所以認定 總理的三民主義，是唯一至善的救國救民的革命主義，惟

有在青天白日的旗幟之下，本着三民主義來奮鬥，纔可以使我們國家復興起來，民族強盛起來！

二十二年七月十八日在廬山軍官團訓詞

青天白日滿地紅的國旗，是總理所手製的，也是我們革命黨所產生的。凡是這個旗幟所到的地方，就表示是我們革命黨所到的地方。所以現在的國旗就是我們革命黨整個的生命一樣。我們革命黨在總理領導之下，百折不回，始終擁護現在的國旗，而一般反革命份子，亦始終集在五色國旗之下，來破壞本黨的革命。因此革命與反革命的鬭爭，就成爲青天白日滿地紅的國旗與過去五色旗的鬭爭！爲國旗之爭，我們革命黨不曉得犧牲了多少黨員和將士的生命，不曉得流了幾多先烈鮮血！因此知道這可敬可愛寶貴的國旗，的確是我們革命黨和革命軍的鮮血所染成的！我們尊敬國旗，就是尊敬無數先烈之血！

同上

我們聽到唱黨歌的聲音，就是聽見了黨和國家的聲音，也就是聽到了黨和國家。所以我們聽到了唱黨歌，就要肅然起敬；而自己唱黨歌的時候，一定要莊嚴敬重，整齊合一。

同上

我們一個現代的人，必須能革命，能戰勝一切反革命的敵人鬭爭，而能勝過敵人，就先要鬭爭過自

然界能夠鬪爭過自然界的，當然可以鬪爭過敵人！二十二年七月二十三日在廬山軍官團 總理紀念週講
知道敬重這個國旗，就是敬重我們的國家；愛護國旗，就是愛護我們的黨和我們的國家！我們早晨
起來，要知道愛黨愛國，夜晚休息，也要知道愛黨愛國！青的顏色就是表示高大的青天，白的顏色就
是表示光明的白日，用以象徵我們革命軍人和革命黨黨員高尚偉大的人格，光明磊落的胸懷，與
冰清玉潔的修養。同時，又是表示我們國家之偉大，凡青天之所覆，白日之所照，都是我們國家勢力
之所及。還有紅色是表示我們的國家乃由無數革命黨員革命軍人的血所染成功的，用以表示我
們爲國犧牲的精神。二十三年九月三日在廬山軍官團訓詞

我們再講到這白日爲什麼要繪十二道光芒？就其光輝四射的形象而言，就是表示我們的國家和
民族一天一天要能發揚光大！將宇宙照成一個光明的宇宙！就其十二道的數而言，就是表示一天
的十二個時辰與一年的十二個月！我們曉得，在一天之中雖因地球的自轉而分晝夜，但太陽是永
遠不會真正下山的，地球是不停的轉的。我們一般國民，尤其是革命黨員的光榮事業，也一定要
和太陽一樣永遠不下山，和地球一樣不停的向前轉！這就是古人所謂『天行健，君子以自強不息』

的道理。也就是表示我們一天到晚，一晚到天光，從正月到十二月，自出生以至於死亡，必須繼續不斷的努力奮鬥前進！向上發揚，以實現人生的真義而爭取其最大的價值！並使我們的國家和民族，永遠如青天之不老！如白日之輝煌！同上

現在我們要革命，就是要救這國家，就是要使得現在做禽獸的一般人，個個能變成成功一個人，使現在這個紛亂野蠻的社會和國家，變成文明人的社會和國家。二十二年九月二十日在星子縣對合作人員訓

練班訓詞

總理的革命精神是什麼呢？概括的講，第一就是『大智』，第二就是『大仁』，第三就是『大勇』。

二十三年六月十六日在中央軍校 總理廣州蒙難紀念會講

『主義戰勝一切』，『精神萬古如新』，我們寧可沒有實力，卻不可沒有主義。二十三年七月十六日在

廬山軍官團紀念週訓詞

三民主義是有所本的，其淵源所自，早在 總理以前，與我中華民族之歷史的生命同流發展，不過到了 總理手裏，纔拿這個東西重新整理，構成一部完善的思想體系，就叫三民主義。這個主義雖

是最新的，而其本質和基本精神之所在，卻完全是由我們歷史文化的正統，歷數千年而一直傳下來的。同上

總理的三民主義的基本精神，就是中國固有歷史文化的結晶，和民族美德的遺傳，亦即是民族的精神，和國家的靈魂之所在。現在我們要革命，就是要復興我們中國的歷史文化，恢復民族固有的美德，發揚我們中華民族的靈魂！同上

我們 總理就是中國固有道統繼往開來的大聖，我們一般的將領，來做我們 總理的信徒，來救我們的國家，來復興我們中華民族，就先要認識我們 總理的三民主義在中國歷史文化上最高的價值，而堅定其正統的信仰，並且努力來實現主義！我們能否如此明確認識，竭力篤行，就是真革命或假革命，信徒與非信徒之分！同上

遺囑是 總理指示我們救國的藥方，最扼要的指示我們革命黨員和革命軍人責任之所在與革命之基本途徑。我們每次紀念週之所以要隨聲朗誦，除紀念 總理的意義之外，就是要提醒我們

大家革命的精神，反省過去，檢閱現在，策勵將來。二十三年九月二十四日在廬山軍官團紀念週訓話

要曉得我們革命黨員的本領，就是要能以身作則，領導一般民衆，以勤苦耐勞的精神，來補救我們物質之不足，我們要沒有金錢，也能做好事。更要曉得，土地就是金錢，人民的勞力，更是生產的資源，我們只要能想法子盡其地利，來增加生產，用其民力來改造社會，就不要金錢，可做成種種的事業。管子所講的『以死教民強，以勞教民富』上一句就是說我們要使國家和一般民衆能夠強起來，就要使他明生死之大義，打破生死關頭，能夠養成其勇於爲國犧牲的精神。下一句就是要使民衆習勞。所以『民生在勤』的意思，就政府而言，就是要能善於利用民力，來增進民衆本身的福利的意思。現在一般人，以爲要做一件事業，必先要金錢，就要想方法，如何捐款抽稅，剝削民衆，殊不知一個人如果事事非錢莫辦，這個人一定有錢也不能做什麼事，何況要向民衆來剝削金錢，這是要剝削完的，要亡國的。惟有善用民衆勞力，來增進民衆本身的利益，纔是革命建設的正道。唯有善用勞力，纔是惠而不費，取之不盡；亦惟有用以增進民衆本身福利，纔會勞而不怨，用之不竭。二十三年十

月十八日在漢口總部擴大紀念週講

革命與反革命之分，就是前者是爲公，後者是爲私，革命者就是要『公爾忘私，國爾忘家』要處處

犧牲自己，公忠體國。如果要是留有一點私心，要想爲個人的私利權勢，要想升官發財，那便是反革命！凡屬自私自利的反革命，沒有不失敗的；凡屬公忠體國的革命者，亦未有不成功的。二十四年六月

三日在成都民衆歡迎大會訓詞

我們大家無論何界何人，凡要擔負革命工作的人，一定要有一個共同的目標以爲事業之基點，否則無論其有怎麼大的學術技能，也不能達到最後成功的目的。二十四年九月一日出席峨嵋軍訓團升旗典

禮訓詞

民族主義爲心理與政治建設的原則，民權主義爲政治與社會建設的原則，民生主義則爲政治與物質建設的原則。總而言之，三民主義卽爲統攝心理、物質、政治、社會四大建設，卽整個國民革命之最高指導原則。二十四年九月十四日在峨嵋軍訓團講

總理所主張的民權，不能隨便賦予於不了解革命主義以及沒有誓行革命主義決心的一切人，這並不是國家對於民權有所靳而不予，乃是爲實現真正的民權而設定此必要之條件以爲之保障，所以本黨所主張的是『革命民權』而不是『天賦人權』。二十四年九月十五日峨嵋軍訓團講

限制各人的自由，以保持人人之自由，犧牲個人的自由，以求得國家之自由。同上

中國革命的目的，不是要爭個人的自由，而且犧牲個人的自由，來爭團體的自由，國家的自由。同上

總理所訂的五權憲法，當然是提倡自由的，但是五權憲法所提倡的自由，不是個人的自由，而是整個國家的大自由；不是絕對無限制的自由，而是有限制的合理的自由。同上

我們革命的目的，不是要求聰明才智的假平等，而是要在政治地位上，求立足點的真平等，更要從其平等立足點上發揮各人的聰明才力，來為衆人服務為國家造福。同上

總理遺教之『心理』『物質』『社會』『政治』四大建設，與我所講『教育』『經濟』『武力』三種生命力，可說都是息息相關完全一致的，任何一部分的工作，與其他各部分的工作，都有密切的關係，都有相輔而行，相需而成的作用。二十四年九月十九日在峨嵋軍訓團講

『社會建設』和『政治建設』一部分主要的工作，以及全部『心理建設』的工作，就是『教育建設』。而新生活運動實為最普遍而又淺易，最基本亦最切要的教育建設運動。『政治建設』的一大部份以及全部『物質建設』的工作，就是『經濟建設』。而國民經濟建設運動，實為目前最

急要最經濟根本建設運動。最後，無論是『心理建設』、『物質建設』、『社會建設』和『政治建設』，無論是『教育建設』和『經濟建設』，一切都是以國防爲中心，即一切都是『武力建設』。而勞動服務與徵工制度以及種種狹義的國防建設（即軍事建設），就是最基本最切要的武力建設工作。歸結起來講：這種種建設的工作目的在乎救國建國，任務既極艱鉅，障礙亦復不少，所以必須由總理所手創負有實現三民主義建設中華民國促進世界大同之歷史的使命之中國國民黨，不憚犧牲，起而領導與推進。我們的革命主義，就是總理的三民主義，我們革命的方略與工作，就是『心理』、『物質』、『社會』、『政治』四大建設；我們一切革命工作推動的中心，就是中國國民黨，我們革命的力量，乃是全國同胞篤信力行一心一德之努力；我們革命的目的，就是要發展『教育』、『經濟』和『武力』，完成國家建設，再進而實現『天下爲公』的大同世界。總理全部遺教的要義，就是要全國志士仁人加入本黨爲民前驅，要全國國民全在本黨領導之下，遵奉三民主義，致力國民革命，從事『心理』、『物質』、『社會』、『政治』四大建設，以儘量發展『教育』、『經濟』、『武力』，充實現代國家的生命力，而建立自由平等的新中國。最後再以這個三民

主義的新國家爲基礎，來促進世界大同。同上

總理全部遺教，係以『民生』爲中心，以『仁愛』爲基點。同上

三民主義乃盡善盡美唯一最高之革命指導原則。同上

建國方略爲實現三民主義最偉大最精實之方案，建國方略之偉大處，可說是洞矚八表，貫澈今古，而打算到久遠未來；其精實處則是步步踏實，節節可行，無一章一節不是根據於極精確的事實。

同上

三民主義的中國，乃『天下爲公』的大同世界之真基礎。總理革命的目的，不僅要建立中華民

國，而且要實現大同世界，但是一定要先建立起三民主義的中國，然後纔可以促進世界大同。同上

總理遺教中所指示我們的一切革命建設，都是以充實國力，建立現代的新國家爲總目標；而一切充實國力建立國家的工作，又是以國防爲中心，以武力爲基本。同上

我們要實行總理遺教，必須竭力發展教育經濟和武力。教育所以建設國家精神的基礎，經濟所以建設國家物質的基礎，武力所以發揚國家永久的生命，新生活運動是奠定國家精神物質基礎

的初步工作，而勞動服務徵工制度與國防建設又是培養武力，保障國家生存的初步工作。我們應當循此救亡復興的途徑，舉國一致，協力猛進。同上

我們大家要自信，中國決不至被人家來滅亡；更要相信，中國既產生了像 總理這樣偉大的革命家，留下許多革命的遺教和歷史，便是中國不亡的保障。現在 總理雖已去世，但是 總理的精神和全部遺教，永遠不死。只要我們大家能立定志向，本着 總理的精神，遵奉 總理的遺教，共同一致來努力奮鬥，任何危險困難，都可以打破。 總理的三民主義，一定可以實現，我們的國家和民族，一定可以復興與獨立。同上

我們對於全國民衆，負有領導的責任，而且我們領導民衆是要來救國，這完全是義務，絕對無權利可言！所以本黨黨員，必須本於救國的熱誠，抱定犧牲的精神，以精誠感化的手段，用援助和輔導的方法，來喚起一般民衆，共同努力於挽救國家復興民族的革命工作。我們每個黨員，對於社會上一般民衆，必須隨時隨地援助他們，指導他們，以盡到領導民衆的職責，纔不愧爲革命黨的黨員！全國民衆，尤其是青年民衆，如果有一個人不受本黨的領導，就是本黨的恥辱，就是我們一般黨員不行！

今後一般黨員要建立國家，最要緊的一件事情，就是隨時隨地要建立秩序。同上

我們革命黨做事，最要緊的一種精神，就是要澈底實在；無論什麼事物，一定要從上到下，澈裏澈外，實實在在，完完全全，做好。絕不好見上遺下，有名無實，只講一個表面的形式，而無內在真實的精神。

二十五年一月六日在中央黨部紀念週講

我們辦理各地方的黨務，最好是能夠盡量減少各方面可能發生的阻力，以求節省精力時間，如果遇到了障礙，我們也不好全怪人家，首先還要自己反省。二十五年三月十日在中央黨部對各省市鐵路負責人

員講

我們辦理黨務，特別是要指導地方黨務，最要緊的一件事，就是對於一個地方的實際環境和特殊情況，先要認識清楚，然後因地制宜，因時制宜，因人制宜，因事制宜，按部就班來推進自己的工作。

同上

革命是非常的事業；非常的事業，就要有非常的辦法。所以我們現在還是要用非常的辦法來做事，

處處地方都要顧及到經濟的條件。同上

革命黨一定是窮困的，是沒有經費的。如要說有資本，勞力就是經費！經費不自天生，也不是永遠可以向中央或各省市政府臨時要得來的；所以全靠我們自己以勞力精神刻苦奮鬥來推進本黨一切應作的事業，完成救國救民的任務，以實現革命的主義。同上

二 組織與訓練

我們入了黨以後，應該以黨爲中心，以黨爲單位，黨就是我，我就是黨。所以黨的紀律不能不遵守，黨的命令不能不服從，所以對於黨的主義，始終要拳拳服膺。否則，只知入黨就算了事，如同現在黨員一個樣子，那還有什麼用處呢！十三年在黃埔軍校講

黨是由各個黨員組織而成的，如同一人全體而言，合耳目口鼻手足股肱心腹腦筋各節而成的一個樣子。如果各部分皆各司其事，沒有一些違背大腦的意志，並且沒有一些毛病，那身體健全，就可對抗敵人，就可以打破敵人，就可以打破敵軍。十三年在西江講武堂講

入黨以後，我們的生命即屬於黨，黨的生命，亦即是我們的生命。我們對於黨，應當有『鞠躬盡瘁，死而後已』的精神做去纔行。從前的黨員有用本黨的名義，在外招搖，作他升官發財的捷徑者。現在我們既然曉得這種革命不成的毛病，那就急宜改革從前不良黨員的惡習，姑且不必罵他人爭權奪利，營私舞弊，只要我們自己不去做這些事情，腳踏實地，埋頭做起，各人盡各人的責任，各人盡黨

員的義務，各人守黨員的本分，那本黨沒有不成功的，就是中國也沒有不會好的。十三年在黃埔講在黨裏和在軍隊裏面的規矩是一樣的，都是有階級的，都是講服從的；只有社會上的一般平民的權利纔是平等的，纔是沒有階級的。此外無論在一個什麼團體機關裏面辦事，都是有階級的，都是不平等的。同上

同黨關係，即黨員與黨員的關係，精神上的關係，主義上的關係。同上

我們中國的革命黨有種最大的毛病，就是黨員不服從黨的命令。比方自己有了槍，就自己招兵，有了兵在手裏，就無所不爲了！小則擾亂國家，剝奪人民的脂膏，以肥私囊；大則謀叛造反，不要主義，不要國家，所以革命十幾年，都還沒有成功，這是我們應該引爲鑒戒的。同上

若是主義不能成功，黨員只有死的。以下兩句話『不成功就是死，不死就是成功』，望大家記着。同上

你們要曉得我們校裏的黨員，完全是信仰主義的。不但是情感結合，而且要精神團結的。同上

三民主義就是我們學校的中心，只要是同志，都可以團結起來，好像兄弟手足一樣。同上

一個黨必有一個中心，纔能成立一個黨。比方我們國民黨就有一個總理做中心，黨的機關，就有中央執行委員會，下面又有區黨部區分部，上下的機關層層疊疊，分得很顯明的。我們加入本黨，就應該服從本黨命令，亦就是要服從上級機關。同上

我們各黨員就是黨的主人翁，服從黨就是服從我們自己，並非服從別人。說起紀律來，不但是黨員要絕對服從，就是本黨的總理，對於黨亦是絕對的服從，不能踰越紀律範圍以外的。這樣說起來，我們服從是服從黨，就是服從自己，不是服從別人。同上

保全自己的名譽，也就是保全本黨的名譽。因為一個人不好，不是一個人的事，是一個團體的事。同上

團體生活的必要條件，就是感情融洽。同上

兩個人做事，必定比一個人做事容易成功；多數人做事，必定比少數人做事更容易成功；所以我們要各人事業成功，先要結合團體，所謂衆志成城者，就是這個意思。同上

感情是感情，責任是責任，職務是職務，主義的信仰是信仰，切不可拿同志的感情責任職務信仰混

同起來看。十三年在軍校特別區黨部成立大會講

我們無論到什麼時候，須認定區區個人感情是不相干的，總要以主義爲中心，而來求精神的團結，這樣纔能於教育不會發生錯誤！ 同上

一個黨員的行動，和全黨都是很有關係的，斷斷不能讓各人去自由的。十三年在黃埔講

中國人對於國家毫無團結力，毫無凝集心，對於團體不肯受紀律的約束，不願受規則的節制，今日脫黨，明日離叛，一些沒有團結親愛的精神，如同散沙一般。所以我們革命黨革命至如今，還不能得到一個成功，就是黨員只知自由平等，而不明白真正自由平等的道理的緣故。 同上

國民黨黨員——尤其是陸軍軍官學校學生青年，一班新進黨員，要曉得：我們現在處的是什麼地位？就是本黨後進，就是本黨後代，本黨主義的實施者。先烈沒有作了的事情，我們就要繼續完成，要做先烈的子弟，要做本黨的後繼，這就是我們的地位。 同上

沒有團結力，就是沒有黨員資格！ 同上

我們革命黨做的事情，不是做平常的事情，是做非常的事情。所以革命軍的軍隊打仗，亦是要打非

常的仗，不是打平常的仗。同上

在黨裏頭就是叫同志，在學校裏頭就是叫師生，在家裏頭就是叫父兄子弟。所以我常常對同志說：人生最切的關係人只有三種，第一是生我者父母，第二是教我者師長，第三是愛我者同志。除此以外，不是要殺我的，亦就是要害我的，不是我的敵人，亦就是我的冤家。這種倫理觀念，雖未脫舊式社會之習俗，然而皆是涉世所得來的經驗之談，切不可以此爲迂腐之詞。對上三種人的感情，不要有什麼輕重分別咧。如果你們曉得你在家庭的時候，你的父兄待你子弟親愛的情節，你就可以曉得我們學校裏頭的師長愛你同志學生的心思之切了！對你同志學生希望之厚了！你既曉得你家庭父兄沒有不希望你子弟進步的道理，那你就曉得在黨裏的同志，沒有不希望同志個個人趕緊事業成功的。同上

黨員有黨員的地位，有黨員的本分，有黨員的責任。十三年四月二十七日在黃埔講

尊重黨綱，就是尊重我們黨員自己的意旨，所以一入了黨，就不能自由，只有照黨綱的條理努力去進行了！因爲同在一個團體之中，各同志同心同德，無論多少人，像是一個人，方纔是真正的團體，亦

就是真正的黨員。不然雖然是一個黨員，不知道黨員的地位，黨員的本分，和黨員的責任，同非黨員一個樣子，本黨要這種黨員做什麼？ 同上

總計中國共有一千八百縣，一縣裏面如果有一個真正黨員，依着黨綱，明瞭黨員的地位，黨員的本分，黨員的責任，積極做去，就能夠辦得好一縣的事情；一千八百個真正黨員，就能夠辦得了一國的事情。再推而廣之，雖發展中華民族的勢力，脫離外國人的壓迫，使得中國做一個真正獨立的國家，也是不難。 同上

我們的黨，如果失敗了，我們的反對黨就要起來了。我們的國家的政權，如果始終在反對黨的手裏，不但是國家要敗亡，就是我們的人亦無家可歸了！我們一生一世的生命與事業，亦從此絕望了！

十三年四月二十八日在黃埔講

同志的意義，就是志同道合之謂。所謂志同道合者，決不是一時之權利可以苟合的，乃是以主義爲中心，大家向這中心的目標去做，生死與共，安危相同，亦就是萬衆一命，不成不休，不死不休之義。

十三年五月八日在黃埔講

以前我們國民黨辦不好，革命不能成功的緣故，就是黨員沒有訓練的缺點，你們要曉得軍隊的生活，是人生的真正生活。十三年五月十一日在黃埔講

國民黨受了若干次的失敗，經許多次的挫折，現在依舊能夠存在，而且一年鞏固一年，一天發達一天，到如今竟有三十多萬黨員的原因，全賴已死同志無形的精神，及無形的勢力，對於國家，對於本黨，皆有最大的效力，我們應該照這個樣子做去纔好。十三年五月十五日在黃埔講

軍人須遵守紀律，團結精神；黨員應以黨的生命爲生命。十三年五月二十日在黃埔講

團結一致，不是嘴說就可了事的，總要你們各從根本觀念上，就是要道德上，思想上，來澈底了解這個團結與一致，是爲人生所須要的。你們入黨是爲什麼呢？就是信仰這個三民主義。大家既要這個三民主義成功，就是大家只有這一個目的，既然只有一個目的，就該大家同心一致，要求做到這個目的！如果我們同學中間，有一個人成功，那就是我們黨裏成功，亦就是各同學大家成功。因爲黨裏的事，就是黨員個人自己的事；同學好，亦就是我們自己好；反轉來說，如果有一個同學失敗，就是我們黨裏失敗。假使本黨再失敗了，那我們黨員就沒有容身之地，所以黨的事，就是我們自己的事，我

們既然入了黨，就要同這個黨共始終，亦就是要同各同志共生死了。同上

因爲要團結，要喚醒中國的國民，所以先要組織一個團體，這團體就是我們的黨。這就是我們國民黨組織的緣起。那麼我們組織這個學校的緣起，是在那裏呢？因爲我們中國人的習慣，向來是放蕩不羈，如同散沙一般，沒有團體的習慣，不知紀律的重要，所以要訓練。但是黨員衆多，不能訓練這許多，所以特將黨內的青年精華挑選出來，先來訓練，等到這班青年同志訓練成功以後，就可以希望我們革命主義成功，這是本校組織緣起的地方。十三年五月二十八日在黃埔講

革命黨的黨，就是我們的大家族；我們不能實行三民主義，就是我們不能爲家洗雪恥辱！我們如果不能掃除家裏的敗類賊子，那更是我們的恥辱！同上

只要是同志，就都要用很嚴厲的態度來互相指導，互相規戒，互相監察，以盡同志的職務。不然，便不是真正的革命黨友。十三年八月二日在黃埔講

我們要曉得黨的組織和軍隊的組織是一樣重要的。軍隊有組織，一個動員令下來，就萬衆一心；我們黨的組織，也是要有軍隊一樣的動員來作戰的，還望大家要把黨看作家庭一樣，遵守黨的紀律，

在黃埔講

團結黨的精神。本來組織得好的黨，黨員是有一定的職責，絕對不能自由行動。十三年十一月二十九日
國的人分作各省各縣的同鄉，這種習慣是很不好的。同上

黨員是以主義爲中心，完全用不着甚麼感情作用。同上

黨員、軍人、官吏、三種人，是沒有自由平等的餘地，應該犧牲個人的自由平等，求團體的成功；尤其是我們革命軍人和黨員，是犧牲個人的一切，而求人類的自由平等。若使個人不能犧牲個人的自由平等，在黨裏，在軍隊裏，在政府裏，就不能守紀律；開口就說個人的自由，這決不是團體生活所應有的。所以我們的黨，有五十萬黨員，黨之力量，應該很大，然而至今還不能成功的緣故，就是各黨員不聽黨的指揮，不聽黨的命令。開口就拿個人有個人自由平等的話來說，所以人員愈多，而精神愈要渙散。如果個個能夠犧牲個人的自由平等，我們革命黨早已就成功了。十四年四月五日潮梅克復後回軍

校時對入伍生訓話

總理是很愛自由平等和博愛的。然而他要我們黨員軍人受黨的指揮，實在是和他的四十年來辦黨的經驗所得來的一個最切實的遺訓。因為本黨之所以不能成功，就是黨員不明白他對黨的關係、責任和地位。同上

我們黨員對黨，第一就是要服從。十四年四月九日對軍校第三期學生訓話

黨既然是團體，團體的意義，就是集合多數分子團結起來，成一個體質。那末我們黨員的精神，就要團結起來成一個整個兒的生命。比方我死了，就是你死一個樣子；你死了，亦就是我死的一個樣子。所以黨中全體黨員的生命，是不可分離的，不能說你是你的生命，我是我的生命，大家的生命就是一條生命，這一條生命就是黨的整個生命。說到這裏，我要問一問，我們的黨究竟為甚麼不能成功？就是我們黨裏的黨員，不遵守黨的紀律，不服從黨的命令。不知道我們黨員既然入了黨，在黨裏頭這個生命，就是整個兒的。如果要分別開來說他是他的生命，你是你的生命，這樣雖有幾萬萬黨員，也是如同一個人沒有一個樣子的。所以我們 總理的性命，可以說是被這一般黨員送掉的，從前黨員好的，固然是有；但是大多數完全是為他個人升官發財，不誠心誠意為黨來服務的。我們是

總理的信徒，應該要繼承。總理未竟之志，我們既入了黨，我們的生命是已完全交給黨裏了，對於黨的命令，所以要絕對服從；黨的紀律，要絕對遵守；如果黨要我們死，我們就死，如果我們還不明白做黨員的責任本分，仍舊拿黨的名義來謀升官發財，這個樣子，總理死了，是不瞑目的。同上

古人云：不爲聖賢，便爲禽獸。余更續數語曰：不爲信徒，便爲叛逆。更進一言曰：不爲同志，便爲寇讎。蓋天下事，不進則退，理固然也。十四年四月二十三日序黃埔第一期同學錄

主義不行，黨員之恥。同上

不負責不盡職者之禍害同志，實甚於作壁上觀者之中立派，及與我對敵者之寇讎也。同上

黨是什麼？就是志同道合的人集合在一處，同向一個目標去奮鬥。黨的主義，是要靠黨員去實行的；所以黨員要團結起來，同心協力，去打倒壓迫我們的敵人，黨的事就是我們各黨員自家的事，我們既做了黨員，就要盡忠做黨的事。你要知道，黨員與黨，就是家人與家，是不能夠分開的。以後更要相親相愛，同生同死。十四年五月十八日在梅縣對軍校全體官兵訓話

黨員時時刻刻要保持個人和團體的名譽，因爲黨員的生命，是整個的，不是你我可以分開的。同上

我們既入黨，我們的身體和生命，都交給黨裏了；黨裏有命令要我們死，就不敢不死，這樣就是死了也有價值的。我們要以黨裏的主義爲中心，爲主義去犧牲去奮鬥，纔算是個黨員；我們黨員的『人格』和『地位』，都是很高尙清白的；有貳心爭權利的人，不能做黨員的。革命黨員就是要犧牲一切爲人類謀幸福的一種人。同上

不明白團體性質，革命目的，只有利害，沒有是非，只有功名，沒有道義，只有個人，沒有國家的黨員，那能革命呢？十四年九月八日對軍校第二期畢業生訓話

大家要互相親愛，互相協助；革命黨是好比家庭的關係，還要來得密切。真正的黨員，生命是整個的；無論幾千幾萬人，不好有二個意見，弄得自相排擠，中了敵黨毒計。一定要打起精神，同心協力，去切切實實地做國民革命的工作，實行我們總理的三民主義。同上

原來組黨的目的是在訓練黨員，使黨員多能做真實的同志，都能有堅強的精神，纔算達到目的。從前我們黨裏是沒有組織和訓練的，所以一點力量也沒有。所以總理纔把本黨改組，使本黨有組織有訓練。十四年九月十三日在軍校特別黨部第三屆執委選舉大會講

做革命事業的人，是要以主義爲標準的。同上

黨員要有服從紀律的精神，比方在一個議案未決之前，我們黨員儘可以發言力爭；一到議案決議之後，大家就要一律服從，就是這個決議案我的意旨不合，也不得不照着去做。同上

現在的時代，是二十世紀的時代，也就是團體生活的時代。我們做了這二十世紀人，就要求適合團體生活，方能生存。要適合團體生活，所以一切都要以團體爲中心，要守團體的紀律和習慣。要使自己變爲一個適合團體生活的完人，纔能救起別人，纔能革命。同上

第一黨員受團體生活的訓練，其次要服從決議案，信仰領袖。同上

現在我們黨裏同志應該趕緊覺悟，要曉得進了黨之後，我們黨員無論什麼東西，就都交給黨了！並且交給黨裏的領袖了！不但自己的幸福權利，自由平等交給了黨裏，就是自家的生命也是交給了黨裏了！所以無論什麼事，我們只可聽領袖的指揮。我們對於領袖只負監察的責任，要這樣，我們的團體纔能結得堅實，纔能實行革命，這是 總理訓練我們黨員的教訓。同上

如果不服從團體的命令，便是不服從自己，便是不尊重自己，而且團體絕對不能發生效力。十四年十

一月十三日在黃埔講

中華民國成立了十幾年，還弄不好，最大的原因，就在一般人不知團體的重要，任意發展他的個性，不守團體的紀律。同上

團體不生效力，任何事亦不能成功；力量是要有團體纔能發生，若是個個分開，決無力量可言，也決無成功的希望。同上

凡自私自利的人，既然以權利爲重，沒有不自相衝突的。內部利害衝突，是因爲無主義做中心，一切都以自己利害作主體。十五年一月十一日在黃埔講

一個團體，必定要有紀律，某一分子行爲不對，就要用紀律來處分他。所以在團體之中的同志，第一是要規過勸善，以同志的缺點，引爲我自己的缺點；以同志的優勝，引爲我自己的優勝，纔可使團體發達成功。十五年一月十三日在黃埔講

大凡一個團體，要是個個人能奮鬥努力，大眾就會奮鬥努力，如若一個人灰了心，大眾也會跟着灰了心的。同上

總要把個人權利放在後面，遵守紀律，對於同志，相親相愛，團結精神，萬衆一心。同上

團體是由各個分子組成的，所以各分子的關係是非常重大，要是入了不良分子的團體，好的心地也會變骯髒的；要是入了正大光明的團體，自己意志就是很薄弱，也會變得正大光明的；所以加入一個團體，對於自己將來的事業很有重大關係；在加入團體之前，不可不慎重考量。十五年一月十六日

在黃埔講

要知革命黨是只有犧牲個人的性命權利和幸福；若因『升官發財』而進革命黨，其用意就矛盾極了。同上

革命是爲實行主義，不是爲黨員個人升官發財。所以革命的生命是整個的，不是各別的；既要革命，便不能分什麼界限。你們學生在此革命進行之中，尙有思想不能一致的，這固然很是可慮的事；但在革命過程之中，也是決不能避免的，與其說是悲觀，反不如引爲樂觀。因爲就精神不能團結一方面說，固然是有害於革命，而另一方面就競爭必有進步的理來講，這未始無益於革命的。十五年三月

十七日在黃埔講

要認定自己是世界革命黨員之一，革命的目標是只有一個的，其他個人行動見解，亦要一致，無論對上官對同志，不好有欺詐心，虛僞心，要真心誠意，通力合作，這樣革命纔能成功。同上

要極端，要積極，要簡單，要明白生活的目的，要團結精神，要統一意志。我們革命成功，就在團結與統一兩點上努力；不團結，不能革命，不統一，不能成功。本校目的是在革命成功，惟一要件，就是要各位同志犧牲個人主張，消滅一切私見，大家都要以革命為前提，如此精神不團結，亦要團結了；意志不統一，亦要統一了。同上

總理說革命黨人做事是極端的，不是站在中間的；是積極的，不是消極的；可知做事不在極端，就在中間，不能積極，就是消極，便不配做革命黨員了！所以富於革命性的人，不管他做什麼事，必定是極端的，積極的。要做一個革命黨員，除了必須這二個極端和積極的條件以外，還有一個附帶的要件，就是思想要簡單。比方做一件事，應當怎樣做，便怎樣做去，只要尋到革命的道理上做去，就好了，切不可過於疑慮。因為思想一複雜，便不能做事，即使做下去，亦不能澈底，這是可斷言的。同上

革命道德，是以國家和人類為前提的；如有與我志同道合的，不管他與我有不共戴天之仇，都要認

他爲同志；要是目的和我不同，宗旨和我不合，不關他與我有什麼關係，就是父母兄弟，也要視他爲仇敵，這纔可算真正革命黨員。同上

對敵人仁慈，就是對同志嚴酷。同上

我們爲什麼要擁護別人？我們爲什麼要受別人擁護？我們不是來服從個人，擁護個人的；我們是只有服從主義，擁護本黨。我們只有黨和主義值得擁護，至於個人實在不值得擁護。同上

『不爲革命，便爲叛逆。』所以不革命這句話，簡直就是說反革命罷了。十五年三月二十二日在黃埔講

我們黨員，一要精神團結，二要思想統一。十五年三月二十八日在東莞縣城講

革命成功唯一的方法，就是『精神團結，意志統一』。要是不能精神團結，意志統一，無論有多少同學同志，革命終是不能成功，中國終是要亡，民族終是要滅的！十五年四月九日在黃埔講

黨要我們生則生，黨要我們死則死。如果入黨以後，還是只求各人的自由平等，求個人的利益，求個人的快樂，或利用黨去升官發財，是絕對不對的。入黨之後，應該服從黨的指揮，黨的支配。同上

大凡一個黨不能團體化，就不成其爲黨了！不能紀律化，沒有黨的紀律，也一定不成其爲黨了！所以

俄國黨員對於紀律團結，比生命還要注重。黨員大家只拿黨來做一個中心，至若黨員自身，完全認爲是黨的機械；這樣，一切事情發生，通通都拿黨的宗旨來做中心，然後黨纔有力量；黨有力量，而後主義纔有實行的可能。同上

本黨從前是完全沒有組織，沒有紀律的；一般黨員對於黨完全自由，有許多人不但守紀律，並且離奇百出，竟有許多來命令領袖；這樣，一個黨可說完全不成其爲黨了！同上

黨沒有紀律，就不能發生力量。同上

黨員是黨的一個機械，在黨的命令之下，自身是沒有自由平等可言的。同上

大凡一件事體，總要大家精神團結起來，纔可以做成功；就如打仗，如果大家不能同心同德，是決定不能打勝的；所以無論一件什麼事情，總要精神團結起來，纔可以做成功。但是要精神團結起來，就要看有根本的辦法沒有。十五年四月十二日在黃埔講

凡是一個團體裏面，有兩個主義，這個團體一定不會成功的，而且一定發生衝突的。這個衝突，無論大些小些，總是不能避免的；尤其是一個團體裏，有兩個中心，有兩個領袖，這個團體不但不能堅固，

而且一定要分裂的。十五年四月在黃埔講

我們國民黨黨員，須拿起不妥協不屈服的精神，集合一切革命的分子來共同奮鬥。十五年五月二十

二日在廣州講

革命是需要一個黨的，革命是要統一的，一定要有一個統一的強有力的黨，革命纔能成功。十五年五

月二十七日在廣州講

革命是需要統一的，因此只需要一個黨，不應有兩個黨；只要有一個主義，不應有兩個主義；如其有兩個黨，革命是不能成功的；如其有兩個主義，也一定要發生衝突而影響於革命的；因此革命只許有一個黨。同上

命令指揮，必求統一；黨員義務，首在服從。十五年七月九日就總司令職宣言

我們的精神再不團結，勢力再不集中，那便只有亡國滅種，我們自己也死無葬身之地。革命的指揮不能統一，意志不能一致，勢力不能團結，命令不能實行，一定要失敗，我們每個的勢力都要被帝國主義者消滅。所以大家必要犧牲個人意見，堅固團結，爲中國爭獨立自由，非達到此種目的不止。

十五年七月九日在廣州講

一黨單有黨員，是不中用的，必須黨員能犧牲個人的自由，聽黨的命令，聽黨的指揮，一切行動言論，統統以黨爲中心，同生死，共患難，萬衆一心，行動一致，纔可以打倒敵人！如果黨員不聽命令，不肯拿黨做中心，祇知道營私舞弊，升官發財，這樣的黨，莫說一年兩年，就使十年、百年、千年、萬年，都不會成功的！所以必須品行高尚，操守廉潔，爲黨效忠，不想做官發財，富有犧牲精神的，纔可以做我們的黨員。十五年八月十四日在長沙講

從前祕密的時候，黨員沒有什麼權利可得，現在公開了，做黨員的應該得很大的或相當的權利，應該使黨員做官，應該使黨員在政治上各有特殊的地位；這等思想，是完全錯誤的。要曉得黨員在黨的勢力範圍之下，應該更加負責，更加努力爲黨做工作，更沒有權利可說！並且對於做官做委員，這等有權利的事情，黨員絕對的不應有什麼希冀，這樣纔算得一個真正的黨員，纔是立在真正黨員地位。十五年八月十四夜在長沙講

我們黨員入黨以後，所有自己的生命、身體、權利，以及一切自由平等的幸福，都完全交給黨了！黨員

入黨以後，生命不再是自己個人的了，自由平等也完全交給黨裏，個人便絕對沒有自由平等可說了！
同上

我們那天入黨，我們的生命就是黨的，不是我們自己的；那天入黨，我們便沒有個人自由平等，一切行動、言論，統統要拿黨做中心，聽黨指揮，聽黨命令，黨要我們生，我們就可以生，黨要我們死，我們就可以去死！這樣，纔算是一個真正的黨員，是一個能負責任的黨員！
同上

我們自己的生命可以死，我們的黨不可以亡！
同上

黨的工作是什麼？就是國家的事，就是公事。我們要先做公事，等公事做好，再做私事；這樣纔是一個真正的忠實黨員。所以組織就是我們黨的能力；不過要組織嚴密，第一就要黨員守紀律，尊重黨的命令，犧牲個人的利益，謀黨的發展，這樣纔算是一個真正的黨員。
十五年十月二十三日在奉新縣講

想擴張黨的權威，嚴肅黨的紀律，凡是黨的命令，黨員概須絕對服從；這樣，黨的基礎纔能統一穩固。
十五年十二月三日在南昌講

我們同志要認定黨是革命的中心，除了黨以外，沒有旁的可以替代；凡屬黨員，都應該深切明白這

個道理，並且要實實在在的做到。我們黨員應該人人自己勉勵自己，要曉得除黨以外，就沒有我們的生命，這樣我們的黨務纔能蒸蒸日上。十五年十二月二十三日在南昌講

人是合羣的動物，不能不有團體的組織，有了團體，人纔能活動，纔能生存，纔能生出力量；一個人離羣索居，不論有怎樣大的本領，永遠得不到成功的結果。但是普通的團體，其組織往往不嚴密，而在舊社會崩壞的環境裏，更不適合於革命的要求，所以我們必須有黨，更必須有革命的黨。十六年二月十四日在南昌行營講

真正的同志，須要顧到我們黨的歷史，要顧到我們黨的領袖的關係，以及黨的領袖的人格。十六年二月二十一日在南昌總司令部講

現在黨對黨員，沒有權威，即因黨員對於黨，沒有堅確的信仰。這沒有信仰的原因，並不是組織不良，也不是紀律不嚴，也不是領袖不能團結，實在是黨裏的份子複雜之故。同上

我們只應問人現在是否革命，不必問人從前什麼派系。十六年九月二十日告別黃埔同志書
怎樣纔配當革命黨員呢？很簡單的說一句，就是要犧牲個人的幸福和權利，並且要犧牲個人的自

由和生命，把個人的幸福權利自由生命，統統交給黨，統統貢獻在革命的事業上。深刻點說，就是由黨而沒有個人，所以個人是完全沒有自由的。十七年一月二十三日在南昌講

我們如果先爲了衣食住的滿足，而進國民黨，而到這軍官學校，這便是投機，便是想升官發財；這種只知自己個人而不知有黨的份子，便不配做革命黨員。同上

我們已加入了革命的團體，我們自己的生命自由，都交給團體裏面了，我們的生命自由完全沒有了！所有的就是團體的生命和自由。同上

只管個人自由，個人快樂，革命不會成功的；不能服從命令，不能團結精神，革命亦一定要失敗的；不使革命成功，便等於反革命。所以我們須時時刻刻當心嚴守紀律，服從命令，纔負起完成國民革命的使命。同上

生活羣衆化，行動紀律化，犧牲個人的感情，來維持革命的紀律。同上

雖有好的家庭，要想對於社會有貢獻，投身於革命的團體，也須過艱苦的革命生活。我們既決定革命爲我們的終身事業，家庭的好壞儘可以不管，祇求完成革命，替社會做點事業，這樣，做人方有意

義，革命亦纔能成功。同上

我們對黨，須這樣的忠貞誠篤，黨纔不會失敗；若大家離開了黨，只講個人的感情和利害，黨是一定要失敗的。黨的失敗，不只是黨員個人要連帶失敗，而且國家也要隨着失敗，中華民族也必須失敗下去。大家如思避免失敗，很簡單的說，就要精神革命化，意志團體化，行動紀律化，生活羣衆化，這四個條件能做到，革命定能成功，定能創造出一個新紀元。十七年二月十一日在徐州講

我們是由共信而互信，由互信而團結，是要生在一塊，死在一塊的。同上

我們加入了國民黨，就須犧牲個人的生命，犧牲個人的幸福，接受黨的命令，接受黨的指揮，完成我們自己革命的責任！我們要造成革命人材，第一個條件，就要服從，要受嚴格的教育，嚴格的訓練；如果學校不嚴格，你們也要自己起來要求嚴格，這樣纔可以算是一個好青年，纔能養成好的革命精神。十七年三月二日在杭州講

必至三民主義完全實現之日，方爲全黨同志克盡厥責之時。十七年七月六日于北平碧雲寺祭總理文

黨內的小團體，意見要消除；小團體生命存在，大團體生命就終結了。十八年七月在北平視察黨務時講

黨是要有嚴密的組織、訓練、紀律，得到真正羣衆的信仰，纔能領導真正的民衆，在黨的指揮之下，完成革命工作。同上

我們負革命救國責任的本黨，要實實在在講團結，則還有一個不可忽略的要素，那就是尊重紀律。如果一個革命的團體拋棄了紀律，空洞的團結，不但是沒有用，其結果還是失敗。所以我們團結本黨，要在紀律中來團結，否則不是團結本黨，而是敗壞本黨。二十二年十一月十二日在第四次全國代表大會開

幕式講

所謂精神結合，是要我們知道爲黨爲國來負革命的責任，第一要犧牲自由，第二要貢獻能力。我們個人能爲黨而犧牲自由，全黨方能得自由；個人能貢獻所有的能力於黨，而後黨纔有能力。同上

祇要能夠團結，無論敵國外患，怎麼樣嚴重，斷不能與我們的革命精神相抵抗。所以最要緊的，是在打開一條出路，使本黨能確實團結，而後我們可以運用團結的力量去掃除一切的外患。同上

不祇是訓練好一個人，使他做自己的事情；必須訓練這個人使他自己好之外，另外還要他去訓練旁的人，然後訓練纔有價值，纔能發生效力。二十一年五月十九日在勵志社講

我們要以黨的精神，去創造軍隊的靈魂，軍隊的新生命。軍隊有了靈魂，有了生命，纔可以內除反動，外抗強敵；而其唯一的要訣，便是政治訓練員能以身作則，以充分的學識，去指導他們，以高尚的人格，去感化他們，使他們發生信仰，發生一種純潔陶醉的信仰。同上

我們要有一個革命運動，要來救國家，救人民，就是要有一般有覺悟有志氣有本領的新人才來做革命的幹部，以身作則堅苦卓絕的來為國家為人民奮鬥犧牲。二十二年九月二十日在星子縣對合作人員

訓練班訓詞

現在我們革命黨員個個人自己要負起教育的責任，將過去那種無禮義廉恥的亡國的教育，改造為重禮義廉恥的救國的教育，然後教育纔能趨於正軌，革命纔有基礎。同上

我們個個人要冒險犯難，立志犧牲！個個人要以『我不入地獄，誰入地獄』的精神來做『不成功，便成仁』的革命事業！尤其要知道：我們的革命團體是以革命的認識與共同的信仰為基礎，用嚴密的組織與鐵的紀律，將所有的革命黨員結為整個的一條生命！我們個個人要為團體為主義，為革命來奮鬥，來犧牲；成功就是大家的成功，失敗亦是大家的失敗，光榮是共同的光榮，恥辱是共同

的恥辱！二十二年九月二十一日對廬山軍官團第四營訓詞

我們一定要真能組織嚴密，紀律森嚴，調查周確，注重撫恤並表彰爲革命而犧牲的一般革命黨員。尤其是革命團體的一切，都要集中於領袖，黨員的精神，黨員的信仰要集中，黨的權力以及黨的責任，也要集中。黨員所有的一切都要交給黨，交給領袖；領袖對於黨的一切，黨員的一切，也要一肩擔負起來！所以每個黨員的精神和生命，完全都是與領袖須臾不可分離的。因此，所有的黨員和領袖當然要同患難，共生死！領袖的生命就是全體革命黨員的生命，全體革命黨員的生命就是領袖的生命！每個革命黨員的家族，就是領袖的家族！同上

從前的革命，只可說是少數人的革命，無組織的革命！非團體的革命！現在我們革命的技術，革命的組織，革命的紀律，要澈底的團體化，組織化，現代化！絕對不許有個人的自由，個人自私自利的行動；同時也絕對不必有家庭和身後的任何顧慮！格外的要知道革命是只有團體，絕對無個人！只有革命，不得自私！同上

我們革命黨員的一切都是整個的，決沒有說是你死了，我可以偷生，再沒有說是你成功了而我會

失敗，或者說我失敗而你可以成功的！同上

從今以後，一定要有真誠的革命黨出來！當然我做領袖，要首先以身作則，忠於主義，忠於革命，忠於全體的黨員，誠心誠意的為國家為民族負起革命的責任來！你們也要拿我的精神來做一個模範，誠心誠意的來學來做！你們對領袖能不能誠心誠意的信仰服從，以領袖的精神為精神，以領袖的意志為意志，也就可以試驗出你們自己對於第二期革命的責任，是不是能夠誠心誠意的負得起來！

同上

全體官生要本『親愛精誠』的精神，堅實團結，纔能夠發生力量。因為我們都是志同道合，以身許黨國，同生死共患難的同志，生命精神為整個一體，彼此之間，如手足相依，如耳目相輔，相結則成，相離則敗。二十四年二月十一日在星子特別訓練班訓話

怎樣纔能得到人才呢？最重要的方法就在訓練，講到訓練人才，最要緊的就是我們負主管責任的人能夠精神貫注，隨時隨地留意考察，誠心教導。二十五年三月十日在中央黨部對各省市鐵路負責人員講我們所要訓練的人，大概可以分三類：第一要訓練一般有天才的人，也就是領導人才。越是具有天

才的人越需要訓練，越能訓練有天才的人，我們的訓練就格外有效果，革命力量纔格外能夠雄厚。第二要訓練幹部，即所謂組織人才。而其要訣，總在多考核，多批評，少作書面上的文字工夫，多講求實際辦事的方法。第三要訓練一般黨員和民衆。同上



三 黨員素養

我們要爲黨來做人，要做黨的真正的無名英雄，那纔會有主義成功之日。一個人第一要緊，不要錢，不貪名。如果我們要有好名心，受了虛榮的衝動，什麼事也不能成功。我們做黨員的，要做一個實實在在的黨員；若天天想升官發財做偉人的，就是背反做人的真理，亦就是破壞違背本黨的紀律。我們要¹做實在事情，不要好名；什麼榮譽，都要當作浮雲。有一分力量，盡一分力量，不管是我有很大的功勞，人家有沒有稱許我，獎勵我，我只做到澈底的黨員，自己埋頭苦幹，不管上面曉得我們功勞與否，總是一樣的向前做。我們不是爲自己，不是爲上官，也不是爲什麼人，我們完全爲主義來作事情，我們完全爲人類來服務！

十三年在黃埔軍校講

有名英雄，是小說上講的，只當人家的笑談怒罵的材料，不是現世所有的。爲什麼本黨革命十幾年到今日尙不成功，沒有統一，亂七八糟，甚麼道理呢？就是因爲從前黨員太壞，虛榮心自私自利太重，只顧他的私利虛榮，對黨務完全不留心，所以黨的事情一點沒有結果。我們千萬要打破從前的一

切習慣，不良的行爲，我們自己要來解決自己，從今以後，要做一個正大光明，赤心爲黨的黨員。同上

只要我們是爲主義而死，就是死了，也像是生的一個樣子。因爲我們死了，有我們的同志，我們的同志死了，又還有我們的小同志；如此繼續工作，以底於成功，那時就是我們的主義成功，我們死了有什麼不瞑目，不安心？ 同上

作革命事業的人，有兩句最要緊的話：第一就是勞動，要時時刻刻去工作，不要怕勞苦。第二就是要親愛，比方我們見着人家，切不要趾高氣揚，令人見了難看。我們見着同志，切不可傲慢誇，總要相親相愛，要使得大家同心一致來爲主義奮鬥。 同上

我們應當要忍勞耐苦，時時刻刻要自己檢點，研究，總要想完盡我們黨員的責任，實現我們黨的主義。要是個個人能夠這樣子，我們黨的主義，沒有不可成功！ 同上

大凡一個人在沒有做事以前，就要先想將來的地位，這個人一定是沒有志氣，沒有人格，那裏還可以做革命黨員呢！中國革命不成功的緣故，就是在於黨員只想做官發財，自私自利的人太多，所以中國沒有一支真正底革命軍。 同上

凡是同志大家都要以『謙』『讓』爲主，如果我們不能養成這種『謙讓』的風尚，將來到了外面去，就是爭權奪利；到了戰場上就是冒功貪名之徒。同上

要使得全國人民皆能實行我們三民主義，就要由我們自己做一模範來感化他們纔行。大凡做一件事，非忍苦耐勞不可，我們要貫徹我們的三民主義，就要對全國無數的反對黨來奮鬥，必定有想不到的很艱苦困難的事情出來，我們大家若能忍耐到底，百折不回，無論什麼事沒有不成功的。何況是最適合中國國情的三民主義呢！同上

國家已經弄得這樣糟的地步，你們還可以去蹈這樣底覆轍麼？還可以把自已的良心滾入到那升官發財底漩渦裏去麼？同上

無論那一個黨員，不論到什麼地方，都要個人守個人本分，盡個人的責任。同上

我們以後要使個個黨員能夠做真正革命黨員，重廉恥，守紀律，鐵面無私辦去纔行。同上

大凡我們不滿意的地方，儘可提出來光明磊落的講明白他的意思，纔算是大丈夫男子漢。同上
我們有能的人，正要犧牲自己，去爲大多數人民爭回他們的權利，可使得他們來實行民權。我們做

軍人做黨員的，就是做人民的公僕了。同上

要曉得官長完全是人家的模範，尤其是本校學生就是黨的基本人材，一點紀律，不可違背，絲毫不容苟且，一定是要嚴守紀律。同上

要遵守紀律，明白主義，不論上下大小，能同生死，共患難，共甘苦，同安樂，思慮行動，統統要使共同一致。同上

本黨是三民主義的黨，本校是三民主義的學校，你的思想就不能對於三民主義而變更了。再變更就變節，就是無人格，就是無操守，就是叛黨，就是本黨的叛徒，就是來破壞我們的黨綱，擾亂我們的紀律，就是本黨的罪人。同上

我們黨員對於我們的三民主義，絕對不准批評與懷疑。同上

我們要曉得 總理的生命，是要我們來繼續的，總理的事業，是已經擺在我們肩膀上了！我們應該要把這個責任擔負起來，要把 總理的生命繼續下去，為國家來努力，為主義來犧牲，方纔對得住我們自己的良心。同上

要想真正爲國家，爲主義，就不能在私人感情上講話。同上

他是以心理統計社會倫理哲學邏輯政治經濟軍事等各種學問爲根據，再拿中國的風俗和習慣歷史法度以及各種的情形爲中心，而參考各種的科學，斟酌損益，方能得到這切實的三民主義。我們大家的思想行動，如果都能以他的主義爲中心，不但是於本黨於國家有益，而且於我們自己的學問，可以少用幾十年的研究工夫，就同多長命幾十年的一個樣子。同上

我們要做非常事業，就應該先把自己造成一個非常的人格。日常生活，自然要比別人耐得苦些。第一要緊的，就是要把自私自利的心思丟開。革命黨人應該犧牲自己的幸福，去爲大多數人謀幸福；犧牲個人的安樂，去爲大多數人謀安樂。同上

我們革命黨的職務與責任，是在犧牲個人幸福與安樂，來求大多數人類的幸福與安樂，犧牲個人自由與平等，來求大多數人類的自由與平等的。這是我們黨員應負的真正的職責。同上

釋氏說：『我不入地獄，誰入地獄？』墨氏說：『磨頂放踵，以利天下。』儒家說：『殺身成仁。』又曰：『舍生取義。』這統統是救國救民的真理，這就是我們革命黨員人人所應該盡的責任。同上

我們是革命黨員，我們就要殫精竭力，來爲國爲民，就要犧牲一切，尤其是要免除虛榮心，來做一個『無名英雄』。如果我們同志大家，不想自私自利，亦不想沽名釣譽，人人盡責任，人人守紀律，那不要說是本黨有幾十萬的黨員，就是只有我們學校一千二百名的學生，那我們主義亦儘管可以成功了。同上

要曉得我們真正的恥辱，是在不能殺賊討逆，除暴抑強，不能忍受本黨的紀律，發展本黨的主義，這是我們終身的恥辱，是不能不從速洗雪的。同上

黨員對黨就是生命財產都要犧牲，至於犧牲階級，犧牲安樂，是更不要說了。要知『犧牲』二字，是我們黨員唯一宗旨。十三年四月二十六日在黃埔講

國民黨最重要的是紀律，黨員要絕對的遵守，絕對的服從。十三年四月二十七日在黃埔講

我們要戰勝敵黨，非有以一當千的精神不可。所以我們以後對於精神上的修養，學問上的進步，一定要如鍊鐵鍊鋼的一個樣子，總要他久鍊成鋼，做一個打不倒的鋼漢纔好！因爲一個人如果要做頂天立地的事，就要從九死一生當中磨練出來。十三年五月八日在黃埔講

時時刻刻都要拿紀律來做我們做人的把柄，若是沒有紀律，那精神散漫不能一貫，意志亦就不能一致，組織更無從統一了。十三年五月十一日在黃埔講

我們大家以後，要拿已死的烈士來做模範，拿無形的精神，與無形的紀律，來做我們黨員實實在在的事業。十三年五月十五日在黃埔講

凡爲黨員者，只知有紀律，不知有其他的事，這纔可算是真正的黨員。同上

黨員遵守黨紀，惟有本諸責任心，自治心，與服從心。真是只有拿個人的天良來負此責任。十三年在軍

校特別區黨部成立大會講

凡到一個人流淚痛哭的時候，除非是國破家亡，父母喪亡，或同志死亡，哀痛到極的時候，方纔流淚，其餘的事，是沒有哭的道理。哭是人家最不幸的時候，萬不得已而哭之，否則就是最卑鄙最不名譽的事了。我們革命黨做大丈夫的人，應該光明磊落。所以革命黨的性質，是要慷慨悲歌，切不可效婦人小子哭泣的卑鄙行爲。革命黨如果自己錯了，就要認錯，犯罪就要受罰，如果犯了大罪，照紀律論起來，若應該槍斃的時候，就要請願槍斃，只要本黨能立綱紀，正風氣，就是槍斃我個人，亦所不辭，革

命黨員到這種樣子，就不愧爲真正革命黨了。十三年五月二十一日在黃埔講

你們總要鍛鍊修養，時時刻刻希望達到這個革命成功目的，什麼毛病痛苦都會免除的。這是心理療養，精神抵抗，是最有效的一個方法。十三年五月二十四日在黃埔講

如果吃了人家的飯，來做自己的事情，是更沒有道理了。假使吃了人家，穿了人家，不單是不報效人家，而且反來殘害人家，那這種沒有天良，就不是人類所爲的事了。若是吃了人家的飯，不單是殘害人家的生命，而且他自己的生命爲他人來殘害都不管，他懵懵懂懂的只要吃飽穿暖就是好了，這種人就是沒有人氣了。沒有人氣的人，就不能算是人，就算是牛馬。我們人類之所以異於牛馬的地方，就是人類有天性，有義理，而我們革命黨之所以異於常人的地方，就是有能力，有志氣，抱定主義，來犯難耐苦，忍辱負重，除暴安良，抑強扶弱，來爲他人之所不能爲，受他人之所不能受，犧牲個人的幸福，而爲人類來造幸福，犧牲個人的自由，而爲人類來求自由，這是人類之所以可貴，而我們革命黨之所以比人類更可貴的地方，就在於此。十三年五月二十八日在黃埔講

我們革命黨最可貴的，就是堅強不可磨滅的精神。革命黨人是精神最要一致。十三年十一月二十九日

在黃埔講

我們第一要把個驕字去了，自己驕矜起來，斷不會親愛別人，別人也不會親愛你。黨代表的責任，是要感化他人的，要從言語行動態度上，默默留意檢點，使人家感覺到你很可親愛的樣子，信仰你。

十三年十二月十二日在黃埔講

要是真正的革命黨，真正為黨國作事的人，十之八九沒有不先成功而死去的。譬如文天祥、陸秀夫、岳飛、史可法之類，他是拿丹心碧血為種族革命的；然而他們皆不得成功，可是成了仁，在歷史上和人格來說，這些人就是最大的成功。所以我們要做人格上歷史上成仁的革命黨員，切不一定要希望做成功的革命黨員！同上

我們人生有兩條路，一條是『聖賢』，一條是『禽獸』，從前有句話說：『不為聖賢，便為禽獸；』不為禽獸，便為聖賢；』因為一個人，不做好人，就要做惡人，做惡人的行為，就是禽獸。要是我們思想人格都好，就是做好人，做好人就是聖賢。不明白生活的目的和生命的意義，就如禽獸一樣。革命黨所做三民主義的革命事業，就是『殺身成仁』的聖賢事業；所以我們要做聖賢，就要入革命黨，不做

革命黨『成仁取義』的人，就要做反革命黨，不是人做的事了！

十四年一月三日對軍校第五六兩隊學生

訓話

我們既是來革命，我們就應該始終要在革命的路上去，一生一世都要爲『革命奮鬥。』如不去奮鬥，就是背謬了自家的志向。所以人生觀念有了基礎，做人的道理明白之後，就可以做好人，亦就可以做真正的革命黨員。同上

我們是全以『良心』『道德』來做革命的基礎，所以不講客氣，不尙浮文，如同家裏父子兄弟一樣，有話直說，有氣就洩。十四年二月十九日在淡水校本部行營訓話

朝聞道夕死何憾！主義不行，責任未盡，鞠躬盡瘁，死而後已，成敗利鈍，非所逆觀。十四年三月三十日祭

總理文

我們要實行三民主義，就要忍得苦，耐得勞，人家不能忍受的事，我們就要忍受去作。十四年四月九日對軍校第三期學生訓話

我們做黨員就要堅忍耐勞，做一個有志向，有氣節的人。我們主義不能實行，就是我們最大的恥辱；

恥辱在身，那裏還有快樂的時候！如果我們真正知恥，那我們就要滿雪這個恥辱，如此我們的黨，纔有成功的希望。我說這段話，就是我們做黨員的第一要知恥辱，第二要負責任。同上

大家要有自治能力，忍耐勞苦，服從官長，實行主義，明白黨裏的環境，努力奮鬥去。十四年五月十九日於

梅縣校本部行營對敵兵學生訓話

自今以往，望我同志各自振作，相與淬礪，尊主義，重人格，守紀律，盡職務，明責任，固團體，忠國事，惜公帑，毋背黨，毋敗德，毋失職，毋違律，毋害公，毋貪私，大衆一心，努力前進，方足以挽社會之頹風，救晚近之人心。倘或反是，卽爲吾黨之敗類，亦卽爲國家之罪人。十四年五月二十五日整飭校風訓令

我們既進了黨，來做革命事業，一定要實行三民主義。所以我們要去拼死，由死中求生，衝出一條生路來做革命事業。十四年五月二十九日對粵軍第一六兩旅官長訓話

報仇雪恥的責任，時時不忘。我們應該看見他先烈的死，和自己的死一樣；或者比着自己還要重大。因爲先烈的死，就是替我們的死，並且我們就是他們的後死者，就是他們化身，我們要能夠拿先烈的奮鬥精神，來爲先烈報仇，纔對得住先烈，纔對得住我們。總理的遺囑，纔不愧爲後死者。十四年八

月四日出席沙基死難同志追悼大會講

我最恨的是我們中國人思想、習慣、行動，統統不合現代生活；尤其是萎靡不振的精神，苟且偷安的思想，變成一個不死不活的半死人，這是最可恨的一件事。我們革命黨，不但要振作精神，發奮爲雄，而且要拿赤心熱血，來救活這些不死不活的半死人。革命黨的責任就是在此。十四年八月十七日對黨軍

司令部全體人員講

革命黨員是憑着良心來做事的，不是單爲賞罰升降之公平與不公平而定革命不革命的；革命黨員如沒有自信力和犧牲心，就不能做革命黨黨員，革命黨員是完全要以主義和紀律來節制自己的，他來入革命黨是決心犧牲他個人自由幸福和權利而來做革命事業的。十四年九月八日對軍校第

二期畢業生訓話

革命黨員要天天爲社會民生來盡職務。要仗着十二分朝氣勇氣，來挽救半死半活的人心。同上
一個人要求入革命黨是做什麼？就是要來爲革命而死。我們那一天入黨，就是那一天沒有我們的身體了，就是那一天死了一樣的。因爲我們黨員的身體是不能自由，完全交把黨裏，決心犧牲的。

十四年軍校第二期學生畢業訓詞

從前 總理曾說過：『親見革命成功的人，謂之成功；生前未見成功，先犧牲去死的人，謂之成仁。』我以為真正的為人類為主義的人，好不容易在他生前成功的，生前成功的人我以為大部分是假的。同上

我們要實行革命的人，第一就要服從上官的命令，第二就要視黨紀軍紀比自家的命還要重要，第三就要操守嚴明。同上

革命黨員，應該要不怕窮，不求人纔好，這樣纔算有革命的精神，纔能稱為革命黨員。求人幫助金錢，最易污辱人格。尤其是革命黨員，更不可為金錢而來喪失人格，如果革命黨員要錢，那麼反對黨就可用錢來收買你了。十四年九月十八日在黃埔講

我們革命黨人是決不感覺苦痛的，如果真有了什麼苦痛，儘可請各官長，各同志，大家來替代解除設法，或是忍耐下去。凡是一個人如能忍耐，無論什麼樣痛苦，不過五分鐘就可消滅的。同上
自殺是向下的一回事，很卑鄙的一回事，自殺的人，只是表現他的意志薄弱。一個人到了無生趣，無

抵抗能力的時候，這完全是一個弱者，所以弄到結果，只有自殺一條路了！但強者決不出此的，尤其是革命青年。今日的中國青年，應當有一種很奮勇，很剛強的氣象纔好。同上

自殺的人，固然是令人可痛，亦是令人可恨。我們只承認他自殺，是沮喪革命精神，和妨礙革命的進行罷了。同上

革命的意義，即是打破艱難困苦的環境；一個人的艱難困苦，不能打破，這就不配稱革命者了。同上
自殺，是犯罪的行爲，大家當引此爲戒。凡自殺者，雖然他身死了，還是不足以贖其罪的，因爲自殺的人，不但對不起國家社會，並且對不起家庭父母。尤其我們革命者，如果自殺，更是對不起革命黨了。
我憎惡他這懦弱的行爲，比悲痛更甚！同上

我們做黨員的第一要知恥辱，第二要負責任。十四年對教導團新兵訓話

自己思想不好，就要革自己的命，這樣纔能天天有進步，纔有做人的價值；若是思想停止了，雖然活着，等於死人一樣！所以革命的意義，就是求改良進步，而且先要改良自己，然後纔能改良別人。十四

年十一月十三日在黃埔講

如能以寡母師傅保子之赤忱，以自救而救黨，以骨肉手足家庭之親愛，以自愛而愛黨，則推至於仁民，至於愛物，無所往而不利，何所事而不成，革命又豈難乎哉？

十四年十二月五日序黃埔第三期同學錄

子思曰：誠者物之終始，不誠無物；誠則親，誠則愛，誠則精，而誠則成矣，未有不誠而能實行三民主義者也。

同上

吹毛求疵，不誠也；鉤心鬪角者，亦不誠也；未有不誠而能避免衝突與分裂者，亦未有衝突與分裂而其革命能成者。是故不成者，不誠也；歧視者，不誠也；逆億者，亦不誠也；己先不誠，而徒責人以誠，難矣！是故誠者無所往而不誠，不誠者無所往而能誠者也。

同上

不親則離，不愛則妒，不精則雜，而不誠且無以致親致愛致精也，誠則明，誠則強，誠則金石且爲開，而況愛人乎？況於同志乎？

同上

我們定要自立自強，不爲惡環境惡社會所支配；不但不爲他所支配，還要拿我們革命精神去支配他。無論給他笑罵，或給他謗毀，總要不爲他所動；纔可算是黨員，纔能夠做革命的工作！大家不要以爲改革政治，或武裝打仗的時候，纔算是革命；須知革命的範圍是很廣的，飲食起居言動都是革命

範圍之中。凡自己承認是一個人的人，就要求進步，就要實行革命，因為不革命，不能進步，不進步的人，就像死人一樣，不能算是人！所以我說不革命的人，不算是人！不能自立自強，不能打破惡習慣，惡環境，惡思想，為舊社會舊制度所支配，沒有獨立人格的人，也不好算是人！十五年一月十三日在黃埔講

革命工作，只有豪傑纔能擔當得起來，只有豪傑纔能百折不回，生死如一。同上

同上

我們若要擔當非常事業，非常使命，定要發奮自強，纔可算是革命黨。同上

凡是一個人，父母生下來的，全是有血性有志氣的，只要我們不消磨這志氣，『直養無害』、『自強

不息』，那什麼事業都做得成功。同上

不講紀律，精神散漫，不能自立自治自強，只顧自己私人的權利，對於國計民生事業，一概不管；無論你有怎樣好的學問，終久要做亡國奴，並且還算不得是我們父母生下來的一個人，無異與死人一樣！

同上

只要團結精神，萬眾一心，以紀律和主義為中心，大家同心協力，來拼個死命，纔可求死中一生！同上

要用他們的惡習慣，作自己的一個寶鑑；時時牢記我的話，打破惡環境，創造新生命！同上

革命黨員，革命軍人，要革命成功，總要自立自治自強，方纔可擔負革命的責任。同上

無論何事，只要堅忍不拔，至死不變，就是革命的大丈夫！古語所謂打得通，便是好漢。要知道，逢到最困苦最艱難的時候，就是成功不遠的時候，越是艱難困苦，離成功的時間越近。什麼事都是如此；所以不經過艱難困苦的成功，是不澈底的成功；因此我們革命黨，不但不怕艱難困苦，並且有時要去找到艱難困苦的事來做纔好。這樣，纔算是一個革命黨員。十五年一月十四日在黃埔講

我們革命者，要有這種忍耐性感化力；那麼所謂輕視，妒忌，排斥，毀謗，非笑我們的人，必有一天受我們的感化；不但是不來毀謗，非笑，排斥我們，而且一定能同我們來革命了。同上

初出去辦事，你且不必管別人辦事好不好，只管盡你自己的職務；即使一時不幸受了委屈，而公道總在人心，遲早終有表見的一日。即使委屈到底，那我們革命黨，是只求革命成功，不想做偉人大官的。所謂『人不知而不慍』，這纔是革命黨的本色；我說革命黨是要做一個無名的英雄，就是這個意思。同上

革命黨是重在犧牲的，看他能不能革命，就是看他能不能打破虛榮和權利心。同上

我們革命黨是『生而辱不如死而榮』不求生前怎樣享權利和幸福，只要死後事業不朽，革命成功，纔算是真正的革命黨員。十五年一月十六日在黃埔講

要能廉潔，正直，磊落光明，纔是革命黨員。要是祇管個人意氣，個人利祿，革命終不能成功。同上

隨便苦到怎樣，都要忍耐下去，做一個英雄好漢，做一個真正革命軍人；不然，就不算是英雄好漢，亦不算是一個人了！十五年一月二十七日在廣州講

我以為一個人只有擁護自己的人格和主義，纔合道理；若要擁護他人，這就是他人的奴隸傀儡，不是失掉自己的人格嗎？所以無論何人什麼團體，若存心不正，要人來擁護，我去擁護他人，必無良好的結果；因為現在能擁護你的人，就是將來能推倒你的人。一個革命黨員，無論何地何時，存心總要正直，總要光明磊落；若祇想利用別人，玩弄別人，不但敗壞自己的人格，本黨的事業也要為他所破壞了。人能心地光明，無論如何困苦，精神總是快樂的；如果存心不正直，不能光明磊落，一面怕人揭破他的鬼計，一面怕人攻擊他的弱點，即使有所成就，亦是感覺苦痛的。同上

如要革命成功，就要犧牲，犧牲就是革命成功頂要緊的一個方法。犧牲是要犧牲什麼東西呢？不僅

是要犧牲一切幸福，並且要犧牲個人生命。我們革命黨黨員，進了革命黨之後，就要立志犧牲一切。

十五年三月八日在黃埔講

我們要做人，就要求進步；要進步，就要革命；凡是一切思想行動習慣起居飲食，都是在革命之列，不單是打仗，纔算是革命的。十五年三月二十二日在黃埔講

做革命即打不平，見了不平，便當不惜犧牲個人，去謀民衆的利益的。十五年三月二十八日在東莞縣城講
一個革命黨員不能爲環境所支配，被別人來束縛。革命不成，主義不行，則生不如死。十五年四月九日在

黃埔講

我們無論什麼事情全要遵守紀律，統一意志，服從命令，實行主義，這樣纔是一個真正的革命黨黨員。同上

黨除了服從以外，再不能表現他的力量，所以我們有服從性的人，纔能夠做真正的黨員；不能有這個服從性的，就是黨的敗類。同上

以主義之成敗，決個人之生死；亦即以主義之從違，定順逆之標準。十五年七月九日就總司令職宣誓

能守紀律，纔是真正的黨員；否則不能算得黨員。十五年八月十四日在長沙講。

祇有爲救國救民，求國家的獨立自由，謀人民的利益而死的，纔不算冤枉，纔死得有價值，有光榮！
同上

我們的犧牲，是爲革命，爲主義，爲國家的自由平等，爲人民的利益；這樣的犧牲，纔有價值，纔有光榮，將來在革命歷史上能佔一個很大的篇幅！
同上

我們要是有志氣，有良心，有血性的，要想保持從前的歷史名譽的，就要嚴守紀律，同生死，共患難。

十五年八月十五日在株州講

要曉得我們做人，總有一次要死的；與其死而無名，不如爲黨爲國，到火線上去與軍閥敵人拼命死了，倒死得其所，死得痛快。十五年十月三日在奉新縣講

我們要忠於黨，要做 總理的信徒，要爲中國四萬萬同胞求獨立自由平等，就要不怕死，不貪生！
十五年十月二十一日在奉新操場講

我們要發揮革命的精神，非拼命不行，非努力奮鬥不行；要是不奮鬥，就要受人家欺負壓迫！
同上

革命的工作非常重大，我們要實實在在的從最下層做起，不想站在最高的階級，不想拿豐厚的薪水，這樣纔是革命黨黨員，纔是 總理的信徒。天天想升官發財的人，不單不能革命，還一定要走到反革命的上去；因為他想升官發財，如果敵人給他高官厚祿，他一定向敵人那方面去了！所以大家要做革命工作，這種虛榮心一點不能存在。十五年十一月二十一日在南昌行營講

我們不怕犧牲，不避艱險，不成功即成仁，絕對不與惡勢力妥協，我們自民間來，仍須到民間去。黃埔
第五期同學錄序

做革命黨員，第一個要件，是要曉得革命是要有志氣，有血性，有精神的。十五年一月十六日在武昌行營講

不能爲黨犧牲奮鬥的黨員，決不能做好的革命軍人。十六年二月十九日在南昌行營講

不愛錢，就是廉潔；不怕死，就是犧牲。這兩件事是相連的，愛錢的人，必定怕死；不怕死的，便真能不愛錢。歷代貪官污吏，沒有不怕死的；名將助臣，肯犧牲的，都是慷慨壯直，所以你們第一要廉潔，第二要犧牲。同上

假使祇知道自私自利，完全把全部革命的利益當作自己一派的利益，排除異己，壟斷操縱，使一般

人不能革命，使覺悟的民衆不能革命，不能同我們在一塊兒革命，而逼迫他們反革命，這不是本黨黨員應做的事情！十六年二月十九日在南昌講

犧牲要有價值，要有意義，所謂「死得其所」纔是犧牲的真義。殉黨而死，殉國而死，殉主義而死，殉職務而死，那纔死有價值，那纔死有意義！十六年二月二十八日在南昌講

我們做政治工作的人員辦事，總要眼到，心到，手到，口到，這樣纔能提起精神來擔當革命的事業。

十六年六月十八日在徐州雲龍山大佛寺前講

革命要有澈底的決心，方能澈底的成功。十六年九月二十日告別黃埔同學書

升官發財不是人人可以得到的，因而患得患失，無所不至，種種罪惡由此造成；下層工作卻是人人可以努力的，而且努力一分，即於自己、於社會，都有一分利益。同上

有革命精神的人，第一要有獨立自動的勇氣，不可稍有依賴劣根性。第二要有團結力，忍耐力。如果一般同志都要靠領袖謀生活，不消說做領袖的將窮於應付，就算他真有能力滿足大家的慾望，也祇是增長了大家的依賴心。同上

我卻願學 總理的一生革命，一生讀書。同上

我們革命者，只要於革命事業無損而有益，一切恥辱，皆要忍受下去。同上

我們是現代中國的革命者，我們要以主義爲生命。十七年一月十六日在南京講

我們要保持自己的生命，祇有繼續創造黨的生命！我們爲主義而犧牲，生命纔不會死，就是身體死了，然而雖死猶生！同上

我們做事不可好高騖遠；我們的習慣不可近於虛浮浪漫。我們要從普通的生活和事物中，去求經驗和常識；徒然耽想着理想的高遠的事業，而忽視普通的實際的事業，不是我們青年應有的態度。至於我們的習慣，更要從平常生活之中去養成；我們要過慣革命者的生活，纔可以免除浪漫的習氣。我們平時言語舉動，要時時自己檢束，要處處注意到自己的修養。倘若和人家交接，就要留心人家的態度，改正自己的態度；留心人家的錯失，使我們自己知所鑑戒。如果沾染了浪漫的習氣，不顧黨的紀律，或是虛浮輕率，矜持傲慢。沒有一些嚴整刻實的氣度，深沉謹默的功夫，那便缺乏了擔負實際革命工作的要素，便不配做本黨的黨員，不配做一個革命者。同上

注意常識和留心自己的言動態度，是實際革命者所萬萬不可忽略的。同上

我們革命的目的，就是要犧牲我們個人，爲民衆創造新的權利和幸福，任何痛苦都應忍受。我們必須有這樣的利他精神，纔配做革命黨黨員，纔配做革命軍軍人。十七年一月二十三日在南京講

能犧牲纔算得革命，革命者定能犧牲。既抱定了革命的人生觀，確定了犧牲的精神，沒有衣穿，沒有飯吃，算得什麼一回事！同上

在革命的過程中間，不刻苦耐勞，革命是不會成功的。同上

我們革命的學生，第一要緊是自治、自立、自強；不能自立、自治、自強的學生，便是不能革命的，亦就是不配革命的！十七年三月三日在杭州講

在這個期間，因爲有計劃的教育還沒開始，大家要格外的守紀律，講品行；革命的技術雖然沒有學好，革命的精神卻要磨練起來，要將來成一個很好的革命黨員，就要現在自己努力修養。同上

今後有生之日，卽爲奮鬥之年，竭其全力，濟以忠貞，成敗利鈍，未遑計也。十七年七月六日于北平碧雲寺祭

總理文

父母生我們下來就是人類中間的一個人，我們就要爲人類犧牲，爲人類謀利益；不要講個人幸福，如若講自己個人主義，這個人決不會成功事業，沒有不失敗，不消滅，不淘汰的。十八年七月在北平視察

黨務時講

要能犧牲一切權利，知有黨不知有身，知有革命不知有權利。這樣，纔能取得羣衆信仰，纔能領導真正的羣衆。同上

我們應黨存與存，黨亡與亡。二十年七月在江西省黨部講

爲什麼要主義？主義卽是正氣。爲什麼要找一般優秀份子加入本黨？就是要他們爲主義來努力犧牲，爲伸張正氣而來加入本黨。主義滅亡，就是正義滅亡，國家也要隨着滅亡。同上

黨員不能僅掛黨的招牌形式，而完全要有精神。臨到危難的時候，要爲主義犧牲，這種黨員，纔爲可貴。我們黨員是革命的領導者，尤其是民衆的急先鋒，務須變易從前苟且偷安，得過且過的風習，要有刻苦耐勞的精神，剛毅不屈的志氣，光明磊落的態度，使一般社會能夠振作精神起來，一般人民能夠奮發自衛，擁護我們的黨，與實現我們的主義。同上

我們在這個時候，必須有領導民衆，爲國殉難的精神，纔可挽回我們的國運。換句話說，就是一絲不苟且，一毫不游移，義之所在，則以全力赴之，一切以革命大義爲依歸。我們能恢復這個革命的道德，提起我們革命的精神，則一切抵禦外侮，團結內部的工作，必然可以實現。二十年十一月十二日在第四次全國代表大會開幕式講

我們最大的禍患，並不在敵國外患。如果我們中國人，尤其是中國國民黨黨員能夠自立自強，精神團結，雖有十個日本，亦不能動搖我們的國家。二十年十一月二十三日在四全大會閉幕式講

我們不畏任何強大的敵人，祇問我們自身如何，本黨的力量如何，精神如何。同上

我們對黨國今日無他可恃，只有拿一片赤心，如諸葛武侯所說的鞠躬盡瘁，死而後已的決心，來報答國家和我們的總理和全國國民。同上

革命完全是以犧牲小己，圖謀人類社會福利爲鵠的的。所以革命的基本條件，主義以外，即在道義的結合，要是不能志同道合，便不能夠同患難，共生死。故古今來凡是始終不變氣節凜然的人，都是重道義的人。二十一年四月十九日對中央政治學校學生講

一個人人生下來，當然有一個人格，沒有人格的人，就不能算是一個人。有人格的人，第一件事就是要知恥，不知恥的人，就是沒有人格，不配做一個人，更說不上做一個革命黨員。二十一年五月九日講

凡百事情成功的基礎，就是先要從健全本身入手，有諸己而後求諸人，無諸己而後非諸人。若果不先檢閱自己的缺點，專門去攻擊人家，最低限度，證明自己和他人恰是同樣的昏聩。看人家的短處最易，看自己的短處最難；凡是不能夠檢閱自己的缺點，不能夠改正自己的過失的人，也就不夠去擔當革命的事業。二十一年五月二十六日在勵志社講

我們做事情，一定先檢查自己的缺點弱點，不要責備人家。等到我們自己沒有弱點缺點的時候，纔可以去指導他人。而且指導的意義，與責備的意義又不同。責備人家，處了一個攻擊的態度，最容易發生反感。指導是以自己的言行，自己的人格，去喚起人家共鳴，招致人家的崇信。同上

我們要攻敵人的心，首先就要把自己的心強固起來。不然則自己既無決心，一受到敵人的宣傳，自己的心精神的壁壘，就會反被敵人打擊。二十二年一月三十日在江西省黨部擴大紀念週講

要使大家一齊能夠革心，然後纔能救國革命。二十二年四月十二日在南昌總部講

現在唯有不作高官，不恥下位，纔可以革命，纔可以救國！同上

我們沒有死的人，要對起一般先烈，要使他們能安心瞑目，只有自強不息！只有及時努力！二十二年八

月三日對廬山軍官團訓話

我們對於自己的體格，要特別鍛鍊和保重，不好讓他生病。我們革命黨員最光榮的就是爲國犧牲與敵人奮鬪而死！所以只有戰死沙場，絕對不好死於病榻！二十年八月十四日在星子縣黨政人員訓練所訓詞

我們黨政工作人員，既有教導一般官兵的責任，我們的生活、行動、精神、態度，一切都要能以身作則，不僅要能做一般官兵的模範，而且要能做社會上一般人民的模範，使得軍隊裏的官兵和社會上一般人民能夠效法我們，造成一種新的風氣，大家做一個適合於現代生存的新人物，新軍隊，與新社會。大家要知道：我們要完成革命，靠自己個人無論如何是不夠的，必須能以自己的修養、學問、人格、知識等造成一種新的風氣，使社會上成千成萬的人能跟着我們共同努力，然後革命纔可成功！

同上

古人云，金丹換骨，這革命的精神，就是金丹！我們立志革命，這革命之志，亦就是金丹！我們定要服下

這個金丹，不僅將一切外表的形式、態度、動作等要一概換過，而且要將我們內在的筋絡、骨髓、思想、心理，以及一切的精神，統統都要革新！二十二年九月二日廬山軍官團第三期開學訓詞

我們要做軍隊的教師，要盡到黨政人員的職責，一切都要從本身的修養用功，一切都要憑人格來感化。二十二年九月八日在星子縣對黨政訓練所學員畢業訓詞

一般的國民尤其是革命軍人和革命黨員，個人應該要有禮義廉恥。現在你們在軍隊裏做黨政工作的人，本身的修養和對於一般官兵的教育，也就是要拿禮義廉恥作爲一個中心原則，以使一般官兵能明禮義，知廉恥，爲第一要務。同上

現在我們要成功革命，惟有自己首先恢復忠孝仁愛信義和平這些德性，注重禮樂射御書數六種修養，刻苦耐勞，堅忍不拔的幹！二十二年九月二十日在星子縣對合作人員訓練班訓詞

要做這些去偽崇實的工夫，就是根本上要能「革心」，也就是實踐，即大學上所謂「誠意。」古云：『誠者物之終始，不誠無物。』二十二年九月二十一日對廬山軍官團第四營訓詞

要革心首先就要『存誠去偽。』如果我們真能做到『誠』，那末，一方面有如大學所講：『誠則明。』

我們必先要能誠，然後纔能高明，纔能精明。另一方面，所謂『誠於中，形於外』，『至誠而不動者，未之有也。』我們革命的幹部，能夠做到誠的時候，不僅黨內一切同志，而且全國一切國民，統統可以受我們感化，統統聽我們的命令。同上

就客觀的環境來講，我們革命是不怕不成功！但是現在爲什麼不能成功呢？唯一的原因就是我們主觀的條件不完備，缺少真正的革命黨黨員，缺少真正的革命軍人。同上

我們中國的革命到如今一天不如一天，這根本原因，就是一個『偽』字。現在我們中國一般人從人與人的關係起，到各人所做的事情爲止，可以說大多數皆是虛偽！同上

以後我們一定要順應時勢的要求與革命的需要，由一種新的覺悟作一度新的努力，趁這個成功革命的良機，來完成我們的革命事業！這新的覺悟與新的努力是什麼？就是要『存誠去偽』。要拿我們的『誠實』打破現在的一切『虛偽』。拿我們『實在』的革命黨，來打破一切『虛偽』的假革命！要將虛偽的假的中國，來造一個實在的真的中國！要能做到這一步，當然我們一般做革命幹部的，自己先要實在，先要誠實，無論大小事情，都要誠心誠意的，實實在在的來幹！同上

我們革命的精神，革命的心法，就是要『誠實』，我們無論一舉一動，一言一行，都要實行。同上

我們現在要革命，第一要緊的，就是要選擇一個最好的主義終身服膺信守，誠心誠意實行，犧牲一切，貫徹始終。我們要時時刻刻自勉自策，時時戒懼；否則，便不足以言革命，更沒有成功希望。二十三年三月十二日在江西省黨部舉行 總理逝世九週年紀念講

年三月十二日在江西省黨部舉行 總理逝世九週年紀念講

救國革命和復興民族的基礎，就是在我們大家的心裏，所以 總理說：『革命先革心。』二十三年七月二十三日出席廬山軍官團 總理紀念週訓話

月二十三日出席廬山軍官團 總理紀念週訓話

在目前只要於國家民族有利益，一切的誹謗恥辱，任何的危險痛苦，我都可以獨自忍受！忍到將來於國家民族已無望的時候，或忍到了最後別無他法可以救國的時候，當然我生不如死，只有以一死來報效國家，兼以報答一般部下！二十三年七月二十五日出席廬山軍官團第一期畢業典禮訓話

我們要做一個現代的人，要做部下的模範，就一定要檢點自己，先改革這一類普通的惡劣習慣。不僅我們自己要革除，以免妨害其他的人；而且為謀整個團體整個地方的清潔衛生，來增進大家身體的健康起見，必須使團體中一切的人，都能一致的改革纔行。二十三年九月十七日出席廬山軍官團 總

我們不但自己要做好，同時還要勉人爲善，使一般同學和同志都和我自己一樣做好。古人講友道，最注重互相勸善規過，所謂『如切如磋，如琢如磨』。所謂『君子之心，欲人同其善』，都是這個意思。同上

我們要救國救民，一定要有大智大仁大勇的革命精神，發揚這種精神，然後可以確立革命的人生觀，不爲偷生怕死的庸人，和禍國殃民的罪人，一定能夠爲國家爲民族和爲主義而犧牲，做一番驚天動地的革命事業，發揚我們生命的光輝，復興我們的國家與民族！二十三年九月十八日在廬山軍官團精神訓話

吾人應爲國家民族，應爲革命主義而死，來求發揚整個民族的生命，此卽革命人生之真義，就是吾人所應確立之革命的人生觀。二十三年九月二十七日出席廬山軍官團第三期畢業典禮訓詞

我們獻身革命，就要有犧牲的決心；但是除了犧牲決心外，更應當有犧牲的準備。惟有有準備有計劃的犧牲，纔能增強犧牲的效力，達到犧牲的目的。『周密的準備，卽成功的祕訣。』二十四年一月十八

日在中央軍校擴大紀念週訓詞

我們革命的人生，就是勞動服務的人生，人人要以勞動爲本分，以服務爲目的，尤以基於爲社會國家服務之觀念而勞動。二十四年二月十一日在星子特別訓練班訓話

克己而愛人，去僞而崇拙，任勞任怨，茹苦蹈危，而以忠誠爲天下倡，犧牲個人一切快樂權利和性命來救國救民！如此樹立風尚，一以化十，十以化百，百以化千，就可以使一般同胞都參加我們革命的戰線，造成偉大的革命力量，完成復興民族的革命事業！
同上

我們應當不管人家懷疑我不懷疑我，相信我不相信我，我們自己一定先要不懷疑人家，總是以誠信待人。這樣，無論什麼人，沒有不被我們感化的；即還有人不被感化，還只能怪我們自己的誠信不孚。我們凡事總要先求諸己而不責於人，總要認清大道理，不計小利害，無論什麼事，我們自己要肯吃虧，絕對不可貪一點便宜。愈貪便宜者愈吃虧，愈能吃虧者愈便宜；我們不怕人家便宜，只怕自己不能吃虧。必須如此，然後纔可以樹立我們革命的人格，使一切的人都能相信我們。二十四年六月五日

在成都行轅對四川各高級將領訓詞

大家要放開眼界，擴大胸襟，知國家之大，事業之多，識時勢之難逢，機會之難得，而翻然覺悟，及時努力，毅然以天下國家爲己任。同上

我們無論要做大大小小的事業，有一個根本前提，就是先能立定自己的人格，樹立社會對於我們的信仰。同上

我們要救國救民，一方面當然要有救國救民的學問，一方面尤須本其所學，身體力行。所以我們今後務必矯正過去空談妄想，畏難不行之亡國的習慣，本着我們總理「知難行易」的哲學，精誠無間，自強不息，循着我們總理所指示我們的光明大道勇猛邁進。古人所謂「有志竟成」，一分努力，即有一分事業。我們國家不怕不能得救，民族不怕不能復興，只要我們能夠努力奮鬥。二十四年

九月十五日在峨嵋軍訓團講

天下的至理常經，就在平凡之中，只要我們能夠切切實實身體力行，便是成功立業的光明大道。

同上

愈是在危險艱難的時候，愈要表現我們犧牲自己，愛護民衆，與刻苦耐勞的精神和品德！二十四年十

二月二十三日在中央黨部紀念週講

犧牲自己的一切來救國救民，就是我們革命黨員最基本的大仁大勇的精神。必須發揮這種革命精神，纔可以使一般國民信仰我們，敬愛我們，心悅誠服的受我們黨的領導。同上

我們看外國的革命黨，他們之所以能成功，都是由於一般黨員刻苦耐勞，犧牲一切的權利，來盡最大的義務。往往忍人家所不能忍的艱苦，冒人家所不敢冒的危險；寧願自己受盡飢寒，使民衆得到溫飽，寧願自己置身危難，務使民衆獲得安全。二十五年三月十日在中央黨部對各省市鐵路負責人員講

我們要得人心，要推行主義，就非有這種克己愛人捨身救世的志節不可。同上

我們處在這樣內外複雜，情勢險惡的環境當中，要想進行一切革命工作，就要格外小心；不但不好只在名義上和權利上，力爭主人的地位，而且要以忍辱負重的精神，與「委曲求全」的態度，來適應這個反主爲客的特殊環境，於埋頭苦幹之中打出一條生路。同上

政治類

一 政治要領

區域觀念，是封建制度的觀念，是崇拜偶像的心理。十三年在黃埔講

凡事總要改革，纔能有進步；國家不改革，國家沒有進步。十四年十一月十三日在黃埔講

欲求統一之鞏固，當於民主與法治植其基礎。必以民主之精神，爲統一之精神，而後統一乃爲澈底；必以法治之軌範，爲統一之軌範，而後統一之效可久。苟以國家建設，譬之於建築工事，則統一者其基址也。無基址卽無建築，非統一則不能建設。然統一云者，非僅削平反側之謂，亦非僅統一行政事權之謂，真正之統一，要當植基於全體之國民。誠以統一非單一之謂，必匯合衆流以歸趨於共同，而後統一之力量乃生。然欲就衆異以求其共同，則又必須有共循之軌範。二十年五月十七日在國民會議閉

幕式講

無法律即無自由。同上

攘外必先安內，統一方能禦侮，未有國不統一而能取勝於外者。蓋主戰固須先求國內之統一，即主和亦非求國內之統一，決不能言和。是以不能戰，固不能言和；而不統一，更不能言和與言戰也。二十一年十一月三十日在外長顧維鈞舉行宣誓就職時講

凡是有組織有計劃的國家，要愛護自己的國家，保存自己的民族，一定要能操必勝之權，然後纔可同敵國開戰。二十一年五月二日講

剿共不能專靠武力，要用七分政治，三分軍事。要使剿匪奏效，一面應當革除中國政治上陽奉陰違，苟且偷安的積弊；一面尤應造成嚴正清明的風氣。必須造成一種嚴正廉恥的風氣和勇敢的心理，方纔可以大公無私，雷厲風行的整頓政治，在整頓政治的工作上，尤其要注意賞罰嚴明，與職權責任觀念，凡互相牽制，互相推諉，不負責任，不重職權的弊病，必須澈底革除。二十一年六月二十二日對豫鄂

皖湘贛軍政長官講

現在最要緊的是實行，是幹是作，在現時只有三種作法，方有成績可言，一是硬作，二是快作，三是實

作。硬作就是不顧一切障礙的作法，我們不能因為遇到阻難就退縮，我們必須排除一切障礙，猛力前進，凡是有妨剿匪進行的，我們即以匪共待之，決不寬恕，這就是鐵面無私雷厲風行的作法。快作是節省時間，凡事皆要快速，目前中國正在內憂外患交迫之中，時間是最可寶貴的，人家一天做的事，我們必須半天做了，人家一小時做的事，我們必須幾分鐘做了，這是快作的道理。實作是實實在在的去作，不是口上說紙上寫了就算數的，發號施令的人，不要以為發了命令，教人家去作就算了，事發令之後，必須時時監督人家去作，到作好了為止，絲毫不能放鬆，這纔是實作。否則，就仍不免要陷於陽奉陰違的毛病。同上

政治上最重要的是求政治的清明，要清明政治，先要賞罰嚴明。同上

現在祇有用雷厲風行的方法，重重處罰，纔能使各負責人員，有所畏懼，不能不負責作事。同上

組織要在精神與能力，而不僅在乎形式。我們以後要想做組織的工夫，第一先要從自己做起，要造成嚴正與鐵面無私的風氣，纔能不受任何牽制，作成組織的基礎。同上

縣長怎樣纔可掌握人民的力量呢？即是將有熱誠有血性的人民組織起來，一面導揚風化，一面剷

除敗類。二十一年七月十二日在漢口豫鄂皖贛匪總部對湖北各縣長講

一切調查及組織等等，必由縣長實實在在親身去作，纔有成效。不然，什麼條例都是空文，所以說條例是死的，用的人是活的。同上

縣長的責任，完全要激發人民的天良，要自己以身作則，要廉潔勇敢，勤勞儉樸，盡自己的責任，盡自己的良心，能如此天下事無不可爲，不僅剿匪而已。二十一年七月十六日在漢口剿匪總部對湖北各縣長講

丁此亂世，有兩個治理的疇範，一個是帶兵，一個是治民。治字與帶字的意義相同，所以治兵可以說是帶兵隊，治民可以說是帶百姓，百姓就是縣長的軍隊，就是你們的力量，這個力量比什麼東西都要厲害。帶兵的要訣在那裏？第一就是要得兵心；帶百姓最重要的要訣，也就是要得民心；如果帶民不得民心，有時也會造成民變。欲求得民心，必須以良心血性去深深體會民間的疾苦，真實地爲民衆服務，使得一般人民能夠相信縣長，與縣長共生死，同存亡；尤貴以身作則，從勤勞篤樸入手。人民是不可欺的，也是最公平的。同上

現在貪污普及的時候，更是好人見長的時候，兩件好事就可博得廣大民衆的同情，由同情而生信

仰。人民對於縣長有了信仰，土匪就不難消滅了！同上

越是匪多的地方，越是磨鍊我們能力，鍛鍊我們人格的地方。在奮鬥中培成健全的才能，將來纔能擔當省和國家比較更大的責任。同上

在亂離之世，格外要注意到施政於民宜力求簡單，不要繁瑣。總要使得他們容易接受，令出即行。同上

我們現在要把國家建設起來，第一就要把政治整理好。整理政治，就要先從整頓舊物着手。二十一

年九月十九日在漢口剿匪總部擴大紀念週講

我們的革命政治之最大目的，和我們學政治最大目的，就是要治國平天下。故我說治理衆人之事者，即治國平天下之謂也。二十二年中央政治學校紀念週講

各機關虛偽的最大表現，就是陽奉陰違，不實事求是。我們一定要以實幹矯『虛偽』，不許『陽奉陰違』，務須『實事求是』，不許顛預任事，務須綜理密微；不許專發命令，務須訓練屬員；所謂實事求是，就是不要空發命令，既發命令，決不許下面的人陽奉陰違，敷衍塞責。二十二年二月三日對南昌行營

高級職員訓詞

『實事求是』是我們辦事的根本精神，而用功之處，全在自己能夠『綜理密微』。綜理密微，就是雖屬很小的事情或人家注意不到的地方，我們要隨時隨地能夠注意到，能夠『詳細約守，經分綸合』。（曾國藩語）能夠有條不紊，順理成章。再具體的說，綜理密微就是要有『事必躬親』的精神，事無大小，必定『口到眼到心到手到』，不好專只命令或請託人家去做，自己坐着不動，所以歸根到底，綜理密微只是一個『勤』字。所謂『克勤小物，乃可日起有功』，就是這個意思。同上

要知道綜理密微，是你們盡職的基本條件，也就是你們辦事的最大本領，沒這四個字，你們便沒有一切。同上

我們不好專是『做官』，專是發號施令，專是『用人』，必須兼做『教師』，同時予屬員以訓練，能夠『教人』。古人說：『作之君，作之師』，就是這個意思。又說：『政者正也』，『屬員中有不正的，我們要把他指正；有不行的，我們要把他教得行；所以政治的精意，就在教育。你們還要知道，訓練屬員，與其說是爲屬員，不如說是爲我們自己，爲我們國家；與其說是自己討麻煩，不如說是想合理的辦法

來躲懶。同上

屬員要怎樣纔可以訓練好呢？我說不外『勤教嚴繩』四個字。『勤教』就是要把自己的意思，機關的情形，工作的方法，尤其是做人的道理，想種種辦法來告訴他。尤其要能以身作則，不言而教，使他的精神一天一天更加振作，興趣一天一天增加，學識技能一天一天長進，於是工作自然而然一天一天做得好。『嚴繩』就是要考察嚴密，賞罰嚴明。每個屬員的才能怎樣，品行怎樣，做事的勤惰如何，你總要隨時考察得清清楚楚。既考察清楚之後，你就要有功必賞，有罪必罰，好的必獎，壞的必懲，這樣一來，你看那一個屬員不會奮發不會向上。同上

我們所以事事不如人，全是坐於偷懶、浪漫、沒有紀律，沒有組織，什麼事不能『快幹』，不能『及時努力』，不曉得最經濟的利用時間趕快做好最必要的事。同上

我也承認適應客觀的環境是革命者最必要的本領，但是革命者適應環境，第一，一定要看有適應的必要。也就是說，一定要到我們的決心的確確已經被證明和革命的環境衝突了的時候。第二，一定是以適應環境為手段，而另有改造環境的革命的目的地。我看一般人之不能硬幹，不能貫徹始

終，最大多數都不是適應環境，尤其不配說什麼適應『革命』的環境，都只是畏縮、懦弱、無能。中國人個個懦弱無能，個個不負責任，國家當然懦弱無能，當然要受外國人尤其是日本人的壓迫，也當然剿不了中國人中稍微能夠硬幹一點的赤匪。所以我們不要剿匪則已，不要抗日救國則已，不然我們非硬幹不可。古人所謂『擇善固執』所謂『見義勇爲』所謂『鞠躬盡瘁，死而後已』。曾國藩胡林翼一般人所稱『扎硬寨，打死仗』通常所謂『精明強幹』以及我們總理一再勉勵我們的『貫徹始終』可以一言而蔽之，就是『硬幹到底』四個大字。我們要剿匪也在此，要救國也在此，能硬幹還可生，不硬幹只有死。同上

我們應當從今天起澈底覺悟，要把從前的毛病統統改過來，要以『實幹』矯『虛偽』，以『快幹』矯『偷惰』，以『硬幹』矯『懦弱』。我們要先從自己個人切實做起，然後以身作則來造成一種實幹快幹硬幹的革命的新風氣，挽回現在這種虛偽偷惰懦弱的反革命的風氣。『君子之德風，小人之德草，』風氣轉移原自一二人之心之所嚮。我們若是真能以身作則，真能『實幹快幹硬幹』，我敢說天下之從風奮起，一定如影隨形。同上

看到一件應當做的事而不能下決心去做，自然是懦弱，已經做一件應做的事情，而在沒有做完的時候，自己意志就動搖起來，不能貫徹始終，把那件事情完成，尤其是懦弱。同上

天下的人個個沒有決心做事，沒有一個人真能勇於負責硬幹到底，所以什麼事都辦不好，整個國家弄成現在這個樣子。一般懦弱的人，沒有決心硬幹到底的人，他們或者要美其名曰『謹慎』那裏曉得謹慎要在事前，要在下決心以前，既下決心，就要只有進沒有退，只有硬幹到底，再無所謂謹慎。再要謹慎就是畏縮，畏縮就是懦弱，懦弱就是無能。同上

要使組織能夠健全，除制度之外，完全要靠得人。要想得人，第一點就是要用人唯才！這就是說凡屬有才幹的人，我們一定要想法子延攬，使他為我們機關為我們國家革命來用。要想得人，第二點就是要使我們所用的人，能夠各盡其才，各稱其職。無論那一個人，總是有所長也有所短，如果我們能捨短用長，適得其當，他的本事就用得出來！第三點就是要竭力訓練自己的部下。因為一個人人生而知的實在是極少數，所以無論什麼人應該都要想法訓練他，使他能夠成才。二十二年六月十日在劇

匪會議講

凡是一個人，總有一點聰明才力，只要我們能使用得法，那怕是才力短淺的人，也可以使盡其所能而爲國家效力。同上

所謂『三分軍事，七分政治』就是我們一方面要發揮軍事的力量，來摧毀土匪的武力；一方面更要加倍地運用種種方法，消極地來摧毀土匪所有一切的組織，及在民衆中一切潛勢力；尤其是匪的心理，更應設法改變。故須積極地組織並武裝民衆以樹立我們民衆中實質的基礎，尤其是要教化一般民衆，使他能傾向我們主義，以鞏固我們在民衆中精神的壁壘。二十二年六月十二日在剿匪會議

訓詞

我們推進政治工作，要有一個中心的目標，就是要使我們軍隊所到的地方。其政治、社會、教育、甚至產業，統統要軍事化。同上

我們要推進匪區的政治工作，黨政軍一定要整個的相輔爲用，通力合作，一切工作尤其要集中。

同上

如果軍隊少得一個民衆幫助，就等於增加一個有力的土匪；若多得一個民衆的幫助，就無異增加

一種新的力量。同上

國家就是某一個或某幾個民族（人民）佔居於一定的地方（領土）而有獨立的政治組織（政府與主權）之一種團體。二十二年九月十七日對廬山軍官團第三期學員訓詞

在經過赤匪蹂躪的區域，最要緊只有兩件事：一件就是經濟的復興。一件就是教育的發展。前者是要安定人民的生活，以救活他們的身體；後者是要感化人民的心理，並增加其緊要的常識，以救轉他們的精神。剿匪文獻第一輯第一卷

一定要先知材，然後能因材施教，量材器使；一定要知人，然後能善任。同上

一個人必須有禮義廉恥，纔能夠成功一個人；一個社會或國家必須有禮義廉恥，纔有基礎成功一個人的社會或國家。而我們合作社，也必須能教禮義廉恥，纔有真實的基礎。所以禮義廉恥就是我們合作社最緊要的一個基礎！二十二年九月二十日在星子縣對合作社人員訓練班訓詞

我們以後考察一個人能不能成功，就看他能不能很實在的努力，看他在某一個職務上時間久不久。時間越久的人，他就是有本事，相信他一定能夠成功。如果他今天到這個地方沒有幾個月，就要

求升調，不升調他自己就要找路子。這種人無足顧惜，一定要被淘汰的，不能革命。我們要使我們國家有組織，一切能漸上軌道，就要在農村裏，在鄉下最苦的地方，建立健全的社會基礎。同上

『衛』之治本辦法，在於教育；其次治標之法，在嚴守紀律，服從命令八字。而八字之連貫，又即『共同一致』四字。二十三年二月十二日在南昌行營擴大紀念週講

現代的國家，現代的政治，最要緊的第一個原則是什麼？就是一切的事權都要統一集中！絕對避免分離割裂。二十三年三月十八日對各省高級行政人員訓詞

因地制宜就是政治上一切事情要能於不抵觸中央法令範圍之內，想出最適合各地方的社會情形，地理條件和歷史關係，使政治能夠順利推進，發生最高的效能。因時制宜就是政治上一切實施，要在適合時代要求之下，及時努力，以謀政治的改進，不做時代的落伍者，不放過一切推動政治的機會。同上

我們中國的國民，實在是最純良的；對於政府，對於官吏，可以說最能服從守法的；對於他的家鄉，可以說沒有一個不熱忱愛護的；只要我們政府因勢利導，必能將他愛家鄉的精神，擴而充之使他來

愛國家。同上

現在社會沒有秩序，各地方不能安靖，不能怪土匪，更不能怪人民，實在要怪我們政府不良，而政治之所以如此不良，又完全要怪我們官吏不行！同上

我們政治上沒有進步，做不出成績來，不要埋怨制度不好，經費不足，應當要反求諸己，要用科學的方法來辦事，要依經濟的原則來用錢，一切要能科學化，合理化，如此纔可以增進工作的效能，完成革命的事業！同上

事情做不好，不能怪沒有錢。要知道我們革命者的精神，正是要沒有錢而能做事！在今日這樣民窮財竭的中國，我們只有拿有餘的精神來補物質的不足，然後政治纔可改進，革命纔能完成，國家纔能得救！同上

我們無論做什麼事業，眼光固然要看得遠，規模也要大。但是開始來做，一定先要從眼前最基本最中心很簡單很容易的小地方，腳踏實地來做；然後按步就班，由小而大，由易而難，由近而遠，由簡而繁。現在我們政治上一般的毛病，就是政令紛繁，工作範圍廣泛，以至緩急輕重失其權衡，本末先後

亂其次序。專在高深遠大處來空想，不從平易近小處來實做，結果我們的工作雖包羅萬象，百廢俱舉，而實際手忙腳亂，一事無成，一切的事情只有一個表面，沒有一點內容；只有一個起頭，沒有一個結果。所以只見用錢，不見做事，因此只知錢不夠用，而不知人浮於事，根本的病源，就在人與事與錢三者不合理，不實在，既不能實事求是，更不能精益求精！同上

我們今後要改進政治，一定要特別注重作育政治方面的幹部人才，古人講做主管長官的要『勞於求才，而逸於得人』，就是這個道理。我們要做一個政治家，要成功一番非常的事業，也就應當先以為國家造就人才，甄別人才，保舉人才為惟一首要之急務。同上

無論教民與教兵，文武須要並重，決不可偏廢的。如果文人不曉軍事，就不成其為文人；如果武人不曉政治，也就不成其為武人。二十三年三月十九日在贛行營紀念週講

總要使國無游民，纔是政治修明之徵與國家富強之道。二十三年三月二十日對各省高級行政人員訓詞

治人者之最要緊的責任，就是要想盡種種方法使自己和自己的部下以及一般民衆，都能以最善的方法來支配空間利用時間，使社會和政治的事業能進展最速，成功最大！同上

一切的事情，只要我們能夠『實幹』，總有辦法。若是天天只知道空談計劃，而又顧東顧西，不去刻苦實行，必至左支右絀，不能做出一點成績。同上

沒有錢要有沒有錢的辦法，俗語所謂『窮爭氣』，我就是說『硬幹』。憑我們刻苦奮鬥的精神，就要建設出整個的國家來！同上

爲避免系統複雜，事權分散的毛病起見，我們今後政治上一切制度的確立，政務的推行，一定要求事權專一，職責分明。同上

我們爲要補救因循怠惰，不重時間的弊病起見，以後任何事情，一定要迅速準確，限期完成！同上
在現在這樣民窮財困的時候，我們做地方官的人，不必高談什麼大規模的積極的建設，只要消極的能就已有的東西，加以修補整理，恢復從前的規模就了不得了！也不必空想怎樣刷新全國的政治，改造國家，只要能從自己本身以及下面幾個屬員改造好，就有了成功大事業的基礎！同上

所謂政治，就可以用四個字來包括其整個內容，就是『人』『事』『時』『地』。同上

我們雖然不好絕對相信『人治』，但是任何法令制度，其運用完全靠人，所以無論古今中外，尤其

是現在的中國，我們要改進政治，絕對不可否認『人』是第一件要緊的事。同上

我們用人一定要使被用的人能盡其才，要能達到這個目的，一定要注意教導他；教導還不相干，一定要隨時考驗他，以別賢愚，較殿最，定功過，而嚴其賞罰，明其黜陟，如此纔有好的人才可以訓練保舉出來。同上

我們做行政長官的人，每一年總要為國家訓練選拔幾個最好的人才，使我們國家上無倖進之士，下無屈沒之才，如此政治纔能上軌道，乃可希望一步一步推動改進。同上

我們行政人員的職責就只兩件事：一件就是管理地方，一件就是教訓人民。管理地方，就是要使我們所管的地區以內，一切都有秩序，有條理。特別是關於土地，一定要能做到『地盡其利，貨暢其流』的兩句話。所謂『地盡其利』的意義，就是說要依據土地的性質和位置，運用科學的方法，作完善的利用，使能發生最大的效益。同上

我們一切的事業要能增加效能，能使進步和發展，沒有旁的，一方面就是要增加工作的速度，節省時間，一方面就是要發達交通以縮短空間的距離。如果交通發達空間的距離能夠縮短，一定又可

以節省時間。同上

古人講：『有人斯有土。』現因為科學的發達，物質文明的進步，這句話之外，還要補充一句：『有交通然後有土地。』同上

古人說：『不教民戰，是謂棄之。』我現在再補充一句說：『不關交通，是謂棄地。』同上

政治上關於事物的處理有五個要點：第一就是要簡單化，照現在的話來說，就是經濟化。第二就是要實事求是。第三就是要精益求精。第四就是要分工合作。還有第五點，就是要物盡其用。同上

我們要能增進政治的效能，一定先要能使一切物件能發生最大的效用；要能使一切物件發生最大的效用，一定要致力於『整理』、『管理』、『修理』三個理字，並且要進一步達到『廢物利用』的階段。同上

現代政治第一個要緊的原則，就是事權要統一集中，要做到這一點，首先就要上下都能尊重職權，凡在各人職權範圍以內的事，自己要負起責任放手來做，不可畏葸曠怠；在上的人，一定要信任下面的人，凡屬在他們職權以內的事，應當給他充分的權力，使他可以放手去做。無論什麼事，只要規

定一個大綱，不必限制太嚴，使下面沒有自由伸縮斟酌權宜的餘地，反而辦不通，辦不好。同上

安內爲攘外的惟一前提與必要的準備工作，我們現在一定要先求內部真正統一和安定，然後纔能抵抗外侮！只要國內真能統一安定，集中力量，攘外就有絕對的把握，一定可以消滅侵略我們的任何強敵！所以外能否攘，就看內能否安；民族能否復興，就看國家能否統一。所以現在禦侮救國，復興民族惟一要道，就是先求國內的和平安定，統一集中。二十三年七月二十三日講

我們一切的設施，以後不僅要注意都市，而且更加要注意到鄉村僻巷。二十三年十月十八日在漢口總部擴大紀念週講

我們利用民力，一定要配置得法，調理適當，對於利用的地點時間和工作，都要斟酌完善，並且要研究管理和利用的方法，使民力不僅不致濫用浪費，而且能發生最大的效果。卽就利用民力的地方而言，大概以用於本地爲原則，什麼地方事情，就在什麼地方徵工，什麼地方徵到的勞工，就用於有益於什麼地方的事業，必須如此，然後民衆的勞力，纔能作最有效的利用，並且能使一般民衆勞而不怨。同上

無論什麼事業，尤其是政治上的事情，決不是一朝一夕所能希望有大的成功的，要能做出大事業來，一定要能夠本着『自強不息』的精神，繼續不斷的努力，一方面日新又新的進取，一方面日積月累的增益，這樣政治上纔能根本的改造起來。同上

政治就是管理衆人的事，也就是領導衆人的學問。我們要領導人，就不好單憑權力或法令來做事，必須注意感化，教導，用種種方法啓迪，然後人家纔得心悅誠服我們的領導。二十三年在中央政校訓詞

一切的事權，都要統一集中，切忌散漫分割，也不可繁而寡要。二十四年元旦在浙江省政府委員就職典禮講

現在一般人講建設首先就要經費，沒有經費就不能建設。不曉得建設的經費，就在他自己身上和自己所在的土地，不曉得我們自己身上的汗血或勞力，與我們所住的土地，就是國家最基本最重
要的資本，就是我們一切建設事業的經費。二十四年二月十八日出席南昌勵志分社開幕典禮訓詞

凡政治上之根本改革，必須有一種使其不得不改革之推動力量，始能必其成功。予故曰要有良好之政府，必須有良好有力之民衆，一致信仰而竭誠擁護之也。二十四年三月十八日在重慶出席參謀團擴大

紀念週講

今日爲政之要，在能善用當地人民之勞力，以完成當地各種建設事業。須知人民之勞力，卽國家經濟之勞力，如善用之，百廢可興，我們皆有勞力，而獨乏金錢，故政府貴能時使薄斂，過去各省之政治，乃反其道而行，故民困日深，而財源日竭。同上

凡軍政長官，欲盡救國救民之職責，必先洞達人民疾苦與社會之弊病，故實地觀察，非常必要。同上
我們無論治理一個國家，或治理一個地方，最重要的一個原則，就是要能『人盡其才』。所謂『人盡其才』就是凡在我們轄區以內的人，個個要儘量培養其道德智能，發揮其聰明才力，來爲社會國家做他所應作的工作，盡其所必盡的職責，而能發最大的效果。二十四年五月六日出席貴州省政府擴大

紀念週講

禁煙如能認真做到，不僅一般人民的體魄精神，可以回復健康，因而能充分發揮其智能，達到『人盡其才』的目標。不禁煙則一切新的事業，不能談到；能禁煙則什麼新的事業，都有希望。同上

政治須重事實與經驗，不尙理論與玄想，故必隨時注意研究當地各方面之實際情形，根據一般之原則與自己之經驗而斟酌變化，以期應用得當，方能事半功倍順利推進。所謂『因地制宜，因事制

宜』者是也。二十四年五月二十四日在重慶行轅召見四川各行政長官訓話

爲政之要，首在得人；人事之臧否，卽效能之高下與政治之成敗所繫，而制度之優劣猶居次要。用人之道，必先知人；知人之先，必重考察。考察之法，應以辦事實爲第一標準，大底以言行一致，多實事而寡虛文者爲是。再則爲主官者，必須精勤篤實，以身作則，所有部屬，不可使一人有一刻之間。故卽或公務有餘，亦當責其修養學術，或從事調查考察等類工作，此又磨練與培養人才之要道也。同上

得人之道，不僅在部屬之健全，與運用得法，尤必本『十室之邑，必有忠信』之古訓，而就地取材，相助爲理。故所至必與民衆親近，而拔其賢能，用其中正，加以獎藉，示之誠心，則皆爲耳目手足，可供運調驅使，然後指臂之效旣收，分身之功乃見，假以相當時日，未有不能教成政通，而加速進展者也。

同上

辦事之要則有二：第一必須工作『實在』。第二必須時間『迅速』。『實在』者，卽在上者嚴於考查，在下者實心任事，而絕無虛文捏報，敷衍塞責以及陽奉陰違等積弊。『迅速』者，卽凡事能恪依最短期限，努力辦妥，而絕無怠惰延宕，遲誤失機等積弊。此兩者必須兼顧，然必先求實在，再求迅

速，與其失之躁進，欲速不達，不若稍寬期限，穩健推進之爲愈也。

同上

本末次第，處事所先；政自小始，古有明訓；故凡至一地，須斟酌當地之實際情形，分別各般政事本末輕重之性質與緩急先後之次第，並於一般兼顧之中決定工作之重心，再由小而大，由近及遠，精心果力，循序推展。

同上

吾人爲民衆服務，必有實事實功，乃爲人民景從愛戴，而一切政令，始可順利推行。民無信不立，一切必須兌現，故凡功之所未就，不可虛道力之所不及，切戒空談；務須矯正虛僞浮誇之時弊，而造成篤實力行之風氣。

同上

天下事之有百利而無一害者絕尠，而政事爲尤甚。故事無大小，貴能兩利權之取其重，兩害權之取其輕。又無論何事，每利益未見而弊害先滋，故爲政者必須先知其弊之所在而竭力杜絕，然後其利可見，興利必先除弊，除弊卽以興利，此爲政之要訣也，應以至公之心，行嚴明之政。

二十四年六月三日在

四川省會紳耆茶會致詞

國家之敗，由于官邪；匪盜之多，多由於貪邪所引起。故廉潔之政治，實爲澈底剿匪之要件，與一切建

設之前提。至欲求政治之廉潔，貪污之絕跡；在政府必嚴申法紀，整飭官規；在社會則提倡儉約，以矯正奢侈之惡習，剷除放僻之心理，而養成節儉廉正之美德。所謂淡泊明志，儉以養廉者，此之謂也。

同上

凡欲移風易俗，貴能以身作則；而鼓舞羣倫，尤在乎以身先之勞之，忍人之所不能忍，爲人之所不欲爲；或避危畏難，而藉圖苟安，我必履險任艱，以自苦爲樂。必如此精勤刻苦，捨身爲國，克己愛人，然後可以感人之心，使咸以畏難苟安爲羞，攘利忘義爲恥，而自覺自奮，隨我而來，共進于善。從來士君子之挽救人心，轉移世道，定大難，成大功者，莫非如此。 同上

今日四川之問題，非兵之不多，餉之不足，而實爲人心之陷溺，風氣之頹敗。此而不能振拔轉移，則任何努力，終渺成效，一切事業，將無希望。反之，若人心振作，風氣一新，則激盪鼓舞，必成莫可或禦之勢，而使人人有不期然亦不得不向善者，於是一切軍事政治社會經濟各方面之問題，皆可迎刃而解。

同上

現無論說到什麼整頓或改進，總是歸結到財政問題，要解決財政問題，又無不以『財政公開』爲

第一要義，所謂『不患貧而患不均』，雖然財政困難，只要大家公平待遇同甘共苦，當然沒有人再來說話，天下無論什麼事，只有開誠心布公道纔可以做得好。二十四年六月五日在成都行轅對四川各高級

將領訓詞

今日要務，無過於充實鄉里，而充實鄉里之途徑，不外乎『教』『養』『衛』三者。告川省回籍紳耆書
爲政之要，首重保衛，言文治者必不廢武事。同上

我們要澈底剿滅赤匪，使社會能夠永遠安定，一定要努力於正本清源的工作。二十四年七月三日在成

都對派回各縣紳耆訓話

所謂剿匪根本着手之處，就是教育。我們要用教育的方法，來改良社會一般的風氣，增進民衆生活的智能，使社會上所有的民衆，個個能夠明禮義，知廉恥，盡本分，守紀律；個個人能夠有工做，有衣穿，有飯喫，有樂生向善之心，而無流離失所之苦；如此，社會上自然不會產生盜匪。新的盜匪既不產生，舊的盜匪當然不剿自滅。同上

政治的基礎就是社會；社會能夠健全起來，未有不能政治修明，民生樂利的。我們要實現理想的社

會，一切必須本着『大公無私』的精神來做；而第一件急要的事，就是要選拔賢者能者來做事。

同上

單靠自己一個人的力量實在不夠；一定更要就你們本鄉本邑之內，盡量的鼓勵起賢者能者的責任心，共同爲鄉邑服務。 同上

大家要隨時隨地研究一切因地制宜因時制宜的辦法，以期增進工作的效能。尤其我們自己必須事事以身作則，都能眼到、口到、心到、手到、足到，協同地方領袖，領導民衆來做。 同上

所謂『講信修睦』就是要崇尚信義，敦誼睦隣的意思。古人說：『民無信不立。』我們要使民衆信仰，一定先要講信義，做民衆的模範，使民衆都能守信好義，祛除社會上一切欺詐虛偽的弊病，至於修睦更爲重要，我們要提倡孝友睦婣任卹的美德，以確立社會團結的基礎。 同上

人人能養成勞動的習慣，發揮服務的精神，各盡所能，各竭其力，爲社會來開發富源，發達生產，以增進公共的幸福，而絕不自私自利，貪圖個人的安樂。人人只有公的觀念，沒有私的心理，惟恐不能人盡其才，地盡其利，以造福社會國家。如此，當然生產衆多，家給人足，一切壞的思想行動都不會有，盜

匪自然不會產生，而大家可以安居樂業永享太平之福。同上

治鄉卽所以治國。同上

尊敬上官，服從政令，卽所以尊重你們自己，亦卽整飭紀綱，剿匪安民之道。同上

文武官吏之貪污與隨便欺壓民衆，實爲直接間接造匪長亂的一個大原因。所以我們要勦匪救民，一定要使一般文武官吏真正廉潔能爲民衆服務，再不許有一個貪污橫暴的官吏存在。同上

我們要教好民衆治理民衆，必須於口講面授及法令典章以外，求得教民治民的要道。這就是要用我們的人格、精神、體魄、態度等來作民衆的模範，使民衆不待我們說話或下命令，而已受到了我們的感化，卽古人所謂「其身正不令而行」之「身教」。二十四年九月七日在峨嵋軍訓團講

你們一定要以身作則，用感化的方法來教民治民，一個人至少要做一萬民衆的模範，一個人感化了一萬民衆，就可以發生一萬人的力量，如此纔可以增進行政的效能。因此大家特別要知道古人所謂「道之以政，齊之以刑，民免而無恥，道之以德，齊之以禮，有恥且格」的道理。所謂德與禮，就是指人格精神態度等而言。我們在政治上不是用嚴刑峻法就可以治理人民和國家的，刑罰與法律

乃是萬不得已而用的，并非政治的根本，政治的根本在於德化，以人格、精神、體魄、態度來感化民衆，是治國治民惟一的要訣。同上

我們要改進政治，治理國家，一定要從本身做起，除特別注重道德修養，養成光明正大的革命人格以外，更要本着整齊清潔勤勞簡樸迅速確實的原則，注重檢查儀容態度，常常保持蓬蓬勃勃的朝氣，不要再犯從前那種頹唐腐敗的惡習；現出昏庸老朽的樣子。同上

古人所謂『毋自欺』所謂『慎獨』就是不管在人家看得見看不見，無論在什麼地方，一樣的能夠檢點自己，如此人家纔會敬佩你，你纔真正配做民衆的模範，使他們潛移默化，洗刷過去一切惡濁污穢散漫腐敗的氣習，造成正大光明發揚向上的新氣象，個個人成功現代的國民，這就是所謂『作新民』的道理。同上

作了行政人員，固然要使所轄區域內的百姓能守法律，守秩序，更應設法在消極方面預防水旱疾疫，肅清匪盜，減少百姓的痛苦。在積極方面鼓勵勞動，使百姓品德高尚，注重衛生，使百姓體魄健強，發達生產，使百姓足衣足食，推廣教育，使百姓智能提高，積谷儲蓄，使百姓備荒防飢，組織保甲，使百

姓相親相愛，互助合作。同上

我們要使社會安定，政治容易推行，就要照剛纔所講先要自己不貪贓枉法，不萎靡腐敗，造成廉潔的政府，再以人格精神態度化民成俗，除此以外，還要知道利用百姓自己的勞力，做我們所應做的各種事業。換言之，就是要使他們爲自己來謀福利，古訓所謂『以勞教民富』與『因民之所利而利之』與『惠而不費』、『勞而不怨』可說是千古不移的至理。同上

教民以勞，實爲政治經濟文化社會各方面一切建設之本。我近來指示各省勵行國民義務勞動，就是服工役的制度，也就是這個道理。同上

軍事化完全重在組織精神，而不重在表面形式，我們一方面要組織民衆，訓練民衆，使民衆軍事化；同時更要推進民衆，勤勞服務，使民衆從事生產建設的事業，這是我們政治上的惟一急務，亦即救亡復興的根本要義。同上

社會是一個大學校，民衆都是學生，警察就是民衆的導師。所以做了一個警察，就應該有高尙的道德人格，有豐富的常識，就要循循善誘，有和藹可親的態度，爲公犧牲，奉法盡職的精神，和刻苦耐勞

的習慣。同上

團隊在一鄉一邑中，要算最有組織最有訓練的幹部；所以一方面盡力愛護民衆，另一方面尤應注重組織和領導民衆，以自己的人格精神來感化民衆，以自己的學問技能來傳給民衆，使他們個個人都有現代國民的人格，有奮發向上的精神，有軍事化的組織和基本常識。團隊對地方而言，是民衆的幹部；對國家而言，又是國防軍的後備隊。同上

現代的國家乃是一個最發達到極度的一個有機體。有機體的特質，就是有生活的機能，不斷的新陳代謝，不斷的發榮滋長，自主的努力完成其理想的生命。同樣，現代的國家，必須有他內在的基本原動力，來不斷推動一切，改進一切，創造一切，使國家的生活作有計劃的進行；國家的生命，能無限量的發展！這種原動力就是國家的生命力；這個力量的消長，就是民族的盛衰與國家興亡之所繫。現代國家的生命力是什麼？第一就是教育，第二就是經濟，第三就是武力。二十四年九月八日出席峨嵋軍訓團紀念週講

人類一切的文明，就是由戰爭而發生，因戰爭而進步。政治上一切事情，必須由近而遠，由卑而高，爲

大于微，圖難于易。所以總要擇「簡易」、「普遍」與「切近」的事情做起，纔能講到「高深」「遠大」的其他問題。同上

現代國家的生命力是教育、經濟和武力三種。我們中國目前亟應推行新生活運動以充實教育力；努力國民經濟建設運動以充實經濟力；更要普及徵工制度以充實武力。這「教育」、「經濟」、「武力」三者，亦就是我們常常提示的「教」、「養」、「衛」三種政治上的要素；亦即建國的三個基本。同上

總動員最根本的重要前提，就是「組織」。沒有組織，就不能發揮全國國民分工合作的效能，不能產生整個的偉大力量。所謂「組織」的意義，就是縱的橫的兩方面，有系統有條理的聯合而成爲整個的一件事物。而國家組織的效用，就是要做到「統制」這件事情。二十四年九月十日對峨嵋軍訓團

第二期精神講話

所謂「統」者屬於橫的，「制」者屬於縱的；必須此縱橫兩方面組合完整精密，纔能成爲整個的統制，國家一切如能統制，無論軍事、政治、經濟、文化、社會上任何紛繁複雜艱難偉大的事情，都可以

提綱挈領用組織方法來推進，便可達成『全國總動員』的目的。同上

統制必須施于平時，而且要有切要的準備。一切人財物力，都要在中央政府整個國策與全盤計劃之下嚴密的統制起來。如此纔能結四萬萬人之心爲一心，合四萬萬人之力爲一力，並且能加以培養發展，使之健全而強化，如此纔能真正做到『全國總動員』，纔可以達到救亡復興的使命。

同上

統制可以說是『軍事化』。我們講統制，就是要使全國軍事化。換言之：就是要使全國『科學化』。『科學化』是什麼，就是『合理化』。而現社會中組織之合理化，莫過于軍隊。現在我們就是要求全國男女老少，都能夠按照軍隊的精神組織起來，可以如同軍隊一樣的迅速。所以我們的教育，要講軍國民的教育；經濟要講軍國民的經濟；社會要講求軍國民的社會；政治要講求軍國民的政治。國家一切的設施，全體國民一切的活動，都要以『全國總動員』爲最後的總目標，厲行普遍的嚴格的軍事化，以完成整個的『統制』。同上

武人不重文事，固不成其爲真正的武人；文人如只講文事而沒有武德，不修武藝，亦不成其爲真正

的文人。所以我們懲前毖後，對症下藥，只有竭力使全國國民軍事化，恢復尚武的精神，更以國防爲中心，使政治、經濟、教育、社會各部門都健全化，合理化，亦就是科學化。同上

必須在組織與統制之前，先有一個精確詳明的統計作根據，纔可以決定組織與統制的辦法。統計之先，必需實地調查。調查精確，則統計可靠；調查詳細，則統計完備。一切計劃的得失，組織與統制的成敗，完全取決于此。同上

我們現在要想挽救國家，完成革命，必須趕緊努力建設，充實國力，而當前最急要的中心工作，就是政治建設。二十四年九月十五日在峨嵋軍訓團講

講到政治的意義，總理已經明白的告訴我們：『政』就是衆人的事，『治』就是管理，管理衆人的事便是『政治』。政治的定義雖如此簡單，然而其內容卻異常複雜，不僅因時因地而不同，亦且因人因事而變易，一面要能守正以持經，一面要能權宜而應變。要在達到政治目的，能爲整個國家和全體民衆謀最大的福利，所以『政治』的意義，就是要達成全國總動員之科學的方法，來管理衆人的事，而爲整個國家和全體民衆謀最大的福利。同上

「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流。」爲治國的大經大本，正就是我們現在從事政治建設的四大目標。同上

政治建設唯一的目標，就是「民生。」同上

我們之所以要革命，要從事政治建設；我們之所以要管理衆人的事，要做到人無游民而各盡其才，地無荒土而咸盡其利，物無廢棄而各盡其用，時無虛耗而用得其宜，（卽每日二十四小時，均須按合理之規律而生活；無一時一刻不用於有益身心德業之事。）事無廢弛而克生其效，最後惟一的目的，就是要使天下事事物物皆安排妥當各得其所，全體人民，個個都能安居樂業，足食足衣。明儒呂新吾所說，「爲人上者，只是使所治之民，個個要聊生，人人要安分，物物要得所，事事要協宜，這是本然職分，」就是這個意思。本來政治的內容，分析起來，雖然包括經濟、教育、倫理、社會、軍事、交通等，但綜合起來講，就不外「國計民生」四個字。一切政治的設施，無非是要使國家富強，民生樂利，必須能夠如此，纔算是政治。同上

政治與經濟息息相關，簡直是整個的，不可分的。不僅政治上最大部分的工作完全是屬於經濟的

範圍，而且政治的基礎就在於健全的經濟。我們甚至可以說，經濟情形是決定政治的惟一主要因素，就國家的觀念來看，也就是所謂『國計民生。』一國之現代政治，必須是民生主義的政治，現代的政治建設，必須以民生爲首要。同上

從此要認識並牢記政治惟一的目標，是要使全國人民個人能夠各盡其能，各得其所，足衣足食，知禮知義。簡言之，就是民生樂利，萬物得所，必須如此，纔算是現代的政治，真正的政治。同上

我們要革命，要幹政治，就是要根本改革這種非現代的腐敗政治，來建設真正能使民生樂利的現代政治。同上

現代政治惟一重要的目的，就是要使全國民衆人人能知禮知義，足衣足食。換言之，就是『民生樂利，萬物得所。』所以我們要解決民生問題，必須努力經濟建設，經濟建設最重要最有效的一個方法，就是普遍推行合作制度，發展合作事業，合作的根本原則是『人人爲我，我爲人人。』如果我們全國四萬萬同胞都能依此原則努力不懈，不僅經濟建設易於完成，而且可以發揚互助的精神，推進一切事業，完成我們復興民族的共同使命。總之，目前政治建設亟應着手的要務，就是以下七項：

一、調查戶口。二、辦理警衛。三、清丈土地。四、發展交通。五、普及教育。六、推行合作。七、開墾荒地。同上

我們革命的目的，即在謀人民最大的福利；所以一切建設的目的，即在如何解決民生問題，使四萬萬同胞能安居樂業，足食足衣，尤其是交通發達，不僅民行便利，而且對於政治經濟文化國防皆有莫大的益處。這『食』、『衣』、『住』、『行』四大需要，如果都能滿足，國民的『樂』、『育』問題，自亦可連帶解決。國民的體格便可以健強，智識程度便可以提高，精神便可以振奮，對於政府自然發生信仰，對於國家自然忠誠愛護，所以民生的建設，實為建設國家，發揚民族的基本工作。同上

必須人民能實行民權，然後可以建設真正的民主政治，纔可以成功一個基礎強固的真正的民國。

同上。

我們要從事政治建設，首須用武力來掃除建設的障礙，因此，政治必須武力為之推動與促進。反之，軍事的勝利，又須賴政治為之保障，加以發揚。所以文人如不懂軍事，便不能幹政治，軍人如不懂政治，亦不能辦軍事，所以凡是現代的革命黨員，一定要文武兼全。同上

政治的根本在乎得人，所以確立完善的考試與銓敘制度而厲行之，使整個政府人事在一定的軌

道上進步，是今後政治建設的根本要圖。同上

今後我們達到全國一致的目的，在中央必須根據因地制宜的原則，使全國各地方都能夠發展進步，既不要拘泥束縛，尤不可任意摧殘。各地方則須完全改革過去割據的惡習，竭誠擁護中央的統一，來建文明強盛的新國家。同上

憲法是國家的根本大法，必須切合國家實際的需要，又必注重實際的經驗，庶幾能訂出最完善最適用的憲法，而能福國利民，永垂不朽。同上

地方自治是政治建設之初步，也就是三民主義的國家建設的基本。同上

人民的勞力，就是國家的資本。我們如此貧弱的社會和國家，只有藉人民勞力來完成各種建設事業；所以人民服勞役，是國民經濟建設最重要的前提。同上

土地實爲一切生產之本，不僅爲政治經濟之基礎，實爲人類社會生存之根據，所以政治人員如果不研究土地，則一切政治經濟之設施，必不能有所成功。同上

今後我們要使民生問題得到解決，使社會趨於繁榮，務必講求『地盡其利』之道，首先就是要竭

力開墾荒地。無論如何，總要設法能開發當地的土地來養活當地的人民，這是地方政治最基本的要務。同上

社會上一般乞丐和殘廢的人，我們應該要想方法安置他們，好好運用他們來做種種生產的工作，使能化無用為有用，移消費為生產。同上

總須使全體民衆『食、衣、住、行、育、樂』六大需要能夠解決，纔算民生主義實現了。我們要做到這件事並不算難，只要根據『因民之利而利之，擇其可勞而勞之』的原則，想種種有效方法努力去做，一定可以逐漸達到目的。同上

我們做事以不花錢為本，是政治上最大的要訣。要曉得，我們的勞力，就是金錢。能運用勞力，勤儉篤實，克苦恤勞，雖無資本，亦必能生產和創造一切事物。所以大家不要忘記大學上『有人此有土，有土此有財，有財此有用』以及總理所說的『人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流』這幾句格言。所謂人、地、財三種經濟的要素，就是政治的基礎。政治上沒有別的祕訣，就在如何管理與運用這三種要素。而三者之中，又以人為首要，只要使人能盡其才。同上

現代的國家就是一個發展到極度的有機體；有機體的生活現象，就是不斷的新陳代謝，不停的發榮滋長，而所謂『政治』可以說就是『國家生活』。因此，我們要建設現代的政治和現代的國家，一定要不斷的除舊布新，即洗刷過去一切不良思想、風氣、習慣、制度等等，要依據新的思想——革命的主義，訂出新的方案，造成新的風氣，推進一切新的事業。所以現代的政治，決不可頑固保守，必須依據新的理想，訂出新的規模，拿出新的辦法，來完成一切新的建設。同上

所謂除舊布新，並不是說一切舊的東西都要摧毀，如果有好的東西，我們不僅要保存，而且要繼續發揚光大。總之，除舊布新，就是要革除過去一切不好的東西，來建設一切新的事物。同上

宇宙一切事物，沒有『過去』便沒有『現在』，沒有『現在』便沒有『將來』。所以我們政治上一切設施，必須運用過去的材料，根據現實的情況，創造將來的事物以實現高尚的理想。因此一方面要照剛纔所講不斷的除舊布新，一方面在方法上技術上更要注重因勢利導，『因勢利導』的正確意義，是要因應現實的趨勢，想方法運用現實的事物而達到理想的目標，完成一切新的事業。

我現在根據因勢利導的道理提出政治上的一個辦法，叫做『以民治民。』就是要利用民衆的力量，來做人民本身有利的事情，即要做到孔子所講『惠而不費，勞而不怨』兩句話。如何纔可以『惠而不費』呢？孔子說：『因民之所利而利之，斯不亦惠而不費乎！』現在一般人以為要施惠於民，必須給他什麼東西，其實何必一定如此。我們只要能『因民之所利而利之』，儘可以不花什麼經費而可以施惠於民。而且有這種『不費之惠』，纔是最容易做到，是應該去做，亦最經常不斷，持久有效，施之無盡的恩惠。同上

所謂『勞而不怨』，孔子也已經講明，『擇其可勞而勞之，又誰怨？』我們要『以民治民』，當然要勞民，所謂『以勞教民富』，所謂『愛之能勿勞乎，忠焉能勿誨乎！』但是我們要勞民的主旨是要『多用民力，少用民財。』而且勞民的目的，是要『藉民之力，治民之生。』如果我們勞民而又傷其財，害其生，那就不是勞民的本意，而要為人民所怨恨了！所以我們必須『擇其可勞而勞之』，所謂『可勞』，就是儘量利用人民的餘暇餘力。同上

現代的政治與經濟不能分離，所以政府之職務，不僅在治理政事，必須更要發展經濟以解決民生

問題。簡單的講，就是要教民養民，必須要教養兼施，纔可以治民，纔算是盡了政府治民的職責。同上

我們要完成現代政治的建設，必須教養兼施，循序漸進。而古人的典訓，尤其是大學中庸兩篇，人人都應當精心研究，切實體行。至於講每一件工作之實施，或者說事業之推進，那是一定要迅速，一定要計日成功，尅期蒞事的；決不好再留一點遷緩遲滯的毛病。但是僅祇迅速還不相干，迅速之外，必求『確實』。凡事必求確實，然後迅速纔有實效，也纔能算是真的迅速，與苟且欺飾，敷衍塞責不同。所以我們今後要想改造政治以救亡復興，第一就是凡事要求『確實』，『確實』也可以說就是要『澈底』。我們一個命令發下去，就人而言，一定貫徹到最下層而毫無阻礙或壅滯之情。就事而言，一定要實行到最後處，而毫無中止敷衍之病。要怎樣纔可以做到這一步呢？我以為只要做到八個字：『信賞必罰，綜覈名實。』『信賞必罰』就是有功必賞，有過必罰。『綜覈名實』就是要循名責實，嚴密考查。同上

天下一切偉大的事業，尤其是革命的事業，決不是一帆風順可以成功的；在未成功以前，一定要經無數的風波，歷盡種種的艱苦纔可以達到目的。如果我們的意志不能堅決，精神不能振奮到底，一

且遇着危險，卽半途而廢，便要全功盡棄，毫無結果。所以政治上最要緊的成功的要訣，就是能繼續不斷，始終如一的做，一件事既已決定去做，一定要到完全成功爲止。書經所說：『惟新厥德，始終如一。』又說：『政貴有恆。』都是這個意思。我們要完成新政治的建設，非決心做到這一點不可。同上

我們要推進黨事，治理國家，如果不先確立一個合理的規模和制度，根據一定的紀綱和法律來做，無論如何是做不到的。法紀制度就是政治的憑藉，失此，則政治無所準據，馴至人人將各行其是，各逞其私，政治必敗，國家必亂。同上

現代的政治與現代的國家都是以『法治』爲本，國家一切事務，無不是遵循一定的法制，在正當的軌道上推進，不如此便不是現代的政治。同上

法紀制度是政治必不可少的準據；但是政治建設，決不是建設好的法紀制度就可以成功，最根本最要緊的還是要我們軍、民、政、教、團、警各界的幹部人員，本身能夠健全有高尙的人格，優越的智慧和強毅的精神，能夠真正爲一般部下和民衆的模範，盡到養民教民的職責，所以我們從事現代政治的建設，一方面要守法重紀。同上

現代政治的建設，一定要本着「總理『革命必先革心』的遺訓，努力從明德修身的工夫做起，一方面大家注意明德修身，便不患無『治人』」一方面大家守法重紀，便自然有『治法』，法良制美而又官賢吏能，現代的新政治新國家，當然立即可以建設起來。同上

政治建設的根本要務，是在訓練人才，考選人才，和任用人才。只要我們能夠求才，一定到處有人可以選拔任用。所謂『十室之邑，必有忠信』就是這個意思。各位在地方上任職的人，不論你階級高下，而選賢任能的本務是一樣的。不但如此，就是你的政績良否，功效快慢，亦全在於你能否選任得人。至於求才的方法，當然很多，最要緊的，還是責以實事，然後就事拔選，考成任用。同上

現在我們要以極少數的幹部，來治理無數的民衆，當然不夠。但是只要我們能就民衆中拔識一般好人，加以教導訓練而相助爲理，藉民衆的力量來治理民衆，那不是綽有餘裕嗎？同上

現在我們要推進政治，建設現代的國家，最必要的前提，就是要官吏與民衆，上官與部下，以及同志同事之間推而至於全國四萬萬同胞，大家都要親愛和睦，互相信賴。書曰：『其難其慎，惟和惟一。』孔子所謂『民無信不立』以及孟子所說『天時不如地利，地利不如人和』這個道理，自治家以

至於治國平天下，都是一樣的重要。同上

我們要達到某一個遠大目的，完成某一種偉大的事業，決不是一個人所能爲力，必須聯合多數人，羣策羣力來做。既要多數人共同努力，便不可不有適當的組織；要完成一個組織，有幾項要件必須先行決定：第一就是要決定『人』，即決定以何人參加組織，或者說組織需要何人。第二就是要決定『事』，即決定組織內何人從事何種工作，亦即決定組織各分子分工合作的辦法。第三須決定『時』，即決定某人在何時期從事某種工作。第四須決定『地』，即決定某人某時在何地從事某種工作。第五須決定『物』，即決定從事工作時需要何種工具與材料。第六須決定『數』，即依據事業之規模與組織之範圍，將『人』『事』『時』『地』『物』五者分別統計，以期準備齊全，配置適當，而使預定事業，順利進行，理想之目的，儘早達到。大概組織的要件和方法，就是如此。同上

組織的要件雖有幾個，然而最後最要緊的還是『數』。無論『人』『事』『時』『地』『物』一切要有數，然後纔有組織可言。『數』愈精確，便組織愈完善，效能愈強大，一切事業，愈容易成功。反之數若含混不確，則組織必不堅密，效能必極微弱，一切事業，必然要失敗。一個團體如此，一個社

會也如此，推而至於整個國家，亦復如此。政治上如此，經濟上也如此，軍事上以及其他一切事業，莫非如此。所以『數』可說是一切組織與一切事業成功之母。同上

今日之根本要務，就是『轉移風氣，振作人心，團結精神，統一意志。』我們要從事建設現代國家，要完成革命復興民族，必須由此做起。我們必須照我們的理想真正造成了新的風氣，新的習慣，新的信仰與新的制度，使全國國民的思想行動，都能共同一致，政治建設纔算是有了成效，國民革命纔能隨之而成功。同時，無論什麼事物，一旦成爲風尚，便有不可阻擋的勢力，而能普遍傳播，風靡萬物。若再進一步成爲習慣，立爲制度，則更能確乎不拔，固定不移，可以留傳久遠，綿綿不絕。所以我們從事革命，無論大小事情，總要我們一般先知先覺的人能以身作則，造成新的風氣，再進而養成新的習慣，確立新的制度，到了確乎不拔，固定不移的地步，然後可以放心。同上

一個國家如果經濟不能自立並繼續發展，就不能獨立生存於世界。廿四年九月十六日在峨嵋軍訓團講

我們要明白物質建設的途徑和方法，必須研究 總理的實業計劃；要研究實業計劃，必須先研究

總理的自序，纔可以明瞭 總理計劃的要旨，和他精神之所在。同上

國際共同投資的主張，一方面可使中國在各勢力互相牽制的均衡狀態之下，得以自存自強，一方面可以促進中國的發展，解決各國生產工具過剩及嚴重的失業問題；這是我們總理的一個最大的政策。同上

鐵道道路運河水道商港，都是交通的要件，不啻國家的動脈，對於國家生命的強健與發展，關係最鉅。同上

現時航空事業，突飛猛進，空中交通，已日見重要，特別是在土地遼遠，而交通困難的國家，空中交通，尤為捷便有效，我們不可不同時注重。同上

發展農業，實為經濟建設中刻不容緩之要務。同上

我們革命的目的和我們革命軍人革命黨員任務，是要建設新中國；而要建設新中國，就須先建設新的經濟，解決國計民生的問題，然後國家纔有基礎，我們纔可以完成革命達到復興民族的目的。
總理的實業計劃這部書所定出來的東西，都是發展國計民生最切要的根本企圖，明白指示了我們達成這個目的方針和具體方法，而且就開港築路以及設置食衣住行物料的各種工廠的內

容看起來，實在又是一部極精密的國防計劃，我們要革命，就一定要精研。總理遺教來身體力行。
同上

我們在發展實業當中，要預防由於私人資本的集中，而產生現代資本主義國家貧富懸殊因而引起階級鬭爭的病態。
同上

我們要解決民生問題，當然要以全體人民的利益為前提，所以三民主義特別提出『平均地權』和『節制資本』的辦法，來防止這種流弊。
同上

我們革命黨的革命精神，是決不灰心餒志，自暴自棄，一方面必須繼續努力，利用國際投資，一方面尤其要以自力來謀建設，以求實現。總理這種經濟建設的偉大計劃。我近來提倡國民經濟建設運動宗旨，就在促起國民一致努力，用自己的力量來發展生產事業，完成整個國家經濟的建設，這是最有把握的一個途徑。如果自己不努力，單靠人家，是決無希望的。如果國民經濟不能先建設起來，要發達國家經濟是不可能的，必須以自力求自存，能自強然後方能自立，國民經濟建設運動，就是自存自強之根本要道。
同上

中國貧困之本身的原因，就是在人不盡力，地不盡利，生產日減而消費日增，交通困難而貨運不暢，所以我們政府一方面要掃除一切足以障礙經濟發展的因素，一方面要指導人民改良生產方法，更用當地的民力來開闢當地的土地、富源、交通和興辦水利。如此，則人民工作的機會可以增加，失業的問題得到解決，同時社會生產的總量亦可以增加，供求之間，得以調和，並且可以減少輸入增加輸出，使對外貿易趨於平衡，以免利權外溢。 同上

『以勞教民富』就是我們政治建設和物質建設的要訣。 同上

我們政治上最緊要的事情，不外消極方面，確實保護人民，在積極方面，設法做到盡人才，闢地利，均供求，暢流通。 同上

我們推行國民經濟建設運動，當然必須各界領袖和幹部身先領導於上，全體人民自覺努力於下，分途並進，各盡其所有的智能，充分發揮互相合作的精神。 同上

總須全國上下人盡其力，事擇其宜，分工合作，共同努力，纔可達成此國民經濟建設運動。 同上
我們要完成政治建設，一定先要使國民經濟能夠發達，一定要為交換中準百貨代表之錢幣，能夠

便利而充裕，金融能夠活潑而穩定。照社會進化的趨勢，紙幣一定會取金銀而代之，成爲惟一的錢幣。總理的錢幣革命論，不過是要加以人爲的力量，使這個事實提早實現而已。不過一切錢幣的改進，總以一般國民對於經濟，對於國家的信用能夠增加爲根本，而此種信用之基礎，除政治上經濟上之實質的因素以外，最根本的還是一般人民的智識程度之高低和國家觀念之濃淡。同上

今後無論軍、民、政、教、團、警那一界的人員，總要隨時隨地竭盡所能來教導一般國民，提高其國家觀念，增進其經濟常識，培養其對於政府亦即對於國家對於全國四萬萬同胞的信用，庶幾金融可以安定，經濟因而發達，然後可以達抵禦外侮，復興民族的目的。同上

古人說：『有志者，事竟成。』只要我們振作有爲，努力不懈，天下事沒有不成功的。現在我們要復興國家，完成革命，最切實最急要的工作，莫如努力生產建設，發展國民經濟。同上

事在人爲，只要我們能努力苦幹，正如總理所謂『雙手萬能』，小地方可以小建設，大地方可以大建設，如果每省每縣推至各區各鄉都能努力於經濟建設，我們既有最多的人民，就有最大的力量來建設一切，那我們社會國家的繁榮發達，還可限量嗎？但是無論做任何革命建設的事業，要想

產生最大的效果，必須先從我們本身做起，即要做到孔子所謂「以先身之勞之」，然後旁人和別的地方纔有所效法，而且風聲所播，人家自然會來效法我們。同上

今後大家務須力圖振拔，一切革命的工作無論人家做不做，我們自己要儘先做起來，造成勞動萬能，奮發有爲之建設的新風氣。然後可以鼓舞一般疲玩偷惰成性的國民，打開這個日就衰微殘破的現狀，達到物質建設的目的，造成健全繁榮的新國家，這就是實現 總理復興國家民族的根本大道。同上

總理全部遺教並不是空疏迂闊的理論，而是博大精深的學問，與切實可行的計劃，真所謂「致廣大而盡精微，極高明而道中庸」，小而言之，則于治心修身的精深微細之處，無所不到。推而廣之，則于治國平天下的廣大悠久之道，無所不包，就 總理學說之流行發用而言，可以經綸宇宙而無往不適；就其根本之出發點而言，則又是本然之天理，自始深蘊于各人心靈之中，而無跡象可見。二十

四年九月十七日在峨嵋軍訓團講

前所講的政治建設與物質建設，是偏於行動與物質方面而言，說明我們革命者開物成務，治國平

天下的工作。今講『心理建設』是偏於精神人格方面而言，要來說明我們革命者明德修身，發揚革命精神的道理。簡切言之，前者是講『成物』的方法，後者是講『成己』的道理。『成物』爲『成己』的目的，而『成己』又爲『成物』的前提。所以『心理建設』實爲革命的根本要務。總理說：『國者，人之積也，人者，心之器也。』又說：『革命必先革心。』心理建設之重要，實在一切建設之上。同上

所謂『心理建設』係概括一切心理狀態之改造，直截言之，就是『國民精神建設』。同上

我們要建設新國家對舊有的一切文物制度，亦不可以一筆抹殺毫不研究，必須視其時代，考其用意，而從新估定其價值，舍其所短，取其所長，變更其內容，也儘不妨參考其辦法。同上

我們要能『以民治民』，還有一個根本前提，就是要使人民確實相信我們。古人說：『民無信不立』，人民如果對於我們政府根本不相信，那末，我們要運用人民，便很艱難，甚至根本不可能。反之，如果我們個個人事事能以身作則，表現我們光明正大人格與愛國愛民的精神，政府一切的措施，真能福國利民，處處是爲國家爲人民的利益打算，那末，人民一定很容易敬愛我們，同時信仰政府。二十

四年九月二十一日出席峨嵋軍訓團第二期畢業典禮訓詞

總理三民主義的要旨，在滿足人民食、住、行、育、樂六大需要，實現三民主義，在消極方面最要注意的事情，就是衛生。同上

勞動服務的道理，就是要做到『國無游民』並實現『人人爲我，我爲人人』之協作共享的理想。所以一切無用的人，我們要設法化爲有用，所有不生產的分子，我們使他能從事生產。同上

現代是科學的時代，科學的時代必須拿科學的精神來做事。科學的精神是什麼？最簡單的說起來，就是『精實』兩個字。無論辦什麼事，都要極力求其『精確』，求其『實在』，不可有半點含混與虛僞的地方。我們要求『精實』，從什麼地方做起呢？就是要『勤勞』，就是要保貴時間，愛惜時間與善於利用時間。時間就是我的生命，也就是一切事業之母，我們要成功事業，必須寶貴時間，利用時間。我們要延長壽命，最好的辦法，也只有爭時間，以最少的時間能夠做最大的事業，便是我們生命真正的延長。二十四年十月十八日在成都行轅對四川各高級將領訓詞

無論古今中外，要建立一個國家，一定少不了『禮』和『樂』這兩個要件。所謂『禮』，最簡單的

解釋就是一切事物的『秩序』；至於樂，與禮相輔爲用，爲齊一人心，調和禮志最重要的工具，二十

四年十二月二十三日出席中央黨部 總理紀念週講

『國民經濟建設運動』一定要和新生活運動同時並進，相輔而行，新生活運動的目的，是要改良國民的生活習慣，從而增進國民的道德，發揚民族的精神，以改善國民的精神生活，而完成國家精神的建設。國民經濟建設運動的目的，是要發揮國民勞動創造的能力，增加國民生活的資料，從而改善國民的經濟生活，完成國家物質的建設。精神和物質兩種建設，是互相關連，互相影響，互相助成的，偏廢其一則俱難成功，同時並進則事半功倍，所以國民經濟建設運動與新生活運動必須相輔而行，亦必然相得益彰。我們既以新生活運動來奠定國家道德精神的基礎，同時再要以國民經濟建設運動來完成國家經濟建設，促成物質文明的進步，纔能夠使國家文明發展，也纔能救起國家，復興民族。二十五年元旦在中央廣播電台講

我們要能自救救國，惟有我們四萬萬同胞一方面推行新生活運動，使個個人成爲現代的國民，以建設國家精神的基礎，一方面更要羣策羣力，來推行國民經濟建設運動，使個個人盡到勞動的義

務，發揮民族生產的能力，建設國家物質的基礎。如此心物並重，體用兼備的兩種運動，就是實行三民主義最重要的方法，也就是我們全國同胞自救救國最切實的要道。同上

語云：『平時應作戰時準備，戰時應如平時安定。』意思就是說我們平時要視同戰時，振作精神，刻苦耐勞，準備一切，然後到了戰時，纔可以從容沉着，一點不改常態，纔能以最少的犧牲，得到最大的勝利，即所謂『平時多流汗，戰時少流血。』二十五年一月二十七日在中央紀念週講

公務人員的訓練與我所提倡的『勞動服務』的制度，是相連的。在精神上講，都是要儘量貢獻各人的能力，來為社會為國家服務，以增進羣衆的福利。在事實上講，公務人員的組織的訓練也就是實行勞動服務最必要而且最有效的方法，其目的是要使全國國民無論平時戰時，能夠很有組織有秩序的繼續不斷的為社會國家而勞動服務。我們所謂革命，就是要自己勤勞刻苦，來為社會國家服務，以消極的解除人民的痛苦困難，積極的增進全體人民的福利。同上

我們今後除人人要勞動服務以外，更要人人以『廉潔』自矢，必須人人能奉公守法，做到『廉潔』兩個字，確確實實成功廉潔的政府，然後纔可以建立新的社會和新的國家。所以『廉潔』的操守，

是我們革命建國第一基本要件。從今以後，我們全國上下都要共同一致，以此自勵。同上

我們無論要訓練與考核部屬，最好叫他們各人就自己職責範圍以內的工作，或是與他們職責直接有關的實際問題，多多草擬推進工作或解決問題的方案，而且對於每一件事情或每一個問題，不一定只立一個方案，最好依據種種可能的情況，預定多種不同的方案。如此，第一，可使一般部屬時常能發揮他的聰明才智，來計劃他自己的工作，處理當前的問題，以養成其週密的思慮，自動的精神，與創造的能力，而達成我們訓練部屬培養人才的目的。第二，我們審核他們所擬的方案，就可知道各個部屬的聰明才智經驗學力如何，也可以認識他們的思想精神，乃至品性如何，這就是考績最合理最切實的一個辦法。二十五年二月十七日在中央紀念週講

本來一個國家或一個地方，在撥亂反正之後與艱難締造之中，要普遍推動民衆，來興辦任何一件新的事業，雖然是於國計民生裨益很大關係最切的事業，起初的時候，人民總是感覺不便，難免不有怨言，這全靠政府當局以及一般負有教導責任的人，能夠一方面斟酌情形，一方面啓導得法。二

教養衛三者之外，必須更注意於管理，無論教養衛三者均不能忽略管理與統制。所謂管理，即必須注意考查，注意督促，綜覈名實，信賞必罰，尤須注重於秩序與紀律。所謂統制，即統盤籌劃，分別緩急次序，注意各項工作之密切連繫，勿令散漫無紀，各自爲政，使努力等於虛擲。二十五年五月十六日行政

會議開幕訓詞

行政長官，要辦好一切事情，得到良好成績，無他特技，只在其能否信賞必罰而已。要做到信賞必罰，尤須綜覈名實，所以考成必須實事求是。同上

綜覈名實，可以矯正虛偽敷衍遲緩之積弊。其主要節目爲下列各點：（甲）明系統。必須確定上下縱橫之明晰的系統，使辦事有一定的準則，考驗有一定的程序，而後責任分明，無可諉卸。（乙）公銓選。要選擇適當的人才，使能稱職盡職，不但甄用之際，應絕對無偏無私，而且應以實際事功與能力爲重，勿專拘泥於資格。（丙）專責成。既擇定責任以後，就要假以事權，使得盡量展布，還須遇事指導，俾有成就。（丁）行久任。上官篤於信任，所屬人員乃能發揮長處，奮勉圖功，所以既任之後，如人事相當，即不宜更調太頻，務使久於所任。（戊）嚴考核。對所任工作，必須考核周詳，勿使遺漏。（己）

一賞罰。信賞必罰，均須本於一定的標準，不可厚彼薄此，略有歧異。（庚）稽查報告。對於屬員所呈送之報告，必須實事求是，加以考查按驗，明定功過，隨時考成。（辛）面獎廉能。對於屬員之廉明有爲者，並須面加獎許，激發其向上之心，以收貫徹始終之效。同上

我們無論舉辦何事，每感到人力不敷。補救之道，第一要留意人才，第二要轉移風氣。所以無論省縣各區行政長官，必須使所在地之大小中學校教職員，與行政機關人員打成一片。同上

中國古時本以留心人才，爲地方官首要之職務。我們對當地教育界人士，不僅應切實聯絡，留心考察其學識品格與才能，以相助爲理。而且對於品格高尚之教育界人士，必須優禮有加，養成學生與社會尊師崇道之風氣。同上

須知國家經濟建設未完成以前，唯有以極端的刻苦，開未來的生路。同上

各地方今後對於經費，必須用盡心力，謀合理的支配，切不可漫無計劃，稍有浪費。所以第一必須確定本末先後，從最基本急要者入手。第二必須善用人力，以補經濟的貧乏。第三必須事事踏實，求數量與質量之相稱。同上

現在我們地方政治，對教養衛三者以外，尤須特別注重於管理。換言之，即應注重於紀律與秩序。故「教」「養」「衛」三項要目以外，更須加上一「管」字。所謂「管」「教」「養」「衛」乃爲完全，徒知教養衛而不知管理，則所有教養衛之工作，基礎必不能確實，辦理必不能一貫，結果所有工作皆不能持久。而且現代政治，如欲切實收效，無論對人對事，均不能聽其散漫分歧。如果紀律不嚴，秩序不守，決不能使教養衛三者發生實際效果，而適合現代之要求。所謂「管」者，簡單言之，即執行法紀，納民軌物之謂，唯有法度完密，部勒整齊，地方事務，乃始一切就理。以上是就人事方面說明管理之必要。人事而外，還須管理生產，管理土地，管理交通，尤其是糧食與勞力，必須首先注意管理二字，實爲今日行政人員唯一重要之業務。管理之方法，應從調查統計入手，必須確知區內土地戶口人力物產事業種種方面之確數與實況，加以全盤整理與運用，而後真能達到「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」的地步。爲政之道，可說不外乎此。至其最終之目的，則爲「統制」。所謂統制者，並非收歸統轄或包攬辦理之意，乃對於主管區內所有公私事物，無論官營民營皆須使在主管人員統籌監督之下，預計其一定之功用與相互關係，從而斟酌損益，善爲調劑，妥爲支配，

統盤籌劃，以補助其發展，而發揮其最高之效用。同上

各省所規定之中心工作，不免事項大繁，結果下級人員不能件件辦好，唯有逐項點綴，以應付上級之命令。此後宜斟酌各省各區之特殊情形，減少中心工作之項目，擇其最緊要者一二項規定下來，集中力量，限期作成，以期收確實之效果。此項中心工作之擇定，可以下列三者為標準：（甲）就本省本區已進行有相當基礎而亟待完成者。（乙）為本省所最缺乏而需要者。（丙）在地域環境上特感迫切之需要者。同上

各地行政人員必須明「知與之為取」之道理。管子有言：「知與之為取者，得為治之道。」我們現在苦於經濟枯竭，籌費困難，即應獎勵生產，推廣合作，為民興利，使民力民富培養充足之後，而一切事業，自有確實基礎。更切不可與辦新政，徒為稅收計算，各省區及各縣，必須依此宗旨，竭力實行國民經濟建設。同上

今日最大要務，一為貯蓄，二為生產，所謂貯蓄不能獎勵錢的儲蓄，應使地方人民知蓄錢不如蓄物，而且蓄物尤要於蓄錢。各地貯蓄之風，應積極提倡與設法發展。至於積物，不僅積穀一項，就是一針

一線之微，均須盡量節用，多多儲積，乃至廢銅破鐵，亦不可隨意勉棄，均須積藏，以濟國家之貧乏，至於獎進生產，各縣應切實調查當地原有之生產與工業，就地獎勵或補助，應知少量的生產愈於不生產，卽或品質不甚優良，亦較之無生產終勝一籌。同上

吾人組織民衆與訓練民衆最善之方法，莫如從經濟方面入手，誘發人民切己之利害，使能踴躍樂從。同上

清剿匪患，當在社會與政治之得力，而不宜專恃兵力，進剿與清剿之程度，完全不同。進剿之法，可應用七分政治三分軍事之原則；而清剿之時，只可用一分軍事，而須賴九分政治之力也。同上

關於訓練壯丁之科目，軍事還在其次。第一應授以現代國民應有之常識，使明瞭現代世界大勢，國家地位，國民責任等等。第二應訓練其公德心，使知公共秩序之宜尊重，公共利益之宜保持，公共衛生之宜遵守，並啓發其勞動服務，互助合作，爲公犧牲之精神。同上

無論辦理保甲，訓練壯丁民衆，必須先從訓練幹部入手，幹部如果健全，便能發生以一人教好百人千人之力量。所以訓練之時，還須注意選擇，任用之後，並須隨時考察。同上

大家在各地擔任行政工作，欲求切實收效，必須隨處留心，遇事省察，發現錯誤，立即改正，以求進步。對於奉行政令，必須瞭解精義，講求方法，竭力避免形式上敷衍之弊病，減輕書面填寫報告等工作，多作實地考察的工夫，更應力求時間人力與財力之經濟，謀一切支配之合理，通力合作，化除界限，互相輔助，互相調劑，更能獎進才能，考察部屬，嚴明賞罰，則事無不舉，必能以少數的時間與人才，辦好很多的事業。同上

二 治事方法

一個人辦事，只要問得自己的良心過的，就可以辦；不要怕人家罵我，怨我。就令有做錯的地方，人家可以原諒；即使人家不能原諒我，只要我自己問心無愧，又還怕什麼？

十三年八月二日在黃埔軍校講

我們一定養成堅決快當的習慣，無論大小事，都可以拿我們自己的腦力來判斷一切事理，解決一切事情，只要把事理看得透澈了，四面情形想得清楚了，馬上就要決斷實行，這纔是真正的辦事手段。

同上

無論小事、大事、難事、易事，只要有條理，有秩序，自然就會辦得好，就會成功。

十三年在黃埔講

我們訓練出來的一般革命人才，是要各人自己能體察自己的，各人都有科學的腦筋來做事；不比科舉時代的人才，只要文章做得好，字又寫得好，就算了事的。我們要練成堅忍不拔的志氣，不論遇到什麼事情，都耐苦耐勞的做下去，我們看一個人的好歹，就是從這些做事的地方可以看出。因為事情不在乎大小，總是困難的，所以世上決沒有做不好的事情，也決沒有困難的事體，只問我們自

己做事誠心不誠心？如果誠心誠意的去做，就沒有困難的事；不誠心去做，就沒有容易的事。若果我們以為事情是不容易做的，就不願去做，那是無論什麼事，也做不出結果來，這就和臨陣退縮一個樣子，臨陣退縮是要槍斃的，所以做事萬不可以困難就不去做了。古人有一句話，說是：「天下無難事，天下無易事；終身有憂處，終身有樂處。」就是這個意思。同上

何況現在在革命時期之中，凡事都要辦得敏捷纔好呢！所以遇着一件平常的事情，就可照手續辦去，如果是非常的事，那就要用非常的手段，拿到手裏，就要立刻解決他。同上

若果是肯負責的人，什麼事情都敢自己做主，比方這件事辦好了，自然是辦公事所應當的。不然，就是辦壞了這件事，自己也情願負責認錯，就是至於免職槍斃，也所不顧。若是辦事有這樣精神，或者中國腐敗齷齪的事有刷新的希望，有廓清的時候。同上

做事的方法和手段，第一要有條理，第二就要有次序。同上

做事一定要有組織，有條理，所謂「衆以部分，事以類合。」同上

辦事要有兩種必要的條件，一就是上官對於部下的信任心。二就是部下對於上官的責任心。同上

辦事的方法，最要緊是系統和次序。在縱的說，就是系統。在橫的說，就是次序，就是古人所謂「經分綸合」。這是辦事的法則。十四年二月九日在淡水校本部行營訓話

辦事方法，應須講究系統條理範圍三者，而能合綜此三者，有條不紊，歷久可考者，則在組織，十四年五月十一日指示軍校人員辦事方法訓令

機關分類，即範圍也。各類內分別其緩急輕重先後大小之次序，即條理也。當今日人事複雜時代，辦事如不注重此範圍條理系統，即或知之而不確實研究遵行，則成效萬難立觀。以無條理之機關，時日愈久，積事愈多，紛亂愈甚也。同上

辦事之道，不外「衆以部分，事以類合」兩語。明乎此人人可以爲辦事之上手。否則，不惟公事不成，而個人任務亦難勉肩，必致一無成效而已。同上

精神乃事業之本，無論何事，精神稍不貫注，錯誤即隨之而生。況我黨事，何等重大，至辦事之範圍系統條理，尤須分別認定，悉心研究，開會討論，務須提綱挈領，有條不紊，則所作之事，即有據可考，有冊可查。十四年五月十四日革命軍人應戒除弊端訓令

第一我們職員通通要知道職守，纔能盡忠職務，服從命令；第二辦事要有組織、系統、和範圍，辦事纔不致混亂；第三辦事要有歸納演繹和統計等方法；第四各位要珍重個人和團體的名譽，尤其要愛惜公物；第五做事從遠大處注目，細密處着手。十四年八月十七日對黨軍司令部全體人員講

不知道一個人受了職務，就是他的私事一樣，是爲他個人做事，並不是爲別人做事，如果不明白這種關係，不把公事當作私事來做，或專重在薪俸報酬，這樣結果事情一定辦不好。同上

辦事並不難，就是要熱心，就是要當公事做私事。這樣沒有不成的事。至於辦事方法，第一要依照科學的方法，就是要講組織、系統、範圍。如果辦事有了次序、條理、系統，每天公事雖多，決不會混亂，也並不覺困難。同上

辦事除了講究組織、系統、範圍之外，還要注意的，就是演繹與歸納法。歸納法是事物的解析與綜合，演繹法是經驗之融貫與推廣。兩者相續而成，缺一不可。此外我們辦事在技術上更有一個必須注重的方法，就是統計。同上

無論何事，要其成功，必要堅持到最後的五分鐘，纔能得到勝利。十四年九月九日對軍校第二期畢業生訓話

辦事一定要有方法，要有組織，並且要熱心去做。十四年十二月三日講

中國人做事有兩大毛病：一是孟子所說，『非不能也，是不爲也；』中國人的智識能力，並不弱於外國人，有許多地方，或許超過外國人的，外國人做得好的事，難道中國人做不好嗎？所以希望大家熱心，不要得過且過。第二，如韓退之所說，『怠者不能修，而忌者畏人修；』中國人不但他自己不肯熱心，不做事，並且嫉妬別人做事，甚至設法破壞。同上

所謂科學的方法：第一要有組織，第二要有條理，第三要有範圍，第四要有統計。十五年一月十四日在廣

埔講

中國人的事業大都辦不好的原因，除了無團結力，無學問以外，最大的毛病，還是辦事不講究科學方法，事事無統系，處處無條理，在上位者躡級升進，對於下層工作全不明瞭，不能盡他監督的責任，在下位者甘自暴棄，對於本身工作不感興趣，祇以敷衍塞責，因之上下泄沓苟且，相習成風，秩序凌亂，怪象百出。你們以後作事必須注意統系與條理，但最重要的還是從下層工作切實做起，循序漸進，處處留心，事事盡責，能從最淺最低的地方努力，方有成就大事業的希望。十六年九月二十日告別黃



埔同學書

作事要從粗淺的地方做起，不從粗淺的地方做起，就是不澈底，就是沒有根本。二十一年五月九日講

無論什麼事情，統統要在『因地制宜』、『相機應變』上着眼。若是不能因地制宜，相機應變，就無

論你有怎麼大的學問，看了多少書也沒有用。二十一年五月十九日在勵志社講

組織嚴密，系統分明，範圍確定，乃是欲求增進辦事效能必須先決的條件。同上

組織一定要精密，要適當；最好的組織同網一樣，現在辦交通的，要作成交通網，作偵探的也要作成偵探網，這個網的好處，就是表面上看去似乎千繩百結，而實際上則牽一線而全網皆動，無一處不發生關聯的作用。古人說：『若網在綱，有條而不紊』。如果這個網組織得好，一個人在中間發號施令，命令一出，馬上傳到全部，效力多厲害。同上

我們做事情，總要以敏捷爲貴；不敏捷容易失了時機，縱然做得很好，已經沒有用處了！越是敏捷，越能夠應付事機。同上

在事一方面，我們要分得出先後緩急輕重；在人方面，我們要能精確的分別賢與不肖；人與事二者

須合而爲一，適得其所。惟有『爲事擇人』，纔能化難爲易，舉重若輕。二十一年七月十六日在豫鄂皖剿匪總部對鄂省各縣長講

我們雖獎勵犧牲，但我們更須要有有效的辦法。平時辦事不得法，犧牲總屬徒然。辦事要求得法，一定要用得其人，要人各盡其才。同上

最要緊的就是『因地制宜實事求是』這兩句話。所謂『因地制宜』就是要能夠因應一個地方客觀的環境來推進自己的工作。因地制宜當然不是全憑自己主觀的意向或空洞的理論來一意孤行，而是完全把我們主觀意識陶融於特殊的客觀環境中，根據這個客觀的環境來想出適當的辦法。但是因地制宜也不是遷就環境爲境所屈伏，而是要來掌握環境運用環境改造環境。所謂『實事求是』就是無論什麼事，總要實在去做，並且做得實在。前者就是要能『實行』，後者就是要更能行得『確實』。申公所謂：『爲政不在多言，願力行如何耳。』顏習齋所謂：『凡事心中了了，口裏說說，筆下寫寫，不從身上實習過，皆無用也。』這就是要『實事求是』。一定要懂得因地制宜的道理，我們纔『知道』如何辦事；一定有『事事求實』的精神，我們纔能夠去『實行』。我們辦

事的計劃。所以這兩句話就是大家在各地做事的基本原則。二十二年四月十五日在南昌科學館對各省保

安處長訓話

怎樣可以做到『因地制宜』呢？當然首先要想種種辦法來認識一個地方的風俗、人情、習慣、社會、

歷史、種種。同上

我們把一個地方考察分析清楚了之後，第二步就可以根據當地社會的一切情形，在時間人才物力所許可範圍以內，訂出一個最適當的工作計劃來，然後再斟酌事情的緩急先後，一件一件實實在在做起來。最要緊的，無論是設計或實在，我們總要能分別一切事情的本末先後。如果本末顛倒，當然徒勞無功，甚至還要愈做愈錯！大學所謂『物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣。』這是至當不移的道理！同上

一個地方的事情，我們雖已就那地方的情形斟酌得很好，但是一定要有推動的力量，並且又沒有比這個推動的力量更大的阻力，然後事情方可以下手去辦。同上

我們無論做什麼事，總要有一個科學方法，而所謂科學方法的基本，就是『實事求是，精益求精』

這兩句話。二十二年四月二十五日在南昌科學館講

無論什麼事都一定有個道理，有個實在的真是處，我們不去研究就不會明白；愈研究，就愈能透達。
同上

天下無論那一件事情，總有一個解決的道理在裏頭，只要我們能夠專心一志，實事求是，來研究澈底的時候，統統可以研究得出來，果然研究澈底，就沒有有一件事情辦不通的。二十二年六月八日在南昌

行營則匪會議講

就辦事的方法說，一定要科學化，所謂科學化，最重要的，就是所有事物，要系統井然，條理分明，而且要有一定的範圍，並不斷地來研究改進，用最經濟的手段，來達成最有效的業務。但是科學的組織和科學的方法，並不是怎麼深微巧妙的東西，實是大家所應有的一種常識。並且只要我們能即事即物一層一層把他解析起來，將他一條一條理清，一段一段歸納，一定可以得到其中的至理。由此我們更可以曉得所謂科學的方法，就其手續而言，是先分後合；就其條理而言，就是一縱一橫，或者說一經一緯。二十六年六月十日在則匪會議講

所謂研究，就是要以過去和現在一切有關的事物爲張本，搜集起來，整理起來，憑自己的智識能力加以解析判斷，以達到知己知彼的目的。所謂準備，就是根據研究之所得，推斷將來一切可能發生的情況，決定我們的對策，在實際上要就各方面審查周密而有充分的準備。二十二年六月十二日在剿

匪會議訓詞

凡我們所見所聞的一切事物，那怕是微末平凡極不要緊的，如果我們能夠用心去體察研究的話，什麼困難的原理都可以研究出來。同上

唯組織可以把紛繁複雜凌亂的一切事物，化爲很簡單明瞭與整齊一致的東西。而組織的基本原則就是分工合作。同上

圖和表這個東西，實在可以把繁瑣複雜的事物，用很簡單明瞭的方式顯示出來，實在是現在科學時代辦事或研究的一種最要緊的手段和工具。所以我們以後辦事，必要科學化，即首先就要注重

利用圖表。剿匪文獻第一輯第一卷

我們要做事，一定要知道治衆如治寡，執簡以馭繁的方法。同上

唯有健全的組織可以把紛繁凌亂的一切事物，化爲很簡單明瞭與整齊一致的東西。同上

我們無論什麼事情，總要能於確實之外，更能肅靜和迅速！二十二年七月二十四日在廬山軍官團訓詞

無論什麼事，我們一定要心到、口到、眼到、手到、足到，纔能夠確實；確實爲一切的基本。二十二年八月四

日在廬山軍官團訓詞

我們無論做什麼事，要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜。二十二年八月十四日在星子縣黨政人

員訓練所訓詞

隨便一事一物，都有他的道理；我們隨便遇到任何事物，便要利用我們天賦特殊的靈明與知覺來體察研究。無論表裏精粗，都要知道他的全部，更要精益求精，以達於極點。二十三年九月十五日對廬山軍

官團第三期精神講話

凡百事物，都有他發生和存在的道理。我們做一件事，或是用一件物，便須探本窮源，研究他發生和成立的諸原因。如此對於事物，纔有清楚的認識，纔能窮其性，然後纔能盡其用。我們的知識，纔臻於完備。同上

我們無論要做一件什麼事，必須注重實在，表裏如一，不可只講一個表面的形式，二十三年十月十八日

在漢口總部擴大紀念週講

無論什麼事情，要注重實在。你們做主管長官的人，一定要對於最容易發生弊病，而他人最不經意，而實在最要緊的地方，格外留心整頓，這是我們辦事的一個根本要訣。無論政治上、軍事上、社會上，都是一樣。同上

凡事一定要先求實在，再求迅速，不可因求迅速而失之虛浮。二十三年在中央政治學校講

總要預先有準備，纔不致于敗壞事情；而要能預先準備，就全靠我們自己勤勞，肯用苦工來研究。無論要做一件什麼事，預先要分析清楚，考慮周密，研究澈底，然後根據研究的所得，針對種種不同的情狀來擬定各種不同的方案。這種準備的工作，就是成功事業的保證。而勤勞刻苦努力研究，又爲其基本前提。同上

人類文明的進步，一切事業的成功，無不是由這種科學的精神和方法而來。無論什麼事業，分工的辦法愈細則愈進步，合作的精神愈充足，則愈易成功，這是一定的道理。同上

所謂科學的辦事的順序，簡單的講：就是要由近而遠，自卑而高，爲大於微，圖難於易。所以我們辦事最注意的，就是不要好高騖遠，希圖躡等僥倖。如果這樣，必流爲虛浮不實，結果是欲速不達，不會成就任何事業。二十四年一月二十八日在中央軍校擴大紀念週訓詞

一個人若是沒有恆心和毅力，不但個人不能成功學問與事業，而且足以使國家民族受到無窮的惡影響。因此之故，不論研究學問或從事革命事業，一定要有恆心有毅力，要能夠慎始全終。總之：實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹始終，就是科學的辦事精神，由近而遠，自卑而高，爲大於微，圖難於易，就是科學的辦事順序，科學的要旨，即在乎此。同上

科學的辦事方法，第一件要緊的事情，就是先要認清我們所辦的事業之範圍。換言之，就是要確定我們工作的對象與目標之所在。同上

一切事物愈分工愈進步，也就是說：我們所研究或處理的一切事物之範圍和工作的對象愈明確愈狹小，便愈容易找到我們工作的重心，而集中我們的精力時間於一點來努力。也必須如此，我們辦事，纔可以得到最精與最大的效果。所以我們要講科學辦事方法，首先就要注重所辦的事物的

範圍，認清工作的對象。範圍確定了之後，我們就要有根據事業的範圍和工作的對象來建立一個最合理最有效的組織。同上

一切合理的科學的組織，必須具備兩個基本要件：一個就是要有最明確之直的系統，一個就是要以最密切之橫的連繫。所謂直的系統，即指由上而下層層節制的統屬關係，必須此種關係明確，然後組織纔能運用靈活，有如身之使臂，臂之使指。所謂橫的連繫，即指整個組織之各部分，彼此休戚相關，動作協調的連帶關係，必須此種關係密切，然後組織各部分，纔能調整而互助合作，使整個組織發生最大的效能，一個組織具備之直的系統與橫的連繫愈加明確密切，則愈堅固靈活，愈合理有效，亦即愈為有機體化之科學的組織，我們要用科學方法辦事，就必須先求有此科學的組織。同上

對於我們自己所要做的事業，預先搜集各種材料，加以精到的研究，再假設在以後事業進行中種種可能的情況，再發揮我們的聰明才智，以最縝密的思慮分別擬定不同的方案，預先準備着。到以後進行我們的工作時，遇着那種情況發生，我們便可以立刻拿出預先所準備的最適宜的一種方

案來實施。只要我們能夠勤勞刻苦，肯用腦筋，預先想好辦法立好方案，準備在那邊，臨事便可以不慌不忙從容應付，無論辦什麼困難的事，到最後總有一個方案，我們可以辦通。同上。

人類文明的進步，完全歸功於分工合作。無論學問與事業必須分工始能專精，必須合作始能成功。因為一個人的智能有限，如果全部的學問或事業，由一個人去研究或辦理，當然不能獲得好的效果。所以要按各人性之所近，擇定學問或事業的某一部門去研究與辦理，然後可以由專而精，獲得最大的功效。再將各部門的所得，聯成一氣，融會貫通，而全部的學問與事業，便因此而而有長足的進步和美滿的成功。如果祇講分工，不尚合作，就永遠不能成功，即算成功，也不過是局部的，沒有大的效用。同上。

我們無論研究學問，改進政治，訓練軍隊，興辦事業，最重要的途徑，就是要於分工之外，養成互助合作的精神與習慣。尤其是負有教育責任的人，更應該切實將這種道理訓練一般部下和學生，推而廣之，務使我們全體同志同胞都能一心一德，精誠團結，互助合作，集四萬萬人的聰明才力為整個一體，便可以成爲世界上最文明最強大的國家。同上。

宇宙一切事業，一定有他的道理之所在，我們必須將道理研究明白，然後可以解決各種問題，而就我們的學問和事業。所以學問和事業的進展，是由研究而來。我們要使自己的學業能如古人所謂『苟日新，日日新，又日新』的進步，必須專心致志，繼續不斷的研究。同上

我們研究事物，一定要找得事物的重心，惟有找到了事物的重心，纔可以知道本末先後之分，不致舍本逐末，更不致先後倒置。事物的本末先後，先能認得清，辨得明，以後研究與做事，纔有成功的把握。同上

近代科學，無論自然科學社會科學，無不極端注重實驗；凡是能夠成功一種真理或定論的學問，一定要經過無數的實驗纔可成立的。因此，我們要使我們所研究的學問合理化，實用化，具體化，一定在研究之後，要經過實驗的程序；實驗成功，然後推廣實行。如果不成功，就應該再研究不成功的原

因，設法改正。同上

凡是一個計劃或一種事業在實驗的時候，一定發生許多現象，或是好的，或是壞的，或是成功的，或是失敗的。我們應當就這一羣的現象，加一番分析與統計的工夫，以發現我們的缺點在那裏，優點

在那裏，而判斷我們的計劃之正確性和事業的進展達到什麼程序，以及將來應該取什麼方針，走什麼途徑。同上

發現錯誤，是我們求進步最重要的途徑。所以我們分析研究一切事物，而最要緊的就是要能發現所有的弊病，弊病既經發現之後，隨即就要加以改進。同上

我們無論辦理一個團體的事務，或是國家的事情，都是一樣。起初不可範圍廣大，好高騖遠；也不好貪得無厭，期求速效；必須按部就班，不斷努力，由近及遠，由小而大。最要緊的，是我們辦事的人，要有精神，如果沒有精神，無論怎麼多的經費，結果還是浪費了，不能發生效果。所謂精神，最要的就是要有恆心有毅力，能夠繼續不斷的做！我們能做一件事情就做一件事，我們有一天工夫就要做一天的事情，必須如此，然後可以積少成多，由小而大，無論何事，一定有所成就。這就是我們成功任何事業的要訣。二十四年二月十八日出席南昌勵志分社開幕典禮訓詞

我們無論在政治、經濟、軍事、教育、或社會任何一方面要求改進與建設，一定要充分運用科學的辦事方法，纔可以事半功倍，發生真實的效果。二十四年三月四日在重慶出席黨務辦事處擴大紀念週講

所謂科學方法，最重要最基本的道理，不外大學上所說「物有本末，事有始終，知所先後，則近道矣。」和中庸上所說「君子之道，譬如行遠必自邇，譬如登高必自卑。」同上

我們過去對於任何事情看得太容易，圖成的心思太急切，愈想百廢俱舉，愈是一事無成。孔子所謂「欲速則不達」，孟子講「盈科而後進」，應是我們辦事時所應知的道理。所以我們今後無論辦一件什麼事情，不要好高騖遠，貪多務得，也不要貪圖速效，要從小處近處卑處逐漸推展，日就月將，有始有終的做去，自然可以達到最後最大的目的。同上

人類文明之進步與一切事業之完成，一切都離不了「分工合作」的原則。一方面是各個人發揮其特長從事于種種方面的種種工作；一方面是隨時隨地大家要互助合作，以達成救國救民的目的。所以我們要能建設國家，復興民族，必須澈底剷除中國人過去辦事一切割裂，分歧，各自為政，所謂「各人自掃門前雪」的弊病，什麼事都要大家通力合作。二十四年九月八日出席峨嵋軍訓團紀念週訓

詞

一件事辦得有沒有功效，能不能成功，完全就看負責辦事主管人能否勝任，能否盡職。古人說：

『爲政在人，』『無競惟人，』『得人者昌，』又說『選賢任能，』所以得人又是一切事業最緊要的前提。我們能否成功事業，完全在平時能否得人；而能否得人，又全在我們自己能否修身。二十四年九月十日對峨嵋軍訓團第二期精神講話

我們無論什麼事，總要先擇最基本最切要最簡易的先做好，然後由小而大，由近及遠，由卑至高，循易達難，如此進展無已，天下任何艱難的事業，沒有不可以完成的。二十四年九月十五日在峨嵋軍訓團講

無論作什麼事，必須做得實在，必須精神貫注。二十四年九月二十一日出席峨嵋軍訓團第二期畢業典禮訓詞

古人所說：『進思盡忠，退思補過，』又說『獻可替否，』就是說上級人員有想不到的事情，我們部下要替他想到，上級人員有想錯的事情，我們要設法補救，必須如此，纔算是盡忠職務，纔算是對上級人員負責任，纔可以增進辦事的效能。二十四年十二月二十三日出席中央黨部 總理紀念週講

我們要愛國救國，只有從自己竭力盡到自己的職責做起，只有努力工作，並發揮自動的精神，與創造的能力，不斷的增進我們工作的效率和自己的品德能力，以充實救國的力量。同上

負領導責任的同志，總要使自己所領的全體同志，個個人都時時刻刻有事做，都要做正當的事，如

此纔可以真正算是辦事，纔可以增進工作的效率。同上

凡負有領導責任者，對於所領導的一般同志的智能德業，都要負最大的責任；特別要注意的，是不可使有一刻懈惰。總要使他們能盡最大與最善之努力來改進一切與創造一切！至於一般辦事的同志，自己更要自動的盡忠自己的職責，並且不斷的努力於研究，改善和創造的工作。同上

凡是自己經辦的一切事情，其利害得失，當前的關係，以後的結束，都要澈底思量，盡心竭力，負起完全的责任！因此，所有與我們職責範圍以內有關的一切事物，我們一定要隨時隨地努力研究，以求增進我們工作的效能，開闢新的途徑，尋求更善的方法，達到更進步的成功。同上

無論黨務、政治、軍事，要能順利推進，全靠我們一般主管長官，不僅要能知人善任，尤其要能隨時訓練部屬，培養人才。所以上官對於部屬，一面要指揮他辦事，一面更要訓練他們，使他們的學識、才能、精神、品德，能夠不斷的進步。尤其要使他們關於人事管理，即監督指揮與教導部屬以及一般民衆的經驗和能力，能夠增進，使一切工作不僅可以逐步推進，而且總有適當的人才，可以繼續負責來辦。當然我們要訓練人家，先要訓練自己；也必須我們先監督自己，纔能監督人家，我們要盡到長官

訓練部屬的責任，先就要自己一切能以身作則，本着「機關學校化」「工作教育化」的原則，一致奮勉，共同努力，然後辦事的效能，纔可以大大的增進。二十五年二月十七日出席中央紀念週講

要能辦好事情，必須先就所辦的事情與各方面一切事物的關係，研究詳明；再預測多種可能的情形，擬定多種實際的方案，然後隨時可以因應實際的情況，運用最適當的方案來做。同上

無論什麼事要想辦好，除方法之外，最根本的還是要能得人。二十五年三月十日在中央黨部對各省市鐵路

負責人員講

總要多考察，多研究，事必躬親，絲毫不苟！同上

科學的方法和步驟是什麼呢？第一要確定事業的範圍，預定工作的對象，再實地去調查一切實際的情形，對於各方面錯綜複雜的關係，與種種事物表裏精粗的道理，都要澈底認識清楚。其次，再要注意到實行計劃的人，那就要估量自己的力量，再要顧到部下辦事的能力，以及一般同志或民衆奉行的決心和志願。這些都詳細考量清楚之後，纔能定出一個真正精確適用的計劃來。計劃定好，照着計劃來實施的時候，更要能夠刻苦耐勞，精神貫注到底，對於各部份工作的情形，隨時要巡查

考驗，發現缺陷，立刻就要設法補救，如此繼續不斷，實事求是，精益求精的做去，就沒有什麼事辦不成功。同上

我們無論要做好什麼事情，一定要兼顧到四項基本要件：第一是辦事的時間，第二是辦事的地點（空間），第三是辦事的人才，第四是所辦事的事情。同上

宇宙間一切事物都離不了時間和空間，所以我們無論要做好什麼事情，首先要決定最適當的時間和地點。所謂科學方法，最基本的一點也就在此。同上

時間是一切事業與生命之母。所以我們以後辦事，對於時間空間的支配和運用，要特別注意研究。總要以最確當最經濟的時間，辦好最重要有益的事情。同上

現代無論做任何事業都要科學化。就精神而言，就是要軍事化，今後一切的組織訓練以及辦事的方法，惟有實行軍事化，纔有效能可言，也必須如此，革命事業，纔有成功的希望。同上