

貴州合作通訊

第六卷 第二期

版出日八十二月二年二十三國民華中

貴州合作通訊 第六卷 第二期

談話

怎樣擬定業務計劃？

一、業務計劃的重要性

合作社是民主的組織，本錢由全體社員出，利益由全體社員享受，損失也由全體社員担負。職員們是由全體社員中選出，替全體社員辦事的，對於業務的經營，如漫無計劃的經營，事前不把業務計劃擬妥當當，向社員講個明白，那麼合作社將來賺了錢，固然是「皆大歡喜」，沒有多大的麻煩。萬一不幸，做賠了本，即便依據法令，能勉強使社員担負損失的責任，但大家一定要歸罪於職員少數人的獨斷，一定是怨聲載道，不但這一個合作社將來不易復興，甚至不能存在；而且更影響到鄰近地方的民衆，對合作喪失信心，這關係真是非常重大。

過去辦信用合作社，既沒多少開支，而農民又多是互相認識，放款安全，業務計劃，誠然是無所謂的；但是現在的鄉鎮社，多經營消費生產業務，這些業務，需要了商業的知識，以素乏經驗的合作社職員，陌生的去幹，若再沒預定計劃，真有點危險！

二、業務計劃怎樣作？

我們知道合作業務必須適合社員需要，那麼我們第一步工作，就是調查社員需要。例如

要經營食鹽消費業務，就須調查業務區域的人口，就須曉得每人食鹽若干，才能作申請配銷鹽額的根據，鹽額決定了，便可決定多少資金足夠周轉，至少要有鹽額總價的三倍資本。此外，需要運費若干，設備布置需款若干，經常開支若干，預期的利益若干，怎樣才能和商人競爭，都要預先調查計算。又如我們要銷售布疋，既要調查貨源，調查布疋的營業狀況，更要調查社員的需

本期目錄

談話 怎樣擬定業務計劃？

- 合作社自給資金問題
- 貴陽市各合作社籌資建築合作堂
- 省訓團第十三期合作視導員組六屆招生
- 本處保送學員赴渝全國合訓所受訓
- 省府消費合作社定期招待社員
- 省府消費合作社將添設浴室部
- 軍管區籌組消費合作社
- 省府令各縣舉辦小學教員福利事業
- 省黨部籌組消費合作社
- 江口縣政府本年行政計劃關於合作部份
- 安龍縣政府本年行政計劃關於合作部份
- 鹽專暫行條例附屬規則六種
- 貴陽市精棉生產合作社第一屆業務報告
- 合作小說：博愛村（第二回）



合作消息 及各縣通訊

貴陽市各合作社建築合作堂

本市海濱公園，市政府劃地，征求各法團分別籌設佈置，以資繁榮。本市合作同仁因鑒於合作組織為發展國民經濟之基本機構，推廣發展，正有待善人之積極宣傳導導，經商得市政府同意，於河濱公園內臨河地區一區，由本市各合作社籌資建築合作堂一所，使市民遊覽之餘，增加其對合作的認識。已於本月二日組織河濱公園合作堂籌建委員會，推定市府合作室主任謝元章，市府工務局長袁國蔭，河濱公園管理處主任林碧松，省府消費社經理于永濤等先人為委員，預計經費二十五萬元至二十萬元，由市區各合作社組織在三十一年度公益金項下分別撥出百分之二十以上撥充之，開辦事宜正積極進行中。

本省合作業務代售局印行之三十二年度合作日曆，尚餘餘額份，各縣合作社如願領用者，可附足郵票一角五分，逕函貴陽中華路該局索取。

要量而購買力。又如生產合作，便需調查原料銷場，努力供給，每一單位產品的成本，需多少固定資金，多少流動資金。諸如此類，不能列舉。

三、結語

合作社自集資金問題

魯人

合作社本來是自力更生的互助團體，它所需要的資金，本來應該由全體社員自己籌集，不應該專靠外面的力量援助。過去政府一面為提倡合作，一面為救濟農村的災荒，所以推廣農村，誘導人民組織。社股每股金額定的很低，以利貧農入社；這不過一時權宜之計，並非長策。

現在物價高漲，民衆所積蓄的，已不是每人一百八十的信用借款，而是物美價廉的生活日用品，與生產資料，工具和設備的購置，以及生產品的「善價而沽」。這些消費、生產、供銷業務，若還像過去辦信用合作社一樣，大家繳上兩塊錢的股本，依賴銀行的貸款做生意，不要說款項不易借到，即便借到了，一旦人家收回放款，合作社馬上就得停擺。

所以現在有眼光的熱心公益的鄉村領袖，他們或把信用合作社改組成保社，或從頭發起組織鄉鎮合作社，都是努力自集資金，我近來在平越、開陽、遵義等縣參觀了許多合作社，並參加了幾個鄉社的籌備會，見他們對於經營食鹽消費等業務，都是社員出本錢，平常的一萬四五千元，而已繳股金超過兩萬元的也不稀罕。我認爲他

作業務計劃，並不需要書本上的學問，只要你留心實際問題，肯研究實際問題，我敢說一字不識的人，會擬定很好的業務計劃，不過須請識字的人代寫一下就得了。

們這纔是真合作，纔真能於社員生活上有幫助。他們集股的辦法，大同小異，原則上之按照居民的富力，用累進率勸募的。其中也或者用過強制手段；但我所親身參加籌備會的幾社，出席的人多則一百，少則數十，我敢負責說，並未用着強制。有的當場即認足開業所需要的資本；這自然也因為當代表的人，多係小康之家。

我並不是有意捧這些合作社的場，事實上他們也有不少缺點。例如某地一個鄉社賣鹽巴，因爲事務員發神不準確，引起許多壞的批評；又如某縣某社賣鹽，在集場上分設五個攤位發售，因爲事務員上市太晚，以致由擁擠而發生爭執。此外缺點當然還有，不容列舉。但這些都是管理上的方法技術問題，於自集資金問題，並不相干。

還有一點：他們既是依富力認股，窮人不勉強入社，所以各社的社員，目前最多的，也不過僅及居戶三分之一；但鹽是不可或缺的東西，且法令規定銷鹽有一定區域，所以非社員也一樣交易。因爲我看了幾縣合作社實際情形，我相信鄉鎮保社自集資金，斷非難事。只要有公正熱心的

本處保送學員赴渝全國合訓所

受訓

本處保送赴渝全國合訓所學員，計研究班吳政德、歐陽蔭昌、葉樹人等三人，時間為半年，訓練班計黃志傑、魯文華趙家沛等三人，時間為兩月，業務班計孫智權等四十八人，時間為四個月，已於本月十一、二日先後首途赴渝。又本處新員黃克武，自願參加該所研究班，業經請求該所允許，亦已請准長假首途赴渝云。

省府消費社定期招待社員

省府及所屬各機關職員消費合作社，由公益金項下提出一部，定於本月二十七、二十八兩日，假本市貴州、貴陽、雲南、中華、四影院招待社員及其家屬，聞每社員可憑購物證領取入場券三張云。

省府消費合作社將添設浴室部

「本市訊」省府所屬各機關職員消費合作社為擴充業務，決定添設浴室部，現已在省府路該社內建造房屋材料本月底可以完工。候新屋落成，即將現有之理髮部移入，俾沐浴理髮合併一體營業云。

軍管區籌組消費合作社

（本市訊）：對軍管區司令部為謀減輕職員及公用負擔起見，奉准軍委會及軍政部命令組織

人宣傳發起，只要事業適合大家的迫切需要，不憚沒錢。我們不應該再保守分用的合作社了，我們應該改組舊社，創立新社，以社員自己的實力

，謀消費的節約，生產的增加！至於像規模較大的生產事業，水利設備等，一時社員的力量不夠，政府和金融機關，當然還樂於協助。

鹽專賣暫行條例附屬規則六種

業經判定公布

本處頃接貴州鹽務管理局運銷字第五二號公函檢送財政部鹽務總局頒布之鹽專賣暫行條例附屬規則六種計

自設機構辦理漁業及農業工業用鹽之銷售另由鹽務總局核定各區鹽專賣機關自設機構或指定機構辦理承辦銷鹽之合作社或銷鹽商人除肩挑攤販外應設一定之營業所統稱為食鹽公賣店肩挑攤販應有一定之地區其管理辦法另由各區鹽專賣機關訂定呈報鹽務總局備案承辦銷鹽之商人以有中華民國國籍者為限

(1) 鹽專賣暫行條例施行細則

第四條

(2) 收鹽規則

第五條

(3) 運鹽規則

第六條

(4) 儲鹽倉庫管理規則

第六條

(5) 銷鹽規則

第六條

(6) 運務人員考成規則

第六條

本省合作社承銷食鹽業務正蓬勃發展之中鄉鎮合作社承銷食鹽公賣店者日見增加，除已將貴州合作社承銷食鹽細則及食鹽公賣店管理規則先後刊登貴州合作半月刊（可向合作室借閱）外，茲特再將銷鹽規則轉錄以供參考，希各縣同仁注意。

銷鹽規則（鹽專賣暫行條例附屬規則六種之一）

第一條 全國各地鹽之銷售除法令別有規定外悉依本規則之規定

第七條

第二條 各地鹽之配銷售賣由鹽專賣機關監督管理之

第七條

第三條 各地食鹽之售賣以批發依法組織之合作社或商人辦理為原則但必要時得由各區鹽專賣機關呈准鹽務總局

第八條

承辦銷鹽之合作社或商人領證售鹽之有效期間自核准之日起以一年為限期滿應將原領證繳銷如願繼續營業者應在期滿兩個月前呈請鹽專賣機關核明另發銷鹽許可證及購鹽

承辦銷鹽之合作社或商人在限定期內

消費合作社，茲悉該項章程，均經奉准，并呈報軍委會備案，吳司令派定朱參謀長篤納兼任理事主席，關科長文彬，程股長述，分任正副經理，理事會與監事會亦均依章成立，並擇定本市龍井巷萬壽宮，為該社地址，現該社正積極籌備，不日即可開幕云。

省府令各縣舉辦小學教員福利事業

事業

(本市訊) 黔省府據教育廳簽呈。教部所訂小學教員福利事業推辦法，由省府飭飭各級國民教育研究會負責籌劃管理監督之責，並以縣市為單位，斟酌實際需要與經濟情況，舉辦下列各項事業之全部或一部。(一) 節約儲蓄。(二) 團體保險。(三) 消費合作生產合作，信用合作，或建築住宅合作。(四) 圖書供應，康樂活動等，以增進小學教員之福利云。

省黨部籌組消費合作社

貴州省黨部主任委員啓學，為使黨與黨員間發生經濟連繫起見，特派楊正英，袁科先等同志籌備貴州省黨員消費合作社，已於一月二十三兩日舉行籌備會議，商討各項有關問題，結果頗為完滿。

江口縣政府本年合作行政計劃

(江口訊)：本縣政府三十二年度行政計劃

- 第九條 各區專賣機關對於各地承辦銷鹽之合作社或商人，家數得視各地之需要及銷量並就管理上之便利規定之。依法組織之合作社或商人申請承辦銷鹽業務而遇所謂之營業區域內承銷定額足額或應限制時該管專賣機關得准先予登記遇有缺額時依次遞補。
- 第十條 承辦銷鹽之合作社或商人應繳納保證金其金額由鹽務總局酌定之但肩挑販得免繳納。
- 第十一條 前項保證金於奉准停業時照原額發還不給利息。
- 第十二條 承辦銷鹽之合作社或商人應以直接售給食戶為原則承銷商人如兼辦發售批發應申請該管專賣機關核准前項發售應與零售鹽劃分領銷。
- 第十三條 承辦銷鹽之合作社應以各社之業務區域為範圍並應於社內另設專部辦理之。
- 第十四條 承辦銷鹽之合作社或商人應依據每月承銷額照價備足資本前項資本總數以足敷周轉為準。
- 第十五條 承辦銷鹽之合作社或商人應將鹽斤之銷售及款項之出納開立專帳逐日登載隨時報由專賣機關派員稽核。
- 第十六條 承辦銷鹽之合作社或商人每次酌售食戶鹽量得由各區專賣機關酌情呈請鹽務總局核定公告之。
- 第十七條 各地食鹽之分配由鹽務總局隨時體察市場需要及運輸情形核定集散處所並得以集散處所為中心劃定為配銷區域。
- 第十八條 各集散處所應向各區專賣機關設立鹽倉就倉配售各劃定配銷區域所需食鹽應向所隸集散處所配領必要時得由各區專賣機關核准變更。
- 第十九條 各地配鹽數量應以縣市為計算單位由各區專賣機關按照地方府查報戶口之統計數計算核定之並得參酌前三年平均銷數增減之。
- 第二十條 承辦銷鹽之合作社或商人應以向集散處所鹽倉配購為原則其果能向集散處所配購者得向同一縣內兼辦發售之商人批購零售。
- 第二十一條 前項兼辦發售之商人應向集散處所鹽倉配購。
- 第二十二條 承辦銷鹽之合作社或商人向集散處所鹽倉配購時應先繳驗購鹽摺按照摺內所載承銷月額按月一次或分次領足但遇倉存充足或缺少時該管專賣機關等隨時體察情形增減支配之承辦銷鹽之合作社或商人如係向

早經擬定呈報省府。現均按照計劃實施，關於合作部份：(一)辦理卅一年度合作社考成及決算；(二)完成各級合作組織，解散原有各級社；(三)加增合作自籌資金，增購金庫股金，辦理貸款業務；(四)督促鄉鎮社縣社辦理借貨供銷生產，三種主要業務；(五)舉辦講習會擴大合作宣傳週，增設合作巡迴書庫一庫。

安龍合作業務講習會結束

(安龍訊)：本縣合作業務講習會，自上年十二月一日起至三十一日結束，關於聽講員調選，除一部份調訓現任鄉鎮社職員參加外，其餘招收初中畢業及同等學力者，加以嚴格甄審，更於訓練時着重對品學及志趣之啓發，結果經選拔之三十人，程度差異，尚不甚遠，堪以訓練致用。課程分配方面，專業課程以單純扼要適應地方環境需要為原則，減少保險公用等合作經營時間，加增於簿記，法規之內，並添授珠算及一般普通課程。衛生，法律常識等。課外作業每週二次，分組就本身業務問題舉行小組討論會，聘請有關人士作專題講演，召開座談會，演講競賽會，辯論會，個別談話，規定按時寫作日記，筆記等，均按預定進度實施，成績尚好。指導活動事項：利用課餘時推近各種課外活動，如擊球爬山等，並於結業時公演話劇「鹽霧」——前合作委員會總務科長胡堅先生主編，於三十二年元旦日演出，表演逼真，深得觀眾讚許。

兼辦零售之商人批購者亦憑購鹽摺所載承銷月額按月一次或分次領足集散處所鹽倉配發鹽斤於承辦銷鹽之合作社或商人時應填發護運單隨鹽運單車不得相離並予鹽斤運送銷地時送往當地鄉鎮保甲或由鹽專賣機關指定之地方機關驗明印章於下次購鹽時繳銷之

第廿七條 各集散處所之倉價由該管鹽專賣機關依照核定之價格公告之

第廿八條 承辦銷鹽之合作社零售鹽價或商人零售鹽價由各區鹽專賣機關核定並公告之並呈報鹽務總局察核

前項護運單式樣由各區鹽專賣機關定之

兼辦零售之商人每次配領鹽斤除由鹽倉增發前條之護運單外同時應向鹽倉請領空白分銷單於鹽斤到店發售時發給之

前項分銷單式樣由各區鹽專賣機關規定印製之

第廿九條 承辦銷鹽之合作社或商人應將核定零售售價牌告之並須懸掛顯明處所鹽價按市秤計算之

第卅條 零售價以一百市斤為單位零售價以一市斤為單位其未通行市秤地區依其所用衡器按市秤折合計算

承辦銷鹽之合作社或商人不能領足鹽額經該管鹽專賣機關查明確無資力者即撤銷其銷鹽許可證勒令停業

該管鹽專賣機關及集團生活團團用鹽較多者得按其實際鹽量向該管鹽專賣機關聲請經查明屬實核定每月購鹽額數另發購鹽摺按月一次或分次憑摺購買額鹽

第卅一條 承辦銷鹽之合作社或商人對於核定鹽價拾價出售或尅扣鹽量以圖法外利益者應依鹽專賣暫行條例第四十五條處罰處外其屬於囤積居奇行為者另依非常時期取締日用重要物品囤積居奇辦法處罰之

第卅二條 各區鹽專賣機關得依本規則之規定斟酌各該區情形另訂各該區食鹽公賣店管理規則呈報鹽務總局核准並轉報財政部備案

集散處所鹽倉暨承辦銷鹽之合作社或商人所用衡器應於每日使用前以法碼標準並須隨時送由當地檢定機關複校之

第卅三條 本規則施行後凡從前關於銷鹽各項章則與本規則不相抵觸者仍適用之

第卅四條 本規則自財政部核准之日施行

保羅貴陽市精棉生產合作社第一年度業務報告書

三十八年八月一日起至三十九年十一月十三日止

一、創業經過

本社於三十年六月開始籌備，其時黃坦尚未設市，呈准貴陽縣政府核准登記後，即於八月開業。嗣因貴陽市政府成立，本社改歸管轄，後向市政府呈請登記十一月十三日奉發證號第八號登記證。前貴陽縣政府所發登記證奉令繳銷。當本社開創伊始，業務既未展開，設施尤見草率，以四千二百元之社股，僅敷盤入彈棉機二架及簡單生財而外，已無流動資金，即其最低限度之生產成本，多賴社員個人借用，境商擔保除購原料或預支貨款持據應付，然其買賣價格，據經由人，幾使社員勞力之所得，剝削殆盡。十一月花紗價格，激漲極度產品價格，未許倍增，以本社產品——藥棉紗布——其需要特殊，不如普通棉花布疋為眾所必需也。此時市價衣花每斤已售十二元而藥棉每磅八元耳。矧以資金短拙，初無存儲，一旦原料高漲，勢已無法製造。此萌芽中唯一生產專業幾為狂風惡浪摧垮以去。十

元，仍維持信用交齊，頗為該會所滿意。九月又續訂合約承製藥棉紗布，並先後與西南公路管理處中央醫院陸軍通訊兵團等機關訂約供應大批產品並承 市政府商安農本局編生莊供給棉花洋紗原料既無困難業務日趨展開。至是商人組織自難與不以營利為目的之合作社組織相匹，故遂離瓦解。於是本社適成爲本省藥棉紗布之唯一生產機關，令人一年五月之奮鬥不致謂爲成功，益深於目前任務之艱鉅實倍行昔應如何努力不懈，與時代之輪齊步前進也。

二、業務概況

1. 藥棉 全年度共製成藥棉一四七二八磅（內計「A」種者二七四七磅「B」種者一一九八磅）及門市袋九八九打實銷「A」種一〇〇磅「B」種八九三六磅門市袋九八九打以上藥棉銷售總額二二八、八七三、八〇元並代製「A」種一七四七磅「B」種二〇〇〇磅加工收益二六、六一三、三〇元

2. 紗布 全年度共製成紗布五三四、四磅（內計「A」種一〇〇五磅「B」種三六七九磅生紗布六六〇磅）及門市袋九四五打實銷「A」種一四七磅「B」種三六五三磅生紗布六六〇磅門市袋九四五打以上紗布銷售總額二二二、七三六、八〇元並代製「A」種八五六磅加工收益八〇

3. 綳帶布 本社尙無布機設備平時所需紗布皆特約機戶或與紡織印染合作社訂約代織而由本社加工精製者綳帶布一經織成母體加工且成本甚昂如非特約概不製造本年度僅僅應西南公路管理處四〇疋售價八八〇〇元。

4. 原棉加工 三十年九月代彈省府職員消費社棉花三五〇〇斤加工收益一六〇〇元。

5. 臭虫藥粉 本社在第一業務年度本身主要業務基礎尙未穩固是以化學工業部份未謀擴充僅於三十一年夏令製成臭虫藥粉五〇〇盒銷售三〇九七元與成本相較綜虧一〇三元。綜上各項業務以一二兩項爲本社主要生產產品其銷貨對像本省各機關約佔十分之三全市各藥房約佔十分之五其餘十分之二除少數爲合作業務代管局門市部代銷外餘悉運銷滇省其由雲南各醫院藥房機關直接採購有數字可稽者爲藥棉一九五〇磅紗布三〇〇磅至由本市藥房轉售者未能統計。

三、購進原料

二月初，貴州省衛生用品經理委員會招商承製大批藥棉，本社原已落選，乃太平戰起，得標之詞，鑒於環境惡劣，自動放棄，本社乃得訂約承製。他人唾棄之餘原屬無利可圖，不過使生產機構，免於停頓，可以主動的調整價格，保障合法利潤耳。三十一年五月合約期滿，估計蝕本四千餘

1. 棉花 本年度共購棉花一一、八七〇、五市斤總值一四四、〇四七元自三十一一年三月份起均由農本局編生莊供給最近因該莊存花無多有暫停供給之意

2. 紗布 本年度共購織成紗布一一〇磅又計稱一二四〇、七五老斤總值八一、四二八、五〇元大部份係特向約機戶定製供給。

3. 綳帶布 本年度共購織成紗布一一〇磅又計稱一二四〇、七五老斤總值八一、四二八、五〇元大部份係特向約機戶定製供給。

3. 紗 本年度共購進組細洋紗及湖南土紗

重計稱二九二〇・七五老斤總值一〇三・七三一
・二〇元計由農本局棉生莊及合作業務代營局供
粉之粗細紗共約七件惟自 資局規定平價紗換布
辦法後概不發售本社既非織布生產合作社又無布
機設備縱有布機亦必須自織自用對發紗換布辦法
根本不能適合於是供給中斷不能不求之於黑市買
為最大變。

4. 燒鹼 脫脂主要原料

均均可代用惟其效用不及燒鹼遠甚本社為求產
品之精益求精選用原料以燒鹼為主本年度共購總
量六〇二・二五公斤總值六八・六七七・五〇元
其他無打純鹼僅購一九三〇元B因燒鹼一時無着
為臨時權宜之用惟現時燒鹼愈趨愈漲大桶三百公
斤價在五萬元以上無力整購辦無統籌供應處所吃
虧在所難免矣。

5. 漂粉 本年度共購漂粉二八二・五磅總值

二三四三・〇五元又購漂粉精二五九・二五磅總
值三一・〇三三元漂粉均係衛生用品經理委員會
所購漂粉精或則與紡織印花社合購或則求之於
廠沽。

綜上各項原料本年度購入總值共為四三三・

一九〇・二五元如農本局棉生莊對棉花一項如不
維持供給則不以營利為目的之合作組織必重重
受困於商業組織之下而無由擺脫經濟上之纏絆此
本省唯一之合作生產機構或將由商業組織起而代
之矣。

四、經營結果

本社創立之初僅四千二百元之股金嗣於三十
一年十月始擴增至一萬元以此區區數千元之資金
於一年中經營結果其售銷產品達五十萬元之鉅
並獲純益三萬七千餘元之譜其基金週轉之速率可
見已達最大限度而其經營之困難亦不難想像得之
蓋本市合作金庫尚未成立並無貸款協助平時流動
資金多由社員籌墊或向個人借用借入一面靈活運
用一面增節開支務使經濟效用充分生產成本減低
乃能以小勝大以弱勝強稱雄於全省固非勞而獲也
關於盈餘分配數字詳見會計報告茲不贅述。

五、結論

綜上所述，檢討本社本年度工作進程：從
業務方面言，已普及全省，且向滇省輸出；從產
量方面言，與原定業務計劃月產藥棉一千磅紗布
五百磅之數字亦完成十之八九；從經營結果方面
言，原計劃第一年度可獲純益一萬六千二百元，
現且超過預計一倍以上；從設施方面言，草創之
時，社址及彈花間擠在一極小茅屋之中，而與第
一工場之距離達十里之遙，管理深感不便，蓋限於
物質條件之拮据，固無可奈何，但經近一年來之

合作博愛村

翁祖善 吳政德 合編

（前同提要：八岩村小地主張三爺，高利貸者趙寡婦及商販老王，這幾位大人物上同均一一介
紹，以後幹出些什麼勾當？看下回李大公向讀者報告。）

第二回 瓜棚豆下大擺龍門陣

却說天氣正是八月，在北方早秋葉落草枯，
霜降滿地，可是在山國裏仍然到處炎熱。午飯後

太陽更加猛烈，三三兩兩不約而同來到村旁大溝樹下歇涼。在許多人當中李大公年紀最長，深明大義，受人尊重，只因一場大火，便變得一貧如洗。如今也種人幾畝田地過活。他喘着短促桿在嘆氣道：「天氣老是這樣熱，一點雨也沒有，乾得土上生裂，明春莊稼真不知如何種法？」大嘴六接着道：「真沒有辦法，一年苦到頭，弄得衣不暖，吃不飽；今年收了五十挑谷子，那知上三爺租子去了三十挑，他還不高興，他說物價都漲上幾倍，我租子也得要加，最少一成，不然的話，就佃給別人，經濟半天哀求，他才答應今年照舊。大公你看，我一家六口，柴米油鹽都在上面，這幾挑谷子怎樣過活？」孫六是村上種莊稼的能手，身體強壯，半天工作抵得人家一天，從不肯歇一下，因為嘴大，故綽號叫「大嘴」。他婆娘也是車水栽秧，樣樣俱來，晚上織布總要忙到三更才睡；大兒子十六七歲正是得力時候，體是田地太少，不夠種，三爺又不肯多佃，怕他懶懶賴租，所以平常也跟人跑跑城，作點買賣補助家用，因為總是入不敷出，故整天愁眉不展。大公道：「六哥，人不會永遠窮下去，只要找一條路子就有辦法。」三爺子不等他說完便插入道：「什麼路子，我真不懂，難道要——」大公立即截住他的話：「你這禿子聽話也不聽真，那些擱路打劫的事，你我能幹嗎？括地皮，敲老百姓又沒有這種本領，只有老實苦，苦到你頭上發光時便有路子。別人哈哈大笑。三禿子心裏想

大公素來一本正經，怎麼今天拿我開起玩笑；於是便胃起無名大火，要趁此發一頓脾氣。諸位不要笑，且聽我一句話。」大家都知道他性情不好，動不動就會同人吵吵，只得靜下來他道：「我自從五歲父親死去後，就未丟下一點財產天天靠母親做針錢過活，她從不怨天恨地，直到十二歲那年，母親就染了重病，臨終時拉着我的手說：『寶兒，你慢慢苦下去，將來自會好起來……』那時我整整哭了一天。後來承隔壁鄰居介紹我到三爺家去幫工，太陽一出就下田，每晚還要春米推磨，老子本來是個光蛋，現在幹了十五年，還是一個光蛋；他媽的，這樣活着有什麼用？」別人又忍不住笑，但是很替他抱同情。

停一會，魏八老者換着不到一寸長的鬍子慢吞吞的道：「窮是命上帶來的，命生得苦，就得苦一輩子，你們不見錢區長嗎？他起初就是村上的流氓浪子，整天沒事可做，不過讀過幾天書，跑過幾天馬頭，居然巴結了張三爺，三爺就替他活動，好運一來，區長便馬上拿到手，現在出進跟着幾個人，幾條槍，威風凜凜，誰也不敢怎樣他，這就是八字生得好。」小夥子劉二搶着道：「我真不相信八字九字，沒有良心就可以發大財，譬如抽壯丁吧，我們村上從來就沒有抽過籤，任意亂派，上峯每月規定三名，他們就暗地派上五名，有錢的買人來頂替，無錢的就無辦法，前幾天不是殺傷一個人嗎？據說有天下晚，前村大個子老楊，他正在家裏吃晚飯，保長帶着人槍圍進，他見來勢不佳，立刻拔腳開了後門便跑，那知來人跟後就追，天色昏黑，看不清楚，老楊被石頭絆倒一跤，大刀趁機砍下，正中背上，血流滿地，爬不起被他們抓住，就用繩索捆綁起來，送到區公所。區長手拍案大罵：『抗兵兵役，還還了得，論罪應當殺頭，姑且饒你一命，把你送到前方去戴罪立功。』他說：『我沒有中籤，我是獨生子，家中還有妻室兒女，不要叫他們餓死嗎？區長怒氣沖沖道：『聯保主任報上來的，還有錯？區丁，先把他關起。』這一期，聽說區長撈了千把塊錢，保長，聯保主任自不用說，多少有點油水。這樣不發財從天上飛，我真不相信有什麼鬼運氣。」劉二年紀很輕，不過二十歲，臉白白的，生得漂亮，小時在私塾裏僅唸了一部論語，以家境不好便停讀了，人很聰明，愛打抱不平，只是性質剛強一點。姑娘們最愛和他打攪。

三禿子又嘻皮笑臉的道：「這些屁事不必談，聽老王昨天到城裏來，說有什麼人到要我們村上唱戲，班子裏還有女的，大家不要再愁，出病來沒人醫。劉二，你看是不是？」眼睛對他斜了一下，劉二站起來叫：「禿子，我非揍你不可。」三禿子早一溜煙跑得不知去向。

不多時村上轟傳這件事，要知何人演戲，且聽下回分解。