

平民小叢書第二種

(史地類)

范

蠡

傳

商務印書館發行



平民小叢書 范蠡傳



二千多年前，有個大人物名叫范蠡。他原是楚國宛城地方人氏，（即今河南省南陽縣）後來做到越國的宰相，輔助越王勾踐幹了許多大事業，在中國歷史上很有名聲。

當他在楚國的時候，因為人不大拘守禮節，人家都當他是個瘋子；只有宛城一個縣令，姓文名種的，知道他是個賢士，和他結為好友。他們兩人都抱着大才大志，想做一番大事業。但是看當時的楚國，實在是無望，便一同到越國去了。

且說那時中國的南方有吳越兩國，境界相接，世世為仇。越國大概在今浙江省的地方；吳國大概在今江蘇省的地方。吳王夫

差的父親，因和越國打仗，死在陣中，所以夫差痛恨越國，時時想報父仇。

范蠡文種兩人既到越國，見了越王，越王很看重他們的才幹，正想提拔他們。不料有個奸臣石買對越王說：『王上沒聽見人家說過嗎？賣弄風姿可當容色的女子，就不是正經的女子；賣弄本領的讀書人，也不是靠得住的讀書人。』越王聽了這話，果然起了疑心，把重用他們的意思打消了。文種還想和越王分辯分辯，但范蠡說：『越王既然聽了壞人的話，分辯也是無用的，我料將來石買一定要鬧出事來，那時越王便自然會明白了。』於是范蠡就決意不做官，只在楚越兩國往來遊玩。

不多時，吳王夫差起大兵來攻打越國。越王興師迎敵，那知打

了一個大敗，石買被手下的兵士殺了。越王只得帶領三千敗兵退到會稽山上去。不覺心中大悔，不早聽賢士的話。他於是立刻就差人去請范蠡來見。范蠡來了，越王急忙向他謝罪求計。他便勸越王向吳國求和，日後再圖良法。越王就派了文種到吳王帳前求和。

這時吳王有個忠臣，叫做伍子胥，他一力勸吳王不要許越國求和。但同時又有一個寵信的臣子太宰嚭，他因受了越國的錢物，就盡力主張與越國說和。吳王聽了他的話，就允許越國和了。和的條件中間，有一條是要越王親身押在吳國爲質。

此處解作押典以取

信用

這時越王只得將一切國政，交給文種，帶着范蠡同到了吳國。

從此越王質於吳國兩年，幸虧用了范蠡的計謀，一面小心服侍吳王，一面重賂音路是送錢的意思太宰嚭使在吳王面前請求釋放。吳王又聽了太宰嚭的話，放了越王回國。

越王既回，就用范蠡爲丞相，國中大小政事，盡委給他辦理。一面又減輕刑罰，免除賦租租田稅，遇着民間有什麼死喪的事，就親自出去撫問，以收買人民的心。他自己和人民一同耕種，就是他的夫人也和民間的女子一齊織布。以外他飲食不用葷腥，是魚肉之類穿着不用綢緞；又怕日子長久，要生怠惰，就在坐位中放了一個苦膽，覺着有些倦怠，便用舌去嘗這膽，以提起自己的勤勉。他又命范蠡教練水軍，預備和吳國水戰。這樣的行了二十多年，越國已十分富強，便舉大兵打吳，滅了吳國。

論到越國滅吳的這件事，自然是要推范蠡爲第一個大功臣了。你想越王應該怎樣去賞他的功勞呢？范蠡又應該怎樣想望越王的賞賜，以安享富貴呢？那知事情竟出乎我們意料之外！范蠡一見吳王兵敗，不等越王論功行賞，馬上就向越王告罪辭職。而越王慰留范蠡的命令，却也同樣的可驚，他說：『丞相爲什麼要辭職呢？寡人是少德的人，常常以此自稱，非常懷疑！難道丞相怕寡人吝是惜的賞嗎？丞相必須服從寡人的命令，不可離越，寡人將與丞相平分越國；倘丞相不從，那就別說寡人無情，寡人將殺丞相，還要罪及丞相的妻子呢！』

諸位想想，在從前專制時代的臣子，不要說功名富貴，是憑着帝王的喜怒，絕對靠不住的，就是生命，也都在帝王的掌握

是手裏

意思的。之中。幾千年來，忠臣像岳飛那樣的，都得死在無道帝王的
手裏，你想可怕不可怕？所以近世東西各國的人士，拚命行了多
少次的革命，廢了這制度。但是現在還有一般沒有受過教育的
人，以為「專制時代」好，那不是大錯了嗎？

閒話不提，且說范蠡接了這道可驚的命令，他一點也不在意，
只管料理行裝，帶到別處的物件立刻坐了輕船，往五湖。就是太湖在江浙兩省之間

遊玩去了。他去時留給越王一封信，說：『主上有主上的威權，
可以下令不許臣去越；臣也有臣的意向，可以自由去越。』

他這封信，是何等膽大何等見機！越王看了，知道他不是平常
的人，因此便命金工用金子造了一個「范蠡的遺像」，親領衆臣，
十天朝拜一次；又將會稽山周圍三百里的地方，當做范蠡的封

邑，他因某人有功而以地賞他那地就稱作封邑下令後世的人，不許侵犯此地。

這時候還有個同范蠡一樣有功的文種，又怎樣呢？他得到范

蠡臨去時給他的一封信，上面說：「飛鳥盡，良弓用，是一樣藏，是收

的意思，狡兔死，走狗烹，是「烹」的意思，敵國破，謀臣亡。越王長

頸鳥，是種鳥，喙可與共患難，不可與共安樂，子何不去？」

這封信的大意，是說：君主用謀臣就像獵人用弓和狗一般。獵

人要設法打天上高飛的鳥兒和地上狡猾的兔兒的時

候，就看得他的「良弓」「走狗」如同寶貝，但若是鳥兒兔兒已經

打盡，那時候弓也就藏著無用了，狗也烹了來吃。帝王呢，也正同

獵人一樣，他無法報敵國的仇時，就想着要用謀臣，一旦敵國滅

了，他也就再用不着謀臣了。我看越王的爲人，頸項長長的，嘴巴

像老鴉嘴一般，這是一副殘忍之相，我勸你還是不要癡戀功名富貴，早些醒悟，離開越國的好，不然，你就會危險臨頭了。

文種讀了他這封信，滿肚子的憂悶，連上朝都不去了，只說有病在家。不久有人告他謀反，越王就立刻請他自殺。

范蠡去越國以後，變了姓名叫做「鴟夷子皮」。這名字是什麼意思呢？原來吳王夫差殺了伍子胥時，用牛皮口袋裝了他的屍身，拋在江裏；范蠡見着這個事情，所以他就取這個名字。我們看從前專制時代，有好些人怕得罪朝廷，只好隱居，一事不做。但范蠡却不肯如此，他出走時，帶了些貴重的東西，到齊國（即今山東）的海邊，又和他的兒子等種起田來，不多時，就積了千萬的家財。齊王聞他的名，就差人請他去做宰相。他做了幾個月，有

一天，他想起心事來，歎口氣道：『罷了！我何必再想富貴呢？我居家裏時，積至千萬的財產；在朝裏時，做到宰相，「富貴」兩字，可算到了盡頭，如果還不做些利人的事業，那不是變做不知足的小人嗎？』這樣一定沒好結果的。』於是他將所有的財產，通通分給朋友同鄉們，又到了定陶地方去（即今山東濟寧道）居住。他看這地方，是中國交通的要道，他料定在這種地方爲商，如能運用得法，一定可以得着大利益的，於是父子很勤苦的做起賣買來。因爲他很有眼光，所以不上幾時，又得了千萬的財產，他又通通捐了做慈善事業和救濟親友。他自從出越國以後，共發了三次大財，後來就死在定陶，所以至今人稱他陶朱公。

以上所說，是范蠡的正傳，現在還有一個故事，却也可以增人

閱歷，作茶餘酒後的話頭，我也把他寫在後面，諒來諸君定是贊成的。

却說范蠡自從移居定陶之後，苦心經營，不久又發了大財，安穩穩的過日子，很是快樂，不料有一天他第二個兒子在楚國殺人，被官司捉去要抵命。

消息傳到定陶來時，家裏的人都大吃一驚，范蠡說道：『殺人抵命，那是分內的事情，原用不着計較，但我們富家子弟，有的是金錢，什麼事辦不到，倘若死在法場上，豈不令人笑話。』因此他便命他少子，就是第三個兒子，在定陶生長的，前去營救。替他備一千兩黃金，放在布袋裏，用一乘牛車載去。

一切都整備好了，剛要出發，不期朱公的長男，聽得此事，他一

定要去，朱公偏不答應。長男道：『家有長子叫做家督，現在二弟有罪，爺爺不叫我去，反叫少弟去，那是說我不長進了！』因此憤憤地想尋死，他的母親看見他這種情形，不覺害怕起來，便對朱公說道：『你現在叫三兒去，未必便能救得二兒的性命，却先死了長子，這又何苦。』朱公沒法，只得讓長男前去，又寫了一封信給他的老朋友莊生，對長男說道：『你拿這封信和一千兩黃金送到莊生家裏，一切事都由他去處置，你切不可多管。』

長男領了黃金書信動身，又私自帶了數百兩黃金在身邊使用。到得楚國，打聽了莊生住址，親自前去，只見莊生居處很是偏僻，門前長滿亂草，看他景况非常貧苦，他心裏暗想道：『我父親爲什麼把千金重擔交給這樣一個窮人呢？』但他在家中受了

父親的分付，不得不拿書信和黃金一同送上。

莊生看了書信，收了黃金，只對他說道：『這事可以辦得到。你須急速回去，切勿停留在這裏；將來你兄弟放出來，你也不可考究他的緣故。』長男聽了，辭別出來，心中還不放心，依舊留在楚國，另外拿出私財送與楚國的當道，營救他的兄弟，不在話下。

却說莊生雖然住在窮僻的所在，但爲人廉潔正直，名聞全國。自楚王以下都尊他爲師長，因此很有勢力。他此番並非要朱公的金子，不過把想事體弄成功後再還他，見得他有信義。他當日曾對他婦人說道：『這是朱公的金子，我原想將來還他的，就使我有病死了，你也須把這金子送還他，不可動用。』他於是去見楚王說：『某星出現於某處，楚國將有不吉利的事情，楚王素來

信他的話，便道：『這該怎樣對付呢？』莊生道：『除非積德方，可免禍。』楚王說：『我知道了，先生且請還家，我就照辦。』

楚王待莊生辭別去後，便派人先去封了三錢之府。（三錢是三種貨幣如同現在有大洋，角子，銅元；三錢之府就是盛這三種貨幣的庫）楚國貴人聽到此事，連忙去告朱公長男道：『王要大赦社音了！』長男道：『怎知此事？』貴人道：『王每次大赦，怕人家得知去劫財貨，必定先去把三錢之府封了；昨天晚上王又派人去封三府，因此知他要赦罪。』

朱公長男聽得此言，心裏想道：『王既然要赦，我的兄弟自然也會放了，這樣豈不是把千兩黃金白送給莊生用麼？』他想了想，便再去見莊生。莊生不想他還在楚國，不覺驚問道：『你還

沒有回去麼？」長男答道：『沒有；我來楚國，原爲着兄弟的事，現在兄弟遇赦，沒有事了，所以來辭先生。』莊生度知他的意思，對他說道：『請你自己到室中取金子回去。』長男便到室內取還原有黃金而去，心中很是快樂。

但是莊生白替他用心思，並沒得到他的感謝，心中很是羞憤。他便再見楚王，說他聽見外面飛揚揚都道定陶富人朱公的兒子殺人被關在監裏，他家裏使人用金錢運動王的左右，因此不日要赦，並非王憐念國人。楚王聽了此言，不覺忽然大怒，他便先令殺了朱公的兒子，第二天才下赦令。

那時朱公長男聽說兄弟宣告死刑，要想營救也來不及了，只得備辦棺木，到法場收了屍身，帶回家中。

他的母親和鄰人，得到消息都很悲痛，只有朱公笑道：『我早知他要送他兄弟性命的！他並非不愛他的兄弟，只是不肯花費金錢。他小時和我在一塊，親見生計的艱難，所以看金錢很重，不肯亂用；惟有小兒生下來便見我富有，豐衣足食，遊戲田獵，過的好日子，從來不知道金錢的爲難，所以用錢一點也不顧惜。我前番要令少子前去，就爲他能够花錢，長子不能花錢，現在長男果然送了他兄弟性命，那是應有的結果，我原天天望他的喪來，又何必等到今日才覺得悲痛呢？』

The People's Handy Library
Life of Fan Li
 The Commercial Press, Limited
 All rights reserved

中華民國十三年六月初版

此書有著作權
 翻印必究

△○(平民小叢書) 范蠡傳 一册
 (每册定價大洋壹分伍釐)
 (外埠酌加運費匯費)

編纂者 校訂者 發行者 印刷所 總發行所 分售處

李 悔 仲 瑩 初
 商務印書館
 上海北河南路北首寶山路
 商務印書館
 上海棋盤街中市
 商務印書館
 北京天津保定奉天吉林龍江
 濟南太原開封鄭州西安南京
 杭州蘭谿安慶蕪湖南昌漢口
 商務印書館
 長沙常德衡州成都重慶瀘縣
 福州廣州潮州香港梧州雲南
 貴陽 張家口 新嘉坡

78
44127

SKBC
AG
827.25
6