帝

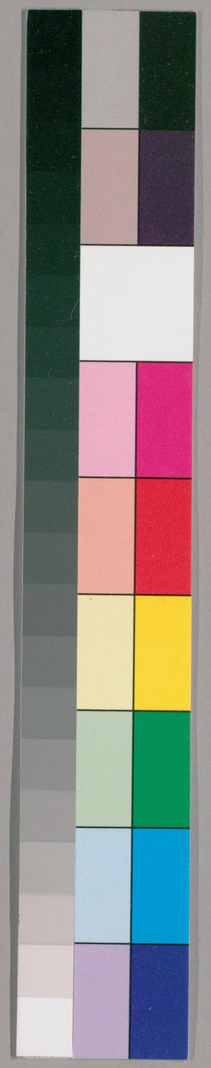
劉向說苑

權謀　至公

指武　叢談

820
4
23

四尾



国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23

ガラス使用

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23

ガラス使用

劉向說苑卷第十三

權謀第十三

聖主之舉事必先諦之於謀慮而後考之於蓍龜白屋之士皆關其謀畧莫之役咸盡其心故萬舉而無遺籌失策傳曰衆人之智可以測天莫聽獨斷惟在一人此大謀之術也謀有二端上謀知命其次知事知命者預見存亡禍福之原早知盛衰廢興之始防事之未萌避難於無形若此人者居亂世則不害於其身在乎太平之世則必得天下之權彼知事者亦尚矣見事而知得失成敗之分而究其所終極故無敗業廢功孔子曰可與適道未可與權也夫非知命知事者孰能行權謀之術夫權

謀有正有邪君子之權謀正小人之權謀邪夫正者其權謀公
啟其爲百姓盡心也誠彼邪者好私尚利啟其爲百姓也詐夫
詐則亂誠則平是故堯之九臣誠而能興於朝其四臣詐而誅
於野誠者降至後世詐者當身而滅知命知事而能於權謀者
必察誠詐之原而以處身焉則是亦權謀之術也夫知者舉事
也滿則慮謙平則慮險安則慮危曲則慮直由重其豫惟恐不
及是以百舉而不陷也

楊子曰事之可以之貧可以之富者其傷行者也事之可以之
生可以之死者其傷勇者也僕十曰楊十智而不知命故其知
多疑語曰知命者不惑憂是也

趙簡子曰晉有澤鳴犢舜雖有孔丘吾殺此三人則天下可圖
也於是乃召澤鳴犢舜任之以政而殺之使人聘孔子於魯孔
子至河臨水而觀曰美哉水洋洋乎丘之不濟於此命也夫子
路趨進曰敢問奚謂也孔子曰夫澤鳴犢舜晉國之賢大夫也
趙簡子之未得志也與之同聞見及其得志也殺之而後從政
故丘聞之剖胎焚天則麒麟不至乾澤而漁蛟龍不遊覆巢毀
卵則鳳凰不翔丘聞之君子重傷其類者也

孔子與齊景公坐左右白日周使來言周廟燔齊景公出問曰
何廟也孔子曰是釐王廟也景公曰何以知之孔子曰詩云皇
皇上帝其命不忒天之與人必報有德禍亦如之夫釐王變文

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23
ガラス使用

武之制而作玄黄宮室輿馬奢侈不可振也故天狹其廟是以
知之景公曰天何不狹其身曰天以文王之故也若狹其身文
王之祀無乃絶乎故狹其廟以章其過也左右入報曰周釐王
廟也景公大驚起再拜曰善哉聖人之智豈不大乎
齊桓公與管仲謀伐莒謀未發而聞其國桓公怪之以問管仲
管仲曰国必有聖人也桓公歎曰之役者有孰柘杵而上
視者意其是耶乃令復役無得相代少焉東郭垂至管仲曰此
必是也乃令儐者延而進之分級而立管仲曰子言伐莒者也
對曰然管仲曰我不言伐莒子何故言伐莒對曰臣聞君子善
謀小人善意臣竊意之也管仲曰我不言伐莒子何以意之對
曰臣聞君子有三色優然喜樂者鐘鼓之色勃然充滿者此兵革之色也日者臣望君之在臺上也勃
然充滿此兵革之色君吁而不吟所言者莒也君舉臂而指所
當者莒也臣竊慮小諸侯之未服者其惟莒乎臣故言之君子
曰凡耳之聞以聲也今不聞其聲而以其容與臂是東郭垂不
以耳聽而聞也桓公管仲雖善謀不能隱聖人之聽於無聲視
於無形東郭垂有之矣故桓公乃尊禄而禮之
晉太史屠餘見晉國之乱見晉平公之驕而無德義也以其国
法歸周周威公見而問焉曰天下之国其孰先亡對曰晉先亡
威公問其說對曰臣不敢直言示晉公以天妖日月星辰之行

多不當曰是何能然示以人事多不義酌性多惡曰是何傷示以鄰国不服賢良不與曰是不知所以存所以亡故臣曰晉先亡君三年晉果亡臧公又見屠餘而問焉曰孰次之對曰中山次之臧公問其故對曰天生民令有辨有辨人之義也所以異於禽獸麋鹿也君臣上下所以立也中山之俗以晝為夜以夜繼日男女切踦周旋休息謠昏康樂歌謳好悲其主佛知惡泄亡国之風也臣故曰中山次之居二年中山果亡臧公又見屠餘而問曰孰次之屠餘不對臧公固請屠餘曰君次之臧公懼求国之長者得錡疇田曼諫臣去苛令三十九物以告屠餘曰其尚終君之身臣閣国之

與也天遺之賢人與之極諫之士国之亡也天與之乱人與善謀者臧公薨九月不得葬周乃分而為二故有道者言不可不重也

齊侵問於晏子曰當今之時諸侯孰危對曰莒其亡乎公曰晏故對曰地侵於齊貨賂於晉是以亡也

智伯從韓魏之兵以攻趙圍晉陽之城而溉之城不沒者三板緯疵謂智伯曰韓魏之君必反矣智伯曰何以知之對曰夫勝趙而三分其地今城未設者三板曰龜生鼈人馬相食城降有日矣而韓魏之君無喜志而有憂色是非反又何也明日智伯謂韓魏之君曰疵言君之反也韓魏之君曰必勝趙而三分其地

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

今城將勝矣夫二家雖愚不棄美利而儕約為難不一の成之事
其勢可見也是疵必為趙說君且使君疑二主之心而解於攻
趙也今君聽讒臣之言而離二主之交為君惜之智伯出欲殺
綽疵綽疵逃韓魏之君果反
魯公索氏將祭而亡其牲孔子聞之曰公索氏亡牲夫子曰比及三年必
矣後一年而亡弟子問曰昔公索氏亡今期年而亡夫子何以知其將亡也孔子曰祭之為言索
也索也者盡也乃孝子所以自盡於親也至祭而亡其牲則餘
所亡者多矣吾以此知其將亡也
蔡侯朱公鄭伯朝於晉蔡侯謂叔向曰子亦奚以語我對曰蔡

言地計衆不若朱鄭其車馬衣裘侈於二國諸侯其有圖蔡者
乎處期年荊伐蔡而殘之
白圭之中山中山王欲留之固辭而去又之齊齊王亦欲留之
又辭而去人問其辭白圭曰二國將亡矣所學者國有五盡故
莫之必忠則言盡矣莫之必譽則名盡矣莫之必愛則親盡矣
行者無粮居者無食則財盡矣不能用人又不能自用則功尽
矣國有此五者毋幸必亡中山與齊皆當此若使中山之與齊
也聞五盡而更之則必不亡也其患在不聞也雖聞又不信也
然則人主之務在乎善聽而已矣
下蔡威公閉門而哭三日三夜泣盡而繼以血旁鄰竊壖而聞

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

之曰子何故而哭悲若此乎對曰吾國且亡曰何以知也應之曰吾聞病之將死也不可為良醫國之將亡也不可為計謀吾數諫吾君吾君不用是以知國之將亡也於是窺墻者聞其言則擊皇而去之於楚居數年楚王果擊兵伐蔡窺墻者為司馬將兵而往来虜其衆問曰得無有昆弟故人乎見威公縛在虜中問曰若何以至於此應曰吾何以不至於此且吾聞之也言之者行之役也行之者言之主也海能行我能言汝為主我為役吾亦何以不至於此哉窺墻者乃言之於楚王遂解其縛與俱之楚故曰能言者未必能行能行者未必能言

管仲者有疾桓公往問之曰仲父若亡寡人堅刀可使從政乎對曰不可堅刀自刑以求入君其為身之忍將何有於君公曰然則易牙可乎對曰易牙解其子以食君其子之忍將何有於君若用之必為諸侯笑及桓公殁堅力易牙乃作難桓公死六十月蟲出於戶而不收

石乞侍坐於屠達屠達曰白公其為亂乎石乞曰是何言也白公至於室無營所下士者三人與己相若臣者五人所與同衣食者千人白公之行若此何故為亂屠達曰此達之所謂亂也以君子行則可於國家行過禮則國家疑之且苟不難下其臣必不難高其君矣達是以知夫子將為亂也處十月白公果為亂

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

韓昭侯造作高門屬宣谷曰昭侯不出此門曰何也曰不時吾
所謂不時者非時日也人固有利不利昭侯嘗利矣不作高門
往年秦拔宜陽明年大旱民饑不以此時恤民之急也而顧反
益奢此所謂福不重至禍必重來者也高門成昭侯卒竟不出
此門

田子顏自大術至乎平陵城下見人子問其父見人父門其子
田子方曰其以平陵反乎吾聞行於內然後施於外子顏欲使
其衆甚矣後果以平陵叛

晉人已勝智氏歸而繕甲礪兵楚王恐召梁公弘曰晉人已勝
智氏矣歸而繕甲兵其以我為事乎梁公曰不患害其在吳乎

吏吳君恤民而同其勞使其民重上之令而人輕其死以從上
使如虜之戰臣登山以望之見其用百姓之信必也勿已乎其
備之若何不聽明年闔廬罷
楚莊王欲伐陳使人視之使者
曰其城郭高溝壑深蓄積多其國寧也王曰陳可伐也吏陳小
國也而蓄積多蓄積多則賦斂重賦斂重則民怨上矣城郭高
溝壑深則民力罷矣興兵伐之遂取陳

石益謂孫伯曰吳將亡矣吾子亦知之乎孫伯曰晚矣子之知
之也吾何為不知石益曰然則子何不以諫孫伯曰昔桀眾諫
者紂焚聖人剖王子比干之心袁氏之婦絡而失其紀其妾告

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

之怒弃之吏亡者豈斯人知其過哉
孝宣皇帝之時霍氏奢靡茂陵徐先生曰霍氏必亡吏在人之
右而奢亡之道也孔子曰奢則不遜吏不遜者必侮上侮上者
逆之道也出人之右人必害之今霍氏秉權天下之人疾害之
者多矣吏天下害之而又以逆道行之不亡何待乃上書言霍
氏奢靡陛下即愛之宜以時抑制無使至於亡書二上輒報聞
其後霍氏果滅董忠等以其功封人有為徐先生上書曰臣聞
客有過主人者見竈直埃傍有積薪客謂主人曰曲其埃遠其
積薪不者將有火患主人嘿然不應居無幾何家果失火鄉聚
里中人哀而救之火幸息於是殺牛置酒燔髮灼爛者在上行
餘各用功次坐而反不録言曲埃者向使主人聽客之言不費
牛酒終無火患今茂陵徐福數上書言霍氏且有變宜防絶之
向使福說得行則無裂地出爵之費而國安平日如今往事既
已而福獨不得與其功惟陛下察客徙薪曲埃之策而使居燔
髮灼爛之右書奏上使人賜徐帛十匹拜為郎
齊桓公將伐山戎孤竹使人請助於魯魯君進群臣而謀曾曰
師行數千里入蠻夷之地必不反矣於是魯許助之而不行齊
已伐山戎孤竹而欲移兵於曾管仲曰不可諸侯未親今又伐
遠而還誅近鄰鄰國不親非霸王之道君之所得山戎之寶器
者中國之所鮮也不可以不進周公之廟乎桓公乃分山戎之

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

賓献之周公之廟明年赴兵伐莒曽下令丁男悉發五丈童子皆至孔子曰聖人轉禍為福報怨以德此之謂也

中行文子出亡至邊從者曰為此壽吏者君人也胡不休焉且待後車者文子曰異日吾好音此子遺吾琴吾好佩又遺吾玉是不非吾過者也自容於我者也吾恐其以我求容也遂不入後車入門文子問壽吏之所在執而殺之仲尼聞之曰中行文子背道失義以亡其國然後得之猶活其身道不可遺也若此也

衛靈公襛被以與婦人游子貢見公公曰衛其亡乎對曰昔者夏桀殷紂不任其過故亡成湯武知任其過故興衛豈其亡

智伯請地於魏宣子宣子不予任增曰何為不予宣子曰彼無故而請地吾是以不予任增曰彼无故而請地者無故而與之是重欲无厭也彼喜必又請地於諸侯諸侯不與必怒而伐之宣子曰善遂與地智伯喜又請地於趙趙不與智伯怒圍晉陽韓魏合趙而反智氏智氏遂滅

楚莊王與晉戰勝之懼諸侯之畏己也乃築為五仞之臺臺成而觴諸侯諸侯請約莊王曰我薄德之人也諸侯請為觴乃仰而曰將之臺將宵宵其謀我言而不當諸侯伐之於是遠者来朝近者入賀

吳王夫差破越又將伐陳楚大夫皆懼曰昔闔廬能用其衆故

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23　　ガラス使用

破我於栢舉今聞吏卒又甚憂子西曰二三子恤不相睦也无
患吏卒皆闔廬食不貳味處不重席擇不取費在國天有災親
戚之困而供之在軍食熟者半而後食其所嘗者卒乘必與焉
是以民不罷勞死知不曠今吏卒次有臺榭陂池焉宿有妃嬙
嬪御焉一日之行所欲必成玩好必從孤異是聚吏卒先自敗
已焉能敗我

越破吳請師於楚以伐晉楚王與大夫皆懼將許之左史倚相
曰此恐吾攻已故示我不病請為長轂千乘卒三萬與分吳地
也莊王聽之遂取東國陽虎為難於魯走之齊請師攻魯齊侯
許之鮑文子曰不可也陽虎欲齊師破齊師破大臣必多死於

是欲奮其詐謀吏虎有寵於季氏而將殺季孫以不利魯國而
容其求焉今君富於季氏而大於魯國茲陽虎所欲傾覆也魯
免其疾而君又收之毋乃害乎齊君乃執之免而奔晉

湯欲伐桀伊尹曰請阻乏貢職以觀其動桀怒起九夷之師以
伐之伊尹曰未可彼尚猶能起九夷之師是眾在我也湯乃謝
眾請服復入貢職明年又不供貢職桀怒起九夷之師九夷之
師不起伊尹曰可矣湯乃興師伐而殘之遷桀南巢氏焉

武王伐紂過隧斬岸過水折舟過谷發梁過山焚茅示民無返
志也至於有戎之隧大風折旆散宜生諫曰此其妖歟武王曰
非也天落兵也風霽而來以大雨水平地而畜散宜生又諫曰

此其妖孽武王曰非也天洒兵也卜而龜燋散宜生又諫曰此
其妖孽武王曰不利以禱祠利以擊衆是燋之已故武王順天
地祀三妖而擒紂於牧野其所獨見者精也
晉文公與荊人戰於城濮君問於咎犯咎犯對曰服義之君不
足於信服戰之君不足於詐詐之而已矣君問於雍季雍季對
曰樊林而田得獸雖多而明年無復也乾澤而漁得黿雖多而
明年無復也詐猶可以倫利而後無報遂與荊軍戰大敗之及
賞先雍季而後咎犯侍者曰城濮之戰咎犯之謀也君曰雍季
之言百世之謀也咎犯之言一時之權也寡人既行之矣
城濮之戰文公謂咎犯曰吾卜戰而龜燋我迎歲彼皆歲彗星
見彼操其柄我操其標吾又夢與荊王博彼在上我在下吾欲
無戰子以為何如咎犯對曰卜戰龜燋是荊人也我迎歲彼皆
歲彼去我從之也彗星見彼操其柄我操其標以掃則彼利以
擊則我利君夢與荊王博彼在上君在下則君見天而荊王伏
其罪也且吾以衆衛為主齊秦輔我合天道獨以人事固將我
勝之矣文公從之荊人大敗
越饑句踐懼四水進諫曰夫饑越之福也而吳之禍也夫吳國
其富而財有餘其君好名而不思後患若我早辭重幣以請糴
於吳吳必與我與我則吳可取也越王從之吳將與之子胥諫
曰不可夫吳越接地鄰境道易通仇讎敵戰之国也非吳有越

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

越必有吳矣齊晉不能越三江五湖以亡吳越不如因而攻
之是吾先王闔廬之所以霸也且夫饑何哉亦猶渊也敗伐之
事誰國無有君若不攻而輸之糴則利去而出至財匱而民怨
悔無及也吳王曰吾聞義兵不服仁人不以饑饑而攻之雖得
十越吾不為也遂與糴三年吳亦饑請糴於越越王不與而攻
之遂破吳
趙簡子使成何涉他與衛靈公盟於鄟澤靈公未喋盟成何涉他
殺靈公之手而撟之靈公怒欲反趙王孫鬲曰君欲反趙不如與
百姓同惡之公曰若何對曰請命臣令於國曰有姑姊妹女者家
一人質於越百姓必怨君因反之矣君曰善乃令之三日遂徵之
五日而令畢國人莫哭君乃召國大夫而謀曰趙為無道反之可
乎大夫皆曰可乃出西門閔東門趙氏聞之縛涉他而斬之以謝
於衛成何走燕子貢曰王孫鬲可謂善謀矣憎人而能害之不患
而能處之欲用民而能附之一舉而三物俱至可謂善謀矣
楚成王贊諸屬諸侯使曹君為僕曾君致大夫而謀曰我雖小
亦周之建国也今成王以我為僕可乎大夫皆曰不可公儀休
曰不可不聽楚王身死国亡君之臣乃君之有也為民君也曹
君遂為僕
齊景公以其子妻闔廬送諸郊泣曰余死不汝見矣高夢子曰
齊負海而縱山縱不能全权天下誰干我君愛則勿行公曰余

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23
ガラス使用

有齊国之固不能以令諸侯又不能聽是生亂也寡人聞之不
能令則莫若從且吳若蜂蠆然不弃毒於人則不靜余恐弃
毒於我也遂遣之
齊欲妻鄭太子忽太子忽辭人問其故太子曰人各有偶齊大
非吾偶也詩云自求多福在我而已矣後我伐齊齊請師于鄭
鄭太子忽率師而救齊大敗戎師齊又欲妻之大子固辭人問
人其以我為師婚乎終辭之
孔子問漆雕馬人曰子事臧文仲武仲孺子容三丈夫者孰為
賢漆雕馬人對曰臧氏家有龜焉名曰蔡文仲立三年為一兆
焉武仲立三年為二兆焉孺子容立三年為三兆焉馬人見之
吳若吳三大夫之賢不賢馬人不識也孔子曰君子哉漆雕氏
之子其言人之美也隱而顯其言人之過也微而著故智不能
及明不能見得無數卜乎
太子商臣怨令尹子上也楚攻陳晉救之吏泛水而軍陽處父
知商臣之怨子上也因謂子上曰此却吾涉而從子子上却因
令晉軍曰楚遁矣使人告商臣曰子上受晉賂而去之商臣訴
之成王成王遂殺之
智伯欲襲衛故遺之乘馬先之一璧衛君大悅酌漿諸大夫皆
喜南文子獨不喜有憂色衛君曰大國禮寡人寡人故酌諸大
夫漿諸大夫皆喜而子獨不喜有憂色者何也南文子曰無方

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

之禮無功之賞禍之先也我未有往彼有以未是以憂也於是
衛君乃修睦洋而擬邊城智伯聞衛兵在境上乃還
智伯欲襲衛乃佯亡其太子顏使奔衛南文子曰太子顏之為
其君子也甚愛非有大罪也而亡之必有故然人亡而不受不
祥使吏逆之曰車過五乘慎勿內也智伯聞之乃止
叔向之殺萇弘也數見萇弘於周因佯遺書曰萇弘謂叔向曰
子起晉國之兵以攻周吾屬劉氏而立單氏劉氏請之君曰此
萇弘也乃殺之
楚公子午使於秦因之其弟獻三百金於叔向叔向謂平公秦
曰何不城壷丘秦楚惠壷丘之城若秦恐而歸公子午以止吾
城也君乃止難亦未搆楚必德君平公曰善乃城之秦恐遂歸
公子午使之晉晉人輟城楚獻晉賦三百車
趙簡子使人以明白之衆六先以一璧為遺於衛衛叔文子曰
見不意可以生故此小之所以事大也今我未以往而簡子先
以未必有故於是殺林除園取斂蓄積而後遺使者簡子曰吾
舉也為不可知也今既以知之矣乃輟圍衛也
鄭桓公將欲襲鄫先問鄫之辨智果敢之士書其名姓擇鄫之
良臣而與之為官爵之名而書之因為設壇於門外而埋之饗
之以擬若盟狀鄫君以為內難也盡殺其良臣桓公因襲之遂
取鄫

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23　　ガラス使用

鄭桓公東會封於鄶暮舍於宋東之逆旅逆旅之叟從外來曰
客將焉之曰會封於鄶逆旅之叟曰吾聞之時難得而易失也
今客之寢安殆非封也鄭桓公聞之援轡自駕其僕接淅而載
之行十日夜而至鄶何與之爭封故以鄭桓公之賢微逆旅之
叟幾不會也

劉向說苑卷第十三

劉向說苑卷第十四

至公第十四

書曰不偏不黨王道蕩蕩言至公也古有行大公者帝堯是也
貴為天子富有天下得舜而傳之不私於其子孫也去天下若
遺躧於天下猶然況其細於天下乎非帝堯孰能行之孔子曰
巍巍乎惟天為大惟堯則之蕩蕩無首吉此蓋人君之公也史
以公與天下其德大矣推之於此刑之於彼萬姓之所載後世
之所則也彼人臣之公治官事則不營私家在公門則不言貨
利當公法則不阿親戚奉公舉賢則不避仇讎忠於事君仁於
利下推之以恕道行之以不黨伊尹是也故顯名存於今是之

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

謂公詩云周道如砥其直如矢君子所履小人所視此之謂也
吏公生朋偏生犨端慤生達詐僞生塞誠信生神夸誕生惑此
六者君子之所慎也而禹桀之所以分也詩云病厲上帝其命
多僻言不公也

吳王壽夢有四子長曰謁次曰餘祭次曰夷昧次曰季札號曰
延陵季子最賢三兄皆知之於是王壽夢薨謁以位讓季子季
子終不肯當謁乃為約曰季子賢使国及季子則吳可以興乃
兄弟相繼飲食必祝曰使吾早死令國及季子謁死餘祭立餘
祭死夷昧立夷昧死次及季子季子時使行不在庶兄僚曰我
亦兄也乃自立為吳王季子使還復事如故謁子光曰以吾父
之意則国當歸季子以繼嗣之法則我適也當代之君僚何為
也於是乃使專諸刺僚殺之以位讓季子季子曰爾殺吾君吾
受爾國則吾與爾為共篡也爾殺吾兄吾又殺汝則是兄弟父
子相殺無已時也卒去之延陵終身不入吳君子以其不殺為
仁以其不取国為義夫不以國私身捐千乘而不恨弃尊位而
無念可以庶幾矣

諸侯之義死社稷大王委國而去何也曰聖人不欲強暴侵陵
百姓故使諸侯死国守其民大王有至仁之恩不忍戰百姓故
事勲育我民以犬馬殊幣而伐不止問其所欲者土地也於是
屬其群臣耆老而告之曰土地者所以養人也不以所以養而

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

害其養也吾將去之遂居汶山之下俾人負幼扶老從之如歸
父母三遷而民五倍其初者皆興仁義趨上之事君子孚国安
民非特鬬兵罷殺士衆而已不私其身惟民足用保民蓋所以
去國之義也是謂至公耳

辛櫟見曽穆公曰周公不如太公之賢也穆公曰子何以言之
辛櫟對曰周公擇地而封曲阜太公擇地而封營丘爵土等其
地不若營丘之美人民不如營丘之衆不徒若是營丘又有天
固穆公心慙不能應也辛櫟趨而出南宮邊子入穆公具以辛
櫟之言語南宮邊子南宮邊子曰昔周成王之卜居成周也其
命龜曰予一人兼有天下辟就百姓敢無中土乎使予有罪則
四方伐之無難得也周公卜居曲阜其命龜曰作邑乎山之陽
賢則茂昌不賢則速亡季孫行父之戒其子也曰吾欲室之俠
於兩社之間也使吾後世有不能事上者使其替之益速如是
則曰賢則茂昌不賢則速亡安在擇地而封哉或示有天固也

辛櫟之言小人也子無復道也

秦始皇帝既吞天下乃召群臣而議曰古者五帝禪賢三王世
繼孰是將為之博士七十人未對鮑白令之對曰天下官則讓
賢是也天下家則世繼是也故五帝以天下為官三王以天下
為家秦始皇帝仰天而歎曰吾德出子五帝吾將官天下誰可
使代我後者鮑白令之對曰陛下行集紂之道欲為五帝之禪

非陛下所能行也秦始皇帝大怒曰令之前若何以言我行桀紂之道也趣說之不解則死令之對曰臣請說之陛下築臺千雲宮殿五里建千石之鍾萬石之虡婦女連百倡優累千興作驪山宮室至雍相繼不絕所以自奉者殫天下竭民力偏敝自私不能以及人陛下所謂自營僅存之主也何駏比德五帝欲官天下哉始皇閣然無以應之面有慙色久之曰令之言乃令衆醜我遂罷謀無禪意也

齊景公嘗賞賜及後宮文繡被臺榭菽粟食鳧鴈出而見殣謂晏子曰此何為死晏子對曰此餓而死公曰嘻寡人之無德也何甚矣晏子對曰君之德著而彰何為無德也景公曰何謂也對曰君之德及後宮與臺榭君之玩物衣以文繡君之鳧鴈食以菽粟君之營內自樂延及後宮之族何為其無德也顧臣願有謂於君曰君之意自樂之心推而與百姓同之則何殣之有君不推此而苟營內好私使財貨偏有所聚菽粟幣帛腐於困府惠不遍加于百姓公心不周乎國則禁紂之所以亡也吏士民之所以叛由偏之也君如察臣嬰之言推君之盛德公布之於天下則湯武可為也一殣何足恤哉

楚共王出獵而遺之弓左右請求之共王曰止楚人遺弓楚人得之而已何必楚也仲尼所謂太公也得之又何求焉仲尼聞之曰惜乎其不大亦曰人遺弓人得之

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

萬章問曰孔子於衛主雍疽於齊主侍人瘠環有諸孟子曰否
不然好事者為之也於衛主顏讎由彌子之妻與子路之妻兄
弟也彌子謂子路曰孔子主我衛卿可得也子路以告孔子曰
有命孔子進之以禮退之以義得之不得曰有命而主雍疽與
侍人瘠環是無命也孔子不說於魯衛將適來遭桓司馬將要
而殺之微服過宋是孔子當阨主司城貞子為陳侯周臣吾聞
之觀近臣以其所為之主觀遠臣以其所主如孔子主雍疽與
侍人瘠環何以為孔子乎
吏子行說七十諸侯無定處意欲所天下之民各得其所而道
不行退而脩春秋垂毫毛之善貶纖介之惡人事決王道備精
和聖制上通於天而麟至此天之知吏子也於是喟然而嘆曰
天以至明為不可蔽乎曰何為而動天地而尚有動蔽是故賢聖說於世而不得行其道
何為而動天地而尚有動蔽是故賢聖說於世而不得行其道
故災異並作也夫子曰不怨天不尤人下學而上達知我者其
天乎
孔子生於亂世莫之能容也故言行於君澤加於民然後仕言
不行於君澤不加於民則處孔子懷天覆之心挾仁聖之德憫
時俗之汙泥傷紀綱之廢壞服重歷遠周流應聘乃俟幸施道
以子百姓而當世諸侯莫能任用是以德積而不肆大道屈而
不伸海內不蒙其化群生不被其恩故喟然嘆曰而有用我者

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

則吾其為東周乎故孔子行說非欲私身運德於一城將欲舒之於天下而建之於群生者耳

秦晉戰交敵秦所人謂晉將軍曰三軍之士皆未息明日請復戰吏駢曰使者目動而言詳懼我將遁矣迫之河必敗之趙盾曰死傷未收而弃之不惠也不待期而迫人於險無勇也請待秦人夜遁子晉將之吳辭其友申包胥曰後三年楚不亡吾不見子矣申包胥曰子其勉之吾未可以助子勦子是伐宗廟也止子是無以為交雖然子亡我存之於是乎觀楚一存一亡也後三年吳師伐楚昭王出走申包胥不受命西見秦伯曰吳無道兵強人衆將征天下始於楚寡君出走居雲夢使下臣告急哀公曰諾固將圖之申包胥不罷朝立於秦庭晝夜哭七日七夜不絕聲哀公曰有臣如此可不救乎興師救楚吳人聞之引兵而還昭王反復欲封申包胥申包胥辭不受遂退隱終身不見詩云凡民有喪匍匐救之

楚令尹虞丘子復於莊王曰臣聞奉公行法可以得榮能淺行薄無望上位不名仁智無求顯榮才之所不著無當其處臣為令尹十年吳國不加治獄訟不息處士不外逞禍不討久踐高位妨群賢路尸祿素食貪欲無厭臣之罪當誅於理臣竊選國俊下里之士曰孫叔敖秀多能其性無欲君舉而授之政則

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

国可使治而士民可使附莊王曰子輔寡人寡人得以長於中
國令行於絶域遂霸諸侯非子如何虞丘子曰久固禄位者貪
也不進賢達能者誣也不讓以位也不廉也不能三者不忠也
為人臣不忠君王又何以為忠臣願固辭莊王從之賜虞子茶
地三百虼曰國老以孫叔敖為令尹今爲虞丘子家干法孫叔
敖執而戮之虞丘子憙入見於王曰臣言孫叔敖果可使持國
政奉国法而不黨施刑戮而不撓可謂公平莊王曰吏子之賜

己

趙宣子言韓獻子於晉侯曰其為人不黨治衆不亂臨死不怨
晉侯以為中軍尉河曲之役趙宣子之車干行韓獻子戮其僕
人昔曰韓獻子必死矣其主朝昃之而暮戮其僕誰能待之役
罷趙宣子觴大夫爵三行曰二三子可以賀我二三子曰不知
所賀宣子曰我言韓厥於君言之而不當必受其刑今吾車失
次而戮之僕可謂不黨矣是吾言當也二三子再拜稽首曰不
惟晉國適享之乃唐叔是賴之敢不再拜稽首乎
晉文公問於咎犯曰虞子羔可
也公曰非汝之雠也對曰君問可為守者非問臣之雠也羔見
咎犯而謝之曰幸救臣之過薦之於君得為西河守咎犯曰薦
子者公也怨子者私也吾不以私事害公義子其去矣顧吾謝
子也

楚文王伐鄧使王子革王子靈共捃棻二子出採見老丈人載
畚乞焉不與搏而奪之王聞之令尹拘二子將殺之大夫辭曰
取畚信有罪然殺之非其罪也君若何殺之言卒丈人造軍而
言曰鄧焉無道故伐之今君公之子之搏而奪吾畚無道甚於
鄧呼天而號君聞之群臣恐君見之曰討有罪而橫奪非所以
禁暴也恃力虐老非所以教幼也愛子棄法非所以保国也私
二子滅三行非所以從政也丈人舍之矣謝之軍門之外耳
楚令尹子文之族有于法者廷理拘之聞其令尹之族也而釋
之子文召廷理而責之曰凡立廷理者將以司犯王令而察觸
国法也丈直士持法柔而不撓剛而不折今棄法而背令而釋
犯法者是為理不端懷心不公也豈吾營私之意也何廷理之
駿於法也吾在上位以率士民或忿而吾不能先之於法
今吾族犯法甚明而使廷理因緣吾心而釋之是吾不公之心
明著於國也執一國之柄而以私聞與吾生不以義不若吾死
也遂致其族人於廷理曰不是刑也吾將死廷理懼遂刑其族
人成王聞之不及履而至于子文之室曰寡人幼少置理失其
人以違夫子之意於是黜廷理而尊子文使及内政國人聞之
曰若令尹之公也吾黨何憂也乃相與作歌曰子文之族犯國
法程廷理釋之子文不聽恤顧忿前方正公平
楚莊王有弟門者法曰群臣大夫諸公子入朝馬蹄躁雷者斬

其輒而戮其徒太子入朝馬蹄躁雷廷理斬其輒而戮其徒太子大怒入爲王泣曰爲我誅廷理王曰法者所以敬宗廟尊社稷故能立法從令尊敬社稷者社稷之臣也安可以加誅吏犯法廢令不尊敬社稷是臣弃君下陵上也臣弃君則主失威下陵上則上位危社稷不守吾何以遺子太子乃還走避舍再拜請死

楚莊王之時太子車立於茅門之內少師慶逐之太子怒入謁王曰少師慶逐臣之車王曰舍之老君在前而不踰少君在後而不豫是國之寶臣也○吳王晉諫曰諸侯不爲匹夫興師且事君猶事父也虧君之義復父之讎臣不爲也於是止其後因事而後復其父讎也如子胥可謂不以公事趨私矣

孔子爲魯司寇聽獄必師斷敦敦然皆立然後君子進曰某子以爲何若某子以爲云云又曰某子以爲何若某子以爲云云孰然後君子幾當從某子云云乎以君子之知豈必待某子之云云然後知所以斷獄哉君子之敬讓也文辭有可與人共之者君子不獨有也

子羔爲衛政刖人之足衛之君臣亂子羔走郭門郭門閉刖者守門曰於彼有缺子羔曰君子不踰曰於彼有竇子羔曰君子不遂曰於此有室子羔入追者罷子羔將去謂刖者曰吾不能

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

虧損主之法令而親則子之足吾在難中此乃子之報怨時也何故逃我則者曰斷足固我罪也無可柰何君之治臣也傾側法令先後臣以法欲臣之免於法也臣知之君豈私臣哉天生仁人之刑君愀然不樂見於顏色臣又知之孔子聞之曰善為吏者樹德心其固然也此臣之所以脫君也不善為吏者樹怨公行之也其子羔之謂欤

劉向說苑卷第十四

劉向說苑卷第十五

指武第十五

司馬法曰國之大好戰必亡天下雖安忘戰必危易曰君子以除戎器戒不虞夫兵不可玩玩則無威兵不可廢廢則召寇昔吳王夫差好戰而亡徐偃王無武亦滅故明王之制國也上不玩兵下不廢武易曰存不忘亡是以身安而國家可保也

秦昭王中朝而歎曰夫楚劒利倡優拙則思慮遠也吾恐楚之謀秦也此謂當吉念凶而存不忘亡也卒以成霸焉

王孫厲謂楚文王曰徐偃王好行仁義之道漢東諸侯三十二

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

國盡服矣王若不伐楚必事徐王曰若信有道不可伐也對曰
大之伐小強之伐弱猶大魚之呑小魚也若虎之食豚也惡有
其不得理文王遂興師伐徐殘之徐偃王將死曰吾賴於文德
而不明武備好行仁義之道而不知詐人之心以至於此夫古
之王者其有備乎
吳起爲苑守行縣適息問屈宜臼曰王不知起不肖以爲苑守
先生將何以教之屈公不對居一年王以爲令尹行縣適息問
屈宜臼曰起問先生先生不教今王不知起不肖以爲令尹先
生試觀起爲之也屈公曰子將柰何吳起曰將均楚国之爵而
平其祿損其有餘而繼其不足厲甲兵以時爭於天下屈公曰
吾聞昔善治国家者不變故不易常今子將均楚國之爵而平
其祿損其有餘而繼其不足是變其故而易其常也且吾聞兵
者凶器也爭者逆德也今子陰謀逆德好用凶器殆人所棄逆
之至也淫泆之事也行者不利且子用兽兵不宜得志於齊而
得志焉子用魏兵不宜得志於秦而得志焉吾聞之曰非禍人
不能成禍吾固怪吾王之數逆天道至今無禍嘻且待夫子也
吳起惕然曰尚可更乎屈公曰不可吳起曰起之爲人謀屈公
曰戍刑之徒不可吏已子不如敦處而篤行之楚国無貴于舉
賢
春秋記國家存亡以察來世雖有廣土衆民堅甲利兵盛猛之

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

將士卒不親附不可以戰勝取功晉侯獲於韓楚子玉得臣敗於城濮蔡不待歃而衆潰故語曰文王不能使不附之民先軫不能戰不教之卒造父王良不能以弊車不作之馬趨疾而致遠畢逢蒙不能以枉矢弱弓射遠中微故強弩成敗之要在乎附士卒教習之而已

內治未得不可以正外本惠未襲不可以制末是以春秋先京師以及諸夏諸夏以及夷狄內治未得念則不料力權得失與兵而征強楚師大敗樽屐不行大為天下戮咲幸逢齊桓公體豐而強楚稱王諸侯皆叛欲申先王之命一統天下不先廣美

以得安尊故內治未得不可以正外本惠未襲不可以制末將師受命者將率入軍吏畢入皆北面而授之鉞東行西面而揖之示弗御也故授命而出忘其國即戎忘其家聞枹鼓之聲唯恐不勝忘其身故必死必死不如樂死樂死不如耳死耳死不如義死義死不如視死如歸此之謂也故一人必死十人弗能待之十人必死百人弗能待之百人必死千人不能待也千人必死萬人不能待也萬人必死橫行乎天下食行禁止王者之師也

田單為齊上將軍興師十萬將以攻翟往見魯仲連子仲連子曰將軍之攻翟必不能下矣田將軍曰單以五里之城十里之

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

郭復齊之国何為攻翟不能下去上車不與言決攻翟三月而
不能下齊嬰兒謠之曰大冠如箕長劒拄頤攻翟不能下壘於
梧丘於是田將軍恐駿往見仲連子曰先生何以知單之攻翟
不能下也仲連子曰吏將軍在即墨之時生則繅黃旦則杖鼓
為士卒倡曰宗廟乏矣魂魄喪矣歸何黨矣故將有死之心士
卒無生之氣今將軍東有掖邑之封西有淄上之寶金銀黃帶
馳騁乎淄澠之間是以樂生而惡死也田將軍明日結髮徑立
矢石之所乃引枹而鼓之翟人下之故將者士之心也士者將
之肢體也心猶與則肢體不用田將軍之謂乎
晉智伯伐鄭齊田恒救之有釜蓋必身立乘車徒有不進者必
令助之壘合而後敢處井竈成而後敢食智伯曰吾聞田恒新
得国而愛其民內同其賊外同其勤勞治軍若此其得衆也不
可待也乃去之耳
太公兵法曰致慈愛之心立武威之戰以畢其衆練其精銳砥
礪其節以高其氣分為五選異其旗章勿使冒亂堅其行陣連
其什伍以禁淫非壘陳之次車騎之處勒兵之勢軍之法令賞
罰之敷使士赴火蹈刃陷陳取將死不旋踵者多異於今之將
者也
孝昭皇帝時北軍監御史為莽穿北門垣以為賈區胡建等北
軍尉貧無車馬常步與走卒起居所以慰愛走卒甚厚建欲誅

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

監御史乃約其走卒曰我欲與公有所誅吾言取之則取之斬
之則斬之於是當選士馬日讌軍諸校列坐堂皇上監御史亦
坐建從走卒趨至堂下拜謁因上堂走卒皆上建跪指監御史
曰取彼走卒前槐下堂建曰斬之遂斬監御史讌軍及諸校皆
愕驚不知所以建亦已有成奏在其懷遂上奏以聞曰臣聞軍
法立武以威衆誅惡以禁邪今北軍監御史公穿軍垣以求賈
利買賣以與士市不立剛武之心勇猛之意以率先士大夫尤
失理不公臣聞皇帝理法曰墨劓已具行不由路謂之姦人姦
人者殺臣謹以斬之誅死以聞制曰可司馬法曰國容不入軍軍
容不入國也建有何超焉建由是名興後至謂城令死至今謂

城有其祠也

魯石公劒迫則能應感則能動物穆無窮變元形像復柔委從
如影與響音如厲之守戶如輪之逐馬響之應聲影之像形也闇
不及豁呼不及吸足拳不及集相離若蟬翼尚在肱北眉睫之
微曾不可以大息小以小況大用兵之道其猶然乎此善當敵
者也未及夫折衝於未形之前者揖讓乎廟堂之上而施惠乎
百萬之民文君則無變動戰則不血刃其湯武之兵與

孔子北狩果上農山子路子貢顏淵從孝孔子喟然歎曰登高
望下使人心悲二三子者各言爾志丘將聽之子路曰願得白
羽若月赤羽若日鍾鼓之音上聞乎天旗旄翩翻下繒於地由

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23　　ガラス使用

且舉兵而擊之必也攘地千里獨由能耳使丈二子為我從焉
孔子曰勇哉士乎憤憤者乎子貢曰賜也願齎楚合戰於莘洋
之野兩壘相當旌旗相望塵埃相接桴鼓相聞兵刃既接使
冠陳說白刃之間解兩國之患獨賜能耳使丈二子者為我從
焉孔子曰辨哉士乎顏淵獨不言孔子曰回來若獨優
乘桀紂不同國而治二子之言與回言異回願得明王聖主而
相之使城郭不脩溝池不越鋤戟以為農器使天下千歲无
戰鬬之患如此則由何憤憤而擊賜又何優優而使乎孔子曰
美哉德乎姚姚者乎子路拳手問曰願聞丈子之意孔子曰吾
所願者顏氏之計吾願負衣冠而從顏氏子也
魯哀公問於仲尼曰吾欲小則守大則攻其道若何仲尼曰若
朝廷有禮上下有親民之衆皆君之畜也君將誰攻若朝廷無
禮上下無親民衆皆君之讎也君將誰與守於是廢澤梁之禁
弛関市之征以為惠也
文王曰吾欲用兵誰可伐寡須民疑於我可先往伐管叔曰不
可其君天下之明君也伐之不義太公望曰臣聞之先王伐枉
不伐順伐喉不伐易伐過不伐不及文王曰善遂伐密須民滅
之也

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23
ガラス使用

武王將伐紂召太公望而問之曰吾欲不戰而知勝不卜而知吉使非其人為之有道乎太公對曰有道王得衆人之心以圖不道則不戰而知勝矣以賢伐不肖則不卜而知吉矣彼害之我利之雖非吾民可得而使也武王曰善乃召周公而問焉曰天下之圖事者皆以殷為天子以周為諸侯以諸侯攻天子勝之有道乎周公對曰殷信天子周信諸侯則無信之道矣何可攻乎武王愈然曰汝言有說乎周公對曰臣聞之攻禮者為賊攻義者為殘失其民制為匹夫王攻其失民者也何攻天子乎武王曰善乃起衆爭師與殷戰於牧之野大敗殷人上堂見王曰誰之王也曰諸侯之王即取而歸之於諸侯天下聞之曰武王廉於貨入室見女曰誰之女也曰諸侯之女也即取而歸之於諸侯天下聞之曰武王廉於貨金銀以與士民黜其戰車而不乘弛其甲兵而弗用縱馬華山放牛桃林示不復用天下聞者咸謂武王行義於天下豈不大哉

文王欲伐崇先宣言曰余聞崇侯虎箴侮父兄不敬長老聽獄不中分賦不均百姓力盡不得衣食余將來征之唯為民乃伐崇令毋殺人毋壞室毋填井毋伐樹木毋動六畜有不如令者死無赦崇人聞之因請降

楚莊王伐陳吳救之兩十月夜晴左史倚相曰吳必夜至甲

列壘壞彼必薄我何不行列鼓出待之吳師至楚見成陳而還
左史倚相曰追之吳行六十里而無功王罷卒寢果擊之大敗
吳師

齊桓公之時霖雨十旬桓公欲伐濿陵其城之值雨也未合管
仲隰朋以卒徒造於門桓公曰徒衆何以為管仲對曰臣聞之
雨則有事夫濿陵不能雨臣請攻之公曰善遂興師伐之既至
大卒問外士在內矣桓公曰其有聖人乎乃還旗而去之

宋圍曹不拔司馬子魚謂君曰文王伐崇崇軍其城三旬不降
退而修教復伐之因壘而降今君德無乃有所闕乎胡不退脩
德無闕而後動

吳王闔廬與荊人戰於栢舉大勝之至於郢五敗荊人郊闔廬
之臣五人進諫曰夫深入遠報非王之利也王其返乎五將鍥
頭闔廬未之應五人之頭墜於馬前闔廬懼召伍子胥而問焉
子胥曰五臣者懼也吏五敗之人者其懼甚矣王姑少進遂入
郢南至江北至方城方三千里皆服於吳矣

田成子常與宰我爭宰我夜伏卒將以攻田成子令於卒中曰
不見旌節毋起鵄夷子皮聞之告田成子田成子因為旌節以
起宰我之卒以攻之遂殘之也

齊桓公北伐山戎氏請兵於魯魯不與桓公怒將攻之管仲曰
不可我已刑北方諸侯矣今又攻魯無乃不可乎魯必事楚是

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

戎一舉而失兩也桓公曰善乃輟攻魯矣

聖人之治天下也先文德而後武力凡武之興為不服也文化不改然後加誅夫下愚不移純德之所不能化而後武力加焉昔堯誅四凶以懲惡用公殺管蔡以殄亂子產殺鄧析以威後孔子斬少正卯以變衆儉賊之人而不誅亂之道也易曰不威小不懲大此小人之福也

五帝三王教以仁義而天下慶也孔子亦教以仁義而天下不從者何也昔明王有紱冕以尊賢有斧鉞以誅惡故其賞至重而刑至深而天下慶孔子賢顏淵無以賞之賤孺悲無以罰之故天下不從是故道非權不立非勢不行是道尊然後行

孔子為魯司寇七日而誅少正卯於東觀之下門人聞之趨而進至者不言其意皆一也子貢後至趨而進曰夫少正卯者魯國之聞人矣夫子始為政何以先誅之孔子曰賜也非爾所及也夫王者之誅有五而盜竊之與焉一曰心辯而險二曰言偽而辯三曰行辟而堅四曰志愚而博五曰順非而澤此五者皆有辯知聰達之名而非其真也苟行以偽則其知足以移衆強足以獨立此姦人之雄也不可不誅夫有五者之一則不免於誅今少正卯兼之是以先誅之也昔者湯誅蠋沐太公誅潘阯管仲誅史附里子產誅鄧析此五子未有不誅也所謂誅之者非為其害則攻盜暮則穿窬也皆傾覆之徒也此固君子之所

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

疑愚者之所惑也詩云憂心悄悄慍于群小此之謂矣

齊人王滿生見周公周公出見之曰先生遠辱何以教之王滿生曰言內事者於內言外事者於外今言內事乎言外事乎周公道入王滿生曰敬從布席周公不道坐王滿生曰言大事者生言小事者何今言大事乎言小事乎周公道坐王滿生坐周公曰先生何以教之王滿生曰臣聞聖人不言而知非聖人者雖言不知今欲言乎無言乎周公俛念有頃不對王滿生藉筆牘書之曰社稷且危傳之於膺周公仰視見書曰唯唯諾聞命矣明日誅管蔡

劉向說苑卷第十五

劉向說苑卷第十六

叢談第十六

王者知所以臨下而治衆則群臣畏服矣知所以安利萬民則海內必定矣知所以忠孝事上不敢欺矣知所以安利萬民則海內必定矣知所以聽言受事則則臣子之行備矣凡所以劫殺者不知道術以御其臣下也凡吏勝其職則事治事治則利生不勝其職則事亂事亂則害成也

百方之事萬變鋒出或欲持虛或欲持實或好浮遊或好誠心或行安舒或為飄疾從此觀之天下不可一聖王臨天下而能

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

意不並銳事不兩隆盛於彼者必衰於此長於左者必短於右
憙夜卧者不能夤起也
鸞設於鑣和設於軾馬動而鸞鳴鸞鳴而和應行之節也
不富無以為大不予無以合親親疎則害失衆則敗不教而誅
謂之虐不戒責成謂之暴也
夫水出於山而入於海稼生於田而藏於廩聖人見所生則知
所歸矣
天道布順人事取予多藏不用是謂怨府故物不可聚
一圍之木持千鈞之屋五寸之鍵而制開闔豈材足任哉蓋所
居要也

夫小快害義小慧害道小辨害治苟心傷德大政不險蛟龍雖
神不能以白日去其倫飄風雖疾不能以陰雨揚其塵
邑名勝母曾子不入水名盜泉孔子不飲醜其聲也婦人之口
可以出走婦人之喙可以死敗
不脩其身求之於人是謂失倫不治其内而脩其外是謂丈廢
重載而危之操策而隨之非所以為全也
士横道而偃四支不掩非士之過有土之羞也
邾君將昌天遺其道大夫將昌天遺之士庶人將昌必有良子
賢師良友在其側詩書禮樂陳於前棄而為不善者鮮矣義士
不欺心仁人不害生謀泄則無功計不設則事不成賢士不事

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

所非不非所事愚者行間而益園鄙人飾詐而益野聲無細而
不聞行無隱而不明至神無不化也至賢無不移也上不信下
不忠上下不和雖安必危求以其道則無不得為以其時則無
不成
時不至不可強生也事不定不可強成也真良而亡先人餘殃
揭蹻而活先人餘烈權取重澤取長才賢任輕則有名不肖任
大身死名廢
士不以利移不為患改孝敬忠信之事立雖死而不悔智而用
私不如愚而用公故曰巧偽不如拙誠學問不倦所以治己也
教誨不厭所以治人也所以貴虛無者得以應變而合時也冠

雖故必加於首履雖新必關於足上下有分不可相倍一心可
以事百君百心不可以事一君故曰正而心又少而言
萬物得其本者生百事得其道者成道之所在天下歸之德之
所在天下貴之仁之所在天下愛之義之所在天下畏之屋漏
者民去之水淺者魚逃之樹高者鳥宿之德厚者士趨之有禮
者民畏之忠信者士死之衣雖弊行必修頭雖亂言必治時在
應之為在因之所伐而當其福五之所伐不當其禍十之
必貴以賤為本必高以下為基天將興之必先苦之天將毀之
必先累之孝於父母信於交友十步之澤必有香草十室之邑
必有忠士草木秋死松柏獨在水浮萬物玉石留止飢渴得食

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23　　ガラス使用

誰能不喜 辰窮救急何患無有視其所以觀其所使斯可知已
乘輿馬不勞致千里乘船楫不濟江海智莫大於問疑行莫
大於無悔也割宅名子足以觀十一利不無賞不倍忽忽之謀可
為也惕惕之心不可長
天與不取反受其殃天地無親常與善人
天道有常不為堯存不為桀亡積善之家必有餘慶積惡之家
必有餘殃一嚘之故絕穀不食一蹶之故腳足不行心如天地
者明行如繩墨者章
位高道大者從事大道小者凶言疑者無犯行疑者無從蠢螻
仆柱梁蚊蝱走牛羊
詔問析亂勿應怪言虛說勿稱謀先事則昌事先謀則亡
無以淫泆棄業無以貧賤自輕無以所好害身無以喈欲妨生
無以奢侈為名無以貴富驕盈
喜怒不當是謂不明暴虐不得反受其賊怨生不報禍生於福
一言而非四馬不能追一言不急四馬不能及順風而飛以助
氣力衝陵而翔以備矰戈
鏡以精明美惡自服衡平無私輕重自得蓬生枭中不枝自直
自汙入泥與之黑
時乎時乎間不及謀至時之極間不容息勞而不休亦將自息
有而不施亦將自得

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

無不為者無不能成也無不欲者無不能得也衆正之積福無不及也衆邪之積禍無不逮也

力勝負謹勝禍慎勝害戒勝災為善者天報以德為不善者天報以禍君子得時如水小人得時如火謗道己者心之衆也尊賢己者心之力也心之得萬物不足為也心之失獨心不能守也子不孝非吾子也交不信非吾友也食其口而百節肥灌其本而枝葉茂李傷者枝槁根深者末厚為善者得道為惡者失道惡語不出口苟言不留耳務偽不長善虛不久義士不欺心廉士不妄取以貪為草以身為寶慕仁少小恭敬耆老丈吠不驚命曰全城常避危殆命曰不悔富必念貧貴必念老年雖幼少慮之必早史有禮者相為死無禮者亦相為死貴不與驕期驕自來驕不與乞期乞自至賤人日夜願一起盲人不忘視知者如於愚終於諂愚者始於樂終於哀高山仰止景行行止力雖不能心必務為慎終如始常以為戒戰戰慄慄日慎其事聖人之正莫如安靜賢者之治故與衆異

好稱人之惡人亦道其惡好憎人者亦為人所憎衣食足知榮辱倉廩實知禮節江河之溢不過三日飄風暴雨須臾而畢

福生於微禍生於忽日夜恐懼唯恐不卒

己雕己琢還反於樸物之相反復歸於本循流而下易以至倍

風而馳易以遠兵不豫定無以待敵計不先慮无以應卒中不

方若不章外不圖禍之門直而不能枉不可與大任方而不能
圜不可與長存慎之於身無曰云云枉文之言聖人擇壽能忍
恥者安能忍辱者存辰月乙而齒寒何水崩其懷在山毒智者莫
甚於酒留事者莫甚於樂毀廉者莫甚於推剛者反已於弱
富在知足貴在求退先憂事者後樂先憯事者後憂福在受諫
存之所由也恭敬遜讓精廉無讒慈仁愛人必受其賞諫之聽
後無與爭舉事不當為百姓謗悔在於妄惠在於先唱
蒲且脩繳鳧鴈悲鳴逢蒙撫弓虎豹晨嗥河以委蛇故能遠山
以陵遲故能高道以優遊故能化德以純厚故能豪言人之善
澤於膏沐言人之惡痛於柔戟為善不直必終其曲為醜不釋
必終其惡○一死一生乃知交情一貧一富乃知交態一貴一賤
交情乃見一浮一沒交情乃出德義在前用兵在後初沐者必
拭冠新浴者必振衣敗軍之將不可言勇亡國之臣不可言智
坎井無黿鼉者隘也園中無脩林者小也小忠大忠之賊也小
利大利之殘也自請絕易請人絕難水激則悍矢激則遠人激
於名不毀為聲下士得官以死上士得官以生禍福非從地中
出非從天上來己自生之
窮鄉多曲學小辯害大知巧言使信慶小惠妨大義不困在於
早慮不窮在於早豫欲人勿知莫若勿為欲人勿聞莫若勿言
非所言勿言以避其患非所為勿為以避其危非所取勿取以

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

避其說非所爭勿爭以避其聲明者視於冥冥謀於未形聽者聽於無聲慮者戒於未成世之溷濁而我獨醒

垂離之谷無不生也敗敗之端從此興也江河大潰從蟻穴山以小陁而大崩滛亂之漸其變為興水火金木轉相勝畢而正者可增高而倚者且崩直如矢者死直如繩者稱

禍生於欲得福生於自禁聖人以心導耳目小人以耳目導心為人上者患在不明為人下者患在不忠人知糞田莫知糞壅端身正行全以至今見已知存見霜知冰廣大在好利蓁敬在事親因時易以為仁因道易以達人營於

利者多患輕諾者寡信

欲賢者莫如下人貪財者莫如全身貶不如義高勢不如德尊父不能愛無益之子君不能愛不軌之民君不能賞无功之臣臣不能死無德之君問善術者莫如馬問善治者莫如民以畢為尊以屈為伸聖人所因上法於天

君子行德以全其身小人行貪以亡其身相勸以禮相強以仁知命者不怨天知己者不怨人人而不愛則不能仁俛而不巧則不樂信言善毋及身言惡毋及人上清而無欲則下正而民樸來事可追也往事不可及無思慮之心則不達無揆說之辭

善不可以僞來惡不可以辭去道市無賈在田無野善不逆旅
非仁義則武無以定天下
水倍源則川竭人倍信則名不達義勝患則吉患勝義則滅
聖之謀不如逢時辯智明惠不如遇世有誠心者不可授便勢
有愚賢者不可予利器多易多敗多言多失
冠履不同藏賢不肖不同位官尊者憂深祿多者責大積德無
細積怨無大多少必報固其勢也
梟逢鳩鳩曰子將安之梟曰我將東徙鳩曰何故梟曰鄉人皆
惡我鳴以故東徙鳩曰子能更鳴可矣不能更鳴東徙猶惡子
之聲

聖人之衣也便體以安身其食也安於腹適衣節食不聽口目
曾子曰鷹鸇以山爲卑而增巢其上巖鼈魚以淵爲淺鑿而穿
也其中卒其所以得者餌也君子苟不求利祿則不害其身
曾子曰押甚則相簡也莊甚則不親是故君子之押足以交懽
莊足以成禮而已
曾子曰入是國也言信乎群臣則留可也忠行乎群臣則仕可
也澤施乎百姓則安可也
口者關也吾者機也出言不當四馬不能追也口者關也吾者
兵也出言不當反自傷也言出於己不可止於人行發於邇不
可止於遠夫言行者君子之樞機樞機之發榮辱之本也可不

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23　　ガラス使用

慎乎故蒯子羽曰言猶射也怙既離弦雖有所悔要不可從而
追已詩曰白珪之玷尚可磨也斯言之玷不可為也
蠋欲類蠭蟬欲類蛇人見蛇蠋莫不身縮然女工脩蠭漁者持
蟬不惡何也欲得錢也逐禽者濡迹獸者趨非樂之也事之權
也
登高使人欲望臨淵使人欲窺何也處地然也鄉者使人蒸射
者使人踣何也其形便也
民有五死聖人能去其三不能除其二飢渴死者可去也凍寒
死者可去也懼五兵死者可去也壽命死者不可去也癰疽死
者不可去也飢渴死者中不充也凍寒死者外勝去也懼五兵
死者德不忠也壽命死者歲數終也癰疽死者血氣窮也故曰
中不正外淫作外淫作者多怨怪多怨怪者疾病生故清淨無
為血氣乃平
百行之本一言也一言而適可以幷敵一言而得可以保國衛
不能擢為聲影不能倍曲為直物必以其類及教君子慎言出
己負石赴淵行之難者也然申屠狄為之君子不貴之也盜跖
函貪名如日月與舜禹並傳而不息而君子不貴
君子有五恥朝不坐燕不議君子恥之居其位無其言君子恥
之有其言無其行君子恥之既得之又失之君子恥之地有餘
而民不足君子恥之

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

君子雖窮不處乞國之勢雖貧不受亂君之祿尊乎亂世同乎
暴君君子之恥也衆人以數形為恥君子以數義為辱衆人重
利廉士重名
明君之制賞從重罰從輕食人以壯為量事人以老為程
君子之言寡而實小人之言多而虛君子之學也入於耳藏於
心行之以身君子之治也始於不足見終於不可及也君子慮
福弗及慮禍百之君子擇人而取不擇人而與君子實如虛有
如無
君子有其備則無事君子不以愧食不以辱得君子樂得其志
小人樂得其事君子不以其所不愛及其所愛也
君子有終身之憂而無一朝之患順道而行循理而言喜不加
易怒不加難
君子之過猶日月之蝕也何害於明小人可也猶拘之吠盜狸
之夜見何益於善夫智者不妄為曾者不妄殺
君子比義農夫比穀事君不得進其言則辭其爵不得行其義
則辭其祿人皆知取之為取也不知與之為取之政有招怒行
有招恥弗為而自至天下未有搤獸狐疑不若蜂蠆之致毒也
高議而不可及不若卑論之有功也
秦信同姓以王至其衰也非易同姓也而身死國亡故王者之
治天下在於行法不在於信同姓

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

高山之巔無美木傷於多陽也大樹之下無美草傷於多陰也
鍾子期死而伯牙絶絃破琴知世莫可爲鼓也惠施卒而莊子
深瞑不言見世莫可與語
脩身者智之府也愛施者仁之端也取予者義之符也恥辱者
節之使也立名者行之極也
進賢受上賞蔽賢蒙顯戮古之通義也爵人於朝論人於市古
之通法也
道微而明詘而有功非道而得非特而生是謂妄成得而失之
定而復傾
福者福之門也是者非之尊也治者亂之先也事無終始而憙
不及者未之聞也
枝無忘其根德無忘其報見利必念害身故君子留精神寄心
於三者吉祥及子孫矣
兩高不可重兩大不可容兩勢不可同兩貴不可雙夫重容同
雙必爭其功故君子節嗜欲各守其足乃能長久夫節欲而聽
諫敬賢而勿慢使能而勿賤爲人君能行此三者其国必強大
而民不去散矣
默無過言慤無過事木焉不能行亦不費食騏驥日馳千里鞭
箠不去其背
寸而度之至丈必差銖而稱之至石必過石稱丈量徑而寡失

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23　　ガラス使用

簡絲數米煩而不察故大輕易為智曲辯難為慧
吞舟之魚蕩而失水制於螻蟻者離其居也援猴失木禽於狐
貉者非其處也騰蛇遊霧而升騰龍乘雲而舉援得木而拔魚
得水而務寫處地宜也
君子博學患其不習既習之患其不能行之既能行之患其不
能以讓也
君子不羞學不羞問問訊者知之本念慮者知之道也此言貴
因人知而加知之不貴獨自用其知而知天地之道極則反滿則損五采曜眼有時而渝茂木豐草有時而落物有盛衰安得自若
民昔則不仁勞則詐生安平則教危則謀極則反滿則損故君子弗滿弗極也

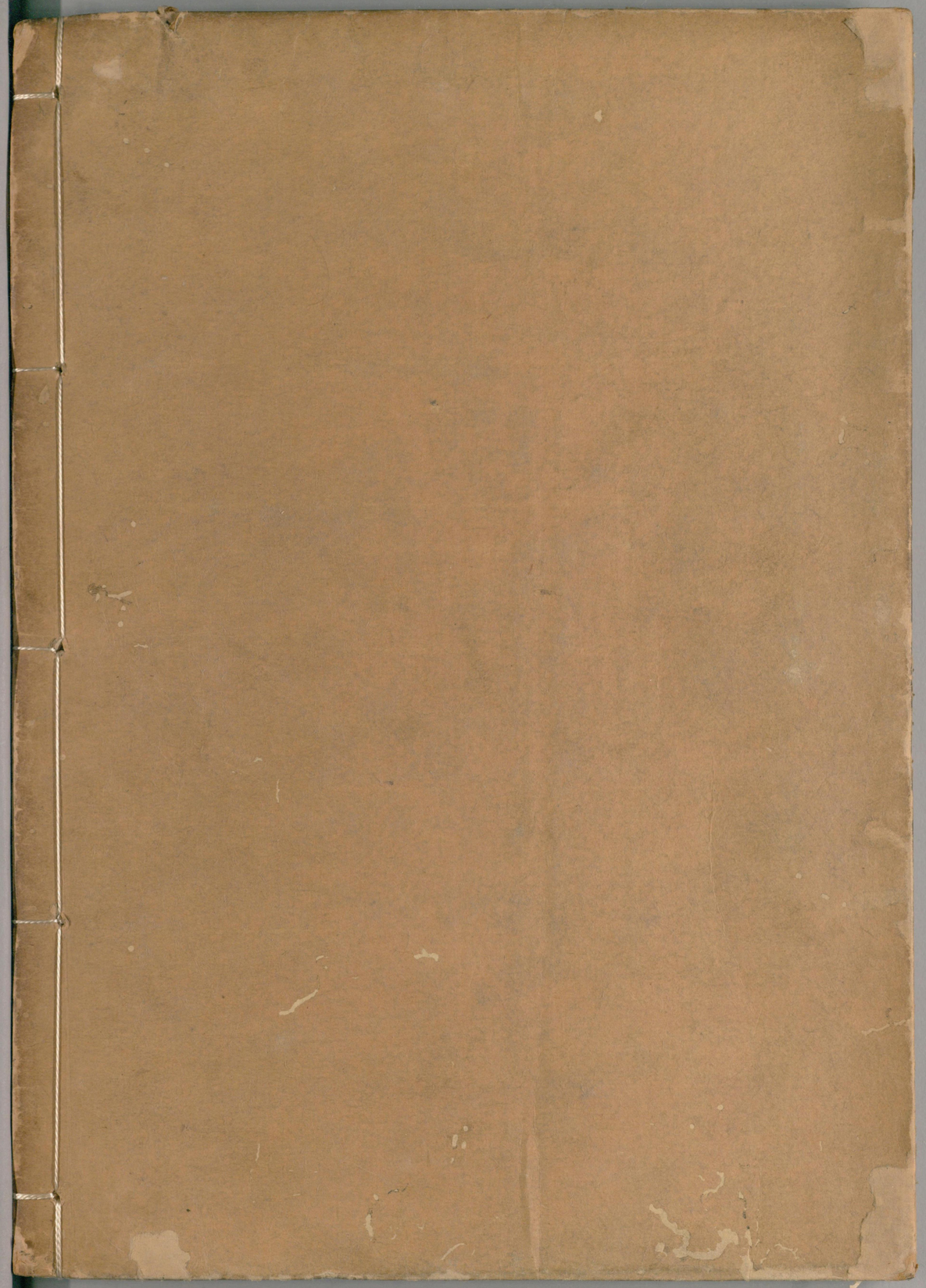
劉向說苑卷第十六

圖光寺常住

820
4
23

国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』　請求記号 820-23

ガラス使用



国立国会図書館　タイトル『劉向説苑巻1-16』 請求記号 820-23

ガラス使用