

蘇秉璋  
李福田 著

江南實業參觀記

張佐漢



蘇秉璋  
李福田 著

江南實業參觀記 全一冊

河北省高陽縣  
全和機器織染工廠印行

# 江南實業參觀記

## 目次

頁數

張序	一
王序	三
田序	五
自序	七
導言	九
參觀日記	
1 平滬車上	一一
2 應李石曾先生宴	一四
3 平民化的上海圖書館學校和科學化的唐元製罐廠	一六
4 光中染織廠	二二
5 中法文化協會	二四
6 滬上遊宴	二四
7 宴駐滬同鄉	二五

8	首都的觀感	二六
9	從南京到蕪湖	二八
10	從蕪湖到宣城返南京	三一
11	江南汽車公司與首都發電廠	三三
12	江寧實驗區的電氣灌溉事業	三七
13	整理日記，函張筱蓂先生	四五
14	由南京去無錫——工藝機器工廠	四六
15	無錫申新第三廠等	四六
16	由無錫返滬	五一
17	達豐染織廠和振泰紡織廠	五一
18	印安北上	五三
19	源興昌機器工廠與光明染廠	五三
20	仲明工廠	五四
21	詣諸友好辭行	五五
22	離滬北上	五六

23 平滬車上.....五六

附記——發展高陽實業的建議

1 開闢交通.....五九

2 擴充電燈電力廠.....六三

3 改良織染技術.....六六

4 組織紡紗廠.....六九

5 尾聲.....七一

掉圖

1 臨城車站.....一三

2 上海圖書學校之一部.....一六

3 江南鐵路采石站.....二九

4 宣城南樓.....三二

5 南京陣亡將士墓.....四三

6 譚墓左側之紀念堂.....四四

7 無錫公園之一角.....五一

## 張序

去歲李君石曾因事返高，同人議及改晉高陽工商事業，設計概約，以改良交通，提倡電氣工業，改造織染技術，三者當均齊發展，由地方人士自動籌備，再請政府指導與協助；當推訂李君福田，蘇君秉璋，隨同石曾先生南行調查。兩君辛苦月餘，將所得概況，彙成此帙，讀之覺吾高可借鏡者殊多，急促其刊送，俾吾鄉工商界，知吾高工業應改良者尙多，勿以是而自足；當於落伍中，急求上進焉。尤切盼政府當局，深悉高陽工業在華北第一國防線內，不無可取之基礎，應急力維持，速行指導援助，庶幾經濟建設之政策，方可取信於國民也。

張佐漢序於高陽棲泊齋 廿五年五月廿五日



## 王序

我國內地各省，人多地窄，生計維艱，這是很普遍而公認的一椿事實。人口壓力的調濟和民生問題的出路，常形成兩種姿態：一是發展副業；一是人口外移。河北高陽縣布業發達，成爲鄉村工業著名的區域，卽是第一種出路長足進步所得來的結果。

高陽在清末以前的經濟結構，和其他鄉村一樣——是農業與手工業的統一狀態。因境內土質以輕鹼地較多，壤土較少，作物種類亦以棉花，高粱，玉米等爲最多，麥類次之。手工業——農家副業——則有織布，製乾粉，燒瓦盆，作豆腐等多種。就中殆以織布歷史較遠，範圍較廣；因據該縣雍正八年舊志所載：在很多的列女傳裏，以「勤紡績」形容婦工婦德者幾佔三分之一，這些烈女，散處城鄉各地，分佈的區域很廣。而以前因生產技術不進步，永遠停留於手工業的階段上，無從發展。道光宣以後，輸入了比較進步的織布機，生產能力大增，銷路擴展，織布獲利，乃引動商業資本的活躍，形成紗布商人的興起。至民國初年，歐戰爆發

，洋貨斷絕，高陽布疋銷行更廣，幾遍全國各省市，布業勃興，組織蛻變，于是由鄉村副業的發展，促成商人雇主制度的完成；同時，在生產技術上更走向工業化的大路，高陽城鄉的經濟結構亦因而形成了以工業為主業的特質。

高陽布業，在最近三十年的進步，雖很可觀，但它的本身不是沒有問題，它的前途尤需要更大的努力。全和廠主蘇秉璋先生居有為之勢，具有為之才，除了對於他自身的事業，有過不斷的努力和改革；同時，對於高陽整個的布業，更抱着很大的熱心和毅力。並且久想着到各地考察，藉助他山，更求進步。

去年秋間，黨國碩望李石曾先生以事來高陽，慫恿蘇君親詣江南蘇皖京滬各省市，視察新興的各種實業，以便作為改進布業建設高陽之參攷。蘇君乃偕李蔭庵先生聯袂南下，在匆匆一個月的時間，參觀了好些種新興的實業，並由蘇君作成筆記，返高後略加整理，編印成書。末尾並附以發展高陽布業的計劃，真是周詳平妥。蘇君任事之勇，謀事之忠，由他的這數遊記和計劃裏，便可窺見一斑了。

中華民國廿五年六月廿七日，津沽王藥雨序於南開大學經濟研究所駐高調查

辦事處。

## 田序

去今七年前之民國十八年夏，余正任高陽縣私立職業學校教職，適值全國職業學校聯合會於杭州開第七屆年會，校長李澤生君赴杭參加，余及蘇君秉璋均隨往。閉會後復乘便參觀西湖博覽會及滬杭無錫一帶染織工業，曾覺所得印象，頗有足資高陽布業借鏡之處。去年十一月之交，蘇君秉璋乃再度作江南之遊，既返就聆參觀所見，多有爲民國十八年以後之新建設者；且此次參觀之範圍較前爲廣汎，舉凡對地方事業改進可供參攷資料者，類皆詳爲觀察；其中尤注意地方之交通事業，與電氣事業。蓋年來蘇君已在高陽聯合同志，創辦高陽電燈公司，更擬擴充營業兼及電力傳動，且注意推廣電力施行灌溉，以解決防旱等問題，蘇君固熱心地方實業之矯矯者，觀蘇君之江南實業參觀記，其關心於國家及地方事業赤心耿耿，竭誠傾注之情，溢於言表，起聳震聳，允爲我輩之前驅。余既羨蘇君此行之多所收穫，且將由蘇君之倡議，而行見我高陽布業前途必大有改進也。誠以蘇君爲當代之企業家，多年來經營一家創辦而逐年大有發展之全和工廠，以

其辦事能力之堅毅，加以以隨時研究新事業之組織及管理法。更對地方事業有絕大熱心，則將來之造福於地方事業，容有涯乎！今於讀竟蘇君江南實業參觀記之餘，即書數語，用誌欽敬云爾。

高陽田啓元 廿五年七月十日

## 自序

江南實業參觀記，一以整理南遊所得印象，一以匯集個人素常對地方事業之期望，融會貫通，成一比較有系統之記述，以作朋輩間業餘商討改進地方事業之談話資料，初未擬及有此付梓之舉措也。後以友人中每以地方事業之興革，絕非一二人之商討，所能濟事；自己之心得，絕不應秘而不宣見勸。且教以欲廣徵同志，尋求高見，應早行付印，以就正於達人，借收集思廣益之效。雖善意之不可重拂，但終以草率之文字，簡陋之記述，殊不堪以饗閱者，故遲遲未果。既而轉思倘以此一得之憑，公諸一般關心地方事業之同鄉，及國內賢哲，或因此而使從事地方事業人士，能於自謀之外，漸次注意到整個問題之探討；或因此而使在外同鄉，對已漸消逝於記憶中之故鄉，有進一步之瞭解，而與地方事業之維持及改進以有力之援助；或因此而引起碩學先進研討改良高陽布業之興趣，給高陽布業以再造之新生機。凡此皆大有益於高陽胞澤之全體，則鄙等何吝暴一己之醜？爰不揣冒昧，倉卒改正草稿，即將付印。

全書計分三部：首段導言，概述南遊顛末；中段參觀日記，記錄參觀經過；末段附言，略抒地方事業興革意見。——在籌印之前，多承張筱良先生，王藥用先生，與以精神之鼓勵，在籌印期間，復承田葑培先生，馬克儒先生，給以斧削文字，設計印刷之助力，鄭等除對四位先生深表謝忱之外，尤望各界明達，勿以菲薄見棄，而躑躅賜教也。

李福田

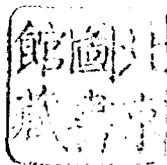
蘇秉璋

全識 民國廿五年七月廿日

# 江南實業參觀記

導言

自一九二九年經濟恐慌以來，造成了舉世的不景氣，各國人士竭盡智力與財力，望眼欲穿的經濟繁榮，還是渺渺難期。生產落後，商業幼稚的我國，驟然遭此時代潮流——經濟恐慌的侵襲——農村經濟頓呈破產之局。高陽的土布工業，也隨着經濟恐慌程度的加深，迅速的奔向衰落的領域。此種危局的打開，除籲請政府當輔與以有力的援助而外，吾輩工商業者，亦須澈底覺悟過去的錯誤，今後切實注意改良織染技術，健全營業組織，充實人事管理，樹立出品信譽種種問題。因此本人久有參觀國內歷史悠久，規模宏大，組織健全，設備完善的工廠，以及其他各種新興實業的動機，希望對於每况愈下的高陽工業，貢獻些改進的建議；奈俗務繁瑣，遲遲未克如願。適去年十月間李石曾先生送太夫人靈柩返籍安葬，因便視察高陽的工業，視察後提出了擴充電燈電力廠，發展交通等具體建議。更從德惠我和李君印安去江南一行，並介紹參觀最近民營江南鐵路公司所主辦的江南織



路，南京江南汽車公司；建設委員會所主辦的南京首都發電廠，江寧自治區的電力灌溉事業；最新發明製造木炭爐的上海仲明工廠以及應用科學方法管理的幾個工廠。我們聽取了李先生的建議之後，一方面感謝李先生對地方事業的關心，一方面激發起我們復興高陽工業的熱情，遂於百忙中，有此江南一行。

我和李君印安於十月十五日自高陽動身赴北平，以高陽試辦電燈廠董事的資格，出席第七屆全國民營電氣事業聯合會年會，會期七日。閉會後，於二十二日乘平滬車南下，二十四日抵上海，晚應李石曾先生宴，與在滬同鄉會晤，二十五日參觀圖書學校，康元製罐廠。二十六日參觀光中染織廠。二十七日參觀中法文化協會。二十八日，二十九日留上海接洽參觀江南鐵路事。三十日去南京。三十一日自南京至蕪湖。十一月一日自蕪湖去宣城返南京。二日參觀江南汽車公司，首都發電廠。三日參觀江寧縣實驗區電氣灌溉工程。四日整理日記，函張筱良先生。五日由南京去無錫，參觀工藝鐵工廠。六日參觀申新三廠，茂新麵粉廠，永盛縹絲廠。七日至十一日在上海，參觀達豐染織廠，振泰紡織廠，源興昌機器廠，光明染廠，仲明木炭爐工廠。十二日詣諸友好辭行。十三日離滬，十五日返平

。因爲這次所參觀的，是中國簇新和近於成功的建設事業，頗足以代表最近國內實業的新姿態，和動向之一般。不但可認爲改進高陽工業的「他山之助」，想亦爲一般關心經濟建設者所樂聞。現在把參觀情形，和沿途見聞，按日記述，並附感想和擬議，用誌鴻爪。

更有我們要鄭重聲述的。在這將近一月的時間裏，因李石曾先生，張靜江先生的介紹指導，李希賢先生的始終協助，和郭異之，齊雲青，吳茂如，蕭緝亭，李叔陶，龐元浩，章紹周，容百峯，徐昨愚，周賢頌，何劍秋，杜子鑫，馬羹梅，王同倫，周建鼎，于輔周，汪鏡蓉，李廣安，張迭生，朱光炬，席彥薰，王爲俊，郭安斯，吳琢之，陳文甫，梅思平，孫清波，劉石心，王春暉，睦俊卿，華洪濤，薛明劍，榮宗敬，許順員，湯仲明諸先生的殷勤招待，使我們這次的參觀，得到了不少的精神的物質的援助，我們都深厚的感謝。至於所參觀的幾個地方，都是據實記述，未曾稍加粉飾，致失其本來面目。且本人所着眼和本文所記述的，注重工廠的組織管理等大體問題，因此對各工廠的製造工程，未能詳記。記述之餘，爲符合初衷，於是另草附記——發展高陽實業的建議——一段，以殿其尾。

藉供他日的審閱，和與關心地方實業諸同志作談話的資料而已。

民國廿五年一月十日識於高陽全和機器織染工廠

### 參觀日記

十月二十三日，有雲——平滬車上

一片晨光，由東方的地平線下，照到隆隆南下的平滬車上；車裏的空間，漸次的由漆黑變成灰黑，由灰黑變作大亮。我匆匆的從臥鋪上爬起來，盥漱完畢，時鐘已指了七點。血紅的太陽，車輪似的斜掛在東方天上，照耀的滿天泛着黢黢的朝霞，好像慈祥的天公，特意給我們這遠道跋涉的旅客們，搭了美麗的天棚。

我正在隔着車窗贊歎自然界的奧妙，不覺車已進了大汶口站。回憶我們從昨天下午三點五分登車離平，至此已是足足十七個鐘頭的時間，走了千里來的路程，沒有離開這個數方丈的車間。遂同李君印安下車閉步；適李石曾先生李希賢先生亦下車遊散。車開時，石曾先生邀同早餐，飯後石曾先生說：

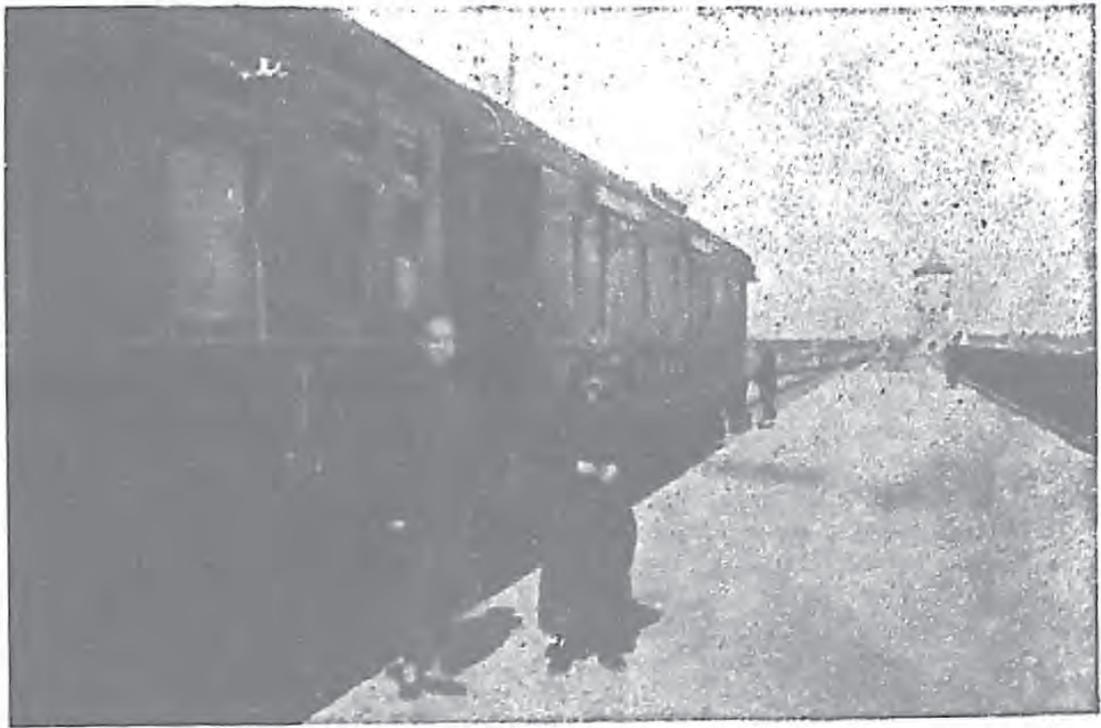
高陽電氣廠之設置，為煤炭之供給便利計，地點以靠河為宜。或即在安新縣之同口鎮。一則靠河，運輸便利。二則可以經營水利，將附近高陽安新水旱

區域，試行用電力灌溉排水，不難使其全成稻田。到江南以後，對水田情形，要多注些意，以爲將來在同口鎮附近推行水田的借鏡。

車抵臨城站，又一同下車散步，順便與李君印安合攝一影，與石曾先生合攝一影。

車過臨城，見鐵路西水災奇重，農作物盡付澤國。念及農人半年來之慘淡經營，令人悽然鼻酸！

十二點進午膳，飯後與希賢先生小坐，對於今後工業的趨勢，多所探討，下午六點晚餐時，石曾先生又談及：『明晚宴請高陽駐滬同鄉，大家借機會談談……上海康元製罐廠之工人教育，及衛生設備，均較完善，並用科學方法管理工廠，可去參觀……鄉村建設，我向來主張應從生產入手



臨城車站

我細細玩索『鄉村建設應從生產入手。』這句話，覺得裏邊頗有至理。的確是生產不足時，一切都談不到。從前管子說過：『倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱。』俗語也常說：『禮義出於富足。』這就是說，人生最切要的，是吃飯問題，在吃飯問題沒有解決之先，你和他講『禮節』談『榮辱』，他都漠不關心，因為他兢兢於獲得者，是維持生命的資料。『禮節』『榮辱』，飢不能作食物，渴不能充飲料，要他何用？這不是見識短淺，實是環境使然。試看人類進化的過程中，最先發明的，不是生產技術，和捕捉食物的工具嗎？再看古代文明的發源地，也都不是人民生活富裕的處所嗎？如埃及的尼羅河流域，印度的恆河流域，中國的黃河流域，都是其例。『鄉村建設應從生產入手』這句話實在含有至理！

夜九點抵浦口站，中國農工銀行南京行長蕭緯亭及陳著生二君，已先在站迎候，經石曾先生介紹，略事寒暄，即約定於二十七日，到南京參觀建設委員會試辦的江寧縣及戚墅堰的灌溉事業時再會談。

二十四日，陰，微雨——應李石曾先生宴

江南的氣候，畢竟比華北多雨，破曉的時候，還是蔚藍的天光，霎時便濃雲密佈，空中充滿了大霧；太陽見他來勢猖獗，已嚇得「逃之夭夭」，躲得無影無踪了。接着又淋淋的下起細雨。長蛇似的列車，在悶沉沉的大地上，蜿蜒的鑽行着。

上午七時抵上海北站，高陽義豐號駐滬經理郭君異之，已先在站迎候。和石曾先生李希賢先生告別以後，我們便買車往天津路一九零號天華行義豐號去休息。

下午五點我和李君印安，同張鳳樓，楊國衡，趙子璠諸君同去世界社。上車時空中還下着濛濛的細雨。到了世界社，李希賢先生已先在，隨後馬羹梅先生李廣安先生齊雲青先生李叔陶先生都到了。由李石曾先生分別介紹入座。席間石曾先生談：『余已十八載不返高陽，在這個較長的時間內，高陽的工商業，確有相當的進步；就中經濟基礎已穩固多多了。至於織業在最近的將來，仍以維持在鄉村爲宜，加工工程，非機器不可者，再由漂染廠擔任。如此分工合作，工業並不難臻於現代化也。』我們都以同鄉的立場，來談東說西。宛如家人聚餐，心情特

別歡恰，直至十一時半，始回義豐號休息。

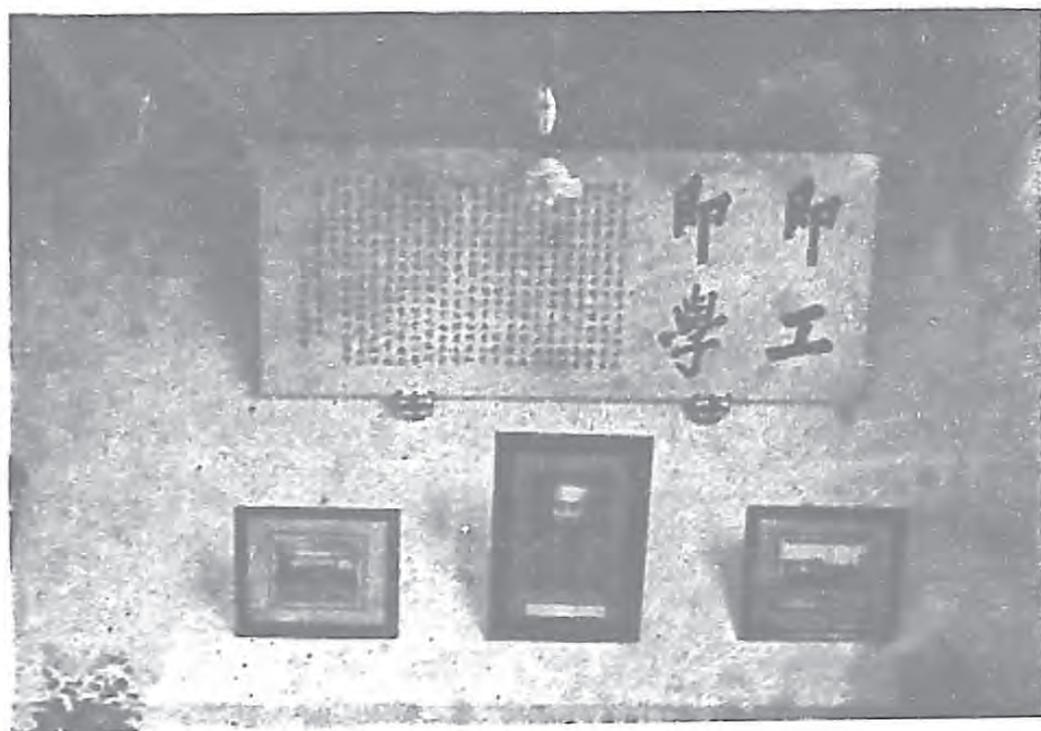
二十五日，晨陰，轉晴——平

民化的上海圖書學校和科學化的康元製罐廠

### 一、平民化的上海圖書學校

由李希賢先生和馬羹梅先生的介紹，得參觀上海圖書學校。同去的有李君印安和郭君異之。我們在華勝路下了電車，步行至龍江路二二五號我們的目的地——上海圖書學校。我們去的不湊巧，校長崔竹溪先生，剛才因公外出。乃由校務主任徐昨愚先生接待，在會客室略事攀談，徐先生便領導我們在各處參觀：

1. 學校的創設——李石曾先生等鑒於我國學校日趨於貴族化——越受教育的人，越



上海圖書學校之一部

與社會相左。冀其改造社會，直同與坐汽車住樓房的人，高談農村苦況，都是忘了空間性。因此就在民國二十三年毅然創辦這大眾化社會化的上海圖書學校。以「即工即學」的精神，培養社會上應用的人材。現在社會上最大的一個矛盾，就是畢業的學生找工作，用人的求人材。該校實在是針對時弊的一種嘗試。

2. 特殊的設備——學校雖處於繁華市區，却毫無奢靡的習氣，確實難能可貴。他們除有樺素清潔的講室食堂辦公室宿舍外，更有兩個大屋子，都是學生實習室。據徐先生談，這兩個屋子，是全體同學一切課外活動的園地。因隨時隨地都是勞力的工作，所以對體育的設備，較他校稍遜。話雖如此，實則設備也很完善，徐先生所謂「稍遜」，不過不像專門講究體育的那些學校而已。

3. 管訓方針——該校以「即工即學」四字為校訓，李石曾先生對「工學」二字，更加以詮釋云：「『工學』者，有異於昔之工徒制，有異於今之普通學校制，乃合二者之所長，以成『即工即學』之新教育」。全校工讀生共有八十餘人，分「書寫」「印刷」「排字」等科。每日上課四小時，實習四小時，在實

習時間，一部分高年級工讀生，派往世界書局，或國際圖書館練習，予以接觸社會的機會，以免閉戶造車之憾。此外學校一切雜役，亦全由工讀生擔任，所以他們的生活，真是平民化，簡單而有紀律。假令一般養尊處優的學生們看見，不知作何感想。

工讀生如犯了過，學校當局並不加以扣分，記過等處罰，只是苦口婆心的勸導，使他自悔而後止，因此工讀生對於師長，都非常敬慕。該校更有一個特殊的設備——和美堂。乃為調解學生間的爭端而設。例如發見甲乙不睦，或丙丁衝突時，由學校預備「和美餐」一份，令雙方當眾會食，互相禮讓，以消除雙方仇視的心理。

4. 工讀生的生活——提到工讀生的生活，猛然看去或以為太苦——他們沒有星期，也沒有例假，徐先生說：「來自純潔質樸的鄉村青年們，若縱其欣賞都市的繁華奢侈，恐將失其可貴的本來面目」。誠然，當茲國家危亡之際，發奮圖強，猶慮時間之不足，又那有時間作些無謂的嬉遊呢？上海圖書館學校實認清了社會的環境。

5. 課外活動！他們除不事休息的埋頭工讀外，另有一個進修會的組織，全體師生都是會員，共分訓練學術，消費合作，編輯研究等部組，關於一切進修雜役的活動，都包羅在內。最饒趣味的，是他們的伙食團和消費合作社。吃飯的時候，不分師生，統統集在一堂，不用廚役，不用侍者，自取自食；炊爨洗刷，則輪流值班。消費合作社的辦法，更新奇了，組織採「共信制」，說句通俗話，就是「憑良心」。各種物品標價陳列，不用人記賬，也沒有人看守，誰用什麼東西，就自己取，自己登記。據徐先生說，此制實行以來，成績很好。

總而言之，該校優點甚多，恕我不能一一介紹了。

## 二、科學化的康元製罐廠

從上海圖書館學校出來，就往康元製罐廠去，當時徐先生願意作陪，於是我們這小小的參觀團中，又多了一個伴侶。到達時，已下午兩點，廠長不在，由秘書王同倫先生引領參觀。先到的是總務處，房屋廣潔，佈置合度。辦事人員，各據一案，有的在深思，有的在書寫，四壁滿掛標語，都是奮勉鼓勵之詞；這裏大概

是製造，營業，行政，計劃一切事務的總樞紐了。然後去到烘房，這個屋子，完全是爲乾燥一切製成的花鐵而設，內有方鐵架若干，一張張的夾雜着。這種烘房有不少間。再到印刷部，落石房，製模部，繪石部。啊！製鐵部真熱鬧，有大大小小的小的軋鐵機器，沖床，專製造汽水瓶蓋的機器，各色各樣，不下二百部。每部機器旁邊，都有出品標準單，單上說明每小時每天出品數目。據說此種憑單，非常重要，將來的記功，卽以此爲根據。出品很精緻，就是一隻很細微的角度，也須準確合矩。然後又到化驗室，計劃部，巡視一周，各處都是有條不紊。動力完全用汽力，據王先生說：「鍋爐是由自己設計做成的，很省煤，每天燃燒量，只七八千斤」。再到工人宿舍，裏邊有不少的規則，廠訓是：「勤儉誠勇潔」。一律鐵床，非常整潔，雖然地仄人多，但有空氣交換機的設置，更有教室，浴室，養病室，游藝室等，頗爲經濟合理。

總之康元製鐵廠的一切設備都是新式的，科學的，合乎經濟原理的，我以爲中國的工廠，要個個仿此設備改進，工業的進步，不難駕乎歐美之上呢。

各處參觀完畢以後，略事休息，又向王先生領教該廠的：

1. 沿革——民國十一年設於上海有恆路之武陵里，資本十二萬元，專製印刷鐵盒等項，迨至民國十三年接盤日人所辦之工商製鐵公司——現在的華德路廠址便是——組織始分成印刷，製罐兩部。後以種種關係，連年虧折。至十五年項先生才矢願整理，次年春遂擴充廠址，添購機器，實行科學管理法，從此廠無隙地，人無冗員，而營業也就日見發達了。

2. 科學管理——項氏參照歐美的工廠管理方法，自己擬具種種方案，循序分期試行，數年以來，頗著功績。計自十六年七月，至次年六月，為研究時期。在這一個階段，專注意中級職員及職工的訓練，以期將來以身作則，領導工人。十七年七月至十八年六月，為試辦期。此時注意檢查各部試行成績，使每個小單位，均能各盡其能，以收合理的效果。這期過後，為實行期。從此令各部份的計劃，都集中於總務處之計劃部。一事既竟，一事又繼，不求速進，亦不間斷。

3. 工作效率及出品——出品以各種食品罐，茶葉罐，藥罐等為大宗。間亦利用廢料製作招牌，玩具等。全廠現有職工一千一百五十人，每日工作九小時，晚

間及星期日完全休息，據說在沒有施行科學管理法以前，不但無晷無夜的工  
作，且無假日與星期，平均每日工作十一小時，但只得到三四小時的效率。

現在工作時間減到九小時，却可得七小時以上的效能了。時間已減少四分之

一，效能反增加了二倍有半，施行科學管理，其真意在此。

4. 職工教育——該廠對於職工教育，頗為注意，設有教育部，專司其事。現收有  
學生很多，每日早間授課二小時，晚間授課二小時，餘為工作時間。三年後  
可與高小畢業程度相比。在受訓期間，第一年每月發給零用洋一元，次年二  
元，第三年四元，畢業後即為工友，一切完全由廠方供給，並開工資十二元  
，以後逐漸增加。這時一面作練習生，一面再受高級教育二年，期滿就有初  
中畢業的程度了。因為每一個職工，都受了這相當的特別的訓練，所以他們  
的思想銳敏，意志堅韌，作事能力自然浩大。全廠職工，上和下睦，儼然是  
樂陶陶的家庭，真令人翫羨不置！

五時半稱謝告辭，承贈玩具數套，及二十二年春所出之週年紀念刊一冊。

二十六日，晴——光中染織廠

減 減 少 四 分 一

起床時已六點鐘，室內還是灰黑。原來太陽到了冬季，也有些留意。略事整理，用了些點心。因為昨天過於勞頓了，所以今天精神不甚舒暢。十時許，索性邀了印安異之二君同去遊逛。由新新公司到永安公司，再到先施公司。歸時購些衣料和零星物品。半日光陰，就這樣癡癡蕩蕩的過去了。

午後往河南路訪農工銀行齊經理雲青，約定三點同去參觀光中染織廠。屆時渠因公務繁忙，不克分身，改請李叔陶先生同往。先往光中第二廠參觀織布，承該廠經理張迭生先生接待。本來我們到的就很晚了，所以不敢再事耽擱，當請張經理迭生領導我們在各處參觀。

張經理迭生精神奕奕，體格康健，領導着我們且行且談：本廠有織機二百台。新廠除染色機，印花機外，還有織機四百台。總共新舊四廠，有鍋爐十二座，每天燒煤約一百噸。工人一千六百名，每天出染貨一萬二千匹。動力一千二百馬力。每月顏料煤炭等材料，約需二十萬元左右。廠內尋常存貨，約布二十萬匹，紗三千包。前半年營業不佳，近時才轉好，出品時感供不應求。最近兩個月內，計新廠每日盈餘約三千元，第二廠約千元上下，舊廠不過僅僅維持用費而已。即

此足見競爭劇烈的今日，技術改良，是非常重要的——不幸兩月前拉絨間失慎，致延燒全間，受了很大的損失。

我們慌慌張張的在廠裏繞行一遍，天色已昏黑了，遂匆匆的告辭回寓。

### 二十七日，晴——中法文化協會

早七點半起，盪激點心畢，同印安異之二君去英租界三四馬路，定大眾書局故事百種一部，定贈工商管理月刊一份，生活畫報一份，便回義豐午飯。

飯後與世界社馬羹梅先生電話，約於午後二時前往訪。午後一時同印安異之二君乘電車去參觀中法文化協會。內有古今樂器，名人字畫，及形形色色的人體模型。繞行一週，即赴世界社踐約，五時許，回天淞路義豐號。

六時去馬斯南路齊宅，應雲青叔陶二君公宴。席間有李君希賢，李君廣安，馬君羹梅，靳君雁賓，張君良佐，趙君子璠，郭君異之，楊君國衡，及印安和我。

### 二十八日，天晴——滬上遊宴

早六點半起床，十一時半同鄉張君曉暉來，同至晉隆飯店午餐。席間談及爲

將來辦理地方事業着想，或借發行刊物，溝通在外同鄉意見，以收集思廣益之效。出晉隆，同印安去先施公司，回義豐號。

下午五時半德君毅來訪，乘高座汽車至新世界，步行至錦江便飯，飯後，去南京大戲院，該院建築峻巍軒敞，富麗輝煌。回義豐時，已十一時半；始知李希賢先生曾來訪，並囑：「明日去江南鐵路公司，接洽去蕪湖日期」。

### 二十九日，晴——宴駐滬同鄉

早七點鐘，李希賢先生來電話詢問：「石曾先生定今晚乘夜車晉京，可否同往」？本來我們預備同路晉京，參觀江南鐵路的；但因與駐滬同鄉會約定今晚聚餐，只好明晨去京。

當即與印安計劃行程：到京後先參觀江南鐵路全線建設情形；然後返京，再與建設委員會接洽，赴無錫常州戚墅堰等地，參觀電氣灌溉工程。

午後去福開森路世界社，與李希賢馬養梅二先生商議參觀江南鐵路日期。旋應石曾先生召，至橫上江南鐵路公司辦公室談話。在座有協理龐元浩，襄理周賢頌，總務處長周建鼎諸先生，經石曾先生介紹後，談及擬設計建築津保民營鐵路

事，一切進行步驟及辦法，均將以江南鐵路爲模楷。龐先生等均熱心實事者，對此意見，頗表贊成，因出示該路立案各種文件，以資參攷。並謂：「望諸君努力，將來如有幫忙的地方，當竭誠効力」。並定於三十一日乘八點十分早車，由京去蕪湖。周君賢頌本來打算同去，因事不克偕往，立時致函蕪湖及南京，令蕪湖屆時派人同往，遂興辭返寓。

六點赴南京飯店宴請駐滬同鄉。時張曉暉，李叔陶，馬羹梅，靳雁賓，張良佐，李廣安，齊雲青諸先生，先後均到，席間暢談高陽地方近況，我因深感各位同鄉對故鄉消息之隔膜，又倡議創辦一種刊物——旬刊或月報，借以與各地同鄉互通消息，以爲發展地方事業教育之助，當邀駐滬同鄉一致贊成。八時許盡歡而散。

### 二十日，晴——首都的觀感

從牀上爬起來，就匆匆的盥漱，惟恐誤過八點鐘的客車。盥漱完畢，略進茶點，即買車上站。

乘客還不多，車亦整潔。車開後，微風習習，拂面不寒；溫柔的陽光，從車

窗射入，雖然已是初冬，倒頗有陽春的味道。我不時探首窗外，只見沿路樹木，依然碧綠；田裏三五成羣的農夫，還在收割稻子，或分植蔬菜；濠泊裏的積水，清平如鏡，象徵着江南胞澤們熙熙融融蓬蓬勃勃的生活。我不由的聯想到江北：田間的莊稼，早已收割淨盡，只剩下惹人煩悶的黃土赤地；綠油油的草樹，已被殘忍的秋風，摧殘的略無生機；氾濫滔天的大水，淹的人們房倒屋塌，飄泊流離；好像預告着江北的胞澤：這是你們未來的寫照，你們今後的生活，將日趨於頹喪枯寂。一江之隔，天時氣候，風景年成，竟有這般差異，這是造物的不公允？還是人爲的不景氣？

車過無錫，腹內有些飢餓，遂在車上胡亂吃了些東西。兩點三刻，抵下關站，下車後即往太平街安樂酒店，印安很輕鬆的說：「旅客到此，安且樂也」。說着便出去打電話，專意通知在京諸友好。四五點鐘的時候，李君希賢，張君椿年，和建設委員會郭君頌銘羅君喜聞先後都來了。決定先參觀江南鐵路。後參觀電氣灌溉事業。

七時許，和印安出去閒遊。夫子廟是首都唯一的繁華地帶，地臨秦淮河，娛

樂場所，大都在此，車水馬龍，銀花火樹，點綴成這首都的夜景；秦淮河一帶，向爲娼寮所居，自頒令禁娼後，已經蕭索不堪了。真是光陰如駛，勝地不常呀！

### 三十一日，晴——從南京到蕪湖

南京市經近幾年的積極建設，現在已很有可觀了。因爲忙着去蕪湖，未得暢意遊覽，深以爲憾。

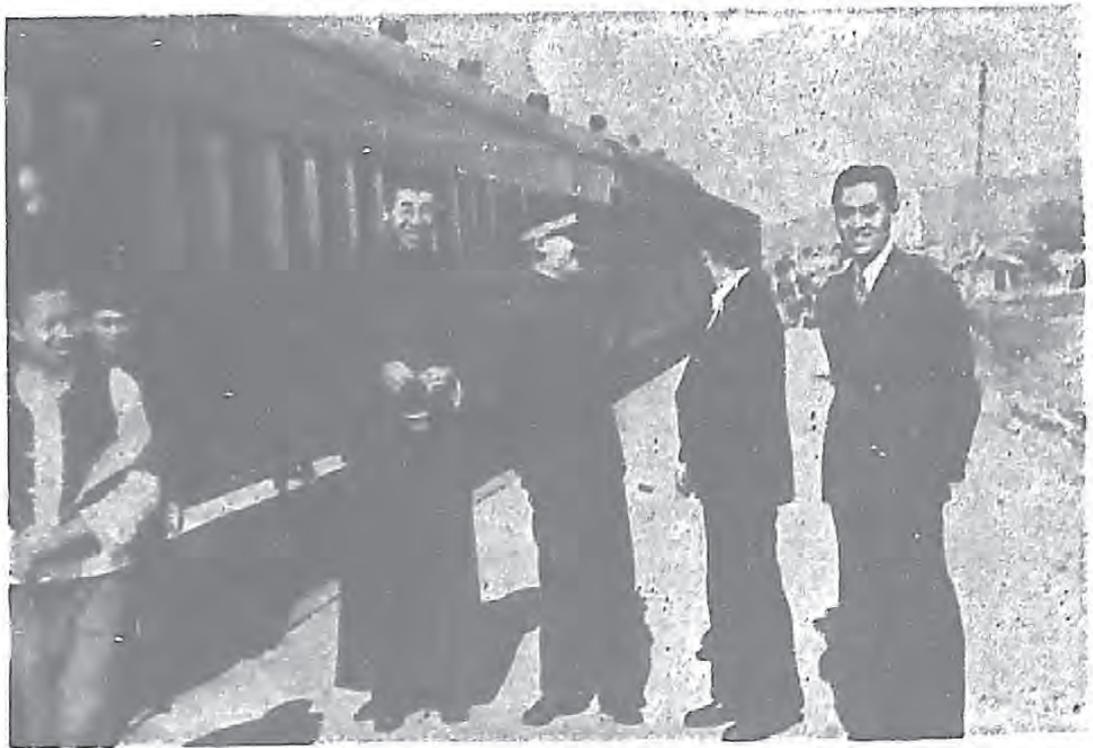
我們整好行裝，叫了兩部人力車，等走到中華門外，江南鐵路公司的車站，才七點半鐘。我們先找到關段長說明來意，又問：「接到上海總事務所的信沒有？」關段長回答：「還沒有」。印安遂拿出周襄理的介紹名片，關段長遂給我們開了一張免票，竟該路探辦主任章紹周先生去蕪湖，深蒙沿路照料。

車抵銅井站，與西上車相錯的時候，何劍秋先生特由蕪湖來迎。談話間已到了采石車站。這是大詩人李太白最賞識的地方，有山水之樂，無城市之擾，真是清幽得很。現在那脫色的紅闌子，便是太白祠。站長于輔周先生說：「每至星期六，及星期日，特來遊覽者，都二三百人」。其盛況可知。

路過當塗，便到產米的蕪湖了——全程計九十三公里。特有朱先生光炬，吳先

生茂如在站歡迎。互道寒暄，遂偕往同仁俱樂部。稍息，午飯。席間有總工程師兼工務處長容百峯先生，蕪湖車務股長吳茂如先生，機械工程司朱光炬先生，總稽查杜子鑫先生等十餘人，暢談種切，備極歡洽。

飯後談及該路建築時，有無困難情形。杜子鑫先生聽到這話，像有些感慨，因為他們是由艱難困苦中爭扎出來的。杜先生說：『本路沿綫，池塘過多，均須加工填平，且取土尤為艱窘，沿綫山岡土質特殊（俗稱風化土），性質較石為軟，轟炸不能，較土又硬，挖掘不易，如遇風雨，則又順流而下，此誠本路修築工程上一大障礙；加以做公司係商辦性質，資力薄弱，所以困難叢生。好容易費了多少的周



江 南 鐵 路 采 石 站

折，才有今日」。按該路起初舊軌道係購自美國。每公噸自美金十三元至十五元餘。長自二十尺至三十尺。枕木六寸厚，八寸寬，也是美國貨。價一·三五元。機車係柏林路局舊貨。能曳重二百七十噸。價只二萬餘元。近又新購機車十三個：計比國十個，捷克兩個，德國一個。能曳重淨貨六百噸，價六萬元。

後隨吳君茂如，何君鏡蓉，參觀江邊車站存貨場，材料場，修機場。順便乘軌車去蕪湖公園。該園位于蕪湖市的東北，揚子江的南岸。園裏有孤山，為蕪湖附近最高之地。我們進了園門，滿地都是綠茵平鋪的淺草，和迎風招展的花木。順着羊腸小路，爬到孤山的絕頂，江容市況，盡入眼底：南望蕪湖市內，櫛比鱗立的新舊建築物，參差錯落的好像撲在孤山的懷裏；街上行人，熙熙攘攘，北望揚子江面，好像一塊厚敦敦的軟玻璃，作了孤山的一面穿衣鏡；江裏帆船，倏來間往。最令人感慨不置的，是那力弱膽小的帆船。安分守己的輕移在江裏；遠遠的看見來了氣勢汹汹的輪船，便急忙改棹翅避，表示不敢冒犯；却早被他掀起的大浪，砰砰的打起「耳光」。無辜受辱的小船們，嚇得一低一揚的陪禮不迭，睥睨一切的大輪船，才哼哼的唱着勝利之歌，揚眉吐氣的走去了。

下山以後，同乘人力車在市上繞行一週，遂下榻東南飯店。

七點在東南飯店進膳，飯後又同印安去街上閒遊，晚間吳君茂如送來車票四張，並轉談高陽情況。

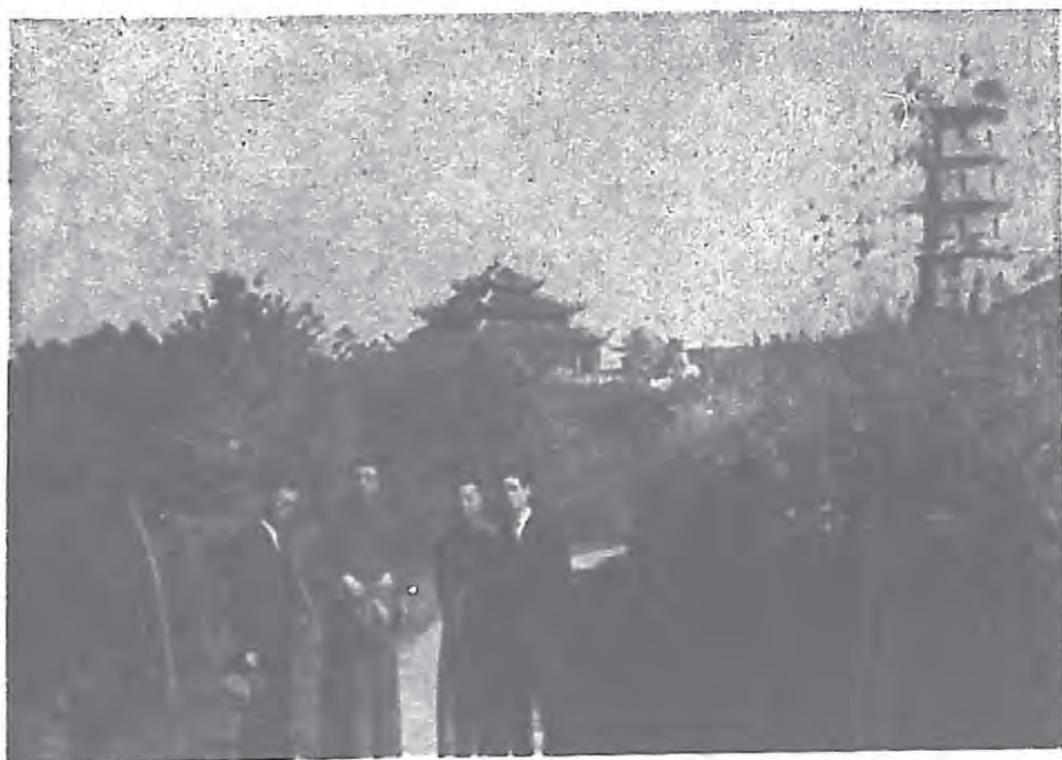
關於江南鐵路的一切設施，除路基欠固，車行搖擺等尙待改善外，大體令人滿意。尤其是自總理經理以下，各位重要職員堅苦卓絕的精神，值得我們稱許。

### 十一月一日，晴——從蕪湖到宣城返南京

早五時半起床，房飯費路局均已代付。六點半至江邊車站，時吳君茂如，席段長彥薰，已先在站迎接，并謂特派席段長偕去宣城，當即登車。孫家埠王車務主任春暄亦同行。七點一刻車開，約十時到東門站，該站王段長爲俊郭君安斯，均在站迎接。

在北門下車，同席段長王段長，郭主任王主任乘車進城。到車站辦事處稍息，即赴鰲山公園遊覽。園中有塔有樓。樓，傳係李白爲宣城太守時建築。登樓可北望敬亭山。縣城東南西三面，爲山所環繞，兩端有塔，相傳爲明太祖平天下時，劉伯溫見該地有龍氣，後必出奇人，故建塔以鎮之。

我們在南樓吃了飯，即出國沿街步遊至北樓。樓居鰲山山底，現已改爲學校。前面有寧國府遺蹟。出此步行至東門站，恰好車已入站，遂與王段長爲俊，王主任春暄，郭君安斯握手告別，同席段長登車。五點半至蕪湖站，何處長劍秋已在站迎候，吳處長茂如亦來，本擬去蕪湖職業學校參觀。久聞該校創立於民國八年，原有機械科，機械藝徒科，織染科，木工科，木工藝徒科，女子織染速成科，女子縫紉速成科等。現因環境需要，男女生兼收。計男子部，有機械科，織附科。女子部有織染科，縫紉科等。另外附設織染工廠，機械工廠，以供生徒在校實習。設備很有可觀。但以時間過於短促，不容再事耽延。遂面託席段長代向該校要索學校概



樓南攝宣

覽，惠寄高陽，借資參考。吳處長茂如欲代銷高陽布疋——因該路局代售商昂。當允於返高以後，定寄樣品來，

車六點開行，八時半抵南京中華門站，僱車下榻東方飯店，十一時入睡。

一日，陰——江南汽車公司與首都發電廠

### 一、江南汽車公司

早七時半起牀，十一點李希賢先生來，商去江寧縣實驗區事，當約定午後三四點鐘，再通電話。

早飯後去農工銀行訪蕭行長，適已下班；遂去西華門建設委員會招待處，恰遇李希賢先生，據談：已與江寧縣商妥，明日八時可去參觀。既而江南汽車公司吳經理琢之來，經介紹後願偕往參觀，遂乘汽車往江南汽車公司。先在該公司辦公處參觀各科後，稍事休息，即由吳經理琢之招待參觀修機場，停車場等處。該公司辦公處在玄武門及和平門之間，臨中央路，建築頗壯觀。修機場，停車場，列位於馬路對面。場基廣闊，房屋亦係新建，除修理機件外，並自裝車棚。

現有職員工人約計千名上下，據吳君談：該公司資本現已擴充到七十萬元，

近更加入華興車四十輛，共有大小汽車二百二十五輛。營業大都爲客運，貨運只佔少數，現在行車範圍，共分：

1. 京杭路——由南京至杭州。
2. 宜錫路——由宜興至無錫火車站。
3. 京湖路——由南京至湖孰鎮。
4. 京市公共汽車。
5. 陵園遊覽汽車。
6. 西郊公共汽車。

近年營業因京杭宜錫沿綫，每多水旱成災，以致營業大受影響，其餘京湖，京市……諸路，營業尙好。現在總計每日收入四千五百元上下。至於管理方面，則有下列之談話：——

1. 登用員司，全憑考選……年來業務逐漸擴充，員司亦屢有增僱，但用介紹的方法，介紹人往往稱述某人品性如何優良，學識如何豐厚，實則全不足以資憑信，并且常因爲用此拒彼，開罪於友人，所以每次添僱員司，都採用考

選辦法。完全以學力技藝為取捨標準，誠以員司之技藝专业性，關係業務之發展，行車之安全至要且巨也。

2. 作事勤惰，例有獎懲……員司之優劣，固然須要選取的時候慎重，而平日的監督管理，也非常重要。所以本公司除有一般考核，以定升黜外，特定月考，分別給以獎懲。凡服從指揮，愛護車輛，不違章肇事，恪守風紀，工作勤奮，行駛里程優越的，每月給予二，三元之獎金，而藐視規章，不遵約束，工作不良，貽害全體者，則嚴加懲戒，不稍姑寬。數年來，全體員工，無不稱其位，職稱其能。

3. 提倡儲蓄，用固職守……員工必須能夠久於其職，工作才能收駕輕就熟，事半功倍之效。所以本公司除確立用人之保障外，更注意安定工作同人心神，因而有提倡儲蓄之舉。按各員司薪工之收入，扣存十分之一，公司方面，再按扣存之數，獎貼四分之一，一併代為保管，存放銀行生息，以十年為滿期，凡繼續服務不達十年，不許支領。不達十年而去職者，除已存之款可以領取本息外，獎貼金的本息，則按其任職年數，以十分為比例支領。即服

務三年者，取十分之三，五年者取十分之五。如此作法，在員工方面可以久於其位，在公司方面，也少受人位更動的損失，實在是一舉兩有益也。

按目今京市正在蒸蒸日上之時，而全體職工，又都孳孳奮勉。該公司之發展，誠指顧可期也。

## 二、首都發電廠

參觀江南汽車公司以後，同回建設委員會招待處。由石曾先生與張委員辭江介紹晤談。並代說明此行目的，適居院長來，遂辭出。

蕭先生潯亭來電話稱：已通知下關發電廠，參觀時可煩陳主任文甫作導。當同印安乘汽車去下關首都發電廠。該廠裝五千基羅瓦特發電機兩部。白天開一部；自下午五點至十二點，兩部全開。現更裝設一萬基羅瓦特發電機兩部，係新購自西門子公司者。鍋爐為最新自動抽風式。據陳主任談稱：現在輸電區域，已達距離首都七十里的龍潭，和百里以外的句容城。售電近百萬度，電燈電力用戶，共計二萬戶以上，將來並擬籌築長路電車。現在首都各種基本工業，日見發達，電力需要，與日俱增，所以正在極謀擴充，以應需要。參觀畢，遂向陳主任文甫

稱謝告辭，逕回東方飯店寓所。

### 二三日，陰——江寧實驗區的電氣灌溉事業

晨七時起牀，李希賢先生來電話，問去江寧否？當答以「去」。隨後希賢先生即同建委會劉秘書石心，及首都發電廠工程師孫清波先生同來。介紹見面以後，希賢先生因有事折回，未曾同去，該縣辦公處在城外土山鎮，縣長梅思平先生兼專員公署事務及保安隊長。

到辦公處後，由梅縣長招待，同往參觀首都發電廠之厚水站。道途因雨泥濘，不便行車，梅縣長因理會「北善騎馬，南好乘船」的習俗，所以預備了幾匹馬，但是向來未騎過馬的我，至此也只好硬着頭皮試試；纔出門後，馬徐徐行，精神一變，很覺慰快，但心神未嘗稍怠；既而馬自動的加快速度，空氣驟然緊張，心雖兢兢，幸而未出意外。

厚水站計裝十二個半基羅瓦特電力馬達一部，九吋抽水機一部。每站可灌田一千畝。今年成績很好，日後可無旱澇之虞。承孫工程師將試辦農田灌溉情形，與以詳盡說明：

該廠爲發展農村經濟起見，辦理電力灌溉，預防旱澇。今春江寧自治實驗縣政府，約同該廠，擇定新縣洽土山鎮附近秦淮河畔，圈定稻田四萬餘畝，實施電氣灌溉。試驗辦法係採分工合作制度；訂定合約，期限三年，內容大旨：爲增進農人生產，減輕農民成本起見，特設農民生產設計委員會，以研究改進農民生產，復興農村。關於工程方面，側重浚河，開溝，築堤，挖塘，及其他之土方設備，與修理事項。由縣政府負責辦理，其抽水機之購置，電氣及機械工程之設備與修理，及電流之供給事項，由該廠負其全責。關於事務方面，凡農田電費之徵收，繳納；農民組織之指導，監督；農事之改良，農產之統計；及農民用水糾紛之調處，均由縣政府辦理。惟本屆受益畝數總面積由電廠測算，經由縣政府按每畝一元徵收水費；其灌溉費用之登記，由雙方分別辦理。且經明文規定，該項灌溉事業，以逐漸移歸農民所有，並期達到農民自動管理爲最後目的。

該廠於二十三年十一月着手籌備，二十四年四月十二日興工，歷時凡兩月餘，卽行全部完成。計共建築水站二十九座，裝有十七匹馬力，電動機二十九部，九吋直徑水管抽水機二十九架，配電方棚有七百五十基羅瓦特變壓器一只，二十

五基羅瓦特變壓器二十九個。時當五六月之交，正值稻作移植，而各站自五月二十五日起，陸續出水，適應其需要。其時氣候乾旱，農民異常稱便，各站開扉幾無寧息。總計平均每站每日打水八小時以上，嗣因天雨，潮水高漲，方始漸減，至九月二十日止，各站用電約十萬度，各每站日打水時間略如下表：—

站號	站名	扉水性質	平均每日抽水鐘點
1	扁担橋	先進水後出水	十小時
2	小里村	進水	八小時
3	山西村	進水	八小時
4	駱村	進水	七小時
5	潭塘	進水	八小時
6	成村	進水	七小時
7	六墩湖	進水	因沿河水足未用
8	橫水	進水	七小時
9	河北橋	排水	八小時



24	奶奶墳	進水	七小時
25	高家邊	進水	六小時
26	後梅村	進水	五小時
27	巷虎溝	進水	未用
28	郭村	進水	四小時
29	橋頭鎮	排水	未用

共計二十九站，每日平均打水八小時以上。

又該廠爲便利接洽及修理起見，於灌溉期間，特派專員管理，以專責成。

計：一

- (一) 土山鎮派電務工人三人，機務工人三人。
- (二) 解溪鎮派電務工人一人，機務工人二人。
- (三) 青山嘴配電所電務工人二人。
- (四) 巡看開用水幫浦機務工人一人。

至縣政府方面，則依據合同規定，另設江寧縣電力灌溉管理委員會。其組織則由

有關係之自給指導員，鄉鎮長，縣政府所派之專員，及農業人員，連同所聘任之地方熱心公益紳士四人組成。並以自給指導員為主任委員；又為便利指揮及管理起見，每庫水站，各設站長一人。其服務規則，有詳細規定。現有人數，除以上各委員外，另有工務專務員各二人，共計十四人。本年電力灌溉試驗結果，受益田畝，依據合約規定範圍，不下三萬六千餘畝，其中有四千畝稻田，向來需要五元一畝代價，方得水利，今年僅出水費一元，則其成本之減輕，亦可概見。又就大井村一站而論，地處高原，本年在干旱時，因機械戽水迅速，灌溉稻田面積，約在五百畝左右，此為農民所樂道，亦灌溉試驗最見功效處也。本年大水期間，因排水而得免水患者，則以沿秦淮河之圩田為多；向之所謂祇可種植雜糧等處，今年因水利關係，而改種稻禾者，亦不在少數。其他如地價增高，更出乎意料之外，全區收成，均在半年八成以上。

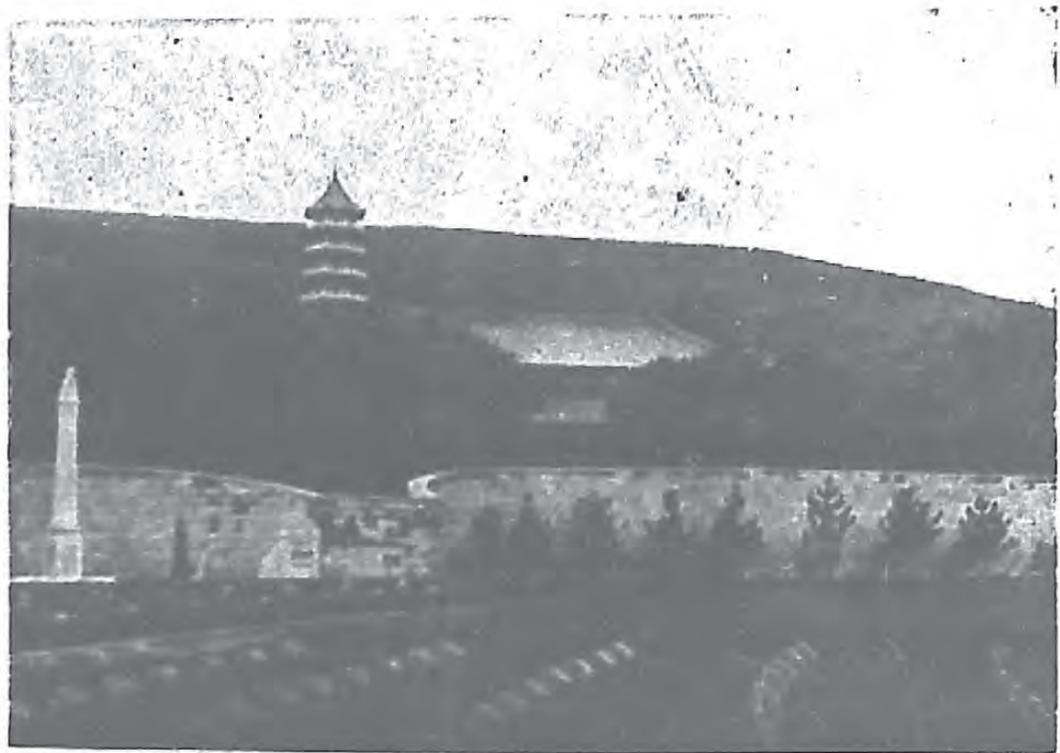
其他中央農業試驗所於陵衛設電力灌溉站一處，救濟該所稻作物。京市工務局在滄波門設灌溉站一處，為該處農田戽水灌溉；並於本年七月大水之際，在水西門設抽水站一處，均為臨時救急之用。此後該廠仍擬與關係各方，繼續力謀推

廣農村用電。

回辦公處又參觀各科，該處組織兼專員公署職務。保安隊及各科表冊，均按照自己設計。其戶口清查，使一切生死移遷變動情形，均可一目瞭然。當索戶籍科應用表格兩份。攝影稍息，即稱謝辭出。仍乘原車返東方飯店。劉秘書孫工程師均未下車，逕回建委會。

午飯後，乘江南公司公共汽車去陵園，先到陣亡將士墓及紀念堂，譚墓，靈谷寺，體育場，過新村至總理陵；出門時，適遇石曾先生，遂同路進城。路上承詢及參觀所得，有無可施於高陽者。當答以交

通方面仍須請求鐵道部，令平漢綫將由保定至劉爺廟之枝綫延長與津浦路或北寧



南京陣亡將士墓

路銜接；職業學校之訓育，當採取圖書學校之教導精神，俾可造成實用人材。

石曾先生又詢高陽可否施行電力灌溉事業，當答以電力事業，首當施於工廠，以減低成本促進工業之現代化；再逐漸提倡發展農田灌溉，年來旱澇失常，農村生活日蹙，如有完善之灌溉設備，補益農村經濟，自非淺鮮。

入城至浣花川菜館晚膳。——續談假定電廠需資本三十萬元。地方可擔任若干？當答以容後詳細計劃，徐徐圖之。石曾先生又云：「回上海時，可到無錫去看無錫工藝機器廠，及無錫一切工業」。並介紹陳子寬先生作導。



譚墓左側之紀念堂

飯後石曾先生回建設委員會招待處，我同印安到農工銀行，訪李希賢先生未

遇，遂回寓休息。

#### 四日，陰——整理日記，函張筱良先生

風說電掣的光陰，逝水般的駛過去，我們由平南下，不覺已是十多天了。整天價東奔西跑，真是「走馬觀花，疲於奔命」。現在已是有點動極思靜了。屋裏的時鐘，噹噹的敲了七響，我才由睡鄉裏醒轉過來。只聽得屋頂上格格作響，還有颯颯的風聲，才知道外面又在下雨了。隔窗一望，只見空中陰霾霾的充滿着濃雲和雨線。真是天連水，水連天，沉暗的很，這種景象，若在往常日子，又要悶的發躁轉向，今天却正合這動極思靜的心理。以爲「今天可安安閉閉的歌歌吧！不然又要生鳥似的瞎撞一天」！

我一面洗着臉，一面凝望着窗外的雨天，適李希賢先生來電話，約於午後六時去福慶樓吃飯。

午前與印安整理日記，並聯名致張筱良先生一函，擬請其來滬進行請求鐵部展修鐵路事。高陽電廠亦願請其主持。

午後五時許，赴福慶樓踐約。歸時已十時餘，一日的時光，就這樣毫無收穫

的過去了。

五日，有雲——由南京去無錫——工藝機器工廠

早起，張椿年先生來，順便託其轉達王嘯齋先生，此次來京目的，及高陽擬辦事業：——

1. 交通方面，擬請鐵道部延長平漢路枝線，或辦寧保長途汽車。
2. 電氣事業，現時已在設計，俟有相當眉目，再為奉達。
3. 地方織染工業，亦在設法改進，力圖發展。

八點半乘公共汽車赴下關，到埠時已九時十分。採購無錫票，下午三點到無錫，僱車逕赴無錫工藝機器工廠。適陳子寬先生已於昨日因公赴滬，由該廠駐劄臣君引領參觀。該廠以製造柴油引擎厚水機等為主。——工師馬志遠，為同鄉，高陽龐家棗人，已在該廠任事兩年。參觀完畢，由該廠派人導至新世界飯店下榻。

六日，有雲——無錫申新第三二廠等

早上印安去江陰，工藝機器工廠華洪濤先生來電話：煩稍候。隨後華君洪濤駐劄君俊臣來接洽參觀工廠種類及日程。當擬定參觀麗新染織廠，申新紗廠，織布

廠，纜絲廠等。駐君因事回廠，由華君洪濤領導。先購無錫概覽一冊——係縣府二十四年出版，即華君所主編者。遂訪申新薛處長明劍同去申新紗廠。到申新後，承薛君介紹，得晤申新總經理榮宗敬先生。

榮先生態度沉毅和藹，精神矍鑠，雖然有點蒼老，還可看出當年的英俊氣概。他所經營的，有紡紗廠九處，麵粉廠十二處，為我國實業界有數人才。他對我們說：『在現在的局面上，作什麼事業都不容易。就以各處的本廠而論，無時不與艱難的環境奮鬥。現在上海的第二第五兩廠，因市面蕭條，竟然警告停工，非常痛心，一俟市面稍有轉機，當急謀復工之策』。說至此面色一動，似有難言的懷楚。接着又說：『這不景氣的情形，一方面固由於外面的襲擊，同時內部組織的不健全，也是主要原因。這兩個失敗的原因，前者較大，勢非政府人民共同努力，不易收效。後者內部的改進，吾人只要各盡其力，相信不難成功的，——近來我們第三廠（在無錫），已從事內部整頓，試行科學管理，提倡職工教育。我以為先從這細微處着手，才能逐漸改良一切。常說：「登高必自卑」。我們若鞏固了基礎，絕對會勝利的』。榮先生說話的時候，精神非常興奮。

和榮先生談話後，旋由薛明劍先生領導我們到各處去參觀。各處都是機聲軋軋，風馳電掣。廠中的秩序頗佳，亦極整潔。

據薛先生說：『現在申新九紗廠共有紗錠五十九萬枚，布機五千餘台；每日可出紗線一千三百件，布一萬餘匹，供給的動力，有四千基羅瓦特電機一部，抽風式鍋爐一座……』他一面說明，一面領我們前進，不覺已離開隆隆的機房，來到環境清幽的勞工自給區了。

勞工自給區的面積很大，房屋整齊，要不說是勞工自給區，真要以爲是富人的宅院。區分爲四：

1. 單身女工區……八村——一六二八人。
2. 單身男工區……一村——二四〇人。
3. 工人家屬區……四村——八〇〇人。
4. 職員家屬區……三村——六四人。

他們每村有四十室至五十室不等，室內一切被褥，鐵牀席枕，衣箱等，均由廠中供應。每區又分五組，以村之大小爲標準。組又分戶，好似縣區的閭鄰制。

各室因大小不等，居住的人數也不同。室大的住十人十二人，小的住三五人，室有室長，村有村長，最高的權位，當然屬於區長。另外在單身男女工人區，每室更有一位小導師，利用工作餘暇，傳授粗淺文字，這位小導師，是就室中知識較高的中選舉的。

這個自治區裏，設有完全小學和農校夜校，還有托兒所，所有學生，都是勞工的子女。大概在低級部時，廠中供給一切費用；升到高級部以後，則由個人擔任，但學費也很低微。學校的房舍，很整潔，設備也相當完善。據薛明劍先生說：『這一切建設，都是由工人捐助的』。至於功課方面，小學自不必論，農校夜校除灌輸普通知識給些失學的成年工友，並授以養殖，養雞，園藝，和縫紉等技術。這是預備他日退職，回到農村裏去，做生活的副業。用意深遠，良可欽佩！其他的組織計有：—

1. 法律方面，設有自治法庭，係由工人選舉裁判委員五人組成。
2. 教育方面，設有勞工圖書館，閱報室，編輯部，代筆處。
3. 衛生方面，設有職工醫院，臨時病院，自來水，浴室。

4. 娛樂方面，設有運動場，公園，戲院，民眾茶園。

5. 宗教方面，設有尊賢堂，內奉忠君禦侮的岳飛成繼光等先賢牌位。

此外加惠工人的設備，還有勞工儲蓄，勞工保險，勞工公墓，職業介紹所等。總之，勞工自洽區，稱得起組織周詳，管理得法；儼然是超出現社會的一個優良小社會。所以該廠職工，都能安其居，樂其業。

我常常想：無論那一種企業的成功，必須先從加惠工人着手。因為工人是工廠的基本勢力，也就是工廠的生命線，要使他們的精神有寄托，能安居樂業，事業方面自然隨之改進。反之未有不失敗者。以申新作例，他們自改進以來，紗錠管理，每萬枚由五百人減至二百五十人；布機管理，由每人管理二台，進到四台，不是很顯明例子的嗎？

參觀完畢，已十一時半，即在該廠午飯。飯後去茂新麵粉廠，該廠每日可出麵粉八千袋，最高數，能達九千袋。

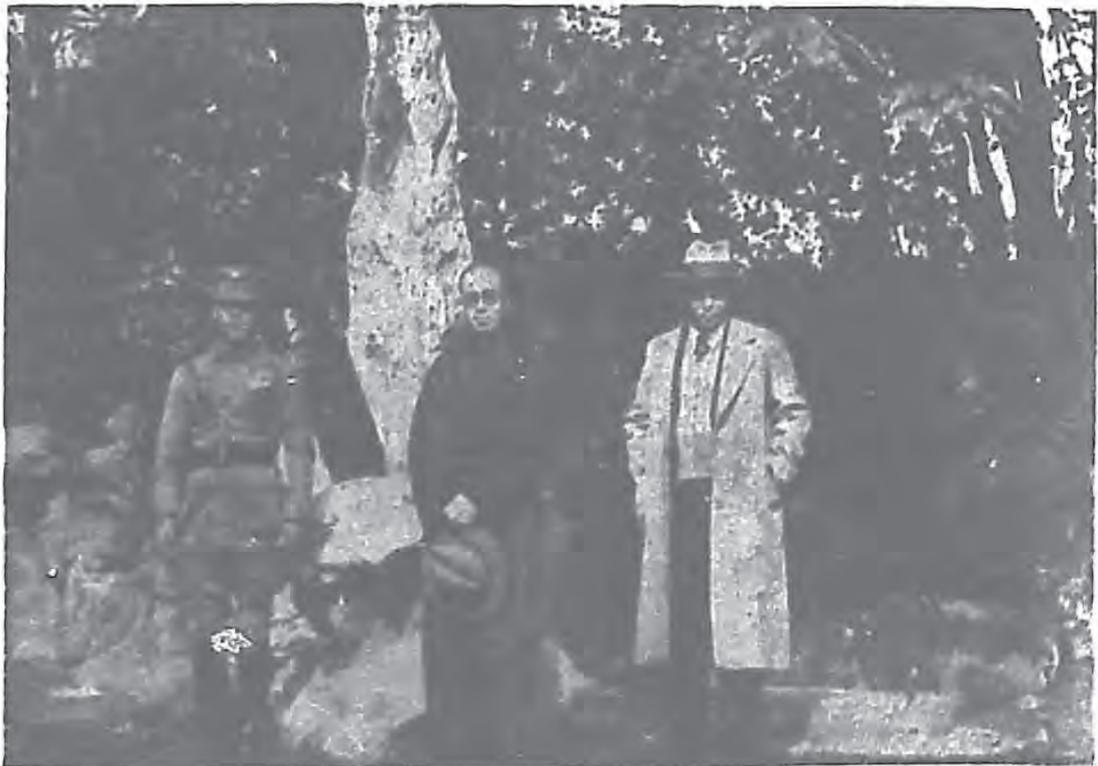
又去永盛纜絲廠，該廠計有纜車一千頭，分新式舊式兩種。新式的在樓上，由該廠訓練工人管理；舊式的在樓下，由附近工人承包。每人每日出貨約十餘兩

，總計每日可出四擔。

晚上回寓時，印安已由江陰偕同崔世昌先生回來，遂同去無錫大戲院看魔術團。

### 七日，晴——由無錫返滬

晨七時起牀，早點後，天氣清明，欲作梅園之遊；因恐天晚，誤了行車，只去無錫公園一遊。該園位於城裏公園路，是在遜清光緒三十一年就着洞虛宮的遺址開闢的。當時叫作錫金公花園，民國成立以後，略事擴充，才改稱現在的名字。園內山水草木，樓閣亭臺，佈列合度，絕少人工氣。市人在工作之餘，有此遊憩勝地，真是清福不小！草草繞行一週，已十一時半，遂急回寓所，束裝上站，下午三時許，達上海。



無錫公園之一角

## 八日，晴——達豐染織廠和振泰紡織廠

午前十時許，同印安去曹家渡蘇州河北岸達豐染織工廠，當由高君領導參觀。據云該廠創立於民國二年，初創時只有絲光線廠一處，由德人法郎司指導，在歐戰期間，法氏回國，改聘英人湯姆生為指導。自後屢加改善，力謀擴充，才有現在的規模。廠內關於整理紗線的設備，有線絲光機，絲光線烘乾室，絲光線乳光機，及打稠機等。關於漂染及整理布疋的設備，有縫布機，燒毛機，布疋絲光機，精練釜，阿尼林黑染色機，調漿機，上漿機，蒸熱機，軋光機，拉寬機，拉紋機，印花機等。關於織的部分，除織機外，還有絡經機，絡緯機，漿線機，製漿機等。總之該廠設備很齊全。在上海新式的染織工廠中，不愧為歷史最悠久者。

參觀完畢，又由高君領導至振泰紡織工廠。該廠創立於民國十年，資本二百萬元。總經理為王敬宇先生，現有工人一千四百餘人，紗錠二五五〇〇枚，線錠五三〇〇枚，織機四四〇台，動力完全用電。我們在市上常見的鴻福，象童，雙全等商標的紗線和布疋，都是振泰紡織廠的出品。

我們在振泰紡織工廠匆匆的繞行一週，時已下午三點餘。遂向高君稱謝告別，回寓休息。

### 九日，晴——印安北上

光陰這對東西真是奇怪，越在需要的牠緊急，牠越消失的迅速。早上七點鐘的時候，陽光已悄悄的爬在臥空的窗上，好像警告着我們：「印安不是今天北上嗎？趕快起來預備出發吧？不然，我又溜溜的過去了」。我們也就不約而同的接受了牠的警告，急急的從牀上爬起來，及至整理完畢，已十時有半矣。

伴送印安上車回來以後，才在寓所午飯，飯畢，即去四川路二六一號德孚洋行，與貝爾資米史接洽，擬請其介紹參觀染色廠及製造染色機器廠。因為滬上各廠，多守秘密，渠乃轉請源興昌機器經理許順員君介紹。承許君慨允於明日午前在源興昌機器廠會面，然後偕往光明染廠參觀，遂與辭回寓。

### 十日，晴——源興昌機器工廠與光明染廠

晨起，去通州路源興昌機器工廠參觀。該廠出品爲各種染色機器，如染阿尼林機，安安色機，絲光機，燒毛機，幅出機，烘乾機，及其他關於軋光整理等機

器，均能承作。但廠内存貨，並無配置成件者。遂由許君願員，同赴光明染廠；因光明染廠係最近創設者，染色機器均係購自源興昌機器工廠。現在已安裝完竣的，有臥式雙鍋心鍋爐兩部，上絲光機一部，幅出機兩部，十六筒烘乾機三部，染布機八對，精練釜兩部，洗布機兩部，及漂白池等，參觀完畢，即向許君願員道謝回寓。

午飯後，李希賢先生來電話，略謂已與仲明工廠接洽停妥，明天上午八時，可去參觀。

下午三時許，與張君鳳樓，楊君國衡，乘公共汽車赴新市區參觀市政府，博物院，圖書館，市立醫院等。五時餘在三民路乘淞滬區間火車回寶山路，改乘公共汽車返寓。

### 十一日，陰，晚雨——仲明工廠

上午九時，去齊齊哈爾路仲明工廠。由趙君領導參觀木炭代油爐製造情形，並與湯仲明先生晤談。據云：「木炭代油爐，係利用廉價之木炭，與水蒸汽及空氣，造成一種混合氣體，此種氣體，極易燃燒，發生大熱，體積膨脹，故可替代

汽油之用。現只用於汽車，最大速度，每時可行四十五哩，即路面稍差，亦可行三十哩。每行一百公里，只用木炭五十餘磅，水三加侖，較比汽油，可省費五倍。現在已呈准專利製造云」。將來此爐普及以後，不但可塞每年輸入之汽油煤油柴油等巨額漏卮，且值茲國際風雲日惡，長仰給於人，必將無以自存。今湯君殫精竭慮，發明此種代油爐，誠功不可沒，尤願國人共提倡之。

### 十二日，陰雨——詣諸友好辭行

早上起來，只見細雨淋淋，又是陰霾悶人的天氣，陡然勾起我滿腹鬱鬱的情緒。本來我已預定於明日北上，今天遍訪駐滬同鄉及新舊友好，作臨別晤談，借以聽取諸同鄉對地方事業的意見。奈天不作美，下的滿路泥濘，攪得心裏七上八下的，有說不出來的麻煩。

早飯後，電法租界世界社，探詢李石曾先生出門也未。據聞者云：已於清晨外出，至早午刻始能回社。遂決定先訪其他在滬諸友好，深致此行諸承照拂之忱。

下午二時許，去世界社，得與諸同鄉晤面；惟李石曾先生曾於午刻回社後，

又因事外出。我們直談到十點多，石曾先生還不會回社，知不及面辭，只得請季希賢先生代爲致意，遂告別回寓。

### 十三日，陰——離滬北上

晨七時起床，整好行裝，距離平滬通車開行時間尙早，遂同李雅亭先生去南市斜橋，參觀東方鐵廠。聞該廠新近仿造之合絲機，頗適合於一般小工廠採用，遂定購五十架者一部，權且做個試驗。約十一時許，回寓午飯。

午飯後，稍事休息，於下午二時半束裝上站。富麗繁華之上海，剎那間，變作過眼雲烟。

### 十四日，晴——平滬車上

同車者有汕頭平平股份有限公司經理蕭覺民先生，初次見面，雖然有點陌生，但稍事攀談，頗覺投契，據悉該公司前曾承銷北平景泰藍，及天津線毯很多；渠此次北上，即一方面遊覽平津名勝，一方面考察新工業出品，當謂：「鄙人現有織廠，關於線毯及其他織品不少，請相機屈尊前往指教」渠答以「凡合回寓之後，請賜寄幾種樣品」。頗有願擔任代銷之意。

我們且行且談，不覺到了蚌埠車站。蕭君在此下車訪友，約有一星期的勾留，再北上遊覽平津，我們遂互相爲禮，自此分手。隆隆的列車，載着我不停歇的往前鑽行，十五日平明，行抵天津，當日十時許到達北平。



## 附記——發展高陽實業的建議

高陽的土布工業，已經有了幾十年的歷史，以一個僻處內地，面積不過千餘方里，人口才十四萬餘的小縣，所產土布居然年逾二百萬疋，總值也達二千萬元。在全國產業凋敝的今日，不能說是一件無足輕重的事業。以它組織的散漫，技術的幼稚，居然維持到今天，實在是機緣湊巧，有以致之。所以高陽布業，近年表面上的衰落，勿寧爲事理之當然。但天下事「窮則變。變則通」。高陽今日已經有了試辦的電氣廠，染織科職業學校，和十四家使用動力的漂染整理工廠；出產也由本色土布條布格布愛國布等，改爲加工精製布疋，確已走向改進的途徑。不過際茲外資壓迫日急，舉世感倡合理化運動時期，根柢究屬脆弱，政府方面如不與以有力的援助，恐終爲被時代淘汰的一環。做等側身實業界，不忍坐視此十萬胞澤，四十年來的心血經營，一旦受到『付諸東流』的浩劫，用特不揣冒昧，略陳菲見，幸政府當軸，及熱心地方事業諸人士，共垂察焉：

1. 開闢交通……本來一個地方的工業，欲其繁榮發展，必須有政府的獎勵

保護，人民的技巧精幹；而位置衝要，交通便利，尤爲不可或缺條件，因爲必須具備這兩個條件，原料方有充分的供給，成品才有廣暢的銷路，所以李石曾先生到高陽以後的第一個建議，就是發展交通。

按高陽的位置，佔在天津保定之間，而高陽布業的原料多仰給於天津，成品的銷售，大都由保定分散。高陽距天津只三百餘里，距保定只七十餘里。所以高陽的地位，雖處在內地，比較還不十分閉塞；且人民大都勤苦耐勞，最富於創作精神，現在所最感困難的，就是津保間的交通問題。

現在高陽去天津，陸路有津保公路，水路有豬龍河（由縣城西南行經縣城東北。再經安新之端村，入白洋淀，過白洋淀入大清河至天津）和馬夾河（由縣城西南，行經縣城東北，再經安新之同口鎮轉入白洋淀，以下入大清河）。但津保公路的路政不大好，也沒有客貨兼運的大型汽車公司，大都專營客運。間或有經營貨運的小汽車公司，亦因行車散漫，無完整的組織和系統。且車輛太少，信用不固。水路中馬夾河的上源，已經淤塞。除非豬龍河決口，適逢其處，水侵入馬夾河，小帆船不能駛至縣城東南二里許之洪濟橋；且爲期極短（最久不過兩三月

的時間)，還不能通行大帆船，此種水路，不知若干年方有一期通行，是馬夾河已歸廢棄。滹龍河亦因近來河身淤澱，船隻不能終年通行，非至夏季霖雨連綿，水運才能往來無阻。但滹龍河水運便利時，陸路又感通行大車不便，且碼頭距縣城稍遠（一為劉家溝距縣城三十里；一為安瀾橋距縣城約二十五里），貨物非經轉陸運的手續，不能運抵縣城。同口鎮以下水路一年中通行無阻，故年中水路運輸多以同口為裝卸碼頭。

高陽去保定，除有津保公路外，還可借重大清河上遊一段水運（按大清河上遊，即指保定至安新縣之新安鎮一段，俗名府河，由保定起運，至安新之新安鎮入白洋淀，更至安新之同口鎮，再轉三十里的陸路，即至高陽縣城），不過保高間之津保公路，因有金線等河橫貫，夏季汛期，石橋窪一帶，因河水氾濫，而成澤國，保高間的交通即行折斷。這時保定至同口一段水運雖極便利，而同口至高陽一段陸路，又不能行車。因此每年夏秋之間，兩三個月的時間，高陽對外交通，幾乎瀕於斷絕。所以高陽布業不能迅速發展的癥結，實在大部分吃虧在交通的不方便。

高陽布業衰落的癥結，既在交通的不便，欲打破此難關，實則並不甚難，謹就管見所及，貢獻下列四端：

一、改築現有的津保公路爲鐵路，以聯絡平漢，津浦，北寧，三大幹路；或先事延展平漢的枝線，完成保定至高陽一段。

二、整理津保公路，並組織客貨兼運的大型汽車公司。

三、疏浚舊城鎮以北的滹龍河，整理舊城鎮以西的津保公路。並在舊城鎮建築水陸碼頭。

四、疏通馬夾河水源，並浚廣開深河道，通至白洋淀。疏導天津至白洋淀，保定至白洋淀兩段河路，使彼此溝通連貫，在洪濟橋（高陽城南二里許）建築碼頭。

接鐵路與築愈多，交通愈稱便利；而鐵路的添築，端視政府與地方的經濟能力。津保公路，改建鐵路，久已不乏識者倡議，所以列在第一條。不過值茲地方經濟不充裕，政府方面目下又專注意在完成滄石綫時，暫且恐未能兼顧及此。而儘先完成平漢枝綫之保高一段，亦爲救急之一法。

津保公路如有大型汽車貨運的組織，亦較舊日騾馬大車載運便利。利用水路及陸路聯運之稍為改善辦法，或大部利用水運，以期運費減低，則唯有就滄龍河儘先疏浚舊城鎮以下，至河水入淀一段，俾大船通行到劉家溝，由此卸船再轉換大型載重汽車，利用津保公路，載到高陽縣城，則舊城鎮無形中，便成水陸碼頭。

疏通馬夾河而以縣城東南二里許之洪濟橋為水陸碼頭，久為高陽布業先進之成議。往年曾經呈准政府，着手興辦，卒以下流村莊阻礙進行，此議乃行擱淺，至今留為懸案。疏通此段河路，費用固較稍多，然而成功以後，水運便利，遠在第三條之上；且可資以減少高陽東北境的水災，誠為兩得之舉。

2. 擴充電燈電力廠……高陽電燈廠，自試辦以來，隨時有顯著的進步，足以證明試驗已經成功；不過以現在的規模，無論成功至任何程度，關係於國計民生者，究嫌小而又小，即退一步說，對於高陽工商業之貢獻，亦屬寥寥。正如常言所說『胡椒還能辣死人嗎？』所以我們還須往大裏擴充它的範圍，增大它的效能，逐漸應用到工業製造，與農田灌溉，才不失其創辦的初衷與意義。那末現在

的試驗成功，就是將來擴展至最終目的的發軔，與言及此，也未始不是一件可快慰的事。

現代工業製造，機器的結構，日趨於複雜，動力代替手工的趨勢，也隨之日形顯著而普遍。所謂動力，不外蒸汽，內燃，電力，三種。蒸汽引擎自英人瓦特發明蒸汽機關，已有百餘年的歷史，在數十年前，曾為工業界之嬌子，受社會人士的熱烈歡迎；奈時過景遷，今已成爲時代的落伍者。因其附帶設置太多，自水池水管幫浦鍋爐以至發動機，必須有相當的面積與合適的地位，用費自然浩大。假定高陽各工廠共需六百匹馬力的動力，那末把這六百匹馬力的動力，分別分配在各個工廠，每個工廠都要有相當的設備，如上述的地皮，建築，鍋爐，水管，以及應用的材料，煤，水，人工，等費用，總得佔全廠總資本的十分之四五。且在其開車闖車前後，因蒸汽產生和發散，必須耗費相當的時間，沒有隨開隨關的便利；而蒸汽的凝結走漏，又常使其效率減低——普通能到百分之七十者，已很滿意。這其間種種的損失，當然要設法從成品裏收回，無疑的成本要緣此而增大，影響於產品的銷路自不待言。抑尤有進者，交通不便深居內地的高陽，煤炭供給

，時時都有發生恐慌的可能，其影響營業更有不堪設想的不利。內燃引擎雖具有靈便輕巧的特長；製造上近來亦有長足的進步，一掃從前因機件纖巧，致結構不堅牢之弊；日常用費亦極低廉，且有任意開車關車的便利。在現在動力中，允佔極重要的地位，尤其在電力傳動不普遍以前，實為動力中之健者，惜其裝置費（購製機器及附帶用品）稍大，高陽一般織戶的經濟力量，裝置大多勉強。電力傳動，則開支輕，管理易，效率高，而對於工廠的設備，傳動的遙遠，更有極大的便利，所以電力傳動，已成爲現代工業界動力之中心；較比經濟的內燃引擎，又進步一層，是知高陽電燈廠的擴展，實有刻不容緩的需要。

電力傳動不僅只能用於工業製造，借用電力施行農田灌溉與排水，江寧實驗縣，已有卓越的成績（參看本書參觀日記第十二項）。高陽東北部如夏村雍城等十餘村，與安新東部（同口鎮韓堡馮村一帶）土質肥沃，而地勢太窪下，素有「十年九澇」之諺。如能斟酌情形，做江寧實驗縣之用電氣灌溉排水，不難使千餘頃十年不一稔的劣地，變成一年再稔的良田。據此高陽電燈廠之擴充，對於高陽安新窪地之農村經濟，亦有「吾大沒有」的裨補。

總上以觀，高陽電燈廠之擴充，無論是對工業上，或農業上，都有迫切的需要。不過茲事體大，絕非一蹴可就，且一氣呵成，不若漸進易舉，謹擬發展之步驟，以供實業諸先進之參考：

一、調查高陽附近漂染工廠之機器，可以改用電力傳動者，共需若干馬力，高陽電燈電力廠即應此需要，作初步的發展。

二、鄉間織戶絡繹打緯等工程，比較可以集中；高陽電燈電力廠供給鄉間織戶用電，即先從此預備工程入手，漸進至供給織造之電力。

三、勘察夏村雍城同口附近之地勢，面積，及常年用電量數，施行用電力灌溉及排水，以改良各該處之農田，而作最後之擴充。

接電氣事業為二十世紀最發達者，無論施之於工業，或用之於交通，都極形便利，自有逐漸興辦之必要。况高陽已先有電燈電力廠之基礎，不難再謀擴充，要在全體事業界，與現有各工廠當輔諸君，羣起而共謀之！

3. 改良織染技術……高陽因受經濟環境的限制，對外交通的阻塞，關於織造漂染整理等專門人才既不易羅致，對於優美布疋且鮮有觀摩的機會，加以最大

多數的工商業者之職業知識，不能隨着時代潮流進步，以致布業雖有了幾十年的歷史，而出品仍未能與都市大工廠出品相頡頏。言念及此，誠不能不對一般能忍苦耐勞而富於織造天才的農民織戶，深致痛惜之意。試看他們織造環境的惡劣，使用機械的粗笨，而竟能製出現在市上之高陽布；有時織戶間，關於布樣有新穎的發明，或異鄉作客的攜回一二新奇標本，不出最短時間，全體織戶即都能仿造。且仿製的質地與成色，與原來底樣幾無二致。凡此都足以證明高陽人民，對於織造天才的高妙，只可惜他們僻處內地，見聞不廣，知識簡陋，沒有獨出心裁的能力，缺乏技術人才的領導，空將一副忍苦耐勞的精神，與善於摹仿的特長，耗費在暗中摸索，而陷溺在被淘汰的領域。其他漂染整理各方面，亦是沿用手工者多，成昂欠精緻；其採用機械者，動力多用蒸汽機關，成本究屬昂貴，二者均不能與物美價廉的舶來品爭衡。

總上所述，高陽布業，在技術方面的缺點，大部在缺乏技術人才的領導，與製造機器的窳陋。現在參照當地刻不容緩之需要，與一般工商業者之經濟能力，至少應有下列六項的改進與設施：

一、設立布業研究指導機關，延攬實地技術人才，一方面根據當地實地製造情形，作改進的研究。一方面將研究心得，作成方案，相機對四鄉施行指導。

二、設立模範工廠（資本或由官商合股），以試用各種最新式的機器。將來試驗成功，再用於各工廠及四鄉。因為一則模範工廠如由官商合股興辦，其資本規定可較比雄厚，且用意不在牟利，故有採購新式機器的經濟能力，二則新機器之試驗，亦以其目的單純，而較比散在各廠為收效易而省耗費。

三、設立宣傳調查機關，聘用熟悉商情，經商幹練人才，分在各地市場，一方作本地貨品之宣傳工作，一方調查各市場所歡迎之貨物，與銷售情形及額數，以供給研究機關之研究材料。

四、設立成品監察機關，聘請熱心地方事業，與心地公正人士，制定貨品標準，逐步推行於布莊織戶，更按照標準規格，施行檢查評訂布疋優劣，而防各織戶及廠家之粗製濫造，用期成品標準化，而樹立貨品之永久信譽。

五、製造原則，採分工合作制，即布疋的織造，永遠維持在鄉間，漸進至完全之鄉村工業；至於漂染整理等工程，則集中於城鎮的漂染整理工廠，因為此等工程，宜於大批製造也。

六、籌集職業人才獎學金，考選當地思想銳敏，心地純潔，而志在整頓本地工業之青年學子，津貼其研究費用，或資送其留學，以造就本地工商業所切需之各項專門人才。

染織技術之謀改進，已為近年來各工廠着眼之事，各工廠中之從業員中，亦不乏織染科出身之人員；且城廂大小織染工廠，或着手機器染色，或主持新法印花，是在思想方面，已有向上改進之趨向；而高陽全體布業，未能劃一；改善技術，未能相互標榜競進，以致彼此相從下趨，貨品漸就惡劣者，誠以無適當之統制機關。惟嚴行統制，一時尚不易舉，此所以有研究指導等機關之倡議；此等擬議，如漸就興辦，則技術成品之改善劃一，當不在遠。

4. 組織紡紗廠……交通不便利，技術不精良，動力不經濟，固然都是高陽布業發展的桎梏，而製造原料來源的太間接，也佔極重要的因素。按高陽所用棉

紗，大部來自天津，甚或還有來自上海青島榆次者；姑無論其來自何方，產自何地，要其來到高陽，再轉到鄉間的織戶，價格已加重了好幾層，再織成布疋，已失去了不少對外貨競爭的戰鬥力。試僅就棉紗之來自天津者，作一簡略說明：

天津紗廠所用原料……棉花，即以取給於華北各產棉區而論，集中到紗廠已花了不少的運費；製成棉紗，運來高陽，又要加上一層腳力；且天津廠商，批發給高陽紗商，紗商再分發與四鄉織戶，都要保留相當的利潤，這種種耗費，無疑的要從布疋裏收回來，是高陽市的價格，無形中已不知道提高了多少。所以近年以來，高陽市的市場，很受在華外資紗廠之附設織布部者攬奪。他們用自己紡的棉紗，供自己織造。雖其棉紗的原料，須從內地運來，而布疋又須運去內地銷售，中間也花費相當的運費；但較之內地的高陽，從天津買棉紗，向四外賣棉布者，少受了好幾層的剝削，因此我們除致力於上列三項的改良以外，尚須組織一個足供本地市業需要的紗廠，使高陽成爲一個自紡自織，化地方爲家庭的布業區。

高陽布業據最近的統計，每年約計需用棉紗四萬餘包，以總額的四分之三，

由本地紗廠供給，每年才三萬餘包。附近安國，博野，蠡縣，定縣，完縣，望都，滿城等縣，向爲河北省的產棉區；且纖維較長，能紡三十二支左右之紗，素有天津棉之稱，所以原料的供給，並沒有感覺缺乏，或不適用的問題。再說成品的成本，必較購自天津者便宜。具體說來，高陽距離原料供給地，較天津近，運費可以節省，人民生活程度，較天津低，廠費可以減少，並且紗廠成立以後，各織戶的棉紗，可直接由紗廠供給，又免去紗商的一層剝削，僅就此最顯著的三項估計，每包棉紗的價格，要比來自天津者賤二十餘元，棉布成本自然也隨之降低，增加了競銷的戰鬥力，所以高陽組織紗廠，實是不可忽視的一個重要問題。

近年來因爲各主要都市紗廠經營的不景氣，紡織界明達之士，早有劃分都市紗錠，普遍移於內地的計劃，高陽之需要棉紗，與其轉運之多費，既如前述，而高陽又接近產棉區域，故設紗廠於高陽，更要於設紗廠於保定。地方人士前此亦有提倡者，惜資本較大，技術較繁，非地方一隅之力，所能舉辦，尙祈經濟界學術界諸先進，起而助成之。

5. 尾聲……國貨提倡了許多年的今日，爲尋覓國貨，試到市場上去看，除

了青菜豆腐等之外，很難發現純粹的國貨。提倡實業，也是歷來政府當局，和一般社會人士的口頭禪，然而時至今日，舊工廠倒閉的不說，存在的也是辛苦備嘗。讓熱心憂國之士，也有無從憂起之感。純粹的消費事業，不惜投資百萬，而十萬元以上的新興工業，則如鳳毛麟角，投資者視為畏途。足徵凡事言之匪艱，行之維艱。予謂與其好高騖遠，徒托空言，不若實事求是，從小處近處作起——怎麼使現存的工業能夠維持改進。這似乎也是欲復興國民經濟所首應注意的一點。

現在世界的趨勢，一方面是生產的機械化和電氣化；一方面更要將集中在城市的工業，散入四鄉，以調和農村。此則以中國工業尚在幼稚時期，而都市與鄉村的矛盾已甚顯著的今日，欲倡導國民經濟建設，也確是不容忽視的一個根本問題。

前邊寫的幾個粗淺的建議，我認為都是改進高陽布業最切要的，不過意多未盡，語尤不詳，各項改進的具體方案，尚有待於各項專家的研究設計；各項事業的建設經營，更須要政府和金融界的援助。

政府當局，銀界領袖，地方紳士，同業先進諸公平！高陽雖處內地，但非僻

鄉；高陽的布業雖是舊的，但有顯然的進步；假如以他固有的基礎，加以援助，使他機械化，電氣化，俾成爲現代鄉村工業，易如反掌，諸公乎！一舉數得，豈止事半功倍？

——完——



# 勘誤表

同前 三十九	同前 三十五	同前 三十三	同前 三十二	同前 三十	同前 二十六	目參 觀 二十三	自序 七	同前 五	同前 五	雜目頁 數行 數字 數
四	六	十三	下十一	下十一	下十一	五	九	十一	二	
十七 十八	六	一	十	一	二十九	二十八	四	八	三二	
每站	程	列	附	閱	事	識	已	獲	學校	誤
站每	程	期	染	閱	禁	續	已	獲	教育	正

	同前 七十二	同前 七十一	同前 七十	同前 六十六	同前 六十四	附誌 六十一	同前 五十五	同前 五十三	同前 五十	同前 四十七
	下十三	二	下四	下十二	五	五	四	十	下十	五
	五	二十下	九 十	三	二十六	二十八 二十九	七	十四下	六 七 八	四
	替		：棉花，	事	婦	年中	魁		例子的	替
	替	脫「翻」	—棉花—	寶	願	終年	后	脫「工廠」	的例子	替

中華民國二十五年八月三十一日出版

江南實業參觀記 (全一册)

著作者  
蘇秉璋  
李福田

出版者  
河北省高陽縣  
全和織染工廠

印刷者  
北平前外櫻林斜街  
文嵐錫印書局  
電話南局二四八二

# 非賣品

# 5  
443921

55

#  
443921