

中華民國廿五年三月廿四日發行
中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

湖北省公路管理局印行

廿五年七月一日

湖北省公路管理局
成立週年紀念特刊

王強



湖北省公路管理局成立週年紀念特刊目錄

一、圖像

(A)肖像

總理遺像 遺囑

蔣院長玉照

湖北省政府主席楊永泰

湖北省政府建設廳廳長劉壽朋

局長王強

會計專員周伯祥

秘書祝元青

總務科長傅復天

車務科長戴頌

修理總廠廠長金華錦

養路工程處主任劉建助

本刊編輯編查股主任龍成章

本刊編輯助理秘書鄧文泉

(B)團體攝影

全體職員攝影

全體職員軍訓攝影

MG
F542.9
31



(C) 本局房舍攝影

大門

車庫

材料室

修理總廠第一部

修理總廠第二部

司機訓練班校舍

(D) 總廠修理工作及司機訓練班實習攝影

機匠工作

訓練班修理實習

訓練班駕駛實習

訓練班野外實習

(E) 車站及渡船攝影

礪口車站

漢陽門車站

長江埠車站

棗陽車站

應城車站

隨縣車站

沙市車站

長江埠渡船

雙溝渡船

巴東鋼製裝船

(F)二十四年七月大水後局長親自巡各綫所見被淹情形

花河段優良河橋被冲正在修復情形

雙溝站被淹情形

襄陽站被淹情形

襄陽城外被淹情形

襄陽站被淹水退後情形

樊城站被淹情形

樊城城內被淹情形

樊城站被淹水退後情形

老白段岳家灘大橋被冲情形

戴家山至瀾口一段堤路被淹情形

麻界段白塔河壘石堤路水退後情形

余家灣被水冲毀之橋堤

(G)局長前往老白段督工在途中冒雪馳驅情形

在岳家灘大橋頭

在離石花街五里途中

在灘草店十里途中
編者弁言

(五) 修復被水冲毀之各重要工程攝影

新建茹家灘大橋

新建新店大橋

新建戴家灣大橋

新建草店大橋

新建六里坪大橋快告完成時攝影

新建黃龍灘大橋

建築老河口襄河碼頭打樁時攝影

新建李家營大橋正在築砌洋灰石墩時攝影

將軍河開山工程一瞥

老白段恢復通車後陡河橫渡攝影

新建下新集二十三號橋

新建漢長段第四號橋

二、局長報告

回顧過去及今後努力的準則

三、各科室廠處工作報告

一年來之行政報告

(一一三)

(一一七)

四、統計圖表

- 一年來之機務報告
- 一年來之車務報告
- 一年來之工務報告
- 一年來之收支報告
- 第一次行車成本計算

(八一—三三)
(三四—四三)
(四四—四八)
(四八—五一)
(五一—七五)

- 公路路面狀況表
- 車輛種類統計表
- 車輛種類統計圖
- 廿四年度各路段營業收入統計表
- 廿四年度各路段營業收入比較圖
- 廿四年度各路段乘客人數統計表
- 廿四年度各路段客運里程統計表
- 廿四年度各路段乘客人數及客運里程比較圖
- 廿四年度各路段貨運重量及里程比較圖
- 廿四年度各路段帶運郵件重量統計表
- 廿四年度各路段帶運郵件重量比較圖
- 廿四年度各路段帶運行李重量統計表
- 廿四年度各路段帶運行李重量比較圖

五、附錄

- 廿四年度各路段行車里程統計表
- 廿四年度各路段行車里程比較圖
- 廿四年度行車油類數量消耗統計表
- 廿四年度行車油類價格消耗統計表
- 廿四年度行車油類數量消耗比較圖
- 廿四年度行車油類價格消耗比較圖
- 廿四年度五金零件消耗統計表
- 廿四年度五金零件消耗比較圖
- 廿四年度各月支出統計表
- 廿四年度各月支出比較圖
- 廿四年度各路段養路費統計表
- 廿四年度各路段養路費比較圖
- 廿四年度實用外胎數值統計表
- 廿四年度實用外胎數值比較圖
- 廿四年度實用內胎數值統計表
- 廿四年度實用內胎數值比較圖
- 全局職工人數統計表

本局職員錄

五、附錄

- 廿四年度各路段行車里程統計表
- 廿四年度各路段行車里程比較圖
- 廿四年度行車油類數量消耗統計表
- 廿四年度行車油類價格消耗統計表
- 廿四年度行車油類數量消耗比較圖
- 廿四年度行車油類價格消耗比較圖
- 廿四年度五金零件消耗統計表
- 廿四年度五金零件消耗比較圖
- 廿四年度各月支出統計表
- 廿四年度各月支出比較圖
- 廿四年度各路段養路費統計表
- 廿四年度各路段養路費比較圖
- 廿四年度實用外胎數值統計表
- 廿四年度實用外胎數值比較圖
- 廿四年度實用內胎數值統計表
- 廿四年度實用內胎數值比較圖
- 全局職工人數統計表

本局職員錄

圖

像

瓦
肖
像

總 理 遺 像





總理遺囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥

現在革命尙未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫徹最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑

蔣院長玉照





秦永楊席主府政省北湖



湖北省政府建設廳廳長劉壽朋



强 王 长 局



會計專員周伯祥



祕書祝元青



天復傅長科務總



顥戴長科務車



錦華金長廠廠總理修



勛建劉任主處程工路養



章成龍任主股查編輯編刊本



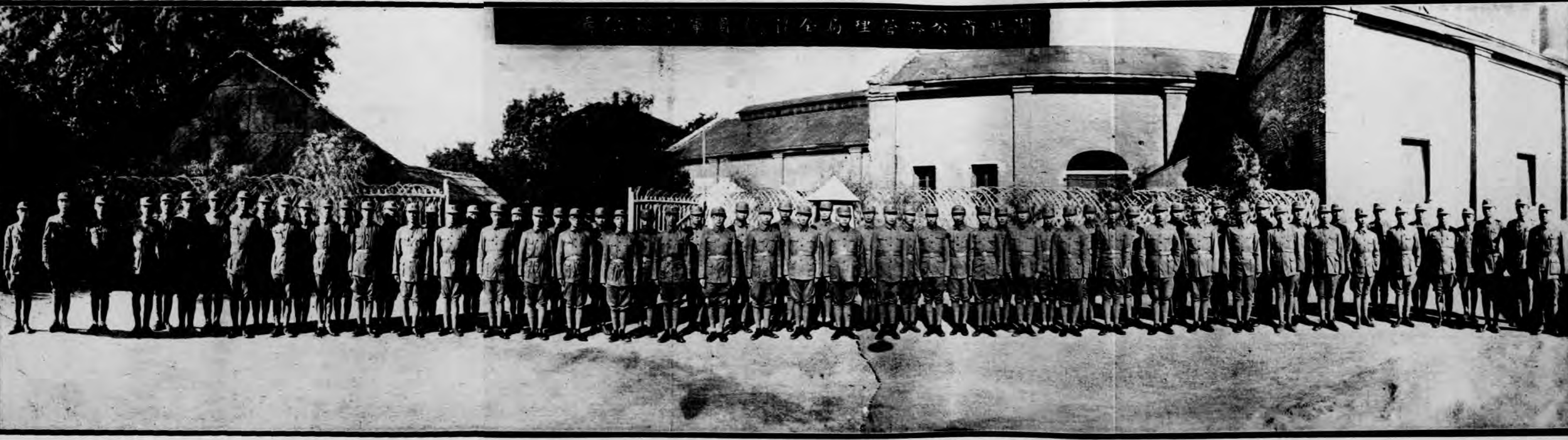
泉文熊書祕理助輯編刊本

13.
團
體
攝
影

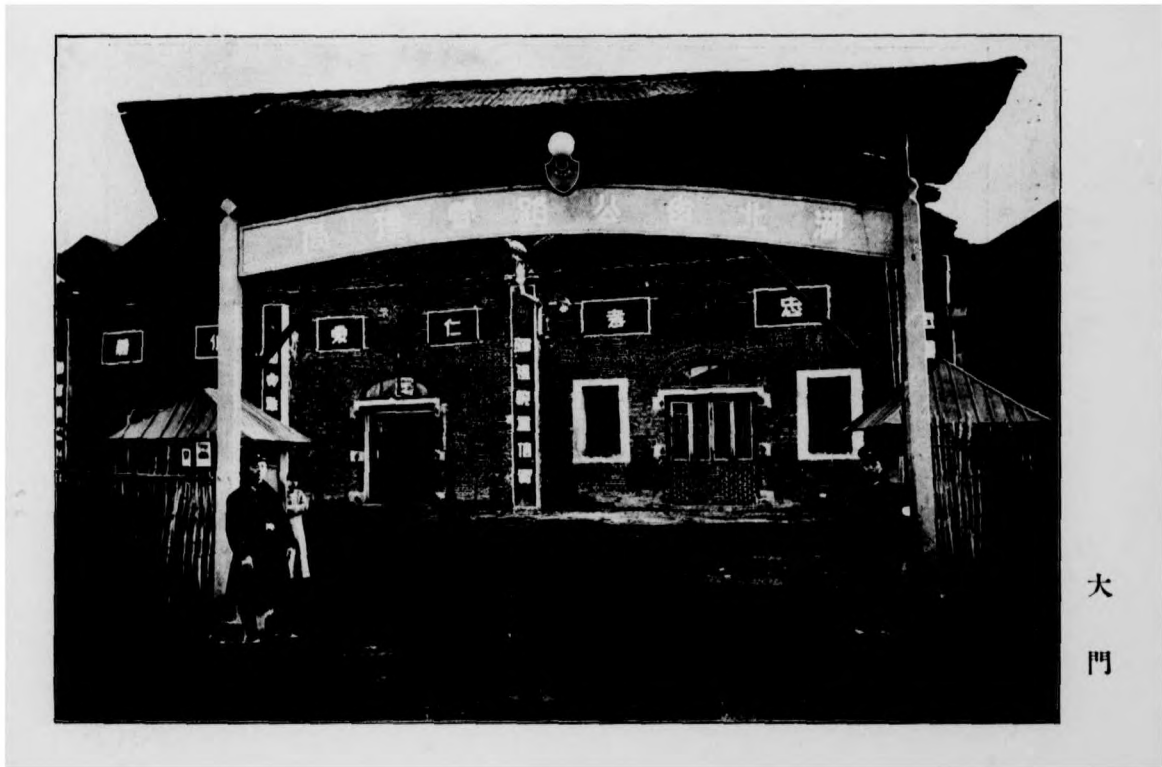
湖北省公路管理局全體職員攝影



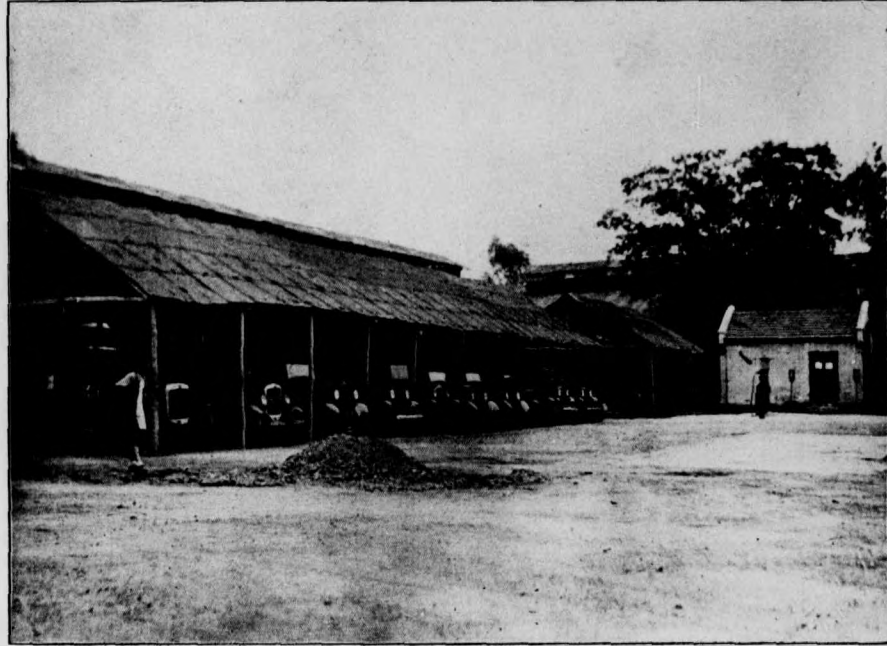
北京公用鐵路管理局職員全體照



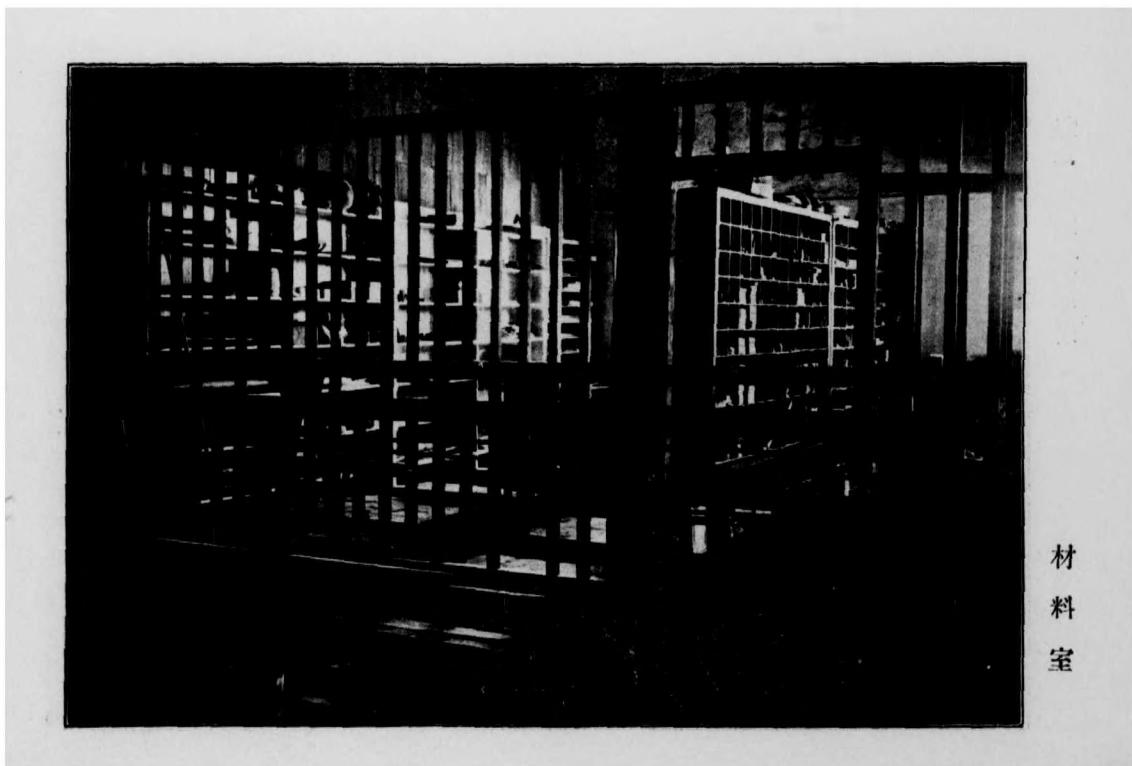
C. 本局房舍攝影



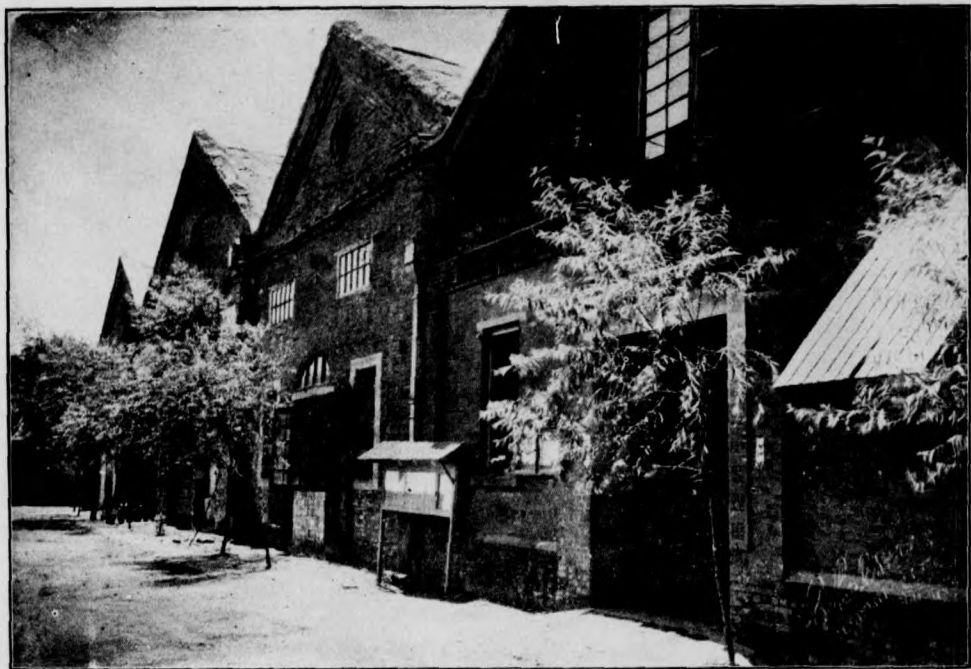
大
門



車
庫

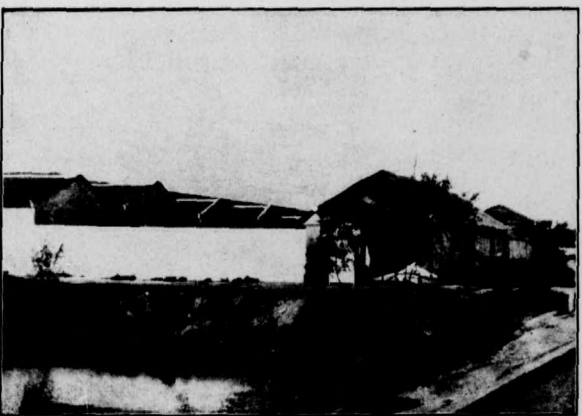


材
料
室



修理總廠第一部

修理總廠第二部



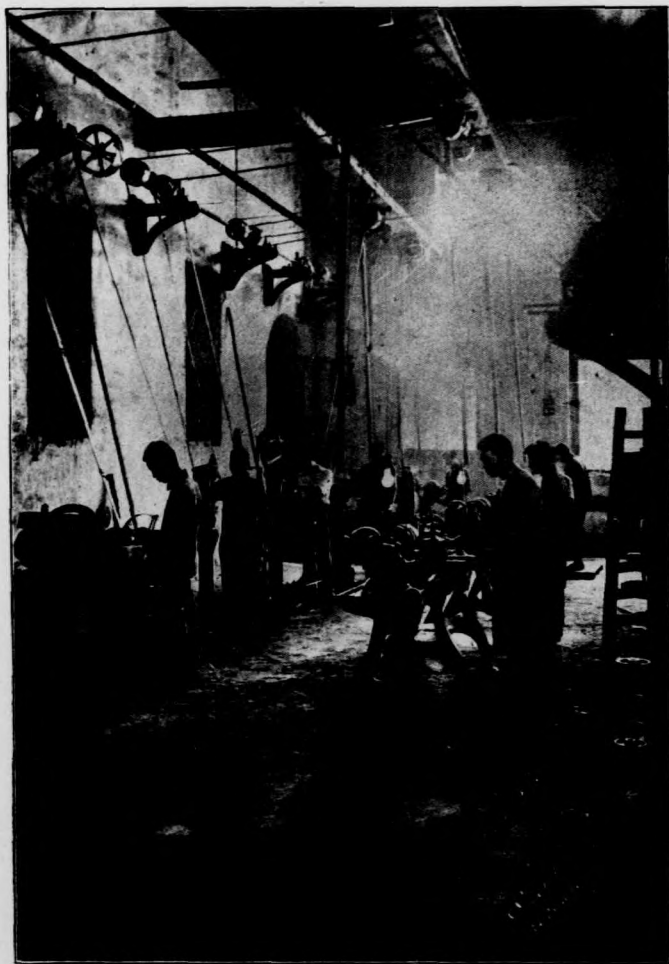
修理總廠第二部，距總廠第一部不及一公里，原為貧民工廠廠址，繼為漢口公共汽車辦公處，去年廿六路軍于此設殘廢軍人工廠，至本年一月遷出後，始由本局修葺，用作大修車間，餘闢為職員宿舍。



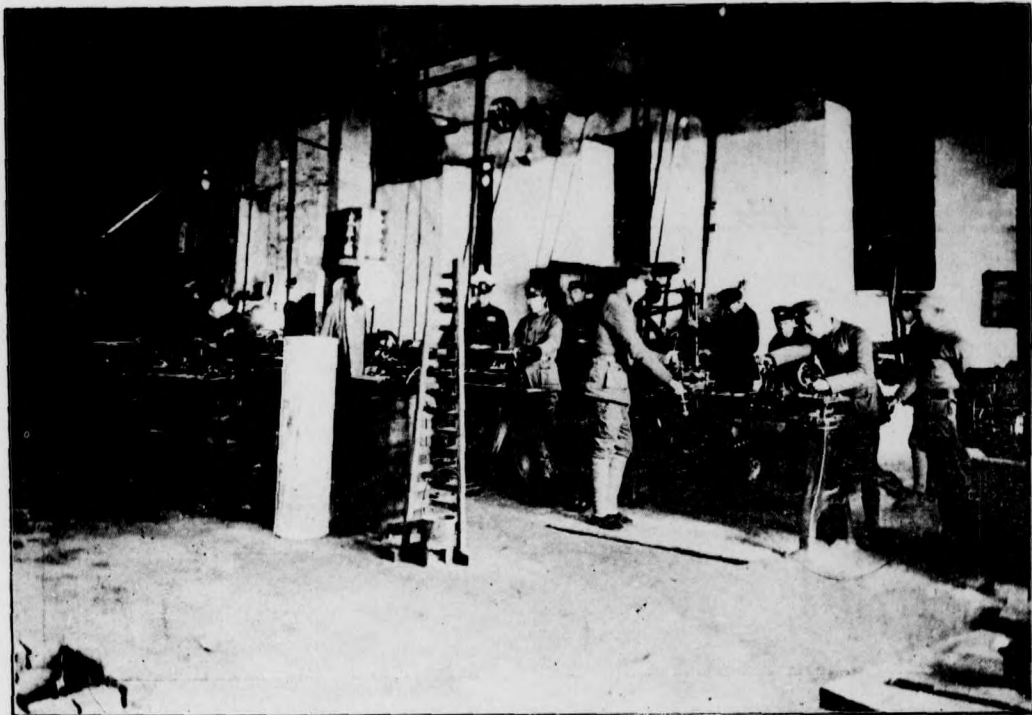
司機訓練班校舍

④.

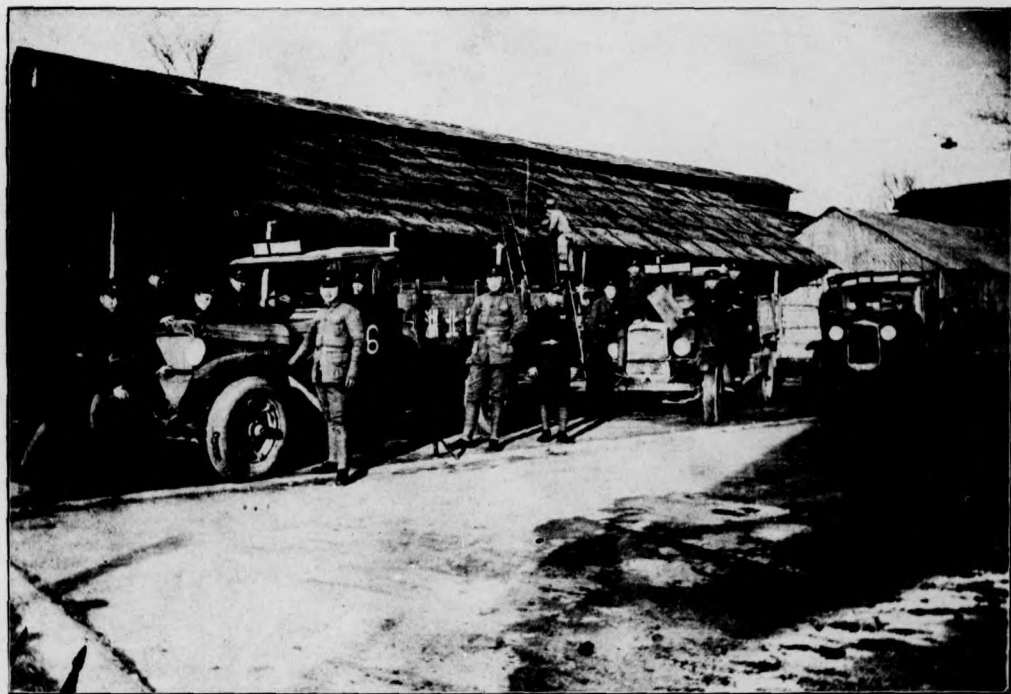
總廠修理工作及司機訓練班實習攝影



機
匠
工
作



司機訓練班修理實習



司機訓練班駕駛實習

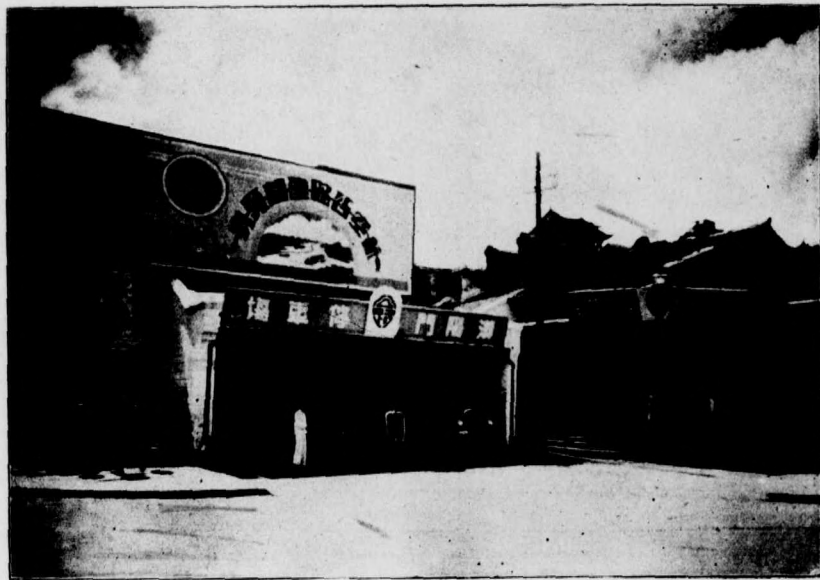


司機訓練班軍訓野外實習

正. 車站及渡船攝影



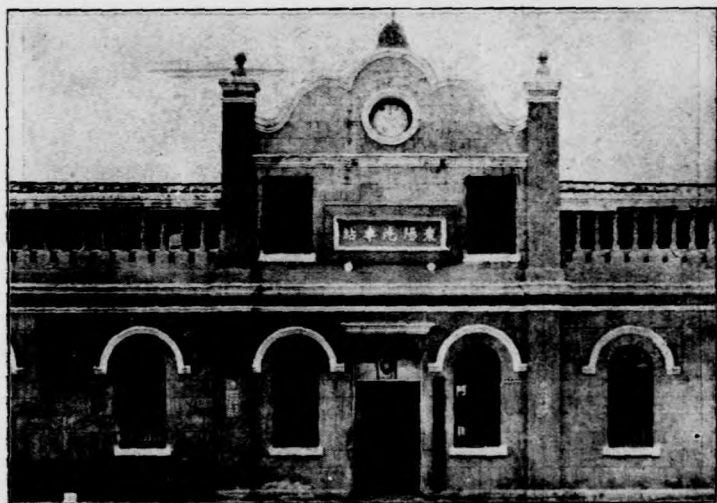
礪
口
車
站



漢陽門車站



長江埠車站



棗陽車站



應城車站

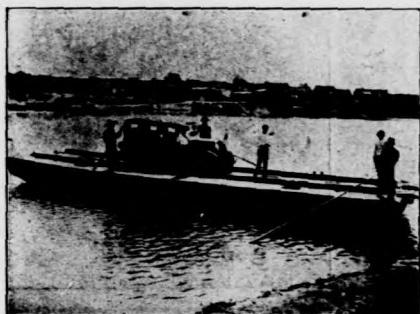


沙市車站



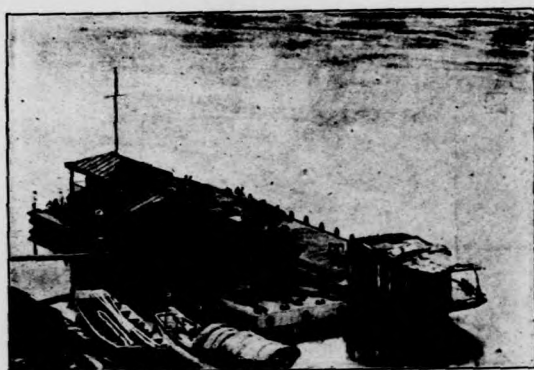
隨縣車站

長江埠渡船



雙溝渡船

巴東鋼製躉船



3.

自廿
出四
巡年
各七
綫月
所大
見水
被後
淹局
情長
形親

花河段優良河橋被水
冲毀正在修復情形



雙溝站被淹情形



襄陽站被淹情形



襄陽城外被淹情形



襄陽站被淹水退後情形

樊城站被淹情形



樊城城內被淹情形



樊城站被淹水退後情形

老白段聶家灘大橋被
冲情形



戴家山聶口一段堤路被
淹情形



麻界段白塔河蠻石堤路
被沖後情形



余家灣被水沖毀之橋堤



⑥.

在 局
途 長
中 前
冒 往
雪 老
馳 白
驅 段
情 督
形 工



在 聶家灘大橋頭



在 離石花街十里途中



中途店草離在

老白段全綫工程于廿
 四年七月間被大水冲
 毀後直至嚴冬水涸始
 克興工修復局長關切
 軍民營運急欲恢復該
 綫交通乃親自前往督
 工于省該綫不能行車
 在冰天雪地中一騎邁
 進其備嘗艱苦此狀于
 此可見一斑

編者識

111.

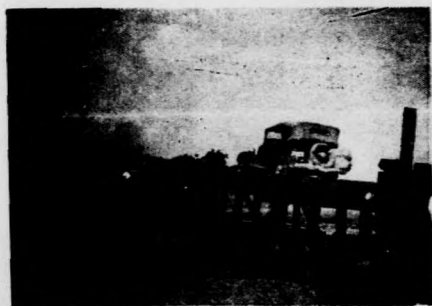
修復被水冲毀之各重要工程攝影



新建聶家灘大橋長一三〇
公尺計廿六孔



新建新店大橋長一三五
公尺計廿七孔



新建戴家灣大橋長八〇公尺
計十六孔



新建草店大橋長五
五公尺計十一孔



新建六里坪大橋快完
成時攝橋長三〇公尺
計六孔



新建黃龍灘橋



建築老河口襄河碼頭打樁時攝影



新建李家營大橋正在築
砌洋灰石墩時攝影

將軍河開山工程一瞥





老白段恢復通車後陸河
橫渡攝影



新建下新集二十三號橋



漢長段新建第四號橋

局長報告

回顧過去及今後努力的準則

局長在七月一日本局成立週年紀念會講演

各位同事，今天是本局改組成立週年紀念日，同時亦是二十五年會計年度開始的一天，我們對於過去一年來的工作，應該仔細檢討，確切回顧一下，以為將來從業方針的準繩，因此向大家講幾句話：

各位服務路局，有的已好幾年，有的一年多，至少的也在半年以上，兄弟任職迄今，計一年零三個月，自己問問過去工作是否有成績呢？恐怕內心的回答是「等於零」，這並不是說絕對沒有成績，瑕瑜互見，或瑜不掩瑕都有的，一般人大都不喜歡聽不愛聽的話，這是錯誤的，不好的地方說出來，很可以給我們反省和改正，對於過去好的工作，我們可以因而加勉，用不着自己去誇耀，但是各位的努力，是值得兄弟欣慰的，至如蘇長生劉權幾位員工因公殉難的慘事，更是值得兄弟時常悼惜軫念的；現在僅將本局過去的缺點提出來說：

(一)組織太散漫。我們局內每天工作八小時，並不算少，然而工作效率異常低微，推原其故，實因各部份組織上疎欠聯絡，以致各行其是，不能收指臂之效，須知各科室均有

很密切的連帶關係，主幹如首腦，個人如四肢，絕對不能分離，如果首腦不能命令四肢，或是四肢不能互相關連，即便有什麼成績，也是局部的，而非整個的，局部縱有成績表現，因為步伐不能整齊，進展也是很遲緩的，本局過去一年來各部份工作非不努力，但大都只知各人作各人的，或者就是通知有關部份，亦不過加蓋一顆圖章了事，能收互相聯絡互相切磋的功效是很少的，所以一年來也許有幾件有成績的工作，但只是某一部的成績，而不是本局整個工作的表現，希望大家了解現代分工合作的重要性，除了個人努力之外，要處處照顧全部，時時與有關部份，取得聯絡，通力合作，嚴密組織，是我們今後要努力的第一要義。

(二)工作太遲緩。過去對於公事的核辦，往往積壓很久，這科壓幾天，那科又擱幾天，甚至輾轉積壓，到後來竟連公事都找不着了，這是何等嚴重的一件事，大家未免太馬虎不負責任，我們應該有一個「職業神聖」的信心，如何方能養成這個信心呢？便是要從責任做起，切不可抱「做一日和尚撞一日鐘」的思想，做一天算一天的幹下去，每月三十

元薪俸的員工，應盡三十元的職責，每月一百元薪俸的，就要盡一百元的職責，待遇雖然有高低，工作雖然有繁簡，其爲公努力的使命，則毫無二致，兄弟來此做事，自始即抱定領袖指示我們的「硬幹！」「實幹！」「快幹！」的精神，對人一本亦誠，對事毫不客氣，而不屑口是腹非，在背後用手段，無論是我的朋友也好，親戚或同鄉也好，完全一秉大公，平等待遇，同事中辦理公事，發生錯誤，當面糾正，甚至斥責，兄弟賦性耿直，不善虛假辭色，同事今天有過失的，今天即按其情節輕重，照章懲罰，明天他能改過自新，有功足錄，明天便照章獎勵，賞罰之間，決無偏私，一年以來，關於此類事實，諸位大概是知道的，這在一般官場中有所謂「顧全威信」一語，兄弟覺得只要對事有益的，不必拘束太嚴，因爲我們服務公家，一切舉措，完全是對於某件事，而不對於某一個人，我們中國人感情常常勝過理智，人與事往往混爲一談，這是不合法的，諸位和兄弟同事已有相當時日，諒能了解兄弟的對人對事的根本態度，希望大家切實服膺領袖訓示我們「硬幹！」「實幹！」「快幹！」的原則，「迅速」「認真」「確實」來完成各個人「職業神聖」的使命，這是我們今後努力的第二要義。

以上是對於一年來本局工作的缺點，就個人感想所及，對諸位作一次原則上的貢獻，至于一年來工作的詳細報告，

預備在我們的週年特刊上分別敘述，此處不再贅及了，現在再提出一件新的事實，作我們工作的參攷。

近年來蘇俄產生一種改進工作效率的方法，叫做「斯泰漢諾夫運動」，我國報章雜誌上，關於這種運動的文章，常有登載，想各位總有看過的，概括言之，這種運動含有下列三種意義：

(1)使工作與技術發生連繫。在蘇聯的工作制度中，本有「突擊工作」和「社會主義競賽」的制度，但三四年以前，這種工作制度，並不與新技術發生連繫，現在「斯泰漢諾夫運動」，就是儘量的應用新技術而使「社會主義競賽」達到更高的階段。

(2)參加此種運動的工人，都不滿意過去的一切，而想打破舊有的技術紀錄，舊有的生產定額，舊有的標準生產率，和舊有的財政計劃，求一個比較高的技術紀錄，生產定額，生產率，和財政計劃，也就是在近代工業中實行一種新的革命。

(3)「斯泰漢諾夫運動」是使社會主義的階段進展到「各盡所能，各取所需」的境界，同時提高工人文化及技術水準，消滅體力勞動與智力勞動的對立狀態。

現在我們雖明白了「斯泰漢諾夫運動」的意義，如果我們要曉得「斯泰漢諾夫運動」是怎樣發生的呢？我們便要知

道斯泰漢諾夫的賤賤，斯泰漢諾夫是一個貧農的兒子，生在俄國奧勒省一個小村落中，他並沒有受過良好的教育，因為家貧，乃替富農種工來維持生活，在一九二七年，他離家到俄國南方頓河礦區去做工的時候，正是蘇聯技術改造呼聲正高的時候，他跟着學會了使用機械的技術，但他並不以為滿意，更繼續不斷的努力研究，結果，漸漸成爲一個良好的技術人員，到了第一次五年計劃開始時，他親身加入工作，並參加「突擊工作」和「社會主義競賽」，經過很久的實地體驗，感覺到當時工作組織還不大好，譬如在短短的一段礦脈裏，聚集着很多的工人，結果大家不能自由施展能力到最高的階段，而獲得最高的工作成績，並且分工制度不是理想的制度，同是一個礦工，一方面要用電氣鑽鑿煤，一方面又要用木架支柱礦坑，結果，工作時間得不到適當的分配，以致工作效率並不強大，他經過幾度考慮，就主張在礦坑中須有專做鑽煤工作的和專做支柱工作的，每個鑿煤工人後面，跟着幾個支柱的工人，再使每一隊管一礦脈，自由施展能力，發揮工作效率，因此工作效率就極度的增高起來，舊有的方法，每六小時不過產出七噸至十四噸煤的，用了斯泰漢諾夫的方法，在五小時四十分鐘，竟能產煤一百零二噸，其效率增至十倍以上，主要原因，就在能善於運用機械，及最高組織工作，這個消息傳出以後，全蘇聯的生產機關，都一致採用，所以過去蘇聯各生產工作，均能超越原有計劃以上，因此蘇聯五年建設計劃，到第四年即觀厥成，這不能不歸功于斯泰漢諾夫卓越的本能，和其辛苦的工作，所以俄國政府用他的名字，做此種運動的名稱，而推行於全國各種事業。

我們要知道斯泰漢諾夫本人並不是怎樣一個有深學問的人，不過他服務的精神毅力，也就是兄弟方才所說的「職業神聖」的信心，這是很值得我們效法的，從前蘇俄建設的口號，是「技術決定一切」，但在「斯泰漢諾夫運動」產生後，這句口號，便改爲「幹部決定一切」了，現在兄弟想借這個口號，來策勵自己，同時策勵各同仁，希望本局今後的工作，要有組織，有連系，有「職業神聖」的信心，負起責任來「實幹！」「硬幹！」「快幹！」一時一刻都不放過，並且像斯泰漢諾夫一樣創造新紀錄，明年今日有更可觀的成績貢獻給國家社會，這是兄弟在今天週年紀念當中特別提出來與諸位共勉的一點意思。完了！

天成蘇紙莊印務局

地址漢口統一街口

電話三三七一號永安轉

發售

承印

中西文具儀器



出品精良
交件迅速
如蒙賜顧
定價克己

軍政各界表冊



營業綱目

重聘專門技師精工修理汽車
配置零件電氣噴漆整舊如新
如蒙賜顧不勝歡迎之至

漢口
瑞豐汽車材料修理公司

營業綱目

經售歐美名廠汽車材料五金
經理橡皮車胎各種汽油滑機
油應有盡有定價克己

地址特區南湖路一二二號五號

工
徒
報
告

一年來之行政報告

(一) 文書方面 (附表二)

(二) 編查方面 (附表一)

(三) 警務方面

(四) 庶務方面

(五) 購料方面

一 文書方面

(一) 收發文件 本局所屬各段站廠不下三百餘所，

文書往返，至為繁夥，總計自二十四年七月一日起，至本年

六月底止，收到各方來文，凡八千八百三十一件，發出文稿
達一萬零三百四十一件，而附件均不在內，茲將一年來收發
文件，分別統計列表於次：



(南)

告 報 作 工

湖北省公路管理局二十四年度收文統計表

年 月	文別										合計
	訓令	指令	呈文	公函	代電	電報	委令	批	佈告	通知	
24-7	46	34	644	70	18	5					835
8	57	51	615	76	15	6					820
9	60	55	491	97	11	2					715
10	31	52	403	69	6	1					662
11	62	40	403	68	9	5					587
12	42	31	516	80	16	5					690
25-1	51	50	538	82	15	6					742
2	55	72	372	74	15	10					598
3	81	74	647	113	46	5					966
4	77	60	611	105	39	9					901
5	59	57	111	118	61	1					407
6	69	84	657	121	63	13					1007
合 計	708	660	6008	1073	314	68					8831

湖北省公路管理局二十四年度發文統計表

年 月	文別										合計
	訓令	指令	呈文	公函	代電	電報	委令	批	佈告	通知	
24-7	217	305	69	67	32	3	17	10	5	2	727
8	318	352	36	71	9	2	49	7	1		845
9	276	289	62	63	17		10	13	3		683
10	297	318	73	66	4	1	25	9	8	4	805
11	227	225	52	63	4	3	20	18	7	5	624
12	369	272	55	75	7		75	19	4	5	881
25-1	279	330	68	72	20	1		16	3		789
2	349	304	79	76	16		29	14	7		784
3	292	356	85	81	15		29	12	13		883
4	339	380	97	87	14		46	17	20		1000
5	333	579	96	99	15	3	38	16	21	12	1212
6	298	417	99	85	35	1	31	26	19	7	1018
合 計	3594	4077	871	905	188	14	369	177	113	35	10341

二 編查方面

(1) 釐訂規章 本局未成立以前，全省公路，劃分漢宜，鄂東，襄花，三路管理局，及省會公共汽車管理處，稱處稱局，名目既不一致，組織管理，亦各因地制宜。所有規章，殊嫌簡陋。自去年七月合併改組本局後，乃除省府所頒發各項法規外，一切規章從新編訂，截至現在，規章雖不敢稱完備，然對於辦事方面，頗有規矩足資遵循，不似從前之漫無紀律矣，茲將各項規章之重要者，依其性質，分錄如下：

- 甲、總務章則：(1) 組織規程 (2) 辦事細則 (3) 局務會議規則 (4) 各站段聯席會議規則 (5) 職員值日規則 (6) 職員請假規則 (7) 發給證書簡則 (8) 處理文書辦法 (9) 調取案卷規則 (10) 各段站收發文件表報辦法 (11) 處理公文事件獎懲辦法 (12) 路警編制規則 (13) 路警服務細則 (14) 長警獎懲規則 (15) 長警登記規則 (16) 長警開補規則 (17) 公役登記規則 (18) 公役履解規則 (19) 汽車傷人處理規則 (20) 各站段局長管理員交代暫行辦法。
- 乙、車務章則：(1) 車務段設段辦法 (2) 車務段辦事細則 (3) 車站設站辦法 (4) 車站辦事細則 (5) 代辦站設

- 置辦法 (6) 行車規則 (7) 差車使用辦法 (8) 試車辦法 (9) 行車班次牌使用須知 (10) 各站校準時鐘辦法 (11) 取締局外汽車通行公路規則 (12) 取締各項車輛通行公路規則 (13) 發給司機加班費章程 (14) 載客規則 (15) 運貨規則 (16) 處理票證辦法 (17) 負責運輸貨物行李暫行辦法 (18) 負責運輸貨物行李員給獎辦法 (19) 員工因公乘車規則 (20) 優待團體乘車規則 (21) 各機關解送人犯乘車規則 (22) 公路管理局乘車通話免費規約 (23) 撥用軍車收取油費暫行辦法 (24) 帶運郵件合同 (25) 轉運公司託運貨物規則 (26) 停辦車站上下乘客收售客票辦法 (27) 處理乘客遺失物品辦法 (28) 招登廣告辦法 (29) 搬運快服務規則 (30) 油量消耗統計辦法 (31) 武昌市區公共汽車售票員須知 (32) 武昌市區公共汽車查票員須知 (33) 車務人員委任標準
- 丙、機務章則：(1) 修理分廠組織通則 (2) 司機管理規則 (3) 機匠管理規則 (4) 司機內勤室暫行規則 (5) 修理總廠材料室處理材料輪胎工具統收統報暫行辦法 (6) 煤氣車駕駛及獎勵暫行辦法 (7) 司機學習修理汽車技術暫行辦法 (8) 修理總廠及分廠修理車輛程序 (9) 修理總廠及分廠車輛換配材料程序 (10) 稽核司機日報方式 (11) 機匠須知
- 丁、工務章則：(1) 養路段設段辦法 (2) 養路段

辦事細則(3)養路道班管理規則(4)徵工修築土基監工須知(5)養路監工須知(6)木樁施工說明書(7)漢宜路長官段修築木橋工程施工說明書(8)修復老白段工程處路堤駁岸石工程施工細則

戊、會計章則：(1)各段站繳解款項辦法(2)附屬機關請領款項辦法(3)附屬機關經費報銷辦法(4)提款員辦事細則(5)提款員懲戒條例(6)員工出差旅費支給規則(7)外勤員工出差津貼支給規則(8)發給機工借支工餉證暫行辦法

(附註)各項章則詳細條文見本局已出版之章則彙編
(2)人事登記 本局內外職工，數近三千，職員之異動，請假，獎懲，與司機，機匠，助手，學徒，長警，公役及養路道班等之雇解，概有登記，故現有

- 人事異動總登記簿二冊，
- 人事異動分類登記簿十七冊，
- 長警登記簿一冊，
- 公役登記簿一冊，
- 司機機匠助手學徒登記簿四冊，
- 養路道班登記簿四冊，
- 職員考勳登記簿一冊，

職員因公出差登記簿一冊，

職員獎懲簿二冊，

職員調查表一冊，

職員保單登記簿一冊，

代辦站志願書及保單登記簿各一冊，

此外尚有：人事異動日報，獎懲日報，請假日報，假滿逾期報告，缺席月報表，值日缺席月報表等，由上列各項表冊觀之，足知人事之複雜也。

(3)編印半月刊 本局為宣揚政令，傳播公路消息起見，特自本年一月起試辦定期刊物，定名為湖北公路，由編查股主辦之，每月十五日及卅日出版，內容分為論著，公牘，章則，本局要聞，統計圖表，國內外公路消息，編餘七項，于本年元月創刊，至六月止已刊印至十二期矣。

三 警務方面

(1)改革制度 公路警察，為維護交通之重要組織，在前鄂花路局為暨護大隊，在漢宜鄂東路局則為護路大隊，所轄異局，名稱亦殊，改組以後，乃設東西南北各警務段，隸屬於總務科，段設段長一人督促所屬巡官長警擔任各該管段內警衛事宜。

(2)整飭訓練 查以前各隊士兵之補充，多係各方

推荐，未經考驗手續，學術均優者固不乏人，而未諳操練者為數亦復不少，乃陸續招考預備路警，施以相當之訓練，汰弱留強，遇缺提補，其在各站服務者亦均輪流抽調回局，實施軍訓，使知其職責所在，庶幾忠勇將事已。

(3) 組織護車隊 比年以來，天災人禍，相繼荐臻，荆棘載途，荏苒遍地，本局為防患未然起見，特組織護車隊若干隊，每隊專車一輛，派警一班，全副武裝，於險峻路段，押護客貨車輛，以策安全。

(4) 充實武力 維護行車安全，端賴器械犀利；本局接管馬步槍枝，僅利於山野平原之戰鬥，而不便於車廂內之射擊，過去便衣匪徒，冒充乘客，乘機劫車，無法抵禦，因備款呈請省府向軍政部兵工署購買自來德新式手槍廿枝，交便衣警攜帶押車，以防萬一。

四 庶務方面

(1) 房屋道路之修理與擴充 (甲) 本局全部房屋，係前商營之立興油廠舊址，建築既久，腐朽特甚，現經分別修補洗刷，並于各處牆壁添置各項油漆標語，既壯觀瞻，亦資警惕。

(乙) 由大門至辦公廳一段路面，原為土質，一遇天雨，泥濘不堪，經已採購碎石，煤屑，分層鋪築，做成龜背路

面，復添挖暗溝多處，以便排洩積水。

(丙) 本局車輛於去年底增加五十部，礮口站原有停車棚不敷停放，經飭工于局內隙地，添建車棚二座。

(丁) 本局職員宿舍，原設于局內，房間甚少，不敷分配，於本年元月，特將貧民工廠舊址之一部份，加以修整，一切設備，均力求樸素清潔，期合于衛生而已。

(2) 衛生之設備 (甲) 本局原有浴室一所，建造有年，早已朽壞，特飭工修葺，裝設浴盆，以備職工洗浴之用。

(乙) 廚房為烹飪飲食之地，首重清潔，局內原有廚房，破壞不堪，乃飭工整補，並加以粉刷，頗覺煥然一新。

(丙) 局內職員衆多，難免因失調而沾疾病者，乃特設診斷室，購備一切應用藥品及診斷器具，並規定局醫按時到室候診。

(3) 娛樂之設備 (甲) 娛樂能調濟人之枯悶生活，恢復工作後之疲勞，因於局內設一娛樂室，備有琴，簫，笛，棋，乒乓球及高爾夫球等娛樂品，俾同人於工作之餘，得有正當之消遣。

(乙) 局大門內有小花園一所，佔地約半畝，緊接礮口車站，為同人公餘休息及旅客小憩起見，特雇花匠播種各種花草，以資遊賞，園內建有古樸草亭一所，並置有潔白石凳

多座，實一良好小休息場所也。

(4) 消防之設置 局內油庫車棚林立，為防患起見，除于各科室裝置滅火彈，太平桶及沙袋外，並置有新式水龍及其他救火器具。選擇局內精壯路警及公役極為消防隊，授以救火常識，加以嚴格訓練，以期發生意外時，能沉着迅速應付。

(5) 公役之訓練及管理 本局公役早已實施軍事訓練及管理，並於每週嚴加考勤，以資獎懲，并訂有公役雇解規則，已公佈施行。

五 購料方面

本局需用物品，以油類，五金，零件，車輪，車胎，及橋樑材料為大宗，大部份由建設廳購料委員會採辦發交本局應用。其由本局直接採購者，均係小宗，然亦須經如下之手續：

(1) 請購及詢價 先由需要材料機關填具請購單呈請局長核准，交由庶務股另填詢價單，經股主任蓋章後，送交發售材料之各商店填明單價寄回審核。

(2) 鑒別及定購 庶務股審核各商店之單價後，乃派購辦員前往單價最低廉之商號，審查材料是否合用？品質是否優良？以決定訂購與否，其訂購之手續，則由庶務股填就定購材料單，詳註材料種類，交貨日期等，經股主任蓋章後，送交已經決定訂購之商號承辦。

(3) 驗收及記載 材料既經訂購，一到交貨日期即由承辦之商號將訂購之材料運至局內，由庶務股會同購料機關，派員共同驗收，並將該項材料發貨單登記於材料收入統計表內。

(4) 運送及登賬 所購材料經驗收後，其材料屬於養路工程方面者，即派員運送至需用材料之地點，取其回單，如材料係五金機件，則由庶務股驗收登記後，另填材料發送單，交由修理總廠領用，至於登賬，則由庶務股簿記員根據材料送發單，登入材料支出統計表，再將收支統計二表轉登材料收支對照表，至月終時，造具材料購入統計表若干份，分送局長室，會計室及請購材料機關，俾明瞭每月材料購入數量之多寡，及其價格之漲落，以備考查。

一年來之機務報告

- (一) 總論 (二) 總廠與各分廠之組織系統及設備情形(附表二) (三) 車輛狀況及現在情形(附表一) (四) 司機之管理及訓練 (五) 修理工作之實現 (六) 司機匠徒之考驗 (七) 機械工具之添置 (八) 統計工作 (九) 整訂章則表報 (十) 測定用油標準(附表二) (十一) 規定大小修車輛時間(附表一) (十二) 增設補胎間及翻砂間 (十三) 裝設煤氣車(附表二) (十四) 汽車司機訓練班之創設 (十五) 車輛之拋銷與事變 (十六) 今後之計劃

一 總論

湖北公路，以前原係各路分局管理制，因之機務管理，亦各自獨立，不相為謀，各局僅設機務技士一人及機匠若干人可檢查修理之責，組織既極簡單，設備尤形簡陋，對於技工之管理，工料之考核，均聽其自然，各項章則表報錄記，更為欠缺，零亂無緒。迨民國二十二年始成立湖北省道汽車修理廠，雖規模粗具，而上述諸問題，固仍未予以充分之注意也，迨本局成立，路政既告統一，而機務方面，亦亟謀整個之刷新，如章則表報之釐訂，以求考核獎懲之嚴正也，車輛修理程序之規定，以求匠徒工作之迅速也，領用材料手續之糾正，以求用途之正確嚴實也，司機匠徒之考驗，以求嚴格甄別，毋使冒濫也，按月統計工作成績，以求考核確實不

涉空泛也，諸如上述，莫不力圖整理，俾各項工作，得以漸趨於科學管理之正軌，他如創設補胎間及翻砂間，以求自作自給，節省行車費用，研究煤氣車，以求利用國產燃料，杜絕鉅量漏卮，更莫不汲汲焉求逐步試驗改進，減低汽車運轉之最高效能，更進而協助政府奠定國民經濟建設之新基礎，以期無負當局提倡公路建設之苦心，茲值本局成立週年之時，爰就一年來機務工作之進行，作一概略之報告，庶幾同願既往，策勵來茲，吾機務同人知所自勉焉。

二 總廠與各分廠之組織系統及設備情形

本局汽車修理廠，現分總廠，分廠與修理所三級組織，總廠設於本局所在地，廠址狹隘，工作深感不便，本年二月間，乃就存儲舊撥料之前漢口公共汽車管理處舊址添設修理總廠第二部，專供大修車輛之用，各路線則於鄂東之黃陵，武穴，鄂南之武昌，羊樓洞，鄂西之應城，沙市，鄂北之隨縣，各設修理分廠一所。最近巴施路通車，復於巴東地方添設巴東修理分廠，計已設分廠凡八矣，至路線較長之處，為應付臨時修理起見，更於麻城，大冶，沙洋，宜昌，樊城，老河口，襄陽等處，各設一修理所，各隸屬於該管之分廠，蓋以求工作之敏捷，而免車輛之往返放空，徒增消耗曠時廢事也。

至關於機械工具之設備，除總廠及隨縣分廠，略具雛形，差堪應付大修車輛外，其餘各分廠及修理所，則因限於經費，僅備簡單之小修工具而已，茲將總廠及隨縣分廠現有之機械工具，擇其要者，略述於后，即可窺見一斑矣。

(一) 總廠現在之設備

- 10匹馬力發電機一部
- 10匹馬力電動機一部
- 5匹馬力電動機一部
- 5匹馬力電動機一部
- 8噸車床一部

- 7噸車床一部
- 5噸車床三部
- 5噸精確車床一部
- 1噸行程鉋床一部
- 格式小鉋床一部
- 萬能洗床一部
- 10吋徑盤鑽床一部
- 格式鑽孔機一部
- 4吋手提電鑽一部
- 10吋雙砂輪磨刀機一部
- 四輪起重機一部
- 一噸滑輪起重機一架
- 電動砂輪機一架
- 電動壓氣機連儲氣罐一套
- 鋼鑄床壹部
- 氣缸吹管一具
- 氣氣表一付
- 氣氣表一付
- 汽缸規一付
- 磨汽缸器一付
- 分電器較準器一付

老虎鉗十一把

附) 活動絞刀一把

500磅秤一座

鍛爐二只

鐵砧二座

電壓表一具、

充電機連架一具

比重表一只

補胎爐連烘胎機一套

四吋鼓風機一座

四百磅化鐵爐一座

1.5皮風箱二個

普通千斤頂六只

萬能拉輪器一套

汽門簧鉗二把

絞氣門刀一把

電氣及真空校驗器一具

汽缸內徑測器一具

校準萬能器一套

S.A.E.制螺絲公板及廿二吋絞板一套

機油槍二具

高壓油桶一只
噴油漆器一只

(此外零小工具概從略未列)

(2) 隨縣分廠現在之設備

車床二部

車床一部

大鑽床一部

小鑽床一部

四輪起高機一部

四輪打氣機一部

老虎鉗四把

砂輪機一部

補胎爐一座

鐵砧二座

螺絲公板一套

四輪起高機一架

四輪打氣機二架

氣壓表二個

砂輪機一架

電水比重表一個

電壓表一個

充電機一個

(其餘零小工具從略未列)

以上為總廠及隨縣分廠機械工具設備之大概情形，其餘各分廠，則視此尤簡，除常用各項小工具外，機械毫無，無可足述，故均從略。

三 車輛狀況及分佈情形

本局車輛多為接管前漢宜鄂東，襄花各路管理局，及省

湖北省公路管理局車輛數目種類統計表

種類 車牌	客車	貨車	遊車	轎車	機器腳踏車	總計	附記
Ford	70	34	5	2		111	
Dodge	41	24		2		67	
Chevrolet	23	23		5		51	
G.M.C.	6	7				13	
Whippet	1	1				2	
Bedford	4	4				8	
Essex				1		1	
新帝國					1	1	
總計	145	93	5	10	1	254	

會公共汽車管理處原有之舊車，在去年九月以前，計客車一八輛，貨車七四輛，小客車五輛，轎車二輛，共計一九九輛，迨九月間，本局呈准增購之新車五十輛，由建設廳購委會陸續購交驗收，裝置車身，於今年一月完竣，分調各路行駛，此外並由漢宜路面工程處撥交貨車三輛，統計現有車輛，除因年齡過高及被匪焚燬，不堪駛用，經先後呈准報廢者四部外，尚有客貨各車共計二五四輛，茲將牌號車別等項列表如次：

再原有舊客貨各車，因行駛已久，表面油漆，經風雨侵蝕，剝落斑駁，車身結構，損壞亦甚，不惟有礙觀瞻，亦且難策安全，曾經本局早准建設廳將添購新車節餘之款，撥充修理油漆之用，於本年三月，發交永源汽車修理公司承辦，計現已完工者，有一百二十部。其餘正在加工修理油漆，預計月內即可全部工竣，而全局車輛，自此煥然一新矣。

至其分佈狀況，計在鄂東車務段者，客車18輛，貨車10輛，在鄂南車務段者，客車33輛，貨車9輛，小篷車1輛，轎車2輛，在鄂西車務段者，客車28輛，貨車12輛，小篷車1輛，在鄂北車務段者，客車26輛，貨車30輛，轎車1輛，在鄂中車務段者，客車27輛，貨車18輛，篷車3輛，轎車7輛，機器腳踏車1輛，在武穴分段者，客車8輛，貨車4輛。在羊樓洞分段者，客車3輛，貨車4輛，在巴東分段者，客車2輛，貨車4輛。

四 司機匠徒之管理與訓練

本局司機，助手，工匠，藝徒，為數達五百餘人，品類不齊，知識亦低，且以散佈各路線之故，工作時間又不一律，欲求集中管理訓練，良非易事，其大概情形可得而言者，有如下述：

(1) 管轄範圍之劃分 工匠，藝徒為固定的，其在總廠服務者，由總廠直接管理，其在分廠工作者，各歸所屬分廠管理，至司機及助手，因流動不定，其以碼頭為起點，駕駛長短票車之司機，概歸總廠直接管理，其在分廠所轄路線範圍內駕駛車輛者，分屬各分廠管理，至於行車時間，並須受各車務段站長之指揮。

(2) 管理之準則。司機，匠徒任務不同，管理方法因之各異，本局對於司機，則有司機管理規則，對於工匠，則有機匠管理規則，其中關於雇用，待遇，考績，獎勵，懲罰，郵養，告假諸端，均分別明文規定，備載無遺，其執行雖間有伸縮之不同，而彰善懲惡，固悉以此為標準也。

(3) 工作成績之考核 司機御車，工匠修車，其工作之切實與否，關係本局行車信譽，營業盛衰。至重大，倘不加以嚴格之考核，全部即受其影響，故於司機，則有司機日報，其中如行駛路線里程，時間，起訖站名，領用油料，每小時及每加侖汽油平均行駛里程等，均須詳細記載，按日填交，每旬由各所屬分廠作一小結束，每月由總廠作一大結束，統計其每月駛車成績，並旁及該月車輛中途發生故障次數，停車日數，修理日數，修理工料銀額，乃至積廢，

出差，曠工，獎懲情形，均加以數字之統計，使一目了然，其於工匠，則有修理日報，將各工匠每日修理車號部位，領用材料，修理時間，何日動工，何日竣工，詳細填入，隨時彙寄總廠審核，如每車每月修理次數，工作日數，請假日數，曠工日數，出差日數，獎懲情形，均分別加以數字之統計，如係大修車輛，並須將大修後行駛時間，行駛里程，耗油標準，按月記載，藉以考查主修人技術之優劣，及其是否盡職，作為甄別去留賞罰之標準。

(4) 訓練之實施 本局機工，多不識字，即稍識之無者，亦鮮能閱覽書籍，故平常多注意召集訓話，曉以個人地位職責，及與國家社會關係，使潛移默化，知所警勉，此外屬於文字者，於司機則有司機工作須知，於工匠則有機匠工作須知，俾於工餘閱讀，補充其原理及工作方法之知識，其於技術上，並會延請局外之有經驗學識者，担任短期之義務訓練，至於司機修理技術之培養，亦經訂立專章，利用工作餘暇，及因雨停車時間，施以實作之訓練，並規定表格，按日填報，每月一統計，三月一考驗，其經兩次考驗不及格者，即加革除，實施以來，因時間與環境關係，成效雖尚未臻於極致，而今昔相比，實已進步不少也。

五 修理工作之實況

車輛修理之準確與否，關係行車安全，旅客舒適，公路信譽，行車時刻，以及營業收入諸端，至為重要，過去本局因機械工具設備不完，機工缺乏，工作進行，諸多窒礙，深為遺憾，自改組後，增加設備與施行嚴格管理，窒礙亦漸形減少，試檢查過去一年來修理工作之成績及營業車輛之維持，似尚無阻越，茲以各種數字敬告讀者：

- (一) 全年度小修車輛計一七八二輛
- (二) 全年度大修車輛計一五四輛
- (三) 營業車輛與車輛總數之百分比為百分之九十
- (四) 總行程二七〇六九〇六·一公里 (自廿四年十月份起至廿五年五月份止)
- (五) 每車每月平均行程一六九九·二公里
- (六) 汽油消耗總量一八七九〇二·五加侖 (自廿四年十月份起至廿五年五月份止)
- (七) 每車每月平均耗油量一一七·九加侖

六 司機匠徒之考驗

過去局中技術工人，多憑介紹而來，未加嚴格考驗，以致優者不見用，用者未必優，影響工作效能，殊非淺鮮，本局成立，有鑒於此，凡屬僱用技工，均須先加考試，除技術

一門爲首要科目外，其他機械，交通，地理，常識，以及文字，算術等，亦須加以筆試或口試，錄取之後，並規定以三個月爲試用期間，如成績優良，未犯過失者，方得正式僱用，此項考試，以今年四月舉行之全局工匠藝徒考驗檢照爲最廣泛，此外汽車駕駛人，亦經先後舉行考試四次，錄取者達四十餘人，均已分派各路工作矣。

七 機械工具之添置

修理總分各廠設備之簡陋，及工作效率低弱情形，既如上述，故添置機械工具，充實修理設備，實爲急不容緩之圖，本局在此極艱澀之環境中，曾添購車床五部，（已購到三部）電動機三部，補胎爐連烘胎機一套，鼓風機一座，化鐵爐一座，皮風箱二個，此外各種工具，亦曾陸續添置不少，其便利工作良多矣。

八 注意統計工作

統計一項，爲現代國家行政中最重要之工作，良以精確數字之統計，爲檢查指導整理改進設計各項工作之必要材料，不如此縱有若干之記載，亦猶散漫之錢，未加貫串，殊難一目了然也，關於機務方面之統計，其已實行者，有如下列幾種：

(一)五金零件輪胎油料消耗統計表

(二)司機車成績統計表

(三)每車每月消耗工料統計表

(四)工匠修理成績統計表

(五)司機匠徒請假統計表

(六)司機匠徒年齡籍貫統計表

(七)司機匠徒餉額比較統計表

(八)司機匠徒獎懲統計表

九 釐訂章則表報

關於機務章則表報，過去所用者均極簡單，甚或付之闕如，本局成立後，其已擬訂呈准施行者，規章則有：

(一)司機管理規則

(二)機匠管理規則

(三)駕駛煤氣車獎勵辦法

(四)司機學習修理技術辦法

(五)司機內勤室規則

(六)修理分廠組織通則

至關於表報單証，總計應用於司機，匠，徒及材料數量領用登記各項者，共有四十餘種，限於篇幅，不及一一細舉也。

十 測定用油標準

油費支出，佔本局全部經費支出約三分之一，過去司機領用浪費，毫不加以限制，公器私耗，殊足驚心，本局為切實考核計，除特規定審核司機日報方式二十條外，所有各車

各段車輛行駛里程用油標準表

，均由各段測定其每加侖汽油行駛標準里程，作為審核司機日報之根據，此種方法，在司機可以瞭解其浪費與舞弊，在工匠可以督促其修理認真準確，施行以來，成效大著，從按月汽油消耗數字之逐漸遞減可以徵信矣，茲將各車用油標準列表於后，以資關心者之參考。

車號	車別	車牌	車齡	噸位	行駛地段	每加侖汽油行駛公里標準數	負責試油人	備考
1	客	Ford	8	1 1/4				
2	"	"	"	2				
3	"	"	"	"				
4	"	"	"	"				
5	"	"	"	"				
6	"	"	"	"				
7	"	"	"	"	通一分段	10.20		
8	貨	"	"	1 1/2	鄂北段	15.20	高國順 樊維虎	
9	客	"	"	"	"	15.15	"	
10	貨	"	"	2	鄂南段	12.50	王瑞澤 吳天吉	
11	"	"	"	1 1/2	"	"	"	
12	"	"	"	2	"	"	"	
14	"	"	"	1 1/2	鄂北段	15.80	高國順 樊維虎	

告 報 作 工

15	客	"	6	"	"	"	"	"	"
16	貨	"	"	"	"	"	"	"	"
17	"	"	"	"	"	"	"	"	"
18	"	"	"	14	"	"	"	"	"
19	"	"	"	"	"	"	"	"	"
20	"	"	"	"	鄂南段	12.50	王瑞澤	吳天吉	
21	"	"	5	"	西一外段	13.87	易容	張伯珩	李璇
22	"	"	"	"	"	9.34			
23	"	"	"	"	鄂東段	18.24			
24	"	"	"	"	"	12.84			
25	"	"	"	"	鄂北段	15.80	高國順	樊維虎	
26	"	"	"	"	"	"	"	"	
27	"	"	4	"	"	"	"	"	
28	客	"	3	"	"	16.40	"	"	
29	"	"	"	"	"	"	"	"	
30	"	"	"	"	"	"	"	"	
31	"	"	3	"	"	"	"	"	
32	"	"	"	"	"	"	"	"	
33	"	"	2	"	西一外段	13.87	易容	張伯珩	李璇
34	"	"	"	"	"	"	"	"	
35	"	"	"	"	鄂北段	16.40	高國順	樊維虎	

工 作 報 告

36	”	”	”	”	”	西二分段	14.36	羅鈞山	陳骨祖
37	”	”	”	”	”	鄂南段	15.50	王瑞澤	吳天吉
38	”	”	”	”	”	”	17.00	”	”
39	”	”	”	”	”	鄂東段	17.00	王瑞澤	梅國柱
40	”	”	”	”	”	”	16.00	”	”
41	”	”	”	”	”	西二分段	10.40	羅鈞山	陳骨祖
42	”	”	”	”	”	”	11.78	”	”
43	”	”	”	”	”	”	15.85	”	”
44	”	”	”	”	”	鄂東段	18.02	王瑞澤	梅國柱
45	”	”	”	”	”	”	16.00	”	”
46	”	”	”	”	”	鄂東段	14.36	”	”
47	”	”	”	”	”	西二分段	15.00	羅鈞山	陳骨祖
48	客	”	2	1	”	”	15.85	”	”
49	”	”	”	”	”	”	31.20	”	”
50	”	”	”	”	”	”	31.66	”	”
51	”	”	”	”	”	”	12.60	”	”
52	”	”	”	”	”	”	13.56	”	”
53	”	”	”	”	”	鄂南段	15.50	王瑞澤	吳天吉
54	”	”	”	”	”	西一分段	13.87	易	張伯珩
55	”	”	”	”	”	”			
56	”	”	”	”	”	鄂北段	16.40	高國順	樊振虎

工 作 報 告

57	”	”	”	”	”	西二分段	14.68	羅鈞山	陳肖祖	
58	”	”	”	”	”	鄂北段	16.40	高國順	樊輝虎	
56	”	”	”	”	”	鄂南段	12.50	王瑞澤	吳天吉	
60	”	”	”	”	”	”	15.00	”	”	
91	”	”	”	”	”	”	15.50	”	”	
62	”	”	”	”	”	”	16.50	”	”	
63	”	”	”	”	”	”	14.50	”	”	
64	”	”	”	”	”	”	15.00	”	”	
65	”	”	”	”	”	”	16.00	”	”	
66	”	”	”	”	”	辛樓湖段	12.00	袁選瀟	金華冠	
67	”	”	”	”	”	鄂南段	15.00	王瑞澤	吳天吉	
68	”	”	”	”	”	”	”	”	”	
69	”	”	”	”	”	”	14.00	”	”	
70	貨	”	”	”	”	”	”	”	”	
71	客	”	”	”	”	辛樓湖段	12.00	袁選瀟	金華冠	
72	”	”	”	”	”	鄂南段	15.50	王瑞澤	吳天吉	
73	”	”	”	”	”	”	14.50	”	”	
74	”	”	”	”	”	”	13.00	”	”	
75	”	”	”	”	”	”	10.00	”	”	
79	”	”	”	”	”	”	14.00	”	”	
77	”	”	”	”	”	”	12.50	”	”	

工 作 報 告

78	”	”	”	”	”	”	”	”	”	15.50	”	”	”	”
79	”	”	”	”	”	”	”	”	”	13.50	”	”	”	”
80	貸	”	”	”	”	”	”	”	”	12.00	袁運濶	金華冠	”	”
81	”	”	”	”	”	”	”	”	”	15.00	王瑞澤	吳天吉	”	”
82	”	”	”	”	”	”	”	”	”	11.94	殷發榮	戴期百	”	”
83	”	”	”	”	”	”	”	”	”	15.20	羅鈞山	陳育祖	”	”
84	”	”	”	”	”	”	”	”	”	16.40	高國順	樊維虎	”	”
85	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”
86	”	”	”	”	”	”	”	”	”	14.00	王瑞澤	吳天吉	”	”
87	”	”	”	”	”	”	”	”	”	12.00	袁運濶	金華冠	”	”
88	”	”	”	”	”	”	”	”	”	15.00	”	”	”	”
89	”	”	”	”	”	”	”	”	”	12.00	”	”	”	”
90	”	”	”	”	”	”	”	”	”	16.40	高國順	樊維虎	”	”
61	”	”	”	”	”	”	”	”	”	13.87	易容	張伯珩	”	”
62	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”	”
63	”	”	”	”	”	”	”	”	”	15.00	王瑞澤	梅國柱	”	”
102	貸	7028	”	2	1	壹	鄂東段	”	”	15.00	”	”	”	”
103	客	”	”	1	1	壹	鄂南段	”	”	14.34	”	”	”	”
104	”	”	”	”	”	”	”	”	”	15.01	”	”	”	”
105	”	”	”	”	”	”	”	”	”	11.25	”	”	”	”
106	”	”	”	”	”	”	”	”	”	14.45	”	”	”	”

工 作 報 告

107	”	”	”	”	”	鄂北段	17.50	高國順	樊維虎	
108	”	”	”	”	”	西一分段	13.79			
109	”	”	”	”	”	”	13.25			
110	”	”	”	”	”	”	12.89			
111	”	”	”	”	”	”	14.17			
112	”	”	”	”	”	鄂南段	13.29			
113	貨	”	8	”	1台	鄂南段	15.50	王瑞澤	吳天吉	
114	迷	”	2	”	2台					
115	”	”	”	”	”	總廠	15.04			
116	”	”	”	”	”	”	15.46			
117	”	”	”	”	”	”	13.62			
118	”	”	8	”	”	”	16.21			
119	迷	”	8	”	”	”	17.82			
120	船	Dodge	3	”	”	鄂南段	14.00	王瑞澤	吳天吉	
150	貨	”	8	”	1台	鄂北段	15.80	高國順	樊維虎	
151	客	”	”	”	”	”	15.80	”	”	
152	”	”	”	”	1套	”	11.04	”	”	
153	”	”	”	”	1台	”	15.01	”	”	
154	貨	”	”	”	2	”				
155	”	”	”	”	1套	”				
156	”	”	”	”	”	”				

告 報 作 工

157	客	15.33	西一分段	鄂北	鄂東段	14.00	王瑞澤	梅國柱
158	客	16.40	鄂北	鄂東段	鄂東段	14.00	王瑞澤	梅國柱
159	客	15.80	鄂北	鄂東段	鄂東段	14.00	王瑞澤	梅國柱
160	客	13.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
161	客	13.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
162	客	12.56	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
163	客	12.45	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
164	客	12.45	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
165	客	15.80	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
166	客	12.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
167	客	15.80	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
168	客	15.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
169	客	14.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
170	客	15.50	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
171	客	17.80	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
172	客	14.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
173	客	18.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
174	客	14.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
175	客	14.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
176	客	14.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱
177	客	14.00	鄂東段	鄂東段	鄂東段	18.00	王瑞澤	梅國柱

工 作 報 告

206	”	”	”	”	”	”	15.85		
207	”	”	”	”	”	”	12.88		
208	”	”	”	”	”	”	14.33		
209	”	”	”	”	鄂東段	王瑞澤 梅國柱	17.00		
210	”	”	”	”	西一分段		13.94		
211	”	”	”	”	”		12.84		
212	貨	”	”	”	羊樓司段		12.54		
213	”	”	”	”	鄂北段	高國順 樊振虎	17.50		
214	”	”	”	”	西一分段		14.19		
215	”	”	”	”	”		15.02		
216	”	”	”	”	鄂東段	王瑞澤 梅國柱	16.00		
217	”	”	”	”	”	”	”		
218	”	”	”	”	”		16.67		
219	”	”	”	”	”		18.94		
220	”	”	”	”	”		10.52		
221	”	”	”	”	”		15.20		
222	轎	”	7	壹	西二分段	羅鈞山 陳肖祖	19.81		
223	”	”	8	”	鄂南段		19.53		
250	客	Chave	8	1半	鄂北段		17.24		
251	貨	”	”	1半	鄂東段	度敬啓 戴期百	12.06		
252	”	”	”	”	”	”	”		

工 作 報 告

253	客	5	1	鄂南段	12.00	王瑞澤 吳天吉	
254	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
255	客	7	1	鄂北段	14.48	股發榮 戴期百	
256	客	8	1	鄂北段	14.14	高國順 樊維虎	
257	客	7	1	鄂北段	14.14	股發榮 戴期百	
258	客	6	1	鄂北段	16.62	高國順 樊維虎	
259	客	6	1	鄂北段	16.16	高國順 樊維虎	
260	客	6	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
261	客	5	1	鄂北段	12.00	王瑞澤 吳天吉	
262	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
263	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
264	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
265	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
266	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
267	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
268	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
269	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
270	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
271	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
272	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	
273	客	5	1	鄂北段	16.00	高國順 樊維虎	

工 業 報

274	33	33	5	1	鄂東段	13.00	王瑞澤	梅國柱
275	33	33	4	31	西二分段	14.97	易	張伯相
276	33	33	33	31	鄂東段	14.00	王瑞澤	梅國柱
277	33	33	2	31	鄂東段	16.00	王瑞澤	梅國柱
278	33	33	33	31	鄂東段	16.00	王瑞澤	梅國柱
279	33	33	33	31	鄂東段	14.48	戴期百	樊維成
280	33	33	33	31	鄂東段	16.00	戴期百	樊維成
281	33	33	33	31	鄂東段	12.50	羅鈞山	陳肖祖
282	33	33	33	31	鄂東段	15.80	羅鈞山	陳肖祖
283	33	33	33	31	鄂東段	17.08	羅鈞山	陳肖祖
284	33	33	33	31	鄂東段	12.06	高國順	樊維成
285	33	33	33	31	鄂東段	16.60	高國順	樊維成
286	33	33	33	31	鄂東段	12.06	高國順	樊維成
287	33	33	33	31	鄂東段	16.60	高國順	樊維成
288	33	33	33	31	鄂東段	12.06	高國順	樊維成
289	33	33	33	31	鄂東段	16.60	高國順	樊維成
290	33	33	33	31	鄂東段	12.06	高國順	樊維成
291	33	33	33	31	鄂東段	16.60	高國順	樊維成
292	33	33	33	31	鄂東段	12.06	高國順	樊維成
293	33	33	33	31	鄂東段	16.60	高國順	樊維成
303	33	33	33	31	鄂東段	16.00	王瑞澤	梅國柱

告 報 作 工

304	客	"	8	"	鄂北段	15.80	高國順	樊綽虎	
305	橋	"	1	寸					
306	"	"	"	"					
307	"	"	"	"					
308	客	"	"	"					
309	橋	"	"	"					
350	"	G.M.C.	7	3					
351	貨	"	7	1寸	西二分段	10.80			
352	"	"	"	"	鄂北段	15.80	高國順	樊綽虎	
353	"	"	"	"					
354	"	"	"	"	羊樓洞段	9.86			
355	"	"	"	"	武穴段	16.14	殷聲榮	戴期百	
356	"	"	6	"	鄂北段	15.80	高國順	樊綽虎	
357	"	"	0	"	西二分段	14.07	羅鈞山	陳肯雁	
358	客	"	1	2	鄂東段	17.00	王瑞澤	梅國柱	
359	"	"	"	"	鄂南段	12.98			
360	"	"	"	"	"	12.41			
361	"	"	"	"	"	12.34			
362	"	"	"	"	"	13.43			
400	"	Whippet	6	"	西二分段	15.80	羅鈞山	陳肯雁	
401	貨	"	6	"	鄂北段	16.00	高國順	樊綽成	

402	輪	Essex	5	
403	貨	Bedford	4	
404
405		西二分段	18.07	羅鈞山	陳付祖	..
406	客	20.85
407	貨		鄂北段	16.00	高國順	樊維虎	..
408	客	..	3		西二分段	15.76	羅鈞山	陳付祖	..
409	2		..	20.49
410	13.00

十一 規定大小修車輛應需時間

過去機匠修理車輛，其修理時間，漫無限制，往往有一車修至一月以上尚未竣工出廠者，以致車輛調度不靈，影響營業甚大，為切實整理計，經規定「大小修車輛規定時間表」，對於各部應需修理時間，均加以適當之估計，作為考察

工匠勤惰之標準，務期動作敏捷，而又精確可靠，且於一定限期內必須修竣出廠，否則查明原因，加以查罰，自此項辦法實施後，各工匠已知所警勉，工作效能亦已相當增加，然仍未達預期之目的，尙望吾工匠同人百尺竿頭，更加奮勉，以求更進一步也，茲附表於后公諸讀者：

湖北省公路管理局修理總廠 大修車輛規定時間表

大修					小修					各部					附註		
部	位	時 八 缸	六 缸	四 缸	附 註	部	位	時 八 缸	六 缸	四 缸	附 註	部	位	時 八 缸	六 缸	四 缸	附 註
格下引擎	調整各部	8	4	4		緊密柱及培林波斯	調整曲軸	16	8	6	鬆弛過甚得大修						
緊密柱波斯		16	16	10		修理曲軸	油	8	4	4							
緊密柱波斯		16	8	8		換汽缸床		6	4	4							
聯合汽門		10	8	6		換汽缸床		2	2	2							
換活塞及牛油林		16	12	8		換進排汽管床		4	2	2							
換汽缸及活塞		12	8	6		換聯合汽及合		8	4	4							
裝運引擎零件		10	8	4		換機油及油		10	8	8							
拾上引擎裝置附件		10	8	8		換分速箱齒輪		12	12	12							
試車		4	4	4		換後地脚及手鉗		4	4	4							
共計		128	98	74		換後地脚及手鉗		4	8	8							
		4	4	4		換前鋼板一付		4	4	4							
						換前鋼板一付		4	4	4							
						換克生骨子銅波斯		2	4	4							
						換前鋼板一付		4	4	4							
						換前鋼板一付		4	4	4							
						換前鋼板一付		2	2	2							
						換前鋼板一付		6	6	6							
						換發電機及斷電器		2	2	2							
						換白金感應器		2	2	2							
						修理汽機車		4	4	4							

附註：1. 等零件及臨時調作他車得延長時間

十二 增設補胎間及翻砂間

(1) 補胎間 本局現有客貨車輛，共計二百五十四輛，輪胎消耗，年達五六萬元之鉅，將來路網增密，營業發展，更須添購車輛，此項輪胎消耗，尤有激增之趨勢，值茲外貨陡漲之際，亟應設法修補舊胎，減少購買新胎，以資節省，惟本局修理總廠過去尚無補胎設備，所有修補舊壞胎，概係交由商家承辦，不惟所費不貲，亦且工作粗劣，不耐久用，本局顧慮及此，爰於本年一月間，計劃添設補胎間，以期自行修補，並經編製預算，呈奉 建設廳核准，即於本年四月間，安設開工，實行以來，計已修補外胎八十餘只，內胎九十餘只，尚堪應用，惟因該項補胎爐，係向商行暫時借用，爐型甚小，不能多量出品，現已另行請購大型蒸汽補胎爐，每次同時可補胎十只，將來購到裝用，其成績自有可觀，而於公帑之撙節，定不在少數也。

(2) 翻砂間 本局以前修理車機，其應行翻造之作，因修理總廠無翻砂設備，所有翻砂工作，向保委託商家代辦，取費既昂，復難按時交件，對於修理進行，諸多窒礙，且數月前因金價高漲，各種零件價值，隨之增高，核計每月消耗，數以萬計，將來路綫延長，營業繁盛，車輛增多，翻砂工作，益覺需要迫切，爰籌劃創設翻砂間，以期配製零件

，逐漸達到部份自給之目的，減少鉅額支出，因就局內地地址，擇定一處，為建築翻砂間之用，並經繪具圖樣，編就預算，於本年一月間呈奉 建設廳核准，現正鳩工興築，購置機件，不久即可觀成。

十三 裝修煤氣車

煤氣車關係交通經濟及國防建設甚鉅，亟應從事研究，儘量採用，藉資提倡，而杜漏卮，此項煤氣車在漢宜鄂東路管理局譚前任內，即曾購置木炭代油爐十三部，以供研究，惟裝用者僅五部，駛行未久，因成績鮮著，即告停駛，其餘八部，則棄置武昌省會公共汽車管理處，並未加裝置也，本局自成立以來，感於車輛日益增多，汽油每月消耗，達三四萬加侖，際茲金價高漲，不獨營業成本無法減低，而金錢外溢之數字，尤足驚人，為適應目前環境，實有繼續研究汽油代用品之必要，乃於上年六月間，商由中國煤氣機製造廠，備就福特舊貨車一輛，改裝木炭代油爐，供試驗之用，計裝載乘客八人，沙土十三包，木炭一袋，總共載重約一噸半，擇定漢口至黃陂一段，為行駛路線，經往返試驗一次，試驗結果，成績尚佳，惟遇長大坡度，推進感覺困難，茲將試驗紀錄表開列於後，以備閱者參考：

湖北省道漢宜鄂東路管理局第一次試驗木炭代油爐紀錄
表 二十四年六月十二日試驗

路線：由漢口礄口至黃陂汽車站，距離八十五華里，往返

里程共一百七十華里。

汽車：四缸福特貨車，已用三年。

煤氣爐：係漢口中國煤氣機製造廠集成式代油爐。

載重：共載砂土十三包，木炭一袋，乘客去程坐八人，回

程坐七人，總計重量約一噸半。

去程速度：去程多上坡路，共行一百十六分鐘，每小時

速度，約合四十五華里。

回程速度：回程多下坡路，共行一百零三分鐘，每小時

速度，約合五十華里。

木炭消耗：共用木炭五十五磅，每磅木炭約行三、五里

沿途行車情形：中途未曾停留，平道行駛，與汽車無

大差異，惟過稍長坡度馬力頓感不足，推進困難。

參與試車總工程師金華錦

紀錄者機務員吳天吉

據上表觀察，可知此種煤氣裝置所生馬力，尚嫌不足，

調準後易起變化，且以本省現有公路，坡度居多，權衡輕重，如果大批採用，似非所宜，惟考慮本國境內，既乏汽油生產，證以此木炭代油爐試驗結果所耗木炭五十五磅，其購價不過九角，若用汽油，則需四或五加侖，其價格實超過木炭數倍，故若能從機械方面，加以切實研究改善，則雖有採用之價值，故本局決計先將原有木炭代油爐十三部，大加修理，試行駛用，估計修配零件各費，約須九百餘元，經於本年二月間，委託中國煤氣機製造廠負責修理，現已裝竣者，計有八部，其中第二十三號貨車，曾於三月間，駛行漢口麻城間，往返一次，成績較前次大有進步，茲將該次行車紀錄，附載於後，藉資參證，其餘五部亦在裝修中，一俟裝修完竣，即可正式調派各路行駛，預備作長期試驗，且為管理周密，及利用檢驗機會，隨時可以研：改良起見，特請中國煤氣廠，於鄂南鄂東各派經驗宏富之服務員一人，協助指導一切，俾得切實發揮煤氣車效能，設試驗一月後，已能證明其於行車營業，無甚妨礙，即擬呈請 建廳，大批增購，以便節省油料，補救漏卮。至為提起駕駛木炭汽車司機之興趣起見，本局並會制訂獎勵辦法，即於燃料節省項下，提成給獎，俾期推行盡利，他如代油爐之裝置，須如何使其重量減輕，體積縮小，機件之結構，須如何使其堅牢耐用，裝拆便利，煤氣之滲漏，須如何使其燻發調勻，汽缸不易受污損影響，

及其他關於設計上管理上應行改善之點，均有待於將來繼續之研究。果能出之以毅力，持之以恆久，日新月異，當能達到最後之成功，其為利豈僅公路交通之經濟而已哉，他若便利農產運輸，恢復農村經濟，乃至國防設施，亦必有莫大之貢獻焉。

附錄湖北省公路管理局本年三月三日第二次試驗木炭汽

車紀錄表

起訖地點：由漢口至麻城往返一次。

車別：福特一九三〇年式四缸貨車。

載重：一二七六公斤

里程：往返共二五四、八公里

速度：每小時平均速度三六、三公里。每小時最高速度四

五、八四公里。

行駛時間：共行七點零一分鐘

木炭消耗：共計九六公斤。每百公里消耗木炭三七、六

九公斤。

水量消耗：因水管損壞漏水，故水量不能準確。

紀錄者 楊 備 斌

十四 汽車司機訓練班之創設

本局自二十四年七月一日遵令成立以後，旋經呈准增購大批車輛，以適應巴施路及其他新築公路通車之需要，並為養成學健全之駕駛人材起見，爰創設汽車司機訓練班於碼頭，經聘定本局職員祝元青，金華錦，戴穎，李卓材，龔成章，熊文泉，章濤，王旭東，袁自新等十八人為考試委員，擬定招生簡章，招收初中畢業生入班受訓，計自九月二十三日起，至十月十九日止，報名投考者，約三百人，於二十一日及二十二兩日施行身體檢查，二十三日上午試驗國文黨義，下午試驗常識，二十五日舉行口試，所有試驗成績，經評定甲乙，計錄正取生張筱慈等乙百名，備取生雷志鴻等三十名，復因各方有志青年負笈來漢，因道遠誤期，紛紛請求補試，結果又錄取周明楷等六人，後經本局聘定祝元青兼任訓練班主任，傅復天，戴穎兼任該班副主任，王旭東兼該班軍訓主任，並聘金華錦，熊文泉等十四人為教職員，於十一月十日開始授課，每日上午七時至八時，實施軍事管理，每日清晨授以軍事訓練二小時外，每週講授汽車機構四小時，汽車零件三小時，工程常識二小時，車務常識一小時，公民常識一小時，數學二小時，實習駕駛及修理技術各十六小時，訓練目的，精神與技術並重，至本年二月十日訓練期滿，所有該班學

生各科成績，及其品行志願，均經分別詳加考試，呈請本局分發各組練習，其分在駕駛或修理甲組練習者，以三個月為滿期，分乙組練習者，以六個月為滿期，期滿後再行試驗，及格者發給畢業證書，提補相當正式職務，不及格者，即予開除，此外尚有張攸憲等三十餘名，因駕駛修理成績稍遜，而其他學科尚優，本局為體恤青年學子，藉為有用人材起見，故令其改習車務或監工，俾資其所長，救其所短，三個月後仍就練習科目，分別舉行測驗，成績優良者，作為考取人員，不良者亦予革除。以上各生自經分發後，間有因特殊情形及本已志願，請求改分他組練習者均經本局審核情形，量予准脫，俾得與奮向學，成為有用之材。餘如練習駕駛之張世華等，經查明品行惡劣，屢戒不悛，立即將該生等開革，以免害馬亂羣，則又不稍寬縱也。

本年五月十日練習期滿者，計有練習駕駛及修理甲組，與練習監工及車務機務各生，當經訂定考試及練習辦法七項如下：

1. 練習車務者，試驗及格後，升充練習司事，按照練習司事薪級最低級起薪，月支十四元。
2. 練習監工者，試驗及格後，暫以練習監工名義服務，比照前例，月支薪水十四元。
3. 練習駕駛甲組者，試驗及格後，升補司機助手，月支

工餉十四元。

4. 練習修理甲組者，試驗及格後，升補修理助手，月支工餉十四元。

5. 上列各項練習生經此次試驗不及格者，延長期限三個月，與練習駕駛及修理乙組者，同時再受試驗，惟現在生活昂貴，以後該生等津貼，擬照學徒最少工資，月給津貼八元，以示平允。

6. 練習駕駛修理成績優異者，其教授之司機機匠，擬分別予以記功加薪，或傳令嘉獎，以示鼓勵。

7. 除練習監工者，因老白段工程緊急，擬由張主任茂格嚴密考核具報外，其餘均擬調回本局，由考試委員個別試驗，右列七項辦法，經核准公佈施行，并復派祝元青、金華錦、戴穎、傅復天、高國順、李卓材、王震聲等七人，為畢業考試委員，定期舉行畢業試驗，按照各生學習科目，分別認真考試，所有此次試驗結果，經全體考試委員，分任評定分數，並開會議決，按照各生成績優劣，分別依照前定辦法予以升降敘薪，計各組及格者，共三十六人，均准予畢業，並升補司機助手及修理助手暨派充車務機務相當職務有差，不及格者共十三人，暫時不准畢業，分別降入駕駛及修理乙組，一併練習，原係練習車務者，則再練習車務三個月，統候三個月期滿後，再舉行考驗，以便全體結束，此本局創設司機

訓練班經過之情形也。

十五、車輛之拋錨與事變

所謂拋錨，指車輛中途發生故障停駛待救待修而言，所謂事變，指車輛在路出險傷人，或損壞車輛而言，本局一年以來，車輛拋錨共計三十四次，平均每月二、八次，事變共計十九次，平均每月一、六次，較之他省，其統計數字之比較雖不為高，然此種不詳事件，究有失公路交通安全之旨，反觀本局車輛，除少數新車外，大都車齡已老，機件日舊，路面復多不平，橋涵尤極草率，欲求此種數字之等差減滅，尙有待於各項工程之改善也。

十六、今後之計劃

公路事業，今之言改革政治，發展經濟，提高文化，建設國防者，莫不公認爲當前最切要之急務，順公路愈延長，則汽車機件燃料之消耗，亦隨而激增，頻年漏卮，言之滋懼！吾鄂公路，其已通車路線，業逾三千公里，已興築路線及擬築路線，尙在繼續延展中，將來營業車輛增加，機務工作將益見其繁複與重要，倘不於此時固其始基，努力以赴，實不足以應環境之需求而利機務之進展，值茲本局成立，業已週年，又值二十五年慶之開始，特本一得之愚，提出下列綱，作爲今後機務改進之目標。

(一) 嚴格技工之管理與訓練，務求其行動軍事化，工作技術化。

(二) 注意修車之迅速與確實，以進行車之安全。

(三) 健全分廠組織，加強指導力量。

(四) 充實修理設備，增加工作效能。

(五) 推行煤氣車並加以充分研究。

(六) 厲行標準里程，節省行車燃料。

(七) 充分利用舊料，毋使成爲廢物。

(八) 盡量自製零件，減少漏卮。

一年來之車務報告

(一) 緒言、(二) 車務行政之改進、(三) 車務車則之擬訂、(四) 客票價格之整理、(五) 貨運率之改訂、(六) 車站之增加及搭車處之設立、(七) 行車班次時刻之確定、(八) 車務表報之改訂、(九) 路容之整理、(十) 結論、

一 緒言

本局改組，瞬屆一年，顧此一年中，吾人所做事項，固未能悉合社會人士之要求，然涖灑從公，一本軍事化，經濟化，商業化，合理化之願望，使本省公路，達到復興農村，繁榮都市之目的，以爲政府經濟建設之助者，則耿耿此心，始終未敢稍懈，此可掬以示人者也。茲值本局成立週年之期，今後車務方面應與應革事項，一乘

蔣委員長「硬幹！」「快幹！」「實幹！」之精神，努力以求實現，茲將吾人一年來對於業務中心工作，作成報告，公諸社會，在吾人尋求檢討，鑒既往而勵將來，期今後工作效率，益加猛進，倘亦關心本局業務者所樂聞歟。

二 車務行政之改進

車務行政之改進，不外三點：一曰改善組織，二曰擴展

營業，三曰管理行車

(一) 關於改善組織者，在車務科內部，原仿江西成例，分設營業計核兩股。嗣以如此項分股，於辦事上諸多不便，乃改分爲營業行車兩股，以每站之管理，及票証之收發，進款之計核劃歸營業股，其下復分業務，票務，核票，核款四組辦事，以調度車輛，及燃料之管理，審核劃歸行車股，其下復分行車管理，油料管理兩組辦事。各組均指定負責人員，視專務之繁簡，酌定員額之多寡，實事求是，毫無虛浮，職責分明，乃有條不紊矣。如此分股，其特點：一則可使業務組與核票核款兩組取得密切聯絡，再則可使行車與核油組聯成一氣辦事，三則表示注重行車管理，一掃過去輕視調度車輛濫耗油料之習慣，而且業務組與總務科取得聯絡，核款組與會計室取得聯絡，行車股與修理總廠取得聯絡，聲氣相應，頗著指臂之效。

以上所述，係就內部言之，至於車務段及車站之權能，其

屬於營業者，則以站為直接執行機關，逕向本局領票解款，段則僅處於監督指導之地位，關於行車者，務集調度之權於段，其因電話不便者，乃得由各站負責辦理，事後仍須由段照章考核或糾正之，而車務段平時既負承上啓下之責任，遇交通阻隔，更有代表本局權宜處理一切之機能。本局於東西南北四車務段之外，劃出附近漢口之路綫為鄂中車務段，由車務科兼管，蓋漢口為東西北三路主要班車之出發點，且與修理總廠關係密切，如不特設鄂中車務段，則於行車上必須遠向黃陂，應城，隨縣，分別請示，迂迴遲滯，謬感不便故也。此外又於武穴，羊樓洞，巴東三處，各設獨立分段，是因各該段所轄公路，既未與東西南西各段幹路聯絡，文件往返，概藉郵電，若使東西南西各車務段管轄勢必延緩時日，貽誤事機，為提高行政效率起見，實有設置獨立分段，直隸車務科之必要。

本局所屬車站，遍布全省，地面有繁枯，營業有淡旺，乃為之釐定等級，可使各站從業人員明瞭自己所負之責任，若，亦可使局內於人事之佈置，站容之整理，公費之支配，統有標準。而車務人員薪級表之釐訂與車務人員任用標準之決定，皆所以使組織日趨健全者也，今後關於組織上所應改進者，則惟車務人員之甄別與訓練及其職業保障而已。

(2) 關於擴展營業者：於修改客票價，修改貨運率，修訂各種營業章則等等，在下文中再分別詳述，本文所報告者

，則關於票價之修改，過去雖認為極關急切之舉，然仍本慎重態度，先行詳細研究，然後分步實現，修改票價之根據，為(一)尋求原訂票價率之根本與以相當尊重，(二)調查地方經濟狀況及商業情形，(三)比較鐵路競爭與水路競爭之程度，(四)調查過去各路之乘客人數。故修改票價之結果，各路乘客人數均因之增加，而營收大有起色，惟本局成立伊始，適值洪水為災，益以匪患迭生，荏苒遍地，遂致各路行車，時有停頓，俾有長期斷絕交通者，乃不易以分析方法，求得統計數字，表示因改價而增加收入之成績耳。修改貨運率之精神，則在減低下行運率以利土產之輸出，而取償於上行運率以維持行車成本。惟迄今仍未顯著所預期之效果者，其原因實由於本省農產品負擔運費之力最過弱，此乃整個社會經濟之問題，固非人謀之不臧，今後尙當繼續研究，務使能吸收下行貨物(土產輸出)，彌補空車之損失也。

至於營業章則之修訂，雖比較過去為完密合理，但與交通委員會所釐訂之各種通則，尙互有出入，此則須俟經過相當時期，酌與修改，期與他省一致。而補票獎罰之規定，則實為他省所未有，頗形成本省營業上辦法之特點。

(3) 關於管理行車者：厥惟行車規則之厘訂，其最主要之點，即將行車分為客車，貨車，軍用車，公用車，包車，空車，工程車，救濟車，修理車等九類，分別給予以定義，

使每次放車，均有其恰當之意義，歸納於某一類之中。且各類行車，又須合於規定，例如客車須有班次為根據，或乘客人數合於「加班車至少須有十二人」之規定，貨車須有整車貨物，否則須有相當理由，包車須合於包車之規定，公空，工等車，須有調度車輛之權者之負責，並確定相當理由等是也。如是而輔以編號之路簽，則行車之管理於以完密，更進而作車輛動止之紀錄及統計，而車輛之分配修理等等問題，亦均可迎刃而解矣。

關於車務行政者，既如上述，而關於營業收入者，自二

十四年七月至二十五年五月之十個月間，平均每行車一公里收銀二角六分一厘，核與另文所述之行車成本每車每公里二角八分三厘相較，實虧二分二厘，此即本局本年營業上入不敷出之表徵也。營業上虧蝕之原因果何居乎？一言以蔽之，曰：「行車里程之過少」也。行車里程過少之原因又何居乎？此則土路行車與水災匪患之影響，當然為其主因，而有待於車，工，機三方面之更加研究與努力者，亦不容諱言也。茲將二十四年七月至二十五年四月營業收入與行車里程列表如下：

二十四年度營業收入一覽表		(五、六兩月份缺)		
月份	收入	行車里程	每車公里收入	備考
廿四年七月份	四九、一八八·四三五	二二七、五八五·二二	〇·二〇七	
八月份	七九、六四一·九〇九	三三三、三〇七·二二	〇·二四六	
九月份	九五、六七九·四三五	三七六、六八〇·一九	〇·二五四	
十月份	八七、三八三·九三	三三三、六八四·三〇	〇·二七六	
十一月份	七一、三六〇·五七七	二五九、〇五五·三二	〇·二七五	
十二月份	一〇六、一一五·七五	四一五、八四一·二六	〇·二五五	
廿五年一月份	一一一、三二四·一六	四〇七、三九七·六八	〇·二七九	
二月份	六九、四〇五·五一	二二九、四〇九·三七	〇·三〇三	
三月份	一一五、一二五·三一	四二七、〇〇九·七四	〇·二七〇	
四月份	八七、七四八·四四	三二六、五九八·三二	〇·二六九	
共計	八七二、九七三·四五六	三三六、五六八·五二	〇·二六一	

三 車務章則之擬訂

本局車務章則，截至現時止，計先後訂擬完成者，共有十三種，其中由前省道漢宜鄂東荊花省各路局處舊有章則，取其適合現實環境，加以改訂者，計有載客規則，運貨規則，優待團體乘車規則，各機關送人犯乘車規則，代辦站設置辦法，搬運快服務規則等六種；斟酌需要，或借鏡他省，或自行創制者，計有車務段設置辦法，車務段辦事細則，車站設置辦法，車站辦事細則，代辦站設置辦法，行車規則，員工因公乘車規則，取締局外汽車通行公路規則，取締各項車輛通行公路規則，負責運輸貨物行李暫行辦法，負責運輸貨物行李員司給獎辦法，撥用軍車收取油費暫行辦法，乘車通話免費規約，招登廣告辦法，處理乘客遺失物品辦法，油量統制辦法，各站校對時鐘辦法，停辦車站上下乘客收售客票辦法，試車辦法，差車使用辦法，處理票証辦法，發給司機加班費章程，行車班次牌使用須知，武昌市區公共汽車查票員須知，武昌市區公共汽車售票員須知，車務人員委任標準，搬運郵件合同等二十七種，就中如行車規則，對於各站調度車輛之須悉合經濟，運貨規則對於運率之以社會經濟及各路營業情形為隨時頒訂之標準，各站校對時鐘辦法之厲行行車時刻迅速準確，以減少旅客僕僕風塵及候車痛苦，停辦車站

上下乘客收售客票辦法之便利一般人民隨時隨地可以招手搭車，搬運快服務規則之嚴限力扶額外苛索，負責運輸貨物行李暫行辦法之堅定客商運貨信仰，車務人員任用標準之力求為事擇人，皆為吾人所彈精竭慮，別具規模，足以告慰社會旅行人士者。

四 客票價格之整理

查客票價格，就公路本身言，關係行車成本，就客商方面言，關係旅行負擔，益以各路農村市鎮，榮枯不同，水陸交通，頗不一致，製票定價，倘過涉高昂，則徘徊裹足，商旅怨嘆，固非所以便利民行之道，然定價過低，則損及行車成本，公路事業之失敗堪虞，故對於各路客票價格，幾經集中車務人員意見，審度水陸競爭情形，分段分期，加以整理，茲將整理情形，分述如左：

(一)鄂東路：鄂東路客票價自二十三年十一月譚前任內，(漢宜鄂東路局)推翻帶里，改按公里製票後，中經年餘，原無若何變動，本年二月，本局鑒於該路漢黃段乘客，過受平漢鐵路吸收，又自廣濟至涇水地方農商，異常凋敝，客運營收，甚為蕭索，經將自漢口至橫店客票，由原價每公里二分六厘減低為每公里一分七厘，由橫店至黃陂客票，由原價每公里二分六厘，增加為每公里三分四厘，自此一加一減之

後，則乘客之往返漢黃段，原訂票價一元零二分者，減低後僅售八角八分，票價既輕，故成樂意乘坐，而該段營業遂漸繁盛，至自廣濟至滄水客票，則由原價每公里二分六厘，減低為每公里一分五厘，以利乘客矣。

(2)鄂南路：鄂南各路，舊時票價，過涉高邱，本局本開發農村，繁榮都市之旨，乃斟酌各路情形，於上年十一月，呈奉 湖北省政府建設廳核准，將該路各綫舊有票價，普遍低減，其減低後之票價，計武路路為每公里三分；武陽路之鄂陽段及陽趙路之陽辛、辛通、通崇、崇趙各段，均為每公里二分五；武青、武鄭、鄭五及武陽路之武鄂段，武梁路之朋蓮鳳北兩段，均為每公里二分，武金路為每公里一分五厘。本年四月，本局鑒於鄂南客運，自改價後，大都較前暢旺，惟武梁一綫，因當地人民，向越覺票價高昂，乃復將該路自鳳凰山分叉至達台洲及北嘴兩段票價，由原訂每公里二分，再減低為每公里一分五厘，發售至今，成效頗著。

(3)鄂西路：本局鑒於鄂西之襄紗、埠東、宜津、洋市各綫客運，異常不振，乃本擬輕載客負擔之旨，將各該綫原數每公里四分且不分上下行之票價，改照上行每公里三分二厘，下行每公里三分二厘九折之標準，一律減低。又漢宜路客票價，原係一律按每公里三分不分上下行製票，本局鑒於磅長間營業平淡，及漢宜全綫下行乘客少於上行人數百分之二

十以上，乃於本年三月，將磅長綫票價每公里二分四厘不分上下行改製，嗣時磅長江埠東宜昌一段下行票價，按每公里三分九折，自車上項改定之後，鄂西客運亦已較前發展矣。

(4)鄂北路：鄂北花安間上下行客票價，原係按四分三厘八折，安樊段長票，上行係按四分三厘下行係按四分三厘九折，雙樊間上下行係按四分三厘七折，票價既形雜亂，營運亦未能悉合各地情形，乃於本年三月，將雙樊段上行，仍維持每公里三分原價，下行則按原價九折。至花雙上行，則改為每公里四分五厘，下行則按四分五厘九折，樊間原價，則改為上行每公里三分六厘，下行照價八折，以輕負擔，而振客運。

此外，凡包用小蓬車，行駛長途，經規定單程按全票八張收費，雙程係當日回者，按全票十六張收費。又包用小蓬車行駛市內，亦經規定下列三種出賃標準：(一)計時出賃：一小時收費三元，二小時五元，三小時六元，三小時以上繼續租用，每延長一小時，即加收一元。(二)整天出賃：收費十六元，其規定時間，為自上午八時起至下午十二時止，如超過十二時以外，即按時加價一元。(三)短程出賃：由橋口至怡園江漢關以上，每次一元五角，由橋口至法租界以上，每次二元，由橋口至三元里以上，每次二元五角，由橋口至劉家廟以上，每次三元，由漢口站至法租界以下，

每次一元，由漢口站至市政府以下，每次二元，由漢口站至礆口以下，每次二元五角。

五 貨運率之改訂

本局成立之始，鑒於各地民生凋敝，農村衰落，即奉提倡農村生產，便利農民運輸之旨，將各路各等貨物及行李等運率，統籌全局，作如下之改訂：

(1) 將各路原以三十五公斤為一單位制，改訂為每十公斤為一單位，以求計算之便利。而輕商民之負擔。

(2) 確定銀元運率，每百元每公里收費二厘五毫，百元以下之零數免收，以便商旅之攜帶。

(3) 確定生金生銀參燕銀耳及其他貴重物品等類，特別貨物，每十六公斤每公里收費一分，不滿十公斤者，以十公斤計。

(4) 將前漢宜鄂東路原訂每單位(三十五公斤)每公里收費一分二厘，襄花路原訂每單位(三十五公斤)每公里收費一分二厘〇〇四五，省會原訂每單位(三十五公斤)每公里收費一分一厘九毫之一等貨，改定為每單位(十公斤)每公里一律收費三厘四毫。

(5) 將前漢宜鄂東路原訂每單位(三十五公斤)每公里收費一分，襄花路原訂每單位(三十五公斤)每公里收費九厘

八毫，省會原訂每單位(三十五公斤)每公里收費九厘八毫之二等貨，一律改訂為每單位(十公斤)每公里收費二厘八毫。

(6) 將前漢宜鄂東路原訂每單位(三十五公斤)每公里收費八厘，襄花路原訂每單位(三十五公斤)每公里收費八厘二毫，省會原訂每單位(三十五公斤)每公里收費七厘七毫之三等貨，一律改訂為每單位(十公斤)每公里收費二厘三毫。

(7) 將襄花路花河及河白兩段原訂一等貨每單位(三十五公斤)每公里收費一分〇二九八運率，改訂為每單位(十公斤)每公里照現訂一等貨三厘四毫八折收費，原訂二等貨每單位(三十五公斤)每公里收費八厘一九九八運率，改訂為每單位(十公斤)每公里照現訂二等貨二厘八毫七折收費，原訂三等貨每單位(三十五公斤)每公里收費五厘四九運率，改訂為每單位(十公斤)每公里照現訂三等貨二厘三毫六折收費。

(8) 鄂北上行鹽運，原訂每公里每公斤收費二厘〇六，改訂為上行仍照原價收費下行按現訂三等貨運率六折收費。

(9) 各路對於空車帶運土產，原係每單位(三十五公斤)每公里收費四厘五毫，改訂為每單位(十公斤)每公里照三等貨運率二厘三毫對折收費。以便各地土產之外銷而裕農村

之經濟。

(10) 漢宜鄂東襄花各路，原訂旅客帶運行李，係旅客一人，除准帶免費行李二十公斤外，每加重二十公斤以內，則購客票四分之一，超過一百公斤以外者，其超過部份，照貨物運價收費，經改訂除二十公斤以內，仍准免費攜帶，及超過一百公斤以外者，仍照貨運收費外，並規定乘客之購聯號車票三張者，其攜帶之行李，准按六十公斤免費，但以乘客之攜眷同行，或確有結伴同行之證明文件者為限，如臨時結合要求，概不准許。

上列各項，為本局成立後第一期改訂各路貨運率之實際情形，此外因鑒於鄂南之武梁路，扼農業要區，所產黃豆，收穫頗豐，水運稽遲，行銷疲滯，經於上年七月，規定凡自五里界運至明倫街，而達武漢，轉銷各地之黃豆運率，改按三等貨物，每單位（十公斤）每公里收費二厘三毫標準，八折收費，以利行銷，又大黃路為產漆區域，以該路三等貨運，同屬運銷不暢，經將該路李滋及三等貨物，統按現訂三等貨運率九折收費。同年九月，復鑒於鄂東鄂西各地，自經水匪兩災之後，農村凋敝，痛苦異常，其路線所經之地，多與鄂北上年水災後，同樣荒涼，乃將各該路下行貨運，概照鄂北成例，一等貨八折，二等貨七折，三等貨及食鹽六折收費。本年二月用上述各路運率之規定，發見下列各種缺點：

(1) 鄂北下行貨運，除荊陽棉運，較為活躍外，其餘貨物，則仍甚稀少，又該路上行貨運，異常發達，而一切軍用車，輸送賑品車，均係上行，致使上行車需要甚多，其回頭放空者，則仍與往昔無異。

(2) 鄂西襄沙綫，下行貨物，以當地土產為大宗，而一般土產商人，對於土產運率之要求，較之空車帶運土產按三等貨對折收費之標準，尤為低廉，以致下行車恒無貨可載，其放空行駛之次數，尤較前增多。

(3) 武滬羅關兩綫，客商以上行運率較高，對於貨物上行，多採土車或竹筏輸運，故該兩綫下行貨運，比較上行為多，雖中間曾一度將上行運率予以七折，以求上下行車輛載貨數量之均衡，但核諸運輸成本，難免虧累，以是該路上下行車輛之調度，發生極大困難，倘不放空行車，則無辭可對商人，放空則虧及成本，過於重大。

(4) 荊陽棉市極暢，貨運頻繁，駐棗車輛，恒不敷應付，甚有商人請求由隨縣撥放空車上行至棗陽接貨，而願津貼油費若干，藉彌本局放空損失者，商人之過於需要若此，不准則無以便其貨運，准許則本局運貨章程，無此規定。

基於上述種種原因，本局乃又將各路貨物運率，仿照客運成例，本諸因地制宜之原則，而作如下之改訂：

(1) 鄂東路：貨物之屬於上行者，概按一等三厘二等二

厘五，三等二厘改訂運率，其屬於下行者，則按一等二厘二五，二等一厘七五，三等一厘二五改訂。

(2) 鄂南路：貨物之運輸，一律不分上下行，按一等二厘七五，二等二厘一五，三等一厘七五改訂。

(3) 鄂西路：上行貨物，按一等三厘，二等二厘五，三等二厘，下行按一等二厘二五，二等一厘七五，三等一厘二五改訂。

(4) 鄂北路：凡上行一等貨按三厘五，二等貨三厘，三等貨二厘五，下行一等貨按二厘，二等貨一厘五，三等貨一厘改訂。

(5) 鄂西之襄沙綫(襄陽至沙市)下行照鄂北下行一等二厘，二等一厘五，三等一厘收費。

(6) 鄂北之老白(老河口至白河)十郎(十渡至鄖陽)草均(草店至均縣)等綫貨運下行照鄂西下行一等二厘二五，二等一厘七五，三等一厘二五收費。

(7) 鄂西之巴施綫，上下行一律照鄂北之上行運率一等三厘五，二等三厘，三等二厘五收費。

(8) 各路米麥豆三種土產，關係民倉，除有低運率可取者外，概按每車每公里僅收油費津貼七分。

(9) 鄂南武梁綫之黃豆、菜籽、芝麻三種土產，遇有下行之回頭空車，可資帶運時，照米麥鹽收費例辦理。

以上為本局第二期改訂各路貨物運率之實際情形，總之，吾人對於各路貨運，如此不憚煩勞，再改訂運率者，蓋以車行所至，取費高則傷及商人成本，取費低則傷及本身成本，故不能不體察情形認真估計，務使本路車輛不致因放空而受損失，商人不致因成本較低之貨物，而受高率運輸之束縛，於以暢輸貨物而助農村經濟之發展焉。

六 車站之增加及搭車處之設立

為順應各地人民要求，便利旅客搭車起見，一年以來，除各路原設車站，間有因營業情形，及站地是否衝突關係，由本局陸續決定，將原設委辦站改為代辦站，或將原設代辦站改為委辦站，及根據當地人民之請求，且經本局派員考查確屬需要而添設車站者不計外，對於新開路綫，先後奉令籌備設站通車者，計共添設兩路口(鄂東)，通山、白霓橋、南林橋、小箕舖、碧石渡、荻田橋、鐵山、盛洪脚、茶舖、龔家舖、石洞、下花園、青蓮寺、曹家舖、鄭家店、紙坊、傅中(鄂南)，沙港、巴東、建始、恩施、龍鳳壩、長梁子、硃砂土、龍潭坪、蕪化寺、玉泉寺、棉花田、張家廟、王家店(鄂西)等數十站。此外因設站則收入難敷支出，不設則無以謝絕當地要求，經擬訂設立搭車處辦法，於各地人民需要搭車地點，栽植路牌，成立搭車處者，計(一)鄂東路有武家河

、橫山、永住河、西張店、清水河、橫車橋、胡家河、六神港、等八處，(二)鄂南路有丁橋、寺下鎮、路口、棉場、洋園、曹家鋪、黃家店、馮家店等八處，(三)鄂西路有彭家棚、孔市、戴家場、龍會橋、彌陀寺、章莊鋪、潘家集、丁家港、十里店、營家灘、走馬嶺等十一處，(四)鄂北路有河水店、松林崗、護子潭、戴家灣等四處，總計三十二處。

七 行車班次時刻之確定

查本省公路，對於班次時刻尚無準確規定，致駕駛司機之開停快慢，可以任意伸縮，各站駐站車輛之調度，可以任意放駛，影響路譽，妨礙營收，莫此為甚。本局為革除積習，對於各路行車時刻班次，力求準確起見，一年以來，頻加規定，茲將最後所定各路行車班次時刻，簡要說明如次：(一)鄂東路：計有漢麻、漢河、漢安、漢濱聯運、河廣、漢黃、麻兩、倉安、武廣、武滹、滹蘭、羅蘭等十二班，漢麻、漢河、漢安、漢濱聯運、河廣、麻兩、倉安、武廣、武滹、滹蘭、羅蘭等班，均係規定每日照固定班次，往返對開一次，其餘漢黃班則定每日往返對開三次，武廣則定每日往返對開四次。(二)鄂南路：計有武路、武青、武金、武葛、武鄂、武大、武連、武鄭五、大葛、大陽、大黃、陽界、辛通、崇通、崇趙、鳳北等十六班，其中武鄂、武大、大葛、陽界、辛通、

崇通等班，均係每日往返對開一次，大陽、崇趙、武鄭五等班，均係每日往返開行二次，武金、大黃班，均係每日往返開行五次，鳳北班係每日往返開行三次，武連班係每日往返開行四次，武葛班每日往返開行七次，武青班係每日往返開行十次，武路班平時係每隔三十分往返對開一次，每日共開二十四次，星期六及星期日下午則自十三班車起，每隔二十分往返對開一次，共開三十次，(三)鄂西路：計有漢宜、漢沙、漢鍾、漢岳、漢洋、漢陽、漢應、宜沙、宜當、荊洋、荊襄、洋沙、沙荆、襄漳、漳東、應陳、應宋、應孝等十八班，除漢宜、漢沙、漢鍾、漢岳、漢洋、漢陽、宜沙、宜當、荊洋、荊襄、洋沙、襄漳、漳東、應宋、應孝等班，均係當日往返對開一次外，其餘漢應、應陳、沙荆等班，均係往返二次以上。(四)鄂北路：計有漢樊、漢隨、漢安、花樊、花河、花夏、花隨、花小、老白、老郎、老均、老石、樊河、安平等十四班，其中除花小班係每日往返對開二次外，餘均以往返對開一次為原則。但以上各路，遇乘客踴躍，固定班車，不及盡量容載時，得由負責調度車輛責任之起點站，電請車務段長核准，或於正班車時間以內，加車裝載，或於正班車開行時間以外，另行撥派加班車，其裝載人數，則須在十二人以上，方符規定，否則人數不足規定額數，應按包車計算者，亦得隨時撥車開行，凡此種種規定，所以濟

班車之窮，而使旅客益臻便利也。

八 車務表報之改良及添訂

本局最近所用各種車務表報，不下數種，其中(一)沿用舊時表報，加以改良者，有領售票類暨進款月報、售票進款日報、磅貨單、磅行李單、行車路簽、行車日報、帶運郵件收費月報、帶運郵件結賬表等數種，(二)迫於需要情形，隨時添製備用者，有貨運彙報表、行李彙報表、客貨分類統計表、晴雨記載表、乘客人數統計表、貨運重量統計表、行李重量統計表、帶運郵件統計表、營業日數統計表、成本計算表、營業盈虧比較表、行車里程分類統計表、收郵日報、發郵日報、收發郵件清單、車輛動止記載表等十餘種，各種表報，自經此一年來改良及添訂之後，舉凡行車營業之稽核統計事項，已釐然大備，不似從前之漫無頭緒矣。

九 路容之整理

查整齊清潔，為新生活主要信條，道路標誌，各省公路，早已厲行一致，本省車道，經太水之後，已栽標誌，非付之波臣，即毀於風雨，縱橫四野，長途綿綿，實無路容之可言。本局自上年七月水災後，經將整理路容，列為車務中心工作之一，其整理事項，為險橋、山坡、叉道等類標誌牌，共已製發四百塊，里程碑共已製發二百塊，搭車處牌共已製發

五十塊，此項工作，截至現在，尚在繼續努力進行，最近已派整理路容員工，分赴各路實地工作，以期完成各路路容整齊劃一之使命，此外關於本省加入互通範圍以後，所有道路橋涵應行改良設備事項，亦在分別籌備劃次第實施之中。

十 結論

上述種種，僅就一年以來興業務上關係密切，其範圍手續，亦較繁瑣者而述梗概。此外如嚴杜弊端，則有確定各站補票獎罰辦法，免費乘車証查繳辦法，及司機遺失路簽罰款辦法之規定。防止火險，則有嚴禁旅客及駕駛司機在行車時間吸煙之規定。增進工作效率，則有嚴限各站繳解日月表報廢票廢証，及舉行表報競賽，各站調差人員限期到職之規定。增進收入，則有嚴限局內員工除因公派遣者外，非婚喪大事，不准免費乘車，軍警無半票不准乘車，便衣軍警不准購買半票之規定。經濟行車時刻，則有代辦站一律不查票不填行車路簽，有客上車下車，則揭紅旗招停，無客則揭綠旗放駛之規定。厲行考績，則有各車務段長出巡辦法，及填送段務日記之規定。節省油氣消耗，則有嚴禁車務人員濫耗汽油，洗擦機件之規定。經濟行車成本，則有各站須盡量利用回頭空車兜攬客貨及工程材料，並速日填報車輛動止表之規定。預防行車事變，則有行車速度，最高不得過三十碼之規定。其他

凡屬有利本身業務之進展，分別緩急，隨時舉辦者，不勝指數，至於一年來之營業成績，及各月份淡旺情形，從本局自二

十四年七月至二十五年六月營業收入統計表，即可知其概要，茲不贅述。

一年來之工務報告

(一) 修復工程

(二) 養路工程

查本局所轄路綫共計三千餘公里，除少數由建設廳直接修築外，其餘或係商辦，或係接收縣道，或因軍事築成，路基既不合規定尺寸，坡度亦不合法定準則，橋梁涵洞，且多年久失修，以前雖有漢鄂襄荊路工程處及省會工程隊之設立，然無養路經常費之規定，殊不足適應事實上之需要，本局成立之初，一方於新預算中規定養路費四千元，一面從事調查橋涵路基，并劃分鄂東南西北為一，二，三，四養路段，以專責成，而資整頓，惟養路經費既少，以之購辦修補之各項材料，尙形不敷，益以養路工具之開支，尤使修補計劃多不能實現。養路道班原共僅有一千三百六十餘名，每名平均須轄二公里強之路綫，上年水災以後，復因經費支絀，迭次裁減，僅留道班七百餘名，後雖逐漸恢復原來數量，仍感不敷分配，因各路除漢黃段三、一九公里，武大段一、一三、七公里，大黃段二、四、〇公里，武路段八、五公里，武青段一

七、四公里，漢長段六、四、三五公里，長應段二、〇、八一公里，應皂段二、五、一五公里，鋪設石子及煤渣路面，及鄂南之陽大路，漢宜路之鴉宜段最近亦鋪設石子路面外。其餘均係土路，車輪過處，即成深溝，既須隨時填補，一遇大雨，深溝積水，修補更費工夫，以路綫如此之長，工程若是之陋，養路道班又如此之少，即逐日從事填補，已感困難，益以上年大水，各路橋涵路基等工程，冲毀過半，總計損失約一百五十萬元，各養路員工均以全力應付緊急工程，更無暇顧及整理矣，然在此困難境况之下，除將損壞工程，於水退後可以施工者，當經陸續搶修，或修築便橋便道，迅速恢復通車，其餘冲毀過鉅及有故障無法施工者，亦已次第修復者外，對於養路應行與革事宜，仍竭力改進，并表現相當成績，則養路人員之辛勤可知矣。茲將一年來之修復工程，及養路概況，分別概述於次：

一 修復工程

甲、第一養路段：

(1) 修復戴瀾段橋路工程：戴家山至漢口一段堤路，為本局鄂東路幹支各棧咽喉，所有橋梁路基，悉被大水沖毀，除府河以西之戴家山一段早修復便道通車外，其正式路基及民生完五大缺口，共計土方一十一萬八千九百餘公方，業經先經工全部修築告竣，府河兩段兩座小橋，及民生院道觀泉涵洞，亦已分別修建完成。

(2) 修復夏溪段便道便橋工程：漢口至長江埠一段橋路被水沖毀之後，本局與鄂北交通完全中斷，當以夏店至小河溪一段為鄂東鄂北交通孔道，經派員前往修築便道便橋，俾得通車聯貫，計填挖土方一千餘公方，搭建凌家河等處便橋十餘座，修築法寶山等處堤路數十公方。

(3) 修復蘆關路橋路工程：該路前係接取縣道，沿綫橋梁均係雜木及木板支撐，被水沖毀，木料散失，六神港至關溪一段堤路，亦決口至三百餘公尺，影響交通匪淺，除派員趕速在該決口處修築便道通車外，其橋梁工程，計馬草畝，汪家灣，蠟魚底，李家河，河魚嘴，廣福寺，張氏祠，盧家畝，彭家橋，荷葉溝，蘆山咀下橋，游星港等橋，經於本年先後修復，餘如兩河口，顏家港，蘆山咀上，姚家大橋等四

座，亦早已動工，不日即可全部完事。

(4) 漢麻，麻界，中經，黃廣等棧路面沖毀土方，因工程較小，早經僱工分別填平，其各該段堤路涵洞等工程，最近亦是准撥款興修，中經段白鳳集等處堤路現已開工，其餘亦已登報招標辦理。

乙、第二養路段：

(1) 修復大黃路橋涵工程：大黃路老虎頭堤路低窄，曾於上年加高培厚，并在該處添設涵洞二道（詳養路工作），其謝家鋪，伍家壩，所前橋等三橋，及全棧兩管二十餘道，均已分別修復告竣。其餘武梁路各段橋梁之修建，與涵洞之添設，亦均已分別告竣。

丙、第二養路段：

(1) 修復漢長段橋路工程：該段路綫為鄂西鄂北通衢，上年洪水為災，淹浸最久，損失甚鉅，初因積水未退，乃就漢新段趕修便道便橋，迨新長段水勢稍降，即從事勸告，共計招標建造木橋二十五座，并僱工填鋪土方四十餘萬公方，於本年二月十八日恢復漢宜路直達通車。

(2) 修復長沙，沙宜等段各項工程：各該段被水沖毀之棧，當以沙洋至宜昌一段積水漸退，較易施工，旋即修築便橋便道，恢復沙宜間短程車，其蘆城至沙洋一段，因襄河重

堤尚未修復，一片汪洋，無法施工，惟以該段關係後方軍運，甚為重要，乃亦先修便橋便道，恢復通車，至各該段正式橋梁大小共計十九座，涵洞水管共十餘道，路基土方約十七萬八千餘立方，已飭第三養路組織工程隊，於本年三月十日開工，除土方現已全部告竣外，其橋涵工程，如仙女廟，河洛河等橋亦已完成數座，餘因材料尚未悉數運往工次，故未能如期竣工。

(3) 修復應孝，皂，岳當玉等支綫各項工程：各該綫損壞工程較小，惟因積水至本年一月方行退清，至二月始行分別修復完整。

(4) 修復皂鍾支綫：皂市原僅車通東橋，而東橋至鍾祥之間，則尚未通車，故皂鍾交通，實未聯貫也，大水後楊家漆至鍾祥一段，因新堤尚未修復，無法施工，乃將鍾東段修理完善，俾鍾祥客貨運輸，改由京山而達漢口，而皂鍾間之交通予以溝通矣。

丁、第四養路段：

(1) 修復蕪花路橋路工程：該段路基上年被水沖毀後，經養路道班竭力搶修，勉強通車，惟土方向差甚鉅，現經僱工填築土方一萬七千一百四十五、九八立方，并將唐縣鎮，優良，金鷄，亦良等橋，及西灣，張家灣涵洞，亦一併修復完成。

(2) 修復襄沙路幹支各綫橋涵路基等工程：該段各項工程，被水沖毀後，經即積極修復。橋梁方面，計修復吳家冲橋，灰麵廠橋，荊州東北門第一座石墩木面橋，第二座木面橋，北門外石墩木面橋，北門外木橋，阮家坡橋，金龍寺橋，車橋，新鋪河橋，建陽驛橋，馬家橋，快市北橋，胡家坡橋，界牌頭鵝公塔橋，及武支綫之威靈觀，候家冲，沈家祠等十餘座。涵管方面，計修復漢口，鴉鳥鋪及建陽驛附近，荊州等處涵管數道。路基方面，計填築襄沙，東官武等綫路基土方三千三百卅一、三三立方，及江陵東北門外堤路土方二千〇二十九、〇四立方，并將荊州東門外駁岸等工程全部修復告竣。

(3) 修復樊河段路基土方：該段路基沖毀之後，經先行施測，計算土方，并一面僱工修復，於本年一月三十一日全部完竣，共填土方一萬五千八百九十四、一五立方。

(4) 修復老白段各項工程：該路為鄂陝公路幹綫，長約二百三十公里，全綫各項工程，上年被水沖毀，損失之鉅，實為本省各路之冠，惟該路關係軍運民行，極為重大，經派員前往勘估，擬具修復預算，計銀八十餘萬元，嗣奉建設廳訓令簡單修復，以十二萬餘預算，組設工程處積極辦理，即將全綫分為三段，派員分赴各縣區，接洽征工修復，中間因本年春夏雨水過多，以及各縣征工，採運石料不易，進行

不免阻滯，現除堤剝開山等一部份困難工程，仍須由各當地縣政府征工續辦，并暫修便道通車，以維交通外，所有全綫土方計四九五、六〇公方，大小橋梁共計六十八座，涵洞計一百二十一道，水管計百五十六道，以及大部份堤壩工程，均已分別修復，全綫業已通車，從此鄂北交通，即可暢行無阻。

二 養路工作

(1) 羅關路由鱷魚尾至六神港間，路基狹隘，彎曲異常，如將該段原有舊路之黃莫湖橋修復，則該綫即可改直，較現行路綫可近六七華里，業已勸估呈准興修，此後不但減省行車里程，并可少耗油料機件。

(2) 涪水車站位於街心，武涪羅關兩綫交通處，其灣度在九十度以內，危險異常，業經繪具圖說，呈准轉飭涪水縣政府協助進行改善。

(3) 武涪路官橋至石佛寺一段路面，約長五公里，泥濘不堪，行車顛簸，經計劃鋪設砂路面，不日即可完成，又該路之李泗塔，新屋橋下，小兒河，松陽橋涪水河，七里橋，西河驛，西河驛上，湯家浦，涪水南門外等橋十座，以及襄花路之棗陽，厲山等橋面板，均已朽壞不堪，業經分別購料抽換，以策行車安全。

(4) 鄂東路府河堤橫亘東西，阻塞水道，有碍當地民田灌溉，須加建涵管三道，俾公路民田兩有裨益，經擬具圖表預算，呈准修建告竣。

(5) 查宋安路綫，原係軍事嚴重時期，軍民就原有道路修築，路基不平，灣道亦多，行車極為危險，乃於本年元月派員前往第四區行政督察專員公署，商洽改綫事宜，結果極為圓滿，并已令第一養路段着手測估，以圖改進矣。

(6) 大黃路老虎頭堤路低窄，每屆夏汛，水漲則淹沒路面，經分別加高培厚，計填高土方四千八百餘公方，加寬路面三公尺，兩旁用塊石維護，并以該路涵管，皆屬青磚杉木之屬，殊不堅實，乃概改建二呎徑鐵筋洋灰混凝土管，及一呎徑鐵洋灰混凝土管，復於老虎頭及金口附近加建二呎徑涵管三道，以資宣洩。

(7) 黃大葛陽兩段，經本局派員會同當地駐軍，加鋪石子路面，早已竣工，但因石子缺乏，尙欠完善，現正加鋪積渣，俾資堅實。

(8) 崇趙路五孔木橋，原係涇趙汽車公司所建造，年久失修，損壞特甚，經購料將該橋直梁，分別抽換二次，以策安全。

(9) 武梁路路基狹窄，灣曲異常，且屢經軍車壓壞，凹凸不平，除由第二養路段分別補修外，并復奉令派員前往查勘改善，結果須將小茅店，李家村，林家店，油房嶺，覃公廟，

高峯寺，袁家村，夏家村等處繞道大灣，改爲徑直，可縮短
路綫三、九六公里，其餘小灣則將兩邊帶填，稍大灣曲，則
另行修築，并將各綫鋪設三公尺寬，十五公分厚之碎石路面
，以求適合公路車則，業經造具預算呈准轉飭武昌縣征工修
築，并令第二養路段派員指導辦理。

(10) 陽大路路基多係沙土，兼之高山環集，山洪甚巨，
一經雨後，橋涵兩端，常被沖坍，且該路原有涵洞均係杉木
及松木，材料不一，蓋板不時腐壞，面官橋及李家村等地，
并應設涵洞三座，免致儲水而壞路基，經一并令飭第二養路
段分別修築矣。

(11) 河口站原有車輛進站路綫，如繞至車站前門，須轉
九十度急灣二個，旅客及行車均多不便，經派員前往察勘改

善，并呈准轉飭興修。

(12) 漢麻段之黃陂，應孝段之隔蒲潭，渡子河，河口等
處渡船，均朽腐滲漏，業經分別勘估，一并招標建造新渡船
四隻，又武梁路大冶湖亦添修渡船一隻，均已告竣，車行益
臻便利。

(13) 各綫橋樑標誌圖，經分別製齊樹立，司機知所警
惕，行旅當更安矣。

以上係就養路之興革大概而言，其餘應行改善之路綫甚
多，一俟各路修復工程告一段落，當再行逐步推進，尙經費
充足，各綫泥土路面，一律加鋪砂石，則本省公路，不難與
各省毗美，即遇天雨，車輛亦可暢行無阻，不但商旅便利，
即營業亦可大加發展矣。

一年來之收支報告

(一) 二十四年七月至十二月之收支實況 (附表一)

(二) 二十五年一月至六月之收支概況 (附表二)

一、二十四年七月至十二月六個月收支實況

本局自二十四年七月合併改組，甫告成立，猝遭水災，路甚橋樑，多被沖毀，運車路綫縮短，收入因之銳減，七月

份客貨運及雜項收入，共僅五萬零二百餘元，而同月份經常費與車輛折舊費，總計為十萬零五千餘元，不敷之數，已達五萬四千八百餘元，致此之由，要皆有其特殊原因在焉，茲特分述如下：

(1) 本局上年改組之始，大水尚未發生，所有內外一切，亟須整理更張，購置設備，業就原定預算範圍從事舉辦，應需費用，自較平時為多，此七月份支出經費不敷之特殊原因一也。

(2) 本局成立後，鑒于上游水位陡漲，當即分飭急速設法防護各段橋路，一面指派負責職員多人組織防水委員會統籌策應，晝夜分途搶險，原冀一俟水退，縱有某一部份被水沖毀，仍可趕緊修復，以維交通，詎事與願違，迨後水勢益形泛濫，挽救無功，在此防水期間，搶保橋梁隄路，救護員工及公物，以及水退租雇輪駁銜接交通之各項緊急用款，所費亦復不少，此七月份支出經費不敷之特殊原因二也。

(3) 大水成災之後，各路交通隔絕，員工分散，音訊罕通，雖欲即時裁減，然以真相莫明，碍難著手，所有員工薪餉，原擬自七月份起減成支給，嗣奉轉頒本省縮減經費辦法，定自八月份起施行，事關通案，未便獨異，故已經減支之數，又不得不陸續補發，此七月份支出經費不敷之特殊原因三也。

綜上所述，上年水災，事先既不能預料，臨變復須救護；當時既不及裁減，水退尤應維持交通，種種開支，屬均切要，未容剝緩，且又不能「因噎廢食」，貽誤事機，是乃事實使然，故此虧累不能避免也。

八月以後，本局各路交通，雖已漸次恢復，然因水災後社會經濟衰落，百業蕭條，客貨運輸，既不能如水災前之暢旺，而營業所需之油類機件，價格反而飛漲，且發路應用之材料工具，則因工作加緊，需要特多，迄十一月間，奉令籌備通車之崇通綫，業已設站營業，巴施綫亦經派員勘查籌備通車，所奉購發之新車五十部，又已裝置完竣，分配補充新舊各路行駛；其籌備開辦以及新添車輛之一切費用，因崇通綫收入無幾，追加預算尙未核定，均仍仰給于原有各路收入。注開支，以上各項開支，皆為業務所必需，無可節省，然通盤支配，實繁費籌畫苦心矣，就八至十二月個月計算，收入共為四三九、三一二、五一一元，支出共為四三九、五四三、七〇元，雖未有盈餘，而不敷之數僅二三一、一九元，為數尙屬有限，若連七月份一併計算，則此半年內共虧五萬五千餘元，似此恐非短時間內所能彌補，是誠本局竭盡人力之餘，猶深引為遺憾者也。

二十四年七月份至十二月份收入實況表

月份	收入		支出		盈比	虧比
	收	入	支	出		
七月	五〇、二八六・九五		一〇五、一〇四・八〇			五四、八一七・八五
八月	八〇、一七五・九八		七六、二二四・四六		三、九五一・五二	
九月	九四、六七八・六二		八五、一四六・八一		九、五三一・八一	
十月	八六、九五七・五〇		八八、五七八・九九			一、六二一・四九
十一月	七一、七八八・五三		九二、五七八・六九			一〇、七九〇・二六
十二月	一〇五、七一一・八八		九七、〇一四・七五		八、六九七・一三	

二二二五年一月至六月六個月收支概況

本局所轄路線綿長，偏僻處之段站（如老白、巴施等線）之客貨等項票報及支出各種單據，或未繳送齊全，或有數目錯誤，或因手續欠缺，尙未核准報銷，催補更正，往返需時，或因匪災與霖雨之阻隔，更致遲延，每月收支款項，因之不克按期清結，六月份甫屆終了，全部收支，更多未經結

算，故下列表內六個月收支數目，除一、二、三、三個月收入方面較為確實外，其餘各數，僅就截至六月底止業經正式登賬之收支款項列計，雖不精確，亦可以觀其大概情形矣，由是以觀，此六個月內縱未有盈餘，或不致再如上年六個月內之虧短也。

二十五年一月至六月六個月收支概況表

月 份	收	入	支	出
一 月	一一一、〇四四・〇〇	(實)	八〇、三三〇・九六	
二 月	七一、九七八・二五	(實)	九八、二〇八・三七	
三 月	一一八、一四七・五四	(實)	九九、五三四・一八	
四 月	八五、四〇三・一一		九九、一七五・三三	
五 月	九四、九九六・四一		七三、三六四・〇八	
六 月	三七、一五二・二三		三、四二〇・一一	

第一次行車成本計算報告

戴穎

(一) 總論 (二) 本期中之通車路線(附表一) (三) 本期中各站售票日數統計(附表一) (四) 車輛之年齡及其動止(附表二) (五) 行車里程之統計(附表一) (六) 營業收入(附表一) (七) 營業支出(附表一) (八) 成本計算(附表一) (九) 結論

一 總論

行車成本之數字，有從分析測驗所得之材料綜合而成者，此為計算成本之正規的方法，以之校對實際行車費用，俾於

費用過度時知所警惕而設法補救，其為用蓋甚大也。惜本局成立未久，百端待理，致各項統計及測驗，未能遍供此項計算之需要。無已而求其次，則合理論而取實際，即無論一切實際行車費用之是否已盡經濟之能事，無論一切所取材料之

是否接近於理想，要皆置之不問，而僅就某一時期內之全部開支，除以實際行車里程，取得每車公里之應攤費用為行車成本，雖於矯正開支上無多用處，然以為決定各項營業方針之參考，則較之理論的數字，或更為適當也。茲決定就二十四年七月至十二月間六個月作第一次行車成本計算，惟在發表數字之前，不能不先將此半年間與一切行車營業有關之狀況，一為敘述，蓋此項事實，實足為此大成本數字之過大，下一有力的解釋故也。

二 本期中之通車路綫

本局通車路綫，雖號稱三千餘公里，但為二十四年七月間大水所毀，實際本期中通車路綫，如第一表所統計，七月份約為一千五百公里，八九兩月份約為一千八百公里，十月份約為二千公里，十一、十二兩月份約為二千一百公里。而如漢宜路雖有大部分路程可以通車，因全綫不克直達，其於營業上效用，實幾等於零也。

通車路綫表 二十四年七月至十二月

(第一表)

段 別	路綫名稱	全綫里程		水災後開始通車月份及里程						備 註	
		七月	八月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月		
鄂東段	漢界綫	一八三·九〇	一八三·九〇	一八三·九〇	一八三·九〇	一八三·九〇	一八三·九〇	一八三·九〇	一八三·九〇	交通未斷	
	黃廣綫	二六二·六	二六二·六	二六二·六	二六二·六	二六二·六	二六二·六	二六二·六	二六二·六	”	”
	中經綫	六九·〇〇	六九·〇〇	六九·〇〇	六九·〇〇	六九·〇〇	六九·〇〇	六九·〇〇	六九·〇〇	”	”
	界黃聯運綫	八二·四一								因未修復暫未通車	
	宋安綫	四·六五	四·六五	四·六五	四·六五	四·六五	四·六五	四·六五	四·六五	交通未斷	
	武滌綫	九五·六〇	九五·六〇	九五·六〇	九五·六〇	九五·六〇	九五·六〇	九五·六〇	九五·六〇	”	”

三 本期中各站售票日數之統計

由附載之第二表，一舉而知本期中除少數車站得全月售票營業外，餘則平均約在二十日之譜。此其故蓋以本期通車路線中除武路綫八、五公里，武青綫一七、四公里，武葛段三四、六公里，黃橫段一四、三公里，長應段二〇、八公里。天雨可以通車者外，其餘率皆土路（漢宜綫除長應段外，尚

有多處路面已成。然在營業上非俟他段或支綫路面同時告成不能供用），雨天無論已，即雨後亦非候晴乾二三日後不能通車。其故多因軍車以軍事關係，路濕時亦須通行，使路面屢成深槽，積水不克宣洩，竟有雨後四五日不能回復原狀者。鄂省氣候，雖不若南方之多雨，亦不似北地之常晴，一月之中往往有雨三四次者，而一路綫之中，亦往往因一小段遭雨，致全路不通者，此其影響行車又何如耶？

二十四年度上半年各站售票日數統計表(第二表)

各站	月份												統計	每月平均	備	考	
	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月					
漢口	14	31	28	31	30	28	162	27									
戴家山	11	29	28	31	29	27	156	26									
漢口	20	25	27	29	28	29	158	26									
廣店	31	31	20	31	30	31	184	31									
高廟	24	27	27	31	30	31	170	28									
黃陂	31	31	30	31	30	31	184	31									
普安寨	27	26	23	21	17	28	142	24									
鐵山店	21	24	24	20	13	21	123	21									

李家集	17	25	23	21	18	28	132	22
柳子港	23	29	25	19	17	27	140	23
坡 亭	29	31	25	21	18	29	153	26
宋 埠	28	31	29	26	20	31	165	28
中館驛	30	31	26	25	20	31	163	27
麻 坡	20	31	28	25	21	31	166	28
武家河	8	14	15	23	14	17	91	15
黃土崗	20	30	26	25	19	30	159	27
福田河	28	27	26	23	15	29	143	25
小界嶺	21	25	26	23	18	20	133	22
沙 窩	2	11	6	6	1	1	27	5
白雀園								
仁和集		1					1	1
林 店	13	13	4	7	6	15	63	11
中途店	19	22	6	7	4	17	75	13
經 扶	13	17	4	9	8	20	71	12
尹家河	14	13	15	15	9	17	83	14
桃花店	13	18	14	14	7	17	83	14
黃 安	27	31	28	19	13	29	147	25
研子崗	13	31	23	19	13	24	128	21
長軒嶺	18	31	26	21	14	26	136	23

告 報 作 工

姚家集	19	30	23	19	13	26	130	22	
河口	20	30	23	17	14	27	131	22	
夏店	10	27	21	18	9	25	110	18	
禮山	19	28	26	19	11	26	129	22	
二郎店	6	21	24	17	11	28	107	18	
廣水	5	20	25	16	10	26	102	17	
武穴	29	31	30	31	19	31	171	29	
官橋	29	30	30	30	20	30	169	28	
石佛寺	2.	28	30	30	20	30	165	27	
大金鋪	26	28	29	31	19	30	163	27	
堵水橋	26	26	30	30	19	31	162	27	
遊家壩	27	27	23	31	19	30	162	27	
廣濟	29	30	30	31	20	30	170	28	
松膠橋	9	17	16	19	16	17	94	16	
清水河	7	7	11	18	14	12	69	12	
清河	20	21	26	24	16	22	129	22	
橫車橋	9	10	11	16	5	11	62	10	
石頭嘴	12	10	19	17	9	13	80	13	
滾水	29	31	80	28	22	26	166	28	
羅田	27	29	29	23	15	19	142	24	
駱駝洲	18	20	15	13	9		75	15	駱駝洲胡家河開口等路十二

工 業 作 業

胡家河	10	5	17	17	8	57	11	月份及報因匪軍電不能送助
關口	23	21	23	24	14	105	21	延至下年四月恢復通車始將
六神灘	28	30	27	25	13	123	25	營業及報送局故將十二月份
蘭溪	24	31	30	23	17	161	27	收入列入下年三月份內列報
漢陽門	31	31	30	31	30	184	31	委待註
滄山	30	31	30	31	29	182	30	
珠塘山	31	31	30	31	30	184	31	
中新河	6					6	6	中新河站自八月份起停辦
徐家棚	21	31	26	27	26	162	27	
青山	21	31	27	27	27	164	27	
望山門	17	26	25	21	13	128	21	
石嘴	17	26	27	21	16	134	22	
金口	13	27	25	21	14	132	22	
東廠口	31	31	30	31	30	184	31	
卓刀泉	31	31	30	31	24	183	31	
魯家巷	31	31	30	31	29	183	31	
牛路口	31	31	30	31	29	183	31	
王家店	31	31	30	31	29	183	31	
九峯	31	31	30	31	29	183	31	
蘇家墩	31	31	30	31	29	183	31	
新店	31	31	30	31	29	183	31	

工 事 告

葛店	31	31	30	31	29	31	188	31	該站八月份停辦九月份恢復
華容	4		15	23	16	27	85	17	該站八月份停辦九月份恢復
段家店				14	12	21	47	16	售票該站十月份起照辦
樊口	11	26	27	23	16	27	130	22	
鄂城	10	25	27	22	16	27	127	21	
鄂石渡				17	14	24	65	18	該站十月份起照辦營業
鍾山	6	14	10	13	6	22	71	12	
盛洪柳	7	27	17	16	12	22	101	17	
大冶	28	31	30	30	19	29	167	28	
明倫街	27	31	26	26	15	28	163	26	
茅店	27	31	27	24	15	26	150	25	
油房嶺	27	31	28	26	15	28	155	26	
鳳凰山	24	31	27	27	15	26	150	25	
五里界	27	31	27	26	17	27	155	26	
羅家橋		27	28	23	14	25	112	22	
北塹	25	31	26	24	14	27	147	24	
厚公廟	22	31	26	25	14	24	142	24	
嵩峯寺	6						6	6	該站八月份停辦
道台州	26	31	26	25	15	27	150	25	
下陸	28	29	30	31	30	31	179	30	
黃石港	27	23	30	29	20	29	163	27	

白沙舖	26	15	30	31	15	23	140	23	
荖田橋	26	11	4	31	15	23	110	18	
小竹舖	26	12	6	31	15	23	113	19	
陽新	26	15	29	30	15	24	139	23	
浮頭街					4	14	18	9	該站十一月份始售票係白沙舖
茶舖						8	8	8	站代售茶沿漢章等站十二月份
沿坑頭						11	11	11	起始設站售票自七月至十一月
洋州						11	11	11	份係由陽新站隨車售票特註
辛潭舖						16	16	16	
辛樓洞	31	30	29	31	28	30	179	30	
崇陽	21	27	29	27	13	26	143	24	
趙李橋	31	28	28	31	28	30	176	29	
白雲橋						16	16	16	崇通線各站係於本年十二月份
南林橋						28	28	28	起設站通車營業特註
通山						13	13	13	
磁口	7	1	1				9	7	武區綫自七月大水後至十二月
舵港口	5						5	5	起未通車八月份售票一日係舖
走馬嶺									報以前軍油費九月份售票一日
新溝	3						3	3	係裝運長途電話材料至走馬嶺
辛安渡	4						4	4	一次
瀾家灣	4						4	4	

工 業 雜 報

工 作 基 礎

下新集	4	31	30	31	30	31	30	31	4	4	
長江埠	31	31	30	31	30	31	30	31	184	31	
郎君橋	29	31	29	31	29	31	29	31	180	30	
彭家棚					29	31	31	31	60	20	該站十一月份起設站售票
應城	31	31	30	31	30	31	30	31	184	31	
雷家灣	16	31	28	25	18	26	144	24			
皂市	17	31	29	25	19	29	150	25			
瓦廟集	2						2	2	2	2	瓦廟集站自七月大水後至十二月份未通車售票
柏家灣	2						2	2	2	2	
沙洋	10	27	27	20	17	28	129	12			
后港	5	27	23	15	15	27	117	20			
柏迪橋	8	25	25	21	15	28	122	20			
十里鋪	11	28	28	21	16	27	131	22			
河溶	9	28	26	21	19	28	181	22			
曹陽		26	25	23	16	20	119	24			該站七月份大汛未營業
鴨雀嶺		22	20	21	15	27	105	21			
土門壩		25	24	23	15	27	114	23			
宜昌		25	23	23	16	27	114	23			
樑上鐵	18	31	27	24	10	26	136	25			
五行廟	12	24	26	17	9	15	103	17			
潘家集	16	21	27	19	12	22	117	22			

工 作 雜 費

導線橋	16	30	27	23	12	27	135	23	
丁家舖	16	31	27	22	11	19	126	21	
柳花田	15	31	27	23	10	19	125	21	
龍王寨	18	31	27	21	12	28	137	23	
陳家河	13	27	26	21	12	10	109	18	
慈店	14	25	27	22	12	26	126	21	
田店	16	29	24	24	12	29	134	23	
馬店	13	23	24	20	9	20	109	13	
羅店	19	25	25	21	13	25	123	21	
賈店	15	27	25	19	6	25	117	22	
朱家河	14	29	27	22	13	31	136	23	
永興橋	20	29	28	16	9	21	123	21	
廟橋	18	21	26	12	6	15	98	16	
京山	25	31	29	24	14	28	151	26	
孫橋	11	19	24	19	7	19	99	17	
官橋	14	24	25	17	9	23	112	19	
東橋	11	23	23	23	13	23	121	20	
老觀	4						4	4	
灘池	14	23	22	23	9	19	112	19	
柳河									
天門					2	13	15	8	
該站自七月大水至十二月未									
該站七月至十二月未傳票營業									
通車傳票									
該站自七月至十月因水橋斷									

告 報 作 工

岳 口	1					3	14	17	9	據報未售票
鄭家集	1							1	1	據報口鄭家集兩站七月大水 後未售票
鍾子潭	1	16	27	20	11	21	96	1	16	
隔灘渡	1		1	1	2	4	9	2	2	
雙堂鎮	13	29	25	19	10	23	119	20	20	
義堂鎮	22	30	28	23	14	23	140	23	23	
葉陽	19	30	28	25	16	27	145	24	24	
葉陽	6	23	28	23	14	27	121	20	20	
小河	5	17	28	21	13	27	111	19	19	
宜 城	4	22	28	23	14	27	118	20	20	
快 市	4	15	22	13	9	17	80	13	13	
葉鄉廟	13	26	28	17	15	25	124	21	21	
南 橋	8	15	20	11	11	17	77	13	13	
荆 門	17	31	29	23	18	26	144	24	24	
團 林	14	28	24	18	14	19	117	20	20	
施陽縣	16	26	26	13	12	24	117	20	20	
江 陵	10	29	27	19	14	25	124	21	21	
沙 市	10	29	27	19	14	27	126	21	21	
武安壩	2	21	26	22	5	25	101	17	17	
南 漳	2			11	8	22	43	11	11	該站八九月未售票

沽溪河	1							1	1	該站自八月份起停辦
卑河	1	11	16	1	11	25	65	11		
彌陀寺	1	1	1		1	11	15	3	該站十月份未售票	
魏家場			2		3	11	16	5	該站八九兩月及十月未售票	
黃金口		8	4	1	1	23	37	7	該站七月份未售票	
黑狗壩	1	5			4	15	25	4	該站九十兩月份未售票	
公安	2	14	18	3	12	23	72	12		
東嶽廟		12	18	3	8	18	59	12	該站七月份未售票	
花園	28	30	28	24	18	30	158	26		
陳家店	20	24	24	23	13	21	125	21		
安陸	27	30	28	24	16	30	155	26		
平林	31	31	29	22	17	30	160	27		
三墩港			8	10	7	11	36	9	該站於九月份起結該站售票	
馬坪	21	24	28	21	17	28	139	23		
浙河	23	29	26	22	16	29	145	24		
隨縣	28	30	28	24	20	30	160	27		
厲山	20	29	28	22	16	29	144	24		
唐縣鎮	30	27	28	23	16	29	153	26		
興隆集	12	22	27	20	16	25	122	20		
棗陽	31	30	29	23	17	29	159	27		
雙溝	16	25	27	22	16	26	132	22		

二 雜 報

樊城	10	27	28	24	20	27	186	23	
午首	2	5	10	7	8	13	45	8	
太平店	2	13	25	24	15	25	104	17	
仙人渡	3	8	25	21	15	25	97	16	
老河口	3	15	26	22	21	26	113	19	
小河溪	19	20	24	20	11	27	121	20	
僧公店	19	29	24	13	13	29	117	20	
穀城	3						3	3	老白段及車均棧那線各站自
石花街	3						3	3	七月大水後橋梁路基礎毀以
草店	3						3	3	致不能通車傳票特注
六里鄉	3						3	3	
十里	3						3	3	
花園									
黃龍灘	3						3	3	
關家店	3						3	3	
羊尾山	2						2	2	
白河縣	3						3	3	
均鄖	3						3	3	

四 車輛之年齡及其動止

大水之結果，土路之影響，使本期中車輛大都阻隔外地，不克回廠修理，加以各車均有相當年齡，時行時輟，此其影響於行車，當然不可輕視（參看第三表第四表）。而本局又因營業上週轉資金缺乏，因之零件之購備，不能充分預儲

，往往各分廠車輛，有因某一種特殊零件損壞，輾轉購辦，費時甚久，致坐視車輛停廠，日復一日，時且因而引起車機人員間之齟齬而卒莫如之何者，無形中使行車里程減少，又豈可諱言耶？

車輛年 齡 表 二十四年七月至十二月

(第三表)

車 輛 年 齡	輛 數	備 註
一 年 以 上	一 一 五	內有小篷車四輛 路面工程處工程車二十四輛
二 年 以 上	一 七	內有小篷車一輛
三 年 以 上	八	
四 年 以 上	一 二	
五 年 以 上	二 一	
六 年 以 上	二 〇	內有轎車一輛
七 年 以 上	三 二	內有小篷車一輛
合 計	二 二 五	內除路面工程處工程車二十四輛實祇有二百零一輛

車輛動止表 二十四年七月至十二月

(第四表)

項別	月份	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
車輛總數		二〇一輛	二〇一輛	二〇一輛	二〇一輛	二〇一輛	二〇一輛
行動車輛數		一九〇輛	一六七輛	一九四輛	一八六輛	一八四輛	一八八輛
停止車輛數		一一輛	三四輛	七輛	一五輛	一七輛	一三輛

附註：本表所指之停止車輛數係指全月中完全未行駛者（七月份因大水前各路均通故停止車輛數僅爲十一輛）

五 行車里程之統計

以如上之種種關係，本期中行車里程，僅如第五表所列，全部行車里程爲一百九十三萬餘公里，以車輛全數二百另

一與日期全數一百八十四連續除之，每車每日平均僅行五十二公里強，以視他省之日行百公里者，實僅爲一半也。

行車里程統計表 二十四年七月至十二月

(第五表)

車輛	月份	七月份	八月份	九月份	十月份	十一月份	十二月份	總計
客車		一五〇,三六二.元	二五五,六三〇.三	二四七,六三三.三	三三〇,六〇九.九	二六六,九九八.三	三三三,八四四.六	一,九〇〇,〇〇〇.〇
貨車		一一,四五六.六	一九,四四六.六	四四,三七一.〇	三九,六二九.九	四二,三二七.七	六四,六〇八.〇	三三三,五五六.〇

軍車	四,三七五·九	九,七七一·一	五,四七一·三	六,五四九·九	二,四四三·三	一八,四四一·九	六,八三三·三
營業車	三,八〇三·九一	二,六六三·九六	三,八〇六·六五	三,八四六·四	三,四四七·三	三,七三六·九	一,六七〇·八
公用車	八,八七〇·四	一〇,四四三·四	八,〇〇一·七	七,九三二·一	八,六九三·三	一〇,一四三·六	五,九三三·二
工車	四,九七三·七	四,七四七·六	五,七九八·四	七,〇三二·二	三,〇七三·三	四,〇四六·二	二,九三三·三
空車	六,九六三·六	三,八九七·七	四,三三三·三	五,三三三·〇	三,三三三·〇	五,七〇〇·四	七,九一六·八
救濟車	五八二·三	一,〇〇三·〇	三〇〇·三	三三三·六	二二〇·四	三三三·〇	三,一三六·六
修理車	二二·四		一〇一·〇	三六·七	四三·四	一五·九	一,九三·五
非營業車	三,一五三·三	三,七〇七·三	四,一二三·四	五,三三三·九	三,四六九·七	五,六五三·三	二,四三三·九
全部行車	二七,八五三·三	三三,三〇三·三	三六,六〇〇·九	三三,六四〇·〇	二九,〇三三·七	四二,八九一·六	一,九三六·三
里程總計							

備 以上行車里程均係依照路簽計算單位為車公里

考 每車每日平均開行 1 936 153·41 = 52公里
201 x 184

此第五表之統計，係根據各站路簽統計而得，間有因初期行車，稽核未盡嚴密者，對於公用救濟修理各車難免漏填路簽，致與根據司機日報所統計者稍有不符，然影響於此次之簡率的成本計算則甚微也。

空車里程之稽核，為本局行車稽核上最切注意者，其統計數字實最精確，其佔全行車里程之百分比僅為九%，可見各站之放車，已臻於相當慎重也。

六 營業收入

本期中營業收入，共約四十九萬元，以全部行車里程一百九十三萬車公里除之，每車公里平均收入二角五分強，核與他省相較，尚無遜色。

二十四年度上半年營業收入統計表 (第六表)

月份	款別	客運		郵運		行李票	軍油費	通行費	出發費	合計	備考	
		運	貨	運	補							
七	鄂	東	32	473	39	538	172		806.50	8939	19	所有雜項收入均與未列入併註
		西	95	386	97	1118	33.68			2889	83	
	鄂	南	10191	1157	43	392			144	11354	115	
	鄂	北	7111	651	66	520				1368	36	
	鄂	南	50	724	47	5406	39.26	230.00		8998	23	
	鄂	北	31	1330	16	8120	203.99	573.75	54.00	16644	71	
	鄂	東	76	4724	08	649.09	279.45	803.75	361.94	40188	435	
	鄂	南	42033	709	06	5665	22.04		195.00	15527	34	
	鄂	北	14523	2861	24	1989	24.06			4959	70	
	鄂	東	13777	679	34	289				14460	194	
八	鄂	南	36	679	964	286				1465	615	
		西	907	216	21	753		334.00		16972	03	
	鄂	南	14270	1103	77	14590	67.46	160.00		26257	04	
	鄂	北	21305	1376	95	123336	890.86	1197.88	4.00	79641	909	
	鄂	東	67645	6075	294	1449.41	1004.42	1691.88	249.00	20101	88	
	鄂	南	153350	1143	18	53.74	37.69	2889.22	554.50	7233	05	
	鄂	北	3481	3896	11	40.07	53.89			14476	625	
	鄂	東	13986	475	95	195.60	30	220	10.60	1913	66	
	鄂	南	1128	404	41	12.10		368.50		20741	07	
	鄂	西	17656	2164	99	164.60	107.58	50.86				
九	鄂	東										
		西										

工 業 部

月	鄂	北	23053	11	4525	51	161076	27920	84162	84859	5400	31218	15
月	統	計	74656	855	12210	15	184584	114477	104308	415954	61910	96679	425
十	鄂	東	11313	23	1380	34	4990	2346	2319		64700	13437	12
月	武	獨	4186	85	652	50	494	3993	6019			4944	41
十	鄂	南	13280	175	725	95	302		1408	6514	1573	14074	095
月	辛	機	1094	076	1106	06	1006		200	26080		2472	796
月	鄂	西	17339	78	2584	73	31785	90437	10701	21898		21472	72
十	鄂	北	20528	59	7641	86	159416	3378	66218	45322	5400	30982	79
月	統	計	67712	70	14091	44	197993	101134	86865	100294	71673	87383	93
十	鄂	東	9080	28	1191	14	8363	1081	550	20614	56850	11101	00
月	武	獨	3711	33	1007	19	293	2091	5232			4774	68
十	鄂	南	10980	91	694	222	420		1534	3840	1540	1173	672
月	辛	機	702	875	752	31	409		100	4800		1508	275
十	鄂	西	12810	70	1947	36	31146	19715	5033	10008		14417	67
月	鄂	北	16175	53	6776	41	108694	4138	53532	219070	5400	26810	28
十	統	計	53471	625	12869	132	139328	27025	64007	258332	63290	71360	577
月	鄂	東	14464	24	2598	34	6777	4356	523	40133	43000	18061	03
十	武	獨	4830	04	1764	04	4112	681	2107			6626	08
月	鄂	南	13620	945	882	62	378		3129	8594	694	14611	515
十	辛	機	843	125	831	31	451	358	25	4500		1727	775
月	鄂	西	19134	11	3373	39	21635	24835	9938	6594		23183	52
十	鄂	北	25247	70	10721	70	166447	14637	95977	311182	5400	41605	83
月	統	計	78140	16	20151	40	200650	44867	111755	371053	64094	109115	75
總	計		383659	99	68921	486	932405	473961	495222	1395206	312061	439370	036
每	月	平	63943	38	11603	58	155401	78994	82337	232534	52010	81561	73

七、營業支出

營業收入如彼，而營業支出則如第七表所載，總數逾五十四萬元，與收入之四十九萬元相較，顯見虧蝕約五萬元。

此其原因非盡由於人謀之未臧，觀者已不難於本文第二、三、四、各節中尋求而得，俟於下節中再行加以申論，而於此則先對營業支出表之內容一加解釋。

二十四年度上半年營業支出統計表 (表七第)

項別	月份												合計	備	考	
	七	八	九	十	十一	十二	七	八	九	十	十一	十二				
油料	20,863.48	26,500.01	32,251.71	27,144.68	23,126.90	36,367.15	166,253.88									
零件	316.54	4,470.69	3,234.60	3,341.09	4,310.40	4,792.81	24,966.13									
車胎	3,503.64	3,611.95	4,499.28	5,376.10	1,240.30	2,128.60	20,259.87									
車輛折舊	5,380.00	5,380.00	5,380.00	5,380.00	5,380.00	5,380.00	32,280.00									
機修工資	12,920.82	10,763.28	11,077.08	10,317.31	10,137.11	10,329.21	65,444.81									
共計	46,984.43	50,725.92	56,442.67	51,859.18	44,194.71	58,997.77	309,204.69									
間接	16,057.54	10,623.67	9,833.06	8,369.38	9,126.60	8,738.62	62,798.87									
營業費	26,537.95	21,330.42	20,998.09	20,547.29	20,826.88	21,446.94	131,307.57									
接																

辦 公	總 計	
	共 計	總 計
8,108.75	49,714.24	96,698.67
7,732.02	40,306.11	91,032.04
7,279.00	38,110.24	94,552.91
6,601.98	35,518.65	87,377.83
6,654.14	36,607.62	80,802.33
8,165.19	38,350.75	97,343.52
44,541.17	238,607.61	547,812.80

第七表中油料、零件、車胎，均係就實耗數量照現在（二十五年六月）市價估列者。機務工資包含司機助手及機匠工餉，未列入職員薪俸。折舊費係照本年三月起實行之新預算所列數額列入。養路費包含養路伙工資及材料。未列入監工以上工程人員之薪俸。公務費薪資包含車務工程機務會計總務一切職員薪俸及路警公役工餉。辦公費用包含本局及各段廠站辦公費川旅費印刷費代辦站津貼乃至於醫藥撫卹等費在內。

八 成本計算

成本計算之關於行車里程方面，本亦可以延噸公里為單位，但在統計工作未臻完善之本期，仍如第六表所載，以延車公里為單位以期簡捷。實則本局車輛，大部分皆載重一噸二五，其載重一噸五至一噸七五者僅佔少數，與極少數之小座車差可資平均也。

第一次行車成本計算表

(第八表)

- (1) 取材期間：——二十四年七月至十二月
- (2) 行車里程：——1,936,153.41車公里
- (3) 營業支出：——547,812.30元

項 別	營業支出		每車公里成本	百分比	備 考
	油 料	零 件			
直 接 費	166,253.88	24,966.13	0.085	30%	
車 胎	20,259.87		0.011	4%	
車輛折舊	32,280.00		0.017	6%	
機務工資	65,444.81		0.034	12%	
共 計	309,204.69		0.160	57%	
間 接 費	62,758.87		0.032	11%	
養 路	131,307.57		0.068	24%	
公務薪資	44,541.17		0.023	8%	
辦 公	238,607.61		0.123	43%	
共 計	547,812.30		0.283	100%	

(4) 行車成本：——每車公里二角八分三厘

關於營業費則取油料零件車胎機務工資(包含運務工資

)及車輛折舊等有關車輛本身者為直接費，此外養路費公務

薪資辦公費用均列為間接費。此種區分，亦僅由計算者之假

定，非必有若何根據也。

就第八表所得，如以全部行車里程除各項營業支出，則每

車公里耗直接費一角六分(內油料佔八分五厘)間接費一角二

分三厘。此間接費之龐大，表面上雖或足貽本局行政上可以疵議之點，實則曾讀閱本文第二、三、四各節者，決不會作如是感想。蓋本局自二十四年八月以後，即實行緊縮，實已縮至無可再縮之地步，職員薪額之低，辦公費之攤節，方之節省，實有過之而無不及。然何以間接費及於行車成本上數字之巨，猶一至於此乎？此其理不難明言，即「間接費不為過巨，而行車里程實為過少」是也。本文第五節已述及本局行車里程，每車每日平均僅開五十二公里，不及他省之半數，而養路費公務費及職員薪資，則不能以是為比例而縮少也。雨天停車，車可停而薪資公費不隨停，假使一切逆車路線，均舖有碎石路面，晴雨無間的可以通車營業，則因行車信用之鞏固而增加乘客，增加收入無庸言，即就現有車輛狀況，其每日平均行車里程，至少可增至八十公里以上，而間接費之增加則至有限，就每車公里估計，其由一角二分三厘而減至八分左右，可操左券也。同時在直接費方面，因司機助手工餉之加舊與土路過雨時之特別耗油率可以免除等等關係，亦可由一角六分而降至一角四分，如是則全部行車成本，可由二角八分三厘而降至二角二分左右。他時木炭汽車及柴油汽車之使用，告厥成功，可斷定行車成本，甚易減至每車公里二角以內。

九 結論

行車成本之如何可以減少，雖亦不無研究之餘地，然在目前所能為力者，亦祇在極少數之紳縮，要可作為另一問題，留待各有關部分分別研究討論。本節則擬就第八表所得之成本數字，加以分析的論列，以供本局各段站行車營業上參考之用。

(一)以全部行車里程除直接費所得之「一角六分」，茲假稱為「甲種行車成本數」。凡放行不妨碍營業之公用車工程車以及空車救濟車修理車，皆常常以此數乘行車公里數，而儘知其為如許之耗費。至若停止營業而應付之公用車工程車，則更當併入第三條討論。

(二)「甲種成本數」之中，油料電估半數（八分五厘），此點足以糾正一綽站長於計算直接行車成本時僅算油費之錯誤。而本局對於下行貨運調車之油費津貼及各站溢放空車罰則，均定為每車公里七分，實僅係津貼而非足以完全抵償直接成本也明甚。

(三)以全部行車里程除全部營業費所得之「二角八分三厘」，茲假稱為「乙種成本數」。此為營業行車所必需之最低成本，舉凡本局所定之軍油費（每公里二角或一角八分）及根據鄂西北下行貨運率、鄂西上行三等貨運率、鄂南三等貨運率、米麥鹽運率所

收之費車運貨，皆在此成本數之下，不可不知也。

(四) 低率之運輸與夫無收入之公用工程放空等行車，均非得已者，此其損失之彌補，除分一小部分責任於鄂東西北上行一二等貨物外，其大部分不能不仰賴於客車，即就客車而論，其票價率為每公里一分五者則非全票十九張，每公里二分者非全票十四張，每公里二分四厘者非全票十二張，每公里二分六者非全票十一張，不足以保其本身之「乙種成本」。此外每公里三分者其全票九張半，每公里三分六者其全票八張，每公里四分者其全票七張，每公里四分五者其全票六張半，雖足夠本身成本，但主持此項高票價率路段之職員，須隨時覺悟「有許多無收入行車及低率運輸須藉是為彌補」，方不致誤事。

(五) 本局規定加班車人數最低額為十二人，此在票價率每公里三分六以上者，雖可以單程而獲得回頭空車「甲種成本」，但在此以下，輒非特別注意乘客人數之不能以十二人為滿足不可，此中計算，各站長不難各自為之也。惟事有輕重之分，營業上之活用

，實不能過以利版的規定相限制，蓋如營業不旺之季節或路線，車輛常在空閒，則凡能高得來回「甲種成本」或竟等而下之，亦未始不可，要在負放車責任之大站站长與車務段段長能隨時一一仔細加以研究，俾胸有成竹，庶可相機決定，既不致貽壓柱鼓瑟之譏，亦不致貽常做做本生意之謂，斯為可耳。

(六) 除少數特殊路線，成本特輕之機關或公司，可於貨運上博取贏利外，全國一般公路，幾莫不視客運為維持營業費用之唯一出路。今試以本局全部間接營業費二三八、六〇七·六一元及非營業車行程二六五、二五九、八五公里（見第五表）所應需之直接費四二、四四一·五八元，統加諸客車行程一、三六〇、〇三九·九六車公里（見第五表）之上而計算之，則每客車一車公里除負擔直接費一角六分外，須負擔間接費二角一分。此共計「三角七分」之數，茲假稱爲「丙種成本數」，實可資釐訂客票價之最好參考也。

漢 口
中 國 印 刷 公 司

地址中山路積慶里十五號

本公司承印軍政
商學各界書籍表
冊傳單名片禮帖
中西簿記學校用
品所有印刷物件
無美不備如蒙賜
顧毋任歡迎之至

電話第三三九四三號

漢 口 蓉 記
惠 記 西 服 軍 裝 皮 件 公 司 廣 告

運輸呢絨布疋

精製新穎西服

承辦海陸軍裝

軍用五金皮件

出品特別精美

如蒙諸君賜顧

定價格外克己

地址：總商會上隔壁 電話：二四五六七號

統

計

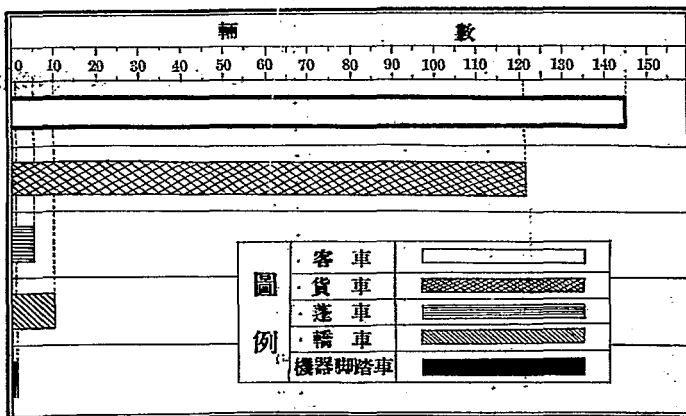
湖北省公路路面狀況表

段別	綫別	長度 (公里)	路面狀況		附註	
			種類	寬度(公尺)		
鄂東	漢黃線	39.10	碎石	3.00		
”	”	黃麻線	88.30	土	5.00	
”	”	麻界線	54.10	土	5.00	
”	”	黃廣線	116.26	土	5.00	
”	”	宋河線	63.19	土	5.00	
”	”	中經線	69.00	土	5.00	
”	”	武漢線	95.60	土	5.00	
”	”	羅關線	74.14	土	5.00	
鄂南	武陽線	162.50	碎石	3.00		
”	”	陽辛線	41.16	土	7.00	
”	”	辛界線	21.16	土	7.00	
”	”	辛趙線	162.75	土	7.00	
”	”	咸高線	25.56	土	5.00	
”	”	咸毛線	21.58	土	5.00	
”	”	武漢線	56.01	土	5.00	
”	”	鳳北線	28.40	土	5.00	
”	”	武金線	36.50	土	7.50	
”	”	金五線	17.00	土	7.00	
”	”	武鄭線	36.00	土	7.00	
”	”	武青線	17.40	煤渣	3.00	
”	”	武路線	8.50	碎石	4.00	
”	”	大黃線	23.00	”	3.00	
鄂西	漢宜線	364.10	”	3.00	瓦廟集至楊家澤被水冲未修復	
”	”	安長線	51.60	土	5.00	
”	”	應宋線	52.40	”	5.00	
”	”	應陳線	24.72	”	3.50	
”	”	應孝線	29.79	土	6.00	
”	”	皂鍾線	114.23	土	6.00	
”	”	皂岳線	53.99	土	5.00	
鄂北	襄花線	258.80	土	5.00		
”	”	樊河線	74.30	土	5.00	
”	”	老白線	230.20	土	5.00	
”	”	花夏線	46.90	土	5.00	
”	”	宜漳線	46.60	土	5.00	
”	”	襄沙線	204.90	土	5.00	
恩施		205.06	碎石	7.00		
鄂西	沙清線	91.00	土	5.00		
”	”	埠東線	75.00	土	5.00	
”	”	煙五線	7.00	土	5.00	

湖北省公路管理局車輛種類統計表
二十五年六月

車別 廠牌原名及譯名		客車	貨車	蓬車	轎車	機器腳踏車	總計
Ford	福特	70	42	5	2		119
Dodge	達極	41	35		2		78
Ghev.	雪佛蘭	23	32		5		60
Gmc.	通用	6	7				13
Whippet	惠伯脫	1	1				2
Bodford	辟得滿	4	4				8
Essex	摩美式				1		1
	新帝國					1	1
總計		145	121	5	10	1	282

湖北省公路管理局車輛種類統計圖



附注： 1. 省府暨建廳轎車各一輛及漢宜路面工程處工程車二十八輛均填入表內但工程車係列入貨車欄
2. 全局貨車除工程車外實有九十一輛

湖北省公路管理局二十四年度各路段營業收入分類統計表

鄂 東 段

年 月	客運	貨運	郵運	補票	行李票	軍油費	通行費	出場費	合 計
24-7	10545.27	867.36	46.00	29.68	35.27		396.59		11823.02
8	17384.56	2694.40	59.03	103.35	40.10		195.00		29437.04
9	18831.80	4635.29	57.54	269.00	93.58	2359.22	554.50		27334.93
10	15500.08	2032.84	64.34	63.39	33.98		647.00		18331.53
11	12891.61	2192.33	30.56	31.72	37.22	206.14	563.50		15875.63
12	19294.28	4302.38	71.39	50.37	26.30	401.35	480.00		24687.11
25-1	29749.64	3225.43	59.54	109.51	29.01	95.36	315.38		24555.77
2	13743.54	1645.83	32.02	152.21	11.59	55.52	237.66		16874.37
3	17711.67	1780.15	52.99	53.55	6.06	499.02	252.14	15.00	20380.08
4	14120.29	995.57	41.36	69.52	15.04	272.34	139.00	37.00	15584.63
5	14866.67	1619.19	61.45	42.04	33.51	215.04	347.20	49.00	17234.10
6	13677.01	1157.27	55.56	44.02	42.19	52.03	234.44	19.00	15281.52
總 計	183217.33	27155.04	639.24	1099.31	454.04	4637.40	4247.42	120.00	227499.78

鄂 南 段

年 月	客運	貨運	郵運	補票	行李票	軍油費	通行費	出場費	合 計
24-7	10902.325	1609.09	9.12				144		12722.475
8	14685.135	3896.174	10.49			334.00			18925.799
9	15115.385	589.36	12.94		39	370.70	10.69		16390.285
10	14344.25	1832.01	13.08		16.08	325.74	15.73		16546.89
11	11683.785	1446.632	8.29			16.54	86.49	15.40	13236.947
12	14444.07	1693.93	8.29	3.58	31.54	130.94	6.94		16339.29
25-1	17695.07	1864.66	9.50	5.02	33.39	212.40	5.44		19825.54
2	14678.53	1230.49	5.45	4.01	13.71	171.78	2.96		16156.78
3	17408.32	1746.49	9.17	18.75	22.06	323.33	10.04		19544.17
4	14072.18	1230.26	5.40	59.90	22.30	117.87	22.56	20.00	15550.37
5	13464.21	1479.61	7.99	72.76	35.39	262.52	4.33	15.00	15842.31
6	15976.53	1670.77	8.34	75.14	20.48	214.25	13.37	3.00	17030.18
總 計	173590.64	17830.280	105.12	237.16	212.39	2554.93	109.51	38.00	194681.186

鄂 西 段

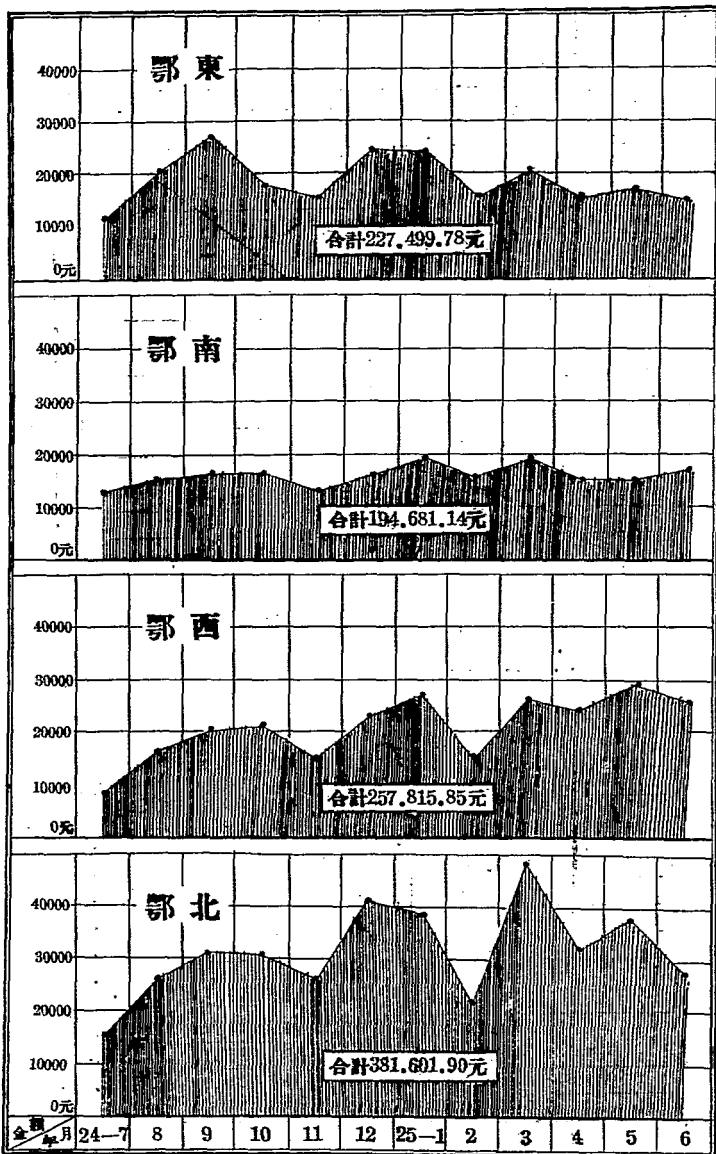
項 目 年 月	客運	貨運	郵運	補票	行李票	軍油費	通行費	出場費	合 計
24-7	7723.31	724.47	54.06	227.13	39.26	230.00			8993.23
8	14270.08	1103.77	145.90	1224.32	67.46	160.00			16973.03
9	17656.56	2164.99	164.60	596.48	107.58	50.86			20741.07
10	17339.78	2534.73	317.85	904.37	107.01	218.98			21472.72
11	12810.70	1947.86	311.49	197.15	50.39	100.08			15417.67
12	19154.11	3373.39	261.85	248.35	99.88	65.94			23183.52
25-1	24432.44	2257.33	253.82	356.46	110.46	58.76			27469.07
2	13804.00	1283.74	156.20	570.20	64.93	66.25			15945.41
3	22254.37	3003.37	617.76	293.20	284.49	427.74	65.56	29.00	26975.49
4	20110.71	1961.18	532.75	522.41	420.24	631.35	12.89	36.00	24227.44
5	23365.24	4915.52	397.69	140.25	470.33	364.16	9.70	36.00	29693.89
6	20689.36	3601.62	900.28	96.16	393.38	597.39	377.62	58.00	26714.31
總 計	213590.36	28921.97	4114.14	5376.95	2215.91	2971.51	466.08	159.00	257815.35

鄂 北 段

項 目 年 月	客運	貨運	郵運	補票	行李票	軍油費	通行費	出場費	合 計
24-7	12861.76	1330.16	539.85	81.20	293.99	573.75	54.00		15644.71
8	21395.71	1376.95	1233.39	198.25	890.86	1197.38	54.00		26257.04
9	23053.11	4525.51	1610.76	274.29	341.62	848.38	54.00		31213.15
10	29528.59	7641.88	1594.16	43.78	632.18	455.22	54.00		39932.79
11	16175.53	6776.41	1036.94	41.33	535.32	2190.70	54.00		26310.23
12	25247.70	10721.70	1664.47	146.37	959.77	3111.32	54.00		41905.33
25-1	28066.51	6250.07	1245.00	478.72	336.40	2485.02	54.00		39473.78
2	16439.69	3036.70	663.48	52.70	511.86	615.52	54.00		21423.95
3	33414.55	10312.16	1916.31	91.99	959.95	1476.11	54.00		48225.57
4	23559.03	3024.37	1060.03	61.34	572.14	4036.39	54.00	14.00	32365.90
5	27552.30	7244.67	1565.22	116.67	634.32	1534.02	83.52	4.00	38784.72
6	22946.40	2856.37	1163.08	114.19	606.04	746.33	54.00		28489.21
總 計	271203.48	65097.43	15296.19	1709.38	6325.31	19274.62	677.52	18.00	381601.93

附註： 1. 四月份至六月份收入係概數
 2. 六月份各項收入數鄂東段廣滄羅蘭諸棧及鄂西段京師綫因受匪患及提價之故不能通車此表所列者係概數將來報到齊此數當稍有所出入
 3. 雜項收入數未列入

湖北省公路管理局二十四年度各路段營業收入比較圖



湖北省公路管理局二十四年度各路段乘客人數統計表

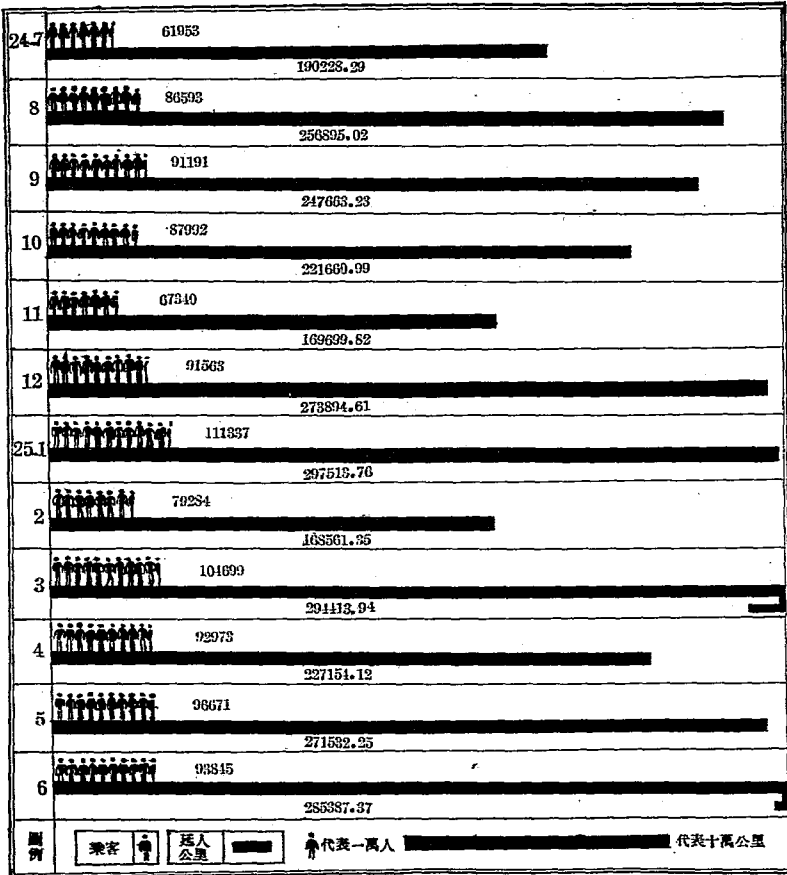
年 段 別 月	鄂 東	鄂 南	鄂 西	鄂 北	合 計
24-7	13490	34880	8167	5416	61953
8	17754	44323	15443	9068	86593
9	21863	41661	17701	9966	91191
10	19718	42160	17508	8606	87992
11	15988	33087	11120	7145	67340
12	22574	39203	18239	12547	91563
25-1	24861	47498	20871	18107	111337
2	14240	46283	10923	7828	79284
3	20434	57143	15490	11582	104699
4	16490	52799	13412	10272	92973
5	19960	52365	14840	9506	96671
6	19159	50218	14017	10451	93845
總 計	226581	540625	177741	120494	1065441

湖北省公路管理局二十四年度各段客運里程統計表

年 段 別 月	鄂 東 公里	鄂 南 公里	鄂 西 公里	鄂 北 公里	合 計 公里
24-7	55853.93	66771.6	26220.28	41382.62	190228.29
8	64671.49	70523.18	52863.57	68937.78	256895.02
9	54808.64	79969.95	57060.48	55821.16	247663.23
10	51997.81	56104.16	59615.52	53943.80	221660.99
11	41071.60	52051.63	35597.34	40979.85	169699.82
12	63446.26	75824.93	68390.12	66233.30	273894.61
25-1	64874.70	88678.87	78173.59	65786.60	297513.76
2	35647.80	57675.24	43891.41	31346.90	168561.35
3	53668.72	86557.97	96245.32	57941.93	294413.94
4	44858.29	57916.14	75247.29	49132.30	227154.02
5	67453.36	73302.96	76179.93	64596.10	271532.35
6	32322.98	88513.23	85624.60	58926.56	285387.37
總 計	630675.58	853839.72	765109.45	654928.90	2894603.65

附註：巴施段六月份客運里程因表報未至故未列入表內

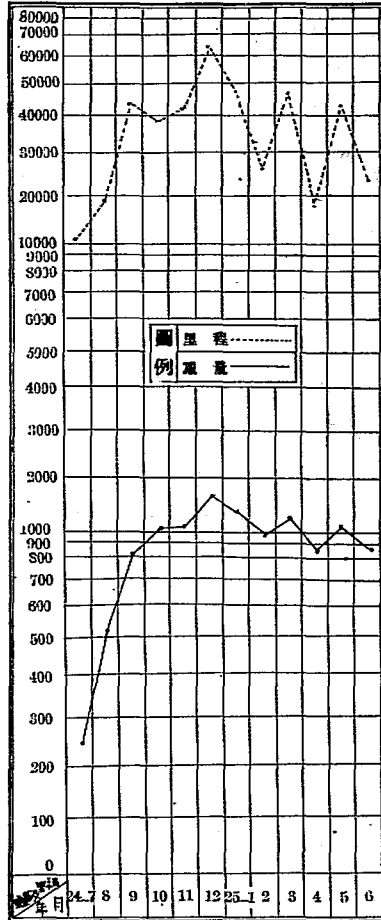
湖北省公路管理局二十四年度各段乘客人數及客運里程比較圖



湖北省公路管理局

二十四年度

各段貨運重量及貨運里程比較圖



湖北省公路管理局

二十四年度

各段貨運重量及貨運里程統計表

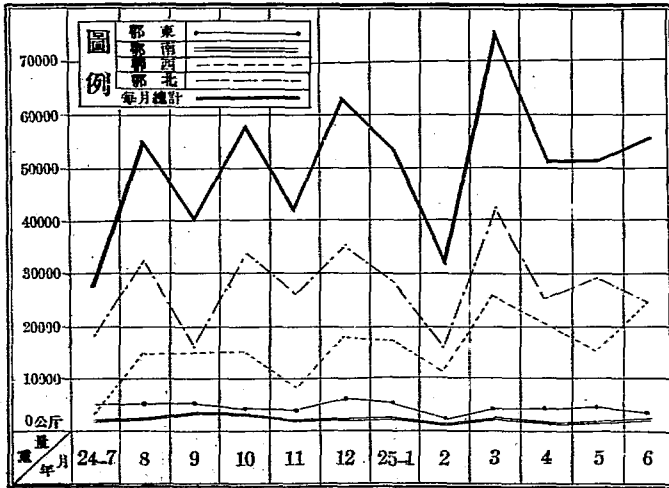
年/月	貨運重量 (噸)	貨運里程 (公里)
24-7	249 $\frac{3}{4}$	11549.68
8	518	19594.66
9	812 $\frac{1}{5}$	44370.10
10	1034 $\frac{3}{4}$	39882.95
11	1113 $\frac{1}{2}$	42242.67
12	1731 $\frac{1}{4}$	64908.40
25-1	1444 $\frac{2}{5}$	48854.32
2	997 $\frac{1}{2}$	27548.06
3	1326 $\frac{9}{10}$	48453.14
4	861 $\frac{7}{10}$	18330.37
5	1124 $\frac{1}{5}$	43330.30
6	887 $\frac{1}{5}$	23887.13
總計	12151 $\frac{1}{5}$	432931.78

附註：巴施段六月份貨運里程尚未到齊未列入表內

湖北省公路管理局二十四年度各段帶運郵件重量統計表

段別 年月	重量				合計 公斤
	鄂東 公斤	鄂南 公斤	鄂西 公斤	鄂北 公斤	
24-7	5043	2167	3081	18586	28877
8	5102	2665	15089	32633	55489
9	5112	3324	15182	16892	40510
10	4699	3799	15573	34044	58115
11	4190	2222	8781	27781	42974
12	6333	2347	18043	36974	63697
25-1	5220	2620	17725	28178	53743
2	2771	1665	11864	16254	32554
3	4274	2416	26198	42861	75749
4	4028	1538	20136	25756	51458
5	4952	1750	15629	29129	51460
6	3321	2459	24847	24495	55122
總計	55045	28972	192148	333583	609748

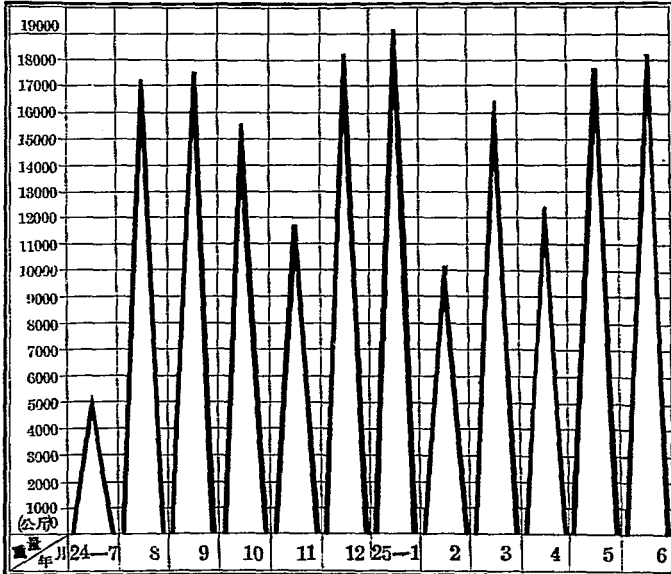
湖北省公路管理局二十四年度各段帶運郵件重量比較圖



湖北省公路管理局二十四年度各段帶運行李重量統計表

年 月	段別				
	鄂東 公斤	鄂南 公斤	鄂西 公斤	鄂北 公斤	合計 公斤
24-7	2215		687	2396	5298
8	3512		989	12734	17235
9	5540	20	1069	10945	17574
10	5675	1467	1077	7935	15554
11	2235	1440	680	7443	11798
12	1260	2691	2298	11895	18144
25-1	2005	3326	2007	11736	19074
2	994	1577	1040	6870	10461
3	801	1247	3425	10975	16448
4	965	809	4377	6298	12449
5	2247	1150	5348	8376	17621
6	1992	1013	5883	9257	18145
總計	28841	14740	29360	106860	179801

湖北省公路管理局二十四年度各段帶運行李重量比較圖

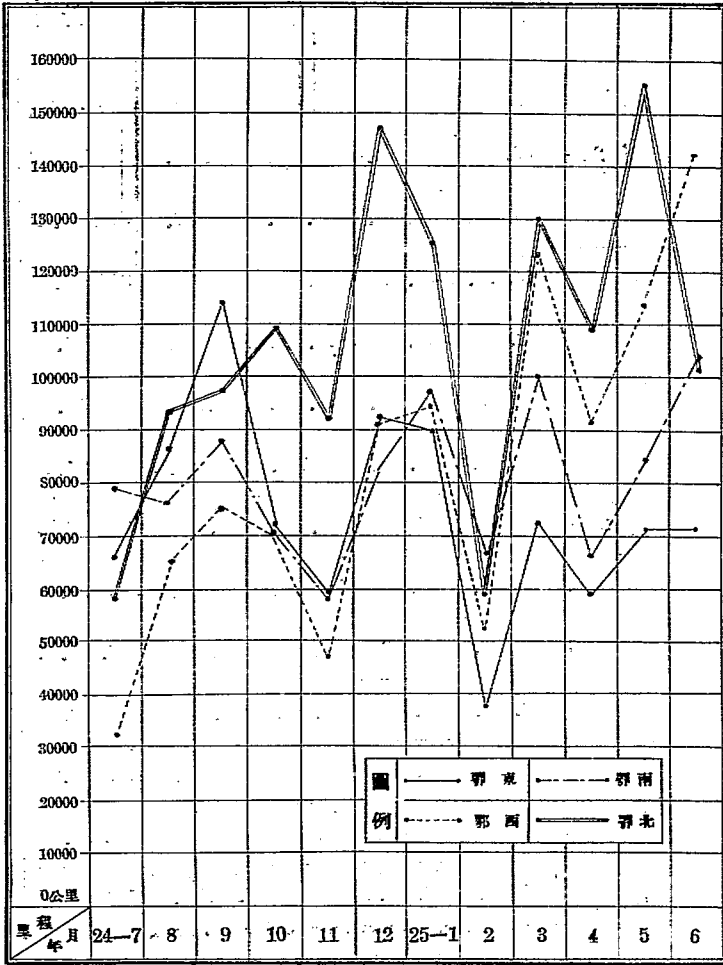


湖北省公路管理局二十四年度各段行車里程統計表

年 月	鄂東 公里	鄂南 公里	鄂西 公里	鄂北 公里	總計 公里
24—7	66,912.57	79,586.80	32,188.07	58,897.78	237,585.22
8	86,865.35	76,667.98	65,825.81	93,947.98	323,307.12
9	114,576.86	88,545.56	75,933.41	97,624.26	376,680.19
10	72,438.45	71,072.53	70,618.52	109,554.80	323,684.30
11	59,953.24	58,901.74	47,486.32	92,714.02	259,055.32
12	92,985.43	82,684.98	91,754.53	148,416.32	415,841.26
25—1	90,068.89	97,524.26	94,194.20	125,610.27	407,397.68
2	37,949.20	67,230.42	52,909.91	59,832.92	217,922.45
3	73,187.75	100,058.14	123,700.72	130,063.13	427,009.74
4	59,423.86	66,390.48	91,293.97	109,509.85	326,618.16
5	71,352.95	84,211.08	113,753.61	155,605.32	424,922.96
6	71,379.07	103,844.44	142,332.80	101,167.04	418,723.35
總計	897,093.62	976,718.41	1001,991.93	1282,943.69	4158,747.65

附註：巴施段六月份之數因表報未到故未列入

湖北省公路管理局二十四年度各段行車里程比較圖



湖北省公路管理局行車油類數量消耗統計表
二十四年度

月份	汽 油		機 油		黃 油		黑 油		木 炭	
	數量	加侖	數量	加侖	磅	磅	磅	磅	磅	磅
24-7	17791	50	1098	75	2506	00	488	00		
8	22748	50	1502	25	1901	00	649	00		
9	27902	75	1638	50	2491	00	720	00		
10	23975	00	1224	75	1028	00	354	00		
11	20063	00	1269	50	1043	00	483	00		
12	31114	25	2193	00	2261	00	970	00		
25-1	29723	00	2294	50	1470	00	486	00	4450	00
2	19279	50	1356	75	1255	00	483	00	3900	00
3	33295	00	2551	00	3519	00	1512	00		
4	25362	75	1124	75	726	00	158	00		
5										
6										
總計										

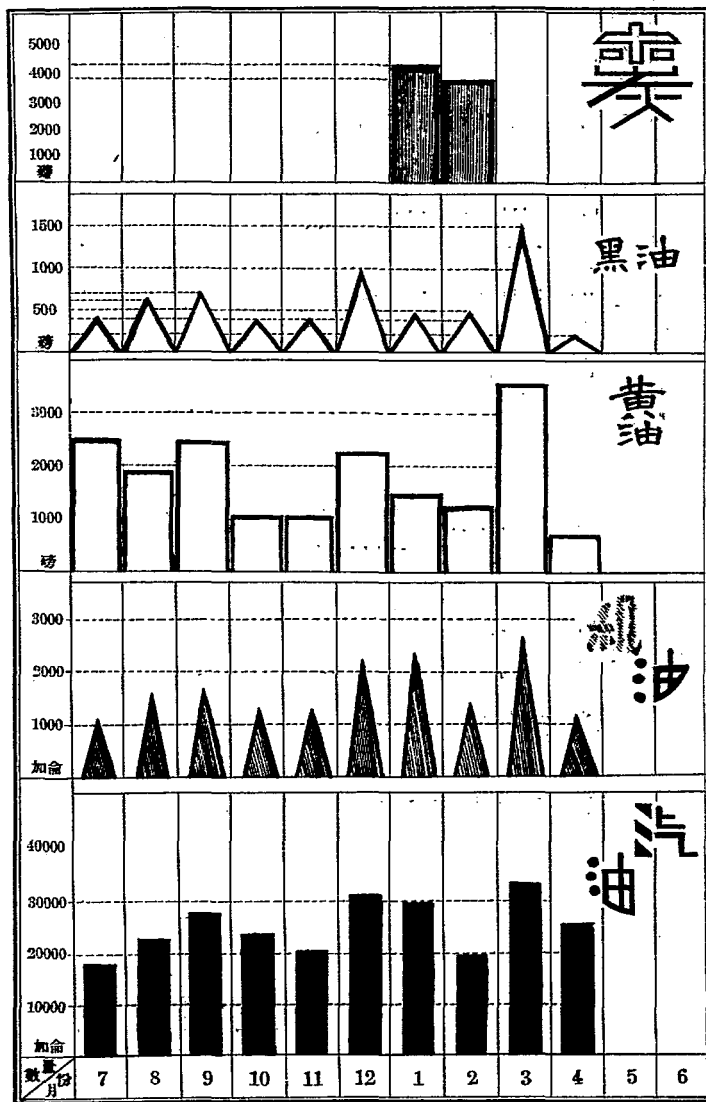
湖北省公路管理局行車油類價格消耗統計表
二十四年度

月份	汽 油		機 油		黃 油		黑 油		木 炭	
	金額	元	金額	元	金額	元	金額	元	金額	元
24-7	18681	08	1483	31	601	44	97	60		
8	23885	93	2028	04	456	24	129	80		
9	29297	89	221	98	597	84	144	00		
10	25173	75	1653	41	246	72	70	80		
11	21066	15	1713	83	250	32	96	60		
12	32669	96	2960	55	542	64	19	00		
25-1	31209	15	3808	87	294	00	116	64	89	00
2	20243	47	2252	20	251	00	115	92	78	00
3	34959	75	30	67	703	30	362	88		
4	26630	89	1867	08	145	20	37	92		
5										
6										
總計										

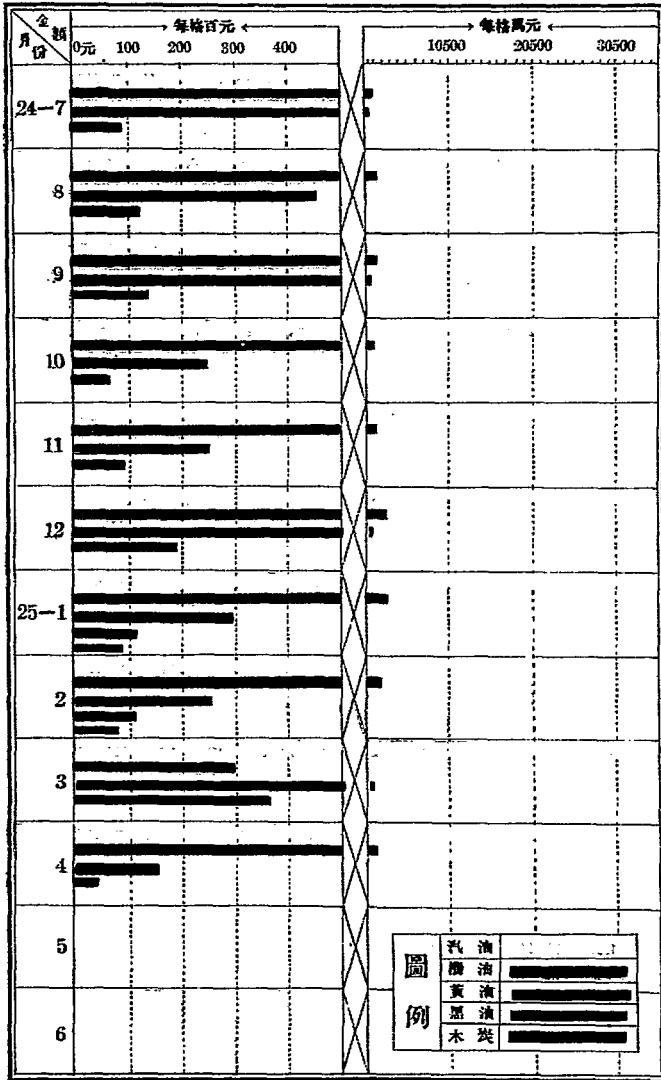
附註：上列兩表五、六兩月之數因外站油類消耗表報未到故未列入

湖北省公路管理局行車油類數量消耗比較圖

二十四年度



湖北省公路管理局行車油類價格消耗比較圖
民國二十四年度

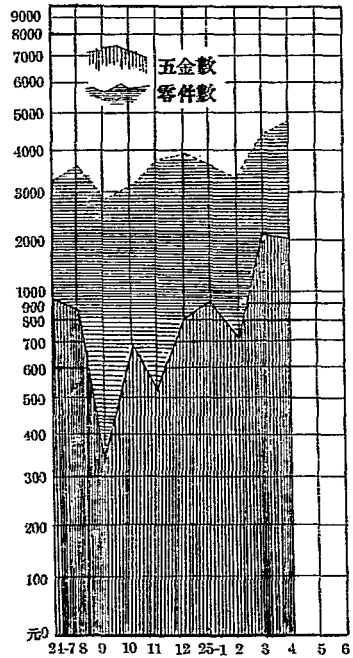


湖北省公路管理局
二十四年度
五金零件消耗統計表

項目 年月	五金 元	零件 元	五金數	零件數
24-7	298 00	3388	54	
8	869 72	3600	97	
9	332 00	2902	60	
10	690 35	3150	74	
11	526 93	3783	47	
12	808 78	3984	03	
25-1	920 17	3640	13	
2	707 10	3357	85	
3	2103 20	4460	77	
4	2028 43	4818	32	
5				
6				
總計				

附注 五六兩月因外站廠表報未到故未列入

湖北省公路管理局
二十四年度
五金零件消耗比較圖



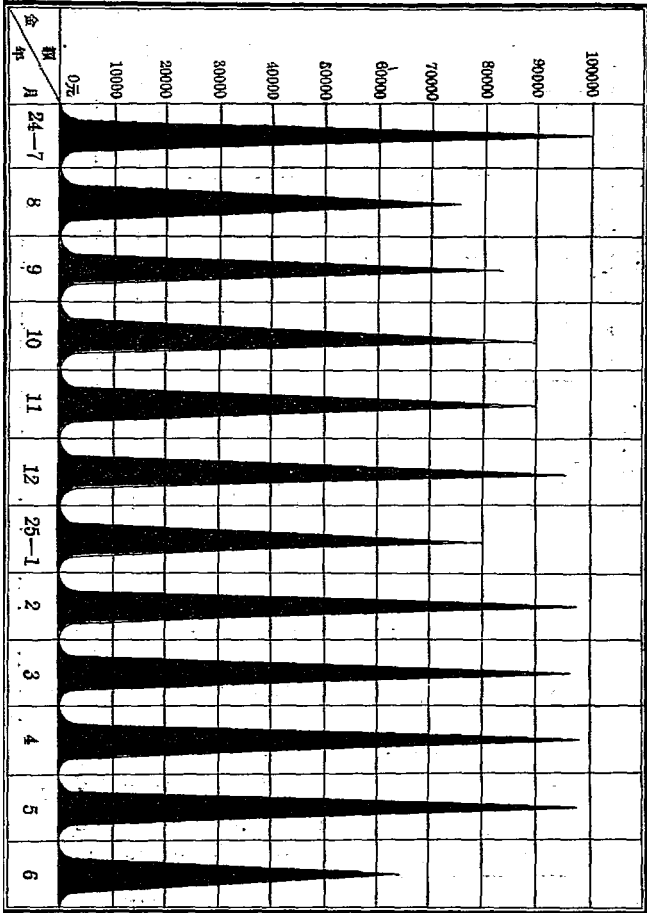
湖北省公路管理局二十四年度各月支出統計表

項 別	年 月	俸 給	辦 公 費	購 置 費	特 別 費	營 業 費	總 務 課 津 貼 火 食	折 舊 費	合 計
24-7	7	5151002	455308	74596	53598	3995390	4617	473440	10208851
8	8	4212870	394003	63390	33850	2442936	10450	344320	7501579
9	9	4066843	357405	39958	29605	3510006	12400	381980	8394197
10	10	3802136	303231	62703	24840	4143267	12340	398120	8746687
11	11	3810240	285343	63401	41468	4432718	11620	414260	9059050
12	12	3942892	390713	62447	50525	4706739	1276	435760	9590422
25-1	1	4066149	402461	63344	36012	3479415			8047381
2	2	4690050	409031	67438	37978	4521822			9723869
3	3	4780515	348149	70672	13730	4505177	200		9713443
4	4	4747417	350798	62598	34023	4717764			9912605
5	5	4710816	360332	35200	35413	4670164			9811425
6	6	4143131	281400	75675	45038	1813089			6863333
總 計		52128561	4338824	471422	436415	46937787	52933	2447900	107083792

附註 1. 此表係照七月底止實支數列表將來支出數當有出入

2. 二十五年一月至六月月份折舊費尚未繳納亦未列入

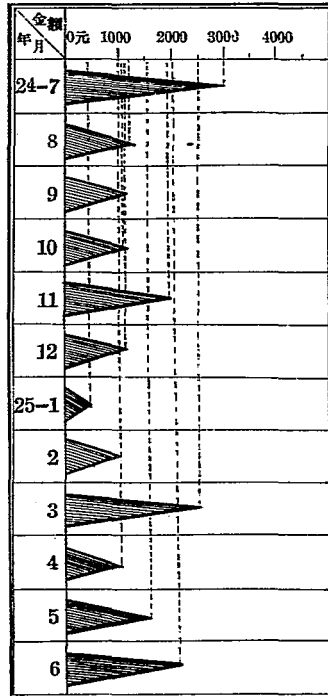
湖北省公路管理局二十四年度各月支出比較圖



湖北省公路管理局
各段養路費統計表

年 月	元
24-7	3016.29
8	1208.67
9	1162.78
10	1112.62
11	1988.19
12	1110.53
25-1	483.27
2	1004.70
3	2511.66
4	1047.67
5	1609.42
6	2171.91
總計	18427.72

湖北省公路管理局
各段養路費比較圖



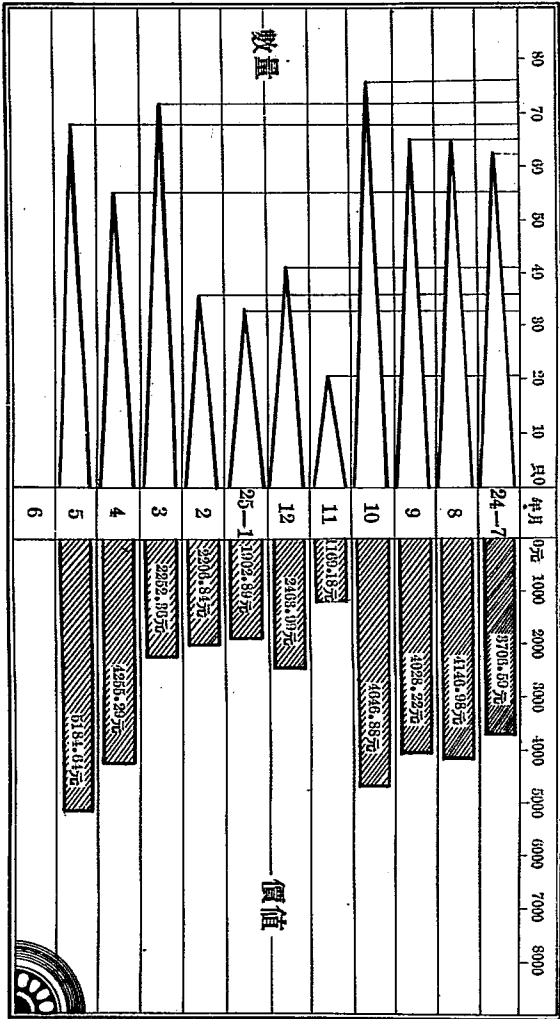
附註：一月至六月份之數係概數將來結算數當稍有出入

湖北省公路管理局二十四年度實用外胎數值統計表

牌 名	年 月	數 值	24-7		8		9		10		11		12		25-1		2		3		4		5		6		每種吋吋共計			
			數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元	數量	共 值元
G. Y.	30×5	5	210.70	2	84.28	8	337.12	30	1204.20	9	379.26	3	120.42	2	84.28	1	42.14	2	84.28	14	755.39									
Dunlop	30×5	17	716.38	20	842.28	21	894.94	2	84.28	4	168.56	16	674.24	14	589.96	10	421.40	21	884.94					15	594.25					
G. R.	30×5	5	210.70																	3	158.64	5	204.40							
雙 錢	30×5	4	175.44	4	175.44	2	87.72																							
G. Y.	32×6	1	77.67	27	2997.99	14	1087.38	36	2796.12	6	466.92	9	699.03						4	394.49	9	887.49	8	788.80						
Dunlop	32×6	20	1553.40	7	548.69	18	1393.90	6	466.92	2	155.34	11	854.27	14	1087.38	20	1553.49	34	310.63	20	1789.49	24	2143.68							
G. R.	32×6	5	388.85																4	348.99	6	522.00								
雙 錢	32×6	4	322.36	5	404.20																									
G. Y.	34×5	1	50.59																				1	54.90						
G. Y.	34×7					2	233.00												1	116.59			1	129.00						
G. Y.	4.50-21							2	96.26																					
B. S.	30×5											1	38.70	1	38.70															
B. S.	32×6											1	71.33	1	71.33			1	71.33	2	142.66	4	285.32							
G. R.	5.50-18												1	31.24																
G. Y.	5.50-17																3	97.14	5	157.25	1	31.45								
G. Y.	6.50-16																2	92.76												
G. Y.	36×6																	2	167.59	1	99.09	1	99.09							
G. Y.	5.56-19																	2	65.43			2	65.46							
Dunlop	34×5																				1	55.44								
G. R.	5.50-19																						1	32.78						
每月共計		62	3708.59	65	4146.98	65	4028.22	76	4646.88	21	1169.18	41	2433.99	33	1902.89	36	2206.84	72	2252.36	55	4255.29	68	5184.64							

附註 六月份之數因分廠表報未到齊故未列入

湖北省公路管理局二十四年度實用外胎數值比較圖

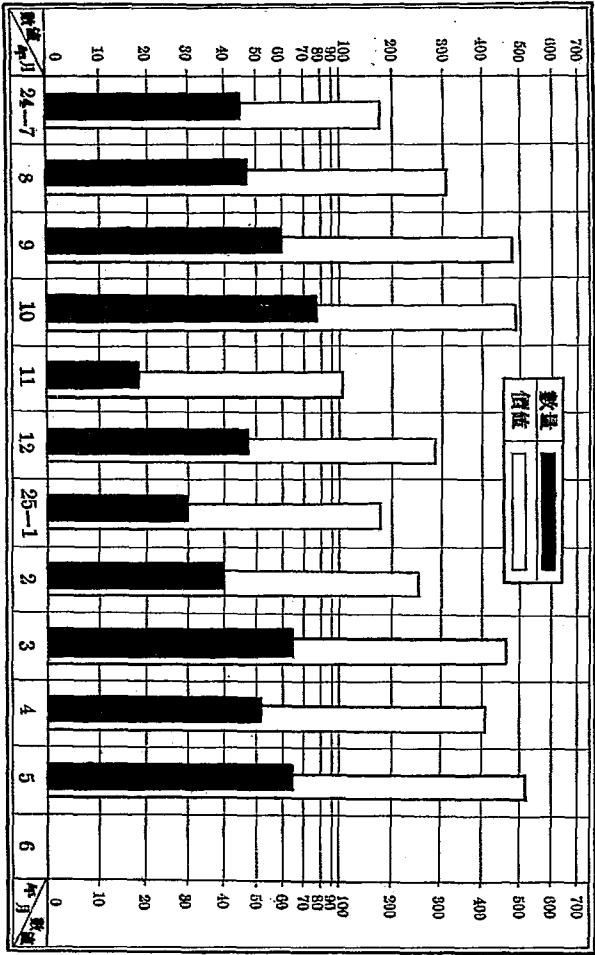


湖北省公路管理局二十四年度實用內胎數值統計表

牌 名	年 月	規 格	24-7		8		9		10		11		12		25-1		2		3		4		5		6		每種呎吋共計				
			數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	數量	共 值 元	
G. Y.		30×5	3	14.15	1	4.72	9	42.48	18	84.90	6	28.32	5	28.60					3	29.40			2	13.60							
Dunlop		30×5	10	47.16	16	75.46	15	70.80	9	42.48	3	14.16	16	75.52	13	61.33	13	61.36	14	66.98	8	49.28	11	67.76							
G. R.		30×5	5	23.88									2	9.44							3	18.00	4	24.00							
G. R.		32×6	8	58.80									11	80.85		7.35					8	61.48	1	9.14							
Dunlop		32×6	17	12.95	6	44.10	12	178.70	6	44.10	3	22.05	12	88.20	12	88.20	21	154.35	21	154.35	20	165.60	22	201.08							
G. Y.		34×5	1	5.15																			1	6.75							
G. Y.		36×6	2	22.80	25	188.15	22	161.70											2	22.80	1	9.19	1	9.19							
G. Y.		34×7					2	26.70											1	18.35			1	10.50							
G. Y.		32×6							43	316.05	6	44.10			3	14.70			16	146.24	8	73.12	14	127.96							
G. Y.		4.50-21							2	6.74																					
G. R.		5.50-18							1	4.66												1	5.60	1	5.60						
B. S.		32×6											1	6.75	1	6.75			1	6.75	2	13.50	4	27.00							
G. Y.		6.00-2											1	4.72																	
B. S.		30×5												1	4.30	1	4.30														
G. Y.		5.50-17													3	19.02	4	24.64	1	6.16											
G. Y.		6.50-16													2	18.82															
G. Y.		5.50-19																2	12.76				2	12.76							
G. R.		5.50-19																					1	6.38							
每月共計			46	184.89	48	308.03	60	480.38	79	498.93	18	108.63	48	289.08	30	182.66	40	257.85	64	466.87	52	401.93	65	521.72							

附註 六月份之數因分廠表報未到齊故未列入

湖北省公路管理局二十四年度實用內胎數值比較圖



附
錄

湖北省公路管理局廿四年度職員錄

職	別姓名	別號	性別	年齡	籍貫	出身	現在通訊處	永久通訊處	備註
局	長王	強仲揚	男		浙江平陽	日本明治工業專門學校 畢業工學士日本九州帝國大學畢業	本局	浙江平陽古賢頭	
秘	書祝元青	遜藍	男	三六	江西南昌	國立同濟大學機械科畢業	本局	南昌環湖路環湖照像公司	
科	員熊文泉	以字行	男	三二	湖北江陵	北平中央大學法律科畢業	武昌三道街西馬路五號	江陵縣城內惠城街七號	
局	醫江明源		男	四三	湖北鄂城	日本大阪醫科大學畢業	漢口五族街一〇三號	宜昌北門	上
稽	查王濟民	子固	男	四〇	湖北宜昌	日本東京法政大學畢業	漢口蕪通路	宜昌北門	
	齊家駒	子昂	男	三〇	江蘇江都	北平私立育德中學畢業	本局	漢口棧範廣吉慶里七二號	
	熊珊候								
	庭潤民	澤生	男	三八	湖北黃陂	北京陸軍部軍官講武堂工兵科畢業	漢口民族路六合里四號	全	上
會計專員	周伯祥		男		江蘇宜興	日本明治大學商學士	武昌吳家巷六號	宜興方橋	
計核股主	程家彝	亞濱	男	四〇	湖北安陸	日本明治大學政治經濟科畢業	武昌曇華林十四號	安陸縣城內	
出納股主	王景球	伯琳	男	三四	浙江平陽	浙江斐迪大學商科畢業	本局	浙江平陽	

附錄

會計助理	張之瀅	聚五	男	四三	湖北	孝成業	湖北陸軍學兵營畢	本	安陸東十字街一三號	
徐作霖	菊秋	男	三六	湖北	畢業	武昌商業專門學校	武昌恤孤巷四號	全	上	
屠月娥	遜我	女	二六	江蘇	宜興	大夏大學商科銀行系畢業	本	無錫周鐵橋下郭街		
縵昇	季冰	女	二四	浙江	杭縣	大夏大學商學院畢	本	上海赫爾路六十	三弄二六號	
會計員	傅仰之	男	三〇	湖北	武昌	武昌商業專門學校畢業	本	武昌	九號	
出納員	廣銓	之	男	三一	江蘇	南康	私立江漢法專政治經濟科畢業	武昌	九號	
張錫康	佩澄	男	四六	江蘇	宜興	江蘇警察傳習所畢	本	宜興	鐵橋	
李崑	仲賢	男	二二	浙江	永嘉	鏡業	本	永嘉	虞師里	
張興悅	愉生	男	二九	湖北	鄂城	國立武昌商科大學肄業	武昌	中營台街三號	全	
萬世明	煥之	男	二六	河南	林縣	河南省立一商畢業	本	林縣	臨洪鎮	
汪承模	遠屏	男	三六	安徽	歙縣	江西第二中學畢業	本	南昌	鵝頸巷六號	
湯達吾	聖和	女	二四	江蘇	江陰	大夏大學商學院畢	本	蘇州	醋庫巷六十	
事務員	張成博	建雅	男	三五	浙江	永嘉	浙江省立十中畢業	本	溫州	永嘉縣永強鎮

戴楚仁	熊友馨	阮景福	姜蓬洲	唐劍奇	汪澤	康白農	張維漢	祁仲陶	潘潤生	余傳綸	周南	提款員
男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	蕭樹槐
四二	三二	四四		二三	三八	二五	二七	二六	三四	三二	仁淵	植三
浙江	湖北	湖北	湖北	漢口	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	黃陂
海寧	廣濟	黃安	鄂城	中國銀行專科學校	湖北省立外國語學校	武昌中華大學	縣立小學	北平南紀中學畢業	湖北省立二中畢業	湖北	蕪歸	漢陽中學畢業
”	廣濟梅川中學畢業	前青縣立高等學堂畢業	洛陽軍官教導團畢業	中國銀行專科學校	湖北省立外國語學校	武昌中華大學	縣立小學	北平南紀中學畢業	湖北省立二中畢業	湖北	蕪歸	漢陽中學畢業
漢正街賢正里一號	武昌資陽門八二號	漢口瀟春街仁里十號	武昌戈甲營二六號	武昌廟正街光裕巷二號	本局	漢口燕山橋一二號	本局	漢口新火路延益里九號	武昌全安巷四號	漢口襄河街二九四號	武昌小陶家巷八號	武昌候補街七五號
	武穴龍坪下市	黃陂東鄉何家新集	鄂城華容鎮	全上	安陸南鄉巡檢司	全上	漢口府東路公泰米廠	全上	全上	咸甯縣張公鄉轉	蕪歸建東鄉野水坪甲	黃陂南鄉碼頭

附

錄

員	預備提款	劉建榮	林生	男	四五	湖北	鄂城	鄂城師範養成所畢業	漢口昇平街右巷十五號	鄂城縣金牛鎮盤一呈劉士販
總務科長	傅復天			男	四三	上海		日本早稻田大學政 治經濟科畢業	本局	湘潭孫家亭七號
編查股主	龍成章	斐然		男	四一	江西	萬載	國立北京大學畢業 理學士	武昌查家巷十八號	江西萬載株潭裕豐隆號
庶務股主	章濤	壽川		男	二八	浙江	平陽	國立浙江大學畢業	硤口牌樓街二二號	浙江平陽鰲江
警務股主	洪振	靛青		男	四四	江蘇	江寧	江南陸師學堂第四 期畢業	漢口硤口唐家巷廿七號	上海周家嘴路安樂里五號
科員	鍾文藻	筱珊		男	四六	湖北	黃安	西湖總師範學校畢業	武昌常平倉巷一八號	黃安縣八里灣鴻泰生號
事務員	張本槐	蔭庭		男	四九	湖北	宜昌	日本明治大學教育 科畢業	武昌三道街一九號	福建涵江美孚洋行
	王寄安	以字行		男	三五	湖北	黃岡	湖北啓黃中學畢業	漢口唐家巷提街一二八七號	黃岡團風
	馮立本	羣策		男		湖北	黃岡	黃岡縣立中學畢業	本局	黃岡塔城鎮
	李振時	宜鋒		男	三五	江西	九江	國立北京大學畢業	武昌官布局	九江大中路五三三號
	白德厚	福田		男	五八	湖北	安陸	安徽求實學堂畢業	漢口禧口一巷二號	安陸縣南門城內

兼鄂東鄂南鄂北警務段長

附

車務助理 員
 周壽鏞
 鄭步雲 學斌 男 三一 浙江平陽 溫州瑞安中學畢業 本局 溫州平陽古鰲頭

龔修齊 男 三八 江西清江 中學畢業 本局 清江志成錢莊

車務科長 戴顯 悟仙 男 三七 浙江瑞安 日本明治工業專門學校工學士 本局 浙江瑞安雙穗郵局轉

營業股主 吳實照 楚生 男 二八 湖北漢陽 農商部蠶桑專科畢業 漢口府北一路大成里三四號樓上 武昌長湖南街一七號轉 科員兼

科員 曾照鴻 作賓 男 湖北黃陂 黃陂前川中學畢業 漢口天德里內福祥里一四號 黃陂東鄉大堤口業會家大灣

萬雲程 鵬飛 男 三四 湖北黃岡 武昌中華大學法科畢業 漢口礄口太平街三六號 陽邏孔家埠

事務員 何其安 亞雄 男 三〇 浙江上虞 萍鄉縣立中學畢業 本局 江西南昌大士院五六號

沈文鑑 季強 男 四四 湖北興山 兩湖師範學校畢業 漢口礄口太平街三六號 興山响灘鎮

黃鴻翔 生愷 男 三一 漢口 晴川中學畢業 漢口礄口長堤街一四三六號 全上

周子德 慕濂 男 二七 湖北天門 武昌蕪專西畫系畢業 漢口礄口牌樓二巷四一號 宜昌得勝街六一號

姚舜五 男 三六 湖北隨縣 湖北私立法政政治經濟科畢業 隨縣北街二七號

錄

附

錄

機務助理 周天爵 綉波 男 二九 江西 江西工專機械科畢
漢口前花樓茶担巷四號

周官富 濟民 男 一四 湖北 湖北省立第三中學
宜昌下紅花套李永盛福記

李度 裴卿 男 二六 江西 江西工專機械科畢
萬載私立正心學校
校炮震轉

周農祥 玉雯 男 二〇 豐城 江西工專機械科畢
豐城張家巷周生順

袁遠涵 男 二七 貴州 四川省立工學院機械工程系畢業
赤水縣土城郵局轉

許仲栢 男 三七 湖北 文華大學高中部畢業
黃陵大西門外八三號

羅廣松 男 三一 湖南 業
黃陵大西門外八三號

朱國華 漢卿 男 三一 江西 黃浦中央軍校畢業
漢口華樓街居武漢郵件檢查所

劉鵬 男 三九 浙江 上海法政學院法學士
方載廉家州瑞興園

陳履祥 視微 男 四六 貴州 奧國郵電儲金專科畢業
漢口界綫路二六號

張茂蒙 男 二四 江西 江西鴻聲中學畢業
南昌三眼井四六號

符飛龍 男 二五 江西 江西工專機械科畢
新喻水北墟昇太號轉

李時盛 孟元 男 二四 江西 江西工專機械科畢
南昌清節堂十一號

警務員

附

錄

梅國柱	男	二四	湖北黃梅	湖北省立三中機械工程科畢業	本局	黃州郵局轉
傅松雲	男	二四	江西	江西工專畢業	本局	
彭程	男	二三	江西	江西工專畢業	本局	萬年城東
趙金甌	男	二二	江西進賢	江西工專機械科畢業	本局	南昌蓮外繩金塔街十號
金宗侃	男	三八	湖北黃陂	武昌中華附中修業	硤口下房巷三三號	黃陂東鄉普安棗
林增年	男	二四	江西分宜	江西工專機械科畢業	本局	分宜城內承志堂
金可然						
繪圖生 連成章						
養路工程處主任 劉建勛						
工程師 孫貽易						
王震離	男	三九	江西永興	江西工專土木科畢業	漢口府東一路東山里二號	永興豐田郵局轉 湯溪下王村
華珊	男	三三	浙江蕭山	北平師範大學職業教育科建築班	漢正街清遠巷三號	
任鶴如	男	三三	江蘇	山東河海工程測繪學校畢業	本局	泰興唐家港
朱餘棠	男	三九	江蘇	山東河海工程測繪學校畢業	本局	泰興唐家港

		錄		附				
工程助理	周鴻濟	源泉	男	二七	江西	江西工專土木科畢	羊樓洞車站	宜豐棠浦道生號
	梁懷志	遠	男	三七	浙江	江蘇理機工業學校 土木科畢業	橋口天寶北巷九號	紹興東關菜巷二號
事務員	吳承旭	子曦	男	三二	河南	河南蠶桑專門學校 畢業	漢正路清遠一巷三號	上海蘇州路合泰坊二九號
繪圖員	錢公武		男	二一	浙江	上海民立中學卒業	漢口河街江漢迎賓館	贛縣江口圩郵局
第一養路段段長	謝德光	志三	男	三一	贛縣	江西工專土木科畢	本局	江西撫州馬家市
工程員	張伯麟	聖生	男	三五	臨川	江西工專土木科畢	第一養路區工程處	宜豐城內南芝翁祠
	漆繩祖	繼武	男	二三	江西	江西工專土木科畢	第一養路區工程處	樂清虹橋龍潭
事務員	朱紹程	以字行	男	三五	浙江	浙江省立第十師範 畢業	黃陂長軒嶺汽車站	漢口武聖廟正街
監工員	鄧麟	漢卿	男	三五	湖北	湖北省立甲種工業 學校畢業	鄂東路潯水汽車站	武昌皮坊公所街
	戴鍾文	鈞	男	四六	安徽	湖北工業學堂機械 科畢業	永興豐田福興和 轉灣溪	
	李文英	毅衷	男	三八	江西	江西工專土木科畢		
練習監工	王福元							
第二段路 段長	潘祺	滋瑞	男	三一	江西	江西工專土木科畢	黃陂汽車站	廣豐水南紫岩書 澤潘宅

錄

附

工程員	周元逸	以字行	男	二七	江西	江西工專土木科畢	九江揚子巷一八號
雇員	陳鎮與	旭東	男	三〇	江西	江西工專土木科畢	東鄉城內縣立醫院左側陳宅
雇員	汪傳鼎	乾象	男	五二	湖北	湖北商業教員講習所畢業	崇陽縣南門正街汪德大號
監工員	鄧樹桂		男	二八	江西	江西工專土木科畢	南昌觀音巷鄧氏宗祠
臨時監工員	余超	壽濤	男	三六	湖南	湖南陸軍講武堂步科畢業	湖南南縣新民鎮隆源木行
臨時監工員	宋作傑	成豪	男		浙江	上海大夏大學土木科畢業	金華乾泰腿棧
第三養路段長	危之照	燕卿	男	二五	江西	江西工專土木科畢	南昌駱家巷五號
工程員	徐文傑	傑之	男	二四	江西	江西工專土木科畢	南昌蕭公廟澄秋美術館
	陳明德	新民	男	二八	江西	江西工專土木科畢	南昌書院街一三六號
	王槐瑞	蔭庭	男	二九	江西	江西工專畢業	臨川周學嶺六號
助理員	萬葉滋	樹德	男	三〇	江西	江西工專土木科畢	奉新西門龍和園轉沿里萬村
	羅非熊		男	二五	江西	江西工專土木科畢	江西贛粵統八都郵政代辦所
監工員	辛學賢	祖武	男	二六	江西	江西工專探冶科畢	南昌夢洲八段業義福轉

錄		附	
巡官	鄧錫老	鄧錫老	鄧錫老
官	陳光祖	陳光祖	陳光祖
職	耀卿	耀卿	耀卿
男	三三	三三	三三
籍	江蘇	江蘇	江蘇
業	上海警務校卒業	上海警務校卒業	上海警務校卒業
居	漢口三署街餘慶里二一號	漢口三署街餘慶里二一號	漢口三署街餘慶里二一號
職	鎮江辛丰鎮	鎮江辛丰鎮	鎮江辛丰鎮
段	鄂西警務段	鄂西警務段	鄂西警務段
長	王旭東	王旭東	王旭東
以	字行	字行	字行
男	三九	三九	三九
籍	湖北	湖北	湖北
業	黃浦軍校第四期軍官班畢業	黃浦軍校第四期軍官班畢業	黃浦軍校第四期軍官班畢業
居	漢陽兵工廠庶字四號	漢陽兵工廠庶字四號	漢陽兵工廠庶字四號
業	碾口牌樓前街十四號	碾口牌樓前街十四號	碾口牌樓前街十四號
業	湘鄉永豐文通書局	湘鄉永豐文通書局	湘鄉永豐文通書局
巡官	熊東生	熊東生	熊東生
職	鶴雲	鶴雲	鶴雲
男	四三	四三	四三
籍	江西	江西	江西
業	南昌畢業	南昌畢業	南昌畢業
居	漢口白家二巷三七號	漢口白家二巷三七號	漢口白家二巷三七號
業	南昌造外藥王廟一四號	南昌造外藥王廟一四號	南昌造外藥王廟一四號
巡官	鄧斌	鄧斌	鄧斌
職	彬甫	彬甫	彬甫
男	三六	三六	三六
籍	湖北	湖北	湖北
業	應城湖南講武堂畢業	應城湖南講武堂畢業	應城湖南講武堂畢業
居	漢口白家二巷三七號	漢口白家二巷三七號	漢口白家二巷三七號
業	身市大橋口趙恒茂	身市大橋口趙恒茂	身市大橋口趙恒茂
巡官	鄧斌	鄧斌	鄧斌
職	洪振	洪振	洪振
男	三四	三四	三四
籍	湖北	湖北	湖北
業	宜昌日本大學土木工程	宜昌日本大學土木工程	宜昌日本大學土木工程
居	武昌水口關帝廟二一號	武昌水口關帝廟二一號	武昌水口關帝廟二一號
業	同	同	同
業	上	上	上
巡官	鍾振藩	鍾振藩	鍾振藩
職	文波	文波	文波
男	二五	二五	二五
籍	江西	江西	江西
業	與國業	與國業	與國業
居	沙市站	沙市站	沙市站
業	與國背街賴泰順號轉	與國背街賴泰順號轉	與國背街賴泰順號轉
巡官	李匯瀆	李匯瀆	李匯瀆
職	以字行	以字行	以字行
男	二六	二六	二六
籍	山東	山東	山東
業	泰安業	泰安業	泰安業
居	第四套路區工程處	第四套路區工程處	第四套路區工程處
業	河南及縣縣前街一九號	河南及縣縣前街一九號	河南及縣縣前街一九號
巡官	沈新民	沈新民	沈新民
職	逸鵬	逸鵬	逸鵬
男	三三	三三	三三
籍	浙江	浙江	浙江
業	金華業	金華業	金華業
居	縣立高小畢業	縣立高小畢業	縣立高小畢業
業	第四套路區	第四套路區	第四套路區
業	金華福音醫院	金華福音醫院	金華福音醫院
巡官	鄧春楨	鄧春楨	鄧春楨
職	工界	工界	工界
男	湖北	湖北	湖北
業	安陸北華門街	安陸北華門街	安陸北華門街
業	湖南湘潭一五樓天生祥號	湖南湘潭一五樓天生祥號	湖南湘潭一五樓天生祥號

兼警務股主任

錄		附	
車務段	會長 曾民魂	車務段	會長 曾民魂
車務員	譚濟清	車務員	譚濟清
助理員	陳良民	助理員	陳良民
李原華	仲崑	李原華	仲崑
陳立軒	以字行	陳立軒	以字行
漢口總站	長	漢口總站	長
站員	何蔚蕃	站員	何蔚蕃
司事	張禹洲	司事	張禹洲
董以廷		董以廷	
漢口東站	長	漢口東站	長
司事	伍稱和	司事	伍稱和
郭東車務段	段長 王瑞澤	郭東車務段	段長 王瑞澤
車務員	徐國楨	車務員	徐國楨
濟卿	男	濟卿	男
三一		三一	
南昌	江西陸軍學堂畢業	南昌	江西陸軍學堂畢業
黃陂	湖北省立商專畢業	黃陂	湖北省立商專畢業
九江	九江光華中學畢業	九江	九江光華中學畢業
漢口東車站		漢口東車站	
九江	九江紫桑路九六號	九江	九江紫桑路九六號
漢陽西門外	文妙觀上巷四號	漢陽西門外	文妙觀上巷四號
南昌	福隆庵五十號	南昌	福隆庵五十號
宜昌	宜昌美華中學畢業	宜昌	宜昌美華中學畢業
漢口鴻鈞里	第七號	漢口鴻鈞里	第七號
宜昌	宜昌學院街墨池巷二號	宜昌	宜昌學院街墨池巷二號
南昌	南昌第四區若山村	南昌	南昌第四區若山村
漢口	鮑家巷五和精益公司	漢口	鮑家巷五和精益公司
湖南	湖南省立二師畢業	湖南	湖南省立二師畢業
本局		本局	
湖南	湖北水警教練所畢業	湖南	湖北水警教練所畢業
武昌	武昌全平中學畢業	武昌	武昌全平中學畢業
武昌	武昌陸陵街一四號	武昌	武昌陸陵街一四號
同		同	
上		上	
武昌	武昌察院坡觀家院一四號	武昌	武昌察院坡觀家院一四號
全		全	
上		上	
長陽	都鎮樹	長陽	都鎮樹
漢口	橫堤上街二七號	漢口	橫堤上街二七號

錄		附						
司事	張士鈞	金城	男	二七	黃湖	黃陵自治小學畢業	黃陵吳家巷一號	黃陵吳家巷一號
站長	石克森	木三	男	三九	湖北	國立武昌商科大學畢業	應山劉家店	
司事	鄧繼聖	典成	男	二八	湖北	私立沙市甲種商業畢業	武昌轄重營一三號	沙市中正街二四〇號
站長	王斯馨		男	三〇	江蘇	上海南洋中學畢業	〇號	上海北京路一九〇號
站長	徐國楨	濟卿	男	三一	江西	江西陸軍學校畢業	南昌	南昌羅隆慶五十號
司事	傅德鈞	居仁	男	二四	浙江	温州大南醫院畢業	本局	樂清虹橋游埕蓮花洲
站長	鄧道芳	秀南	男	三七	湖北	縣立中學畢業	黃石港瓦簍集	蕪水下巴河立成雜貨店
站長	祝亞卿	以字行	男	四六	江西	南昌中學商科畢業	漢口日租界中街一二二號	南昌環湖路一六號
站長	張玉峰	昌蔚	男	四三	湖北	中舉畢業		李家集
站長	李崑山		男	三一	湖北	北京求實中學畢業	歧亭站	武昌三禮街三十號
站長	余乃郭	福卿	男	三九	湖北	江漢法政學校政治經濟科畢業	黃陂西鄉李家集轉金銀岡上湖	全上
司事	蔡鏡清	報澄	男	三六	江西	江西省立二中畢業	河口站	九江市府右巷二三號
站長	高繩華	賀善	男	三六	湖北	中央軍校武漢分校第七期畢業		黃陂東鄉萬家橋

附

錄

中館驛站	廣水站	福河田站	夏店站	代理站	研子崗站	經扶站	代理站	姚家集站	灤口站	代理站	長軒嶺站	黃安站	兩路口站	武穴獨立	助理員	兼稽查
長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	長	李獻章	李獻章
姚敬齋	黃鎮西	金柱生	王忠餘	曹棟華	萬昌松	涂德孝	蕭敏三	汪致中	汪致中	汪致中	邢書林	邢書林	龍寶善	陳有祖	俊民	俊民
振翼	雲龍	宗桂	譚齊	譚齊	友于	友于	友于	友于	友于	友于	墨村	墨村	以字行	以字行	男	男
男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男	男
四一	三九	三一	三六	二三	二五	二九	三一	三四	三五	三一	三一	三一	三一	三八	三八	三八
江西	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	安徽	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北	湖北
湖北警官傳習所畢	湖北私立政法學校	私塾六年	中學畢業	黃陂儲材中學畢業	縣立高小畢業	湖北省立七中畢業	省立二中畢業	上海國立勞働大學農學院畢業	縣立中學畢業	縣立中學畢業	萬載公立龍岡高小	萬載公立龍岡高小	萬載公立龍岡高小	萬載公立龍岡高小	萬載公立龍岡高小	萬載公立龍岡高小
中館驛站	武昌修德里六號	黃陂普安寨	夏店站	漢口濟生路富源里公太廠	稀歸縣建東	姚家集站	灤口站	長軒嶺站	漢口恒益巷六號	漢口恒益巷六號	漢口恒益巷六號	漢口恒益巷六號	漢口恒益巷六號	武昌保安門外梅隱寺街六號	武昌保安門外梅隱寺街六號	武昌保安門外梅隱寺街六號
中館驛桃板順	通城北門恒泰豐	全	禮山汪洋店陳復興轉	武昌明月橋一七號	全	鍾祥城內雙眼井街三五號	全	桐城錢家橋	全	全	全	全	全	全	全	全

附

錄

武 站 長	熊仲南	啓滉	男	二五	福建	北平鐵路學院管理 科畢業	武昌黃土坡下街 九號	北平東安門騎河 樓廣福館二號
彭錕釗	正安	男	三〇	湖北	中央防空學校畢業		漢川城隍港鎮	
白學濂	君博	男	二五	河北	天津南開中學畢業		天津西勝芳鎮大 米市一號	
魯尙立	以字行	男	二八	湖北	縣立中學畢業		武昌東鄉魯家屋 中街回春堂藥局	
吳維秋		男	二三	浙江	溫州甌海中學畢業		浙江平陽北港騰 江村	
馮光基	厚之	男	二六	四川	湖北省立一中	武昌玉極殿一二 號	全上	
大 站 長	余作樞	憲廷	男	三三	湖北	武昌中華大學畢業	漢川丁家集轉觀 家堤	
司 事	劉學海	夢漢	男	二二	湖北	湖北省立高級工校 機械科畢業	武昌黃土坡測量 局劉酒生轉	
	莊安坤	以字行	男	二七	江蘇	縣立中學畢業	金壇司馬坊一四 號	
	熊傳瀆	純如	男	四五	湖北	行伍	湖北荊州小北門 外	
明 倫 街 站 長	錢方鏞	子謙	男	四四	湖北	高等學校	黃岡上新州張貞 記	
司 事	賴尙方		男	二二	江西	縣立中學畢業	萍鄉城內大西門 十永興	
	鄧可仁	荷任	男	二七	江西	江西工專機械科畢 業	武昌濃溪市協康 號	
					武昌	明倫街汽車 站零件室		

附

司事	黃石港站	陽新站	北嘴站	五里界站	運台洲站	厚公廟站	鳳凰山站	司事
蔣朝楨	秦培東	葉鶴蓀	葉永興	劉志恆	王松珊	曾慶根	張銘溥	尹家振
叔才	以字行	玉坪	際園	國棟	開文	以字行	星五	
男	男	男	男	男	男	男	男	男
三三	五二	二八	二八		三八	二四	二一	三五
浙江瑞安	湖北安陸	湖北黃陂	浙江平陽	北平	漢陽	湖北武昌	湖北漢川	江西永新
瑞安聚星高小畢業	安陸縣立師範畢業	武昌文華中學畢業	北平志成中學肄業	私塾五年	武昌楚材中學肄業	北平高等警官學校畢業	永新禾川初中肄業	
黃石港站			本局		武昌平閣路一八九號	武昌金龍巷十一號		
瑞安薛里	安陸北鄉接官廳	黃陂裴家巷葉家大屋	北平北新橋西路南復隆本廠轉	溫州平陽江王恒春號	武昌望山門正街大森泰茶莊	漢川分水咀	永新里田市萬生齋轉	
嘉興宏開館西首三十一號								
平江長壽街同興號								
中山縣察徽鄉								
漢口德潤里新十號								
湖南	湖北	湖北	浙江	北平	漢陽	湖北	湖北	江西
趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明
男	男	男	男	男	男	男	男	男
二九	二七	二二	二二	二二	二二	二二	二二	二二
湖南	湖北	湖北	浙江	北平	漢陽	湖北	湖北	江西
小學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校
趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明	趙秋明
男	男	男	男	男	男	男	男	男
二九	二七	二二	二二	二二	二二	二二	二二	二二
湖南	湖北	湖北	浙江	北平	漢陽	湖北	湖北	江西
小學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校	立商學校

附

錄

青蓮寺站	長	李成初	男	江西吉安	商界	保和里二四號	
下陸站	長	張明典	堯夫	男	湖北河陽	漢陽晴川中學肄業	
紙坊站	長	吳開漢	選人	男	湖南瀏陽	修善中學肄業	
代理站	長	高快	劍丞	男	浙江	浙江省立十中畢業	
新站	長	金華冠	金勇	男	湖北黃陂	武漢大學經濟系修業	
羊樓洞站	長	鄭紹禮	啓文	男	浙江平陽	浙江自治專修學校畢業	
羊樓洞站	長	金華冠	金勇	男	湖北黃陂	武漢大學肄業	
司事	白厚安	以字行	男	湖北黃陂	黃陂導銘小學畢業	羊樓洞站	
趙李橋站	長	楊啟	尙文	男	湖南湘鄉	湖南陸軍講武堂畢業	
司事	王季鴻	以字行	男	湖北安陸	上海中華職校商科畢業	漢口武聖廟仁里巷同德三號	
崇陽站	長	馬從雲	以字行	男	湖北蒲圻	縣立中學畢業	安陸東後街一四號
司事	盧劍魁	探梅	男	江西南康	續南中學肄業	蒲圻登瀛坊街五四號	
						潘茂太號	
						江西贛縣盧益丰號	

		錄		附	
辛潭鋪站	金鏡晴	綉松	男	二三	鄂城
王國藩			男	四一	黃陂
通山站	周階平	以宇行	男	三七	武昌
鄂西車務段	易容傑	三	男	三一	漢陽
車務助理	李璇	叔瑛	男	二六	浙江
員	姜烈	一電	男	二三	浙江
雇員			男	三〇	全右
礮口站	江孝樸		男	三〇	全右
司事	馮世游	雨軒	男	三二	湖北
李全勝			男	三二	湖北
林慶恩			男	二五	浙江
程瑞章			男	二五	浙江
練習司事	吳市霖	寶壬	男	一九	湖北
鄂城站	胡權斌	舉張	男	五一	湖北
胡權斌			男	五一	湖北
武昌					
湖北					
畢業					
湖北					
高等警察學堂					
武昌湖邊街三二號					
全					
上					
武昌望延街五十號柯宅轉					
漢口漢水街義泰茂					
黃陂王家河王中記轉					
鄂城金牛馬鄉金石村					
漢口正街怡怡里三號					
全					
上					
溫州雙穗坊郵局轉					
瑞安城區市角橋頭					
武昌老牙厘局街四一號					
全					
上					
漢口模範區濟世東里二號					
大冶乾裕昌					
全					
上					
溫縣立中山商校					
礮口站					
全					
上					
溫縣立中山商校					
礮口站					
全					
上					
北京市立二中畢業					
礮口站					
全					
上					
武昌長湖堤南街一七號					
全					
上					

錄		附					
沙市站	張鴻鈞	運五	男	三三	江蘇宿遷	國立北京法政大學畢業	宿遷師範學校轉
司事	錢魯直		男	三〇	浙江瑞安	瑞安中學畢業	海安鎮北門街一六號
	李伯甄		男	三八	湖南長沙	長沙長郡中學肄業	長沙大藥巷家四號
	李明德		男	三三	湖北孝感	岳陽湖濱大學修業	漢陽縣公街巷三號
宜昌站	張金奇	仲英	男	三二	湖北荊門	湖北警官學校畢業	沙市荆沙日報社
站員	黃啓權	次斐	男	二九	浙江永嘉	浙江省立十中畢業	永嘉虞師里二六號
司事	張一帆		男	三四	浙江瑞安	縣立中學卒業	瑞安八角橋張源豐號轉
	周禹門	以字行	男		湖北武昌	一中畢業	武昌西宮街二八號
當陽站	饒華裔	恩溪	男	四〇	江西九江	九江自治講習所畢業	九江甘棠北路六八號
站長	唐湘泉		男	二四	江西武進	常州中學	常州青果巷一九一號
司事	陳堯之	詩波	男	二四	江西贛縣	江西工專應用化學科畢業	贛縣州前街四號
站長	萬德辰	仁夫	男	二七	湖北潛江	山東一中畢業	武昌魏家下巷一號
司事	丁玉平	雲龍	男	二三	湖北鍾祥	省立七中畢業	鍾祥雙河口

錄		附					
襄陽站	曹叔舉	以字行	男	三八	湖北房縣	保定陸軍官佐中學畢業	房縣西街
司事	毛尙斌		男	二六	湖北黃梅	湖北省立二中畢業	黃梅東街向永豐號
練習司事	羅令敏	曾劍	城南	男	江西南豐	建郡中學畢業	漢口模範區雲樵路三四號 南昌仁壽里街厚福里三號
荆門站	馬大純	捷三	男	三一	江蘇江寧	南京中學肄業	南京羊市橋二五號
司事	李孝臣	共舟	男	二六	湖北天門	縣立中學肄業	天門中南街二五號
十里舖站	任太清	旭泉	男	三四	山東恩縣	山東省立一中畢業	恩縣十字街同仁醫院
司事	黃郁生		男	三二	江西南昌	江西洪都中學畢業	南昌市汶街龔萬興號
	刁文俊		男	三〇	湖北武昌	江夏中學畢業	武昌海馬巷一四號
拾迴橋站	劉光齋	人個	男	三八	湖南益利	武昌商科大學畢業	武昌都府堤二六號汪厚記
鴉雀嶺站	劉焜誠	玉山	男	二七	江西萍鄉	江西工專畢業	武昌東廠口
埠河站	楊香陶	以字行	男	四四	湖北長陽	湖北講武堂畢業	長陽縣正街
武安關站	李守漢	楚翹	男	三〇	湖北安陸	湖北漢東中學畢業	安陸巡檢司



錄		附	
助 理 員	陳 顯 珍	以 字 行	男
站 長	劉 華 豐		
老 河 口 站	江 蘇	江 都 縣 立 中 學 肄 業	鄂 北 車 務 段
司 事	李 明 靜	軒	男
站 員	陳 少 齋	以 字 行	男
	江 蘇	江 都 縣 立 中 學 肄 業	老 河 口 南 門 外 王 家 大 井
	河 北	武 清 縣 立 中 學 畢 業	武 清 縣 村 東 頭
	浙 江	瑞 安	瑞 安 龍 首 橋 一 三 號
	江 西	萬 載	漢 口 石 花 樓 居 巷 華 慶 里 四 號
	湖 北	鄖 陽	鄖 縣 古 總 兵 場 巷 內
	湖 北	穀 城	穀 城 太 平 店 志 興 久 號
	湖 北	穀 城	穀 城 南 門 外 香 日 老 轉 水 南 黃 家 塘
	河 北	陝 西 陸 軍 軍 官 講 武 堂 畢 業	東 明 縣 東 明 集 會 友 書 局
	河 北	草 店 站	
黃 龍 灘 站	劉 亞 雄		
站 長	王 慎 齋	敬 三	男
站 十 堰 站	黃 雲 峰	葉 華	男
石 花 街 站	曾 心 田		男
谷 城 站	吳 振 亞	東	男
草 店 站	張 壽 廷	彭 年	男
站 長	江 克 中	遠	男

彙

載誤表

附錄	欄	頁	行	第幾字	誤	改正
		4	12	5	錄	錄
		7	3	12	充	光
		7	9	2	傳	傳
		14	2	2	初	初
		22	6	2	光	先
		22	10	2	傳	傳
		22	12	5	方	才
		25	12	5及6	從雲	雲從
		31	10	6及7	光齋	先齋
		32	12	4	曹	會
		34	6	1	謝	謝

工作報告欄第二八頁小修各部表內附註誤為附征統計欄全體職工人數統計表下附註項內二人誤為工人

湖北省公路管理局等各大站開車時刻表 (二十五年三月號)

站別		鄂東路									
		漢口	黃陂	宋埠	武穴	廣濟	滄水	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽
開行	到站
經過地點	

站別		鄂南路									
		漢陽	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽	漢陽
開行	到站
經過地點	

1 本局各站一三五等車鄂東鄂南各路開車時刻表
 2 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 3 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 4 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 5 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 漢口局 3351
 漢陽局 4191
 沙市局 128

湖北省公路管理局等各大站開車時刻表 (二十五年三月號)

站別		鄂西路									
		漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口
開行	到站
經過地點	

站別		鄂北路									
		漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口	漢口
開行	到站
經過地點	

1 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 2 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 3 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 4 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 5 本局各站一三五等車鄂西鄂南各路開車時刻表
 漢口局 3353
 漢陽局 4191
 沙市局 128

本局各段公路詳細里程票價貨物運率及行車班次均備有詳細圖表多種函索附郵票運寄本局車務科當即奉送，敬希注意。
 局址：漢口硤口
 電話：總機 31587 車務科 32155 (沿線各大站均通長途電話)