

蔣委員長

對於第二期抗戰之指示

機密

國民政府軍事委員會政治部編印

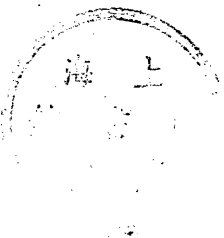


上海图书馆藏书



A541 212 0015 5573B

對於第二期抗戰之指示



蔣委員長對於第二期抗戰之指示

目次

	目	次
(一) 第二期抗戰開端告全國國民書	一	一〇
(二) 南嶽軍事會議開幕訓詞	一一	三六
(三) 南嶽軍事會議訓詞 (二)	三七	六〇
(四) 南嶽軍事會議訓詞 (三)	六一	八六
(五) 南嶽軍事會議訓詞 (三)	八七	一〇六
(六) 爲痛斥近衛狂妄聲明訓詞	一〇七	一三二

附 錄

- (一) 委員長長手訂抗戰四要實施綱領……一三三——一三八
- (二) 委員長長手諭第二期抗戰之要旨……一三九——一四二

第二期抗戰開端告全國國民書

第二期抗戰開端

委員長告全國國民書

——民國二十七年十月卅一日于長沙——

敵寇在魯南會戰以前，即已揚言進圖武漢，迨犯豫失利，侵皖受阻，乃傾其海陸空軍全力沿江進犯。激戰五月，我將士浴血奮鬥，視死如歸，民衆同仇敵愾，踴躍效命，犧牲愈烈，精神益振，使敵軍死亡超過前期作戰一年以來之總數。敵人計無復之，乃不得不掩飾其失策，以發動華南之侵佔；於是粵海告警，羊城遭燹！自茲抗戰地區擴及全國，戰局形勢顯有變遷。臨此成敗勝負轉移之關鍵，特爲我全國同胞概述抗戰經過之事實與將來之目標，重加闡明而申告之：

第一，吾同胞須認識當前戰局之變化與武漢得失之關係。我國抗戰根

據本不在沿江沿海淺狹交通之地帶，乃在廣大深長之內地，而西部諸省，尤爲我抗戰之策源地。此爲長期抗戰根本之方略，亦卽我政府始終一貫之政策也。武漢地位在過去十閱月抗戰工作上之重要性，厥在掩護我西部建設之準備與承接南北交通之運輸。故保衛武漢之軍事，其主要意義，原在於阻滯敵軍西進，消耗敵軍實力，準備後方交通，運積必要武器，遷移我東南與中部之工業，以進行西北西南之建設。蓋惟西北西南交通經濟建設之發展，始爲長期抗戰與建國工作堅實之基礎；亦唯西北西南交通路線開闢完竣，而後我抗戰實力，及經濟建設所需之物質，始得充實，而供給不慮其缺乏。今者我中部及東南之人力物力，多已移殖於西部諸省，西部之開發與交通建設，已達初步基礎；此後抗戰乃可實施全面之戰爭，而不爭區區之點線。同時我武漢外圍五閱月之苦戰惡鬥，已予敵人莫大之打擊，而植立我民族復興之自信心與發揚我軍攻守戰鬥

，再接再厲之新精神！故我守衛武漢之任務已畢，目的已達。且自敵人侵粵以後，粵漢交通既被截斷，則武漢在一般局勢上重要性，顯已減輕。至就軍事言之，武漢在戰事上之價值，本不在其核心之一點，而實在其外圍之全面。今我在武漢外圍鄂豫皖贛主要之地區，遠及敵人後方之冀，魯，遼，熱，察，綏，蘇，浙各幹綫，均已就持久作戰之計劃，配置適宜之根據與兵力，一切部署悉已完成。如此不唯無需於武漢之核心，且在抗戰之戰略上言，亦不能斤斤於核心據點之保守，而反不注意於發展全面之實力。敵人用意包圍武漢，殲滅我主力，使我長期作戰陷於困頓，以達其速戰速決之目的。因此我軍之方略，在空間言，不能為狹小之核心而忘廣大之國；以時間言，不能為一時之得失，而忽久長之計。故決心放棄核心，而着重於全面之戰爭。茲因疏散人口，轉移兵力，皆已完畢，作戰之部署重新布置業經完成，乃即自動放棄武漢三鎮核心之據點，而確保武漢

四周外圍之兵力，使我軍作戰轉入主動有利之地位。今後武漢雖已被敵人佔領，然其耗費時間五閱月，死傷人數數十萬，而其所得者若非焦土即爲空城！繼今以往，全面抗戰到處發展，真正戰爭從新開始，而我軍行動進戰退守，不惟毫無拘束，無所顧慮，且可處置自由，更能立於主動地位。敵人對於佔領之地，不惟一無所得，且亦一無所有。往昔敵軍本已深陷泥淖，無以自拔，今後又復步步荆棘，其必葬身無地矣！吾同胞須知此次兵力之轉移，不僅爲我國積極進取轉守爲攻之轉機，且爲澈底抗戰轉敗爲勝之樞紐！決不可誤認爲戰事之失利與退却。蓋抗戰軍事勝負之關鍵，不在武漢一地之得失，而在保持我繼續抗戰持久之力量。

第二，吾同胞應深切記取我抗戰開始時，早已決定之一貫的方針，從而益堅其自信。所謂一貫之方針者，一曰持久抗戰，二曰全面戰爭，三曰爭取主動。以上三義者，實爲我克敵制勝之必要

因素，而實決定於抗戰發動之初，年餘以來，一循此旨，未嘗稍渝。自今以後，亦必本此意旨貫徹始終。蓋暴敵自九一八發動侵略，猖狂恣肆，野心日張，我中樞爲保衛國家，已察知最後犧牲關頭，無可避免。故早已於西部奠立今日對敵持久抗戰之基礎。凡我同胞，應知今日之抗戰，卽爲完成建國永久之基礎；又應知不經此次長期之抗戰，決不能獲得建國自由之時期！凡茲由統一而抗戰而建國之一貫政策，與必經之革命程序，早已確立於先，深信必能貫徹始終，以克底於成。吾同胞試重新檢取中正日常之所言與所行，而與十六個月來戰事經過相印證，卽可瞭然於抗敵戰事之特質，與我方決策之基點。在戰事初發之時，中正在廬山講演，卽謂「戰事既起，唯有拚全民族之生命，犧牲到底，再無中途停頓妥協之理」；又說明「戰端一開，地無分南北，人不分老幼，皆應抱定犧牲一切之決心」，此卽持久抗戰與全面戰爭之說明也。去年雙十節，更明告我同胞「此次抗戰非一年半載可了，必經非常之困苦與艱難，始可獲得最後之

勝利」！此猶恐我同胞當時未明戰事必經長期與必發展至全面之意義，故具體指陳，以供全國之省察也。及後首都淪陷，人心震撼，中正又昭告同胞「以此抗戰爲國民革命過程中所必經，爲被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常交戰國勢均力敵者戰爭，大異其趣！我之抗戰，惟求我三民主義之實現，與國民革命之完成；故憑藉不在武器與軍備，而在強毅不屈之革命精神，與堅忍不拔之民族意識」！更復說明「戰爭成敗之關鍵，繫於主動被動成分之多寡，我之所以待敵者，卽爲久戰不屈，使敵愈深入而愈陷於被動」，此則更就此戰事之特質，充分指明抗戰到底與爭取主動之必然結果也。夫唯我國在抗戰之始，卽決心持久抗戰，故一時之進退變化，絕不能動搖我國抗戰之決心；唯其爲全面戰爭，故戰區之擴大，早爲我國人所預料，任何城市之得失，絕不能影響於抗戰之全局。且亦正唯我之抗戰爲全面長期之抗戰，故必須力取主動。敵我之利害短長，正相懸殊，我唯能處處立於主動地位，然後可以打擊其速決

之企圖，消滅其宰割之妄念！以我土地之廣，人民之衆，物產之豐，戰區面積愈大，我主動之地位愈堅，必使敵人之進退動止，依於我之戰略而陷於被動地位；而我之攻守取舍，則決不受制於敵。今後之軍事行動，已不復如在上海南京作戰時，因於地形與其他關係，而不得受若干被動之牽制。敵人無論如何進攻與封鎖，皆不能動搖吾人主動之方略與戰術，最後勝利，更可操券以俟。

惟望吾全國軍民共矢持久不屈之決心，執行全面攻擊之戰略，不餒不撓，努力奮鬥，則抗戰彌久，精力彌充，戰區愈廣，敵力愈分，縱不問國際變化之如何，而敵人必以久戰疲竭而覆敗！蓋中正前已言之，我國抗戰絕非如普通歷史上兩國交綏爭雄圖霸之戰爭

；以我之抗戰，在敵寇爲欲根本吞併我國家與滅亡我民族，在我國則絕不能

容許我國家民族之獨立生存有絲毫之危害。故我之抗戰，在主義上言，實爲民族戰爭；由完成國民革命之使命而言，亦即爲革命戰爭。革命戰爭者，非時間與

空間所能限制，非財政經濟與交通上外來之阻難所得而限制，更非毒氣與炸藥等一切武器之懸殊，與傷亡犧牲之慘重，所得而限制。革命戰爭無時限，戰爭目的達到之日，始為戰爭之終結。革命戰爭無前方後方區域之限制，整個國境，隨處皆得為我軍之戰場。革命戰爭，不計較有形兵力之優劣，亦不畏犧牲挫折與傷亡之嚴重，更不因物質供給之缺乏，而影響於作戰。即令武器經濟全無供給，海上交通全被封鎖，而我三民主義之民族意識，與革命精神不斷煥發，必可奮鬥到底，以迄於成功！何況我軍武器早已充實，交通斷無封鎖之患耶！蓋民族的國民革命之長期戰爭，未有不得到最後之勝利，此古今中外之歷史，如美，如法，如俄，如土，對侵略與壓迫者之長期抗戰，終能獲得國家獨立與民族自由之一日，即其明證也。而且於此次戰爭之過程中，益可證明敵寇侵略之暴力愈肆，吾人之抵抗力亦愈強；戰爭中傷亡消耗愈大，而我新生力之發展，以

及我創造力與建設力之恢復，亦必愈速。故我全國同胞，當此抗戰轉入重要關鍵之時，但須追憶我抗戰開始時所定之方略，與我國府移駐重慶時之宣言，則決不因當前局勢之變化，而搖動其對於抗戰之信心。必須認清持久抗戰與全面戰爭之真諦，則必能以更大努力承接戰區擴大之新局勢，而益勵其奮鬥與決心。自今伊始，必須更哀戚，更堅忍，更踏實，更刻苦，更猛勇奮進，以致力於全面之戰爭與抗戰根據地之充實，而造成最後之勝利！語有云：「行百里者半九十」，最後之成功，必賴於最艱辛之努力與大無畏之奮鬥！又曰：「甯爲玉碎，毋爲瓦全」，必須我人抱定最大之決心，而後整個民族乃能得澈底之解放！國家存亡，抗戰成敗之關鍵，全繫於此，願與我全國同胞共勉之！

蔣中正

二十七年十月三十一日

示指之戰抗期二第於對

南嶽軍事會議開幕訓詞

南嶽軍事會議開幕訓詞

二十七年十一月二十五日對南嶽軍事會議開會訓詞

- 一、對於抗戰時期的說明。
- 二、第一期抗戰的戰略及戰略上各種勝利條件準備之完成。
- 三、第二期抗戰的特質在轉守爲攻，轉敗爲勝。
- 四、對於敵我現勢的說明和此次會議的任務。
- 五、研究會胡中興的史蹟和吾人轉敗爲勝的要道：
 1. 要堅忍持久，以濟遠大；
 2. 要忠誠樸拙，和衷共濟；
 3. 要提高精神與道德之修養，改造軍隊與社會。
- 六、希望大家盡量貢獻所得的經驗和教訓，殫精竭慮，研究改進，以達到此次會議的任務，完成抗戰建國的使命！

今天在開會以前，要將這次開會的宗旨，和我們戰鬥的經過，與敵我現在的情況，以及本席個人的感想，先和各位說一說。

第一件事要說明我們抗戰的時期。自從去年七月七日我們和敵人開戰，直到現在，已經十七個月了，從蘆溝橋事變起到武漢退軍岳州淪陷為止，這是我們抗戰第一時期。從前我們所說自開戰到南京失陷爲第一期，魯南會戰到徐州撤退爲第二時期，保衛武漢爲第三期，這種說法都不適當，應即改正。我們這次抗戰，依照預定的戰略政略來劃分，可以說只有兩個時期：第一個時期就是我剛纔所講的截至現在爲止這以前的十七個月的抗戰，從今以後的戰爭，纔是第二時期。

先就第一時期的戰鬥來說：我們軍隊不但各種技術裝具和一切準備，都不如敵人，就是我們自己的學問能力與種種計劃，我們自覺也都比敵人差次，這樣，我們什麼事情都趕不上敵人，而要與敵寇戰鬥，如果不是在時間和空間上作整個的久遠的打算，確立一種正確的戰略來妥善運用，就不能予敵人以層層的打

擊，來奠定我們最後勝利的基礎。所以在第一期戰鬥過程當中從軍事上說，我們雖然失了許多土地，死傷了許多同胞，就一時的進退看，表面上我們失敗了，但從整個長期的戰局上說，在精神上我們不但沒有失敗，而且是完全成功。我們這一個精神上實際上的最大成功是什麼呢？最重要的一件事，就是我們爭取最後勝利戰略上一切布置的完成，亦就是我們已經依照我們預定的戰略陷敵軍於困敝失敗莫能自拔的地位。這就是孫子所說的「致人而不致於人」最高的原則，今日我們已做到了。詳細一點說：我們最高統帥部所定的這個戰略，就是拿我們劣勢的軍備，一面逐次消耗優勢的敵軍，一面根據抗戰的經驗來培養我們自己的力量，以逐漸完成我們最後勝利的布置。所以在形勢上過去我們雖然失敗，但戰略上始終一貫着着成功，可以說自開戰以來我們始終是站在主動地位，而使敵人始終處於被動地位，這就是我們最後勝利的基礎。反之，如果

我們在去年蘆溝橋事件發生，敵人侵佔我們平津的時候，我們不依照這種一貫的戰略，運用妥善的方法，來打擊敵人，攻破他的狡謀，消耗他的力量，而拿我們全部軍隊使用在平津一帶，與敵人爭一日之短長，那我們的主力或許早就被敵人消滅，中華民國也許早就有滅亡的危險！但是到如今我們與敵人打了十七個月，不但我們全國的部隊仍能繼續抵抗，使敵人愈陷愈深，不能自拔，而且我們抗戰的精神愈益堅強奮勵，抗戰必勝的自信心，也不知道要提高了幾多倍。這就是我們強固軍隊士氣和國民心理一種最大的成功，使一般軍民確信我們這次抗戰最後一定可以獲得光榮的勝利！我們第一期抗戰已經穩固的建立了這個必勝的基礎，這是我們抗戰第一步工作。

第二步工作是什麼呢？就是要摧毀敵人侵略的迷夢，使他歸於失敗。我們要使敵人侵略失敗，就要我們自己能夠成功。然則我們如何纔能夠抗戰成功而使敵人失敗呢？以敵人這樣長久的準備，處心積慮要求

滅亡我們，以他那樣強暴的力量來侵略我們，我們怎麼能夠打敗他呢？這個在戰略上制勝的要訣，各位應看孫子兵法的虛實篇所講的：「能使敵人自至者，利之也，能使敵人不得至者，害之也，」這兩句話。我們現在就是誘敵深入，使他自至，以陷入於進退維谷的境地。過去我們第一期抗戰的任務，就是實施孫子所說的這個制勝的要訣，所以在去年平津失陷的時候，我們不能將全國所有的部隊調到華北去與敵人爭一城一地的得失，而要將我們主力部隊，作機動的使用，節節抵抗，逐步消耗敵人，一定先要引誘他到長江流域來。現在我們這種戰略的布置已經完成，尤其是敵人侵入廣州以後，特別可以助成我們這種戰略上的最後勝利。孫子兵法上又說：「凡先處戰地而待敵者佚，後處戰地而趨戰者勞，故善戰者致人而不致於人。」我們能誘敵深入，處處地方我軍是先處戰地以待敵，敵人處處地方是後處戰地而趨戰，在我們完全是以逸待勞，步步致敵，而不為敵人所致，我們第一期的戰略也就是實行孫子這兩句話以遂行

我們消耗敵人，疲困敵人，誘敵深入於有利我軍決戰的陣地，而完成我們最後勝利的布置，現在我們這種布置已經成功，今後我們就可以乘此努力來達成第二期抗戰的任務！

第二期抗戰，就是我們轉守為攻轉敗為勝的時期。大家要知道：敵人兵力的使用，到現在為止，已經到了最大限度，今後他再不能有更多的兵力使用到中國來，而且他已經派到中國境內的這許多部隊，隨戰區之擴大而力量分散，且已疲敵不堪，沒有什麼大的戰鬥力量，因此，無論他在形式上是如何獲得了勝利，他這種勝，亦已經到了最高限度，不能再有增加，這好比科學上的原理一樣，凡物質的化合，都有一定飽和程度，過了這個極限，就會破裂以至於毀滅，所以敵人侵略戰爭，今後只有一天一天的隨兵力之消耗減損而趨於失敗。在另一方面我們過去雖然遭受了挫失，但我們的挫失，客觀上只是到此限度為止，從今以後，由於作戰經驗的增加，戰略布置的完成，以及軍實的增

強和敵我實力消長士氣盛衰的對比，我們勝利的把握和信心，一天一天提高起來，這就是由於我們過去十七個月的戰鬥已陷敵人於泥淖而穩定了我們最後必勝的基礎。我們既確立了這個基礎，今後我們就要設法看如何纔能夠轉敗為勝？如何繼續百萬已經死傷官兵的精神，拿我們過去無數將士以血肉所換得來的教訓，所謂血的教訓，活的教訓，來省察研究，以改進我們的缺點增強部隊的力量，來求得抗戰的勝利，實現一般陣亡將士的遺志，以提高并光大他們犧牲的價值！這樣，纔算是盡到我們後死者的責任，纔對得起我們 總理與一般先烈在天之靈。我們這次會議，就是希望各位將領要本着我們自己對於一般先烈與已死官兵所應有的責任心，以及我們對於國家民族和主義所應盡的責任，殫精竭慮，集思廣益，看如何纔能求得一個以後作戰可操必勝的具體方案，然後，以萬衆一心協同一致的精神，澈底實施，以完成我們第二期抗戰的使命，我們這次會議的意義，

卽在於此。

講到我們今後的抗戰，由於已往戰略布置的完成，最後一定可以獲得勝利的道理。最近武漢撤退後，有一個確保勝利的事實，可以拿來和各位說一說，大家要知道：敵人此次進攻武漢，僅佔領武漢不是他主要的目的，他最大的目的，在消滅我們的軍隊，因為如果他只能佔領武漢而不能消滅我們的軍隊，仍不能達到他速戰速決的企圖。但是自從我們軍隊依照計劃撤退，他佔了武漢並且接着佔領我們岳州以後，照敵人的理想他何嘗不想一鼓挺進攻佔我們長沙和南昌，然而他進到岳州以後，就不能再攻進來。這就證明他的力量不夠，氣勢已竭。因為從前他攻陷我們南京，本可盡力追擊，一直攻下武漢，而他不敢前進，以致過了三個月後待我軍整理好了，始來進犯徐州，竟受我軍重大的打擊，以致有魯南的慘敗，這個教訓，他們應該是知道的。因此，可以證明他在攻下武漢之後，不卽進攻長沙南昌，這不是他的戰略上沒有算到這一着，而是事

實上他的力量已用盡，沒有餘力再侵略進來。由於這一個事實，第一點，可以證明敵人的力量決不能消滅我們；第二點，他的力量不夠，就可以反證我們的力量已足夠打破敵人的侵略。他之所以不敢輕易進犯長沙和南昌，就是因為他知道我們的實力還存在，決非他所能消滅，此次敵人在武漢用這樣最大限度的兵力，尚且不能消滅我們，所以他要消滅我們的企圖，是已經完全被我們打破了！由於這一個事實，就可以知道到了現在，敵人不但不能克服我們，而且反轉來，我們已可以克服敵人，這亦就是證明敵人今後決不能消滅我們的軍隊，亦就不能滅亡我們的國家。反之，我們的力量，最後一定可以打敗敵人，消滅敵人，以求得我們國家的獨立和民族的復興。大家試回想在未開戰以前，敵人的氣勢驕橫到什麼樣子？那時在他們心目中，簡直以為不要三個月，就可以消滅中國全部的軍隊，他萬不料在淞滬激戰竟至三個月之久，使他使用了現役兵力至十二個師團之多，還要想盡各種方法，

始得在金山衛偷渡登陸，從側背威脅我軍，那時我軍總作戰略上的退却。這三個月的激戰，他已受了意想不到的傷亡，無異先給他當頭一棒。到了他攻佔南京的時候，他知道中國軍隊不可輕侮，決非如他平時所想像之易於對付，本來敵人是僥倖求逞，慣於虛聲恫嚇，到了這時，他就想得了則了，不願再戰，然而我們絕對不願接受他的條件，堅決的依照我們預定一貫的戰略，繼續抗戰，到了這次武漢會戰以後，他不僅不能擊破我們的力量，而且他對我們更要恐懼，更要害怕，我想他現在已決不敢再存消滅中國的妄想，而要害怕我們去消滅他了！

我們在第一期抗戰當中，不惜以極大的犧牲建立了這個最後必勝的基礎，今後我們要獲得抗戰的勝利，就全靠我們自己加倍努力，更能犧牲，以達成我們戰鬥的任務，尤其你們各位幹部要知道我們最高統帥部在第一期作戰中已經完成了戰略上爭取最後勝利所必需的部署，今後全靠大家再接再厲，努力奮鬥，遂行轉守為攻的任務，達

到轉敗爲勝的目的，所以在這次會戰時，希望大家將自己所得的血肉的經驗，盡量貢獻出來，凡是各人自己發現了有什麼缺點，無論對於自己所帶的部隊，或對一般友軍在戰鬥時所得的教訓，所感覺到的優劣點，凡與抗戰勝敗直接間接有關的各種事務，如有意見都可以盡量的說出來，拿來研究，要屏除客氣用事與得過且過的不良心理，真正是誠心誠意盡心盡力站在國家民族的立場爲抗戰前途着想，澈底檢討過去，規劃將來，發揚已往的戰績，鞏固勝利的基礎。要知道我們與舉世畏懼的這樣強大的敵人，抗戰了快要到一年半的時間，我們獲得了血的經驗，有了活的教訓，如果不盡量拿來研究，考慮改良運用，而仍和普通一般的軍人一樣，因循苟且，敷衍塞責，那不但你們個人事業要失敗，國家民族亦要在我們手裏滅亡，現在真是到了國家民族和我們軍人個人生死存亡的最後關頭，不容再有一時一刻的怠懈，一事一物的

疏忽，大家在會議期內，一定要殫精竭慮，盡量報告有益的經驗，研究有效的方案，使第二期戰爭格外獲得一個勝利的保障。尤其要認清並要珍重我們過去的犧牲所換得來的戰史，就是我們剛才所說的自開戰以來我們始終立於主動地位，獲得戰略成功，而已使敵人完全陷於被動，從前一般人說敵人自陷於泥淖，現在他真是到了這個境地，步步深陷，不能自拔，今後我們如何打敗敵人，就全靠各位將領特別留心戰術上與精神上的運用，必須認清敵人最後一定是潰退，是失敗，從此以後，只看他如何能減少他失敗的程度而已。但是我們要獲得最後的勝利，一定要我們自己更能作最大的努力，如果我們自己不努力，就是敵人不來攻擊我們，我們也要自趨敗亡！希望大家明白這個道理，共同一致，堅持奮鬥，貫徹到底，來擊滅侵略的倭寇，完成抗戰的使命！

以上是說我們的抗戰的時期和第一期抗戰我們戰略上的成功，以及目前臨

到第二期戰爭將要開始的時候敵我的情勢，和我們在這次會議中應如何殫精竭慮密籌方策爲今後抗戰確定一個必勝的保障的道理，以下再要將我們如何轉敗爲勝使我們國家轉危爲安的道理，和各位說一說。

我們今天會議是在南嶽，就是衡州所屬，衡州這個地方，就是七十年前曾文正率領湘軍與太平軍戰爭，在湘陰附近第一次交戰大敗之後，練兵的地方，我們回憶當年曾胡中興的史蹟，觀察目前抗戰的形勢，確信歷史的教訓，足以證明我們現在已經到了轉敗爲勝的時候了。雖然我們現在的戰爭與曾胡當年的戰爭性質不相同，無論在那一方面都不能比較，但是戰爭勝利的因果和基礎，亦就是勝利和成功的原則，是古今一例不會變易的。因此我們雖不能拿我們這次戰爭和七十年前曾胡與洪楊的戰爭相比，但是曾胡當年中興的歷史和其所以致勝成功的原因和教訓，我們應拿來研究，而且要盡量效法的。當曾文正在衡陽開始訓練水師時，武漢早

已被太平軍佔領，岳州亦已陷落，而在湘陰附近一戰，湘軍更是遭受全軍覆沒的慘敗，他因為恥於失敗，乃欲憤而跳水自殺，幸經左右救起，纔到長沙妙高峯避難，這就是現在長沙妙高峯中學所在地。當時長沙巡撫藩台等一般官吏紳耆都譏笑他，輕視他。大家以為他是書獃子，不能作大事，各位試想曾文正當時的失敗是到了如何程度！但是他的志氣仍不稍衰，能夠忍受當時一切的艱難困苦和失敗的恥辱，將他從艱危困苦中所得的經驗和教訓，盡量反省檢討出來，重新拿來訓練軍隊，創造水師，然後再領軍打出湖南，次第克服岳州武漢等長江各要地，卒能成功他中興的大業！這就是他雖屢遭失敗的志氣愈益堅定，無論處境如何困難，旁人如何譏笑，他都能夠忍耐，能夠勵志，這種堅苦忍耐百折不回的毅力，是我們高級將領最重要的一種修養，亦就是我們今後抗戰要轉敗為勝的基本精神，我們第一期抗戰下來，全國軍民都能夠團結一致，服從政府，和衷共濟，相親相愛，有了這種表現，就是我們精神最大的勝利，為我們消滅倭

寇最後必勝的基礎。但是前方向有極少數的將領不免因犧牲的大小或俘獲的多少而分別彼此，各自褒貶，這固然是我們青年將領通常難免的一種感情意氣之爭，但是大家要知道：你們現在每人至少都帶了一旅人以上的軍隊，這就是作了大將，大將應有大將的風度和修養，要能忍耐，要以救大局為主，以協助友軍勝利成功爲榮，我們有了這種大將的氣度，就什麼意氣偏見都消除了，什麼困難失敗都能忍耐！反之如果我們缺乏這種修養，不能忍耐堅持，受了幾次挫折，就志衰氣餒，意志消沉，這就是失了大將的風度，就不能得到最大的成功與最後勝利！要知道我們今後要獲得最後的勝利，我們高級將領一定要有持久的毅力，和忍耐的精神，無論處境如何困難危險，遭受怎樣的挫折和恥辱，我們一定要有修養，要能堅毅不拔，持久奮鬥，即如曾文正當初失敗到無一兵一卒，尙能忍耐堅持，所以終能岫然再起！中國歷史上凡是成大功創大業的人，沒有不是從「堅忍謙和」四字作起的，可以

說我們中華民族最大的一種立國的精神就是在能忍耐。你們高級將領以後在前線無論遇到什麼困難挫折，總要能忍耐，然後才能再接再厲，愈挫愈奮，把我們革命軍勇往直前，有勝無敗的特性表現出來，尤其我們與友軍同在一個陣線，要能發揮我們相讓相救共同一致的精神，即使我們自己受了犧牲，給友軍以勝利，這亦是我們革命軍大俠大義同仇敵愾之所當為，要知道我們同與友軍面對大敵，我不犧牲，誰來犧牲？我不幫助友軍，誰來幫助？豈可給敵人以閒隙，致使我們自己同歸於盡？！所以我們這一回抗日的各高級將領，一定要注重道德上的修養，要能夠忍耐持久，更要能和衷共濟。無論我們自己如何失敗犧牲，含垢忍辱都好，只要我們友軍能夠勝利成功，亦就是自己成功。我們現在真是相對於「骨嶽血淵」之中，還有什麼個人的意氣和虛榮，如果我們現在還存着有一絲一毫的虛榮心，甚至至於意氣用事，以後就不能成大功立大業，如何對得起已死官兵諸先烈？試看過去我們許多革命先烈和忠勇將士都

犧牲了，他們有什麼意氣和虛榮，他們完全是爲國家爲民族爲主義而死，所以纔能造成今天這樣革命的基礎。我們後死者也要以他們之志爲志，以他們之懷爲懷，要學辛亥年以前革命黨的精神，人人要有作無名英雄的志氣，何況我們現在作戰，無論那一個官長在歷史上都要傳名，我們已有此永久的無上的光榮，還有什麼不能犧牲？所以我們以後不必再要有一點虛榮心，因爲有一分虛榮，就有一分驕氣；有一分驕氣，就要十分失敗，古人所請「驕兵必敗」，這是一定的道理。敵人的失敗，就是在「驕」，他忘了他是什麼人？他作東方人，而將東方立國保種固有的文化與道德完全遺棄了，而硬要學過去已經失敗過的德國，到如今他仍舊拚命的要步德國失敗的後塵，最後他自然是趨於敗亡的。這一段話是說當年曾文正初次失敗後無論如何受挫受辱，仍要忍耐堅持，咬牙勵志，以成功他的事業。這是我們各將領今後抗戰要轉敗爲勝所必須效法的。

剛才我說曾文正當年在衡陽開始練兵的時候，南京失守，九江安慶亦皆陷

落，後來武漢岳州等處都爲太平軍所佔領，在長江流域的戰局，亦僅保有長沙南昌兩個省城。那時候在戰局上所處的形勢，與我們現在軍事上的形勢，幾乎相同。但是在兵力上與政治上，則我們現在比當時要超越幾十倍還不止，因之我們成功亦必較會胡容易。我們現在的戰局，就地理與歷史來說，已處於與會胡當年同樣的轉變關頭，我們必須認清歷史，效法會胡。會胡之所以成功，除上面所說能忍耐以外，就是在「拙」與「和」二字。曾文正說：「湘軍之所以無敵者，全賴彼此相顧，彼此相救，雖平日積怨深仇，臨陣仍彼此照顧，雖上午口角參商，下午仍彼此救援。」又說：「功不獨居，罪不推諉」，而能以「平恕待人，和衷共濟」，這就是「和」的精神，能「和」纔能協同，能持久，能愈戰愈強，轉敗爲勝。「拙」就是不取巧的意思，亦就是實而不虛，誠而不浮的意思。像曾文正所說的：「君子之道，莫大乎以忠誠爲天下倡，世之亂

也，上下縱於亡等之欲，姦僞相吞，變詐相角，自圖其安，而予人以至危，畏難避害，曾不肯捐絲粟之力，以拯天下。得忠誠者起而矯之，克己而愛人，去僞而崇「拙」，躬履諸難，而不責人以同患，浩然捐生，如遠游之還鄉，而無所顧悸。

由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥。」即是此意。我們有了這種以拙制巧的精神，則自己有一點錯誤，有一點缺陷，即能坦白自承，力加改正。得了一些經驗，受了一次教訓，即要拿來再三研究，今日不知，明日再問；今年不成，明年再學。古人所謂「人一己百，人十己千，雖愚必明，雖柔必強」，這就是守拙立業之道。所以我們不怕愚拙，不怕不如人，只要我們能勤勞，能忍耐；每日所發見的，能研究，能刻苦。錯誤缺點越多，改正越快，進步亦就越大，成功亦必越易。曾文正說：湘軍之所以能「鼓舞羣倫，歷九州而戡大亂，皆「拙」且「誠」者之效。」這就

是一個明證。我們這次會議，也是要本着這種「拙」與「和」的精神來檢討過去，要將我們以往失敗的經驗與教訓和我們個人機關部隊所有的一切毛病和缺點，盡量說出來，無論對自己所管的機關部隊，對於同事，對於朋友，即令對於我最高統帥個人，凡關軍事、黨務、政治、外交等，如有甚麼錯誤，都可以用自我批評的精神公開的討論，大家要竭智盡忠，開誠研討，將一切弊病和缺陷，澈底改進，纔能完成我們這次會議的任務。尤其將來在會議以後，我們回到機關或部隊裏，無論修己治人，整軍作戰，一定要貫徹和衷共濟，忠誠拙實的精神，不斷努力，不斷奮鬥，纔能夠制服敵人的侵略，達到我們轉敗為勝，轉危為安的目的。

還有曾文正當時之所以能夠成功，就是能登用人才和考察人才。古人說：「國家之強，以得人為強」，這是千古不易的道理。我們今天到會的有二百餘人，我們要挽救國家，復興民族，僅有這二百餘將領不夠，非有二千

以上的將領不足以分任艱鉅，戡平大難。從前曾胡時代，尚有左李彭羅等許多高級統將，我們現在遭遇東亞如此強寇，要完成抗戰建國如此偉大的事業，真是非廣求將才不能成功，所以我們個個人都要效法曾胡左李和當時一般賢豪，提倡氣節道德與紀律，來修養我們的精神和志業。

。在外國歷史上，亦無不如此。無論任何時代，凡每一次大戰成功，必在於全體將領之有精神，有修養，有紀律，真是上下一體，全國從風！所以他能克服一切困難，完成每一戰爭的歷史使命！我們現在要克服當前的困難，不但我們自己要不愧為一個復興民族的革命軍將領，亦要使我們全體部下都能成為革命軍人！但是我們現在有二百餘萬官兵，如何能夠使他們個個都有精神，有紀律呢？古今中外每一個軍隊之能建立，每一次戰爭之能成功，沒有旁的妙訣，就是在上的幾個高級將領他自己能有特殊的精神和修養，有高尙的道德，守嚴格的紀律，造成風氣，使全體部下一致興起。

，拿他的道德、精神、氣節和紀綱，發揚到最高點，來運用一切，纔達到成功的目的。我們現在要爭取第二期抗戰的勝利，達到最後的成功，我以為需要物質上的成分少而精神上的成分多，而且我們現在物質不如敵人，將來更感困難。如果我們要專憑物質來戰勝敵人，必難成功；如果我們的士氣和精神不強，紀律不好，雖有如何好的武器和優裕的物質，亦不相干。所以精神的修養和道德的提倡，乃是我們高級將領最大的責任。我們必凡事以身作則，為士卒先，我們上官能刻苦効勞，嚴守紀律，一般部下官兵，必更能刻苦効勞，嚴守紀律。我們統將能化除意氣，和衷共濟，一般部屬亦必更能不分彼此，協同一致。要知道我們的生命和事業是整個的，我們的成敗榮辱也是整個的，因為我們的國家民族是整個的，所以友軍的成功，也就是我自己的成功；友軍的失敗。也就是我自己的失敗。我們是成則俱成，敗則俱敗，決沒有國家亡了，還有那一部份那一個人可以成功的。我們現在要担

負起挽救國家，復興民族的責任，必以這種道德紀律作基礎，以革命的主義和革命的精神來鞏固軍心，建立國軍。必先要軍隊改造，然後纔能夠改造政治社會，建設新的國家。我們國民革命的目的，本來就是要改造社會，建設國家，這是我們革命黨員全體終極的事業。而我們高級將領最大的責任，亦就是要努力於這種偉大革命事業的完成！所以我們今後不僅要使我們各人自己所帶的軍隊，有精神，有紀律，努力向上，不斷改進。而且我們每到一個地方，必須拿我們革命軍的精神和道德修養，來感化當地一般民衆。並要盡到愛護民衆，保護國家的職責，使一般民衆和社會，都信仰我們，受我們的領導，以達到轉移人心改造社會的目的。

各位今後要能切實盡到這個責任，就是要各個人特別注重本身道德與精神的修養，從我們各人本身改造起頭，凡是從前腐敗懶惰怯懦廢弛等一切毛病和缺點，統統要澈底改正過來。我們自己本身改造健全了，纔能夠以我一人感化

十百千人，以十百千人感化千萬人，以達到轉移社會人心，確立革命基礎，並完成抗戰建國的使命！總之，我們今後抗戰要轉敗為勝，使國家轉危為安，最基本的工作，就是我們高級將領要提倡精神與道德的修養，造成忠誠樸拙的風氣，來改造軍隊改造社會。我們第一期抗戰已經完成戰略上各種勝利條件的準備，確立最後必勝的基礎，今後一定可以達到成功的目的，只看我們自己今後的努力如何而已。從前曾胡左李彭羅等的成功，沒有其他特殊的本能，只是憑他忠誠樸拙，和衷共濟的精神，堅持奮鬥，貫徹到底，無論甚麼事情，發現了毛病和缺點，馬上就來研究改正，獲得了經驗教訓，立即相互警戒，將湖南一省的人才團結起來，就可以成功前清中興的大業。我們現在要挽救國家復興民族，要與世界列強並駕齊驅，我們必須效法曾胡，忠誠團結，如果我們全國上下能團結起來，一致奮鬥，就一定可以消滅倭寇，永絕外患，建立一個富強康樂的國家，為世界和

平永久的柱石，我相信有我們這樣光榮偉大的歷史遺規，以如此廣土衆民的大國，只要我們能領導所部，一心一德，貫徹始終，一定可以完成抗戰建國的使命，大家要共勉爲黃帝的子孫和不愧爲我們 總理的信徒！

今天在會議開幕時所要說的話，大概如此。希望各位在會議期間：本着我上面所講的精神和要旨，將已往抗戰所得的經驗和意見，盡量貢獻出來，殫精竭慮研究討論，製成具體方案，會後切實執行。要知道我們過去所得的這些經驗和教訓，都是由於我們無數忠勇將士和愛國民衆以熱血頭顱所換得來的，真是所謂血的教訓，活的教訓！我們有了這樣極寶貴極難得的教訓，如果不盡心盡力拿來研究檢討，充分運用，不但對不起已死的一般官兵和同胞，而且對不起我們自己的良心！希望各位明白這個道理，將自己的經驗和所得的教訓盡量提出報告，切實審查研究，對於每一個問題都要成立周密妥善的決議，尤其會

對 於 第 二 期 抗 戰 之 指 導

議之後，大家要依照議定事項，實心實力，一致作到，來確立最後勝利的基礎，完成我們抗戰建國的使命！

——完——

南嶽軍事會議訓詞（一）

南嶽軍事會議訓詞（一）

——廿七年十一月廿六日出席第二次會講——

- 一、對於各師官長報告的講評。
 - 二、今日軍人蒙國破家亡之痛，應負責知恥，誓復國仇。
 - 三、過去抗戰挫失我軍之十二恥辱：
 1. 陣亡官兵多暴屍戰場。乃我軍之恥辱一。
 2. 傷兵病兵有流徙途中（如乞丐）乃我軍之恥辱二。
 3. 士兵逃亡，不能防止，乃我軍之恥辱三。
 4. 軍行所至，民衆逃避，乃我軍之恥辱四。
 5. 謊報軍情，不負責任，乃我軍之恥辱五。
- （以下爲戰術缺點，不能改進，乃我軍之恥辱。）
6. 一綫式陣地不能改正，由於指揮官能力缺乏，乃我軍之恥辱六。
 7. 不能貫徹命令，不能達成任務，爲抗戰挫失之總因，乃我軍之

恥辱七。

8. 不能抽調部隊機動使用，乃我指揮官缺乏胆識與決心，爲我軍之恥辱八。

9. 規避責任乃軍人自私自利，貪生怕死，爲我軍之恥辱九。

10. 缺乏秘密性能，戰術上因受無上的損失，乃我軍之恥辱十。

11. 諜報與偵探不健全，接戰不知敵隊番號，乃我軍之恥辱十一。

12. 監視封鎖不嚴密，陣地附近發生敵探與漢奸，乃我軍之恥辱十二。

四、此次會議對我軍過去之缺點，應詳細審查研究，確定具體方案澈底改進。

現在各師官長的軍事報告，已經完畢，所有各位報告中提出的問題應注意改進的事項，都應由各組審查會分類歸納，詳細研究，以便提出大會決議實行。茲將本委員長趁此次會議的機會要與各位講明的幾點重要的意思，和大家今

後應切實努力作到的事項，分別詳細的和各位說一說。

這兩天聽了各師官長的報告，有幾位說得很扼要，很得體，能夠「要言不繁，恰如其分」。我們軍人無論報告或命令以及日常的語言文字，最要「簡單明瞭，切中肯綮」，這是帶兵辦事尤其是集會討論所必須有的基本技能。過去我們中國一般軍人因為缺乏這種基本訓練，往往連話都說不清楚，不當說的說了，而應當說的沒有說出來，含糊籠統，使聽者不得要領，以致耽擱時間，貽誤事情，其他態度行動，一般都少講求，外國人看中國軍人不夠為現代正式的軍人，這亦是最大的一個原因！我們要不為現代革命軍人，以後無論個人的言語行動，儀容態度，都要學習修養，合乎要求。這些都是我們軍人學問事功的基礎，這種基礎的學問，可以說比什麼學問還重要，希望大家切實注意。

就這兩天會議中各位的報告來看，昨天的報告當中以第五十九師師長張德能，第一零二師師長柏輝章，第一四一師師長唐永良和第一三零師師長朱鴻勳

，報告最得體、最扼要。今天開會，以第七十六師參謀長王岳，新編第七師參謀長蔣蔚成的報告為最得體，雖然報告的時間稍長，但所報告的內容很緊要，尤其蔣參謀長能夠將他本師的缺點和種種情形為其他部隊所少見的都報告出來，供大會研究討論，唯有這樣會議纔有價值，這是兩天會議中報告最得體要的幾位，特地望大家注意。

現在議程中各部隊報告既經完畢，以後即須分組審查，對於各位所報告的關係軍事最緊要幾件事，在審查和討論時，應特別注意研究，議定方案，以便實施。要知道：我們這次會議最重，要的一個任務就是要將過去各部隊機關所發現的毛病和缺點，以及我們不能戰勝敵人而遭受挫失的原因，統統檢討出來，澈底加以改進，來確立以後抗戰勝利的基礎。大家尤其要知道：敵寇來侵略我們國家，我們不能衛國守土，以致我們的同胞——男女老幼被其姦淫屠殺，受了人世不堪的凌辱！這是

因爲我們軍人不能盡到職責，是我們軍人的恥辱！尤其是我們高級將領特別是
我最高統帥部時刻要引爲我們自己莫大的恥辱！我們要雪恥必先知恥，知恥必
須負責，我們一定要洗刷恥辱，報復國仇，克盡我們軍人的職責，纔對得起國
家，對得起一般已死的官兵和同胞！從前我們中國也曾幾度受異族的侵略壓迫
，甚至亡國，但是我們軍人都能知恥，能復仇，這種雪恥復仇精忠報國的光榮
事蹟，史例很多，卽如越王勾踐之沼吳，就是一個很好的榜樣。當時「越」爲
小國，受人家的侵略壓迫，但他有報仇雪恥的精神，抱定復仇的決心，「十年
生聚，十年教訓」，終能收復失土，洗雪恥辱！那時候還是因爲交通不便，各
種事業都不發達，所以雪恥復興歷二十年，現在我們如果能效法先哲前賢的精
神，人人能知恥奮鬥爲國復仇，大家死心塌地忍苦耐勞，將自己失敗致恥的缺
點澈底改革，力求轉弱爲強，轉敗爲勝，則三年之內，必可收復失土，復興民
族。但是如果有了缺點而不改進，仍和從前一樣的因循下去，卽是不自知恥，

不知恥，不僅不能復仇，而且終將敗亡！所以今天特將我們過去在戰略上和戰術上所有的缺陷亦即我軍過去恥辱各點，以及目前我們軍官亟應改革的要項，和各位逐項說明。

第一、我軍過去最遭敵人輕視的一點，就是我們陣亡官兵的忠骸，有許多不僅不能抬回安葬，而且任其遺棄陣地，暴屍戰場，這是我軍最大的弱點，亦就是我們官長最大的恥辱！旁的且不必說，只給敵人看了這種情形，他即存輕視我軍的心理，他即不怕我們，這不僅是我軍士氣上暴露給敵人的一大弱點，而且我們忠勇將士為國捐軀，竟至死不得收骨，我們後死者如何能對得起已死的官兵，還有什麼面目見人！我們今天知道了這個弊病，各總司令各軍師長應即澈底研究一個改進的辦法，今後戰地上所有陣亡官兵的遺骸，必須抬回掩埋，無論情況如何困難危險，一定要督飭部下，認真作到。特別要使各級官兵人人都知道如遇同袍犧

牲在戰場，而不能將他的遺體拉回掩葬，這就是我們最大的恥辱和最大的罪惡！我們必激發天良，設盡方法，盡到我們收葬戰友，掃清戰場的責任！現在敵人用燒屍的方法，我們除了担架隊之外，還應設掩埋隊。每師或每團應設立一組，爲之規定職責，詳訂辦法，通令施行，又如前方或缺乏棺木時，亦應盡量設法將屍首挖土埋葬，並在坟地上要插一標誌，載明死者姓名，以資辨認，使一般陣亡將士的英靈得安其所，我國俗語說「死無葬身之所」，這是一句形容人世最悲慘境地的說話，如果我們不能掩葬陣亡同袍遺體，任其暴屍原野，在死者想來直如死無葬身之處，這是如何悲慘的一件事！我們官長如何對得起已死的將士呢？而我們未死的官兵看來，要作如何感想？對於士氣的影響之大可以說莫過於此。所以我們今後應絕對嚴禁作戰部隊任令陣亡官兵遺骸暴棄於陣地，一定要切實盡到掩葬的責任，卽令情況萬分緊急，一時抬救不及，亦應就陣地附近，妥爲埋葬，這件事關係作戰士氣最

爲重要，希望大家嚴切注意，認真作到，各師政訓處長尤其要負責指揮担架隊掩埋隊，激發其責任心與忠義觀念，切實盡到他們的職務！

第二、關於病兵傷兵的處置和救護應研究改良辦法。現在前方作戰部隊退下來的病兵，無論交通線沿路和各城市沿街，隨時都可以看到，不僅病不能得醫藥，而且是饑不得食，寒不得衣，流離呻吟，狀如乞丐，這也是我們官長最大的恥辱！而爲目前亟應設法取締改良的一件最緊要的事情。大家首先要注意以後遇有士兵疾病，一定要盡可能的替他們設法醫治，不要一病即丟棄他！病兵醫好以後仍舊能夠作戰，這是抗戰的主力，如何能不愛惜？即令不能留在前方部隊工作，亦必妥爲處置，使有收容醫治的地方，不好再和從前一樣，以爲士兵既然病了，即視爲一個累贅，就隨便置之不管，任其自生自滅，如此不顧病兵的痛苦，影響其他官兵的精神的士氣很大！尤其給後方民衆看了，大家以爲當兵的結果是如此，影響國民兵役前途，更是十分嚴重，這

件事，各地方政府主官亦應擔負收容救治的責任，但他們力量有限，還是要由我們前方部隊長官，和沿交通線各城鎮駐軍官長，隨時隨地，注意自己部隊或友軍病兵的妥善處置和收容。即如第四十九師駐防衡嶽一帶，即應特別留心收容公路沿線和各城鎮痛苦流徙的病兵，因此所耗的經費，呈報上級，定可准予核銷。其他任何部隊無論駐紮那一個地方，凡是遇見病兵，不論其屬於何師的官兵，都要盡心盡力爲之收容安置。此事各師政訓處尤應特別負責督促辦理。

又有前方退下來的傷兵，許多不能收容，昨天各位將領都有同樣的報告，傷兵不能收容而任其輾轉流徙滋擾地方，這真是我們負責官長尤其是衛生處長軍醫院長最大的恥辱和罪過！這件事後方勤務部與軍醫署今後應特別負責督促改良，要使所有傷兵都能運送到適當地點，予以收容醫治纔好！

第三、對於逃兵無法防止，乃是表現我們官長沒有能力，不

負責任！此事只要我們主管官長管教勤懇防備嚴格一點，檢查巡視周密一點，無論行軍作戰或駐防，凡是各要路與渡口，都可派人嚴密監視，一定可以設種種方法防止逃跑。問題只在我們主管長官治理軍務是否勤勞，對於部屬指導監督是否嚴密，如果我們辦事勤勞，監督周到，如發現那一團那一連逃兵特多，我們必親自幫助他設法事先防止，拿我們官長的精神放下去，一定可以禁絕士兵逃亡的流弊。如果我們高級將領因循懶惰，發生一個弊病不即督促改正，澈底防止，這樣，各種流弊當然是一天一天多起來，結果一定是「百事皆廢」，古人所謂「百種弊端皆由懶生，懶則弛緩，弛緩則治人不嚴，而趨功不敏，一處弛則百處懈矣」實在是至理名言。所以我們高級將領如果懶惰，不僅逃兵防止不了，其他一切毛病都要發生，我們要治軍嚴明，事業成功，一定要我們主官勤勞。只要我們高級將領有一分勤勞，一般部屬一定更能感奮振起，加倍努力。尤其我們官長要注意養成坐言起行的習慣，上官講一句話一定要切實作

到，不可陽奉陰違，任意擱置。現在我們上官只管苦口婆心的說，而一般部下只是聽了卽算完事，這樣懶惰苟且，虛偽不誠，各種弊病一定是一天一天產生出來，可以說我們中國過去一切事業失敗根本的原因就是在此。大家說了不卽行動，沒有「知難行易」的力行精神，以致什麼事業都積弊重重，甚至全部廢弛！我們以後要防止逃兵，全要我們高級將領勤苦力行，撫養得宜，恩威並濟，拿我們的精神貫注到最下層士兵，一定可以達到積極的澈底防止的目的！

對於部隊逃兵，除了消極的防止之外，還有一個最根本有效的辦法，就是要**促進並加強部隊政訓工作，利用機會訓練，實施精神教育**。貫注一般官兵以抗戰必勝的基本觀念，提高他們國家與民族意識；尤其注重**改良士兵生活和待遇**，官長要愛護士兵，如同愛護自己家人子弟一樣。這幾件事如能確實作到，一般士兵一定是視軍營如家庭，待官長如父兄，樂之不遑，那裏還會有私自逃跑違犯軍紀的呢？！現在你看一般部隊新兵的生活，大

都是飲食不潔，服裝不整，營房污穢潮溼，一切雜亂無章。士兵如同乞丐，生活不得安定，他心裏感覺厭惡煩悶，自然會要逃跑。一般士兵所受的這種生活痛苦，如果我們官長不特別勤勞督察，設法改良，以精神來補助物質之不足，以後軍隊其他一切教育與整理，都是不易發生功效！而逃亡之事，亦必一天一天加多。所以我們要絕對防止逃兵，除消極的嚴密監視防範以外，最要注重精神教育與生活改造，我們官長一定要格外勤勞，要從訓練與愛護入手，想出種種方法來根絕士兵逃跑的流弊，這一點，審查報告時應特別注意。

第四、民衆逃避應設法防止。剛纔所說士兵逃跑是我們官長的恥辱，不僅士兵如此，凡是我們軍隊到達一個地方，如果民衆聞風逃避，亦爲我們官長最大的恥辱！大家要知道：我們此次抗戰，就是要保衛國家，愛護民衆，而且我們一定要事事能取得民衆的信仰，能夠領導民衆，使軍民打成一片，協同抗戰，纔能獲得最後的勝利；如果我們不能愛護民衆，軍隊開到的地方，民衆紛紛

逃避一空，這不僅是我們軍隊的恥辱，而且是招致失敗最大的危險！我們以後應剴切告戒一般官兵要嚴守紀律，愛護民衆，使知民衆怕我們軍隊，是我們抗戰軍人莫大的恥辱。我們官兵時刻要從實際行動和日常訓練中教導他，刺激他，使他們守紀愛民的精神能夠從行動上表現出來，如此，纔可以防止民衆逃避，進而使民衆受我們軍隊的領導，踴躍効命，協助作戰，達到軍民一致抗戰的目的！

第五、過去我們軍隊在戰術上最大一個缺點，亦就是道德上最大的一個恥辱，就是**謊報軍情**。即如遇到敵人，往往以少報多，以緩報急，我軍沒有奪到某個陣地，說是已奪佔了某個陣地，甚至打了敗仗，不肯負責任，反說是沒有打敗仗。這樣缺乏道德的官長，實不配作革命軍軍官。我們革命軍人，要有革命的精神和道德，無論受了如何挫折失敗，或有何錯誤與缺點，必能坦然而自承，自負責任。因為進退勝敗乃兵家的常事，而錯誤過失任何人難免，如果我們打了敗仗，發生了錯誤，我們能夠坦白承認，據實報告，就一定能夠負起

責任，從速改正，最後必可設法挽救，轉敗為勝；反之，如要慌報軍情，掩飾失敗，就是不負責任，不負責任就是無担当無廉恥，這種軍隊，永遠沒有希望，永遠是失敗的！所以我們今後要打勝仗，第一個要件，就是要我們高級將領以身作則來感格部屬戒除謊報的惡習，發揮負責的精神，尤其與友軍同打一條陣線，大家處在同生死共患難的時候，我們要有這種道德與修養，纔能夠協同一致，爭取每一戰的勝利！

以下關於戰術方面 我們過去所發現的許多缺點，到現在還不能切實改良，這亦是我們高級將領最大的恥辱！舉其最重大的有下列幾項，各組審查討論時，應仔細研究一具體改進的辦法，今後各部隊務須澈底作到。

第六、一綫式陣地之不能改正，乃我們官長指揮能力缺乏，而為我軍自抗戰以來戰術上失敗最大的一個恥辱！剛纔聽了各師官長報告，可知大家多已明瞭這個缺點所在，以後各高級指揮官務必根據已得的經驗，多多交

換研究，決定改進的原則，和因時因地實施的具體辦法，澈底改正。

第七、對於命令仍未能一致貫徹實施，各部隊多未能澈底的盡到職責，達成任務。其原因，就在於命令下達之後，上官不會切實去設法監督執行，部下就亦不能澈底作到，甚至因循敷衍，推諉延誤，這不僅是我們官長的恥辱，而且是我們軍隊失敗的致命傷。我常說：命令就是生命，上官下一道命令，規定給我們一件任務，就是指示我們走一條生路，我們能澈底執行命令，就能夠勝利成功，就能夠獲得生存；反之，如對命令不注重，或陽奉陰違，敷衍塞責，就是害了自己的生命，無異乎走到一條死路。這個道理，我們軍人一定要透澈領悟，要養成絕對服從命令，澈底奉行命令的精神和習慣，纔能夠萬衆一心，達到任務！敵人的軍隊沒有其他的長處，他唯一的戰鬥精神，是能夠貫徹命令，無論上官所下的是什麼命令，他們都能絕對遵守，澈底執行。所以他每一次戰役，無論如何冒險犧牲，必定依照命令的一字一句，完全做

到，以求得任務的完成。你們說敵人所長的在武器精良，裝備充實，這固然是
一部份的事實，但他們最大的長處，還是在全軍上下能澈底執行命令這一點，
而我們過去之所以迭遭挫失，最大的缺點，亦就是在於命令不能貫徹，一般部
下接到上級命令，往往因循延誤，或是奉行故事而已！甚至上官所頒發的重要
緊急命令，儘管限定送達的執行的時限，一般部屬仍是視同平常，隨便忽略過
去。這樣不注重命令，輕忽職守，真是我們軍人無道德無人格，而為一切軍事
挫失的致命傷！我們今後要轉敗為勝，去辱求榮，要不愧為現代正式的革命軍
人，首先要剷除過去軍人這種忽視命令的心理和積習。我們上官以後每下一道命
令，必須先派定重要而可靠的人員去監督實施，務求貫徹到最下一層士兵而全
部作到，而一般部下接到了上級命令，一定要立刻召集有關各部屬，必恭必敬
，當衆朗誦，誦讀之後，再要加以解釋說明，使全體部屬透澈明瞭命令的內容
，然後分配任務，限期實行。到了期限屆滿，更要由我們上官認真考察檢查，

一定要求命令內所規定的事項，全部作到，纔算盡到了責任；亦必須如此乃可養成部隊澈底認真執行命令的習慣。我們中國一般軍隊，通常總以為這樣執行命令，未免手續過煩，殊不知軍隊命令之能否實行，實行之能否澈底，乃是我們軍隊勝敗存亡之所繫；亦即我們國家民族生死存亡之所關！而在我國軍人一向輕視命令的積習之下，更非我們上官精神貫注嚴格監督施行不能改變痼習，造成貫徹命令的新風氣。尤其是對於作戰命令，以後各部隊長官，至少要由團長召集所屬全體營長澈底研究討論，各營長在執行命令之前，盡可能的召集各連排長親自講解實施辦法，如此各級官長既能知道命令的內容和要旨，自然可以督飭部下一致作到。凡此對於執行命令貫徹命令應該注意的事項，各位在審查會議時，一定要詳細研究具體可行的辦法，使今後督促各部隊努力改進。

第八、一般長官心理總以為五面兵力越多越好，而不敢抽調部隊作機動使用，以致呆守一點，挨敵死打，這就是表示我

們軍官無膽識無決心。像剛才陳安寶師長所說的，我以較小之正面，配備強大兵力，敵人即不敢攻擊進來，這固然足以表現敵人的弱點，但在我軍方面說，還不是却敵的有效辦法，反將招致敵人的圍攻。因為根據我們過去的經驗，我軍每守在一個陣地，敵人攻擊了一兩天，如攻不下來，也就調動兵力，從左右迂迴包抄，結果我陣地正面雖能堅守，最後仍不免要撤退下來。我們既然知道敵人這一個弱點和慣技，為什麼還要將許多部隊呆攏在正面，挨敵人的死打？！固然在每一個陣地開始作戰的時候；我軍的正面，固然要有相當兵力固守，但敵人攻了兩三天後還攻擊不下時，他一定是從左右兩翼來包抄我們，那我們為什麼不乘機抽動兵力來防止他，以取得出奇致勝的戰果呢？！所以我們今後作戰，對於每一個陣地正面，在初戰時防守的部隊固不可過少，但遇敵人攻擊二三天不能得逞時，我們高級將領即要有膽量，有決心，盡量抽調部隊，作機動使用，來迂迴敵人，圍殲敵人。我們今後一定要有這種乘機抽調部隊與機動使用

部隊的膽識和決心，再不好和過去一樣，以正面部隊不能抽調或以爲抽調一部份下來，就感覺惶恐，不敢負起責任。要知道我們部隊如果是呆守在正面，致使敵人從左右迂迴包抄，我正面將終至不守，如此，我們高級將領仍不能辭其責任！所以我們根據過去血肉的經驗，以後作戰部隊不好集中呆守在陣地的正面，而要能審機度勢，隨時抽調來遂行我們以攻爲守，轉守爲攻的任務！

第九、對於上官部下和友軍缺乏確實的聯絡，以致發生許多流弊。卽如裝設電話，有些部隊，故意不與高級指揮官接通，藉此躲避命令，規避責任，這樣的軍人不僅是無廉恥無人格而且是決不能生存於革命軍之列！各位回去應認真檢查，一般負通訊責任和接電話的人員，確有這種弊病！我今天暫不指出姓名，但要大家切實明瞭，像這樣躲避長官命令的行爲，實爲我們革命軍莫大的恥辱，如果此病不改，不僅我們軍人個人失敗，國家還能得救嗎？要知道：我們如不能時刻與高級指揮部取得聯絡，以便事事有所秉承，時刻接受指揮

，我們如何還能遂行任務，盡到職責！？如果故意不與長官或友軍聯絡而想自私圖逃，則任你如何逃避，究能逃到何處？更要知道我們這次與敵人對峙於這樣廣大遼闊的戰場，要能死中求生，常保勝仗，唯一可靠的方法，就是要電訊聯絡敏捷周密，如果我們電訊聯絡敏捷，就可以一人當二人用，收得事半功倍的效果，否則，如上下相隔絕，彼此不聯絡，而要藉此觀望自私，妄想保存實力，則上官不指揮你，友軍不援助你，你要保存實力，也不能保存實力，要苟活偷生，也不能苟活偷生！所以這種謊報，觀望，不講聯絡，不負責任，都是一種極愚蠢的思想和極愚笨的行爲，都是沒有澈底明瞭我們既作了抗戰軍人，我們的榮辱生死，勝敗存亡，都是整個的這一個真理。以致還不免昧於利害，不辨是非，因而觀望友軍，懷疑友軍，甚至規避責任，推諉責任，妄想貪生自私，而其結果，不僅貽誤軍機，害了友軍，害了國家，而適以自害，終必自取敗亡。這種積弊，我們今後必須澈底洗刷，纔能夠洗雪國恥，發奮圖強，我高級將領今

後一定要一片精誠，以身作則，奉感化之下，養成一般官兵能有隨時與友軍聯絡和協同動作的精神和道德，使他們人人都知道；我們國家軍隊和個人，現在都是到了死中求生的時候，只有友軍都能勝利，國家能夠復興，我們個人纔有光榮，纔能夠生存；即或我們個人爲求國家的生存和國軍的勝利而犧牲了，那我們正是成仁取義，死得其所，死有無上的光榮和價值！我們必不惜犧牲個人來救友軍，救部下，救國家。我們軍隊如果這種生死相助，協同一致的精神能夠養成，以後遭遇任何強敵，都可以摧破他，擊滅他，無論我們現在是敗退到如何地步，最後一定可以挽救過來，獲得抗戰的最後勝利。所以我們今後要整頓部隊，加強戰鬥力量，最要緊的一點就要提高戰場上的道德，發揚協同合作的精神，而其根本要訣在激發官兵的責任心，使能本着各人的良知，盡到道德的責任！我們官兵如皆有此精神和修養，就一定能出入於槍林彈雨之中，雖赴湯蹈火，亦所不辭，如此，纔算是真正的革命軍人，纔能夠擔負抗戰建國的重任！

第十、部隊計劃行動缺乏祕密性。這是我軍過去作戰遭受無形損失最大的一個原因，以後各部隊無論計劃準備，命令下達或執行命令以及步哨偵察等，都要嚴守祕密，要拿這一件事，無論在行軍或作戰的時候，隨時隨地拿來訓練部下，監督部下，以提高官兵嚴守祕密的精神。大家要知道：敵人所長於我者，第一就是我剛才所說的命令能貫徹，第二就是擅長偵察能保守祕密，這是舉世所知而爲我軍所應急起直追，努力效法的！

第十一、對於敵情，不僅諜報不完備，偵探不健全，就是我們已經與敵人接觸，甚至戰鬥了幾天，連對面敵人部隊的番號都不知道，這真是我們各級官長最大的恥辱。如對於當前敵人的番號不知道，則對其部隊性能技術和他的強處弱點，都不能調查清楚。這樣，如何能打仗？所以我們在下命令以前，不好只按照方式，千篇一律的敷衍下去，我們一定要先將敵情敵人部隊的番號，數目，性能，和他們優劣點，都要盡可能的探明，算定而後戰，我

們戰鬥的計劃和任務，纔能夠如計完成！

我們要明瞭敵情的最良的要訣就是要獎勵生擒俘虜，優待俘虜，且須嚴禁殘殺俘虜，或擅放俘虜，要從俘虜的口供中探明敵人種種內容，這是搜集敵情，判斷敵情，最主要的一種方法，今後各部隊一定要嚴切注意。切實作到！

第十二、封鎖不嚴密，監視不周到。這亦是我軍過去不能保守秘密最大的一個原因。以後我們部隊每到一個陣地，一定要分派監視人員，加緊工作，嚴密封鎖，決不容許有敵探偷入，和漢奸發生，要絕對防止洩露消息，走漏軍情。

以上所說各點不過講明一個概要，各位在審查會議必須本此加以研究，製成具體方案，以便切實施行，其餘未講完的意思，待下午再說。

示嶺之戰抗期二第於對

南嶽軍事會議訓詞（二）

南嶽軍事會議訓詞（二）

——廿七年十一月廿六日出席第三次會講——

- 一、過去戰爭失敗和不能擴張戰果之原因與研究學習之重要。
 - 二、健全各級司令部之要件。
 - 三、通訊聯絡應改進之事項。
 - 四、部隊接防手續與監督方法之規定與施行。
 - 五、部隊啣接處與薄弱點應定補救辦法。
 - 六、各軍應不分彼此互相監督，嚴格整飭軍風紀。
 - 七、各部隊應趕造戰鬥詳報，砲兵戰鬥成績更應調查報告。
 - 八、部隊教育應注重發揚企圖心。
 - 九、整頓部隊目前最重要的事情。
- （甲）各部隊賞罰應即公布施行。
- （乙）抗戰以來各師經費應速清速報，明白公布。

十、整理部隊要注重充實編制，不求其多要求其實。
十一、高級將領應精研運用之必勝祕訣：

1. 提高士氣；
2. 收攬民心；
3. 愛惜物力；
4. 撫養傷病。

現在繼續上午的訓話，要將聽取新編各師長的報告以後，本席所得的感想和今後審查會議時應該特別注意研究的事項，分別提示給各位。

第一要注重學習，提倡研究。大家要知道：過去我們在戰場上所發現的最大的一個缺憾，就是往往我們已經有一個殺敵致果的好機會，只因我們所掌握的部隊已經用完，無力乘勢攻擊，以致不能獲得最後之勝果。這就是由於我們每上戰場與敵人開始戰鬥的時候，即將所有的兵力盡量使用，不肯留置最後決戰的預備隊，以致兵力使用殆盡，雖到了機會，亦力不從心，不能克奏

膚功！最後，反遭失敗，這是我們戰鬥上最大的一個損失。其實，每次戰役我們兵力使用的原則，在戰鬥綱要上已經規定得很明白，即如第一線緒戰時應用多少兵力，戰到最激烈的時候，應增援多少兵力，最後決戰的兵力應如何使用，方可奏效，都有詳明的規定，只因我們高級將領不學習，不研究已成的學術，有了很好的原則，不去研究，不能運用，得了許多經驗，不知改良，又不注意考察部下，督促部屬，隨時將步兵操典，和戰鬥綱要所定的原則和方式，依照實行，以致已有的知識，不能用之實際，而戰鬥的學問和技能，亦不能及時進步。若言敵人，就不如此，他們無論官兵，無論平時戰時，總是帶了作戰必讀的書籍，隨時學習，隨地研究，而我們的軍隊當中，不必說下級官兵，就是一般高級將領之中，試問有幾人隨身帶了戰鬥必要的書籍，時刻認真研究實行的！我們一般軍官如此不注重學習研究，缺乏真實的學問技能，而要打敗一個現代化的敵國，如何可能呢？我們以後要獲得每一戰役的成果，取得將士犧牲

的代價，一定要注意學習與研究，要將我們在典範令和戰鬥綱要與各種教令所得的道理，拿來與實地戰鬥經驗相印證，並要能充分運用我們已得的原則和方法，來改良我們的戰術，增強戰鬥的力量。我們高級長官尤應以身示範，教導部下，造成部隊學習與研究的風氣，提高官兵戰鬥的知識和技能。要知道凡是步兵操典，戰鬥綱要等基本兵學書籍所講的道理，都是前人血肉經驗的結晶，我們如能細心領悟，切己體察，善於運用，就可以免除許多不必要的犧牲而能打勝仗。我們總要憑各人自己已有的學問和在歷次戰鬥中所得的經驗，加以研究改良，找出戰勝所必須的原則和方法，拿來應用，以克服戰場上所遇到的種種同樣的困難；如此我們纔能夠盡量減少不必要的犧牲，節省兵力的使用，以待最後的決戰，選擇最好的機會，來取得最後的戰果。如果我們不研究不學習，而要全靠部下的犧牲，敵來只是驅策官兵憑血肉之軀向前一戰便了，結果不是事倍功半，就是徒勞無功，這就是徒然犧牲，無補大局，害了部下，害了國

家。即如就剛才我所舉的我軍每每有了好的機會不能獲得戰果這一件事來說，如果我們能精研戰鬥綱要，斟酌戰鬥實況，按照兵力使用原則來作，我們就知道最後決戰要有足夠的兵力，必先控制有最後使用的預備隊，一到機會，全力出擊非到最後亦決不使用，如此就可以獲得最大的勝利！此不過舉其一端而論，其他戰術的改進，軍隊的加強，都要由研究學習得來，所以注重學習提倡研究，乃是我們今後轉弱為強，轉敗為勝的基本要務，大家應本此切實努力纔好。

第二要整理各級指揮部與司令部使之健全改進。過去我們一般部隊因為指揮部與司令部組織不健全，以致種種業務都不能及時改進，即如對於敵情判斷不確實，就是由於諜報組織不完善，參謀人員不健全，雖然獲得了許多材料，擒獲敵方俘虜，亦不知注重研究，耐心審問，以致敵情不明，戰事不利。這種司令部組織不良的情形，大家試認真檢討一下就可以明白，其中有掛

一參謀或副官名義而不知所司何事的，有廁身幕僚而對於主官與業務毫無貢獻的，一切人員廢弛組織鬆懈有名無實或名不符實的情形，都聽其自然，不加改良，好像視軍營如兒戲，今日司令部既是如此，則其整個部隊的情形如何就可以想見了。這樣的軍隊，如何能勝任抗戰的大業？！大家要知道：我們帶了一個部隊如果指揮部或司令部組織不良，業務不整，整個部隊都要受到影響，無法改進，所以我們今後要改造軍隊，建立國軍，第一件事就是要改造指揮部或司令部，建立全軍健全的首腦。而其責任全在我高級將領的肩上，各位此次會議回去，從集團軍，總司令部師司令部到連部為止，所有一切人員組織經費業務和彈械器材等，都要由我們高級將領督飭各級主官切實負責親加整理，不好有濫竽充數的人員，不好有廢弛不治的營務，尤其對於參謀與情報的人員，要由我們主管長官親自訓練勤加督促，以增進工作效能，力求業務的發展！其他如交通通訊經理衛生等一切事務，都

要澈底檢討從新整頓；使不好的人員和廢弛的業務，能夠改良進步，而好的人才與健全的事務能實事求是精益求精。總之，一切的一切，都是由我們高級將領能將全副精神，貫注下去，加倍勤勞，切實推進。在開始改造的時候，也許覺得很難，但先整理好幾件重要的事情，樹立了一個規模以後，一切事業的推進就很容易收效。大家要效法曾胡當年治軍辦事的精神，凡事要「四到」，就是要心到口到目到手到，除此之外，還要足到。我們只要能夠將這「五到」的精神貫徹到底，來管理一切人員和事務，研究一切事理和辦法，就什麼困難都可以打破，什麼強寇都可以戰勝他！即如我們現在幾個戰鬥成績較好的高級將領，他們就是事事能用心研究，對於敵情材料，能盡量搜集，作戰心得，亦能及時增進；反之，如平時不注意研究，遇事得過且過的人，一定不能練好軍隊，獲得好的戰績。所以，今後我們要整理各級指揮部或司令部，首要的條件，就是**要我們各級主管能夠格外勤勞**，尤其現在一般幕僚學識能力差次

，全要由我們高級將領事必躬親，勤教嚴繩，不好有絲毫放任，致使紀律廢弛精神鬆懈。凡此考驗人員，健全組織，提倡研究，改良業務等一切整理指揮部或司令部的要務，此次會議以後，應由本會辦公廳嚴切通令各部隊長官認真實行，其要點應規定每一個司令部應定期舉行會報或周報。對於僚屬各種學術科及諸般業務，應按期考驗，特別是對於參謀與情報業務，今後必須切實改良，一定要情報確實，敵情判斷明確，纔能夠運籌帷幄，決勝千里，完成我們指揮部或司令部所應盡的責任。

還有我們要健全指揮部或司令部的組織，我們高級指揮官必須敬重幕僚，尤其對於參謀長或參謀處長更要信任獎勵，督促其努力研究，勤勞業務；其他各級指揮部的幕僚人員，就可交由參謀長協助訓練和負責指導，使人人都奮勉上進，總要凡事都能就其職權範圍，切實完成，以盡到各人的職責。總之，我們今後要整頓各級指揮部，第一對於幕僚人才要「廣徵博

引，勤教嚴繩！」並要敬重信任他們，使能自覺自動效忠職守；第二要獎勵並督促參謀人員勤於研究，對於參謀業務與情報工作能不斷改進發展；第三要使各級指揮部幕僚人員，人人都能負責盡職無忝所守。

第三、要注重通訊聯絡，不使有一刻中斷。我上午已經說過，對各級指揮官打電話往往無人接話，這固然由於有些下級官長，故意不與高級司令官接通電話，想藉此躲避命令，這是下級官長所不能辭的罪責，但我們上官亦要負責，要知道我們現在不僅部下要找上官，上官更要去找部下。故凡每一個司令部或指揮部移動時，事先一定要呈報上官，通報左右友軍和各部屬，並且要先就新設防地點安置電話，派員負通話的責任；否則如受限於器材或其他原因，不能先裝電話時，亦應於事先詳細報告上官，通知友軍和部屬，說明我們指揮部現在遷移何處，何時可以到達，一切消息命令應如何傳

達，以免電訊中斷，聯絡隔絕。現在我們各級指揮部或司令部移動時，不僅對隣近友軍不通知，即對直轄的上官和部屬，都沒有報告，因此通訊聯絡中斷，不知貽誤了多少事情，甚至因我一個指揮部不告而移動，使上官部下和左右友軍都發生恐慌，全盤戰局都受到不好的影響和損失。這種弊病，以後應絕對禁止，無論那一個指揮部如要遷移，事先要做到的第一件事，就是要先將通訊聯絡的方法準備好，然後纔移動。其次，我們今後要規定各高級司令部每天在早晨中午和晚上都要通電話一次，報告各部所得情況和一切應行聯絡的事項，如電話不通，亦必按時派遞步哨，密切聯絡。在外國習慣上總是下級部隊派員到上級司令部傳送報告或接受命令消息。我國軍隊則不能等部下派人來聯絡，我們高級司令部亦應多派人員常到所屬各下級指揮部_中來聯絡，我們高級司令部亦應多派人員常到所屬各下級指揮部來聯絡，凡是我們高級官長所下的命令或通訊，部下是否都已接收，認真執行，都要由我們上官派員調查視察，並且要切實監督實施。至於通訊器材

不夠，將來甚或極感缺乏，我們就要研究出種種替代的工具和方法，如以手旗脚踏車傳騎哨傳遞消息等，使通訊聯絡能照常維持，而不虞其斷絕。

第四、對於部隊接防移防的手續與監督的方法，應由軍令部逐項具體規定通令遵行。過去我們戰事挫失，往往由於兩個部隊換防不迅速確實，防務移交不清楚，或接防以時間太匆促，甚至原有部隊不待新到友軍立穩脚跟，即棄防而去，或原有部隊以新的任務急待完成而接防部隊延不趕到，種種毛病，以至遭受很大的損失，影響全線戰事。各部隊長官，既感到這種痛苦，以後軍令部規定了部隊接防的具體而詳細的辦法，大家就要切實遵照施行，澈底剷除過去移防接防所有一切的流弊！

第五、對於兩個部隊啣接地區與薄弱點，應有預防的辦法。過去陣地有間隙，或被敵人突破，多是從各個部隊啣接處或薄弱點發生，因為大家對於這些地點，往往怠於注意，今後我們高級指揮官必須統籌全局，顧

到全綫，凡是部隊啣接處或薄弱點必須預先設法防備，對於最重要最薄弱的部分，必要先有預備隊控制在其附近，如有意外，即可以從容補救。

第六、全戰區的各友軍，應不分彼此，大家共同負起整飭

軍風紀的責任。大家要認清，軍譽是整個的，尤其我們這次對日抗戰，一

定要求全國部隊都有整個一致的好的軍紀風紀，纔能夠團結全軍，領導全國，爭取最後勝利！如果那一軍那一師的官兵犯了軍風紀，就是敗壞了我們整個的軍譽，任何部隊都要不分彼此，不必客氣，破除情面來負責糾正，尤其大家要互相勸勉，互相監督，能夠造成嚴守軍紀，注重風紀的習慣，事先作有效的防止。如果我們看見那一個部隊的官長違犯紀律，破壞風紀，凡屬同胞，尤其是我們高級官長都要負責取締，嚴加整飭，一定要全國部隊的軍紀風紀優良，然後我們整個的軍譽和革命軍無上的威信，纔可樹立起來，必須如此，纔能夠消滅奸淫騷掠焚燒殘殺的倭寇！盡到我們軍人救國救民的责任！

第七、各部隊長官應限期趕造戰鬥詳報，如期呈核。此事已經軍令部迭次催繳，但各部隊未經報告者還是不少，大家會畢回去，應趕急督飭負責部屬限期造報；凡各級司令部的陣中日記和各官兵個人的戰鬥日記，都要盡量搜集作為重要的材料。此事關係各部隊的戰績，大家對於自己部隊已有的光榮戰史，應特別珍視，慎重造報為要！

又各砲兵部隊，以往作戰成績，應由高級司令部督飭各負責長官限期據實詳報，以憑考核並便編入戰史。

第八、今後部隊教育，應特別注意發揚官兵的企圖心。剛才我已經說過，我們過去往往獲得一個好的機會可以殲滅敵人收穫戰果而坐失時機，了無所獲！這就是由於一般官兵缺乏旺盛的企圖心，以致功虧一簣。大家要知道：我們現在的軍隊在武器技術和教育程度各方面，容或有不如敵人的地方，但我們是革命軍，我們革命軍打仗本來就不靠有如何好的武器，即令我

們沒有武器和各種物質的憑藉，亦要革命作戰，來消滅敵人！如果我們藉口武器不好，物質缺乏，或是說訓練不足，便不敢作戰，不敢革命，那就不配作中華民國的革命軍！大家一定要明白：我們革命軍隊所獨有的特質，就是要有強盛堅決的企圖心，和以精神勝過物質的特殊本能，我們縱令物質武器等一切都不如人，只要企圖心旺盛，亦必能再接再厲，擊滅敵寇！我們要拿這種精神教育來訓練部下，表率部下，使一般官兵人人都能發揚革命的精神，貫徹殺敵立功的雄圖！大家還要知道：上官對我頒發一道命令，交給我一個戰鬥的任務，他一定是知道了你有多少力量，能夠達某一種任務，他纔如此下令；如果每當上官頒布一個命令，規定你擔任某種任務的時候，你便畏難訴苦，說是我的部隊新兵太多，訓練不夠，槍枝武器如何不好，陣地正面又如何太廣，有此推諉畏縮的心理，就是沒有企圖心和革命精神，就失了革命軍的地位，我們對於上官切不可有如此的態度。至於我們上官下命令，也要特別注意研究部隊的心理

環境和他的實力，以及現時地種種實際情況，總要使我們所交給他的任務，不致超過他的能力所可能勝任的限度。不過過去我們高級司令官下命令，都能顧慮到這一點，以後我們必須如此，纔能夠養成部隊一種貫徹命令的習慣。而過去我們作部下的每接到上官一道命令，要擔當一個任務，即藉口新兵多武器差，而推諉責任，畏縮不前的心理，尤其要力加改正，澈底洗刷纔好！

第九、在此次會議中，有兩件最重要的事情，大家應該特別注意作到。

一、要嚴明賞罰，迅速執行。此次武漢撤退，抗戰第一時期，已告結束，所有各部隊官兵應賞應罰事宜，都應該及時考查核定，切實執行，及早公布，尤其依法應當處罰的，各負責長官，應破除情面，嚴正辦理。大家要知道我們有了過錯，即應坦白自承，束身守法，以表現我們革命軍勇於負責，嚴於改過的精神，如果我們犯了事，有了過錯，而要僥倖求免，遁法自飾，我們

精神上道德上轉覺缺然不安，貶損革命人格！故我們自己如發現有失職犯紀或其他錯誤的地方，不僅要接受上官的處罰，而且我們要自請處分，尤其你們最高級將領如果有此情節，更應表現這種自動自裁的精神。關於賞罰這件事，應由軍令部切實辦理，及早公布，以便激勸有功，整肅軍紀。

二、各部隊經費應及早清算報銷，明白公布。此次會議對於各部隊經費報銷，沒有提案，大家要特別警惕。現在我們各師經費，大半沒有如期報銷。不僅部下懷疑，就是一般民衆亦要懷疑，你看現在各師官兵時有許多傷亡，而我們經費仍照常領取，如果我們不按期清算，全部公布，不僅公家蒙受損失，即我們個人亦必受害無窮。故從抗戰開始到現在為止，我們各師總共領了多少經費，發放多少，欠發多少，尚存多少，以及存儲何處，都要趕緊清算出來，據實報告，明白公布，以清手續。尤其在過去的經費報銷以後，將來各軍各師的經費，領發報銷應如何辦理，乘此整軍機會，都要詳細規定，一致

實行。這件事如果不能及早作到，那我們以後抗戰革命，都沒有希望！你們各師主官和軍需主任，對於這件事情，應特別注意趕辦。要知道：現在不僅一般負責監督軍需責任的主官時常提到這件事，就是旁的人遇着我們亦都時常問及，特別注重；外面一般人既然是如此注意這件事情，我們負有軍需責任的人，爲什麼還不趕緊報銷，自動公布，以釋生者之疑而慰死者之靈！

第十、關於今後重訂部隊編制應注意各點。此次會議以後，我全國部隊，即將重行訂定編制，加以調整，其編制，大概可分三種：（一）在敵人後方各部隊應有的編制，（二）在前方作戰各部隊的編制，（三）在後方整理部隊的編制。各種編制雖有不同，但所用原則是有一定：

一、甯使戰鬥兵減少，各部隊後方勤務所需之員兵，必求完備。現在各級部隊因爲運輸隊担架兵衛生隊偵探隊等缺乏，無論行軍作戰都感不便，甚至傷不能救，死不能抬，以至發生拉夫擾民等流弊，影響軍譽和

士氣甚大！以後重訂編制時，對於各級部隊所必需之監護隊，偵探隊，掩埋隊，担架隊，衛生隊，以及監護輸送兵伙伙等，都要根據以往的經驗和事實的需要，分別增加名額來新訂編制。

二、經費要求緊縮，力量要求充實。我們現在要能維持長期抗戰，爭取最後的勝利，而國家財政如此困難，人民生活如此艱苦，如果我們軍費用費不求擰節緊縮，而要和過去一樣，任意浪費，我們必不能達到目的，而且將不免失敗亡國！所以今後軍隊經費，上級機關固然要就緊縮與經濟的原則，嚴格規定，而我們部隊長官亦要自動注意，力求節省，務作最經濟的使用；所有一切鋪張形式的設施，和不必要的開支，應一律裁減；節餘的經費一概移作充實作戰力量之用。務使養一兵要有一兵的力量，辦一事有一事的效能，一連一連，要有一排一連的實力，一營一團，要有一營一團的效能。如果我們有一軍而無一軍的實在力量，我們實使分別編併只成立一師或一旅，推此而論，如

一師實力不足，甯縮編爲一旅，一旅實力不充，甯縮編爲一團，一團如沒有一團的實力，甯縮編爲一營或兩營，一切部隊編制，都要求經費撙節，力量充實。能夠實事求是精益求精，不好再和現在各部隊編制一樣，單位繁多，而實力不充，徒具形式，耗費公帑！

三、軍官階級必須一般減低，以尊重國家名器提高國軍地位。現在許多軍官，年齡不滿三十，即要想得一個少將階級，而一般軍官心理，亦多不講實際，徒以早登高級階位爲榮，這是我們中國從前軍隊所傳下來的惡習，今後應從各方面設法，切實加以改正。外國軍隊的長官，都是依照一定年齡資歷經驗學力等標準，實事求是，按程計功升上來的。他們軍官年齡如不滿四五十絕少能升到少將以上的官階，而我國軍官往往無學識無經驗無年齡無資歷，即要求高的階級，徒使外人看輕，要知道外國人看輕我們軍人，就是看輕我們國家，所以我們青年將校一定要爲我們個人前途和國家名譽着想，

自動請求減低階級，來提高我們軍人的地位！

四、關於編制還有最要注意的一點就是不要打破分別彼此界域的落伍觀念，建立澈底統一的國軍。此次武漢會戰據各高級官長的報告，各將領各部隊之間，還不免意氣用事，即如凡是原來不直屬於我的部隊，如調歸我指揮，即不肯盡量監督他，這是我們過去抗戰挫失最大的一個原因。我們現在應該知道：我們軍人是國家的軍人，軍隊是國家的軍隊，國家民族是整個不可分的，因此，我全國的軍隊亦是整個一體而不能有彼此之分的，尤其是當此大敵壓境的時候，國家民族危急存亡到了現在這個地步，凡屬軍人，都要犧牲個人的一切，團結救國之不暇，如何還好稍存客氣，分別彼此？故以後無論統帥派那一個將領來指揮我，或調那一個部隊歸我指揮，我們大家必要絕對服從，嚴密督察，否則真要失敗亡國，無可自救！各位高級將領以後一定要對國家負起責任，要屏除客氣，能任勞任怨，嚴格管帶部下，指揮部下，只要我們

高級將領能化除畛域，不分彼此，一般部屬，一定更能團結一致，合成一體！我們要領導全國軍人，都要有這種覺悟和精神，纔能發揮新編制的功效，增強部隊戰鬥的力量！

總之，關於部隊編制，以後我們必須重質不重量，一團必有一團的實力，一營必有一營的實力，能夠隨時協同，亦要能夠獨立作戰，我們今後一定要依此原則來整理部隊，否則單位繁多，組織龐大，而實力不充，徒耗經費，最後勢必不能擊滅敵人，而歸於失敗。我們國家和個人的前途，都在此一舉，希望大家自覺自動努力作到！

第十一、我們今後要改革軍務整頓部隊，對於抗戰必勝的幾個祕訣，各位高級將領必須透澈瞭解，精心運用。要從部隊編制教育和實際生活行動上努力求其貫徹！這幾個祕訣：

一、就是要提高士氣。其方法就是凡屬我們所帶的部隊如發現那一

方面薄弱一點，差次一點，我們就要迅速設法補救他，扶助他，將他提拔起來。鼓舞起來，使他志堅氣定，不怕困難，不畏強敵，能夠隨時發揮戰鬥攻擊的精神，這是我們高級將領最大的本領，亦是我們統將所必要盡到的責任，否則，如果我們受了一點挫折，一般士氣消沉下去，我們自己亦消沈下去，那就真將失敗亡國！古人說：「天下強兵在將，上將之道嚴明果斷，以浩氣舉事一片純誠。」又說：「兵事以人才爲根本，人才以志氣爲根本，兵可挫而氣不可挫，氣可偶挫而志不可挫。」我們高級將領一定要有這種精神和修養，使我們革命的信仰和志氣能夠堅持奮發，不致動搖；這就是我們要獲得最後勝利的精神基礎！我們要學習這種作統將的本能，就要多讀書，多修養，尤其對於三民主義要多研究多體察，以堅定我們的信念，發揚我們的精神，增進我們的知識，充實我們的學力，更要能明責任，知恥辱，識時勢，知彼己，以我們的精神和學力，來感導部下，振拔士氣，尤其要能督率部屬跟着我們高級長官一樣勤勞

研究，精心修養，使人人能夠自動奮發，百折不撓。我們要達成第二期抗戰轉守爲攻轉敗爲勝的任務。完全靠我們官兵有這種真正的精神和實在的學問，如果我們能多讀書，多研究，一定可以操得種種有效的本能來戰勝敵人！

二、就是要收攬民心。這一點與提高士氣同等重要。我們每到一個地方，一定要愛護民衆，聯絡民衆，要將我們革命軍救國救民的精神從生活行動上表現出來，要先民衆之憂而憂，後民衆之樂而樂，拿我們爲國犧牲的事蹟和守紀愛民的精神，拿實際的行動來擁護我軍，協助我軍，來表證我們革命軍抗戰必勝建國必成的信念，使一般民衆同情我軍信賴我軍，只要民心歸順，與我軍隊一心一德，共同奮鬥，最後一定可以消滅倭寇，完成革命！

三、就是要愛惜物力。凡是槍砲，彈藥，糧秣，器材，騾馬等項，都要特別愛惜，珍重使用，尤其要養成部隊節儉的風氣，極端珍惜物力，不好有絲毫浪費，毀滅或不經濟的弊病，這是從消極方面說。在積極方面，我軍要

愛惜物力，就要能廢物利用。即如槍彈和大砲射擊之後，所剩下的銅壳子，看來似已成爲廢物，沒有什麼用處，但要知道一顆子彈最值錢的部份就是銅壳子，其價值約佔全顆子彈價值之百分六十，如果一顆槍彈值一角錢，則銅壳值六分錢，如此值錢東西，而每天又有如許的消耗，我們怎麼好不告戒部下，盡數收檢，拿來利用呢？此不過舉其一端而論，我們要愛惜物力，必須廢物利用，而要實行廢物利用，就是要從收檢彈壳，利用彈壳作起。敵人即是如此，他每到一個地方，即向當地民衆收買彈壳，我們今後要打勝敵人，先要使我們官兵這種愛惜物力和廢物利用的精神，能夠勝過他。各級長官要以身作則，鼓勵一切兵士切實作到，對於彈壳的收檢和保存，軍政部可訂定具體獎勵的辦法通令施行，將來不僅可以收到廢物利用的效果，而且可以養成部隊愛惜物力的習慣和精神。

四、就是要撫養傷病。關於傷兵病兵，要盡力救護和撫養的道理，以及今

後應如何力求改進的辦法。今天上午，我已經和各位詳細講過，這件事關係於我們軍心士氣和國民的觀感，甚為重大，此地再向大家提一提，希望各位特別注意，依照我上午所說的意思切實作到。今天所講的話概要如此，其餘未講完的意思，因為限於時間，留待明天再說。

——完了——

對策第二期抗戰之指示

南嶽軍事會議訓詞（三）

南嶽軍事會議訓詞（三）

——廿七年十一月廿七日出席第四次會講——

一、對於敵軍優點劣點之分析，足爲我軍之借鏡。

二、敵軍之優點：

1. 敵軍能勇往直前不顧前後左右之攻襲，有誓死達成任務的堅決精神。

2. 敵人富有研究能力與倣效性，對於情報之搜索分析，尤爲擅長。

3. 敵軍官兵有貫徹命令之精神與習慣。

4. 各部隊各兵種均能縱橫聯絡，密切協同，結成一體。

5. 對於幕僚能選任精明強幹人員，指揮部健全有力。

6. 敵軍官兵忍苦耐勞之能力，不亞於我軍。

7. 敵軍之特點，其交通通訊之健全敏捷，足爲我軍取法。

8. 敵人以「忠君愛國」之精神，爲團結全體軍民之中心，吾人亦

應以「忠黨愛國」之精神，團結一致，為實行三民主義而戰鬥！

9. 敵軍戰鬥紀律極為嚴肅，其官兵之殘酷性能，乃其侵略的軍事教育之結果，吾人應予認識。

三、今後我們要戰勝敵人，必須實行四句口號：

1. 廢人利用；
2. 廢物利用；
3. 廢時利用；
4. 廢地利用。

剛才，第一組（作戰）審查報告中提到敵軍的優點，劣點，各位對於這一個題目，已經說得很詳細。各審查委員更歸納述說得很詳盡，本席再要就各位所未報告的幾點，補充說一說。

我們現在要研究敵軍的優劣點：最要緊的就是要注重分析敵人的優點，他的劣點還在其次。我以為敵人在戰術上沒有什麼特殊優長的地方，他到我們中國來實行侵略的戰爭，惟一的精神，就是自恃其暴力不顧左右前後的環境如何，只是奮不顧身，勇往直前，以求逞其野心。所以他們的

軍隊，凡接到一個命令相當了一個任務，不管我軍如何從左右側背去攻擊他逆襲他，他都不變初志，必求貫徹任務！這就是他第一個特殊優點。我們看清楚了敵人這一個長處，此後一方面要設法打破他，一方面要切實做法他。我以為他之所以能養成這種侵略的精神，沒有其他的巧訣，就在於他能作到中國所說的「堅決」兩個字，我們今後要以抗戰來打破他的侵略，也要有這種「堅決」的精神；而且我們抗戰的精神和必勝的信心，要能夠比敵人更堅決，更勇敢，不管敵人如何從前後左右來侵犯我們，攻擊我們，我們一般官兵一定要堅決不移，按照我們命令任務勇往直前貫徹到底，以獲得最後的成功。本來「堅決」兩個字，與通常所說的「拙」「直」兩個字相近，就是我們曾文正所說的「拙」「直」兩個字的精神。曾文正當年練湘軍戰勝洪楊，剿辦捻匪，他就是本一片忠誠，不徼倖，不取巧，以樸拙剛直的精神，苦戰硬戰到底，所

謂「紮硬寨，打硬仗」，來貫徹他的初衷，完成不世的偉業。我們高級將領要成功抗戰建國的事業，亦要學習這種「拙」「直」的精神和毅力，雖然我們軍隊現在一切學問技術武器裝備等容有不及敵人的地方，但我們如能本着主義的信仰，朝着公理與正義的目標，以「拙」「直」的精神勇往直前抗戰下去，最後一定可以獲得光榮的勝利，完成我們的任務。中國人辦事往往好弄聰明，好學巧妙，其實一取巧徼倖，就要壞事。即如我們軍隊打仗，如我們不告訴一般官兵硬幹實幹的道理，不按照命令的規定和自己的任務來作，而要取巧自便，結果，一定是敗壞事情。比如今天各位報告中所說的，過我們的軍隊如能勇敢果決冒着敵人的砲火攻擊前進時，官兵的死傷少。而怕死不動等敵人來攻的時候死傷多；又如退却防禦時損失大，而固守力戰時損失少。這種事實就是告訴我們「拙」能制「巧」，「巧」必致敗的道理。又如我們平時作戰，只知憑我們個人的聰明和經驗去作，反而費了許多不必要的犧牲，僅獲得事

倍功半的效果，而我們所沾沾自喜，由很大犧牲所得來的一點戰術和方法，其實在戰鬥綱要上已規定得很明白，很完善，只因我們從前丟了書本不研究，拋却實在的功夫不作，以致弄巧反拙。以後我們無論治軍，打仗，在動作上，和教育上一定要養成「拙」「直」的風氣和堅決的精神，能夠堅定不拔，勇往直前，貫徹任務！

第二、敵人還有一個長處，就是一面打仗，一面研究，尤其對於敵情能特別注重。他們每一戰下來，都有會報，就是每天亦都有會報，將他自己部隊所發生的缺點，全部檢討出來，拿來研究改良。而對於搜索敵情，分析敵情與綜核戰況之詳確周密，真是竭盡力量，無微不至，他有了這樣詳細周密的情報作根據，所以能夠定出適宜的作戰方案和計劃。他這種研究精神與分析能力之高超，實在勝過我們，所以他能橫行侵略，有恃無恐！我們一般軍官多不注重研究，和缺乏分析的能力，以致事事落後，不能戰勝敵人！今後

我們高級將領要針對自己缺點所在，效法敵人的長處，特別提倡研究的精神，增進分析的能力，要督率一般部屬，每天要有小會報，每週要有大會報，除隨時檢討並改進自己部隊所發生的缺點之外；特別要注重研究敵情，分析敵情。講求戰術，謀劃對策，要和敵人一樣勤勞精到。如一天所得的敵情不明，工作未完，一定不休息，不睡覺，必至完全研究明白為止。如此，纔算是有戰時工作的精神。

但是現在我們一般官長大多數毫不注重研究，一切事情，還是和平時一樣因循敷衍，得過且過，戰時生活甚至較平時生活還要閑空舒服。儘管看到前方官兵浴血苦戰，而我們在後方的司令部人員，只是吃飯睡覺，無所事事，沒有以戰時工作為生活的精神和朝氣，這樣精神弛懈工作懶惰，如何能有勝利的把握！大家要知道：敵人之所以勝過我們的，就是在他的研究精神與科學方法的進步，我們如要抵抗敵人，消滅敵人，亦必效法敵人的精神拿我們與敵人同樣的

長處而勝能過敵人，纔能打破敵人的優點。大家還要明白，戰事就是進化，沒有戰爭，一切事業都不能進化。但要我們從事戰爭的人，特別是我們高級司令部要能夠本着科學的精神，運用科學的方法，及時研究，不斷研究，來建設改良，創造發明，纔能達成戰爭的任務；如果我們缺乏科學精神，不能繼續研究，則一切事情當然要落人後塵，歸於失敗！外國人看我們中國人腦筋在睡覺，就是因為我們有腦筋不用，沒有科學的研究精神。我們以後要推動一切事業，獲得抗戰的勝利，首先就要學先賢「金丹換骨」的方法，將一副靈活的腦筋，由荒廢靜止使他精勤活動起來，尤其要我們高級將領自己先動，率先力行，再督飭一般部下與僚屬使人人腦筋都能夠動，對於事事物物，都能夠思索研究。只要我們人人肯用腦筋，盡量發展我們良知良能，那末事業的功效，力量的增強，不知道可以加進幾多倍！敵人本來是褊狹愚笨，只有主觀只知強權而毫無客觀的理智。我們如能研究力行，發揚我們固有的大智大仁大勇的精神，利用我們無盡藏

的人力與物力，那還不能打敗他，消滅他嗎？！我昨天和大家講：以後整軍抗戰，要特別注重學習，提倡研究，就是要我們能迎頭趕上人家的科學，效法敵人**以科學精神和科學方法來辦事，打仗。**要知道：所謂科學的精神，不是旁的巧妙的東西，他就是憑科學方法不斷研究的精神。凡是我們對於一件事情能夠盡心盡力研究，今天不知，明天再學，今年不能，明年再做，能夠繼續不斷，貫徹到底，以求得其中的內容實質與他的原理原則，達到成功的目的，這就是科學的精神和方法。敵人所長者在此，我們之所不勝敵者亦在此。大家以後要切實努力改進，要督率一般部屬**一面打仗，一面學習，一面辦事，一面研究**，尤其對於典範令和戰鬥綱要等基本書籍，要精心研讀，不斷考求，**每天應由我們主管長官出題目，指定部屬研究報告，並要繼續不斷按期實施**，和每週的會報考察。要拿我們實際的經驗和所遇到的實際問題，作為研究的對象，再將書中所講的理論拿來印證，而以我們

研究的心得和所得的方策與辦法。來解決實際問題，推進一步業務。大家會議以後回到部隊，一定要依照這種精神和方法去作，將戰鬥綱要和典範令以及從抗戰以來上級所頒發的各種教令等重新檢查一遍，澈底的研究，盡量拿來實行，以後如過遇有什麼疑難，立即拿書本來對證研究，設法解決，就可以知道凡是我們一時想不到或憑經驗所不能發現的，在這些基本書籍上都已詳細講明；因此，只有我們能用科學方法研究力行，纔是我們克服困難，戰勝敵人入手之處！

還有敵人勤於研究的優點相因而至的就是他的做效的性能，他們什麼事都做效，這也是敵人最大的一個長處。這一點，他們的哲學家與政治家都自己承認，認為他們日本人缺乏創造力而擅長模倣性，如尾崎行雄在不久以前，曾如此說：「日本人只有做效能力，而中國在數千年來歷代皆有創造特出的人才和文化的貢獻，中國是切不可侮」。其實這都是真實的情形。即如日本

現在所有的科學機器和飛機武器等，都不是他自國所創造發明的，而皆做自歐美，做造得雖然不精，但都能適用，他這種做效的能力，大過我們，而為我們所應效法的！

第三、敵人勝過我們最大的一個長處，就是他們能實施命令貫徹到底。這一點我昨天已經詳細和大家講過，此事關係戰爭勝敗，軍隊的生死，十分重大，今天不得不重新提起大家的注意。要知道，敵人過去之所以能戰勝我們，而我們之所以迭遭損失，勝敗的關鍵，就是在一個能絕對服從命令貫徹命令，而一個不能絕對奉行命令，貫徹到底。以後大家要澈底悔悟，嚴切改進，要重視命令如自己的生命，絕對服從，敬謹奉行，尤其我們高級官長要以身作則，教導部屬，養成全軍官兵敬重命令，服從命令，貫徹命令的習慣和精神。

第四、敵人長於協同動作聯絡一致。戰時他們不僅部隊與部隊

之間能夠協同動作，就是各部隊各兵種之間，無論內外縱橫，都能密切聯絡，隨時協同，形成整個的一體，一有動作，全體都動，所以他能夠澈底一致，集中全力，遂行戰鬥。我們要戰勝敵人，一定要注意到他這一個優點，效法他，勝過他，以後無論各部隊各兵種之間，也要內外縱橫，密切聯絡，確實協同，做到進退攻守絕對一致纔好！

第五、敵人指揮部組織健全，所有幕僚，都是從部隊中選拔最有能力最有精神的人員充任，所以工作效能大，實力強。我們軍隊的司令部或指揮部種種急待改進的情形，我昨天已和各位說過，最大的一個缺點，就是幕僚人員不健全。其原因，一半由於一般主管對幕僚不尊重，不能徵引獎進真正的人才，一半由於作參謀副官等幕僚人員的自暴自棄的心理，以為自己不帶兵，對於自己的職務和地位，不加注重。由是大家視指揮部司令部的健全與否，都不置意。這種錯誤的觀念，和不好的積習，如不改變，不僅

司令部不能健全，而且整個軍隊亦不能建立起來。我們高級司令官今後要組織強有力司令部或指揮部來改造軍隊指揮軍隊，首先必須審慎挑選幕僚人員，敬重他，獎勵他，考察他，使他確能為我們主管分勞盡職，能為我們繼續訓練各級指揮官和交通通訊等特種人才，必要時還可以代替我們指揮部隊主持戰鬥。我們在此非常大戰的時期一切人力物力的消耗如此大，諸凡訓練補充，籌謀策劃，時刻需要有一批精明強幹忠實健全的幕僚人員相助為理，繼續努力，纔能持久戰鬥來爭取最後的勝利。我們曉得敵人的長於我們的是他指揮部隊之健全有力。我們今後亦必急起直追，於組織人才和實力上來勝過他，纔能決勝於疆場之上，這就全靠我們高級指揮官負起責任來主持實行。要曉得在外國軍隊越是上級官長越安閑越快樂，而我們中國軍隊則不然，越是作了高級官長越要事必躬親，辛勤勞苦，纔能夠推動部下僚屬，治理一般業務；否則，我們上官如有一分懶惰，一般部下就要十分懈怠！因此，

我們今後一定要分外勤勞，表率僚屬，使司令部組織健全，職責分明，一切業務，有條理，有系統，有準備，有安排。

第六、敵人能夠忍苦耐勞。你們說我國軍隊能夠忍苦耐勞，敵人不及我們，其實不盡然。大家要知道，敵人在他國內生活很舒服很快樂，即如每天必洗澡，衣服必常換，飲食居處都很清潔衛生，一到我國戰場上來，不僅風土氣候不宜，生活不慣，而且常常許久不能沐浴，幾天不得飲水，甚至接濟缺乏，饑餓困窮，種種痛苦，但他們都能夠忍耐，可知敵人刻苦耐勞的精神和能力，並不亞於我們。我們一般官兵過去的表现，固然很能忍耐勞苦，但要更能勉勵上進，無論將來遇着如何艱難困苦，我們要能忍敵人之所不能忍，耐敵人之所不能耐，尤其要有如敵人一樣的必死的決心，能以身殉國，以死報國，來求得國家的獨立和民族的生存！

第七、我軍交通通訊不及敵人。就一般物質器材來說，我軍當然要差

次，但這些還在其次，最重要的一點，就是我們交通通訊人員的技術和辦事精神不及敵人。旁的不必說，即如接電話，一般轉接手大都缺乏常識，缺少訓練，每次接話，總是要說些閒話，延誤時間，尤其與我們高級官長轉電話，他故意多說話，以爲如此，纔是客氣，這真是缺乏常識，不明職責，此不過略舉一端而已。其他交通通訊人員，大都不健全無進步，缺乏技術和就業的訓練，比不上敵軍交通通訊人員的強幹。其實我們中國人一般都比敵人聰明，我們如能認真訓練，健全組織，什麼交通通訊事業都可勝過敵人，目前我們沒有新的人才可以調派，惟盼我們高級指揮部能就現有人員嚴加挑選，切實教育，使他們的技術和精神能夠及時改進，一般組織能夠健全起來，如此必可增進很大的效能！

第八，敵人還有最優長的一個特點，就是他全國軍民一致服膺的「忠君愛國」的精神。他就是拿這「忠君愛國」四個字來團結全國的人民和軍隊，一貫的陶鑄其整個國家民族的靈魂，所謂大和魂。我們現在要

求國家獨立民族復興，只是提高一般軍民的國家觀念和民族意識還不夠，一定要更進一步，拿「忠黨愛國」的精神貫注到全國軍民的心坎中，來澈底團結全國的軍民，使人人能忠於本黨——國民黨，忠於三民主義，愛護國家，愛護民族，能夠為本黨與主義來奮鬥，為國家民族而犧牲。亦就是要以黨與主義作我們國家民族的靈魂，使全國軍民都能在一個黨一個主義指導之下，協力同心，共同奮鬥，以求得抗戰最後的勝利，如果我們不忠於黨不忠於主義，就是失了中心、失了靈魂。如此，無論你是怎麼努力，也不能獲得最後的成功。我們這次會議對於黨與主義沒有提及，這是很大的一個缺點，要知道：我們打仗，就是為黨為實現主義，我們一般將士先烈在戰場上犧牲了，也就是為黨為主義而犧牲。我們今後要繼續抗戰，持久抗戰，如果一般士兵問到我們官長，「我們為什麼還要抗戰，還要犧牲？」我們如不能明白答復，那就不配作官長，不能帶軍隊；如果你答復他說

是爲我們個人而抗戰而犧牲，那便是軍閥是反革命了，我們只有簡單明瞭的答復他說：我們抗戰就是爲黨爲實行主義而抗戰，我們犧牲，亦是爲實行主義而犧牲，不僅一般士兵要爲黨爲主義犧牲；就是我們官長，更要爲黨爲主義犧牲。主義是什麼？就是三民主義，亦就是救國主義，救民主義，我們一定要能夠實行三民主義，纔能夠達到救國救民的目的，完成抗戰的任務！

第九、這幾天聽了各師官長的報告，大家都以爲敵人的軍風紀不良，剛才審查報告的意見，也認爲是如此。但有一點大家要特別注意，敵人所謂軍風紀，另外有一種解釋，他所最注重的就是戰鬥的軍紀。他的戰鬥紀律最爲森嚴。而且絲毫不容違犯。如他們的軍人能絕對服從命令，澈底執行命令，甚至寧願冒死犧牲，被俘不屈，務求貫徹命令，完成任務等，這就是他最嚴肅的軍紀。至於他在中

國境內任意焚燒殘殺，姦淫擄掠，這些他們的官長不僅不禁止，而且放任獎勵。因為他們以為到了敵國境內作戰，即不妨姦淫擄掠，為所欲為，而且他們軍事教育一貫的精神，就是殘忍，就在養成他一般國民和軍隊對外人殘忍的特性，好遂行他對外侵略的戰爭。即如他在前線不顧國際公法的約束，濫用毒瓦斯，對不設防的城市派飛機濫施轟炸，尤其敵在天津報紙上公開登載他俘虜我們的士兵或同胞，做劈刺的俎肉，和射擊的靶子，見了我軍的傷兵或陣亡官兵的遺骸，還要用刀槍刺殺，而當他劈刺，或刺殺我們同胞的時候，他們的官長甚至帶了隊伍圍觀稱快，從旁助膽，這種殘酷非人的獸行，都可以證明他們的軍隊教育在養成官兵殘忍的性能。我們說敵人任意姦淫慘殺是他軍風紀不好，但在他們看來是無所謂，而且正是他日本帝國主義者有計劃的教育的結果，意在養成官兵殘酷性能為其軍隊戰鬥力的根基。當然我們中國的哲學和教育的精神在「仁愛」，我們是為「愛人」而革命，我們

打仗是要救國救民救護人類，亦就是爲「愛人」而戰爭；但侵略的日本帝國主義者就不如此，不過他們軍隊的戰鬥紀律，甚爲嚴肅，因爲他的軍紀嚴肅，所以儘管一般少壯軍人派在國內如何公開主張改革內政，反對封建，但他們對於命令與紀綱，仍能一致遵守，絕對服從。因此我們不能說敵人的軍紀不好，尤其他遵重命令，服從命令以及貫徹命令的軍紀，實爲我們軍隊所不及，而是我們今後應該特別注意效法的！

以上就是精神和組織上分析敵人的優點，其他在戰術上如敵軍小動作之敏捷實在，部隊運動之輕捷靈活，以及他的擲彈筒之有威力等，都是敵人的長處。我們將敵人長處檢查出來以後，我們不必怕他而要學習他的優點，抵制他的慣技，尤其在精神和組織方面，我們以後事事要求勝過敵人，要拿我們革命的精神和健全的組織來推進一切，運用一切，看如何纔能夠增強抗戰的力量。於此，本委員長今天要向大家提出四句口號，由我們

高級將領來倡導力行，並要督促各級部隊，推而至於全國軍民一致努力，切實作到這四句口號。第一句就是：「廢人利用」。如傷兵，病兵以及軍隊社會一般游惰不作事的人，都要設法安置，分別管理訓練，使他就業，使他有用。第二就是：「廢物利用」。這一點昨天我已向大家講過，想必各位都已明白，以後大家要切實依照實行。第三就是：「廢時利用」。我們現在每天有許多時間都浪費了，可以開會不開會，可以研究不研究，任令時間空過而辦事無成，實在可惜，要知道時間為一切事業之母，尤其具戰爭，就是爭時間的快慢，誰辦事迅速爭得時間，就是誰勝利，故我們以後必須寶貴時間，愛惜時間，雖一分一刻都要盡量利用，不使虛度。第四就是：「廢地利用」。如隙地的整理荒地的開闢等等，我們如果能盡力利用地形地物，不知道可以增加幾多的地利和戰鬥力量。總之，我們今後要推進一切革命的事業，充實抗戰的力量，要消滅敵人，獲得最後的勝利，必須實行這四句口號。

，來盡量發揮我們所有的人力和物力，充分利用我們所有的時間和空間，這些都是先天的我們勝過了敵人，我們有此得天獨厚的基礎，我們抗戰一定勝利，建國一定成功，今後只看我們自己的努力和運用如何而已！各位今後要成大功立大業，就是要從實行這四句口號作起，希望大家切記力行，貫徹到底，來完成抗戰的使命！

爲痛斥近衛狂妄聲明訓詞

爲痛斥近衛狂妄聲明訓詞

——民國廿七年十二月廿六日在中央紀念週講——

各位同志：我們抗戰已進入一個新的階段。我最近屢次指出過去十八個月可名爲第一期的抗戰，就是抗戰的前期。從今以後乃是第二期的抗戰，也就是抗戰的後期。我們現在無論南北各戰場上前方的士氣，和戰鬥精神的旺盛，實爲自開戰以來所未曾有的好氣象。一般官兵都明瞭這一次中日戰事，在敵人是
要整個的滅亡中國，在我們是要從根本上救起中國，所以意志都異常強固，精神更是十分積極。而一般國民也都能認識敵人非貫澈他侵略毒謀不止，非滅亡了中國不能手。我們非從死中求生，就無倖存之理。所以環境儘管苦痛，而各地軍民的意志愈趨堅定。祇要前方後方一致認識國家的危機，萬眾一心，向着最後勝利的目標，刻苦努力，犧牲奮鬥，不懈

息，不屈服，深信必能達到抗戰的目的。

在敵人方面，因為看到我們抗戰的堅決和全國意志的團結，他就於軍事行動之外，出以種種威脅計誘的方法。自從十一月三日，敵國政府發表宣言，接着他的首相及陸海外務當局陸續發表了許多離奇怪誕的謬論，五光十色，矛盾百出。意在內欺其國民，外欺世界友邦，更對我中國國民妄想肆其迷惑麻醉恫嚇之毒計。一方面他們的公私輿論，軟硬兼施的在旁吶喊助威。到了最近十二月二十二日，乃有其首相 近衛文麿所謂與「更生中國」調整國交的聲明，可算是敵人玩弄玄虛的一個總結局。使我們整個的明瞭他的陰謀的全貌。

近衛的這個聲明，本來不外是陳腔濫套。在我們一心抗戰的期間，不但沒有駁斥的必要，簡直也沒有理會的價值。但是綜合敵方這幾個月來的所言所行，略為分析一下，就知道他表面是空泛支離，而骨子裏實在是暗藏着機械利刃

！我可以說一句，這是敵人整個的吞滅中國獨霸東亞進而企圖征服世界的一切妄想陰謀的總自白，也是敵人整個亡我國家滅我民族的一切計劃內容的總暴露。原來搬弄字面，巧言詭辯，放出煙幕，貽害世人，本是敵國擅長的慣技。試看他發表了談話之後，接着又有所謂日本政府發言人二十四日的談話。簡直說這就是必須向中國提出的條件，但又自命爲溫和派的見解。這是如何狠毒的手段，又是如何滑稽的姿態？！我深恐世上或者還有一小部分人不明瞭他這種煙幕後面所包藏着的禍心，還以爲他所提出的並不怎麼樣苛刻，所以特地將敵國日本的用心，整個的揭露一下，讓國民知道警戒，也讓世界友邦明瞭日本的野心陰謀，充其極量將要攪亂世界，貽禍人類到什麼地步。

我要促起大家注意的，是日閥的兇悍，日閥的狂妄，日閥的自欺欺人，和日閥的愚昧無知，而最緊要的是要大家認識日本目前有整個吞噬中國的決心。

現在就以近衛十一月二十二日聲明爲中心，再追敘他日本這幾個月來輿論所倡和實際所進行的各種陰謀和口號，以分析的方法，提供一種綜合的認識。

(一) 建立東亞新秩序。這是日本人最自命得意的口號和作法。照他的外相有田十二月十九日的解釋，『東亞新秩序云者，即在「日滿支三國」政治經濟文化各方面之密切連絡與互助。以阻止赤禍，擁護東洋文明，撤除經濟壁壘，而使中國脫離半殖民地以期東亞之安定』。而近衛在十四日之談話亦謂，「中國事件之最終目的，不僅在軍事勝利，乃在於中國之新生與東亞新秩序之確立。此項新秩序，係以中國新生後日滿支三方面合作爲基礎。」大家要注意他所謂新生中國，是要消滅獨立的中國，另外產生一個奴隸的中國，世世受其支配。而此項新秩序，則是根據於中國已變爲奴隸國家後，與日本及其造成之「滿洲偽國」緊密聯絡而成的。目的在什麼呢？以防止赤禍的名義，控制中國的軍事。以擁護東洋文明的名義，消

滅中國的民族文化。以撤除經濟壁壘的名義，排斥歐美勢力獨霸太平洋。再以「日滿支經濟單元」或「經濟集團」的工具，扼制中國經濟的命脈。大家試想，「建設東亞新秩序」這七個字之下，包藏着怎樣的禍心！簡單一句話，這是推翻東亞的國際秩序，造成奴隸的中國，以遂其獨霸太平洋宰割世界的企圖的總名稱。

(二)所謂「東亞協同體」與「日滿支不可分」及「日滿支互助連環的關係」造成「東亞協同體」，又是敵國朝野在過去數月中所多方鼓吹的一個口號。他這個口號，是比以前什麼「經濟單元」「經濟集團」云云，更廣義、更普及、也更進步了。他是要以他們的「日滿支不可分」論為理由，而主張在政治經濟文化各方面整個的將中國及東北吞噬併合為一個單一體。他們的雜誌並且公言東亞協同體下的日滿支，應該是立體關係而不是平面關係。又說應該是家長制。日本為家長，而滿支為子弟。換一句話說，前者為治者為主，而後者為被治者為奴

。大家想想，這不是併吞是什麼？這不是整個消滅中國是什麼？而且近衛在上一月還散發一種荒謬的傳單，中間一句極驚心怵目的話，就是『樹立日滿支政治經濟文化互助連環的關係』。這連環關係是什麼？大家不是看到枷鎖上的鎖鍊嗎。這一個連環關係，就是要像鎖鍊般牽曳着我們整個民族降到十八層地獄之中，而永永不能自脫！

(三)所謂「經濟單元」和「經濟集團」，這在日本倡導多年了。最近此論依然盛行，而且也猛力進行。這是東亞協同體中間的主要環節。他們隨時改變着口號，有時稱經濟提攜，有時稱經濟合作，而其政府十一月三日宣言，則稱為「經濟連繫」。十一月底的敵國報紙載着「日滿支將成立經濟單位，今後將禍福與共」，接着十二月十九日有田談話中，有這樣一句話，「日本決定開經濟會議以謀日滿支經濟密切的結合，而強化「經濟單元」。此類經濟關係，世人稱為「經濟集團」。在事實上他作為經濟吞併工具的「華北開發」和「華中振興

「兩公司，早已成立了。日滿支經濟懇談會，開了不少一次了。他的所謂企劃院，也於近衛發表聲明之第二天作成「日滿支生產力量擴充計劃案」了。他這個所謂經濟集團，不僅是要操縱我中國關稅金融，壟斷我國生產和貿易，獨擅東亞的霸權，他逐漸推演下去，勢必至於限制我們中國個個人民的衣食住行，都得不到一些自由。生殺子奪，唯其所欲。整個的使中國民族做奴隸做牛馬，在鞭笞吮吸之下整個消滅我們民族的生存。

(四)成立所謂「興亞院」，這是承接敵國鬧了許久的對華機關而產生的。過去曾經一度計劃設立「對支院」，最近乃改為興亞院。對支院已經是夠侮辱夠可怕的一個名稱了。改稱了興亞院，簡直是給全亞洲人以一個重大的侮辱。他這種做法，是要使整個中國支離滅裂，不止亡中國，也要危及整個的亞洲。這興亞院是本月十五日正式成立的。先一日近衛發表談話，是「要籌組新的

行政機關，以建設東亞新秩序。這個機關，依國外各機關與中國保持聯帶關係，將成爲執行對華政策之樞紐，以實現日本對中國事件之最後目的。」大家對於這個機關是什麼，應該有明白的認識了罷。這是執行一切滅亡中國計劃的總機關，也可以說，是集日本從前在小國到處製造罪惡的種種特務機關之大成的一個總特務機關！不過從前是他們認爲時機未至，只是偷偷摸摸的幹。現在索性揭破而幕，悍然不顧的全盤托出來，正式的成立起來了。由於興亞院的設立，大家更應明白日本當我們中國作什麼看待？他所要的是什麼？他的所謂中日事件最後目的是什麼？我們說長期抗戰，他們就說「長期建設」。他所要建設的是什麼，明白說了吧，就是他長期執行滅亡中國的計劃。不達目的，永不停止。現在他的辦法也有了，機關也有了。這也可算是圖窮匕見絲毫無隱了吧。

明白了上述幾個概念以後，再來看近衛十二月廿二日的聲明裏，有些什麼

內容，就可以得真確的認識，不致爲字面上的烟霧所蒙住。我現在再列舉其可注意之點：

第一，他這一篇聲明的骨幹，依然是所謂「日滿支」協同一致努力於「建設東亞新秩序」的一套。他說是向中外宣明他的政府之真意，目的當然要訴諸歐美與世界。所以他在辭令上，安排得特別謹慎。似乎說他所要求於中國的，既非領土，也不要戰費賠償，並不爲他一國之私，而是爲着東亞大局。並且還是說要中國成完全獨立之國家，所以更表示考慮，取消治外法權與歸還租界等等。似乎他不但是對中國無所取，而且還要對中國有所與。他這種打算，好像世人都沒有明瞭他的所謂「東亞新秩序」的真諦，以爲隨便可受其迷惑，其實他所謂「日滿支」協同一致，所謂「東亞新秩序」，野心昭然。已如我上面所說明。他扼住了這個滅亡中國，獨霸東亞的主權。在他的心目中，所謂領土，當然_中是他所支配的領土，資源也就在他囊中的資源，既然席捲以去，還要求什麼枝節的割地和賠款。他所要求的，既在整個土地和人民，大欲在前，自然要樂得

以此不要領土不要賠償的狡言欺世了。實際在我們中國的立場說，要談戰費賠償等等，當然先要弄清楚戰爭的責任所歸。這次明明是他發動兵力來到我們的領土內作戰，侵略責任，灼然在人耳目。他這種說法，當然不值一顧。至於治外法權，如果讓他掌握了中國整個的主權，那更是皮毛上之皮毛，所謂歸還租界，也等於外府之寄，不但對其他國家的租界，他的輿論已經鼓吹代為管理，要收中國的租界成爲日本獨有的大租界，而且實際說來，中國若承認了他的「東亞新秩序」和「日滿支」協同關係，就是將中國全部領土變成日本所有的大租界。這樣一來，中國若不是變爲他的奴屬國，也就降成保護國。而且實際上就是合併於日本。他說要使中國爲完全獨立國家，豈非就等於馬關條約中的朝鮮麼！我可以斷言，在這篇聲明表現以前，世上或者有人希冀日本能悔禍，自他這個聲明發表後就再沒有一個明大義識事勢的中國人再存和平妥協之想了。

第二，他的聲明中主要之點，除了日滿支協力以外，便是經濟提攜和共同防共。經濟提攜的內容，我在上面講明經濟集團時已充分說明，不必複述。所謂共同防共，是要中國和他締結防共協定，是要在華北駐兵，並劃內蒙爲防共特區，姑無論他所謂共同防共的涵義如何，而在我們全國一致實行三民主義的中國，若再談共同防共完全是無的放矢。我們可以說，他不過是要以共同防共的名義，首先控制我國的軍事進而控制我國政治文化以至於外交。這一點便是七七抗戰以前他歷年要求不遂而懷恨的一個主因。我們因爲不願上他的圈套，甯使忍受着千辛萬苦，到了最後關頭，甯可以舉國犧牲來抗戰。如果這一個共同防共的要求，可以應允，還待今日嗎？世上一般輿論，或者以爲日本之所謂防共，其真意在防蘇俄，實際日本所謂締結協定共同防共者，目的本不在防共也不在於防俄，而實在於借此名義以亡華。即使有對俄的意味在

內，也只佔一小部份的成分，而其大部分則在於滅華。不然，他如果爲了國防或真是對俄關係，那麼今年七八月間當張鼓峯軍事衝突時，何以他的駐蘇大使重光葵向蘇俄外長如此卑視却步而最後終於屈服，就可見他今日對我國提出所謂防共云云，只不過外欺世論，內欺國民，而要向中國要求，得華北內蒙駐兵的一個幌子罷了。老實說，如果華北駐兵可以允許，內蒙可以劃爲特區，我們也不會有七七的抗戰。如果中國因害怕日本而允其兵力支配華北，那麼在民國十七年田中出兵濟南時，我們國民革命軍也不會不顧一切的前挺進到北平，早可以被阻止下來。內蒙華北亦早就可以拱手讓他宰制了。唯其中國在革命期中，而革命勢力一經發動，三民主義一經發展，無論如何，是必然會要排除萬難以奔赴於目的地，決非任何力量所能阻當的。所以他提此要求，實在對現代中國認識太不充分！他既不知己，更不知彼，更不明現在時代是什麼時代，現在中國是什麼樣的中國。同時他聲明書中公言非駐兵華北內蒙不足以實現「東亞新

秩序」之建立，那麼所謂「東亞新秩序」是什麼？世界友邦和我國人士不更可以瞭然了嗎。

第三，聲明書中後段要求在華北內蒙與以特別開發的便利。這是他借共同防共名義而壟斷中國經濟，並且要扼制我經濟心臟的企圖的自白。此外他更提中國應給與日本臣民以內地住居營業之自由權，這一點看去似乎是很平凡，可惜他不知道中國人對日本過去在華北所造的罪惡，是留有怎麼樣一個深刻的普遍的印象。老實說，中國的老百姓，一提到日本，就會聯想到他的特務機關和爲非作惡的浪人。就會聯想到販鴉片賣嗎啡製造白面銷售海洛英，包賭包娼，私販軍械，接濟土匪，餒養流氓，製造漢奸，一切擾我秩序，敗我民德，毒化匪化的陰謀。所以開放內地的居住和營業自由，在中國將來法權完全獨立以後，對其他國家不是不可以討論的。而對於日本除非我們願意受其毒害和擾亂，除非我們願意放棄維持治安的權

利。除非我們願意將我們的善良風紀，被其敗壞，將我們的經濟膏血，受其吮吸，就沒有人會應允的。日本人應該不會健忘，所謂內地住居營業自由，不就和當年所謂東北商租權有同樣的性質嗎？當民國十八年的時候，他現在的外務大臣有田，以東亞局長的資格，奉他內閣總理田中之命，來南京交涉。當時我們就堅決拒絕，不肯答應這個商租權的要求。甯使讓他派軍事來佔領我們的東北，而決不肯與他訂立這個禍國喪權的不平等的條約。爲什麼？就爲的是日本給我們的印象太可怕了。居住所到之地，警察權經濟權都要隨之喪失。日本人如果有居住營業自由，同地的中國人便要沒有自由，甚至不能立足。當時的商租權問題猶不過是東北一隅局部的事情，我們尙且不能應允，現在他更擴大之，及於我們的全領土，而且在所謂「東亞新秩序」的口號之下，試問我國民尙能有考慮之餘地嗎。

其四，除了上面的幾個具體要項，已經依次說明而外，更要促起大家注意

近衛聲明中兩句極狠毒的話！這就是（一）「完成兩民族的融和」。依我們的理想，民族與民族間平等親睦，達到和諧的共存，這當然是正軌。可是日本所要求的是融和，這與他的所謂「日滿支不可分」「日滿支緊密連繫」「樹立互助連環關係」等話相對照，就可知道他所求的是什麼。再證以「東亞協團體」是「立體關係」的話，則其所謂「融和」，明明是要我中國民族「消融」或「鎔化」於日本民族之內，而與之「合併爲一體」。這不就是要永遠消滅我民族的獨立存在嗎？（二）「完全無缺之提攜合作」。他所要求的提攜和合作，是怎麼一個意義，聽了我上面的解釋，已可以明瞭。但他還要求「完全無缺的合作」，就是說不完全的合作是不行的。什麼纔是完全無缺呢？譬之吞噬，要連皮帶骨的吞嚥下去，纔快其所欲，亦就是要中國人完全處於奴隸地位，奉獻一切所有，乃至於人身勞力一輩子供其役使罷了。

這上面就是他聲明內主要各點。其毒辣如此，而近衛則總結以一句「此等要

求實爲日本對中國最低限度之要求！這樣還說是最低限度的要求，試問超過這最低要求以上的更還有什麼？這和以前廣田的三原則相對比，不知要廣泛毒辣到多少倍！敵人還妄想勸誘中國接受，試問在開戰以前，我們尚且不能接受廣田三原則，到今天還能妄想中國接受此等亡國條件嗎？扼住了人家的命脈，要得鄰邦整個國家民族的生命而甘心，敵人的毒計陰謀，都由這一紙聲明中整個顯露出來了。而且還不止如此，敵人從前一向百計遮掩的所謂（明治遺策）和（田中奏摺）的內容，都給證明了。田中說（欲征服世界必先征服支那）。近衛十二月一日在樞密院報告說是：「決以中國建設工作情形爲根據，確定事件結束之時限。」所謂中國建設工作情形，就是滅亡吞噬到了什麼階段的意義。

我們的國民，這就可以完全明白了中國不滅，日本的侵略工作是不停止的。世界各友邦這也就可以明白了罷：日本的政策，現在已經是由他的大陸政策，擴充到海洋政策。由他的北進政策，推進到南進政策。簡

言之，日本現在的侵略政策，是大陸與海洋同時並進雙管齊下了。在吞併中國的企圖中同時更要推翻國際秩序，獨霸東亞，驅逐了歐美的勢力。這一步站定以後，將要更進行什麼，已不啻肺肝如揭。總之，日本是已經將幾十年來祕而不宣的一套野心狂想和計劃整個的擺出來了。我們從前提一點警覺日本野心的話，大家或者還認為聳聽的危言，以為日本不至於如此，從今以後，敢言自中國以至於世界，對日本的野心，沒有人不洞若觀火了。

總觀近衛的這個聲明，我們可以斷言，日本真正之所欲，乃在整個吞併我國家與根本消滅我民族，而決不在於所謂中日合作或經濟提攜等等的形式。至於割地賠款，在這個大欲之前，當然更非侵略者之所重。揭穿說來，他們的所謂經濟集團，就是要收中國整個的財力資源，受日本之統制，以代替其所請不要賠款。他們要求華北內蒙住兵，要求中國全領土內自由居住和營業，就是要使中國全部土地受其統治與支

配。中國全部人民任其壓迫和奴使，以代替其所謂不要割地。我們記得朝鮮未被併吞以前，日本人也嘗以日韓一體日韓不可分等等語調麻醉眩惑朝鮮的人民，今日他又盛倡（日滿支不可分）的（東亞協同體）的新名詞，我們給他明白揭穿了罷，什麼是（東亞協同體），乾脆就是（中日合併），就是掘盡中國歸併於日本，就是（日本大陸帝國）建立之完成！而他還有一套（建立東亞新秩序）的理論，作為掩蔽陰謀的烟幕，以為世人皆愚，唯他獨智，想以一手掩盡天下耳目。這真是日本帝國主義者亡人國家滅人民族的新發明新方法。現在他滅亡中國之計劃與工具，已經一切齊備。其侵略併吞之手段與心事，已舉露無遺。所缺者祇待中國受其欺蒙受其威脅而向之屈服，上其圈套罷了。事勢已經明白顯露到這個地步，如果我們還要想在虎領之下，苟求餘生，想以和平妥協的方法求得獨立平等的生存，那就無異於癡人說夢！精神一經屈服，就將永劫沈淪。鎖鍊一經套上，百世不能解脫。

我還可以說一句，日本的陰謀妄想，雖然到今天纔完全暴露，但敵閥的這種毒計和野心，却是衣鉢相傳，不是一朝一夕。日本這十幾年來，重臣宿望相繼凋謝，就沒有一個明白存亡至理的政治家，坐聽一般軍人，壞法亂紀，支配一切。危機愈增加，野心愈狂妄。他早就安排好了整套的羅網，使中國無法自脫。我們全國同胞，幸而在去年七月奮起抗戰，使他不戰而屈的慢性陰謀，不得而逞，並且一步一步的暴露出他的陰謀。到如今，他就不得不盡揭兇惡的肺肝，以陳於世界之前。如果我們去年還不起而抗戰，讓他步步蠶食，那麼在世界固然是受其欺蒙，在我們中國更將如慢性痼疾，隱而不發，體力則逐漸消蝕，神經也麻木不仁，不出三年五載，也必淪胥以亡。試看他當時滅亡韓國的手段，還不是一方面以親善提攜扶持獨立的美名，一方面用脅迫誘引麻醉分割的毒計。最後收之囊中於不知不覺。現在我們既從一年半的抗戰中，提高國民的敵愾心和警惕性，更由於前方百餘萬將士，後方數百萬民衆的死傷犧牲，堅強奮鬥

，始終不屈，使敵人不得不整個暴露他猙獰的面目。這一來，不但中國沒有吞併滅亡的危險，而且也使世界及早警覺到這一個野心難制的國家，任其猖狂，將要危害世界和平到什麼地步。我們固然是犧牲很大，但我們的這一戰，不但救了國家滅亡的危機，也消弭了世界的慘禍與浩劫。我們慘酷的犧牲，實在是重大的意義。我們始終不撓不屈的精神，已為我國家民族生存，建立了堅強的保障。同志們必須認清這一點，更進一步盡到我們的責任。

我們由於對日本陰謀的總檢討，發現了敵人兇狠，也發現了敵人的狂妄。我們真不明白敵人，已失去理智到這樣地步！世界上豈有七千萬人口的民族，可以消滅一個有五千年歷史，四萬五千萬人民，一千二百餘萬方公里土地的大國。豈有一個有主義的革命政府，而可以輕易受人威脅，以至於放棄其革命救國的使命。敵人欲以共同防共的名義，來控制我們的軍事，以經濟集團的工

具，來消滅我們的資源。更以「東亞協同體」的工具，來控制我們的政治文化，以消滅我民族的生存。打算是精密極了。敵人一再聲言，「日滿支」三國要建立政治經濟文化的不可分關係，乃至互助連環關係。換言之，就是要從政治經濟文化各方面消滅中國民族性的獨立存在，從政治經濟文化各方面來支配東亞。其設計也算是周到極了。但實在說來，東亞的文化，除了中國文化之外，尙有何種獨立的文化？東亞以中國爲重心，如果中國喪失了獨立生存，還有什麼東亞的經濟可言？即以東亞的政治來說，五千年來也唯有中國親親善隣，忠孝仁愛和平信義的政治思想，足爲東亞的支柱。到如今則是我們總理的三民主義，纔是平等自由獨立共存的原則，也是永久和平的保障。日本又有什麼政治可言？試問他日本今日的政治，是怎麼樣的一種政治？日本不知道自己反省，反以世人爲可欺，以滅亡中國爲建設東亞，復興東亞之手段。這簡直是背理悖義，倒行逆施。試問沒有中國何有東亞，又何有日本？日閥滅亡中國的行動，

結果必然促日本於滅亡。在我們中國一年半的抗戰，已經奠定了復興基礎。我們不怕艱難，我們也不憂危險。我們祇可惜日本這一個國家，經過當年維新志士犧牲了多少心血精神，才造成了這樣一個強盛的國家，到如今民衆無力，朝廷無權，政治家沒有節操和識見，坐令少數少壯軍人，倒行逆施，妄用了國力動搖了國本，儘往損人利己殘人以逞率獸食人的路上走去。在這輩軍閥的心目中，不但沒有中國，也沒有世界。不但沒有紀綱法律，也沒有他們的政府。貪殘暴戾，爲所欲爲。長此下去，日本這一個國家，實在危險萬分，不堪設想！我們和日閥雖是勢不兩立的敵人，但我們和日本民衆究竟是鄉邦同文的民族。由他的歷史，想他的前途，豈但覺得可危，實在也替他們可惜。

各位同志要知道敵閥現在已經是猖狂冥行，愈走愈趨於迷途絕路。他們現在已經忘却自己歷史，忘却自己地位。外看不見世界，內看不見自己的危機，對面又不認識革命時期的中國。他們只有兩種思想，不是昧於事實，妄想以殘

酷的條件，迫我屈服；就是要想以簡便取巧的捷徑，蒙住世界擷取便宜。這真是自己愚昧，而以世人皆爲愚蠢可欺。自己殘暴，而認爲世上只有暴力支配一切。卽如近衛這次聲明內所列舉的幾個條項，他就是要以「建立東亞新秩序」來關閉中國門戶，打破九國公約。以「東亞協同體」與「經濟集團」來排斥歐美在遠東的勢力。以「華北駐兵」與「內蒙特區」復活他向袁世凱要索的「二十一條款」。整個的說起來，他所謂「建立東亞新秩序」等等的這一套，就是要強迫我們中國自己來破壞門戶開放，機會均等的原則。要我們中國自己來破壞國聯盟約，九國公約，以至於中蘇不侵犯條約等一切國際條約。既鑿薄我手足，扼我血脈，還要中國跟着他背信蔑義，助成他獨霸東亞以至支配世界的迷夢。試問我們中國立國五千年，一向以信義爲立國的基礎，豈能受他威脅而拋棄我們的立場嗎。

我們中國的立國精神就是不侮鰥寡，不畏強禦，尤其是
不肯背盟棄信，以破壞人類相與維繫的正義。曾記得民國初年田
中義一到上海會見我們總理，那時節正是歐戰發生時期，田中說我們東亞應該
擺脫一切與外國既存關係而別造一個新體勢。總理就問他這樣豈不要破壞國際
條約。田中說，破壞國際條約打破不平等關係，不是於中國很有利益嗎？總理
毅然回絕他道，廢除不平等條約，也要堂堂正正循合法的正當手續來做。如果
不合法的破壞條約，這種舉動，雖於我國有利，亦所不爲。諸位同志，這就是
中國的精神，這就是三民主義精神。我們憑這個精神來抗戰，我們憑這個精
神來抵抗一切霸道強權和暴力。我們更要憑這個精神來恢復東亞秩序，以貢獻
於世界永久的和平。

總之，這一回戰事，在日本是精神道德整個的崩潰沒落的暴力橫行，在我
們是毅然担起世界正義責任的義戰。日本現在自軍閥正是失了理智，逞其獸性

，奔驟馳突，可以衝破一切軌範，摧毀人類的一切文明與福祉，本來世界上所有條約責任的各國，爲要打開黑暗重復光明，都應該有制裁強暴維持國際條約的責任。但大家都相顧逡巡，中國祇有不惜一切犧牲來担起了這個正義絕續公理存亡關頭的大責任。我們這一次抗戰，在本國是爲完成國民革命之目的，求得中國的獨立自由平等。對國際就是要擁護正義，恢復條約尊嚴，重建和平秩序。我們這一次抗敵戰事，是善與惡是與非的戰爭，是公理與強權的戰爭，是守法和毀法者的戰爭，也是正義和暴力的戰爭。我們古語云，「德不孤必有鄰」，世上公理的力量，終必抬頭。一切善良的人類，終必爲正義而合作。我們只要守定立場，認定目標，立定決心，愈艱苦，愈堅強，愈持久，愈奮勇，全國一心，繼續努力，最後勝利，必屬我們。只希望我們同志和全國軍民，格外踴躍，以底於成！

示指之戰抗期二第於對

附 錄 一

委員長手訂抗戰四要實施綱領

委員長手訂抗戰四要實施綱領

1 提高士氣

- 一，增強政治黨務工作。
- 二，造成同仇敵愾心——恨敵不怕敵。
- 三，養成忠黨愛國心——保衛國家，犧牲小我。
- 四，闡明我軍抗戰之必勝性。
- 五，闡明敵人侵略之必敗性。
- 六，刻苦自勵，先憂後樂。
- 七，冒險犯難，率先躬行。

八，賞罰嚴明。

九，財政公開。

十，爲事擇人（不用私人）。

十一，推動精神教育。

十二，熟習戰鬥技能（藝高胆大）。

「收攬人心

一，加強政治工作與主義宣傳。

二，撫輯流亡，保護商旅。

三，不拉伕，不擾民。

四，賠償民衆損失。

五，嚴行糾察軍風紀。

六，扶助辦理地方事業。

七，訪問紳耆。

八，維護老幼。

九，設立民衆學校。

十，召集當地青年子弟分別訓練，并予服務機會。

3 愛惜物力

一，緊縮節約。

二，善於利用。

三，過期被服裝具應嚴令收繳。

四，獎勵收拾遺物棄材以充國用。

五，保護騾馬——由各級主官特別注重，隨時檢查。

六，修理車輛與負責保存。

七，整理雜物，保存廢物。

八，研討器物管理法，并嚴格實施。

4 撫養傷病

一，加強政治工作與宣傳工作（多講忠勇故事）。

二，愛兵如子，視病猶親。

三，革除醫院積弊，澈底改革軍醫。

四，發給負傷歸隊各費（各醫院酌給週轉預備費）。

五，常派專員慰問。

六，安撫傷病家屬。

七，各地駐軍在其附近設收容所。

八，發動民衆沿途設茶水站。

九，各師設置撫慰人員。

十，前綫一百里內增設臨時收容所。

承領之期 第二期 建築

附錄二

委員長手諭第二期抗戰之要旨

委員長手諭第二期抗戰之要旨

附

錄

一，政治重於軍事。

二，民衆重於士兵。

實行用兵不如用民，教民要如教兵，教兵即教子弟之精神。

三，精神重於物質。

一物要作二物用，一人要作二人用，

一彈要作二彈用，一日要作二日用。

全在於精神補助物質之不足。

四，組織要重實際。（不重名位）

軍需軍醫參謀副官情報通信運輸各種機關，要重新整頓檢查，切實考察人

員之能力與其學術，務使其稱職盡責，方能綜覈名實，增加工作效率；達成抗戰使命。

五，訓練重於作戰。

幹部之挑選，考試，訓練，尤為重要，須要輪流分期繼續不斷的訓練，尤要按期檢閱，並評定甲乙成績，按月公布。

六，情報重於判斷與想像。

七，研究敵情，注重挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃。

八，整理重於購置。

整理，修理，管理，處理。

九，宣傳重於作戰。

十，紀律重於一切。

十一，命令重於生命。

為執行命令雖犧牲性命亦所不惜，所謂捨生取義者是。

十二，行動重於理論。

十三，分組會議，檢討工作，自我批評，重於正規教育。

十四，各種工作計劃與訓令，皆要定期執行，並檢查考驗，

以資評定賞罰。

十五，專技重於博學。

簡單容易。

十六，常識的重要。

有常識方能因地因時因人因物制宜

十七，緊縮重於生產。節約重於豐裕。

十八，注重政治，經濟，科學，常識，與三民主義之理論，及其哲學基礎。

十九，建設，創造，重於戰爭。

我軍將領，必須覺悟以後抗戰勝利之基礎，全在於我能獨立作戰，自力更生，事事要節約緊縮勤勞忍痛獨立自主，準備五年十年之苦鬥，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。

上海图书馆藏书



A541 212 0015 5573B

