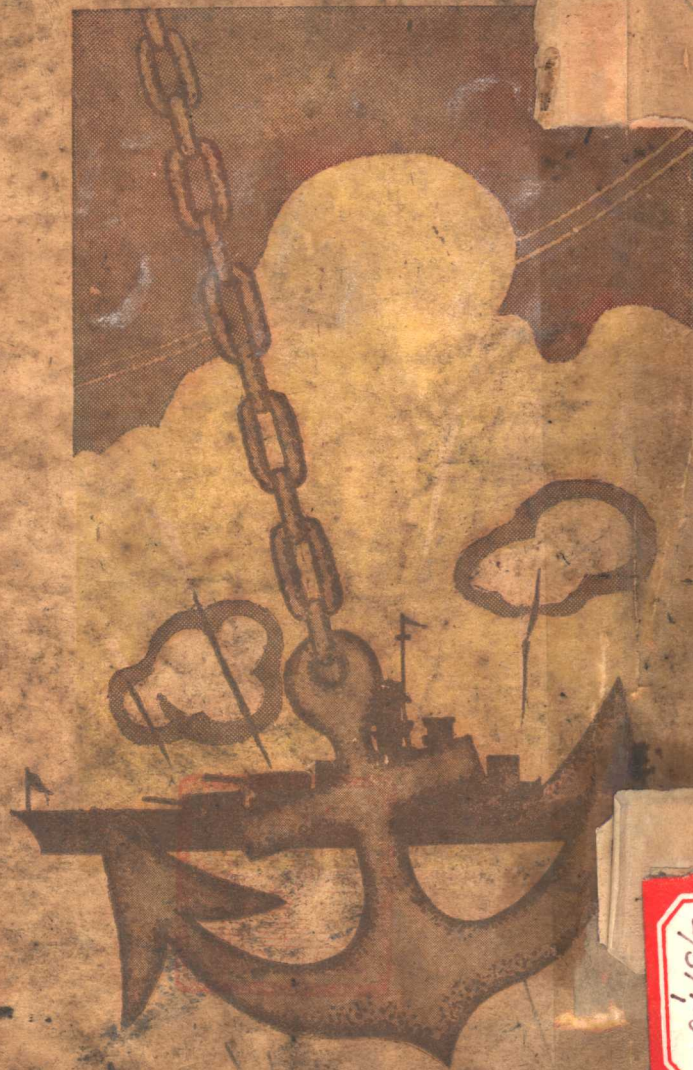


抗战中的海軍問題



翁仁元著

抗戰中的海軍問題

翁仁元 著

黎明書局出版

二十七年五月月初版

目次

一 最近列強海軍的動態

二 中國海軍未能擴充的原因

1. 歷史的推溯
2. 政府的失策
3. 民衆的見解的錯誤

三 對於海軍各個問題的剖析

1. 在立體戰中海軍能够廢棄嗎
2. 軍艦可否改裝商船



3. 電是潛水艦和航空母艦能固守海防嗎

4. 中國海軍何以會沒有人材

5. 中國海軍過去何以要保持封建組織與勇于內戰

6. 一二八戰役海軍是怯于外戰嗎

四 抗戰期內海軍的戰績

1. 戰前的佈署

2. 永健艦的奮鬥

3. 青天艦的奮鬥

4. 敵日艦的誘敵戰

5. 海軍在江陰與敵海空軍的奮戰

五 擁護海軍領袖

六 確定海軍政策與海軍建設方案

七 必須研究新的戰略與戰術

八 整理海軍內的機構

1. 人員的治標方案

2. 人員的治本方案

3. 改善海軍總司令部組織

九 加緊政治工作

1. 任務

2. 方法

十 結言

一 最近列強海軍的動態

在一九三七年前，大不列顛帝國皇家海軍，自拜讀了意大利赫斯將軍的制空論後，繼又見它魚雷巡防艇之膽敢衝破其地中海艦隊而示威，確曾感受威脅，不敢向之提出警告；惟今從西班牙的內戰和我們十個月的抗戰看來，即可明白，除了不堪供艦隊發揮運動力的水面之外，已證明意大利的制空論，不過是法西斯嚇人的囁語，即以意大利示威於地中海的魚雷巡防艇言之，除掉在特種水面運用外，亦不能看做海戰的坦克車，而且這種魚雷巡防艇，因現代驅逐艦速力之猛進，其軍事價值，又與當年驅逐艦發明後之舊魚雷艇無異，可知我們海軍，在現代立體戰上，仍佔着與陸軍同等的主力地位，它的戰略，也與大戰之前的戰略，無甚變化，所不同的，只在其戰術的戰鬥手段上，增加了幾艘防

空艦，航空母艦與若干隊的「海空軍」。以充艦隊上空的攻守軍，所以近來大不列顛帝國皇家海軍，又到了活躍的時代，極力在擴張海軍軍備；美，日，法，德，四大海軍國，以及土耳其，希臘，荷蘭等小海軍國，都跟着捲入競築軍艦的旋渦，我們的友邦——蘇聯，素來不注重海軍武力的，近年亦以全力充實海軍軍備，那欲以空軍蕩平英倫三島的法西斯狂士，最近竟亦改換論調，承認必須保持優勢艦隊，才能獲得地中海的制海權，才能防禦海上敵人，因之，它又大量的擴張它海軍軍備起來了。

二 中國海軍未能擴充的原因

1. 歷史的失敗

回觀我們海軍，在滿清時代，因李鴻章不善治軍，又因當時建設海軍之掣肘太多，故我北洋艦隊，於民國前十八年的中日戰役中，全軍覆沒，戰後，又爲了那拉氏祝嘏，挪用海軍協款興築頤和園，民國以來，軍閥作亂，上無統一政府，下受民衆重陸輕海之軍事思想之限制，於是更無充實海軍的機會。

2. 政府的失策

最近十年來，政府方面，多不明瞭海軍在臨海國的軍事價值，也不想學美法兩國的國防政策。不是認爲中國經濟無法建設海軍，便是認爲現在空軍之增強，勢已迫成海軍爲可有可無的奢侈品，他們對待海軍，用句抽象話說，尙

遠不如民初的袁世凱，即使拿正驅我們海軍做內戰急先鋒的九一八前後相比較，亦有天地之別，難怪它們才用與以比例制征收印花稅似的保辦制，不管海軍武力是否充備，也不管海軍經費够不够支配，而從按月五十萬定額（不分經常費或臨時費），逐漸削減至按月三十餘萬。復由三十餘萬，再削減至最近爲世界任何小海軍國所未創先例的最小定額。而我們海軍在政治上，向來不若英，美，日，法等國有支配政治與策動民衆的權力，也不像殺人放火的土匪軍，僅憑着幾管前膛槍或土炮，可以就地徵掠或另立政府，我們海軍經費既然這麼竭蹶，則陳紹寬先生無論其從海軍本身的節餉省料上打算盤，趕速完成平海，寧海兩巡洋艦，逸仙，永綏，大同，自強四巡洋炮艦，德勝，威勝兩飛機運送船，民生，民權，咸寧三炮艦，寧字，勝字號十數艘小炮艇，以及江南，馬尾兩新船塢，而我海軍實力，當亦不够與敵國海軍在海上作大規模的艦隊戰；何況

敵方海軍，曾經其全國朝野五十餘年努力的！但我們如在最近十年來，政府當局把陸軍或內戰費的半數，每年移充海軍建設，則此次抗戰，我海軍雖不能一舉撲滅敵方整個海軍，但敵軍要想在我沿海肆擾，或掩護其陸軍強登陸，我知其決不若此次這麼容易！就以抗戰中的一切損失指數而言，也決不會達到這麼驚人的鉅大！

3. 民衆見解的錯誤

民衆方面，不但與政府一樣的不識海軍的軍事價值，並且仍固執于重陸輕海的傳統軍事思想。他們根本不想搜集我們海軍材料，作一次科學的研究，他們只從我們海軍的表面上觀察，普遍的責難我們海軍怎麼的沒有人材，怎麼的不爭氣，怎麼的保持封建組織，以及怎麼的憑着舊艦勇於內戰而怯於外戰，最後又憑着自己的幻想，主張廢棄海軍，把舊艦改爲商船，擴充空軍，或只製造

潛水艦與航空母艦，以鞏固海防。這些空頭言論，偶然一看，似很有理，其實你若跑進海軍中客觀地研究一下，你會承認那些話，都很不合理，因為民衆有了這些錯誤的觀念，無形中已都懷着瞧不起我們海軍的心理，對於海軍人員的行動和組織，往往不加以適當監督，對於海軍軍備，也不給予適當注意和倡導，這無異是給我們海軍永遠不可推動的壓力，迫我們做政治，軍事的孤島，天天被狂風大浪打擊；這樣，我們海軍做件小事，要想獲得各方同情，本已很難，如其單靠本軍努力，擴大軍備，那更是夢中之夢。

三 對於海軍各個問題的剖析

1. 在立體戰中海軍能够廢棄嗎？

前面已經說過，空軍要想獲得制海權，已成了法西斯狂士的幻夢，在現在立體戰中，海軍并未失去固有的價值，仍站在與陸軍一樣的決戰的主力地位，故今大不列顛帝國皇家海軍，又恢復了固有的最活躍的地位，近來空軍，雖說進步很速，但仍不能掩蓋其許多弱點，惟在立體戰場上，無論是海陸空軍，都不能單獨作戰，都不能恃在本軍單獨作戰之可以把握最後勝利，至於海陸空軍的威力——各有所長，各有所短，究竟是誰的大，除非是法西斯的狂士，或戴有色眼鏡的人物，誰都不敢加以肯定，即使從西班牙與遠東兩惡戰場觀察，爲了雙方軍隊和武器裝備之未一列，也只可抓住它一個概念，不可認做軍事真理，

近來一般作家，都竭力的誇獎空軍，其實，空軍在歐亞兩戰場中所表現的戰績，在陸上的，確實發生驚人的效力，然並沒有像過去理想的那麼可驚，在水上的，我們只知其在海面較窄的地中海一帶和我們水道被限制船舶運動力被限制的揚子江下游一帶，對了未設防的商輪作過幾次有效的轟炸，可是對於運動自由並有防空裝備的海洋上的艦船，始終沒有一次驚人的行動被我們發現，即使說到黃浦江上與揚子江上的許多敵我巡洋艦，驅逐艦之被敵我空軍炸傷，少數敵我驅逐艦和炮艦之被敵我空軍炸沉，也是爲了江窄艦多，水道被限制，軍艦運動力被限制，炮械，輪機損壞，高射炮彈來源斷絕諸原因所限，而斷非海軍之沒有制空的力量，所以我們做了一切落人之後的國家，固然不應弛緩空軍的擴張，然亦不可輕視海軍，拋棄海軍，何況我們海軍二字，不只指水上軍艦而言，尚包括水下的潛水艇與水雷陣，機雷組，海空的海空軍，陸上的軍要港部

隊，海岸要塞部隊，陸戰隊，及管理海上行政的其他諸部隊，而且我們是臨海國，我們的經濟命脈，都繫在海上，我們的外患，都從海上而來，我們的物質滲溢，都從海上而去，過去的內戰，都由海上而來的各帝國主義所慫恿，我們一千萬旅外僑民的生命財產與其一——二萬萬元的對華匯款，以及一千三百三十三座海島，沿海七省的海岸線與海上權利，都亟待海軍保護，我們研究先進國的演進史，知道各該國的重工業，輕工業，航業，海險業，海產業，電信業，國際貿易等，都跟着海軍軍備發展而發展。這樣，如果再敢提出廢棄海軍的口號，那必是個不解海軍意義，沒有軍事知識的瘋子。

2. 軍艦可否改裝商船嗎

軍艦的構造，裝甲厚，艙位窄，吃水深，機器馬力大，船身長而狹，和商船構造，完全不同，其是否能夠改爲商船，只要詢之于造船師，他便會對你說

：「非得把軍艦的龍骨和肋材重換一副不可。」

3. 單是造潛水艦和航空母艦能固守海防嗎？

單是造潛水艦，航空母艦而可以鞏固我們海防的主張，那也是不合海軍戰略，戰術的，潛水艦和航空母艦，在海戰上，雖有許多弱點，我們果真能建造潛水艦和航空母艦，當然是我們海軍所萬分歡迎的，但建設海軍，萬不可忘掉軍艦的連環性，以及海軍所必需之軍港做根據地，否則便不容易把我們海軍力量發揮出來，因為，任何軍艦，其在海上作戰，都不能單獨運用，如：潛水艇，隨時要有驅逐艦保護，航空母艦，也隨時要有驅逐艦保護，驅逐艦，也不可缺少巡洋艦保護，巡洋艦，也不可缺少主力艦，驅逐艦，防空艦的保護，主力艦，更不可缺航空母艦，巡洋艦，驅逐艦，防空艦，潛水艦保護和作輔助戰，而軍港也要有要塞，海軍工廠，海軍倉庫，海兵團，海軍醫院，以及担任防務

的各級軍艦之配備，才得保持軍港的真價值和真意義，這些是研討我們海軍的提前。

4. 中國海軍何以會沒有人材

難道我們海軍中果真沒有一個人材嗎 關於這點，凡對我們海軍作過正確分析的人，必可為我們海軍鳴不平，我們海軍學生，少年軍官，當派往各大海軍國學習時，暗下總是自動的兼做間諜工作，把各該國的海軍秘密文件，大都設法取回，滿希望我們海軍從此發展起來，其中最著名的，如歐戰之前，潛水艦製造法，尙未公開宣佈，我們却早從某國取回其設計圖，製造法和運動術，如某某等國最著名的某某戰艦與魚雷巡防艇，我們也早取得其設計方案，如某某等國一部分不傳教外國學生的戰略，戰術與新兵器教本，以及海軍新艦的裝備與艦隊編制，已都一一取得，所以我們海軍當局，收藏世界海軍新舊材料之多

，實不下于敵國海軍省，這不能不歸功於我們海軍學生與少年軍官之努力，由此可知我們海軍學生與少年軍官等，不能武斷其為不爭氣，或武斷其為非人才，他們在先並非不想為國報仇，為軍雪恥，也並非不想擔負起國防第一線慟天地泣鬼神的事業。只是到了艦上服務之後，從各方面慢慢體會出我們海軍，受政府與民衆兩種難得推翻的壓力，發展固不易，而本人前途亦悲觀，遂致抱厭世主義者，悲憤自殺，抱樂世主義者，一有機會，即脫離海軍，另謀出路了（如嚴重光，黎元洪，詹天佑，魯迅，周建人，汪優游，石瑛，沈鴻烈，空軍高級將領黃秉衡，沈德燮，外交官徐祖善，以及其他政治，軍警，機械，電氣，鐵道，航業，郵政，港務，金融，工程之諸多重要人員），那沒有機會的，眼看脫離海軍的同學，一個個都得到新的發展，反觀自己留在海軍，仍一無所得，並且昔日所學稍新式的技術，因了海軍無力購置新裝備供他們練習，結果，

舊的忘了，新的沒有，所靠硬記着的少數，也成了世界頂頂落伍的廢物，他們受到這嚴重的壓迫與刺激，爲他生計前途打算，不得不改抱混世主義，由人才降爲奴才，終日獻醜媚，周旋於官途上求進。

5. 中國海軍過去何以要保持封建組織與勇於內戰？

關於民衆責難我們海軍保持封建組織和勇於內戰，這一問題，實不繫於海軍本身，我們海軍，誰都知道，在某一時代，原是整個的，不分什麼閩，魯，粵等派，只因民國以來，中央沒有強有力的政府，民衆也沒有制裁內戰的能力，我們海軍實力，在國際上雖稱落伍，惟與軍閥部隊對抗，却很有餘，不過我們海軍，不能食水爲生，並須恃強有力的政府與海軍根據地作後盾，才可以補充實力，發揮作戰威力，維持海軍生命。所以一般大小軍閥，當時抓住了我們海軍的長處和弱點，每於內戰之前，必對我們海軍施用挑撥離間的手段，把我

們整個的海軍，硬分爲閩，魯，粵或歐美，東洋或馬尾，南京，烟台，天津，黃埔，吳淞，東北，青島等派別，同時，一方面用武力壓迫，一方面用金錢收買，希望我們海軍內部，先生變化，而後用之作爲內戰的急先鋒；一般意志薄弱抱着混世主義並充滿領袖慾的少數軍官，平時正苦於海軍無出路，到了這些時期，爲利所惑，遂不惜分化整個海軍實力，私率軍艦，歸附軍閥。其後，軍閥升沉未已，我海軍爲勢所迫，這齣「巴戲」，竟亦跟着當時出現，確是非常痛心；但是，我們海軍的真正目的，實在不願參加內戰，而欲促成強有力的統一政府，充任對外的主力，我們爲防制那舊「巴戲」再出現，以及再被分化海軍實力起見，遂不得不保持封建組織，假使當時能有強有力的統一政府，多數民衆能視線集中到海軍，運用壓力，先令全國海軍合併，然後以全力促之擴張，這未嘗不爲我們海軍所贊同。

G. 一二八戰役海軍是怯於外戰嗎

至于最近經陳紹寬先生整理之後的我們海軍，究竟是不是怯於外戰，這有事實可以證明，是衆指謫我們海軍的，只是一二八戰役而已；須知那時南京最高當局，在「萬國不忘和平」的口號下，沒有抵抗敵人的勇氣和決心，對於陸上部隊和沿江巡邏部隊。也沒有配置完善，我們海軍實力，雖不值敵軍百分之〇·五，完全處於劣勢，惟我海軍一切艦艇，却於該戰之前，分配妥貼，只待政府命令一下，就可以應戰，無如終因政府限於上述諸原因，未令參戰，乃致海軍深受不自之空，永遠不得洗清；然當時我們海軍若果自動參戰，又爲了海軍戰略戰術與上述諸原因，不啻要慶爛沿江沿海各大城市，並必影響我們整個的外交，軍事與國運，所以當時陳紹寬先生，瞻前顧後，忍怨耐辱，依據政府政策，運用軍事外交手腕，化一二八爲名義上局部戰爭，將敵方巡洋艦天龍。

龍田，平戶三號之砲擊首都挑釁案，於半小時內，順手解決，才讓潮軍側面勝

利，未讓戰禍蔓延，這怕是民衆至今尙未理解吧！



四 抗戰期內海軍的戰蹟

1. 戰前時佈置

再說此次抗戰中的海軍戰跡，亦很可以表白于民衆聽，上面已經說過，我們海軍實力，處於完全劣勢，我們沒有軍火工廠，沒有長江口內的軍港與造船所，沒有海空軍作艦隊上空的護衛，甚至軍火方面，平時因受經費限制，舊存的，不足應戰，若以臨時增領的若干萬參戰費，全部向外洋購買軍火，亦有遠水不濟近火之感，而且海軍部長的陳紹寬先生，其時正爲着參加英皇加冕禮方出洋未回，代行海軍部務的，乃是第一艦隊司令陳季良先生，幸賴其統率有方，故我全軍將士，不管在如何險惡環境下，均抱殺敵之心，準備以最後的一發炮彈或一發魚雷，換取敵方相當代價，陳季良氏，是一位我們海軍在當年會對

外抗戰的唯一宿將，足智多謀，勇敢善戰，年離花甲，惟其英名仍不減海參威抗倭的時代。此次抗戰之前，他早知非抗戰不足以自救，而個人之生死，亦早置之度外，所以一待政府發動抗戰，立即編定海軍應戰步序，除命上海海軍造船所趕修永績軍艦外，並把第一二號練習等三艦隊，趕速集中長江，以資防守，不久，陳紹寬先生由歐洲搭機返國，我海軍突又奉到最高軍事當局命令，叫我們實施堵塞長江，黃浦江，並協同江陰要塞與滬南陸上部隊，鎮守長江，黃浦江兩堵塞堰，其時陳紹寬先生，行裝甫卸，目擊局勢危殆，雖苦於無水雷及其他防材以堵江陰，惟為抗戰前途計，遂不惜犧牲國家之重價武力，將大部軍艦，暫充長江防材的代用品，以補江陰堵塞材料之不足，一面令口口艦衝入黃浦江十六舖江面，開海底門下沉，一面令練習艦隊司令王壽廷監督黃浦江堵塞堰及破壞上海海軍造船所，而江陰的堵塞工程，由陳氏親自主持，他把預先集

中於江陰附近而價值數千萬的□□，□□，□□，□□，□□，□□，□□，□□，□□等口艦，連同政府徵集的許多商輪，分別配置於江陰水道下鋪用最迅速的手段，命各艦船同時開海底門，同時入水下沉，而各艦輪乃于陳氏揮淚下完成了名聞全球的江陰堵塞壘，又令敵日，青天兩測量艦，爲防制敵方優勢艦隊的衝擊，冒險在大批敵方驅逐隊炮火控制下，潛航江陰與崇明一帶，施用敏捷技術，破壞江陰口外尤其是白茆沙附近的長江下游各水道標誌，令逸仙艦與兩魚雷艇駐泊江陰封鎖線的最前線，担任水面哨戒，平海，寧海，應瑞，海容，海籌五巡洋艦，楚有炮艦，建康驅逐艦及兩魚雷艇等，分列江左，江右二魚貫陣，協同江陰要塞，鎮守江陰堵塞壘（此即海軍第一道防線，）其他各艦艇鎮守鎮江與南京間（此即海軍第二道防線，）嗣後陳紹寬先生，認爲海軍戰機已迫，爲完成海軍的任務，肅然離京，趕赴前方，並宣誓于前線官兵，決與江陰堵塞壘共存

亡，我海軍決不先友軍而退却，但陳季良氏，以我海軍作戰，不可缺主將坐鎮後方。策動一切，故亦趕至江陰，力勸陳紹寬先生務以主持後方及建設未來海軍爲重，趕返南京，江陰防務雖重要，似可由季良負責，倘若貽誤，深願裝身魚腹，決不返京見君，而第二艦隊司令曾以鼎氏，也不以任海軍宿將——陳季良之身當海軍第一線爲然，亦願代陳氏，而負起最前線之責任，其後終因陳季良氏之意堅詞正，乃任以鎮守江陰堵塞壘，以鼎氏担任第二道防線，而留陳紹寬氏坐鎮南京，策動一切，惟我全軍將士，聞及此訊，亦莫不以爭先殺敵求仁爲榮，並將散居沿江沿海之家屬，紛紛送回原籍。以示願與軍艦共存亡之決心，其能擄獲敵艦一艘，及保持江陰堵塞壘之後友軍而放棄，此乃海軍將領籌維得策與海軍官兵用命之力也。

2. 永健艦的奮鬥

淞滬戰事暴發後，敵軍的中央突破戰略，迭次被我強韌陸軍摧毀，改在浦東登岸又不成功，於是，才想在敵艦掩護下，企圖破壞黃浦江堵塞壩後，再向滬南求發展，不過我們那條堵塞壩兩岸，置有重兵，築有據高臨下的砲兵陣地與機關槍巢，水面又有我海軍的永健艦巡弋防守；在敵軍的觀察，此路攻擊，恃了它們艦隊的優勢砲火，破壞我們兩岸的砲兵陣地和機關槍巢却不難，那巡弋堵塞壩中區的永健艦，運動固然自由，又憑着兩岸砲兵陣地作掩護，却很容易發揮有效的火力；敵人若以事實上在江面不堪運動的許多驅逐艦隊來攻，我永健艦即使為敵人擊沉，但我艦據着水面的優勢，必可以分散敵人的火力，並給我們陸上部隊與本艦獲得擊沉更多敵艦的機會，以粉碎敵人的計劃，使之得不償失，就是敵人欲實行其至公亭登陸的夾擊計劃，也不容易成功，因為我永健艦，隨時可以溯江南航，援助陸軍進擊，或牽制敵軍過河，所以我永健艦，

在淞滬戰爭的初期，已被敵人看做眼中釘，每天遣水上機，輪流的來轟炸該艦，我永健艦官兵，雖明知該艦早晚必被炸沉，惟絕對不因敵機之狂炸而稍現荒張，每當敵機來襲，全艦官兵，無不奮勇沉着，操特種航行法以避敵彈，操高射武器以射敵機，經血戰三晝夜，最後以我高射武器之火力不足，以及官兵過於疲勞，船身過舊，機器損壞，靠岸待修之際，被炸中要害，沉沒黃浦江中，死傷官兵數十人，然該艦殘餘官兵，仍不甘心，尙要求海軍部收編爲海軍砲隊，協同陸軍與敵人再決雌雄。

3. 青天艦的奮鬥

江陰方面的破壞長江水道標誌諸工作，於戰初即告完成；我青天測量艦。于航行歸途，突遇敵機一隊追逐，該艦因武裝不全，無力抵抗，只好消極的操Z字形航法，以圖脫離敵機追逐，不料該時長江水道，突然發生變化，乃致該

艦擱入淺灘，不得脫險，被敵炸毀，死損甚衆。

4. 敵日艦之誘敵戰

敵日測量艦，爲了担任破壞長江水道標誌，太平航近敵艦，而被敵人發覺，開砲追擊；但該艦亦不示弱，毅然還砲攻擊，於是即展開海軍對抗戰，相持約半小時，終以敵衆我寡，火力不敵，勢難對抗，該艦乃利用江面難航水道的，作特種航法，擬誘敵艦擱入淺灘，一舉而擊沉之，敵果中計，其二驅逐艦即擱入淺灘，但我艦以速力不敵，已被敵彈擊中甚多，甲板火起，無法施救，瞬息沉沒，致不能直接擊滅該二敵艦，惟該二敵艦，趁我艦已沉而無力還擊之際，極力施救，冀出淺灘，幸爲我路過空軍發覺，施展轟炸技巧，擲投數彈，皆告命中，霎時水柱萬丈，火光燦燦，二敵艦也與我敵日艦先後沉沒于江底。

5. 海軍在江陰與敵的對抗戰

敵軍自受此鉅大損失後，惱羞成怒，由九月二十二日起，逐日遣飛機百架，分隊臨我江陰艦隊上空，輪流狂炸，以圖報復，那時我江陰艦隊，艦多江窄，不能操特種航法，以避敵炸，而各艦所備的少數高射炮，也不够佈置艦隊防空火網，當時形勢，確很危險，幸賴我海軍宿將陳季良司令，不畏彈雨，矗立艦首甲板，沉着指揮，全體官兵斷頭折臂，愈戰愈勇，卒把敵機迭次擊退，並先後擊落敵機六架，擊傷而搖蕩欲墮者若干架，惟我艦隊，終因無「海空軍」在艦隊上空保護，因高射炮彈來源斷絕諸關係，亦受很大損失，死傷精銳官兵五六百人，然我全綫將士並不因之氣餒，欲將殘艦開赴吳淞作衝擊戰之舉。

其後我海軍奉最高軍事當局之命，改變戰略，以一部忠勇將士，編作砲隊，仍任原來防務，各該官兵，猶秉犧牲之精神，演壯烈之戰跡，故敵終未敢越我江陰堵塞壩的雷池一步。最後淞滬陣綫——大場被攻破，我陸軍忍痛向西轉

進，敵即聯合海陸空軍，會攻江陰，期得如歐戰中德將興登堡在坦倫堡一戰之收獲，幸賴我海軍砲隊，奮勇作戰，將士用命，並有海軍少校盧文祥君等三人，確實擊沉敵方驅逐艦三艘。敵勢頓挫，不再以其海軍爲攻江陰之主力，我海軍亦因而完成防守江陰堵塞壕後掩護我友軍退出之使命，此等戰跡，絕非虛構，江陰要塞司令官劉興先生，知之較詳，我民衆宜其信之。

五 擁護海軍領袖

我們海軍所以不能發展與不可推翻的壓力，在上面已經簡單地辯證過了，從此大家可以見到我們海軍的苦衷，不會再像以前只對我們海軍作無意識的評論，但話又說回來了：我們海軍本身，難道一點也沒有過失嗎？不，那自然有的，但並不像大眾只從我們海軍表面看到的那樣，所以我以國家抗戰的前途為立場，來檢討這個重大的問題，並要決定我們海軍應走的途徑。

在近代社會中，為何必需領袖。在各刊物上，已有完備論述，毋庸贅述，我們海軍界，過去只有為自己，為親戚，為同學打算的封建軍閥，沒有我們所希望的真正領袖，一般抱混世主義的海軍人員。受了傳統的陳舊教育，與不良環境的薰蒸，以致缺少擁護海軍領袖的意識和精神，這未必不是造成我們海軍

不能發展的內在原因之一。

怎樣才配做我們海軍的賢明領袖呢？第一，須有高尙人格，主義信仰，而無封建觀念；第二，須有軍事天才以及高深戰略，戰術爲根底；第三，要有實際的，政治的，經濟的認識和革命手腕；第四，須有堅苦卓絕，勇敢果決，公而忘私；國而忘家的精神；第五，負責任，重賢能，惡湊媚，愛部下，愛民衆，明賞罰，不偏不寵，知儀容，不恣不辱，成則不驕，敗則不餒，不牽就既成事實，不畏懼外來壓迫；這樣才配做我們海軍的領袖，現在誰是我們海軍領袖，只要從海軍內部去觀察，當然會使你認識，既然有這樣的人物做了我們海軍的領袖，則我全軍將士，不論是陸上部隊或第一二三四練習等艦隊或電雷學校人員，萬勿計較領袖學資和個性，務須破除成見，摹取陳季良先生之犧牲小我而成大我的精神，擁護領袖，敬崇領袖，一致在領袖指導下，互守信條，組織

海軍少壯陣線（請近年來留外國的海軍軍官與海軍學生注意），把寶貴之時間，切勿消耗於吃，喝，嫖，賭之上，改用於我海軍有益之處，努力前進，以創我將來可以負起國防第一線責任的革命的新海軍，同時，我以十二萬分的誠意，願望我們海軍領袖，深記大革命家列寧的教言——「沒有舊的破壞，那有新的建設，」今次我們海軍雖受價值三萬萬金的損失，與六七百名忠勇水上官兵與無數陸戰隊官兵之犧牲，但我鎮守江陰官兵，始終保持最後退却的一頁光榮史，則一切損失，都是有價值的，所以我敢要求我們海軍領袖別忘掉總理，總裁之每經一次挫折必獲一次進步的奮鬥精神，當此軍海遭遇艱難困苦的時候，萬勿悔心，更宜堅毅沉着，忍勞耐苦，秉着固有精神，操起大刀闊斧的革命手段，勿與封建勢力妥協，勿被奴才包圍，起用人材，連合友軍，奮鬥到底，以完成創立未來新海軍之使命。

六 確定海軍政策與海軍建設方案

總理說：「先有思想，繼有信仰，然後發生力量，」換言之，要想做件事，預先要沒有正確的認識和政策，方案，都難得成功；我們海軍在過去，不但沒有正確的認識，而且向來沒有海軍政策與海軍建設方案，作我們全軍努力的目標，這樣，光是靠着官兵從形式上操演備戰，救火，槍砲，魚雷，堵擊，帆纜，劫船，燙舢舨，大操攻禦，「操」(步)槍隊登岸等等，無異是亭子間裏談暴動的烏託邦，那裏會發生甚麼大的作用，這亦是造成我們海軍不易發展的
另一內在原因。

我們的認識，要從各方面去蒐羅分析，我們的政策和方案，絕不需要出自舉子先生之作，徒知咬文嚼字毫無實質的一篇官樣文章或一紙商業化的清單，

我們所需要的，要從國際形勢，敵我軍備，海防區域，戰略戰術，國際貿易，國內資源，海外經濟命脈和過去迭次被帝國主義用經濟或武力手段來侵略我們所受損失上着眼的那種正確政策和方案，然後以之做我們努力的唯一目標，並用整個的與個別的宣传方法，播送于民間，喚醒民衆，使民衆認識海軍之需要，明白我們確定的政策和方案之利害，一致信仰，共起做我海軍的後援軍。

說到我們海軍應取的政策和方案，此刻限於時局，不能詳加說明（作者在二二八戰役之後，曾擬具其粗稿，後因無暇整理，現仍留置上海，無法露佈，容後補具，我們海軍政策，以作者十年來的研究，似應：

1. 于抗戰期內完成能攻能守輕捷的江防艦隊或長江粵海突擊隊（包括作艦隊上空掩護的海空軍），保持長江粵海兩水道，永遠不容任何國家之海軍活動。

2. 爲達成前項目的，務于抗戰期內完成設備較善的臨時要港——湖口或岳州和黃埔。

3. 務于二十年內完成新海軍，其實力不得弱于西太平洋任何海軍國，並保持東海，黃海，渤海等制海權之握得，以及國際貿易路線與海外僑胞之安全。

4. 爲達成前項目的，務於相當期內完成威海衛，象山港，南澳三大軍港與葫蘆島，勞山灣，花鳥島（？），馬尾，廈門，榆林港等要港。

5. 維持我們海軍裝備，永遠在世界各地海軍國的水平線之上。

6. 我們海軍戰鬥力，務以三分武器，三分戰略戰術與四分精神爲基礎，並竭力提高之。

我們海軍方案，包羅萬象，未便一一敘述，惟其最重要的，即爲造艦方案

，此案似可分由本標二點，提綱略敘，前者屬于永遠的，海防的，後者屬于抗戰的，江防的。前者須循上段所提要目，根據逐年累積進式，限于二十年內建造主力艦九艘，中型航空母艦六艘，甲級巡洋艦十五艘，乙級巡洋艦二十一艘，領袖驅逐艦十二艘，驅逐艦八十七艘，防空艦三十艘，潛水艦五十七艘，砲艦十艘，淺水砲艦十艘，布雷與設網艦共五艘，掃雷艇十五艘，破冰艦一艘，運輸艦十五至二十艘，以及輕轟炸，重轟炸，雷擊，戰鬥，驅逐，偵探等第一線飛機一千七百架，以之編組常備艦隊二艦隊，後備艦隊三艦隊，鎮守海防，無慮外寇，而其長期經費之籌給，我們只要着眼于與海軍關係最密接的方面，實在不是沒有把握，後者，應請政府立即撥款付一千八百萬元，限于最短期內，購置魚雷巡防艇 (Torpedo Coast motor Boat) 六十艘，以之編組海軍且江與海突擊隊；又撥一千萬元購製水雷，魚雷及機雷等，以之佈置水雷壩數道，魚雷

台若干所，則長江與各海口防務，協同要塞連合作戰，必能一勞永逸，至魚雷巡防艇，製造易，船身小，吃水淺，動作快，速力每小時自四七——六〇里，進可以出海作戰，退可以深入四川，廣西，恃其猛烈的聯裝魚雷，小口徑機關砲及艇員之作戰精神，我們雖不能如法西斯狂士之重視之爲海戰坦克車，然處今日之抗戰時代，敵艦因受我長江粵海兩水道與空軍之控制，已失運動力與集中砲火的本能，故我趁此機會，採用此艇，以之編組海軍長江粵海突擊隊若干隊，而各突擊隊，復利用水道曲折，沙洲密佈，支流交叉，水流湍急等利益，化裝本艇，憑其魚雷，高速力與艇員之精神，施行奇擊——夜襲，或與友軍——陸軍，空軍，要塞部隊——聯合進攻，必可于短期內，擊潰江內與港口之敵艦暨長江兩岸之敵軍迫使退入外海，不敢再深入，以掩護其陸戰，惟該艇之員兵，必須選拔海軍中之少年軍官，重新編練爲宜。

七 必須研究新的戰略與戰術

我們海軍人員，太沒有自信力，太相洋教官傳授戰學，太迷信海軍決勝的唯武器論，這亦是我們海軍的最大弱點。

須知一個軍人，沒有堅強的自信力，怎麼能發揮軍人的本能，以效命戰場，任何洋教官，為謀保護祖國，斷然不肯把本國的海軍精華與高深戰略戰術，傳教給我們，他所肯傳教的，也決不是不變的作戰真理，我們受之，只可充作研究的參考資材，如果信以為真，那必與我過去陸軍之迷信日教官及甲午戰前我們海軍迷信英教官無異，勢必再陷覆巢之禍。

至於海戰決勝的唯武器論，我們海軍武器，雖於海戰上，站着相當重要，惟我們從近代的世界海戰史上，却可找出佔海戰史大半部的劣勢艦隊戰勝優勢

艦隊之許多先例，其最著名的如：中日海戰，日俄海戰，英德的日德蘭海戰，德艦愛姆登號的戰績，這些都可以證明海戰決勝的唯武器論爲不可恃。

我們海軍，在克里米亞戰役時代，已踏上機械化的道路；海軍武器，進步很速，積極的，攻勢的是，遠射程砲，魚雷，深水炸彈，機雷與海空軍的轟炸與雷擊，防勢的是：高射砲，高射機關槍，水雷，破雷衛與防空網，防雷網，防潛艇網；消極的是，救火，塞漏，盪舢舨，修理及其他一切應用技術；這些武器的應用術，雖是很繁，然其達成戰鬥效能，賴在官兵應用術之嫻熟，測算之精確，以及艦隊或本艦運動術之敏捷，但我海軍官兵在作戰時，操守分工合作，絕不離開艦陣或落水單獨作戰，故我海軍戰術，表面繁而實則簡。我海軍戰略，脫胎於陸地戰，與我海軍作戰精神，同爲海軍決勝的最高要領，海軍之實施封鎖海岸，海口，猶如陸軍之兵臨城下的大包圍，海軍之在要塞掩護下鎮

守海口，猶如陸軍的陣地戰，海軍用巡洋艦，潛水艦破壞敵國海上交通，猶如陸軍的游擊戰；海軍以大艦隊巡弋海上，搜覓敵方主力艦隊，欲一鼓而殲滅之，猶如陸軍的運動戰與迂迴戰；此外尙有其他海戰戰略，仍與陸軍大同小異，如日德蘭海戰中德艦隊的誘敵戰，突破戰，英艦隊的佯攻；日俄海戰中日艦隊在我東海殲滅俄國，波羅的海的艦隊之截擊，與各個擊破，以及封塞旅順口之衝擊；中日海戰中日艦隊司令伊東佑亨擊沉我護送隊艦之突擊及我北洋艦隊在大東溝的夾擊；這些戰略，因海戰決勝之只限在數小時，故不能脫離陸戰的遭遇之原則，如欲制得勝算，須恃司令一人之鎮定精神，迅速判斷，敏銳思想與決心，以及全艦隊將士作戰之精神，此由日艦隊擊滅俄各艦隊，英艦隊擊退德艦隊的經過，可以證明，故我海戰戰略，表面簡而實則繁。

從前一般海軍戰略家，以爲陸軍可以利用地形，海軍則無，稱海軍戰略戰

術，與陸軍大向逕庭，殊不知海軍亦有天氣，海流，風向，與海島，水道之可利用，況今空軍發達，遙遠之敵，皆可賴空軍以無綫電傳報敵方兵力於我司令長官，使我獲得充分備戰機會，可知此後海陸軍戰略，必更趨于相近；海軍戰略家謂：海軍的戰略，須從過去之戰史上去搜求，此說固然有理，然今海軍武器進步，海空軍發達，海的主觀情況已與昔不同，則過去之戰略，斷然不能認作不變的真理，只可充為研究戰略之主要參考資料，若再從陸軍的戰略戰術上去搜求為輔，則必獲得海軍新戰略，以制強敵；現在我國陸軍，對於劣勢裝備與優勢裝備部隊之對抗戰，憑着自身努力，業將歐亞舊戰略完全摧破，故取側重兩翼不計正面之以陣地戰為主運動戰與游擊戰為輔的新戰略，並於前線都發生令人敬佩的新威力，難道我們海軍人員對於海軍戰略戰術，再可隨洋教官左右，而不謀自己努力嗎

八 整理海軍內部的機構

海軍內部的機構，最重要的，分人員的，教育的和最高機關組織的三點，若把此三點改善，則艦隊方面或其他附屬的陸上機關方面之一切問題，必可迎刃解決。

1. 人員的治標方案

我們海軍，自經陳紹寬先生連合陳季良先生加以整理之後，獲得很多進步，惟其泊乎海軍舊勢力太厚，不易在短期收全功，所以人員方面，仍有不少 A 倖進之材，B 被壓迫的失意之材，C 落伍之材，D 賣資格賣老擺架子奴視一切の木主牌，E 苟安偷閒敷衍因循的機器人，F 攢狗洞挖後門賣歡湊媚的奴宰子，G 依恃顯親貴戚打混混的寄生虫，H 憑着海軍學校文憑而坐食豐祿的寄生虫

，而且他們都守着軍人可以欺弄人民，軍官萬能，軍官可以奴視軍佐，軍用文官，軍佐可以奴視軍用文官，士兵是官佐的奴隸，「他（指海軍人員）是不是我們某縣人」等封建舉動，我們要整理海軍人的機構，必須肅清 A D E F G H 等人，改善 C 人，并給 B 人以權力，以期才適其用，同時，我們海軍人員，須悟現在已非過去之時代，應即仿我空軍精神，刷除封建思想，排斥封建舉動，嚴禁某縣話爲海軍流通話，並確信有關海軍的各友軍——炮兵，化學部隊，要塞部隊，防空部隊，空軍，機關槍手——與各界——航海，天文，氣象，機械，無線電，高級數學，實用物理，化學，海洋學，測量，土木工程，兵工學，——諸學術，已較我固有的進步很多，澈底打開海軍大門，開誠布公，除第三四艦隊與電雷學校等官兵，學生之必然合併外，又該騰出一部經費，於此各界專門人材流亡武漢之際，盡量吸收，善事統馭，團結一致，本有海軍既定政策

和方案，共同爲未來新海軍努力，這才是改善現在海軍人的治標方案。

2. 人員的治本方案

我們海軍人的第二弱點，即：無時代認識，無陸空軍，政治，經濟，社會，國際的水準知識，崇洋輕己，不自努力，卑視友軍，抱個人混世主義，據祿位爲祖產，乃致不能駕艦環繞全球，或不特引港而航行國內各港口，水道，甚至我與列強間水道之距離，世界重要埠頭之經緯度，各艦種的裝備與戰鬥任務，皆瞠目不能答，此乃深受陳舊的教育制度與不良組織溶化的關係。

我們海軍的教育制度：屬於士兵的，分爲學課與術課；屬於海軍學生的，分爲堂課，武器課，船課，見習四階段；屬於軍官的，或派赴各國分別學習專科，或在國內所聘之洋教官指導下，研習該洋教官自由編成的作戰教程；凡學生於船課修業後，其成績優良者，則選送英國格林威治英國皇家海軍學校（並

非英國海軍高級將領研究戰術之研究院），在洋督學監督之下，研究學課，修業後，復至該國各練習地及各艦隊見習；這些教育制度，從表面上看來，尙稱完備，但從其實質上看來，却又不然，因為我們軍官，學生，在大海軍國留學，見習，課本被限制，見習地又被限制，與該國學生既不能享受平等的教育權，故其能學習的，自然不是新奇，可貴的學術，在國內的，不論是士兵，學生和軍官，因受軍官萬能，拜倒洋教官暨保守主義之限制，原則上，仍未脫開張之洞時代的教育範疇——愚軍教育，試以年僅十四，毫無一般科學之水準知識的學生，受此教育，並於登艦之後，再受外力壓迫，內力薰蒸，是如何能成完全之大器！所以我們要實踐海軍人的治本階段，必須提高海軍知識，聘請專家，協同海軍當局，重新改訂海軍教育制度，將各海軍學校合併，遷入內地，刪改海軍學生入學資格（凡年滿十四至十六而能粗識英文及須由少校以上軍官保

送者，應改爲：凡年滿十八之國民，其已在高中二年修業或高中畢業者不限省籍，皆得應試海軍學生；這樣，不但可以縮短現今海軍學生學制之最初二年所空頭消耗的時間，而學生的體格與一般知識，亦較有完善的根底，至海的世襲組織，更可完全摧毀，增置教育設備，編譯海軍各校各科之中文教本，並注重社會科學，友軍戰鬥學術及課外自修工作，他如自然科學教席，政治教席以及其他教席，爲非現役海軍軍官所擅長者，宜聘國內各界專家担任，其某些功課，須借重洋教官或海軍人員者，則應遵我新教育計劃，按步實施，同時再注重艦隊政治工作及軍官研究工作，我信其在最短期內，必可完全達到海軍人員的治本——改善海軍教育——之目的。

3, 改善海軍總司令部組織

過去一切軍閥，都根本忘掉我們海軍是在歷史上不分軍政軍令的機構，亦

未深解軍事上的企劃，組織，法令，連絡，協同，情報，訓練，宣傳，編譯，工作效率等之在平時，戰時的功能與重要性，故我一切編制和事務，都未注意及此，即使有其形式，亦多付與一個未解本事因果構結者來負責，而該負責者，也許是知識上的淺乏，往往對於什麼事，都不辯事理，不管時代，不察國情，徒知抄襲陳法，摹習英日形式，不求實際功效，結果，把一件本意很好的事，弄成非驢非馬，弊竇百出，對外不能發揮本能，反徒結怨各方或友軍，對內不能收獲全效，反徒造成互事推諉，這亦是造成我們海軍迭次失敗的內原因。

例如過去的海軍部組織法，我們很可以看出它許多破綻，現在該組織法，已成了過去的廢物，固無批評必要，而最近成立的海軍總司令部，以上述各點及兼掌軍政軍令為前提，則應按照下列組織系統表改組：

九 加緊政治工作

軍隊政治工作的目的，在求提高戰鬥員的精神，增強部隊戰鬥力與化軍閥的軍隊爲人民之武力，我們海軍之所以需要政治工作，亦不外乎這三點，然而我們現在要加緊的政治工作，不是過去已告失敗的那種只是捧場，空談的形式政治工作，而是實行海軍改造工作，以及能刻苦，能耐勞，能說服官兵民衆的那種實質的政治工作，可是我們海軍人的質素，戰鬥行動，組織，都與陸軍略有不同，故我海軍政治工作，當然不能抄襲陸軍政治工作的形式來敷衍，必須針對着我們海軍的缺點，完成我們海軍的政治工作。

1. 任務

必須澈底保障最高領袖與海軍領袖命令的執行

b 應該給全軍官兵都明白黨綱，黨義，作戰目的，海軍使命，海軍環境，世界大勢，及目前抗戰的新局面與敵人不健全的結構，務使每一個戰鬥員發生自覺性，然後才不辭水火，不避艱難，敏捷動作，奮勇犧牲，以從事戰鬥。

c 用一切方法，說明海軍各個問題，消滅民衆對我們的誤會，加強民衆對我們的認識，把海軍與民衆打成一片，使民衆自動起來幫助海軍，做我們海軍的推動機。

d 必須根絕官兵一切隔閡，培養新的軍事生活與新的軍事紀律，使每一海軍人員，都變成精銳的戰鬥員，都變成海軍宣傳員，對各地民衆宣傳和解釋，我們爲要達到這目的，又必須提高政治工作人員的權力，使之在艦隊上能與指揮官共同左右官兵的行動，監督一切不良行爲，同時，政

治工作人員要繼續不斷的和海盜行爲，軍閥行爲，官僚行爲，宗派行爲作鬥爭。

1 海盜行爲——軍艦不論在平時或戰時，常常遠離上級長官，單獨去海上活動，很容易做出種種不守紀律的行爲，如謊報軍情，藉詞推卸，販私，保庇，侵犯漁業，航業及勒索島民等民衆利益，所以我們要堅決反對它。

2. 軍閥行爲——以小惠愚弄官兵或收買官兵，指揮官兵做自己的私事或做奴隸，干涉自己勢力範圍內地方行政，張冠李戴的吃空子或補缺，對一切材料不加愛惜，注重私鬥，對最高領袖沒有堅定的信仰，對政治工作人員不信仰，鄙視部下軍用文官，虐待病傷員兵，對部下打罵，對民衆發脾氣，甚至用艦砲，槍械和拳頭對民衆恐嚇，這些都已成

了海軍的習慣，須知這些軍閥時代的惡習，在革命的海軍裏是不容其一刻存在的。

3. 官僚行爲——前面已經說過，我們海軍靠本身努力是不易發展的，我們不僅要官兵一致，而且還要軍民一致，還要在民間培養海軍的推動機。所以我們作事，都要迅速，不腐敗，不敷衍，要接近民衆，那種賣資格，擺架子終日於官途上過生活，脫離民衆，不深入民衆，壓迫士兵與民衆的，不肯與士兵同甘苦的官僚份子，是阻礙我們海軍前途的礁石，我們要根本把它炸毀。

4. 宗派行爲——我們海軍是國家的海軍，民衆的海軍，而不是爲解決某省人，某縣人或某海軍學校畢業者生計問題而設的海軍，不分籍貫，不管信仰，不問地位，不分階級，在海軍教育的限度內，都可參加，

絕對不容有傾向宗派的舉動——家庭觀念，家鄉觀念，同學觀念，任用私人，以顯親貴戚爲靠壁，只抱人才集中主義，否則政治工作人員必須堅決與之鬥爭。

2. 方法

爲完成上列海軍政治工作的任務，我們的工作方法，可分爲本軍的與民衆的二則，詳述于后。

本軍的

a 海軍政治工作人員的一切行動，必須以身作則，言行一致；並培育海軍中堅份子，充全軍平時戰時之模範（海軍先鋒），幫助政治工作人員，進行一切工作。

b 上政治課：政治課本的內容，須與政治工作的任務附合一致，指出一切

良行爲，根絕官兵隔閡，並包括政治知識，官兵戰時平常的應任職務，敵人的動態，國際軍備形勢，友軍現狀及國際大勢，而政治課的實施，要用各種形式去進行，如開研究會，討論會，批評會，首由政治工作人員向官兵講演。

c 提倡文化娛樂與技術娛樂：我們的政治工作，要讓官兵增加知識，一切娛樂工作，可以調和官兵的枯燥生活，而用這些工作教導官兵，更容易收獲實效。

文化娛樂工作，比如艦上口號，旗幟口號，活動標語，壁報，旬刊（如美國的Our Navy英國的The Navy，日本的少年海軍，）晚會，話劇，野餐，音樂會，歌詠會，談話會（以極簡單的歷史，作戰笑話爲主），認字競賽，體育競賽，讀書會。

技術娛樂工作，即是軍事上的一切技術比賽，藉以練習一切技術，如洗船，油船，刮漆，打塹，游泳，吊舖，放舢舨，盪舢舨，裝子彈，舢舨陣，信號，救火，塞漏，關截塔，測量目標，測量水深，瞄準，爬桅，蓋卸天遮，上卸船欄，艦陣，觀測海況，洗擦武器用具及其他應用技術。

d 戰時政治工作人員應該：

1, 在軍艦接到命令而將出動之前，提高官兵作戰勇氣，激勵戰鬥員的戰鬥情緒，使之絕對遵守命令，不惜任何犧牲，完成各該任務，即在作戰中軍艦發生劇變，亦不動搖。

2, 預先防範胆小的動搖份子，使勇敢者影響他；並指出戰時跳水潛逃，躲避艙內，臨陣離隊，以及艦隊，軍艦在作戰危機時發生動搖的事為

可恥，且有極大危險性；同時，發動全軍仇視上項不端行動。

3. 在艦隊或軍艦開航時，工作人員儘可能的集合各艦官兵于甲板上，說明敵軍的情況，武器配備，優弱點以及本軍的戰略，任務，作戰意義與必勝條件；民衆對本軍的敬愛，幫助和希望，最後提出帶煽動性的戰鬥口號，使戰鬥員戰鬥熱血沸騰。

4. 艦隊或軍艦在海上航行中途，應不斷的作軍事上一切技術的簡單說明大小海戰戰史及個別軍艦，武裝商船，化裝怪船等作戰英勇壯烈的故事，作戰意義，犧牲的光榮意義，服從命令與沉毅敏捷動作之在海戰上的重要性，並盡量利用艦上無線電收音機，播送壯嚴音樂後方民衆呼聲，友軍作戰消息，國際同情輿論，藉以激發官兵戰鬥情緒。

5. 在戰鬥時，仍利用播音機播送壯嚴音樂及領袖簡要訓話，鼓起戰鬥員

作戰精神，而政治工作人員一面指揮中堅份子與自己共同担任最艱難之任務，並用各種方法鼓勵官兵堅忍困危，奮勇作戰，一面對臨陣畏縮，作戰不力，藉故推卸者詳作解釋與制止，以及對死傷官兵作安慰。

6. 戰鬥後政治工作人員的工作，甲、協同軍事指揮員整理艦務，乙、召集軍事研究會，探討戰勝，未分勝負和戰敗的原因與優劣點，準備作第二次戰鬥，並給各戰鬥員的獎勵和懲治，丙、優待俘虜，宣傳俘虜；丁、舉行慰勞會，陣亡將士追悼會，軍民慶祝會，以及趕辦官兵安葬與撫卹事宜。

民衆的：

8. 政治工作人員在軍艦所到的地方，不管許多城市，鄉村距駐艦多麼遠，

必須登岸利用公共場所或學校，開軍民聯歡會，海軍展覽會，海軍宣傳會，海軍研討會，作大規模的或個別的宣傳，並於艦上演映活動標語，宣傳影片，印發文字標語，圖畫，傳單，小冊子，說明海軍政策，說明海軍一切問題，加強民衆的海軍知識。

b. 在規定的時間內，政治工作人員必須招待民衆登艦參觀，但要注意其不洩漏軍事秘密。

c. 訓練民衆學習游泳，盪船，駛風，撐舵，爬桅，打繩結，旗燈號，起錨，打水挖，洗船，擦器具，升爐火等簡單技術，並鼓勵上項民衆，組織各種海軍團體，如海軍協會，海童子軍，少年海軍隊，海軍先鋒隊，充任海軍細胞，海軍後備隊，及海軍防地的反間諜，並負海軍宣傳責任，

d. 接受民衆對一切海軍問題之書面詢問，詳加解答，並允民衆控告不守紀

律的官兵。

e. 義務的幫助民衆築堤，鋪路，防水，防火，防風，防疫，打掃街道，推行義務教育，援助難民難船及落水者，並在可能範圍內，替民衆治病，散發藥品與糧食。

f. 在適當場合，協同地方政府，懲治民衆公認的地痞，流氓與盜賊。

g. 盡量利用軍艦上的無線電收音機，收取時事消息，做成壁報，逐日予以公布。

h. 戰時，與地方組織共同發動地方民衆，進行獻送艦隊出動，歡迎艦隊返港，慰勞作戰海軍將士，並幫理艦隊返港或駐泊時之一切運輸，洗滌救護事宜。

十 結言

綜上言之，在立體戰中，海軍仍未失去固有的主力地位，我們是臨海國，一切都待海軍扶植與保護，今日欲廢棄海軍，當非其時，而我海軍之成爲過去那樣海軍，我海軍因須負此責任，然我政府與民衆亦不能將此責任完全卸與我海軍一身來担代，因此，我以國民一分子的資格，平心靜氣，希望政府和民衆，今後對於海軍，不要存有偏見，不要僅顧一己立場，不要站在旁觀地位，不要從一面或一時的觀察海軍，應該時時刻刻利用新的國際軍備動態的一切資料，從國家資源上，國防上，軍事動態上作全面的和全時期的觀察海軍，替國家，替自己實實在在地負些不應放棄的對於海軍的職責，如像現在抗戰時期內的這麼消沉現象實在是要不得的，故我才想趁此不良的消沉現象中，利用自己的

閒工夫，把最近致力海軍的十年來經驗和內外觀察，擇其重要的，籠統地草具此文，供獻于我民衆，亦供獻于我海軍，希望政府和民衆一致監督海軍，一一促其實現，增加我抗戰力量，完成我新海軍。

最後希望我們海軍，嗣後要誠心誠意的接受各界的公正批評，注重實質，而不只求形式，聯合各派海軍，宇海軍，被疏散的海軍人材，及各界可用之材，團結一致，認清海軍領袖，敬崇海軍領袖，爲抗戰的海軍努力，以渡過民族的最後關頭。

中華民國萬歲！

中華民國新海軍萬歲！