



八備志

四之七

ケ 5
61
3





武備志卷四

兵訣評

六韜一

文韜

文師第一

盈虛第二

國務第三

大禮第四

防風茅元儀輯



武備志卷四

兵訣評

六韜一

一

- 明傳第五
- 六守第六
- 守土第七
- 守國第八
- 上賢第九
- 舉賢第十
- 賞罰第十一
- 兵道第十二

武韜

- 發啓第十三
- 文啓第十四
- 文伐第十五
- 順啓第十六
- 三疑第十七
- 龍韜
- 王翼第十八
- 論將第十九
- 選將第二十

立將第二十一
將威第二十二
勵軍第二十三
陰符第二十四
陰書第二十五
軍勢第二十六
奇兵第二十七
五音第二十八
兵徵第二十九

農器第三十

虎韜

軍用第三十一
三陣第三十二
疾戰第三十三
必出第三十四
軍略第三十五
臨境第三十六
動靜第三十七

金鼓第三十八

絕糧第三十九

略地第四十

火戰第四十一

壘虛第四十二

豹韜

林戰第四十三

突戰第四十四

敵強第四十五

敵武第四十六

烏雲山第四十七

烏雲澤兵第四十八

少衆第四十九

分險第五十

犬韜

分合第五十一

武鋒第五十二

練士第五十三

教戰第五十四

均兵第五十五

武車士第五十六

武騎士第五十七

戰車第五十八

戰騎第五十九

戰步第六十

文韜 文師第一 文工一初遇呂尚立以為師

文王將田史編布下曰田於渭陽將大得焉非龍

非彫非虎非熊兆得公侯天遺汝師以之佐昌施

及三王文王曰兆致是乎問前人人小兆史編曰編

之太祖史疇為禹占得臯陶兆比於此文王乃齋

三日乘田車駕田馬田于渭陽卒見太公坐茅以

漁文王勞而問之曰子樂漁耶大公曰君子樂得

其志小人樂得其事今吾漁甚有似也文王曰何

謂其有似也大公曰鈞有三權鈞有三等權術始

香餌必有死魚終焉今以祿取魚人等死

等以權重祿之下必有死魚之權官等以權必因

樂則萬
洪生焉

明字說
小香字
說中豐
字說大
俱暗影
得妙

其才之大小而異在等子夫釣以求得也其情深
因魚之大小而異用之權
可以觀天矣文王曰願聞其情太公曰源深而水
流水流而魚生之情也根深而木長木長而實生
之情也君子情同而親合親合而事生之情也言
語應對者情之飾也言至情者事之極也今臣言
至情不諱君其惡之乎文王曰惟仁人能受直諫
不惡至情何為其然太公曰縉微餌明小魚食之
縉網餌香中魚食之縉隆餌豐大魚食之夫魚食
其餌乃牽於縉人食其祿乃服於君故以餌取魚

至言

取天下
一言

魚可殺以祿取人人可竭以家取國國可叛以國
取天下天下可畢嗚呼曼曼綿綿其聚必散噫嚅
昧昧其光必遠微哉聖人之德誘乎獨見樂哉
之以德而誘人歸者也固聖人之慮各歸其次而
其所獨見而獨樂者也
立斂焉惟聖人有獨見故慮人各有所歸文王曰
立斂何若而天下歸之太公曰天下非一人之天
下乃天下之天下也同天下之利者則得天下擅
天下之利者則失天下天有時地有財能與人共
之者仁也仁之所在天下歸之免人之死解人之

難救入之患濟人之急者德也德之所在天下歸之與人同憂同樂同好同惡者義也義之所在天下赴之凡人惡死而樂生好德而歸利能生利者道也道之所在天下歸之文王再拜曰允哉敢不受天之詔命乎乃載與俱歸立為師

盈虛第一

氣化盈虛皆人事所致

文王問太公曰天下熙熙一盈一虛一治一亂指言所以然者何也其君賢不肖不等乎其天時變化自然乎太公曰君不肖則國危而民亂君賢聖

儉約之本

則國安而民治禍福在君不在天時文王曰古之賢聖可得聞乎太公曰昔者帝堯之王天下也上世所謂賢君也文王曰其治如何太公曰帝堯王天下之時金銀珠玉不飾錦繡文綺不衣奇珍異不視玩好之器不寶淫泆之樂不聽宮垣屋室不聖臺榭椽楹不斷茅茨偏庭不剪鹿裘禦寒布衣掩形糲梁之飯藜藿之羹不以役作之故害民耕織之時削心約志從事于無為吏忠正奉法者尊其位廉潔愛入者厚其祿民有孝慈者愛敬之

盡力農桑者慰勉之旌別淑慝表其門閭平心正節以法度禁邪偽所憎者有功必賞所愛者有罪必罰存養天下鰥寡孤獨賑贍禍亡之家其自奉也甚薄其賦役也甚寡故萬民富樂而無饑寒之色百姓戴其君如日月也親其君如父母文王曰大哉賢德之君也

國務第二

文王問太公曰願聞為國之太務欲使主尊人安為之奈何太公曰愛民而已文王曰愛民奈何太

公曰利而勿害成而勿敗生而勿殺予而勿奪樂而勿苦喜而勿怒文王曰敢請釋其故太公曰民不失務則利之使民不失常生農不失時則成之之務是利之也省刑罰則生之薄賦斂則予之儉宮室臺榭則樂之吏清不苛擾則喜之民失其務則害之農失其時則敗之無罪而罰則殺之重賦斂則奪之多營宮室臺榭以疲民力則苦之吏濁苛擾則怒之故善為國者馭民如父母之愛子如兄之愛弟見其饑寒則為之憂見其勞苦則為之悲賞罰如加於

正者只是了
起者只是不過
是不過

所起其所止可得聞乎太公曰見善而息時至而
疑知非而處此三者道之所止也自止而柔而靜
不進矣
恭而敬非偽強而弱不過忍而剛不過此四
者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則亡敬勝
急則吉怠勝敬則滅

六守第六

人君當守仁義忠
信勇謀之六者

文王問太公曰君國主民者其所失之者何也太
公曰不謹所與也人君有六守三寶文王曰六守
何也太公曰一曰仁二曰義三曰忠四曰信五曰

勇六曰謀是謂六守文王曰謹擇六守者何太公
曰富之而觀其無犯貴之而觀其無驕付之重而
觀其無轉志使之而觀其無隱情危之而觀其無
恐事之試以事變而觀其無窮富之而不犯者仁也貴
之而不驕者義也付之而不轉者忠也使之而不
隱者信也危之而不恐者勇也事之而不窮者謀
也人君無以三寶借人借人則君失其威文王曰
敢問三寶太公曰木農木工太商謂之三寶農一
其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉則貨足

三寶各安其處民乃不慮財用足而無所慮無亂其鄉無亂其族臣無富于君都無大于國六守長則君昌三寶全則國安

守土第七

文王謂太公曰守土奈何太公曰無疏其親無怠其衆撫其左右人之御其四旁土無借人國柄借人國柄則失其權無掘壑而附丘無舍本而治末丘深而又掘之丘無舍本而治末日中必慧日中必慧操刀必割執斧必伐日中治其末矣

百王于聖之所不肯明言大公一句道

不慧是謂失時操刀不割失利之期執斧不伐賊人將來涓涓不塞將為江河熒熒不救炎炎若何兩葉不去將用斧柯是故人君必從事于富不富無以為仁不施無以合親疎其親則害失其衆則敗無借人利器借人利器而為人所害而不終其世文王曰何謂仁義太公曰敬其衆合其親敬其衆則和合其親則喜是謂仁義之紀無使人奪汝威因其明順其常順者任之以德逆者絕之以力敬之勿疑天下和服

守國第八

文王問太公曰守國奈何太公曰齋將語君天地之經四時所生仁聖之道民機之情王齋七日北面再拜而問之太公曰天生四時地生萬物天下有民聖人牧之故春道生萬物榮夏道長萬物成秋道斂萬物盈冬道藏萬物靜盈則藏藏則復起莫知所終莫知所始聖人配之以為天地經紀故天下治仁聖藏天下亂仁聖昌至道皆然也此言出處聖人之在天地間也其寶在民固大矣因其道

乃道若此天道亦然

常而視之則民安夫民動而為機機動而得失爭矣故發之以其陰會之以其陽為之先倡而天下和之極反其常莫進而爭莫退而遜聖人乃發之刑會之以陽而為德澤聖人先倡于上而天下和行之倡和之極則斯民反復于常道之中自然皆得而無失莫進而爭亦莫退而遜矣

上賢第九

文王問太公曰王入者何上何下何取何去何禁何止太公曰上賢下不肖取誠信去詐偽禁暴亂止奢侈故王入者有六賊七害文王曰願聞其道

四七之
賦賢者
宜省

太公曰夫六賊者一曰臣有大作官室池榭遊觀
倡樂者傷王之德二曰民有不事農桑任氣遊俠
犯歷法禁不從吏教者傷王之化三曰臣有結朋
黨蔽賢智障主明者傷王之權四曰士有抗志高
節以為氣勢外交諸侯不重其主者傷王之威五
曰臣有輕爵位賤有司羞為上犯難者傷功臣之
勞六曰強宗侵奪陵侮貧弱傷庶人之業七害者
一曰無智略權謀而重賞尊爵之故強勇輕戰僥
倖於外王者謹勿使為將二曰有名無實出入異

公孫弘
一流必
小人也
聖人說
破

言掩善揚惡進退為巧王者謹勿與謀三曰朴其
身躬惡其衣服語無為以求名言無欲以求利此
偽人也王者謹勿近四曰奇其冠帶犍其衣服博
聞辯詞虛論高議以為容美窮居靜處而誹時俗
此姦人也王者謹勿寵五曰讒佞苟得以求官爵
果敢輕死以貪祿秩不圖大事貪利而動以高談
虛論說于人主王者謹勿使六曰為雕文刻鏤技
巧華飾而傷農事王者必禁七曰偽方異技巫蠱
左道不祥之言幻惑良民王者必止之故民不盡

力非吾民也士不誠信非吾士也臣不忠諫非吾臣也吏不平潔愛人非吾吏也相不能富國強兵調和陰陽以安萬乘之主正群臣定名寔明賞罰樂萬民非吾相也夫王者之道如龍首高居而遠望深視而審聽示其形隱其情若天之高不可極也若淵之深不可測也故可怒而不怒姦臣乃作可殺而不殺大賊乃發兵勢不行敵國乃強文王曰善哉

舉賢第十

文王問太公曰君務舉賢而不能獲其功世亂愈甚以至危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而無用賢之實也文王曰其失安在太公曰其失在君好用世俗之所譽而不得其賢也文王曰何如太公曰君以世俗之所譽者為賢以世俗之所毀者為不肖則多黨者進少黨者退若是則羣邪比周而蔽賢忠臣死于無罪姦臣以虛譽取爵位是以世亂愈甚則國不免於危亡文王曰舉賢奈何太公曰將相分職而各以官名舉人按

名督實選才考能命實當其名名當其實則得舉賢之道也

賞罰第十

文王問太公曰賞所以存勸罰所以示懲吾欲賞以勸百罰以懲衆為之奈何太公曰凡用賞者貴信用罰者貴必賞信罰必於耳目之所見聞則所不見聞者莫不陰化矣夫誠暢于天地通於神明而况於人乎

兵道第十二

武王問太公曰兵道何如太公曰凡兵之道莫過乎一心專一者能獨往獨來無敵黃帝曰一者階於道幾於神用之在於機顯之在於勢成之在於君故聖王號兵為凶器不得已而用之今商王知存而不知亡知樂而不知殃夫存者非存在於慮亡者非樂在於慮殃今王已慮其源曷憂其流乎武王曰兩軍相遇彼不可來此不可往各設固備未敢先發我欲襲之不得其利為之奈何太公曰外亂而內整示饑而實飽內精而外鈍一合一離一聚

陰陽變化不一可測而已

一散陰其謀密其機高其壘伏其銳士寂若無聲敵不知我所備欲其西襲其東武王曰敵知我情通我謀為之奈何太公曰兵勝之術密察敵人之機而速乘其利復疾擊其不意言兵之所以勝之術在乎我者宜密

無使其知而通而吾又不可不知彼之機而速乘之也

武韜 發啓第十三 發啓憂民之道

文王在鄴召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不辜公尚勝予憂民如何太公曰王其修德以下賢惠民以觀天道天道無殃不可先倡人道無災不可先謀必

觀變俟時只此

一語

不徒用同民之情且使民不得不同我之情

見天殃又見人災乃可以謀必見其陽又見其陰乃知其心見其顯者隱者而必見其外又見其內乃知其意見其作外作內而必見其疏又見其親乃知其情見其所疏所親而行其道道可致也從其門門可入也立其禮禮可成也爭其強強可勝也全勝不鬪太兵無創與鬼神通微哉微哉與人同病相救同情相成同惡相助同好相趨故無甲兵而勝無衝機而攻無溝塹而守太智不智太謀不謀太勇不勇大利不利利天下者天下啓之害

天下者天下閉之以智謀勇利而利天下者天下之人自以智謀勇利啓之若以智謀勇利而天下者天下之人必閉之而不敵矣何也天下者非一人之天下乃天下之天下也取天下者若逐野獸而天下皆有分肉之心若同飛而濟濟則皆同其利敗則皆同其害然則皆有以啓之無有以閉之也無取於民者取民者也

無取民者民利之無取國者國利之無取天下者天下利之故道在不可見事在不可聞勝在不可知微哉微哉鷙鳥將擊早飛斂翼猛獸將搏躡耳俯伏聖人將動必有愚色今

樂哉微

有商衆口相惑紛紛渺渺好色無極此亡國之證也吾觀其野草菅勝穀吾觀其衆邪曲勝直吾觀其利暴虐殘疾敗法亂刑上下不覺此亡國之時也太明發而萬物皆照太義發而萬物皆利太兵發而萬物皆服大哉聖人之德獨聞獨見樂哉

文啓第十四

以文治啓文王

文王問太公曰聖人何守守執太公曰何憂何嗇萬物皆得何嗇何憂萬物皆適聖人無所憂慮各盡其物而萬民自得所自聚集政之所施莫知其化時之所在莫知其移聖人

守此而萬物化何窮之有終而復始優而游之展
轉求之求而得之不可不藏既以藏之不可不行
既以行之勿復明之不自表著夫天地不自明故
能長生聖人不自明故能名彰古之聖人聚人而
為家聚家而為國聚國而為天下分封賢人以為
萬國命之曰大紀陳其政教順其民俗羣曲化直
變於形容萬國不通各樂其所人愛其上命之曰
大定嗚呼聖人務靜之賢人務正之愚人不能正
故與人爭上勞則刑煩刑煩則民憂民憂則流亡

上下不安其生累世不休命之曰大失天下之人
如流水障之則止啓之則行靜之則清嗚呼神哉
聖人見其始則知其終文王曰靜之奈何太公曰
天有常形民有常生與天下共其生而天下肅矣
太上因之其次化之夫民化而從政是以天無為
而成事民無與而自富此聖人之德也文王曰公
言乃協于懷夙夜念之不忘以用為常
文伐第十五 以文事伐
文王問太公曰文伐之法奈何太公曰凡文伐有

十二節一日因其所喜以順其志彼將生驕必有
好事苟能因之必能去之驕其志而因謀去之二日親其所
愛以分其威一人兩心其中必衰廷無忠臣社稷
必危三日陰賂左右得情甚深身內情外國將生
害四日輔其淫樂以廣其志厚賂珠玉娛以美人
卑辭委聽順命而合彼將不爭奸節乃定五日嚴
其忠臣而薄其賂稽留其使勿聽其事亟為置代
遺以誠事親而信之其君將復合之苟能嚴乏國
乃可謀六日收其內間其外才人外相敵國內侵

國鮮不亡七曰欲錮其心必厚賂之收其左右忠
愛陰示以利令之輕業而蓄積空虚八曰賂以重
寶因與之謀謀而利之利之必信是謂重親重親
之積必為我用有國而外其地必敗九曰尊之以
名無難其身示以太勢從之必信致其太尊先為
之榮微飭聖人國乃大偷使自大尊大十日下之必信以
得其情承意應事如與同生既以得之乃微收之
時反將至若天喪之與之相信十一日塞之以道人臣
無不重貴與富惡危與咎陰示太尊而微輸重寶

武備志卷四

高其氣
更微

美女六
馬大勢
皆為臣
之所致

收其豪傑內積甚厚而外為之陰內智士使圖其
計內勇士使高其氣富貴甚足而常有繁滋徒黨
已具是謂塞之有國而塞安能有國彼彼豪傑以
吾之彼彼智勇以十一日養其亂臣以迷之進美女淫聲以惑
之遺良犬馬以勞之時與太勢以誘之上察而與
天下圖之十一節備乃成武事所謂上察天下察
地徵已見乃伐之

順啓第十六

順人心以啓
發天下之事

文王問太公曰何如而可以為天下太公曰大蓋

天下然後能容天下信蓋天下然後能約天下仁
蓋天下然後能懷天下恩蓋天下然後能保天下
權蓋天下然後能不失天下事而不疑則天運不
能移時變不能遷此六者備然後可以為天下政
故利天下者天下啓之害天下者天下閉之生天
下者天下德之殺天下者天下賊之徹天下者天
下通之窮天下者天下仇之安天下者天下恃之
危天下者天下災之天下者非一人之天下惟有
道者處之

三疑第十七 武王所疑者三

武王問太公曰予欲立功有三疑恐力不能攻強
 離親散眾為之奈何太公曰因之慎謀用財因敵之強
 而能慎我之財夫攻強必養之使強益之使張太強
 必折太張必缺攻強以強離親以親散眾以眾凡
 謀之道周密為寶設之以事玩之以利爭心必起
 欲離其親因其所愛與其寵人與之所欲示之所
 利因以疏之無使得志彼貪利甚喜遺疑乃止凡
 攻之道必先塞其明而後攻其強毀其大除民之

鬼神所

大吉以財啓賢耳智與衆皆相因致然

害淫之以色啗之以利養之以味娛之以樂既離
 其親必使遠民勿使知謀扶而納之莫覺其意然
 後可成惠施於民必無愛財民如牛馬數餒食之
 從而愛之心以啓智智以啓財財以啓眾眾以啓
 賢賢之有啓以王天下以吾心之智生財由是以財而致眾以眾而致賢以賢而致王矣

武備志卷四

[Faint bleed-through text from the reverse side of the page]

武備志卷五

防風茅元儀輯

兵訣評

六韜二

龍韜

王翼第十八

王者行師必用人以為羽翼

武王問太公曰王者帥師必有股肱羽翼以成威神為之奈何太公曰凡舉兵師以將為命命在通達不守一術因能授職各取所長隨時變化以為紀綱故將有股肱羽翼七十二人以應天道備數

軍中用人萬古準式

如去審知命理殊能異技高事畢矣武王曰請問
其目太公曰腹心一人主贊謀應卒揆天消變總
攬羣謀保全民命謀士五人主圖安危慮未萌論
行能明賞罰授官位決嫌疑定可否天文三人主
司星曆候風氣推時日考符驗枝災異知天心去
就之機地利三人主軍行止形勢利害消息遠近
險易水涸山阻不失地利兵法九人主講論異同
行事成敗簡練兵器敕舉非法通糧四人主度飲
食備蓄積通糧道致五穀冷三軍不困乏奮出四

要着

人主擇才九論兵革風馳電掣不知所由伏旗鼓
三人主服旗鼓明耳目詭符印謬號令聞忽往來
出入如神股肱四人主任重持難脩溝塹治壁壘
以備守禦通才三人主拾遺補過應對賓客議論
談語消息解結權士三人主行奇譎設殊異非人
所識行無窮之變耳目七人主往來聽言視變覽
四方之事軍中之情爪牙五人主揚威武激勵三
軍使冒難犯銳無所疑慮羽翼四人主揚名譽震
遠方動四境以弱敵心遊士八人主伺姦候變開

冷着
要着

冷着
要着

闖人情觀敵之意以為間謀術士一人主為譎詐
依托鬼神以惑衆心方士二人主百藥以治金瘡
以痊萬病法筭二人主會計三軍管壘糧食財用
出入其目二十八等

論將第十九

武王問太公曰論將之道奈何太公曰將有五材
十過武王曰敢問其目太公曰所謂五材者勇智
仁信忠也勇則不可犯智則不可亂仁則愛人信
則不欺忠則無二心所謂十過者有勇而輕死者

有急而心速者有貪而好利者有仁而不忍入者
有智而心怯者有信而喜信人者有廉潔而不愛
入者有智而心緩者有剛毅而自用者有懦而喜
任人者勇而輕死者可暴殺也急而心速者可久
持也貪而好利者可賂也仁而不忍入者可勞擾
也智而心怯者可窘也信而喜信人者可誑也廉
潔而不愛入者可侮也智而心緩者可襲也剛毅
而自用者可事也事煩之也懦而喜任人者可欺也故
兵者國之大事存亡之道命在於將將者國之輔

先王之所重也故置將不可不察也故曰兵不兩
勝亦不兩敗兵出踰境期不十日不有亡國必有
破軍殺將兩國不有一亡則必有一破武王曰善
哉

選將第二十

溫良為盜此語甚毒

武王問太公曰王者舉兵簡練英雄知士之高下
為之奈何太公曰夫士外貌不與眾中情相應者
十五有嚴而不肖者有溫良而為盜者有貌恭敬
而心慢者有外廉謹而內無恭敬者有精精而無

情者外若詳細而中無情實有湛湛而無誠者有好謀而無

決者有如果敢而不能者有恹恹而不信者有恍

恍惚而反忠實者有詭激而有功効者有外勇

而內怯者有肅肅而反易入者有嗃嗃而反靜慈

者外貌嚴厲而中反沉靜慈有勢虛形劣而出外無所不至

無使不遂者出外克天下所賤聖人所貴凡人不可

知非有大明不能見其際此士之外貌不與象相

應者也武王曰何以知之太公曰知之有八證一

曰問之以言以觀其詳二曰窮之以辭以觀其變

三曰與之間謀以觀其誠四曰明白顯問以觀其德五曰使之以財以觀其廉六曰試之以色以觀其貞七曰告之以難以觀其勇八曰醉之以酒以觀其態八證皆備則賢不肖別矣

立將第二十一

武王問太公曰立將之道奈何太公曰凡國有難君避正殿召將而詔之曰社稷安危在一將軍今某國不臣願將軍帥師應之將既受命乃命太史卜齋三日之太廟鑽靈龜卜吉日以受斧鉞君入

阿等小

戒非必死下唯仁愛亦且當機

廟門西面而立將入廟門北面而立君親操斧持首授將其柄曰從此上至天者將軍制之復操鉞持柄授將其刃曰從此下至淵者將軍制之見其虛則進見其實則止勿以三軍為衆而輕敵勿以受命為重而必死勿以身貴而賤人勿以獨見而違衆勿以辭說而必然士未坐而勿坐士未食而勿食寒暑必同如此上衆必盡死力將已受命拜而報君曰臣聞國不可從外治軍不可從中御二心不可以事君疑志不可以應敵臣既受命專

按以變
君言之
常變不
可不一
明之也

鉞之威臣不敢生還願君亦垂一言之命於臣君
不許臣臣不敢將君許之乃辭而行軍中之事不
聞君命皆由將出臨敵決戰無有二心若此則無
入於上無地於下無敵於前無君於後是故智者
為之謀勇者為之鬪氣厲青雲疾若馳騖兵不接
刃而敵降服戰勝於外功立於內吏遷上員百姓
歡悅將無咎殃是故風雨時節五穀豐登社稷安
寧武王曰善哉

將威第二十一

武王問太公曰將何以為威何以為明何以為禁
止而令行太公曰將以誅大為威誅及於以賞小
為明賞及於以罰審為禁止而令行用罰詳審則
故殺一人而三軍震者殺之賞一人而萬民悅者
賞之殺貴大賞貴小殺及當路貴重之人是刑上
極也賞及牛豎馬洗廐養之徒是賞下通也刑上
極賞下通是將威之所行也

勵軍第二十三

武王問太公曰吾欲三軍之眾攻城爭先登野戰

爭先赴聞金聲而怒惡聞鼓聲而喜樂爲之奈何
太公曰將有三勝武王曰敢問其目太公曰將冬
不服裘夏不操扇雨不張蓋名曰禮將將不身服
禮無以知士卒之寒暑出隘塞犯泥途將必先下
步名曰力將將不身服力無以知士卒之勞苦軍
皆定次將乃就舍炊者皆熟將乃就食軍不舉火
將亦不舉名曰止欲將將不身服止欲無以知士
卒之饑飽將與士卒共寒暑勞苦饑飽故三軍之
衆聞鼓聲則喜聞金聲則怒高城深池矢石擊下

士爭先登白刃始合士爭先赴士非好死而樂傷
也爲其將知寒暑饑飽之審而見寒暑之明也

陰符第二十四 人主陰爲符節以通將意

武王問太公曰引兵深入諸侯之地三軍卒有緩
急或利或害吾將以近通遠從中應外以給三軍
之用爲之奈何太公曰主與將有陰符凡八等有
大勝克敵之符長一尺破軍擒將之符長九寸降
城得邑之符長八寸却敵報遠之符長七寸警衆
堅守之符長六寸請糧益兵之符長五寸敗軍亡

神而明
之存乎
其人

將之符長四寸。失利亡士之符長三寸。諸奉使行符稽留者，若符事泄告者，聞者皆誅之。八符者，主將秘聞，所以陰通言語，不泄中外相知之術。敵雖聖智莫之能識。武王曰：善哉。

陰書第二十五

君將又有陰書以通陰符之所不能盡

武王問太公曰：引兵深入，諸侯之地，主將欲合兵行無窮之變，圖不測之利，其事煩多，符不能明，相去遼遠，言語不通，為之奈何？太公曰：諸有陰事，大慮當用書，不用符。主以書遺將，將以書問主。書皆

一合而再離，二發而一知，再離者分書為三部，一發而一知者言三人操一分相參而不使知情也。以書分作三部，使三人各操一分送與一人知之，而三人雖操亦不知情也。此謂陰書。敵雖聖智莫之能識。武王曰：善哉。

軍勢第二十六

軍行遲速之勢

武王問太公曰：攻伐之道，奈何？太公曰：勢因於敵，家之動變生於兩陣之間，奇正發於無窮之源，故至事不語，用兵不言，且事之至者，其言不足聽也。兵之用者，其狀不定，見也倏而往，忽而來，能獨專

聖人精

一部孫

此解非也言聞見則不免議圖則知則困危正見不獨專處

而不制者兵也聞則議見則圖知則困辯則危聞敵之情則思議見敵之情則思圖之知故善戰者不待張軍善除患者理於未生勝敵者勝於無形上戰無與戰故爭勝於白刃之前者非良將也設備於已失之後者非上聖也智與衆同非國師也技與衆同非國工也事莫大於必克用莫大於玄默動莫大於不意謀莫大於不識夫先勝者先見弱於敵而後戰者也故玄半而功倍焉聖人徵於天地之動孰知其紀循陰陽之道而從其候當天

能為君相而不能為將者以見事進而無揮霍風雲之局也

地盈縮因以為常萬有死生因天地之形故曰未見形而戰雖衆必敗善戰者居之不撓見勝則起不勝則止故曰無恐懼無猶豫用兵之害猶豫最大二軍之災莫過狐疑善戰者見利不失遇時不疑失利後時反受其殃故智者從之而不失巧者一決而不猶豫是以疾雷不及掩耳迅電不及瞋目赴之若驚用之若狂當之者破近之者亡孰能禦之夫將有所不言而守者神也有所不見而視者明也故知神明之道者野無橫敵對無立國武

王曰善哉

奇兵第二十七

武王問太公曰凡用兵之法太要何如大公曰古
 之善戰者非能戰於天上非能戰於地下其成與
 敗皆由神勢得之者昌失之者亡夫兩陳之間出
 甲陳兵縱卒亂行者所以為變也為變動不測之計深草
 蓊鬱者所以遁逃也處軍於此為遁逃之備深谷險阻者所
 以止車禦騎也止禦敵人盜塞山林者所以少擊
 粟也借險阻之勢為助拘澤窈冥者所以匿其形也清明

念六事
事事真
狀

無隱者所以戰勇力也疾如流矢擊如發機者所
 以破精微也疾戰以破敵詭伏設奇遠張誑誘者
 所以破軍擒將也四分五裂者所以擊圓破方也
 擊破敵擊破敵人因其驚駭者所以一擊平也因其勞倦
 暮舍者所以十擊百也奇技者所以越深水渡江
 河也強弩長兵者所以踰水戰也踰水而戰長關遠候
 暴疾謬遁者所以降城服邑也鼓行謹囂者所以
 行奇謀也太風甚雨者所以搏前擒後也乘機擊敵
 前掩敵前掩敵偽稱敵使者所以絕糧道也絕敵謬號今糧道

與敵同服者所以備走北也戰必以義者所以勵
眾勝敵也尊爵重賞者所以勸用命也嚴刑重罰
者所以進罷怠也一喜一怒一予一奪一文一武
一徐一疾者所以調和三軍制一臣下也處高敞
者所以警守也便險阻者所以為固也山林
茂穢者所以默往來也往來深溝高壘積糧多者
所以持久也故曰不知戰攻之策不可以語敵不
能分移不可以語奇不通治亂不可以語變故曰
將不仁則三軍不親將不勇則三軍不銳將不智

此四其

則三軍大疑將不明則三軍大傾將不精微則三
軍失其機將不常戒則三軍失其備將不強力則
三軍失其職故將者人之司命三軍與之俱治與
之俱亂得賢將者兵強國昌不得賢將者兵弱國
亡武王曰善哉

五音第二十八

兵家察五音以佐勝之理

武王問太公曰律音之聲可以知三軍之消息勝
負之決乎太公曰深哉王之問也夫律管十二其
要有五音宮商角徵羽此真正聲也萬代不易五

行之神道之常也

宮屬於中方之土神商屬西方

南方之神羽屬北方之神

金木水火土各以其勝

攻也

然金克木木克土土克水水克火火克金各以其勝者而攻不勝者也

古者三

皇之世虛無之情

無為而治以制剛強無有文字皆由

五行

法五行之相克五行之道天地自然六甲之

分微妙之神

五行皆天地自然之道與六甲各有所屬甲乙屬木丙丁屬火戊己屬土庚辛屬金壬癸屬水是也且其神又極微妙如木神曰青龍火神曰朱雀土神曰勾陳金神曰白虎

神曰青龍火神曰朱雀土神曰勾陳金神曰白虎

其法以天清淨無陰雲風雨夜半遣輕

騎往至敵人之壘去九百步外徧持律管當耳大

武是也

武是也

呼驚之有聲應管其來甚微角聲應管當以白虎

徵聲應管當以玄武商聲應管當以朱雀羽聲應

管當以勾陳五管聲盡不應者宮也當以青龍

應平角音之管是敵陣本神用事矣當以白虎方

血日時勝之蓋角聲屬木白虎屬金以金能克木

也餘此五行之符佐勝之徵成敗之機武王曰善

哉太公曰微妙之音皆在外候

言五音微妙又有

符者武王曰何以知之太公曰敵人驚動則聽之

聽其

聞枹鼓之音者角也

角屬木枹鼓以木為之

故聞敵入枹鼓之音則

知為角見火光者徵也

徵之應

兵訣

六韜

鐵矛戟之音者商也商屬金而金鐵矛戟皆金也為商聲之應聞入嘯呼之音者羽也嘯呼屬心口屬水羽亦屬水水聲清亮嘯呼之聲似之故為羽聲之應寂寞無聲者宮也宮屬土土性靜而無聲故為宮聲之應此五音者聲色之符也

兵徵第二十九 兵家勝負之徵非

武王問太公曰吾欲未戰先知敵人之強弱豫見勝負之徵為之奈何太公曰勝負之徵精神先見明將察之其效在人謹候敵人出入進退察其動靜言語妖詳士卒所告凡三軍悅懌士卒畏法

其將命相喜以破敵相陳以勇相賢以威武此強徵也三軍數驚士卒不齊相恐以強敵相語以不利耳目相屬妖言不止眾口相惑不畏法令不重其將此弱徵也三軍齊整陳勢以固深溝高壘又有大風甚雨之利三軍無故旌旗前指金鐸之聲揚以清輦鼓之聲宛以鳴此得神明之助大勝之徵也行陣不固旌旗亂而相遶逆大風甚雨之利士卒恐懼氣絕而不屬戎馬驚奔兵車折軸金鐸之聲下以濁輦鼓之聲濕以沐此大敗之徵也凡

東南者陽西北

攻城圍邑城之氣色如死凡城可屠城之氣出而北城可克城之氣出而西城可降城之氣出而南城不可拔城之氣出而東城不可攻城之氣出而復入城主逃北城之氣出而覆我軍之上軍必病城之氣出高而無所止用兵長久此勝負之徵凡攻城圍邑過旬不雷不雨必亟去之此勝負之徵凡城必有天輔之人此所以知可攻而攻不可攻而止此勝負之徵凡也武王曰善哉

農器第三十 以農器喻

蔽

一部周

武王問太公曰天下安定國家無爭戰攻之具可無脩乎守禦之備可無設乎太公曰戰攻守禦之具盡在於人事言攻守之器具盡於人事夫耕者其行馬蒺藜也馬牛車輿者其營壘枝櫓也鋤耨之具其矛戟也箠篩荃笠者其甲冑干櫓也鑽錘斧鋸杵臼其攻城器也牛馬所以轉輸糧也雞犬其伺候也婦人織紉其旌旗也丈夫平壤其攻城也春鑿草棘其戰車騎也夏耨田疇其戰步兵也秋刈禾薪其糧食儲備也冬實倉廩其堅守也田里相

伍其約束符信也。里有吏官，有長其將帥也。里有周垣，不得相過，其隊分也。輸粟取芻，其廩庫也。春秋治城郭，脩溝渠，其塹壘也。故用兵之具，盡於人事也。善為國者，取於人事，故必使遂其六畜，關其田野，究其處所，不使不使丈夫治田，有畝數，婦人織紵，有尺度，每曰限其尺寸之度是富國強兵之道也。武王曰：善哉。

天下治六軍盡此五語

虎韜 軍用第三十一

武王問太公曰：王者舉兵，二軍器用攻守之具，以

精心言
之亦宜
精心察

車凡七

品，衆寡豈有法乎？太公曰：大哉！王之問也。夫攻守之具，各有科品。此兵之大威也。武王曰：願聞之。太公曰：凡用兵之大數，將甲士萬人，法用武衛大扶胥三十六乘，材士強弩矛戟為翼，一車二十四人，推之以八尺車輪，車上立旗鼓，兵法謂之震駭。陷堅陣，敗強敵，武翼大櫓，矛戟扶胥車上之蔽七十二具，材士強弩矛戟為翼，以五尺車輪，絞車連弩自副，陷堅陣，敗強敵，提翼小櫓，扶胥亦車上之蔽一百四十具，絞車連弩自副，以鹿車輪，陷堅陣，敗強敵，大

器凡世
一種

黃參連弩太扶胥三十六乘材士強弩矛戟為翼
 飛鳧電影自副飛鳧赤莖白羽以銅為首電影青
 莖赤羽以鐵為首晝則以絳縞長六尺廣六寸為
 光耀夜則以白縞長六尺廣六寸為流星陷堅陣
 敗步騎太扶胥衝車從旁衝擊者也二十六乘螳螂虫名有奮擊之勢故取之武士共載可以擊縱橫可以敗強敵輜車
 騎寇一名電車兵法謂之電擊陷堅陣敗步騎寇
 夜來前矛戟扶胥輕車一百六十乘螳螂武士三
 人共載兵法謂之霆擊陷堅陣敗步騎此上俱論車此下俱

論方首鐵楛維勝重十一斤柄長五尺以上千一
 百枚一名天楛太柯斧刃長八寸重八斤柄長五
 尺以上千二百枚一名天槌敗步騎羣寇飛鈎長
 八寸鈎芒長四寸柄長六尺以上千二百枚以投
 其衆三軍拒守木螳螂劍刃扶胥廣二丈一百二
 十具一名行馬平易地以步兵敗車騎木蒺藜去
 地二尺五寸百二十具敗步騎要窮寇遮走北軸
 旋短衝矛戟扶胥百二十具黃帝所以敗蚩尤氏
 敗步騎要窮寇遮走北狹路微徑張鐵蒺藜芒高

四寸廣八尺長六尺以上千二百具敗走騎突
來前促戰白刃接張地羅鋪兩鐵蒺藜參連織女
芒間相去一尺萬二千具曠野草中方胸鋌矛干
二百具張挺矛法高一尺五寸敗步騎要窮寇遮
走北彼路微徑地陷鐵械鎖參連百二十具敗步
騎要窮寇遮走北壘門拒守矛戟小櫓十一具絞
車連弩自副二軍拒守天羅虎落鎖連一部廣一
丈五尺高八尺百二十具虎落劍刃扶胥廣一丈
五尺高八尺五百一十具渡溝塹飛橋一間廣一

丈五尺長二丈以上着轉關轆轤八具欲其以環
利通索張之欲其圍也渡大水飛江廣一丈五尺長二
丈以上八具以環利通索張之天浮鐵螳螂矩內
圓外徑四尺以上環絡自副三十二具以天浮張
飛江濟大海謂之天潢一名天船此言飛江及天
以濟山海林野居結虎落柴營環利鐵鎖長二丈以
上千二百枚環利大通索大四寸長四丈以上六
百枚環利中通索大二寸長四丈以上二百枚環
利小徽線長二丈以上萬二千枚天雨蓋重車上

此專器也

板結案鉏鋤廣四尺長四丈以上車一具以鐵杵
張之伐木大斧重八斤柄長三尺以上三百枚
鑿刃廣六寸柄長五尺以上三百枚銅築固為垂
長五尺以上三百枚鷹爪方胸鐵杵柄長七尺以
上三百枚方胸鐵叉柄長七尺以上三百枚方胸
兩枝鐵叉柄長七尺以上三百枚芟草木大鎌柄
長七尺以上三百枚大櫓刃重八斤柄長六尺三
百枚委環鐵杵長三尺以上三百枚逐杵大鉞重
五斤柄長一尺以上百二十具甲士萬人強弩六

千戟櫓一千矛楯二千脩治攻具砥礪兵器為巧
手三百人此舉兵用之大數也武王曰允哉

三陳第三十一 天地人

武王問太公曰凡用兵為天陳地陳人陳奈何太
公曰日月星辰斗柄一左一右一向一背此謂天
陳兵家取此象丘陵水泉亦有前後左右之利此謂地
陳兵家取此利用車用馬用文用武此謂人陳武王曰

善哉

疾戰第三十三 受圍疾戰之法

武王問太公曰敵人圍我斷我前後絕我糧道爲之奈何太公曰此天下之困兵也暴用之則勝徐用之則敗如此者爲四武衝陳以武車驍騎驚亂其軍而疾擊之可以橫行武王曰若已出圍地欲因以爲勝爲之奈何太公曰左軍疾左右軍疾右無與敵人爭道中軍迭前迭後以武車驍騎亂其軍而與敵人攻其陣矣敵人雖衆其將可走

必出第三十四 受圍必出之法

武王問太公曰引兵深入諸侯之地敵人四谷而

其論明

圍我斷我歸道絕我糧食敵人既衆糧食甚多險阻又固我欲必出爲之奈何太公曰必出之道器械爲寶勇鬪爲首審知敵人空虛之地無人之處可以必出將士持玄旗操器械設啣枚夜出勇力飛走冒將之士居前平壘爲軍開道林士強弩爲伏兵居後弱卒車騎居中陳畢徐行慎無驚駭以武衝扶胥前後拒守武翼太櫓以蔽左右敵人若驚勇力冒將之士疾擊而前弱卒車騎以屬其後林士強弩隱伏而處審候敵人追我伏兵疾擊其

後多其火鼓若從地出若從天下三軍勇鬪莫我能禦武王曰前有大水廣塹深坑我欲踰渡無舟楫之備敵人屯壘限我軍前塞我歸道斥堠常戒險塞盡守車騎要我前勇士擊我後為之奈何太公曰大水廣塹深坑敵人所不守或能守之其卒必寡若此者以飛江轉關與天潢以濟我軍勇力林士從我所指衝敵絕陣皆致其死先燔吾輜重燒吾糧食明告吏士勇鬪則生不勇則死已出令我踵軍後設雲火遠候必依草木丘墓險阻敵人

車騎必不致遠追長驅因以火為記先出者令至火而止為四武衝陣如此則吾三軍皆精銳勇鬪莫我能止武王曰善哉

軍畧第三十五

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深谿大谷險阻之水吾三軍未得畢濟而天暴雨流水大至後不得屬於前無有舟梁之備又無水草之資吾欲畢濟使三軍不稽留為之奈何太公曰凡帥師將眾慮不先設器械不備教不精信士卒不習若

此不可以為王者之兵也凡三軍有大事莫不具
用器械若攻城圍邑則有輶輜臨衝視城中則有
雲梯飛樓三軍行止則有武衛大櫓前後拒守絕
道遮衝則有林士強弩衛其兩旁設營壘則有天
羅武落行馬蒺藜晝則登雲梯遠望立五色旌旗
夜則設雲火萬炮擊雷鼓振鞞鐸吹鳴笳越溝塹
則有飛橋轉關轆轤鉏鋤濟大水則有天潢飛江
逆波上流則有浮海絕江三軍用備主將何憂

臨境第三十六

與敵臨境
相拒之法

武王問太公曰吾與敵人臨境相拒彼可以來我
可以往陳昔堅固莫敢先舉我欲往而襲之彼亦
可以來為之奈何太公曰兵分三處令我前軍深
溝增壘而無出列旌旗擊鼙鼓完為守備令我後
軍多積糧食無使敵人知我意發我銳士潛襲其
中擊其不意攻其無備敵人不知我情則止而不
來矣武王曰敵人知我之情通我之機動則得我
事其銳士伏於深草要我隘路擊我便處為之奈
何太公曰令我前軍日出挑戰以勞其意令我老

弱曳其揚塵鼓呼而往來或出其左或出其右去敵無過百步其將必勞其卒必駭如此則敵人不敢來吾往者不止或襲其內或擊其外三軍疾戰敵人必敗

動靜第三十七

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵之軍相當兩陣相望衆寡強弱相等未敢先舉吾欲令人將帥恐懼士卒心傷行陳不固後陳欲走前陳數顧鼓噪而乘之敵人遂走爲之奈何太公曰如

此者發我兵去寇十里而伏其兩旁車騎百里而越其前後多其旌旗益其金鼓戰合鼓噪而俱起敵將必恐其軍驚駭衆寡不相救貴賤不相待敵人必敗武王曰敵之地勢不可以伏其兩旁車騎又無以越其前後敵知我慮先施其備我士卒心傷將帥恐懼戰則不勝爲之奈何太公曰誠哉王之間也如此者先戰五日發我遠候往視其動靜審候其來設伏而待之必於死地與敵相避遠我旌旗陳我行陣必奔其前與敵相當戰合而走擊

早克用
伏兵是
引敵就
我地耳

金而止三軍而還伏兵乃起或陷其兩旁或擊其
前後三軍疾戰敵人必走武王曰善哉

金鼓第二十八

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相當而
天大寒甚暑日夜霖雨旬日不止隘塞不守斥堠
懈怠士卒不戒敵人夜來三軍無備上下惑亂為
之奈何太公曰凡三軍以戒為固以怠為敗令我
壘上誰何典誰何之人也不絕人執旌旗外內相望以號
相命勿令乏音而皆外向三千人為一屯戒而鈞

之各慎其處敵人若來視我軍之警戒至而必還
力盡氣怠發我銳士隨而擊之武王曰敵人知我
隨之而伏其銳士佯北不止遇伏敵而還或擊我
前或擊我後或薄我壘吾三軍大恐擾亂失次離
其處所為之奈何太公曰分為三隊隨而進之勿
越其伏三隊俱至或擊其前後或陷其兩旁明號
審冷疾擊而前敵人必敗

絕道第二十九 敵人絕我糧道而禦之之策

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相守敵

卒而遇之無法

人絕我糧道又越我前後吾欲戰則不可勝欲守則不可久為之奈何太公曰凡深入敵人之境必察地之形勢務求便利依山林險阻水泉林木而為之固謹守關梁又知城邑丘墓地形之地如是則我軍堅固敵人不能絕我糧道又不能越我前後武王曰吾三軍過大林廣澤平易之地吾候望失誤卒與敵人相薄以戰則不勝以守則不固敵人翼我兩旁越我前後三軍大恐為之奈何太公曰凡帥師之法當先發遠候去敵二百里審知敵

可濟唯十處候以見其卒過耳

人所在地勢地利則以武衝為壘而前又置兩踵軍於後遠者百里近者五十里即有警急前後相知吾三軍常完堅必無毀傷武王曰善哉

略地第四十

武王問太公曰戰勝深入略其地有大城不可下其別軍守險與我相拒我欲攻城圍邑恐其別軍卒至而薄我中外相合擊我表裡三軍大亂上下恐駭為之奈何太公曰凡攻城圍邑車騎必遠屯衛警戒阻其內外中人絕糧外不得輸城人恐怖

其將必降武王曰中人絕糧外不得輸陰為約誓相與密謀夜出窮寇死戰其車騎銳士或衝我內或擊我外士卒迷惑三軍敗亂為之奈何太公曰如此者當分軍為三軍謹視地形而處審知敵別軍所在及其大城別堡為之置遺缺之道以利其心謹備勿失敵人恐懼不入山林即歸大邑走其別軍車騎遠要其前勿令遺脫中人以為先出者得其徑道其練卒林士必出其老弱獨在車騎深火長驅敵人之軍必莫敢出慎勿與戰絕其糧

所謂弗置之死地也

道圍而守之必久其出無燔人積聚無毀人宮室冢樹社叢勿伐降者勿殺得而勿戮示之以仁義施之以厚德令其士民曰幸在一人如此則天下和服預先分軍三處其大城置一空缺使得出志吾以軍擊之以軍禦其別軍以軍入城於其老弱獨在者撫之而勿殺武王曰善哉

火戰第四十一 此言用火攻戰之法

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深草荻羽穰吾軍前後左右三軍行數百里人馬疲倦休止敵人因天燥疾風之利燔我上風車騎銳士堅伏吾

後吾三軍恐怖散亂而走為之奈何太公曰若此者則以雲梯飛樓遠望左右謹察前後見火起即燔吾前而廣延之又燔吾後敵人苟至即引軍而却按黑地而堅處敵人之來猶在吾後見火起必遠走吾按黑地而處強弩林士衛吾左右又燔吾前後若此則敵人不能害我武王曰敵人燔吾左右又燔吾前後煙覆吾軍其太兵按黑地而起為之奈何太公曰若此者為四武衝陳強弩翼吾左右其法無勝亦無負

以火絕

失於危
事終是
危着

虛壘第四十一

敵人以虛壘疑我而我應之之法

武王問太公曰何以知敵壘之虛實自來自去太公曰將必上知天道下知地理中知人事登高下望以觀敵人之變動望其壘則知其虛實望其士卒則知其去來武王曰何以知之太公曰聽其鼓無音鐸無聲望其壘上多飛鳥而不驚上無氛氣必知敵詐而為偶人也敵人卒去不遠未定而復反者彼用其士卒太疾也太疾則前後不相次不相次則行陳必亂如此者急出兵擊之以少擊衆

則必敗矣

武備志卷五

武備志卷六

防風茅元儀輯

兵訣評

六韜 三終

豹韜 林戰第四十三 林中交戰之法

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇大林與敵人分林相拒吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰使吾三軍分為衝陳便兵所處弓弩為表戟楯為裏斬除草木極廣吾道以便戰所高置旗

道次廣陣效

旗謹勅三軍無使敵人知吾之情是謂林戰林戰之法率吾矛戟相與為伍林間木疎以騎為輔戰車居前見便則戰不見便則止林多險阻必置衛陳以備前後三軍疾戰敵人雖衆其將可走更戰更息各按其部是謂林戰之紀

突戰第四十四

衝突戰 鬪之法

武王問太公曰敵人深入長驅侵掠我地驅我牛馬其三軍大至薄我城下吾士卒大恐人民係累為敵所虜吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太

之非也 皆時

以守為

公曰如此者謂之突兵其牛馬必不得食士卒絕糧暴擊而前令我遠邑別軍選其銳士疾擊其後審其期日必會于晦三軍疾戰敵人雖衆其將可虜武王曰敵人分為三四或戰而侵掠我地或止而收我牛馬其大軍未盡至而使寇薄吾城下致致吾三軍恐懼為之奈何太公曰謹候敵人未盡至則設備以待之去城四里而為壘金鼓旌旗皆列而張別隊為伏兵令我壘上多積強弩百步一窺門門有行馬車騎居外勇力銳士隱伏而處敵人

若至使我輕卒合戰而佯走令吾城上立旌旗擊
鞀鼓完爲守備敵人以我爲守城必薄吾城下發
吾伏兵以衝其內或擊其外三軍疾戰或擊其前
或擊其後勇者不得鬪輕者不及走名曰突戰敵
人雖衆其將必走武王曰善哉

敵強第四十五

敵人強勇而與交戰之法

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人衝軍
相當敵衆我寡敵強我弱敵人夜來或攻吾左或
攻吾右三軍震動吾欲以戰則勝以守則固爲之

奈何太公曰如此者謂之震寇利以出戰不可以
守選吾林士強弩車騎爲左右疾擊其前急攻其
後或擊其表或擊其裏其卒必亂其將必駭武王
曰敵人遠遮我前急攻我後斷我銳兵絕我材士
吾內外不得相聞三軍擾亂皆敗而走士卒無鬪
志將吏無守心爲之奈何太公曰明哉王之間也
當明號審令出我勇銳冒將之士八操炬火二人
同鼓必知敵人在或擊其表裏微號相知令之
滅火鼓音皆止中外相應期約皆當三軍疾戰敵

必敗亡武王曰善哉

敵武第四十六 敵人武勇而與交戰之法

武王問太公曰引兵深入諸侯之地卒遇敵人甚衆且武武車馬騎繞我左右吾三軍皆震走不可止爲之奈何太公曰如此者謂之敗兵善者以勝不善者以亡武王曰爲之奈何太公曰伏我林士強弩武車驍騎爲之左右常去前後三里敵人逐我發我車騎衝其左右如此則敵人擾亂吾走者自止武王曰敵人與我車騎相當敵衆我少敵強

我弱其來整治精銳吾陳不敢當爲之奈何太公曰選我林士強弩伏于左右車騎堅陳而處敵人過我伏兵積弩射其左右車騎銳兵疾擊其軍或擊其後敵人雖衆其將必走武王曰善哉

烏雲山兵第四十七 處山之兵

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇高山磐石其上亭亭無有草木四面受敵吾三軍恐懼士卒迷惑吾欲以守則固以戰則勝爲之奈何太公曰凡三軍處山之高則爲敵所棲處山之下則爲敵

此時只固

所因既以被山而處必為烏雲之陣陰陽皆備或屯其陰或屯其陽處山之陰處山之陰備山之陽處山之左處山之左備山之右敵所能陵者兵備其表衝首角路絕以武車高置旌旗謹執三軍無使敵人知我之情是謂山城行列已定士卒已陳法令已行奇正已設各置衝陳于山之表便兵所處乃分車騎為烏雲之陳三軍疾戰敵人雖眾其將可擒

烏雲澤兵第四十八處澤之兵

此時方布陣

人疑六朝不言善用固

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵臨水相拒敵富而眾我貧而寡踰水擊之則不能前欲久其日則糧食少吾居斥鹵之地四旁無邑又無草木三軍無所掠取牛馬無所芻牧為之奈何太公曰三軍無備牛馬無食士卒無糧如此者索便詐敵而亟去之設伏兵于後武王曰敵不可得而詐吾士卒迷惑敵人越我前後吾二軍敗而走為之奈何太公曰求途之道金圭為主必因敵使精微為寶當用金圭下敵使而求其途又不可被其誤武王曰敵人知我

兵訣評 六韜三

百陣皆屬烏雲
急雲者
停之意

伏兵大軍不肯濟別將分隊以踰于水吾三軍大
恐為之奈何太公曰如此者分為衝陳便其所處
須其畢出發我伏兵疾擊其後強弩兩旁射其左
右車騎分為烏雲之陣備其前後三軍疾戰敵人
見我戰合其大軍必濟水而來發我伏兵疾擊其
後車騎衝其左右敵人雖衆其將可走此用兵之
大要當敵臨戰必置衝陳便其所處然後以車騎
分為烏雲之陳此用兵之奇也所謂烏雲者烏散
而雲合變化無窮者也武王曰善哉

少衆第四十九

以少禦衆之法

武王問太公曰吾欲以少擊衆以弱勝強為之奈何
太公曰以少擊衆者必以日之暮伏于深草要
之隘路以羽擊強者必得大國之與隣國之助武
王曰我無深草又無隘路敵人已至不適日暮我
無大國之與又無隣國之助為之奈何太公曰安
張詐誘以災惑其將迂其途令過深草遠其路令
繪幕前行未渡水後行未及舍發我伏兵疾擊
其左右車騎擾亂其前後敵人雖衆其將可走事

千餘里
路尚存
無限妙
用

事大國之君易知之士難知

武備志卷六

大國之君不鄰國之士厚其幣卑其辭如此則得大國之與鄰國之助矣武王曰善哉

分險第五十 遇險阻而分守之法

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人相遇於險阨之中吾左山而右水敵右山而左水與我分險相拒吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰處山之左急備山之右處山之右急備山之左此言處險有太水無舟楫者以天潢濟吾三軍已濟者亟廣吾道以便戰所

星障之云唯和尚原最勝以險賦故也

為前後列其強弩令行皆固衢道谷口以武衝為前之高置旌旗是謂軍城凡險戰之法以武衝為前大櫓為衛材士強弩與吾左右三千人為十屯必置衝陣便兵所處左軍以左右中軍以右中軍以中並攻而前已戰者還歸屯所更戰更息必勝乃已

大類 分合第五十一 三軍既分而又合戰之法

武王問太公曰王者帥師三軍分為數處將欲期

武備志卷六 兵訣評 六卷三

會合戰約誓賞罰為之奈何太公曰凡用兵之法
三軍之眾必有分合之變其大將先定戰地戰日
然後移檄書與諸將吏期攻城圍邑各會其所明
告戰日漏刻有時大將設營而陳立表轅門清道
而待諸將吏至者校其前後先期至者賞後期至
者斬如此則遠近奔集三軍俱至併力合戰

武鋒第五十二

選用勇武鋒銳以待敵之法

武士問太公曰凡用兵之要必有武車繞騎馳陣
選鋒見可則擊之如何而可擊太公曰夫欲擊者

備戰者

更當詳

當審察敵人十四變變見則擊之敵人必敗武王

曰十四變可得聞乎太公曰敵人新集可擊人馬

未食可擊天時不順可擊地形未得可擊奔走可

擊不戒可擊疲勞可擊將離士卒可擊涉長路可

擊濟水可擊不暇可擊阻難狹路可擊亂行可擊

心怖可擊

練士第五十三

武王問太公曰練士之道奈何太公曰軍中有不
勇力敢死藥傷者聚為一卒名曰冒刃之士有銳

共十一卒用其

力者六
用其心
者王心
有時缺
力無虧
之練云
者不可
不知

分其長
則其技
愈精合
其黨則
其心必
固

武備志卷六

氣壯勇強彙者聚為一卒名曰陷陳之士有奇表
長劍凌武齊列者聚為一卒名曰勇銳之士有披
距伸鈎強梁多力潰破金鼓絕滅旌旗者聚為一
卒名曰勇力之士有踰高絕遠輕足善走者聚為
一卒名曰寇兵之士言能寇彙敵兵也有王臣朱勢復欲失
見功者聚為一卒名曰死關之士有死將之人子
弟欲為其將報讐者聚為一卒名曰死憤之士有
貧窮忿怒欲快其志者聚為一卒名曰必死之士
有贅婿入虜欲掩迹揚名者聚為一卒名曰勵銳

之士有胥靡免罪之人欲逃其耻者聚為一卒名
曰幸用之士有才技兼人能負重致遠者聚為一
卒名曰待命之士言其待命于上也此軍之練士不可不
察也

教戰第五十四

武王問太公曰合三軍之眾欲令士卒服習教戰
之道奈何太公曰凡領三軍必有金鼓之節所以
整齊士眾者也將必先明告吏士申之以三令以
教操兵起居旌旗指揮之變法故教吏士使一人

治泉如
治軍

學戰教成合之十人十人學戰教成合之百人百
人學戰教成合之千人千人學戰教成合之萬人
萬人學戰教成合之三軍之衆大戰之法教成合
之百萬之衆故能成其大兵立威于天下武王曰
善哉

均兵第五十五 車騎步三者相兼用之法

武王問太公曰以車與步卒戰一車當幾步卒幾
步卒當一車以騎與步卒戰一騎當幾步卒幾步
卒當一騎以車與騎戰一車當幾騎幾騎當一車

騎則
步人
莫易

太公曰車者軍之羽翼也所以陷堅陣要強敵遮
走北也騎者軍之司候也所以踵敗軍絕糧道擊
便寇也故軍騎不敵戰則一騎不能當步卒一人
先反之三軍之衆成陳而相當此正言三軍之衆車
言之勢相則易地戰之法一車當步卒八人八人當一騎一車當十
騎十騎當一車險地戰之法一車當步卒四十人
四十人當一車一騎當步卒四人四人當一騎一
車當六騎六騎當一車夫車騎者軍之武兵也亦

乘敗于八百乘敗萬人十騎走百人百騎走千人
此其太數也又申言車騎之勝步卒如此武王曰車騎之吏數

陳法奈何太公曰置車之吏數五車一長十車一
吏五十車一率百車一將車之吏數如此易戰之法五車

為列相去四十步左右十步隊間六十步險戰之
法車必循道十車為聚二十車為屯前後相去二

十步左右六步隊間五十六步五車一長縱橫相
去一里各返故道以車而易戰險戰之陳法如此置騎之吏數五

騎一長十騎一吏百騎一率二百騎一將騎之吏數如此

視之若
迂一字
不可易

易單之法五騎為列前後相去二十步左右四步
隊間五十步險戰者前後相去十步左右二步隊
間二十五步三十騎為一屯六十騎為一輩十騎
一吏縱橫相去百步周還各復故處以騎而易戰險戰之陳法

武王曰善哉

武車士第五十六

此言車戰用上武士之法

武王問太公曰選車士奈何太公曰選車士之法
取年四十以上長七尺五寸以上走能逐奔馬及
馳而乘之前後左右上下周旋能縛束旌旗力能

鼓不不擊射前後左右皆便習者名曰武車之士不可不厚也

武騎士第五十七

武王問太公曰選騎士奈何太公曰選騎士之法
西背以下長七尺五寸以上壯健捷疾超絕
倫等能馳騎射前後左右周旋進退越溝塹登
丘陵冒險阻絕大澤馳強敵亂大衆者名曰武騎
之士不可不厚也

戰車第五十八

蓋之矣

武王問太公曰戰車奈何太公曰步貴知變動車
貴知地形騎貴知別徑奇道三軍同名而異用也
凡車之死地有十其勝地有八武王曰十死之地
奈何太公曰往而無以還者車之死地也越絕險
阻乘敵遠行者車之竭地也前易後險者車之困
地也陷之險阻而難出者車之絕地也圯下漸澤
黑土黏填者車之勞地也左險右易上陵仰阪者
車之逆地也殷草橫畝犯歷浚澤者車之拂地也
車少地易與步不敵者車之敗地也後有溝瀆左

有深水右有峻阪者車之壞地也日夜霖雨旬日不止道路潰陷前不能進後不能解者車之陷地也此十者車之死地也故拙將之所以見擒明將之所以能避也武王曰八勝之地奈何太公曰敵之前後行陳未定即陷之旌旗擾亂人馬數動即陷之士卒或前或後或左或右即陷之陳不堅固士卒前後相顧即陷之前往而疑後往而怯即陷之三軍卒驚皆薄而起即陷之戰於易地暮不能解即陷之遠行而暮舍三軍恐懼即陷之此八者

車之勝地也將明於十害八勝敵雖圍周千乘萬騎前馳旁驅萬戰必勝武王曰善哉

戰騎第五十九

武王問太公曰戰騎奈何太公曰騎有十勝九敗武王曰十勝奈何太公曰敵人始至行陣未定前後不屬陷其前騎擊其左右敵人必走敵人行陣整齊堅固士卒欲鬪吾騎翼而勿去或馳而往或馳而來其疾如風其暴如雷白晝如昏數更旌旗變易衣服其軍可克敵人行陣不固士卒不鬪薄

其前後獵其左右翼而擊之敵人必懼敵人暮欲
歸舍三軍恐駭翼其兩旁疾擊其後薄其壘且使
無得入敵人必敗敵人無險阻保固深入長驅絕
其糧路敵人必餓地平而易四面見敵車騎陷之
敵人必亂敵人奔走士卒散亂或翼其兩旁或掩
其前後其將可擒敵人暮返其兵甚衆其行陣必
亂令我騎士十而爲隊百而爲屯車五而爲聚十
而爲羣多設旌旗雜以強弩或擊其兩旁或絕其
前後敵將可擄此騎之十勝也

言十勝而止有武
入或脫簡也

王曰九敗奈何太公曰凡以騎陷敵而不能破陳
敵人佯走以車騎返擊我後此騎之敗地也追北
踰險長驅不止敵人伏我兩傍又絕我後此騎之
圍地也往而無以返入而無以出是謂陷于天井
頓于地穴此騎之死地也所從入者隘所從出者
遠彼弱可以擊我強彼寡可以擊我家此騎之深
地也大澗深谷翳茂林木此騎之竭地也左右有
水前有大阜後有高山三軍戰于兩水之間敵居
表裏此騎之艱地也敵人絕我糧道往而無以還

此騎之困地也汗下沮澤進退漸洳此騎之患地也左有深溝右有坑阜高下如平地進退誘敵此騎之陷地也此九者地之死地也明將之所以遠避聞將之所以陷敗也

戰步第六十

武王問太公曰步兵與車騎戰奈何太公曰步兵與車騎戰者必依丘陵險阻長兵強弩居前短兵弱弩居後更發更止敵之車騎雖衆而至吾惟堅陣疾戰林士強弩以備我後武王曰吾無丘陵又

步不當直即此可見

無險阻敵人之至既衆且武車騎翼我兩旁獵我前後吾三軍恐怖亂敗而走為之奈何太公曰令我士卒為行馬木疾藜置中馬隊伍為四武衛陳望敵車騎將來均置疾藜掘地匝後廣深五尺名曰命籠人操行馬進步攔車以為壘推而前後立而為屯林士強弩備我左右然後令我三軍皆疾戰而必解武王曰善哉

武備志卷六

武備志卷七

兵訣評

一畧

本太公所作黃石公嘗推演之授子房

上畧

中畧

下畧

上畧

防風茅元儀輯

夫主將之法務擊英雄之心賞祿有功通志於衆故與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾治國安家得人亡國破家失人也含氣之類咸願得其志軍讖曰柔能制剛弱能制強柔者德也剛者賊也弱者人之所助強者人之所攻柔有所設剛有所施弱有所用強有所加兼此四者而制其宜端未未見人莫能知天地神明與物推移變動無常因敵轉化不為事先動而輒隨故能圖制無疆扶成天威康正八極密定九夷如此謀者為帝王師故

若無施
加之法
則天下
只宜柔
天不可
不深慮
之

聖

曰莫不貪強鮮能守微若能守微乃保其生聖人存之以應事機舒之彌四海卷之不盈杯居之以宅室守之不以城郭藏之胸臆而敵國服軍讖曰能柔能剛其國彌光能弱能強其國彌彰純柔純弱其國必削純剛純強其國必亡夫為國之道恃賢與民信賢如腹心使民如四肢則策無遺所適如肢體相隨骨節相救天道自然其巧無間軍國之要察衆心施百務危者安之懼者歡之叛者還之寃者原之訴者察之卑者貴之強者抑之敵

為將者施之道盡此

者殘之敵入殘貪者豐之將貪者足欲者使之使
意良者隱之隱而不謀者近之與之讒者覆之覆而
意敗者復之復反者廢之廢橫者挫之挫滿者損之損歸
者招之招服者活之活降者脫之脫獲固守之得堅固守之
獲既塞之得艱難之獲難屯之處則屯兵獲城割之割地獲
地裂之分裂獲財散之財散敵動伺之伺敵近備之備敵強
下之甲下以以敵佚去之引去以以敵陵待之當待敵
暴綏之暴敵悖義之以敵睦携之携順舉挫之舉順
以以挫挫因勢破之因勢出奇放言過之軍中放言敵
敵氣敵氣

不使四網羅之敵國有賢士則四面得而勿有
感則自不居而勿爭得敵居積則散拔而勿久拔
有城不宣立而勿取既立敵後為者則已有之則土土
久焉知利之所在始焉謀為攻敵之事皆已有之有彼
為諸侯已為天子使城自保令士自處功者為使有
侯已為天子俾各自世能祖祖鮮能下下世人但
促其城各處其上世能祖祖鮮能下下知以祖
禮尊其君而不祖祖為親下下為君祖祖固斯民
知以禮下其民親上之道而
下下實為下下者務耕桑不奪其時薄賦歛不匱
其財空徭役不使其勞則國富而家娛然後選士

以司牧之夫所謂士者英雄也故曰羅其英雄則敵國窮英雄者國之幹庶民者國之本得其幹收其本則政行而無怨夫用兵之要在崇禮而重祿禮崇則智士至祿重則義士輕死故祿賢不愛財賞功不踰時則下力併敵國削夫用人之道專以爵贍以財則士自來接以禮勵以義則士死之夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故兵有全勝敵有全因而士卒同心則我能以全取勝而敵之莫我當者亦全因乎此昔者良將之用兵有饋簞醪者使投諸河與士

卒同流而飲夫一簞之醪不能味一河之水而三軍之士思為致死者以滋味之及已也軍讖曰軍井未達將不言渴軍幕未辦將不言倦軍竈未炊將不言饑冬不服裘夏不揮扇雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄謀素合也故曰蓄恩不倦以取萬軍讖曰將之所以為威者號令也戰之所以全勝者軍政也士之所以輕死者用命也故將無還令賞罰必信如天如地乃可使入士卒用命

乃可越境夫統軍持勢者將也制勝敗敵者衆也故亂將不可使保軍垂衆不可使伐人攻城不可拔圖邑則不廢二者無功則士力疲敵士力疲敵則將孤衆悖以守則不固以戰則奔北是謂老兵兵老則將威不行將無威則士卒輕刑士卒輕刑則軍失在軍失伍則士卒逃亡士卒逃亡則敵乘利敵乘利則軍必喪軍識曰良將之統軍也怨已而治人已澹泊而推惠施恩士力日新戰如風發攻如河決故其衆可望而不可當可下而不可勝

不可不知

人主與將俱當

以身先人故其兵爲天下雄軍識曰軍以賞爲表以罰爲裡表裏就言先後賞罰明則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國畏軍識曰賢者所適其前無敵故士可下而不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑士驕則下不順將憂則內外不相信謀疑則敵國奮以此攻伐則致亂夫將者國家之命也將能制勝則國家安定軍識曰將能清能靜能平能整能受諫能聽訟能納人能採言能知國俗能圖山川能表險難能制軍權故曰仁賢之智聖明

兵訣評 三略

之慮負薪之言賤者廊廟之語興衰之事前代將

所宜聞將者能思士如渴則策從策士夫將拒諫從之

則英雄散策不從則謀士叛善惡同則功臣倦專

已則下歸咎自伐則下少功信讒則衆離心貪財

則奸不禁內顧則士卒淫將有一則衆不服有二

則軍無式有三則下奔北有四則禍及國軍識曰

將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密則奸心閉

士衆一則軍心結攻敵疾則備不及設軍有此三

者則計不奪將謀泄則軍無勢外窺內則禍不制

內顧則
淫泆哉

徵語

財入營則衆奸會將有此三者軍必敗將無慮則

謀士去將無勇則士恐將妄動則軍不重將遷怒

則一軍懼軍識曰慮也勇也將之所重動也怒也

將之所用此四者將之明識也軍識曰軍無財士

不來軍無賞士不往軍識曰香餌之下必有死魚

重賞之下必有勇夫故禮者士之所歸賞者士之

所死招其所歸示其所死則所求者至故禮而後

悔者士不往賞而後悔者士不使禮賞不倦則士

爭死軍識曰興師之國務先隆恩攻取之國務先

徵語

養民以寡勝衆者恩也。以弱勝強者民也。故良將
 之養士不易於身故能使三軍如一心則其勝可
 全。良將之厚於養士有軍識曰用兵之要必先察
 不改易於養軍者敵情視其倉庫度其糧食卜其強弱察其天地伺
 其空隙故國無軍旅之難而運糧者虛也。民菜色
 者窮也。千里饋糧士有饑色。樵蘇後爨師不宿飽。
 夫運糧千里無一年之食。二千里無二年之食。三
 千里無三年之食。是謂國虛。國虛則民貧。民貧則
 上下不親。敵攻其外。民盜其內。是謂必潰。軍識曰

上行虐則下急劫。賊重斂數刑罰無極。民相殘賊
 是謂亡國。軍識曰。內貪外廉。詐譽取名。竊公爲恩。
 令上下昏。飭躬正顏以獲高官。是謂盜端。軍識曰。
 羣吏朋黨各進。所親招舉。奸在抑挫。仁賢背公立。
 私同位相訕。是謂亂源。軍識曰。強宗聚奸。無位而
 尊威而不振。葛藟相連。種德立恩。奪在位權。侵侮
 下民。國內誼譁。臣蔽不言。是謂亂根。軍識曰。世世
 作姦。侵盜縣官。進退求便。委曲弄文。以危其軍。是
 謂國姦。軍識曰。吏多民寡。尊卑相若。強弱相虞。莫

兵夫評 三原

適禁禦延及君子國受其害軍讖曰善善不進惡
 惡不退賢者隱蔽不肖在位國受其害軍讖曰枝
 葉強大比周居勢卑賤陵實久而益大上不忍廢
 國受其敗軍讖曰佞臣在上下軍皆訟引威自與
 勤違於衆無進無退苟然取容專任自己舉措伐
 功誹謗盛德誣述庸庸無善無惡皆與已同稽留
 行事命令不通造作苛政變古易常君用佞人必
 受禍殃軍讖曰姦雄相稱障蔽主明毀譽並興壅
 塞主聰各阿所私令主失忠故主察異言乃觀其

萌主聘儒賢姦雄乃遷主任舊齒萬事乃理主聽
 嚴穴士乃得實謀及貧薪功乃可述不失人心德
 乃洋溢

中畧

夫三皇無言而化流四海故天下無所歸功帝者
 體天則地有言有令而天下太平君臣讓功四海
 化行百姓不知其所以然故使臣不待禮賞有功
 美而無害不待禮賞有功之人而自王者制人以
 道降心服志設矩備衰四海會同王職不廢雖有甲

兵之備而無戰鬪之患君無疑於臣臣無疑於主
 國定主安臣以義退亦能美而無害霸者制士以
 權結士以信使士以賞信衰則士疏賞虧則士不
 用命軍勢日出軍行師將在自專進退內御則功
 難成軍勢日使智使勇使貪使愚智者樂立其功
 勇者好行其志貪者邀其利愚者不顧其死因
 其至情而用之此軍之微權也軍勢日無使辨士
 談說敵美為其惑眾無使仁者主財為其多施而
 附於下軍勢日禁巫祝不得為吏士下問軍之吉

念之念

凶軍勢日使義士不以財當以恩禮不以財貨故義者不為
 不仁者死智者不為闇主謀主不可以無德無德
 則臣叛不可以無威無威則失權臣不可以無德
 無德則無以事君不可以無威無威則國弱威多
 則身蹶故聖王御世觀盛衰度得失而為之制故
 諸侯一師方伯三師天子六師世亂則叛逆生王
 澤竭則盟誓相誅伐德同勢敵無以相傾乃攬英
 雄之心與眾同好惡然後加之以權變故非計策
 無以決嫌疑非譎奇無以破姦息寇非陰計無

以成功聖人體天賢人法地智者師古是故三畧
為衰世作上畧設禮賞別姦雄著成敗中畧差德
行審權度下畧陳道德察安危明賊賢之咎故人
主深曉上畧則能任賢擒敵深曉中畧則能御將
統眾深曉下畧則能明盛衰之源審治國之紀人
臣深曉中畧則能全功保身夫高鳥死良弓藏敵
國滅謀臣亡亡者非喪其身也謂奪其威廢其權
也封之於朝極人臣之位以顯其功中州善國以
賞其家美色珍味以悅其心夫人眾一合而不可

此所以
教人主

位乃所
以弱之
國乃所
以奪之

卒離權威一與而不可卒移還師罷軍存亡之階
故弱之以征奪之以國是謂霸者之畧故霸者之
作其論駁也存社稷羅英雄者中畧之勢也故勢
主秘焉權勢之主
秘而不洩
下畧
夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之
憂者則享天下之樂能救天下之禍者則獲天下
之福故澤及於民則賢人歸之澤及於昆蟲則聖人
歸之賢人所歸則其國強聖人所歸則六合同求

句踐夫
差也降
體也

賢以德致聖以道賢去則國微聖去則國乖微者
危之階乖者亾之徵賢人之政降人之以體聖人之
政降人之以心體降可以圖始心降可以保終降體
以禮降心以樂所謂樂者非金石絲竹也謂人樂
其家謂人樂其俗謂人樂其業謂人樂其都邑謂
人樂其政令謂人樂其道德如此君久者乃作樂
以節之使不失其和故有德之君以樂樂人無德
之君以樂樂身樂人者久而昌樂身者不久而亾
釋近謀遠者勞而無功釋遠謀近者佚而有終佚

政多忠臣勞政多怨民故曰務廣地者荒務廣德
者強能有其有者安貪人之有者殘殘滅之政累
世受惠造作過制雖成必敗舍已而教人者逆正
已而化人者順逆者亂之招順者治之要道德仁
義禮五者一體也道者人之所蹈德者人之所得
仁者人之所親義者人之所宜禮者人之所體不
可無一焉故夙興夜寐禮之制也討賊報讎義之
決也惻隱之心仁之發也得已得人德之路也使
人均平不失其所道之化也出君下臣名曰命施

於竹帛名曰令奉而行之名曰政夫命失則令不行令不行則政不立政不立則道不通道不通則邪臣勝邪臣勝則主威傷千里迎賢其路遠難致不肖其路近致是以明君舍近而取遠故能全功尚人而下盡力功高出於人而廢一善則衆善衰賞一惡則衆惡歸善者得其祐惡者受其誅則國安而衆善至衆疑無定國衆惑無治民疑定惑還國乃可安一令逆則百令失一惡施則百惡結故善施於順民惡令加於凶民則令行而無怨使怨

余嘗言禮勝於恩王謂此也

治怨是謂逆天使怨者怨怨人必違天理使讎治讎其禍不救治民使平致平以清則民得其所而天下寧犯上者尊尊之貪鄙者富富之雖有聖王不能致其治犯上者誅貪鄙者拘則化行而衆惡消清白之士不可以爵祿得節義之士不可以威刑脇故明君求賢必觀其所以致焉致清白之士脩其禮致節義之士脩其道然後士可致而名可保夫聖人君子明盛衰之源通成敗之端審治亂之機知去就之節雖窮不處以國之位雖貧不食亂邦之粟潛名抱

微語

道者時至而動則極入臣之位德合於已則建殊絕之功故其道高而名揚於後世聖王之用兵非棄之也將以誅暴討亂也夫以義誅不義若決江河而溉燭火臨不測而擠欲墜其克必矣所以優游恬淡而不進者重傷人物也夫兵者不祥之器天道惡之不得已而用之是天道也夫人之在道若魚之在水得水而生失水而死故君子常懼而不敢失道豪傑秉職國威乃弱殺生在豪傑國勢乃竭豪傑低首國乃可久殺生在君國乃可安四

微語

弊則不止外矣危哉

殃害之外更有不全名一着如人音可思微語

民用虛國乃無儲四民用足國乃安樂賢臣內則邪臣外邪臣內則賢臣斃內外失宜禍亂傳世大臣疑主衆姦集衆臣當君尊上下乃昏君當臣處上下失序傷賢者殃及二世蔽賢者身受其害嫉賢者其名不全進賢者福流子孫故君子急於進賢而美名彰焉利之害百民去城郭利之害萬國乃思散去之利百人乃慕澤去之利萬政乃不亂

