

康德五年九月十七日紀念刊行

拜泉金融合作社之現勢

拜泉金融合作社

# 拜泉金融合作社之現勢

## 序言

曩者金融合作社聯合會 業將 金融合作社之全貌（小冊子）分發全滿 並提出於現地各機關 然則現當局據此以應付農村金融機構強化之體勢 則明確昭示之矣 一方藉資識者對金融合作社之認識更新 而試篤其力焉 同時打破創立以來許久之沈默 將自身之再檢討及反省之結果 發佈於世 謹披誠意 敬待宇內識者之批評 縱因其時期與方法 雖不免稍感遺憾 然而擱棄從來悠久的躊躇 毅然轉向積極化之動機 其不僅取單純向外之姿勢 而蓄銳積強 堪作自信之發露 應運在待 頗與以可操勝算之感也 逢茲機運 則對現地金融合作社經營狀況之明示 與夫工作實象之發表 實當努力 而不能不一加嘗試 之也 謂爲我等現地當事者之當然責任亦無不宜也 懷抱在茲之本社淺論 雖屬草率拉雜 然而當此全滿金融合作社運動陣勢下 微認堪充北滿影像之標榜也 執此以作聯合會所撰之左証 倘得遂其幾分使命 則無任幸甚矣

# 拜泉金融合作社ノ現勢

## 序言

曩ニ金融合作社聯合會ハ「金融合作社ノ全貌」ナル小冊子ヲ全滿ニ配布シ現地各機關ニ提示スル事ニ依テ 當局ノ農村金融機構強化ニ應ズル體勢ヲ示シ 一方識者ノ對金融合作社認識ノ更新 資スル努力ノ一端ヲ試ムルト共ニ 創立以來ノ久シイ沈默ヲ破ツテ自己ノ再檢討ト反省ノ結果ヲ外部ニ發表シテ江湖ノ批判ニ俟ツノ誠意ヲ批露シタ 其ノ時期ト方法ニ於テ稍遺憾ノ點ヲ免レ難イニシ云云 コノ從來ノ長イ躊躇ヲ捨テ積極化ニ轉ゼル動機ガ 單ナル外部ヘノゼズニ内部ニ非ズシテ 蓄ヘラレタル力強イ自信ノ發露ナル點ニ賴母シサヲ感セズニハ居ラレナイ 此ノ機運ニ對シテ現地ノ金融合作社ノ經營現狀ヲ發表シ工作ノ實相ヲ明示スルコトヘノ努力ハ是非試ミテナルベキデアリ 我々現地ノ當事者ニ取ツテノ當然ナル責任デモアルト思フ コノ意味ニ於テ此ノ粗雜ナル我が社ノ一パンフレツトガ全滿金融合作社運動ノ體勢ニ於ケル北滿型ノ一サンプルトシテ聯合會ノ所說ノ裏付トシテノ使命ノ幾分ヲ果得レバ幸甚デアル

# 一 拜泉金融合作社之沿革

本 社之設立 係始於康德二年度 繼所謂金融合作社

濫觴時代之大同二年瀋陽復縣兩合作社 又有十一社之增設 經比試驗時代 遂發佈劃期的金融合作社法 同年秋於全滿各樞要地正式設立三十九合作社之一之本社 遂於焉誕生矣 亦即完成三越月之講習 而待機出動之一部生笹本正也 遂於同年十月二十三日被命為拜泉金融合作社設立準備委員 該員携同助手二名迫急赴任後 即分別委囑縣長孫柏芳 參事官岩崎久男為正副委員長 縣商務會會長崔占鰲 副會長劉名順 縣農務會會長關維庭 及其他各有力者為參助員 設立之準備 乃因以着手矣

綠建國時日向淺 對於合作社之認識差較缺乏 雖現地準備工作迫非易事 然以關係者之熱心努力 於十二月二十五日得財政部之設立許可 翌年一月五日登記完成 社長崔占鰲 理事笹本正也 遂正式任命焉 直至四月一日 諸般準備完整 始興其業務開始之運矣 開業當時之役職員如左

社長 崔占鰲  
理事 笹本正也  
監事 劉名順 關維庭 韓榮九  
評議員 劉顯文 高書麟 傅春山 秦德海 薛雲嵐 于子聲  
田瑞軒 林生樹  
書記 中尾義夫 王同玉  
容括社員 為數僅不過二百七十二名而已 然亦新國家農村金融之唯一担当者 唐大任務之第一步 已向北滿一角 踏其康壯之途矣  
同年以業務開始時期 對春耕時機 稍有逸脫 貸欸額數 不過止於數萬而已矣 雖僅為試驗性之少數貸出 關於回收 一方以當事者之經驗缺乏 一方以社員對合作社之真意義 未能理解 誤認為政府

# 一 拜泉金融合作社ノ沿革

我が社ノ設立ハ康德元年度ニ係ル所謂金融合作社ノ濫觴期デアアル大同二年ノ瀋陽 復縣ノ兩合作社 續ク十一合作社ノ増設ニ依ル試驗時代ヲ經テ劃期的ナル金融合作社法ノ發布ヲ見タ其ノ年ノ秋正式ニ全滿各樞要ノ地ニ設立サレタ三十九合作社ノ中ノ一トシテ出來タモノデアツテ 即チ 三ヶ月ノ講習ヲ經テ待機中ノ一部生笹本正也ハ同年ノ十月二十二日附ヲ以テ拜泉金融合作社ノ設立準備委員ヲ命ゼラレ 早速助手ニ人ト共ニ赴任スルヤ 直チニ縣長孫柏芳 參事官岩崎久男ヲ正副委員長ニ委囑シ 其ノ他縣城商務會會長崔占鰲 同副會長劉名順 農務會會長關維庭 其ノ他ノ有力者ヲ參助員トシテ設立ノ準備ニ着手シタ

建國日向淺ク 合作社ニ對スル認識ニ乏シイ現地ニアツテ 此ノ準備工作ハ決シテ簡易ナモノデアアリ得テカツタガ關係者ノ熱心ナル努力ニ依ツテ 十二月二十五日ニハ財政部ノ設立許可ヲ得 翌二年一月五日ニハ登記ヲ完了シテ社長崔占鰲 理事笹本正也ノ正式任命ヲ見 諸般ノ準備ヲ整ヘテ四月一日ニ至リ漸ク業務開始ノ運ビトナツタ

開業當時ノ役職員ハ左記ノ如ク  
社長 崔占鰲  
理事 笹本正也  
監事 劉名順 關維庭 韓榮九  
評議員 劉顯文 高書麟 傅春山 秦德海 薛雲嵐 于子聲  
田瑞軒 林生樹  
書記 中尾義夫 王同玉  
包容セル社員ハ僅カ 二七二名ニ過ギナカツタガ 兎モ角モ之ヲ

之單純放款機關 尤其對前兩年所實施之春耕貸款之差異 未詳甄別 以至混同 甚因於此 成績有失惡劣 延滯最多之月分 其比率占 百分之四十四 頗呈憂慮現象 然而對元來對償還觀念發達 所謂信用必要辨識之農民 根據財政部當局之指導方針 由當事者之適當措置 於康德三年五月初旬 遂將所有延滯事項整理完竣矣

一方新規貸出 基於上年度之經驗 對增加之社員 取慎重方法 開始實施 以整理前述之延滯關係 對業務之積極化 頗演相當阻害 加之理事笹本正也之宿痾重作 及五月末 遂至不能不入院治療之勢 矣 其間雖由聯合會派主事井原峯生為理事職務代行者 赴任視事 然本業務進展之運 勢不能不陷於停滯之狀態矣 繼以笹本理事之病勢纏綿不霍 於七月一日 第三期一部講習修了生窪田重穗 同以理事職務代行者被派赴任 雖能 代井原主事而當其職 如斯蹉跎 康德三年度之業績 於異常不振中 其資金需要期告終 八月四日笹本理事轉勤聯合會 學習理事窪田重穗 遂於同月五日正式任命為本理事事矣 然如斯資款 額數仍未滿十七萬圓 即於達成事業計劃之半部中而迫乎年末矣 因此感本社事業之發展約遲悞為一年餘 然以本社管內 土地之優越性及民心之健全性 其若治安之確立 農產物之比較豐收 基此之故 回收成績 較進順調之境 劣性延滯 幾乎罄矣 如斯方交翌康德四年度之春耕期 即在本社五年計劃之細心籌策下 不拘其為第一之發軔 一方農民對合作存在之意義 纔加認識 他方則昨年之豐收 頗滋其力 於是為恢復事變以來之創夷 所有廢耕地之再種 荒地之開墾 乃成農民之所向 又如奔走馬匹之購入 此等所要資金 盡仰諸合作社之風潮 頗形濃厚 社員加入之希望者 如縷不絕 加之本年財政部及聯合會之指導方針 頗示積極化之傾向 伴社員倍擴增容之要求 更斷然試施大衆層之庶民金融之特別保證貸款 種種劃期之途 為焉開拓矣 本社亦願應此旨

以テ新國家ノ唯一ノ農村金融ノ担当者トシテノ重大ナ任務ノ一步ヲ 北滿ノ一角ニ於テ健氣ニ踏ミ出シタノデア

此ノ年ハ既ニリノ業務開始ノ時期ガ幾分春耕ノ期ヲ逸シテ居タノ デ 其ノ貸出高モ數萬ニ止リ 僅カニ試驗的貸出ノ域ヲ出デナカツ タガ 之ガ回收ニ關シテハ ソノ當事者側ニ於テ 未經驗ナリシト 社員側ニ於テモ ソノ真意義ヲ理解セズ 單ナル政府ノ放款ト見 誤リ 殊ニ前兩年ニ亘リ實施ザレタル春耕貸款トノ差異ヲ甄別スル ニ至ラズシテ之ヲ混同セル事等ノ原因ニ基キ ソノ成績甚ダ香シカラズ 延滯者續出シ 最モ多キ月ニハ ソノ延滯率四四パーセントヲ越ヘ 相當憂慮スベキ現象ヲ示シタ然レドモ元來償還觀念發達シ 信用ノ必要ヲ辨別スル農民ナレバ 財政部當局ノ指導方針ニ基キ當事者ノ適當ナル措置ニ依リ 康德三年五月初旬ニハ全ク之ガ整理ヲ 完了スルヲ得タ

一面新規貸出ハ前年度ノ經驗ニ基キ 增容セル社員ニ對シテ慎重ナル方法ヲ以テ 實施ヲ開始セルガ 前述ノ延滯者ノ整理ハ之ガ積極化ニ甚ダ阻害的役割ヲ演ジ 之ニ加フルニ理事笹本正也ノ宿痾ハ 五月末ニ至リ遂ニ入院治療ノ止ハナキニ至リ 其ノ間聯合會ヨリ主事井原峯生ハ理事職務代行者トシテ赴任職務セルモ 本社業務ノ進運ハ勢ヒ停滯セザルヲ得ズ之ニ引續キ笹本理事ノ病勢抄々シカラザルヲ以テ 七月一日附第三期一部講習修了生窪田重穗ハ同ジク理事職務代行者トシテ赴任井原主事ニ代リ ソノ職務ニ當レルガ 斯ル蹉跎ニ依リ 康德三年度ノ業績ハ甚ダ不振ノ中ニソノ資金需要期ヲ 終リ八月四日附笹本理事ハ聯合會ニ轉勤ヲ命セラレ理事見習窪田重穗ハ同月五日附ヲ以テ正式ニ本社理事ニ任命セラレルニ至ツタガ 斯シテゴノ年ハ貸付高モ十七萬圓ニ滿タズ 計ノ半バツ果セル儘ニテ年末ヲ迎ヘ 爲ニ本社ノ事業ハ約一年間ソノ發展ヲ遲ラシメタ

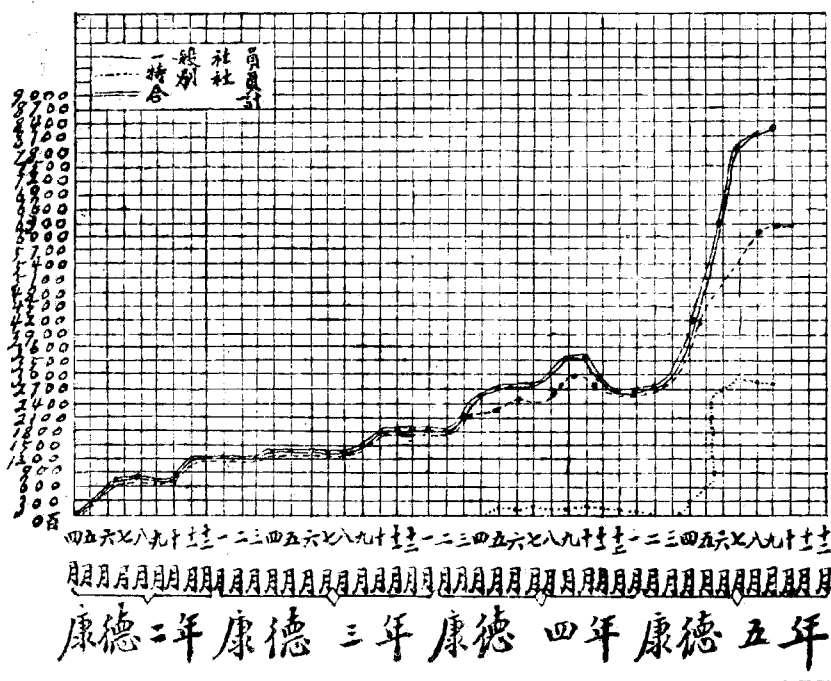
整理大量加入之社員以及特別貸款 理事以下 僅職員五名 抱不撓之努力 從事於此項之圓滑達成 合作社基礎之確立 固可希冀矣 以此結果 遂使本年度事業計劃之倍化成功 社員數超三千名 貸款額近六十五萬圓 執此金額 始達次藩陽而占全滿之第二位矣 十一月一日 於管內東南隅之三道鎮 設置最初之分駐所 副理事待遇書記田部重幸 以責任者而被派赴任 本人因十二月二十日入營之故 轉勤聯合會後 即命書記中尾義夫 充其後任而代行之矣 如斯五年計劃之第一年 順利渡過 其第二年 即方屆本年伊始 去年度之回收 立平安告竣 既得此聲勢 遂以社員六千名 貸款百五十萬圓之計劃 作春耕期之準備 乃方入正軌之本合作社 以管內特具之各條件 此項計劃至生尙小之感 終於本貸款二百萬圓 特別貸款五十三萬圓之數字 而被昭示矣 總之以貸款數字論 在全滿百零七合作社中 已占其首位矣 如斯伴隨本社業務之擴張 則職員增加 事務所增築 自成一必要者矣 本社久苦職員不足 而忙然業務遂行之事實 自昨年七月以來 頗蒙當局之理解 漸次完成職員之增加 本年三月二十八日得副理事我妻馨之任命 七月一日自副理事待遇書記小池忠治始 又得十數名新職員之配屬 多年懷抱 於今方得一部之達成 事務所原爲全滿一中等之新式建築 對社務規模殊覺玩視 爲期劃一計 本社規模 終難副大合作社之經營 於是本年又擴張從來事務所之二倍而增築矣 一方在昨年度設置之三道鎮分駐所外 於縣內樞要地中興鎮 長春鎮 以及乾豐鎮等三處 各置分駐所一 現正設置中 下月初即可開始業務(目下房屋業已租入 配屬職員均行決定準備事項 着着進行) 據此以應社務擴張陣容之整備 及事務執行地點之增設 正方興而未艾也 然則以本社使命論 此不僅僅踐踏其五年計劃之初步也 然而其間包藏問題尙多 其解決尙需幾多之時日與討究 約如後述

ルノ感ガアツタ

併レドモ本社管内ノ土地ノ優越性ト民心ノ健全性ハソノ治安ノ確立トソノ年農作物ノ比較的ナル豐收ニ基キ回收成績ハ割合順調ニ進ミ 惡性ノ延滞ハ殆ドナク 斯テ翌康德四年度ノ春耕期ニ入ルヤ本社五ヶ年計劃ノ細心ナル用意ノ下ニ ソノ第一年ヲ出發セルニ拘ラズ 一方農民ノ漸ク合作社ノ存在意義ヲ認識セルト 他方昨年度ノ豐收ニ力ヲ得テ 事變以來ノ創痍ヲ恢復スル爲 舉ゲテ廢耕地ノ再墾 荒地ノ開墾ニ赴キ 又ハ馬西ノ購八ニ奔走シテ 之ガ所要資金ヲ合作社ニ仰ガントスル風潮濃厚トナリ 社員ノ加入希望者ハ引キモ切ラズ 之ニ加フルニ 此ノ年ヨリ財政部並ニ聯合會ノ指導方針ハ俄カニ積極化ノ傾向ヲ示シ 社員ノ倍大増容ヲ要求スルト共ニ新シイ試ミトシテ大衆層ノ庶民金融タル特別保證貸款ノ實施ヲ斷行スルナド劃期的ナ途ヲ拓イタ 本社モ之ニ順應シテ社員ノ大量加入 特別貸出ノ整理 理事以下僅カ五名ノ職員ハ不休ノ努力ヲ以テ之ガ圓滑ナル遂行ニ從事シ 合作社基礎ノ確立ヲ計レルガ 此ノ結果コノ年ニ於テハ事業計劃ノ倍化ニ成功シ社員ハ三千名ヲ越ヘ 貸出高モ總計六十五萬ニ近ク コノ金額ハ藩陽ニ次イデ辛ジテ全滿第一位ヲ占ムルニ至ツタ 十一月一日ニハ管內東南隅ノ三道鎮ニ最初ノ分駐所ヲ設置シ 副理事待遇書記田部重幸ヲシテ責任者トシ赴任セシメタルガ 同人ノ十二月二十日入營ノ爲聯合會ニ轉動トナルヤ後任トシテ書記中尾義夫ヲ命ジテ之ニ代ラシメタ 斯クテ五ヶ年計劃ノ第一年ヲ順調ニ經テ ソノ第二年目期チ 本年度ヲ迎ヘルヤ 前年度ノ回收ハ無事終アシ之ニ勢ヲ得テ社員六千名貸付高壹百五十萬圓ナル計劃ヲ引提ゲテ春耕期ニ當面セルモノナラガ 漸ク軌道ニ乗ゼル我ガ社ハ管内ノ諸條件ニ惠レテ コノ計劃ヲモ尙小トナスニ至リ 遂ニ本貸款二百萬圓特別貸款ハ五十三萬圓

社員之増減 雖明示如下表 但自昨年度特別社員加入後 內容頗形幾分複雜化 此等社員中更含以大豆包米增產資金貸出爲對象者

# 社員増減表 (表一)



## 二 社員之現勢

ナル數字ヲ示スニ至リ見モ角管款數ニ於テハ繁滿百七合作社中ノ首位ヲ占ムルニ至ツタモノデアラル

ソレニ伴ヒ斯ル我ガ社ノ業務ノ擴張ハ必然的ニ職員ノ増加ト事務所ノ増築ヲ必要トスルニ至リ 久シク職員ノ不足ニ憊ミ 業務遂行ニ忙殺サレ來ツタ本社モ 昨年七月以來當局ノ理解ヲ得テ次第ニ職員ノ増加ニ成功シ 本年三月二十八日附副理事我妻馨ノ任命ヲ見

七月一日又副理事待遇書記小池忠治ヲ始メ十號名ノ新職員ノ配屬ヲ得テ漸ク永年ノ希望ノ一部ヲ果スフ得タ 事務所ハ曩ニ康徳三年全滿一率ニ新事務所ノ建築ヲ見タガ 社業ノ規模ヲ無視シテ 則

一的トセル爲到底本社ノ如キ規模大ナル合作社ノ經營ニ副スフ得ス 本年再ビ増築シテ從來ノ二倍ノ事務所ニ擴大シ又一方現在昨年度設置ノ二道鎮分駐所以外ニ縣内樞要ノ地タル中興鎮 長春鎮 及び

乾豐鎮ノ三ヶ所ニ分駐所ヲ新設中ニテ 來月早々業務ノ開始ニ至ルベク目下既ニ家屋ヲ借り受ケ 配屬者ヲ決定シテ着々ト之ガ準備ヲ進行中デアラル コレニ依テ社業ノ擴張ニ對應スル陣容ノ整備ト

ソノ執務場所ノ増設ヲ果シツアルモノデアラル サリ乍ラ未ダ我ガ社ハ其ノ本來ノ使命ニ取り 其ノ五ヶ年計劃ノ

初步ヲ踏ミ出シタルニ過ギズ ソコニハ尙多クノ問題ヲ包藏シ 之ガ解決ニハ倍スニ尙幾多ノ歲月ト研鑽ヲ要スルモノデアラル事ハ後述ノ通りデアラル

社員ノ増減ハ次ノ表ニ示ス所ニ依リ明ラカデアアルガ 昨年度ヨリ特別社員ナルモノガ加ワツテ内容ガ幾分複雑化シタ コノ特別社員

ノ中ニハ 本年カラハ大豆 包米増產貸付金ナル貸出ノ對象トナツタ者モ含マレデ居ル

## 二 社員ノ現勢

社員ノ増減ハ次ノ表ニ示ス所ニ依リ明ラカデアアルガ 昨年度ヨリ特別社員ナルモノガ加ワツテ内容ガ幾分複雑化シタ コノ特別社員ノ中ニハ 本年カラハ大豆 包米増產貸付金ナル貸出ノ對象トナツタ者モ含マレデ居ル

即九月三十日現在之社員總數爲八千九百四十九名 當縣內總戶口四萬七千零九十九戶之百分之十九 然而實際 社員中之二千一百四十三名 皆係五人以上組成一組之特別社員 則其最低限爲一萬零七百十五名 加之本社員六千八百零八名 計達一萬七千五百二十一名之巨數 其比率則爲百分之三十七而上之 迄今已拉集將近縣內總戶口數十分之四之居民於合作社之羽翼下 而使其直接享受恩惠矣 至此等社員究呈如何分布狀態而加入者 則門扉重掩之第二表 明晰解釋之矣 所謂縣內山河、無非一望無垠之起伏丘陵也 據此而構成豐饒之本社管內 共分爲十三區 然皆無多大之差別 觀社員之分布情形 則縣內農業條件之潤澤 可想而知矣 必竟此等社員 究係依據某層黎庶構成 或包攬何類家確 關於此點 揭揚三表如左

甲 (社員職業別年齡調查表)

合 計	女	其 他	商 業	農 業	年 齡 別										
					八〇歲以上	七〇歲以上	六〇歲以上	五〇歲以上	四〇歲以上	三〇歲以上	二〇歲以上	二〇歲未滿	計		
40				40											
375		1	3	371											
1,347		5	14	1,328											
1,884	6	12	26	1,840											
1,754		10	26	1,718											
737		7	4	726											
22				22											
6,159	6	35	73	6,045											

即九月三十日現在ニ依レバ 社員總數ハ八九四九名ニテ縣總戶口四七〇九九ノ一九パーセントニ當ル 併シテ實際的ニハ社員中ノ二一四三名ハ五人以上ヲ以テ一組トスル特別社員ナレバ最低限見ニテモ 一〇七一五名ノヲ本社員ノ六八〇六名ニ加フレバ一七五二一名ノ巨數ニ達シ ソノ割合ハ三七パーセントニ上ル 今日既ニ縣內總戶數ノ約四割近イモノガ合作社ノ翼下ニ集シ 直接ソノ恩惠ヲ享受シテ居ル事ニナル 此等ノ社員ガ全縣内ニ如何ナル分布狀態ヲナシテ加入シテキルカト云フ點ニツイテハ扉ノ第二表ガ明カニ語ツテ居ル 縣内ニ山ナク河ナク 只一面ニ起伏スル丘陵ヲ以テ掩ハレテ居ル豐饒ナル本社管内ハ之ヲ分ツテ十三區ニナシテ居ルガ 何ノ區モ殆ド差別無ク社員ノ分布ヲ見テ 業條件ノ潤澤サヲ示シテ居ル 果シテ然ラバ此等ノ社員ハ如何ナル層ノ者ヲ以テ成立シ 如何ナル家産ノ者ヲ包容シテ居ルカニ就テ左ノ三個ノ表ヲ揭ゲル

乙 (社員所有地及耕作狀態統計表)

自租耕者	租耕者	自耕者	土地所有權者	耕別
				畝數
			3	一〇畝以上
		3	17	五〇畝以上
1	1	11	47	三〇畝以上
90	37	336	581	一〇畝以上
388	226	800	1,229	五〇畝以上
361	297	768	1,708	三〇畝以上
328	89	1,261	1,858	一〇畝以上
12	2	284	310	五畝以上
1		128	53	五畝未滿
			28	有街基者
			725	無地者
				合計
1,181	762	3,591	6,159	合計

丙 (社員家畜統計表)

豚	騾	驢	牛	馬	種別
					頭數
791	5802	5,928	5,327	783	〇頭
529	128	145	116	394	一頭
678	94	39	154	405	二頭
508	52	20	142	508	三頭
496	35	12	127	749	四頭
1,448	40	14	193	2,097	五頭以上
1,336	7	1	82	1,027	〇頭未滿
251	1		12	156	〇頭未滿
120			6	37	〇頭未滿
2				3	以上
					合計
6,159	6,159	6,159	6,159	6,159	合計

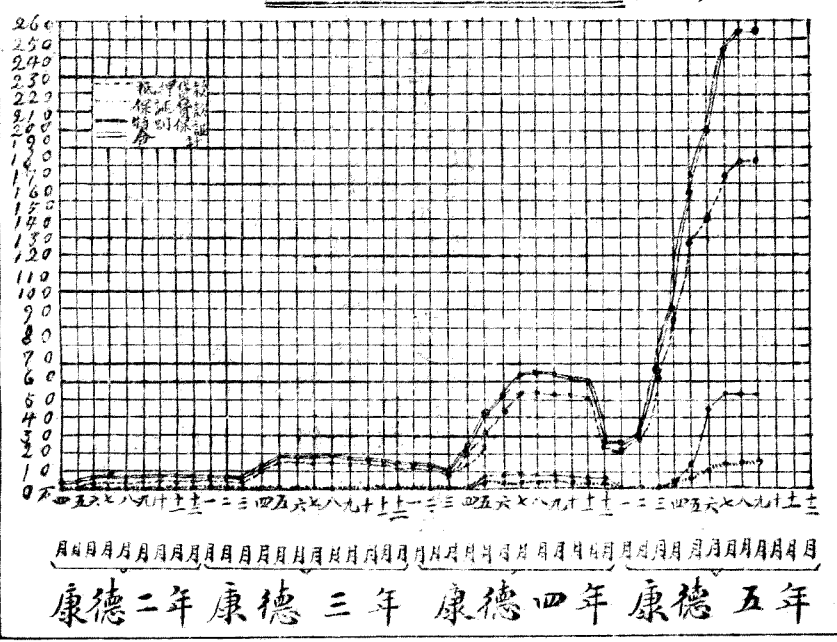




### 三 貸付金ノ現勢

業如前節所述 社員既有一般與特別之分 準此貸付亦有一般及特別之差 前者又分爲擔保貸付與保證貸付 而後者則悉爲特別保證貸付 盡限於無擔保者也 觀其業務開始以來之增減狀況 則入次表二

## 貸款增減表 (表二)



幸據此表所見 貸款激增之跡 如前所述 雖未必爲順利之步伐 本管社內具人與物優秀條件之調和 總之於設立四年之本年度 終所

### 三 貸付金ノ現勢

前節ニ於テ述ベタ通り社員ニ一般社員ト特別社員ノ別ガアルニ件ヒ 貸付金ニモ一般貸付 特別貸付ノ二ガアル 前者ハ又分ツテ擔保貸付ト保證貸付トナスガ 後者ハ悉ク特別保證貸付トシテ無擔保ニ依ルモノニ限ラレテ居ル ソノ業務開始以來ノ增減ヲ見レバ次ノ通りテアル

此ノ表ニ依ツテ見ル如キ貸付金激增ノ跡ハ前述ノ通り必ズシモ順調ナル歩ミノミヲ辿ツタモノトハ言ヒ得ナイガ 幸ニシテ本管社内ノ優レタル人的物的條件ノ調和ハ免モ角設立後四年ニシテ全滿一ノ地步ヲ占ハルニ至ラシメタ 云フモノノ此ノ本年度漸クニシテ此ノ程度ニ貸止メ得タ貸付高二百五十萬圓ナル金額ハ本管内一年ノ所要農業資金ノ總計ヨリ見レバ未ダソノ半バニモ滿タツイモノデアルトノ見界ヲ抱カザルヲ得ナイ 此ノ點ハ將來ニ百リ解決スベキ問題ヲアルガ サリ乍ラ今日尙コノ金額ハ春耕貸款二度ノ貸付高九七萬

於全國之第一步  
 一年所需農資金總數  
 不可不決者然以全縣戶口論  
 半矣以全縣戶口論  
 一不難然以全縣戶口論  
 覽表詳示之矣

止於貸付二百五十萬圓之金額  
 數觀之尚不及其半數也  
 日之金額已達十圓以上  
 可斷言而無礙也  
 關於此點於此大列各區村別實數

此程度雖為將來所不  
 九點餘萬圓之額雖有  
 此點餘萬圓之額雖有  
 此點餘萬圓之額雖有

圓ノ二倍半ニ達シ全縣戶口ノ一戸當リ五十圓以上ニ相當シ全縣ヲ通  
 ジテ金額ハ少ナイトハ云ハ一應賜々送行キ渡リ得タト云フ事ハ斷  
 言シテ憚リナイ思トフ此ノ點ニ關シテ次ノ各區各村別ノ貸付金一  
 覽表ガソレヲ示シテ居ル

### 各區村別貸款表 (表三)

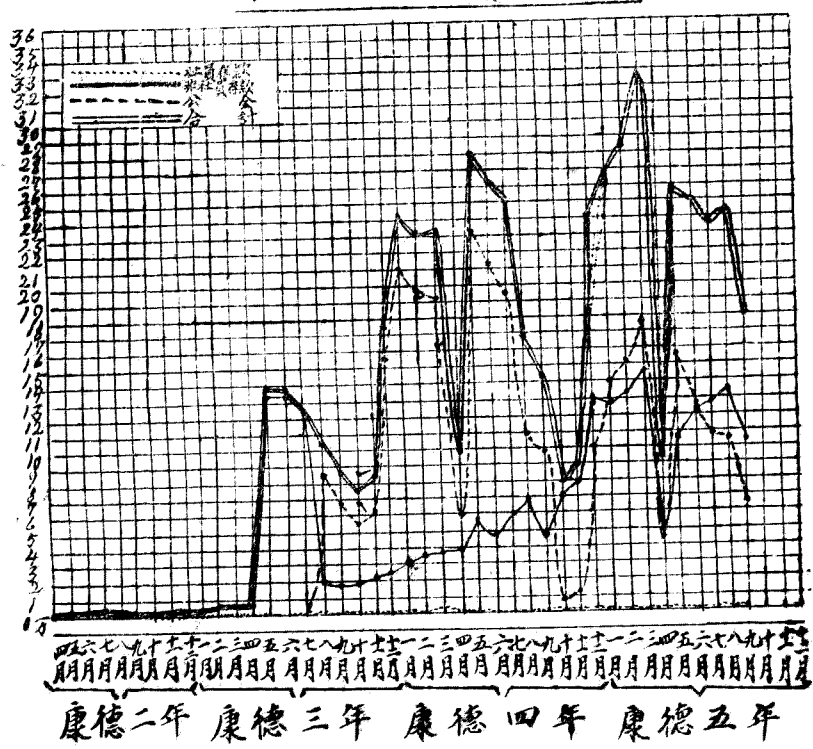
康德五年九月未現在

總計	區別													村別							
	一區	二區	三區	四區	五區	六區	七區	八區	九區	十區	十一區	十二區	十三區								
三十四	拜興尚守	三通鎮街	明修德分	順勤慎	謹振和平	時中	清久敬	積自強	保富	共崇	長治本	樂業	史禮	新明	博規	豐協	五助	誠實	孝輝	志良	
村	街	街	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村	村
別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別	別
數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數	數

總計 三十四 區別 一區 二區 三區 四區 五區 六區 七區 八區 九區 十區 十一區 十二區 十三區 村別 街 街 村

貸款限度問題 因固屬關於貸款金重要問題之一 然設立以來 墨守已久之保証二百圓 担保五百圓之嚴重制限 至本年已另設例外規程 擔保最高之七百圓限度 最近業蒙認可矣 當然擴張額數 雖尚不免與寡少之嘆 然已輝制限撤廢之第一步曙光矣 此誠不禁為管內社員抱同慶也

存款增減表(5年9月末現在)



貸付金ニ關スル重要ナル問題ノ一ニ貸付限度ノ問題ガアルガ設立以來久シク墨守サレテ來タ保額二百圓擔保五百圓ノ嚴重ナル制限ハ本年ニ至リ 例外規定ヲ設ケラレテ 擔保ノ最高七百圓ガ本社ニ於テモ最近漸ク認可ヲ得タノデアル勿論其ノ擴張額ノ寡少ノ嘆キハ今日尙少シモ衰フル事ハナイガ 其ノ方一步トシテ制限撤廢ノ曙光ハ既ニ默セラレタモノデゾツテ 管內社員ノ爲ニ同「」ノ念ヲ禁ジ得ナイノデアル

四 預金ノ現狀

預金ニハ社員ト非社員ノ二ツノ種別ガアルノデアルガ 其ノ前者社員預金ニ就テハ全ク見ルベキモノナク 僅方ニ非社員預金中公金ノ預入ニ依テ 其ノ殆ドヲ代表セシメテ來タノデアルガ 之ニハ二ツノ理由ガ存在スル 一ニハ事變ト其ノ後ニ續イタ天災ニ依リ深ク痛メ付ケラレタ管內農民ニハ春耕ノ資金ツノモノノ捻出ニ苦心慘澹セル有様ニテ到底預金ノ余裕ナドノ有リ得ナカツタ事デ之ハ此ノ國民ノ預金思想ノ缺乏ヤ金融機關ニ對スル不信ヨリ以上ニ直接的ナ原因デナケレバナラナイ 二ニハ此ノ農民大衆ヲ對象トスル當社トシテハ 之ガ焦眉ノ需要資金ノ貸出ニ急デアツテ 不足ノ職員ヲ督勵シテ 尙應ジ得ザル點ノ多イノヲ啣タサルヲ得ナイ實狀ニアツテ 到底其ノ方面ニ手ヲ著ケル余裕ノ存シ得ナカツタ事ニ依ル 併シ乍ラ縣內各機關ノ公命並ニ職員預金ニ就テハ縣公署初メ各機關責任者ノ理解ト援助ニ依リ 殆ンド之ヲ吸收シテ 相當ノ額ニモ

# 四 存款之現狀

存款分社員與非社員之兩種 其前者社員儲金 幾乎不值一顧 僅  
非社員存款中之公金存入 代表所有存款 其理由有二

(一) 事變及其後 天災綿連 痛深瘡切 管內農民之春耕資金 尙  
苦心慘胆 慮無所出 必竟存款餘裕 勢所難能 此亦由國民存款思  
想之缺乏 及對金融機關之不信任 併前所述 遂造成其直接原因矣

(二) 以此等農民大眾為對象之本社 忙於燃眉資金之貸出 對於應  
不及需之職員 雖力加鼓舞 然尙慮應付莫周之嘆 究之對於彼方終  
乏着手之綽裕也

然關於縣內各機關之公金並職員存款 自於各機關各機關責任者之  
理解與援助 頗資利便此類存款 殆全部吸收之矣 其金額雖屬不少  
以性質而言 殆皆於秋季 大部取出 一方對管理之制度亦發生方  
碍其轉用期間極感短促之憾也

及夫最近農民之一般經濟 異樣恢復 貸付方面既入正規 職員增  
加更告充實 為此順應政府之儲金積極化政策 對此方之努力活躍  
遂至為集中之計劃矣

為訓練社員計 自本年起 債利息徵集並本金回收之際 實施以貸  
付 百分之一以上作為存款之辦法 屢於評議員會 業經決議 次於  
合作社紀念日 村屯長及其他會議席上 詳細說明 並得諒解

此等當然以自動存入者 方為理想之真諦 然實際終須加幾分強制意  
味 此實應付此特殊之國民程度 必要之實物教育 捨此無他也  
依此方法 自能避免天引貯金之幣害 如仍不能達成其目的時  
則另施一二年延引貯金者 亦不得已之方策也

社員以外之貯金思想宣傳工作 今後以縣城為中心 把握所機會  
目矢所有方面 因時制宜 不能不實施者也 且不僅單只關於金融合  
作社也 即自縣公署 協和會 始所各機關 均行取共同工作之點 實  
良多也 目下藉金樹合作社紀念日 設存款宣傳週間 現在從事宣傳  
勸誘中 幸得各方贊助 自九月十二日至三十日各職員分班出動 互  
二旬之時 收入次之成效 現正踴躍向時金國策線勇敢之第一步矣

達シタノデアルガ 其ノ性質上 秋期ニハ殆ド引出サレルノデ 一  
方管理金制度ニモ妨ケラレ 之ガ轉用ハ極ク短期間ニ限ラレルノ憾  
ミガ多カツタ

最近ニ至リ農民ノ一般經濟モ恢復日覺シキモノアリ 貸付方面モ  
軌道ニ棄リ職員ノ増加モ相當充實ヲ見ルニ至ツタノデ 政府ノ預金  
吸收ノ積極化ニ順應シツツ 此ノ方面ノ活動ニ努力ヲ集中スル計劃  
ヲ立ツルニ至ツタ

即チ社員方面ハ 之ガ訓練ノ為本年ヨリ利息徵集並ニ元金回收ノ際  
ニ 其ノ貸付金ノ一パーセント以上ヲ預金セシムルノ方法ヲ取ル可  
ク 疑ニ評議員會ニ於テモ決議シ 又合作社紀念日ニ於ケル村屯長  
ソノ他ノ會議ノ席ニ於テモ詳細ニ説明ノ上 理解ヲ得タル處デア  
勿論之ガ預入ハ自發的ナル事ヲ理想トスルモ 實際上ハ幾分ノ強制  
味ヲ加ヘル事トナル可ク ソレモ實物教育ノ必要ナル此ノ國民度ノ  
特殊性ヨリシテ止ムヲ得ザル事トナス外ハナイ 但シ此ノ方策ニ依  
レバ貸付ノ場合ニ於ケル天引金ノ如幣害ハ比較的避ケ得ルト信ズ  
ルモ 之ニ依ツテ尙目的ヲ達シ得ザル時ニハ 一二年間ノ天引貯金  
モ止ムヲ得ザルモノト考ヘテ居ル

社員以外ノモノノ貯金思想ノ宣傳工作ハ今後縣城ヲ中心トシテ凡  
ニル機會ヲ捉ヘ 凡ユル分野ニ亘ツテ行ハル可ラズ 而モ之ハ單ニ  
本金融合作社ノミ良クシ得ル所デハ無ク 縣公署 協和會ヲ初メ  
有ユル機關ノ共同工作ニ俟タザル可ラザル點ガ甚ダ多イ デアル

目下合作社紀念日ヲ期シテ預金宣傳週間ヲ設ケ 之ガ宣傳勸誘ニ從  
事中デアアルガ 幸ヒニ各方面ノ贊助ヲ得テ九月十二日ヨリ職員ヲ各  
班ニ分ツテ月末ニ至ル 之ガニ旬ノ成果トシテハ 次ノ如キ成績ヲ  
收メテ 預金國策線ノ果敢ナ第一步ヲ踏ミ出シテ居ハルノデア  
一二

種類	口數	實際交納額	契約	高
付存款	一	五一〇	二〇〇〇	〇〇
社員零存	五一	四八七	六七	一四六〇〇〇〇
非社員零存	五	一四	六〇〇〇〇	〇〇

類別		口數	金額
社員	特別往來存款	33口	8900
	特種零存整付存款	1口	200
小計		34口	9100
非社員	定期存款	4口	50577
	往來存款	52口	10,61100
	特別往來存款	131口	1,43394
	特種零存整付存款	42口	5860
小計		229口	12,60931
合計		263口	12,70031

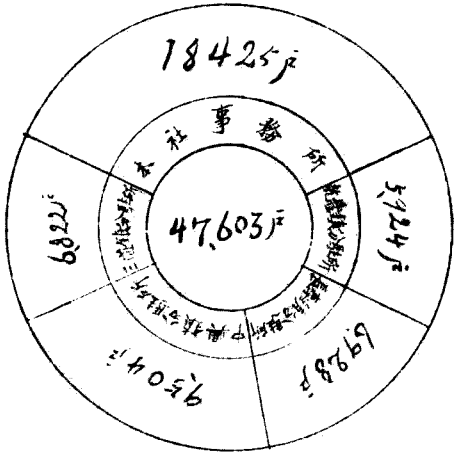
### 五分駐所之現勢

廣訊管内如僅本事務所一戈獨執對經營上殊不便與無禮之處爲  
 補此缺陷以期合作立體經營之成效於管內各樞要部設置分駐所  
 關於此項以去本社業已樹立分駐所並計畫遲至五年計劃之  
 末關於內名地者七之設置昨康德四年度更於其餘警  
 署徹底化取傾全力之結果竟獲豫想以上之良果於本年度更於其餘警  
 察署所在地之中興鎮長春鎮乾豐鎮各置分駐所一年度更於其餘警

### 五分駐所ノ現狀

廣訊ナル管内ヲ本事務所ノ一本槍デ以テ經營シテ行クニハ 數々  
 ノ不便。無理ガ伴フ 之ヲ補ツテ眞ニ合作社運動ノ成果ヲ期スル爲  
 ニハ管内ノ各樞要ノ地ニ分駐所ヲ設ケ之ヲ適切ニ運用シテ行クコト  
 ニ依ツイ始メテ其ノ立體的經營ノ實ヲ擧ゲ得ルモノデア  
 比ノ意味ニ於テ曩ニ分駐所増設計劃ヲ樹テ 遅クトモ五年計劃  
 ノ末年迄ニハ七ヶ所ノ分駐所ヲ縣内各地ニ分散設置シテ 社員ノ便  
 益ヲ計リ乍ラ 之ガ増容ト使命ノ徹底化ニ全力ヲ傾クルノ方針ヲ取  
 ヲタノデア  
 即チ昨康德四年度ニ於テ三道鎮ニ一分駐所ヲ設ケ  
 之ガ運營ノ結果ノ豫想以上ニ好成績ナルニ力ヲ得テ本年度ハ更ニ殘  
 リノ警察署所在地 中興鎮 長春鎮 及乾豐鎮ノ三ヶ所ニ分駐所ヲ  
 設クルベシ 諸般ノ準備ヲ進メツツアル事ハ前述ノ通りデア  
 之ガ設置完了ト業務開始ハ十月早々ニ行ハレ得ル見込デア  
 以テ分駐所増設ノ第一次ノ目標ハ達シタルモノト云フ可ク 本社管  
 内四隅ノ遠隔ノ地ハ大體各分駐所管内ニ包拾サルノ便益ヲ蒙ル筈  
 デアル 引續キ明年度之ガ不足のニ殘リノ地方的中心地即チ時泉鎮

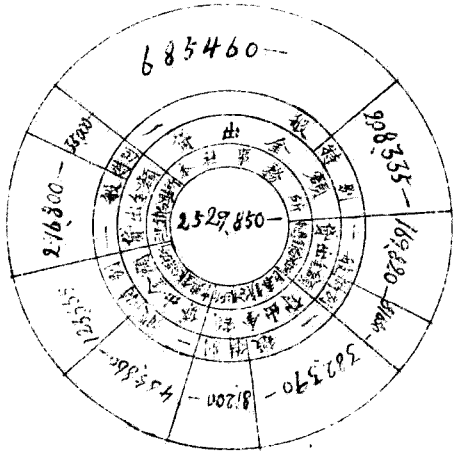
本社並各分駐所之總戶數比較表



本社並各分駐所貸出金額比較表

康徳5年9月末製

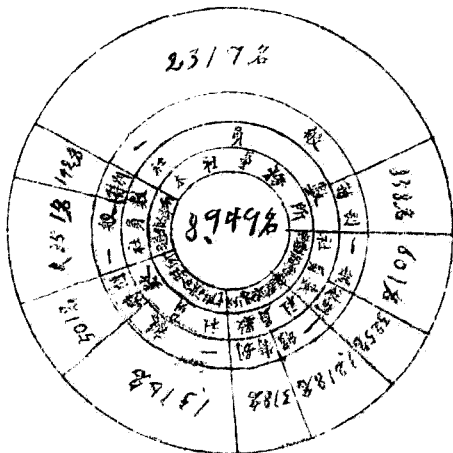
製



本社並各分駐所之社員數比較表

康徳5年9月末製

製



現正着着進行 己如前述之矣  
 至設置完竣與夫業務開始 十月間當於早日完成之望 執此以達成  
 駐所增設之第一目標 管內四圍遼闊之地 大體皆容括於各分駐所  
 管內 自可蒙其便益矣 繼之補其不足 明年在其他地方之中心地  
 即時景鎮 富強鎮 及乾元鎮三處各增設分駐所 即此可謂能遠慮  
 其目的矣 今後更考慮其諸種條件之釀化及其必要性 豫想二三之  
 適宜設置 此不過屬於將來之問題也  
 然則使大部抱容於昨年度先後所設之分駐所管內 而沐其恩澤之  
 社員數並對彼等之貸款及其他之統計 揭曉如次 分駐所增設必要之  
 意義 襯映其間者 實所希冀者也

富強鎮 及乾元鎮ノ三ヶ所ニ分駐所ノ増設ヲ見ルコトニ依テ 一  
 應ノ目的ハ達シ得タルモノト云フベキデアル 其ノ後ハ尙今後ノ諸  
 種ノ條件ノ釀化ト必要性ヲ考慮シテ適宜二三個所ノ新設ヲ見ルコト  
 モ豫想セラレハ少シク將來ノ問題ニ屬スル  
 故テ昨年度並ニ本年度新設ノ分駐所管內ニ包括サレ 其ノ恩惠ニ  
 浴スル社員ノ數並ニ之ニ對スル貸付其ノ他ノ統計ヲ次ニ掲ゲテ分駐  
 所ニ増設ノ必要アル意義ヲ裏付スルコトニシタイ

## 六 將來計劃之概況

於本冊論及將來之計劃 些少近於分外之嫌 當然此發展途上 不過方端五年計劃初步之第二年 將本社將來之方針與計劃附述於此者 確信決非畫蛇添足 而多此一舉也 茲將五年計劃之豫想表 簡單載記於左 據此以代所談論及之種種說明 並作本社將來計劃之代表也

最後 農村金融唯一擔當者之金融合作社 其目的與前途 尙有幾多之疑問及難關在控制中 然以本拜泉金融合作社之現勢論 對凌彼而上之不滿與缺欠 其事實之多 不得謂爲無自覺也 然而問題即在今後 準其以已就之軌道 一方俟監督官廳之經濟部及聯合會並其他當局之適切指導 他方依現地各機關各有力者各位之好意援助 當事者之理事以下悉爲三十不滿之青年職員 滿負熱意誠心 從事事業之發展 將來光明大放 可引爲自信也夫

## 六 將來ノ計劃ノ概況

本冊子ニ將來ノ計劃ヲ記述スルノハ些カ逸脱ノ嫌ヒガアルモ併シ作ラ 現在發展途上ノ初步ヲ踏ミ出シ五ヶ年計劃ノ二年目ヲ歩ミツアルニ過ギナイ本社ニ取リソノ來ルベキ將來ヘノ明確ナル方針ト計劃ヲ附記スルコトハ強チ蛇足ト云ヒ得ナイト信ズルノデ 簡單ニ左記ノ五ヶ年計劃ノ豫想表ヲ載セル事ニ依リ語リタイ多クノ說明ノ一端トシテ我ガ所ノ將來ノ計劃ヲ代表センメタイト思フ

最後ニ農村金融唯一獨特ノ擔當者タル金融合作社ノモノノ目的ト行キ方ニモ尙幾多ノ疑問ト難關ヲ差控ヘテ居ルガ本拜泉金融合作社ノ現勢ニ取リテハ 其レ以上ノ不滿足ノ點ト改善スベキ點ト甚ダ多キ事實ヲ自覺セザルヲ得ナイ 併シ乍問題ハ之カラデアアルノ漸ク塞リ掛ツタ軌道ニ從ツテ 一方ニハ監督官廳タル經濟部並ニ聯合會ソノ他ノ當局ノ適切ナル指導ニ候チ 他方ニハ現地ノ各機關各有力者各位ノ好意アル援助ニ依リ 當事者タル理事以下總テ三十才未滿ノ若キ職員ガ熱意ヲ傾ケテ事業ノ發展ニ從事シテ行ク所ニ將來ノ光明ヲ見出シ得ルモノ 固ク信ズルモノデアアル



# 拜泉金融合作社五午年計劃表

年度 類別	社員數	貸 款		合 計	存 款			職 員 數	分 部 所 數
		短期抵押	短期保証		社 員	非社員	合 計		
康德四年度	3224人	553350	94470	647820	965	277985	280950	13名	1所
康德五年度	7000人	1800000	950000	2550000	10000	325431	355431	44名	4所
康德六年度	12000人	4000000	1000000	5000000	60000	640000	600000	70名	7所
康德七年度	17000人	4500000	1500000	6000000	90000	700000	900000	90名	7所
康德八年度	20000人	5000000	2000000	7000000	400000	800000	1200000	100名	7所

(註) 1. 短期保証貸款中之特別保証貸款ヲ含ム  
 2. 數字ハ凡ニ拜泉ニ於ケル最高額ヲ記載ス

# 拜泉金融合作社職員一覽表

康德五年十月一日現在

## 本 事 務 所

社 長	崔 占 鰲	評 議 員	謝 國 賢	雇 員	趙 常 清
理 事	崔 田 重 穗	全	王 瑞 符	全	劉 海 寬
監 事	劉 名 順	全	于 子 聲	全	張 峻 韜
全	閻 維 庭	全	張 玉 琢	全	劉 成 辰
全	韓 榮 九	全	宋 子 範	全	劉 英 傑
評 議 員	劉 瀛 文	全	田 瑞 軒	全	邵 勤 勇
全	傅 春 山	全	卜 際 昌	全	蕭 景 何
全	高 書 麟	書 記	蜂 谷 卓 二	全	王 樹 勳
全	秦 德 海	書 記	王 同 玉	全	楊 守 本
全	沈 紫 宇	書 記	佐 久 本 嘉 順	全	陳 喜 年
全	王 清 風	書 記	武 英	全	三 道 鎮 分 駐 所
全	薛 雲 嵐	雇 員	佟 新 三	書 記	中 尾 義 夫
全	王 鴻 賓	全	李 春 元	雇 員	金 殿 印

雇員 劉樹梧

書記

佐藤實  
臨時配屬

全 李芳青

書記

劉廣祥

全 曹樹仁

雇員

范傳智

長春鎮分駐所

書記 副理事待遇  
小池忠治

雇員 程紹頤

全 劉合成

雇員 傅華飛

中興鎮分駐所

副理事 我妻馨

書記 周殿會

雇員 劉文卿

全 汪曉東

全 白永益

乾豐鎮分駐所

